

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中國民生銀行股份有限公司
CHINA MINSHENG BANKING CORP., LTD.
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：01988)

第一季度業績發佈電話會議公告

中國民生銀行股份有限公司(「公司」)董事會於 2015 年 4 月 22 日舉辦 2015 年第一季度業績發佈電話會議。以下是本次業績發佈電話會議的簡要記錄，公司認為公司股東可能希望進一步知悉。

問題：感謝管理層給我提問的機會，在小微業務上，我們看到小微客戶數一季度的環比增速較之前有比較顯著的下降，這是一個主動的放緩，還是小微客戶已經進入了比較低速增長的階段？第二個問題是關於社區金融的，目前整個網點有 4,900 家，監管層批准掛牌的是 812 家，監管層批准掛牌和沒有被批准的在業務經營上有什麼樣的差別？

回答：小微業務到 3 月底，累積發放是 1.8 萬億，餘額達到 4,078 億，比年初新增 51 億。總體的小微客戶數總體突破了 300 萬戶，達到了 302.55 萬戶，這是客戶數的增長，您關心的關於增長的速度，今年以來更多強調在保證了小微貸款有一個合理增長的同時，更多強調了客戶在交叉銷售的綜合產出的提升上，這肯定是小微目前的工作重點。主要從三個方面展開工作：一是手段和流程推出了小微寶移動作業平台，同時加大了 50 萬以內的微貸推廣的力度，促進客戶層級的下沉，擴大客戶的覆蓋面。二是交叉銷售，交叉銷售更多的提升客戶綜合服務和業務收入，先後組織了新春回饋等系列活動，打造小微專屬的市場產品的投放，以及初見成效。小微存款比年初新增了 151 億。三是在業務拓展模式上進一步深化了一圈、一鏈一平台，進一步提高了獲客平台，打造輕資產小微金融的模式。同時進一步優化信貸工程的流程，提升處理效率，這是小微業務增長和相關的業務拓展的情況。

因為社區金融也是民生銀行提出的業務模式，目前 813 家掛牌的，還沒有掛牌有 3,000 多家。如果是掛牌可以在裡面進行人工銷售和客戶洽談，除了大額現金業務不能辦以外，其他業務都可以辦。不掛牌的更多承擔全功能自助銀行的網點角色，這是差別所在。

問題：我第一個問題是很多投資者非常關心，請問管理層的換屆的時間表？

回答：謝謝，管理層人選大家都比較關心這個問題，董事會決定換屆延期，原因很簡單，我們的股東結構變了，銀監會也在審核安邦的股東資格，股東資格一旦審批完，我們就會啟動換屆，這些問題在換屆的時候都會解決。

問題：我想問一下在大企業風險和小企業風險化解上有什麼不同的策略、方法？第二個問題，現在的信貸需求情況到底怎麼樣？

回答：在 2013 年和 2014 年上半年中國銀行業的問題資產和不良資產發生的特點比較突出，兩個集中，一個集中於中小企業，一個是集中於長三角地區。從 2014 年下半年到今年一季度來看又有特點，兩個蔓延，一個是整個不良貸款由中小企業向大型企業，甚至於是國企、央企在蔓延。第二個特點，由長三角向環渤海，特別是向中部地區，向海西地區，蔓延的特徵十分顯著。從現在的情況來看，我們對不同區域、不同客戶產生問題的原因都有比較詳盡的分析，由於客戶性質不同，產生問題的原因不同，我們採取的清收對策和方法也不一樣。大型企業我們更多依賴這些企業自身運營的提升，自身現金流的培育來化解問題。中小企業本身抗風險能力比較弱，出現問題之後緩釋化解的方法不同，我們分層以後一部分需要救，一部分需要停，一部分需要退，一部分需要淘汰的，很難說採取什麼方法。不良資產產生的原因、背景都很複雜，我行有一個團隊對不良資產進行詳盡分析之後，制訂了一戶一策的方案。當然了，在大型企業、中型企業採取的手段、方式方法還有一些區別。

第二個問題，進入一季度以來，從信貸需求上來看，整個經濟應該說一方面實體經濟開工率、利用率不足，在這種狀況下信貸需求嚴重不足。一季度來看信貸需求主要產生在兩個領域：一是與資本市場相關的領域，二是與政府投資相關的領域。所以我們進行了詳盡的分析，因此一季度投資的重點體現在四個方面：一是我們緊扣重點領域、重點區域，例如京津冀一體化，長江經濟帶，“一帶一路”、PPP 的嘗試和自貿區產品的對接，這方面我們選了好的、優質的，包括一些過渡性的項目，我們在做一些嘗試、探索和逐步的形成商業模式。二是今年在整個政策上明顯提出退、壓、限、控、禁，我們在一些熱週期的行業里加大了力度，例如醫療醫藥行業，包括健康產業鏈、天然氣、軍工和學校等等。這個行業今年一季度整個投入，這些新興產業占所有投入的 17%。三是我們在與資本市場相關的定增、並購等投行業務中的融資需求進行了滿足。四是我們沒有放棄戰略，在整個調整小微結構，在持續的退出大生產資料的結構項下提出大消費，這個領域的持續增長還是比較多的。雖然全部淨增 50 億元，整個增量遠遠大於淨增的過程。所以在結構調整中，我們也在小微方面增加了投入。

問題：請問民生員工持股進度如何？

回答：員工持股我們已經把相關的材料，內部已經做了準備，因為員工持股涉及到

高管人員，高管人員有核心人員的確定問題。因為人數比較多，5,000-6,000 人。我們現在也在做人數的測算，這個事情同我們的換屆也是有相關關係的，我們現在都在進行中。謝謝。

承董事會命
中國民生銀行股份有限公司
董事長
洪崎

中國，北京
2015 年 4 月 24 日

於本公告日期，本公司執行董事為洪崎先生及梁玉堂先生；非執行董事為張宏偉先生、盧志強先生、劉永好先生、王玉貴先生、王航先生、王軍輝先生、吳迪先生、郭廣昌先生及姚大鋒先生；獨立非執行董事為秦榮生先生、王立華先生、韓建旻先生、鄭海泉先生、巴曙松先生及尤蘭田女士。