

 利豐有限公司

(百慕達註冊成立之有限公司)  
股份代號：494

年報 2014



We are Li & Fung





## 目錄

- 2 年度摘要
- 4 主席致函
- 8 行政總裁致函
- 29 我們對良好管治的承諾
- 47 我們的風險管理方針
- 54 我們的董事會和管理團隊
- 65 我們的員工
- 73 我們的供應鏈
- 80 我們的社區
- 89 對環境的影響
- 98 利豐的可持續發展
- 100 獎項及認同
- 102 投資者資料
- 103 董事會報告
- 115 獨立核數師報告
- 117 賬目報表
- 216 十年財務摘要
- 218 釋義
- 220 公司資料

# 年度摘要

## 2014集團概述

**19,288** 百萬美元

營業額

**2,244** 百萬美元

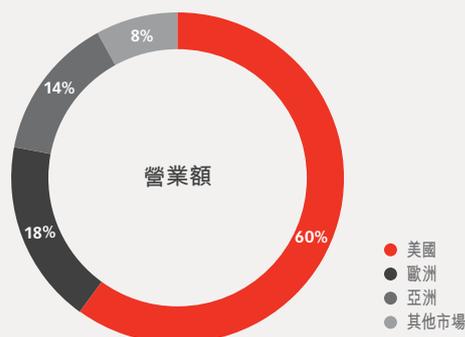
總毛利

**604** 百萬美元

核心經營溢利

### 集團地域市場營業額

**19,288** 百萬美元



### 每股盈利—基本 (撇除已終止經營業務虧損)

**50** 港仙

**6.46** 美仙

### 每股股息 (總計)

**41** 港仙

**5.26** 美仙

### 營運業務之現金流

**638** 百萬美元

### 現金及銀行存款

**539** 百萬美元

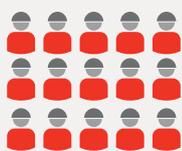
### 負債比率

**22%**

## 我們的供應鏈

**15,000+**

全球供應商



**634**

實地培訓課程



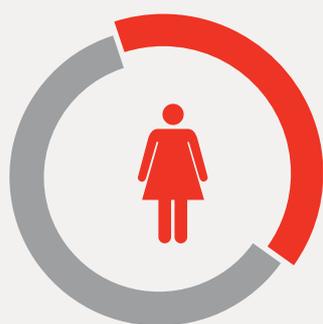
**15,000+**

員工及工廠代表  
出席實地培訓課程

## 我們的員工

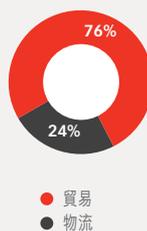
**25,000+**  
全球僱員

**53%**  
女性



**44%**  
全球管理層  
為女性

### 員工分佈



**1,146**  
內部  
學習計劃

## 我們的環境及社區指標

**10%**

減排密集度  
溫室氣體  
排放量目標 (範圍一及範圍二)

### 獲得的認同



MEMBER OF  
**Dow Jones  
Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM



恒生可持續發展企業  
指數系列 2014 - 2015 成份股



**254**  
活動

- 150 親身參與的活動
- 57 青少年活動
- 31 環保活動
- 16 提供基本需要的活動



**65+** 地區  
參與社區活動



**627,000+** 美元  
員工籌得善款



員工參與義務工作  
**13,000+** 次



**37,000+**  
義工時數

# 主席致函



分拆利標品牌讓我們  
專注於既往的供應鏈  
管理核心業務。

## 過渡之年

二零一四年是一個過渡之年。我們成功分拆品牌及授權業務(利標品牌)，並將其獨立上市。該分拆行動使利豐能夠精簡業務並專注於既往的供應鏈管理核心業務，而集團營運總監馮裕鈞先生已於二零一四年七月起出任集團行政總裁一職。

我們在過去幾十年建立了全球最具規模和實力的供應商網絡，加上我們的本地市場知識和市場分析能力，利豐將繼續成為環球領先的供應鏈管理者。此外，我們的物流業務可為客戶提供各種亞洲境內物流解決方案以及環球貨運代理服務。而在去年三月收購新華貨櫃後，我們的貨運代理能力亦有所加強。新華貨櫃的貨運量讓我們可以與所有全球主要的航運公司釐定更具競爭力的運費，而我們亦可在公司內部進行交叉銷售，向利豐的採購客戶提供更具彈性及價格競爭力的服務。

利標品牌分拆上市後，利豐已回復其原來的營運模式，保持強勁的現金流，減低收入的波動及維持穩健的資產負債表。展望未來，我們將繼續針對消費品行業不斷變化的趨勢進行評估，並適當地分配資金，投資於一些高增長及急需服務提升的項目。

## 投資之年

二零一四年為我們現行之三年業務發展計劃(二零一四年至二零一六年)的首年。如過去的三年計劃一樣，首年均為投資之年。為推動固有業務增長及建立一個可持續發展的企業以鞏固集團的平台，我們在幾個具增長潛力的項目上增加了支出，其中包括：擴展我們的物流平台、啟動供應商支援服務以協助我們的供應商加強競爭力、加強人才培訓以配合業務擴展、擴大我們的產品類別，以及在一些新的地區建立新的供應商基地及客戶關係。



馮國綸  
集團主席



無論是在線上及線下的領域，利豐均是全球領先的品牌及自有品牌之供應商。

### 業務表現

二零一四年全球零售銷售增長放緩且減價促銷氣氛濃厚。美國的零售銷售因減價和促銷活動較多而較其他地區銷售為好，但這些活動亦影響了我們客戶及集團買賣貿易業務的利潤。在二零一四年的最後幾個星期，我們看到一些初期復甦跡象。美國市場的銷售因油價突然下滑而在臨近聖誕銷售期末有所上升。歐洲市場則仍面臨嚴峻考驗。地緣政治動盪及油價下跌為俄羅斯和中歐市場帶來負面影響，而由於俄羅斯過去是我們歐洲客戶的主要增長對象，因此我們的歐洲客戶亦受到拖累。此外，歐洲的量化寬鬆政策亦將導致歐元匯率進一步下跌，對歐洲買家造成負面影響。亞洲地區則受泰國、越南、中國和香港等地的地緣政治事件所影響，令消費者開支有所放緩。在此充滿挑戰的經濟環境下，公司營業額錄得1%的增長，總毛利則下跌2%。一如以往的三年業務發展計劃，在計劃首年為達到三年業務發展計劃的目標而所作出的投資，往往會導致計劃首年的營運成本增加。核心經營溢利下跌18%至604百萬美元。股東應佔溢利(撇除利標品牌之虧損)下跌12%至539百萬美元。董事會決議宣派末期股息每股21港仙及特別股息每股7港仙。

### 主要挑戰和機遇

中國的工資水平持續上漲將繼續推高中國生產成本，迫使買家尋找另外的生產基地。雖然近期石油和商品價格下跌，減慢了將生產環節遷離中國的速度，然而，緬甸和非洲等新興地區已開始發展生產基地，並將成為未來訂單的競爭者。作為環球領先的供應鏈管理者，我們將繼續擴大全球的生產網絡、協助集團客戶分散生產基地，並透過應用我們的標準及提升供應商能力的措施，支援這些供應鏈的可持續發展。

在二零一四年，我們專注建立供應商支援服務團隊，為我們超過15,000家供應商提供採購物料支援、供應商生產遵從規範、產品測試和貿易信貸方面的一系列嶄新服務。這項舉措主要的服務對象乃供應商社群，而目前針對這個市場提供的服務相對匱乏。上述服務將主要透過作為供應商數據和訊息中心的供應商門戶網站(Vendor Portal)提供，透過將交易數碼化而持續提升整個供應鏈的效率。

電子商務繼續保持其快速增長，終端消費者要求在線上及線下皆可瀏覽、購買和退回商品。為應付此挑戰，依靠單一網上銷售渠道的電子貿易商和實體零售商正紛紛合併，務求與擁有全渠道策略的零售商競爭。無論我們的客戶選擇哪種銷售渠道，利豐作為一家供應鏈服務商，皆能為客戶提供他們所需的服務。我們為客戶採購的產品亦分別在線上及線下進行銷售。我們的物流業務配送中心網絡現已在亞洲扮演一個主要的角色。過去十年間，我們已預料到網購發展的趨勢，使我們的電子物流(e-logistics)方面的能力在區內是首屈一指。我們也看到網上平台商開始發展他們的自有品牌從而在其網上平台的流量中更加得益，並從眾多競爭對手中脫穎而出。從各方面來看，這些新客戶的採購需求與我們的快速時尚(Fast Fashion)客戶相當接近。兩者皆需供應鏈服務商提供多元化設計，在短時間內處理大量的小額訂單並完成交付。在我們服務的產品類別中，利豐乃全球領先的品牌及自有品牌之供應商。

## 展望

踏入二零一五年，我們觀察到美國消費市場因消費者信心有所增強及油價下跌而出現初期的復甦跡象。誠然，如上所述，歐元區的不明朗因素仍然持續，而亞洲市場亦為其他消費市場造成宏觀憂慮和挑戰。整體而言，我們對二零一五年持審慎的態度。我們將繼續專注貿易業務的固有增長，透過為現有客戶提供新服務及獲取新客戶從而增加市場份額。我們的物流業務亦將透過獲取新客戶的訂單及與利豐的現有貿易客戶進行交叉銷售而繼續實現強勁增長。我們將繼續發展供應商支援服務，以支援供應商強化營運效率、改善工作環境及為系統化及可持續發展的改變革新。

我謹此衷心感謝所有員工在過去一年內為公司所作出的努力和貢獻。

馮國綸  
集團主席

# 行政總裁致函

二零一四年對利豐而言是過渡及投入資本的一年。公司的簡化讓我們可以把焦點重聚於核心業務及鞏固跨渠道採購平台。利豐透過為客戶創造價值，繼續成為他們首選的供應鏈合作夥伴。

## 前言

本人能擔任新一任的集團行政總裁及作為公司自一九零六年成立以來馮氏家族的第四代成員帶領業務，不勝榮幸。

自二零零一年起的十四年以來，我一直參與公司各個業務範疇，包括與世界各地的工廠聯絡協調，監督產品質量控制，為橫跨三大洲的客戶提供服務並管理公司在二十多個國家的收購和整合項目。在擔任LF Europe總裁期間，我們帶領利豐成為歐洲領先的消費品供應商之一。不久前，我剛以集團營運總監的身份，推動了公司在全球基礎設施的建設。從與我們遍及世界各地的客戶及團隊之互動，我深切體會公司的核心是在於我們厥心盡力地履行為客戶創造價值。

我的職業生涯由在一間跨國企業 — 羅兵咸永道擔任一名會計師開始。隨後，我在矽谷聯合創辦了第一家搭建泛亞洲網絡營銷平台的科技初創公司。此等經驗使我能結合利豐的環球優勢與初創公司之迅速及創新文化。

“

結合利豐的環球優勢  
與初創公司之迅速及  
創新文化為我的信念。



對利豐而言，二零一四年是重要的一年。我在此扼要地闡釋一些重點。

- 二零一四年乃過渡和投資之年
- 精簡業務模式；將焦點重聚於核心業務及固有業務增長
- 減少波動，輕資產及強勁的現金流
- 投資於短、中及長期以帶動增長
- 貿易業務的核心客戶及物流業務維持穩健，並擁有強大的訂單管線
- 跨渠道採購平台為客戶提供彈性的方案

我們於二零一四年上半年度，作出了一個策略性決定以精簡公司的架構，重新將焦點置於核心業務及鞏固我們的多渠道採購平台。我們於七月透過實物分派形式完成利標品牌的分拆。

現時利豐的業務已重整為兩大業務網絡：貿易及物流。其中貿易業務網絡專注為客戶品牌及自有品牌提供全球性及多渠道的採購方案。而物流業務網絡則涵蓋境內物流，以及環球貨運代理業務。簡化後的業務模式將繼續保持其輕資產營運，並希望能長遠地減低收入波動及為公司股東保持強勁的現金流。

我們提供的商品種類繁多，涵蓋時裝、童裝、運動裝、戶外服飾、手袋、配飾、鞋類、美容用品、傢俱、家居擺設、家紡、季節性產品及禮品。我們的客戶涵蓋了不同領域的品牌商和零售商，如全國性品牌、專賣店、百貨公司、電子商務、會員制商店、大賣場和折扣店等。

利豐通過為全球品牌和零售商提供頂尖的採購和物流服務，繼續成為他們揀選的供應鏈商業夥伴。

## 二零一四年業務表現

### 業績

	2014 百萬美元	2013 百萬美元	變動 %
營業額	<b>19,288</b>	19,026	+1.4%
總毛利	<b>2,244</b>	2,294	(2.2%)
佔營業額百分比	<b>11.6%</b>	12.1%	
經營成本	<b>1,640</b>	1,557	+5.3%
佔營業額百分比	<b>8.5%</b>	8.2%	
<b>核心經營溢利</b>	<b>604</b>	737	(18.0%)
佔營業額百分比	<b>3.1%</b>	3.9%	
<b>股東應佔溢利<sup>(1)</sup></b>	<b>539</b>	612	(11.8%)
每股盈利	<b>50港仙</b>	57港仙	(11.8%)

(1) 撇除已終止經營業務業績

利標品牌於二零一四年七月分拆上市後，我們已重列業績，並在二零一四年的年報中，把利標品牌列為已終止經營業務。因此，以下有關業績和財務狀況的討論，並不包括利標品牌於截至二零一三年十二月三十一日年度及二零一四年十二月三十一日年度內的貢獻。

對我們的客戶而言，二零一四年是充滿挑戰的一年。因網上競爭而引發的持續促銷活動，減弱了消費者對我們整體經營的產品類別的消費意慾，品牌商和零售商在這種宏觀經濟走勢下面臨不少困難。

二零一四年亦為利豐的過渡和投資之年。一如以往的三年業務發展計劃，首年是集團投資之年。在二零一四年期間，我們為一系列倡導性項目作出投資，以鞏固及提升我們的核心業務，並精簡我們的業務模式及加快固有業務的增長。主要的新項目包括：設立供應商支援服務，以在我們超過一萬五千個供應商中開拓新的客戶群，以及收購新華貨櫃以提升物流業務的環球貨運代理水平。

核心業務的簡化讓我們能夠專注為貿易和物流業務客戶創造價值。我們致力推陳出新，以滿足客戶因零售市場日益受電子商務影響而不斷求變的需要。在全球供應鏈領域裡，利豐仍然是最佳合作夥伴之選。

### 營業額

儘管宏觀經濟環境充滿挑戰，集團營業額仍錄得1%的增長。貿易業務網絡的營業額表現平穩，而物流業務網絡的營業額則大幅增加66%。於二零一四年，集團於美國市場的業務表現平穩，歐洲市場業務下跌1%，亞洲市場業務增加14%，而其他市場業務下跌3%。

二零一四年美國整體零售市場好轉。惟在低息和美國房地產市場回暖的支持下，消費者選擇購買金額較大的商品，例如汽車和電子產品。服裝和配飾的銷售因消費者轉往購買大額消費品而失去部份市場動力。有鑒於此，佔集團總營業額60%的美國業務，業務表現持平。

歐洲經濟的整體疲弱對我們的歐洲品牌商和零售客戶構成了負面影響，進而影響了我們的歐洲業務。歐洲市場業務佔集團總營業額18%。英國零售市場於年初的消費人流比預期高，但下半年開始逐步消減。其他歐元區國家在經濟疲弱和俄羅斯／烏克蘭危機的影響下，旅遊和零售市場皆受到負面影響。

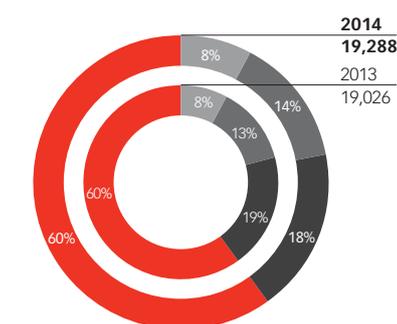
雖然諸如泰國、香港及中國等市場政局不穩，衝突不斷，我們在亞洲的業務仍表現強勁，佔集團總營業額的14%。我們的物流業務今年表現尤其良好，主要因為境內物流業務獲得不少新客戶加盟及因收購新華貨櫃令環球貨運代理能力有所提升。

### 總毛利

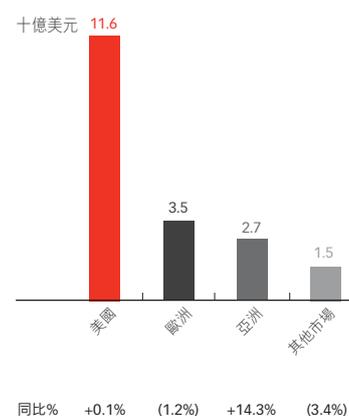
總毛利下跌2%，主要由於與客戶以直接買賣形式交易的業務及其毛利減少，抵消了集團代理業務和物流業務網絡的新客戶和銷售增長。

### 集團地域市場營業額

百萬美元



- 美國
- 歐洲
- 亞洲
- 其他市場



### 經營成本

經營成本增加5%，主要是由於我們對物流業務作出的投資，以及為落實三年業務發展計劃所做的策略性投資所致。

於二零一四年，我們對拓展新市場和提升服務、擴充新產品類別及支援基礎設施上投放新資源，以推動未來三年的固有業務增長。此外，我們亦為供應商支援服務所需的基礎設施和資源投入資金，以助推動未來幾年的業務發展。

此外，為優化多渠道的採購平台和為促成利標品牌的分拆，我們亦作出相應的精簡人手及若干資產減值等一次性重組開支。

### 核心經營溢利

核心經營溢利下跌18%，主要是由於總毛利佔營業額的百分比由12.1%下跌至11.6%。經營成本因本年度的一些投資支出由佔營業額百分比8.2%增加至8.5%。

### 股東應佔溢利

股東應佔溢利(撇除已終止經營業務)下跌12%，其中包括或然收購代價回撥所得的非現金收益176百萬美元。

### 充裕的現金狀況

二零一四年，利豐營運業務產生穩健的現金流，足以為營運資金、股息、利息支出及資本開支提供充裕資金。

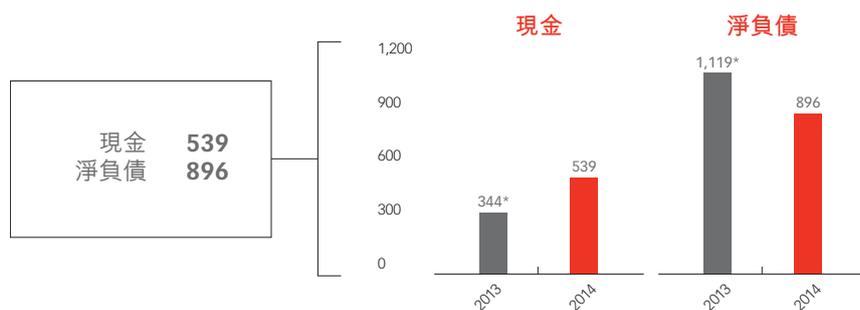
- 營運業務產生的現金流為638百萬美元(扣除營運資金、折舊調整及繳付稅項後)，與核心經營溢利的水平相若。
- 源自利標品牌的股東債務償還共594百萬美元，部分被予利標品牌注資的15百萬美元所抵消。
- 資本開支為86百萬美元，收購相關的支出為224百萬美元，包括過去收購和新收購項目如新華貨櫃的應付款項。
- 二零一四年財政年度的股息支出為507百萬美元。
- 淨利息支出為88百萬美元，分派給永久資本證券持有人的款項支出則為30百萬美元。

## 穩健的資產負債表

我們的財務狀況維持穩健，現金及銀行結存為539百萬美元，集團的淨負債(總貸款額減去現金)由二零一三年十二月三十一日的1,119百萬美元，減少至二零一四年十二月三十一日的896百萬美元。截至二零一四年十二月三十一日，集團的總債務為1,434百萬美元，而加權平均年期超過三年。集團大部分的貸款為美元定息貸款。

### 現金及淨負債

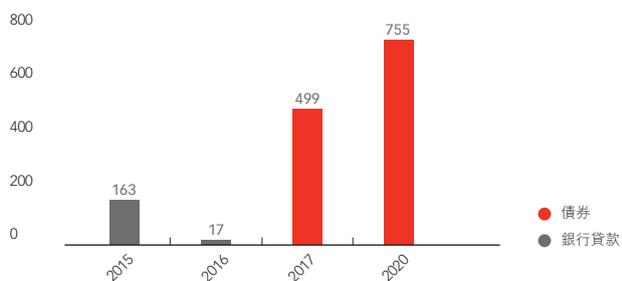
百萬美元



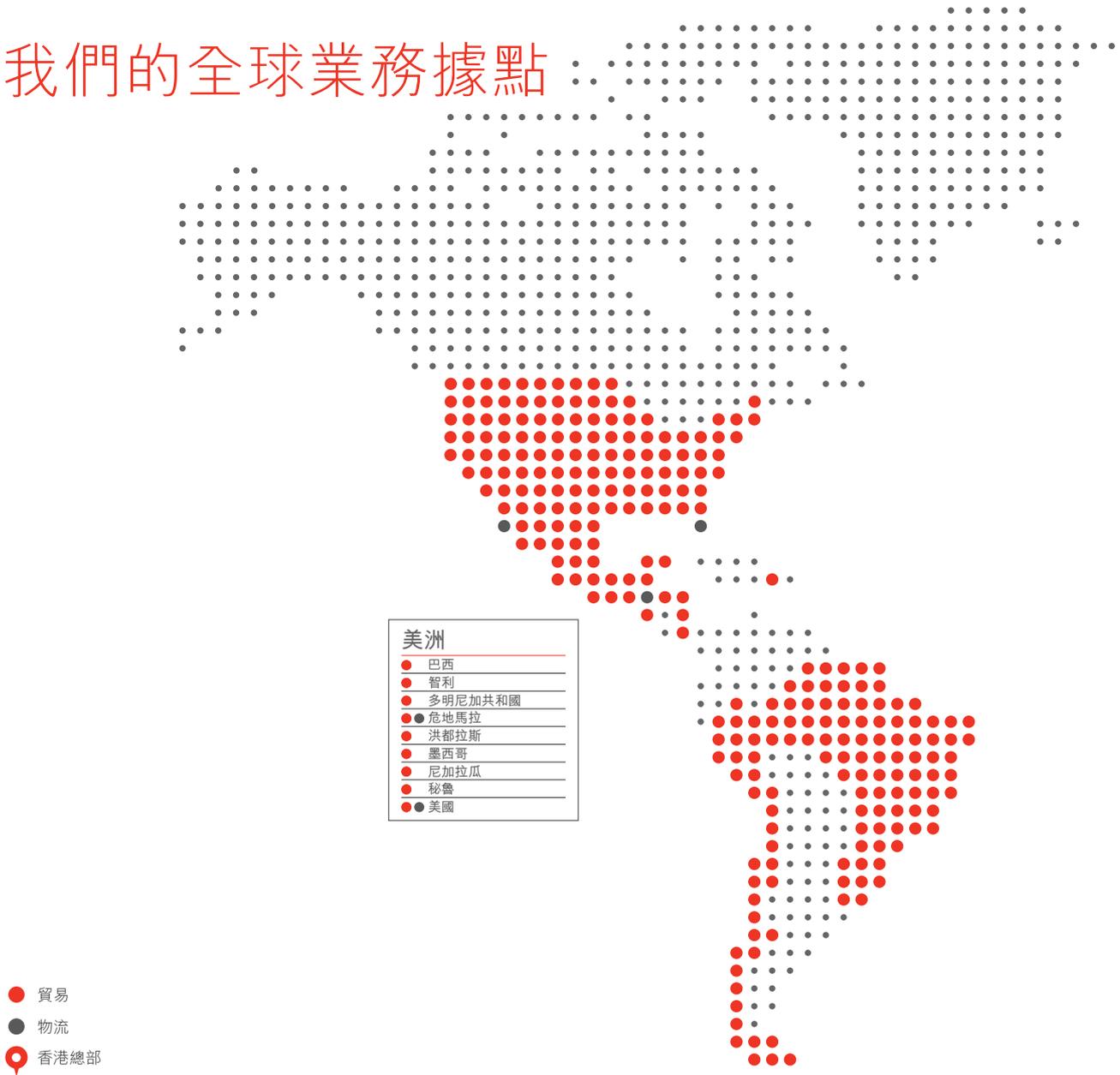
\* 撇除已終止經營業務的現金和債務

### 債務還款期

百萬美元



## 我們的全球業務據點



利豐有限公司是世界領先的消費品設計、開發、採購及物流跨國集團，專門為全球知名的零售商及品牌妥善管理數量龐大及商品附有特定時限的環球供應鏈。

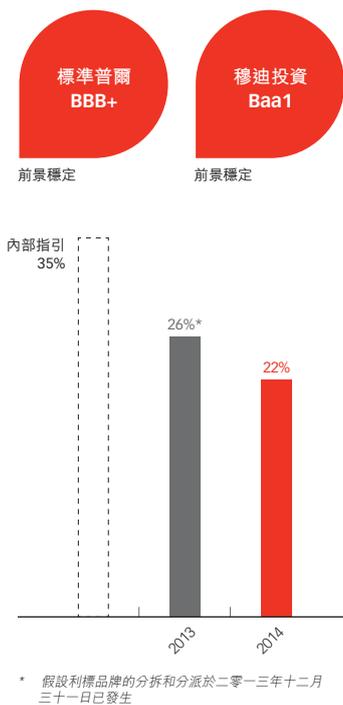
利豐的據點遍及美洲、歐洲、非洲及亞洲，於全球超過40個國家擁有逾300個辦事處及配送中心，提供精密的一站式解決方案以迎合客戶不同的需要。憑藉我們與客戶的穩健關係、龐大的供應商網絡及營運規模，利豐成為全球最大的消費品採購及分銷網絡之一，而我們在這些方面仍然擁有無可比擬的優勢。



我們力求提供最具競爭力的價格、最優質的產品與服務及最可靠的貨物運送服務，以迎合客戶的需要。利豐的全球網絡及市場知識，配合先進的科技，讓我們可以靈活地回應在消費者及生產市場不斷演變的趨勢。

利豐的業務是建基於我們的員工、恆久不變的核心價值、對整個供應鏈的可持續性發展方針以及社區參與。我們的全球網絡、強健的財務表現及新的領導層是公司取得持續成功及未來業務增長的平台。

### 淨資產負債比率



### 淨資產負債比率和流動資產淨值

我們於二零一四年十二月三十一日經審核的綜合資產負債表之淨資產負債比率為22%(二零一三年十二月三十一日的備考淨資產負債比率為26%；此乃假設利標品牌的分拆和分派於二零一三年十二月三十一日已發生)。

集團在管理資產負債表和資本結構方面，繼續採取保守策略。於二零一四年十二月三十一日，集團分別維持其穆迪投資Baa1(前景穩定)和標準普爾BBB+(前景穩定)評級。集團致力維持穩健的資產負債表，健康的現金流及良好的投資評級，以及維持良好的投資界別評級作為長遠目標以支持其增長。

我們於二零一四年十二月三十一日經審核的綜合資產負債表之流動比率為1.0。

## 銀行信貸

### 銀行貸款和透支

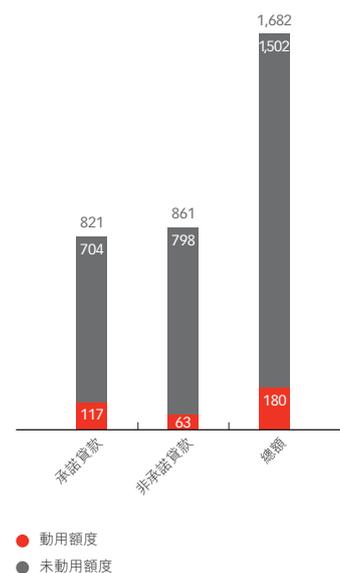
集團(撇除利標品牌)可動用的銀行貸款和透支額共約1,682百萬美元，其中821百萬美元為承諾貸款。於二零一四年十二月三十一日，集團動用了180百萬美元的銀行貸款及透支額，其中117百萬美元為承諾貸款。未動用的銀行貸款及透支額達1,502百萬美元，其中704百萬美元為未動用的承諾貸款。

### 貿易融資

銀行向集團提供超過25億美元貿易信貸額，支持集團一般的貿易業務運作，其中主要包括提供給供應商的信用證及票據貼現。信用證是跨境貿易中向供應商付款的一種常用工具。集團發出信用證予供應商後，只會在供應商根據有關合同當中指定的條款，把商品運送至本集團或我們客戶後，才需要兌現支付。於二零一四年十二月三十一日，集團已動用的貿易信貸額佔其總額約24%。

### 未動用銀行貸款

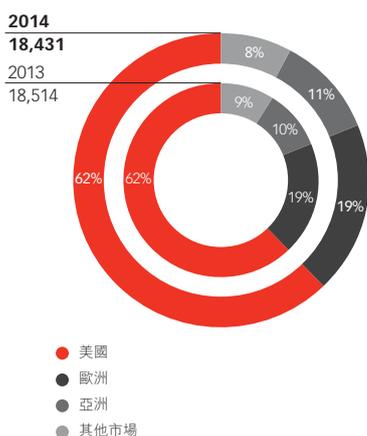
百萬美元



撇除已終止經營業務的銀行貸款及銀行透支

貿易網絡地域市場營業額

百萬美元



分部分析

貿易業務網絡

業績

	2014 百萬美元	2013 百萬美元	變動 %
營業額	<b>18,431</b>	18,514	(0.5%)
總毛利	<b>2,004</b>	2,100	(4.6%)
佔營業額百分比	<b>10.9%</b>	11.3%	
經營成本	<b>1,446</b>	1,398	+3.4%
佔營業額百分比	<b>7.8%</b>	7.6%	
<b>核心經營溢利</b>	<b>558</b>	701	(20.4%)
佔營業額百分比	<b>3.0%</b>	3.8%	

貿易網絡業務模式

利豐矢志為採取各種不同採購模式的品牌和零售客戶提供所需要的產品和服務，以滿足他們的需求。作為一個跨渠道採購供應商，我們的貿易網絡可為客戶提供多種產品的代理採購服務或以產品為本的買賣貿易方案。利豐以作為多個國際品牌和零售商提供頂尖採購解決方案的最佳採購合作夥伴，而感到自豪。

品牌和零售商的採購員一般會從多種渠道選購他們所需要的產品。採購員由久以來會從當地的進口商或海外貿易商(買賣貿易商)購買已完全開發的產品。典型的採購之旅一般由採購員參觀貿易商的陳列室開始。該貿易商會設計和開發一系列配合客戶品牌形象和目標客戶群的产品樣本，採購員繼而從樣本中選取適合的產品並與貿易商議價。確認訂單後，貿易商將聯絡其供應商，並安排產品的生產及交付。

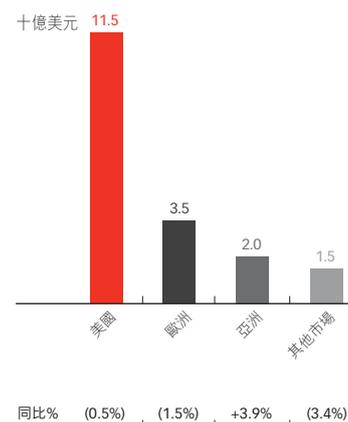
及後，某些品牌和零售商希望對整個採購過程有更好的掌握，因此他們會建立自己的內部採購團隊，直接與海外的供應商和工廠合作，並為這些工廠制定生產標準，管理日常訂單和生產流程。然而，當品牌商和零售商對他們自己內部採購部門的經濟效益和效率進行評估後，外判的趨勢便開始出現。在一般的外判協議下，採購代理會被委託接管各項原本由該企業內部採購部門的海外員工負責處理的各項事宜，例如工廠審核、訂單處理、生產控制及物流處理。透過我們的代理採購服務，我們已成功捕捉這個外判的趨勢，並扮演供應鏈管理者的角色，以應付品牌和零售客戶的採購需求。由於最近更加多品牌透過建立自己的零售店，從批發轉向零售，因此，我們亦有越來越多的品牌及直接零售商作為我們的客戶。鑑於我們的規模和範疇，我們亦為客戶提供附加服務，例如趨勢預測、市場情報、產品研

## 營業額

二零一四年貿易業務網絡的營業額表現平穩，當中成衣佔63%，雜貨消費品佔37%。美國市場業務表現平穩，而歐洲市場業務則受當地宏觀經濟的負面影響有所拖累而下跌1%。儘管受到中國經濟增長放緩及亞洲地區的地緣政治影響，集團亞洲市場業務仍錄得4%的增長。

我們在二零一四年與美國的主要客戶簽署了一系列新的採購協議，並繼續透過交叉銷售提升營業額。在亞洲的美容市場，我們成功取得Coty於中國的分銷業務。

在電子商務方面，集團客戶的網上銷售額大幅提升。作為網上客戶的產品供應商，我們於互聯網市場的份額亦有所增長。此外，我們亦開始網羅一些依靠單一網上銷售渠道的電子貿易商，只要他們的購買量達到一定水平，他們也可以透過使用我們專業的供應鏈服務而受益。



發、原料採購及提供有關環球供應鏈的一些策略性建議。這種外判服務形式可令品牌和零售商，集中精力在終端的消費者身上，而較為複雜的一般流程和工序則可交由其採購夥伴(例如利豐)去處理。

雖然互聯網提供了一個平台讓海外買家更容易找到工廠，但管理日常訂單和生產工序，法規遵從和質量控制仍然是採購的關鍵要素。此外，過去數十年，生產基地已從以消費主導的北美及歐洲市場淡出。中國在這個趨勢下攫取了市場份額，但生產環節現已逐漸從相對昂貴的中國生產基地移向新的前沿市場，如越南、孟加拉、柬埔寨、印尼和印度。生產環節的遷移令採購過程更為複雜，品牌和零售商需要在語言、基礎設施、法規遵從和生產力方面良莠不齊的前沿市場管理其團隊。此外，中國境內的生產基地遷移也變化多端，從傳統的沿海地區分散到中國內陸增加其複雜性，從而需要擁有廣泛中國網絡的利豐幫助我們的客戶引領導航。

時至今日，品牌和零售商的採購員會通過上述渠道採購產品：包括企業內部採購團隊、採購代理及境內或海外的買賣貿易商。通過境內或海外貿易商採購貨品仍然是目前市場上最主要的採購渠道及模式。為了吸納這個渠道，我們亦強化了以產品為本的買賣貿易能力，可充當境內(在岸)或海外(離岸)貿易供應商的角色。在我們的買賣貿易業務，我們會根據客戶的需求及品牌形象，以買賣的形式向客戶提供可推出市場上銷售的製成品。作為一個跨渠道採購供應商，透過代理採購服務或以產品為本的買賣貿易方案，我們有足夠的能力履行客戶的採購需要。

### 總毛利

總毛利下降5%，主要由於整體業務減少，以及受上述市場情況所影響，使我們的買賣貿易業務的毛利因此而有所下降。另一方面，代理業務的客戶及業務增長在某程度上抵消了以上毛利減少的情況。基於我們秉持以透過多渠道，為客戶採購的原則，以及兩種不同採購渠道所造成的毛利差異（長期代理合約的毛利較低，而短期的買賣貿易業務則毛利較高），因此兩者在營業額上所佔比例的轉變影響了集團二零一四年整體總毛利的表現。

### 產品結構



此外，二零一四年的促銷活動亦較往年強勁。例如，美國的零售商一反常態，於聖誕假期間在黑色星期五前已展開促銷活動。歐洲的零售商亦於二零一四年同期首次推出類似的促銷活動以平衡疲弱的需求。雖然促銷活動增加了銷售額，但零售商的總毛利仍難免大受影響。集團於本年度的產品買賣業務亦因此影響，在定價方面承受了壓力。

### 經營成本

二零一四年的經營成本上升3%，主要源於我們在三年業務發展計劃的首年於基建、提升產品開發能力，以及開發新市場、新業務方面的投放。

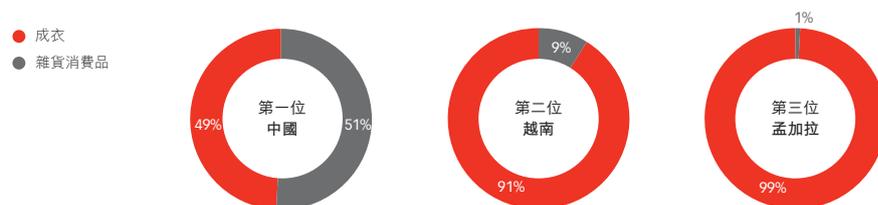
此外，我們亦建立了供應商支援服務，以改善供應鏈的持續發展及為集團向超過一萬五千名供應商提供服務的嶄新業務打好基礎。供應商支援服務可分為三個範疇，包括供應商合規及可持續性服務、貿易信貸服務和供應商供應鏈服務，當中包括透過供應商門戶網站(Vendor Portal)提升我們與供應商交易的數碼化程度。

### 核心經營溢利

核心經營溢利下降20%，主要由於總毛利下降，其佔營業額的比例由11.3%下降至10.9%。經營成本佔營業額的比例由7.6%上升至7.8%，主要歸因於我們於本年度在各方面的投資。

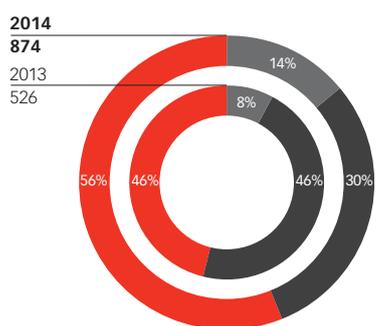
### 主要採購國家

我們的採購貿易業務網絡覆蓋超過四十個經濟體，可靈活地將訂單從一個國家調配至另一個國家，從而消弭了產能上的限制，滿足客戶的需要。在這個全球網絡中，採購額最大的三個國家仍為中國、越南及孟加拉。



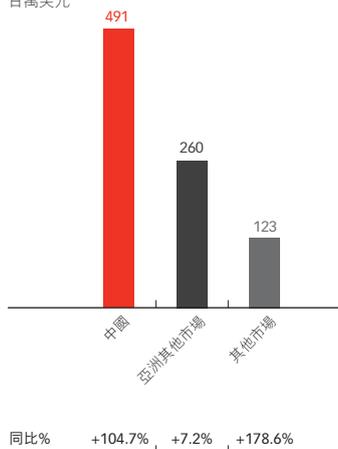
物流業務網絡地域市場營業額

百萬美元



- 中國
- 亞洲其他市場
- 其他市場

百萬美元



物流業務網絡

業績

	2014 百萬美元	2013 百萬美元	變動 %
營業額	874	526	+66.0%
總毛利	240	194	+23.6%
經營成本	194	159	+22.5%
<b>核心經營溢利</b>	<b>46</b>	<b>36</b>	<b>+28.1%</b>
佔營業額百分比	5.2%	6.8%	

我們的物流業務網絡包括境內物流和環球貨運代理業務。

境內物流以亞洲為基地，專注提供境內物流解決方案，並專營重點垂直市場，如鞋履、服裝、快速消費品、食物及飲料、零售和電子產品。我們在泛亞地區的網絡及對市場瞭如指掌，並可建立合適的中樞輻射式物流解決方案(hub-and-spoke logistics solutions)。隨著電子商務及全渠道零售的崛起，我們已運用最先進的技術去重新設計集團的分銷中心及營運流程，以優化門市店及直接向消費者派遞的訂單處理過程。

全球貨運代理業務提供生產地與目的地之間的跨境運輸服務，以輔助我們的境內物流業務，這對我們的採購客戶來說意義重大。在二零一四年上半年收購中國境內翹楚的海上貨運代理商新華貨櫃後，集團的貨運代理業務規模顯著擴大。規模的擴大讓我們能達至足夠的貨運量可以與國際級的運輸公司談下更優惠的運輸條件。因此，我們能夠向客戶提供低成本及具有競爭力的集裝箱或拼裝箱貨運服務。

### 物流網絡業務模式

我們的整合物流服務包括以亞洲市場為主的境內物流解決方案和環球貨運管理業務。在境內物流方面，我們幫助客戶建立並組織樞紐和倉儲基地，管理庫存及完成訂單交付，並為傳統零售店及電子商務客戶完成最後的交付。我們針對全渠道零售客戶而推出的獨特電子物流解決方案服務，則能幫助客戶輕鬆管理其線上及線下業務。在環球貨運管理方面，我們幫助客戶整合貨物運輸，計劃和管理運輸路線，協助客戶準備所需文件和完成清關手續。我們和運輸商保持緊密合作，以確保我們能給客戶提供富競爭力的運輸價格和優質服務，滿足他們的貨運需求。經過多年努力，物流網絡已能與我們遍佈全球的採購平台相輔相成，有效及迅速地為品牌和零售商將產品從生產國運送到終端消費者的手上。

### 營業額

營業額上升66%，主要由於獲得更多新業務，地域的擴充和市場份額的增加，驅動固有業務全面快速增長。境內物流業務在中國(儘管經濟有所放緩)、馬來西亞和菲律賓的業務表現強勁。全球貨運代理業務方面，收購新華貨櫃令集團的貨運代理業務規模顯著擴大。

### 核心經營溢利

核心經營溢利上升28%，而核心經營毛利則由6.8%下降至5.2%，主要由於收購新華貨櫃後業務架構上的變化所致。與我們現有的境內物流業務相比，環球貨運代理業務經營毛利較低，這與行業情況一致。

## 僱員

作為一家輕資產企業，員工乃造就集團成功的關鍵。我們非常感謝員工的專業和敬業精神，以及他們的工作熱忱。於二零一四年十二月三十一日，利豐共有25,781名員工。其中6,772名員工為集團物流及分銷業務旗下的倉務營運人員。在地域分佈方面，4,125名員工於香港工作，9,499名員工於中國內地工作，12,157名員工於海外工作。

撇除利標品牌，二零一四年員工總開支為995百萬美元，而二零一三年則為951百萬美元。

## 展望

我們相信二零一五年美國經濟有望向好，利豐60%來自美國市場的業務有望因勞動市場好轉、消費者信心增強、以及油價下跌等利好因素，刺激消費者開支而受惠。然而，網上銷售及二零一四年的促銷環境或可能成為新常態，這將繼續增加零售商及其供應鏈的定價壓力，因而抵消美國市場好轉而帶來的正面影響。另一方面，鑑於歐洲經濟放緩及歐元的持續貶值，歐洲市場將面臨嚴峻的考驗。我們亦預期中國經濟將持續放緩。

儘管受上述市場情況所影響，我們將繼續專注於擴大新客戶群，尤其是亞洲的新客戶。我們旨在加強集團於主要產品類別的主導地位，務求令集團的採購業務做到以產品為中心，為客戶提供更優質的服務。集團將加快物流業務的增長並全面推行供應商支援服務，以取得持續成功。

鑒於我們預計其大部份現有客戶的全管道業務策略皆會持續涉足電子商務，因此我們與電子商務相關的業務亦會相對提升。我們亦已鎖定一些擁有自己品牌，只做網上銷售的電子商務零售商為集團的目標客戶。當這些客戶的品牌日漸成熟，便會對供應鏈服務有所需求。我們預計這個新渠道的增長將為未來帶來機遇。

我們的客戶因零售業波動受到不同的挑戰，科技之革新，客戶不斷追求完美之期望，令人興奮的線上至線下的購物體驗，以及業界的重大轉變，均對全球零售業帶來挑戰。作為環球領先的供應鏈管理者，我們將繼續發揮其特有全球生產及採購基地的優勢，積極創新及提供獨到的見解，務求提升其作為全球供應鏈和零售業界最佳採購夥伴之選的地位。

## 或然負債及商譽 或然收購代價的調整

我們收購的業務均具一個特點，就是這些私人企業是依靠各企業家的營商技巧去推動業務，從而取得成功。集團收購時支付的代價，通常建構於獎勵機制，將其應付或然收購代價與被收購業務的未來表現掛鉤。

我們採取嚴謹之財務及會計管理政策，並根據香港財務報告準則3(修訂本)「業務合併」對或然收購代價的公平值作出評估。

我們的或然收購代價均與被收購業務之表現掛鉤，並根據雙方簽訂的買賣合同中所訂明的某些預設指標作為計算按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」所需支付的收購代價。

