

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：179)

截至 2015 年 3 月 31 日止年度 全年業績報告

摘要

- 截至 2015 年 3 月 31 日止年度，集團營業額為 2,136 百萬美元，較上一財政年度上升 2%。未計入匯率變動的影響，營業額增長 4%
 - 毛利率由去年 29.5% 輕微上升至 29.6%
 - 未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利為 336 百萬美元，上升 4%
 - 經營溢利上升 4% 至 243 百萬美元，或營業額的 11.4%
 - 股東應佔溢利淨額上升 1% 至創紀錄的 211 百萬美元
 - 每股基本盈利上升 3% 至 24.11 美仙
 - 集團維持偏低的負債水平，總債務佔資本比率為 13%
-

致股東函件

縱使環球經濟狀況不平均、各地情況不同、以及外匯匯率出現戲劇性波動，德昌電機於 2014/15 財政年度仍取得創紀錄的盈利。

儘管經營環境難以預料，德昌電機繼續在其策略上的所有關鍵要素取得令人十分滿意的進展。我們的環球經營版圖的不斷擴大，備受要求更好的同地域服務帶來的快速反應和更短的付運時間的客戶歡迎。而我們專注於為高難度的機電問題提供創新的技術解決方案，亦為我們帶來一系列的新業務商機，鞏固集團健康的長期增長。

股息

董事會於較早前曾表示有意逐步增加中期股息的比率，使其約為上一個財政年度全年所派股息的三分之一。於 2015 年 1 月派發的中期股息因此增加 17% 至每股 14 港仙。末期股息方面，董事會建議派發每股 34 港仙（2013/14 財政年度：每股 34 港仙）。視乎集團 2015/16 財政年度上半年的業務表現及當時的整體財務狀況和前景，董事會擬考慮進一步增加 2015/16 年度的中期股息。

銷售表現

集團整體銷售表現大致穩健，部分被年內顯著的匯率變動所抵銷。未計匯率變動的影響，營業額較去年上升 4%。計入匯率變動（尤其是歐元兌美元較低的平均匯率）後，集團的營業額上升 2% 至 2,136 百萬美元。

集團最大的營運部門汽車產品組別的營業額達 1,458 百萬美元。未計入匯率效應令營業額減少 44 百萬美元的影響，汽車產品組別的營業額上升 4%。

引擎和變速箱傳動以及引擎冷卻風扇業務單位的強勁表現，反映了德昌電機在此等細分市場的業內領先技術，焦點為這些客戶提供改善能源效益和減少排放的解決方案。地域市場方面，歐洲的銷售受惠於該地區七年來首次的汽車登記總體上升，但以歐元計價的營業額在換算為美元後卻受到負面的影響。亞洲方面，儘管中國汽車銷售量自近年非常高的水平下放緩，汽車產品組別表現仍然強勁。唯一令人失望的是美洲地區，是該組別在直接銷售方面的最小主要地區市場。部分原因為若干項目在過去兩年間完結，我們尚未能受惠於美國汽車業的強勁復甦。然

而，隨著墨西哥的生產設施落成，我們預期集團將在該地區的發展及市場份額方面，有龐大商機。

工商用產品組別的營業額上升 3% 至 679 百萬美元（以不變匯率計算上升 4%）。與前一年下跌 4% 相比，標誌著此組別在發展路徑和競爭地位方面的一個重要轉捩點。螺線管驅動器、Parlex 和德昌醫療的業務單位是工商用產品組別年內表現突出的佼佼者。此等業務單位充分表現我們投資於獨特技術及服務旗艦產品須定制電機方案的客戶的策略。

維持健康的盈利能力及資產負債實力

毛利率輕微上升至 29.6%（2013/14 財政年度：29.5%），主要原因是疲弱的原材料價格、及上漲的工資（尤其是在中國）所抵銷的持續削減成本措施，以及因為在墨西哥和塞爾維亞的新生產設施開業的結果。

雖然在回顧期內總營業額被外匯走勢低迷所影響，本集團在日常業務中運用的遠期合約有助減輕對其經營溢利的影響。經營溢利為 243 百萬美元或佔營業額的 11.4%。

經營所得的自由現金流量為 156 百萬美元，與去年相比減少 75 百萬美元，主要是因為營運資金上升，以支援業務水平提高，以及以拓展集團的營運版圖而增加的資本支出其中包括於自動化方面的投資。

德昌電機的整體財務狀況持續穩健。於 2015 年 3 月 31 日，現金儲備為 773 百萬美元，總債務佔資本比率為 13%。

國際化拓展的新里程碑

年內，集團在發展其環球生產版圖取得顯著的進展，此乃長遠競爭策略的一個關鍵要素。

於 2014 年 9 月，在塞爾維亞尼什的新廠房開幕，增強了目前我們在東歐的產能，該廠房具備有利的條件，為該地區客戶提供極具吸引力、更稱心的商品。同樣地，已於墨西哥開設第二家廠房，以應付美洲客戶的增長需求。在亞洲，我們最近將位於印度欽奈的製造設施遷至面積更大的廠房，以滿足本地汽車行業的需求。

除了這些內部增長措施，我們繼續評估能為德昌電機帶來技術互補，及能在重要市場鞏固我們地位的收購項目。管理層傾向在評估收購機會方面保持審慎，並只會在具明確的長遠增值前景、及企業的估值並不過高的情況下，才考慮進行收購。

前瞻未來

由於油價暴跌、歐元貶值、中國經濟增長放緩以及積壓已久的過度負債等多項因素影響，近幾個月環球經濟從 2008/09 年金融危機中以不穩定步伐逐漸復甦。

雖然環球經濟的任何潛在問題均為所有工業製造商帶來憂慮，我們留意到現時並沒有任何對德昌電機產品的需求有明顯轉弱的情況。相反地，我們的兩大核心業務部門憑藉其獨特的技術和環球的製造能力，持續贏取重要的新項目。在汽車零件方面，這些項目一般需時兩至三年才達至最高產量，因此對銷售的影響不會在短期內反映。在 2015/16 財政年度，歐元兌美元疲弱似乎將限制營業額的增長，就百分比來說將帶來單位數的影響。

在成本方面，中國的工資上漲仍是一個永恆的不利因素，需要通過進一步提高效率的措施來抵銷，包括在自動化方面投入更大的投資。我們在塞爾維亞和墨西哥興建的新生產設施，也意味著在營運達至最佳產量水平之前將帶來額外的成本負擔。因此，我們預計毛利率和營業溢利在現財政年度將有溫和削減，以致集團將難以重現去年淨收入創紀錄的水平。

總體而言，本人仍對業務表現感到十分滿意，並對我們持續按計劃為股東建立及維持長期價值持有信心。

本人謹代表董事會，衷心感謝所有客戶、員工、供應商及股東對集團一直以來的支持。

汪穗中 JP

主席及行政總裁

香港，2015 年 5 月 13 日

管理層討論及分析

財務表現

百萬美元	2014/15 財政年度	2013/14 財政年度
營業額	2,136.1	2,097.6
毛利	632.4	618.9
毛利百分比	29.6%	29.5%
股東應佔溢利	210.9	207.9
每股攤薄盈利 ¹ (美仙)	23.60	23.25
EBITDA ²	335.5	321.8
EBITDA百分比	15.7%	15.3%
經營所得之自由現金流量 ³	155.8	231.1

百萬美元	2015年 3月31日	2014年 3月31日
現金	773.2	644.0
總債務 ⁴	291.3	116.9
淨現金 (現金－總債務)	481.9	527.1
權益總額	1,900.9	1,766.3
市值 ⁵	3,032.5	3,282.2
企業價值 ⁶	2,589.3	2,789.1
企業價值佔 EBITDA 比率	7.7	8.7

信貸質素－財務比率	2015年 3月31日	2014年 3月31日
經營所得之自由現金流量 ³ 佔債務比率	53%	198%
總債務佔 EBITDA 比率	0.9	0.4
總債務佔資本 (權益總額＋總債務) 比率	13%	6%

1 2013/14 財政年度攤薄盈利已就 2014 年 7 月 15 日之 4 合 1 股份合併作出調整 (「合併股份」)

2 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

3 經營活動所得之淨現金加已收淨利息減資本性開支 (扣除出售固定資產所得款項淨額) 及工程開發成本資本化

4 總債務為貸款加可換股債券

5 流通股份數目乘以收市股價 (於 2015 年 3 月 31 日為 27.30 港元及於 2014 年 3 月 31 日為每股合併股份 28.68 港元), 按結算日收市匯率換算為美元

6 企業價值按市值加非控股權益加總債務減現金計算

- EBITDA、股東應佔溢利及每股盈利均創紀錄。
- 受惠於新產品之推出，如報告呈示之營業額增加 2%。未計入貨幣效應，營業額增加 4%（汽車產品組別增加 4%；工商用產品組別增加 4%）。
- 毛利率輕微上升至 29.6%。
- 獲穆迪投資者服務公司評定投資信貸級別為「Baa1」級，評級展望為穩定；以及標準普爾（「標普」）評級服務評定投資信貸級別為「BBB」級，評級展望為穩定。
- 發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元，現金票面年利率 1 厘，年期為 7 年，並予債券持有人 5 年認沽期權。此等債券之實際年度回報率為 3.57%。
- 於 2015 年 3 月 31 日，總債務佔資本比率為 13%，而現金儲備為 773.2 百萬美元。

有關流動資金、現金、貸款及可換股債券之進一步資料，可參閱第 17 頁「財務管理及財政策略」一節。

營業額及盈利能力

德昌電機的經營模式

德昌電機為世界上最大的動力子系統供應商之一，客戶群遍及全球。本集團的各項營運，在先進技術、製程、縱向一體化（主要內部製造零件）、供應鏈管理、品牌、分銷渠道及項目管理，均有很多共通之處。

本集團不斷在旗下主要市場追求技術領先，從其創新及產品設計中心，旗下業務不斷開拓出新的解決方案，包括電機、螺線管、執行器、微型開關、柔性印刷電路板及微型電子設備。再因應客戶的需要而定制產品，為其提供優質解決方案。

此外，本集團擁有靈活及擅於應變的營運架構，生產設施偏佈四大洲共 15 個國家，年產量超過十億件。

本集團藉技術上之優勢，以及通過共享資源及持續改善標準化方法及程序來提高成本效益，締結增長機會。

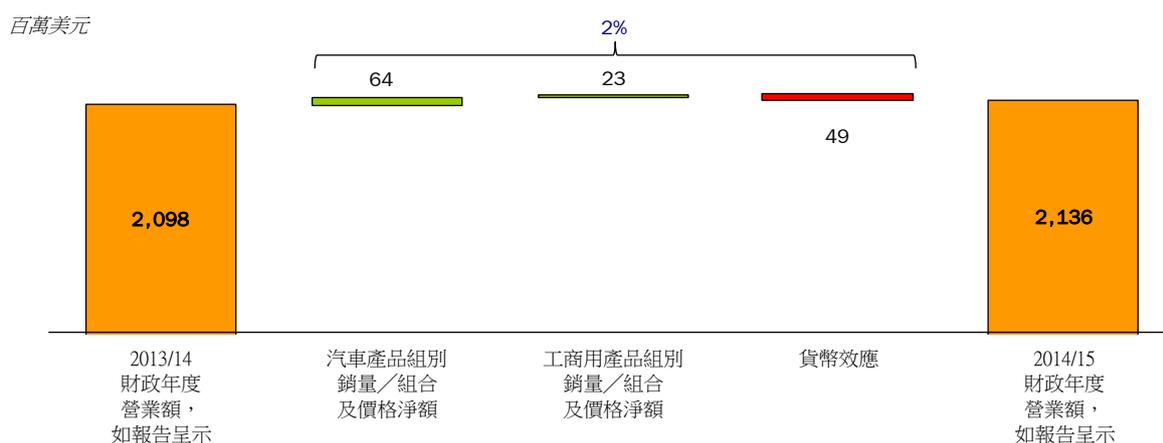
銷售回顧

於 2014/15 財政年度，本集團之營業額為 2,136.1 百萬美元，較 2013/14 財政年度之 2,097.6 百萬美元，增加 38.5 百萬美元（2%）。未計入貨幣效應，與 2013/14 財政年度比較，營業額增加 87.6 百萬美元（4%），如下所示：

百萬美元	2014/15 財政年度		2013/14 財政年度		營業額增長
汽車產品組別					
— 未計入貨幣效應之營業額	1,501.0	69%	1,436.8	68%	4%
— 貨幣效應	(43.5)		n/a *		
汽車產品組別營業額，如報告呈示	1,457.5		1,436.8		
工商用產品組別					
— 未計入貨幣效應之營業額	684.2	31%	660.8	32%	4%
— 貨幣效應	(5.6)		n/a *		
工商用產品組別營業額，如報告呈示	678.6		660.8		
集團營業額					
— 未計入貨幣效應之營業額	2,185.2	100%	2,097.6	100%	4%
— 貨幣效應	(49.1)		n/a *		
集團營業額，如報告呈示	2,136.1		2,097.6		2%

* n/a – 不適用

2014/15 財政年度營業額增長相關的因素顯示於下圖：



附註：由於四捨五入的影響，數目相加與最後數目略有不同

銷量／組合及價格淨額 致營業額增加 87.6 百萬美元。旗下汽車產品組別及工商用產品組別營業額的相關變動在第 8 至 10 頁討論。

貨幣效應：收入較 2013/14 財政年度減少 49.1 百萬美元，主要由於歐元兌美元之平均匯率於 2014/15 財政年度（平均匯率 1.27）較去年（平均匯率 1.34）為低。本集團之營業額主要以美元、歐元及人民幣結算。

汽車產品組別

如附表所示，汽車產品組別之業務模式持續為該業務帶來自然增長。

未計入貨幣效應之營業額較去年增加 4%（亞洲增長 12%，歐洲增長 5%，美洲下跌 8%），其增幅更勝於年內環球輕型汽車產量之增長。

在亞洲，引擎冷卻系統產品及天窗應用產品之營業額上升。最近推出之電動方向盤、引擎氣流管理及換檔變速箱應用產品之營業額亦有所增長。此等升幅輕微地被若干毛利率偏低的電動車窗應用產品之營業額減少所抵銷。

在歐洲，多種產品之營業額均有所增長，尤其是引擎氣流管理、暖通空調、冷卻液閥門、電動車窗及電動停車制動器應用產品。此乃市場佔有率上升以及擴大早年所推出產品之生產的結果。

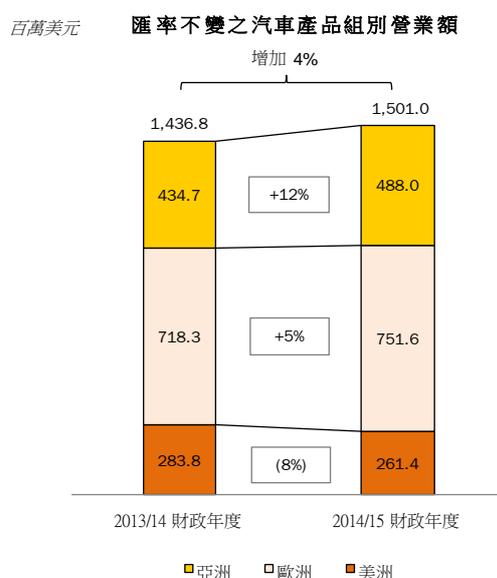
在美洲，因部分較舊產品到達產品週期末，以致座椅調校應用產品之營業額有所下跌。引擎冷卻風扇產品在南美之營業額亦呈跌勢，在北美之汽車空調執行器之銷量亦有所下跌。此等跌幅部分被換檔變速箱及駕駛反饋應用等新推出產品增加之營業額所抵銷。

引擎冷卻風扇業務（包括「GATE」品牌）售予主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商（OEM）及一線客戶，於 2014/15 財政年度佔本集團總營業額的 25%（於 2013/14 財政年度佔 25%）。於 2014/15 財政年度，未計入貨幣效應，此業務單位之營業額較去年增加 5%。此乃由採用旗下無刷技術之環球主要客戶平台生產日益增加以及有刷引擎冷卻風扇產品在中國持續增長所帶動。

未計入貨幣效應之營業額之半年度趨勢

截至下列日期 止六個月期間	汽車產品組別 營業額增長 *
2015年3月31日	4%
2014年9月30日	5%
2014年3月31日	9%
2013年9月30日	4%
2013年3月31日	4%
2012年9月30日	7%

* 每六個月之業績與上一財政年度同期比較



汽車產品組別之設計團隊根據特定產品技術組成工程中心。此等中心專注於引擎冷卻風扇、電動車窗驅動器、座椅調節、電動閉合，以及引擎控制閥門執行器、格柵執行器、暖通空調執行器、車頭燈執行器、變速箱傳動系統執行器、剎車系統及穩定控制應用執行器。此等設計團隊專注於創新、提供定制工程解決方案、以及投資於為尖端應用系統開發輕便、高功率密度的電機及子系統，提高燃料效率、減少排放及提升安全度。

最近推出之產品包括：

- 最新一代適用於渦輪增壓器的緊湊型電機，其全面的設計能有效抵禦溫度及震動，提供可靠運作。與傳統的機械式解決方案相比，此等電機具備更高力矩，不論速度高低時渦輪反應均更快，操控亦更精準。這讓引擎製造商能採用更細小的引擎，提升燃油效益及減低排放的同時，亦無損引擎動力；及
- 用於柴油排放液的投配解決方案，其全面的設計能適應極端的運作環境。此等靈活的子系統能同時於商用汽車及客運汽車所用的電壓下運作，在不同速度下均能投配準確份量的柴油排放液，提供精確的動力操控，同時減低柴油引擎的排放。

本集團在主要地區市場均設有工程場地，這能讓其辨別客戶個別的需要，並據此為客戶定制產品。管理層亦確保旗下生產基地位於優越位置以支援各區客戶，提高反應速度、減少運送所需時間，同時儘量減少物流成本及存貨水平。

工商用產品組別

工商用產品組別之「走進市場」策略已見成果，隨著創新的動力子系統解決方案營業額增加，此業務單位亦喜見增長。有關變動於附中反映。

按全年計，2014/15 財政年度未計入貨幣效應之營業額較去年增長 4%（亞洲下跌 4%，歐洲增長 6%，美洲增長 12%）。

未計入貨幣效應之營業額之半年度趨勢

截至下列日期 止六個月期間	工商用產品組別 營業額增長／（下跌）*
2015年3月31日	5%
2014年9月30日	2%
2014年3月31日	(1%)
2013年9月30日	(7%)
2013年3月31日	(8%)
2012年9月30日	(8%)

* 每六個月之業績與上一財政年度同期比較

在亞洲，較低端食品及飲品、電動工具及商務設備應用產品之營業額下跌，這部分被地板護理、智能錶具及銷售點應用產品需求增加所抵銷。

在歐洲，割草機及園藝設備、以及食品及飲品應用產品之營業額有所增加。惟部分升幅被大型家用電器產品及暖通空調應用產品之需求減少所抵銷。其他市場分部之營業額基本持平。

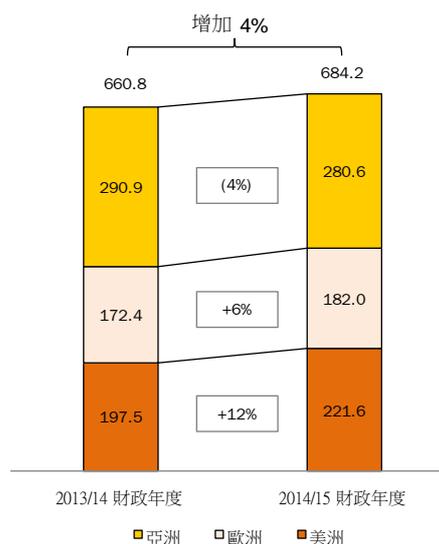
在美洲，營業額增加由於各類螺線管產品（包括智能錶具）之需求上升。醫療器械應用產品之營業額亦有所增加。

工商用產品組別的設計團隊根據技術範疇組織，包括微型開關、無刷電機、直流電機、高壓直流電機、交流電機、螺線管、步進電機、開關、柔性連接解決方案以及壓電電機執行器。工商用產品組別繼續在多種增長迅速的工業界別追求技術領導地位，開發產品及子系統，以提高產品性能、提高電源效率及提升終端客戶價值。此等產品平台其後可為個別客戶定制提供差異化、專門的解決方案。

最近推出之產品均反映此組別在追求技術領導地位，包括：

- 嶄新的節能洗碗碟機用泵配合綜合式熱水器，既安全又健康。這款泵配合隱藏式熱水器，能提高清洗溫度，可殺死 99.999% 的已知細菌。溫度提高亦有助縮短清洗及烘乾時間；及
- 一系列適用於智能錶具的停止供氣閥門，其設計旨在確保氣體流轉的安全及針對氣體雜質的可靠性，同時提供一個具成本效益的解決方案。此等閥門亦配備低壓降調節，從而減低系統氣體流失。此外，此等閥門所耗能源較少，因而可延長錶具電池的壽命。

