

高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：6808

2015 年報



 **Auchan 欧尚**

 **RH Iavia**



 **大润发**
RT-Mart



飞牛网
feiniu.com
大润发 商城

 **校呵呵**
xiaohehe.org

 **FIELDS**
A Taste of Quality

 **欧尚酒窖**
ines
auchanwines.com

2	公司資料
3	財務摘要
4	主席及首席執行官報告
7	管理層討論與分析
16	董事及高級管理層履歷
21	董事報告
38	風險因素
44	企業管治報告
53	獨立核數師報告
55	經審核綜合財務報表及附註
144	財務概要

董事

執行董事

Bruno, Robert MERCIER (首席執行官)
黃明端

非執行董事

鄭銓泰 (主席)
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC
Wilhelm, Louis HUBNER

獨立非執行董事

張挹芬
Desmond MURRAY
何毅

審核委員會

Desmond MURRAY (主席)
鄭銓泰
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC
張挹芬
何毅

薪酬委員會

張挹芬 (主席)
鄭銓泰
Wilhelm, Louis HUBNER
Desmond MURRAY
何毅

提名委員會

何毅 (主席)
鄭銓泰
Wilhelm, Louis HUBNER
張挹芬
Desmond MURRAY

公司秘書

何小碧，FCIS, FCS (PE)

授權代表

Bruno, Robert MERCIER
何小碧

香港註冊辦事處

香港皇后大道東183號
合和中心54樓

香港分公司辦事處

香港
銅鑼灣
告士打道255至257號
信和廣場22樓02室

中華人民共和國（「中國」）營業地點

中國上海市楊浦區龍口路165號6樓
郵編：200090

法律顧問

史密夫斐爾律師事務所
香港
皇后大道中15號
告羅士打大廈23樓

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師
香港
中環
遮打道10號
太子大廈8樓

公司網址

www.sunartretail.com

股份代號

6808

	截至十二月三十一日止年度		變幅
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) ⁽⁴⁾	
營業額	96,414	91,855	5.0%
毛利	22,463	20,998	7.0%
經營溢利	3,575	4,214	(15.2%)
年內溢利	2,464	3,023	(18.5%)
本公司權益股東應佔溢利	2,443	2,899	(15.7%)
每股盈利(「每股盈利」)			
— 基本及攤薄 ⁽¹⁾	人民幣0.26元	人民幣0.30元	

	於十二月三十一日		變幅
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)	
總資產	55,509	52,492	5.7%
總負債	33,882	31,942	6.1%
資產淨值	21,627	20,550	5.2%
淨現金 ⁽²⁾	5,978	5,490	8.9%
流動比率 ⁽³⁾	0.67	0.67	

附註：

- (1) 截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度基本及攤薄每股盈利乃根據年內已發行普通股之加權平均數9,539,704,700股計算。
- (2) 淨現金餘額計算為現金及現金等價物、投資及定期存款的總和，減去銀行貸款及透支。
- (3) 流動比率= 流動資產／流動負債
- (4) 截至二零一四年十二月三十一日止年度之業績已予重列，以反映於二零一五年十二月七日完成收購歐諾阿卡商務諮詢(上海)有限公司(「歐諾阿卡」)後的同一控制下企業合併的會計處理。

致列位股東，

二零一五年，中國零售業仍延續二零一四年的勢態，線下及線上的零售額增長連續三年放緩。即使如此，本人謹此欣然報告，高鑫零售有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）業績錄得強勁復甦，同時本集團繼續加大對新零售業態及電子銷售渠道發展的投資。

於二零一五年，本集團的營業額增長5%至人民幣964.14億元。增長的主要動力為成功開設36家大賣場（而二零一三年及二零一四年合共開設約99家）。亦請注意，本集團另有八家門店於二零一六年春節前開業。雖然本集團的可比較銷售錄得輕微負增長，但在銷售食品及非食品零售商中仍表現最佳。

年內，38家新購物中心開業，令本集團租賃收入增加15.6%。這反映本集團的大賣場產生持續客流，且本集團與租戶之間的合作為商店街帶來勃勃生機。

本集團開設上述門店的總投資額為人民幣27.83億元，並投資人民幣16.83億元改造維修舊店以使客戶購物體驗保持吸引力。故本集團於二零一五年的投資總額增加10.3%。

股東應佔溢利達人民幣24.43億元，較二零一四年減少15.7%。倘並不計及本集團的新業務飛牛網、甫田網及歐諾阿卡產生的虧損，該溢利僅減少8.9%。此顯示本集團實體業務的穩健，亦顯示本集團開拓更多收入來源的決心。

毛利率通過本集團的產品組合改進及進一步推進共同談判（集團品牌於二零一五年的共同談判金額佔採購額的46.6%）得到改善，由22.9%增加0.4個百分點至23.3%，

本集團透過控制人工、能源及租金開支三大成本動因提升了營運效率。由於本集團繼續於門店層面推行若干提高生產力的措施，年內本集團的總人手僅增加1.8%，而單家門店員工人數自413人降至370人。本集團亦能夠保持4%的能源開支增長，較營業額增幅為低。

本集團重新磋商了若干經營環境困難的門店的租金。

於二零一五年，本集團在城市的核心區域開設兩類小型門店（例如常州「RH Lavia」及上海「Hi! Auchan」），主要銷售食品。在最終決定於其他城市推出該業態前，本集團現正微調該等門店的商品組合。

於二零一五年，本集團的飛牛網網站實現以下主要里程碑：

- 商品交易總額（「**商品交易總額**」）較二零一四年增長六倍，超過人民幣十億元，增速逐月加快。
- 截至五月，透過本集團的門店網絡部署配送事宜，本集團能夠隔日即為其營運所在的所有省份的客戶進行配送。
- 商城平台於六月開放，截至二零一五年十二月三十一日，本集團於飛牛網上設有超過一百萬個單品（「**SKUs**」）。

謹請注意，本集團409家門店30公里範圍內有145個合計常住人口為7.66億人的城市。這是本集團門店網絡地域覆蓋範圍內的市場，本集團的足跡將逐漸遍佈每個角落。

於二零一五年，本集團亦佔有甫田網（一家主要在上海向中國及外國客戶提供優質食品雜貨的公司）大部份份額。本集團現正改善商品供應及公司系統以在上海及周邊地區發展其銷售。

「大拇指」、「大潤發」及「歐尚」品牌在二零一五年度的銷售額增長人民幣1.046億元，且本集團看到顧客對若干新產品系列（如與迪士尼品牌合作開發的食品系列及Ekolia品牌家電商品）的反應深表欣喜。

展望二零一六年及未來，本集團將繼續在其認為可為顧客提供服務的地點開設大賣場。鑑於低迷的零售環境，本集團將放緩開設大賣場的步伐，更加重視選址的質量。由於本集團於二零一五年開設兩間新配送中心（「**配送中心**」），故得以精簡其運營。

同時，本集團將增加於現有門店的投資，制訂改造維修計劃並擴建若干門店，因為本集團有潛力在其物業地點擴建額外300,000平方米。

本集團將緊密關注兩類小型門店的表現，倘表現符合預期，本集團將進一步擴展有關模式。

最後，本集團預期，隨著其持續投資及地位得以鞏固，其電子商務業務將錄得三位數增長。

本集團希望，上述多項措施將有助本集團於二零一六年繼續贏取市場份額。

本集團持續就企業責任及可持續發展開展工作並就有關事宜遵守香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》的新規定而做好準備。

最後，歐尚獲得智聯招聘頒發的「最佳100人力資源典範企業(Top 100 HRM Companies)」及「最佳網絡教育公司(Best E-Learning Company)」獎項。大潤發獲中華人民總工會頒發了「全國模範職工之家」，上海市文明辦頒發的「2015年上海文明單位」，上海市人社局頒發的「2015上海市勞動和諧示範單位」均顯示本集團致力於秉持作為現任員工及可能員工的寶貴僱主。

董事會建議派付末期股息18.13億港元，相當於每股0.19港元。

展望未來，鑑於目前的經濟預測，本集團預期二零一六年是另一個充滿挑戰的一年，但本集團相信，本集團致力於成為向全方位渠道客戶提供服務的多渠道零售商的努力會使本集團能夠進一步提升其於中國日漸增長的零售市場中的競爭地位。

董事會主席
鄭銓泰

首席執行官兼執行董事
Bruno, Robert MERCIER

二零一六年二月二十六日

財務回顧

營業額

營業額來自銷售貨品及租金收入。銷售貨品所得營業額主要源自大賣場及電子商務平台，該等大賣場及電子商務平台展售以食品、雜貨、家居用品、紡織品及一般商品為主的商品。銷售貨品的營業額乃經扣除任何貿易折扣後再減去增值稅及其他適用銷售稅後的數額。租金收入的營業額源自向營運商出租綜合性大賣場的商店街空間，彼等所經營業務相信可與門店起配套作用。

下表列示於所示年度來自銷售貨品及租金收入的營業額明細：

	截至十二月三十一日止年度		變幅
	二零一五年 (人民幣百萬元)	二零一四年 (人民幣百萬元)	
銷售貨品	93,270	89,136	4.6%
租金收入	3,144	2,719	15.6%
總營業額	96,414	91,855	5.0%

截至二零一五年十二月三十一日止年度，銷售貨品所得營業額為人民幣932.70億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣891.36億元增加人民幣41.34億元，增幅為4.6%。有關增加乃主要由於本集團通過開設新店⁽¹⁾持續擴充業務所致。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團繼續在中國各地擴充業務，並開設38家門店，帶動貨品銷售額上升。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，同店銷售增長（「同店銷售增長」）⁽²⁾為-3.6%，而截至二零一四年十二月三十一日止年度之同店銷售增長為-1.6%。同店銷售增長減少乃主要由於整體消費市場增長放緩、客戶可用渠道更多元化以及不同零售渠道之間競爭激烈所致。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，租金收入所得營業額為人民幣31.44億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣27.19億元增加人民幣4.25億元，增幅達15.6%。該增加乃主要由於來自新店的可出租面積增加，及因租戶組合管理改善帶動來自現有門店的租金收入增加所致。

附註：

- (1) 新店：於截至二零一五年十二月三十一日止年度開設的門店。
- (2) 同店銷售增長：計算方式為比較門店（截至二零一五年十二月三十一日開業超過十二個足月以上）於開業月份至二零一四年末所得銷售額與二零一五年同期的銷售額。

毛利

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的毛利為人民幣224.63億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣209.98億元增加人民幣14.65億元，增幅為7.0%。本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度的毛利率為23.3%，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的22.9%增加0.4個百分點。本集團的毛利率增長，乃由於營業額的增幅5.0%較銷售成本的增幅4.4%為高所致，反映：(i)產品種類組合管理的改善導致毛利率提高；及(ii)因本集團持續擴大業務營運帶來規模經濟效益。

其他收入

其他收入包括出售包裝材料的收入、利息收入、服務收入、政府補貼及其他雜項收入。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，其他收入為人民幣7.47億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣7.01億元（經重列）增加人民幣0.46億元，增幅為6.6%。該增長乃主要歸因於：(i)服務收入（主要來自綜合性大賣場停車服務及於發行聯名信用卡時提供的服務的佣金）增加；及(ii)部分由利息收入減少（因年內減少金融產品投資及市場利率較低所致）所抵銷。

營運成本

營運成本指有關門店及電子商務平台營運的成本。營運成本主要包括員工開支、租金開支、水電、維護、廣告、班車服務及清潔費用，連同門店的土地使用權的攤銷以及物業、廠房及設備與電子商務平台的折舊。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，營運成本為人民幣170.02億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣150.97億元增加人民幣19.05億元，增幅為12.6%。

該增加主要由於門店數目隨持續擴張大賣場網絡及擴大電子商務平台規模而相應增加所致。該等發展要求增聘新員工，因而令人事開支有所上升。此外，在租賃或自有地點經營的新門店導致門店的租金開支、土地使用權的攤銷以及物業、廠房及設備的折舊有所上升。

截至二零一五年十二月三十一日止年度的營運成本金額相當於營業額的17.6%，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的16.4%增加1.2個百分點。此增加乃由於營運成本的增幅12.6%較營業額的增幅5.0%為高所致。

行政費用

行政費用主要包括行政部門人事開支、差旅開支、土地使用權攤銷以及物業、廠房及設備的折舊及其他開支。截至二零一五年十二月三十一日止年度，行政費用為人民幣26.33億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣23.88億元（經重列）增加人民幣2.45億元，增幅為10.3%。有關增加主要由於為擴展綜合性大賣場網絡及電子商務平台導致提供後勤服務的行政人員數目增加所致。行政費用佔營業額比率為2.7%，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的2.6%增加0.1個百分點。此增加乃由於行政費用的增幅10.3%較營業額的增幅5.0%為高所致。

經營溢利

截至二零一五年十二月三十一日止年度，經營溢利為人民幣35.75億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣42.14億元（經重列）減少人民幣6.39億元，減幅為15.2%。經營溢利率為3.7%，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的4.6%減少0.9個百分點。儘管整體消費市場增長放緩，但本集團繼續將綜合性大賣場拓展至多個新領域，同時持續發展電子商務平台，從而導致費用的增幅12.3%較毛利的增幅7.0%為高，繼而致使經營溢利率有所減少。

財務費用

財務費用主要包括借貸的利息開支。截至二零一五年十二月三十一日止年度，財務費用為人民幣0.20億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣0.15億元增加人民幣0.05億元，增幅為33.3%。此增加乃主要由於二零一五年五月及六月的銀行借貸增加所致。

所得稅

截至二零一五年十二月三十一日止年度，所得稅費用為人民幣10.88億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣11.76億元減少人民幣0.88億元，減幅為7.5%。截至二零一五年十二月三十一日止年度，實際所得稅稅率為30.6%，而截至二零一四年十二月三十一日止年度則為28.0%（經重列）。實際稅率增加乃主要由於在二零一四年及二零一五年開設的部分法律實體及電子商務實體產生虧損，而有關虧損尚未被動用及概無確認遞延稅項所致。

年內溢利

截至二零一五年十二月三十一日止年度，年內溢利為人民幣24.64億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣30.23億元（經重列）減少人民幣5.59億元，減幅為18.5%。截至二零一五年十二月三十一日止年度的淨溢利率為2.6%，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的3.3%減少0.7個百分點。該減少主要由於二零一五年度經營溢利率下降及實際所得稅稅率增加所致。倘若兩個年度均扣除電子商務實體及歐諾阿卡產生的虧損，則二零一五年的溢利相較二零一四年下降約8.5%。

本公司權益股東應佔溢利

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司權益股東應佔溢利為人民幣24.43億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣28.99億元（經重列）減少人民幣4.56億元，減幅為15.7%。

非控股權益應佔溢利

截至二零一五年十二月三十一日止年度，非控股權益應佔溢利為人民幣0.21億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣1.24億元（經重列）減少人民幣1.03億元，減幅為83.1%。非控股權益應佔溢利來自：(i)歐尚計劃及大潤發計劃(*)於歐尚（中國）投資有限公司（「**歐尚（中國）投資**」）及康成投資（中國）有限公司（「**康成投資（中國）**」）的權益；(ii)獨立第三方於三間附屬公司濟南人民大潤發商業有限公司、香港飛牛集達電子商務有限公司（「**香港飛牛集達**」）及甫田香港有限公司（「**甫田香港**」）持有的權益；及(iii) Banque Accord S.A.（「**Banque Accord**」）於歐諾阿卡持有的權益。

流動資金及財務資源

截至二零一五年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金流量為人民幣63.00億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣56.19億元（經重列）增加人民幣6.81億元，增幅為12.1%。該增加乃主要由於春節的日期有別，導致貿易應付款項及預付卡餘額週轉變動所致。

於二零一五年十二月三十一日，流動負債淨額由二零一四年十二月三十一日的人民幣103.82億元（經重列）增加至人民幣111.11億元。該增加反映春節的日期有別及擴充業務營運對業務所帶來的影響，主要歸因於：(i)貿易及其他應付款項增加人民幣21.81億元；(ii)部分由流動資產增加人民幣11.64億元（主要因增加存貨水平以便為在日期上較早來臨的本年度春節銷售旺季做好準備所致）所抵銷。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，存貨週轉天數及貿易應付款項週轉天數分別約為59天及85天，而截至二零一四年十二月三十一日止年度則分別約為58天及83天。

投資及定期存款指本集團於銀行發行金融產品的投資及銀行定期存款。該等投資屬保本投資，且到期期限自發行日期起計超過三個月。

- * 本集團已設立康成投資（中國）及其附屬公司的員工信託受益計劃（「**大潤發計劃**」）及歐尚（中國）投資及其附屬公司的員工信託受益計劃（「**歐尚計劃**」）。有關進一步詳情，請參閱年報第84頁「綜合財務報表附註」附註4(b)。

投資業務

截至二零一五年十二月三十一日止年度，投資活動所用現金流量為人民幣45.83億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣41.59億元（經重列）增加人民幣4.24億元，增幅為10.2%。

投資活動所用現金流量主要反映：(i)有關以下各項的資本開支：(a)人民幣27.83億元用於新門店及新項目；(b)人民幣16.83億元用於升級及改建本集團現有大賣場；及(c)人民幣1.58億元用於升級現有配送中心及總部樓宇；及(ii)收購甫田香港及上海地奇網絡科技有限公司（「校呵呵」）（均為電子商務企業）。

融資業務

截至二零一五年十二月三十一日止年度，融資活動所用現金流量為人民幣9.19億元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣19.88億元（經重列）減少人民幣10.69億元，減幅為53.8%。該減少乃主要由於股息分派減少人民幣10.52億元所致。

股息

董事會批准截至二零一五年十二月三十一日止年度末期股息每股普通股0.19港元（相當於人民幣0.16元）（「末期股息」），共計約18.13億港元（相當於人民幣15.24億元）。末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後方可派付。有關末期股息的詳情，請參閱董事報告第21頁「末期股息」一節。

業務回顧

經營環境

二零一五年，中國國內生產總值（「GDP」）增長6.9%至約人民幣676,708億元，增幅較上年回落0.4個百分點。全國居民消費價格總水平（「CPI」）同比上漲1.4%，其中食品價格上漲2.3%，非食品價格上漲1.0%。

二零一五年，中國社會消費品零售總額為人民幣300,931億元，比上年增長10.7%，增幅較上年回落1.3個百分點。2015年全年，全國網上零售額38,773億元，比上年增長33.3%。根據中華全國商業信息中心的統計，全國50家重點大型零售企業商品零售額累計同比下降0.2%。

經濟增長放緩、電商業強勁的增長勢頭以及各零售業態發展的分流給大賣場行業增長持續帶來挑戰。

大賣場業務

審慎拓展門店，探索新業態

二零一五年，本集團放緩新開店步伐，並開始探索高端超級市場業態。全年新開38家門店，其中36家為綜合性大賣場，兩家為超級市場。同時，關閉了一家位於杭州的歐尚門店。

新開的36家綜合性大賣場中，有14家位於華東，3家位於華北，2家位於東北，6家位於華南，9家位於華中，2家位於華西。對地區的界定請參閱附註1。

新開的兩家高端超級市場分別由大潤發和歐尚以「RH Lavia」和「Hi! Auchan」品牌經營，位於常州市和上海市。作為新業態門店，本集團依然在對該經營模式進行修正和探索。

回顧年內，本集團以更為審慎的態度物色潛在開設新門店的機會，提高新店選址的標準，截至二零一五年十二月三十一日，透過簽訂租約或收購地塊的方式，本集團已為未來三年儲備了117個地點開設綜合性大賣場，其中77家在建。

截至二零一五年十二月三十一日，本集團在全國共有409家門店，總建築面積（「**建築面積**」）約為11,125,268平方米，其中31%為租賃門店，69%為自有物業門店。9%位於一線城市，17%位於二線城市，45%位於三線城市，22%位於四線城市，7%位於五線城市。對城市層級的界定，請參閱附註2。於中國各主要地區的門店數目和建築面積詳情如下：

地區	門店數目 (截至2015年12月31日)			門店總建築面積(平方米) (截至2015年12月31日)		
	歐尚	大潤發	合計	歐尚	大潤發	合計
華東	46	122	168	1,892,618	2,972,193	4,864,811
華北	7	38	45	216,811	907,113	1,123,924
東北	2	38	40	56,237	1,039,544	1,095,781
華南	5	69	74	124,523	1,709,578	1,834,101
華中	9	55	64	281,290	1,397,492	1,678,782
華西	5	13	18	220,371	307,498	527,869
合計	74	335	409	2,791,850	8,333,418	11,125,268

(1) 根據國家經濟區域規劃指引，本集團對區域劃分使用以下標準：

華東：	上海市、浙江省、江蘇省
華北：	北京市、天津市、山東省、河北省、山西省
東北：	吉林省、遼寧省、黑龍江省、內蒙古自治區（北）
華南：	廣東省、廣西壯族自治區、福建省、海南省、雲南省、貴州省
華中：	安徽省、湖南省、湖北省、河南省、江西省
華西：	四川省、甘肅省、陝西省、重慶市、寧夏回族自治區