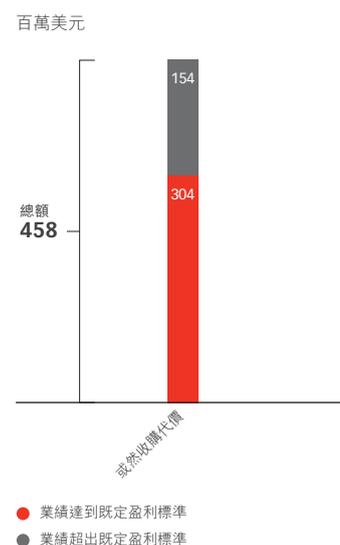
按「業績達到既定盈利標準」而需支付的款項，一般會於收購項目完成後三至四年內支付。

按「業績超出既定盈利標準」而需支付的款項所設的指標相對較高，一般會於收購項目完成後五至六年內支付。

雖然很多業務被收購後仍能保持盈利及增長，惟倘若這些業務未能按買賣合同定明的期限內達至一定的盈利標準，集團則可能仍須就其或然收購代價之公平值作出相應下調。由於或然收購代價通常按既定合同條款，並以特定的公式計算出一定的盈利標準，因此雖然某些被收購業務仍能保持其業務盈利及增長，惟業績未能超出既定標準時，我們仍須就相關應付或然收購代價作出調整。於二零一四年十二月三十一日年度，或然收購代價的回撥總額約為176百萬美元，當中大部分是由於業績未能超出既定標準。

### 商譽減值測試

我們根據香港會計準則36，對管理收購專案的現金產生單位進行商譽減值測試。我們在為其現有營運架構下的所有現金產生單位進行評估後，發現所有現金產生單位的可回收額均大於其商譽的賬面現值。據此我們確定於二零一四年十二月三十一日，不須為其商譽作任何減值調整。我們會繼續定期為其商譽進行減值測試。



**134**  
流動部分

## 風險管理

利豐對其會計管理、信貸和匯率風險及庫務管理均訂有嚴謹的政策。

### 信貸風險管理

信貸風險主要源於貿易及其他應收賬項。我們訂有嚴謹的政策，以管理此等應收賬項之信貸風險，其中包括但不限於以下措施：

- 我們在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。我們亦會不時要求小部分未能達到風險評估測試最低分數要求的客戶作出付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- 相當部分的應收賬款均已購買貿易信用保險，或以無追溯權之票據貼現方式售予外界的金融機構；
- 我們設有一套系統，以專責團隊及更嚴謹的政策，確保集團能按時收回其應收賬款；及
- 我們內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其管理人員加強該兩方面的管理，以免對財務表現造成任何重大影響。

### 匯率風險管理

我們在全球主要金融機構的大部分現金結存均以港元及美元為貨幣單位，而我們的大部分貸款項目均以美元為計算單位。

我們大部分的收支項目主要以同一貨幣(主要為美元)為計算單位，因此我們認為其所承受的匯率波動風險不大。對於少部分以不同貨幣進行之買賣交易所產生的外匯風險，集團亦為其安排了外匯遠期合約進行對沖。

雖然我們大部分的淨收入均以美元為主，我們部分淨收益及個別採購國家的經營成本會受到外匯波動影響，有見及此，集團不時為其個別國家的經營成本安排遠期合約與美金對沖。中長期而言，我們在其全球網絡內，會以最具成本效益的經營方法管理我們的採購業務。

一般情況下，集團不會就其長期性的股權投資進行外匯對沖。尤其是集團以非美元為計算單位的本土批發業務的淨股權投資，會在合併賬目後產生未變現的匯兌收益或虧損。相關貨幣兌美

元的匯價波動亦會不時產生未變現的收益或虧損，而這些匯兌差額將會在綜合權益變動表中的匯兌儲備內反映。

集團嚴禁從事任何投機性的金融衍生工具交易。

### 稅務爭議最新進展

集團於二零一四年十二月與香港稅務局(「稅務局」)就部分非源自香港的收入提出免稅申請(「離岸申請」)、以及就市場推廣費用提出扣稅申請(「扣稅申請」)，其中涉及由一九九二／九三至二零一三課稅年度期間約251百萬美元之附加評稅的爭議達成了和解。

根據有關和解協議條款，集團子公司利豐(貿易)有限公司就一九九二／九三至二零零一／零二課稅年度的扣稅申請提出上訴至原訟法庭及稅務上訴委員會一案已和解及中止。而其餘涉及集團其他附屬公司由一九九二／九三至二零零一／零二課稅年度，及集團由二零零二／零三至二零一三課稅年度附加評稅的有關爭議亦已和解。

經考慮到集團專業顧問作出的評估及有關裁決的影響後，董事認為集團與稅務局達成的和解協議符合集團的利益和效益，並且能最終確定集團由一九九二／九三至二零一三課稅年度的稅務狀況。董事認為和解協議不會對集團的財務狀況帶來任何重大的影響。

### 總結

總括而言，二零一四年對利豐乃過渡和投資之年。公司已精簡業務模式並將焦點重聚於集團的採購及物流的核心業務，此等業務具低波動性、輕資產及產生強勁的現金流。我們的跨渠道採購平台為客戶提供彈性及創造價值的方案。我們維持短、中及長期投資以帶動增長並建立一個可持續發展的企業。貿易業務的核心客戶及物流業務維持穩健及擁有強大的訂單管線。我們長遠的目標是在全球零售、供應鏈及創新建立思維性領導地位。

我深信我們擁有合適的團隊及正確的架構，繼續為客戶創造價值及推動固有業務增長。在此，我要感謝全體員工在過去一年的努力及重大貢獻。

馮裕鈞

集團行政總裁

LIFUNG Toy





## 我們對良好管治 的承諾

我們致力維持高透明度、  
問責性及獨立性，以增加股東價值。

---

# 我們對良好管治的承諾

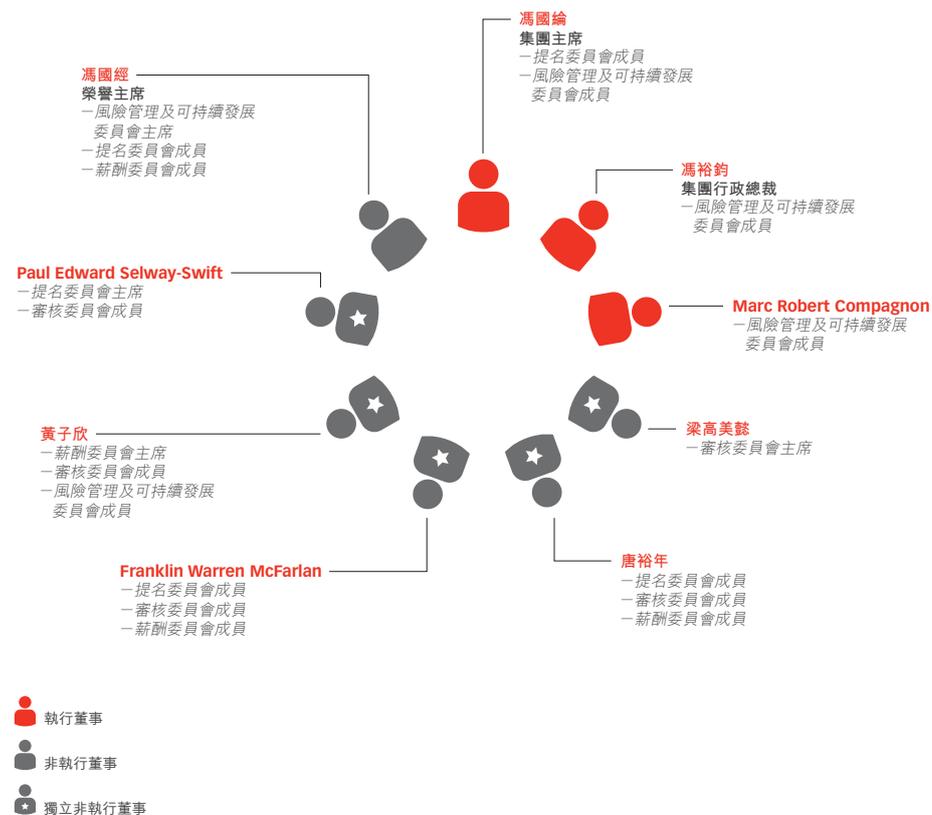
董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。以下載列我們如何秉承這些企業管治原則。

## 董事會

### 董事會組成

董事會現由三名執行董事、一名非執行董事及五名獨立非執行董事所組成。董事會認為這個組合能維持均衡，並能加強獨立檢討及監察公司的整體管理常規。各董事之簡歷及相關關係已詳載於第54至63頁之我們的董事會和管理團隊一節內。

### 董事名單及其角色和職責



### 董事會多元化

本公司認為增加董事會多元化是支持公司策略目標及持續發展的重要因素，並於二零一三年採納董事會多元化政策，當中載列實現董事會多元化而採取之方針。

根據該政策，提名委員會承董事會命審查和評估董事會的組成，並在有需要時建議委任新董事。

在計劃董事會組成方面，提名委員會考慮多方面因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識和年資。提名委員會亦會根據公司本身的業務範疇和特定需求，不時評估董事會的最佳組合。

### 集團主席與集團行政總裁

於二零一四年七月七日，馮裕鈞先生出任本公司集團行政總裁，接替不再擔任本公司集團總裁及行政總裁的Bruce Philip Rockowitz先生。集團主席與集團行政總裁繼續由不同人士擔任，以提高其獨立性、問責性及負責制。彼等的職責已由董事會制定及明文載列。

- |        |   |
|--------|---|
| 集團主席   | • 負責確保董事會適當地履行其職能，並貫徹良好企業管治常規及程序。                             |
| 集團行政總裁 | • 在其他執行董事及高級管理人員的協助及董事會授權範圍下，負責管理本集團的業務，包括執行董事會所採納的重大策略及發展計劃。 |

### 董事會角色與責任

董事會負責制定本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。經董事會決定或考慮的事宜包括整體策略、重大收購及出售、年度預算、年度及中期業績、推薦董事委任或重選、批准重大資本交易及承諾，以及其他重大營運及財務事宜。

本公司非執行董事(其中大多數為獨立董事)提供多個行業的專業知識，履行其給予管理層策略上建議的重要職責，並確保董事會不但能維持對財務及其他強制性匯報規則之嚴格標準，而且能提供合適體制以保障股東及本公司的整體利益。

### 管理層之授權

董事會特意授權管理層履行日常營運責任，包括：

- 擬備年度及中期賬目以供董事會於對外公布前作審批；
- 執行獲董事會採納的業務策略及方針；
- 監管董事會已接納的營運預算；
- 推行適當的風險管理及內部監控系統；及
- 遵守有關法例規定、規則及條例。

### 董事會表現評估

董事會認同定期對其表現進行評估的重要性和益處，有助確保其運作效用。自二零一三年起，每位董事每年均須填寫問卷以為董事會整體表現、董事會的組成、董事會會議形式及為董事會提供資料各個方面收集意見。問卷之答覆經過分析，並於董事會會議上討論，建議亦被採納以進一步改善整體企業管治制度。

### 非執行董事之獨立性

董事會已接獲各獨立非執行董事每年就其獨立性而呈交之書面確認，亦確信其在截至本報告批准日期為止的獨立性。董事會授權提名委員會就獨立非執行董事的獨立性作出評估，並遵循上市規則的總則第三章內所載列之規定。

如有任何轉變並可能影響其獨立性，每位獨立非執行董事均須儘快知會本公司。

### 董事委任及連任

董事委任必須經董事會批准。董事會授權提名委員會挑選及推薦董事人選，包括考慮被推薦人選及在有需要時委聘外界招聘專才協助。提名委員會制定了評估董事人選的若干指引，這些指引和董事會多元化政策一致，著重適當的專業知識及行業經驗、個人操守、誠信及個人技能，以及能向董事會及本公司付出足夠時間的承諾。

本公司可於股東大會通過普通決議案選出任何人士為董事，以填補董事會的空缺或作為新增董事，惟人數不可超逾股東大會釐定的最高名額。倘股東擬提名某位人士於處理委任／重選董事而召開的股東大會上參選董事，他／她必須根據本公司的公司細則、相關法例和上市規則，按照既定程序將書面通知送達本公司。由股東提名董事的程序詳情已載列於我們的公司網頁([www.lifung.com](http://www.lifung.com))。

除了獨立非執行董事Paul Edward Selway-Swift先生自二零一三年起，於每屆股東週年大會膺選連任，任期約一年外，所有非執行董事的委任期為三年而所有董事均須於股東週年大會上輪值告退並重新選舉。遵照本公司的公司細則之規定，三分之一的董事(在任年期最長者)須於每屆股東週年大會上告退，惟可膺選連任(每位董事需至少每三年輪值告退一次)。除了輪值告退外，任何經董事會委任的董事(填補董事會空缺或作為新增董事)均只會擔任職位直下屆股東週年大會為止，惟可膺選連任。

為進一步提高問責性，倘擬繼續委任在任多於九年的獨立非執行董事，將須以獨立決議案形式提交股東審議通過。

### 就職輔導及持續發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以履行其作為董事的職務及職責。

所有董事會適時獲知影響業務的重大轉變，包括相關法規及規定。此外，我們自二零零三年起執行了一個年度董事會培訓計劃，以更新董事(特別是獨立非執行董事)對於我們主要業務之宏觀經濟、商業環境及監管規定的知識。於海外舉行的董事會會議，連同簡報及參觀當地辦事處亦於二零零四起定期舉行。於二零一四年，其中一個董事會會議連同商業簡報已於越南舉行，而該次會議行程亦包括參觀我們位於胡志明市的採購辦事處。

此外，每位新委任董事均會參與一個特設的就職輔導計劃，包括由集團主席簡述公司概要、與管理層及本公司外界法律顧問會面，以了解董事的法律角色及責任。

全體董事須於每個年度提供其所接受培訓的紀錄。截至二零一四年十二月三十一日止年度，全體董事均有出席為其安排的培訓課程，並出席或於外界研討會／培訓課程內演講。

### 獨立匯報企業管治事宜

董事會認同獨立匯報企業管治事宜之重要性。集團監察總裁(由董事會直接委任)於二零一四年均獲邀請出席董事會及委員會會議，為企業管治事宜包括風險管理及有關商業營運、合併與收購、會計及財務匯報之相關遵守問題提供意見。

為進一步促進集團主席與非執行董事之間的溝通，集團主席與非執行董事於二零一四年舉行了三次獨立會議，會議並無其他執行董事在場。董事亦可按書面程序尋求獨立專業意見，以履行其董事職責，費用由本公司承擔。於二零一四年，並無任何董事對上述獨立專業意見提出要求。

### 董事的責任保險

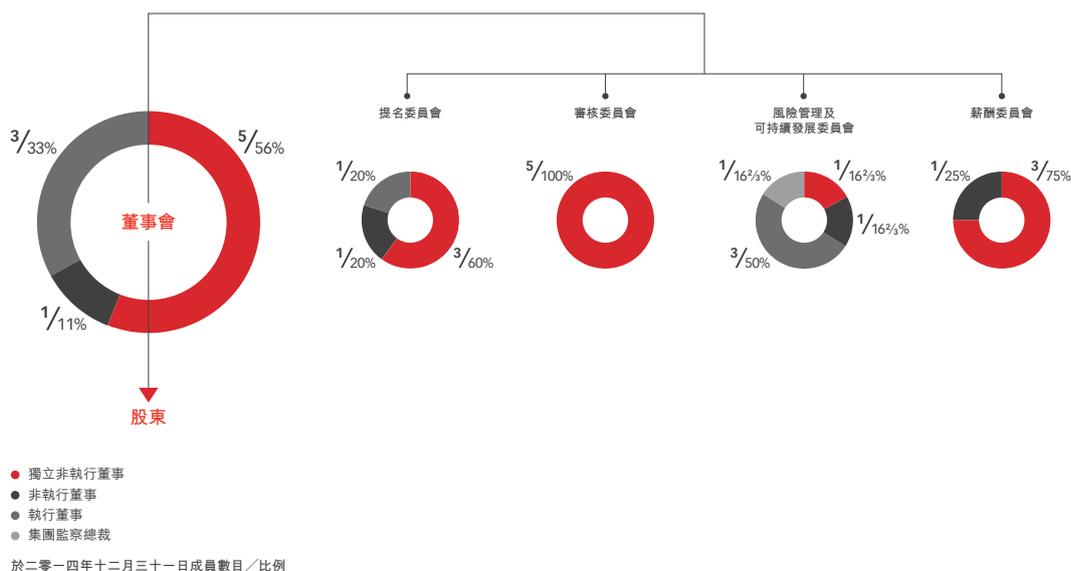
自二零零二年起，董事已獲安排合適的責任保險，以保障其因企業管理活動而引起的責任賠償。本公司按年參考一位外界顧問意見並檢討該保險範圍及其保額。

### 董事會及委員會會議

董事會及董事委員會例會已於一年前預定日期，有助更多董事出席會議。董事會會議議程由集團主席在諮詢董事會成員後制定，而董事委員會會議議程則由各董事委員會主席制定。高級管理人員通常均獲邀出席董事會會議，以促進董事會與管理層之間的溝通。獨立核數師已出席二零一四年度的股東週年大會，以回答股東有關本公司審計上的任何問題。

於二零一四年，董事會舉行了五次在場會議及兩次電話會議(平均出席率為88%)。以下載列董事會和董事委員會之組成及二零一四年度會議之摘要：

### 董事會及股東



我們對良好管治的承諾(續)

二零一四年度董事會及委員會會議 – 出席／舉行會議次數

	董事會	提名委員會	審核委員會	風險管理及 可持續發展 委員會	薪酬委員會	股東週年大會
馮國經博士 <sup>1</sup>	7/7	4/4	不適用	4/4	3/3	1/1
鄭有德先生 <sup>2</sup>	3/3	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
Paul Edward Selway-Swift先生 <sup>3</sup>	7/7	4/4	4/4	不適用	不適用	0/1
黃子欣先生 <sup>4</sup>	7/7	不適用	4/4	2/2	3/3	1/1
Franklin Warren McFarlan教授	7/7	4/4	4/4	不適用	3/3	1/1
唐裕年先生 <sup>5</sup>	6/7	2/2	4/4	2/2	3/3	1/1
傅育寧博士 <sup>6</sup>	1/7	2/4	2/4	不適用	不適用	0/1
梁高美懿女士 <sup>7</sup>	7/7	不適用	4/4	不適用	不適用	1/1
馮國綸博士 <sup>8</sup>	6/7	1/2	不適用	3/4	不適用	1/1
Bruce Philip Rockowitz先生 <sup>9</sup>	4/4	不適用	不適用	1/2	不適用	1/1
馮裕鈞先生 <sup>10</sup>	7/7	不適用	不適用	4/4	不適用	1/1
Marc Robert Compagnon先生 <sup>11</sup>	2/3	不適用	不適用	2/2	不適用	不適用
Srinivasan Parthasarathy先生	7/7 <sup>12</sup>	4/4 <sup>12</sup>	4/4 <sup>12</sup>	4/4	2/3 <sup>12</sup>	1/1
<b>平均出席率</b>	<b>88%</b>	<b>88%</b>	<b>92%</b>	<b>92%</b>	<b>100%</b>	<b>82%</b>

會議日期	6/1/2014 <sup>13</sup> 20/3/2014 15/5/2014 1/7/2014 21/8/2014 23/11/2014 19/12/2014 <sup>13</sup>	19/3/2014 14/5/2014 1/7/2014 22/11/2014	19/3/2014 14/5/2014 20/8/2014 22/11/2014	23/1/2014 15/4/2014 28/7/2014 15/10/2014	19/3/2014 20/8/2014 22/11/2014	15/5/2014
------	---	--	---	---	--------------------------------------	-----------

- 榮譽主席及風險管理及可持續發展委員會主席
- 於二零一四年五月十五日輪值告退
- 於二零一四年五月十五日起退任審核委員會主席並留任審核委員會成員。提名委員會主席
- 薪酬委員會主席。於二零一四年五月十五日委任為風險管理及可持續發展委員會成員
- 於二零一四年五月十五日委任為提名委員會成員，並退任風險管理及可持續發展委員會成員
- 於二零一四年十二月三十一日退任獨立非執行董事及審核委員會和提名委員會成員
- 於二零一四年五月十五日委任為審核委員會主席
- 董事會主席。於二零一四年五月十五日委任為提名委員會成員
- 於二零一四年七月一日退任執行董事及風險管理及可持續發展委員會成員，並於二零一四年七月七日不再擔任集團總裁及行政總裁
- 於二零一四年七月七日委任為集團行政總裁
- 於二零一四年七月一日委任為執行董事及風險管理及可持續發展委員會成員，並成為董事前獲邀出席股東週年大會和三月、五月及七月份董事會會議
- 作為非委員及非董事出席
- 以電話會議形式進行

## 董事委員會

董事會成立下列委員會(全部均由一名獨立非執行董事或一名非執行董事擔任主席)，並具備界定的職權範圍(已登載於我們的公司網頁內企業管治一節中)，並與上市規則之《企業管治守則》的規定一致：

- 提名委員會
- 審核委員會
- 風險管理及可持續發展委員會
- 薪酬委員會

每一委員會有權在有需要時委聘外界顧問或專家以履行其責任。所有委員會的會議紀錄均會送呈各董事會成員以供傳閱。為了進一步加強獨立性及有效性，自二零零三年起所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，而提名委員會及薪酬委員會亦主要由獨立非執行董事所組成。以下載列各委員會之詳情及報告。

## 提名委員會

提名委員會於二零零一年成立，自二零一一年起由一名獨立非執行董事出任主席。其書面職權範圍包括向董事會就委任董事、董事會組合之評估、獨立非執行董事的獨立性之評估、董事會繼承管理及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展提出建議。

該委員會在二零一四年開會四次(平均出席率為88%)，檢討董事會組合(包括董事會多元化)、董事的輪值告退、於二零一四年股東週年大會上退任的董事之重新委任及為填補二零一四年度的董事空缺作出的董事提名、評估獨立非執行董事的獨立性以及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展。

### 審核委員會

審核委員會於一九九八年成立，檢討本集團的財務匯報、內部監控及企業管治問題，並向董事會提出相關建議。委員會自二零零三年起已由獨立非執行董事擔任主席，而該委員會全體成員均為獨立非執行董事。委員會包括具備上市規則所規定的適當會計或相關財務管理專長的成員。

審核委員會在二零一四年開會四次(平均出席率為92%)，按照該委員會的書面職權範圍，與管理層及本公司內部及獨立核數師一起檢討內部監控及財務事宜，並向董事會提出相關建議。

於二零一四年，該委員會之檢討範圍包括內部及獨立核數師的審核計劃及結果、獨立核數師的獨立性及表現、獨立核數師所提供的非審計服務、本集團的會計準則及實務、商譽評估、上市規則及法則規定之遵守、關連交易、風險管理及內部監控、財庫、財政匯報事宜(包括需要董事會批准的中期及年度財務報告)、本集團的會計及財務匯報部門的資源、員工資歷和經驗是否足夠，以及相關員工培訓課程及預算是否充足。

參照國際的最佳管理實務，該委員會完成了一份詳盡的審核委員會最佳常規清單，並與委員會現行的常規作對照，以對其有效性作定期檢討。類似的自我檢討亦於二零零五起每兩年進行。根據最新的評估結果，委員會確信其正有效地運作。

該委員會亦確保有適當檢舉安排，讓僱員可私下及在無須擔心被反控訴的情況下舉報任何關注事宜，包括失當行為、於財務匯報事宜及會計實務上的不當或欺詐行為，以便對此等事宜作出一個公平獨立的調查及採取適當行動。根據告發／舉報指引，僱員可向高級管理人員或集團監察總裁舉報這些關注事宜。任何股東或權益人士均可私下以書面形式向集團監察總裁舉報類似的關注事宜。於二零一四年，並無僱員、股東或權益人士舉報任何足以對本公司賬目或整體業務運作構成重大影響的欺詐或失當行為。

### 獨立核數師的獨立性

為了進一步提高獨立核數師於匯報上的獨立性，部分的審核委員會會議僅安排委員會及獨立核數師出席。該委員會在有需要時亦可無限制地與獨立核數師接觸。

本公司自二零零四年起訂定了有關獨立核數師提供非審計服務的政策。根據此政策，若干指定的非審計服務會被禁止，而其他非審計服務，如該服務的收費高於若干預先設定的限額，均須事前獲審核委員會批准。該等被允許的非審計服務只可在較其他服務供應商所提供的服務更為有效或更合乎經濟原則，且不會對獨立核數師的獨立性構成不利影響的情況下，方可獲准使用。於二零一四年，獨立核數師提供的允許非審計服務主要為涉及收購的盡職審查及稅務合規服務。獨立核數師於二零一四年全年就非審計服務及審計服務所收費用的性質及比率已由審核委員會詳細審閱(有關核數師酬金的詳情請參閱本賬目報表第152頁之附註4)。

獨立核數師的負責合夥人亦須在不多於七年期定期輪值告退。此外，我們亦執行政策，除得到審核委員會的預先批准外，獨立核數師的僱員或前僱員在其受僱於獨立核數師的過去十二個月內，均不能被聘用為本集團的董事或從事內部審計或財務工作的高級行政人員。

在審核二零一四年度的賬目前，該委員會已按照香港會計師公會之要求，接獲獨立核數師就其獨立性及客觀性而發出的書面確認。

該委員會成員已就其對本公司的獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所(羅兵咸永道)之審計費用、程序與效用、獨立性及客觀性所作出的檢討結果表示滿意，而該委員會已建議董事會在應屆股東週年大會上，續聘羅兵咸永道為本公司二零一五年度之獨立核數師。

### 風險管理及可持續發展委員會

風險管理及可持續發展委員會於二零零一年成立，由本集團榮譽主席擔任主席，其書面職權範圍包括就本公司的風險管理及內部監控制度向董事會提出建議，以及檢討其於企業責任及可持續發展上的常規及策略。該委員會一併與審核委員會向董事會進行匯報。

風險管理及可持續發展委員會在二零一四年開會四次(平均出席率為92%)，檢討有關本集團重大投資項目及業務的風險管理程序。檢討範圍包括應收賬款管理、信貸風險管理、存貨管理、商譽評估、稅務合規問題、訴訟風險、收購後的整合、其他營運和財務風險管理、公司政策及操守守則之嚴重違規以及企業責任及可持續發展。

除了以上的檢討範圍外，委員會於二零一四年亦特別就孟加拉供應商對利豐供應商行為守則及健康與安全規定之遵守，以及資訊科技和數據安全性作討論。

### 薪酬委員會

薪酬委員會於一九九三年成立並由獨立非執行董事擔任主席。該委員會之職責已書面載列於其職權範圍內，包括向董事會就所有董事及高級管理人員的薪金政策提出建議，當中包括根據本公司認股權計劃授出認股權予僱員，以及決定個別執行董事及高級管理人員的薪金組合。委員會每年檢討本集團之薪金政策。

該委員會在二零一四年開會三次(出席率為100%)，檢討並決定現時二零一四至二零一六年三年業務發展計劃下所有執行董事及高級管理人員的薪金組合和授出認股權。

本公司董事及高級管理人員薪金之詳情已載列於第156至158頁之賬目報表附註11內。

### 執行董事及高級管理人員的酬金政策

執行董事及高級管理人員酬金組合的酬金政策，旨在讓利豐激勵執行董事及高級管理人員，透過參照公司及營運單位目標而將其酬金與工作表現掛勾。根據該政策，董事或高級管理人員不可批准自己的酬金。

利豐執行董事酬金組合的主要項目包括：

- 基本薪酬；
- 無上限的酌情花紅；及
- 根據股東已批准的認股權計劃授出的認股權。

於釐定各酬金項目指引時，委員會參考獨立外界顧問對類似行業及規模的公司所作的酬金調查。

#### 基本薪酬

所有執行董事及高級管理人員的酬金組合(包括基本薪酬)均於現時二零一四至二零一六年三年業務發展計劃開始時經薪酬委員會批准。根據利豐與集團主席所訂立的服務合約(於第111頁董事服務合約一節中披露)，集團主席有權獲取固定基本薪酬，而其薪酬須由該委員會檢討。

#### 酌情花紅

利豐為各執行董事(不包括集團主席)及高級管理人員實施一項以工作表現作釐定基礎的酌情花紅計劃。根據此計劃，酌情花紅(並無上限)乃以個別執行董事及高級管理人員所主管的營運單位的可衡量表現貢獻為基礎而計算。按照利豐與集團主席之間訂立的服務合約，集團主席有權分享本公司在利息、稅項及非控制股東權益之調整後的綜合業績的溢利。

#### 認股權

薪酬委員會根據本公司的表現及其是否達到提高長遠股東價值而定的業務目標，並按照股東已批准的認股權計劃，批准向執行董事及高級管理人員授出認股權。

#### 非執行董事的酬金政策

非執行董事的酬金(包括董事袍金)，須由薪酬委員會進行定期評估並參考其他恆生指數成份股公司所支付的非執行董事酬金後作出建議，以供股東於股東週年大會上批准。

非執行董事因履行職務而產生的費用(包括出席本公司會議)可以實報實銷方式獲得償付。

#### 公司秘書

公司秘書就董事會管治事宜向集團主席匯報，並負責確保董事會政策及程序得以遵守。所有董事會成員均可獲得公司秘書的意見和服務。此外，公司秘書會在新董事被委任前，為其安排全面及特設的就職輔導計劃；並適時為董事更新相關的新頒布法規及監管規定的知識。公司秘書已為董事安排定期的培訓，以協助董事之持續專業發展。於二零一四年，公司秘書共接受超過十五小時更新其技能及知識的專業培訓。公司秘書之簡歷已詳載於第54至63頁之我們的董事會和管理團隊一節內。

#### 市場認同

本集團堅守對卓越表現及高質企業管治常規之承諾，繼續獲得各界權益人士(包括銀行家、分析員及機構投資者)的認同。有關所獲得獎項之詳情已載列於第100至101頁內。

### 董事及有關僱員進行之證券交易

本公司採納嚴格程序規管董事進行本公司所發行的證券交易，以符合《標準守則》之規定。有關僱員若可能擁有關於本集團尚未公開的股價敏感資料(「內幕消息」)，亦須符合一套公司書面指引，其內容與《標準守則》的規定一致。本公司已取得每位董事及有關僱員發出的書面確認，以確認在二零一四年度內遵守有關規定。於二零一四年度並無發現任何董事及有關僱員之違規事件。

我們亦制定了內幕消息政策，以遵守其根據《證券及期貨條例》和上市規則所須履行的責任。

### 董事及高級管理人員的權益及董事之間的財務關係

董事所持本公司股份的權益詳情已載列於第111至113頁之董事會報告一節內。截至二零一四年十二月三十一日止年度，各高級管理人員所持股份均少於已發行股本的2%。

於二零一四年四月十一日，經綸透過一間間接全資附屬公司購入額外5,000股Pure International Holdings (BVI) Limited(「Pure」)的股份，聯同現有的16,667股，共佔其已發行股本10%。而Hurricane (Venezuela) Limited(「HVL」)亦持有Pure 156,875股股份，佔其已發行股本72.40%。經綸的權益已載列於第218頁的釋義內。HVL由一項信託實益擁有，該項信託乃為Bruce Philip Rockowitz先生(已於二零一四年七月一日退任本公司董事)家族成員之利益而設立。

### 董事及獨立核數師就賬目而承擔的責任

董事就編製賬目所承擔的責任已載列於第114頁，而獨立核數師的匯報責任則載列於第115頁。

### 符合《企業管治守則》

董事會已檢討本公司的企業管治常規，並確信本公司於截至二零一四年十二月三十一日止年度內已完全符合上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》之所有守則條文。

### 股東權利

根據本公司的公司細則，除董事會例會外，在持有不少於本公司繳足股本10%的股東要求下，董事會可於向本公司的註冊辦事處發出書面通知的二十一日內召開股東特別大會處理特定議題。上述程序亦適用於任何在股東大會上提出以供採納的決議案。為了進一步提升少數股東的權利，自二零零三年起我們採納政策，在股東週年大會及股東特別大會上提出的所有決議案，均須以投票方式表決。

股東如欲向董事會作出特定查詢，可以書面形式致函公司秘書。其他一般查詢可聯絡投資者關係部，其聯絡資料已載列於第102頁之投資者資料一節內。

### 組織章程文件的變動

本公司的組織章程文件在截至二零一四年十二月三十一日止年度內並沒有重大變動。

## 投資者關係及通訊

利豐一直致力最高水平的企業管治。本集團力求確保在任何時候向股東及投資社群適時和有效地發佈資訊，並定期檢討以上安排以確保其有效性。我們的投資者關係團隊為促進本公司、股東與投資社群之間有效地溝通，亦定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演(本地及海外)、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本集團之公司網站(於二零一四年更新)載有全面的公司資訊，於投資者頁面，亦可以找到本集團的財務報告、新聞稿及公告披露有關本集團業務表現和動向的詳細資料；中期及全年業績發布會資料及詳情以網上投影形式登載；以及如何與投資者關係團隊聯絡。另外，股東周年大會亦為高級管理人員、董事會成員及股東們提供一個雙向交流的機會與平台。

本集團致力履行合乎相關監管機構規定之信息披露政策，向投資者及分析員披露集團的業務策略，發展和目標。作為市場領導者，我們持續傳達清晰、客觀的市場情報及行業發展予投資社群；我們亦不時邀請集團高級管理人員與投資者和分析師會面，分享對業務的最新看法，並進一步說明集團之業務經營模式。

本集團於二零一四年底聘用了新的投資者關係主管。投資者關係團隊將致力擴大與投資者之互動，加強投資者意見收集和反映，促進高級管理人員和投資機構之間的相互理解。





## 我們的風險管理 方針

我們維繫一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，助我們達致高水平的企業管治。

---

# 我們的風險管理方針

我們辨識及管理風險和機遇。我們的內部監控檢討範疇包括有成效及有效率的運作、可靠的財務匯報，以及適用的法例和規則之遵守－旨在建立一個可持續發展的業務。

## 風險管理及內部監控

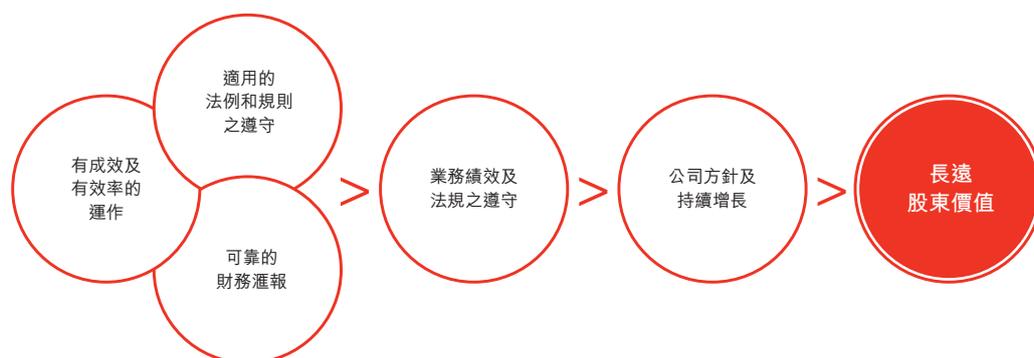
董事會負責確保利豐維繫一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並檢討其效用。該系統用作監控未能達成公司目標的風險，並旨在提供有關避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐的合理而並非絕對的保證。

董事會授權管理層設計、推行及持續評估我們的內部監控系統，同時董事會透過審核委員會監督及檢討已確立的有關財務、營運與法規遵守的監控及風險管理的程序之足夠性和有效性。審核委員會每年檢討本集團新浮現的風險，並檢討風險管理和內部監控是否足夠以應對這些風險。業務內的專業人士負責維持及持續監督這些監控系統。我們的風險管理及內部監控架構之主要特點如下：

## 監控環境

本集團在一個已妥善建立的監控環境下營運，此與香港會計師公會發布的「內部監控與風險管理的基本架構」中所述之原則相符。內部監控覆蓋的範疇主要涉及三方面：有成效及有效率的運作；可靠的財務匯報；以及適用的法例和規則之遵守。

我們的內部監控架構旨在達成：



## 主要風險之管理

### 1. 營運風險管理

我們採納一套特設的管治架構，包涵明確的職責範圍及恰當的授權制度，其特點是在本公司設立一個營運支援部，以集中處理及監控全球財庫交易、財務與管理匯報、人力資源及資訊科技系統。同時，所有對主要營運單位的監控乃按各處營運單位的需要，制定合適的書面政策及重要營運指引。

這些政策及重要營運指引涵蓋了我們全球營運的主要風險管理及監控標準，包括我們不同營運單位的業務、承擔、信貸管理及預付款項、資本支出、付款程序的授權及審批、及產品責任保險。該些政策及重要營運指引亦涵蓋行政管理事宜，包括資訊科技用戶政策、商務出差政策、人力資源流程、培訓資助和處理申訴的程序。

應急及持續業務運作計劃，包括消防演習、流行病防備、及定期為主要營運系統作備援能力測試，以檢討其有效性。有需要時本公司會採取糾正措施。

### 2. 財務及資本風險管理

董事會批准本公司的三年計劃之財務預算，並以該預算為基礎每半年檢討其營運和財務表現及重要營運指標。管理層亦會按季度及按月嚴謹監控本集團及各營運單位的實際財務表現。

本集團採納旨在盡量降低財務及資本風險的原則。有關我們的財務及資金風險管理(涉及市場風險(包括外匯風險、價格風險、現金流量及公平值利率風險)、信貸風險以及流動資金風險)之詳情已載列於第196至200頁之賬目報表附註39及40內。

### 3. 投資風險管理

投資委員會(由榮譽主席、集團主席、執行董事及高級管理人員組成)建立投資監控程序，監察及批核主要投資及收購活動。重大投資及收購(其代價高於董事會所訂立的限額)亦需交董事會審批。

管理層亦透過一套妥善的收購後整合程序去監控新收購業務的整合，使其營運及財務監控能與本集團的標準及實務一致。任何重大的整合問題均必須向風險管理及可持續發展委員會匯報。

### 4. 聲譽風險管理

利豐的聲譽資本建基於營商多年所建立的道德標準。我們經董事會認可的主要道德常規指引已載列於我們的「操守及商業道德守則」內(已登載於我們的公司網頁內可持續發展一節中)，適用於全體董事及僱員。該守則聯同一系列相關政策、指引和程序的制定，包括反賄賂、禮品、娛樂及招待、利益申明和檢舉，為我們作出決策和遵守利豐之道德及行為標準訂立框架。為方便查閱及作為一個持續的備忘，該守則聯同一系列相關的政策和指引已登載於我們的內部溝通平台「One Family」。

所有員工均需遵守該守則，並定期接受培訓，以重申本公司對賄賂的零容忍方針和商業道德之重要性。涉及操守的個案和事宜如依照本公司告發和舉報指引所報告，該報告均會受到獨立調查。

利豐貫徹維護聯合國全球契約十項原則關於人權、勞工、環境和反貪腐的承諾。作為我們操守及商業道德守則的一部分，我們維護國際勞工組織的核心公約，致力消除強迫、強制勞動或童工、消除對僱傭和職位的歧視，以及尊重結社自由和集體談判。我們亦確認我們有責任營造一個互相尊重及沒有任何形式歧視或騷擾的工作環境。

於二零一四年，並無任何違反本公司操守及商業道德守則的舉報足以對我們的業務構成重大影響。

## 5. 法則遵守風險管理

本集團的公司監察部包括企業管治部及公司秘書部。在集團監察總裁監督下，公司監察部連同特定的內部及獨立法律顧問，定期檢討相關法例和規則之遵守、上市條例之遵守、公眾資料披露之規定及本公司的常規遵守程度。

## 6. 資訊科技風險管理

我們繼續投資在資訊科技系統方面的開發，以增強資訊的可用性和監控，從而支持業務交易量的增長，並增強我們系統的安全性以管理網絡安全風險。

我們的供應商門戶網站「Total Sourcing」為我們及供應商社群之間的互動提供一個受監控的平台，並且持續得到完善以進一步精簡運作流程和提高交易及資訊共享的效率。此外，我們的客戶門戶網站「LF Portal」，除了為客戶提供商業資訊外，亦為客戶提供安全的環境使用儀表板以取代傳統的報告。

增強本公司整體系統的安全性繼續受到高度的關注，採取的措施包括增加專才、強化安全流程、外聘公司以檢討及提供額外的管理服務(包括漏洞審查及安全意識培訓)、以及將資訊保安小組的管治和匯報架構獨立於本公司的資訊科技基礎建設團隊。此外，新成立的網絡營運中心專責每日24小時密切留意各項網絡設備和伺服器的運作，以改善監控及於系統故障時有更好的應變能力。

於二零一四年，各個關鍵系統和應用程式已成功地進行了容災(災難復原)演練測試。

## 風險管理監控

風險管理及可持續發展委員會連同審核委員會，定期監控及更新本集團的風險剖面及涉及範圍，並檢討內部監控系統對於減輕風險的效用。該兩委員會涵蓋的主要風險範圍包括信譽、供應鏈的營運業務上之賒賬、財務及營運風險、投資及收購、稅務、存貨及應收賬管理、集團整體保險、人力資源管理、在發生意外事故及災禍時恢復業務運作、資訊科技管治及企業責任及可持續發展。

## 內部及獨立審計

### 內部審計

內部審核組屬於企業管治部內，在集團監察總裁監督下，獨立地檢討本集團的政策和指引及法規之遵守、風險管理及內部監控措施並評估其足夠性和有效性。集團監察總裁定期向審核委員會匯報所有重要的審核發現和建議。

企業管治部的內部審核計劃與本集團現時的三年業務發展計劃聯繫一致，並受審核委員會檢討及認許。

企業管治部工作的主要特性包括：

- 內部審核計劃以風險評估為基礎而編製，覆蓋本集團三年週期內的重要營運；
- 審核範圍涵蓋重大監控，包括財務、營運與法規遵守之監控，及風險管理政策及程序；
- 無限制地取得所需資料，以便檢討所有營運、監控及對重要營運指引和公司政策、法規及規定之遵守；以及
- 檢閱審核委員會、風險管理及可持續發展委員會或高級管理人員所提出的特別關注事項或風險。

企業管治部主要的審核發現和建議及管理層相應的回覆均於審核委員會會議上匯報。所有建議每三個月會被跟進及於每次審核委員會會議上匯報其狀況。

作為本集團於二零一四年對風險管理及內部監控系統的年度檢討的一部分，管理層為商業運作及相關會計功能進行了一次自我監控評審，企業管治部已獨立地就自我評審中所得出的發現進行了評審後檢討，並確信本公司於二零一四年已有良好的內部監控常規。

### 獨立審計

本公司的獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所(羅兵咸永道)，對本集團之賬目進行獨立的法定審計。為促進審計工作，獨立核數師已出席審核委員會和風險管理及可持續發展委員會之所有會議。獨立核數師亦把其於審計過程中可能發現的重大內部監控缺點，向審核委員會匯報。羅兵咸永道於二零一四年度的審計中，並無發現任何重大內部監控缺點。

### 整體評估

根據管理層和企業管治部分別所作之評估，以及考慮了獨立核數師就其審計所作的工作結果，審核委員會認為於二零一四年：

- 本集團所訂立的風險管理及內部監控系統及會計制度，已確立及有效地運作，並提供合理而非絕對保證以確保重大資產獲保障、本集團營商的風險得到確認及受到監控、重大交易均在管理層授權下執行及賬目能可靠地對外發表。
- 監控系統持續運作，以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險。
- 本集團的會計及財務匯報部門有足夠的資源，其員工亦具有足夠的資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算。

# 我們的董事會和管理團隊

## 董事會成員個人資料

### 馮國經

榮譽主席

風險管理及可持續發展委員會主席



六十九歲。馮國經博士之胞兄及馮裕鈞先生之父親。馮氏集團之集團主席，馮氏集團是一家以香港為基地的國際企業，其營運集團從事貿易、物流、分銷及零售，旗下上市公司包括利邦控股有限公司、利亞零售有限公司、利標品牌有限公司及本公司。自二零一二年五月退任集團主席後，擔任本公司榮譽主席。一九七三年加入本集團出任經理，一九七七年調升為本集團之出口貿易業務董事總經理，一九八一年出任集團之董事總經理，一九八九年出任集團主席。本公司主要股東King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司及馮氏控股(1937)有限公司之董事。持有麻省理工學院電機工程學士及碩士學位，以及哈佛大學商業經濟學博士學位。香港之周大福珠寶集團有限公司、土耳其之Koç Holding A.Ş.及中華人民共和國之中國石油化工集團公司之獨立非執行董事。以香港為基地的獨立非牟利智庫經綸國際經濟研究院之創立人兼主席。中國人民政治協商會議會員。香港政府經濟發展委員會成員。自二零一四年九月出任香港卓越獎學金計劃督導委員會主席。香港貿易發展局主席(一九九一年至二零零零年)、亞太經濟合作組織商業顧問委員會香港區成員(一九九六年至二零零三年)、香港機場管理局主席(一九九九年至二零零八年)、香港大學校務委員會主席(二零零一年至二零零九年)、港日經濟合作委員會主席(二零零四年至二零一零年)、大珠三角商務委員會主席(二零零四年至二零一三年)、香港政府策略發展委員會成員(二零零五年至二零一二年)、國際商會主席(二零零八年至二零一零年)、世界貿易組織「世界貿易未來」的高級別諮詢小組成員(二零一二年至二零一三年)及中國國際經濟交流中心副理事長(二零零九年三月至二零一四年十月)。寶鋼集團有限公司獨立非執行董事(二零零五年十月至二零一三年一月)及中銀香港(控股)有限公司獨立非執行董事(二零零二年六月至二零一四年六月)。於二零零三年及二零一零年，香港政府分別頒授金紫荊星章及大紫荊勳章予馮博士，以表揚其對社會作出之傑出貢獻。