百萬元 匯率不變之工商用產品組別營業額



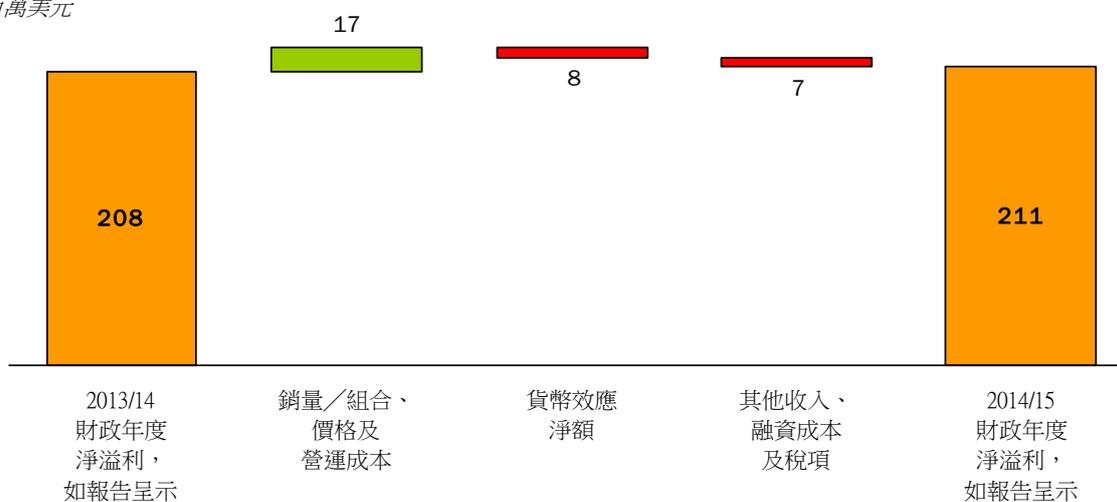
盈利回顧

於 2014/15 財政年度，股東應佔溢利增加至 210.9 百萬美元，比較 2013/14 財政年度創下之前度紀錄為 207.9 百萬美元。

百萬美元	2014/15 財政年度	2013/14 財政年度	溢利 增加/ (減少)
營業額	2,136.1	2,097.6	38.5
毛利	632.4	618.9	13.5
毛利百分比	29.6%	29.5%	
其他收入及收益淨額	17.9	19.8	(1.9)
分銷及行政費用	(407.5)	(405.2)	(2.3)
分銷及行政費用百分比	19.1%	19.3%	
營業溢利	242.8	233.5	9.3
營業溢利百分比	11.4%	11.1%	
利息收入淨額	5.5	9.1	(3.6)
所佔聯營公司溢利	0.7	0.4	0.3
除所得稅前溢利	249.0	243.0	6.0
所得稅開支	(29.2)	(28.1)	(1.1)
實際稅率	11.7%	11.6%	
年度溢利	219.8	214.9	4.9
非控股權益	(8.9)	(7.0)	(1.9)
股東應佔溢利	210.9	207.9	3.0

股東應佔溢利

百萬美元



附註：由於四捨五入的影響，數目相加與最後數目略有不同

銷量／組合、價格及營運成本：受惠於最近推出增值產品、提高生產力及效率的成本節省措施以及較低的原材料成本（包括若干商品），邊際利潤有所改善。惟部分升幅被工資上漲使勞工及員工成本上升（尤其在中國）所抵銷，加上本集團擴展其於墨西哥及塞爾維亞的業務，僱員人數及營運成本增加帶來影響。此等變動的淨影響使溢利增加 17.2 百萬美元。

貨幣效應淨額：德昌電機的環球營運使集團承受外匯風險，部分風險因透過使用外匯對沖合約得以緩和。整體而言，2014/15 財政年度之貨幣變動（尤其是歐元轉弱）使溢利減少 7.6 百萬美元。

其他收入、融資成本及稅項：其他收入減少 1.9 百萬美元，乃由於去年因出售投資及物業、廠房及機器設備錄得較高收益，以及較高之政府補貼而令收入增加。此變動部分被 2014/15 財政年度之投資物業公平值收益增加所抵銷，有關分析載於賬項附註 19。

利息收入淨額減少 3.6 百萬美元。主要由於在 2014/15 財政年度初發行可換股債券所致，這部分被現金儲備增加以致利息收入增加 3.1 百萬美元所抵銷，分析載於賬項附註 21。

稅項開支增加 1.1 百萬美元。於 2014/15 財政年度，實際稅率大致持平於 11.7%（2013/14 財政年度為 11.6%）。有關稅項的進一步分析載於賬項附註 23。

營運資金

百萬元	2014年 3月31日 資產負債表	貨幣換算	退休金、 對沖 及其他	現金流量 所示之營運 資金變動	2015年 3月31日 資產負債表
存貨	207.0	(12.6)	-	27.6	222.0
應收貨款及其他應收賬款	441.6	(34.7)	-	7.9	414.8
其他非流動資產	6.5	(1.1)	2.4	1.9	9.7
應付貨款、其他應付賬款 及遞延收入 ¹	(401.9)	22.3	(3.5)	(15.0)	(398.1)
撥備及其他負債 ^{1,2}	(47.5)	6.3	(15.6)	0.2	(56.6)
其他財務資產／ (負債)淨額 ¹	(21.4)	-	211.4	(1.5)	188.5
按資產負債表之 營運資金總額	184.3	(19.8)	194.7	21.1	380.3

1 流動及非流動

2 扣除界定福利退休計劃資產

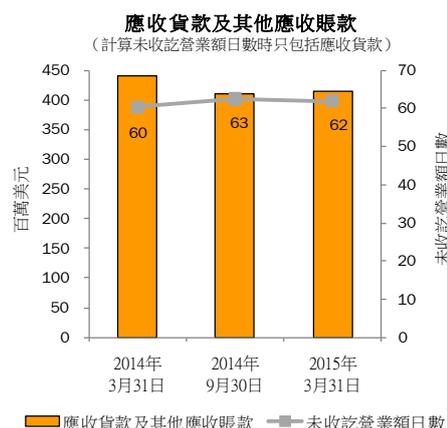
存貨由 2014 年 3 月 31 日之 207.0 百萬美元增加 15.0 百萬美元至 2015 年 3 月 31 日之 222.0 百萬美元。在庫存貨日數亦由 2014 年 3 月 31 日之 47 天，增加至 2015 年 3 月 31 日之 52 天。此乃由於與新產品有關之存貨增加，以及於墨西哥及塞爾維亞新設廠房所致。

應收貨款及其他應收賬款於 2014/15 財政年度由 2014 年 3 月 31 日之 441.6 百萬美元，減少 26.8 百萬美元至 2015 年 3 月 31 日之 414.8 百萬美元，此乃主要由於美元兌歐元強勢所致。部分跌幅被集團因擴展在當地的供應商基地（服務於墨西哥及塞爾維亞新設之生產基地）導致應收增值稅及原材料預付款增加所抵銷。

未收訖營業額日數由 2014 年 3 月 31 日之 60 天輕微增加至 2015 年 3 月 31 日之 62 天。本集團的應收賬款是優質的。於 2015 年 3 月 31 日，逾期超過 30 天的應收貨款佔總額約 1.1%（於 2014 年 3 月 31 日為 3.8%）。

應付貨款、其他應付賬款及遞延收入於 2015 年 3 月 31 日為 398.1 百萬美元，較 2014 年 3 月 31 日之 401.9 百萬美元減少 3.8 百萬美元，此乃主要由於美元兌歐元強勢所致。這部分被接近年底時為配合營業額上升而增加材料採購、以及與政府補助及客戶就模具出資相關之遞延收入增加所抵銷。

未償付採購額日數增加 7 天至 2015 年 3 月 31 日之 83 天，而 2014 年 3 月 31 日則為 76 天，這與存貨之變動一致。



撥備及其他負債 增加 9.1 百萬美元至 2015 年 3 月 31 日之 56.6 百萬美元，而 2014 年 3 月 31 日則為 47.5 百萬美元，主要由於歐洲利率下降導致退休金責任現值變動所致。本集團將為 2015/16 財政年度之離職後福利計劃供款 4.7 百萬美元（2014/15 財政年度供款為 5.7 百萬美元）。進一步資料可參閱賬項附註 15。

其他財務資產／（負債）淨額 由 2014 年 3 月 31 日之淨財務負債 21.4 百萬美元，增加 209.9 百萬美元至 2015 年 3 月 31 日之淨財務資產 188.5 百萬美元。

- 遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期之估值上升 216.4 百萬美元，主要由於按照市值計算之歐元對沖合約之估值增加，部分升幅被按照市值計算之人民幣對沖合約之估值減少所抵銷。
- 商品遠期合約按照市值計算之估值減少 6.5 百萬美元，乃由於銅材及銀材價格下降所致。

	於2015年 3月31日 現貨價	於2014年 3月31日 現貨價	增強/ (減弱)
美元兌歐元	1.08	1.38	27%
人民幣兌美元	6.14	6.21	1%
匈牙利福林兌歐元	299.25	308.34	3%
墨西哥比索兌美元	15.26	13.07	(14%)
銅材（每公噸美元）	6,051	6,636	(9%)
銀材（每盎士美元）	16.60	19.97	(17%)

有關本集團對沖活動的進一步資料可參閱第 17 頁之「財務管理及財政策略」及賬項附註 7。

現金流量

百萬美元	2014/15 財政年度	2013/14 財政年度	變動
營業溢利 *	243.0	233.7	9.3
折舊及攤銷	92.5	88.1	4.4
EBITDA	335.5	321.8	13.7
除稅前溢利中其他非現金項目	(1.5)	0.9	(2.4)
營運資金變動	(21.1)	17.8	(38.9)
已付利息	(2.6)	(1.8)	(0.8)
已付所得稅	(43.2)	(31.3)	(11.9)
經營活動所得之現金淨額	267.1	307.4	(40.3)
資本性開支 (扣除補貼)	(119.9)	(92.2)	(27.7)
工程開發成本資本化	(6.2)	(5.8)	(0.4)
出售固定資產所得款項	0.8	10.8	(10.0)
已收利息	14.0	10.9	3.1
經營所得之自由現金流量	155.8	231.1	(75.3)
收購	(9.2)	-	(9.2)
減持非核心業務隨後之支付	-	(6.1)	6.1
已付股息	(54.3)	(50.4)	(3.9)
購買就長期獎勵股份計劃持有之股份	(50.7)	(2.9)	(47.8)
購買就註銷已發行股本之股份	(55.0)	(1.7)	(53.3)
其他投資活動	0.8	1.5	(0.7)
其他融資活動	(4.8)	(3.2)	(1.6)
現金流量總額 (未計入貸款變動及 貨幣效應)	(17.4)	168.3	(185.7)
償還貸款所用款項淨額	(10.8)	(12.7)	1.9
發行可換股債券扣除交易成本後之 所得款項	197.3	-	197.3
現金增加 (未計入貨幣效應)	169.1	155.6	13.5
現金之匯兌 (虧損) / 收益	(39.9)	7.5	(47.4)
現金變動淨額	129.2	163.1	(33.9)

* 如報告呈示之營業溢利加 2014/15 財政年度已收聯營公司股息 0.2 百萬美元 (2013/14 財政年度: 0.3 百萬美元)。

於 2014/15 財政年度，本集團經營所得之自由現金流量為 155.8 百萬美元，較 2013/14 財政年度之 231.1 百萬美元減少 75.3 百萬美元。此經營現金流量變動包括以下各項：

- **營運資金：**如上節所解釋，由於業務水平提高及生產基地擴充，令 2014/15 財政年度需作出 21.1 百萬美元之額外投資，而去年之營運資金需求則減少 17.8 百萬美元。
- **所得稅：**於 2014/15 財政年度，本集團支付所得稅 43.2 百萬美元，較去年支付之 31.3 百萬美元增加 11.9 百萬美元，此乃由於若干實體轉虧為盈、清償較早年度之評稅以及若干稅務管轄區之結轉虧損耗盡所致。

- **資本性開支：**於 2014/15 財政年度為 119.9 百萬美元。於 2013/14 財政年度之資本性開支為 102.7 百萬美元，部分被為數 10.5 百萬美元之政府補助抵銷（資本性開支淨額為 92.2 百萬美元）。本集團繼續提升生產流程的自動化水平，藉以抵銷部分持續上漲之中國直接勞工成本，同時將營運流程標準化，並且進一步改善產品質素及可靠性。旗下的新廠房亦正在直接引進此等自動化生產設備。此外，本集團亦持續投資於推出新產品及作長遠的技術／測試開發、持續提高生產力，以及更換新設備。



- **出售固定資產所得款項：**於 2014/15 財政年度，出售固定資產所得款項為 0.8 百萬美元。於 2013/14 財政年度，出售固定資產所得款項為 10.8 百萬美元，主要由出售房地產所得。

此經營所得之自由現金流量主要為下列事項提供資金：

- **收購：**於 2014/15 財政年度，本集團支付 9.2 百萬美元以內包一家於英國之銷售代理公司。此項收購為本集團提供一個與主要汽車製造商客戶之直接對口，以加強於英國之銷售網絡。於 2013/14 財政年度並無此類收購。
- **減持非核心業務隨後之支付款項：**於 2014/15 財政年度並無減持，亦無隨後之所得或支付款項。於 2013/14 財政年度，本集團支付 6.1 百萬美元作為減持 Saia-Burgess 控制器業務所導致之購買價調整。
- **購買股份及股息：**於隨後之「財務管理及財政策略」一節內討論。

財務管理及財政策略

本集團所面臨的財務風險，由位於香港總部的集團庫務部管理，政策由高級管理層制訂，並由董事會批准。

信貸評級

於 2015 年 5 月，穆迪投資者服務公司給予德昌電機「Baa1」級投資級別，評級展望為穩定。同時，標準普爾（「標普」）評級服務於 2014 年 12 月給予德昌電機「BBB」級投資級別，評級展望為穩定。此等評級標誌著本集團鞏固的市場地位、穩定的盈利能力，以及極微的財務槓桿水平。這是德昌電機首次接受正式的信貸評級。

流動資金

管理層相信，庫存現金、可動用的信貸額連同預期未來的經營現金流量，將足以應付當前及已規劃營運可見未來所需用之現金。

淨現金及信貸額

百萬美元	2015年 3月31日	2014年 3月31日	變動
現金	773.2	644.0	129.2
貸款	(94.0)	(116.9)	22.9
可換股債券	(197.3)	-	(197.3)
淨現金	481.9	527.1	(45.2)
可動用而未動用的信貸額	577.6	576.8	0.8

現金增加 129.2 百萬美元至 2015 年 3 月 31 日之 773.2 百萬美元。美元現金儲備因發行可換股債券而增加（於下文討論）。此外，由於預期美元利率上升，故本集團減少人民幣現金儲備。

百萬美元	2015年 3月31日	2014年 3月31日
美元	382.0	47.3
人民幣	269.8	445.3
歐元	59.7	99.4
其他	61.7	52.0
總計	773.2	644.0

貸款減少 22.9 百萬美元（於 2014/15 財政年度還款淨額為 10.8 百萬美元，而未變現匯兌收益為 12.1 百萬美元）至 2015 年 3 月 31 日之 94.0 百萬美元，而於 2014 年 3 月 31 日則為 116.9 百萬美元。有關貸款之進一步資料，可參閱賬項附註 13。

可換股債券：本公司於 2014/15 財政年度初發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元，現金票面年利率 1 厘。此等可換股債券的年期為 7 年，並予債券持有人 5 年認沽期權。此等債券之實際年度回報率為 3.57%。於 2015 年 3 月 31 日，可換股債券之賬面值為 197.3 百萬美元。有關可換股債券之進一步資料，可參閱賬項附註 14；及

因此：

- 於 2015 年 3 月 31 日，本集團之總債務佔資本比率上升至 13%，對比 2014 年 3 月 31 日則為 6%；及
- 截至 2015 年 3 月 31 日止年度的利息覆蓋率（定義為未計利息及稅項前盈利除以利息總開支）為 29 倍，對比截至 2014 年 3 月 31 日止年度則為 128 倍。

於 2015 年 3 月 31 日經營所得之自由現金流量佔總債務比率減少至 53%，對比 2014 年 3 月 31 日則為 198%，此乃結合貸款及可換股債券增加以及上文所解釋自由現金流量減少所致。

於 2015 年 3 月 31 日，本集團符合其貸款的所有契約，並預期未來將繼續符合有關契約。

淨現金（現金減貸款及可換股債券）因現金、貸款及可換股債券之變動而由 2014 年 3 月 31 日之 527.1 百萬美元減少 45.2 百萬美元至 2015 年 3 月 31 日之 481.9 百萬美元。

可動用的信貸額—於 2015 年 3 月 31 日，本集團有 618 百萬美元之可動用的信貸額（已就 2015 年 5 月 7 日生效之一項新增融資作調整）如下：

- 向若干主要往來銀行取得已承諾及未動用之循環信貸融資 205 百萬美元，有關到期日如下：
 - 30 百萬美元—2015 年 7 月 25 日
 - 30 百萬美元—2015 年 8 月 14 日
 - 20 百萬美元—2015 年 11 月 5 日
 - 30 百萬美元—2015 年 12 月 10 日
 - 20 百萬美元—2016 年 1 月 15 日
 - 35 百萬美元—2017 年 2 月 28 日
 - 40 百萬美元—2018 年 5 月 7 日（2015 年 5 月 7 日生效）
- 向主要往來銀行取得未承諾及未動用之循環信貸融資 322 百萬美元；及
- 未承諾及未動用之應收貨款融資額 91 百萬美元。

股份及股息

股份合併：於 2014/15 財政年度，德昌電機控股有限公司（「德昌控股」）將每 4 股普通股合併為 1 股（「股份合併」），目的是讓本公司股份價格與其他於香港聯合交易所有限公司上市的藍籌股及具規模的公司更為一致，藉以吸引更多投資者，從而擴大本公司的股東層面。此外，股份合併亦可使本公司在將來選擇派發股息上提供更大靈活性。

於本節內，於 2013/14 財政年度內購買之股份數目及就 2013/14 財政年度派發之每股股息均按合併股份之基準呈報。

有關股本（包括購買股份及股份合併）的進一步資料，可參閱賬項附註 17。

股息：董事會建議 2014/15 財政年度末期股息為每股 34 港仙（2013/14 財政年度：每股 34 港仙），相當於 37.8 百萬美元，將於 2015 年 7 月派發。就長期來看，董事會擬增加中期股息之比率至約佔上一財政年度總股息之三分之一。本公司已派發 2014/15 財政年度中期股息每股 14 港仙（2013/14 財政年度：每股 12 港仙），相當於 15.5 百萬美元。

購買就長期獎勵股份計劃持有之股份：作為以長期持續增長為焦點的一部分，德昌控股設有長期獎勵股份計劃，在第 42 頁有進一步討論。就這計劃，於 2014/15 財政年度，本公司以 50.7 百萬美元（包括經紀費用）購買 13.7 百萬股股份（2013/14 財政年度以 2.9 百萬美元購買 1.2 百萬股股份），用作就長期獎勵股份計劃向合資格僱員及董事授予之股份。

購買就註銷已發行股本之股份：於 2014/15 財政年度，以總成本 55.0 百萬美元（包括經紀及註銷費用）購回 14.3 百萬股股份。於 2013/14 財政年度，本公司以總成本 1.7 百萬美元購買並註銷 0.6 百萬股股份。

外匯及原材料商品價格風險

本集團須承受外匯風險，因此透過遠期合約對沖部分風險。於 2015 年 3 月 31 日，此等遠期合約有不同到期日介乎 1 至 81 個月，以配合業務的相關現金流，該等遠期合約包括：

- 遠期賣出歐元及日圓，以對沖以此等貨幣結算之出口營業額；及
- 遠期買入人民幣、匈牙利福林、瑞士法郎、墨西哥比索、波蘭茲羅提、印度盧比及以色列新克爾，以對沖以此等貨幣結算之營運成本（主要為生產轉換成本）。

本集團的營業額主要以附表內所示貨幣結算：

營業額 百分比	2014/15 財政年度	2013/14 財政年度
美元	45%	46%
歐元	34%	35%
人民幣	18%	16%
其他	3%	3%

本集團亦對沖其於歐洲營運之淨投資，以避免承受外幣匯率未來變動之風險。

本集團面對原材料商品購買價格風險，主要由於鋼材、銅材、銀材及鋁材的購買價波動所致。有關鋼材的價格風險通過與本集團供應商訂立最多 3 個月之固定價格遠期合約而減少。有關銅材、銀材及鋁材的價格風險則通過採用合適的財務工具對沖而減少，於 2015 年 3 月 31 日，此等財務工具有不同到期日介乎 1 至 70 個月。本集團與若干客戶訂立的合約內會加入適當的條款，從而管理銅價及銀價，以將上漲／下跌的原材料成本轉嫁給其客戶。

本集團只與相信會履行其合約責任並具有良好投資級別信用評級的主要金融機構（例如本集團的主要往來銀行）進行交易，以避免遠期合約之任何交易方失責的可能性。

有關遠期外匯合約及原材料商品合約的進一步資料，可參閱賬項附註 7。

企業風險管理

本集團將業務風險歸類為策略風險、營運風險、財務風險及合規風險，通過積極主動之管理監督和業務流程，對各類風險加以管控。

本集團的企業風險管理督導委員會負責每季分析及監察現有及潛在風險。該委員會由本集團行政總裁帶領，成員包括首席財務總監、人力資源高級副總裁、供應鏈服務高級副總裁、環球製造及集團工程之高級副總裁，以及來自旗下質量及可靠性、法律及知識產權、企業審核服務，以及環境、健康及安全部門之高級領導層。