(2) 對城市層級的劃分依如下標準：

一線城市：	直轄市及廣州市
二線城市：	省會城市、副省級城市
三線城市：	地級市
四線城市：	縣級市
五線城市：	鄉、鎮

引入新興品牌，提升商店街吸引力

為提升商店街對顧客的吸引力，本集團緊跟新的消費趨勢以優化商店街品牌組合，例如引入當下具吸引力的集多品牌和品類商品的「集合店」、小面積的「速食店」以及在線上火爆的品牌開設的線下店等。本集團全年在其商店街開展雙週展示活動，如在商店街設的「恐龍展」有效的吸引了年輕顧客及「有孩家庭」，因此增加了到店客流。

改變生鮮採購模式，逐步對商品結構進行調整

年內，本集團開始改變生鮮商品的採購模式，由公司的採購人員對蔬菜、水果、水產、肉品及熟食原料等品類進行直接採購，減少了中間商，從而對進價和商品品質有了更好的管控。生鮮商品注重打造差異化，加大了對區域性特色商品的集中採購。同時籌備華東地區水果配送中心，將用於對接源頭直採的水果，該配送中心將於2016年啟用。

2015年，本集團著手對不同品類商品在門店內的面積進行調整，調整包括擴充大眾消費品尤其是母嬰課、進口課商品，縮減家電和服飾品類的空間。由於消費模式的改變以及「二胎」政策的開放，傳統大型綜合超市的母嬰商品品項已無法實現一站式購物的需求。因此，本集團在部份門店開始着手改造母嬰課區域，包括增加商品品項和在母嬰區域設立免費兒童樂園。同時，擴大直接進口商品的品項數，如進口葡萄酒、獨家進口礦泉水等，以滿足消費者對進口商品日益增長的需求。對在過去銷售壓力較大的家電和百雜類商品，積極調整商品結構，剔除下降趨勢明顯的商品，發展和完善顧客需求更多的商品如各類酒盃、醒酒器等。

年內，本集團進一步推動兩個品牌對供應商의共同採購，截至2015年底，共同採購金額佔進貨額比已達46.6%。積極與大供應商發展策略聯盟，獲得特供裝、行銷活動的支持等以共同推動銷量增長。

本集團持續推進其自有品牌商品的開發與銷售。自有品牌的開發向品牌化系列化發展，如家居品牌「Actuel」，行李箱品牌「Airport」，中華美食品牌「薈尚」以及和「迪斯尼」合作推出的食品系列食品系列等。這些商品具備優良的品質和有競爭力的價格，很好的實現了商品差異化。

採用新的營銷方式，提升對顧客的吸引力

當競爭環境發生變化，顧客的購物習慣正在重塑的時候，大型綜合超市需要創新營銷方式才能獲得顧客的關注度。大型綜合超市加大了促銷力度，在傳統的固定促銷頻率外，又加入到電商的大促銷中，如6.17-6.18瘋狂購，「雙十一」、「雙十二」購物節等，進一步強化了低價形象。同時更積極利用各類節慶日，例如西方的萬聖節推出相應的商品，提升了門店的時尚度，獲得了良好的顧客反饋。在營銷方式上更加注重顧客體驗和忠誠度培養，例如推出對年輕顧客及「有孩家庭」更有吸引力的積分換購活動，換購內容包括「Hello Kitty」、「小黃人」和「多啦A夢」等，這些換購活動增加了顧客對未來活動的期待，提升了顧客的忠誠度。年內，歐尚推出了會員app，通過手機應用向「年輕」、「有孩家庭」群體推送的中高端商品獲得了很好的顧客響應，增加了該群體顧客的購物頻率和客單價。

提升物流運營效率，優化供應鏈體系

年內，本集團採取了一系列措施提升物流的運作效率，縮短供應商在配送中心等候時間，有效地減少了訂單遲交率，降低了平均庫存的同时也提升了供應商滿意度。年內，歐尚的位於成都配送中心以及大潤發位於廈門的配送中心均開始運營。

電子商務業務

二零一五年，本集團繼續推進電子商務業務平台的建設，充分利用集團實體店優勢結合電商平台，挖掘線上至線下（「O2O」）潛力，以更好的服務消費者。

年內，飛牛網(www.feiniu.com)通過覆蓋區域的擴張和品類擴展逐步完善業務結構：於上半年透過本集團位於全國24個城市的實體零售門店的「門店O2O」送貨實現了飛牛網對全國的覆蓋，使得飛牛網成為第一家在成立第二年里即覆蓋全國的電商企業。六月，飛牛網面向第三方商家的商城上線，豐富了商品入選。九月，跨境進口業務「環球購」上線飛牛網。截至2015年底，飛牛網上線的商品數已超過百萬，飛牛擁有註冊會員990萬人，其中半年內活躍會員人數為270萬。年內，飛牛網圍繞會員發展、顧客購物體驗的提升，不斷完善物流配送體系、提升客服水平和充實人力、加快信息技術的迭代以及組織豐富的促銷活動提升價格的競爭優勢，年內飛牛的日均訂單數獲得快速增長，尤其是在「週年慶」、「雙十一」這些重要的促銷期間，訂單數逐漸達到新高。2015年12月，移動端訂單數量佔線上整體比例達78%。

年內，本集團亦投資了面對高端消費人群的甫田網(www.fieldschina.com)和覆蓋大學校園生活的移動O2O平台「校呵呵」(www.xiaohehe.org)。這兩個平台有更精準的目標客戶群，儘管目前規模有限，但與集團業務有協同效應，自併購以來都獲得了較為顯著的業務提升。憑藉本集團於國內外的採購優勢，本集團已推出專門銷售酒類產品的網站（www.auchanwines.com）。預期該等平台將持續為集團整體銷售帶來增量。

人力資源發展

截至2015年12月31日止，本集團共擁有147,086名員工，其中包括「歐尚」、「大潤發」、「飛牛網」、「歐諾」、「甫田網」、「校呵呵」等。年內，大型綜合超市繼續着力員工效率提升從而實現員工成本的控制。

展望

在整體經濟增長放緩、國內需求不足的大環境下，2016年的經營環境對零售業者將繼續充滿挑戰。網購的快速發展給本集團帶來的壓力將繼續存在。本集團已經開始在開店策略、營銷策略、採購模式、商品結構以及物流配送方面都做了不同程度的嘗試，這些努力的效果需要時間來呈現。本集團將繼續深化變革，圍繞消費者的新需求不斷完善和調整商品品類，提升對顧客的吸引力。本集團將繼續推進電商業務的發展，充分發掘實體店與電商平台的協同效應，大力發展O2O，為銷售增長提供增量。

執行董事

Bruno, Robert MERCIER先生，56歲，首席執行官、本公司執行董事兼以「歐尚」品牌經營的本集團附屬公司主席。Mercier先生於一九八三年獲法國教育部及法國圖盧茲國立理工學院頒發的國立農學院工程學位，及於一九八八年自INSEAD獲得工商管理碩士學位。彼負責本集團的策略方向及整體表現。Mercier先生自二零零一年二月八日起擔任本公司董事。彼於一九九九年加入本集團，出任本集團上海「歐尚」主要行政辦事處的發展主任，負責發展及實施本集團於中國「歐尚」品牌的業務營運。於二零零二年，Mercier先生在本集團的中國長陽「歐尚」大賣場接受店長培訓。完成培訓後同年，彼被委任為本集團附屬公司歐尚（中國）投資的董事總經理，負責其業務計劃及預算的制訂及實施。自二零零七年以來，Mercier先生一直擔任歐尚（中國）投資及大潤發流通事業股份有限公司（「**大潤發流通**」）（一家在台灣註冊成立的公司）的主席，並一直積極參與實施Auchan Holding S.A.（前稱「Groupe Auchan S.A.」）對該兩間公司的計劃。Mercier先生亦為本集團若干附屬公司（包括歐尚（中國）香港有限公司（「**歐尚（中國）香港**」）、歐尚（中國）投資、Concord Champion International Ltd.（「**CCIL**」）、大潤發控股有限公司（「**大潤發控股**」）、香港飛牛集達、上海飛牛集達電子商務有限公司（「**上海飛牛集達**」）、甫田香港及上海甫田貿易有限公司）以及其他多間以「歐尚」品牌在中國營運附屬公司的董事。

在一九九九年加盟本集團之前，Mercier先生任職於Auchan Holding S.A.（本集團兩名最終控股股東之一）。彼於一九九八年曾在法國一間「歐尚」大賣場門店工作，接受門店營運的各種職能及職務（其中包括店長）的培訓。Mercier先生自一九八三年至一九九八年曾任職於零售及顧問行業，特別是全球葡萄酒及烈酒生產商Groupe Pernod Ricard在中國及泰國的業務以及麥肯錫公司，並因此積累多年工作經驗。

黃明端先生，60歲，本公司執行董事兼以「大潤發」品牌經營的本集團附屬公司的主席。黃先生於一九八四年獲得國立台灣大學管理學院工商管理碩士學位。彼負責本集團業務的整體策略規劃及管理。黃先生自二零一一年四月二十八日起擔任本公司董事。彼於二零零一年加入本集團，並一直擔任上海大潤發有限公司（「**上海大潤發**」）首席執行官，負責制訂及執行其整體策略及監督其業務營運。黃先生自二零零一年開始出任本公司當時的董事會、潤泰全球股份有限公司（「**潤泰全**」）及Sinopac Global Investment Ltd.（「**Sinopac**」）的法定代表人，一直參與本公司的業務及營運策略。黃先生亦兼任本集團若干附屬公司包括康成投資（中國）、上海大潤發、香港飛牛集達和甫田香港的董事。

於二零零一年加入本集團之前，黃先生於一九九一年至一九九七年曾任潤泰全總經理，負責制訂及執行其整體策略及監督其業務營運。自一九九七年至二零零一年，黃先生任大潤發流通副主席。

非執行董事

鄭銓泰先生，61歲，本公司主席兼非執行董事。鄭先生於一九八一年獲得國立台灣大學工商管理碩士學位。鄭先生自二零一一年四月二十八日起擔任本公司董事。自一九九二年至一九九七年，鄭先生擔任Ruentex Construction & Development Co., Ltd.的總經理，負責監察業務營運。鄭先生自二零零一年開始出任本公司、潤泰創新國際股份有限公司（「**潤泰新**」）及Kofu International Limited（「**Kofu**」）的法定代表人及董事，一直參與本公司業務及營運策略。鄭先生亦自二零零一年開始出任Trend Laser Technology Co., Ltd.（一間從事微型機械加工服務的公司）的主席。彼自二零零一年開始亦曾出任大潤發流通事業股份有限公司（「**大潤發流通**」）的培訓委員會成員，負責於台灣大賣場營運中監督及支持管理團隊。

Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ先生，44歲，為本公司的非執行董事。Leclercq先生自二零一一年起擔任Crehol China Consultancy Co., Ltd.（「**Crehol China**」）的董事總經理。Crehol China為Mulliez家族於中國的投資公司。Mulliez家族包括Auchan Holding S.A.的創始人Gerard Mulliez先生及於法國的其他家族成員，彼等於Auchan Holding S.A.（為本公司兩名最終控股股東之一）旗下多家公司持有權益。Mulliez家族透過Auchan Holding S.A.旗下多家公司，進行或從事大賣場業務、超市業務、房地產開發、銀行及電子商務等多項業務。

Leclercq先生自一九九三年起擔任於美國註冊成立的Jungle & MTL Holdings的總裁。Leclercq先生亦為(i) MTL（一家美國紡織裝飾製造廠）、(ii) Breteuil（為美國的裝飾用織物代理公司）、(iii) IPM US（一家美國設計及裝飾轉換公司）及(iv) Bayart Tissage（一家法國設計及裝飾轉換公司）的共同擁有人。此外，Leclercq先生自二零零五年起擔任Donghia（一家於美國從事高檔室內裝潢品的公司）的首席執行官，負責員工培訓。

Leclercq先生自二零一二年九月和二零一四年六月分別出任吉鑫控股有限公司（「**吉鑫**」）及大潤發流通的董事。彼亦於二零一五年三月五日獲委任為Auchan Holding S.A.及Auchan Retail International S.A.（前稱Auchan Hyper S.A.）（為本公司最終股東）的董事。

Leclercq先生於二零一三年八月八日、二零一五年二月三日和二零一五年四月二日分別出任上海飛牛集達、香港飛牛集達及甫田香港的董事。彼並於二零一五年十一月五日辭任甫田香港的董事。

Leclercq先生於一九九二年取得倫敦米都塞克斯(Middlesex University)文學學士學位，主修國際市場營銷及財務，並於一九九二年取得漢斯管理學院(Reims Management School)的CESEM學位。

除了身為Mulliez家族成員外，Leclercq先生與本公司任何董事、高級管理層人員、主要股東或控股股東概無任何關係。

Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC先生，60歲，為本公司非執行董事。Delom de Mezerac先生於一九七八年獲法國埃塞克商學院的學位。Delom de Mezerac先生自二零零一年二月八日起出任本公司董事。自一九八五年至一九九三年，Delom de Mezerac先生任職於全球特種玻璃及陶瓷生產商Corning group (Corning)的美國、墨西哥及法國業務部，曾擔任多個財務及管理職務，包括Corning歐洲業務部的財務經理。自一九九四年至一九九七年，Delom de Mezerac先生任職於Euro Disney S.A.S.，擔任首席財務官。自一九九七年至一九九九年，Delom de Mezerac先生任職於Alcatel Alsthom S.A.，擔任副首席財務官。自一九九九年至二零一五年，Delom de Mezerac先生任職於Auchan Holding S.A.，擔任首席財務官及執行委員會成員。自二零一四年五月起，彼擔任Banque Accord S.A. (Auchan Holding S.A.下屬之消費金融子公司) 主席。自二零一五年十二月起，彼擔任Auchan Holding S.A.的秘書長兼「管理委員會」成員。彼亦為Auchan Retail International S.A.及吉鑫的董事（兩者均為本公司的控股股東），亦兼任本集團若干附屬公司包括歐尚（中國）香港、大潤發控股及CCIL的董事。

Wilhelm, Louis HUBNER先生，53歲，自二零一五年十二月十一日起任本公司非執行董事。Hubner先生為機械工程師及畢業於巴黎企業管理學院。

Hubner先生於一九八七年加入本公司最終控股股東之一的Auchan Holding S.A.的全資間接附屬公司Auchan France S.A.，於法國北部一間大賣場任職部門經理。彼於Auchan France S.A.任職期間負責紡織品及收銀部門。彼亦曾於法國三間大賣場任職董事，其後獲委任為Ile de France地區首席運營官。

於二零一零年，Hubner先生加入Auchan Holding S.A.於俄羅斯的全資間接附屬公司Auchan LLC，出任大賣場業務銷售總監。彼於二零一四年獲委任為Auchan LLC的總經理。

於二零一五年十月底，Hubner先生獲委任為Auchan Holding S.A.的全資附屬公司Auchan Retail International S.A.（乃負責歐尚集團整個零售業務的全新控股公司）的總經理。自二零一五年十二月起，彼亦為Auchan Holding S.A.執行委員會成員。

獨立非執行董事

張挹芬女士，52歲，本公司獨立非執行董事，自二零一一年六月二十七日起擔任本公司董事。張女士並於二零一三年一月至二零一五年十二月擔任自然美生物科技有限公司（「自然美」）（為香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市公司（股份代號：157），大中華區領先的護膚品品牌和連鎖美容水療中心）行政總裁。於二零一三年加入自然美前，張女士亦曾於二零零七年十月至二零一二年四月期間擔任寶勝國際（控股）有限公司（為於聯交所上市的中國領先運動服飾零售商（股份代號：3813））的首席財務官、首席執行官兼執行董事。自一九九二年至二零零六年，張女士曾任職於畢馬威會計師事務所駐美國華盛頓及洛杉磯辦事處以及怡富、美林、瑞士信貸駐上海及香港辦事處，擁有多管理諮詢及投資銀行經驗。自二零零三年至二零零四年間，張女士亦曾於中芯國際集成電路製造有限公司擔任財務副總裁助理。自二零一五年八月起，張女士加入狼爪貿易（上海）有限公司董事會，擔任非執行董事。

張女士於一九八六年取得台灣輔仁大學英國文學學士學位，並於一九八八年取得美國華盛頓喬治華盛頓大學工商管理碩士學位。

Desmond MURRAY先生，61歲，自二零一一年六月二十七日起擔任本公司獨立非執行董事。Murray先生於一九七六年自都柏林大學學院獲得商業學士學位並為合資格會計師及香港會計師公會會員。自一九八七年至二零零零年，彼乃香港羅兵咸永道會計師事務所的審計部合夥人。自從羅兵咸永道會計師事務所離職以來，Murray先生一直擔任多個非執行董事職務，包括於愛爾蘭的一家主要零售商及白馬戶外媒體有限公司（聯交所主板上市的公司），彼亦擔任該公司的審核委員會及薪酬委員會主席和提名委員會成員。Murray先生擔任iShares plc、iShares II plc、iShares III plc、iShares IV plc及iShares V plc（均為倫敦證券交易所主板上市公司）的非執行董事至二零一三年三月三十一日，彼亦曾擔任Black Rock Fixed Income Dublin Funds plc、Black Rock Institutional Pooled Funds plc及Institutional Cash Series plc（均為於都柏林證券交易所上市公司）的非執行董事至二零一三年三月三十一日。Murray先生亦出任眾多較小型企業的商業顧問。在羅兵咸永道會計師事務所工作期間，作為審計部合夥人及內部審計和企業管治顧問，Murray先生曾向香港上市公司的董事會及審核委員會提供意見。自一九九六年至一九九九年，彼出任愛爾蘭駐香港榮譽領事。

何毅先生，62歲，自二零一一年六月二十七日起擔任本公司獨立非執行董事。何先生於一九八九年至一九九一年期間在HEC國際商學院研修管理及策略。何先生當前亦為依視路國際（於紐約－泛歐交易所上市）的董事。自一九七八年至一九八九年，彼乃中華人民共和國駐法國巴黎大使館代表，先後負責領事事務、文化事務、協議、媒體關係及中國與法國之間的行政事務合作。自一九九一年至一九九六年，彼加入達能集團上海附屬公司，擔任總經理。何先生於一九九六年加入Essilor Group，擔任上海依視路光學有限公司的行政總裁，自二零一零年起，出任Essilor (China) Holding Company的主席及依視路國際的董事。

高級管理層

Jean-Patrick PAUFICHET先生，63歲，本公司及以「歐尚」品牌在中國營運附屬公司的首席財務官。彼負責本集團「歐尚」品牌業務的財務、控制及法律事務。於二零零四年加盟本集團之前，Paufichet先生任職於Auchan Holding S.A.（本集團兩名最終控股股東之一）。自一九七八年至二零零四年，Paufichet先生在Auchan Holding S.A.的全球業務中擔任多個職務，包括Auchan Holding S.A.於美國及波蘭業務的首席財務官、意大利及法國的若干「歐尚」大賣場的店長及Auchan Holding S.A.在法國及意大利業務的集團控制主管。Paufichet先生亦為本集團若干附屬公司（包括歐尚（中國）香港及歐尚（中國）投資）以及本集團其他多間以「歐尚」品牌在中國營運附屬公司的董事。Paufichet先生於一九七七年獲法國埃塞克商學院的學位。

徐盛育先生，60歲，「大潤發」品牌中國營運附屬公司的首席財務官。彼負責「大潤發」品牌業務的財務、控制及法律事務。於一九九九年加盟本集團之前，徐先生任職於潤泰⁽¹⁾（本集團兩名最終控股股東之一）。自一九八三年至一九九九年，徐先生在台灣潤泰業務中擔任多個職務，包括潤泰全、興業建設股份有限公司、潤泰營造股份有限公司及潤弘工程股份有限公司的財務經理、副總經理、總經理及主席。徐先生亦兼任本集團若干附屬公司（包括上海大潤發和香港飛牛集達）的董事。

Olivier SOULE-DE-BAS先生，51歲，歐尚（中國）投資首席執行官。彼負責歐尚（中國）投資的策略方向及整體表現。於二零零七年加盟本集團之前，Soule-De-Bas先生任職於Auchan Holding S.A.（本集團兩名最終控股股東之一）。自一九八六年至一九九七年，Soule-De-Bas先生在Auchan Holding S.A.的法國業務中擔任多個職務，包括部門經理、財務主任及分區經理。自一九九七年至二零零五年，Soule-De-Bas先生常駐中國，擔任財務主任，參與本集團「歐尚」中國大賣場的早期籌建工作。該段時期內彼亦分別兼任店長及總經理。自二零零五年至二零零七年，Soule-De-Bas先生常駐台灣，擔任大潤發流通的首席財務官。Soule-De-Bas先生於一九九零年在法國波爾多獲教育部頒發高等會計與財務教育文憑(DESCF)。