## 馮國綸

集團主席

六十六歲。馮國經博士之胞弟及馮裕鈞先生之叔父。自二零一二年五月出任集團主席。自二零一一年至二零一二年五月，為執行副主席及在此之前，自一九八六年至二零一一年曾任集團董事總經理。於一九七二年加入本集團，一九七六年調升為本集團之出口貿易業務董事。持有普林斯頓大學工程學士學位及哈佛商學院工商管理碩士學位，並分別獲香港科技大學及香港理工大學頒授榮譽工商管理學博士學位。VTech Holdings Limited、瑞安房地產有限公司、新鴻基地產發展有限公司、香港上海大酒店有限公司及Singapore Airlines Limited之獨立非執行董事。馮氏集團旗下公司，包括利標品牌有限公司之主席及非執行董事，以及利亞零售有限公司及利邦控股有限公司之非執行董事。本公司主要股東King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司及其全資附屬公司馮氏控股(1937)有限公司之董事。以香港為基地的獨立非牟利智庫經綸國際經濟研究院之董事。曾為香港總商會(一九九四年至一九九六年)、香港出口商會(一九八九年至一九九一年)及太平洋經濟合作香港委員會(一九九三年至二零零二年)之主席。於二零零八年，獲香港政府頒授銀紫荊星章。



## 馮裕鈞

集團行政總裁

四十一歲。自二零一四年七月七日出任集團行政總裁及自二零零八年出任執行董事。曾任集團營運總監(二零一二年至二零一四年七月)，負責本公司環球基礎設施。在此之前，曾任LF Europe總裁，主管本集團歐洲分銷業務。於二零零一年加入本集團。太古地產有限公司之獨立非執行董事。青年總裁協會香港分會有限公司之董事。香港出口商會理事會及東北大學校董會之成員。持有哈佛學院文學士學位、東北大學會計碩士學位及工商管理碩士學位；並為美國註冊會計師。榮譽主席馮國經博士的兒子及集團主席馮國綸博士的姪兒。



## 董事會成員個人資料(續)

### Marc Robert Compagnon

執行董事及LF Sourcing總裁



五十六歲。自二零一四年七月一日出任執行董事。LF Sourcing總裁，負責本集團環球成衣及雜貨消費品代理業務。曾任領高國際有限公司採購總裁歷十七載，負責成立Colby環球採購網絡及銷售和市場策略；於二零零零年，該公司被本集團收購。持有佛蒙特大學文學學士學位。佛蒙特大學工商管理學院之顧問委員會委員，以及Cotton's Revolutions的創辦成員。酒店及餐廳管理集團The Abaca Group, Inc. (Cebu)的非執行主席。

### Paul Edward Selway-Swift

獨立非執行董事  
提名委員會主席



七十歲。自一九九二年起出任獨立非執行董事。天然食品成分生產商Pure Circle Ltd之主席，其股份於倫敦交易所掛牌。利標品牌有限公司之獨立非執行董事，其股份在香港聯合交易所有限公司上市。曾任HSBC Investment Bank PLC之副主席(一九九六年至一九九八年)、香港上海滙豐銀行有限公司(一九九二年至一九九八年)及Temenos Group AG(二零零一年至二零一二年)之董事及Atlantis Investment Management (Ireland) Ltd.之主席(二零零七年至二零一四年四月)。

### 黃子欣

獨立非執行董事  
薪酬委員會主席



六十四歲。自一九九九年起出任獨立非執行董事。VTech Holdings Limited之主席兼集團行政總裁，於一九七六年聯合創辦偉易達集團。持有香港大學電機工程理學士學位、麥迪遜威斯康辛大學電機及電腦工程碩士學位及香港理工大學榮譽科技博士學位。東亞銀行之副主席及獨立非執行董事。中港照相器材集團有限公司之獨立非執行董事。獲香港政府分別於二零零三年及二零零八年頒授銀紫荊星章及金紫荊星章。

### 梁高美懿

獨立非執行董事  
審核委員會主席

六十二歲。自二零一三年起出任獨立非執行董事。創興銀行有限公司之副主席、董事總經理兼常務董事。曾任恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁、恒生銀行(中國)有限公司董事長、恒生銀行有限公司屬下若干附屬公司董事、香港上海滙豐銀行有限公司董事及HSBC Holdings plc集團總經理。第一太平有限公司、新鴻基地產發展有限公司、香港交易及結算所有限公司、QBE Insurance Group Limited及中國建設銀行股份有限公司之獨立非執行董事。曾擔任太古股份有限公司(二零零八年至二零一二年)及和記黃埔有限公司(二零零九年至二零一二年)之獨立非執行董事。持有香港大學經濟、會計及工商管理學士學位。



### Franklin Warren McFarlan

獨立非執行董事

七十七歲。自一九九九年起出任獨立非執行董事。哈佛大學貝克基金教授及工商管理榮休教授。清華經管學院中國工商管理案例中心客席教授及聯席主任。自一九七三年起，出任哈佛大學工商管理學系教授。曾任深造管理課程之學院主席(一九七五年至一九七八年)及行政教育課程主席(一九七七年至一九八零年)。曾任高級助理事務主任(一九九零年至二零零四年)。曾為Computer Sciences Corporation之獨立非執行董事(一九八九年至二零一二年)。持有哈佛商學院博士學位。



### 唐裕年

獨立非執行董事

六十五歲。自二零零九年起出任獨立非執行董事。曾任一家環球行政人員搜尋及諮詢公司Spencer Stuart & Associates之亞洲區主席。上市公司CEI Contract Manufacturing Limited及中國泰凌醫藥集團有限公司之獨立非執行董事。香港科技大學校董會副主席。持有康乃爾大學機電工程學士學位及麻省理工大學管理學碩士學位。



## 協助董事會的高級管理人員

### 林崇禮

財務總監



四十八歲。自二零一二年起出任本集團之財務總監，主管本集團的環球財務職能，包括企業融資、庫務、投資者關係、財務規劃及分析、風險管理及財務報告。擁有逾20年銀行、金融及會計經驗。加盟利豐前，曾於花旗銀行及摩根士丹利出任多項企業及投資銀行要職，及於永道會計師事務所任職執業會計師。持有芝加哥大學工商管理高等榮譽碩士及德克薩斯州大學奧斯汀分校工商管理最高榮譽學士。現為美國註冊會計師，及香港證券及期貨事務監察委員會收購及合併委員會之成員。

### Srinivasan Parthasarathy

集團監察總裁



五十七歲。自二零一一年起出任本公司之集團監察總裁，亦為本公司一位主要股東馮氏控股(1937)有限公司及分別為馮氏集團旗下公司包括利亞零售有限公司、利邦控股有限公司及利標品牌有限公司之集團監察總裁。擁有逾30年經驗，於一九九九年加入馮氏集團，曾出任多項財務及商務要職，在此之前，受聘於英之傑集團，曾在香港、新加坡、英國及中東等地任職。持有Bombay University商學士學位及取得印度特許會計師資格，並於全印度優異等級中排名第四。英國特許管理會計師公會資深會員。

### 溫美秋

公司秘書



五十一歲。自一九九六年起出任本公司之集團公司秘書，負責本集團公司秘書事務。畢業於香港理工學院(現稱為香港理工大學)及於一九八五年在安永會計師事務所開始其公司秘書專業。英國特許秘書及行政人員學會及香港特許秘書公會資深會員。自二零一三年起為香港特許秘書公會公司秘書小組及會員委員會之成員。於二零一三年榮獲亞洲企業管治雜誌頒發的第一屆亞洲公司秘書表揚大獎。

## 高級管理人員個人資料

### 梁慧萍

LF Fashion總裁

六十二歲。LF Fashion總裁，主管本集團環球成衣及時尚飾品貿易業務。曾為英之傑北亞成衣部之區域董事；於一九九五年，本公司收購該環球採購網絡。自二零零零年至二零一零年五月，曾任本公司執行董事。持有東北大學生物碩士學位。商務及經濟發展局轄下專業服務發展資助計劃評審委員會之主席及自訂車輛登記號碼審核委員會成員。曾出任香港出口商會、香港貿易發展局、製衣業訓練局及香港出口信用保險局多個諮詢委員會。



### 麥莫愛慧

行政總監

五十三歲。自二零一四年出任行政總監，負責本集團環球營運、人力資源、企業服務及多項策略項目。曾任領高國際有限公司營運總裁，於Colby全球成衣業務，直接負責營運及採購事宜；於二零零零年，該公司被本集團收購。其後，主管本集團位於美洲、南半球及日本百貨公司、大型零售商、超級市場及專門店成衣業務。出任現職前，曾任LF USA Sourcing總裁，主管所有LF USA的亞洲營運。畢業於香港大學，持有社會科學學士學位。



### Gerard Jan Raymond

LF Asia及LF Beauty總裁

五十八歲。LF Asia總裁，主管本集團於亞洲之食品、健康、美容及化妝品的批發及分銷業務，亦為LF Beauty總裁，主管本集團於亞洲之美容及化妝品業務運作。曾為利和經銷集團有限公司之執行副總裁一分銷及區域董事總經理；於二零零三年加盟本集團。曾在澳洲接受教育，持有工商學士學位。澳洲市場學會會員。





我們的高級管理團隊

後排(由左至右): Richard Darling, 梁慧萍, 林崇禮, Marc Compagnon, 麥莫愛慧, Gerard Raymond, Stephen Lister及Manuel Fernandez  
前排(由左至右): 陳浚霖, 馮裕鈞, 馮國綸, 馮國經, Lale Kesebi及彭焜耀



"I begin 'no' to 1,000 things." Steve Jobs

"Imagination

"I begin with an idea..."

...y in the shallow water..."

## 高級管理人員個人資料(續)

### 陳浚霖

LF Products總裁



六十四歲。LF Products總裁，主管本集團環球雜貨消費品貿易業務。自一九七二年任職本集團。自一九九二年至二零零九年五月曾任本公司執行董事。持有香港大學社會科學學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位。香港董事學會會員及香港中文大學工商管理碩士課程顧問委員會委員。

### 彭焜耀

LF Logistics總裁



五十二歲。LF Logistics總裁，主管本集團物流、貨運及供應鏈管理業務。自二零零四年至二零一一年四月曾任利和經銷集團有限公司之執行董事；於一九九九年加盟本集團。畢業於菲律賓大學，主修工業工程，獲理學士高等榮譽學位，並於同校獲得工商管理碩士高等榮譽學位。為Phi Kappa Phi及Pi Gamma Mu等國際榮譽學會的會員。於二零一一年，獲菲律賓大學工商管理學院之Distinguished Alumnus Award。於二零一三年，獲菲律賓大學之Industrial Engineering Alumni Award及Alumni Engineers Global Achievement Award for Logistics。利豐中國事務諮詢委員會召集人。GS1 Hong Kong之主席，GS1管理局之董事。香港科技大學市場營銷與供應鏈管理研究中心事務諮詢委員會成員。香港科技大學資訊、商業統計及營運兼任教授。世界頂尖供應鏈專業學會Supply Chain 50之會員。

### Lale Kesebi

通訊事務總監及策略合作主管



四十六歲。自二零一四年出任通訊事務總監及策略合作主管，負責與本公司所有內部及外部權益持有人之環球企業通訊事務，以及領導主要措施之策略發展，使其與本公司之目標一致。於二零零三年加入本集團。持有達爾豪斯大學科學(榮譽)學士學位及法律學士學位。曾為加拿大英屬哥倫比亞律師公會之會員。現任香港婦女基金會女性領袖師友計劃舊生會指導委員會聯席主席。本公司可持續企業發展委員會主席。曾任香港加拿大商會轄下商業政策及政府關係委員會及香港加拿大國際學校債券及獎學金委員會主席。

## Manuel Carlos Fernandez

集團科技總監

四十四歲。自二零零六年三月出任集團科技總監，負責科技策略方向及領導馮氏集團(包括利亞零售有限公司、利邦控股有限公司、利標品牌有限公司及本公司)所有資訊科技主管。於二零一四年更擔任本公司全球交易服務主管之職務。於一九九九年加入本集團出任區域資訊科技經理，負責Li & Fung Distribution Group策略應用。於二零零一年至二零零六年期間出任利和經銷集團資訊總監。持有西英格蘭大學實時系統電腦學理學士(榮譽)學位。於二零零九年榮獲日立數據系統IT創意獎的年度CIO獎(香港區域)。



## Richard Nixon Darling

政府及公共事務主管

六十一歲。政府及公共事務主管，負責本集團和多個權益持有人所推動有關環球工業的供應鏈可持續性的措施，以及相關的政府及公共事務。於二零一五年更負責本集團供應商合規及可持續發展之職務。出任現職前，曾任DSG總裁，主管本集團專責服務Wal-Mart的環球採購業務。The Millwork Trading Co., Ltd的創辦人，該公司曾為利豐的合營機構及於一九九九年，成為本公司之全資附屬公司。出任美國服裝及鞋類協會、K.I.D.S./Fashion Delivers(前稱「Fashion Delivers」)及University of Arkansas之董事會成員，並為帕森斯新設計學院(前稱「帕森斯設計學院」)理事會成員。於孟加拉工人安全聯盟(Alliance for Bangladesh Worker Safety)及孟加拉消防及樓宇安全協議(The Accord on Fire and Building Safety in Bangladesh)顧問委員會之本集團代表。



## Robert Stephen Lister

LF Private Label總裁

五十八歲。LF Private Label總裁，主管本集團美國及歐洲批發及分銷業務。自二零零九年出任LF Europe營運總監及於二零一三年出任總裁。在此之前，曾任Peter Black Holdings plc的集團行政總裁，一家曾於倫敦交易所上市的公眾公司，於二零零零年被私有化及部分業務被本公司於二零零七年收購。英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員。







## 我們的員工

員工是促進業務發展的動力，我們十分  
著重員工的身心健康和發展。

---

# 我們的員工

員工是促進業務發展的動力，我們十分著重員工的身心健康和發展。我們的員工策略對公司取得長遠成功至關重要。我們著重培育多元化、實踐公司的核心價值、關心員工和提高他們的參與，盡展所能，並提供一個互相尊重、安全及健康的工作環境。

我們致力吸納、挽留及培養具備企業家精神、豐富的供應鏈及物流經驗，且擁有獨到的營商觸覺與廣闊視野的人才，以滿足客戶及供應商的需要。我們的業務乃建基於團隊之間與及我們與客戶、供應商及社區建立的長期關係。我們上下一心竭力建立一個可持續發展的業務及供應鏈。

我們的貿易及物流業務乃由業界專才領導。由設計師、採購員、質量保證和控制(QA/QC)專家以至倉庫配送及物流專業人才均具備資深經驗，他們積極推動公司的業務增長，助我們踏上成功之道。我們的員工來自不同的教育及文化背景，並在採購和物流方面具備深厚的產品類別及渠道專業知識。

## 實踐多元化的工作環境

我們的員工本身就是很多元化。我們的高級管理人員及團隊來自世界各地，他們擁有不同國籍、民族及文化背景，有豐富的工作及人生經驗，令公司更為多元多采。這種多元化是我們的優勢及引以為榮的根本，讓我們在不斷演變和節奏急速的行業中，不受國界的限制，與客戶及供應商緊密協作及分享創新的構思，並為他們提供最佳實踐的解決方案。

我們視公司的全球網絡為業務的致勝關鍵。我們深信此能激發創新及豐富公司各個業務範疇，同時亦有助我們了解及迎合員工和放眼全球業務的客戶及廣大供應商網絡的需要。

員工是促進業務發展的動力。



利豐的高級管理人員是一班資深的領袖人才，在世界各地汲取跨文化經驗，並擁有淵博的貿易及物流經驗及技能，有助促進我們的全球貿易及物流業務發展。

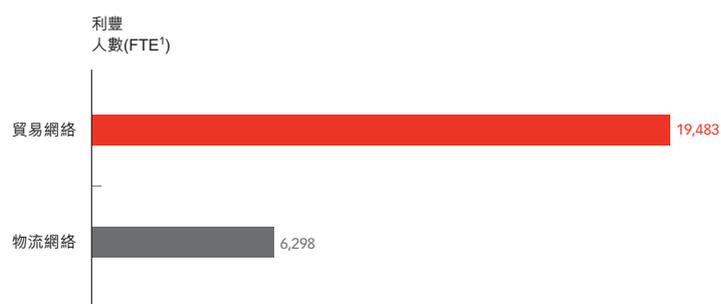
我們在全球40個國家共聘請了25,781名員工，其中女性佔53%，男性佔47%，而在我們的整個貿易及物流業務亦可反映性別多元化。98%的女性員工擔任全職工作，當中76%屬永久合約員工，而24%屬其他合約員工。男性員工方面，97%擔任全職工作，當中79%屬永久合約員工，21%屬其他合約員工。於二零一四年，撇除利標品牌，員工總開支為995百萬美元，而二零一三年則為951百萬美元。

“

員工是我們的  
最大資產。

馮國綸

### 我們的員工分佈(按業務劃分)



1 相當於全職人員(Full-time equivalents，簡稱FTE)



## 公司的核心價值驅動 我們的企業文化。

馮裕鈞

### 我們的核心價值

我們的公司文化、業務策略及品牌是建基於我們的公司價值。縱觀我們的業務，三個核心價值引領我們前進。

**我們是企業家：**我們的公司是由兩位企業家在一九零六年於廣州創立。馮柏燎及李道明抓緊採購產品的商機，以滿足偏遠市場客戶的需求，協力創造及發展一項成功的業務。靈活及精簡的企業家精神在今天仍然活現於眼前，並繼續推動我們支持客戶、供應商、行業及社區的發展。

**我們秉持謙虛的態度：**從一家「新創」公司演變為一個全球供應鏈策劃者，為客戶創造價值，使我們的業務取得成功。我們的宗旨是為客戶提供切合其需要的創新供應鏈及物流解決方案，為他們的業務增加長遠的價值。

**我們是一家人：**信任及誠信乃我們長久關係的基石，亦是加強員工對公司的忠誠及提升團隊精神的重要因素。我們關心員工、客戶、供應商及社區，並著力共建一個可持續發展的未來。

為標誌利豐成立108週年，我們於二零一四年推出了一項全球計劃，以祝賀我們的悠久歷史、豐富經驗及核心價值。我們設立一支特別團隊，造訪全球各個市場的辦公室及推廣我們的核心價值。該團隊會在每個地區主持論壇和舉辦活動，去了解當地同事關注的事項，並與全球的同事分享他們的故事。

### 關懷員工和提升員工的參與

聯繫(Connecting)、欣賞(Appreciating)、回應(Responding)及鼓勵(Encouraging)員工—即我們稱為「C.A.R.E」—是利豐提升員工關係及參與的核心計劃。從危地馬拉、阿姆斯特丹以至印度及韓國，C.A.R.E助我們提供一個具企業精神及可凝聚員工的工作環境，從而建立員工對公司的長期承諾。

每年，我們在全球舉辦多個活動，與全球的員工分享我們的目標，推動對話及創新思維。我們透過舉辦行政總裁午餐會、員工溝通大會、年度大會及管理層與團隊會議，讓員工可向專業人士學習，並與同事協作討論及構思業務計劃。於二零一四年，我們推出「與領袖對話」系列，以輕鬆的「清談節目」形式，讓我們的業務領袖與來自不同業務的員工分享他們的豐富經驗。

當中最為值得注意的是，我們的One Family內部通訊平台是聯繫全球員工的主要渠道。此平台於二零一四年進行了大幅度革新，它不僅是我們分享企業策略與活動、事件及成果的資訊來源，也是一個全面互動的渠道，讓員工分享他們的資訊、意念及影片，亦可留言給世界各地的同事並與他們進行互動。於二零一四年，19,477名獨立用戶曾在One Family中進行互動，年內每週平均有13,000頁面瀏覽量。

我們亦安排答謝活動，包括歡樂時光聯誼聚會、跨部門比賽、家庭同樂日，以及嘉許員工及長期服務的嘉許會和頒獎禮。

### 人權及勞工權益

我們支持人權及勞工權利國際宣言<sup>2</sup>，致力維護一個互相尊重、不設有任何形式的歧視之工作環境，並為所有員工提供平等機會。我們按照「商業道德與行為守則」指引，履行上述承諾。所有新僱員都需在接受入職培訓時獲悉該守則的要求，並獲得該守則的副本。該守則的實施以政策及指引為依據，處理在收購新業務及持續進行的招聘、培訓、表現評估、紀律及申訴程序中涉及的守則要點。我們繼續透過培訓課程及一系列稱為「道德地帶」的故事板，加強員工對守則的關注及其對公司的重要性。這些故事旨在說明該守則及其相關政策與指引的不同元素，並附有實例及解決方案為員工解釋他們可如何應對潛在的道德難題。員工可於One Family上找到這些故事。

董事會轄下的風險管理及可持續發展委員會按季檢討有關該守則的合規情況，並由企業守規部審核，任何重大和不合規事件須直接向董事會報告。於二零一四年，概無不合規事件實例遭報告。

### 身心健康及安全

全球員工的福祉對我們至關重要，我們亦特訂了一套方針，以符合在公司辦公室、生產設施、倉庫及配送中心內等工作環境的職業健康及安全(OHS)規定。為支援各地員工的需要，我們確保員工的工作時間及福利均因應當地情況而度身製訂。



我熱衷於與同事  
主動接觸及相處。

Zaid Hossain  
孟加拉人力資源部主管

<sup>2</sup> 《國際勞工組織關於工作中的基本原則與權利的宣言》(International Labour Organization's Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work)、《聯合國全球契約》的十大原則(UN Global Compact's 10 Principles)及《聯合國人權宣言》(UN Declaration of Human Rights)。

我們舉辦「午餐學習」環節，更每天透過電郵傳送有關職業健康及安全的實用錦囊(Useful Tips)給員工。這些資訊涵蓋壓力管理、健康飲食、身體伸展及人類工程學。我們於全球各個主要辦公室設有健身中心，並為員工提供健康檢查、瑜珈、舞蹈課程及馬拉松訓練等各式各樣的運動及健康活動。

我們的生產及物流設施已全部實施正規的OHS管理系統。我們在印尼、馬來西亞及泰國的生產設施以及於新加坡的物流設施亦獲得職業健康及安全管理系統(OHSAS) 18001標準的認證。為改善工作環境，所有設施均定期舉辦安全講座及提供工作環境危機、安全工作實踐、急救、鏟車操作、安全駕駛、事故調查及化學品管理等培訓。他們亦進行定期危急應對準備的訓練及演習。我們的物流設施更安裝了大型節能天花吊扇，改變沒有冷氣地方的空氣流通，以及安裝抗疲勞地墊，以減少站在包裝站上的張力。

我們於泰國的生產設施連續七年榮獲泰國勞工保護及福利部頒發的「卓越勞工關係及福利機構大獎」(Outstanding Establishment on Labor Relations and Welfare Award)。於二零一四年，我們於印尼的生產設施榮獲印尼政府人力部及移民部頒發的「零意外獎項」(Zero Accident Award)。

### 培訓人才

利豐為員工提供機會互相聯繫、分享創新思維與資源，並推出不同的項目，讓員工得以學習和發展。人才培訓主要是為了擴闊知識、增強技能及組織能力，並提升員工的生產力及激發領導潛能。我們為員工提供靈活的學習途徑，包括透數碼及教室課堂、在職培訓、聯誼活動、教導與師友計劃，以及跨境學習交流機會等方式。於二零一四年，40個地區內超過18,985名員工參加了1,146項內部學習計劃。

為利豐培育未來領袖及全方位發展其領袖才能一直是我們的首任。我們信任且倚靠網絡、實踐學習及提供在職學習的機會來培育我們的領袖。我們為不同領袖層制訂其相應的領導才能計劃。

透過馮氏集團，我們繼續夥拍麻省理工學院(MIT)旗下史隆管理學院(Sloan School of Management)及香港大學開辦行政人員領導才能培訓課程，並與史丹福大學合作開辦領導才能深造課程。於二零一零年起，上述兩項課程均旨在令下一代的商業領袖學習最新的商業思維及促進跨團隊的協作。每年，參加者均會對有關供應鏈、零售與宏觀經濟及市場趨勢的相關事宜進行研究。該等項目可長達三日至六個月不等，參加者將會運用所學於公司業務上。於二零一四年，公司亦為全球184位高級領袖開辦31項個別課程，他們一起學習和分享，進一步推廣協作文化，繼續為公司帶來商業增長。

每年，我們吸引全球的超卓人才加入企業管理培訓計劃(Program for Management Development)。此計劃已連續舉辦了四屆。此為期一年的密集式計劃，內容包括企業迎新及培訓、於馮氏集團的核心業務內接受不同的崗位以及於上海及紐約參加營商教育課程。企業管理培訓計劃旨在培養企業精神培育公司的未來營商領袖。

於二零一四年，我們推出了一系列嶄新的發展計劃，包括結構性的「商業情報研討會系列」，內部及外來的專家獲邀出席演講，並就全渠道(Omni-channel)及與零售及採購相關的題目帶領討論，以及為支援中層經理過渡至新領袖角色度身制訂的新晉經理培訓計劃。我們會繼續發展及培育212位「學習先鋒」成為「老師」，把他們的知識應用到全球的不同工作情況。

除了我們的結構性及正規的學習及發展活動外，員工可以隨時存取我們擁有強大支援資源的學習平台，這些資源包括工作輔助工具、核查清單、並可接觸不同範疇的專家、同事協作及網上資料搜尋器。此平台連繫全球的員工，讓他們能受惠於實時及自我調整進度學習。此等網上學習平台的功能覆蓋事業發展、技能培訓、分享專業知識以及個人與管理層發展。今年，我們設計及完成了公司首個名為「Pick Pack Go」桌上遊戲。它把物流業務的實況轉化為趣味及學習並重的遊戲，不僅有助員工以認識我們的物流業務，也為他們創造了獨特的溝通與聯繫機會。



我們支持員工在  
整個職業生涯中持續  
學習和發展。

麥孟激  
學習與組織發展主管







## 我們的供應鏈

我們與客戶及供應商攜手  
透過供應鏈創造價值。

---

# 我們的供應鏈

我們相信打造一個可持續發展的供應鏈可為工人、工廠、社區及客戶帶來價值。我們與抱持相同理念的客戶及供應商齊心協力，進一步為行業帶來正面的改變。

利豐與全球逾40個市場的供應商緊密合作管理各客戶特有的供應鏈。我們的全球供應商網絡涉及全球逾15,000個供應商，讓我們可靈活地在跨市場調動生產及平衡產量的限制，更可快速應對生產及分銷趨勢，以及滿足客戶對靠近最終消費者或技術專業知識等特定要求。於二零一四年，中國、越南及孟加拉，為我們全球三大採購市場。中國仍然是我們最大的採購市場，當中成衣及雜貨消費品分別佔中國總生產量49%及51%，而越南及孟加拉則以生產成衣為主。

於二零一四年，我們宣佈成立全新的供應商支援服務部門 (Vendor Support Services，簡稱VSS)，更專注迎面對日趨嚴峻挑戰的全球供應商之需求。作為我們所提供服務的一環，VSS旨在幫助供應商更有效管理生產轉移、為系統化及可持續發展方面作出革新、改善營運效率、加強工廠及工人安全及提高全球供應鏈的法規遵從水平。

應對供應鏈的挑戰並抓緊機遇是公司可持續發展策略不可或缺的一環。我們的措施集中於三方面：(1)管理供應鏈風險及加強法規遵從，(2)與客戶及合作夥伴合力打造可持續發展的供應鏈及(3)負責任的採購。



### 供應鏈的法規遵從

問責性是我們實踐對管理可持續發展的全球供應鏈的承諾之關鍵，也在供應鏈法規遵從及表現的監察及匯報方面提升了透明度。

供應商須遵守相關的地方法律及規則，並履行我們的供應商行為守則，包括國際勞工組織(International Labour Organization)的核心公約及加州供應鏈透明度法案(California Transparency in Supply Chains Act)。供應商行為守則包括有關人權及勞工權益、健康與安全、環保、道德操守及工廠表現披露方面的規定。我們在世界各地的供應鏈均面對其特有的挑戰，我們透過在主要市場的內部法規遵從團隊，並與行業以及非牟利組織及地方機構合作管理供應鏈及解決所面對的挑戰。

利豐根據供應商行為守則及相關標準對供應商的法規遵從情況進行評估，以釐定供應商能否獲准與我們合作。倘供應商須改善其法規遵從情況，我們將要求供應商於指定期間內完成執行糾正行為計劃以符合法規遵從標準。



### 提升供應商的能力

我們致力與供應商合作以提升其價值鏈。為了打造更卓越管理的工廠及更佳的工作環境，我們在評估、技術支援及能力提升方面均投入資源。

我們的「可持續發展資源中心」的網站讓我們的供應商可存取法規遵從的資源及工具、最新的行業資訊、培訓時間表，以及一套協助他們改善表現的資源。在此網站的資訊均為定期更新，並提供多種語言。

此外，我們提供法規遵從手冊予供應商查閱，內含職業健康及安全、建築安全管理、消防管理、危害識別及風險評估、僱員關係及人力規劃等資料，助供應商改善業務營運、健康及安全的主要範疇。該手冊有助供應商更深入了解主要的法規遵從及營運事項、挑戰及影響，更有助他們找出工廠須要改善之處，並定立方案以提升表現。

於二零一四年，我們為超過12,000名工廠代表及逾3,000名公司員工舉辦634場培訓課程。培訓主題涵蓋，客戶特定的標準、健康及安全以及環保與社會責任等法規要求等。

我們夥拍商務社會責任國際協會(Business for Social Responsibility，簡稱BSR)及馮氏學院推出供應商用水管理指引(Water Management Guidelines for Suppliers)，提供有效用水及污水管理的實用指引，有助降低風險及找出改善工廠運作的地方。此外，我們亦與馮氏學院及數名客戶合作，進行污水管理及節能的試驗項目。我們把從這些項目中所學到知識演變成教材，並上載於我們的供應商網站予供應商下載。

## 可持續採購

我們的可持續採購方針是與客戶、供應商及業界夥伴合作，改善法規遵從的情況及採用準則及最佳實踐，並在可持續設計及生產、產品及包裝方面提供多項方案。我們採購符合可持續採購標準的材料、從管理優異的工廠採購對環境帶來較少影響的產品，並為客戶對原材料進行重大風險及來源追蹤評估，以迎合客戶的要求。

以下為我們幫助客戶實行更可持續採購方案的途徑：

- 支援客戶採購環保產品並使用製自可持續物料的包裝，包括經認證有機來源的棉花或符合優質棉花倡議(Better Cotton Initiative)標準的棉花製成的成衣；由再生紗線、聚合物、皮革及羊毛製成的成衣；經獲森林管理委員會™(Forest Stewardship Council™，簡稱FSC™)<sup>1</sup>或森林認證標誌計劃(Programme for the Endorsement of Forest Certification，簡稱PEFC)認證材料製成的家用產品、家具及包裝，以及生物所能分解、不經動物測試及不含矽酮、硫酸酯、苯甲酸脂類及著色劑的美容產品。
- 生產設計配方中含有社區貿易有機橄欖油、社區貿易乳木果及有機細砂糖、大豆油及玫瑰果油等成分，並須符合業界準則的美容產品。
- 符合多個業界準則的法規遵從要求，作為我們致力根據國際公約改善工作條件及保障工人權利的一環。
- 為合作夥伴制定的可持續發展建議，提供「如何開展」節約能源及用水、減少溫室氣體排放、可持續建築、廢物處理、精簡生產及人力資源管理方面的學習課程。

1 FSC牌照號碼FSC-C110207、FSC-C113132、FSC-C114681及FSC-C116575。

### 業界協作

我們了解行業不會在一夜間出現有意義的改變，但我們相信公司在為行業加快行業系統化及帶來正面改變方面擔當重要的角色。

我們積極地與孟加拉政府及非政府組織、行業夥伴及供應商合作改善工廠的安全問題。利豐為以北美為基地的孟加拉工人安全聯盟(Alliance for Bangladesh Worker Safety)及以歐洲為基地的孟加拉消防及樓宇安全協議(Bangladesh Accord on Fire and Building Safety)諮詢委員會成員。繼二零一二年十一月於Tazreen工廠的火災及二零一三年四月Rana Plaza大廈倒塌造成的慘重傷亡後，業界攜手實行一致的應對措施，以改善孟加拉的工作環境安全並建立長遠更為可持續的行業。於過去的18個月，利豐為工廠管理人員及工人舉辦了有關防火、建築物結構及電力安全的培訓課程。此外，我們亦提升了孟加拉的質量保障及採購團隊成員在社會、防火、電力及建築物結構安全法規遵從方面的關注。

### 夥伴及合作計劃

我們參與了多個主要的業界行動，與客戶及行業夥伴攜手合作制定標準及帶來改變。我們亦與客戶及非政府組織合作推出針對性計劃，以應對業界及公司指定生產市場所面對的特定挑戰。其中若干主要例子如下：

利豐獲「Buyer Partner of Better Work」(<http://www.betterwork.org>) 認可為其合作夥伴。「Buyer Partner of Better Work」是國際勞工組織(ILO)及國際金融組織(International Finance Corporation, 簡稱IFC)合作推出的計劃，在集合政府、僱主、工人及國際採購商的力量一起加強全球供應鏈的遵守勞工準則並提倡競爭力。於二零一四年，我們繼續支援柬埔寨、海地、印尼、約旦及越南的工廠作為此計劃的一環。



作為可持續發展服裝聯盟(Sustainable Apparel Coalition, 簡稱SAC)的創會成員, 我們積極參與Higg Index的發展。Higg Index為一套可持續發展工具, 旨在協助各組織統一量度及評估供應鏈上成衣產品在品牌、產品及設施方面的環境表現。除了參與多個工作小組外, 利豐亦協助推行了鞋類及社會與勞工單元的試驗, 並與主要的客戶合作制訂有關培訓材料。數以百計的組織包括SAC各會員公司及其他組織, 均正在使用Higg Index。



我們與馮氏慈善基金及馮氏學院合作在孟加拉、柬埔寨、印度及越南約100個第三方供應商實行了HERProject。HERProject是由商務社會責任國際協會(BSR)設立的一項大型計劃, 旨在培訓女性工人及提升她們的自主能力。此項目利用具影響力的女性工友去教導女性工人在身心健康及個人衛生的知識, 亦從而改善工廠內的溝通及協作。為了迎合柬埔寨的需要, 我們於當地推行了HERHealth。此為一個營養及飲食的項目, 並邀請了食品供應商到各工廠提供更佳的食物選擇、營養及食物衛生的支援。此外, HERHealth更為所有工廠員工提供長達三年的個人財政教育及財務服務。



我們已分別於35間在孟加拉的工廠、15間在柬埔寨的工廠及10間在越南及印度的工廠實行HERProject, 接觸逾50,000名工人。我們將於二零一五年繼續實行此計劃。



我們夥拍CARE International推行為期三年的Hemaya項目。此項目旨在協助約旦製衣行業內一些指定的工廠工作的女性, 協助她們改善職場關係以及改善當地女性生計。

我們參與全球社會責任遵行方案(Global Social Compliance Program™, 簡稱GSCP™), 透過參與工作委員會及對GSCP資源材料的發展作出貢獻, 支援改善全球供應鏈的工作及環境條件。





## 我們的社區

我們集合員工的力量，  
為社區作出有意義的貢獻。

---



# 我們的社區

利豐致力為我們生活及工作的地方帶來正面的影響，並將籌劃的社區活動與供應鏈活動互相配合。我們集中投放資源於發揮員工的潛能，幫助有需要的社群和為變革動員佈署。

## 我們集合員工的力量，為社區作出有意義的貢獻。

我們相信參與社區活動可讓社區及員工得以成長、發展及改進。我們為義務工作提供資源及支援、我們分享知識和技能，我們亦籌款以支持重要的社區項目、宣傳活動及救災工作。

社區參與是利豐可持續發展策略的重要一環，亦是為建設可持續發展的社區和可長遠興盛的經濟體不可或缺一環。我們相信締造正面改變與業務的成功是相輔相成的。積極參與社區活動有助我們吸納及挽留員工，亦可令我們的員工對社區及其需要有更深入的了解，從而提升及發揮員工的潛能。我們的活動宣傳口號為「In It Together」，它正標誌著我們集合員工的力量，一起為世界帶來可持續發展及長遠的改變。

我們於本地和全球舉行的活動發揮我們的核心業務優勢，支持員工、社區及本地經濟的發展、投入員工的時間及才能以及建立社區夥伴網絡。

於二零一四年，來自超過20個國家及65個辦公室的員工曾參與義務工作超過13,000次，合共付上逾37,000個小時來支持全球254項環保及社區活動。利豐共捐出1.84百萬美元，用以支援世界各地的慈善機構及活動。我們的員工亦籌得超過627,000美元以支援社區活動。馮氏慈善基金更提供超過361,000美元，以進一步支援部分上述項目。在我們身處的市場上所啟動的254項活動，當中逾150項乃親身參與的活動、57項屬以青少年的活動、31項為環保活動，另外16項則屬提供基本需要或災難救援的活動。



**254**  
活動

- 150 親身參與的活動
- 57 青少年活動
- 31 環保活動
- 16 提供基本需要的活動



**65+** 地區  
參與社區活動



員工參與義務工作  
**13,000+** 次



**627,000+** 美元  
員工籌得善款



**37,000+**  
義工時數

### 促進社區參與及投資

利豐全力支持員工自願參與所熱衷的慈善工作及機構。我們的社區參與大使在全球激勵員工、分享訊息、與社區夥伴聯繫、舉辦活動，並記錄結果及成績。於二零一四年，我們出版了九期社區參與通訊，每期均重點介紹我們在全球進行的所有活動和活動預告。

在我們於香港的社區參與團隊的帶領下，我們與世界各地的社區夥伴緊密合作，圍繞著一個策略性核心為社區帶來影響。我們在全球的主要夥伴包括亞洲女子大學(Asian University for Women)、商務社會責任國際協會(Business for Social Responsibility)、Captivating International、CARE International、仁人家園(Habitat for Humanity)、紅十字會／紅新月會、Room to Read及世界自然基金會。此外，我們亦與許多不同的夥伴於各地方市場上緊密合作。

我們的活動是由公司辦事處及／或基金會贊助。基金會為員工親自參與的社區服務提供資金及為籌款活動及救災所籌得的款項捐出等額善款，此有助激發員工參與義務工作及慷慨捐款。於二零一四年，基金會捐出合共361,000美元的善款。

於二零一四年，我們的員工為支持社區活動慷慨捐出逾627,000美元，包括為亞洲女童獎學金舉行的大型活動、與Room to Read在孟加拉一起興建學校、與Captivating International在中國合辦的兒童助養計劃及為乳癌和十一鬍子月(Movember，一個提升男性對健康關注的活動)舉辦的全球活動。



我們支持員工為  
社區出一分力。

---

隨著我們於二零一一年開始更有系統地作出報告，我們的社區參與活動的成效逐年提高。我們盡可能記錄各項社區參與活動的投入、結果、成果及影響。我們收集各地的成績並總結全球的數字。除了在年報中匯報活動及影響外，計算成效讓我們能夠與員工和社區夥伴共享成果，並每年檢討各項目的重點及成效。我們計算的投入包括活動詳情、合作組織、活動類型和分類、參與員工人數、來自我們網絡的參加人數(例如客戶、供應商、家人及朋友)、活動支出、所募集的資金及捐贈物資。我們計算的結果包括環境改善狀況、所提升的社會效益及意識、受惠人士和他們如何受益以及哪些組織得到資助。我們亦採用質性調查及計算方法，以記錄長期結果。我們的社區夥伴與我們活動的受惠人士有密切的聯繫，他們亦向我們報告及分享一些關於我們怎樣影響社區的故事及統計數據。

### 社區參與及投入

我們需要凝聚及支持員工，以及利用我們的資源和網絡去作出有意義的貢獻，從而為社區帶來正面的影響。我們集中投放資源於發展員工的潛力、幫助有需要的社區，並為供應鏈上的改變動員部署。

#### 1. 投放資源於發展員工潛能

我們相信給予員工學習和成長的機會，可以幫助他們改善生活及對社區的福祉作出貢獻。我們與地方組織合作去幫助弱勢社群或被剝奪公民權的兒童、青少年和成人接受教育、學習新技能及透過身教和教導生活技能以助個人和事業上的成長與發展。我們慷慨捐款，贊助兒童及青年

## 支援我們 身處的社區。

---



接受教育，並為在偏遠地區興建學校提供資助。我們的員工自願利用私人時間參加工作見習、職業工作坊、演講練習、師友計劃、工作實習和實習計劃以培訓青少年和青年。

### 主要活動

我們相信教育可改變世界，所有兒童均應獲得優質教育。於二零一四年，我們與Room to Read一起打造識字社群，並於我們全球多個據點支持實行性別平等教育。我們的員工慷慨地捐出逾150,000美元，並籌集數以萬計的善款作興建圖書館和學校、支持女童接受教育及透過教育的力量幫助改變社區等用途。

我們贊助了多個教育、職業培訓及師友計劃等項目，以下為重點的項目。

我們為於青藏高原的Seng Girls Vocational Training School發起贊助活動，為75名居於中國其中一個最貧困省份的弱勢女童籌款供她們上學。該活動獲314名員工捐出逾57,000美元，並獲基金會捐出等額的款項。

我們亦為在亞洲致力通過教育提倡女權的優質博雅大學——亞洲女子大學(Asian University for Women)提供支援，在香港、印度及孟加拉實行師友計劃指導學生、提供實習機會及分享專業知識予學生。基金會更延伸了此合作關係，於未來5年為每年來自該大學的15名馮氏學者(Fung Scholars)提供支援。

此外，我們的員工在英國實行一項計劃，聘請了13名18至24歲長期失業的年輕人擔任核心職務。我們從所收到的反饋看到該項計劃對參加者還是與獲聘／或被指導的年輕人有溝通的員工均有重大的意義。



## 2. 幫助有需要的社區

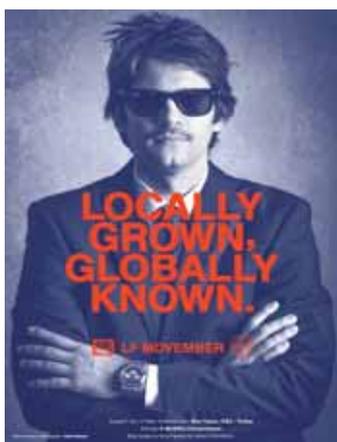
在我們設有據點的社區，均因應其獨有的地理位置而有不同的需要。為了使社區出現有建設性的改變，我們透過動員員工身體力行，參加支持普及問題的全球活動及有特定目標的地區主辦活動，藉意提高對社會及環保需要的意識，並盡量發揮我們可帶來的影響力。在全球活動方面，我們集合全球所有辦公室一起參與就共同的主題(例如男女健康問題、捐血及環保)分享資訊及採取行動。大量我們所參與的地區活動均針對社會上特定的需要，從照顧長者及兒童到提供醫藥及食物、電腦、衣物及其他滿足基本需要的物品。

### 主要活動

於二零一四年，我們支持多項活動去幫助有需要的社群。作為「Clean Up Our World」全球運動一環，我們籌辦逾30項環保的活動，包括清潔海灘、加固堤壩及種植花草樹木。我們亦透過舉辦專家演講及分享資訊提高我們的環保意識。

我們舉辦「十一鬍子月」(Movember)全球活動以提高社區對男性健康問題的關注。有關資訊被翻譯成九種不同語言，讓訊息廣傳全球各地。我們在香港擁有最強的募捐團隊，而員工更反映了他們因參與是次活動而改善了生活方式及進行健康檢查。