集團透過各高級管理團隊通力合作以及強大的商業實踐管理或減輕風險。管理層會定期監察及測試此等商業實踐，以確保其持續有效。

企業風險管理具體的重點範圍包括：

- 維持恰當營運版圖，對市場變化作出迅速回應，確保成本效益及善用產能；
- 確保供應鏈具有復原能力，包括供應商之持續性、質量和可靠性；
- 持續改善工程與製造流程及質量標準，繼續為客戶提供「安全選擇」；
- 通過技術、創新與知識產權，發展及管理產品差異化，成為客戶解決方案的指定供應商；
- 招攬優秀人才留任管理層與其他關鍵職位，建立有效的僱員及夥伴網絡，從而確保本集團之成功；
- 管理客戶關係，包括按行業標準及集團政策訂立合約條款及條件；
- 管理客戶信貸風險，對拖欠付款保持低容忍性；
- 採取適當對沖策略，控制外匯風險、商品成本風險及利率風險；
- 確保商業實踐能反映出優良的高層領導，且德昌電機全球各部門上下全體員工，均須具備並體現出高度的誠信、高尚的道德標準及良好的商業實踐，對違規者絕不姑息；及
- 環保責任、僱員安全及能源效益等標準符合甚至超越有關規定。

人力投資

人力與文化是德昌電機成功的關鍵。我們的人力資源策略是要吸引及發展優秀人才，知人善任，為每一位同事提供適當的環境讓其盡展所長。

這理念背後的支持，是完善的人才管理流程、公平而具競爭力的報酬及福利計劃、適得其用的培訓及發展方案、有效的內部通訊架構，以及以環境、健康及安全規定為本的方針。

於 2015 年 3 月 31 日，本集團全球僱員總數約 36,000 人，分佈於亞洲、美洲及歐洲。

知人善任

為致力吸引及發展人才，集團加強專注於人才管理，務求確保員工團隊與集團「知人善任」的企業策略一致。管理層小心檢討環球「走進市場」銷售及業務發展主管之策略，同時新設工具及投放資源以改善聘用及甄選流程。因此，集團已採取積極進取的行動，確保人力資源方面與業務的策略性目標保持一致。

回報與股東價值看齊

集團維持一個環球性的報酬架構，確保在各個營運市場內，集團所支付之報酬及福利均具競爭力。超過 80% 屬員工級別的僱員（包括全體管理層僱員）可獲發年度獎金，其金額與能否達成盈利能力及流動資金之目標掛勾，並為該等僱員報酬的重要部分。集團另為高級行政人員設有長期獎勵股份計劃，為其具競爭力的薪酬方案的重要成分，旨在鼓勵他們留任，同時使他們的回報與股東價值看齊。該計劃不僅有按時間歸屬的受限制股份單位，亦有較大部分是按表現發放的股份單位，僅會於達到條件嚴格的財政狀況時方予歸屬。

為使行政人員的表現與股東價值進一步看齊，以及確保高級行政人員在德昌電機持有具價值的股份，於 2015 年，本公司上調了執行委員會成員的股權規定，並將此規定擴至涵蓋下一級別的高級管理層。作為僱傭條件之一，受股權規定所規限的行政人員必須持有若干數目的本公司股份。

加強培訓與發展平台及計劃

集團成功推出電子學習中心，此為一個適時、不受地域限制且靈活變通的教學平台，讓培訓與發展團隊得以迅速地向集團全球的員工團隊發放重要的企劃資料。這包括為關鍵工程師及專家提供有關集團獨有的產品開發系統「德昌電機產品開發系統」的持續培訓，該系統對於推動產品創新及盈利增長尤關重要。

深化德昌電機文化與價值

「開誠布公」是德昌電機向僱員許下的承諾之一。於本年度，為了加強集團內部的溝通，管理層一方面提升了現有的溝通渠道，同時亦增設新的渠道，包括視頻雜誌「JE in Motion」，介紹集團的最新動態與集團成功背後的員工。

而為深化集團的企業價值，同時像大家庭般拉近分佈各地僱員之間的距離，在世界各地舉辦為期一周紀念「One Johnson」的慶祝活動，隨後更在一個環球的平台發放精彩片段，讓所有僱員互相分享。與此同時，集團亦推出一項計劃，獎勵支持企業核心價值的員工典範，截至 2015 年 3 月 31 日已有超過 100 位僱員獲獎。

支持環球 EHS 標準

環境、健康及安全（「EHS」）團隊繼續將目標擴闊。於本年度，德昌電機集團的大部分營運廠房在環境管理及職業健康與安全管理方面均達到 ISO14001 及／或 OHSAS 18001 標準。其餘廠房亦不斷努力，力求符合這些標準。

於中國深圳市之廠房參與試行的碳排放交易計劃，已證實為成功之舉。全賴集團的多項節能減排措施，集團於 2014/15 年度取得剩餘的碳信用額並已悉數出售。

地區性措施

集團營運所在的各個地區，於 2014/15 財政年度繼續專注於新設及擴充生產廠房：

美洲：為支持業務同步發展，管理層採用人力資源工具及策略以改善甄選流程，並讓在職僱員出任最能發揮所長的崗位。美洲地區已將其慣常做法標準化以確保僱員服務恆常一致，並且改善與僱員的溝通。

美洲的報酬及福利團隊成功推出重新設計的醫療計劃，在福利計劃的成本與競爭力之間取得平衡。這符合了「可負擔醫療法案」，並為全體僱員提供以消費者為本的醫療保健選擇。

亞洲：華中地區經濟起飛導致集團設於深圳市、旗下最大規模的廠房出現勞工供應緊張情況。為紓緩該問題及進一步擴展集團的生產版圖，擴大其於北海市之生產廠房的產能，工人數目增加 25% 至 4,100 人。

而憑藉積極的招聘及僱員關係計劃，集團在全國各地均能滿足其人員配備的需求。集團亦努力藉著「德昌電機家長會」以及昌盛花園將工作地點的僱員家庭互連起來，昌盛花園是設於工作地點的家庭宿舍，讓數代同堂的家庭一同居住，加強居住文化之餘亦能增加僱員的歸屬感。

透過對內與對外的人才交流，中國仍為集團主要的知識轉移中心。

歐洲：設於塞爾維亞的尼什之新生產廠房已於 2014 年 9 月正式開幕，如今已開始投產。該廠房於 2014/15 財政年度的工作人手已增加超過兩倍，以配合不斷增加的客戶需求。

在教育當地年青人及發展具備專門技能的未來僱員的精神下，塞爾維亞的生產基地已與尼什的機械學院開展一項長期合作計劃，當中涉及嚴格的甄選過程及課程，為獲選學員提供實用的生產培訓及灌輸德昌電機的企業價值。

於匈牙利的歐洲共享服務中心被強化，為區內提供具成本效益的共享服務，同時將服務標準化及提升服務質素。

企業管治報告

德昌電機控股有限公司（「本公司」）致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力識別及釐定最佳企業管治常規。

董事會

本公司之董事會（「董事會」）現時由三名執行董事及七名非執行董事（其中五名為獨立非執行董事）（「董事」）組成。

董事會的獨立非執行董事均來自不同行業及地域且擁有豐富經驗之人士。集合彼等之專業技能及經驗，是達致董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身份書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」），截至本報告批准日期止，彼等均為獨立人士。

董事會之運作

董事會須就本公司及其附屬公司（「集團」）之業務及表現向股東負責。董事每季舉行董事親身出席的董事會會議，及其他不時須由董事會作出特定事項決策的會議。董事會保留有關企業策略、年度及中期業績、董事委任、接任規劃、企業風險管理、重大收購、出售及資本性交易以及其他重要營運及財務事宜之考慮或決策權。

儘管任何大型國際企業的董事會只會有限地參與其業務詳情，惟本公司致力使其獨立非執行董事廣泛理解及接觸其運作及管理。董事會議程之制訂，旨在定期及有系統地向董事會提出主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀本集團主要營運設施及不時邀請相關議題之專家向董事會發言。

董事會認同定期進行表現評估對於確保其有效運作的重要性和好處。董事會每年向每位董事發出董事會有效性調查，以為董事會表現作評估。調查之回覆已經過分析，並於董事會會議上討論。董事提出的建議亦被執行以進一步改善董事會的表現。

董事會特別委託管理層執行之主要企業事宜包括籌備年度及中期賬項，以供董事會於對外公佈前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行妥善內部監控制度及企業風險管理程序以及遵守有關法定規定及規則與規例。

本集團之執行副總裁均出席所有董事會會議，就策略規劃、企業管治、企業風險管理、法定守規、內部監控、合併與收購、財務、稅務及會計事宜提出意見。

根據本公司之公司細則第 109(A)條，於董事會服務年期最長的三分之一董事（兼任執行主席之董事除外）須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

本公司已就彌償其董事因公司事務所產生之責任安排合適責任保險。保險範圍會按年檢討。

委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已委派予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向董事會匯報。於 2014/15 財政年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核 委員會	薪酬 委員會	提名及企業 管治委員會	董事 委員會
執行董事				
汪穗中			M	M
汪詠宜		M		M
非執行董事				
汪建中	M			
獨立非執行董事				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	C		
任志剛		M		
Christopher Dale Pratt (2015年4月1日生效)		M		

C — 主席

M — 成員

審核委員會

審核委員會由兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，彼等於會計、稅務、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。現任成員為 Patrick Blackwell Paul 先生（委員會主席）、Michael John Enright 教授及汪建中先生。

委員會負責監控本集團之財務申報、會計、企業風險管理及內部監控事宜。委員會可全面接觸本集團企業審核服務總監，直接聽取有關部門於進行內部審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控本集團外聘核數師之委聘、職能及薪酬。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於本集團及聯交所網站刊載。

2014/15 財政年度共舉行四次委員會會議，與首席財務總監、執行副總裁、副總裁（歐洲營運）、財務總監及首席會計官、總法律顧問、稅務總監、企業審核服務總監、財務總監、公司秘書及外聘核數師討論及審閱包括下列事宜：

1. 2013/14 財政年度之年度業績及 2014/15 財政年度之中期業績，並確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、上市規則及法定規定，並向董事會提呈有關財務報表供其批核；
2. 外聘核數師完成之工作、相關聘請費用及條款及重大監控弱點需採取之適當行動；
3. 外聘核數師之獨立身份，包括考慮其提供的非核數服務；
4. 企業審核服務部之職員配備及團隊勝任能力、批准其內部審核計劃及預算、已執行之工作報告及需採取補救行動而未完成的進度報告；
5. 內部監控之整體充分及有效性；
6. 本集團之企業風險管理活動，即評估及申報風險之過程，以及如何應對減低及管理該風險；
7. 本集團投購保險範圍之現況及充分性；
8. 本集團全球稅務狀況之現況及不同地區之財務審核；
9. 智識產權資產管理之現況；及
10. 訴訟案件之現況。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Michael John Enright 教授（委員會主席）、任志剛先生、Christopher Dale Pratt 先生及汪詠宜女士。

委員會代表董事會釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於高級管理人員之薪酬政策。

此外，委員會亦負責檢討退休計劃與規定及執行董事與高級管理人員之管理發展與接任規劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於本集團及聯交所網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃與達到年度及長期表現目標作出之努力掛鉤。透過向表現達致目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，本集團致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達到公司的長遠成就。故此，委員會指導管理層出外聘用薪酬專家及訂定與全球同級企業看齊之薪酬慣例。高級管理人員獎勵計劃包括股份組成部分，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

全球員工（包括高級管理人員）之績效評核，乃根據一項評估方法進行，考慮因素包括管理／技術知識、解決問題能力及問責性。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及其對業務的實際貢獻、員工留聘及市場薪酬等因素。應付之年度獎勵計劃乃按表現釐定，評核基準除了公司和集團之財務目標外，也包括一些可能屬非財務性質的個別目標。本集團亦已設立長期獎勵股份計劃予高級管理人員，以授予其德昌電機的受限股份單位及績效股份單位。受限股份單位的授予，均以完成服務里程碑為條件，而績效股份單位的授予，則以隨著時間的推移完成已確定的集團內的財務目標為條件。受限股份單位和績效股份單位有助於留聘及激勵高層人員，並為爭取最大長遠股東價值而設。

我們在獨立顧問的協助下，已參考香港具領導地位之上市公司及環球其他與本公司可比擬的公司之現行慣例以定期釐定付予董事會成員之薪酬及袍金水平。董事會成員薪酬由年費加上委員會成員身份及出席會議之額外費用組成。獨立非執行董事之酬金，部分由每年獲授予之完全歸屬股份組成。執行董事不會就董事會事務獲發任何酬金或袍金。

薪酬委員會檢討在短期、中期及長期三個層次整體薪酬計劃。而且，委員會將以發展及保留集團的管理能力為目標，及為股東爭取最大利益。

個別董事或高級經理不得參與批准其自身之酬金。

2014/15 財政年度舉行了四次委員會會議。於財政年度內，委員會已處理下列各項：

1. 歐洲的退休計劃結構；
2. 董事及高級行政人員薪酬及福利；
3. 長期獎勵股份計劃之獎勵；
4. 年度獎勵計劃之計算；
5. 美國的醫療保健福利；
6. 新長期獎勵計劃之規則；及
7. 執行委員會成員之續約。

提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事及一名執行董事組成。現任成員為 Peter Stuart Allenby Edwards 先生（委員會主席），Patrick Blackwell Paul 先生及汪穗中博士。

委員會負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事，並負責發展及維持本集團整體企業管治方針與慣例。委員會之權力及職責於職權範圍列明，並於本集團及聯交所網站刊載。

董事會已採納一套董事會成員多元化政策。委員會負責監督此政策的實施，及負責主導委任董事會成員及物色和提名適合作為董事會成員的人選供董事會批准其委任的過程。合適人選的甄選，乃從多個方面考慮，包括但不限於文化及教育背景、專業經驗及資格、技能、功能的專門技術、知識、性別及年齡。在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。最終決定將以用人唯才為原則，並考慮所挑選的人選將對董事會作出之貢獻。

在檢討董事會之結構時，委員會考慮各項多元化層面（包括但不限於上述所指）之裨益，在技能、經驗及多元化各方面維持於一個適當幅度並取得平衡，以能符合本集團全球化業務的需要。

根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於來屆股東週年大會上膺選連任。

於 2014/15 財政年度內，委員會曾舉行兩次會議。以下為委員會於財政年度內進行之工作概要：

1. 考慮及推薦退任董事於股東週年大會重選連任；
2. 檢討董事會之結構、大小及組成；
3. 考慮全體獨立非執行董事之獨立身份；
4. 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料；
5. 檢討本集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
6. 考慮及推薦一名獨立非執行董事予董事會委任為薪酬委員會成員；及
7. 考慮緊急接任政策。

董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成：汪穗中博士及汪詠宜女士。其主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。委員會之權力和職責於職權範圍列明，其概要於本集團網站刊載。

董事於各會議之出席率

董事會於 2014/15 財政年度曾舉行四次董事會會議，平均出席率為 92.5%。於 2014/15 財政年度，個別董事於董事會會議，委員會會議及股東週年大會之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數				
	董事會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議	提名及企業管治委員會會議	股東週年大會
執行董事					
汪穗中 (主席及行政總裁)	4/4	-	-	2/2	1/1
汪詠宜 (副主席)	4/4	-	4/4	-	1/1
汪浩然	4/4	-	-	-	0/1
非執行董事					
汪顧亦珍 (名譽主席)	2/4	-	-	-	0/1
汪建中	4/4	4/4	-	-	0/1
獨立非執行董事					
Peter Stuart Allenby Edwards	4/4	-	-	2/2	0/1
Patrick Blackwell Paul	4/4	4/4	-	2/2	1/1
Michael John Enright	4/4	4/4	4/4	-	0/1
任志剛	4/4	-	4/4	-	0/1
Christopher Dale Pratt	3/4	-	-	-	0/1
平均出席率	92.5%	100%	100%	100%	30%
會議日期	15/05/2014 11/09/2014 04/11/2014 12/03/2015	09/05/2014 28/07/2014 03/11/2014 09/02/2015	14/05/2014 16/05/2014 04/11/2014 11/03/2015	15/05/2014 12/03/2015	10/07/2014

內部監控及企業風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控及企業風險管理系統，及透過審核委員會檢討其設計、運作上是否足夠和有效。

內部監控及企業風險管理系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及監控責任，旨在（甲）協助達致業務目標及保障集團資產；（乙）確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠程度；（丙）確保遵守有關法例及規例；及（丁）確認、管理及減輕本集團的主要風險。

建立政策與程序，合理（但非絕對）地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制（但非完全消除）不能完成集團目標的風險。

按照以風險為本之方式，集團企業審核服務部會獨立審閱相連之風險，及監控各種運作與活動，並評估其是否充足、有效及符合規定，並向審核委員會、高級管理人員及外聘核數師匯報審核結果及推薦意見。此外，執行審核建議之進度乃每月跟進，並與審核委員會定期討論結果。

審核委員會於進行年度審閱時，亦會考慮資源的充足程度、集團會計及財務申報部員工的資格和經驗，以及培訓計劃和預算。

為完善上述所指，根據誠信和道德政策，僱員尤其可毋須擔心反控訴而透過德昌電機舉報熱線或以書面方式舉報任何集團內之道德失當行為、不當或欺詐行為事宜。

於 2014/15 財政年度內，根據管理層、集團企業審核服務部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 本集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；及
- 於 2014/15 財政年度及至年報獲通過日期一直維持合適的內部監控及企業風險管理系統。

外聘核數師

德昌電機之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委聘外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數職能。尤其是委員會將考慮該等非核數職能會否引致任何潛在重大利益衝突。

於 2013/14 財政年度及 2014/15 財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供之服務（及相關酬金）如下：

百萬美元	2014/15 財政年度	2013/14 財政年度
核數	2.46	2.35
稅務服務	1.32	1.28
其他諮詢服務	0.33	0.43

上述已包括於 3 月 31 日其後所進行之工作，其合約費用為 0.5 百萬美元。

企業管治守則

除下列的偏離情況外，截至 2015 年 3 月 31 日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治守則所載守則條文：

守則條文 A.2.1

守則 A.2.1 規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案（百慕達的私人法案）均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文 A.4.1 及 A.4.2

守則 A.4.1 規定（其中包括）非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則 A.4.2 亦規定每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司 1988 年公司法案第 3(e) 條及本公司的公司細則第 109(A) 條規定，於董事會自上一次選舉後服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第 109(A) 條規定身兼執行主席的董事毋需輪值告退及不會被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展。因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

守則條文 A.6.7

守則 A.6.7 規定（其中包括）獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會及對股東的意見有公正的了解。

因海外事務或其他較早前已安排之商業事務，汪顧亦珍女士、汪建中先生、Peter Stuart Allenby Edwards 先生、Michael John Enright 教授、任志剛先生及 Christopher Dale Pratt 先生均未能出席本公司於 2014 年 7 月 10 日舉行之股東週年大會。

持續專業發展

每位新獲委任之董事在加入董事會時均會收到一份入職資料，範圍涵蓋本集團之業務、營運以及作為董事之一般、法定及監管責任，以確保董事足夠瞭解其於上市規則及其他相關監管規定下之責任。其後，本公司會向董事定期提供有關本集團業務及本集團營運業務環境之訊息。

所有董事已遵守就持續專業發展之守則條文，所牽涉之各種活動形式包括出席外聘專業顧問之講座及閱讀有關本公司業務、董事職務及責任之資料。

本公司繼續向董事發放有關上市規則及其他相關法定要求的最新信息，以確保董事遵守及提升其對良好企業管治常規的瞭解。

股東之權利

召開股東特別大會

根據百慕達 1981 年公司法第 74 條，於遞呈請求董事會召開股東特別大會的書面請求日期持有本公司已繳足股本不少於十分之一，並可於股東大會上投票之一名或多名股東將有權遞交書面請求，以請求董事會召開股東特別大會（「股東特別大會」）。書面請求（一）須列明股東特別大會的目的，及（二）須由呈請人簽署並送交本公司之註冊辦事處（註明收件人為本公司之公司秘書），並可由數份同樣格式的文件組成，而每份由一名或多名呈請人簽署。有關請求將由本公司之股份過戶登記處核實，倘書面請求獲確認屬妥善及適宜，公司秘書將請求董事會給予全體股東足夠通知期，以召開股東特別大會。反之，若有關請求經核實為不符合程序，則呈請人將獲通知有關結果，而股東特別大會將不會應要求召開。

倘董事會在請求書遞呈日期起計 21 日內未有召開股東特別大會，則該等呈請人或佔全體呈請人總投票權一半以上之呈請人，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不得在上述請求書遞呈日期起計 3 個月屆滿後舉行。由呈請人召開之股東特別大會須盡可能以接近由董事會召開股東特別大會之方式召開。

在股東大會上提呈決議案

根據百慕達 1981 年公司法第 79 及 80 條，持有有權於本公司股東大會投票之本公司繳足股本不少於二十分之一之任何數目股東，或不少於 100 名股東，可向本公司提交書面要求：（甲）向有權接收下一屆股東週年大會通告之股東發出通知，以告知任何可能於該大會上正式動議及擬於會上動議之決議案；及（乙）向有權獲發送任何股東大會通告之股東傳閱不超過 1,000 字之陳述書，以告知於該大會上提呈之決議案所述事宜或將處理之事項。由所有呈請人簽署之呈請須送交本公司註冊辦事處，並須在不少於（倘為須發送決議案通知之呈請）大會舉行前至少六星期或（倘為任何其他呈請）大會舉行前至少一星期遞交及須支付足以合理彌補本公司相關開支之款項。

提名推舉個別人士為董事

於股東大會上推舉個別人士為董事之程序，已於本集團網站內「投資者關係」項下「股東信息」列載。

向董事會查詢

股東可將彼等提請董事會的查詢及關注事宜，以書面形式送交公司秘書，地址為香港新界沙田香港科學園科技大道東 12 號 6 樓。股東亦可於本公司的股東大會上向董事會提出垂詢。此外，股東可向本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司查詢彼等之持股及派息情況。

於 2014/15 財政年度內，本公司並無對其組織章程文件作任何重大變更。

證券交易的標準守則

本公司已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至 2015 年 3 月 31 日止年度內遵守標準守則之規定。

