

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**北京汽車**  
BAIC MOTOR

**北京汽車股份有限公司**  
**BAIC MOTOR CORPORATION LIMITED\***

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1958)

**公告**

**北京汽車股份有限公司五年戰略計劃**

本公告乃由本公司根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.09(2)(a)條及香港法例第571章證券及期貨條例第XIVA部做出。

2015年9月28日，本公司於成立五週年紀念儀式上發佈了2016-2020年戰略計劃—「π計劃」，其中包含北京汽車自主品牌、北京奔馳、北京現代至2020年的發展目標。本集團致力依託「中國製造2025」步伐、全面推進戰略落地，力爭到2020年全面完成企業改革轉型、向國際化汽車企業目標整體邁進。

根據「π計劃」，本集團未來五年將圍繞「3」、「1」、「4」三個核心關鍵詞展開經營業務：

- 1) 「3」是指北京汽車自主品牌實現產品競爭力全面支撐下的品牌競爭提升，至2020年，力爭躋身國內自主品牌行業排名前三行列。具體而言：

在品牌架構方面，北京汽車將實施「北汽紳寶」、「北汽威旺」雙品牌架構，北汽紳寶以自主品牌中高端乘用車（包含轎車、城市SUV、MPV和越野車）為品牌定位，以強勁性能、極致安全、創新技術、硬派精神為品牌屬性；北汽威旺將以自主品牌經濟型乘用車（包含微車、Mini MPV、經濟型轎車以及經濟型SUV）為品牌定位，以耐用、愉悅為品牌屬性。

在研發佈局方面，除現有北京汽車研究院外，本公司將同時重點實施「3M」戰略，即：依託於MB-TECH<sup>1</sup>、META<sup>2</sup>、Michigan<sup>3</sup>三大技術研發中心，在高端車型、新能源整車及動力總成等核心技術方面提供持續的研發人才和技術支持。

在銷售方面，本公司將貫徹快速了解客戶 (Fast Learn)、快速到達客戶 (Fast Arrive)、快速幫助客戶 (Fast Help) 的「3F」原則。

在製造及採購策略方面，本公司將以現代汽車在供應鏈、生產製造、自動化生產效益、品質管理為榜樣，向高品質(High Qualify)、生產製造高效率(High Efficiency)和採購高競爭(High Competence)的「3H」標準發展。

在新技術戰略方面，本公司將推出智能化(Smart)、電動化(Electrical)、低碳化(Low-Carbon)及輕量化(Light-Weight)的「SELL計劃」。

在戰略目標實施步驟方面，未來五年，本公司將按計劃實現北汽紳寶以及北汽威旺從第一代車型到第二代車型的升級換代。

- 2) 「1」是指至2020年，北京奔馳爭取實現國內豪華車市場排名第一的目標。本公司作為戴姆勒在中國的重要合作伙伴，在戰略目標上與戴姆勒保持高度一致。本公司認同戴姆勒「2020年重回全球第一」的戰略目標，並將協助推進此項目標的最終實現。北京奔馳作為世界級的豪華轎車生產工廠，擁有進一步提升市場競爭力的實力，隨着未來新生產基地的投產、多款新車型的投放以及戴姆勒全新技術的導入，至2020年，北京奔馳將力爭登頂中國轎車市場豪華品牌第一的寶座。
- 3) 「4」是指至2020年，北京現代力爭確保國內合資品牌第四的行業排名。自2012年至今，北京現代連續多年穩居行業第四。相信隨着滄州、重慶兩大新工廠的建設投產，不久的將來，北京現代五座工廠將形成合力，以165萬的總產能佈局南北，覆蓋全國，實現產能、產品、市場等多重驅動核心，為北京現代在中國汽車市場的持續穩健發展奠定堅實基礎。至2020年，北京現代的戰略目標是力保合資品牌第四、爭取更好的佳績。

本公司發佈的戰略並不作為對公眾的承諾，未來宏觀經濟環境的波動及汽車行業政策、市場的變化等可能會對本公司發展戰略的實施造成一定的影響，請本公司股東以及潛在投資者注意投資風險。

<sup>1</sup> 北京北汽德奔汽車技術中心有限公司，由MBtech Group GmbH & Co. KGaA和本公司於2015年2月6日簽訂合資合同成立的合資公司，負責北京汽車高端乘用車的技術研究和高端車平臺、車型開發。

<sup>2</sup> 美達汽車與能源技術有限公司，負責發展更加高效節能的發動機產品、現有發動機的優化與升級、發動機競品的分析與試驗以及混合動力系統的開發與驗證。

<sup>3</sup> BAIC Motor Technical Center, America (暫定名，公司註冊過程中)，負責底盤先進技術研發、主動安全技術研發、發動機降噪主動控制ANC與智慧車互聯網軟體架構與硬體開發。

## 釋義

「北京奔馳」	指	北京奔馳汽車有限公司，為本公司擁有51.0%股權的附屬公司，餘下股權分別由戴姆勒及戴姆勒大中華區投資有限公司（戴姆勒的全資附屬公司）擁有
「北京現代」	指	北京現代汽車有限公司，為本公司的合營企業，由北汽投資及現代汽車各自擁有50.0%股權
「本公司」或 「北京汽車」	指	北京汽車股份有限公司
「戴姆勒」	指	戴姆勒股份公司，是一家於1886年在德國成立的公司，為本公司主要股東之一及本公司關連人士
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「現代汽車」	指	現代自動車株式會社，一家設立於大韓民國且其股份於韓國證券交易所上市的公司，持有北京現代50.0%股權

承董事會命  
北京汽車股份有限公司  
徐和誼  
董事長

中國北京，二零一五年九月二十九日

於本公告日期，董事會包括董事長兼非執行董事徐和誼先生；非執行董事張夕勇先生、李志立先生；執行董事李峰先生；非執行董事馬傳騏先生、邱銀富先生、Hubertus Troska先生、Bodo Uebber先生、王京女士以及楊實先生；獨立非執行董事付于武先生、黃龍德先生、包曉晨先生、趙福全先生及劉凱湘先生。

\* 僅供識別