蔣永芳先生，59歲，「大潤發」品牌中國營運附屬公司的首席執行官，其職責包括綜合性大賣場管理及本集團「大潤發」品牌業務營運的策略制訂。於二零零一年加盟本集團之前，蔣先生任職於潤泰（本集團兩名最終控股股東之一）。自二零零零年至二零零一年，蔣先生擔任潤泰全的副總經理，負責潤泰全旗下集團公司的總體營運事務，包括採購、集團工廠的營運效率管理、人力資源及行政。自一九七九年至二零零零年，蔣先生曾擔任中華民國陸軍的職業軍官。蔣先生亦兼任本集團附屬公司上海大潤發的董事。

公司秘書

何小碧女士，FCIS、FCS (PE)，52歲，本公司的公司秘書。何女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部董事，亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會資深會員。何女士在公司秘書方面擁有逾20年經驗。何女士現為洛陽樂川鉬業集團股份有限公司（股份代號：3993）及中國綠地潤東汽車集團有限公司（股份代號：1365）的聯席公司秘書，及好孩子國際控股有限公司（股份代號：1086）、自然美生物科技有限公司（股份代號：0157）、雅士利國際控股有限公司（股份代號：1230）和博大綠澤國際有限公司（股份代號：1253）的公司秘書。

附註：

(1) 潤泰新、潤泰全、Concord Greater China Limited及Kofu（本集團兩名最終控股股東之一）。

本公司（連同其附屬公司統稱「**本集團**」）董事（「**董事**」）會（「**董事會**」）欣然提呈本報告及本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團的主要業務為於中國經營大賣場及電子商務平台。本集團按收入類別分類的營業額分析載於第82頁綜合財務報表附註2。

財務報表

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的業績載於第55頁綜合損益及其他全面收入表內。

本集團於二零一五年十二月三十一日的財務狀況載於第56至57頁本集團綜合財務狀況表內。本公司於二零一五年十二月三十一日的財務狀況載於第124頁綜合財務報表附註27。

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的現金流量載於第60至61頁綜合現金流量表內。

末期股息

於二零一六年二月二十六日舉行的董事會會議上，董事建議宣派截至二零一五年十二月三十一日止年度的末期股息（「**末期股息**」）每股普通股0.19港元（相等於人民幣0.16元），合共約18.13億港元（相等於人民幣15.24億元），將於二零一六年六月十三日（星期一）（而非本公司日期為二零一六年二月二十六日的年度業績公告所載「於二零一六年七月十五日（星期五）或前後」）派付予於二零一六年五月二十日（星期五）下午四時三十分營業時間結束時名列本公司股東名冊的本公司股東。擬派末期股息須待本公司股東在即將於二零一六年五月十三日（星期五）舉行的股東週年大會（「**股東週年大會**」）上批准後方可派付。

本公司股東概無放棄或同意放棄任何股息的任何安排。

儲備

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團及本公司儲備變動的詳情載於第58頁至第59頁綜合權益變動表及綜合財務報表附註21(a)內。

於二零一五年十二月三十一日，本公司根據於二零一五年五月十四日採納的新訂《組織章程細則》（「**組織章程細則**」）可供分派予股東的儲備為人民幣16.27億元。

固定資產

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團固定資產的變動詳情載於綜合財務報表附註10。

本集團亦管理大賣場大樓內的商店街，本集團向第三方出租其中空間。本集團自置的含商店街大樓的部份乃分類為投資物業。本集團已對投資物業應用成本法。

於二零一五年十二月三十一日，有96處商店街分類為投資物業。所有商店街均性質相若並均位於中國。個別物業數目眾多而並無個別物業屬重大。

本集團已委聘獨立專業估值師對本集團所有的物業作出估值。於二零一五年十二月三十一日，該等物業的總公允價值為人民幣323.77億元。而投資物業的公允價值為人民幣42.30億元。

於二零一五年及二零一四年十二月三十一日的投資物業公允價值詳情以及估值技術分別載於綜合財務報表附註10(iv)及10(v)。

銀行貸款及透支

於二零一五年十二月三十一日，本集團的銀行貸款及透支詳情載於綜合財務報表附註18。

捐款

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團作出的捐款為人民幣0.01億元。

股本

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司股本的變動詳情載於綜合財務報表附註21(c)。

公眾持股量的充足程度

根據本公司可獲得的公開資料及就董事所知，於本年報付印前的最後實際可行日期，本公司一直維持香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）所批准及聯交所《證券上市規則》（「《上市規則》」）所准許的公眾持股量水平。

暫停辦理股份過戶登記手續

(a) 確定出席二零一六年度股東週年大會及於會上投票的權利

本公司將於二零一六年五月十一日（星期三）至二零一六年五月十三日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保股東有權出席股東週年大會及於會上投票，股東須於不遲於二零一六年五月十日（星期二）下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司的證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）以作登記。

(b) 確定收取擬派末期股息的權利

擬派末期股息須待股東於二零一六年度股東週年大會批准後方可派付。對於釐定收取擬派末期股息的權利而言，記錄日期定為二零一六年五月二十日（星期五）。股東須於不遲於二零一六年五月二十日（星期五）下午四時三十分前將其付訖印花稅的過戶文據，連同有關股票交付本公司證券登記處香港中央證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）以作登記。

購買、出售或贖回本公司上市證券的股份

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事

截至二零一五年十二月三十一日止年度及截至本年報日期的董事如下：

執行董事：

Bruno, Robert MERCIER（首席執行官）（於二零零一年二月八日獲委任）
 （Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC, Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ及Wilhelm, Louis HUBNER分別於二零一一年五月十三日、二零一二年九月十二日及二零一五年十二月十一日擔任其替任人）
 黃明端（於二零一一年四月二十八日獲委任）
 （鄭銓泰擔任其替任人，於二零一一年五月十三日獲委任）

非執行董事：

鄭銓泰（主席）（於二零一一年四月二十八日獲委任）
 （黃明端擔任其替任人，於二零一一年五月十三日獲委任）
 Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ（於二零一二年九月十二日獲委任）
 （Bruno, Robert MERCIER, Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC及Wilhelm, Louis HUBNER擔任其替任人，除Wilhelm, Louis HUBNER（於二零一五年十二月十一日獲委任）外，彼等均於二零一二年九月十二日獲委任）
 Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC（於二零零一年二月八日獲委任）
 （Bruno, Robert MERCIER, Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ及Wilhelm, Louis HUBNER分別於二零一一年五月十三日、二零一二年九月十二日及二零一五年十二月十一日獲委任為其替任人）
 Wilhelm, Louis HUBNER（於二零一五年十二月十一日獲委任）
 （Bruno, Robert MERCIER, Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ及Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC擔任其替任人，彼等均於二零一五年十二月十一日獲委任）
 Philippe, David BAROUKH（於二零一五年十二月十一日辭任）
 （Bruno, Robert MERCIER、Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC及Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ擔任其替任人，彼等均於二零一五年十二月十一日辭任）

獨立非執行董事：

張挹芬（於二零一一年六月二十七日獲委任）

Desmond MURRAY（於二零一一年六月二十七日獲委任）

何毅（於二零一一年六月二十七日獲委任）

於本年報日期的董事履歷載於本報告「董事及高級管理層履歷」一節。

根據《組織章程細則》，Wilhelm, Louis HUBNER先生，Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC先生，Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ先生及Karen Yifen CHANG女士將退任非執行董事及獨立非執行董事，彼等合符資格及自願於應屆股東週年大會上膺選連任。

本公司已根據《上市規則》第3.13條收訖現任各獨立非執行董事的年度獨立性確認書。根據《上市規則》，本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

附屬公司董事

於截至二零一五年十二月三十一日止年度或於二零一六年一月一日至本報告日期，出任本公司列於綜合財務報表附註31的附屬公司董事會的全部董事姓名，可於本公司網站(http://www.sunartretail.com/c/about_gov.php)查閱。

業務回顧

對本公司業務的公平回顧及對本集團於回顧年度內表現的討論與分析以及影響其業績及財務狀況的重大因素分別載於本年報第4頁至第15頁主席及首席執行官報告、財務回顧、業務回顧各節。本公司所面臨的主要風險及不確定性詳情載於本年報內，尤其在風險因素一節第38頁至第43頁。自二零一五年財政年度結束以來所發生對本公司具有影響的重大事件詳情（如有）亦載於上述各節及綜合財務報表附註。本公司業務前景於本年報內討論，包括本年報第4頁至第6頁的主席及首席執行官報告。本公司與其主要權益持有人（包括其僱員、客戶及供應商）的關係說明分別載於本年報第31頁及第34頁的「董事報告」一節。

此外，有關本集團表現（經參考環境及社會相關主要表現指標及政策）的更多詳情以及對本公司有重大影響的相關法律法規的遵守情況，載於年報第35頁至第37頁「董事報告」一節。

獲許可彌償

根據本公司章程細則（受法例所規限），每位董事將就彼於履行其職務時或就此另行承擔或產生的全部費用、開支、支出、損失及負債獲得以本公司資產作出的彌償。根據適用法律及本公司章程細則，本公司已就與因企業活動所產生針對董事的法律訴訟有關的負債及成本投購保險。

董事服務合約

本公司各獨立非執行董事獲委任指定任期三年，並須至少每三年輪值告退一次。

本公司將與每位執行及非執行董事訂立任期自有關生效日起不超過三年的服務協議。

本公司概無與任何董事訂立任何不可由本公司於一年內終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事於合約的權益

除於綜合財務報表附註26(c)及下文「關連交易」一節所披露的該等交易外，年內或年末概無存續本公司或本集團任何成員公司作為訂約方，而董事於當中擁有直接或間接重大權益的任何其他重大合約。

董事於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一五年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的股份、相關股份及債權證擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部（包括根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉）須知會本公司及聯交所，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入登記冊，或根據載於《上市規則》附錄十的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事／ 主要行政人員姓名	公司名稱	權益性質	股份總數 ⁽¹⁾	佔有關 實體股權
				概約百分比
Bruno, Robert MERCIER	本公司	實益擁有人	140,000(L)	0.0015%
	Auchan Holding S.A. ⁽²⁾	實益擁有人	501(L) ⁽⁴⁾	0.0016%

董事／ 主要行政人員姓名	公司名稱	權益性質	股份總數 ⁽¹⁾	佔有關 實體股權 概約百分比
黃明端	本公司	實益擁有人、 配偶權益及 在受其控制的 公司中的權益 ⁽³⁾	117,234,074 (L)	1.2289%
鄭銓泰	本公司	實益擁有人	6,000,000 (L)	0.0629%
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC	Auchan Holding S.A. ⁽²⁾	實益擁有人	2,184(L) ⁽⁵⁾ 712(L) ⁽⁶⁾ 459(L) ⁽⁷⁾ 719(L) ⁽⁸⁾	0.0069% 0.0022% 0.0015% 0.0023%
Desmond MURRAY	本公司	實益擁有人	55,000(L)	0.0006%

附註：

(1) 字母「L」代表該名人士於股份的好倉。

(2) Auchan Holding S.A. (前稱「Groupe Auchan S.A.」) 為一間在法國註冊成立的公司並包含多間由Gerard Mulliez及Mulliez家族的其他成員控制的公司。Mulliez家族透過Auchan Holding S.A.從事大賣場業務、超市業務、房地產開發、銀行及電子商務，或尋求當中的商業權益。Auchan Holding S.A.為本集團兩名最終控股股東之一。Auchan Holding S.A.已採納多項股份獎勵計劃，據此向Auchan Holding S.A.及其附屬公司的合資格董事及僱員授出以股份為基礎的獎勵。該等股份獎勵計劃包括下列各項：

- (i) 授出認購Auchan Holding S.A.股份的購股權有關的股票期權計劃（二零一六年），歸屬期為二零一六年八月三十日至二零一六年九月三十日。
- (ii) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的購股權有關的股票期權計劃（二零一七年），歸屬期為二零一七年八月三十日至二零一七年九月三十日。
- (iii) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的購股權有關的股票期權計劃（二零一八年），歸屬期為二零一八年八月二十九日至二零一八年九月三十日。
- (iv) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的股票期權有關的股票期權計劃（二零一九年），歸屬期為二零一九年八月二十八日至二零一九年九月三十日。

附註：由二零一二年五月九日起，Auchan Holding S.A.發行的唯一股份類別為普通股，受限制股份及S類股份已於二零一二年五月九日兌換為普通股。於二零一五年十二月三十一日，Auchan Holding S.A.的已發行股本為31,654,416股。

- (3) (i) 黃明端先生持有15,559,258股股份。
- (ii) LEE Chih-Lan女士為黃明端先生的配偶，持有1,551,238股股份。因此，黃明端先生被視為於LEE Chih-Lan女士持有的全部股份中擁有權益。
- (iii) 黃明端先生為Victor Spring Ltd.（一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司）全部已發行股本的法定及實益擁有人。因此，其被視為於Victor Spring Ltd.持有的全部17,969,614股股份中擁有權益。
- (iv) 黃明端先生為Unique Grand Trading Ltd.（一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司）50%股本的法定及實益擁有人，而LEE Chih-Lan女士持有餘下50%股本。因此，其被視為於Unique Grand Trading Ltd.持有的全部82,153,964股股份中擁有權益。
- (4) 此乃指501股Auchan Holding S.A.股份。
- (5) 此乃指2,184股Auchan Holding S.A.股份。
- (6) 此乃指與根據Auchan Holding S.A.股票期權計劃（二零一七年）授出的712股Groupe Auchan S.A.股份有關的股票期權。
- (7) 此乃指與根據Auchan Holding S.A.股票期權計劃（二零一八年）授出的459股Auchan Holding S.A.股份有關的股票期權。
- (8) 此乃指與根據Auchan Holding S.A.股票期權計劃（二零一九年）授出的719股Auchan Holding S.A.股份有關的股票期權。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零一五年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員或其任何聯繫人概無於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有須載入根據《證券及期貨條例》第352條須予存置的登記冊，或根據《標準守則》須由董事或主要行政人員另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事收購股份或債務證券的權利

本公司或其任何控股公司或附屬公司於本年度任何時間內概無訂立任何安排，致使董事透過收購本公司或任何其他法團的股份或債權證而獲益。

董事於競爭性業務的權益

於本年度內，本集團董事概無於直接或間接對本公司或本集團業務構成競爭的業務中擁有任何權益。

購股權計劃

本公司並未運作任何購股權計劃。

員工信託受益計劃（「員工信託受益計劃」）

本集團為其分別屬於「歐尚」及「大潤發」品牌旗下的僱員（包括董事及高級管理層）設立了員工信託受益計劃。歐尚計劃及大潤發計劃均以信託安排方式實施。歐尚計劃使歐尚品牌僱員能夠分享歐尚品牌下主要營運附屬公司歐尚（中國）投資的成就，而大潤發計劃使大潤發品牌僱員可分享大潤發品牌下主要營運附屬公司康成投資（中國）的成就。

員工信託受益計劃的詳情載於綜合財務報表附註4(b)。

於二零一五年十二月三十一日，按實繳資本計算，歐尚計劃及大潤發計劃項下的信託分別持有歐尚（中國）投資及康成投資（中國）的4.29%及6.98%權益。

主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司任何董事或主要行政人員所知，於二零一五年十二月三十一日，於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中擁有載入根據《證券及期貨條例》第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉的人士或法團（本公司董事或主要行政人員除外）如下：

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份數目及 類別 ⁽¹⁾	股權 概約百分比
吉鑫 ⁽²⁾	實益擁有人	4,865,338,686 (L)	51.0009%
Auchan Retail International S.A. ⁽³⁾	在受其控制的公司中的權益 及實益擁有人	5,791,757,452 (L) ⁽¹²⁾	60.7121%
Auchan Holding S.A. ⁽⁴⁾	在受其控制的公司中的權益	5,791,757,452 (L) ⁽¹²⁾	60.7121%
Au Marche S.A.S ⁽⁵⁾	在受其控制的公司中的權益	5,791,757,452 (L) ⁽¹²⁾	60.7121%
Mulliez家族 ⁽⁶⁾	在受其控制的公司中的權益	5,791,757,452 (L) ⁽¹²⁾	60.7121%
Kofu ⁽⁷⁾	實益擁有人	748,376,538 (L) ⁽¹³⁾	7.8449%
CGC ⁽⁸⁾	實益擁有人	807,024,010 (L) ⁽¹⁴⁾	8.4596%
潤泰全 ⁽⁹⁾	在受其控制的公司中的權益	807,024,010 (L) ⁽¹⁴⁾	8.4596%

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份數目及類別 ⁽¹⁾	股權概約百分比
潤泰新 ⁽¹⁰⁾	在受其控制的公司中的權益	807,024,010 (L) ⁽¹⁴⁾	8.4596%
尹崇堯先生 ⁽¹¹⁾	在受其控制的公司中的權益	748,376,538 (L) ⁽¹³⁾	7.8449%

附註：

- (1) 字母「L」指於股份的好倉。
- (2) 吉鑫的36.70%股權由Auchan Retail International S.A.（前稱「**Auchan Hyper S.A.**」）擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Auchan Retail International S.A.被視為於吉鑫擁有權益的全部股份中擁有權益。

吉鑫剩餘股份中25.42%由CGC擁有，23.58%由Kofu擁有及14.30%由Monicole Exploitation Maatschappij BV（「**Monicole BV**」）擁有。

Monicole BV為一間於荷蘭註冊成立的公司，由Auchan Retail International S.A.間接全資擁有。
- (3) Auchan Retail International S.A.為一間在法國註冊成立的公司，由Auchan Holding S.A.（前稱「Groupe Auchan S.A.」）全資擁有。吉鑫的36.70%股權由Auchan Retail International S.A.擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Auchan Retail International S.A.被視為於吉鑫擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (4) Auchan Retail International S.A.由Auchan Holding S.A.全資擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Auchan Holding S.A.被視為於Auchan Retail International S.A.擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (5) Auchan Holding S.A.的61.88%權益由Au Marche S.A.S擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Au Marche S.A.S被視為於Auchan Holding S.A.擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (6) Mulliez家族包括Auchan Holding S.A.（本集團的兩位最終控股股東之一）創始人Gerard Mulliez及Mulliez家族於法國的其他成員，彼等於Auchan Holding S.A.旗下的多家公司持有權益。Au Marche S.A.S由Mulliez家族透過若干中間控股公司全資擁有。Mulliez家族任何一名成員均無法就其他成員於Au Marche S.A.S的投票權對彼等施加決定性影響。Mulliez家族集體由家族的一名成員代表，其發揮管理作用，並同樣無法對Mulliez家族其他成員施加決定性影響且不控制Au Marche S.A.S。
- (7) Kofu為一間在英屬處女群島註冊成立的公司，由尹崇堯先生間接全資擁有，其直接實益擁有本公司7.84%的權益。
- (8) CGC為一間在英屬處女群島註冊成立的公司，並屬於潤泰（潤泰新、潤泰全、CGC及Kofu的統稱）旗下公司，其直接實益擁有本公司8.46%權益。

- (9) CGC由潤泰全擁有42.25%權益，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，潤泰全被視為於CGC擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (10) CGC由Sinopac Global Investment Ltd. (「Sinopac」) (一間由潤泰全及潤泰新分別間接擁有49.06%權益及Kofu直接擁有1.886%權益的公司) 擁有15.51%權益，而Sinopac由潤泰新擁有49.06%權益。因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，潤泰新被視為於Sinopac擁有權益的全部CGC股份中擁有權益。CGC由潤泰新擁有25.46%權益。因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，潤泰新被視為於CGC擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (11) Kofu由尹崇堯先生透過若干受其控制的公司全資擁有。
- (12) 該5,791,757,452股股份屬於同一批股份。
- (13) 該748,376,538股股份屬於同一批股份。
- (14) 該807,024,010股股份屬於同一批股份。

除上文披露者外，於二零一五年十二月三十一日，本公司董事概不知悉任何其他人士或法團於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中擁有須載入根據《證券及期貨條例》第XV部第336條須由本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉。

截至二零一五年十二月三十一日，九間中國營運附屬公司的部份股權乃由獨立第三方持有。該等營運附屬公司為甫田香港、飛牛香港、上海大潤發有限公司、濟南大潤發、常熟市百潤發超市有限責任公司、上海歐尚超市有限公司、杭州歐尚超市有限公司、常州頤莫置業有限公司和無錫新尚置業有限公司。同時，歐諾阿卡的部份股權乃由Banque Accord持有，其為本公司的關連人士。

最高薪酬人士以及董事及高級管理層的酬金

董事酬金及五名最高薪酬人士的詳情分別載於本年報綜合財務報表附註6及7。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，履歷載於本年報「董事及高級管理層履歷」一節的高級管理層（公司秘書除外，其為外部服務提供者）的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數
2,500,001港元至3,000,000港元	1
4,000,001港元至4,500,000港元	1
7,000,001港元至7,500,000港元	1
13,000,001港元至13,500,000港元	1