而可能擁有集團尚未公佈的內幕消息之僱員，亦須遵守一套不比標準守則寬鬆之指引。

與股東之溝通

德昌電機利用多個正式溝通渠道向股東匯報集團表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所發出的定期公告及透過股東週年大會。企業及財務的相關資料亦載於集團網站：www.johnsonelectric.com。

本公司旨在向其股東及有意投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及有意投資者作出有效披露，並確保彼等均同時取得相同資料，內幕消息乃根據上市規則規定作正式公告。本公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公告提供補充資料及作出跟進。本公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

社會責任

德昌電機與全球股東、客戶、僱員、供應商、業務夥伴及各地社區的往來，均本著對社會大眾負責任的態度。本集團就人權、反歧視及環境管理等一系列課題擬訂相應政策與常規，體現對社會責任的承諾。

本集團強調卓越經營和不斷專注於創新和質量的要求，而只有在嚴守最高商業道德規範的工作環境之中，方能達到這些目標。管理層與董事會致力確保營運符合一切適用的國家、州份及地方法律。

環境、健康及安全

本集團致力於保護環境以及對於全球業務所在地區的員工提供健康和安全的工作環境。透過卓越的環境、健康及安全（「EHS」）表現長遠將來能為公司帶來可持續性的增長，這是我們的信念。

EHS 具體目標如下：

- 對為我們工作的人員不構成危害；及
- 對在我們業務經營所在地的環境不構成損壞

本集團以積極主動的態度來處理此等事宜，並為此設立一套漸進式結構來管理 EHS 項目。透過一個全球 EHS 管理系統，配合每月向行政總裁及高級管理層團隊匯報重大成效，以追縱重要及可量度的要素。

管理層要求全球各地業務營運地點一致採用此 EHS 系統，以避免、減輕及管理各種環境、健康和 safety 風險。當某一國家的環境、健康和 safety 法規與德昌電機 EHS 標準的水平及措施有所不同時，相關的業務營運地點均需遵守當地的法規以及履行德昌電機 EHS 標準規定兩方的要求。

德昌電機集團大部分的營運設施均已獲得由國際公認對於環境管理和職業健康安全管理的 ISO14001 和/或 OHSAS 18001 之標準認證。外聘審計師定期審核及查證符合該等國際標準。我們將繼續推動餘下廠房能符合及遵守這些標準。

克盡己任的企業公民

德昌電機作為克盡己任的企業公民，致力支持對年輕人的教育和發展。這包括：

- 向在世界各地的教育機構捐款和提供長期協作，及向年輕學生提供財務資助及其他支援以提升其一般學歷及在集團贊助的計劃中的工作技能；及
- 德昌電機技術學院（Johnson Electric Technical College）（「JETC」）位於中國沙井的園區。JETC 計劃由僱員及教育者管理，為來自中國內地的青年給予一個三年期課程，提供一般及技術的綜合教育。這項計劃成功培養出技術熟練的年輕技術員，這些技術員有望在本集團發展其事業。JETC 自 2004 年首創以來，已培育出總共超過 900 名學員，於 2015 年 8 月將進一步招收超過 150 名新學員。

JETC 亦協助在新地區的成立及發展，如位於印度的清奈、墨西哥的薩卡特卡斯及塞爾維亞的尼什。在該等地區已揀選的個別人土於中國沙井修讀 JETC 一個為期四至八個月的導入及訓練課程。此確保德昌電機於這些地區有一批核心已受訓練的員工，有能力向這些地區性客戶提供強大的支援。

我們的社區

本集團在全球其業務所及之處，必定積極融入當地社區及本著負責任的態度，在勞資關係及社會事務等範疇，致力於業務地區實踐可持續的作業常規，本集團並鼓勵供應商及業務夥伴一起實踐此常規。

良好的企業社會政策不但是應有之義，也是明智的為商之道，今天對員工人才和社區作出投資，必將造福明日世界。

董事會報告

董事會全寅謹將截至 2015 年 3 月 31 日止年度之報告連同賬項呈覽。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。

業績及分配

本集團截至 2015 年 3 月 31 日止年度之業績載於賬項第 50 頁之綜合收益表內。

董事會已於 2015 年 1 月 6 日派發中期股息每股 1.79 美仙（14 港仙），共計 15.5 百萬美元。

董事會建議派付每股股份 4.36 美仙（34 港仙）的末期股息，總額為 37.8 百萬美元，並將於 2015 年 7 月 31 日派付。

可分配儲備

於 2015 年 3 月 31 日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為 1,631.1 百萬美元，其中包括盈餘滾存 1,566.8 百萬美元及可分配盈餘 64.3 百萬美元。

根據百慕達 1981 年公司法（經修訂），假如有合理根據相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

- (i) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- (ii) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債。

捐款

本集團本年度之捐款共為 0.2 百萬美元（2013/14 財政年度：0.2 百萬美元）。

可換股債券

於 2014 年 4 月 2 日，本集團發行一批 7 年期而具有 5 年期出售選擇權之本金總額 200 百萬美元現金票面年利率 1% 之可換股債券。有關可換股債券之詳細資料載於賬項第 74 頁。

董事會

本年度及至本報告日期在任董事開列如下：

汪顧亦珍

汪穗中 *JP*

汪詠宜

汪浩然

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards

Patrick Blackwell Paul *CBE*

Michael John Enright

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP*

Christopher Dale Pratt *CBE*

根據本公司的公司細則第 109(A) 條規定，汪浩然先生、汪建中先生及任志剛先生須輪值告退，並符合資格膺選連任。

本公司並無與擬於來屆股東週年大會上重選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下（除法定賠償外）終止的服務合約。

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司並無參與本公司董事直接或間接擁有重大權益且與本集團業務有關的交易、安排或重大合約。

本公司現時由十位董事所組成之董事會管治。於本報告日期，董事會其中三位成員為執行董事而另外七位為非執行董事，後者並包括五位獨立董事。

權益披露

董事

於 2015 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯公司（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 0.05 港元之股份	
	個人權益	其他權益
汪浩然	46,875	- (附註 1)
汪顧亦珍	-	550,574,720 (附註 2 及 3)
汪建中	-	144,250 (附註 4)
Peter Stuart Allenby Edwards	-	38,250 (附註 5)
Patrick Blackwell Paul	30,750	-
Michael John Enright	13,250	-
任志剛	9,750	-
Christopher Dale Pratt	54,000	-

附註：

1. 此等股份於 2014 年 6 月 3 日根據長期獎勵股份計劃授出，並於授出後的第三年歸屬。
2. 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
3. 各方之間重疊之股權已列於下文主要股東內。
4. 此等股份由汪建中的配偶實益擁有。
5. 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露者外，於 2015 年 3 月 31 日，本公司根據證券及期貨條例第 352 條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯公司（定義見證券及期貨條例第 XV 部）之股份中擁有其他權益或淡倉。

各董事及行政總裁（包括其配偶及十八歲以下之子女）於年內概無於本公司或其相聯公司之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而需根據證券及期貨條例須予以披露。

主要股東

於 2015 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條規定所存放之主要股東登記冊顯示，本公司接獲下列主要股東持有本公司已發行股份 5%或以上權益之通知：

股東名稱	持有股份的身份	持有 股份數量	約佔股權 百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	550,574,720 (附註 1 及 2)	62.52
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	221,760,000 (附註 1)	25.18
HSBC International Trustee Limited	信託人	190,201,822 (附註 1)	21.60
Great Sound Global Limited	控制法團的權益	188,585,840 (附註 3)	21.41
Winibest Company Limited	實益擁有人	188,585,840 (附註 4)	21.41
Federal Trust Company Limited	信託人	140,228,880 (附註 1)	15.92
Schroders Plc	投資經理	62,683,689 (附註 5)	7.11
Ceress International Investment (PTC) Corporation	信託人	55,753,520 (附註 6)	6.33
Merriland Overseas Limited	控制法團的權益	52,985,760 (附註 7)	6.01

附註：

1. 此等由 Ansbacher (Bahamas) Limited 及 Federal Trust Company Limited 擁有權益之股份及由 HSBC International Trustee Limited 擁有權益之 188,585,840 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文權益披露有關董事權益中所述之汪顧亦珍女士擁有權益之股份內。
2. 上述由汪顧亦珍女士擁有的股份權益為附註 1 所述股份的一部分。
3. HSBC International Trustee Limited 所擁有本公司權益中已包含 Great Sound Global Limited 擁有的本公司權益。
4. Winibest Company Limited 擁有的本公司權益，與 Great Sound Global Limited 所擁有本公司權益重疊。
5. 股份合併於 2014 年 7 月 15 日生效後，於本公司的股份數量已按比例予以調整。
6. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Ceress International Investment (PTC) Corporation 擁有的本公司權益。
7. Federal Trust Company Limited 所擁有本公司權益中已包含 Merriland Overseas Limited 擁有的本公司權益。

除上述披露者外，於 2015 年 3 月 31 日，根據證券及期貨條例第 336 條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

購買、出售或贖回股份

截至 2015 年 3 月 31 日止年度內，本公司於聯交所購回本公司合共 14,257,000 股每股面值 0.05 港元之普通股股份。所有購回的股份其後已被註銷。於 2015 年 3 月 31 日，本公司已發行股份數目為 880,542,105 股。購回股份之詳情如下：

購回月份	購回普通股 股份之數目	已支付之每股購買價		支付代價 總額 百萬港元*
		最高 港元	最低 港元	
2014 年 8 月	56,500	29.95	29.95	1.69
2014 年 9 月	8,106,000	29.95	29.20	242.05
2014 年 10 月	567,500	29.95	29.45	16.98
2014 年 11 月	1,837,000	29.95	29.85	54.98
2014 年 12 月	3,690,000	29.95	28.90	109.23
	14,257,000			424.93

* 不包括支付經紀及註銷費用共 1.4 百萬港元

董事認為，股份回購乃本公司審慎管理整體股本結構及長遠提升股東回報的一個建設性元素。

除上述披露外，本公司及其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

股份計劃

長期獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）經股東於 2009 年 8 月 24 日批准。股份計劃其後再作進一步修訂，此修訂已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。根據股份計劃，董事會可向其全權酌情甄選的合資格僱員及董事授出時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）或以現金支付代替股份。

截至 2015 年 3 月 31 日止年度，本公司經股份計劃為授出股份予合資格僱員及董事，以成本 392.1 百萬港元購買 13,748,875 股本公司股份*。每股股份的最高及最低購買價分別為 29.95 港元及 24.28 港元*。

年內本公司購買股份的詳情如下：

截至 2015 年 3 月 31 日止年度	股份合併前			股份合併後		
	購買股份 之數目	每股 購買價		購買股份 之數目	每股 購買價	
最高 港元		最低 港元	最高 港元		最低 港元	
2014 年 4 月 1 日至 2014 年 7 月 14 日	18,554,500	7.15	6.07	4,638,625*	28.60*	24.28*
2014 年 7 月 15 日至 2015 年 3 月 31 日				9,110,250	29.95	26.80
截至 2015 年 3 月 31 日止購買股份總數				13,748,875		

* 購買股份總數以及每股最高及最低購買價已予以調整以反映股份合併對其之影響。

於本報告日期止，未歸屬股份授出數目之變動詳情如下：

	已授出未歸屬股份數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2014 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份 *	3,624	4,300	7,924
年內授出予董事及僱員之股份	1,828	2,267	4,095
年內歸屬予董事及僱員之股份	(794)	(815)	(1,609)
年內沒收	(140)	(222)	(362)
於 2015 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份	4,518	5,530	10,048
於 2015/16 財政年度歸屬予董事及僱員之股份	(1,256)	-	(1,256)
2015/16 財政年度沒收	(22)	(48)	(70)
此報告日已授出未歸屬股份	3,240	5,482	8,722

* 於 2014 年 3 月 31 日之股份總數已予以調整以反映股份合併對其之影響。

未歸屬股份數目如下：

歸屬期	已授出未歸屬股份數目（千計）		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
2015/16 財政年度	-	1,253	1,253
2016/17 財政年度	1,364	2,055	3,419
2017/18 財政年度	1,426	2,174	3,600
2018/19 財政年度	125	-	125
2019/20 財政年度	325	-	325
於本報告日期未歸屬股份總數	3,240	5,482	8,722

認股權計劃

本公司於 2002 年 7 月 29 日採納認股權計劃（「認股權計劃」）。認股權計劃已於 2012 年 7 月 28 日屆滿，及後概不可再授出任何認股權。惟根據認股權計劃任何未行使之認股權仍為有效，及受限於認股權計劃的條款於各自之行使期間仍可行使。於 2015 年 3 月 31 日，根據認股權計劃授出之全部認股權於各自之行使期間已失效。

截至本報告日期止，根據認股權計劃授出的認股權詳情如下：

授予者 之類別	於2014年		於本報告		授出日期	開始 行使日期	截止 行使日期
	3月31日 持有的 認股權*	年內 失效之 認股權*	日期 持有的 認股權	每股 認購價 (港元)*			
僱員	25,000	(25,000)	-	29.60	28/12/2004	01/01/2007	27/12/2014
	25,000	(25,000)	-	29.60	28/12/2004	01/01/2008	27/12/2014
	50,000	(50,000)	-				

* 認股權數目及每股認購價已予以調整以反映股份合併對其之影響。

除上述之股份計劃及認股權計劃，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

德昌電機集團十年財務概況

有關本集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況乃載於第 103 至 104 頁。

優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

主要供應商及客戶

本年度內本集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總額 30% 及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總額 30%。

管理合約

在本年度內，本公司並無就全盤業務或其中任何重要部分簽訂或存有任何管理及行政合約。

公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本年報日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定 25% 之公眾持股量。

企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第 24 至 37 頁企業管治報告內。

末期股息

董事會擬於 2015 年 7 月 9 日（星期四）舉行之股東週年大會上建議於 2015 年 7 月 31 日（星期五）派發末期股息每股股份 34 港仙（相當於每股 4.36 美仙）（2014：34 港仙或 4.36 美仙）予在 2015 年 7 月 22 日（星期三）名列本公司股東名冊內之股份持有人。2015 年 3 月 31 日止年度之全年每股股息合共為 48 港仙，相當於每股 6.15 美仙（2014 年：46 港仙或 5.90 美仙*）。長遠而言，董事會擬將中期股息比例增加至相當於上一個財政年度總股息約三分之一。

* 每股股息已按於 2014 年 7 月 15 日生效之每 4 股本公司每股面值 0.0125 港元之股份，合併為 1 股每股面值 0.05 港元之合併股份之基準作出調整。

暫停過戶登記

出席股東週年大會適用

本公司於 2015 年 7 月 7 日（星期二）至 2015 年 7 月 9 日（星期四）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲出席股東週年大會並於會上投票，須於 2015 年 7 月 6 日（星期一）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。

收取末期股息適用

本公司於 2015 年 7 月 20 日（星期一）至 2015 年 7 月 22 日（星期三）（包括首尾兩天），暫停辦理股份過戶登記手續。

股東如欲收取建議開派之末期股息，須於 2015 年 7 月 17 日（星期五）下午四時三十分前，將所有過戶文件連同相關股票，一併送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 號舖（並非百慕達之股份過戶登記處）辦妥過戶登記手續。本公司股份將由 2015 年 7 月 16 日（星期四）起除息。

綜合資產負債表

於 2015 年 3 月 31 日

	附註	2015 千美元	2014 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	3	410,578	392,226
投資物業	4	82,035	68,371
無形資產	5	595,578	650,733
於聯營公司之投資	6	2,720	2,202
其他財務資產	7	215,182	29,887
界定福利退休計劃資產	15	7,156	6,929
遞延所得稅資產	16	43,500	37,508
其他非流動資產		9,679	6,513
		1,366,428	1,194,369
流動資產			
存貨	8	222,029	207,041
應收貨款及其他應收賬款	9	414,893	441,637
持有待售之非流動資產	10	8,003	-
按公平值計入損益之財務資產		-	1,085
其他財務資產	7	60,072	10,590
預繳所得稅稅項		3,386	2,004
現金及存款	11	773,172	643,986
		1,481,555	1,306,343
流動負債			
應付貨款	12	206,161	207,234
其他應付賬款及遞延收入		175,319	179,172
當期所得稅負債		37,244	45,660
其他財務負債	7	14,531	21,500
貸款	13	65,816	115,459
撥備及其他負債	15	21,713	24,330
		520,784	593,355
流動資產淨額		960,771	712,988
資產總額減流動負債		2,327,199	1,907,357

	附註	2015 千美元	2014 千美元
非流動負債			
其他應付賬款及遞延收入		16,642	15,524
其他財務負債	7	72,189	40,386
貸款	13	28,214	1,394
可換股債券	14	197,345	-
遞延所得稅負債	16	69,821	53,609
撥備及其他負債	15	42,076	30,126
		426,287	141,039
淨資產			
		1,900,912	1,766,318
權益			
股本			
普通股	17	5,681	5,773
就股份計劃持有之股份	17	(61,082)	(13,896)
股份溢價	17	-	23,628
儲備	18	1,879,951	1,677,884
擬派股息	25	37,768	38,910
		1,862,318	1,732,299
非控股權益			
		38,594	34,019
權益總額			
		1,900,912	1,766,318

德昌控股資產負債表

於 2015 年 3 月 31 日

	附註	2015 千美元	2014 千美元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之權益		996,397	997,638
其他財務資產		39,932	201
		1,036,329	997,839
流動資產			
應收附屬公司款項		799,222	613,132
其他財務資產		10,349	5
其他應收賬款		345	-
現金及存款		37	53
		809,953	613,190
流動負債			
應付附屬公司款項		1	58
其他財務負債		-	1,071
其他應付賬款		1,152	85
		1,153	1,214
非流動負債			
其他財務負債		-	6,622
可換股債券	14	197,345	-
遞延所得稅負債		3,154	-
		200,499	6,622
淨資產			
		1,644,630	1,603,193
權益			
股本			
普通股	17	5,681	5,773
就股份計劃持有之股份	17	(61,082)	(13,896)
股份溢價	17	-	23,628
儲備		1,662,263	1,548,778
擬派股息		37,768	38,910
權益總額			
		1,644,630	1,603,193

綜合收益表

截至 2015 年 3 月 31 日止年度

	附註	2015 千美元	2014 千美元
營業額	2	2,136,052	2,097,618
銷售成本		(1,503,647)	(1,478,711)
毛利		632,405	618,907
其他收入及收益淨額	19	17,918	19,762
分銷及行政費用	20	(407,539)	(405,180)
營業溢利		242,784	233,489
融資收入	21	13,998	10,927
融資成本	21	(8,452)	(1,830)
所佔聯營公司溢利	6	731	408
除所得稅前溢利		249,061	242,994
所得稅開支	23	(29,249)	(28,098)
年度溢利		219,812	214,896
應佔非控股權益溢利		(8,918)	(7,031)
股東應佔溢利		210,894	207,865
年內股東應佔溢利之每股基本盈利 (以每股美仙列示)	24	24.11	23.40
年內股東應佔溢利之每股攤薄盈利 (以每股美仙列示)	24	23.60	23.25

董事會建議末期股息每股 34 港仙 (4.36 美仙)，相當於 37.8 百萬美元 (2013/14 財政年度：34 港仙或 4.36 美仙，已就於 2014 年 7 月 15 日 4 股合併為 1 股之股份合併 (「股份合併」) 作出調整，相當於 38.9 百萬美元)，詳情載於附註 25。

去年之每股基本盈利及每股攤薄盈利已就股份合併之影響作出調整。

綜合全面收益表

截至 2015 年 3 月 31 日止年度

	附註	2015 千美元	2014 千美元
年度溢利		219,812	214,896
其他全面收益／（開支）			
不會循環至損益之項目：			
界定福利計劃			
－ 重計量	15 & 18	(15,812)	8,466
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	1,553	(1,084)
長期服務金			
－ 重計量	15 & 18	230	623
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	(39)	(63)
其後不會循環至損益之項目總額		(14,068)	7,942
其後將循環至損益之項目：			
對沖工具			
－ 原材料商品合約			
－ 公平值虧損淨額	18	(17,088)	(19,273)
－ 轉往存貨及後於收益表確認	18	8,107	8,127
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	1,482	1,886
－ 遠期外匯合約			
－ 公平值收益／（虧損）淨額	18	175,868	(25,000)
－ 轉往收益表	18	(17,104)	(14,233)
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	(23,790)	6,311
－ 投資淨額對沖			
－ 公平值收益／（虧損）淨額	18	61,693	(12,362)
附屬公司及聯營公司之貨幣換算		(103,858)	49,882
其後將循環至損益之項目總額		85,310	(4,662)
年內除稅後其他全面收益		71,242	3,280
年內除稅後全面收益總額		291,054	218,176
全面收益總額應佔權益：			
股東		281,659	211,160
非控股權益			
年內應佔溢利		8,918	7,031
貨幣換算		477	(15)
		291,054	218,176