作為在我們支持社區上各項基本需要的行動一部分，我們在泰國資助孤兒及無家可歸的兒童，教導他們如何種植稻米，並於數月後重回該地協助收割大米，從而與他們分享自力更新的知識和技能。



### 3. 為改變動員部署

利豐的供應鏈為我們業務的基石，亦是連接世界各地社區的樞紐。我們憑藉與客戶、供應商及社區夥伴合作，將技能和專業知識對外分享，並利用我們的網絡及動員以創造新的商機，從而實現變革。我們主要集中提升員工及社區的關注，增強他們的能力。我們力求改善他們的生計、支援先前求職無門的人士尋找有意義的工作，並拓展支持可持續發展地方經濟的新商機。

#### 主要活動

在大部分婦女幾乎全被拒進入職場的約旦，我們與CARE International合作推行為期三年的Hemaya項目，讓婦女有機會在約旦製衣業的指定工廠工作。此項目旨在協助當地婦女改善職場關係及生計，教導了婦女多種技能及指導工廠管理層處理與女性員工的互動事宜。工廠指出越來越多婦女投入工作及社會對婦女賺取收入的好處有較高的認知。

相片鳴謝：CARE Jordan







## 對環境的影響

我們負責任地管理業務，減少對環境造成的影響及提高員工對環保的意識以帶領改變。

# 對環境的影響

身體力行減低業務對環境造成的影響是我們的重點。二零一四年標誌著我們自二零零九年起落實全面可持續發展策略的第五年。過去數年，此策略已提高了員工對可持續發展的意識，並有助公司取得顯著的進展。

## 我們信任每一位員工，並支持他們為環保引領改革。

### 環保意識

利豐不單重視提高員工對環保的意識，亦鼓勵及支持他們採取實際行動去減少我們對環境的影響。

我們已於公司內分享及實施節約能源、節約用水、節省用紙及其他資源的措施，並按綠色會議指引(Green Meeting Guidelines)減少對內及對外會議中所使用的能源、消耗及資源浪費，並增加使用視像會議以減少整體出差次數。在二零一四年，我們重整內部通訊渠道One Family，其新增的互動功能令公司全球26,000名員工可保持聯繫及分享他們對環境保護的最佳實踐方法。

我們在泰國的生產設施自二零一一年起推行了全面的計劃以提升員工對可持續發展的意識及參與度，充份證實我們對可持續發展的承諾。因此，其卓越表現獲得多項由泰國政府頒發的獎項和證書，包括連續三年獲得工業部頒授的良好環境管治證書(Good Environmental Governance Certificate)及綠色產業認證(Green Industry Certificate)。該設施更於二零一四年被評為第五級中的第四級，暫時仍未有公司可達到第五級。

展望未來，我們將繼續支援員工在個人及工作方面以及在全球的社區中減低對環境造成的影響，為環保作出貢獻。

### 可持續設計

將可持續發展的功能融入我們設計、建構和翻新我們的空間，包括我們的辦公室、倉庫、配送中心和製造設施，是我們努力減少對環境影響，以及為員工維持一個健康、安全及美觀的工作環境之不可或缺的一環。我們根據新建築、主要翻新工程及商業室內設計項目的可持續設計、建築及翻新指引(Sustainable Design, Construction and Renovation Guidelines for New Construction, Major Renovation and Commercial Interiors)，在所有工作場所中，我們維持符合人體工程學的工作空間、節約能源的設備和裝置，以及選擇建設和內部裝修工程材料，家具和其他物品，以滿足第三方認證的要求。

截至二零一四年，我們合共取得12項LEED<sup>1</sup>／BREEAM<sup>2</sup>認證<sup>3</sup>，包括一個白金級、五個金級及五個銀級的LEED認證，以及我們在台灣瑞芳區的配送中心亦已取得銀級綠色建築認證。在第96及97頁的圖表為一些我們在工作場所中實行的措施。

我們設計和建構可持續發展的工作場所。

---

## 資源管理

### 報告範圍

多年來，我們匯報公司的可持續發展表現，包括以二零一零年為基準年，比較公司按年貿易業務網絡的環境指標。於二零一三年，我們亦已披露分銷及物流網絡的環境指標。二零一四年是

---

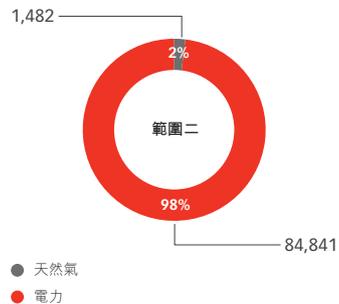
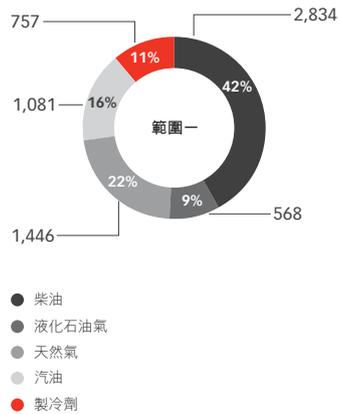
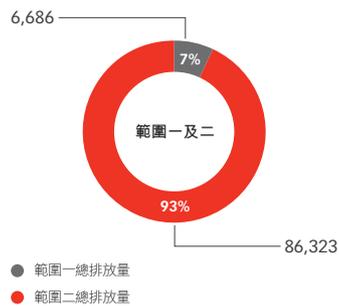
1 LEED為Leadership in Energy and Environmental Design 認證的簡稱

2 建築研究院環境評審(BREEAM)

3 隨著利標品牌的分拆，兩張先前報告的LEED認證再也不是利豐業務的一部分。



利豐於二零一四年的溫室氣體排放  
(按範圍及源頭劃分, 以tCO<sub>2</sub>e<sup>8</sup>為單位)



我們全新的三年業務計劃的第一年, 隨著利標品牌有限公司(利標品牌)<sup>4</sup>於二零一四年七月從利豐分拆出來後, 利豐的業務涵蓋了某部份整合於貿易網絡的分銷<sup>5</sup>網絡業務, 以及物流業務。

在第95頁的「環境表現一覽」圖表公佈了利豐(包括和不包括利標品牌)<sup>6</sup>在二零一四年在環境方面的表現。在同頁的圖表顯示了利豐的整體以及貿易及物流業務的成績, 包括用作評估我們在現時三年業務計劃之環境表現的新基準。

提高能源效率和減少排放

利豐明白與氣候變化和其結果相關的外在及財務挑戰, 將對我們全球業務和社區帶來影響。能源供應和氣候變化已對我們行業的採購及交付貨物和服務造成影響。我們會在採購和資源消耗、材料採購和產品生產, 以及運送產品給客戶時考慮這些風險。

我們承諾有責任地管理業務對環境的影響。我們的能源消耗、空氣性質及全球溫室氣體(GHG)排放是來自貿易業務內超過150個辦公室和六家生產設施, 以及擁有超過150間配送中心及倉庫的物流業務。我們所有的設施已設有消耗量和排放量監察系統。所有設施的運作均須符合二零一四年相關的監管要求。

我們的電力消耗指標及範圍一和二的溫室氣體排放量載於第95頁的圖表內。利豐於二零一四年整體的環境表現數據, 以及分別有關貿易及物流業務的環境數據亦有提供。我們是根據國際標準和適用的國家及本地指引<sup>7</sup>與排放因素來計算溫室氣體排放量。範圍一包括公司車輛及鍋爐的燃油消耗和冷卻器製冷劑的排放量。範圍二的排放量源於外購電和加熱與冷卻天然氣。

4 利標品牌擁有的業務曾為利豐貿易及分銷業務所擁有。  
 5 利豐的分銷業務網絡包括由利豐在曼谷、吉隆坡、雅加達和東莞操作的生產設施, 以及成為利標一部分業務。  
 6 利豐於二零一四年第三及第四季的環境表現佔利標品牌截至二零一四年七月從利豐分拆的表現。作為利豐的新基準, 利豐於二零一四年的表現不能直接與二零一三年的表現比較。  
 7 採用的標準和指引包括溫室氣體議定書(The Greenhouse Gas Protocol): 企業核算和報告準則、Defra自願報告準則和香港政府、二零一零年審計指引及溫室氣體排放及減除的建築物報告。  
 8 以噸計的二氧化碳同等量為單位。

我們持續實施於第96及97頁圖表概述的最佳實踐，以減少業務對整體能源及溫室氣體的密集度和車輛的燃油效率。我們的資本投資和員工的行為改變，令我們在貿易業務推行的提高效率的措施在二零一零年到二零一三年期間，於電力消耗及溫室氣體排放量方面均按年下降。由於二零一四年設立新基準，我們將絕對電力消耗及溫室氣體排放量的減少歸因於公司把上海和深圳六家工廠轉型為辦公室或樣品室，以及分拆24個以天然氣加熱的辦公室至利標品牌。物流業務在絕對電力消耗和溫室氣體排放方面略為上升，這是由於香港、韓國、馬來西亞和台灣地區設立新分銷中心及／或倉庫，以及擴大車隊而增加汽油和柴油的消耗。

由於我們在環保方面取得顯著的進步，我們的新目標是以二零一四年作為基準年，在二零一六年前達到減少溫室氣體排放量和用電量10%。為了達到此目標，我們將繼續評估和實施節能措施，以減少我們對全球氣候變化的影響。

#### 有效利用資源及減廢

能源、用水等資源及原材料是業務發展的基礎。利豐致力善用資源，並減少營運過程中產生的廢物。

我們在整個業務中一直積極實行節約用水措施，包括在辦公室及相關設施安裝節省用水型水龍頭及其他裝置及設施，並鼓勵員工在日常生活中節約用水。這些措施令我們於二零一一年至二零一三年間期，用水密集度均按年下降，惟由於業務擴展，我們的耗水量絕對值有所增加。於二零一三年，貿易業務的人均消耗密集度較二零一零年的基準下降了5%。根據二零一四年的新基準，物流業務的耗水量絕對值有所下降。貿易業務的耗水量增加是由於其於馬來西亞、印尼

## 我們負責任地 管理資源。

---

及中國內地的生產設施業務擴張所致。在生產設施中，我們已制定系統以減少生產過程中的耗水及廢物產生，改善及監控污水排放，以及處理、儲存及棄置化學及固體材料及廢物。於二零一四年，公司旗下的所有設施均符合法規要求。

我們的辦公室使用獲森林管理委員會(Forest Stewardship Council™，一個獲認可的認證組織，簡稱FSC™)<sup>9</sup>認證的紙張，所有紙張均來自可持續發展的森林資源。此外，我們提供可持續包裝材料製成的產品，包括獲FSC™或PEFC<sup>10</sup>認證的木材、紙張、紙板及包裝材料等資源。與二零一零年的基準比較，公司工作人員在減少用紙方面作出的持續努力，使我們的貿易業務在二零一一年至二零一三年間期的整體耗紙量絕對值及按年耗紙密集度均有所下降。與基準比較，我們在二零一三年的人均耗紙密集度減少了28%。耗紙量絕對值於二零一四年減少乃主要由於紙張消耗減少及利標品牌的分拆。

我們全球的辦公室及設施均致力把廢物製造量減至最少，並盡量循環再用、回收及再造所有合適的資源。在香港，我們對目前實行之回收計劃進行了檢討，務求提高紙張、打印機／影音機碳粉、包裝用料、鋁罐和塑膠瓶等的回收率，並將有關回收物提供給一家本地回收公司及社會企業進行回收處理。我們於香港的七間辦公室繼續獲得「香港政府明智減廢計劃」之「卓越級別」(Class of Excellence)。我們於生產設施推行多項措施，以更好管理材料並盡量減少廢物產生，包括適用於多項產品運行的靈活加工線以精簡生產各項目，從而減少消耗及廢物產生，以及妥當處理、儲存及處置材料及化學物質以符合法律及REACH<sup>11</sup>的規定。此外，我們的生產及物流設施循環再用並回收木材及塑膠托盤、回收廢棄材料，並盡量減少內部儲存及運送製成品的包裝。

我們在用水及紙張消耗的指標載於第95頁的圖表內。

我們將繼續檢討公司的表現、執行各項措施，及支持我們的員工以有效率和負責任地使用資源，減少產生廢棄物。我們的目標是在二零一六年較二零一四年的基準減少5%用水密集度，及減少用紙和浪費密集度10%。

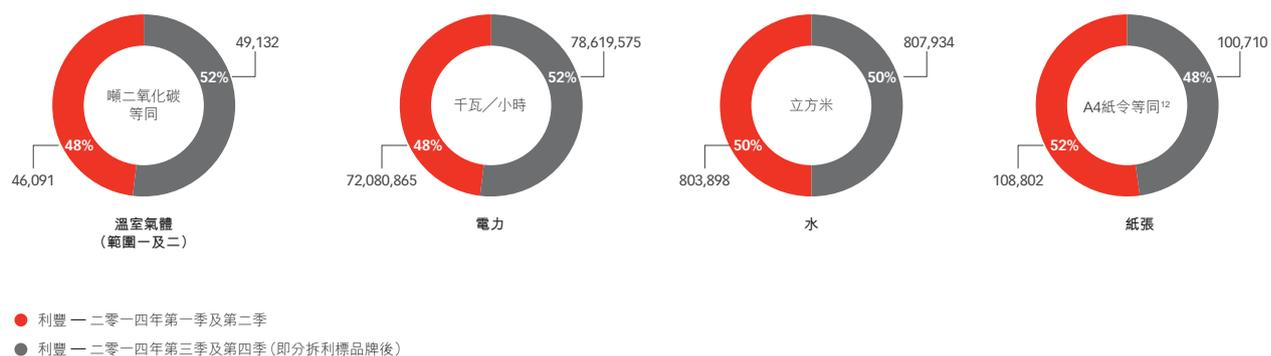
<sup>9</sup> FSC牌照號碼FSC-C11027、FSC-C113132、FSC-C114681及FSC-C116575。

<sup>10</sup> 林木認證嘉許計劃(Programme for the Endorsement of Forest Certification，簡稱PEFC)。

<sup>11</sup> 歐洲登記、評估、授權及限制化學物質規定(European Regulation on Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals)

環境表現一覽

二零一四年利豐消耗量



利豐於二零一四年消耗量及基準，  
以及二零一六年密集度減排目標

利豐				2016 密集度 減排目標
貿易	物流	二零一四年總計		
溫室氣體		噸二氧化碳等同		
範圍一	5,615	1,071	6,686	
範圍二	61,458	24,865	86,323	-10%
總溫室氣體	67,073	25,936	93,009	
電力		千瓦/小時		
	105,218,953	42,826,155	148,045,108	-10%
水		立方米		
	1,302,998	303,835	1,606,833	-5%
紙張		A4紙令等同 <sup>12</sup>		
	111,930	93,835	205,765	-10%

<sup>12</sup> 包括A4紙及估計信紙及A3等同消耗量。

## 利豐所採取的減少對環境影響措施

### 貿易－辦公室

#### 減少對環境影響措施

- 改裝T-8並使用可更換的LED、T-5及CFL鹵素照明並維持在適宜的勒克斯水準
- 翻新模組工作區以開創美觀悅目、開放式辦公室空間，盡量採用自然光及設有符合人體工學的直立式辦公桌、供員工進行協作的空間及更方便的會議區
- 優化翻新的冷凍裝置及通風系統之性能及能源效益
- 關閉閒置的電燈、電腦、顯示器及打印機
- 實施工作時間之外電腦及電燈自動關閉政策
- 整合及安裝具能源效益的伺服器、影印機、打印機、LED顯示屏及其他設備
- 維持辦公室及伺服器機房溫度在最低能源耗用水平
- 在情況許可下使用可再生能源：我們在伊斯坦堡的辦公室採用了光伏電板以滿足部份電力需求

我們位於上海最近裝修的六層新辦公大樓，採用了大量的環保元素，包括：LED電燈及在辦公桌有獨立開關的個人工作燈、符合能源效益變制冷劑流量(VRV)空調系統、使用由第三方認證為碳中和且揮發性有機物(VOC)排放量很低的地毯式地板磚，聘用獲第三方認證的製造商生產辦公桌及櫥櫃板傢俱，而傢俱所用的物質均獲第三方認證<sup>13</sup>。

### 物流－辦公室及 配送中心

#### 減少對環境影響措施

- 繼續貫徹物流精簡運輸的措施，包括：
  - > 改善路線計劃以減少燃料消耗及溫室氣體排放
  - > 優化車輛負載、把車程減至最短、減少空車往返及整合客戶貨物運送
  - > 優化配送中心及倉庫廠房與供應商及客戶地點的距離
  - > 逐步淘汰前歐盟標準第四代柴油商用汽車
- 在新建立的倉庫安裝LED照明並取代重建倉庫裡的現有LED鹵素照明

<sup>13</sup> 製造商擁有保管認證鏈的林木認證的嘉許計劃(PEFC)以及木屑板包括由歐洲SUPER E0, E1級環境標準認證的橡樹木材專案。

利豐所採取的減少對環境影響措施(續)

貿易－生產設施

減少對環境影響措施

- 採用對環境負責的高效率技術及系統減少能源消耗及溫室氣體排放，包括：
  - > 改裝T-8照明以及更節能的T-5照明並安裝動態及日光感應器
  - > 全新以特定目的建造的高溫室，附設更有效的空氣流通及調節控制
  - > 製冷產品規劃低於攝氏35度並有自動製冷時間減少能源消耗
  - > 升級零部件倉庫的加熱及製冷系統以提高效率
  - > 安裝逆變器控制空氣處理裝置(AHU)風扇及空調裝置使用的可變頻率驅動器(VFD)
  - > 安裝更具效益的空氣壓縮器(具軟件控制)
- 進行能源評估是資金開支升級的一部分，確保節能設備、固定設備及特點被採用
- 減少用水、石油及化學品消耗，優化並升級生產及廢水處理系統及採用無油壓縮機，這些設備亦要求更少的保養
- 實施環境管理系統(Environmental Management System，簡稱EMS)。我們在曼谷、東莞、雅加達及吉隆坡的生產設施均獲得ISO 14001環境管理系統標準認證
- 我們位於英國特洛布裡治(Trowbridge)的生產設施，獲得土壤協會及歐盟有機標準審核，並於二零一一年起獲得馬莎百貨(Marks & Spencer)的生態工廠認證，並自二零零四年起成為Sedex<sup>14</sup>會員。該設施亦每年進行審核以符合Sedex Member Ethical Trade Audit(「SMETA」)的要求

在可替代能源發展部及泰國能源部的高效率工作支援下，我們位於泰國的生產設施已經執行了太陽能發電項目，利用混合系統結合太陽能發電收集器及來自節約裝置中的廢熱，在鍋爐煮沸熱水並產生蒸汽應用於生產過程。採用此高效技術的好處包括減少能源及水資源消耗，以及廢除利用液化石油氣(LPG)的加熱鍋爐之消耗需求。此項目每年節省燃料成本逾16,000美元及減少廢氣及溫室氣體排放。

# 利豐的可持續發展

可持續發展對於利豐的業務及計劃過程至關重要。當我們制訂三年業務計劃時，我們按可持續發展目標來評估公司的發展進度，根據最佳實踐標準設定遠大的目標，並竭力達到這些標準。

## 過程

利豐的業務橫跨超過40個市場逾300個據點，我們必須肩負起管理公司在環境、社會及管治上的表現，以及與客戶、供應商及業界夥伴合作，令在我們的網絡內的供應鏈及社區更具可持續性，從而達致公司整體的可持續發展。健康、安全及福祉、氣候變化、資源短缺，加上對透明度及可信度的需求不斷增加，這些重要課題驅使我們去改變營商及與持份者合作的方式。這些問題不僅令我們的可持續發展策略及日常業務充滿風險與挑戰，同時亦為提供可持續採購方案、進一步改善工作及環境條件及建設可持續社區帶來機遇。



## 我們的策略

二零一四年標誌著我們自二零零九年起落實全面可持續發展策略的第五年。此項策略在初期已提高了員工對可持續發展的認識，亦讓公司在實踐十大承諾(10 Commitments)中取得重大的質性及量化進展。

在現時的三年業務發展計劃，我們按以下四大範疇更新我們的可持續發展策略：

- **供應鏈的可持續發展**

管理風險及法規遵從、與業界夥伴合作打造可持續發展的供應鏈及實踐責任採購，使供應鏈內的員工及社區及至我們的業務均可受惠。

- **提高員工的參與度**

員工是公司的核心，也是業務取得成功的關鍵。我們關懷員工，為他們提供支援，並非常重視員工的福祉及職業發展。

- **服務社區**

支援員工對社區作出有意義的貢獻是我們的核心理念。我們透過在社區建立人力資本以發揮員工的潛能。我們採取行動以滿足社區的需要，並調動資源以對我們遍及全球的市場作出有效的影響。

- **管理我們對環境的影響**

我們負責任地管理資源及對環境造成的影響，建構可持續發展的工作環境及提高員工對環保的關注，以減低業務對環境造成的影響。

## 我們對資訊披露的承諾

外界對增加資訊披露及透明度的期望遞增，我們承諾將繼續改善在可持續發展方面的表現及提高整體資訊披露的水平。為支持馮氏集團自二零零二年起簽署聯合國全球契約(United Nations' Global Compact, 簡稱UNGC)，我們一直公開披露公司於支持UNGC十項原則在人權及勞工權益、環境及反貪污方面的行動所取得的持續進展。

我們繼續獲納入紡織、服裝、配飾及製鞋業的全球兩大領先可持續發展指數之成份股：富時永續指數(FTSE4Good Index Series)及道瓊斯亞太區可持續發展指數(Dow Jones Asia Pacific Sustainability Index)。我們亦於香港獲納入恒生可持續發展企業指數系列(Hang Seng Corporate Sustainability Index Series)之成份股。



恒生可持續發展企業  
指數系列 2014 - 2015成份股

# 獎項及認同

努力得到各界的認可是對我們最大的獎勵。多年來，我們在業務表現、管治及可持續發展方面獲得多項殊榮。

利豐秉承具有誠信、高透明度及問責性的營商理念。

我們致力在企業管治、持份者關係與資料披露、社會責任及業務創新方面維持卓越及高水平的表現，並持續獲得業界及政府持份者的認可。我們在此部份列出一些我們於二零一四年獲得的獎項。

我們在可持續發展的表現及資料披露方面一直獲得讚許。我們繼續獲納入紡織、服裝、配飾及製鞋業的全球兩大領先可持續發展指數之成份股：富時永續指數(FITSE4Good Index Series)及道瓊斯亞太區可持續發展指數(Dow Jones Asia Pacific Sustainability Index)。我們亦於香港獲納入恒生可持續發展企業指數系列(Hang Seng Corporate Sustainability Index Series)之成份股。



## 獎項及認同

二零一四年獲《Forbes》雜誌選為  
「全球最創新公司」第41位



二零一四年獲博鰲觀察、羅蘭貝格管理諮詢公司及FT中文網選為  
「100家最具影響力的亞洲公司」第72位



二零零九年至二零一四年獲《財資》雜誌頒發  
「財務表現、企業管治、社會責任、環保責任及投資者關係的白金獎」



二零一一年至二零一四年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發  
亞洲卓越大獎「最佳投資者關係香港公司」



二零一二年至二零一四年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發  
亞洲卓越大獎「最佳企業社會責任」



二零一四年獲《FinanceAsia》雜誌選為  
「亞洲最佳公司－最佳企業社會責任」(香港)－第8位



二零一四年於Transform Awards Asia Pacific獲頒  
「數碼物業最佳重塑品牌」－金獎



於二零零二年至二零一四年獲香港社會服務聯會頒發  
「商界展關懷」標誌

# 投資者資料

## 上市資料

上市： 香港聯合交易所

股份代號： 494

### 股票代號

路透社： 0494.HK

彭博： 494 HK Equity

## 指數成份股

恒生指數

MSCI指數系列

FTSE4Good指數系列

道瓊斯可持續發展亞太地區指數

恒生可持續發展企業指數系列

## 重要日期

二零一四年八月二十一日，公布二零一四年度中期業績

二零一四年九月十九日，派發二零一四年度中期股息

二零一五年三月十九日，公布二零一四年度末期業績

二零一五年五月二十日，二零一五年股東週年大會的記錄日期

二零一五年五月二十一日，股東週年大會

二零一五年五月二十六日，股份除淨股息

二零一五年五月二十八日至二零一五年五月二十九日（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記

二零一五年六月五日，預期寄發二零一四年度末期股息單及特別股息單

## 股份登記及過戶處

### 主要

Appleby Management (Bermuda) Limited  
Canon's Court, 22 Victoria Street  
Hamilton HM 12, Bermuda

### 香港分處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心22樓

電話：(852) 2980 1333

電郵：lifung-ecom@hk.tricorglobal.com

## 股份資料

每手買賣股數：2,000股

截至二零一四年十二月三十一日發行股份  
8,360,398,306股

截至二零一四年十二月三十一日市值  
港幣60,696,491,701元

二零一四年基本每股盈利／（虧損）  
中期

-持續經營業務 2.51美仙

-已終止經營業務 (1.17)美仙

全年

-持續經營業務 6.46美仙

-已終止經營業務 (1.17)美仙

二零一四年每股股息

中期 13港仙 | 末期 21港仙 | 特別 7港仙

總計 41港仙

## 查詢

投資者關係 | [ir@lifung.com](mailto:ir@lifung.com)

企業通訊 | [media@lifung.com](mailto:media@lifung.com)

公司秘書 | [cosec@lifung.com](mailto:cosec@lifung.com)

### 利豐有限公司

香港九龍長沙灣道888號

利豐大廈11樓

電話：(852) 2300 2300

## 網址

[www.lifung.com](http://www.lifung.com) | [www.irasia.com/listco/hk/lifung](http://www.irasia.com/listco/hk/lifung)

An English version of this Report can be downloaded from the Company's website and can be obtained from the Company's Hong Kong branch share registrar, Tricor Abacus Limited. In the event of any difference, the English version prevails.

本報告英文版可從本公司網站下載，及向本公司於香港之股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司索取。如中英版本有任何差異，請以英文版本為準。

# 董事會報告

董事會謹向股東提呈截至二零一四年十二月三十一日止年度之董事會報告及已審核之賬目。

## 主要業務及營運之分析

本公司之主要業務為投資控股。旗下主要附屬公司之業務列載於賬目報表附註43。

本集團於本年度按營運分部之持續經營業務營業額及經營溢利貢獻之分析詳載於賬目報表附註3。

## 股本

本公司股本之變動情況詳載於賬目報表附註26。

## 業績及利潤分配

本集團本年度之業績載於第118至119頁之綜合損益表。

董事會已於二零一四年九月十九日派發中期股息每股港幣0.13元(相等於0.017美元)，合共140,158,000美元。

董事會建議派發末期股息及特別股息分別為每股港幣0.21元(相等於0.027美元)和每股港幣0.07元(相等於0.009美元)，合共300,117,000美元。

## 儲備

年內本集團及本公司之儲備變動情況載於賬目報表附註27之權益變動表內。

## 可分配之儲備

於二零一四年十二月三十一日，本公司可供派發作股息之儲備為3,158,841,000美元。其中包括保留盈利2,184,652,000美元及繳入盈餘974,189,000美元由：(i)收購Li & Fung (B.V.I.) Limited而換取之股份；(ii)收購Colby Group Holdings Limited而發行股份；(iii)股份溢價轉換而取得3,000,000,000美元(附註27(b))；及(iv)實物分派而減少2,290,000,000美元(附註27(b))所產生。

根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，假如有合理根據相信下列情況出現，繳入盈餘將不能分派予股東：

- (i) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- (ii) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債、已發行股本及股份溢價之總數。

## 捐款

年內本集團之慈善及其他捐款為1,840,000美元。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備之變動詳載於賬目報表附註13。

## 十年財務摘要

本集團截至二零一四年十二月三十一日止及其過去九年度之業績、資產及負債概要詳載於第216至217頁之十年財務摘要。

## 優先購買權

雖然百慕達之法例並無限制優先購買權，但是本公司之公司細則概無優先購買權之規定。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年內，本公司並無贖回任何其上市證券。本公司及其任何附屬公司於本年內概無購買或出售本公司之上市證券。

## 認股權

根據認股權計劃的條款，認股權計劃自獲採納之日期起計十年內有效，並自採納日期起第十個週年屆滿時終止。據此，隨著認股權計劃於二零一三年五月十一日終止後，本公司不能再根據認股權計劃授出認股權，惟所有認股權計劃的條款仍然生效及約束根據該計劃於其終止日期前已授出而尚未行使的認股權。

於二零一四年十二月三十一日，本公司根據認股權計劃所授出而仍然有效及未被行使的認股權合共可認購41,698,000股股份，相等於本公司於本報告日期之已發行股份約0.5%。

新認股權計劃已於二零一四年五月十五日舉行的本公司二零一四年度的股東週年大會獲股東採納。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司根據新認股權計劃並無授出認股權。

於二零一四年十二月三十一日，根據認股權計劃已授出而仍然有效之認股權詳情如下：

	認股權數目				認購價 (港幣)	授出日期	行使日期
	於 1/1/2014	終止	失效	於 31/12/2014			
馮國綸	540,000	(128,000)	-	412,000	16.90 <sup>1</sup>	11/4/2011	01/5/2012 – 30/4/2015
	540,000	(540,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	1,350,000	(1,350,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
馮裕鈞	360,000	(86,000)	-	274,000	16.90 <sup>1</sup>	11/4/2011	01/5/2012 – 30/4/2015
	360,000	(360,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	900,000	(900,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2015 – 30/4/2017
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2016 – 30/4/2018
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2017 – 30/4/2019
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2018 – 30/4/2020
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2019 – 30/4/2021
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2020 – 30/4/2022
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2021 – 30/4/2023

	認股權數目				認購價 (港幣)	授出日期	行使日期
	於 1/1/2014	終止	失效	於 31/12/2014			
Marc Robert Compagnon	360,000	(86,000)	-	274,000	16.90 <sup>1</sup>	11/4/2011	01/5/2012 – 30/4/2015
	360,000	(360,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	900,000	(900,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2015 – 30/4/2017
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2016 – 30/4/2018
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2017 – 30/4/2019
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2018 – 30/4/2020
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2019 – 30/4/2021
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2020 – 30/4/2022
	1,000,000	-	-	1,000,000	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2021 – 30/4/2023
連續合約僱員	31,600,000	(9,968,000)	(274,000)	21,358,000	16.90 <sup>1</sup>	11/4/2011	01/5/2012 – 30/4/2015
	32,144,000	(32,144,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	80,076,000	(80,076,000)	-	-	20.21	11/4/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	2,033,000	(653,000)	-	1,380,000	12.71 <sup>1</sup>	21/11/2011	01/5/2012 – 30/4/2015
	4,228,000	(4,228,000)	-	-	15.20	21/11/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	9,457,000	(9,457,000)	-	-	15.20	21/11/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2013 – 30/4/2015
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2014 – 30/4/2016
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2015 – 30/4/2017
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2016 – 30/4/2018
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2017 – 30/4/2019
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2018 – 30/4/2020
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2019 – 30/4/2021
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2020 – 30/4/2022
	1,000,000	-	(1,000,000)	-	12.12 <sup>1</sup>	22/12/2011	01/5/2021 – 30/4/2023
	3,742,000	(3,742,000)	-	-	15.09	26/6/2012	01/5/2013 – 30/4/2015
	8,357,000	(8,357,000)	-	-	15.09	26/6/2012	01/5/2014 – 30/4/2016
	813,000	(813,000)	-	-	13.04	12/11/2012	01/5/2013 – 30/4/2015
	3,014,000	(3,014,000)	-	-	13.04	12/11/2012	01/5/2014 – 30/4/2016
合計	208,134,000	(157,162,000)	(9,274,000)	41,698,000			

## 附註：

(1) 隨著利標品牌分拆及獨立上市後，於實物分派之記錄日期(即二零一四年七月七日)仍然有效之認股權的認購價由港幣20.21元調整至港幣16.90元、由港幣14.50元調整至港幣12.12元及由港幣15.20元調整至港幣12.71元，於二零一四年八月三十一日生效。

(2) 上述授出認股權已按載於賬目報表附註1本公司會計準則，於賬目報表上確認為支出項目。本公司授出認股權的其他資料載列於賬目報表附註26。

認股權計劃及新認股權計劃(統稱為「計劃」)之主要條款概要如下：

(i) 目的

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向選中之合資格人士提供額外激勵及透過令認股權持有人的利益和股東利益一致，促進本集團達致長遠財政上的成功。

(ii) 合資格人士

本公司或任何聯屬公司的僱員(包括執行或非執行董事)、專家顧問、代理、代表、諮詢人、客戶、承辦商、業務夥伴或根據計劃本集團或任何聯屬公司的合營夥伴。

(iii) 股份最高數目

根據認股權計劃及新認股權計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過各計劃獲採納之日期時已發行股份之10%。隨著認股權計劃終止後，本公司不能再根據認股權計劃授出認股權。

新認股權計劃已於二零一四年五月十五日舉行的本公司二零一四年度的股東週年大會通過普通決議案被採納。於本報告日期，可根據新認股權計劃授出之股份數目為836,039,830股股份，相等於本公司於本報告日期之已發行股份的10%。

儘管如此，根據計劃及本公司之任何其他認股權計劃授出而尚未行使之全部尚未行使認股權被行使時須予發行之股份，最高數目總額不可超逾本公司不時之已發行股份總數之30%。

(iv) 各參與者的限額

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%。

(v) 認股權期限

認股權涉及的股份必須接納的期限由董事會在授出認股權時全權決定，但該期限不得超過有關認股權授出之日起計十年。

董事會有權決定於行使期內之最短持有期限，惟計劃並無指明最低期限。

(vi) 接納認股權及接納時所付款項

授出認股權要約可於授出後28日內(或董事會於書面上指定的更長期限)接納。

承授人接納認股權要約時須向本公司支付港幣1元。

(vii) 認購價

認購價不得低於下列各項中之較高者：(i)於授出日期聯交所發出的日報表所列的股份收市價；(ii)在緊接授出日期前五個營業日聯交所發出的日報表所列的股份平均收市價；及(iii)股份的面值。

(viii) 計劃之剩餘期限

認股權計劃已於二零一三年五月十一日終止，惟根據認股權計劃，所有已授出而尚未行使的認股權仍然生效。

根據新認股權計劃，董事會有權於二零一四年五月十五日至二零二四年五月十四日之十年內隨時向任何合資格參與者授出認股權。

## 附屬公司

本公司於二零一四年十二月三十一日之主要附屬公司詳載於賬目報表附註43。

## 聯營公司

本公司於二零一四年十二月三十一日之主要聯營公司詳載於賬目報表附註43。

## 主要客戶及供應商

二零一四年內，本集團之持續經營業務從其五位最大供應商購入及服務少於30%。本集團之持續經營業務向其最大客戶及五位最大客戶之銷售額百分比分別為14%及35%。

馮國經博士、馮國綸博士及馮裕鈞先生均被視作擁有利標品牌集團逾5%的股本權益，其為本集團五位最大客戶之一。

除上述外，二零一四年內，董事、彼等之聯繫人士及任何股東(根據董事所知擁有本公司逾5%之已發行股本)並無於本集團五位最大的客戶中擁有任何權益。

二零一三年內，本集團之持續經營業務從其五位最大供應商購入及服務少於30%。本集團之持續經營業務向其最大客戶及五位最大客戶之銷售額百分比分別為14%及35%。

## 關連交易及持續關連交易

年內，本集團有以下關連交易及持續關連交易。此等交易須遵守申報及公告規定，但獲豁免遵守尋找獨立股東批准的規定。

- (i) 本集團與馮氏控股(1937)及其聯繫人士於二零一二年一月十九日訂立貨品分銷及銷售協議(「現有分銷及銷售協議」)，由二零一二年一月一日至二零一四年十二月三十一日止為期三年。鑒於現有貨品分銷及銷售協議的有效期限屆滿，本集團於二零一四年十二月五日已訂立貨品分銷及銷售更新協議(「更新貨品分銷及銷售協議」)，由二零一五年一月一日至二零一七年十二月三十一日止為期三年。馮氏控股(1937)及其聯繫人士為本公司的關連人士。因此，根據上市規則，現有分銷及銷售協議及更新貨品分銷及銷售協議項下擬進行之交易構成本公司的持續關連交易。按此，本集團於截至二零一四年十二月三十一日止年度錄得的相關銷售為24,092,000美元。於二零一四年六月二十四日，已終止經營業務與馮氏控股(1937)及其聯繫人士訂立另一份採購代理協議，由二零一四年七月九日至二零一六年十二月三十一日。根據該份採購代理協議所產生的貨品分銷及銷售對本集團並不構成持續關連交易。
- (ii) 於二零一三年八月十三日，本集團與Perfect Investments B.V.(「Perfect Investments」)，其為馮氏控股(1937)之聯繫人士，訂立協議為Perfect Investments及其附屬公司，包括Suhyang Networks Co., Ltd及Suhyang International Co. Ltd(統稱為「Suhyang集團」)，提供管理服務。由於雙方同意終止管理服務協議，本集團於本年度沒有收取管理服務費用。
- (iii) 於二零一三年八月二十一日，本集團已終止經營業務的一間子公司與Heritage Global Partners, LLC(「Heritage」)及利邦國際品牌有限公司(「利邦國際」)，其為馮氏控股(1937)之聯繫人士，訂立業務合作協議，在美國推出「Kent & Curwen」品牌。該業務以BHB之實體進行，其為Heritage之全資附屬公司。該子公司與BHB訂立一項可換股承付票據交易(「票據購買協議」)，於三年內分六期支付最高總額32,000,000美元。此可換股承付票據(「票據」)年利率為5%，於二零一七年十二月三十一日到期，並有權於下述之任何時間兌換票據以轉換最多51.1% BHB之股本權益。由二零一四年一月一日至二零一四年七月八日止，即本集團分拆已終止經營業務生效日期，本集團錄得315,000美元的利息收入。根據上市規則，此利息收入構成本公司的關連交易。
- (iv) 根據本公司與馮氏控股(1937)於二零一三年十二月六日訂立之物業租賃協議，本集團向馮氏控股(1937)及其聯繫人士由二零一四年一月一日至二零一六年十二月三十一日止為期三年租賃若干物業。租金按照雙方同意之條款釐定。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團就此支付的租金為24,549,000美元。
- (v) 於二零一三年十二月二十六日，本公司的一間子公司與馮氏零售集團有限公司，其為馮氏控股(1937)之聯繫人士，訂立買賣協議，出售「Roots」品牌的特許經營權，作價為18百萬美元。倘特許權的相關營業額達到若干目標，本集團之已終止經營業務可於截至二零二零年十二月三十一日為止的七個財政年度有權收取最高總金額13.6百萬美元的或然收款。繼分拆本集團之已終止經營業務後，此交易將不再被列作為本公司的關連交易。

- (vi) 於二零一四年六月二十四日，本公司的一間子公司與利標品牌的一間子公司，其為馮氏控股(1937)之聯繫人士，為提供採購及供應鏈管理服務簽訂採購代理協議，由利標品牌於聯交所獨立上市日起為期三年。利標品牌集團於二零一四年七月八日從本集團分拆後乃為本公司的關連人士。本集團與利標品牌集團之採購代理協議該等交易均構成主板上市規則所定義的持續關連交易。由二零一四年七月九日至二零一四年十二月三十一日期內，本集團提供予利標品牌集團之採購代理服務的營業總額約為891,587,000美元。其佣金並不超逾集團為其採購的所有產品及組件的離岸價的7%。根據採購代理協議下應付的佣金總額並不超逾二零一四年度上限125百萬美元。
- (vii) 於二零一四年六月二十四日，本公司與利標品牌集團，其為馮氏控股(1937)的聯繫人士，為與利標品牌集團相互分租及允許使用辦公室簽訂物業總協議。由利標品牌於聯交所獨立上市日起至二零一六年十二月三十一日止。利標品牌集團於二零一四年七月八日從本集團分拆後乃為本公司的關連人士。本集團與利標品牌集團之物業總協議該等交易均構成主板上市規則所定義的持續關連交易。由二零一四年七月九日至二零一四年十二月三十一日期內，租金及許可費用支出及收取總計約為5,217,000美元，並不超逾二零一四年度上限12百萬美元。

本公司的非豁免持續關連交易已經由本公司的獨立非執行董事審閱。獨立非執行董事確認，上述非豁免持續關連交易乃：(a)在本集團的日常業務過程中；(b)按一般商業條款或對本集團而言不遜於獨立第三方所提供或所獲提供的條款；及(c)根據監管該等交易的有關協議在公平合理且符合本公司股東整體利益的條款約束下進行。

根據香港會計師公會發佈的香港鑒證業務準則3000號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒証工作」並參考實務說明740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第14A.38條，核數師已就披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已提供有關的核數師函件副本予香港聯合交易所。

## 退休金安排

自二零零零年十二月一日開始，香港強制性公積金計劃管理局實施強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一界定供款退休金計劃及由獨立信託人管理。僱主與僱員均須向強積金計劃供款相當於收入之5%。僱主之供款投入強積金計劃後，即全數歸僱員所有，除若干情況外，強制性供款涉及之利益須保留至僱員年屆六十五歲正常退休年齡才予以發還。

於台灣，本集團為其僱員推行界定供款退休金計劃，供款為僱員基本薪金之6%。此外，本集團亦根據當地法例之規定參與界定福利退休金計劃。按此計劃，本集團每月撥出僱員薪金之3%，供款予一獨立基金。

於韓國，本集團及其僱員均須按當地法例規定向一政府成立之退休金公司供款，供款額為僱員月薪之4.5%。退休時，僱員可收取整筆退休金。

## 董事會報告(續)

於印尼及泰國，本集團為其僱員推行界定供款退休金計劃，供款為分別僱員基本薪金之3.7%及7%。此外，本集團亦根據當地法例之規定參與界定福利退休金計劃。

於中國，本集團參與當局為僱員組織的界定供款退休金計劃。該等計劃的供款乃按當地法例規定。

本集團其他國家僱員之退休金計劃乃遵循當地之規定。

二零一四年各種的供款安排如下：

	千美元
強積金計劃之供款	5,868
沒收僱員放棄之供款	(2,033)
台灣之界定供款公積金計劃及界定福利公積金計劃供款	554
根據韓國法例規定之供款	1,440
印尼及泰國之界定供款公積金及界定福利公積金計劃供款	2,415
根據中國法例規定之供款	32,992
根據其他海外地方規定之供款	19,034
	60,270

## 董事

年內及截至本報告日期出任董事之人士如下：

### 非執行董事：

馮國經(榮譽主席)

Paul Edward Selway-Swift\*

黃子欣\*

Franklin Warren McFarlan\*

唐裕年\*

鄭有德(於二零一四年五月十五日退任)

傅育寧\*(於二零一四年十二月三十一日辭任)

梁高美懿\*

\* 獨立非執行董事

### 執行董事：

馮國綸(集團主席)

Bruce Philip Rockowitz(集團總裁及行政總裁)

(於二零一四年七月一日辭任)

馮裕鈞(集團行政總裁)

Marc Robert Compagnon(於二零一四年七月一日委任)

遵照本公司之公司細則第110(A)條，本公司的所有董事，包括獨立非執行董事，須於股東週年大會輪值告退。

馮裕鈞先生、Franklin Warren McFarlan教授及唐裕年先生於應屆股東週年大會均任期屆滿輪值告退。馮裕鈞先生及唐裕年先生將會膺選連任，而Franklin Warren McFarlan教授將退任本公司董事會，自應屆股東週年大會結束後生效。

遵照本公司之公司細則第101條，於年內獲董事委任的Marc Robert Compagnon先生將告退及膺選連任。

誠如本公司二零一二年年報所披露，Paul Edward Selway-Swift先生將於每屆股東週年大會告退及膺選連任，每次任期約一年。因此，Paul Edward Selway-Swift先生將於應屆股東週年大會結束時告退，並膺選連任。

董事會已接獲各獨立非執行董事每年就其獨立性而呈交之年度書面確認。提名委員會認為獨立非執行董事均屬獨立人士。

於本報告日期之董事個人資料詳載於第54至63頁之我們的董事會和管理團隊。

### 董事服務合約

根據於一九九二年六月二日由本公司與馮國綸博士所訂立之服務合約及於一九九二年六月二日由Li & Fung (B.V.I.) Limited與馮國綸博士所訂立之服務合約，馮國綸博士已獲委任為本公司、利豐(貿易)有限公司、LF Properties Limited及Li & Fung (B.V.I.) Limited之董事總經理，任期均由一九九二年四月一日起計五年，其後持續生效，除非發出不少於十二個月之書面通知於上述初步任期屆滿時或於其後任何一個月予以終止。