薪酬政策

截至二零一五年十二月三十一日，本集團共僱用147,086名僱員。本集團根據個人優勢及發展潛力進行招募及晉升。本集團向全體僱員（包括董事）提供的薪酬待遇乃參考彼等的表現、投入的時間、職責以及現行市場薪資水平釐定。

退休／退休金計劃

有關本集團退休福利計劃的詳情載於綜合財務報表附註4(b)。

關連交易

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團曾進行以下不獲豁免關連交易及持續關連交易。

收購歐諾阿卡

為創造高水平的協同效益及支援本集團的支付、信貸及保險業務發展，從而向顧客提供有關網上及店內零售業務的新體驗及支援服務，進而鞏固本集團的市場地位及聲譽，歐尚（中國）投資及康成投資（中國）（均作為買方）與Banque Accord（作為賣方）就建議收購歐諾阿卡51%權益而訂立日期為二零一五年五月二十六日的協議（「收購協議」），屆時將由歐尚（中國）投資及康成投資（中國）分別持有21%及30%權益。歐諾阿卡，除其他事項外，從事為本集團門店提供消費融資服務，包括在各門店設立、組織及管理支付終端及管理預付卡發行以及支付一體化的全部方式，從而提升客戶支付體驗。

歐尚（中國）投資及康成投資（中國）均為本公司的附屬公司。由於Banque Accord由Auchan Holding S.A.（「Auchan Holding」）擁有97.3%權益，而Auchan Holding為本公司的控股股東，故Banque Accord為本公司的關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，收購協議構成關連交易。

收購歐諾阿卡51%權益的代價合共為人民幣74.51百萬元。該代價乃由Banque Accord、歐尚（中國）投資及康成投資（中國）參考歐諾阿卡的增長潛力及新百利國際融資有限公司（獨立估值師）就歐諾阿卡於二零一四年十二月三十一日的獨立估值而於二零一五年一月發出的估值報告後經公平磋商後達致。先決條件包括但不限於有關訂約各方一直執行及遵守協議所載的所有協議、責任及條件的真實而完整的聲明及保證，及就完成協議項下擬進行交易須獲得的任何主管政府部門的所有批文或任何其他人士的任何豁免、許可、同意或批准（如有）或公司行動已於截止日期由有關訂約各方正式取得及生效。

建議收購在收購協議的所有先決條件均獲達成後於二零一五年十二月七日完成。本集團於歐諾阿卡51%股權中擁有權益。

代理協議及分包協議

根據本公司與Patinvest於二零一五年三月三日訂立的有關由本公司代表Patinvest提供與指定亞洲國際供應商進行協商的服務的協議（「代理協議」），Patinvest同意授予本公司獨家權利，就若干將由本公司（代表Patinvest）與指定亞洲國際供應商訂立的國際合作協議提供協商服務。本公司提供的服務包括就提供共同及特定服務（其中包括交流市場知識、促進新產品的推出及進入新地區／市場、協調產品推廣活動及產品表現數據分享）與指定亞洲國際供應商進行協商。

根據本公司與Patinvest於二零一五年三月三日訂立的協議（內容有關根據Patinvest與第三方供應商訂立的國際合作協議分包Patinvest於亞洲的履約責任（「分包協議」，連同代理協議，統稱「該等協議」），Patinvest同意向本公司獨家分包由Patinvest與第三方供應商訂立的國際合作協議項下Patinvest於亞洲的履約責任。所分包的服務涵蓋（其中包括）與供應商交流市場知識、促進新產品的推出及進入新地區／市場、協調產品推廣活動及產品表現數據分享。

由於Patinvest乃Auchan Holding的附屬公司，而Auchan Holding為本公司的控股股東之一，故Patinvest為本公司的關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，代理協議及分包協議構成本公司的關連交易。

該等協議的期限均為自二零一五年三月三十一日起至二零一五年十二月三十一日止十個月。本公司根據代理協議可享有的費用應為指定亞洲國際供應商就本公司提供的服務而應付的所有款項全額。分包協議項下應付予本公司的代價應為國際供應商就Patinvest與該等供應商訂立的國際合作協議項下於亞洲提供的服務而應付的所有款項全額。透過訂立該等協議，Patinvest可利用本集團的專業知識和資源，以加強與亞洲指定國際供應商的談判和議價能力，本集團還可利用Patinvest與國際供應商之關係以擴大其供應商網絡。此外，在談判中，雙方將處於更有利之位置以協商更有利條件。

截至二零一五年十二月三十一日止年度的年度上限為0.15億歐元（相等於人民幣1.05億元）。於本年度，Patinvest已付本集團的總費用為0.14億歐元（相等於人民幣0.96億元）。

商標使用許可協議

根據Auchan Holding（前稱「歐尚集團」）與歐尚（中國）香港於二零零一年十二月十三日訂立的總商標使用許可協議（經不時增補，「舊商標使用許可協議」），Auchan Holding授予歐尚（中國）香港一項非獨家不可轉讓歐尚商標使用許可，供本集團在中國的「歐尚」品牌業務使用。

為簡化內部行政及營運程序，歐尚（中國）香港與Auchan Holding同意終止舊商標使用許可協議，而Auchan Holding與歐尚（中國）投資於二零一三年十二月十三日訂立一項新商標使用許可協議（「新商標使用許可協議」）。由於Auchan Holding為本公司的控股股東之一，故為本公司的關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，新商標使用許可協議構成本公司的持續關連交易。

根據新商標使用許可協議，Auchan Holding授予歐尚（中國）投資一項非獨家不可轉讓歐尚商標使用許可，供本集團在中國的「歐尚」品牌業務使用。使用許可的授予期自二零一四年一月一日起計為期十年，費用按歐尚（中國）投資於中國每年總收入（不含增值稅）的0.2%收取。根據新商標使用許可協議，截至二零一六年十二月三十一日止兩個年度應付Auchan Holding的最高費用的年度上限分別為人民幣0.40億元及人民幣0.45億元。

於二零一五年，本集團已付Auchan Holding的總費用為人民幣0.27億元。

獨立非執行董事已審閱以上交易，並確認該等持續關連交易乃：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (b) 按照一般商業條款或更佳條款進行；及
- (c) 根據有關交易的協議進行，有關條款乃屬公平合理及符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈之《香港核證工作準則》第3000號「審核或審閱過往財務資料以外之核證工作」及參照實務說明第740號「關於《香港上市規則》所述持續關連交易之核數師函件」對本集團之持續關連交易作出報告。核數師已發出無保留意見函件，當中載有核數師對有關本集團根據《上市規則》第十四A.56條於年報第32至33頁披露之持續關連交易之調查結果及結論。本公司已將核數師函件副本送呈聯交所。

本公司已根據《上市規則》第十四A章遵守披露規定。

不競爭契據

根據於二零一一年六月二十九日由吉鑫、Auchan Retail International S.A. (前稱「Auchan Hyper S.A.」)、Monicole BV、CGC、Kofu (統稱為「**控股股東**」) 和本公司訂立的不競爭契據 (「**不競爭契據**」)，各控股股東向本公司承諾，其將不會且將盡力促使其各自的聯屬人士不會，包含但不限於，進行或從事任何直接或間接與於中國以「歐尚」及「大潤發」品牌經營的綜合性特大賣場業務發生競爭或可能發生競爭的業務，該等綜合性大賣場業務包含大賣場及由單個零售店組成的商店街。

就董事所知，於二零一五年十二月三十一日止年度並無控股股東違反不競爭契據。

董事的證券交易

本公司已就其董事進行本公司證券交易制訂自身的行為守則 (「《**公司守則**》」)，其條款不遜於《標準守則》。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等截至二零一五年十二月三十一日止年度一直遵守《公司守則》及《標準守則》。

企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以保障股東的利益及提升企業價值及問責度。

有關本公司所採納的企業管治常規的資料載於本年報企業管治報告。

審核委員會

審核委員會與外部核數師畢馬威會計師事務所及管理層共同審閱本集團所採納的會計原則及政策，亦討論審核、內部控制及財務匯報事宜，包括審閱截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

主要客戶及供應商

因本集團業務性質使然，本集團五大客戶或供應商應佔的銷售或採購百分比遠低於總額的10%，故董事並不認為任何一名客戶或供應商會對本集團造成影響。

核數師

截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經畢馬威會計師事務所審核，該會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任，惟合資格並願膺選連任。

有關續聘畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案將於本公司應屆股東週年大會上提呈。

遵守相關法律法規

據董事會所知，本公司在各重大方面均已遵守對本公司業務及營運具有重大影響的相關法律法規。

環境及社會責任

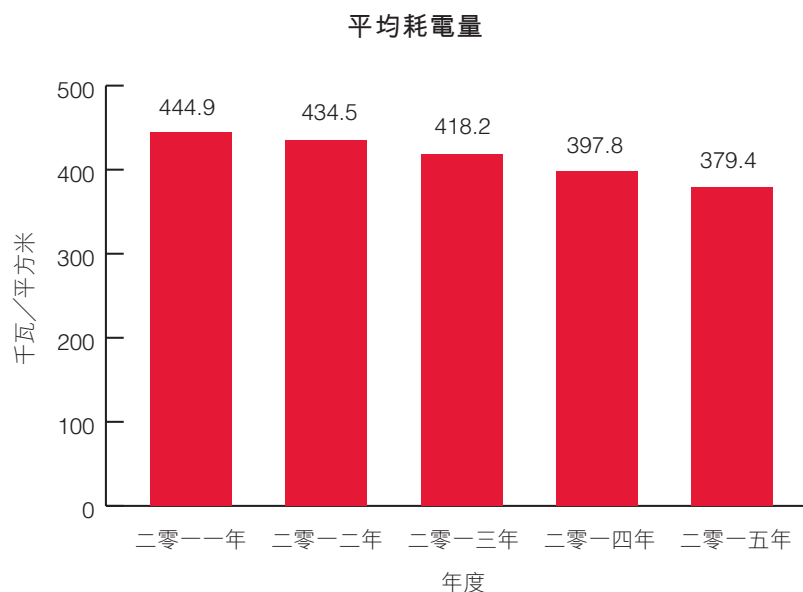
作為肩負責任感的企業公民，我們的指導原則是在日常活動中按符合道德操守及負責任的方式行事。尤其是，以下行為承諾是我們企業社會責任政策的框架：

- 通過減少碳排放來營造更好的環境。
- 通過與客戶和員工積極互動來營造更好的社區，從而提高彼等的生活品質及幫助彼等保持更為健康的生活方式。
- 通過提高環境意識及減少對自然環境的影響來營造更好的社會。

本集團致力遵守營運所在地區有關店舖建設及營運的一切相關環境法律法規。

本集團致力提升資源消耗效率

本集團致力不斷提升能源效率及降低耗水量。本集團已在所有購物商場實施能源及水管理方案，以監控、在內部及通過第三方在外部審計以及持續降低我們的能源消耗強度。下圖列示各財政年度的耗電量：



本集團已進行多項投資以減少碳排放，精選數例如下：

- 本集團99%的店舖已實現製冷、空調及照明系統的樓宇自動化控制。
- 對本集團現有的照明系統進行LED改造，並要求在所有新店舖設計中使用LED燈具，目標為在二零一八年之前全部使用LED燈具。本集團於二零一五年改造66間店舖，目前已有65%的店舖裝備LED燈具。
- 為幫助緩解對臭氧層的破壞及降低本集團製冷系統的耗電量，正於所有的門店逐步淘汰R22製冷劑，並自二零一一年起改用R404A製冷劑。目前有57%的店舖使用R404A製冷劑，已於二零一五年改造3間店舖，並計劃於二零一六年另行改造18間，目標為在二零二零年之前全面淘汰R22製冷劑。
- 為持續減少碳排放，本集團已經制定綜合現場能源審計方案及能效計劃，力求在未來五年將本集團的能源消耗強度降低20%（相較二零一四年水平）。

本集團致力最大限度地減低對環境及自然資源的影響

本集團致力通過按照政府相關規例實施有關減少使用及回收包裝物的持續改進流程來不斷減少原材料消耗。

這一承諾同時適用於上游（通過定量減少自有品牌產品的封裝用量以及在所有店舖的收銀處推出可降解塑料袋）及下游（通過在大賣場及倉庫實施廢棄物管理方案）。

尤其是，歐尚品牌曾於二零一一年進行一次全國性垃圾分類方案測試，以求減少本集團被轉移到垃圾填埋場的固體廢物量。大潤發品牌其後於二零一三年採納廢物削減計劃，幫助本集團將平均店舖回收利用率由二零一一年的28%提升至二零一五年的51%。於二零一四年，本集團委託進行可行性研究，以評估採用先進的生物消化系統回收日常存儲操作中產生的有機廢物的可行性。是項研究發現，使用生物消化系統，每噸有機廢物可產生高達1兆瓦的能量。在生物消化過程中，亦會產生可用於當地農場的化肥。基於上述發現，本集團在兩間店舖進行了測試。本集團預期，該項技術的實施將使我們實現在二零二零年之前回收利用率達到85%的目標。

同樣在2011年，本集團開始要求本集團所有的自主品牌產品最大限度地減少其設計中的包裝用量，導致重量減少70%，相當於節約112噸紙張。包裝材料的最小化已納入所有新產品條線的設計。

本集團致力於社區參與，以了解我們營運所在社區的需要，並確保我們所開展的活動已考慮到社區的利益

本集團致力為店舖周邊的當地社區作出積極貢獻，藉此融入社區，繼續接力全國性活動，積極應對緊急情況。

本集團積極參與各種全國性活動，如消費者日（以提高消費者的維權意識）、地球一小時（以向公眾展示本集團對環境的承諾）及無車日（以促進鍛煉及提高對車輛污染的意識）等。此外，本集團亦以力所能及的方式對全國救災工作作出貢獻。

本集團與供應商合作推廣在環境及社會方面肩負責任感的活動，例如，與可口可樂公司合作，將其產品銷售所得款額的一部分捐出，援助中國貧困地區建設淨水設施。

本集團通過為「善行100」活動設立「募捐箱」，懇請客戶為大愛善行作出貢獻，其後本集團會將收到的愛心包裹及捐款寄送至青藏高原貧困地區的小學。該項活動由中國扶貧基金會主辦，本集團已連續四年參加該項活動。此外，本集團亦連續五年參與「百萬植樹計劃」公益活動，已在內蒙古種植10,000棵樹。

報告期後事項

有關於資產負債表日期後所發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註32。

承董事會命

鄭銓泰

主席

二零一六年二月二十六日

本集團的業務、財務狀況、經營業績或發展前景或會受與本集團業務有關的風險及不明朗因素的影響。本集團認為可能會導致其業務、財務狀況、經營業績或發展前景與其所預期者或過往業績產生重大差異的因素乃載列如下。該等因素並不詳盡或全面，除下文所載風險因素外，或存在本集團並不知悉或現時不屬重大但日後會變得重大的其他風險。

與本集團業務有關的風險

倘本集團在實行擴展策略時遇到困難，則本集團的發展前景可能會受到限制。

作為本集團業務策略的一部分，本集團計劃透過內部增長擴展本集團的大賣場網絡。本集團擴展的能力取決於（其中包括）：

- 本集團能否就新大賣場物色合適地點及能否就該等地點以本集團可接受的條款成功洽商購買或租賃協議；
- 本集團是否有充足資金進行擴展、投資或其他策略交易；
- 本集團能否吸引、培訓及挽留充足的管理人才以支持其擴展後的業務；
- 本集團能否及時獲得所有必要的政府批准、執照及許可；
- 本集團能否調整及發展本集團的營運及管理系統（包括資訊科技系統）以支持擴大後的大賣場網絡；
- 本集團能否有效控制及管理擴展後網絡的成本，特別是採購成本及與租金、物流、人力資源及市場推廣相關的開支；及
- 本集團在建的新大賣場能否及時竣工。

倘本集團不具備任何上述能力，則可能無法達致計劃的擴展目標。本集團管理未來發展的能力亦將取決於本集團能否在競爭日趨激烈的市場上持續成功執行與改進經營、財務及管理系統。本集團業務增長會對管理、經營及財務資源造成壓力。不能有效執行本集團的擴展策略或會導致增長受限及盈利能力下降。

本集團或未能按商業上可接受的條款為新大賣場物色適合地點，或完全未能物色適合地點。

本集團的業績在頗大程度上取決於大賣場的地點。本集團在挑選大賣場地點時會考慮多項因素，包括：

- 人口密度、客流量及車流量；
- 顧客到達的便利性；
- 當地人口增長潛力；
- 發展潛力及未來發展趨勢；
- 居民的估計消費能力及當地經濟狀況；
- 基於預期銷售潛力估算的盈利能力及回收期；
- 市場推廣或策略的成效；
- 周邊區域競爭對手的分佈及表現；及
- 地點特徵及與本集團樓宇規劃規範的適合度。

本集團根據具體情況透過自置物業或訂立長期租約方式選定合適地點。展望未來，本集團須取得更多地點以開設更多大賣場。可開設新大賣場的理想地點不多，因此對該等地點的競爭相當激烈。本集團能否以可接受的條款購買或租用合適的物業乃為拓展策略成功的關鍵。倘若本集團難以在本集團計劃擴展業務的地區獲得合適的地點，則本集團的發展前景將會受到不利影響。

本集團的新大賣場或未能在本集團計劃的時間內達致預期的盈利水平或完全未能達致預期的盈利水平。

作為本集團發展策略的一部分，本集團計劃通過提高其市場佔有率及擴展零售網絡進一步鞏固其在中國的領先地位。開設新大賣場須要先投入大量資金，包括物業的收購價或租金，物業建造、翻新及裝修成本以及員工招聘及培訓成本。然而，本集團開設的新大賣場可能在一段較長時間內未必或根本不能達致本集團預期的盈利水平。本集團新大賣場的運營能否成功取決於多項因素，其中包括：

- 本集團能否準確定位新大賣場以成功佔據新市場及能否在當地市場執行其業務策略；
- 本集團能否成功將新大賣場與現有業務整合，並發揮相關協同效益；
- 本集團能否按相宜價格引入完全符合當地消費者喜好的最佳商品組合；
- 本集團與供應商議價及取得優惠條款的能力；
- 本集團的市場推廣活動的成效；
- 本集團聘用、培訓及挽留熟練人員的能力；
- 本集團在區內面臨現有及新加入經營者的競爭；及
- 本集團規劃區域附近的任何政府發展規劃（如建設）或對本集團大賣場的外部客流以及對相關變動的及時處理造成影響。

若干該等因素並非完全在本集團的控制範圍內。倘本集團的新大賣場未能於預期時間內實現收支平衡或達致預期盈利水平（或根本不能達致），則本集團的展店計劃以及經營業績、財務狀況及盈利能力可能會受到重大不利影響。

本集團全新電子商務業務或未能如期達成預期盈利水平，或完全無法達致預期盈利水平。

作為增長策略的一環，本集團已進軍電子商務此一全新業務。進軍電子商務業務需要投入資金並採用全新業務模式。然而，全新電子商務業務或未能如期達成預期盈利水平，或完全無法盈利。

全新電子商務業務能否成功，取決於若干因素，當中包括：

- 本集團能否於競爭極為激烈的環境為此項新業務模式正確定位；
- 本集團能否將全新電子商務業務與現有大賣場業務模式結合，並發揮相關協同效益；
- 本集團能否按具吸引力的價格推出順應線上顧客喜好的最佳商品組合；
- 本集團與供應商議價及取得優惠條款的能力；
- 本集團市場推廣活動的成效；
- 本集團聘用、培訓及挽留熟練人員的能力；及
- 本集團在線上業務面對的現有及新加入經營者的競爭。

若干該等因素並非完全在本集團的控制範圍內。倘若本集團的全新電子商務業務未能如期實現收支平衡，或達致預期盈利水平，或完全無法盈利，則可能對本集團的業績、財務狀況及盈利能力造成重大不利影響，而本集團或會決定結束電子商務業務。

本集團可能無法預料及提供適當商品組合以滿足顧客品味及需求。

本集團維持種類齊全的商品，以供廣大顧客選擇。本集團的業務成功取決於本集團能否維持種類齊全的商品以供選擇，以及能否同時預料不斷變化的顧客需求及偏好並及時作出回應。本集團所提供的部分產品（如家用電子產品及電器）的特質，是可能不斷有新型號及技術面市。中國的消費需求及時尚潮流瞬息萬變，顧客是否接受新產品受多種因素影響，包括當前經濟狀況、可支配收入、全球生活潮流、價格、功能、技術、外觀及各種其他因素。本集團營運能否取得成功取決於本集團能否持續向供應商選購滿足顧客需求的產品。倘本集團未能準確預見消費者需求及偏好的普遍趨勢或就其迅速作出調整，則本集團的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。