綜合權益變動表

截至 2015 年 3 月 31 日止年度

附註	德昌控股股東應佔權益				非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
	股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 *	盈餘滾存 千美元	總計 千美元		
於2014年3月31日	15,505	76,409	1,640,385	1,732,299	34,019	1,766,318
年度溢利	-	-	210,894	210,894	8,918	219,812
其他全面收益／（開支）：						
對沖工具						
－ 原材料商品合約						
－ 公平值虧損淨額	18	(17,088)	-	(17,088)	-	(17,088)
－ 轉往存貨及後於收益表確認	18	8,107	-	8,107	-	8,107
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	1,482	-	1,482	-	1,482
－ 遠期外匯合約						
－ 公平值收益淨額	18	175,868	-	175,868	-	175,868
－ 轉往收益表	18	(17,104)	-	(17,104)	-	(17,104)
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	(23,790)	-	(23,790)	-	(23,790)
－ 投資淨額對沖						
－ 公平值收益淨額	18	61,693	-	61,693	-	61,693
界定福利計劃						
－ 重計量	15 & 18	-	(15,812)	(15,812)	-	(15,812)
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	-	1,553	1,553	-	1,553
長期服務金						
－ 重計量	15 & 18	-	230	230	-	230
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	-	(39)	(39)	-	(39)
投資物業						
－ 出售而變現之重估盈餘	18	(14)	14	-	-	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	18	(104,335)	-	(104,335)	477	(103,858)
2014/15 財政年度全面收益總額	-	84,819	196,840	281,659	9,395	291,054
與股東之交易：						
盈餘滾存分配往法定儲備	18	4,224	(4,224)	-	-	-
可換股債券						
－ 已發行可換股債券之權益部分	14 & 18	4,823	-	4,823	-	4,823
－ 遞延所得稅項影響	16 & 18	(3,868)	-	(3,868)	-	(3,868)
註銷已發行股本	17	(24,069)	(30,926)	(54,995)	-	(54,995)
長期獎勵股份計劃						
－ 股份歸屬	17 & 18	3,889	(3,889)	-	-	-
－ 僱員服務價值	18 & 27	-	7,413	7,413	-	7,413
－ 購買股份	17	(50,726)	-	(50,726)	-	(50,726)
認股權						
－ 認股權失效	18	(68)	68	-	-	-
股息派發予一間附屬公司之非控股股東	-	-	-	-	(4,820)	(4,820)
派發 2013/14 財政年度末期股息	18	-	(38,765)	(38,765)	-	(38,765)
派發 2014/15 財政年度中期股息	18	-	(15,522)	(15,522)	-	(15,522)
與股東之交易總額	(70,906)	(22,291)	(58,443)	(151,640)	(4,820)	(156,460)
於2015年3月31日	(55,401)**	138,937	1,778,782	1,862,318	38,594	1,900,912

* 其他儲備主要為可分配盈餘、資本儲備、物業重估儲備、可換股債券之權益部分（除稅後）、法定儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備及綜合結算所產生之商譽。

** 此 (55.4) 百萬美元總額由資本 5.7 百萬美元及就股份計劃持有之股份 (61.1) 百萬美元所組成。

綜合權益變動表

截至 2014 年 3 月 31 日止年度

	附註	德昌控股股東應佔權益			總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
		股本及 股份溢價 千美元	其他儲備 * 千美元	盈餘滾存 千美元			
於2013年3月31日		17,361	78,094	1,473,057	1,568,512	30,251	1,598,763
年度溢利		-	-	207,865	207,865	7,031	214,896
其他全面收益／(開支)：							
持作出售之財務資產							
— 採納香港財務報告準則 9	18	-	380	(380)	-	-	-
對沖工具							
— 原材料商品合約							
— 公平值虧損淨額	18	-	(19,273)	-	(19,273)	-	(19,273)
— 轉往存貨及後於收益表確認	18	-	8,127	-	8,127	-	8,127
— 遞延所得稅項影響	16 & 18	-	1,886	-	1,886	-	1,886
— 遠期外匯合約							
— 公平值虧損淨額	18	-	(25,000)	-	(25,000)	-	(25,000)
— 轉往收益表	18	-	(14,233)	-	(14,233)	-	(14,233)
— 遞延所得稅項影響	16 & 18	-	6,311	-	6,311	-	6,311
— 投資淨額對沖							
— 公平值虧損淨額	18	-	(12,362)	-	(12,362)	-	(12,362)
界定福利計劃							
— 重計量	15 & 18	-	-	8,466	8,466	-	8,466
— 遞延所得稅項影響	16 & 18	-	-	(1,084)	(1,084)	-	(1,084)
長期服務金							
— 重計量	15 & 18	-	-	623	623	-	623
— 遞延所得稅項影響	16 & 18	-	-	(63)	(63)	-	(63)
投資物業							
— 出售而變現之重估盈餘	18	-	(583)	583	-	-	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	18	-	49,897	-	49,897	(15)	49,882
2013/14 財政年度全面收益總額		-	(4,850)	216,010	211,160	7,016	218,176
與股東之交易：							
盈餘滾存分配往法定儲備	18	-	(1,446)	1,446	-	-	-
註銷已發行股本	17	(1,650)	-	-	(1,650)	-	(1,650)
長期獎勵股份計劃							
— 股份歸屬	17 & 18	2,685	(2,685)	-	-	-	-
— 僱員服務價值	18 & 27	-	5,799	-	5,799	-	5,799
— 購買股份	17	(2,891)	-	-	(2,891)	-	(2,891)
— 轉自以現金結算之以股份為基礎之單位	18	-	1,771	-	1,771	-	1,771
認股權							
— 認股權失效	18	-	(274)	274	-	-	-
自非控股權益之注資						650	650
股息派發予一間附屬公司之非控股股東						(3,898)	(3,898)
派發 2012/13 財政年度末期股息	18	-	-	(36,664)	(36,664)	-	(36,664)
派發 2013/14 財政年度中期股息	18	-	-	(13,738)	(13,738)	-	(13,738)
與股東之交易總額		(1,856)	3,165	(48,682)	(47,373)	(3,248)	(50,621)
於2014年3月31日		15,505	76,409	1,640,385	1,732,299	34,019	1,766,318

* 其他儲備主要為可分配盈餘、資本儲備、物業重估儲備、法定儲備、匯兌儲備、以股份為基礎之僱員福利儲備、對沖儲備及綜合結算所產生之商譽。

綜合現金流量表

截至 2015 年 3 月 31 日止年度

	附註	2015 千美元	2014 千美元
經營活動所得之現金流量			
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	27	335,520	321,811
其他非現金項目及調整	27	(1,546)	856
營運資金變動	27	(21,076)	17,787
經營所得之現金	27	312,898	340,454
已付利息		(2,583)	(1,830)
已付所得稅		(43,172)	(31,329)
經營活動所得之現金淨額		267,143	307,295
投資活動			
購買物業、廠房及機器設備及投資			
物業之資本化開支（扣除補貼）		(119,875)	(92,171)
工程開發成本資本化	5	(6,269)	(5,804)
出售物業、廠房及機器設備及投資			
物業所得款項	27	812	10,807
已收利息		13,998	10,927
		(111,334)	(76,241)
企業合併*	28	(9,203)	-
收購非控股權益		(285)	-
購買按公平值計入損益之財務資產		(3,257)	-
出售按公平值計入損益之財務資產所得款項		4,373	1,458
減持非核心業務隨後之支付**		-	(6,071)
投資活動所用之現金淨額		(119,706)	(80,854)

* 於2014年7月30日，本集團支付9.2百萬美元（代價總額10.0百萬美元扣除收購現金0.8百萬美元）以內包一家於英國之銷售代理公司。此項收購提供一個與主要汽車製造商客戶之直接對口，以加強本集團於英國之銷售網絡。

** 2013/14 財政年度之所付款乃支付予 Saia-Burgess 控制器業務之收購人，此為於 2013 年 2 月 1 日結算時已同意之預計交易後之調整。

	附註	2015 千美元	2014 千美元
融資活動			
購買就註銷已發行股本之股份	17	(54,995)	(1,650)
購買就長期獎勵股份計劃持有之股份	17	(50,726)	(2,891)
貸款所得款項		-	5,628
償還貸款		(10,751)	(18,309)
發行可換股債券扣除交易成本後之 所得款項	14	197,300	-
已付股東之股息		(54,287)	(50,402)
已付非控股權益之股息		(4,820)	(3,898)
自非控股權益之注資		-	650
融資活動所得／（所用）之現金淨額		21,721	(70,872)
現金及等同現金項目增加淨額		169,158	155,569
年初之現金及等同現金項目		643,986	480,924
現金及等同現金項目之貨幣換算		(39,972)	7,493
年終之現金及等同現金項目		773,172	643,986

賬項附註

1. 一般資料及編制基準

德昌電機控股有限公司（「德昌控股」）及其附屬公司（統稱「本集團」）的主要業務為動力系統之製造及銷售。本集團之生產廠房及銷售營運遍佈世界各地。

德昌控股（控股母公司）為一家有限責任公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為 Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

德昌控股之股份於香港聯合交易所有限公司上市。

本綜合財務報表以美元列報（除非另有說明），並由董事會在 2015 年 5 月 13 日批准刊發。此等報表根據香港財務報告準則，已按照歷史成本法編制，並就按公平值計入損益之財務資產和財務負債（包括金融衍生工具）以及投資物業之重估作出修改。

編制符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵性的會計估算，這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。

於 2014/15 財政年度，本集團採納於 2014/15 財政年度首度有效之新訂／經修訂香港財務報告準則及詮釋。

2. 分部資料

經營分部按向主要經營決策者（定義見香港財務報告準則）作出之內部申報的呈報方式貫徹一致。主要經營決策者被認定為本集團的執行委員會。本集團有一個經營分部。

本集團之管理層按營業溢利之計量評估經營分部之表現，不計入與分部表現無直接關連的項目。此等項目包括非營業收入／（開支）如利息收入及開支、租金收入、投資物業之公平值收益／（虧損）及出售固定資產及投資之收益／（虧損）。

向管理層呈報之營業溢利與綜合收益表之對賬如下：

	2015 千美元	2014 千美元
向管理層呈報之營業溢利	224,866	213,727
其他收入及收益淨額（附註 19）	17,918	19,762
按綜合收益表之營業溢利	242,784	233,489

按業務單位劃分之外界客戶營業額如下：

	2015 千美元	2014 千美元
汽車產品組別	1,457,448	1,436,801
工商用產品組別	678,604	660,817
	2,136,052	2,097,618

引擎冷卻風扇業務（包括在汽車產品組別內）主要從事製造及銷售冷卻風扇模組予原始設備製造商（OEM）及一線客戶。於 2014/15 財政年度，此業務單位之營業額佔集團營業額之 25%（2013/14 財政年度：25%）。

2. 分部資料 (續)

營業額按地區劃分

按銷售終點地區劃分之外界客戶營業額如下：

	2015 千美元	2014 千美元
歐洲*	891,355	885,738
中華人民共和國(「中國」)	582,303	570,071
北美洲	447,172	439,805
亞洲(不包括中國)	178,759	156,095
南美洲	32,567	41,490
其他	3,896	4,419
	2,136,052	2,097,618

* 2014/15 財政年度，計入歐洲包括售往德國之外界客戶之營業額 247.6 百萬美元(2013/14 財政年度：254.6 百萬美元)。

並無單一外界客戶佔集團總營業額 10%或以上。

分部資產

於 2014/15 財政年度，非流動資產(遞延所得稅資產、按公平值計入損益之財務資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外)之添置為 139.3 百萬美元(2013/14 財政年度：112.1 百萬美元)。

於 2015 年 3 月 31 日，不計入商譽，位於香港/中國之非流動資產(遞延所得稅資產、按公平值計入損益之財務資產、其他財務資產及界定福利退休計劃資產除外)總值為 364.7 百萬美元(於 2014 年 3 月 31 日：328.3 百萬美元)，而位於其他國家之此等非流動資產總值為 303.8 百萬美元(於 2014 年 3 月 31 日：326.7 百萬美元)。

3. 物業、廠房及機器設備

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產*	總計 千美元
於2013年3月31日						
成本	226,160	577,500	29,092	267,807	137,541	1,238,100
累計折舊及減值	(123,315)	(455,809)	-	(208,215)	(92,195)	(879,534)
賬面淨值	102,845	121,691	29,092	59,592	45,346	358,566
2013/14 財政年度						
於2013年3月31日	102,845	121,691	29,092	59,592	45,346	358,566
貨幣換算	2,907	844	679	640	226	5,296
添置	6,740	17,693	64,062	8,554	4,740	101,789
轉撥	5,063	21,181	(39,790)	10,771	2,775	-
轉撥自投資物業 (附註 4)	1,520	-	-	-	-	1,520
出售	(2,597)	(998)	-	(267)	(157)	(4,019)
減值撥備 (附註 22 及 27)	(9)	(681)	(2,172)	(512)	(9)	(3,383)
折舊 (附註 22)	(11,405)	(27,636)	-	(20,369)	(8,133)	(67,543)
於2014年3月31日	105,064	132,094	51,871	58,409	44,788	392,226
於2014年3月31日						
成本	239,568	596,129	54,043	285,041	140,793	1,315,574
累計折舊及減值	(134,504)	(464,035)	(2,172)	(226,632)	(96,005)	(923,348)
賬面淨值	105,064	132,094	51,871	58,409	44,788	392,226

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

3. 物業、廠房及機器設備 (續)

	永久業權 土地、租賃 土地及樓宇 千美元	機器及 設備 千美元	建造中 資產 千美元	工模及 工具設備 千美元	其他 資產* 千美元	總計 千美元
2014/15 財政年度						
於2014年3月31日	105,064	132,094	51,871	58,409	44,788	392,226
貨幣換算	(8,749)	(1,968)	(5,398)	(1,218)	(388)	(17,721)
添置	4,900	26,919	71,967	10,039	3,935	117,760
轉撥	6,971	30,171	(54,024)	11,992	4,890	-
轉往持有待售之 非流動資產 (附註 10)	(8,003)	-	-	-	-	(8,003)
出售	(220)	(236)	-	(663)	(114)	(1,233)
減值撥備 (附註 22 及 27)	-	(84)	-	(598)	(4)	(686)
折舊 (附註 22)	(11,732)	(30,432)	-	(20,745)	(8,856)	(71,765)
於2015年3月31日	88,231	156,464	64,416	57,216	44,251	410,578
於2015年3月31日 成本	211,931	616,373	64,495	280,859	136,115	1,309,773
累計折舊及減值	(123,700)	(459,909)	(79)	(223,643)	(91,864)	(899,195)
賬面淨值	88,231	156,464	64,416	57,216	44,251	410,578

* 其他資產包括電腦、傢俬裝置、汽車及飛機。

永久業權土地位於歐洲及北美。

本集團於租賃土地之權益為 7.4 百萬美元 (2014 年 3 月 31 日: 7.6 百萬美元)，為於香港 10 至 50 年之租賃。

當一項物業、廠房及機器設備可以供使用時，本集團開始折舊。物業、廠房及機器設備的折舊採用以下的估計可使用年期，將其成本或剩餘價值之重估值按直線法計算分攤：

租賃土地	租約年期或可使用年期較短者
租賃土地之樓宇	租約年期或可使用年期較短者
永久業權土地之樓宇	10 至 50 年*
機器、設備、工模及工具	2 至 10 年
傢俬裝置及電腦	3 至 10 年
汽車	3 至 7 年
飛機	25 年

* 於匈牙利、德國及瑞士之樓宇為 50 年

4. 投資物業

	2015 千美元	2014 千美元
年初	68,371	63,214
貨幣換算	77	(1)
公平值收益 (附註 19 及 27)	10,749	5,239
資本化開支	2,890	2,523
轉撥往物業、廠房及機器設備 (附註 3)	-	(1,520)
出售	(52)	(1,084)
年終	82,035	68,371

本集團之投資物業按於 2015 年 3 月 31 日之公開市值基準估值。評估由獨立、專業認可之特許測量師衡量行執行。

於 2015 年 3 月 31 日，本集團的投資物業有由 2015 年 7 月至 2027 年 5 月到期之租約 (2014 年 3 月 31 日：由 2014 年 4 月至 2027 年 5 月)。

集團於投資物業的權益分析如下：

	2015 千美元	2014 千美元
在香港：		
10 至 50 年租約	74,999	61,444
香港以外：		
10 至 50 年租約	7,036	6,927
	82,035	68,371

5. 無形資產

	商譽 千美元	技術 千美元	特許權及 工程開發 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	土地 使用權 千美元	總計 千美元
於2013年3月31日							
成本	436,573	142,026	16,207	63,864	106,141	4,779	769,590
累計攤銷及減值	-	(67,250)	(11,376)	(18,460)	(46,190)	(979)	(144,255)
賬面淨值	436,573	74,776	4,831	45,404	59,951	3,800	625,335
2013/14 財政年度							
於2013年3月31日	436,573	74,776	4,831	45,404	59,951	3,800	625,335
貨幣換算	28,438	4,412	452	3,219	4,163	6	40,690
添置 (附註 22)	-	-	5,804	-	-	-	5,804
攤銷 (附註 22 及 27)	-	(9,497)	(641)	(2,591)	(8,125)	(242)	(21,096)
於2014年3月31日	465,011	69,691	10,446	46,032	55,989	3,564	650,733 *
於2014年3月31日							
成本	465,011	151,335	22,958	68,571	113,877	4,782	826,534
累計攤銷及減值	-	(81,644)	(12,512)	(22,539)	(57,888)	(1,218)	(175,801)
賬面淨值	465,011	69,691	10,446	46,032	55,989	3,564	650,733
2014/15 財政年度							
於2014年3月31日	465,011	69,691	10,446	46,032	55,989	3,564	650,733
貨幣換算	(32,975)	(4,478)	(2,323)	(3,573)	(5,319)	37	(48,631)
收購 (附註 28)	-	-	-	-	9,203	-	9,203
添置 (附註 22)	-	-	6,269	-	-	-	6,269
攤銷 (附註 22 及 27)	-	(9,389)	(926)	(2,559)	(8,283)	(239)	(21,396)
減值撥備 (附註 22 及 27)	-	-	(600)	-	-	-	(600)
於2015年3月31日	432,036	55,824	12,866	39,900	51,590	3,362	595,578 *
於2015年3月31日							
成本	432,036	140,326	21,955	63,023	112,657	4,835	774,832
累計攤銷及減值	-	(84,502)	(9,089)	(23,123)	(61,067)	(1,473)	(179,254)
賬面淨值	432,036	55,824	12,866	39,900	51,590	3,362	595,578

* 於 2015 年 3 月 31 日及 2014 年 3 月 31 日之無形資產總額以下列相關貨幣結算：

	2015 千美元	美元等價 2014 千美元
瑞士法郎	487,726	551,052
美元	82,204	83,055
英鎊	12,683	6,528
歐元	9,603	6,534
人民幣	3,362	3,564
無形資產總額	595,578	650,733

5. 無形資產 (續)

土地使用權乃歸納於無形資產，前度年間之數據已被重新分類，以配合本年度之呈報方式。本集團於土地使用權之權益相當於預付營運租賃款，為於中國10至50年之租賃。

攤銷費用計入於綜合收益表之「分銷及行政費用」內。

攤銷乃採用直線法基準將其成本分配至估計可使用年期內。攤銷所用估計可使用年期如下：

技術、專利權及工程開發	4 至 20 年
品牌	25 年
客戶關係	5 至 15 年
土地使用權	租約年期或可使用年期較短者

商譽之減值檢測

就按照香港會計準則 36「資產減值」之商譽減值測試而言，本集團為單一現金產生單位，商譽乃分配至該現金產生單位。商譽每年就減值進行測試，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值時，則更頻密地檢討。透過比較屬於一個現金產生單位之資產之可收回金額（即使用價值與公平價值減處置成本較高者）與該等資產於結算日之賬面值進行商譽之減值檢測。

於截至 2015 年及 2014 年 3 月 31 日止年度，本集團之可收回金額按使用中價值之計算方法釐定。此等計算方法利用稅前現金流量推測，分別依據 2015/16 財政年度及 2014/15 財政年度預算及未來之預測來釐定。

盈利預測乃根據過去之表現及對未來成本及銷售價格之預期變動。現金流量之推測依據長遠之財政預測，使用直至 2020 年之估計銷售增長率 6%、隨後長遠增長率 2%（2013/14 財政年度：分別為 6%及 2%），以及營業溢利率 10%（2013/14 財政年度：10%）。未來現金流量按 11.6%之稅前比率貼現（相當於稅後加權平均資本成本 10.0%）（2013/14 財政年度：稅前比率 11.6%）。

在重要假設合理變化下計算之使用價值之檢測中，並無跡象顯示減值之需要。

6. 於聯營公司之投資

	2015 千美元	2014 千美元
年初	2,202	2,064
貨幣換算	32	1
所佔聯營公司年度溢利	731	408
所收股息	(245)	(271)
年終	2,720	2,202

7. 其他財務資產及負債

	資產 千美元	2015 (負債) 千美元	淨額 千美元	資產 千美元	2014 (負債) 千美元	淨額 千美元
原材料商品合約 (附註甲)						
— 現金流量對沖	3,306	(21,794)	(18,488)	634	(12,614)	(11,980)
遠期外匯合約 (附註乙)						
— 現金流量對沖	221,648	(64,923)	156,725	39,627	(41,575)	(1,948)
— 持作買賣	19	(3)	16	10	(4)	6
投資淨額對沖 (附註丙)						
— 對沖歐洲附屬公司之 遠期外匯合約	48,616	-	48,616	8	(7,693)	(7,685)
— 交叉貨幣利率掉期	1,541	-	1,541	-	-	-
其他	124	-	124	198	-	198
總計 (附註丁)	275,254	(86,720)	188,534	40,477	(61,886)	(21,409)
流動部分	60,072	(14,531)	45,541	10,590	(21,500)	(10,910)
非流動部分	215,182	(72,189)	142,993	29,887	(40,386)	(10,499)
總計	275,254	(86,720)	188,534	40,477	(61,886)	(21,409)

7. 其他財務資產及負債 (續)

附註：

(甲) 原材料商品合約

按下表所示之銅材、銀材及鋁材遠期商品合約被指定作為現金流量對沖。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖之銅材、銀材及鋁材耗用及售出期間轉往資產負債表之存貨內，並在其後於收益表內確認。