除上述者外，各擬於應屆股東週年大會連任之董事概無與本集團有未屆滿之合約而其不可於一年內被本集團終止而無須給予正常法定責任以外之補償。

### 董事之合約權益

除於上述關連交易及持續關連交易及賬目報表附註38「關連人士交易」外，於本年度年終或年內任何時間，本公司或其附屬公司並無簽訂有董事於其中直接或間接享有重大利益且與本集團業務有關連之重大合約。

### 董事於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一四年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須予備存的登記冊所載，或依據標準守則須知會本公司及聯交所，本公司董事、最高行政人員及彼等的聯繫人士於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)擁有的股份、相關股份及債權證中擁有的權益如下：

#### (A) 持有本公司的好倉股份及相關股份

董事名稱	股份數目					佔已發行股本百分比
	個人權益	家屬權益	信託／ 法團權益	股本衍生工具 (認股權)	合共權益	
馮國經	2,814,444	—	2,520,188,580 <sup>1</sup>	—	2,523,003,024	30.17%
馮國綸	144,342,660	108,800	2,425,362,472 <sup>2</sup>	412,000 <sup>3</sup>	2,570,225,932	30.74%
馮裕鈞*	1,408,000	—	2,520,188,580 <sup>1</sup>	9,274,000 <sup>3</sup>	2,530,870,580	30.27%
Marc Robert Compagnon	900,000	—	12,289,780 <sup>4</sup>	9,274,000 <sup>3</sup>	22,463,780	0.26%
Paul Edward Selway-Swift	36,000	60,000	16,000 <sup>5</sup>	—	112,000	0.00%
Franklin Warren McFarlan	—	—	114,400 <sup>6</sup>	—	114,400	0.00%
唐裕年	—	—	60,000 <sup>7</sup>	—	60,000	0.00%

\* 馮國經博士之子

下列簡化圖表概述馮國經博士及馮裕鈞先生於附註(1)及馮國綸博士於附註(2)所述的權益：



**附註：**

於二零一四年十二月三十一日。

(1) 馮國經博士及馮裕鈞先生各被視為透過以下形式於2,520,188,580股股份中擁有權益：

- (a) 一項為馮國經博士家族成員利益而成立之信託(「信託」)之受託人HSBC Trustee (C.I.) Limited(「HSBC Trustee」)透過其全資附屬公司First Island Developments Limited間接持有171,234,708股股份；及
  - (b) King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司(「經綸」)之全資附屬公司馮氏控股(1937)有限公司(「馮氏控股(1937)」)直接持有2,195,727,908股股份及馮氏控股(1937)透過其全資附屬公司Fung Distribution International Limited馮氏經銷國際有限公司(「馮氏經銷」)間接持有153,225,964股股份。經綸為一家由信託之受託人HSBC Trustee及馮國綸博士分別持有50%權益之公司。
- (2) 就2,425,362,472股股份而言，26,114,400股股份及50,294,200股股份分別由Golden Step Limited及Step Dragon Enterprise Limited持有，馮國綸博士實益擁有該等公司。餘額2,348,953,872股股份間接由經綸持有，詳情已載列於上文附註(1)(b)。
- (3) 該等權益指本公司向有關董事(作為實益持有人)授出認股權所涉及的相關股份權益，有關詳情載列於上文認股權。
- (4) Profit Snow Holdings Limited盈雪控股有限公司持有12,289,780股股份，該公司由Marc Robert Compagnon先生實益持有。
- (5) 一項為Paul Edward Selway-Swift先生為受益人之信託持有16,000股股份。
- (6) 一項為Franklin Warren McFarlan教授利益而設之信託持有114,400股股份。
- (7) 一項為唐裕年先生為受益人之信託持有60,000股股份。

**(B) 本公司股份及相關股份的淡倉**

根據證券及期貨條例第352條須備存的登記冊所載，或依據標準守則須知會本公司及聯交所，於二零一四年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員或彼等的聯繫人士於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)概無持有本公司股份、相關股份及債權證的淡倉。

**(C) 認股權**

董事及最高行政人員之認股權權益(被視為以實物交收非上市衍生工具)已詳列於上文認股權。

除上述者外，各董事及最高行政人員(包括其配偶及十八歲以下之子女)於本年內概無於本公司或其相聯法團之股份(或權證或債權證，如適用者)中，擁有或獲授或行使任何權益而需根據證券及期貨條例之要求而予以披露。

**主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉**

於二零一四年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或最高行政人員權益已載列於上文)持有本公司股份權益而須根據證券及期貨條例第336條知會本公司：

股東名稱	持有股份身份	股份數目	佔已發行股本百分比
<b>好倉</b>			
King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司	受控制法團權益	2,348,953,872 <sup>1</sup>	28.09%
HSBC Trustee (C.I.) Limited	受託人	2,520,188,580 <sup>2</sup>	30.14%
The Capital Group Companies, Inc.	受控制法團權益	833,229,518	9.97%
Sun Life Financial, Inc.	投資經理	501,101,712 <sup>3</sup>	5.99%
Massachusetts Financial Services Company	投資經理	501,101,712 <sup>3</sup>	5.99%
Veritas Asset Management LLP	投資經理	423,309,009	5.06%
Aberdeen Asset Management Plc及其聯繫人 (統稱「Aberdeen集團」)	投資經理	418,666,345 <sup>4</sup>	5.00%

**附註：**

於二零一四年十二月三十一日，

- (1) 馮氏控股(1937)直接持有本公司2,195,727,908股股份及透過其全資附屬公司馮氏經銷間接持有153,225,964股股份。馮氏控股(1937)為經綸之全資附屬公司。馮國經博士及馮國綸博士均為經綸、馮氏控股(1937)及馮氏經銷之董事。
- (2) 請參閱上文董事於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉之附註(1)。
- (3) Massachusetts Financial Services Company(「MFS」)為Sun Life Financial, Inc.(「SLF」)之附屬公司。因此，MFS所持有本公司501,101,712股股份之權益與SLF的權益重疊。
- (4) Aberdeen集團代表Aberdeen集團所管理之賬目持有股份。

除上文所述外，於二零一四年十二月三十一日，本公司並不獲悉任何主要股東持有本公司股份或相關股份的淡倉。

**公眾持股量**

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本報告日期，本公司已發行股份有足夠並超過上市規則規定25%之公眾持股量。

**高級管理人員**

截至本報告日期，高級管理人員之個人資料詳載於第54至63頁之我們的董事會和管理團隊。

董事會報告(續)

### 管理合約

年內，本公司並無簽署或進行任何與本公司全部或重大部分業務之管理及行政有關之合約。

### 企業管治

本公司實施之主要公司管治原則詳載於第29至45頁之我們對良好管治的承諾。

### 董事對賬目之責任

董事須於各財政期間，負責編製可真實公平地反映出本集團之財務狀況，及於有關期間之業績及現金流量之賬目。在編製截至二零一四年十二月三十一日止年度之賬目時，董事揀選了適當之會計政策，並貫徹地應用；作出審慎合理之判斷及估算；並按持續營運之基準編製賬目。董事負責存置適當之會計記錄。其於任何時候均合理準確地披露本集團之財務狀況。

### 核數師

本賬目已由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師任期屆滿，因符合資格，將應聘連任。

承董事會命

馮國綸

集團主席

香港，二零一五年三月十九日

# 獨立核數師報告



羅兵咸永道

致利豐有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第118至215頁利豐有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合賬目，此綜合賬目包括於二零一四年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收入報表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

## 董事就綜合賬目須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合賬目，以令綜合賬目作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合賬目所必要的內部控制，以使綜合賬目不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合賬目作出意見，並按照百慕達《一九八一年公司法》第90條僅向整體股東報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合賬目是否不存有任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行程序以獲取有關綜合賬目所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合賬目存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合賬目以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合賬目的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓

總機：+852 2289 8888, 傳真：+852 2810 9888, [www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

## 意見

我們認為，該等綜合賬目已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一四年十二月三十一日的事務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一五年三月十九日

# 賬目報表

118	本集團綜合損益表
120	本集團綜合全面收入報表
121	本集團綜合資產負債表
123	本公司資產負債表
124	本集團綜合權益變動表
126	本集團綜合現金流量表

## 賬目報表附註

129	1 編製基準及主要會計政策	167	22 貿易及其他應收賬款
146	2 關鍵會計估算及判斷	170	23 現金及現金等值結存
148	3 分部資料	170	24 貿易及其他應付賬款
152	4 持續經營業務之經營溢利	171	25 銀行貸款
153	5 持續經營業務之利息支出	172	26 股本及認股權
153	6 持續經營業務之稅項	175	27 儲備
154	7 公司股東應佔溢利	178	28 永久資本證券
154	8 每股盈利／(虧損)	178	29 長期負債
155	9 實物分派及股息	180	30 退休後僱員福利責任
155	10 持續經營業務之員工成本(包括董事酬金)	184	31 遞延稅項
156	11 董事及高級管理人員酬金	187	32 綜合現金流動表附註
159	12 無形資產	190	33 已終止經營業務
162	13 物業、廠房及設備	194	34 業務合併
164	14 土地租金	194	35 或然負債
164	15 附屬公司投資	194	36 持續經營業務之承擔
165	16 聯營公司	195	37 資產抵押
165	17 合營公司	195	38 關連人士交易
165	18 可供出售財務資產	196	39 財務風險管理
166	19 存貨	200	40 資金風險管理
166	20 有關連公司欠款／(欠負)	201	41 公平值評估
167	21 衍生金融工具	203	42 賬目報表之批准
		204	43 主要附屬及聯營公司

# 本集團綜合損益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
營業額	3	<b>19,288,499</b>	19,025,512
銷售成本		<b>(17,106,990)</b>	(16,806,590)
毛利		<b>2,181,509</b>	2,218,922
其他收入		<b>62,724</b>	75,318
總毛利		<b>2,244,233</b>	2,294,240
銷售及分銷開支		<b>(617,178)</b>	(572,498)
採購及行政開支		<b>(1,022,912)</b>	(984,648)
核心經營溢利	3	<b>604,143</b>	737,094
應付或然代價重估收益	4	<b>176,007</b>	112,648
其他無形資產攤銷	4	<b>(35,462)</b>	(32,009)
一次性重組開支		<b>(19,763)</b>	-
其他非核心經營開支	4	<b>(1,300)</b>	(6,007)
經營溢利	4	<b>723,625</b>	811,726
利息收入		<b>6,984</b>	9,177
利息支出	5		
非現金利息支出		<b>(9,976)</b>	(13,274)
現金利息支出		<b>(95,203)</b>	(94,301)
應佔聯營公司溢利減虧損	16	<b>1,373</b>	442
除稅前溢利		<b>626,803</b>	713,770
稅項	6	<b>(59,035)</b>	(72,011)
年度持續經營業務溢利		<b>567,768</b>	641,759
<b>已終止經營業務</b>			
已終止經營業務(期內虧損)/年度溢利	33	<b>(98,122)</b>	113,528
年度溢利		<b>469,646</b>	755,287
應佔：			
公司股東		<b>441,276</b>	725,337
永久資本證券持有人		<b>30,000</b>	30,000
非控制性權益		<b>(1,630)</b>	(50)
		<b>469,646</b>	755,287

本集團綜合損益表(續)  
截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
公司股東應佔：			
持續經營業務		<b>539,398</b>	611,809
已終止經營業務		<b>(98,122)</b>	113,528
		<b>441,276</b>	725,337
<hr/>			
年度公司股東應佔每股盈利／(虧損)	8		
<hr/>			
— 基本(持續經營業務)		<b>50.3港仙</b>	57.1港仙
(相等於)		<b>6.46美仙</b>	7.32美仙
<hr/>			
— 基本(已終止經營業務)		<b>(9.2)港仙</b>	10.6港仙
(相等於)		<b>(1.17)美仙</b>	1.36美仙
<hr/>			
— 攤薄(持續經營業務)		<b>50.3港仙</b>	57.1港仙
(相等於)		<b>6.46美仙</b>	7.32美仙
<hr/>			
— 攤薄(已終止經營業務)		<b>(9.2)港仙</b>	10.6港仙
(相等於)		<b>(1.17)美仙</b>	1.36美仙

公司股東之實物分派及股息詳列於附註9內。第129至215頁附註形成本綜合賬目的一個完整部分。

# 本集團綜合全面收入報表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
年度溢利	469,646	755,287
其他全面(支出)/收入：		
永不會重新分類為損益之項目		
重估於儲備內確認的退休後僱員福利，除稅淨額	(728)	4,440
永不會重新分類為損益之項目總額	(728)	4,440
日後可重新分類為損益之項目		
匯兌調整*	(92,158)	11,195
現金流量對沖公平值淨收益/(虧損)，除稅淨額	10,302	(398)
可供出售財務資產公平值淨收益，除稅淨額	40	71
於日後可重新分類為損益之項目總額	(81,816)	10,868
年度總其他全面(支出)/收入，除稅淨額	(82,544)	15,308
年度總全面收入	387,102	770,595
應佔：		
公司股東	358,556	741,260
永久資本證券持有人	30,000	30,000
非控制性權益	(1,454)	(665)
年度總全面收入	387,102	770,595
公司股東應佔：		
持續經營業務	457,778	630,998
已終止經營業務	(99,222)	110,262
	358,556	741,260

\* 匯兌調整之產生乃由於部分集團公司的功能貨幣與集團的列賬貨幣有所不同。

第129至215頁附註形成本綜合賬目的一個完整部分。

# 本集團綜合資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
<b>非流動資產</b>			
無形資產	12	4,349,083	7,608,556
物業、廠房及設備	13	244,907	439,599
土地租金	14	2,498	2,789
聯營公司	16	11,890	7,598
合營公司	17	-	14,515
可供出售財務資產	18	3,709	3,669
其他應收賬款及按金	22	7,570	15,623
遞延稅項資產	31	32,493	75,364
		<b>4,652,150</b>	<b>8,167,713</b>
<b>流動資產</b>			
存貨	19	565,291	1,100,486
有關連公司欠款	20	511,965	67,670
應收貿易賬款及票據	22	1,864,021	2,220,841
其他應收賬款、預付款項及按金	22	333,743	446,520
衍生金融工具	21	11,323	2,664
現金及銀行結存	23	538,529	459,559
		<b>3,824,872</b>	<b>4,297,740</b>
<b>流動負債</b>			
欠負有關連公司	20	48	14,682
應付貿易賬款及票據	24	2,561,172	2,552,495
應付費用及雜項應付賬款	24	692,427	837,790
應付收購代價	29	134,468	409,512
稅項		116,719	127,035
衍生金融工具	21	-	8,275
銀行貼現票據墊款	22	33,834	38,190
短期銀行貸款	25	162,850	94,145
		<b>3,701,518</b>	<b>4,082,124</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>123,354</b>	<b>215,616</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>4,775,504</b>	<b>8,383,329</b>

本集團綜合資產負債表(續)

於二零一四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
<b>資本來源：</b>			
股本	26	13,398	13,398
儲備		2,284,969	4,658,811
擬派股息		300,117	364,428
		<b>2,585,086</b>	5,023,239
<hr/>			
公司股東應佔資金		2,598,484	5,036,637
永久資本證券持有人	28	503,000	503,000
非控制性權益		8,594	10,048
<b>權益總額</b>		<b>3,110,078</b>	5,549,685
<hr/>			
<b>非流動負債</b>			
長期票據	29	1,254,369	1,254,915
應付收購代價	29	323,612	988,487
其他長期負債	29	25,375	471,779
退休後僱員福利責任	30	22,299	24,330
遞延稅項負債	31	39,771	94,133
		<b>1,665,426</b>	2,833,644
		<b>4,775,504</b>	8,383,329

馮國綸  
集團主席

馮裕鈞  
集團行政總裁

第129至215頁附註形成本綜合賬目的一個完整部分。

# 本公司資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
附屬公司投資	15	<b>1,339,604</b>	1,339,604
<b>流動資產</b>			
附屬公司欠款	20	<b>4,327,309</b>	5,001,637
其他應收賬款、預付款項及按金	22	<b>499</b>	313
現金及銀行結存	23	<b>1,439</b>	110
		<b>4,329,247</b>	5,002,060
<b>流動負債</b>			
應付費用及雜項應付賬款	24	<b>9,457</b>	9,715
		<b>9,457</b>	9,715
流動資產淨值		<b>4,319,790</b>	4,992,345
總資產減流動負債		<b>5,659,394</b>	6,331,949
<b>資本來源：</b>			
股本	26	<b>13,398</b>	13,398
儲備	27(b)	<b>3,588,510</b>	4,196,208
擬派股息	27(b)	<b>300,117</b>	364,428
		<b>3,888,627</b>	4,560,636
股東應佔資金		<b>3,902,025</b>	4,574,034
永久資本證券持有人	28	<b>503,000</b>	503,000
		<b>4,405,025</b>	5,077,034
<b>非流動負債</b>			
長期票據	29	<b>1,254,369</b>	1,254,915
		<b>5,659,394</b>	6,331,949

馮國倫  
集團主席

馮裕鈞  
集團行政總裁

第129至215頁附註形成本綜合賬目的一個完整部分。

# 本集團綜合權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	公司股東應佔					永久 資本證券 持有人 千美元 (附註28)	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
	股本 千美元 (附註26)	股份溢價 千美元	其他儲備 千美元 (附註27(a))	保留盈利 千美元	總計 千美元			
二零一四年一月一日結餘	13,398	3,699,476	6,503	1,317,260	5,036,637	503,000	10,048	5,549,685
全面收入／(支出)								
溢利或虧損	-	-	-	441,276	441,276	30,000	(1,630)	469,646
其他全面(支出)／收入								
匯兌調整	-	-	(92,334)	-	(92,334)	-	176	(92,158)
可供出售財務資產公平值 淨收益，除稅淨額	-	-	40	-	40	-	-	40
現金流量對沖公平值 淨收益，除稅淨額	-	-	10,302	-	10,302	-	-	10,302
重估於儲備內確認的退休後 僱員福利，除稅淨額	-	-	(728)	-	(728)	-	-	(728)
其他總全面(支出)／收入	-	-	(82,720)	-	(82,720)	-	176	(82,544)
總全面(支出)／收入	-	-	(82,720)	441,276	358,556	30,000	(1,454)	387,102
與權益持有者的交易								
僱員認股權計劃：								
— 僱員服務價值	-	-	228	-	228	-	-	228
分派予永久資本證券持有人	-	-	-	-	-	(30,000)	-	(30,000)
減少股份溢價	-	(3,000,000)	3,000,000	-	-	-	-	-
轉撥入資本儲備	-	-	87	(87)	-	-	-	-
已付二零一三年末期股息	-	-	-	(366,779)	(366,779)	-	-	(366,779)
已付二零一四年中期股息	-	-	-	(140,158)	(140,158)	-	-	(140,158)
實物分派	-	-	(2,290,000)	-	(2,290,000)	-	-	(2,290,000)
全部與權益持有者的交易	-	(3,000,000)	710,315	(507,024)	(2,796,709)	(30,000)	-	(2,826,709)
二零一四年十二月三十一日結餘	13,398	699,476	634,098	1,251,512	2,598,484	503,000	8,594	3,110,078

本集團綜合權益變動表(續)  
截至二零一四年十二月三十一日止年度

	公司股東應佔					永久 資本證券 持有人 千美元 (附註28)	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
	股本 千美元 (附註26)	股份溢價 千美元	其他儲備 千美元 (附註27(a))	保留盈利 千美元	總計 千美元			
二零一三年一月一日結餘	13,396	3,697,012	(12,504)	924,288	4,622,192	504,415	10,713	5,137,320
<b>全面收入/(支出)</b>								
溢利或虧損	-	-	-	725,337	725,337	30,000	(50)	755,287
<b>其他全面收入/(支出)</b>								
匯兌調整	-	-	11,810	-	11,810	-	(615)	11,195
可供出售財務資產公平值淨收益， 除稅淨額	-	-	71	-	71	-	-	71
現金流量對沖公平值淨虧損，除稅淨額	-	-	(398)	-	(398)	-	-	(398)
重估於儲備內確認的退休後僱員福利， 除稅淨額	-	-	4,440	-	4,440	-	-	4,440
其他總全面收入/(支出)	-	-	15,923	-	15,923	-	(615)	15,308
<b>總全面收入/(支出)</b>	-	-	15,923	725,337	741,260	30,000	(665)	770,595
<b>與權益持有者的交易</b>								
僱員認股權計劃：								
— 僱員服務價值	-	-	3,522	-	3,522	-	-	3,522
— 發行股份金額	2	1,933	-	-	1,935	-	-	1,935
— 轉撥入股份溢價	-	531	(531)	-	-	-	-	-
分派予永久資本證券持有人	-	-	-	-	-	(31,415)	-	(31,415)
轉撥入資本儲備	-	-	93	(93)	-	-	-	-
已付二零一二年末期股息	-	-	-	(171,495)	(171,495)	-	-	(171,495)
已付二零一三年中期股息	-	-	-	(160,777)	(160,777)	-	-	(160,777)
<b>全部與權益持有者的交易</b>	2	2,464	3,084	(332,365)	(326,815)	(31,415)	-	(358,230)
<b>二零一三年十二月三十一日結餘</b>	13,398	3,699,476	6,503	1,317,260	5,036,637	503,000	10,048	5,549,685

第129至215頁附註形成本綜合賬目的一個完整部分。

# 本集團綜合現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
<b>持續經營業務</b>			
<b>營運業務</b>			
營運產生之現金流入淨額	32(a)	692,565	913,261
已繳香港利得稅項		(12,584)	(9,691)
已繳海外稅項		(42,042)	(50,401)
<b>營運業務之現金流入淨額</b>		<b>637,939</b>	<b>853,169</b>
<b>投資業務</b>			
購買物業、廠房及設備	13	(75,299)	(59,208)
支付系統開發、軟件、經營權及其他無形資產		(11,124)	(7,369)
支付前年度收購業務之應付代價		(189,930)	(150,114)
收購業務		(34,285)	(128,079)
出售物業、廠房及設備		2,678	275
利息收入		6,984	9,177
償還債務證券	18	–	57,000
代付有關連公司賬款		(57,134)	–
收取聯營公司股息	16	595	516
土地租金增加	14	–	(71)
<b>投資業務之現金流出淨額</b>		<b>(357,515)</b>	<b>(277,873)</b>
<b>融資業務前現金流入淨額</b>		<b>280,424</b>	<b>575,296</b>
<b>融資業務</b>			
利息支付		(95,203)	(94,301)
行使認股權發行股份所得淨款項	32(b)	–	1,935
分派予永久資本證券持有人		(30,000)	(31,415)
已付股息		(506,937)	(332,272)
償還銀行貸款淨額	32(b)	(28,594)	(9,075)
<b>融資業務之現金流出淨額</b>		<b>(660,734)</b>	<b>(465,128)</b>
<b>持續經營業務之現金及現金等值(減少)/增加(附註)</b>		<b>(380,310)</b>	<b>110,168</b>
<b>已終止經營業務</b>			
已終止經營業務之現金及現金等值增加/(減少)(附註33(d))		668,374	(333,619)
<b>現金及現金等值增加/(減少)</b>		<b>288,064</b>	<b>(223,451)</b>

附註：

現金及現金等值之變動不包括持續經營業務與已終止經營業務間之融資活動。

本集團綜合現金流量表(續)  
截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
一月一日之現金及現金等值結存			
持續經營業務		<b>344,471</b>	613,037
已終止經營業務		<b>115,088</b>	67,342
		<b>459,559</b>	680,379
現金及現金等值增加/(減少)		<b>288,064</b>	(223,451)
匯率變動影響		<b>(4,493)</b>	2,631
實物分派	32(c)	<b>(204,601)</b>	-
十二月三十一日持續經營業務之現金及現金等值結存		<b>538,529</b>	459,559
現金及現金等值結存分析			
現金及銀行結存	23	<b>538,529</b>	459,559

本集團綜合現金流量表(續)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

現金及現金等值之變動*	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
一月一日之現金及現金等值結存		
持續經營業務	344,471	613,037
已終止經營業務	115,088	67,342
	459,559	680,379
<b>持續經營業務</b>		
現金及現金等值(減少)/增加	(380,310)	110,168
已終止經營業務之貸款償還/(借出)	593,821	(225,529)
注資已終止經營業務	(15,000)	(155,180)
<b>持續經營業務之現金流入/(支出)淨額</b>	<b>198,511</b>	<b>(270,541)</b>
<b>已終止經營業務</b>		
現金及現金等值增加/(減少)	668,374	(333,619)
(償還)/借入持續經營業務貸款	(593,821)	225,529
持續經營業務之注資	15,000	155,180
<b>已終止經營業務之現金流入淨額</b>	<b>89,553</b>	<b>47,090</b>
匯率變動影響	(4,493)	2,631
實物分派	(204,601)	-
<b>十二月三十一日持續經營業務之現金及現金等值結存</b>	<b>538,529</b>	<b>459,559</b>

\* 附加信息說明持續經營業務與已終止經營業務間的融資活動對現金流之影響。

第129至215頁附註形成本綜合賬目的一個完整部分。

# 賬目報表附註

## 1 編製基準及主要會計政策

編製此等綜合賬目所採用之編製基準及主要會計政策如下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

本集團於二零一四年七月八日以實物分派形式分拆了授權品牌及擁控品牌業務，並命名為利標品牌集團。利標品牌集團於二零一四年七月八日期內的業績被列作為已終止經營業務，二零一三年十二月三十一日年度的比較數字亦已相應重列。

### 1.1 編製基準

本公司的綜合賬目乃按照香港財務報告準則（「財務準則」）而編製。綜合賬目已按照歷史成本法編製，並就可供出售財務資產以及按公平值透過損益表列賬的財務資產和財務負債（包括衍生工具及應付或然收購代價）作出修訂。

綜合賬目是根據舊有香港《公司條例》（第32章）的適用規定，就本財政年度和比較期間而編製。

編製符合財務準則的賬目需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合賬目屬重大假設和估算的範疇，在附註2中披露。

#### (A) 本集團已採納的新準則、新詮釋及對現有準則之修訂

下列之新準則、新詮釋及對現有準則之修訂須強制應用於二零一四年一月一日或以後開始的會計期間：

香港財務準則10，香港財務準則12及 香港會計準則27 (2011) (修訂本)	「投資實體」
香港會計準則32 (修訂本)	「對銷財務資產及財務負債」
香港會計準則36 (修訂本)	「非金融資產之可收回金額披露」
香港會計準則39 (修訂本)	「衍生工具之更替及對沖會計處理之延續」
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋21	「徵費」

上列於本年度內所應用之新或經修訂香港財務準則並沒有對本集團綜合賬目內所呈報之金額及／或披露構成重大影響。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.1 編製基準(續)

(B) 本集團並無提早採納已公布但仍未生效之新準則、新解釋及對現有準則之修訂

下列為已公布之新準則、新解釋及對現有準則之修訂。本集團必須於二零一五年一月一日或較後的會計期間採納，但本集團並無提早採納：

香港會計準則1(修訂本)	「披露計劃」 <sup>2</sup>
香港會計準則16及香港會計準則38(修訂本)	「折舊和攤銷的可接受方法的澄清」 <sup>2</sup>
香港會計準則16及香港會計準則41(修訂本)	「農業：結果實的植物」 <sup>2</sup>
香港會計準則19(2011)(修訂本)	「設定受益計劃：僱員供款」 <sup>1</sup>
香港會計準則27(修訂本)	「獨立財務報表中使用權益法」 <sup>2</sup>
香港財務準則10及香港會計準則28(修訂本)	「投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資」 <sup>2</sup>
香港財務準則9	「金融工具」 <sup>4</sup>
香港財務準則11(修訂本)	「收購共同經營權益的會計法」 <sup>2</sup>
香港財務準則14	「監管遞延賬目」 <sup>2</sup>
香港財務準則15	「客戶合同收入」 <sup>3</sup>
年度改進項目	「2010-2012週期年度改進項目」 <sup>1</sup>
年度改進項目	「2011-2013週期年度改進項目」 <sup>1</sup>
年度改進項目	「2012-2014週期年度改進項目」 <sup>2</sup>

附註：

- 1 於二零一五年一月一日或以後開始之財務期間生效
- 2 於二零一六年一月一日或以後開始之財務期間生效
- 3 於二零一七年一月一日或以後開始之財務期間生效
- 4 於二零一八年一月一日或以後開始之財務期間生效

本集團現正就初次應用相關新準則、新解釋及對現有準則之修訂所帶來的影響作出評估。

### 1.2 綜合賬目

綜合賬目包括本公司及其所有附屬公司截至二零一四年十二月三十一日止的賬目。

#### (A) 附屬公司

附屬公司指本集團有權管控其財政及營運政策的所有實體(包括結構性實體)，當本集團因為參與該實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該實體的權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.2 綜合賬目(續)

#### (A) 附屬公司(續)

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買的代價根據於交易日期所給予資產、所產生或承擔的負債及發行的股本工具的公平值計算。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的總公平值。收購相關成本在產生時支銷。在企業合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於收購日期的公平值計量。根據個別收購本集團按非控制性權益之公平值或應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

本集團將轉讓的任何或然代價於收購日按公平值計量。被視為資產或負債之或然代價公平值的其後變動，根據香港會計準則 39 的規定在損益中或其他綜合收益中確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，其後之結算亦在權益中入賬。

轉讓的代價被收購方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公平值，超過本集團應佔所購買可辨認淨資產公平值的數額，列為商譽(附註1.6)。就廉價購買而言，若該數額低於所購入附屬公司淨資產的公平值，該差額直接在全面收入報表中確認。

本集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策及財務資料已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。

在本公司的資產負債表，附屬公司投資按成本扣除減值列賬(附註1.7)。附屬公司之業績由本公司已收及應收股息入賬。

#### (B) 交易及非控制性權益

本集團將其與非控制性權益進行而不構成損失控制權的交易視為與本集團權益持有者間進行的交易。與非控制性權益的權益購買交易所支付的任何代價與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額會記錄為權益。處理非控制性權益的盈利或虧損亦記錄於權益中。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.2 綜合賬目(續)

#### (C) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%–50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬，初始以成本確認，並於收購日後按累計的增加與減少確認投資者的溢利及投資虧損。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)(附註1.6)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收入的變動則於其他全面收入賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。

當本集團的應佔聯營公司業績包括任何非抵押的應收賬款相同或超出其虧損，本集團並不會進一步作出確認其虧損，除非涉及法定或推定責任或已代聯營公司支付費用。

本集團於每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營公司權益經已減值。若情況出現，本集團將以聯營公司的可收回金額與其累計的差額計算減值數額，並於綜合損益表中確認於「應佔聯營公司溢利減虧損」旁。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團在聯營公司權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的財務資料已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

聯營公司的攤薄盈虧於綜合損益表確認。

#### (D) 合營公司

根據權益法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他綜合收益變動的份額。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營公司的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營公司付款。

本集團與其合營公司之間的未實現收益按本集團在該等合營公司的權益予以對銷。實現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.3 分部報告

經營分部按照向主要經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。主要經營決策者負責分配資源、評估經營分部的表現及作出策略性決定。

### 1.4 外幣匯兌

#### (A) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的賬目所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合賬目以美元呈報，美元為本公司的功能及列賬貨幣。

#### (B) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣或於項目重估時重新量度。除了符合在權益中遞延入賬的現金流量對沖和淨投資對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表確認。

以外幣為單位被分類為可供出售的貨幣性證券的公平值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差額進行分析。與攤銷成本變動有關的匯兌差額確認為盈利或虧損，賬面值的其他變動則於其他全面收入中確認。

非貨幣性財務資產及負債(例如按公平值持有透過損益記賬)的換算差額在損益表中呈報公平值盈虧的一部分。非貨幣性財務資產(例如分類為可供出售)換算差額包括在其他全面收入中可供出售儲備內。

#### (C) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹的經濟體貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收入和支出按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為其他全面收入。

在綜合賬目換算海外實體的淨投資，以及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入其他全面收入。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.4 外幣匯兌(續)

#### (C) 集團公司(續)

對於出售海外實體(即集團出售海外實體的全部權益，或出售擁有海外實體的子公司的控制權，或涉及失去對擁有海外實體的共同控制實體的共同控制權，或涉及失去對擁有海外經營的聯營企業的重大影響力)，就該項歸屬於公司權益持有者的經營累計及計入權益的所有匯兌差額均重分類至損益。

對於並不導致本集團失去對擁有海外經營的子公司的控制權的部分出售，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營公司或共同控制實體中的所有權之權益的減少並不導致本集團失去重大影響或共同控制權)，本集團在累計匯兌差額中的比例份額重分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。匯兌差額的產生會在權益中確認。

### 1.5 物業、廠房及設備

#### (A) 土地及樓宇

永久業權土地乃按成本值減除減值虧損列賬。

樓宇乃按成本或估值減除累積折舊及累積減值虧損列賬。

#### (B) 其他物業、廠房及設備

其他物業、廠房及設備包括物業裝修、傢俬、固定裝置、其他設備、機器設備、汽車及公司船舶以歷史成本值累積減折舊及累積減值虧損列賬。

#### (C) 折舊與減值

永久業權土地不予攤銷。其他有形物業、廠房及設備則以直線法於其估計可用年限內將其成本值減累積減值虧損攤銷。主要折舊年率如下：

租賃土地	租期或可用年期較短者
樓宇及租賃物業裝修	2%至20%
傢俬、固定裝置及其他設備	6 <sup>2</sup> / <sub>3</sub> %至33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
廠房及機器設備	10%至15%
汽車及公司船舶	15%至20%

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.5 物業、廠房及設備(續)

#### (C) 折舊與減值(續)

資產的剩餘價值及可使用年期在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註1.7)。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被終止確認。所有其他維修及保養在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

#### (D) 出售盈虧

出售物業、廠房及設備之收益或虧損指出售所得款項淨額與有關資產之賬面值之差額，並於綜合損益表內列賬。

### 1.6 無形資產

#### (A) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購業務/聯營公司/合營公司的淨可識辨資產公平值得數額(附註1.2(a))。收購附屬公司的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司和合營公司的商譽包括在聯營公司和合營公司投資內，並每年就減值進行測試，作為整體結餘的一部分。分開確認的商譽每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損不會撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。此項分配是對預期可從根據營運分部所識別的商譽產生的業務合併中得益的現金產生單位或現金產生單位組別而作出。每一被分配商譽的單位組別代表內部管理層監控實體之最底層次。

對商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。商譽賬面值與可收回數額即使用價值與公平值減出售成本較高者之比較。任何減值須即時確認及不得在之後期間撥回。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.6 無形資產(續)

#### (B) 系統開發、軟件及其他經營權成本

購入的電腦軟件牌照按購入及使該特定軟件達到可使用時所產生的成本作資產化處理。此等成本按估計可使用年期三至十年攤銷。

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為支出。與開發由本集團控制的可識辨及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

確認為資產的系統開發成本按估計可使用年期三至十年攤銷。

品牌經營權為本集團以經營權使用者身份與品牌持有者訂立的經營權合約。品牌經營權乃根據所引致的前期成本及保證於有關經營權合約生效後支付的經營權使用費現值撥充資產。品牌經營權乃根據由首次作商業用途之日起計的預期使用量，於一至十年不等的剩餘經營權有效期內計算攤銷。

#### (C) 其他無形資產

因業務合併而確定的無形資產(商譽除外)乃按其公平值撥充資產，主要包括商標、採購代理協議，以及與客戶及特許權擁有者建立的關係。因業務合併而產生具有既定可用年期的無形資產則由購入日期起於其五至二十年的估計可用年期內按直線基準攤銷。

### 1.7 附屬公司、聯營公司、合營公司與及非財務資產的減值

沒有明確使用年期之資產(例如商譽)，無需攤銷，但每年須就減值進行測試。資產在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按可識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

倘投資附屬公司、聯營公司或合營公司收取之股息超過附屬公司、聯營公司或合營公司於股息宣派期間之全面收入總額，或於單獨賬目中投資之賬面值超過被投資公司包括商譽的資產淨值於綜合賬目中之賬面值，則於從該等投資收到股息時須對附屬公司、聯營公司或合營公司之投資進行減值測試。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.8 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團業務的組成，其營運和現金流量可清晰地與本集團其餘業務分開，並代表業務或經營地域的一項獨立主要項目，或是出售業務或經營地域的一項獨立主要項目的單一協調計劃的一部分，或是一家全為了轉售而購入的子公司。

當一項業務被分類為已終止經營業務時，利潤表中呈列單一數額，包括該已終止經營業務的稅後利潤或虧損和就公平值減去處置費用的計量而確認的稅後利得或虧損，或於出售時包括構成已終止經營業務的資產或處置組。

### 1.9 財務資產

#### 分類

本集團將其投資分類為貸款及應收賬款或可供出售財務資產。分類方式視乎購入投資目的而定。管理層在初步確認時釐定其財務資產的分類。

#### (a) 貸款及應收賬款

貸款及應收賬款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等款項包括在流動資產內，但若該等月份之到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收賬款包括在資產負債表中的「應收貿易賬款及票據」、「其他應收賬款、預付款項及按金」、「現金及銀行結存」及「有關連公司欠款」內(附註1.12)。

#### (b) 可供出售財務資產

可供出售財務資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別之非衍生工具。除非管理層有意在結算日後12個月內出售該項投資，否則此等資產列在非流動資產內。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.9 財務資產(續)

#### 確認及計量

定期購入及出售的財務資產在交易日確認—交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非按公平值透過損益記賬的所有財務資產，其投資初步按公平值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，財務資產即終止確認。可供出售財務資產及按公平值透過損益記賬的財務資產其後按公平值列賬。貸款及應收賬款以及持至到期日投資利用實際利息法按攤銷成本列賬。

以外幣為單位並分類為可供出售的貨幣性證券的公平值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差額進行分析，貨幣性證券的匯兌差額在綜合損益表確認；非貨幣性證券的匯兌差額在其他全面收入中確認。分類為可供出售的貨幣性及非貨幣性證券的公平值變動在其他全面收入中確認。

當分類為可供出售的證券被售出或減值時，於權益中確認的累計公平值調整列入綜合損益表內作為投資證券的虧損。

可供出售證券利用實際利息法計算的利息在綜合損益表內確認為部分利息收入。至於可供出售權益工具的股息，當本集團收取有關款項的權利確定時，在綜合損益表內確認為部分其他收入。

### 1.10 財務資產減值

#### (A) 以攤銷成本列賬的貸款及應收賬款資產

本集團於每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已減值。只有當存在客觀證據證明於首次確認資產後發生的一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組財務資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的財務資產或財務資產組才算出現減值及產生減值虧損。

本集團用於釐定是否存在減值虧損客觀證據的標準如下：

- 發行人或欠債人遇上嚴重財政困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金；
- 本集團基於與借款人的財政困難有關的經濟或法律原因，向借款人提供一般放款人不會考慮的特惠條件；
- 借款人有可能破產或進行其他財務重組；
- 因為財政困難而使該財務資產的活躍市場不再存在；或
- 可察覺的資料顯示自從初始確認後，某組財務資產的估計未來現金流量有可計量的減少，雖然該減少尚未能在該組別的個別財務資產內確定，有關資料包括：
  - (i) 該組別的借款人的還款狀況的不利變動；或
  - (ii) 與該組別資產逾期還款相關連的全國性或地方經濟狀況。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.10 財務資產減值(續)

#### (A) 以攤銷成本列賬的貸款及應收賬款資產(續)

本集團首先評估是否存在減值的客觀證據。

虧損金額乃根據資產賬面值與按財務資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則在綜合損益表確認。如貸款有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，本集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公平值計量減值。

如在後繼期間，減值虧損的款項減少，而此減少可客觀地聯繫至減值確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損可在綜合損益表轉回。

#### (B) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產已經減值。對於債務證券，本集團利用上文(a)的標準。對於分類為可供出售的股權證券，證券公平值若大幅度或長期跌至低於其成本值，會被視為證券已經顯示減值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損—按收購成本與當時公平值的差額，減該財務資產之前在綜合損益表確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在綜合損益表記賬。在綜合損益表確認的股權工具減值虧損不會透過綜合損益表撥回。如在較後期間，被分類為可供出售的債務工具的公平價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損在單獨的綜合損益表轉回。

### 1.11 存貨

存貨包括原料及製成品。存貨以成本值及可變賣淨值兩者中之較低者列賬。成本乃按先入先出基準計算，並包括存貨購入價及其他直接開支(根據正常的營運能力)，扣除借貸成本。可變賣淨值預算銷售收入扣除適用的變動銷售費用計算。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.12 貿易及其他應收賬款

貿易及其他應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。如貿易及其他應收賬款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產，否則分類為非流動資產。當有客觀證據證明本集團將無法按應收賬款的原有條款收回所有款項時，即就貿易及其他應收賬款設定減值撥備。債務人出現重大財政困難，債務人可能破產或進行財務重組，以及拖欠或逾期付款(逾期超過三十天以上)，均被視為是貿易應收賬已減值的跡象。撥備金額為資產賬面值與按實際利率貼現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。資產的賬面值透過使用備付賬戶削減，而有關的虧損數額則在綜合損益表內的銷售開支中確認。如一項貿易應收賬款無法收回，其會與貿易應收賬款內的備付賬戶撇銷。之前已撇銷的款項如其後收回，將撥回綜合損益表中的銷售開支內。

### 1.13 股本

普通股乃列作權益。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

### 1.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款、以及銀行透支。銀行透支於資產負債表的流動負債中貸款內列示。

### 1.15 貸款

貸款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在綜合損益表確認。

設立貸款融資時支付的費用倘部分或全部融資將會很有可能提取，該費用可遞延入賬直至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很有可能被提取，則該項費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關融資期間攤銷。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.16 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。除與其他全面收入中或直接在權益中確認的項目有關者外，稅項在綜合損益表中確認。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延所得稅利用負債法就資產和負債的稅基與在資產和負債在綜合賬目的賬面值之差產生的暫時差異撥備。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括企業合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就可能未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項就附屬公司及聯營公司產生之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

### 1.17 僱員福利

#### (A) 僱員有新假期

僱員之有薪年假在僱員應享有時認算入賬。於年結日，本集團已就年內僱員已提供服務而產生之年假預計開支作出撥備。

僱員之有薪病假、產假或分娩假不會被確認，直至僱員正式領享該等假期。

#### (B) 酌情發放之花紅

當本集團因僱員已提供之服務而產生現有法定或推定責任，而該責任金額能可靠估算時，酌情發放之花紅之預計成本將被確立為負債。

酌情發放之花紅之負債預期在十二個月內支付，並以預計需付之金額計算。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.17 僱員福利(續)

#### (C) 退休後僱員福利責任

集團在世界多個地點營運多項界定供款及界定福利退休計劃，計劃之資產一般由獨立管理之基金持有。界定福利退休計劃在考慮獨立精算師之建議後，一般會由本集團相關公司與員工供款。

本集團向界定供款計劃作出之供款於供款相關期內在綜合損益表支銷。

就界定福利計劃而言，退休成本採用預計單位貸記法評估。根據精算師就計劃而每年進行的全面估值的建議，提供退休金的成本在綜合損益表扣除，令定期成本分攤至僱員服務年期。退休責任按估計未來現金流出量之現值計算，並根據與相關負債之到期期限近似的優質公司債券之市場收益率作出折讓。對於沒有此筆債券的深厚市場的國家，則採用政府債券的市場收益率。根據經驗而調整的精算利得和損失以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收入在權益中扣除或計入。過往服務成本即時在利潤表中確認。

本集團根據香港僱傭條例須在若干情況下就終止聘用員工而支付長期服務金之負債淨額，為僱員於本期間及以往期間以提供服務所賺取的未來利益金額。在釐定現值時該項利益須予以折讓，並減除本集團退休計劃下本集團供款所佔之應計權益。有關責任由合資格精算師採用預計單位信貸法計算。其貼現率為優質公司債券於到期日與本集團相關負債期近似的市場收益率。對於沒有此筆債券的深厚市場的國家，則採用政府債券的市場收益率。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.17 僱員福利(續)

#### (D) 以股份為基礎的補償

本集團設有一項以權益償付、以股份為基礎的補償計劃。僱員為獲取授予認股權而提供的服務的公平值確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定：

- 包括任何市場表現狀況；
- 不包括任何非市場既定條件(例如盈利能力、銷售、增長目標及在特定時期屬於實體的僱員)的影響；及
- 包括任何非市場既定條件(例如要求員工節約)的影響。

非市場既定條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設中。總費用於滿足所有指定的歸屬條件的歸屬期內確認。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在綜合損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