本集團綜合性大賣場所提供的產品確實出現或被認為出現質量或健康問題會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

對本集團綜合性大賣場所供應產品的安全或本集團供應鏈的安全及質量的憂慮將導致顧客不願購買本集團若干產品，或另覓其他來源，即使這種憂慮是由於本集團控制範圍以外的因素所致。有關該等憂慮的不利報導，無論最終是否基於事實，也無論是否涉及於本集團綜合性大賣場銷售的產品，均會影響消費者購買本集團產品，並對本集團的營業額及經營業績造成重大不利影響。

與中國行業有關的風險

中國爆發任何嚴重傳染病均可能對本集團的經營業績造成重大不利影響。

中國爆發任何嚴重傳染病均可能對中國整體營商氣氛及環境造成重大不利影響，繼而可能導致對中國本地消費甚或整體國內生產總值增長造成重大不利影響。於二零零九年四月，H1N1流感於墨西哥爆發並蔓延全球，導致人命損失及恐慌蔓延。此外，中國若干地區曾受傳染病（如嚴重急性呼吸系統綜合症（沙士）或豬流感或禽流感）影響。由於本集團的所有營業額均來自中國業務，因此，如因爆發任何嚴重傳染病導致國內的消費增長萎縮或放緩，或中國的國內生產總值增長放緩，將對本集團的財務狀況、經營業績及未來增長造成重大不利影響。此外，倘日後爆發任何嚴重傳染病，而本集團大賣場的僱員或顧客疑似感染任何嚴重傳染病，或本集團的大賣場被視為傳播任何嚴重傳染病的源頭，則本集團可能須將疑似受感染的僱員及曾與該等僱員或顧客接觸的人士隔離檢疫。本集團亦可能須為受影響的大賣場消毒，以致暫停本集團的零售業務。本集團零售業務進行檢疫或暫停營業均會影響本集團的經營業績。此外，爆發任何嚴重傳染病均可能引發食品安全問題，從而對本集團的營業額造成不利影響。再者，爆發疫症會限制受影響地區的經濟活動水平，從而對本集團業務營運造成重大不利影響。

中國消費者的消費模式受中國經濟狀況影響。

中國消費者的消費模式受中國經濟狀況影響，進而影響本集團的銷量、營業額、盈利能力及增長。本集團相信當中國經濟增長強勁及中國消費者擁有更多可支配收入用作個人消費時，中國消費者會增加開支。相反，倘若中國經濟衰退，或經濟前景不明朗，則消費者可能會減少於本集團大賣場消費。因此，中國的經濟狀況對本集團過往及日後的表現、經營業績及盈利能力均有重大影響。儘管近年來中國經濟持續快速增長，國內生產總值及人均可支配收入增加提升了消費者的購買力，但本集團無法向閣下保證上述增長不會減慢或日後可以持續。此外，通脹對中國經濟的影響及對不同類別產品（如食品）不對等的通脹影響可能影響消費者消費模式並對本集團的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。與中國有重大貿易關係的美國、歐盟成員國及若干亞洲國家經濟放緩或衰退，可能對中國經濟增長構成重大不利影響。中國經濟衰退及其對消費者消費模式的影響可能對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

日後匯率波動及政府對貨幣兌換的管制均可能對本公司的匯息能力造成重大不利影響。

本集團很大部分營業額及開支以人民幣計值，而人民幣目前不可自由兌換。本集團須以外幣向股東支付股息（如有）。此外，本集團向供應商採購商品及產品的價格可能由於供應商的商品及產品屬進口或其他因素而受外匯波動影響，因此本集團面臨外匯波動的風險。倘若美元或港元兌人民幣的匯率大幅波動，則本公司以外幣支付股息的能力或會受到重大不利影響。此外，人民幣兌美元或港元的匯率大幅波動，亦可能對本公司以人民幣提供資金但以港元派發的股息的價值造成重大不利影響。

本公司董事（「董事」）會（「董事會」）於本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報內欣然提呈本企業管治報告。

企業管治

本公司致力於維持高標準的企業管治，以保障股東權益及提升其企業價值及問責度。

本公司已制訂其自身的《企業管治及合規手冊》，其中包括香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）《證券上市規則》（「**上市規則**」）附錄十四所載的《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）內所載的所有原則及常規。

本公司定期檢討其組織架構以確保營運符合《企業管治守則》內所載的良好企業管治常規以及與最新的發展一致。

董事會認為，本公司已於截至二零一五年十二月三十一日止年度遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文，惟守則條文第C.3.7(a)條除外。

守則條文第C.3.7(a)條規定，根據審核委員會的職權範圍，審核委員會須檢討僱員可暗中就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的安排。審核委員會應確保已制訂適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。

本公司並無為僱員設立供彼等就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的任何正式安排。實際而言，僱員可以致電或寄信方式與內部審計部取得直接聯絡。此外，彼等可以電郵方式直接聯絡執行董事及高級管理層。董事定期接收及審閱每月財務報告。董事通過審核委員會與本集團的內部審計部每季會面，而內部審計部的主要職責為檢討本集團的內部控制制度。董事認為欠缺有關安排將不會對財務匯報、內部控制或其他相關事宜的職能造成重大影響。內部審計部、審核委員會及董事會將就處理任何僱員所匯報有關財務匯報、內部控制及其他事宜的不當行為的任何事宜，討論應採取的適當行動。

董事的證券交易

本公司已就董事及相關僱員進行本公司證券交易採納自身的行為守則（「《公司守則》」），其條款嚴格程度不遜於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，全體董事及相關僱員確認彼等截至二零一五年十二月三十一日止年度一直遵守《標準守則》及《公司守則》。

董事會

董事會目前共有九名成員，包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事。

董事會構成載列如下：

執行董事

Bruno, Robert MERCIER，首席執行官
黃明端

非執行董事

鄭銓泰，主席
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC
Wilhelm, Louis HUBNER⁽¹⁾

獨立非執行董事

張挹芬
Desmond MURRAY
何毅

附註：

- (1) 於二零一五年十二月十一日，Philippe, David BAROUKH先生辭任而Wilhelm, Louis HUBNER先生則獲委任為本公司非執行董事。

董事履歷資料載於截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報第16頁至第20頁「董事及高級管理層履歷」一節。

董事會各成員彼此之間概無關連。

主席及首席執行官

主席及首席執行官職務分別由鄭銓泰先生及Bruno, Robert MERCIER先生擔任。主席發揮其領導力，並負責董事會有效運作及發揮領導力。首席執行官則專注於本公司的業務發展、日常管理及整體營運。彼等各自的職責已有清晰界定並以書面載列。

獨立非執行董事

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守《上市規則》有關委任至少三名獨立非執行董事（佔董事會三分之一席位），而至少兩名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條所載獨立性指引就其獨立性發出的年度確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均屬獨立。

非執行董事及董事的重選

《企業管治守則》第A.4.1條守則條文規定，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉，而第A.4.2條守則條文則指明，所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉，而每名董事（包括有指定任期的董事）應至少每三年輪席退任一次。

本公司各非執行董事的指定任期均為三年，並須每三年輪席退任一次。

董事會及管理層職責、問責性及貢獻

董事會負責領導及控制本公司並監管本集團的業務、策略決策及表現，並集體負責透過指導及監管本公司之事務推動其成功發展。董事會之董事應以本公司之利益作出客觀決定。

全體董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）均為董事會帶來多種領域之寶貴業務經驗、知識及專業知識，使其高效及有效地運作。

全體董事均可全面並及時獲得本公司所有資料以及公司秘書及高級管理層提供的服務及意見。董事可在適當情況下經提出要求後尋求獨立專業意見，以向本公司履行其職責，費用由本公司承擔。

董事會保留其有關本公司政策事項、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易（尤其是可能涉及利益衝突的交易）、財務資料、委任董事及其他重大營運事項的所有重大事項的決策。有關執行董事會決策、指導及協調本公司日常營運及管理的職責均授權予管理層處理。

董事的持續專業發展

董事了解作為本公司董事的職責，以及本公司的行為操守、業務活動及發展的最新資料。

每名新委任董事均將於首次接受委任時獲得正式、全面及專門的入職簡介，以確保該董事對本公司的業務及營運均有適當的理解，並充分知悉彼於《上市規則》及相關法定規定下的責任及義務。

董事應參與適當的持續專業發展，以發展及掌握最新的知識及技能，藉此確保彼等對董事會所作貢獻為知情及相關。本公司將為董事安排內部簡報，並於適當時候向董事寄發相關議題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司已組織一場由本公司法律顧問進行並由全體董事（Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ先生（彼無法參加培訓）及Wilhelm, Louis HUBNER先生（彼於二零一五年十二月十一日獲委任為非執行董事）除外。事後彼等已獲提供相關培訓材料以供參考）出席的培訓講座，內容乃分別有關新《公司條例》以及本公司所採納的新《組織章程細則》。本公司亦透過由專業機構／專業公司組辦研討會以及提供相關議題的閱讀材料鼓勵董事會參與持續專業發展。

董事會委員會

董事會下設六個委員會，即審核委員會、薪酬委員會、提名委員會、披露委員會、投資委員會以及營運委員會，以監督本公司事務的特定範疇。本公司所有董事會委員會均以書面形式訂明職權範圍，有關職權範圍已登載於本公司及聯交所的網站，並可應股東要求供其查閱（惟披露委員會、投資委員會及營運委員會的職權範圍除外）。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的大部份成員均為獨立非執行董事，而審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的主席及成員名單載於第2頁「公司資料」之下。

審核委員會

審核委員會的角色及職能載於其職權範圍（董事會已於二零一五年十二月十一日採納新的職權範圍）內。審核委員會的主要職責為協助董事會監督及檢討(i)本公司風險管理及內部控制制度的有效性及本集團的規管合規事宜；(ii)本公司財務報表的平衡性、透明性、持正性以及財務報告準則的應用情況；及(iii)與外部核數師的關係（經參考核數師所進行的工作）、外部核數師的費用及委聘條款，並就委聘、續聘及罷免外部核數師向董事會提出推薦意見；及(iv)與內部審計師協定年度工作計劃及工作結果。

審核委員會已舉行六次會議審閱有關截至二零一四年十二月三十一日止年度及二零一五年六月三十日止六個月的年度、季度及中期財務業績及報告，以及有關財務匯報及合規程序、內部控制及風險管理制度、外部核數師的工作範圍及委任、關連交易，以及僱員對可能發生的不當行為提出關注的安排的重大事宜。

審核委員會亦在執行董事缺席的情況下與外部核數師會面五次。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職責包括檢討個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇、全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，並就此向董事會提供推薦意見，及制訂透明的程序藉以確立有關薪酬政策及架構，確保董事或其任何聯繫人不會參與決定其自身薪酬。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會曾舉行三次會議檢討本公司的薪酬政策及架構、執行董事的薪酬待遇及其他相關事宜，並就此向董事會提供推薦意見。

提名委員會

提名委員會主要職責包括檢討董事會構成，發展及制訂提名及委任董事的有關程序，就董事的委任及繼任計劃向董事會提供推薦意見，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會已就甄選本公司董事職務候選人採納一套提名程序，有關程序參考本公司董事會成員多元化政策，當中涉及考慮有關個人的技能、經驗、專業知識及時間投入、本公司的需要以及其他相關的法定規定及法規。必要時可聘請外部招聘專才開展甄選流程。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行兩次會議檢討董事會的架構、規模及構成以及獨立非執行董事的獨立性，並審議於股東週年大會（「股東週年大會」）上候選連任的退任董事資格，以考慮及推薦董事會委任Wilhelm, Louis HUBNER為非執行董事。提名委員會亦認為已在董事會成員多元化各方面保持適當平衡。

企業管治職能

董事會負責履行《企業管治守則》第D.3.1條守則條文所載的職能。

董事會已檢討本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司有關法律及監管規定的合規政策及常規、《標準守則》的合規情況、《公司守則》的合規情況及本公司的《企業管治守則》合規情況以及於本企業管治報告作出的披露。

董事及委員會成員出席記錄

各董事於截至二零一五年十二月三十一日止年度舉行的董事會及董事會委員會會議以及本公司股東大會的出席記錄載列如下：

董事姓名	董事會	出席次數／會議次數			股東週年大會
		審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	
Bruno, Robert MERCIER	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
黃明端	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
鄭銓泰	6/6	6/6	2/2	3/3	1/1
Philippe, David BAROUKH (於二零一五年十二月十一日辭任)	3/6	不適用	1/2	3/3	1/1
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ	5/6	不適用	不適用	不適用	1/1
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC	6/6	6/6	不適用	不適用	1/1
Wilhelm, Louis HUBNER (於二零一五年十二月十一日獲委任)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
張挹芬	6/6	6/6	2/2	3/3	0/1
Desmond MURRAY	6/6	6/6	2/2	3/3	1/1
何毅	6/6	6/6	2/2	3/3	0/1

除定期的董事會會議之外，年內主席亦在執行董事不列席的情況下與非執行董事（包括獨立非執行董事）舉行一次會議。

董事對財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉有關可能令本公司按持續基準經營的能力備受質疑的事件或狀況的任何重大不確定因素。

本公司獨立核數師有關其對財務報表的匯報責任的聲明載於第53頁至第54頁獨立核數師報告內。

核數師酬金

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司向外部核數師畢馬威會計師事務所支付有關審計服務及非審計服務的酬金的分析列示於第87頁「綜合財務報表附註」附註4(c)。

風險管理及內部控制

董事會已制訂確保本公司擁有恰當的風險管理及內部控制系統的相關程序。該等程序包含審核委員會獲取本公司內部審計部提呈的工作結果報告。

董事會負責維持恰當的風險管理及內部控制系統，以保障股東投資及本公司資產，及在審核委員會的支持下每年檢討該制度的成效。

本集團風險管理及內部控制系統的設計旨在促進有效及高效營運，確保財務匯報可靠性及遵守適用法律及法規，識別及管理潛在風險以及保障本集團資產。內部審計部會檢討及評估控制程序，定期監察任何風險因素，並向審核委員會報告有關發現以及應對有關變化及所確定風險的措施。

回顧年度內，董事會透過審核委員會對本公司的風險管理及內部控制系統的有效性進行檢討，包括資源、員工資格及經驗、培訓計劃以及本公司會計及財務申報部門預算的充足性。

公司秘書

外部服務供應商卓佳專業商務有限公司的何小碧女士已獲委聘為本公司的公司秘書。其於本公司的主要聯絡人為首席財務官Jean-Patrick Paufichet先生、法律及稅務總監王蓓女士及本公司律政經理陸璇亦女士。

何女士的履歷詳情載於本年報第20頁「董事及高級管理層履歷」一節。截至二零一五年十二月三十一日止年度內，何女士已接受不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

為保障股東權益及權利，各實質上獨立的事宜（包括推選個別董事）以獨立決議案形式於股東大會上提呈。

根據《上市規則》，在股東大會上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票結果將於各股東大會結束後登載於本公司及聯交所網站上。

股東召開股東大會

董事可應持有本公司實繳股本不少於二十分之一的股東請求，或作出請求的該等股東（「請求人」）（視情況而定）可根據香港法例第622章《公司條例》（「《公司條例》」）第566至568條召開股東大會。會議目的須於由請求人簽署的請求書內列明並送交本公司註冊辦事處。股東須遵守《公司條例》載列的規定及程序召開股東大會。

於股東大會上提出議案

根據《公司條例》第615條，佔全體股東總表決權至少2.5%的股東或至少50位有權在相關股東週年大會上投票的股東（視情況而定）可要求傳閱將於股東週年大會上動議的決議案。於傳閱股東週年大會決議案時，股東應遵守《公司條例》所載的規定及程序。

向董事會作出查詢

就向本公司董事會作出查詢而言，股東可將書面查詢發送至本公司。

附註：本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

聯絡詳情

股東可將上述查詢或請求發送至下列地址：

地址：中國上海市楊浦區龍口路165號6樓，郵編：200090
(收件人為投資者關係經理李婷女士)

電郵：ting.li@sunartretail.com

為免生疑，為使上述查詢或請求生效，股東須向上述地址而非香港的註冊辦事處地址送交及發出正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢（視情況而定）之正本，並提供彼等全名、聯絡詳情及身份。股東資料或會根據法律規定予以披露。

與股東及投資者的溝通／投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對促進投資者關係及讓投資者了解本集團業務表現及策略而言至關重要。本公司致力於維持與股東的持續溝通，尤其是透過股東週年大會及其他股東會議。

董事會主席以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席（或如彼等未能出席，則各委員會其他成員）將出席股東週年大會，與股東會面並解答股東疑問。

為促進有效溝通，本公司設有網站<http://www.sunartretail.com>，網站載有公司資料以及有關本公司財務資料、中期報告及年報、本公司所刊發的公告及通函、企業管治常規及本公司近期發展的各項更新。

回顧年度內，為符合於二零一四年三月三日生效的新《公司條例》的規定，本公司已廢除其《組織章程細則》，轉而採納新的《組織章程細則》。修訂詳情載於致股東日期為二零一五年三月二十四日的通函。本公司《組織章程細則》的最新版本亦於本公司及聯交所的網站可供查閱。

致高鑫零售有限公司股東的獨立核數師報告

(於香港註冊成立的有限公司)

吾等已審核載列於第55頁至第143頁高鑫零售有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

吾等的責任乃根據吾等的審核結果對此等綜合財務報表發表意見。本報告按照香港《公司條例》第405條僅向全體股東報告，除此之外別無其他目的。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

吾等已根據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》進行審核。該等準則要求吾等遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審核涉及執执行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在作該等風險評估時，核數師考慮與貴公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對貴公司內部控制的成效性發表意見。審核亦包括評估董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評估綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等所獲得的審核憑證能充足及適當地為吾等的審核意見提供基準。

意見

吾等認為，該等綜合財務報表已根據《香港財務報告準則》真實而公平地反映 貴集團於二零一五年十二月三十一日的財務狀況，及 貴集團截至該日止年度的財務表現及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零一六年二月二十六日

綜合損益及其他全面收入表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22
營業額	2	96,414	91,855
銷售成本		(73,951)	(70,857)
毛利		22,463	20,998
其他收入	3	747	701
營運成本		(17,002)	(15,097)
行政費用		(2,633)	(2,388)
經營溢利		3,575	4,214
財務費用	4(a)	(20)	(15)
分佔聯營公司及合營企業業績		(3)	—
除稅前溢利	4	3,552	4,199
所得稅	5(a)	(1,088)	(1,176)
年內溢利		2,464	3,023
年內其他全面收入			
不會重新分類至損益的項目：			
長期其他金融負債公允價值變動		19	—
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算中華人民共和國境外實體財務報表 產生的匯兌差額		2	—
年內全面收入總額		2,485	3,023
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		2,443	2,899
非控股權益		21	124
年內溢利		2,464	3,023
以下各方應佔全面收入總額：			
本公司權益股東		2,463	2,899
非控股權益		22	124
年內全面收入總額		2,485	3,023
每股盈利			
基本及攤薄	9	人民幣0.26元	人民幣0.30元

第62頁至第143頁所載的附註構成此等財務報表的一部分。歸屬於本年度溢利的應付本公司權益股東股息詳情載於附註21(b)。

綜合財務狀況表

於二零一五年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日		於一月一日
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22
非流動資產				
投資物業	10	3,516	3,529	2,642
其他物業、廠房及設備	10	22,902	21,326	19,336
土地使用權	10	5,278	5,219	4,993
		31,696	30,074	26,971
無形資產	11	64	34	9
商譽	12	181	99	99
按權益入賬的被投資方		19	2	3
可供出售非上市股本證券		4	4	—
貿易及其他應收款項	14	527	494	510
遞延稅項資產	20	374	305	213
		32,865	31,012	27,805
流動資產				
存貨	13	12,646	11,161	11,268
貿易及其他應收款項	14	3,380	3,919	3,429
投資及定期存款	15	36	131	1,173
現金及現金等價物	16	6,582	6,269	6,304
		22,644	21,480	22,174
流動負債				
貿易及其他應付款項	17	32,626	30,445	29,627
銀行貸款及透支	18	638	905	397
應付所得稅	5(c)	491	512	364
		33,755	31,862	30,388
流動負債淨額		(11,111)	(10,382)	(8,214)
總資產減流動負債		21,754	20,630	19,591

第62頁至第143頁所載的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零一五年十二月三十一日

		於十二月三十一日		於一月一日
	附註	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22
非流動負債				
銀行貸款	18	2	5	12
其他金融負債	19	114	50	50
遞延稅項負債	20	11	25	113
		127	80	175
資產淨值		21,627	20,550	19,416
資本及儲備				
股本：面值		—	—	2,721
其他法定資本儲備		—	—	7,299
股本及其他法定資本儲備	21	10,020	10,020	10,020
其他儲備	21	10,726	9,661	8,745
本公司權益股東應佔權益總額		20,746	19,681	18,765
非控股權益		881	869	651
權益總額		21,627	20,550	19,416