於 2015 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉原材料商品合約：

	設定本金額	結算價值 (百萬美元)	加權平均 合約價格 (美元)	現貨價 (美元)	按市值 計算 差額價格 (美元)	剩餘 到期 範圍 (月)	負債 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約							
銅材商品	40,300 公噸	259.0	6,428	6,051	6,025	1 - 70	(16,240)
銀材商品	840,000 盎司	16.4	19.54	16.60	16.93	1 - 54	(2,190)
鋁材商品	300 公噸	0.6	2,007	1,789	1,813	1 - 12	(58)
總計							(18,488)

(乙) 遠期外匯合約

按下表所示之歐元、匈牙利福林、波蘭茲羅提、日圓、瑞士法郎、以色列新克爾、印度盧比、墨西哥比索以及人民幣之遠期外匯合約被指定作為現金流量對沖。本集團有歐元及日圓之銷售，因此其訂立歐元及日圓遠期賣出合約。本集團以本地貨幣於中國、匈牙利、波蘭、瑞士、以色列及墨西哥支付其主要的營運費用（包括加工成本），因此其訂立遠期外匯買入合約以對沖此等開支。最初於對沖儲備中確認之收益及虧損，將在有關對沖交易發生（現金變現）期間於收益表內確認。

至於指定持作買賣的貨幣合約，遠期合約的公平值收益及虧損即時在收益表中確認。已於收益表中確認之公平值變動淨額並不顯著。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(乙) 遠期外匯合約 (續)

於 2015 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉遠期外匯合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率*	即期 匯率	按市值 計算 差額匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬元)	資產/ (負債) 賬面淨值 (千美元)
現金流量對沖合約								
歐元遠期賣出	美元	歐元 774.5	1.39	1.08	1.14	1 - 81	1,078.2	195,325
匈牙利福林遠期買入	歐元	匈牙利福林 36,899.9	331.55	299.25	313.87	1 - 60	120.6	6,791
波蘭茲羅提遠期買入	歐元	波蘭茲羅提 175.7	4.49	4.09	4.26	1 - 58	42.4	2,249
日圓遠期賣出	美元	日圓 881.0	107.89	120.05	118.36	1 - 34	8.2	722
瑞士法郎遠期買入	歐元	瑞士法郎 13.4	1.06	1.05	1.04	1 - 3	13.7	280
以色列新克爾遠期買入	美元	以色列新克爾 45.4	3.97	3.97	3.96	1 - 24	11.4	32
印度盧比遠期買入	美元	印度盧比 1,029.8	72.96	62.62	73.56	13 - 60	14.1	(115)
墨西哥比索遠期買入	美元	墨西哥比索 1,437.6	15.00	15.26	16.65	1 - 73	95.9	(9,529)
人民幣遠期買入	美元	人民幣 11,445.6	6.51	6.14	6.66	1 - 73	1,758.2	(39,030)
總計								156,725
持作買賣合約								
印度盧比遠期買入	美元	印度盧比 122.3	65.22	62.62	64.68	1 - 12	1.9	16

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

(丙) 投資淨額對沖

按下頁列表所示之歐元遠期外匯合約及交叉貨幣利率掉期被指定作為投資淨額對沖。於匯兌儲備中確認之收益及虧損，將於出售或出售部分海外業務時由權益轉撥至損益。

7. 其他財務資產及負債 (續)

(丙) 投資淨額對沖 (續)

於 2015 年 3 月 31 日，本集團有以下尚未平倉合約：

	結算 貨幣	設定本金 價值 (百萬元)	加權平均 合約匯率 *	即期 匯率	按市值 計算 差額匯率	剩餘 到期 範圍 (月)	結算價值 美元等值 (百萬美元)	資產 賬面淨值 (千美元)
投資淨額對沖合約								
歐元遠期賣出	美元	歐元 187.0	1.38	1.08	1.12	9 - 57	258.8	48,616
交叉貨幣利率掉期 (賣出歐元，買入美元)	美元	歐元 68.0	1.10	1.08	1.08	73	75.0	1,541

* 加權平均合約匯率定義為設定本金價值除以結算價值所得之比率，除了歐元兌美元匯率則以相反方向計算。

(丁) 於報告日，其他財務資產的信貸風險以資產負債表內的公平值為上限。

(戊) 年內，於收益表中確認之原材料商品及外匯對沖合約之淨收益為 9.0 百萬美元
(2013/14 財政年度：淨收益 6.1 百萬美元)。

(己) 未來現金流量估算

就未來現金流量之估算，比較所有外匯及原材料合約於 2015 年 3 月 31 日之合約價
及現貨價將產生約 354 百萬美元的現金流量效益 (2014 年 3 月 31 日：29 百萬美元)。

8. 存貨

	2015 千美元	2014 千美元
原材料	89,842	84,667
製成品	132,187	122,374
	222,029	207,041

本集團之存貨按成本 (以先進先出基準計算) 或可變現淨值兩者中較低者入賬。

9. 應收貨款及其他應收賬款

	2015 千美元	2014 千美元
應收貨款－總額	352,608	387,408
減：應收貨款減值*	(2,751)	(9,186)
應收貨款－淨額	349,857	378,222
預付款及其他應收賬款	65,036	63,415
	414,893	441,637

* 應收貨款減值於下頁討論。

所有應收貨款及其他應收賬款將於報告期末起一年內到期，因此本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約相等於賬面值。

應收貨款總額之賬齡

本集團一般給予客戶 30 至 105 日之信貸期。以下為應收貨款總額按逾期日為基礎之賬齡：

	2015 千美元	2014 千美元
當期	341,077	364,823
逾期 1－30 日	7,606	7,999
逾期 31－90 日	1,643	7,051
逾期 90 日以上	2,282	7,535
總計	352,608	387,408

因本集團客戶眾多及並無單一客戶佔應收貨款總額 10% 或以上，應收貨款並無集中的信貸風險。

集團之應收貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2015 千美元	2014 千美元
美元	148,251	144,114
歐元	114,665	153,279
人民幣	80,209	78,850
其他	9,483	11,165
總計	352,608	387,408

9. 應收貨款及其他應收賬款 (續)

未作減值之逾期應收貨款之賬齡

本集團已訂信貸政策，就所有現有及潛在客戶之信貸值作出檢測。信貸期一般為 30 至 105 日。於 2015 年 3 月 31 日，應收貨款中 8.8 百萬美元（2014 年 3 月 31 日：13.4 百萬美元）經已逾期但並無作減值。管理層已參考此等客戶之付款記錄以及其目前財務狀況，以評估此 8.8 百萬美元之信貸質素，相信沒有計提減值撥備之需要，並預期此等結餘能全數收回。

未作減值之逾期應收貨款之賬齡如下：

	2015 千美元	2014 千美元
逾期 1–30 日	6,891	7,999
逾期 31–90 日	1,239	3,166
逾期 90 日以上	650	2,234
總計	8,780	13,399

應收貨款減值

應收貨款減值之變動如下：

	2015 千美元	2014 千美元
年初	9,186	2,472
貨幣換算	(558)	263
年內列為未能收回的應收款撇銷	(6,984)*	(481)
應收貨款減值／壞賬開支（附註 22）	1,107	6,932
年終	2,751	9,186

* 應收款撇銷主要由於一個已進入法庭核准恢復程序之客戶所致。

在報告日，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的公平值。

10. 持有待售之非流動資產

	2015 千美元	2014 千美元
持有待售之資產（附註 3）	8,003	-

於 2015 年 3 月，本集團簽訂一項協議出售其位於德國的工業用樓宇。該項交易已於 2015 年 4 月完成，而於 2015 年 3 月 31 日該物業之賬面值被分類為持有待售之資產。

年內，本集團亦將其位於瑞士的其中一幢工業用樓宇放於市場上出售，因此，於 2015 年 3 月 31 日該物業之賬面值被列示作持有待售之資產。

11. 現金及存款

	2015 千美元	2014 千美元
銀行及庫存現金	174,883	164,265
短期銀行存款	598,289	479,721
總計	773,172	643,986

銀行結餘及存款的實際利率為 1.8 厘（2013/14 財政年度：2.3 厘）；此等存款的平均到期日為 49 天（2013/14 財政年度：77 天）。

集團之現金及存款的賬面值以下列貨幣結算：

	2015 千美元	2014 千美元
美元	381,957	47,291
人民幣	269,762	445,261
歐元	59,710	99,364
其他	61,743	52,070
總計	773,172	643,986

12. 應付貨款

	2015 千美元	2014 千美元
應付貨款	206,161	207,234

本集團之應付貨款之公平值大約相等於賬面值。以下為應付貨款按發票日為基礎之賬齡分析：

	2015 千美元	2014 千美元
0–60 日	152,839	153,592
61–90 日	38,984	39,892
90 日以上	14,338	13,750
總計	206,161	207,234

集團之應付貨款的賬面值以下列貨幣結算：

	2015 千美元	2014 千美元
人民幣	87,378	76,762
美元	55,549	57,492
歐元	37,987	42,871
港元	20,824	23,344
其他	4,423	6,765
總計	206,161	207,234

13. 貸款

	2015 千美元	2014 千美元
以應收貨款為基礎之貸款（附註）	90,432	114,986
其他貸款 — 長期	714	1,394
— 短期	2,884	473
貸款總額	94,030	116,853
短期貸款	65,816	115,459
長期貸款	28,214	1,394

附註：

於 2015 年 3 月 31 日，在美國、歐洲及香港的附屬公司借獲 90.4 百萬美元（於 2014 年 3 月 31 日：115.0 百萬美元）以應收貨款為基礎之貸款。該等貸款設置的目的為令利息開支與營運收入之地區配合：

- 在美國之無抵押貸款 27.5 百萬美元，有一項契約，要求應收貨款不能抵押與任何第三方（2014 年 3 月 31 日：40.0 百萬美元）。
- 在歐洲之貸款 43.3 百萬美元（40.0 百萬歐元）（2014 年 3 月 31 日：55.0 百萬美元（40.0 百萬歐元）），以應收貨款作抵押，抵押擔保水平要求比所借金額高出 20%（2015 年 3 月 31 日為 52.0 百萬美元而 2014 年 3 月 31 日為 66.0 百萬美元）。
- 在香港以應收貨款為基礎之無抵押貸款 19.6 百萬美元（2014 年 3 月 31 日：20.0 百萬美元）。

13. 貸款 (續)

貸款的到期日如下：

	銀行貸款		其他貸款	
	2015 千美元	2014 千美元	2015 千美元	2014 千美元
少於1年	65,432	114,986	384	473
1-2年	27,500	-	396	488
2-5年	-	-	318	906
	92,932	114,986	1,098	1,867

於2015年3月31日，未償還結餘的年息率為0.6厘至3.2厘不等（2014年3月31日：年息率0.7厘至3.2厘），而貸款的加權平均實際利率約為0.7厘（2014年3月31日：0.8厘）。利息開支於附註21中披露。

於2015年3月31日，附屬公司之貸款價值92.9百萬美元（2014年3月31日：115.0百萬美元）由德昌控股作擔保。本集團之各項貸款協議中有財務契約之部分，於2015年3月31日，本集團符合所有契約，並預期在未來期間將維持符合。

於2015年5月，穆迪投資者服務公司給予德昌電機「Baa1」級投資級別，評級展望為穩定。同時，標準普爾（「標普」）評級服務於2014年12月給予德昌電機「BBB」級投資級別，評級展望為穩定。這是德昌電機首次接受正式的信貸評級。

由於貼現的影響並不顯著，貸款的公平值相等於其賬面值。公平值以貼現現金流量作基礎，以貸款利率來貼現計算，於公平值架構中列於第2層。

貸款（銀行貸款及其他貸款）的賬面值以下列貨幣結算：

	2015 千美元	2014 千美元
美元	49,600	59,978
歐元	44,430	56,875
貸款總額	94,030	116,853

14. 可換股債券

	2015 千美元	2014 千美元
於2014年4月2日發行可換股債券之所得款項 (扣除交易成本)	197,300	-
權益部分 (附註 18)	4,823	-
於2014年4月2日初始確認之負債部分	192,477	-
利息開支 (附註 21 及 24)	6,868	-
票面應付利息	(2,000)	-
年終負債部分	197,345	-

於 2014 年 4 月 2 日，德昌控股發行可換股債券，發行本金總額為 200 百萬美元。此等可換股債券之現金票面年利率為 1 厘，每半年支付一次，年期 7 年至 2021 年 4 月 2 日，並予債券持有人 5 年認沽期權。債券持有人有權於 2019 年 4 月 2 日以本金額之 109.31%，要求德昌控股贖回全部或部分可換股債券。否則，除非先前已贖回、兌換或購買及註銷，德昌控股在到期日將以本金額之 113.41%贖回每一個可換股債券。負債部分的實際利率為 3.57%。

於 2014 年 5 月 13 日或以後任何時間直至到期日，債券持有人有權以換股價將其債券兌換成德昌控股之股份。直至 2015 年 3 月 31 日並沒有任何兌換發生。

在股份合併及派發 2013/14 財政年度末期股息後，自 2014 年 7 月 17 日起，換股價被調整為每股 40.54 港元。由於 2014/15 財政年度中期股息對換股價的影響低於「債券發行書」之條款和條件所定之 1%調整門檻，因此換股價並未就此事件作出調整。此中期股息的影響會累計並納入於下一次換股價調整中。

於 2015 年 3 月 31 日，本集團可換股債券之負債部分之公平值大約相等於賬面值。可換股債券之公平值於公平值架構中列於第 2 層。

15. 撥備及其他負債

	退休 福利責任 千美元	法律及 保證 準備金 千美元	重組 千美元	融資 租賃負債 千美元	長期 服務金 及其他 千美元	總計 千美元
於2013年3月31日	23,278	22,582	10,325	5,418	4,054	65,657
貨幣換算	1,648	774	587	-	49	3,058
撥備／（撥備撥回） （附註 20）	(123)	7,195	-	-	4,701	11,773
動用	(6,280)	(8,023)	(4,514)	(800)	(4,255)	(23,872)
重計量（附註 18）*	(8,466)	-	-	-	(623)	(9,089)
於2014年3月31日	10,057	22,528	6,398	4,618	3,926	47,527
撥備及其他負債：						
流動部分	-	16,606	6,398	908	418	24,330
非流動部分	16,986	5,922	-	3,710	3,508	30,126
界定福利退休計劃資產：						
非流動部分	(6,929)	-	-	-	-	(6,929)
於2014年3月31日	10,057	22,528	6,398	4,618	3,926	47,527
於2014年3月31日	10,057	22,528	6,398	4,618	3,926	47,527
貨幣換算	(1,786)	(3,126)	(1,242)	-	(152)	(6,306)
撥備／（撥備撥回） （附註 20）	2,980	9,632	(682)	-	5,040	16,970
動用	(5,744)	(5,240)	(491)	(908)	(4,757)	(17,140)
重計量（附註 18）*	15,812	-	-	-	(230)	15,582
於2015年3月31日	21,319**	23,794	3,983	3,710	3,827	56,633
撥備及其他負債：						
流動部分	-	16,217	3,983	1,020	493	21,713
非流動部分	28,475	7,577	-	2,690	3,334	42,076
界定福利退休計劃資產：						
非流動部分	(7,156)	-	-	-	-	(7,156)
於2015年3月31日	21,319	23,794	3,983	3,710	3,827	56,633

* 重計量指精算收益及虧損。

** 於 2015 年 3 月 31 日，退休福利責任主要以瑞士法郎、英鎊及歐元結算。退休福利責任 21.3 百萬美元（2014 年 3 月 31 日：10.1 百萬美元），由責任的現值總額 184.0 百萬美元（2014 年 3 月 31 日：171.7 百萬美元）減計劃資產的公平值 162.7 百萬美元（2014 年 3 月 31 日：161.6 百萬美元）所組成。

15. 撥備及其他負債 (續)

15.1 退休福利責任

界定福利退休計劃

本集團於多個國家設有界定福利退休計劃，為成員提供有保障之終身養老金福利。界定福利退休計劃由獨立外部精算師以預計單位貸記法估值。

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達特定退休年齡或服務年期之僱員。退休金依據適用於僱員的服務年資之特定退休金利率來計算。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。

在資產負債表確認的金額釐定如下：

	2015 千美元	2014 千美元
已注資責任的現值	169,635	155,126
未注資責任的現值	14,415	16,551
責任的現值總額	184,050	171,677
減：計劃（資產）的公平值	(162,731)	(161,620)
退休福利責任總計－淨負債	21,319	10,057
列示為：		
界定福利退休計劃（資產）	(7,156)	(6,929)
撥備及其他負債	28,475	16,986

15. 撥備及其他負債 (續)

15.1 退休福利責任 (續)

退休福利責任的變動如下：

	責任的 現值 千美元	計劃 (資產) 的公平值 千美元	淨負債 總計 千美元
於2013年3月31日	168,542	(145,264)	23,278
當期服務費用	(396) *	-	(396)
利息開支／(收入)	4,182	(3,909)	273
計入收益表之利息開支／(收入) 淨額(附註 22)	3,786	(3,909)	(123)
重計量：			
－ 人口統計假設變動之虧損	288	-	288
－ 財務假設變動之收益	(2,656)	-	(2,656)
－ 經驗收益	(3,314)	(56)	(3,370)
－ 不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(2,728)	(2,728)
在權益中確認之收益(附註 18)	(5,682)	(2,784)	(8,466)
貨幣換算	13,614	(11,966)	1,648
僱員供款	2,705	(2,705)	-
僱主供款	-	(5,415)	(5,415)
已付福利	(11,288)	10,423	(865)
於2014年3月31日	171,677	(161,620)	10,057
於2014年3月31日	171,677	(161,620)	10,057
當期服務費用	3,084	-	3,084
利息開支／(收入)	4,255	(4,359)	(104)
計入收益表之利息開支／(收入) 淨額(附註 22)	7,339	(4,359)	2,980
重計量：			
－ 人口統計假設變動之收益	(681)	-	(681)
－ 財務假設變動之虧損	29,574	-	29,574
－ 經驗(收益)／虧損	(2,307)	86	(2,221)
－ 不計入列入利息收入之計劃資產回報	-	(10,860)	(10,860)
在權益中確認之虧損／(收益)(附註 18)	26,586	(10,774)	15,812
貨幣換算	(16,026)	14,240	(1,786)
僱員供款	2,707	(2,707)	-
僱主供款	-	(5,139)	(5,139)
已付福利	(8,233)	7,628	(605)
於2015年3月31日	184,050	(162,731)	21,319

* 當期服務費用包括採納香港會計準則 19(2011)「僱員福利」之影響。

15. 撥備及其他負債 (續)

15.1 退休福利責任 (續)

採用的主要精算假設如下：

	2015 百分比	2014 百分比
貼現率	0.6% - 3.4%	2.1% - 4.5%
未來退休金增長率	0% - 3.3%	0% - 3.5%

敏感度分析

界定福利責任對加權主要假設變動之敏感度：

	界定福利責任之影響	
	假設增加	假設減少
貼現率 — 變動 0.5%	減少 7.3%	增加 8.4%
未來退休金增長率 — 增加 0.5%	增加 4.6%	不適用

以上的敏感度分析以某項假設的變動而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在資產負債表中確認退休金負債時的相同方法（以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值）。

與上一期間比較，編制敏感度分析所採用的方法和假設類別並無改變。

年內，已注資界定福利責任的現值之增加主要由於貼現率下跌：

	2015 百分比	2014 百分比
瑞士	0.6%	2.1%
英國	3.4%	4.4%
德國	1.7%	3.3%

15. 撥備及其他負債 (續)

15.1 退休福利責任 (續)

界定福利責任的加權平均年期為 16.7 年 (2014 年 3 月 31 日：15.4 年)。

於 2015 年 3 月 31 日及 2014 年 3 月 31 日未貼現退休金福利之預期到期日分析：

	2015 千美元	2014 千美元
少於 1 年	6,300	6,682
1–2 年	6,460	6,688
2–5 年	20,009	21,670
5 年以上	292,360	333,618
	325,129	368,658

計劃資產

計劃資產包括以下項目：

	2015		2014	
	千美元	百分比	千美元	百分比
有報價				
股權				
亞洲	3,842	2%	3,265	2%
歐洲	24,382	15%	27,287	17%
美洲	9,338	6%	8,513	5%
環球	24,547	15%	29,906	18%
債券				
歐洲	53,340	33%	32,245	20%
美洲	1,060	1%	897	1%
環球	5,039	3%	2,914	2%
其他				
亞洲	534	0%	1,572	1%
歐洲	9,077	6%	22,084	14%
美洲	2,135	1%	6,288	4%
	133,294	82%	134,971	84%
無報價				
物業投資－歐洲	29,150	18%	26,334	16%
其他－歐洲	287	0%	315	0%
	29,437	18%	26,649	16%
	162,731	100%	161,620	100%

15. 撥備及其他負債 (續)

15.1 退休福利責任 (續)

計劃資產 (續)

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策內存外匯風險，外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

進行資產負債配對以減低風險。

在瑞士的退休金計劃：瑞士法律規定必須投資的資產（銀行、股票、債券、房地產等）百分比範圍，此為確保風險得以分散。此等範圍予投資決策一些空間，但在任何時候都必須被考慮。

在英國的退休金計劃：計劃的受託人依據投資原則聲明進行計劃資產之投資，而訂立該投資原則聲明時已考慮到計劃負債及受託人願意承受的投資風險。受託人必須定期進行計劃資金估值及設定供款時間表以及於計劃短缺時之恢復計劃。