在認股權行使時，收取的所得款扣除任何直接應佔的交易成本後，撥入股本(面值)和股本溢價。

### 1.18 撥備

當本集團因過往事件須承擔現有之法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。不就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支的現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

### 1.19 或然負債及或然資產

或然負債指因為過往事件而可能引起之承擔，而其存在只能就本集團控制範圍以外之一宗或多宗不確定未來事件之出現而確認。或然負債亦可能是因為過往事件引致之現有承擔，但由於可能不需要有經濟資源流出，或承擔金額未能可靠衡量而未有記賬。

或然負債不會確認，但會在賬目報表附註中披露。假若資源流出之可能性改變導致可能出現資源流出，則會確認撥備。

或然資產指因為過往事件而可能產生之資產，而其存在只能就本集團控制範圍以外之一宗或多宗不確定事件之出現而確認。

或然資產不會確認，但會於經濟收益有可能流入時在賬目報表附註中披露。若實質確定有收益流入，則確認為資產。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.20 總毛利

總毛利包括貿易毛利及其他來自貿易及物流業務的收入。

### 1.21 核心經營溢利

核心經營溢利是來自本集團旗下貿易及物流業務的經常性溢利，為未計應佔聯營公司業績、利息收入、利息支出及稅項的溢利，且不包括屬於資本性質或非經營相關，收購所產生的相關成本。這也不包括應付或然代價重估收益或虧損及其他無形資產攤銷等的非現金項目。

### 1.22 收益確認

收益指本集團在通常活動過程中出售貨品及服務的已收或應收代價的公平值。收益在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷本集團內部銷售後列賬。

當收益的數額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收益確認。除非與銷售有關節所有或然事項均已解決，否則收益的數額不被視為能夠可靠計量。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

銷貨收益在擁有權之風險及回報轉移後確認。風險及回報之轉移通常與貨品付運予客戶及對該貨品之所有權轉移同時發生。

服務收益確認在提供服務的會計期間，並參考實際已提供的服務佔將予提供的服務總額的比例評估某項交易的完成程度確認。

利息收益採用實際利息法確認。倘貸款和應收賬款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即按估計之未來現金流量以該工具的原實際利率貼現計算，並繼續將貼現計算回撥以確認為利息收益。已減值貸款和應收賬款的利息收益利用原實際利率予以確認。

股息收入於收取該股息之權利確定時確認。

其他附帶正常經營活動的收入於提供服務或確立收取款項時確認。

### 1.23 借貸成本

凡直接與購置、興建或生產某項資格(該資產必須經過頗長時間籌備以作預定用途或出售)有關之借貸成本，均資本化為資產之部分成本，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，則在合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均於發生年度內在綜合損益賬支銷。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.24 營運租賃

如租賃擁有權的重大部分風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在綜合損益表支銷。租賃土地及土地使用權之預付費用於租賃期內以直線法攤銷，或如有減值，該減值在綜合損益表中支銷。

### 1.25 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按其公平值重新計量。由此產生之盈虧的確認方法，則視乎該衍生工具是否被指定為對沖工具，以及若被指定為對沖工具，亦視乎受對沖項目的性質而定。本集團指定若干衍生工具來對沖已確認負債的特定風險，或對沖非常可能發生的預期交易(現金流量對沖)。

本集團在訂立對沖交易之時記錄對沖工具與被對沖項目之間的關係、其風險管理目標，以及進行各項對沖交易的策略。本集團並會在對沖交易訂立之時及之後持續地評估用於對沖交易的衍生工具，能否高度有效地抵銷被對沖項目的公平價值或現金流量的變動，並記錄評估結果。

股東權益包括公平值的對沖儲備變動。當被對沖項目的利餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債。買賣性質的衍生工具則分類為流動資產或負債。

#### (A) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖之衍生工具之公平值變動的有效部分於全面收入報表中確認。與無效部分有關的盈虧即時在綜合損益表內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響盈利或虧損時(例如：當被對沖的預測銷售發生時)於綜合損益表中確認。與遠期外匯合約對沖出口銷售的有效部分有關的盈虧在綜合損益表中的銷售內確認。與無效部分有關的盈虧則在綜合損益表中的其他收益/(虧損)內確認。然而，當被對沖的預測交易導致一項非財務資產(例如：存貨或物業、廠房及設備)的確認，之前在權益中遞延入賬的收益和虧損自權益中撥出，並列入該資產成本的初步計量中。遞延金額最終在已售貨品成本(如屬存貨)或折舊(如屬物業、廠房及設備)中確認。

當一項對沖工具到期或售出後，或當對沖不再符合對沖會計法的條件時，其時在權益中存在的任何累計盈虧損仍保留在權益內，並於預測交易最終在綜合損益表內確認時確認入賬。當一項預測交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計盈虧即時轉撥入綜合損益表內。

#### (B) 按公平值透過損益記賬的衍生工具

衍生金融工具按公平值透過損益記賬中確認，包括衍生工具不符合對沖會計法及當中兌換權可轉換的承付票據(附註21)。兩者於初始確認時均以交易合同簽訂並其後以公平值計量。此類衍生工具的公平值如有任何變動，即時於綜合損益表內確認。

## 1 編製基準及主要會計政策(續)

### 1.26 貿易應付賬款

貿易應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的責任。如應付賬款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易應付賬款初步以公平值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本計量。

### 1.27 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團的賬目內列為負債。

### 1.28 庫存股份

本公司可能向託管代理發行股份，用作於支付收購代價。該等股份(按議定的發行價釐定價值，包括任何直接應計增量成本)乃以「庫存股份」形式列賬，並自權益總額中扣除。在計算本公司股東應佔每股盈利時，由託管代理持有用作支付收購代價的股份數目將與相應數目的已發行股份抵銷。

### 1.29 財務擔保合約

財務擔保在賬目中按提供擔保日期的公平值初始確認。本公司在該等擔保的負債按初始數額減根據香港會計準則18確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加在綜合損益表內行政開支中列報。

## 2 關鍵會計估算及判斷

估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

本集團對未來作出估算和假設。所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估算和假設討論如下。

### (a) 無形資產的減值(包括商譽)

根據附註1.6所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產生單位的可收回金額按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估算(附註12)。

## 2 關鍵會計估算及判斷(續)

### (b) 無形資產可使用年期

本集團利用直線法攤銷無形資產至其估計可使用年期。估計可使用年期反映了管理層預期這些無形資產為本集團帶來未來經濟利益的期限。

### (c) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預期稅務審計項目確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

### (d) 或然收購代價

若干本集團的業務收購交易涉及按收購後業務表現釐定的或然代價。香港財務報告準則 3 (經修訂) 以未來適用法應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間或之後的業務合併。本集團根據香港財務報告準則 3 (經修訂) 的要求確認相關收購的或然代價之公平值，作為各收購日期因收購業務／附屬公司而確認須支付的代價。有關確認需要，但不限於，對被收購的業務／附屬公司於收購後的表現的重大預測，及對貨幣時間價值的重大判斷。於收購後所發生的事項或因素所導致需要重新計算或然代價的公平值時，所產生的任何收益或虧損需按照香港財務報告準則 3 (經修訂) 於綜合損益表中反映。然而，於二零一零年一月一日或以前(香港財務報告準則 3 (經修訂) 有效以前) 完成之業務收購，或然代價的公平值轉變會於商譽中確認。

因收購業務產生之或然代價其計算基礎方法各有不同。然而，或然代價普遍上為有關新收購業務於收購完成後所產生的盈利之若干倍數。實際的額外應付代價會根據個別收購的業務之未來營運表現而變化，代價撥備乃反映本集團就有關業務未來營運表現的估計。

由於仍未落實額外代價的收購項目為數眾多而相關的釐定基礎亦各有不同，就相關個別購入的業務之未來盈利及應付或然代價重估收益或虧損及商譽之影響作出任何具意義的敏感度分析實不可行。

惟若實際總應付或然代價比管理層估算之總應付或然代價減少/增加10%，將會產生為數46百萬美元在二零一零年後收購的應付或然代價重估收益或虧損。

## 2 關鍵會計估算及判斷(續)

### (e) 實物分派

利標品牌集團之實物分派的會計處理(附註33)，尤其計算其收益或虧損時需要按照實物分派之實行日期決定其資產公平值。利標集團於分拆日的公平值由獨立估值師按貼現現金流量法的收益法計算。

獨立估值師預計利標品牌集團未來現金流量時按回報率貼現，該回報率反映有關業務固有風險的評估。該估值分析涉及重大管理層估算及判斷，例如：盈利，現金流量及被採用的回報率。

管理層於獨立估值師提供的估值範圍內，考慮了估值中的特定假設及相關日期的狀況以及參考了利標品牌集團於首個交易日的市場價格而採取了判斷。

## 3 分部資料

本公司為一間於百慕達註冊成立之有限公司並於當地設立註冊辦事處。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda，其香港辦事處位於香港九龍長沙灣道888號利豐大廈十一樓。本集團主要透過遍及美洲、歐洲、非洲及亞洲，於超過四十個經濟體系，不少於三百個辦事處及配送中心為零售商及知名品牌提供環球供應鏈管理服務。營業額乃為向持續經營業務之對外客戶銷貨或提供服務之發票值減折讓及退還。

年度內，本集團完成了重大業務重組。重組後，本集團於二零一四年七月八日以實物分派方式分拆了主要來自銷售網絡的授權品牌及擁控品牌業務，並命名為利標品牌集團。分拆後，本集團將銷售網絡的餘下業務歸入貿易網絡，並以兩個分部繼續經營，分別為貿易網絡及物流網絡。貿易網絡專注以多重渠道(例如：以採購代理，向自有牌子提供買賣貿易方式及在岸批發業務)提供全球採購服務，物流網絡主要提供全面的物流方案及貨運代理服務。本集團管理層(首席經營決策者)主要以此兩個網絡作業務分析。分部資料之前年度比較數字已按本年度陳述相應重列。

本集團管理層以核心經營溢利(附註1.21)為基礎，評估營運分部的表現。此計量是以營運分部的經營溢利為基礎，未計應佔聯營公司業績、利息收入、利息支出及稅項，且不包括屬於資本性質或非經營相關的重大收益或虧損及收購所產生的相關成本。當中亦不包括應付或然代價重估收益或虧損及其他無形資產攤銷等的非現金項目。其他提供給本集團管理層的資訊均與此報表所述一致。

## 3 分部資料(續)

	貿易網絡 千美元	物流網絡 千美元	對銷 千美元	總額 千美元
<b>截至二零一四年十二月三十一日</b>				
營業額	18,430,816	873,577	(15,894)	19,288,499
總毛利	2,003,932	240,301		2,244,233
經營成本	(1,445,648)	(194,442)		(1,640,090)
核心經營溢利	558,284	45,859		604,143
應付或然代價重估收益				176,007
其他無形資產攤銷				(35,462)
一次性重組開支				(19,763)
其他非核心經營開支				(1,300)
經營溢利				723,625
利息收入				6,984
利息支出				
非現金利息支出				(9,976)
現金利息支出				(95,203)
				(105,179)
應佔聯營公司溢利減虧損				1,373
除稅前溢利				626,803
稅項				(59,035)
年度持續經營業務溢利				567,768
期內已終止經營業務虧損				(98,122)
年度溢利				469,646
折舊及攤銷	100,922	14,198		115,120
<b>二零一四年十二月三十一日</b>				
非流動資產(可供出售財務資產及遞延稅項資產除外)	3,974,971	640,977		4,615,948

## 3 分部資料(續)

	貿易網絡 千美元 (經重列)	物流網絡 千美元 (經重列)	對銷 千美元 (經重列)	總額 千美元 (經重列)
<b>截至二零一三年十二月三十一日</b>				
營業額	18,514,259	526,259	(15,006)	19,025,512
總毛利	2,099,751	194,489		2,294,240
經營成本	(1,398,463)	(158,683)		(1,557,146)
核心經營溢利	701,288	35,806		737,094
應付或然代價重估收益				112,648
其他無形資產攤銷				(32,009)
其他非核心經營開支				(6,007)
經營溢利				811,726
利息收入				9,177
利息支出				
非現金利息支出				(13,274)
現金利息支出				(94,301)
				(107,575)
應佔聯營公司溢利減虧損				442
除稅前溢利				713,770
稅項				(72,011)
年度持續經營業務溢利				641,759
年度已終止經營業務溢利				113,528
年度溢利				755,287
折舊及攤銷	100,019	10,588		110,607
<b>二零一三年十二月三十一日</b>				
非流動資產(可供出售財務資產及遞延稅項資產除外) (附註)	不適用	不適用		8,088,680

## 附註：

於二零一三年十二月三十一日之非流動資產結餘，當中包括已終止經營業務資產，此等資產不能分配到貿易網絡及物流網絡。

### 3 分部資料(續)

持續經營業務之營業額與本集團的非流動資產(可供出售財務資產及遞延稅項資產除外)之地域分析如下：

	營業額		非流動資產 (可供出售財務資產及 遞延稅項資產除外) 於十二月三十一日	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
美國	<b>11,587,145</b>	11,572,310	<b>1,981,767</b>	4,944,414
歐洲	<b>3,488,136</b>	3,531,988	<b>1,264,408</b>	1,591,060
亞洲	<b>2,744,264</b>	2,400,867	<b>1,116,474</b>	1,218,857
其他市場	<b>1,468,954</b>	1,520,347	<b>253,299</b>	334,349
	<b>19,288,499</b>	19,025,512	<b>4,615,948</b>	8,088,680

持續經營業務之成衣、雜貨消費品與物流收入的對外營業額分析如下：

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
成衣	<b>11,674,826</b>	11,572,574
雜貨消費品	<b>6,727,997</b>	6,910,459
物流	<b>885,676</b>	542,479
	<b>19,288,499</b>	19,025,512

截至二零一四年十二月三十一日，本集團持續經營業務的總營業額為19,288百萬美元，其中約有14%(二零一三年(經重列)：14%)來自一位外部客戶。此營業額完全包含於貿易業務網絡。

已終止經營業務之財務資料已列載於附註33。

#### 4 持續經營業務之經營溢利

持續經營業務之經營溢利已計入及扣除下列項目：

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
<b>計入</b>		
應付或然代價重估收益(附註)*	<b>176,007</b>	112,648
<b>扣除</b>		
銷售貨值成本	<b>17,106,990</b>	16,806,590
系統開發、軟件及其他經營權成本攤銷(附註12)	<b>14,574</b>	12,336
其他無形資產攤銷(附註12)*	<b>35,462</b>	32,009
土地租金攤銷(附註14)	<b>137</b>	144
物業、廠房及設備折舊(附註13)	<b>64,947</b>	66,118
出售物業、廠房及設備虧損淨額	<b>1,363</b>	3,959
有關土地所有權及樓宇之營運租賃租金支出	<b>146,292</b>	149,562
應收貿易賬款減值撥備(附註22)	<b>31,083</b>	9,512
員工成本(包括董事酬金)(附註10)	<b>995,208</b>	951,476
業務收購相關成本*	<b>1,300</b>	6,007
匯兌虧損淨額	<b>4,611</b>	4,237

\* 不包括在核心經營溢利

附註：

年內，本集團已按市場前景及現有的業務計劃及預測就其業務收購所牽涉未完結的應付或然代價價值進行重估。在這基礎上，確認的收益約為176百萬美元。而總重估收益當中，為數約114百萬美元之調整乃屬於按「業績超出既定盈利標準」之代價的部分。按業務表現釐定的應付或然代價價值重估計算乃建基於該等被收購業務之最新預算所產生的收購代價之現金流量貼現價值予以確認。此等收益已被確認為非核心經營項目並列作為應付或然代價重估收益。

審計及非審計服務之核數師酬金如下：

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
審計服務	<b>4,486</b>	4,427
非審計服務		
— 收購盡職財務審查	<b>211</b>	1,236
— 稅項服務	<b>2,606</b>	2,036
— 其他	<b>110</b>	238
綜合損益表已扣除之核數師酬金淨額	<b>7,413</b>	7,937

附註：

其上給予本公司核數師之審計服務費及非審計服務費分別為4,384,000美元(二零一三年(經重列))、4,381,000美元及2,927,000美元(二零一三年(經重列))、3,510,000美元。

## 5 持續經營業務之利息支出

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
收購代價、品牌經營權應付費用及長期票據的非現金利息支出		
— 須於五年內全數償還	9,763	12,806
— 無須於五年內全數償還	213	468
銀行貸款及透支、長期票據的現金利息支出		
— 須於五年內全數償還	55,828	54,926
— 無須於五年內全數償還	39,375	39,375
	<b>105,179</b>	107,575

## 6 持續經營業務之稅項

香港利得稅乃以本年內估計的應課稅溢利按16.5%(二零一三年：16.5%)之稅率作出撥備。海外溢利之稅項乃以本年內估計的應課稅溢利，按本集團營運之國家所採用之現行稅率計算。

在綜合損益表扣除／(計入)之稅項如下：

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
本年稅項		
— 香港利得稅	11,394	12,220
— 海外稅項	51,463	85,342
上年度稅項準備(餘額)／不足	(9,251)	11,839
遞延稅項(附註31)	5,429	(37,390)
	<b>59,035</b>	72,011

持續經營業務之除稅前溢利之稅項與假若採用本公司本土國家之稅率而計算之理論稅額之差額如下：

	二零一四年 %	二零一三年 % (經重列)
稅項計算之稅率	16.5	16.5
其他國家不同稅率之影響	(3.8)	(5.4)
無須課稅之收入減支出	(1.9)	(1.4)
上年度稅項準備(餘額)／不足	(1.5)	1.7
使用早前未有確認之稅損	(0.1)	(2.4)
未有確認之稅損	0.2	1.1
實際稅率	<b>9.4</b>	10.1

## 6 持續經營業務之稅項(續)

本集團於二零一四年十二月與香港稅務局(「稅務局」)就部分非源自香港的收入提出免稅申請(「離岸申請」)、以及就市場推廣費用提出扣稅申請(「扣稅申請」),其中涉及由一九九二/九三至二零一二/一三課稅年度期間約251百萬美元之附加評稅的爭議達成了和解。

根據有關和解協議條款,本集團子公司利豐(貿易)有限公司就一九九二/九三至二零零一/零二課稅年度的扣稅申請提出上訴至原訟法庭及稅務上訴委員會一案已和解及中止。而其餘涉及本集團其他附屬公司由一九九二/九三至二零零一/零二課稅年度,及本集團由二零零二/零三至二零一二/一三課稅年度附加評稅的有關爭議亦已和解。

經考慮到本集團專業顧問作出的評估及有關裁決的影響後,董事認為本集團與稅務局達成的和解協議符合本集團的利益和效益,並且能最終確定本集團由一九九二/九三至二零一二/一三課稅年度的稅務狀況。董事認為和解協議不會對本集團的財務狀況帶來任何重大的影響。

## 7 公司股東應佔溢利

已列入本公司賬目之公司股東應佔溢利為2,124,700,000美元(二零一三年:601,460,000美元)(附註27)。

## 8 每股盈利/(虧損)

基本每股盈利/(虧損)乃按本集團股東就持續經營業務應佔溢利539,398,000美元(二零一三年(經重列):611,809,000美元)以及本集團股東就已終止經營業務應佔虧損98,122,000美元(二零一三年(經重列):溢利113,528,000美元)與年內已發行股份之加權平均數8,356,317,000(二零一三年:8,356,237,000)股計算。

由於未行使認股權之潛在普通股份具有反攤薄影響,截至二零一四年十二月三十一日之攤薄每股盈利/(虧損)與基本每股盈利/(虧損)相同。而截至二零一三年十二月三十一日之攤薄每股盈利乃假設本公司認股權計劃所授出之34,000股攤薄潛在普通股份全部被兌換後,再根據已發行普通股之加權平均數8,356,237,000股調整計算。有關認股權潛在攤薄股份之計量,則根據未行使認股權所附之認購權的貨幣價值,再按股份之公平值(由本公司之年度平均股份市價釐定)來計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目,將與假設認股權行使而應已發行的股份數目作出比較。

## 9 實物分派及股息

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (附註(b))
已派發中期股息每股13港仙(相等於1.7美仙) (二零一三年：每股15港仙(相等於1.9美仙))	140,158	160,777
擬派末期股息每股21港仙(相等於2.7美仙) (二零一三年：每股34港仙(相等於4.4美仙))(附註(a))	225,088	364,428
全年	365,246	525,205
擬派特別股息每股7港仙(相等於0.9美仙)(二零一三年：無)(附註(a))	75,029	–
	440,275	525,205
實物分派(附註(c))	2,290,000	–

### 附註：

(a) 於二零一五年三月十九日舉行之會議上，董事建議派發末期股息及特別股息，分別為每股21港仙(相等於每股2.7美仙)和每股7港仙(相等於每股0.9美仙)。此建議股息於賬目內並不列作應派股息，惟會列作截至二零一五年十二月三十一日止年度之保留盈利分配(附註27)。

(b) 二零一三股息未就撇除利標品牌集團之貢獻而重列。

(c) 於二零一四年七月八日，利標品牌的全部已發行股本已完成實物分派。利標品牌已在聯交所主板獨立上市。

有關交易已根據香港(國際財務報告詮釋委員會)–詮釋17「分派非現金資產予擁有人」確認及計量，因而產生約1,003,000美元(附註33)的非現金收益。

## 10 持續經營業務之員工成本(包括董事酬金)

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
薪酬工資	891,751	849,596
員工福利	42,214	40,954
界定供款計劃之退休成本(附註)	58,559	55,619
僱員認股權費用	228	2,963
界定福利計劃之退休成本(附註30)	1,711	2,332
長期服務金	745	12
	995,208	951,476

### 附註：

被沒收供款合共2,033,000美元(二零一三年：2,412,000美元)已在年內動用，於年終並無可用作減少未來供款的剩餘金額。

**11 董事及高級管理人員酬金****(a) 董事及高級管理人員報酬**

截至二零一四年十二月三十一日止年度，每名董事的酬金如下：

董事名稱	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	二零一四年		退休計劃的 僱主供款 千美元	合計 千美元
			酌情獎金 千美元 (附註(i))	其他福利 千美元 (附註(ii))		
<b>執行董事</b>						
馮國綸	39	616	2,512	-	2	3,169
Bruce Philip Rockowitz (附註(iii))	20	282	5,557	14	1	5,874
馮裕鈞	39	648	1,058	-	2	1,747
Marc Robert Compagnon (附註(iv))	20	600	4,045	46	2	4,713
<b>非執行董事</b>						
馮國經	65	-	-	-	-	65
Paul Edward Selway-Swift	69	-	-	-	-	69
黃子欣	68	-	-	-	-	68
Franklin Warren McFarlan	64	-	-	-	-	64
唐裕年	64	-	-	-	-	64
鄭有德(附註(v))	16	-	-	-	-	16
傅育寧(附註(vi))	58	-	-	-	-	58
梁高美懿	59	-	-	-	-	59

**附註：**

- (i) 二零一四年支付之酌情獎金乃按二零一三年之表現及服務而發放。
- (ii) 其他福利包括離職付款、保險金和會所會籍。
- (iii) 於二零一四年七月一日辭任本公司執行董事。
- (iv) 於二零一四年七月一日委任為本公司執行董事。
- (v) 於二零一四年五月十五日退任本公司非執行董事。
- (vi) 於二零一四年十二月三十一日辭任本公司非執行董事。

**11 董事及高級管理人員酬金(續)****(a) 董事及高級管理人員報酬(續)**

截至二零一三年十二月三十一日止年度，每名董事的酬金如下：

董事名稱	二零一三年					合計 千美元
	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	酌情獎金 千美元 (附註(i))	其他福利 千美元 (附註(ii))	退休計劃的 僱主供款 千美元	
<b>執行董事</b>						
馮國綸	39	615	1,878	–	2	2,534
Bruce Philip Rockowitz	21	572	2,458	32	2	3,085
馮裕鈞	21	592	426	–	2	1,041
<b>非執行董事</b>						
馮國經	47	–	–	–	–	47
Paul Edward Selway-Swift	59	–	–	–	–	59
黃子欣	46	–	–	–	–	46
Franklin Warren McFarlan	46	–	–	–	–	46
唐裕年	46	–	–	–	–	46
鄭有德	20	–	–	–	–	20
傅育寧	40	–	–	–	–	40
梁高美懿	25	–	–	–	–	25

附註：

(i) 二零一三年支付之酌情獎金乃按二零一二年之表現及服務而發放。

(ii) 其他福利包括離職付款、保險金和會所會籍。

年內，本公司董事沒有按認股權計劃行使認股權獲配發股份(二零一三年：無)。

於二零一四年十二月三十一日，若干董事持有認股權可認購本公司股份如下：

認股權數目	認購價	行使日期
960,000(二零一三年：1,440,000)	港幣16.90元 <sup>1</sup>	01/5/2012–30/4/2015
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2013–30/4/2015
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2014–30/4/2016
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2015–30/4/2017
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2016–30/4/2018
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2017–30/4/2019
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2018–30/4/2020
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2019–30/4/2021
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2020–30/4/2022
2,000,000(二零一三年：1,000,000)	港幣12.12元 <sup>1</sup>	01/5/2021–30/4/2023

附註：

(1) 隨著利標品牌分拆及獨立上市後，於實物分派之記錄日期(即二零一四年七月七日)仍然有效之認股權的認購價由港幣20.21元調整至港幣16.90元及由港幣14.50元調整至港幣12.12元，於二零一四年八月三十一日生效。

於二零一四年十二月三十一日，本公司股份之收市價為港幣7.26元。

**11 董事及高級管理人員酬金(續)****(b) 五位最高薪職員**

本年度本集團五位最高薪職員中，三位(二零一三年：兩位)為本公司董事，其酬金已載於上文分析，其餘兩位(二零一三年：三位高級管理人員)最高薪職員之酬金如下：

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	1,915	4,189
酌情發放之花紅	5,796	8,095
退休金計劃之供款	1	5
	<b>7,712</b>	<b>12,289</b>

酬金組別	職員數目	
	二零一四年	二零一三年
港幣21,000,001元－港幣21,500,000元(約2,692,001美元－2,756,000美元)	–	1
港幣26,500,001元－港幣27,000,000元(約3,397,001美元－3,462,000美元)	1	–
港幣29,000,001元－港幣29,500,000元(約3,718,001美元－3,782,000美元)	–	1
港幣33,000,001元－港幣33,500,000元(約4,231,001美元－4,295,000美元)	1	–
港幣44,500,001元－港幣45,000,000元(約5,705,001美元－5,769,000美元)	–	1

本集團並沒有向董事支付或應付任何金額，作為加入本集團的獎勵及離職的補償。

**(c) 高級管理人員報酬**

本年度支付予高級管理人員(2013：其餘高級管理人員)的報酬在下列組合範圍內：

酬金組別	職員數目	
	二零一四年	二零一三年
1,000,000美元以下	2	4
1,000,001美元－1,500,000美元	5	5
1,500,001美元－2,000,000美元	2	–
2,500,001美元－3,000,000美元	1	–

## 12 無形資產

	本集團							合計 千美元
	其他無形資產							
	商譽 千美元	系統開發、 軟件及其他 經營權成本 千美元	採購代理及 授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	與授權者關係 千美元	專利、 商標及品牌 千美元	其他 千美元	
於二零一四年一月一日								
成本	6,390,701	953,683	93,967	576,284	145,032	199,249	3,534	8,362,450
累積攤銷	-	(507,138)	(24,783)	(139,217)	(40,997)	(40,087)	(1,672)	(753,894)
賬面淨值	6,390,701	446,545	69,184	437,067	104,035	159,162	1,862	7,608,556
截至二零一四年十二月三十一日止年度								
期初賬面淨值	6,390,701	446,545	69,184	437,067	104,035	159,162	1,862	7,608,556
持續經營業務								
匯兌調整	(57,849)	(2,321)	-	(2,740)	-	(1,475)	-	(64,385)
收購業務	85,136	-	-	-	-	-	11,704	96,840
收購代價及資產淨值調整(附註(i))	13,274	-	-	-	-	-	-	13,274
二零一零年一月一日前完成之收購代價調整 (附註(ii))	(869)	-	-	-	-	-	-	(869)
增加	-	14,247	7,000	-	-	-	456	21,703
攤銷	-	(14,574)	(3,875)	(27,115)	-	(3,634)	(838)	(50,036)
已終止經營業務								
匯兌調整	11,251	(317)	-	2,473	(793)	(2,904)	-	9,710
收購業務	66,853	-	-	-	8,382	-	-	75,235
收購代價及資產淨值調整	14,581	-	-	-	-	-	-	14,581
增加	-	142,210	-	-	-	-	-	142,210
攤銷	-	(78,834)	(1,157)	(11,941)	(6,961)	(5,652)	(90)	(104,635)
實物分派	(2,612,308)	(473,117)	(24,716)	(92,571)	(104,663)	(104,080)	(1,646)	(3,413,101)
期終賬面淨值	3,910,770	33,839	46,436	305,173	-	41,417	11,448	4,349,083
於二零一四年十二月三十一日								
成本	3,910,770	86,858	67,867	403,327	-	50,641	12,583	4,532,046
累積攤銷	-	(53,019)	(21,431)	(98,154)	-	(9,224)	(1,135)	(182,963)
賬面淨值	3,910,770	33,839	46,436	305,173	-	41,417	11,448	4,349,083

## 12 無形資產(續)

	本集團							合計 千美元
	商譽 千美元	系統開發、 軟件及其他 經營權成本 千美元	其他無形資產				其他 千美元	
			採購代理及 授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	與授權者關係 千美元	專利、 商標及品牌 千美元		
<b>於二零一三年一月一日</b>								
成本	6,019,569	659,206	93,967	506,902	126,341	181,476	2,200	7,589,661
累積攤銷	-	(363,431)	(19,390)	(91,069)	(29,358)	(26,731)	(1,276)	(531,255)
<b>賬面淨值</b>	<b>6,019,569</b>	<b>295,775</b>	<b>74,577</b>	<b>415,833</b>	<b>96,983</b>	<b>154,745</b>	<b>924</b>	<b>7,058,406</b>
<b>截至二零一三年十二月三十一日止年度</b>								
期初賬面淨值	6,019,569	295,775	74,577	415,833	96,983	154,745	924	7,058,406
<b>持續經營業務</b>								
匯兌調整	17,544	(633)	-	1,396	-	202	-	18,509
收購業務	236,805	30	-	60,970	-	2,290	1,334	301,429
收購代價及資產淨值調整(附註(ii))	(12,005)	270	-	1,237	-	1,797	-	(8,701)
二零一零年一月一日前完成之收購代價調整 (附註(ii))	867	-	-	-	-	-	-	867
增加	-	16,805	-	-	-	-	-	16,805
出售	-	(3,887)	-	-	-	-	-	(3,887)
攤銷	-	(12,336)	(3,175)	(25,708)	-	(3,021)	(105)	(44,345)
<b>已終止經營業務</b>								
匯兌調整	3,141	1,029	-	25	116	317	-	4,628
收購業務	117,189	515	-	6,548	14,937	8,045	-	147,234
收購代價及資產淨值調整	7,591	-	-	(767)	3,064	5,000	-	14,888
增加	-	292,620	-	-	-	-	-	292,620
出售業務/特許經營權	-	(11,531)	-	-	-	-	-	(11,531)
攤銷	-	(132,112)	(2,218)	(22,467)	(11,065)	(10,213)	(291)	(178,366)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>6,390,701</b>	<b>446,545</b>	<b>69,184</b>	<b>437,067</b>	<b>104,035</b>	<b>159,162</b>	<b>1,862</b>	<b>7,608,556</b>
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>								
成本	6,390,701	953,683	93,967	576,284	145,032	199,249	3,534	8,362,450
累積攤銷	-	(507,138)	(24,783)	(139,217)	(40,997)	(40,087)	(1,672)	(753,894)
<b>賬面淨值</b>	<b>6,390,701</b>	<b>446,545</b>	<b>69,184</b>	<b>437,067</b>	<b>104,035</b>	<b>159,162</b>	<b>1,862</b>	<b>7,608,556</b>

**12 無形資產(續)**

4,701,000美元(二零一三年(經重列)：5,728,000美元)及9,873,000美元(二零一三年(經重列)：6,608,000美元)的攤銷分別於採購及行政開支以及銷售及分銷開支支銷。

**附註：**

- i 此乃以前年度完成收購的若干業務之代價或資產淨值作出調整，有關價值於以前年度乃按當時的暫估價值確認。在十二個月以下的交易計量期間，公司將暫估價值之調整當作於業務合併日完成。除如以上所述的商譽及業務合併產生之其他無形資產外，相關應付收購代價調整為13,258,000美元(二零一三年(經重列)：41,307,000美元)及其他相關資產/負債淨調整約為16,000美元(二零一三年(經重列)：32,606,000美元)。
- ii 於二零一零年一月一日(即本集團採納香港財務報告準則3(經修訂)[業務合併]的生效日期)前完成的收購，其根據收購後的營運表現之或然代價改變，會於商譽價值中確認。

**商譽減值測試**

商譽分配至本集團確認的現金產生單位是按經營分部分配。

對商譽分配的經營分部摘要列報如下：

	本集團	
	於十二月三十一日	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
貿易網絡	<b>3,356,883</b>	3,400,695
物流網絡	<b>553,887</b>	470,383
已終止經營業務	-	2,519,623
	<b>3,910,770</b>	6,390,701

根據香港會計準則36「資產減值」，本集團已就分配至各現金產生單位之商譽作每年度之減值測試，方法為於結算日比較各自可回收金額及賬面金額。商譽減值測試以最明細之獨立現金產生單位進行。現金產生單位之可回收金額按使用價值計算。該計算方式使用現金流量預測，依據經管理層批核的一年期財政預算及按估計大約每年不多於百分之五之長期持續增長推算的現金流量。所使用的稅前貼現率大約為百分之十一並已反映相關分部的特定風險。管理層根據各個個別現金產生單位之過往表現及預期市場發展來確定預算毛利率及純利率。管理層相信以上主要假設的任何合理可見變動，將不會導致商譽之賬面額超出可回收額。

## 13 物業、廠房及設備

	本集團					
	土地及樓宇 千美元	租賃物業裝修 千美元	傢俬、 固定裝置及 其他設備 千美元	廠房及 機器設備 千美元	汽車及 公司船舶 千美元	合計 千美元
於二零一四年一月一日						
成本	19,179	339,070	280,932	155,695	12,457	807,333
累計折舊	(1,975)	(142,406)	(171,370)	(47,625)	(4,358)	(367,734)
<b>賬面淨值</b>	<b>17,204</b>	<b>196,664</b>	<b>109,562</b>	<b>108,070</b>	<b>8,099</b>	<b>439,599</b>
截至二零一四年十二月三十一日止年度						
期初賬面淨值	17,204	196,664	109,562	108,070	8,099	439,599
<b>持續經營業務</b>						
匯兌調整	(948)	(1,221)	(1,457)	(3,795)	(411)	(7,832)
增加	336	23,424	23,315	25,418	2,806	75,299
出售	(137)	(1,804)	(968)	(823)	(309)	(4,041)
折舊	(691)	(20,835)	(23,810)	(18,016)	(1,595)	(64,947)
<b>已終止經營業務</b>						
匯兌調整	-	(49)	387	-	(3)	335
收購業務	-	87	367	-	-	454
增加	-	11,895	10,666	1,472	52	24,085
出售	-	(755)	(979)	-	-	(1,734)
折舊	-	(8,672)	(12,540)	(861)	(45)	(22,118)
實物分派	-	(131,147)	(41,162)	(18,762)	(3,122)	(194,193)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>15,764</b>	<b>67,587</b>	<b>63,381</b>	<b>92,703</b>	<b>5,472</b>	<b>244,907</b>
於二零一四年十二月三十一日						
成本	18,188	199,319	184,332	141,861	7,814	551,514
累計折舊	(2,424)	(131,732)	(120,951)	(49,158)	(2,342)	(306,607)
<b>賬面淨值</b>	<b>15,764</b>	<b>67,587</b>	<b>63,381</b>	<b>92,703</b>	<b>5,472</b>	<b>244,907</b>

## 13 物業、廠房及設備(續)

	本集團					
	土地及樓宇 千美元	租賃物業裝修 千美元	傢俬、 固定裝置及 其他設備 千美元	廠房及 機器設備 千美元	汽車及 公司船舶 千美元	合計 千美元
<b>於二零一三年一月一日</b>						
成本	20,056	278,386	269,951	145,392	7,166	720,951
累計折舊	(2,003)	(112,272)	(149,327)	(35,808)	(2,917)	(302,327)
<b>賬面淨值</b>	<b>18,053</b>	<b>166,114</b>	<b>120,624</b>	<b>109,584</b>	<b>4,249</b>	<b>418,624</b>
<b>截至二零一三年十二月三十一日止年度</b>						
期初賬面淨值	18,053	166,114	120,624	109,584	4,249	418,624
<b>持續經營業務</b>						
匯兌調整	(507)	(540)	(234)	(2,192)	(69)	(3,542)
收購業務	-	169	273	418	3,861	4,721
收購代價及資產淨值調整(附註)	-	-	(750)	29	-	(721)
增加	2,544	16,372	18,068	21,128	1,096	59,208
出售	(1,414)	(1,523)	(1,210)	-	(87)	(4,234)
折舊	(1,472)	(25,638)	(22,334)	(13,753)	(2,921)	(66,118)
<b>已終止經營業務</b>						
匯兌調整	-	116	2	1	3	122
收購業務	-	310	283	31	52	676
增加	-	51,153	12,152	68	2,057	65,430
出售業務	-	-	(1,452)	(3,111)	(7)	(4,570)
折舊	-	(9,869)	(15,860)	(4,133)	(135)	(29,997)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>17,204</b>	<b>196,664</b>	<b>109,562</b>	<b>108,070</b>	<b>8,099</b>	<b>439,599</b>
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>						
成本	19,179	339,070	280,932	155,695	12,457	807,333
累計折舊	(1,975)	(142,406)	(171,370)	(47,625)	(4,358)	(367,734)
<b>賬面淨值</b>	<b>17,204</b>	<b>196,664</b>	<b>109,562</b>	<b>108,070</b>	<b>8,099</b>	<b>439,599</b>

36,436,000美元(二零一三年(經重列)：38,754,000美元)，19,568,000美元(二零一三年(經重列)：17,003,000美元)及8,943,000美元(二零一三年(經重列)：10,361,000美元)的折舊分別於採購及行政開支、銷售及分銷開支以及銷售成本支銷。

於二零一四年十二月三十一日，本集團以3,248,000美元(二零一三年：3,589,000美元)之土地及樓宇作為短期銀行貸款之抵押(附註25)。

## 附註：

就以前年度完成若干收購業務／附屬公司的資產淨值作出調整。有關價值於以前年度乃按當時的暫估價值確認。在計量期間，本公司確認之暫估價值調整，乃假設業務合併已於收購日期已完成。

## 14 土地租金

本集團在租賃土地及土地使用權的權益相等於經營租賃的預付款，其賬面淨值分析如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
在海外持有：		
十年至五十年租約	1,978	2,375
五十年以上租約	520	414
	<b>2,498</b>	<b>2,789</b>

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
年初	2,789	3,073
添置	-	71
攤銷	(137)	(144)
匯兌調整	(154)	(211)
年終	<b>2,498</b>	<b>2,789</b>

135,000美元(二零一三年：144,000美元)及2,000美元(二零一三年：無)的攤銷分別於銷售及分銷開支以及採購及行政開支支銷。

## 15 附屬公司投資

	本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
非上市股份，成本值	1,089,285	1,089,285
貸款予一附屬公司	250,319	250,319
	<b>1,339,604</b>	<b>1,339,604</b>

向一附屬公司作出之貸款為免息及無抵押。本公司並無要求附屬公司償還貸款之意向。

主要附屬公司之詳情列載於附註43。

**16 聯營公司**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
年初	7,598	7,571
收購業務	3,735	-
應佔聯營公司溢利減虧損	1,373	442
收取股息	(595)	(516)
匯兌調整	(221)	101
聯營公司權益總額	11,890	7,598

主要聯營公司之詳情列載於附註43。

**17 合營公司**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
年初	14,515	-
<b>已終止經營業務</b>		
收購業務	5,622	-
增加	-	14,106
應佔合營公司溢利減虧損	324	409
實物分派	(20,461)	-
合營公司權益總額	-	14,515

**18 可供出售財務資產**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
年初	3,669	60,598
償還債務證券	-	(57,000)
可供出售財務資產公平值收益(附註27)	40	71
年終	3,709	3,669

可供出售財務資產包括：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
非上市證券	3,709	3,669

**18 可供出售財務資產(續)**

可供出售財務資產以下列的貨幣為單位：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
港幣	<b>3,709</b>	3,669

**19 存貨**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
製成品	<b>482,326</b>	976,797
原料	<b>82,965</b>	123,689
	<b>565,291</b>	1,100,486

**20 有關連公司欠款／(欠負)**

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
<b>貿易</b>				
下列公司欠款：				
有關連公司	<b>426,919</b>	-	-	-
<b>非貿易</b>				
下列公司欠款：				
附屬公司	-	-	<b>4,327,309</b>	5,001,637
聯營公司	<b>9,640</b>	9,615	-	-
有關連公司(附註)	<b>75,406</b>	58,055	-	-
	<b>511,965</b>	67,670	<b>4,327,309</b>	5,001,637
下列公司欠負：				
聯營公司	-	27	-	-
有關連公司	<b>48</b>	14,655	-	-
	<b>48</b>	14,682	-	-

此等數額除貿易欠款受制於某些貿易條款及9,314,000美元(二零一三年：9,371,000美元)之聯營公司欠款為無抵押並以每年約五厘計息外，其餘均為無抵押、免息及須應要求償還。有關連公司欠款之公平值與賬面值相若。

**附註：**

本集團於年度內代利標品牌集團支付若干費用，於二零一四年十二月三十一日，未償還款項共57,134,000美元。

## 21 衍生金融工具

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
可轉換的承付票據之兌換權(附註41)	-	2,664
外匯遠期合約—資產/(負債)(附註41)	<b>11,323</b>	(8,275)

可轉換的承付票據之兌換權乃指已終止經營業務在BHB所發行之非上市可轉換承付票據的投資(附註33(f))。

於二零一四年十二月三十一日，外匯遠期合約所產生並將於結算日起計一個月至一年內的多個不同日期從資產負債表撥回綜合損益表的權益收益為8,889,000美元(二零一三年：虧損為1,413,000美元)(附註27)。

於截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日年度內，本集團並無任何因現金流量對沖無效部分產生之重大虧損須於綜合損益表內確認。

## 22 貿易及其他應收賬款

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
應收貿易賬款及票據—淨值	<b>1,864,021</b>	2,220,841	-	-
其他應收賬款、預付款項及按金	<b>341,313</b>	462,143	<b>499</b>	313
	<b>2,205,334</b>	2,682,984	<b>499</b>	313
減：非流動部分之其他應收賬款(附註)	-	(7,326)	-	-
按金	<b>(7,570)</b>	(8,297)	-	-
	<b>2,197,764</b>	2,667,361	<b>499</b>	313

### 附註：

此結餘是已終止經營業務在附註33(f)中所提及BHB所發行之非上市可轉換承付票據的投資。

此可換股承兌票據以美元為單位。

於二零一三年十二月三十一日，此可換股承兌票據之實際利率為5.38%。

於二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司的貿易及其他應收賬款之賬面值與公平值相若。

**22 貿易及其他應收賬款(續)**

本集團之貨運交易的相當部分均以即期信用狀、不超過一百二十天期限之有期信用狀、付款交單客戶直接發出信用狀予供應商之方式進行。其餘以掛賬方式進行，但其中多數均附有客戶發出之備用信用狀，銀行擔保，信用保險作為保障或與供應商以背對背之收付方式進行。根據發票日期的應收貿易賬款及票據之賬齡如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
即期至九十日	<b>1,783,736</b>	2,112,726
九十一日至一百八十日	<b>69,773</b>	93,213
一百八十一日至三百六十日	<b>8,580</b>	9,569
超過三百六十日	<b>1,932</b>	5,333
	<b>1,864,021</b>	2,220,841

應收貿易賬款並無集中的信貸風險，因為本集團有眾多客戶，遍佈世界各地。

於二零一四年十二月三十一日，1,849,501,000美元(二零一三年：2,203,876,000美元)即期或逾期少於九十日的應收貿易賬款不被視為有減值需要。應收貿易賬款14,520,000美元(二零一三年：16,965,000美元)經已逾期超過九十日但並無減值。此等款項涉及多個最近沒有拖欠還款記錄的獨立客戶，此等應收貿易賬款的逾期賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
九十一日至一百八十日	<b>10,093</b>	7,202
超過一百八十日	<b>4,427</b>	9,763
	<b>14,520</b>	16,965