經由董事會於二零一六年二月二十六日批准及授權發佈。

Bruno, Robert MERCIER

首席執行官兼執行董事

黃明端

執行董事

第62頁至第143頁所載的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	本公司權益股東應佔							
	股本	股份溢價	資本儲備	匯兌儲備	法定儲備	保留溢利	合計	非控股權益
	附註 人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一四年一月一日結餘 (如前呈報)	2,721	7,299	2,166	44	769	5,749	18,748	633
共同控制下業務合併的影響 (附註22)	-	-	31	-	-	(14)	17	18
								35
於二零一四年一月一日結餘 (經重列)	2,721	7,299	2,197	44	769	5,735	18,765	651
二零一四年權益變動：								
年內溢利(經重列)	-	-	-	-	-	2,899	2,899	124
其他全面收入	-	-	-	-	-	-	-	-
全面收入總額(經重列)	-	-	-	-	-	2,899	2,899	124
以股份為基礎的付款	-	-	4	-	-	-	4	-
於二零一四年三月三日過渡至 無面值股份制度	7,299	(7,299)	-	-	-	-	-	-
就上年度宣派的股息	-	-	-	-	-	(2,124)	(2,124)	-
員工信託受益計劃注入現金	-	-	146	-	-	-	146	77
向一間附屬公司注入現金	-	-	(9)	-	-	-	(9)	97
溢利轉撥	-	-	-	-	181	(181)	-	-
已宣派及應付非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	(80)
於二零一四年十二月三十一日及 二零一五年一月一日結餘 (經重列)	10,020	-	2,338	44	950	6,329	19,681	869
								20,550

綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

本公司權益股東應佔									
附註	股本 人民幣百萬元	股份溢價 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
二零一五年權益變動：									
年內溢利	-	-	-	-	-	2,443	2,443	21	2,464
其他全面收入	-	-	19	1	-	-	20	1	21
全面收入總額	-	-	19	1	-	2,443	2,463	22	2,485
就上年度宣派的股息	-	-	-	-	-	(1,223)	(1,223)	-	(1,223)
收購一間附屬公司	-	-	(77)	-	-	-	(77)	16	(61)
員工信託受益計劃注入現金	-	-	39	-	-	-	39	22	61
共同控制下的業務合併	-	-	(75)	-	-	-	(75)	-	(75)
收購非控股權益	-	-	(62)	-	-	-	(62)	13	(49)
非控股權益注入現金	-	-	-	-	-	-	-	52	52
溢利轉撥	-	-	-	-	96	(96)	-	-	-
已宣派及應付非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	(113)	(113)
於二零一五年十二月三十一日結餘	10,020	-	2,182	45	1,046	7,453	20,746	881	21,627

第62頁至第143頁所載的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度		
附註	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22
經營活動		
除稅前溢利	3,552	4,199
經調整：		
折舊	2,773	2,452
攤銷	181	162
財務費用	20	15
利息收入	(271)	(306)
出售物業、廠房及設備虧損	54	36
以股份為基礎的付款	–	4
分佔聯營公司及合營企業業績	3	–
匯兌收益及虧損淨額	11	27
	6,323	6,589
營運資金變動：		
存貨（增加）／減少	(1,483)	107
貿易及其他應收款項增加	(185)	(345)
貿易及其他應付款項增加	2,837	476
經營所得現金	7,492	6,827
已付所得稅	(1,192)	(1,208)
經營活動所得現金淨額	6,300	5,619

第62頁至第143頁所載的附註構成此等財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列) 附註22
投資活動			
購買投資物業、其他物業、廠房及設備 以及土地使用權付款		(4,837)	(5,471)
收購附屬公司付款，扣除所收購現金		(62)	—
存款期限長於三個月的定期存款變動淨額		65	43
出售物業、廠房及設備所得款項		12	5
購買無形資產付款		(42)	(37)
已收利息		271	306
購買其他投資付款		—	(4)
購買投資付款		(570)	(740)
投資到期所得款項		600	1,739
收購一間聯營公司付款		(20)	—
投資活動所用現金淨額		(4,583)	(4,159)
融資活動			
非控股權益注入現金		109	311
銀行貸款及其他借貸所得款項		638	546
償還銀行貸款及其他借貸		(421)	(551)
已付利息		(15)	(12)
已支付予本公司股東的股息		(1,223)	(2,124)
已支付予非控股股東的股息		(7)	(158)
融資活動所用現金淨額		(919)	(1,988)
現金及現金等價物增加／(減少) 淨額		798	(528)
於一月一日的現金及現金等價物		5,770	6,304
匯率變動影響		14	(6)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	16	6,582	5,770

第62頁至第143頁所載的附註構成此等財務報表的一部分。

1 重大會計政策

(a) 合規聲明

本財務報表乃根據所有適用的《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)而編製，該統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》(「《香港會計準則》」)及詮釋、香港公認會計原則及香港《公司條例》的規定。本綜合財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》的適用披露規定。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)所採納的重大會計政策的概要載於下文。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂《香港財務報告準則》，並於本集團及本公司的當前會計期間首次生效或可供提早採納。附註1(c)提供該等變更首次應用導致會計政策出現任何變動的有關資料，而有關變動與本集團於本綜合財務報表中所反映的當前及過往會計期間相關。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本集團及本集團於聯營公司及合營企業的權益。

本綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列值，並四捨五入至最接近的百萬位(除非另有指明)。由於本集團大賣場及電子商務平台全部位於中華人民共和國(「中國」)，故人民幣亦為本公司及本公司營運附屬公司的功能貨幣。本綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，惟衍生金融工具以公允價值計量除外。

編製符合《香港財務報告準則》的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支金額。該等估計及有關假設乃根據過往經驗及相信於該等情況下乃屬合理之各項其他因素為基準而作出，所得結果構成就目前未能從其他來源獲得的對資產及負債的賬面值所作判斷的基準。實際結果可能有別於該等估計。

該等估計及相關假設會持續予以檢討。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在該修訂期間和未來期間內確認。

在應用《香港財務報告準則》時，管理層所作出對財務報表有重大影響的判斷以及估計不確定性的主要來源的討論載於附註29。

1 重大會計政策（續）

(c) 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈若干於本集團當前會計期間首次生效的《香港財務報告準則》的修訂，然而該等修訂與本集團的業績及財務狀況概無關連。

本集團並無採用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

(d) 業務合併

當控制權轉移至本集團，本集團採用收購法就業務合併進行會計處理（附註1(e)），惟共同控制下的業務合併除外。收購中轉讓的代價與所獲得的可辨認資產淨值一樣，按公允價值計量。任何產生的商譽須每年作減值測試（附註1(o)(ii)）。廉價購買產生的任何收益即時於損益確認。交易成本於產生時列作支出。

任何或然代價乃按收購日的公允價值計量。倘支付符合金融工具定義的或然代價的責任被歸類為權益，則不予以重新計量且在權益內結算。否則，其他或然代價於各報告日期按公允價值重新計量，或然代價公允價值的其後變化在損益中確認。

涉及受共同控制實體業務合併的合併會計法

因轉讓於控制本集團之控股股東所控制的實體的權益而引致的業務合併按猶如收購已於年初發生入賬。所收購資產及負債按之前於本集團控股股東的綜合財務報表所確認的賬面值確認。

綜合損益及其他全面收入表包括各合併實體自最早呈列日期或自合併實體首次受共同控制日期均以較短期間者為準，而不論共同控制合併的日期的業績。

按公允價值計量的代價與所轉讓受共同控制實體賬面淨值之間的任何差額直接於權益確認。就將採用合併會計法入賬的共同控制合併產生的支出於其產生期間作為開支確認。

1 重大會計政策（續）

(e) 附屬公司及非控股權益

附屬公司是由本集團控制的實體。當本集團對因其參與該實體事務而享有的浮動回報承擔風險或享有權利，並有能力通過其對該實體具有的權力影響該等回報時，即本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有權力時，僅考慮實質的權利（由本集團及其他人士持有）。

於附屬公司的投資由控制開始之日起至控制結束之日止於綜合財務報表中綜合入賬。集團內公司間的結餘和交易及現金流量，以及集團內公司間交易所產生的任何未變現溢利，會在編製綜合財務報表時全數抵銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以抵銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接應佔的附屬公司權益，本集團未與此等權益持有人訂立任何可導致本集團整體就有關權益而承擔符合金融負債定義的合約責任的額外條款。就各業務合併而言，本集團可選擇按公允價值或非控股權益於附屬公司可辨認資產淨值的持股比例計量任何非控股權益。

非控股權益在綜合財務狀況表內的權益項內列賬，但與本公司權益股東應佔權益分開呈列。本集團業績內呈列的非控股權益在綜合損益及其他全面收入表內列作非控股權益與本公司權益股東之間就本年度損益總額及全面收入總額的分配。

並無導致本集團失去附屬公司控制權的附屬公司權益變動按權益交易入賬，並對綜合權益中控股及非控股權益的數額作出調整，以反映相關權益變動，但不會對商譽作出調整，且不會確認收益或虧損。

當本集團失去對附屬公司的控制權時，按出售該附屬公司全部權益入賬，且所產生的收益或虧損於損益內確認。於喪失控制權當日於該前附屬公司保留的任何權益均按公允價值予以確認，且該數額被視為初步確認金融資產的公允價值或初步確認於聯營公司或合營企業（見附註1(f)）的投資成本（倘適用）。

於本公司的財務狀況表內，於附屬公司的投資按成本減去減值虧損列賬（見附註1(o)），惟被分類為持作出售（或計入被分類為持作出售的出售組別）者除外。

1 重大會計政策（續）

(f) 聯營公司及合營企業

聯營公司是指本集團或本公司對其有重大影響，但不控制或聯合控制其管理層的實體；重大影響包括參與其財務和經營決策。

合營企業為一項安排，據此，本集團或本公司與其他方訂約協定分佔此安排的控制權，並有權擁有此安排的資產淨值。

於一間聯營公司或合營企業的投資乃按權益法於綜合財務報表入賬，惟被分類為持作出售（或計入被分類為持作出售的出售組別）者除外。根據權益法，投資初步按成本入賬，並就本集團應佔被投資方的可識別資產淨值於收購當日的公允價值超逾投資成本（如有）的任何部分作出調整。其後，該項投資就本集團應佔被投資方的資產淨值的收購後變動及與該項投資相關的任何減值虧損（見附註1(o)）作出調整。收購當日超出成本的任何部分、本集團應佔被投資方年內收購後的除稅後業績及任何減值虧損及本集團應佔被投資方收購後除稅後其他全面收入項目均於綜合損益及其他全面收入表確認。

當本集團於聯營公司或合營企業的應佔虧損超過其應佔權益時，本集團的權益會扣減至零並終止確認進一步虧損，惟倘本集團已產生法定或推定責任或代表被投資方付款的情況則除外。就此而言，本集團的權益為按權益法入賬的投資的賬面值，連同實質上屬本集團於聯營公司或合營企業的投資淨額一部分的長期權益。

本集團與其聯營公司及合營企業間進行交易所產生的未變現損益予以對銷，惟以本集團於被投資方的權益為限，除非未變現虧損證明被轉讓資產出現減值，在此情況下，則會即時於損益確認相關未變現虧損。

倘於聯營公司的投資轉為於合營企業的投資，或是於合營企業的投資轉為於聯營公司的投資，保留權益不進行重新計量，而是投資繼續按照權益法入賬。

1 重大會計政策（續）

(f) 聯營公司及合營企業（續）

在所有其他情況下，當本集團不再對一間聯營公司擁有重大影響力或不再對一間合營企業擁有共同控制權時，則入賬列為出售在該被投資方的全部權益，由此產生的盈虧於損益確認。於失去重大影響力或共同控制權當日在前被投資方保留的任何權益按公允價值確認，而該金額會被視為於初步確認金融資產時的公允價值（見附註1(m)）。

於本公司的財務狀況表中，於聯營公司及合營企業的投資乃按成本減去減值虧損（見附註1(o)）列賬，惟被分類為持作出售（或計入被分類為持作出售的出售組別）者除外。

(g) 根據承包店鋪安排經營的大賣場

本集團透過承包店鋪安排經營若干大賣場（「**承包店鋪**」），而大賣場擁有人（「**承包店鋪擁有人**」）則根據該等安排，提供店鋪、設備及設施供本集團使用以開展本集團的大賣場業務，承包店鋪擁有人有權收取年費（按固定金額或店鋪銷售收入的固定比例計算）作為回報，而與店鋪營運有關的任何其餘損益則歸本集團所有。由於本集團承受店鋪運營的風險及回報，與承包店鋪營運相關的收入、經營開支及業績均逐項記入本集團綜合損益及其他全面收入表內，而本集團應佔與店鋪營運相關的淨溢利或虧損則入賬列作應收或應付承包店鋪擁有人的款項（倘適用）。本集團向承包店鋪所作存貨銷售已作抵銷，而於報告期末的承包店鋪存貨則併入本集團綜合財務狀況表內。顧客所購可在本集團其他店鋪購物的預付卡於本集團的綜合財務狀況表下的「貿易及其他應付款項」列賬為「顧客預付款」，並相應確認來自承包店鋪的應收款項。

(h) 商譽

商譽乃指於收購日所轉讓代價公允價值超過於被收購公司可識別資產及負債公允價值淨額的差額。倘差額為負數（負商譽），則會即時於損益內確認為廉價購買收益。

商譽按成本減累計減值虧損列賬。業務合併產生的商譽會分配至預期會因合併帶來的協同效應受惠的各現金產生單位或現金產生單位組別，並且每年均進行減值測試（見附註1(o)）。

於年內出售各現金產生單位時，任何已分配的購入商譽金額均計入出售損益。

1 重大會計政策（續）

(i) 投資物業

本集團所擁有的大賣場樓宇內持作賺取租金收入及／或資本升值目的之面積分類為投資物業。投資物業按成本減累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(o)）。折舊乃按估計可使用年期10至30年以直線法撇銷投資物業成本減其估計可變現價值（倘有）計算。折舊法、可使用年期及剩餘價值會於各報告期末審閱及作出適當的調整。

本集團所承租的大賣場樓宇內分租以賺取租金收入的面積分類為其他物業、廠房及設備（見附註（1(j)））。

(j) 其他物業、廠房及設備

(i) 自有資產

位於以土地使用權持有的土地上持作自用的樓宇及其他物業、廠房及設備按成本減累計折舊及減值虧損（見附註1(o)）列賬。

物業、廠房及設備的自建項目成本包括原料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷與恢復項目所在地原狀的初步估計成本（倘相關）及資本化的借貸成本（見附註1(z)）。即使有關中國當局發出相關竣工證書方面有任何延誤，只要該等資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，則在建工程將轉為投資物業或其他物業、廠房及設備的相關種類。為相關設備的正常運作而購入的軟件撥作該設備的一部分成本。

倘更換物業、廠房及設備項目部分可能於日後為本集團帶來經濟利益，而其成本亦能夠可靠計量，則更換成本會確認計入該項目的賬面值。被更換部分的賬面值將終止確認。物業、廠房及設備的日常服務成本會在其產生時於損益內確認。

報廢或出售物業、廠房及設備項目的盈虧按出售所得款項淨值與該項目賬面值的差額釐定，在報廢或出售當日於損益內確認。

1 重大會計政策（續）

(j) 其他物業、廠房及設備（續）

(ii) 折舊

折舊乃按下列估計可使用年期以直線法撇銷物業、廠房及設備項目成本減其估計剩餘價值（倘有）計算：

• 樓宇	10-30年
• 租賃物業裝修	5-20年
• 店鋪設備	4-10年
• 辦公室設備	3-5年
• 汽車	5-8年

租賃資產則按租賃期與其可使用年期中的較短者折舊，除非可合理確定本集團將在租賃期滿取得所有權。在建工程不予折舊。

倘物業、廠房及設備項目的各部分有不同可使用年期，則該項目的成本按合理基準在該等部分之間分配，而各個部分則單獨折舊。

折舊法、可使用年期及剩餘價值於每年進行檢討。

(k) 無形資產（商譽除外）

本集團所收購的無形資產乃按成本減累計攤銷及減值虧損列賬（見附註1(o)）。

自彼等可供使用之日起在無形資產的估計可使用年期內按直線法計入損益內的攤銷如下：

• 軟件	2-5年
------	------

攤銷期間及方法均於每年進行檢討。

(l) 租賃資產

倘本集團決定包括一項交易或一連串交易的安排含有於協定期限內以一筆或一連串付款為代價使用特定資產的權利，則該安排屬於或包括一項租賃。該項決定乃基於安排內容的實質評估而作出，而不論該項安排是否採取租賃的法律形式。

1 重大會計政策（續）

(l) 租賃資產（續）

(i) 租賃予本集團的資產分類

本集團以租約方式持有且與其所有權相關的絕大部分風險及回報已轉移至本集團的資產分類為以融資租約持有；與所有權相關的絕大部分風險及回報未轉移予本集團的租賃分類為經營租約。

(ii) 經營租約開支

倘本集團以經營租約持有資產的使用權，則根據租賃作出的付款在租期所涵蓋的會計期間內，以等額在損益中列支，惟倘有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的利益模式則除外。所收取的租賃優惠均在損益中確認，作為已付淨租賃款項總額的組成部分。或然租金於產生的會計期間於損益內扣除。

取得土地使用權的成本於租賃年期內按直線法攤銷。

(m) 於債務及股本證券的投資

本集團於債務及股本證券的投資（不包括於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資）政策如下：

於債務及股本證券的投資初步按公允價值（即其成交價）列賬，除非確定初步確認的公允價值與成交價有別，且公允價值以同一資產或負債於交投活躍的市場上的報價為證，或根據僅使用從可觀察市場得出的數據的估值技術計算得出。成本包括應佔交易成本，惟下文另有說明者除外。此等投資隨後按以下方式入賬，惟須視乎其分類而定：

於持作交易的證券的投資分類為流動資產。任何應佔交易成本於產生時在損益確認。於各報告期末，公允價值會重新計量，由此產生的任何盈虧均於損益確認。已於損益確認的盈虧淨額不包括從該等投資賺取的任何股息或利息，原因是有關股息或利息會按照附註1(x)(iv)及1(x)(vi)所載的政策確認。

1 重大會計政策（續）

(m) 於債務及股本證券的投資（續）

本集團有明確的能力及意願持有至到期的定期債務證券乃分類為持有至到期證券。持有至到期證券乃按攤銷成本減去減值虧損（見附註1(o)）列賬。

具有固定或可確定付款的非衍生金融資產均分類為貸款及應收款項。貸款及應收款項乃按攤銷成本減去減值虧損（見附註1(o)）列賬。

不屬任何上述類別的證券投資會被分類為可供出售證券。於各報告期末，公允價值會重新計量，由此產生的任何盈虧乃於其他全面收入確認，並且個別於公允價值儲備內的權益下累計。惟有例外情況，即該股本證券投資並無同一工具於交投活躍的市場的報價且其公允價值無法可靠地計量，乃按成本減去減值虧損（見附註1(o)）後於財務狀況表確認。股本證券所得股息收入及以實際利率法計算的債券證券所得利息收入均按附註1(x)所載的政策於損益確認。因債務證券攤銷成本變動所產生的匯兌盈虧亦於損益確認。

當終止確認該等投資或有關投資出現減值（見附註1(o)）時，已於權益確認的累計盈虧會被重新分類至損益。於本集團承諾購入／出售投資或投資到期當日，本集團會確認／終止確認有關投資。

(n) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公允價值確認。於各報告期末，公允價值會重新計量。重新計量公允價值產生的盈虧即時於損益中確認，惟符合現金流量對沖會計處理或對沖海外業務淨投資的衍生工具於重新計量時所得盈虧之確認則須視乎所對沖項目之性質而定。

(o) 資產減值

(i) 於債務及股本證券的投資以及其他應收款項減值

按成本或攤銷成本列賬或分類為可供出售證券的債務及股本證券投資以及其他即期及非即期應收款項於各報告期末進行檢討，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團從以下一項或多項虧損事項而得知的可觀察數據：

- 債務人有重大財務困難；

1 重大會計政策（續）

(o) 資產減值（續）

(i) 於債務及股本證券的投資以及其他應收款項減值（續）

- 違反合約，如欠繳或拖欠還本付息；
- 債務人可能破產或遇到其他財務重組問題。

倘存在任何該等跡象，任何減值虧損將按下列方式釐定及確認：

- 就根據權益法於綜合財務報表入賬的聯營公司及合營企業投資（見附註1(f)）而言，減值虧損乃按照附註1(o)(ii)將投資的可收回金額與其賬面值進行比較而計量。若用於按照附註1(o)(ii)確定可收回金額的估計發生有利變動，則撥回減值虧損。
- 就以成本列賬的無報價股本證券而言，減值虧損將按金融資產賬面值與估計未來現金流量的差額計算，倘貼現影響重大，則按類似金融資產的現行市場回報率貼現。以成本列賬的股本證券的減值虧損並無撥回。
- 就以攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項而言，減值虧損將按資產賬面值與估計未來現金流量現值的差額計算，倘貼現影響重大，則按金融資產原實際利率（即於初步確認該等資產時計算得出的實際利率）貼現。倘金融資產風險特徵相若，例如近似的逾期情況及並未個別被評估為發生減值，則該等金融資產的評估將集體進行。集體進行減值評估的金融資產的未來現金流量，乃根據與該集體組別信貸風險特徵相若資產的過往虧損情況釐定。