於 2015/16 財政年度，本集團將作 3.8 百萬美元（2014/15 財政年度：5.2 百萬美元）供款予離職後之福利計劃。

15.2 界定供款退休金計劃

最大的界定供款計劃設於香港，在此本集團設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金（「強積金」）計劃條例各自之所有規定。所有計劃資產由集團於獨立管理之基金持有。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則取決於職位及服務年資，按員工基本薪金 5%至 12%不等。

若僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃，有關供款有可能被沒收並於收益表內支銷之費用將會因應減少。於 2015 年 3 月 31 日並沒有被沒收之供款（2014 年 3 月 31 日：1.6 百萬美元）。

集團對於美國、中國、英國及法國的有關員工採用其他界定供款計劃。

集團所作之供款於收益表內支銷。於 2014/15 財政年度，於收益表內支銷之費用為 4.8 百萬美元（2013/14 財政年度：4.3 百萬美元），載於附註 22。

15. 撥備及其他負債 (續)

15.3 融資租賃負債

物業、廠房及機器設備包括下列於融資租賃持有的金額：

	2015 千美元	2014 千美元
成本－資本化融資租賃	10,658	10,658
累計折舊及減值	(8,424)	(8,046)
賬面淨值	2,234	2,612

由於對租賃資產的權利在違約時轉回至出租人，租賃負債實際上為有抵押。

融資租賃責任總額－最低租賃付款：

	2015 千美元	2014 千美元
少於1年	1,400	1,400
1－5年	3,062	4,463
融資租賃的未來財務費用	4,462 (752)	5,863 (1,245)
融資租賃負債的現值	3,710	4,618

融資租賃負債的現值如下：

	2015 千美元	2014 千美元
少於1年	1,020	908
1－5年	2,690	3,710
	3,710	4,618

融資租賃將於2018年5月到期。

16. 遞延所得稅

當遞延所得稅項是與相同的財政機關有關時，並且法定權利容許以當期稅項資產抵銷當期稅項負債，遞延所得稅資產及負債能夠互相抵銷。所得稅開支於附註 23 中討論。

以下金額（在同一稅務管轄區內作了適當的抵銷後釐定）於綜合資產負債表中列示：

	2015 千美元	2014 千美元
遞延所得稅資產	43,500	37,508
遞延所得稅負債	(69,821)	(53,609)
遞延所得稅負債淨額	(26,321)	(16,101)

未作抵銷之賬面與稅務會計的總計差異如下：

	2015 千美元	2014 千美元
遞延所得稅資產總計	70,375	54,221
遞延所得稅負債總計	(96,696)	(70,322)
遞延所得稅負債淨額	(26,321)	(16,101)

16. 遞延所得稅 (續)

年內，在沒有考慮抵銷於相同稅務權限內的結餘下，遞延所得稅資產及負債的變動如下：

	應計負債		加速稅項折舊		稅損		公平值 收益／(虧損)		其他		總計	
	2015 千美元	2014 千美元	2015 千美元	2014 千美元	2015 千美元	2014 千美元	2015 千美元	2014 千美元	2015 千美元	2014 千美元	2015 千美元	2014 千美元
遞延所得稅資產												
年初	16,118	12,033	3,242	2,311	17,173	21,237	8,713	474	8,975	10,367	54,221	46,422
貨幣換算	(1,342)	544	(53)	6	(415)	(68)	-	-	(40)	333	(1,850)	815
於收益表計入／ (扣除)	4,373	3,541	1,558	925	3,666	(3,996)	(241)	(44)	(1,044)	(585)	8,312	(159)
於權益中計入／ (扣除)	-	-	-	-	-	-	8,153	8,283	1,539	(1,140)	9,692	7,143
於年終之資產	19,149	16,118	4,747	3,242	20,424	17,173	16,625	8,713	9,430	8,975	70,375	54,221
遞延所得稅(負債)												
年初	(6,180)	(5,595)	(5,432)	(10,872)	-	-	(47,262)	(49,008)	(11,448)	(9,916)	(70,322)	(75,391)
貨幣換算	1,248	(424)	657	(226)	-	-	3,172	(3,026)	438	(12)	5,515	(3,688)
於收益表計入／ (扣除)	195	(161)	(51)	5,666	-	-	6,027	4,860	(3,706)	(1,515)	2,465	8,850
於權益中(扣除)	-	-	-	-	-	-	(30,461)	(88)	(3,893)	(5)	(34,354)	(93)
於年終之(負債)	(4,737)	(6,180)	(4,826)	(5,432)	-	-	(68,524)	(47,262)	(18,609)	(11,448)	(96,696)	(70,322)
遞延所得稅資產／ (負債)淨額	14,412	9,938	(79)	(2,190)	20,424	17,173	(51,899)	(38,549)	(9,179)	(2,473)	(26,321)	(16,101)

就分發利潤時產生之應付稅項之遞延所得稅負債 0.6 百萬美元 (2013/14 財政年度：2.2 百萬美元) 還未被確認，此乃由於德昌控股控制股息政策，並決定此等未分配利潤在可見將來並不會被分發。

16. 遞延所得稅 (續)

此變動表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部分。

應計負債：

若干稅務機關不容許應計負債作為應課稅溢利之扣減，該等撥備引致計算會計及應課稅溢利上不同的基礎。

加速稅項折舊：

此項相當於對銷會計上溢利之折舊率與對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

稅損：

此項相當於可以用以抵銷未來溢利而減低未來稅項支出之當期虧損價值。於 2015 年 3 月 31 日，本集團於美國、英國及日本之附屬公司結轉之累計稅務營業淨虧損分別為 48.2 百萬美元、2.4 百萬美元及 4.2 百萬美元（2014 年 3 月 31 日：美國及日本的附屬公司分別為 38.7 百萬美元及 6.1 百萬美元），以抵銷未來應課稅溢利。

公平值收益／（虧損）：

資產面值之重估帶來價值之變動在多大程度上不當為本年度應課稅溢利處理。

其他：

此等相當於會計及課稅用途上資產及負債估值基礎的所有其他差異，該等差異引致不同的會計及應課稅溢利。

16. 遞延所得稅 (續)

遞延所得稅資產和負債之可收回性如下：

	2015 千美元	2014 千美元
遞延所得稅資產：		
於12個月後收回之遞延所得稅資產	49,729	29,906
於12個月內收回之遞延所得稅資產	20,646	24,315
遞延所得稅資產	70,375	54,221
遞延所得稅負債：		
於12個月後結算之遞延所得稅負債	(79,050)	(55,543)
於12個月內結算之遞延所得稅負債	(17,646)	(14,779)
遞延所得稅負債	(96,696)	(70,322)
遞延所得稅負債淨額	(26,321)	(16,101)

遞延所得稅項淨額變動如下：

	2015 千美元	2014 千美元
年初淨 (負債)	(16,101)	(28,969)
貨幣換算	3,665	(2,873)
轉撥往收益表 (附註 23)	10,777	8,691
於權益 - 其他儲備中 (扣除) / 計入	(24,662)	7,050
年終淨 (負債)	(26,321)	(16,101)

16. 遞延所得稅 (續)

年內在權益中(扣除)／計入的遞延所得稅項如下：

	2015 千美元	2014 千美元
對沖工具之公平值收益淨額(附註 18)	(22,308)	8,197
長期服務金之重計量(附註 18)	(39)	(63)
界定福利計劃之重計量(附註 18)	1,553	(1,084)
已發行可換股債券之權益部分(附註 18)	(3,868)	-
	(24,662)	7,050

遞延所得稅資產因應稅損作確認，可結轉之稅損上限為可動用以抵銷未來可能取得之應課稅溢利之未動用稅損。

本集團於 2014/15 財政年度及 2013/14 財政年度未確認稅損之變動如下：

	2015 千美元	2014 千美元
年初	112,127	101,933
貨幣換算	(7,187)	(1,891)
年內(動用／確認)／增加	(15,695)	8,666
因應以前年度的稅務狀況而(撇減)／增加	(6,346)	5,788
清算及其他撇減	(4,778)	(2,369)
年終	78,121	112,127

稅損總數 78.1 百萬美元(2013/14 財政年度：112.1 百萬美元)未確認為遞延所得稅資產，主要由於產生稅損的實體未來能產生盈利之能力仍屬不確定。

16. 遞延所得稅 (續)

未確認稅損按其到期日之賬齡如下：

	2015 千美元	2014 千美元
少於1年	57	470
1-2年	53	158
2-5年	15,757	3,642
5-20年	26,002	59,636
無限期	36,252	48,221
	78,121	112,127

未確認為遞延所得稅資產之其他可扣減暫時性差異總數為 2.3 百萬美元（2013/14 財政年度：5.9 百萬美元），其中並無應課稅溢利可用作抵銷該等可扣減之暫時性差異。

德昌控股在香港作所得稅申報，其附屬公司在香港或不同海外司法管轄區作所得稅申報。

德昌控股及／或其附屬公司已毋須受其主要稅務管轄區內稅務機關之標準所得稅審核的年期如下：

	已毋須受稅務審核之年份
香港	2007/08 財政年度及以前
中國	2009 曆年及以前
美國聯邦	2010/11 財政年度及以前
瑞士	2012/13 財政年度及以前
德國	2005/06 財政年度及以前
意大利	2009/10 財政年度及以前
匈牙利	2008/09 財政年度及以前

17. 股本

	股份數目 (千計)		
	普通股	就股份計劃 持有之股份	總計
於 2012 年 3 月 31 日 *	903,235	(7,297)	895,938
購回並註銷已發行股本	(7,796)	-	(7,796)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	409	409
於 2013 年 3 月 31 日 *	895,439	(6,888)	888,551
購回並註銷已發行股本	(640)	-	(640)
受託人就股份計劃購買之股份	-	(1,224)	(1,224)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	1,144	1,144
於 2014 年 3 月 31 日 *	894,799	(6,968)	887,831
購回並註銷已發行股本	(14,257)	-	(14,257)
受託人就股份計劃購買之股份	-	(13,749)	(13,749)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	1,609	1,609
於 2015 年 3 月 31 日	880,542	(19,108)	861,434

* 於 2014 年 7 月 15 日，德昌控股之股本以 4 合 1 基礎合併，過去期間之股份數目已就此合併之影響作出調整。

在德昌控股於 2014 年 7 月 10 日舉行之股東週年大會上，一項普通決議案獲正式通過，德昌控股現存每股面值 0.0125 港元之每 4 股已發行及未發行普通股股份於 2014 年 7 月 15 日合併為 1 股每股面值 0.05 港元之合併股份（「合併股份」）。

於 2015 年 3 月 31 日，普通股的法定數目總額為 1,760.0 百萬（2014 年 3 月 31 日：1,760.0 百萬），計及股份合併之影響後每股面值為 0.05 港元（2014 年 3 月 31 日：每股面值 0.05 港元）。所有已發行股份均已全數繳付。

17. 股本 (續)

	普通股 千美元	就股份計劃 持有之股份 千美元	股份溢價 千美元	總計 千美元
於 2012 年 3 月 31 日	5,827	(14,741)	45,336	36,422
購回並註銷已發行股本	(50)	-	(19,823)	(19,873)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份	-	892	(80)	812
於 2013 年 3 月 31 日	5,777	(13,849)	25,433	17,361
購回並註銷已發行股本	(4)	-	(1,646)	(1,650)
受託人就股份計劃購買之股份	-	(2,891)	-	(2,891)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份 (附註 18)	-	2,844	(159)	2,685
於 2014 年 3 月 31 日	5,773	(13,896)	23,628	15,505
購回並註銷已發行股本	(92)	-	(23,977)	(24,069) *
受託人就股份計劃購買之股份	-	(50,726)	-	(50,726)
就股份計劃歸屬予僱員及 獨立非執行董事之股份 (附註 18)	-	3,540	349	3,889
於 2015 年 3 月 31 日	5,681	(61,082)	-	(55,401)

購回並註銷已發行股本於權益中以下兩部分作扣減列賬，如第52頁之「綜合權益變動表」所示：

	千美元
股本 *	24,069
其他儲備	30,926
總成本	54,995

17. 股本 (續)

註銷已發行股本

在德昌控股於 2014 年 7 月 10 日舉行之股東週年大會上，股東批准並給予董事會一項一般性授權，授權董事會購回股份，數目上限為德昌控股已發行股本面值總額之 10%（計及股份合併之影響後為 89.5 百萬股）。此項授權在上一年度亦存在並已延續至隨後十二個月期間。於 2014/15 財政年度，14.3 百萬股股份已被購回，計入經紀及註銷費用之總成本為 55.0 百萬美元（426.4 百萬港元）（2013/14 財政年度計及股份合併之影響購回 0.6 百萬股股份，總成本 1.7 百萬美元（12.8 百萬港元））。

長期獎勵股份計劃

長期獎勵股份計劃（「股份計劃」）的股份獎勵乃經由主席及行政總裁推薦並由本集團薪酬委員會批准後授予董事、高級管理層及其他僱員。

股份計劃於 2009 年 8 月 24 日經股東批准。股份計劃其後再被進一步修訂，此修訂已於 2011 年 7 月 20 日獲股東批准。在股份計劃下，董事有全權酌情去授出股份予被甄選的合資格僱員及董事。

本集團高級管理層定期收取每年授出之時限歸屬單位（受限股份單位）及績效歸屬單位（績效股份單位）。時限歸屬單位於三年後歸屬。績效歸屬單位於三年後歸屬，惟須於三年歸屬期內達成表現條件。表現條件包括於授出時釐定的三年期累積每股盈利目標以及一系列於三年歸屬期每年年初釐定的一年期每股盈利目標的組合。在達成三年期累積每股盈利目標的情況下，績效歸屬單位方會完全歸屬；倘若達到一個或多個一年期每股盈利目標，則為部分歸屬。

2010 年 4 月前，德昌控股只授出時限歸屬單位（受限股份單位），於授予日後五年內，每年歸屬 20%。

德昌控股向高級管理層以下的主要員工授出時限歸屬單位，有關歸屬期為三年。

一旦歸屬，董事可酌情向合資格僱員交付已歸屬股份或其等同現金。

17. 股本 (續)

德昌控股每年向獨立非執行董事授出已全數歸屬股份。每名董事須於授出的董事會任期餘下時間持有所授予股份。每年德昌控股向每位獨立非執行董事授出價值相等於 6,000 美元並向上舍入為下一 500 之倍數的股份。

已授出未歸屬股份數目之變動如下：

	已授出未歸屬 股份數目 (千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
於 2013 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份 *	3,146	2,925	6,071
年內授出予僱員及獨立非執行董事之股份	1,730	2,455	4,185
年內歸屬予僱員及獨立非執行董事之股份	(705)	(441)	(1,146)
年內歸屬予僱員以現金結算之以股份 為基礎之單位	(191)	(75)	(266)
年內沒收	(356)	(564)	(920)
於 2014 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份*	3,624	4,300	7,924
年內授出予僱員及獨立非執行董事之股份	1,828	2,267	4,095
年內歸屬予僱員及獨立非執行董事之股份	(794)	(815)	(1,609)
年內沒收	(140)	(222)	(362)
於 2015 年 3 月 31 日已授出未歸屬股份	4,518	5,530	10,048

* 於 2014 年 7 月 15 日，德昌控股之股本以 4 合 1 基礎合併，過去期間之股份數目已就此合併之影響作出調整。

計及股份合併之影響，年內授出未歸屬股份之加權平均公平值為 26.92 港元 (3.45 美元)。

於 2015 年 3 月 31 日，未計入隨後之授出及沒收，未歸屬股份數目如下：

歸屬年份	已授出未歸屬 股份數目 (千計)		
	受限 股份單位	績效 股份單位	總計
2015/16 財政年度	1,256	1,253	2,509
2016/17 財政年度	1,376	2,080	3,456
2017/18 財政年度	1,436	2,197	3,633
2018/19 財政年度	125	-	125
2019/20 財政年度	325	-	325
已授出未歸屬股份總計	4,518	5,530	10,048

17. 股本 (續)

認股權

根據德昌控股於 2002 年 7 月 29 日舉行之股東週年大會通過及於同日採納的認股權計劃，董事會可酌情向任何合資格參與者（包括但不限於任何全職或兼職僱員及德昌控股任何執行或非執行董事，或任何認股權計劃所界定的聯繫人）授出認股權。於 2015 年 3 月 31 日，認股權計劃下授出之所有當時未行使認股權已於各自之行使期內失效。

於2014年 3月31日 持有*	年內失效 之認股權	於2015年 3月31日 持有	每股 認購價 (港元)*	授出日期	開始 行使日期	截止 行使日期
25,000	(25,000)	-	29.60	28/12/2004	01/01/2007	27/12/2014
25,000	(25,000)	-	29.60	28/12/2004	01/01/2008	27/12/2014
50,000	(50,000)	-				

* 認股權數目及每股認購價已就股份合併之影響作出調整。

於 2014/15 財政年度此認股權計劃對損益並無影響（2013/14 財政年度：無）。

18. 儲備

	可分配 盈餘 千美元	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2014年3月31日	15,499	38,904	(233,885)	219,855	10,470	(20,378)	45,944	1,640,385	1,716,794
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	-	(17,088)	-	-	(17,088)
— 轉往存貨及後於 收益表確認	-	-	-	-	-	8,107	-	-	8,107
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	1,482	-	-	1,482
— 遠期外匯合約									
— 公平值收益淨額	-	-	-	-	-	175,868	-	-	175,868
— 轉往收益表	-	-	-	-	-	(17,104)	-	-	(17,104)
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	(23,790)	-	-	(23,790)
— 投資淨額對沖									
— 公平值收益淨額	-	-	-	54,037	-	7,656	-	-	61,693
界定福利計劃									
— 重計量 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	-	(15,812)	(15,812)
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	-	-	1,553	1,553
長期服務金									
— 重計量 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	-	230	230
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	-	-	(39)	(39)
投資物業									
— 出售而變現之重估盈餘	-	-	-	-	-	-	(14)	14	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	-	-	-	(104,419)	-	84	-	-	(104,335)
直接於權益確認之收入淨額	-	-	-	(50,382)	-	135,215	(14)	(14,054)	70,765
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	210,894	210,894
年內全面收入總額	-	-	-	(50,382)	-	135,215	(14)	196,840	281,659
盈餘滾存分配往法定儲備	-	-	-	-	-	-	4,224	(4,224)	-
可換股債券									
— 已發行可換股債券之 權益部分 (附註 14)	-	-	-	-	-	-	4,823	-	4,823
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	-	(3,868)	-	(3,868)
註銷已發行股本 (附註 17)	(15,499)	(15,427)	-	-	-	-	-	-	(30,926)
長期獎勵股份計劃									
— 股份歸屬 (附註 17)	-	-	-	-	(3,889)	-	-	-	(3,889)
— 僱員服務價值 (附註 27)	-	-	-	-	7,413	-	-	-	7,413
認股權									
— 認股權失效	-	-	-	-	(68)	-	-	68	-
派發 2013/14 財政年度末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(38,765)	(38,765)
派發 2014/15 財政年度中期股息	-	-	-	-	-	-	-	(15,522)	(15,522)
	(15,499)	(15,427)	-	(50,382)	3,456	135,215	5,165	138,397	200,925
於2015年3月31日	-	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,778,782	1,917,719
擬派末期股息 (附註 25)	-	-	-	-	-	-	-	37,768	37,768
其他	-	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,741,014	1,879,951
於2015年3月31日	-	23,477	(233,885)	169,473	13,926	114,837	51,109	1,778,782	1,917,719

* 其他儲備主要為物業重估儲備、可換股債券之權益部分 (除稅後) 及法定儲備。

18. 儲備 (續)

	可分配 盈餘 千美元	資本儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	對沖儲備 千美元	其他儲備* 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於2013年3月31日	15,499	38,904	(233,885)	169,887	5,859	34,237	47,593	1,473,057	1,551,151
持作出售之財務資產									
— 採納香港財務報告準則 9	-	-	-	-	-	-	380	(380)	-
對沖工具									
— 原材料商品合約									
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	-	(19,273)	-	-	(19,273)
— 轉往存貨及後於 收益表確認	-	-	-	-	-	8,127	-	-	8,127
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	1,886	-	-	1,886
— 遠期外匯合約									
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	-	(25,000)	-	-	(25,000)
— 轉往收益表	-	-	-	-	-	(14,233)	-	-	(14,233)
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	6,311	-	-	6,311
— 投資淨額對沖									
— 公平值虧損淨額	-	-	-	-	-	(12,362)	-	-	(12,362)
界定福利計劃									
— 重計量 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	-	8,466	8,466
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	-	-	(1,084)	(1,084)
長期服務金									
— 重計量 (附註 15)	-	-	-	-	-	-	-	623	623
— 遞延所得稅項影響 (附註 16)	-	-	-	-	-	-	-	(63)	(63)
投資物業									
— 出售而變現之重估盈餘	-	-	-	-	-	-	(583)	583	-
附屬公司及聯營公司之貨幣換算	-	-	-	49,968	-	(71)	-	-	49,897
直接於權益確認之收入淨額	-	-	-	49,968	-	(54,615)	(203)	8,145	3,295
年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	207,865	207,865
年內全面收入總額	-	-	-	49,968	-	(54,615)	(203)	216,010	211,160
盈餘滾存分配往法定儲備	-	-	-	-	-	-	(1,446)	1,446	-
長期獎勵股份計劃									
— 股份歸屬 (附註 17)	-	-	-	-	(2,685)	-	-	-	(2,685)
— 僱員服務價值 (附註 27)	-	-	-	-	5,799	-	-	-	5,799
— 轉自以現金結算之 之以股份為基礎之單位	-	-	-	-	1,771	-	-	-	1,771
認股權									
— 認股權失效	-	-	-	-	(274)	-	-	274	-
派發 2012/13 財政年度末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(36,664)	(36,664)
派發 2013/14 財政年度中期股息	-	-	-	-	-	-	-	(13,738)	(13,738)
	-	-	-	49,968	4,611	(54,615)	(1,649)	167,328	165,643
於2014年3月31日	15,499	38,904	(233,885)	219,855	10,470	(20,378)	45,944	1,640,385	1,716,794
擬派末期股息 (附註 25)	-	-	-	-	-	-	-	38,910	38,910
其他	15,499	38,904	(233,885)	219,855	10,470	(20,378)	45,944	1,601,475	1,677,884
於2014年3月31日	15,499	38,904	(233,885)	219,855	10,470	(20,378)	45,944	1,640,385	1,716,794