於二零一四年十二月三十一日，未償還之應收貿易賬款40,097,000美元(二零一三年：41,765,000美元)及其他應收賬款11,860,000美元(二零一三年：12,658,000美元)經已考慮減值及悉數撥備。個別減值的應收賬款主要來自交易爭議。

**22 貿易及其他應收賬款(續)**

本集團的貿易及其他應收賬款減值撥備的變動如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
於一月一日	54,423	55,748
<b>持續經營業務</b>		
應收賬款減值撥備(附註4)	31,984	10,075
年內列為未能收回的應收賬款撇銷	(31,793)	(12,076)
未用金額轉回(附註4)	(901)	(563)
匯兌調整	-	(7)
<b>已終止經營業務</b>		
應收賬款減值撥備	1,967	1,806
年內列為未能收回的應收賬款撇銷	(526)	(170)
未用金額轉回	(48)	(397)
匯兌調整	-	7
實物分派	(3,149)	-
於十二月三十一日	51,957	54,423

對已減值應收賬款撥備的設立和撥回已包括在綜合損益表中「銷售及分銷開支」內(附註4)。在準備賬戶中扣除的數額一般會在預期無法收回額外現金時撇銷。

除上述所披露外，貿易及其他應收賬款內的其他類別沒有包含已減值資產。

在報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收賬款的公平值。

於二零一四年十二月三十一日，本集團若干之附屬公司將應收票據結餘共33,834,000美元(二零一三年：38,190,000美元)轉讓予銀行以換取現金。此等交易已列賬為抵押化銀行墊款。

**22 貿易及其他應收賬款(續)**

本集團及本公司的貿易及其他應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
美元	<b>1,331,239</b>	1,588,874	-	-
港幣	<b>146,643</b>	292,324	<b>499</b>	313
歐元	<b>225,328</b>	318,857	-	-
英鎊	<b>87,657</b>	90,518	-	-
人民幣	<b>140,810</b>	169,764	-	-
馬幣	<b>46,785</b>	50,004	-	-
泰銖	<b>57,468</b>	54,724	-	-
其他	<b>161,834</b>	102,296	-	-
	<b>2,197,764</b>	2,667,361	<b>499</b>	313

**23 現金及現金等值結存**

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
現金及銀行結存	<b>538,529</b>	459,559	<b>1,439</b>	110

銀行存款於結算日的實際年利率為0.5厘(二零一三年：0.4厘)；此等存款的平均到期日為6天(二零一三年：10天)。

**24 貿易及其他應付賬款**

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
應付貿易賬款及票據	<b>2,561,172</b>	2,552,495	-	-
其他應付費用及雜項應付賬款	<b>692,427</b>	837,790	<b>9,457</b>	9,715
	<b>3,253,599</b>	3,390,285	<b>9,457</b>	9,715

於二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司的貿易及其他應付賬款之公平值與賬面值相若。

**24 貿易及其他應付賬款(續)**

於結算日，根據發票日期的應付貿易賬款及票據之賬齡如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
即期至九十日	2,491,454	2,452,932
九十一日至一百八十日	55,420	66,220
一百八十一日至三百六十日	12,241	6,725
超過三百六十日	2,057	26,618
	<b>2,561,172</b>	<b>2,552,495</b>

**25 銀行貸款**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
長期銀行貸款		
— 無抵押(附註29)	17,000	116,640
短期銀行貸款		
— 有抵押	4,106	4,845
— 無抵押	158,744	89,300
	<b>162,850</b>	<b>94,145</b>
銀行貸款總額	<b>179,850</b>	<b>210,785</b>

於二零一四年十二月三十一日，本集團的貸款賬面值與其公平值相若。

於結算日的實際利率如下：

	二零一四年				二零一三年			
	美元	歐元	人民幣	其他	美元	歐元	人民幣	其他
長期銀行貸款	1.2%	-	-	-	2.3%	-	-	-
短期銀行貸款	2.5%	-	5.5%	6.2%	-	3.8%	5.7%	6.0%

本集團的所有貸款合約重新定價日期均為三個月或以下。

**25 銀行貸款(續)**

貸款的賬面值以下列貨幣為單位：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
美元	<b>116,880</b>	116,640
歐元	–	2,341
人民幣	<b>36,554</b>	64,926
其他	<b>26,416</b>	26,878
	<b>179,850</b>	210,785

**26 股本及認股權**

	股份數目 (千股)	港幣千元	相等於 千美元
<b>法定股本</b>			
於二零一三年一月一日，普通股每股面值港幣0.0125元	12,000,000	150,000	19,231
於二零一三年十二月三十一日，普通股每股面值港幣0.0125元	12,000,000	150,000	19,231
於二零一四年一月一日，普通股每股面值港幣0.0125元	<b>12,000,000</b>	<b>150,000</b>	<b>19,231</b>
於二零一四年十二月三十一日，普通股每股面值港幣0.0125元	<b>12,000,000</b>	<b>150,000</b>	<b>19,231</b>
<b>已發行及已繳足股本</b>			
於二零一三年一月一日，普通股每股面值港幣0.0125元	8,359,048	104,488	13,396
行使的認股權	1,350	17	2
於二零一三年十二月三十一日，普通股每股面值港幣0.0125元	8,360,398	104,505	13,398
於二零一四年一月一日，普通股每股面值港幣0.0125元	<b>8,360,398</b>	<b>104,505</b>	<b>13,398</b>
於二零一四年十二月三十一日，普通股每股面值港幣0.0125元	<b>8,360,398</b>	<b>104,505</b>	<b>13,398</b>

## 26 股本及認股權(續)

根據認股權計劃已授出之認股權詳情及於二零一四年十二月三十一日年度內之變動如下：

授出日期	認購價 港幣	行使日期	認股權數目			
			於 1/1/2014	終止	失效	於 31/12/2014
11/4/2011	16.90 <sup>1</sup>	1/5/2012–30/4/2015	32,860,000	(10,268,000)	(274,000)	22,318,000
11/4/2011	20.21	1/5/2013–30/4/2015	33,404,000	(33,404,000)	–	–
11/4/2011	20.21	1/5/2014–30/4/2016	83,226,000	(83,226,000)	–	–
21/11/2011	12.71 <sup>1</sup>	1/5/2012–30/4/2015	2,033,000	(653,000)	–	1,380,000
21/11/2011	15.20	1/5/2013–30/4/2015	4,228,000	(4,228,000)	–	–
21/11/2011	15.20	1/5/2014–30/4/2016	9,457,000	(9,457,000)	–	–
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2013–30/4/2015	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2014–30/4/2016	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2015–30/4/2017	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2016–30/4/2018	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2017–30/4/2019	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2018–30/4/2020	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2019–30/4/2021	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2020–30/4/2022	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
22/12/2011	12.12 <sup>1</sup>	1/5/2021–30/4/2023	3,000,000	–	(1,000,000)	2,000,000
26/6/2012	15.09	1/5/2013–30/4/2015	3,742,000	(3,742,000)	–	–
26/6/2012	15.09	1/5/2014–30/4/2016	8,357,000	(8,357,000)	–	–
12/11/2012	13.04	1/5/2013–30/4/2015	813,000	(813,000)	–	–
12/11/2012	13.04	1/5/2014–30/4/2016	3,014,000	(3,014,000)	–	–
		合計	208,134,000	(157,162,000)	(9,274,000)	41,698,000

### 附註：

(1) 隨著利標品牌分拆及獨立上市後，於實物分派之記錄日期(即二零一四年七月七日)仍然有效之認股權的認購價由港幣20.21元調整至港幣16.90元、由港幣14.50元調整至港幣12.12元及由港幣15.20元調整至港幣12.71元，於二零一四年八月三十一日生效。

於二零一四年十二月三十一日以後，本公司按認股權計劃並無配發股份。

於二零一四年十二月三十一日，認股權的加權平均剩餘合約年期為2.06年(二零一三年：2.35年)。

**26 股本及認股權(續)**

於綜合損益表中扣除之僱員認股權費用乃根據以下假設及按Black-Scholes valuation model 計算：

授出日期	11/4/2011	21/11/2011	22/12/2011	26/6/2012	12/11/2012
認股權價值(附註(i))	0.45美元 – 0.57美元	0.42美元 – 0.53美元	0.45美元 – 0.77美元	0.33美元 – 0.40美元	0.29美元 – 0.34美元
於授出日股份價格(附註(i))	港幣20.21元	港幣14.24元	港幣14.14元	港幣14.38元	港幣12.52元
認購價(附註(i))	港幣16.90元 (附註(ii))	港幣12.71元 (附註(ii))	港幣12.12元 (附註(ii))	港幣15.09元	港幣13.04元
標準差	33%	48%	49%	43%	42%
無風險年利率	0.29%-1.80%	0.14%-0.84%	0.15%-1.35%	0.17%-0.37%	0.21%-0.26%
認股權有效年期	4至5年	4至5年	4至12年	3至4年	3至4年
股息率	2.39%	2.39%	2.39%	3.09%	3.09%

**附註：**

(i) 以前年度資料已就二零零六年五月發行的紅股及二零一一年五月份拆細作出調整。

(ii) 隨著利標品牌分拆及獨立上市後，於實物分派之記錄日期(即二零一四年七月七日)仍然有效之認股權的認購價由港幣20.21元調整至港幣16.90元，由港幣14.50元調整至港幣12.12元及由港幣15.20元調整至港幣12.71元，於二零一四年八月三十一日生效。

## 27 儲備

## (a) 本集團

	庫存股份 千美元 (附註(iii))	資本儲備 千美元 (附註(i))	繳入盈餘 千美元 (附註(ii))	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	價值重估 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	界定福利 責任儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	合計 千美元
二零一四年一月一日結餘	(6,739)	3,835	-	36,821	2,679	(1,413)	(10,338)	(18,342)	6,503
全面收入/(支出)									
匯兌調整	-	-	-	-	-	-	-	(92,334)	(92,334)
可供出售財務資產公平值淨收益， 除稅淨額(附註18)	-	-	-	-	40	-	-	-	40
現金流動對沖公平值淨收益，除稅淨額	-	-	-	-	-	10,302	-	-	10,302
重估於儲備內確認的退休後僱員福利， 除稅淨額	-	-	-	-	-	-	(728)	-	(728)
<b>與權益持有者的交易</b>									
僱員認股權計劃：									
— 僱員服務價值	-	-	-	228	-	-	-	-	228
減少股份溢價	-	-	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000
實物分派	-	-	(2,290,000)	-	-	-	-	-	(2,290,000)
轉撥入資本儲備	-	87	-	-	-	-	-	-	87
二零一四年十二月三十一日結餘	(6,739)	3,922	710,000	37,049	2,719	8,889	(11,066)	(110,676)	634,098

**27 儲備(續)****(a) 本集團(續)**

	庫存股份 千美元 (附註(iii))	資本儲備 千美元 (附註(i))	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	價值重估 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	界定福利 責任儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	合計 千美元
二零一三年一月一日結餘	(6,739)	3,742	33,830	2,608	(1,015)	(14,778)	(30,152)	(12,504)
<b>全面收入/(支出)</b>								
匯兌調整	-	-	-	-	-	-	11,810	11,810
可供出售財務資產公平值淨收益， 除稅淨額(附註18)	-	-	-	71	-	-	-	71
現金流動對沖公平值淨虧損，除稅淨額	-	-	-	-	(398)	-	-	(398)
重估於儲備內確認的退休後僱員福利， 除稅淨額	-	-	-	-	-	4,440	-	4,440
<b>與權益持有者的交易</b>								
僱員認股權計劃：								
— 僱員服務價值	-	-	3,522	-	-	-	-	3,522
— 轉撥入股份溢價	-	-	(531)	-	-	-	-	(531)
轉撥入資本儲備	-	93	-	-	-	-	-	93
二零一三年十二月三十一日結餘	(6,739)	3,835	36,821	2,679	(1,413)	(10,338)	(18,342)	6,503

## 27 儲備(續)

## (b) 本公司

	股份溢價 千美元	資本儲備 千美元 (附註(iii))	繳入盈餘 千美元 (附註(ii))	以股份支付 僱員酬金 儲備 千美元	保留盈利 千美元	合計 千美元
二零一四年一月一日結餘	3,699,476	(6,739)	264,189	36,821	566,889	4,560,636
年內溢利	-	-	-	-	2,124,700	2,124,700
僱員認股權計劃：						
— 僱員服務價值	-	-	-	228	-	228
減少股份溢價	(3,000,000)	-	3,000,000	-	-	-
已付二零一三年末期股息	-	-	-	-	(366,779)	(366,779)
已付二零一四年中期股息	-	-	-	-	(140,158)	(140,158)
實物分派	-	-	(2,290,000)	-	-	(2,290,000)
儲備	699,476	(6,739)	974,189	37,049	1,884,535	3,588,510
擬派股息	-	-	-	-	300,117	300,117
二零一四年十二月三十一日結餘	699,476	(6,739)	974,189	37,049	2,184,652	3,888,627
二零一三年一月一日結餘	3,697,012	(6,739)	264,189	33,830	297,701	4,285,993
年內溢利	-	-	-	-	601,460	601,460
僱員認股權計劃：						
— 僱員服務價值	-	-	-	3,522	-	3,522
— 發行股份金額	1,933	-	-	-	-	1,933
— 轉撥入股份溢價	531	-	-	(531)	-	-
已付二零一二年末期股息	-	-	-	-	(171,495)	(171,495)
已付二零一三年中期股息	-	-	-	-	(160,777)	(160,777)
儲備	3,699,476	(6,739)	264,189	36,821	202,461	4,196,208
擬派股息	-	-	-	-	364,428	364,428
二零一三年十二月三十一日結餘	3,699,476	(6,739)	264,189	36,821	566,889	4,560,636

## 附註：

(i) 資本儲備為本集團之海外附屬公司根據當地之法例規定由盈利中撥存。

(ii) 本公司之繳入盈餘乃：

(1) 本公司為換取Li & Fung (B.V.I.) Limited已發行普通股而發行之股份面值，與所收購附屬公司於一九九二年六月二日之資產淨值兩者之差額14,232,000美元。於集團賬下，此繳入盈餘經重新分類於各有關附屬公司之儲備中。

(2) 本公司於二零零零年收購Colby而發行之股份面值，與發行價兩者之差額為249,957,000美元。於本集團賬下，此繳入盈餘被用作抵銷因收購所產生之商譽。年內，為數3,000,000,000美元的繳入盈餘因減少公司之股份溢價而產生及為數2,290,000,000美元因分拆利標品牌集團而分派。

(iii) 庫存股份乃為支付以前年度收購代價而多發行的股份，其股份由託管代理持有。

## 28 永久資本證券

於二零一二年十一月八日，本公司發行本金總額五億美元之次級永久資本證券(「永久資本證券」)。此等永久資本證券沒有到期日，分派付款可由本公司酌情遞延。因此該永久資本證券分類為權益工具並於綜合資產負債表中的權益內入賬。於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，該金額包括應付之分派付款。

## 29 長期負債

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
長期銀行貸款－無抵押(附註25)	17,000	116,640	–	–
長期票據－無抵押	1,254,369	1,254,915	1,254,369	1,254,915
應付收購代價	458,080	1,397,999	–	–
品牌經營權應付專利費用	–	266,541	–	–
其他非流動負債(非財務負債)	8,375	88,598	–	–
	<b>1,737,824</b>	3,124,693	<b>1,254,369</b>	1,254,915
於一年內償還金額之應付收購代價	(134,468)	(409,512)	–	–
	<b>1,603,356</b>	2,715,181	<b>1,254,369</b>	1,254,915

應付收購代價及非控制性股東長期貸款為無抵押、免息及不須在十二個月內還款。於二零零七年向獨立第三方發行之無抵押的498,857,000美元長期票據，將於二零一七年到期，其年息為5.5厘。於二零一零年向獨立第三方發行之無抵押的755,512,000美元長期票據，將於二零二零年到期，其年息為5.25厘。

於二零一四年十二月三十一日，應付收購代價結餘為458,080,000美元(二零一三年：1,397,999,000美元)，包括按「業績達到既定盈利標準」及按「業績超出既定盈利標準」而需支付的，其價值分別為304,440,000美元(二零一三年：693,549,000美元)及153,640,000美元(二零一三年：704,450,000美元)。按「業績達到既定盈利標準」而需支付的或然代價是指若被收購業務於預定年前內的盈利達到基準年盈利之目標，將會按已定基礎計算或然代價。按「業績超出既定盈利標準」而需支付的或然代價是指若收購業務於預定年前內的盈利達到一定的增長目標，將會按已同意的基準年盈利的倍數計算或然計價。

年內，本集團已就其收購項目按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」進行重估，詳情已載列於附註4及附註12內。

**29 長期負債(續)**

財務負債的到期日如下：

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
一年內	134,468	409,512	-	-
一年至兩年	102,886	362,617	-	-
二年至五年	736,583	1,343,700	498,857	498,376
五年內全部償還	973,937	2,115,829	498,857	498,376
超過五年	755,512	920,266	755,512	756,539
	<b>1,729,449</b>	3,036,095	<b>1,254,369</b>	1,254,915

財務負債(非流動部分)的公平值如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
長期銀行貸款—無抵押	17,000	116,640
長期票據—無抵押	1,353,418	1,331,675
應付收購代價	323,612	988,487
品牌經營權應付專利費用	-	266,541
	<b>1,694,030</b>	2,703,343

財務負債的賬面值以下列貨幣為單位：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
美元	1,606,959	2,658,395
英鎊	25,679	107,276
歐元	5,485	206,442
港幣	-	2,675
其他	91,326	61,307
	<b>1,729,449</b>	3,036,095

**30 退休後僱員福利責任**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
退休金責任(附註)	<b>16,949</b>	16,154
長期服務金負債	<b>5,350</b>	8,176
	<b>22,299</b>	24,330

**附註：**

本集團在若干國家參與多項界定福利計劃。此等退休計劃主要為按照最終薪金計算之界定福利計劃。此等注資計劃之資產獨立於本集團之資產，由個別信託基金持有。本集團之界定福利計劃每年由合資格精算師採用預計單位信託記法估值。

(i) 在綜合資產負債表確認之金額按下列方式釐定：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
注資責任之現值	<b>40,922</b>	44,838
計劃資產之公平值	<b>(23,973)</b>	(28,684)
在資產負債表之淨負債	<b>16,949</b>	16,154

(ii) 在綜合損益表確認之金額如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
現有服務成本	<b>1,975</b>	2,271
過往服務成本及償還(收益)/虧損	<b>(931)</b>	606
已付行政費用	<b>131</b>	131
淨利息支出/(收入)	<b>536</b>	(676)
合計(包括於員工成本內)(附註10)	<b>1,711</b>	2,332

**30 退休後僱員福利責任(續)**

(iii) 年內計劃資產之公平值變動如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
於一月一日	28,684	30,274
利息收入	959	1,824
匯兌調整	(1,321)	(257)
已付行政費用	(131)	(131)
供款	1,343	1,454
已付福利	(9,134)	(3,132)
計劃資產精算收益／(虧損)	3,573	(1,348)
於十二月三十一日	23,973	28,684

(iv) 界定福利責任變動如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
於一月一日	44,838	50,772
現有服務成本	1,975	2,271
利息成本	1,495	1,148
過往服務成本及償還(收益)／虧損	(931)	606
經驗轉變之精算收益	(1,575)	(188)
財務假設轉變之精算虧損／(收益)	6,632	(4,983)
人口統計假設轉變之精算虧損	1	275
匯兌調整	(2,121)	(1,185)
已付福利	(9,392)	(3,878)
於十二月三十一日	40,922	44,838

**30 退休後僱員福利責任(續)**

(v) 在綜合資產負債表之界定福利淨負債變動如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
於一月一日	16,154	20,498
匯兌調整	(800)	(928)
確認在綜合損益表之總開支	1,711	2,332
確認在其他全面收入之重新計量虧損／(收益)	1,485	(3,548)
已付供款	(1,343)	(1,454)
已付福利	(258)	(746)
於十二月三十一日	16,949	16,154

(vi) 在會計目的上所採用之主要精算假設如下：

	二零一四年 %	二零一三年 %
貼現率	1.6-8.1	1.9-9.0
通脹	1.5-4.5	2.5-4.5
薪酬增長率	3.0-8.0	3.0-8.0
退休金增長率	3.1	3.3

界定福利責任與主要假設變動的敏感度如下：

	對界定福利責任的影響		
	假設的變動	假設的增加	假設的減少
貼現率	±0.25%	-8.07%	8.49%

以上的敏感度分析是以某項假設的改變並保持所有其他假設不變為基準。實際上，這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在綜合資產負債表中確認退休金負債時的相同方法。

與前期間比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

**30 退休後僱員福利責任(續)**

(vii) 計劃資產包括：

	二零一四年 %	二零一三年 %
權益工具	28	61
債務工具	15	10
其他	57	29
	<b>100</b>	100

截至二零一四年十二月三十一日止，計劃資產主要投資於(1)金融服務、消費品和服務及工業行業之權益工具；(2)政府債券；及(3)銀行存款。

界定福利責任之加權平均年期為8.8年至24.4年。

(viii) 預計到期日之福利付款分析：

於二零一四年十二月三十一日	本集團		
	十年以內 千美元	十年至二十年 千美元	二十年後 千美元
預計福利付款	27,227	45,764	46,767

本集團在界定福利責任承受多種風險，主要為以下幾種：

投資風險	界定福利退休計劃持有的資產類別，如股票，都存在波動的市場價值。這些資產預期能提供真正的長期投資回報，但短期的波動可能導致赤字，而需要額外注資。對於沒有此等債券的深厚市場的國家，則採用政府債券的市場收益率。
利率風險	界定福利退休計劃的負債，是用優質公司債券的市場收益率貼現負債進行評估。對於沒有此等債券的深厚市場的國家，則採用政府債券的市場收益率。界定福利退休計劃持有的資產，如股票，資產和負債的價值可能以不同的方式移動。
通脹風險	顯著比例的福利於界定福利退休計劃是和通脹掛鉤。雖然從長期來看，界定福利退休計劃的資產預期可為對抗通脹提供一個很好的對沖，但是在短期來看，這可能會導致赤字。
死亡風險	倘成員活得比假設長，赤字將會於界定福利退休計劃出現。

### 30 退休後僱員福利責任(續)

(viii) 預計到期日之福利付款分析(續)：

對於撥入資金的計劃，本集團確保投資狀況在資產負債配對的框架內管理，該框架的制定為達致長期投資配合退休計劃的責任。在此框架中，本集團的資產負債配對的目標是通過投資於到期日與福利付款配合的長期定息證券和適當的貨幣，將資產配對退休責任。本集團積極監察投資的年期和預期收益率如何配合退休義務產生的預期現金流量。本集團沒有改變用於管理前期間風險的流程。本集團並無使用衍生工具來管理其風險。投資足夠地分散，以致任何單一項投資的失敗，不會對資產的整體水平造成重大影響。

### 31 遞延稅項

遞延稅項採用負債法就暫時差異按主要稅率16.5%(二零一三年：16.5%)作全數撥備。

遞延稅項淨負債之變動如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
於一月一日	18,769	1,345
<b>持續經營業務</b>		
在綜合損益表扣除/(記賬)(附註6)	5,429	(37,390)
收購業務	2,925	5,308
收購代價及資產淨值調整	-	7,893
在其他全面收入扣除	(359)	-
在對沖儲備(記賬)/扣除	(186)	8
匯兌調整	671	110
<b>已終止經營業務</b>		
在綜合損益表(記賬)/扣除	(20,106)	36,732
收購業務	1,515	4,762
匯兌調整	-	1
實物分派	(1,380)	-
於十二月三十一日	7,278	18,769

**31 遞延稅項(續)**

遞延稅項資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉之稅損作確認，本集團有未確認稅損162,084,000美元(二零一三年：733,660,000美元)可結轉以抵銷未來應課收入，其中10,480,000美元將於二零一五年至二零二四年間屆滿。由於遞延稅項資產的變現在可見將來並不明確，因此並無確認遞延稅項資產於賬目內。

年內遞延稅項資產及負債沒有計入在同一徵稅區內抵銷結餘之變動如下：

遞延稅項資產	本集團									
	撥備		減速稅項折舊		稅損		其他		總計	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元								
於一月一日	111,898	102,365	7,799	4,623	57,976	37,544	9,864	4,887	187,537	149,419
<b>持續經營業務</b>										
在綜合損益表(扣除)/記賬	(3,689)	(6,997)	1,395	3,147	(4,912)	31,008	(1,886)	4,838	(9,092)	31,996
收購業務	-	55	-	(126)	-	-	-	(368)	-	(439)
在其他全面收入扣除	-	-	-	-	-	-	359	-	359	-
在對沖儲備扣除/(記賬)	-	-	-	-	-	-	186	(8)	186	(8)
匯兌調整	40	(513)	(451)	29	(202)	31	(350)	147	(963)	(306)
<b>已終止經營業務</b>										
在綜合損益表記賬/(扣除)	11,670	14,756	-	-	35,549	(10,607)	-	-	47,219	4,149
收購業務	-	2,232	-	126	-	-	-	368	-	2,726
實物分派	(95,629)	-	(126)	-	(81,245)	-	(368)	-	(177,368)	-
於十二月三十一日	24,290	111,898	8,617	7,799	7,166	57,976	7,805	9,864	47,878	187,537

## 31 遞延稅項(續)

遞延稅項負債	本集團							
	加速稅項折舊		業務合併產生之無形資產		其他		總計	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
於一月一日	25,866	41,173	177,506	106,679	2,934	2,912	206,306	150,764
<b>持續經營業務</b>								
在綜合損益表(記賬)/扣除	(7,211)	(2,365)	4,382	(3,186)	(834)	157	(3,663)	(5,394)
收購業務	-	-	2,925	4,864	-	5	2,925	4,869
收購代價及資產淨值之調整	-	-	-	7,893	-	-	-	7,893
匯兌調整	(188)	(56)	(35)	-	(69)	(140)	(292)	(196)
<b>已終止經營業務</b>								
在綜合損益表扣除/(記賬)	6,266	(12,887)	20,847	53,768	-	-	27,113	40,881
收購業務	-	-	1,515	7,488	-	-	1,515	7,488
匯兌調整	-	1	-	-	-	-	-	1
實物分派	(16,262)	-	(162,486)	-	-	-	(178,748)	-
於十二月三十一日	8,471	25,866	44,654	177,506	2,031	2,934	55,156	206,306

在對銷各同一徵稅區內的結餘後，於綜合資產負債表內披露的結餘載列如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
遞延稅項資產	32,493	75,364
遞延稅項負債	(39,771)	(94,133)
	(7,278)	(18,769)

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
在綜合資產負債表列賬之金額包括：		
將於超過12個月後收回之遞延稅項資產	30,073	52,284
將於12個月內收回之遞延稅項資產	2,420	23,080
將於超過12個月後支銷之遞延稅項負債	31,635	83,336
將於12個月內支銷之遞延稅項負債	8,136	10,797

### 32 綜合現金流動表附註

#### (a) 持續經營業務之除稅前溢利與營運產生之現金流入淨額調整賬

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
除稅前溢利	<b>626,803</b>	713,770
利息收入	<b>(6,984)</b>	(9,177)
利息支出	<b>105,179</b>	107,575
折舊	<b>64,947</b>	66,118
系統開發、軟件及其他經營權成本攤銷	<b>14,574</b>	12,336
其他無形資產攤銷	<b>35,462</b>	32,009
土地租金攤銷	<b>137</b>	144
應佔聯營公司溢利減虧損	<b>(1,373)</b>	(442)
僱員認股權費用	<b>228</b>	2,963
出售物業、廠房及設備虧損	<b>1,363</b>	3,959
應付或然代價重估收益	<b>(176,007)</b>	(112,648)
營運資金變動前之經營溢利	<b>664,329</b>	816,607
存貨減少/(增加)	<b>31,434</b>	(63,060)
應收貿易賬款及票據、其他應收賬款、預付款項、 按金及有關連公司欠款(增加)/減少	<b>(60,690)</b>	174,889
應付貿易賬款及票據、應付費用及雜項應付賬款及有關連公司欠負增加/(減少)	<b>57,492</b>	(15,175)
營運產生之現金流入淨額	<b>692,565</b>	913,261

**32 綜合現金流動表附註(續)****(b) 本年度融資變動狀況分析**

	二零一四年		二零一三年	
	股本(包括 股份溢價) 千美元 (附註26及27)	銀行貸款 千美元	股本(包括 股份溢價) 千美元 (附註26及27)	銀行貸款 千美元
於一月一日	3,712,874	210,785	3,710,408	217,519
非現金流動項目				
由以股份支付僱員酬金儲備轉入	-	-	531	-
減少股份溢價	(3,000,000)	-	-	-
	712,874	210,785	3,710,939	217,519
<b>持續經營業務</b>				
發行股份所得款項淨額	-	-	1,935	-
償還銀行貸款淨額	-	(28,594)	-	(9,075)
<b>已終止經營業務</b>				
借入銀行貸款淨額	-	725,113	-	2,341
實物分派	-	(727,454)	-	-
於十二月三十一日	712,874	179,850	3,712,874	210,785

**32 綜合現金流動表附註(續)****(c) 實物分派**

於實物分派日，利標品牌集團資產淨值詳情如下：

	二零一四年 千美元
分派資產之淨值	
無形資產	3,413,101
物業、廠房及設備	194,193
其他非流動資產	39,946
貿易及其他應收賬款	407,963
現金及現金等價物	204,601
其他流動資產*	576,558
貿易及其他應付賬款	(800,980)
其他流動賬款	(238,502)
其他非流動賬款	(879,038)
應付收購代價	(628,845)
分派資產之賬面淨值	2,288,997

\* 金額已調整以消除持續經營業務與已終止經營業務間之交易影響。

實物分派之現金及現金等值結存之現金流出淨額分析：

	二零一四年 千美元
實物分派所得之現金款項	-
分派之現金及現金等值結存	204,601
實物分派之現金及現金等值結存之現金流出淨額	204,601

實物分派之淨收益分析：

	二零一四年 千美元
利標品牌集團之公平值	2,290,000
減：利標品牌集團之賬面資產淨值	(2,288,997)
實物分派之淨收益	1,003

### 33 已終止經營業務

利標品牌集團之綜合業績已根據香港財務準則5「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」，於綜合損益表中呈列為已終止經營業務。已終止經營業務於綜合全面收入報表及綜合現金流量表中由持續經營業務劃分出來。有關之比較數字亦已作重列。

#### (a) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績

	二零一四年 一月一日至 二零一四年 七月八日止期內 千美元	二零一三年 十二月三十一日 止年度 千美元
營業額	1,393,940	3,288,132
銷售成本*	(981,285)	(2,292,597)
毛利	412,655	995,535
其他收入	32	14,263
總毛利	412,687	1,009,798
銷售及分銷開支	(235,439)	(400,448)
採購及行政開支	(240,469)	(475,653)
核心經營(虧損)/溢利	(63,221)	133,697
應付或然代價重估收益	19,667	74,752
其他無形資產攤銷	(25,801)	(46,254)
出售業務/特許經營權收益	-	5,317
分拆專業費用	(11,860)	-
為分拆進行一次性重組開支	(16,880)	-
其他非核心經營開支	(2,001)	(3,414)
經營(虧損)/溢利	(100,096)	164,098
利息收入	29	334
利息支出		
非現金利息支出	(9,736)	(15,844)
現金利息支出	(6,852)	(9,118)
	(16,588)	(24,962)
應佔合營公司溢利減虧損	324	409
除稅前(虧損)/溢利	(116,331)	139,879
稅項	17,206	(26,351)
(期內虧損)/年度溢利	(99,125)	113,528
實物分派之淨收益(附註9)	1,003	-
公司股東應佔淨(虧損)/溢利	(98,122)	113,528

\* 金額未就持續經營業務與已終止經營業務之間為數782,598,000美元(二零一三年：1,568,234,000美元)的交易作對銷處理。

**33 已終止經營業務(續)****(a) 已包括於綜合損益表內之已終止經營業務業績(續)**

經營(虧損)/溢利已計入及扣除下列項目：

	二零一四年 一月一日至 二零一四年 七月八日止期內 千美元	二零一三年 十二月三十一日 止年度 千美元
<b>計入</b>		
應付或然代價重估收益	<b>19,667</b>	74,752
出售業務/特許經營權收益	-	5,317
<b>扣除</b>		
銷售貨值成本	<b>981,285</b>	2,292,597
系統開發、軟件及其他經營權成本攤銷	<b>78,834</b>	132,112
其他無形資產攤銷	<b>25,801</b>	46,254
物業、廠房及設備折舊	<b>22,118</b>	29,997
出售物業、廠房及設備虧損淨額	<b>1,734</b>	-
有關土地所有權及樓宇之營運租賃租金支出	<b>32,176</b>	73,529
應收貿易賬款減值撥備	<b>1,919</b>	1,409
員工成本(包括董事酬金)	<b>181,932</b>	369,066
業務收購相關成本	<b>2,001</b>	3,414
匯兌虧損淨額	<b>1,200</b>	579

**(b) 分部資料**

已終止經營業務的營業額包括授權品牌及擁控品牌銷售之分析如下：

	二零一四年 一月一日至 二零一四年 七月八日止期內 千美元	二零一三年 十二月三十一日 止年度 千美元
擁控品牌	<b>205,212</b>	607,959
授權品牌	<b>1,188,728</b>	2,680,173
	<b>1,393,940</b>	3,288,132

### 33 已終止經營業務(續)

#### (b) 分部資料(續)

已終止經營業務的營業額之地域分析如下：

	二零一四年 一月一日至 二零一四年 七月八日止期內 千美元	二零一三年 十二月三十一日 止年度 千美元
美國	1,128,235	2,808,141
歐洲	194,155	350,905
亞洲	71,550	129,086
	<b>1,393,940</b>	<b>3,288,132</b>

#### (c) 有關已終止經營業務之累計費用於其他全面收入中確認

	二零一四年 一月一日至 二零一四年 七月八日止期內 千美元	二零一三年 十二月三十一日 止年度 千美元
匯兌調整	1,100	3,266

#### (d) 已終止經營業務之現金流量分析如下：

	二零一四年 一月一日至 二零一四年 七月八日止期內 千美元	二零一三年 十二月三十一日 止年度 千美元
營運業務之現金流入淨額	64,689	89,604
投資業務之現金流出淨額	(114,576)	(416,446)
融資業務之現金流入／(流出)淨額*	718,261	(6,777)
現金流量總額	<b>668,374</b>	<b>(333,619)</b>

\* 金額已調整以消除持續經營業務與已終止經營業務間之融資業務影響。

**33 已終止經營業務(續)****(e) 承擔****(I) 營運租賃承擔**

於二零一三年十二月三十一日，已終止經營業務根據不可撤銷之營運租賃而須於未來支付之最低租賃付款如下：

	二零一三年 千美元
一年內	49,101
兩年至五年內	185,416
五年後	347,978
	582,495

**(II) 資本承擔**

	二零一三年 千美元
已簽約但未撥備：	
物業、廠房及設備	14,166
系統開發、軟件及其他經營權成本	9,066
已批准但未簽約：	
物業、廠房及設備	8,254
系統開發、軟件及其他經營權成本	21,034
	52,520

**(f) 關連人士交易**

由二零一四年一月一日至二零一四年七月八日期間，已終止經營業務之關連人士交易如下：

- (i) 根據與馮氏控股(1937)於二零一二年一月十九日所訂立至二零一四年十二月三十一日止為期三年之總貨品分銷及銷售協議。本集團的已終止經營業務向馮氏控股(1937)及其聯繫人士於二零一四年一月一日至二零一四年七月八日期間提供12,480,000美元分銷及銷售，其交易按照雙方同意之一般商業條款釐定。
- (ii) 於二零一三年八月二十一日，本集團已終止經營業務之一間子公司與Heritage Global Partners, LLC(「Heritage」)及利邦國際品牌有限公司，其為馮氏控股(1937)之聯繫人士，訂立業務合作協議，在美國推出「Kent & Curwen」品牌。該業務以BHB之實體進行，其為Heritage之全資附屬公司。根據安排，該子公司與BHB訂立一項可換股承付票據購買協議，於三年內分六期支付最高32,000,000美元。

此可換股承付票據年利率為5%，於二零二七年十二月三十一日到期，並有權兌換票據以轉換最多51.1% BHB之股本權益。本集團從二零一四年一月一日至二零一四年七月八日的利息收入共315,000美元。

- (iii) 於二零一三年十二月二十六日，本集團與馮氏零售集團有限公司訂立買賣協議，出售「Roots」品牌的特許經營權，作價為18百萬美元。倘特許權的相關營業額達到若干目標，本集團的已終止經營業務可於截至二零二零年十二月三十一日為止的七個財政年度，有權收取最高總金額13.6百萬美元的或然付款。

### 34 業務合併

年內，本集團完成一系列收購事項，目的是擴展集團現有之業務規模和擴大集團的市場佔有率。主要收購詳情如下：

於二零一四年四月，本集團的持續經營業務收購了新華貨櫃有限公司，此為一間以上海為基地的全球海上貨運代理公司。

於二零一四年一月，本集團的已終止經營業務收購了一間以英國為基地的授權業務代理商The Licensing Company Limited。

於二零一四年六月，本集團的已終止經營業務收購了一間位於韓國的特許授權及品牌管理公司Cocaban Co. Ltd.的業務和資產。

根據聯合交易所證券上市規則第十四章，由於個別獨立之收購並未構成須予公布之交易，本集團不需要對年內完成之收購作出公告，亦不需要披露有關細節及影響。

### 35 或然負債

	本集團		本公司	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
就授予下列公司之銀行信貸額而作出之擔保：				
附屬公司	-	-	<b>4,533,536</b>	4,644,267
聯營公司	<b>750</b>	750	-	-
	<b>750</b>	750	<b>4,533,536</b>	4,644,267

### 36 持續經營業務之承擔

#### (a) 營運租賃承擔

持續經營業務根據不可撤銷的營運租賃協議租用多個辦公室及貨倉，其年期為一至十五年。於二零一四年十二月三十一日，持續經營業務根據不可撤銷之營運租賃而須於未來支付之最低租賃付款如下：

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
一年內	<b>157,535</b>	115,186
兩年至五年內	<b>294,639</b>	238,809
五年後	<b>128,321</b>	89,482
	<b>580,495</b>	443,477

**36 持續經營業務之承擔(續)****(b) 資本承擔**

	本集團	
	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
已簽約但未撥備：		
物業、廠房及設備	17,046	5,445
系統開發、軟件及其他經營權成本	-	102
已批准但未訂約：		
物業、廠房及設備	22,738	4,640
	<b>39,784</b>	<b>10,187</b>

**37 資產抵押**

除於附註13所披露外，本公司及本集團於二零一四年及二零一三年十二月三十一日並無抵押任何資產。

**38 關連人士交易**

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日，持續經營業務與關連人士有以下重大的交易：

	附註	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元 (經重列)
貨品分銷及銷售	(i)	11,612	3,236
物業租賃	(ii)	24,549	26,934
採購代理協議之營業額	(iii)	891,587	-
已支付租金及許可費用	(iv)	3,190	-
已收取租金及許可費用	(iv)	2,027	-

- (i) 根據與馮氏控股(1937)於二零一二年一月十九日所訂立為期三年之總貨品分銷及銷售協議，協議於二零一四年十二月三十一日屆滿，本集團向馮氏控股(1937)及其聯繫人士提供若干分銷及銷售貨品，其交易按照雙方同意之一般商業條件釐定。
- (ii) 根據與馮氏控股(1937)於二零一三年十二月六日所訂立為期三年之物業租賃協議，協議將於二零一六年十二月三十一日屆滿，持續經營業務向馮氏控股(1937)及其聯繫人士租賃若干物業。其交易按照雙方同意之條款釐定。
- (iii) 根據持續經營業務與利標品牌集團於二零一四年六月二十四日所簽訂之採購代理協議，持續經營業務自利標品牌上市起向利標品牌集團及其聯繫人士提供採購代理服務，為期三年。由二零一四年七月九日至二零一四年十二月三十一日止期間，持續經營業務向利標品牌集團提供之採購服務營業額總額約891,587,000美元。

### 38 關連人士交易(續)

(iv) 根據持續經營業務與利標品牌集團於二零一四年六月二十四日簽訂之物業總協議，持續經營業務與利標品牌集團按照雙方同意之條款相互分租及允許使用辦公室、陳列室及倉庫。物業總協議將由利標品牌之上市日期起至二零一六年十二月三十一日止。由二零一四年七月九日至二零一四年十二月三十一日止期間，相互租金及允許使用費用總額約5,217,000美元。

上述關連人士交易亦附合聯交所上市規則中所定義的持續關連交易之定義。

於本年內，馮氏控股(1937)為持續經營業務產生並向持續經營業務支取的若干費用為1,000,000美元(二零一三年：5,000,000美元)。

在附註11所披露，除付給董事(主要行政人員)的酬金外(主要行政人員補償)，本公司的董事於本年內並無交易。

除上述外，持續經營業務於本年內並無其他重大之關連人士交易。

### 39 財務風險管理

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求儘量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生金融工具對沖若干承受的風險。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團在全球性規模的金融機構的大部分現金結存均以港元及美元為貨幣單位，而本集團的大部分收支項目均以美元為計算單位，故本集團認為，其所承受匯率波動風險微不足道。

少部分以不同貨幣進行之買賣交易所產生的外匯風險由本集團安排以外匯遠期合約調控進行對沖。除此之外，本集團嚴禁從事任何投機性的金融衍生工具交易。

於二零一四年十二月三十一日，假若美元及港幣兌歐元及英鎊貶值/升值10%(二零一三年：10%)，而所有其他因素維持不變，則該年度的溢利及權益應各自高出/減少2.0%(二零一三年：2.1%)及3.7%(二零一三年：1.9%)，主要來自換算以歐元及英鎊為單位的應收貿易賬款、貸款及無形資產。

### 39 財務風險管理(續)

#### (a) 市場風險(續)

##### (II) 價格風險

由於本集團持有的投資在綜合資產負債表中分類為可供出售財務資產，故此本集團承受股權證券的價格風險。此等證券資產為本集團之長期策略性投資。本集團就此承擔之風險微不足道。

於二零一四年十二月三十一日至此賬目報表之日，本集團並未持有價值重大的衍生金融工具，除以不同貨幣進行買賣交易所產生的外匯風險由本集團司庫利用遠期外匯合約加以調控。於二零一四年十二月三十一日，本集團持有的遠期外匯合約之公平值為11,323,000美元(二零一三年：負債8,275,000美元)，已反映於綜合資產負債表上的衍生金融工具資產。

##### (III) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產，故本集團的收入和營運現金流量基本上不受市場利率的波動所影響。

本集團的利率風險來自以美元為單位的銀行貸款及以美元為單位的長期票據。按變動利率的銀行貸款令本集團承受現金流量利率風險。本集團之政策為根據市場之不時情況，維持分散的變動及固定利率貸款組合。

於二零一四年十二月三十一日，假若銀行貸款利率高出/減少0.1%，而所有其他因素維持不變，則該年度的利潤及權益均應減少/高出811,000美元(二零一三年：1,190,000美元)，主要來自變動利率貸款之利息支出增加/減少。於二零一三年十二月三十一日，假若可供出售的財務資產的債務證券市場年利率高出/減少0.1%，而所有其他因素維持不變，則該年度的利潤及權益均應高出/減少92,000美元。

### 39 財務風險管理(續)

#### (b) 信貸風險

信貸風險主要來自本集團的貿易及其他應收賬款和現金及銀行結存。

本集團大部分的現金及銀行結存寄存於主要的國際性金融機構。

本集團具有嚴格的政策以監控貿易及其他應收賬款之信貸風險，其中包括但不限於以下措施：

- (i) 本集團選擇顧客，十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在釐定買賣付款期之初，便需評估客戶的財政狀況。本集團不時對一些未能通過風險評估測試的顧客，要求付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款，均已購買貿易信用保險，或以無追索權之票據貼現方式售予外在金融機構；
- (iii) 本集團設有一套嚴密的監控制度，並設有專責團隊，以確保本集團能準時收取其應收貿易賬款；及
- (iv) 本集團內部訂有嚴謹政策，清晰列明存貨及應收賬款的減值規限，以鼓勵其經理人員加強該兩方面的管理，避免影響其部門的財務表現。