倘減值虧損在其後期間減少，而且客觀上與減值虧損確認後發生的事件有關，則通過損益撥回減值虧損。減值虧損的撥回不得使資產的賬面值超過其在以往年度未確認任何減值虧損情況下釐定的數額。

1 重大會計政策（續）

(o) 資產減值（續）

(i) 於債務及股本證券的投資以及其他應收款項減值（續）

- 就可供出售金融資產而言，已於公允價值儲備中確認的累計虧損會重新分類至損益。將於損益內確認的累計虧損金額為購入成本（減任何本金還款及攤銷）與現行公允價值的差額，已扣減過往就該資產於損益內確認的任何減值虧損。

倘其後公允價值的增加能夠客觀地與減值虧損確認後發生的事件有關，則有關可供出售金融資產的減值虧損會予以撥回。在該等情況下撥回的減值虧損於損益內確認。

減值虧損會從相應的資產中直接撇銷，惟就計入貿易及其他應收款項中可收回性存疑但並非可能性極低的貿易應收款項確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團確認收回的可能性極低，則視為不可收回的金額會直接從貿易應收款項中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則會自撥備賬轉回。撥備賬的其他變動及先前直接撇銷而其後收回的款項均於損益內確認。

(ii) 其他資產減值

本集團會於各報告期末檢討內部及外部資料，以確定以下資產有否出現減值跡象，或過往確認的減值虧損（商譽除外）是否不再存在或可能已減少：

- 投資物業；
- 其他物業、廠房及設備；
- 土地使用權；
- 本公司財務狀況表內於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資；

1 重大會計政策（續）

(o) 資產減值（續）

(ii) 其他資產減值（續）

- 無形資產；
- 商譽；及
- 其他金融資產。

倘存在任何該等跡象，則會估計該資產的可收回金額。此外，就商譽而言，無論有否任何減值跡象，每年均會估計可收回金額。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額乃其公允價值減出售成本與使用價值的較高者。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值及資產特定風險的評估的稅前貼現率貼現至其現值。倘資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別（即現金產生單位）釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

當資產或所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，便會於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會首先沖減分配予該現金產生單位（或該單位組）的商譽的賬面值，然後按比例減少該單位（或該單位組）內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減出售成本（倘可計量）後所得數額或其使用價值（倘可釐定）。

— 撥回減值虧損

就商譽以外的資產而言，倘用以釐定可收回金額的估計數額出現有利變化，有關的減值虧損便會撥回。商譽的減值虧損不予撥回。

所撥回的減值虧損以假設在以往年度未確認任何減值虧損情況下應釐定的資產賬面值為限。撥回的減值虧損在確認撥回的年度內計入損益。

1 重大會計政策（續）

(o) 資產減值（續）

(iii) 中期財務報告及減值

根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》，本集團須遵照《香港會計準則》第34號中期財務報告就本財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期期末，本集團應用與財政年末相同的減值測試、確認及撥回標準（見附註1(o)(i)及(ii)）。

於中期期間就商譽、可供出售股本證券及以成本列賬的無報價股本證券確認的減值虧損於隨後期間不予撥回。倘僅在中期期間所屬的財政年末評估有關減值，則即便將不會確認任何虧損或將會確認少量虧損，上述情況亦適用。因此，倘可供出售股本證券的公允價值於餘下年度期間或其後任何其他期間增加，有關增額於其他全面收入而非損益內確認。

(p) 存貨

存貨乃以成本及可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本乃以加權平均成本公式計算，並包括貨品採購成本，其已扣除折扣及來自供應商付款，惟該等付款為償付本集團產生的可識別支出或有關本集團向供應商提供服務（即向供應商提供獨立於本集團採購供應商貨品的可識別利益）除外。供應商付款包括現金或其等價物形式（譬如未來採購適用賒賬）。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價。

出售存貨時，其賬面值乃於相關收入獲確認的期間內確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的數額和存貨的所有虧損均於出現撇減或虧損的期間內確認為開支。任何存貨撇減撥回，將於撥回出現的期間內確認為已列作開支的存貨額減少。

1 重大會計政策（續）

(q) 貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項初步按公允價值確認入賬，其後則以實際利率法按攤銷成本減呆賬減值撥備列賬（見附註1(o)），惟倘應收款項為向關連方提供並無任何固定還款期的免息貸款或貼現的影響屬並不重大者除外。於該等情況下，應收款項按成本減呆賬減值撥備列賬。

(r) 計息借貸

計息借貸按公允價值減應佔交易成本初步確認。初步確認後，計息借貸以攤銷成本列賬，而初步確認金額與贖回價值的任何差額，均以實際利率法於借貸期內連同任何應付利息及費用在損益中確認。

(s) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認。貿易及其他應付款項隨後按攤銷成本入賬，惟倘貼現影響並不重大，則按成本入賬。

(t) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的通知存款，及短期與高流動性的投資。該等投資可隨時換算為已知數額的現金（價值變動風險不大）並在購入後三個月內到期。就編製綜合現金流量表而言，作為本集團現金管理一部分須於要求時還款的銀行透支亦被列為現金及現金等價物的組成部分。

(u) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃供款

薪金、年度花紅、有薪年假、界定供款計劃供款、本集團員工信託受益計劃供款及非貨幣福利成本於僱員提供相關服務的年度內列為開支。倘延遲付款或結算而造成重大影響，則此等數額會以現值列賬。

1 重大會計政策（續）

(u) 僱員福利（續）

(iii) 以股份為基礎的付款

(a) 現金結算的以股份為基礎的付款

授予僱員的股份增值權（其將以現金結算及根據本集團旗下實體的權益工具的價格計算得出）的公允價值確認為僱員成本及負債。倘僱員於有權無條件獲得付款前須達到歸屬條件，則有關增值權的估計公允價值總值涵蓋整個歸屬期，並已計入該等增值權歸屬的可能性。負債乃於各報告日期及結算日重新計量。負債公允價值的任何變動於損益內確認為僱員成本。

(b) 集團實體間的以股份為基礎的付款

本集團控股股東就本集團若干僱員任職本集團而授予彼等的股票期權及股份（其將由控股股東以現金結算）的公允價值，乃於該等僱員有權無條件獲取股票期權及股份的期間內確認為僱員成本，並在本集團權益內的資本儲備作相應增加。已確認為開支的金額會被調整，以反映在有關任職及非市場表現條件預期將於歸屬日期達成的情況下股票期權及股份的數目。

(c) 按權益結算以股份為基礎的付款

本集團的若干附屬公司就其僱員任職本集團而授予彼等的股份的公允價值，乃於該等僱員有權無條件獲取股份的期間內確認為僱員成本，並在本集團權益內的資本儲備作相應增加。已確認為開支的金額會被調整，以反映在有關任職預期將於歸屬日期達成的情況下股份的數目。

(v) 所得稅

年內所得稅包括即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動。即期稅項及遞延稅項資產及負債的變動均在損益內確認，惟與業務合併或與在其他全面收入或直接在權益中確認的項目有關者除外。於該情況下，有關稅項金額分別於其他全面收入或直接在權益中確認。

1 重大會計政策（續）

(v) 所得稅（續）

即期稅項乃按年度應課稅收入，根據在報告期末已制訂或實質上已制訂的稅率計算的預期應付稅項，及以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產及負債分別由可抵扣及應課稅暫時性差額產生。暫時性差額指資產及負債就財務報告而言的賬面值與此等資產及負債的稅基的差額。遞延稅項資產亦可由未動用稅項虧損及未動用稅項抵免產生。

除若干有限例外情形外，所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產（惟以可能有未來應課稅溢利可供動用以抵銷的資產為限）均予以確認。可支持確認由可抵扣暫時性差額所產生的遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括將會因撥回現有應課稅暫時性差額而產生者；但此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生的稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否足以支持確認由未動用稅項虧損和稅項抵免所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差額是否與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並且預期可於可予動用稅項虧損或稅項抵免的某一期間或多個期間內撥回。

確認遞延稅項資產及負債的少數例外情況包括由不可扣稅的商譽、首次確認不會影響會計或應課稅溢利的資產或負債（惟不得屬業務合併的一部分）而產生的暫時性差額，以及於附屬公司投資的相關暫時性差額（倘屬應課稅差額，限於本集團可控制撥回時間且於可預見將來不大可能獲撥回的差額；或倘屬可扣稅差額，則限於可能於未來撥回的差額）。

已確認遞延稅項金額乃按照資產及負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在報告期末已制訂或實質上已制訂的稅率計量。遞延稅項資產及負債均不予貼現計算。

本集團會於各個報告期末檢討遞延稅項資產的賬面值。倘本集團預期不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣將予動用的相關稅務利益，該遞延稅項資產的賬面值便會調低。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，有關調減便會撥回。

1 重大會計政策（續）

(v) 所得稅（續）

即期和遞延稅項結餘及其變動額將分開列示，並不予抵銷。倘本公司或本集團擁有法定執行權以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，並且符合以下額外條件，則即期稅項資產可抵銷即期稅項負債，而遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為即期稅項資產及負債：本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產及負債：此等資產及負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
- 同一應課稅實體；或
- 不同的應課稅實體。在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現即期稅項資產及清償即期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

(w) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就過往事項而承擔法定或推定責任，並可能需要付出經濟利益以清償有關責任，而相關流出能夠可靠估計，則就該不確定時間或金額的其他負債確認撥備。倘貨幣時間值屬重大，撥備須按預期清償責任的支出現值入賬。

倘流出經濟利益的可能性較低，或相關數額未能作出可靠估計，該責任將披露為或然負債，惟流出經濟利益的可能性極低者除外。僅由於一項或多項未來事項的發生或不發生而確認是否存在的可能責任亦須披露為或然負債，惟流出經濟利益的可能性極低者除外。

(x) 收入確認

收入按已收或應收代價的公允價值計量。倘經濟利益可能流入本集團且收入及成本（倘適用）能可靠計量，於損益中確認的收入如下：

1 重大會計政策（續）

(x) 收入確認（續）

(i) 貨品銷售

倘存在確鑿證據顯示所有權附帶的重大風險及回報轉移至買家，且代價應可收回，而貨品的相關成本及可能退貨能夠可靠地估計，且並無參與持續管理有關貨品，便會確認收入。收入不包括增值稅或其他銷售稅，且已扣除任何貿易折扣。倘可能會授出折扣，則該折扣會在確認相關銷售時扣減收入。

(ii) 經營租約的租金收入

經營租約的應收租金收入在租賃期所涵蓋期間內，以等額在損益中確認，惟其他基準能更清楚地反映使用租賃資產所產生的利益模式除外。已授出的租賃優惠均在損益中確認為累計應收租賃款項淨額的組成部分。或然租金在賺取的會計期間內確認為收入。

(iii) 服務收入

服務收入於提供服務時在損益內確認。

(iv) 利息收入

利息收入採用實際利率法於產生時確認。

(v) 政府補貼

政府補貼於本集團能夠合理保證將會收取及將遵守附帶條件的情況下初步於財務狀況表確認。補償本集團已產生開支的補貼將於開支產生的同一期間於損益中系統化確認為收益。補償本集團資產成本的補助金，在相關資產賬面值中扣除，其後於該資產的可使用年期內以扣減折舊開支方式於損益實際確認。

(vi) 股息收入

股息收入於確立股東收款權利時確認。

1 重大會計政策（續）

(y) 外幣換算

年內的外幣交易按交易當日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末的匯率換算，匯兌盈虧在損益中確認。

按歷史成本以外幣計量的非貨幣資產及負債按交易當日的匯率換算。以外幣計值而以公允價值列賬的非貨幣資產及負債乃按計量公允價值當日的匯率換算。

海外業務的業績按與交易當日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入中確認並於匯兌儲備的權益中單獨累計。

出售海外業務時，與該海外業務相關的累計匯兌差額會於出售損益確認時自權益重新歸類至損益。

(z) 借貸成本

直接用作收購、建設或生產一項資產（需要相當長時間方可作擬定用途或銷售）的借貸成本，資本化為該資產成本的一部分。其他借貸成本於產生期間支銷。

當有關合資格資產產生開支、借貸成本產生及將資產準備作擬定用途或銷售所需的活動進行時，開始將借貸成本資本化為該資產成本的一部分。於將合資格資產準備作擬定用途或銷售所需的絕大部分活動中止或完成時，借貸成本的資本化將會暫停或終止。

1 重大會計政策（續）

(aa) 關連方

- (a) 該人士或該人士的近親為與本集團有關連，倘其：
- (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司或最終控股股東的主要管理層成員。
- (b) 倘以下任何條件適用，則該實體為與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連）；
 - (ii) 一間實體為另一間實體的聯營公司或合營企業（或該另一間實體為成員公司的集團旗下成員公司的聯營公司或合營企業）；
 - (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一間實體為一間第三方實體的合營企業，而另一間實體為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 實體為本集團或本集團關連實體以僱員為受益人的退職福利計劃；
 - (vi) 實體受(a)所指人士控制或共同控制；
 - (vii) 於(a)(i)所指人士對實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）主要管理層成員。

一名人士的近親指預期在與有關實體進行交易時可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

(bb) 分部報告

經營分部及財務報表所報告的各分部項目的金額與就分配資源予本集團不同業務及地區以及評估該等業務及地區的表現而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料相同。

個別重大經營分部不會就財務報告目的合併，惟分部間經濟特徵相若及在產品及服務性質、生產過程性質、顧客種類或類別、用作分銷產品或提供服務的方法以及監管環境性質方面相類似則除外。倘並非個別重大的經營分部符合大部分此等準則，則該等經營分部可能會作合併。

2 營業額及分部報告

本集團的主要業務為在中國經營大賣場及電子商務平台。

出於管理目的，本集團根據其下經營大賣場及電子商務平台的品牌組成業務單位。由於本集團的所有大賣場及電子商務平台均於中國營運，經濟特徵相若，且所提供的產品及服務以及顧客類別均相若，故本集團擁有一個可呈報經營分部，即於中國經營大賣場及電子商務平台業務。

營業額主要指供應予顧客的貨品的銷售價值及大賣場樓宇內出租範圍的租金收入。已在營業額中確認的各項重要收入類別的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
貨品銷售	93,270	89,136
租金收入	3,144	2,719
	96,414	91,855

本集團的顧客基礎多元化，且並無顧客的交易額佔本集團收入超過10%。

3 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
服務收入	238	153
出售包裝材料	112	93
利息收入	271	306
政府補貼	126	149
	747	701

政府補貼指自地方機關收取的補貼。

4 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)：

(a) 財務費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
借貸利息開支		
— 須於五年內悉數償還	14	9
— 須於五年後悉數償還	6	6
	20	15

(b) 員工成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
薪金、工資及其他福利	7,181	6,198
界定供款退休計劃供款(i)	864	725
員工信託受益計劃供款(ii)	366	396
以股份為基礎的付款(iii)	2	8
	8,413	7,327

(i) 界定供款退休計劃供款

本集團參與由中國政府組織的養老金計劃。據此，本集團須基於本集團僱員受僱城市的平均薪金水平的法定百分比繳納年度供款。本集團匯付全部養老金供款至負責有關養老金繳款及責任的相關社保機構。除上述供款外，本集團概無責任支付僱員退休及其他退休後福利。

4 除稅前溢利（續）

(b) 員工成本（續）

(ii) 員工信託受益計劃供款

本集團已為其附屬公司康成投資（中國）有限公司（「康成投資（中國）」）及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃（「大潤發計劃」）及為其附屬公司歐尚（中國）香港有限公司（「歐尚（中國）香港」）及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃（「歐尚計劃」）。根據每項計劃，須向一項信託支付根據康成投資（中國）的綜合業績（就大潤發計劃而言）及歐尚（中國）香港的綜合業績（就歐尚計劃而言）以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款，其中的實益權益將根據有關員工信託受益計劃規則分配予參與的適格僱員。該等信託乃由獨立受託人管理，所收取的款項分別投資於現金及現金等價物（「現金類同資產」）或康成投資（中國）股權（就大潤發計劃而言）或於現金類同資產或歐尚（中國）香港附屬公司歐尚（中國）投資有限公司（「歐尚（中國）投資」）股權（就歐尚計劃而言）。年度溢利分享供款乃於合資格僱員提供相關服務的年度內支銷。

除本集團作出的年度溢利分享供款外，在符合若干條件的規限下，合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資（中國）或歐尚（中國）投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

(iii) 以股份為基礎的付款

於二零一一年十二月七日，本公司合共向一名董事及一名主要管理層成員授出296,790份股份增值權，據此，倘彼等符合若干歸屬條件，該等人士將有權享有一筆未來現金付款，乃按本公司股價自二零一一年十二月六日的股份開盤價10.52港元起至六年期間後的漲幅（以3.5倍為上限）計算。按於二零一五年十二月三十一日每份增值權的公允價值0.16港元（使用蒙特卡洛方法(Monte Carlo Method)釐定）為基準，公允價值變動已於本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的損益及其他全面收入表內確認為員工成本開支。

4 除稅前溢利（續）

(b) 員工成本（續）

(iii) 以股份為基礎的付款（續）

歐尚（中國）香港授予歐尚（中國）香港多名高級管理層若干增值權，據此，倘彼等符合若干歸屬條件，該等人士將享有一筆未來現金付款（按歐尚（中國）香港的公允價值的增幅計算）。以歐尚（中國）香港的公允價值為基準，人民幣0.02億元已於本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的損益及其他全面收入表內確認為員工成本開支（截至二零一四年十二月三十一日止年度：人民幣0.04億元）。

除上述者外，以股份為基礎的付款包括的本集團控股股東Auchan Holding S.A.（前稱「Groupe Auchan S.A.」（「**Auchan Holding**」）的股票期權及股份（已由Auchan Holding就本集團若干僱員任職於本集團而授予彼等）所涉及的金額為零（二零一四年：人民幣0.04億元）。有關購股權及股份的詳情載於董事報告。

(iv) 飛牛僱員參股計劃

於二零一四年，本集團為上海飛牛集達電子商務有限公司（「**上海飛牛集達**」）的僱員設立僱員參股計劃（「**僱員參股計劃**」）。根據僱員參股計劃，上海飛牛集達的若干經挑選僱員獲授權分別通過兩家於英屬處女群島登記的有限公司Grand Charm Venture Limited及Fame Up Development Limited（統稱「**英屬處女群島公司**」）認購香港飛牛集達電子商務有限公司（「**香港飛牛集達**」，上海飛牛集達的直接控股公司）發行的新股份。根據僱員參股計劃的條款，倘僱員於事先協定的日期之前離開上海飛牛集達，則僱員可透過英屬處女群島公司繼續持有香港飛牛集達的股份或出售予參加僱員參股計劃的其他僱員。

鑒於上述歸屬條件，本集團已將僱員參股計劃視作按股權結算以股份支付。然而，由於僱員參股計劃項下針對合資格僱員的股份認購價與其他非僱員股東支付者相同，故本集團並無就僱員參股計劃確認以股份支付的重大成本。

於二零一四年，香港飛牛集達根據僱員參股計劃合共發行股份人民幣0.56億元，計入本集團綜合財務報表的非控股權益內。於二零一五年，概無根據該計劃額外授出任何權利。

4 除稅前溢利（續）

(c) 其他項目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
存貨成本	73,736	70,677
折舊		
— 以經營租約出租的資產		
— 投資物業	205	168
— 其他物業、廠房及設備	345	265
— 持作自用的資產	2,223	2,019
	2,773	2,452
攤銷		
— 土地使用權	163	156
— 無形資產	18	6
	181	162
經營租約開支		
(i) 或有租金		
— 自用的租賃資產	593	506
— 分租予他人的資產	174	161
(ii) 最低租賃付款		
— 自用的租賃資產	1,629	1,444
— 分租予他人的資產	238	206
(iii) 支付予承包店舖擁有人的費用	23	24
總計	2,657	2,341

4 除稅前溢利（續）

(c) 其他項目（續）

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
出售物業、廠房及設備虧損	54	36
匯兌虧損淨額	11	27
核數師酬金		
— 審計服務	32	30
— 非審計服務	1	—
捐助	1	16
投資物業的租金收入		
— 總額（包括物業管理費）	(1,131)	(1,037)
— 直接經營開支	78	68
投資物業的租金收入淨額	(1,053)	(969)