* 其他儲備主要為物業重估儲備及法定儲備。

19. 其他收入及收益淨額

	2015 千美元	2014 千美元
投資物業之總租金收入	4,192	4,569
投資之（虧損）／收益淨額	(120)	1,590
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之（虧損）／ 收益（附註 27）	(473)	2,529
投資物業之公平值收益（附註 4 及 27）	10,749	5,239
其他財務資產／負債之公平值收益／（虧損）	65	(429)
補貼及其他收入	3,505	6,264
	17,918	19,762

20. 分銷及行政費用

	2015 千美元	2014 千美元
分銷費用	100,933	106,372
行政費用	303,936	287,562
法律及保證準備金（附註 15）	9,632	7,195
貨幣性資產及負債滙兌重估（收益）／虧損 淨額（附註 22）	(6,962)	4,051
	407,539	405,180

附註：2014/15 財政年度分銷及行政費用包括營運租賃所付款 6.7 百萬美元（2013/14 財政年度：6.9 百萬美元）。

21. 融資收入／（成本）淨額

	2015 千美元	2014 千美元
利息收入	13,998	10,927
須於5年內全數償還之貸款之利息開支	(1,584)	(1,830)
須於5年後全數償還之可換股債券之利息開支 （附註 14 及 24）	(6,868)	-
利息收入淨額（附註 27）	5,546	9,097

貸款於附註 13 討論，可換股債券於附註 14 討論。

22. 按性質分類之開支

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2015 千美元	2014 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊（附註 3）	71,765	67,543
減：列入建造中資產之資本項目	(670)	(588)
	71,095	66,955
工程開支 *		
工程開支	127,830	122,490
工程開發成本資本化（附註 5）	(6,269)	(5,804)
工程開支淨額	121,561	116,686
僱員報酬 **		
工資及薪酬	589,016	523,924
以股份為基礎之支付	7,375	6,301
社會保障成本	56,444	51,731
退休金成本－界定福利計劃（附註 15.1）	2,980	(123)
退休金成本－界定供款計劃（附註 15.2）	4,757	4,272
	660,572	586,105
減：列入建造中資產之資本項目	(5,167)	(3,530)
	655,405	582,575
其他項目：		
銷售成本 ***	1,503,647	1,478,711
核數師酬金	2,458	2,354
無形資產之攤銷（附註 5 及 27）	21,396	21,096
物業、廠房及機器設備之減值（附註 3 及 27）	686	3,383
無形資產之減值（附註 5 及 27）	600	-
貨幣性資產及負債滙兌重估（收益）／虧損淨額（附註 20）	(6,962)	4,051
應收貨款減值／壞賬開支（附註 9）	1,107	6,932

* 於 2014/15 財政年度，工程開支佔營業額的 6.0%（2013/14 財政年度：5.8%）。

** 去年，若干於中國之營運由來料加工合同營運模式轉為全資擁有外資企業架構。就比較層面來看，2013/14 財政年度分包成本為 36.5 百萬美元，於 2014/15 財政年度此類開支計入僱員報酬內。

*** 銷售成本由物料、直接員工成本（包括其社保成本）及間接生產費用組成，包括營運租賃所付款 14.7 百萬美元（2013/14 財政年度：15.0 百萬美元）。

23. 所得稅開支

香港利得稅是根據年內估計應課稅溢利按稅率 16.5%（2013/14 財政年度：16.5%）撥出準備。海外稅項按年內估計應課稅溢利以有關營運國家適用稅率撥出準備。2014/15 財政年度環球整體的實際稅率為 11.7%（2013/14 財政年度：11.6%）。

	2015 千美元	2014 千美元
當期所得稅稅項		
香港利得稅 *	7,631	16,870
海外稅項	31,761	21,771
往年撥備不足／（剩餘）	634	(1,852)
	40,026	36,789
遞延所得稅稅項（附註 16）	(10,777)	(8,691)
所得稅開支總額	29,249	28,098
實際稅率	11.7%	11.6%

* 香港當前稅項負債減少由於必要的法定架構之變更，在中國相應建立全資擁有外資企業，取代旗下過往來料加工合同安排所致。香港稅項之變動部分被中國大陸稅項之變動所抵銷。

本集團之實際稅率為 11.7%，跟香港法定稅率 16.5% 之差異如下：

	2015		2014	
		千美元		千美元
除所得稅前溢利		249,061		242,994
按香港利得稅稅率之稅項支出	16.5%	41,095	16.5%	40,094
其他國家不同稅率之影響				
— 有應課稅溢利國家	0.6%	1,438	1.3%	3,224
— 虧損國家	(1.5)%	(3,743)	(1.1)%	(2,686)
毋須課稅之淨收入（扣除開支）之影響	(4.0)%	(9,885)	(5.5)%	(13,288)
往年撥備剩餘（當期及遞延）	(0.4)%	(1,055)	(1.1)%	(2,802)
稅損確認之影響（扣除已動用）	(1.2)%	(2,945)	(0.7)%	(1,868)
未確認為資產的其他暫時性差額及其他稅項（扣除已動用）淨額	1.7%	4,344	2.2%	5,424
	11.7%	29,249	11.6%	28,098

遞延所得稅資產及負債之討論請參閱附註 16。

24. 每股盈利

每股基本盈利

每股基本盈利根據股東應佔溢利，除以年內已發行普通股（扣除德昌控股購買之普通股以及就長期獎勵股份計劃持有之股份）的加權平均數目計算。計算過往年度每股基本及攤薄盈利之股份數目已就股份合併之影響作出調整。

	2015	2014
股東應佔溢利（千美元計）	210,894	207,865
已發行普通股的加權平均數（千計）	874,537	888,376
每股基本盈利（每股美仙）	24.11	23.40
每股基本盈利（每股港仙）	186.98	181.51

每股攤薄盈利

就計算每股攤薄盈利，普通股的數目為計算每股基本盈利的已發行普通股的加權平均數，加上所有潛在攤薄普通股的加權平均數。

	2015	2014
股東應佔溢利（千美元計）	210,894	207,865
可換股債券之調整		
－利息（千美元計）（附註 14 及 21）	6,868	-
－遞延所得稅項影響（千美元計）	(714)	-
調整後股東應佔溢利（千美元計）	217,048	207,865
已發行普通股的加權平均數（千計）	874,537	888,376
已授出之受限股份單位之調整		
－股份計劃（時限歸屬）	3,954	3,624
－股份計劃（績效賺取）	2,750	2,013
可換股債券之調整		
－假設兌換可換股債券	38,294	-
普通股的加權平均數（攤薄）（千計）	919,535	894,013
每股攤薄盈利（每股美仙）	23.60	23.25
每股攤薄盈利（每股港仙）	183.02	180.36

25. 股息

	2015 千美元	2014 千美元
中期股息每股 1.79 美仙（14 港仙），於 2015 年 1 月派發 （2013/14 財政年度上半年：1.54 美仙或 12 港仙*）	15,522	13,738
擬派末期股息每股 4.36 美仙（34 港仙），將於 2015 年 7 月派發（2013/14 財政年度：4.36 美仙或 34 港仙*） （附註 18）	37,768**	38,910
	53,290	52,648

* 2013/14 財政年度之每股中期及末期股息已就股份合併之影響作出調整。

** 擬派股息按於 2015 年 3 月 31 日之股份總數計算。實際股息將於 2015 年 7 月 31 日派發予於 2015 年 7 月 22 日名列德昌
控股股東名冊內之股東。

年內每股股息總額為 48 港仙（2013/14 財政年度就股份合併之影響作出調整後為 46 港仙）。

於 2015 年 5 月 13 日舉行之會議上，董事會建議末期股息每股 4.36 美仙（34 港仙），將於 2015 年 7 月派發。建議之末期股息將於 2015/16 財政年度反映為盈餘滾存之分配。

由 2010/11 財政年度至 2014/15 財政年度期間之股息於下表列示：

	中期 每股港仙	末期 每股港仙	總計 每股港仙	股息總計 千美元
2010/11 財政年度*	12.0	24.0	36.0	42,488
2011/12 財政年度*	12.0	28.0	40.0	46,118
2012/13 財政年度*	12.0	32.0	44.0	50,396
2013/14 財政年度*	12.0	34.0	46.0	52,648
2014/15 財政年度	14.0	34.0**	48.0	53,290

* 前度期間之中期及末期股息已就股份合併之影響作出調整。

** 2014/15 財政年度末期股息由董事會建議，並須經股東批准。

26. 承擔

26.1 資本性承擔

	2015 千美元	2014 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔		
已批准但未簽約*	40,013	56,150
已簽約但未撥備	18,884	11,215
	58,897	67,365

* 於結算日，已批准但未簽約之資本性承擔相當於未來一季度管理層之預算。於 2014 年 3 月 31 日之承擔包括墨西哥及塞爾維亞之新生產設施全年度之預算。

26.2 營運租賃承擔

(i) 於 2015 年 3 月 31 日及 2014 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之營運租賃下於未來之最低應付租賃支出總額如下：

	2015		2014	
	土地及樓宇 千美元	其他 千美元	土地及樓宇 千美元	其他 千美元
少於 1 年	17,965	1,343	18,115	1,162
1–5 年	51,726	2,351	52,842	1,487
5 年以上	14,199	-	19,384	-
	83,890	3,694	90,341	2,649

(ii) 於 2015 年 3 月 31 日及 2014 年 3 月 31 日，本集團在不可撤銷之土地及樓宇營運租賃下於未來之最低應收租賃租金總額如下：

	2015 千美元	2014 千美元
少於 1 年	1,323	3,027
1–5 年	5,293	3,436
5 年以上	7,547	6,993
	14,163	13,456

27. 經營所得之現金

	2015 千美元	2014 千美元
除所得稅前溢利	249,061	242,994
加：物業、廠房及機器設備之折舊	71,095	66,955
無形資產之攤銷（附註 5 及 22）	21,396	21,096
融資收入淨額（附註 21）	(5,546)	(9,097)
所收聯營公司股息減所佔溢利	(486)	(137)
EBITDA*	335,520	321,811
其他非現金項目及調整		
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之虧損／ （收益）（附註 19）	473	(2,529)
物業、廠房及機器設備之減值撥備（附註 3 及 22）	686	3,383
無形資產之減值撥備（附註 5 及 22）	600	-
出售按公平值計入損益之財務資產之已變現及 未變現淨虧損／（收益）	31	(558)
以股份為基礎之報酬開支（附註 18）	7,413	5,799
投資物業之公平值收益（附註 4 及 19）	(10,749)	(5,239)
	(1,546)	856
扣除非現金項目及調整後之EBITDA*	333,974	322,667
營運資金變動		
存貨（增加）／減少	(27,592)	2,999
應收貨款及其他應收賬款增加	(7,945)	(20,532)
其他非流動資產增加	(1,834)	(1,883)
應付貨款、其他應付賬款及遞延收入增加	15,015	49,685
撥備及其他負債減少**	(170)	(12,099)
財務資產／負債變動	1,450	(383)
	(21,076)	17,787
經營所得之現金	312,898	340,454

* EBITDA：未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利

** 扣除界定福利退休計劃資產

27. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款包括：

	2015 千美元	2014 千美元
賬面淨值	1,285	6,195
出售物業、廠房及機器設備及投資物業之收益／ (虧損) (附註 19)	(473)	2,529
出售物業隨後收取之現金	-	2,083
出售物業、廠房及機器設備及投資物業的所得款	812	10,807

28. 企業合併

於 2014 年 7 月 30 日，本集團支付 9.2 百萬美元（代價總額 10.0 百萬美元扣除收購現金 0.8 百萬美元）收購 Van De Wiel International Limited（德昌電機於英國之銷售代理）全數股權。此項收購提供一個與主要汽車製造商客戶之直接對口，以加強本集團於英國之銷售網絡。

此項收購於 2014 年 7 月 30 日完成。年內由此項收購所得的總收入及純利佔本集團之業績並不顯著。若該項收購發生於 2014 年 4 月 1 日，對本集團年內之收入及溢利不會帶來重大的影響。

下表總結於收購日支付所收購資產之公平值。

	2014年7月30日 千美元
收購業務之現金流出（扣除收購現金）	
現金代價	9,987
收購之附屬公司之現金及存款	(784)
收購之現金流出	9,203
	公平值 千美元
收購資產	
無形資產－客戶關係（附註 5）	9,203
現金及存款	784
可辨認資產淨額總計	9,987
商譽	-
	9,987

德昌電機集團十年財務概況

百萬美元	2015	2014	2013
綜合收益表			
營業額	2,136.1	2,097.6	2,059.7
未計利息及稅項前盈利(EBIT) ¹	243.5	233.9	213.2
除所得稅前溢利	249.0	243.0	218.0
所得稅(開支)/收入	(29.2)	(28.1)	(21.1)
已終止經營之業務	-	-	-
年度溢利	219.8	214.9	196.9
非控股權益	(8.9)	(7.0)	(5.6)
持有人應佔溢利	210.9	207.9	191.3
綜合資產負債表			
固定資產	492.6	460.6	425.6
商譽及無形資產	595.6	650.7	621.5
現金及存款	773.2	644.0	480.9
其他流動及非流動資產	986.6	745.4	715.9
資產總額	2,848.0	2,500.7	2,243.9
股東應佔權益	1,862.3	1,732.3	1,568.5
非控股權益	38.6	34.0	30.3
權益總額	1,900.9	1,766.3	1,598.8
總貸款 ²	291.3	116.9	125.0
其他流動及非流動負債	655.8	617.5	520.1
權益及負債總額	2,848.0	2,500.7	2,243.9
每股數據³			
每股基本盈利—持續經營之業務(美仙)	24.1	23.4	21.4
每股股息(美仙)	6.2	5.9	5.6
收市股價(港元)	27.3	28.7	23.1
其他資料			
經營所得之自由現金流量 ⁴	155.8	231.1	111.9
未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利(EBITDA)	335.5	321.8	304.3
EBITDA 佔銷售百分比	15.7%	15.3%	14.8%
資本性開支	119.9	92.2	82.6
資本性開支佔銷售百分比	5.6%	4.4%	4.0%
市值	3,032.5	3,282.2	2,646.2
企業價值	2,589.3	2,789.1	2,320.5
企業價值佔 EBITDA 比率 ⁵	7.7	8.7	7.6
比率			
EBIT 佔銷售百分比	11.4%	11.2%	10.4%
平均總權益回報率 ⁶	12.0%	12.8%	12.8%
經營所得之自由現金流量佔債務比率	53%	198%	90%
總債務佔 EBITDA (倍數)	0.9	0.4	0.4
總債務佔資本比率	13%	6%	7%
利息保障覆蓋率(倍數) ⁷	28.8	127.8	79.0

1 未計利息及稅項前盈利(EBIT)定義為營業溢利(按財務報表)加所佔聯營公司溢利/(虧損)

2 總債務為貸款加可換股債券

3 每股數據已就2014年7月15日之4合1股份合併之作出調整

4 經營活動所得之淨現金加已收淨利息減資本性開支(扣除出售固定資產所得款項淨額)及工程開發成本資本化

5 2011/12財政年度之企業價值佔 EBITDA 比率未計入非經常性項目

6 平均總權益回報率計算方法為年度溢利除以年內總權益之平均值

7 利息保障覆蓋率按 EBIT 除以利息開支計算

2012	2011	2010 *	2009	2008	2007	2006
2,140.8	2,104.0	1,741.0	1,828.2	2,220.8	2,086.6	1,526.3
221.6	235.8	110.5	47.0	188.9	157.5	117.8
220.5	226.4	103.8	37.4	170.1	135.9	116.3
(31.6)	(36.1)	(16.4)	0.4	(31.9)	(22.9)	(21.9)
-	-	-	(31.1)	-	-	-
188.9	190.3	87.4	6.7	138.2	113.0	94.4
(2.2)	(8.6)	(10.4)	(4.1)	(7.4)	(3.3)	(0.4)
186.7	181.7	77.0	2.6	130.8	109.7	94.0
433.1	457.5	440.6	428.3	471.3	439.0	421.1
757.8	774.7	699.9	662.1	775.2	667.2	631.6
385.1	354.7	367.1	302.0	268.0	149.3	238.5
704.0	755.5	623.2	557.5	840.2	764.8	722.8
2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9	2,354.7	2,020.3	2,014.0
1,461.6	1,362.2	1,121.7	964.4	1,101.9	940.7	845.5
25.9	60.1	51.5	33.7	31.0	22.7	10.3
1,487.5	1,422.3	1,173.2	998.1	1,132.9	963.4	855.8
205.4	313.7	408.7	528.9	564.5	573.5	708.1
587.1	606.4	548.9	422.9	657.3	483.4	450.1
2,280.0	2,342.4	2,130.8	1,949.9	2,354.7	2,020.3	2,014.0
20.7	19.9	8.4	3.7	14.3	12.0	10.2
5.1	4.6	2.6	-	7.3	6.7	6.7
19.3	18.2	20.6	6.0	14.7	20.8	29.0
166.0	169.6	215.1	168.5	186.7	106.8	110.3
314.3	322.5	197.9	136.2	279.5	246.0	178.0
14.7%	15.3%	11.4%	7.4%	12.6%	11.8%	11.7%
91.3	85.6	38.0	62.8	97.1	76.1	64.1
4.3%	4.1%	2.2%	3.4%	4.4%	3.6%	4.2%
2,229.5	2,134.4	2,426.3	704.3	1,732.3	2,439.2	3,429.6
2,075.6	2,153.4	2,519.4	964.9	2,059.8	2,886.1	3,909.5
6.3	6.7	12.7	7.1	7.4	11.7	22.0
10.4%	11.2%	6.3%	2.6%	8.5%	7.5%	7.7%
13.0%	14.7%	8.1%	0.6%	13.2%	12.4%	11.3%
81%	54%	53%	32%	33%	19%	16%
0.7	1.0	2.1	3.9	2.0	2.3	4.0
12%	18%	26%	35%	33%	37%	45%
32.1	18.2	12.4	3.0	7.2	5.5	15.5

* 在此概況報表中，2009/10 財政年度之歷史數據已就採納香港會計準則 12（修改）— 投資物業有關之遞延稅項而重新列報，2005/06 財政年度至 2008/09 財政年度之歷史數據則未有重新列報。

公司及股東資料

德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

公司資料

董事會

執行董事

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

汪詠宜

副主席

汪浩然

非執行董事

汪顧亦珍

名譽主席

汪建中

Peter Stuart Allenby Edwards*

Patrick Blackwell Paul *CBE* *

Michael John Enright*

任志剛 *GBM, GBS, CBE, JP* *

Christopher Dale Pratt *CBE**

* 獨立非執行董事

公司秘書

鄭麗珠

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

主要登記處:

MUFG Fund Services (Bermuda)
Limited

26 Burnaby Street

Hamilton HM 11

Bermuda

香港登記處:

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716號舖

註冊辦事處

Canon's Court

22 Victoria Street

Hamilton HM 12

Bermuda

香港辦事處

香港新界沙田香港科學園

科技大道東12號6樓

電話: (852) 2663 6688

傳真: (852) 2897 2054

網址: www.johnsonelectric.com

主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

德國商業銀行

中國銀行(香港)有限公司

恆生銀行有限公司

瑞穗實業銀行

三菱東京UFJ銀行

花旗銀行

法國巴黎銀行

摩根大通銀行

渣打銀行有限公司

評級機構

穆迪投資者服務

標準普爾評級服務

上市資料

股份上市掛牌

本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179

彭博資訊 : 179:HK

路透社 : 0179.HK

股東日誌

股東週年大會

2015年7月9日(星期四)

股東登記冊

暫停辦理過戶登記(包括首尾兩天)

出席股東週年大會適用: 2015年7月7日至9日(星期二至星期四)

末期股息適用: 2015年7月20日至22日(星期一至星期三)

股息(每股)

中期股息 : 14港仙

派發日期 : 2015年1月6日(星期二)

末期股息 : 34港仙

派發日期 : 2015年7月31日(星期五)

審閱全年業績

本公司之截至 2015 年 3 月 31 日止年度的全年業績已由審核委員會審閱。

刊載業績公告及年報

本公司之全年業績公告載於本公司之網站（www.johnsonelectric.com）及「披露易」網站（www.hkexnews.hk）。本公司之 2015 年度年報，將約於 2015 年 5 月 28 日前後寄發予股東及於上述網站內刊載。

董事會

於本公告日期，董事會成員包括執行董事汪穗中、汪詠宜、汪浩然；非執行董事汪顧亦珍、汪建中以及獨立非執行董事 Peter Stuart Allenby Edwards、Patrick Blackwell Paul、Michael John Enright、任志剛及 Christopher Dale Pratt。

承董事會命

汪穗中 *JP*

主席及行政總裁

香港，2015 年 5 月 13 日

德昌電機乃恒生綜合指數內恒生綜合中型股指數之成份股、彭博世界指數之成份股，以及標準普爾歐洲亞太綜合小型股指數之成份股。欲知詳情，請瀏覽 www.johnsonelectric.com。