本集團之持續經營業務向其五位最大客戶之銷售合共佔持續經營業務之業務的35%。與此等客戶之交易均無超出本集團釐定之信貸限額。

除應收貿易賬款40,097,000美元(二零一三年：41,765,000美元)及其他應收賬款11,860,000美元(二零一三年：12,658,000美元)全數減值外，其他財務資產，包括可供出售財務資產(附註18)、有關連公司欠款(附註20)及其他應收賬款與按金(附註22)均沒有減值需要，因相關交易對方不存在逾期還款的記錄，於報告日期，此等其他財務資產的最高風險承擔為其各等的賬面值。

### 39 財務風險管理(續)

#### (c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理指維持充足的現金及透過獲本集團往來銀行承諾給予信貸融資的足夠額度提供所需資金。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的流動資金儲備的滾存預測(包括未提取的借貸融資和現金及現金等值(附註23))。

下表按有關年期(以結算日至約定到期日為止的剩餘期間為準)分析本集團的非衍生財務負債(包括每年須就長期票據支付的票面利息)對流動資金影響。由於表內金額為合約性未貼現的現金流量，此等金額將不會與披露於綜合資產負債表及附註29內的長期負債金額完全相符。

	少於1年 千美元	1年至2年 千美元	2年至5年 千美元	5年以上 千美元
<b>本集團</b>				
<b>於二零一四年十二月三十一日</b>				
長期銀行貸款	-	17,000	-	-
應付收購代價	134,661	89,145	250,177	-
長期票據—無抵押	66,875	66,875	631,875	769,688
應付貿易賬款及票據	2,561,172	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	692,427	-	-	-
財務擔保合約	750	-	-	-
欠負有關連公司	48	-	-	-
銀行貼現票據墊款	33,834	-	-	-
短期銀行貸款	162,850	-	-	-
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>				
長期銀行貸款	-	99,640	17,000	-
應付收購代價	411,976	249,875	753,235	23,880
長期票據—無抵押	66,875	66,875	659,375	809,063
品牌經營權應付專利費用	41,746	23,242	107,283	163,954
應付貿易賬款及票據	2,552,495	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	837,790	-	-	-
財務擔保合約	750	-	-	-
欠負有關連公司	14,682	-	-	-
銀行貼現票據墊款	38,190	-	-	-
短期銀行貸款	94,145	-	-	-

本集團所有總結算的衍生金融工具在對沖關係，並需於結算日起十二個月內清還。這些合約要求合約性未貼現的現金流入為205,935,000美元(二零一三年：259,531,000美元)及合約性未貼現的現金流出為194,893,000美元(二零一三年：267,167,000美元)。

**39 財務風險管理(續)****(c) 流動資金風險(續)**

	少於1年 千美元	1年至2年 千美元	2年至5年 千美元	5年以上 千美元
<b>本公司</b>				
<b>於二零一四年十二月三十一日</b>				
長期票據—無抵押	<b>66,875</b>	<b>66,875</b>	<b>631,875</b>	<b>769,688</b>
財務擔保合約	<b>4,533,536</b>	—	—	—
應付費用及雜項應付賬款	<b>9,457</b>	—	—	—
<b>於二零一三年十二月三十一日</b>				
長期票據—無抵押	66,875	66,875	659,375	809,063
財務擔保合約	4,644,267	—	—	—
應付費用及雜項應付賬款	9,715	—	—	—

**40 資金風險管理**

本集團的資金管理政策，是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報和為其他權益持有人提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息數額、向股東分派的資本發還、發行新股或出售資產以減低債務。

與業內其他公司一致，本集團利用負債比率監察其資本架構。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借貸(包括短期銀行貸款(附註25)、長期銀行貸款(附註25)及長期票據(附註29)減去現金及現金等值(附註23))。總資本為權益總額，如綜合資產負債表所列，加債務淨額。

本集團的策略為致力將負債比率維持在35%以下。在二零一四年及二零一三年十二月三十一日，負債比率如下：

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元
長期銀行貸款(附註25)	<b>17,000</b>	116,640
短期銀行貸款(附註25)	<b>162,850</b>	94,145
長期票據(附註29)	<b>1,254,369</b>	1,254,915
	<b>1,434,219</b>	1,465,700
減：現金及現金等值(附註23)	<b>(538,529)</b>	(459,559)
債務淨額	<b>895,690</b>	1,006,141
權益總額	<b>3,110,078</b>	5,549,685
總資本	<b>4,005,768</b>	6,555,826
負債比率	<b>22%</b>	15%

## 41 公平值評估

下表為有關財務工具按公平值計量列賬，其規定計量架構如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

本集團資產和負債按二零一四年十二月三十一日計量的公平值如下：

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	總計 千美元
<b>資產</b>				
可供出售財務資產(附註18)				
— 會籍證券	—	—	3,709	3,709
用作對沖的衍生金融工具(附註21)	—	11,323	—	11,323
<b>總資產</b>	<b>—</b>	<b>11,323</b>	<b>3,709</b>	<b>15,032</b>
<b>負債</b>				
應付收購代價	—	—	458,080	458,080
<b>總負債</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>458,080</b>	<b>458,080</b>

本集團資產和負債按二零一三年十二月三十一日計量的公平值如下：

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	總計 千美元
<b>資產</b>				
可供出售財務資產(附註18)				
— 會籍證券	—	—	3,669	3,669
衍生金融工具(附註21)	—	—	2,664	2,664
<b>總資產</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>6,333</b>	<b>6,333</b>
<b>負債</b>				
用作對沖的衍生金融工具(附註21)	—	8,275	—	8,275
應付收購代價	—	—	1,397,999	1,397,999
<b>總負債</b>	<b>—</b>	<b>8,275</b>	<b>1,397,999</b>	<b>1,406,274</b>

#### 41 公平值評估(續)

在活躍市場買賣的財務工具的公平值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價。此等工具包括在第1層。

沒有在活躍市場買賣的財務工具(例如場外衍生工具)的公平值利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴主體的特定估計。如計算某一財務工具的公平值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該財務工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該財務工具列入第3層。

用以估值財務工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 外匯遠期合同的公平值利用結算日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，用以釐定其餘財務工具的公平值。

年內第1、第2及第3層並無轉撥。

對列入第2層和第3層的資產及負債之公平值構成重大影響之估算及假設及列入第3層資產和負債的估值程序如下：

##### 用作對沖的衍生金融工具

本集團根據銀行估值以貼現現金流分析釐定財務資產負債的公平值。估值方法利用可觀察市場數據的最大限度。在估值分析中，外幣兌換價格是關鍵的可觀察數據。

##### 應付收購代價

本集團確認應付收購代價的公平值作為於收購日收購業務之轉讓代價的一部分。公平值計量需要重大估計，包括被收購業務於收購後的表現和對金錢時間值的重大判斷。現金流量預測用作計算收購後的表現。公平值所用的貼現率是按本集團之增量借貸成本而定，介乎1.0%至2.5%之間。

**41 公平值評估(續)**

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度第3層財務工具的變動如下：

	二零一四年		二零一三年	
	應付收購代價 千美元	其他 千美元	應付收購代價 千美元	其他 千美元
期初結餘	1,397,999	6,333	1,648,275	3,598
<b>持續經營業務</b>				
公平值收益	-	40	-	71
增加	76,609	-	226,699	-
支付	(210,766)	-	(150,114)	-
應付收購代價重估	(176,007)	-	(112,648)	-
其他	9,372	-	(28,258)	-
<b>已終止經營業務</b>				
增加	60,227	-	128,262	2,664
支付	(69,306)	-	(258,739)	-
應付收購代價重估	(19,667)	-	(74,752)	-
其他	18,464	-	19,274	-
實物分派	(628,845)	(2,664)	-	-
期末結餘	458,080	3,709	1,397,999	6,333
持續經營業務之年度總收益包括在損益中	(176,007)	-	(112,648)	-

**42 賬目報表之批准**

本賬目報表經由董事會於二零一五年三月十九日批准。

## 43 主要附屬及聯營公司

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	<b>直接持有</b>				
(2)	利和經銷集團有限公司	百慕達	普通股12,000美元	100	投資控股
(2)	LF Centennial Limited	英屬維爾京群島	普通股50,000美元	100	投資控股
(2)	LF Credit Limited	百慕達	普通股12,000美元	100	投資控股
(1)	Li & Fung (B.V.I.) Limited	英屬維爾京群島	普通股400,010美元	100	市場推廣服務及投資控股
	<b>間接持有</b>				
	888 UK Limited	英格蘭	普通股100英鎊	100	服務公司
	AGI Logistics (S) Pte Ltd	新加坡	普通股500,000新加坡元	100	貨運代理及其他物流服務
(2)	AGI Logistics Foreign Holdings LLC	美國	投入資本1美元	100	投資控股
	Algretha Solutions Limited	英格蘭	普通股10,527英鎊	100	安全產品銷售及分銷
	Alster International Trading Company Pte. Ltd.	新加坡	普通股5,000,000新加坡元	100	查驗服務及出口貿易
(2)	Appleton Holdings Ltd.	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	B.G.S. Limited	泰國	普通股288,000泰國銖 優先股712,000泰國銖	100	健康保健用品市場推廣及分銷
	Black Cat Fireworks Limited	英格蘭	普通股15,500,000英鎊	100	批發
(2)	博康醫療有限公司	澳門	100,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材分銷
	Bossini Fashion GmbH	德國	468,000歐元	100	入口商
	必仕達有限公司	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	C Group US LLC	美國	投入資本1,000美元	100	市場推廣服務
	金巴莉有限公司	香港	普通股港幣250,000元	100	製造及貿易
	金巴莉貿易服務(深圳)有限公司	中華人民共和國	1,500,000人民幣	100	出口貿易服務
					外商 獨資企業
(2)	Catalyst Direct Sarl	法國	普通股10,000歐元	100	批發
(2)	Catalyst Tags Inc.	美國	普通股10,000美元	100	分銷
(2)	Centennial (Luxembourg) S.a.r.l.	盧森堡	8,931,250歐元	100	投資控股
	CGroup HK Limited	香港	普通股港幣2,970,000元 無投票權「B」股港幣330,000元	100	出口貿易
	Character Direct Limited	香港	普通股港幣2元	100	設計及市場推廣
	詮瑞詮物流股份有限公司	台灣	25,000,000新台幣	100	運輸
	詮瑞福物流股份有限公司	台灣	25,000,000新台幣	100	運輸
(2)	Colby Group Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股45,000美元	100	投資控股

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
(2)	Colby Property Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	Colourful Express Trading Pte. Ltd.	新加坡	普通股2新加坡元	100	投資控股
	Comet Feuerwerk GmbH	德國	1,000,000歐元	100	炮竹批發
	Concept 3 Limited	香港	普通股港幣2元	100	投資控股
(2)	科賦爾設計(東莞)有限公司	中華人民共和國	4,000,000美元	100	樣品生產和出口貿易服務
					外商 獨資企業
(2)	克里優飾品(深圳)有限公司	中華人民共和國	港幣1,500,000元	100	批發
					外商 獨資企業
	克里優亞洲有限公司	香港	普通股港幣3元	100	批發
	Dana International Limited	香港	普通股港幣2元	100	投資控股
	Definitive Sourcing (India) Private Limited	印度	100,000盧比	100	採購貨物服務
(2)	Direct SG Mexico Ltd	墨西哥	普通股150,000墨西哥皮索	100	服務和進口貿易
(2)	Direct Sourcing Group Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
(2)	Direct Sourcing Group Investment Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	Direct Sourcing Group Pte. Ltd.	新加坡	普通股10,000新加坡元	100	出口貿易
	Dodwell (Mauritius) Limited	香港	普通股「A」股港幣300,000元 普通股「B」股港幣200,000元	60	出口貿易
	Dodwell (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	普通股200,000新加坡元	100	出口貿易
(2)	東莞三思化妝品有限公司	中華人民共和國	港幣11,220,000元	100	貿易及製造
					外商 獨資企業
(2)	DSG (Bangladesh) Limited	孟加拉共和國	普通股3,750,000塔卡	100	出口貿易服務
	DSG (Hong Kong) Limited	香港	普通股港幣1元	100	出口貿易服務
	達利採購管理(深圳)有限公司	中華人民共和國	3,000,000人民幣	100	出口貿易服務
					外商 獨資企業
(2)	DSG (US) Inc.	美國	普通股1美元	100	採購服務
	DSG Services Pte. Ltd.	新加坡	普通股10,000新加坡元	100	出口貿易服務
(2)	Eclat Properties Inc.	英屬維爾京群島	普通股100美元	100	物業投資
(2)	Empire Knight Group Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	物業投資
(2)	遠東方飾品(深圳)有限公司	中華人民共和國	港幣1,500,000元	100	批發
					外商 獨資企業

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	Fashion Design (Hong Kong) Limited	香港	普通股港幣1元	100	設計
	Fashion Design NY LLC	美國	投入資本1美元	100	設計
	Fenix Fashion Limited	香港	普通股港幣1元	100	一般商品貿易
(2)	立方有限公司	澳門	100,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材 分銷
	Forrestgrove Limited	香港	普通股港幣20元	100	出口貿易
	科達有限公司	澳門	100,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材 分銷
(2)	科達工程有限公司	澳門	25,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材 分銷
(2)	GB Apparel Limited	英格蘭	普通股1,000英鎊	100	投資控股
	GMR (Hong Kong) Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
(2)	Golden Gate Fireworks Inc.	美國	普通股600,000美元	100	佣金代理及投資控股
	Golden Horn N.V.	荷屬安狄列斯群島	6,100美元	100	投資控股
	Goodwest Enterprises Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	GSCM (HK) Limited	香港	普通股港幣140,000元	100	出口貿易
	GSCM LLC	美國	投入資本1美元	100	服裝貿易
	Hanson Im-und Export GmbH	德國	26,000歐元	100	批發
	Heusel Textilhandels-gesellschaft mbH	德國	225,645.94歐元	100	批發
	Homeworks Asia Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	HTL Fashion (UK) Limited	英格蘭	普通股1英鎊	100	設計及出口貿易
(2)	HTL Fashion Hazir Giyim Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	土耳其	25,000新土耳其里拉	100	製造
	HTP Fashion Limited	香港	普通股港幣1元	100	製造及貿易
(2)	愛康保健有限公司	澳門	100,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材 分銷
	IDS Corporate Services (S) Pte. Ltd.	新加坡	普通股24,700新加坡元	100	投資控股、分銷及提供服務 包括管理服務
(2)	IDS Group Limited	英屬維爾京群島	普通股949,165美元	100	投資控股
	利和國際貨運代理(上海)有限公司	中華人民共和國	5,500,000人民幣	100	貨運代理及其他物流服務

外商  
獨資企業

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
(2)	IDS International USA Inc.	美國	普通股1美元	100	物流及供應鏈管理
	IDS Manufacturing Limited	泰國	普通股469,500,000泰國銖	100	製造家居、醫藥及 個人護理產品
	IDS Manufacturing Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股23,000,000馬幣	100	製造醫藥、食品及衛生間產品
	Imagine POS Limited	香港	普通股「A」股港幣2,000,000元 普通股「B」股港幣757,471元	100	出口貿易
	Imagine POS UK Limited	英格蘭	普通股100英鎊	100	美容管理服務
	International Sources Trading Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	JAC TISSOT Solutions GmbH	德國	520,000歐元	100	入口商
	Jackel Cosmetics Limited	香港	「A」股港幣9,950,645元 無投票權「B」股港幣13,890元	100	出口貿易
(2)	Jackel France SAS	法國	普通股37,500歐元	100	出口貿易
	Jackel International (Asia) Limited	香港	普通股「A」股港幣346,500元 普通股「B」股港幣86,850元	100	出口貿易
(2)	Jackel International Europe SAS	法國	普通股105,000歐元	100	出口貿易
	Jackel, Inc.	美國	有投票權普通股「A」股1美元 無投票權普通股「B」股99美元	100	出口貿易
	JDH Marketing (Thailand) Limited	泰國	普通股210,000,000泰國銖	100	營銷及分銷醫療保健產品
	Just Jamie and Paulrich Limited	英格蘭	普通股439英鎊	100	批發
(2)	集美化妝品(東莞)有限公司	中華人民共和國	港幣105,000,000元	100	製造及貿易
	集美化妝品有限公司	香港	普通股港幣1,000,000元	100	出口貿易
	莉雅製衣有限公司	香港	普通股港幣1,000,000元	100	製造及貿易
	Kenas Pacific Trading (Pte.) Ltd.	新加坡	普通股100新加坡元	100	出口貿易服務
	Kingsbury International Limited	香港	普通股港幣2元	100	提供服務
	Lenci Calzature SpA	意大利	普通股206,400歐元	100	設計、市場推廣及採購
	LF (Philippines), Inc.	菲律賓	普通股21,000,000披索	100	分銷消費品及提供物流服務
(2)	LF Asia (Borneo) Sdn Bhd	汶萊	普通股3,000,000汶萊元	70	一般商品、運輸及保險代理

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	利豐亞洲(香港)有限公司	香港	普通股港幣146,000,000元	100	分銷消費品及醫藥產品
	LF Asia (Malaysia) Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股14,231,002馬幣	100	分銷消費品及醫藥產品
	LF Asia (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	普通股300,000新加坡元 優先股68,000新加坡元	100	分銷保健產品
	LF Asia (Thailand) Limited	泰國	普通股16,000,000泰國銖 優先股5,500,000泰國銖 繳足25%	100	分銷消費品及醫藥產品
	利豐亞洲經銷(台灣)有限公司	香港	普通股港幣1元	100	分銷消費品
	利豐亞洲管理有限公司	香港	普通股港幣10,000元	100	提供管理及顧問服務
	LF Asia Marketing (Malaysia) Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股1,000,000馬幣	100	分銷消費品
(2)	LF Asia Sebor (Sabah) Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股11,000,000馬幣	60	投資控股、提供管理及倉儲服務
(2)	LF Asia Sebor (Sabah) Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股9,850,000馬幣	60	分銷消費品
(2)	LF Asia Sebor (Sarawak) Holdings Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股9,503,333馬幣	67.09	投資控股、提供管理及倉儲服務
(2)	LF Asia Sebor (Sarawak) Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股5,000,000馬幣	67.09	分銷消費品
(2)	深圳萬隆行貿易有限公司	中華人民共和國	港幣8,500,000元	100	出口貿易服務
					外商 獨資企業
	LF Beauty (UK) Limited	英格蘭	普通股100英鎊	100	設計、市場推廣及製造
	LF Beauty Inc.	美國	普通股1美元	100	投資控股
	利妍有限公司	香港	普通股港幣1元	100	出口貿易
	LF Centennial Pte. Ltd.	新加坡	普通股100,000新加坡元	100	出口貿易服務
	LF Centennial Service (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	普通股10,000新加坡元	100	出口貿易服務
	利盛服務(香港)有限公司	香港	普通股港幣1元	100	出口貿易服務
(2)	LF Corporate Capital (I) Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	LF Credit Pte. Ltd.	新加坡	普通股1,000,000新加坡元	100	貿易相關服務
	LF Distribution Holding Inc.	美國	普通股1美元	100	投資控股

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
(2)	LF Distribution Holding Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	LF Distribution International Holding Limited	香港	普通股1美元	100	投資控股
	LF Distribution International Inc.	美國	普通股1美元	100	投資控股
(2)	LF Distribution Limited	百慕達	普通股100美元	100	投資控股
	LF Europe (Germany) Services GmbH	德國	25,000歐元	100	提供會計服務
	LF Europe Limited	英格蘭	普通股26,788,000英鎊	100	投資控股
	LF Fashion (Hong Kong) Limited	香港	普通股港幣1元	100	出口貿易服務
	LF Fashion Pte. Ltd.	新加坡	普通股10,000新加坡元	100	出口貿易
	利豐貨運(香港)有限公司	香港	普通股港幣2元	100	提供供應鏈管理服務
	LF Freight (Singapore) Pte. Limited	新加坡	普通股2新加坡元	100	提供供應鏈管理服務
(2)	LF Freight (USA) LLC	美國	投入資本1美元	100	貨運代理及其他物流服務
(2)	LF Freight (West) LLC	美國	投入資本1美元	100	貨運代理及其他物流服務
	利家(貿易)有限公司	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
(2)	LF International Inc.	美國	普通股30,002美元	100	投資管理
	LF Logistics (Bangladesh) Limited	孟加拉共和國	普通股10,000,000塔卡	100	貨運代理
	LF Logistics (Cambodia) Limited	柬埔寨	普通股20,000,000里爾	100	貨運代理及其他物流服務
	利豐供應鏈管理(中國)有限公司	中華人民共和國	50,000,000人民幣	100	提供貨運代理及其他 外商 物流服務
(2)	利豐供應鏈管理(廣州)有限公司	中華人民共和國	10,000,000人民幣	100	提供貨運代理及其他 外商 物流服務
	利豐物流(香港)有限公司	香港	普通股港幣10,000元	100	提供物流服務
(2)	LF Logistics (India) Private Limited	印度	普通股15,000,000盧比	100	物流、供應鏈管理及 貨運代理
	利豐物流(台灣)有限公司	香港	普通股港幣200元	100	提供物流及包裝服務
	LF Logistics (Thailand) Limited	泰國	普通股307,750,000泰國銖	100	提供物流服務
	LF Logistics (UK) Limited	英格蘭	普通股50,000英鎊	100	提供物流服務
(2)	LF Logistics Holding Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	LF Logistics Holdings (UK) Limited	英格蘭	普通股1英鎊	100	投資控股

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
(2)	LF Logistics Korea Limited	韓國	普通股300,000,000南韓圓	100	提供物流服務
	LF Logistics Limited	百慕達	普通股100美元	100	投資控股
	利豐物流管理有限公司	香港	普通股港幣2元	100	提供管理及顧問服務
(2)	LF Logistics Pakistan (Private) Limited	巴基斯坦	普通股5,000,000盧比	100	貨運代理及其他物流服務
	LF Logistics Services (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞	普通股2,000,000馬幣	100	提供物流服務
	LF Logistics Services Pte. Ltd.	新加坡	普通股28,296,962新加坡元	100	提供物流服務
	LF Men's Group LLC	美國	投入資本1美元	100	批發
	LF Performance Services Sdn. Bhd	馬來西亞	普通股250,000馬幣	70	持皇家海關保稅倉牌照
	利溢貿易(香港)有限公司	香港	普通股港幣1元	100	提供管理支援服務
	利溢貿易(上海)有限公司	中華人民共和國	5,000,000人民幣	100	出口、入口及本土貿易
					外商 獨資企業
	LF Products Pte. Ltd.	新加坡	普通股10,000新加坡元	100	出口貿易
	LF Sourcing (Millwork) LLC	美國	投入資本1美元	100	採購及出口貿易
	LF Sourcing Sportwear LLC	美國	投入資本1美元	100	批發
(2)	LFCF Investment I (Europe) Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資管理
(2)	LFCF Investment I (USA) Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資管理
	Li & Fung (Bangladesh) Limited	孟加拉共和國	普通股9,500,000塔卡	100	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Brasil) Trading, Importacao E Exportacao Ltda	巴西	普通股333,559雷阿爾	100	服務供應
	Li & Fung (Cambodia) Limited	柬埔寨	普通股120,000,000里爾	100	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Chile) Limitada	智利	5,500,000智利披索	100	出口貿易
	Li & Fung (Europe) Holding Limited	英格蘭	普通股100英鎊	100	投資控股
	Li & Fung (Exports) Limited	香港	普通股港幣10,000元 無投票權遞延股份 港幣8,600,000元	100	投資控股
(2)	Li & Fung (Guatemala) S.A.	危地馬拉	普通股5,000危地馬拉幣	100	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Honduras) Limited	洪都拉斯	普通股25,000洪都拉斯幣	100	出口貿易服務
	Li & Fung (India) Private Limited	印度	普通股64,000,200盧比	100	出口貿易服務
	Li & Fung (Korea) Limited	韓國	普通股200,000,000南韓圓	100	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Mauritius) Limited	毛里裘斯	[A]股750,000盧比 [B]股500,000盧比	60	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Morocco) SARL	摩洛哥	普通股10,000摩洛哥迪拉姆	100	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Nicaragua), Sociedad Anonima	尼加拉瓜	普通股50,000科多巴	100	出口貿易

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	Li & Fung (Philippines) Inc.	菲律賓	普通股1,000,000披索	100	出口貿易服務
(2)	Li & Fung (Portugal) Limited	英格蘭	普通股100英鎊	100	投資控股
	Li & Fung (Singapore) Private Limited	新加坡	普通股25,000新加坡元	100	出口貿易服務
	台灣利豐股份有限公司	台灣	63,000,000新台幣	100	採購及查驗
	Li & Fung (Thailand) Limited	泰國	普通股20,000,000泰國銖	100	出口貿易服務
	利豐(貿易)有限公司	香港	普通股港幣200元 無投票權遞延股份 港幣10,000,000元	100	出口貿易服務及投資控股
	Li & Fung (Vietnam) Limited	越南	800,000美元	100	出口貿易服務
	Li & Fung Agencia de Compras em Portugal, Limitada	葡萄牙	99,759.58歐元	100	出口貿易服務
	Li & Fung Mumessillik Pazarlama Limited Sirketi	土耳其	45,356,100新土耳其里拉	100	出口貿易服務
	Li & Fung Pakistan (Private) Limited	巴基斯坦	普通股10,000,000盧比	100	出口貿易服務
	Li & Fung South Africa (Proprietary) Limited	南非	普通股100蘭特	100	出口貿易服務
	利峰投資股份有限公司	台灣	287,996,000新台幣	100	投資控股
(2)	Li & Fung Trading (Italia) S.r.l.	意大利	100,000歐元	100	出口貿易服務
	利豐貿易(上海)有限公司	中華人民共和國	50,000,000人民幣	100	出口貿易 外商 獨資企業
(2)	利豐貿易(廣州)有限公司	中華人民共和國	10,000,000人民幣	100	出口貿易服務 外商 獨資企業
	利豐貿易服務(上海)有限公司	中華人民共和國	6,000,000美元	100	出口貿易服務 外商 獨資企業
	利豐採購管理(深圳)有限公司	中華人民共和國	3,000,000人民幣	100	出口貿易服務 外商 獨資企業
	Lighthouse Asia Limited	香港	普通股港幣10,000元	100	投資控股
	Lion Rock (Hong Kong) Limited	香港	普通股港幣10,000元	100	投資控股
	Lion Rock Far East (1972) Limited	香港	普通股港幣20元	100	投資控股
	Lion Rock International Trading & Co.	香港	投入資本港幣3,000,000元	100	提供管理服務
	利達服務(遠東)公司	香港	投入資本港幣17,000,000元	100	採購代理商
	Lion Rock Services (Switzerland) AG	瑞士	3,400,000瑞士法郎	100	出口貿易服務
	萊特貿易有限公司	香港	普通股港幣1,000,000元	100	製造及貿易
	Lornamead Acquisitions Limited	英格蘭	普通股1,000英鎊	100	投資控股

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	Lornamead GmbH	德國	25,000歐元	100	製造香水及衛生間製劑
	Lornamead Group Limited	英格蘭	普通股1,000英鎊	100	投資控股
	Lornamead Inc.	美國	普通股26,824.8975美元	100	批發
	Lornamead UK Limited	英格蘭	普通股100英鎊	100	製造香水及衛生間製劑
(2)	Mercury (BVI) Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
	Meredith Associates Limited	香港	普通股1,327,932美元	100	投資控股
	Mighty Hurricane Holdings Inc.	美國	普通股100美元	100	批發
	Miles Fashion Asia Pte. Ltd.	新加坡	普通股1新加坡元	100	出口貿易
	Miles Fashion GmbH	德國	11,000,000歐元	100	入口商
	Miles Fashion Group France EURL	法國	10,000歐元	100	批發
(2)	Miles Fashion USA, Inc.	美國	普通股1,000美元	100	入口商
	Millwork Holdings Co., Inc.	美國	普通股1美元	100	投資控股
(2)	Modium Konfeksiyon Sanayi ve Ticaret Abnonim Sirketi	土耳其	A股2,249,975新土耳其里拉 B股25新土耳其里拉	100	製造
	南京利豐英和商貿有限公司	中華人民共和國	5,000,000美元	100	進出口貿易及分銷一般商品
				外商 獨資企業	
(2)	威達儀器有限公司	澳門	100,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材 分銷
	寧波致誠報關代理有限公司	中華人民共和國	1,500,000人民幣	100	提供報關服務
	On-Tip LLC	美國	投入資本1美元	100	批發
	P.T. Lifung Indonesia	印尼	普通股500,000美元	100	出口貿易服務
	Paco Trading (International) Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	PATCH Licensing LLC	美國	投入資本1美元	66.67	出口貿易服務
	Perfect Trading Inc.	埃及	2,480,000埃及鎊	60	出口貿易服務
	Peter Black Footwear & Accessories Limited	英格蘭	普通股202,000英鎊	100	設計、市場推廣及採購
	Peter Black Holdings Limited	英格蘭	普通股0.25英鎊	100	投資控股
	Peter Black International Limited	英格蘭	普通股0.01英鎊	100	投資控股
	Peter Black Overseas Holdings Limited	英格蘭	普通股2英鎊	100	投資控股
	Phil Henson GmbH	德國	50,000歐元	100	入口商
	Product Development Partners Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	PromOcean France SAS	法國	8,530,303歐元	100	批發

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	PromOcean GmbH	德國	25,570歐元	100	批發
	PromOcean No 1 Limited	英格蘭	普通股1英鎊	100	投資控股
	PromOcean Spain SL	西班牙	3,005.06歐元	100	批發
	PromOcean The Netherlands B.V.	荷蘭	39,379.5歐元	100	批發
	PromOcean UK Limited	英格蘭	普通股1英鎊	100	批發
(2)	PT Direct Sourcing Indonesia	印尼	普通股250,000美元	100	出口貿易服務
(2)	PT. IDS Logistics Indonesia	印尼	普通股1,820,400,000印尼盾	100	提供物流服務
	PT. LF Asia Manufacturing Indonesia	印尼	普通股453,600,000印尼盾	100	製造個人護理及家居用品
(2)	PT. LF Asia Marketing Indonesia	印尼	普通股300,000美元	100	進口及分銷化粧品及個人護理 產品
(2)	PT. LF Services Indonesia	印尼	普通股5,000,000,000印尼盾	100	物流、運輸及其他服務
	Ralsey Group Ltd.	美國	普通股1美元	100	批發
(2)	Ratners Enterprises Ltd.	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
(2)	Region Giant Holdings Limited	英屬維爾京群島	普通股31美元	100	投資控股
	偉望貿易(深圳)有限公司	中華人民共和國	港幣1,000,000元	100	出口貿易服務
				外商 獨資企業	
	偉望貿易亞太有限公司	香港	普通股港幣102,000元	100	投資控股
(2)	RT Sourcing USA Inc.	美國	普通股6美元	100	入口商
	上海英利物流有限公司	中華人民共和國	3,100,000美元	100	倉儲及物流運輸管理
				外商 獨資企業	
	上海利和物流有限公司	中華人民共和國	1,000,000人民幣	100	提供物流服務
				外商 獨資企業	
	利豐醫葯商貿(上海)有限公司	中華人民共和國	6,000,000人民幣	100	分銷醫葯產品
				外商 獨資企業	
(2)	深圳凱特利斯特商貿有限公司	中華人民共和國	120,000美元	100	防盜標籤貿易
				外商 獨資企業	
	兆豐烟花有限公司	香港	普通股「A」股港幣1,100,000元 普通股「B」股港幣1,100,000元	100	出口貿易
	兆豐烟花商貿(長沙)有限公司	中華人民共和國	4,000,000人民幣	100	出口貿易
				外商 獨資企業	

## 43 主要附屬及聯營公司(續)

附註	主要附屬公司	註冊及營運地點	已發行及 繳足股本	本公司 擁有權益 百分比	主要業務
	Shubiz Limited	英格蘭	普通股2英鎊	100	設計、市場推廣及採購
	Shutoo Limited	英格蘭	普通股1英鎊	100	設計、市場推廣及採購
	銀悅(香港)有限公司	香港	普通股港幣1元	100	出口貿易
(2)	Simkar 2 Limited	開曼群島	普通股50,000美元	100	投資控股
(2)	Simkar Limited	開曼群島	普通股49,999.75美元	100	投資控股
	天萬國際有限公司	香港	普通股港幣2元	100	物業投資
	Sports Brands Italia Limited	香港	普通股港幣1,000,000元	100	出口貿易
(2)	利達電器技術測評服務(深圳)有限公司	中華人民共和國	660,000美元	100	測試及科技顧問
					外商 獨資企業
(2)	Tantallon Enterprises Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	投資控股
(2)	Texnorte II-Industrias Texteis, Limitada	葡萄牙	5,000歐元	100	出口貿易服務
	Texnorte Industrial Limited	香港	普通股港幣2元	100	出口貿易
	利百勝有限公司	香港	普通股港幣1,560,000元	100	出口貿易
	Toy Island (USA) LLC	美國	投入資本100美元	100	市場推廣
	Uncle Sam Online Vertriebs-und Vermarktungsrechte GmbH	德國	26,000歐元	100	批發
	Ventana Bekleidungsfabrikation GmbH	德國	26,000歐元	100	批發
	Visage (Hong Kong) Limited	香港	普通股港幣100,000元	100	設計及市場推廣
	Visage Group Limited	英格蘭	普通股100,000英鎊	100	投資控股
	Visage Holdings (2010) Limited	英格蘭	普通股2英鎊	100	投資控股
	Visage Holdings Limited	英格蘭	普通股35,163英鎊	100	投資控股
	Visage Limited	英格蘭	普通股54,100英鎊	100	設計、市場推廣及採購
	W S Trading Limited	香港	普通股港幣1,000,000元	100	出口貿易
(2)	維鎂(澳門)有限公司	澳門	25,000澳門元	100	醫療藥用產品及醫療器材 分銷
	Whalen Limited	香港	普通股港幣62,000,000元	100	設計及市場推廣
	Whalen LLC	美國	投入資本1美金	100	批發
	中國特紡供應有限公司	香港	普通股港幣2,000,000元	100	出口貿易
	偉信行紡織有限公司	香港	普通股港幣1元	100	出口貿易

## 附註：

(1) Li & Fung (B.V.I.) Limited在香港以外地區對附屬公司提供市務及推廣服務。

(2) 附屬公司之賬目非由羅兵咸永道會計師事務所審核/審閱，非經其審核/審閱之附屬公司資產淨值總計佔本集團之總資產淨值少於5%。

**43 主要附屬及聯營公司(續)**

上述附表載述本公司截至二零一四年十二月三十一日之主要附屬公司。董事認為，該等公司對本年度業績起著重要影響或構成本集團大部分之資產淨值。董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供之資料過於冗長。

	註冊地點	已發行及 繳足股本	本公司 間接擁有權益 百分比	主要業務
<b>附註</b>	<b>主要聯營公司</b>			
	Blue Work Trading Company Limited	香港	普通股港幣4,000,000元	50 出口貿易
#	Fireworks Management, Inc.	美國	普通股60,000美元	25 投資控股
#	Gulf Coast Fireworks Sales, LLC	美國	投入資本2,885,933美元	30 炮竹分銷
#	Marshall Fireworks, Inc.	美國	普通股10,000美元	30 便利銷售及儲存
#	寧波外代新華國際貨運有限公司	中國人民共和國	1,000,000美元	40 提供貨運代理服務
#	Upsolut Merchandising GmbH & Co. KG	德國	5,000歐元	39 分銷及批發
#	Winco Fireworks International, LLC	美國	投入資本10,088,811美元	30 批發
#	Winco Fireworks Mississippi, LLC	美國	投入資本168,185美元	30 批發
#	Winco of Tennessee, LLC	美國	投入資本514,142美元	30 炮竹批發及零售

# 聯營公司之賬目非由羅兵咸永道會計師事務所審核。

上述附表載述本公司截至二零一四年十二月三十一日之主要聯營公司。董事認為，該等公司對本年度業績起著重要影響或構成本集團大部分之資產淨值。董事認為，若詳述其他聯營公司將導致提供之資料過於冗長。

# 十年財務摘要

## 綜合損益表

	二零一四年 千美元 (經重列)	二零一三年 千美元 (經重列)	二零一二年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
<b>營業額</b>	<b>19,288,499</b>	19,025,512	20,221,806	20,030,271	15,912,201	13,394,741	14,195,143	11,853,840	8,719,264	7,130,433
經營溢利	723,625	811,726	790,703	879,937	679,318	497,373	390,310	461,545	309,272	241,615
利息收入	6,984	9,177	20,385	19,490	13,567	11,636	14,455	26,691	12,627	8,915
利息支出	(105,179)	(107,575)	(135,109)	(128,594)	(98,443)	(47,706)	(61,561)	(64,059)	(18,983)	(2,741)
應佔聯營公司溢利減虧損	1,373	442	638	1,231	1,850	998	794	634	1,359	1,162
除稅前溢利	626,803	713,770	676,617	772,064	596,292	462,301	343,998	424,811	304,275	248,951
稅項	(59,035)	(72,011)	(54,053)	(90,660)	(47,525)	(30,798)	(33,269)	(32,379)	(22,011)	(19,391)
持續經營業務年度溢利(附註4)	567,768	641,759								
已終止經營業務(期內虧損)/年度溢利(附註4)	(98,122)	113,528								
年度溢利	469,646	755,287	622,564	681,404	548,767	431,503	310,729	392,432	282,264	229,560
<b>股東應佔溢利：</b>										
公司股東	441,276	725,337	617,416	681,229	548,491	431,937	310,505	392,312	282,284	229,523
永久資本證券持有人	30,000	30,000	4,415	-	-	-	-	-	-	-
非控制性權益	(1,630)	(50)	733	175	276	(434)	224	120	(20)	37
	469,646	755,287	622,564	681,404	548,767	431,503	310,729	392,432	282,264	229,560
<b>每股盈利(港仙)(附註1)</b>										
基本	50.3 <sup>(2)</sup>	57.1 <sup>(2)</sup>	58.1	65.8	55.9	45.5	34.6	44.8	33.5	27.8
相等於(美仙)	6.46 <sup>(2)</sup>	7.32 <sup>(2)</sup>	7.45	8.43	7.17	5.83	4.44	5.74	4.30	3.56
<b>每股股息(港仙)(附註1)</b>	<b>34.0</b>	41.5 <sup>(3)</sup>	31.0	53.0	45.0	37.5	28.5	35.5	27.5	22.7
相等於(美仙)	4.36	5.32 <sup>(3)</sup>	3.97	6.79	5.77	4.81	3.65	4.55	3.53	2.91
<b>每股特別股息(港仙)</b>	<b>7.0</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
相等於(美仙)	0.90	-	-	-	-	-	-	-	-	-

### 附註：

(1) 已就二零零六年五月發行的每十股送一股之紅股及二零一一年五月的股份拆細作出調整。

(2) 根據本集團持續經營業務之盈利。

(3) 二零一三年每股股息已就利豐撤除利標品牌集團之核心經營溢利按比例相對重列。而本集團之實際中期及末期每股股息在包括利標品牌之合併基礎上，分別為15港仙及34港仙。

(4) 利標品牌集團於截至二零一四年七月八日期內的業績被列作為已終止經營業務，二零一三年十二月三十一日年度的比較數字亦已相應重列。惟二零一三年以前之業績並無重列。

## 綜合資產負債表

	二零一四年 千美元	二零一三年 千美元	二零一二年 千美元	二零一一年 千美元	二零一零年 千美元	二零零九年 千美元	二零零八年 千美元	二零零七年 千美元	二零零六年 千美元	二零零五年 千美元
無形資產	4,349,083	7,608,556	7,058,406	6,525,999	4,882,166	2,333,657	1,872,068	1,458,287	604,252	360,177
物業、廠房及設備	244,907	439,599	418,624	325,432	309,186	160,988	164,495	144,872	142,868	121,488
其他非流動資產	58,160	119,558	160,930	120,195	127,456	115,133	23,023	30,751	115,943	128,805
流動資產	3,824,872	4,297,740	4,379,969	3,951,571	4,177,788	2,757,963	2,752,051	2,444,428	1,966,007	1,349,745
流動負債	3,701,518	4,082,124	3,873,938	3,664,820	3,317,362	2,227,923	2,288,234	2,095,649	1,658,606	1,264,395
流動資產淨值	123,354	215,616	506,031	286,751	860,426	530,040	463,817	348,779	307,401	85,350
	4,775,504	8,383,329	8,143,991	7,258,377	6,179,234	3,139,818	2,523,403	1,982,689	1,170,464	695,820
資本來源：										
股本	13,398	13,398	13,396	12,987	12,899	12,103	11,648	11,060	10,928	9,412
永久資本證券持有人	503,000	503,000	504,415	-	-	-	-	-	-	-
儲備	2,593,680	5,033,287	4,619,509	3,918,012	3,611,572	2,252,878	1,696,432	1,245,982	1,041,317	575,904
權益總額	3,110,078	5,549,685	5,137,320	3,930,999	3,624,471	2,264,981	1,708,080	1,257,042	1,052,245	585,316
其他非流動負債	1,665,426	2,833,644	3,006,671	3,327,378	2,554,763	874,837	815,323	725,647	118,219	110,504
	4,775,504	8,383,329	8,143,991	7,258,377	6,179,234	3,139,818	2,523,403	1,982,689	1,170,464	695,820

# 釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「聯繫人士」、「行政總裁」、 「關連人士」、「主要股東」	各具有上市規則賦予的涵義
「董事會」	本公司董事會
「本公司」、「利豐」	利豐有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市
「持續經營業務」	貿易網絡及物流網絡
「董事」	本公司董事
「已終止經營業務」	利標品牌集團包括已分拆之授權品牌及擁控品牌業務
「馮氏控股(1937)」	馮氏控股(1937)有限公司，一家於香港註冊成立的有限公司，為本公司的主要股東
「馮氏學院」	馮氏企業管理服務有限公司，馮氏集團成員之一，為馮氏集團旗下各公司培訓人才、加快學習及發展才能
「馮氏經銷」	Fung Distribution International Limited馮氏經銷國際有限公司，一家於英屬維爾京群島註冊成立的公司，為馮氏控股(1937)的全資附屬公司
「馮氏慈善基金」	馮氏(1906)慈善基金有限公司，為香港註冊慈善機構，旨在鼓勵馮氏集團在全球各地的僱員投入社群，對居住及工作所在的社區作出貢獻
「利標品牌」	利標品牌有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份在聯交所上市
「利標品牌集團」	利標品牌及其附屬公司
「本集團」	本公司及其附屬公司
「港元」	港元，香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「HSBC Trustee」	HSBC Trustee (C.I.) Limited，為馮國經博士家族成員利益而成立之一項信託之受託人
「經綸」	King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司，一家於英屬維爾京群島註冊成立之公司，HSBC Trustee及馮國綸博士分別持有經綸50%權益
「上市規則」	聯交所證券上市規則

「標準守則」	上市規則附錄十之上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「新認股權計劃」	本公司於二零一四年五月十五日舉行的股東週年大會獲股東採納的認股權計劃
「認股權計劃」	本公司於二零零三年五月十二日舉行的股東週年大會獲股東採納的認股權計劃，已於二零一三年五月十一日終止
「中國」	中華人民共和國
「本報告」	截至二零一四年十二月三十一日止年度之本公司年報
「證券及期貨條例」	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「股份」	本公司每股面值港幣0.0125元之普通股
「股東」	持有股份之人士
「認股權」	根據認股權計劃所授出而未被行使的認股權
「分拆」	本公司透過以分派利標品牌100%股份的實物分派方式分拆利標品牌，並於二零一四年七月九日在聯交所主板獨立上市
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「美元」	美元，美利堅合眾國法定貨幣

# 公司資料

## 執行董事

馮國綸  
馮裕鈞  
Marc Robert Compagnon

## 非執行董事

馮國經  
Paul Edward Selway-Swift\*  
黃子欣\*  
梁高美懿\*  
Franklin Warren McFarlan\*  
唐裕年\*

\* 獨立非執行董事

## 財務總監

林崇禮

## 集團監察總裁

Srinivasan Parthasarathy

## 公司秘書

溫美秋

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師  
香港中環太子大廈22樓

## 主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
花旗銀行  
摩根大通銀行  
渣打銀行(香港)有限公司

## 法律顧問

孖士打律師行  
香港中環遮打道10號  
太子大廈16-19樓

## 註冊辦事處

Canon's Court, 22 Victoria Street  
Hamilton HM 12, Bermuda

## 香港辦事處

香港九龍長沙灣道888號  
利豐大廈11樓





利豐大廈  
香港九龍  
長沙灣道888號  
電話：(852) 2300 2300  
[www.lifung.com](http://www.lifung.com)