5 所得稅

(a) 綜合損益及其他全面收入表中的所得稅指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
即期稅項 — 香港利得稅		
年內撥備	1	3
即期稅項 — 中國所得稅		
年內撥備	1,175	1,342
過往年度（超額撥備）／撥備不足	(5)	11
	1,171	1,356
遞延稅項		
產生暫時性差額（附註20(a)）	(83)	(180)
	1,088	1,176

5 所得稅（續）

(a) 綜合損益及其他全面收入表中的所得稅指：（續）

- (i) 香港利得稅乃按本公司及其於香港註冊成立的附屬公司估計應課稅溢利的16.5%計提撥備（二零一四年：16.5%）。由香港公司派付的股息毋須繳納任何香港預扣稅。
- (ii) 根據於二零零七年三月十六日制訂的企業所得稅法（「**企業所得稅法**」），所有中國附屬公司於截至二零一五年十二月三十一日止年度均須按25%的稅率繳納所得稅（二零一四年：25%）。
- (iii) 企業所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。二零零八年一月一日之前產生的未分派盈利可豁免繳納該預扣稅。

根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，屬「受益所有人」並持有中國居民公司25%或以上股權的合資格香港納稅居民可就所收取的股息按經調減預扣稅稅率5%納稅。

於二零一二年七月十二日，國家稅務總局頒佈日期為二零一二年六月二十九日的公告[2012]第30號（「**第30號公告**」）。第30號公告明確訂明，屬雙重徵稅協定夥伴國家的納稅居民並於該司法權區上市的公司（上市母公司）就其於中國取得的股息將自動符合受益所有人標準。此外，由上市母公司直接及／或間接全資擁有並為同一雙重徵稅協定夥伴國家的納稅居民的附屬公司，可能亦自動被視為其所收任何中國股息的受益所有人。因此，由大潤發控股有限公司及歐尚（中國）香港應收的股息應按預扣稅稅率5%納稅。

由於本集團可控制本集團中國附屬公司溢利分派的金額和時間，故僅就預期於可見將來分派該等溢利計提遞延稅項負債撥備。

於二零一五年十二月三十一日，就本集團中國附屬公司於二零零八年一月一日以後產生的保留溢利應付的預扣稅款，已被確認為遞延稅項負債人民幣0.01億元（二零一四年：人民幣0.15億元）。董事預期上述保留溢利將於可見將來於中國境外分派。於二零一五年十二月三十一日的遞延稅項負債按預扣稅稅率5%計算（二零一四年：5%）。

5 所得稅（續）

(b) 按適用稅率計算的所得稅開支與會計溢利的對賬：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
除稅前溢利	3,552	4,199
按中國所得稅稅率25%計算的除稅前溢利的名義稅項	888	1,050
不可抵扣開支，減毋須課稅收入	(59)	(19)
中國股息預扣稅	71	59
未確認遞延稅項資產的本年度虧損	242	120
未確認遞延稅項資產的暫時性差額	2	29
動用過往未確認稅項虧損	(74)	(74)
撥回過往確認的遞延稅項資產	23	—
過往年度（超額撥備）／撥備不足	(5)	11
實際稅項開支	1,088	1,176

(c) 綜合財務狀況表中的應付所得稅指：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
年初結餘	512	364
過往年度（超額撥備）／撥備不足	(5)	11
本年度即期所得稅撥備	1,176	1,345
本年度付款	(1,192)	(1,208)
年末的應付所得稅	491	512

6 董事薪酬

根據香港公司條例第383(1)條及公司（披露董事利益資料）規例第2部披露的董事薪酬如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 (附註7) 人民幣千元	二零一五年 總計 人民幣千元
執行董事						
Bruno, Robert MERCIER	—	2,257	259	219	405	3,140
黃明端	—	11,582	—	—	—	11,582
非執行董事						
鄭銓泰	—	—	—	—	—	—
Philippe, David BAROUKH (於二零一五年十二月十一日 辭任)	—	—	—	—	—	—
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ	—	—	—	—	—	—
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC	—	—	—	—	—	—
Wilhelm, Louis HUBNER (於二零一五年十二月十一日 獲委任)	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事						
張挹芬	240	—	—	—	—	240
何毅	240	—	—	—	—	240
Desmond MURRAY	290	—	—	—	—	290
總計	770	13,839	259	219	405	15,492

6 董事薪酬（續）

	董事袍金 人民幣千元	薪金、 津貼及 實物福利 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	以股份為 基礎的付款 (附註7) 人民幣千元	二零一四年 總計 人民幣千元
執行董事						
Bruno, Robert MERCIER	–	1,794	246	216	–	2,256
黃明端	–	11,709	–	–	–	11,709
非執行董事						
鄭銓泰	–	–	–	–	–	–
Philippe, David, BAROUKH	–	–	–	–	–	–
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ	–	–	–	–	–	–
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC	–	–	–	–	–	–
獨立非執行董事						
張挹芬	237	–	–	–	–	237
何毅	237	–	–	–	–	237
Desmond MURRAY	285	–	–	–	–	285
總計	759	13,503	246	216	–	14,724

年內，本公司董事概無同意放棄任何酬金。

年內，本集團並無向董事或下文附註7所載的五名最高薪人士支付或應付的款項，作為吸引加入本集團或加入本集團時或作為放棄職位的補償。

7 最高薪酬人士

年內，本集團五名最高薪酬人士中，一名（二零一四年：一名）為本公司董事，薪酬總額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	39,660	41,035
退休計劃供款	—	—
酌情花紅	—	—
以股份為基礎的付款	—	—
	39,660	41,035

以股份為基礎的付款指所授出股份增值權（附註4(b)(iii)）的估計價值及所授出Auchan Holding的股票期權及股份的估計價值，詳情披露於董事報告「董事於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節。

5名最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一五年 人數	二零一四年 人數
6,500,001港元至7,000,000港元	1	—
7,000,001港元至7,500,000港元	2	2
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1
14,000,001港元至14,500,000港元	2	1
14,500,001港元至15,000,000港元	—	1
	5	5

8 股東應佔溢利

本公司權益股東應佔綜合溢利包括截至二零一五年十二月三十一日止年度的溢利人民幣15.20億元（二零一四年：溢利人民幣12.52億元），已於本公司財務報表中處理（附註21(a)）。

有關已付及應付本公司權益股東的股息詳情載於附註21(b)中。

9 每股盈利

每股基本盈利乃根據於年內本公司權益股東應佔溢利人民幣24.43億元（二零一四年：人民幣28.99億元，經重列）及已發行普通股加權平均數9,539,704,700股（二零一四年：9,539,704,700股）計算：

普通股加權平均數

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
於一月一日及十二月三十一日的已發行普通股	9,539,704,700	9,539,704,700

於整個年度內，本公司並無具潛在攤薄效應的普通股，因此，每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

10 投資物業、其他物業、廠房及設備以及土地使用權

	樓宇		租賃物業裝修		店舖設備		辦公室設備		汽車		在建工程		小計		投資物業		土地使用權		總計	
	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元	人民幣	百萬元

成本：

於二零一四年一月一日	8,663	3,402	12,056	1,839	243	948	27,151	3,352	5,647	36,150
(如前呈報)										
對收購共同控制下業務的影響	-	-	-	24	-	-	24	-	-	24

於二零一四年一月一日	8,663	3,402	12,056	1,863	243	948	27,175	3,352	5,647	36,174
(經重列)										
重新分類	78	-	-	-	-	-	78	(78)	-	-
添置(經重列)	517	51	162	299	54	3,862	4,945	425	382	5,752
轉撥自在建工程	736	499	2,395	7	-	(4,321)	(684)	684	-	-
出售	(3)	(99)	(122)	(265)	(18)	-	(507)	(2)	-	(509)

於二零一四年十二月三十一日	9,991	3,853	14,491	1,904	279	489	31,007	4,381	6,029	41,417
(經重列)										

於二零一五年一月一日	9,991	3,853	14,491	1,904	279	489	31,007	4,381	6,029	41,417
(經重列)										
添置	309	173	141	338	27	3,226	4,214	188	222	4,624
轉撥自在建工程	211	216	1,467	11	-	(1,909)	(4)	4	-	-
出售	(1)	(46)	(99)	(195)	(13)	-	(354)	-	-	(354)

於二零一五年十二月三十一日	10,510	4,196	16,000	2,058	293	1,806	34,863	4,573	6,251	45,687
---------------	--------	-------	--------	-------	-----	-------	--------	-------	-------	--------

10 投資物業、其他物業、廠房及設備以及土地使用權 (續)

	樓宇		租賃		辦公室		汽車		在建工程		小計		投資物業		土地使用權		總計	
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	物業裝修 人民幣 百萬元	店舖設備 人民幣 百萬元	設備 人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
累計折舊：																		
於二零一四年一月一日	(1,740)	(1,216)	(3,659)	(1,091)	(127)	(7,833)	(710)	(654)	(9,197)									
(如前呈報)																		
對收購共同控制下業務的影響	-	-	-	(6)	-	(6)	-	-	-	-	(6)	-	-	-	-	-	(6)	(6)
於二零一四年一月一日	(1,740)	(1,216)	(3,659)	(1,097)	(127)	(7,839)	(710)	(654)	(9,203)									
(經重列)																		
重新分類	(25)	-	-	-	-	(25)	25	-	-									
年內扣除 (經重列)	(435)	(307)	(1,186)	(308)	(48)	(2,284)	(168)	(156)	(2,608)									
出售	2	92	111	247	15	467	1	-	468									
於二零一四年 十二月三十一日	(2,198)	(1,431)	(4,734)	(1,158)	(160)	(9,681)	(852)	(810)	(11,343)									
(經重列)																		
於二零一五年一月一日	(2,198)	(1,431)	(4,734)	(1,158)	(160)	(9,681)	(852)	(810)	(11,343)									
(經重列)																		
年內扣除	(395)	(347)	(1,471)	(306)	(49)	(2,568)	(205)	(163)	(2,936)									
出售	1	11	81	184	11	288	-	-	288									
於二零一五年 十二月三十一日	(2,592)	(1,767)	(6,124)	(1,280)	(198)	(11,961)	(1,057)	(973)	(13,991)									
(經重列)																		
賬面淨值：																		
於二零一五年 十二月三十一日	7,918	2,429	9,876	778	95	1,806	3,516	5,278	31,696									
(經重列)																		
於二零一四年 十二月三十一日	7,793	2,422	9,757	746	119	489	21,326	5,219	30,074									
(經重列)																		

10 投資物業、其他物業、廠房及設備以及土地使用權（續）

- (i) 本集團所有固定資產均位於中國。
- (ii) 土地使用權指為取得為期40至70年的土地使用權而產生的費用及相關開支。於二零一五年十二月三十一日，本集團正就總賬面值為人民幣7.56億元（二零一四年：人民幣7.94億元）的若干土地使用權辦理土地使用權證。儘管如此，董事認為，於二零一五年及二零一四年十二月三十一日，本集團擁有該等土地使用權的實益業權。
- (iii) 於二零一五年十二月三十一日，本集團正就總賬面值為人民幣30.83億元（二零一四年：人民幣34.50億元）的若干樓宇辦理產權證。儘管如此，董事認為，於二零一五年及二零一四年十二月三十一日，本集團擁有該等樓宇的實益業權。
- (iv) 如附註1(i)所載，本集團已於其投資物業應用成本法。

本集團已委聘獨立專業估值師計量位於本集團自置大賣場大樓的商店街的公允價值。估值包括商店街樓宇的公允價值（分類為投資物業及相關土地使用權）。於二零一五年十二月三十一日，投資物業的總公允價值為人民幣42.25億元（二零一四年：人民幣41.80億元）。

用作估計商店街公允價值的估值技術及重大不可觀察輸入值包括載於附註10(v)列表內的投資物業及相關土地使用權。投資物業的公允價值計量已根據所用估值技術的輸入值分類為第3級公允價值。上一年度所使用的估值技術並無修訂。

(v) 估值技術	重大不可觀察輸入值
收入法：將現租賃所得的淨租金收入撥充資本，並適當計及物業的任何潛在復歸收入。	• 市值租金：市值租金根據緊鄰的可資比較物業作出估計。市值租金越高，則物業公允價值越高。 • 收益率：收益率乃根據市場成交實況、估值師的經驗及對市況的了解作出估計。所採納的收益率範圍因城市而異，介乎5.25%至7.50%之間。收益率越高，則公允價值越低。

10 投資物業、其他物業、廠房及設備以及土地使用權（續）

- (vi) 本集團根據經營租約出租大賣場樓宇內的投資物業及若干其他物業、廠房及設備，該等租賃初始租期通常為1至3年。本集團根據不可撤銷經營租約應收未來最低租賃款項總額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
1年內	2,506	2,065
1年以上5年以內	1,309	1,138
5年以上	543	447
	4,358	3,650

除上文所披露最低金額外，若干承租人已承諾，倘彼等的銷售收入超出預定水平，則彼等會向本集團支付額外租金。或然租金應收款項並未計入上表。

11 無形資產

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
軟件成本：		
於一月一日	55	24
添置	48	31
	103	55
累計攤銷		
於一月一日	(21)	(15)
年內攤銷	(18)	(6)
	(39)	(21)
賬面淨值		
於一月一日	34	9
於十二月三十一日	64	34

攤銷費用已於綜合損益及其他全面收入表中的行政費用內確認。

12 商譽

商譽乃自收購附屬公司產生，且獲分配商譽的個別現金產生單位對財務報表而言一概不屬重大。本公司並未於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度確認商譽減值。

於二零一五年四月二日，透過自現有股東購買股份及認購甫田香港有限公司（「甫田香港」）所發行新股份的方式，本集團以總代價0.167億美元（相等於人民幣1.03億元）收購甫田香港。於該等交易後，本集團持有甫田香港之57.25%股本並控制該實體。截至二零一五年十二月三十一日止年度，確認自收購產生之商譽人民幣0.82億元。甫田香港為一家於香港註冊成立之公司，通過網站「www.fieldschina.com」在中國內地從事網上食品零售業務。本集團之目的在於進一步增強其在中国的電子商務業務。

於二零一五年四月二日向甫田香港的資產淨值公允價值分配之購買代價如下：

	甫田香港 人民幣百萬元
現金及現金等價物	41
貿易及其他應收款項	3
存貨	2
其他物業、廠房及設備	5
無形資產	1
貿易及其他應付款項	(15)
非控股權益	(16)
商譽	82
代價	103

於收購發生年度，該收購事項對本集團的綜合收益或業績並無任何重大影響。

同時，本集團與若干非控股股東訂立了認購及認沽期權合約。根據合約，於預定日期，本集團獲授權購買及非控股股東獲授權出售由若干非控股股東持有的甫田香港的股份。行使價乃根據預先定義的計算公式釐定。非控股權益之認沽期權負債人民幣0.77億元乃按行使價現值計量，及於收購日入賬記為「其他金融負債」，相應金額記入本集團權益內的資本儲備。「其他金融負債」賬面值之隨後變動入賬記為權益。

13 存貨

(a) 綜合財務狀況表內所載存貨包括：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
貿易商品	12,646	11,161

(b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
已售存貨的賬面值	73,725	70,620
撇減存貨	11	57
	73,736	70,677

所有存貨預期將於一年內出售。

14 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
非流動		
租金預付款項	527	494
流動		
貿易應收款項	195	159
應收承包店舖款項	41	60
應收承包店舖擁有人款項	57	55
其他應收賬款	838	731
應收增值稅	635	567
預付款項：		
— 租金	1,249	1,311
— 固定資產及無形資產	365	1,036
流動項目小計	3,380	3,919
貿易及其他應收款項	3,907	4,413

貿易應收款項乃與信用卡銷售（其賬齡限於一個月內）以及出售予公司客戶的信用銷售（其賬齡限於三個月內）有關。貿易應收款項的賬齡按發票日期釐定。

於二零一五年十二月三十一日，應收承包店舖款項包括承包店舖出售的預付卡的結餘（顧客可用於在本集團若干其他店舖購物），並由承包店舖就購物所付墊款所抵銷。

應收承包店舖擁有人款項包括本集團向若干承包店舖擁有人所作墊款及本集團應佔承包店舖溢利（見附註1(g)）。該等款項乃按需償付。

租金預付款項可用作抵銷根據有關租賃協議應付本集團所租賃大賣場物業業主的未來租金。

除就固定資產所作預付款項（待收到資產後將轉撥至有關資產類別）外，分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回。本集團信貸政策詳情載於附註23(a)。

15 投資及定期存款

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
貸款及應收款項	—	30
定期存款	36	101
	36	131

貸款及應收款項指源於銀行發行的短期金融產品。該等產品保本及收益固定或可釐定，到期期限由發行日期起計長於三個月。定期存款的初始到期期限長於三個月。

16 現金及現金等價物

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
到期日少於三個月的銀行存款	207	323
銀行及手頭現金	4,358	3,222
其他金融資產	2,017	2,724
於綜合財務狀況表的現金及現金等價物	6,582	6,269
銀行透支 (附註18)	—	(499)
於綜合現金流量表的現金及現金等價物	6,582	5,770

其他金融資產指中國商業銀行所發行的短期金融產品投資。該等產品保本及收益固定或可予釐定，到期期限由發行日期起計少於三個月。於二零一四年十二月三十一日，本集團的其他金融資產合共人民幣5.00億元（二零一五年：零）以抵押予銀行作上述銀行透支的擔保。

17 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
流動		
貿易應付款項	18,247	16,192
顧客預付款	8,331	7,774
應付關連方款項(附註26)	207	135
應付建設成本	1,888	2,776
應付非控股權益股息	181	75
應計費用及其他應付款項	3,772	3,493
貿易及其他應付款項	32,626	30,445

所有貿易及其他應付款項預計將於一年內結付。

顧客預付款主要指本集團所售預付卡的未動用結餘。

按發票日期釐定的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
於六個月內到期	17,940	16,003
於六個月後但於十二個月內到期	307	189
	18,247	16,192

18 銀行貸款及透支

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
流動		
已抵押銀行透支(附註16)	—	499
由關連方擔保須於一年內償還的銀行貸款	5	7
須於一年內償還的無抵押銀行貸款	633	399
小計	638	905
非流動		
由關連方擔保的銀行貸款	2	5
銀行貸款及透支	640	910

於二零一四年十二月三十一日，本集團的不計息銀行透支融資金額為人民幣5.00億元，以等額短期金融產品投資作抵押(二零一五年：零)。

於二零一五年十二月三十一日，無抵押銀行貸款按2.26%至3.92%(二零一四年：1.55%)的年利率計息。由關連方擔保的銀行貸款按6.05%至6.30%(二零一四年：7.09%)的年利率計息。

19 其他金融負債

其他金融負債主要指本集團若干附屬公司(彼等為於中國的合作經營企業)的第三方股東的現金出資及莆田香港非控股權益之認沽期權負債(見附註12)。根據各自的協議，除規定年度回報外，該等股東並無任何權利享有附屬公司的溢利或虧損。截至二零一五年十二月三十一日止年度的年度規定回報總額為人民幣0.06億元，乃計入綜合損益及其他全面收入表的財務費用內(二零一四年：人民幣0.06億元)。

20 遞延稅項資產及負債

(a) 於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及變動如下：

	稅項虧損	與業務合併 有關的 公允價值調整	超出折舊 撥備的 折舊費用	中國股息 預扣稅	應計費用及 其他時間性 差額	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於二零一四年一月一日	12	(10)	109	(102)	91	100
於損益(扣除)／計入	28	-	46	87*	19	180
於二零一四年十二月三十一日	40	(10)	155	(15)	110	280
於二零一五年一月一日	40	(10)	155	(15)	110	280
於損益(扣除)／計入	8	-	35	14*	26	83
於二零一五年十二月三十一日	48	(10)	190	(1)	136	363

* 款項包括本年度中國附屬公司溢利預扣稅撥備人民幣0.71億元(二零一四年：人民幣0.59億元)減本年度已付股息的預扣稅相關遞延稅項負債撥回人民幣0.85億元(二零一四年：人民幣1.46億元)。

20 遞延稅項資產及負債（續）

(b) 綜合財務狀況表的對賬如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
遞延稅項資產淨額	374	305
遞延稅項負債淨額	(11)	(25)
	363	280

(c) 未確認遞延稅項資產

根據附註1(v)所載會計政策，於二零一五年十二月三十一日，本集團並未就為數人民幣20.35億元（二零一四年：人民幣14.24億元）的未動用稅項虧損確認相關遞延稅項資產，原因是有關附屬公司未來有應課稅溢利用作抵銷該等虧損之可能性不大。

未動用稅項虧損可自虧損產生年度起最多結轉五年，及將於下列年度屆滿：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
二零一五年	—	109
二零一六年	58	114
二零一七年	112	189
二零一八年	285	382
二零一九年	646	630
二零二零年	934	—
	2,035	1,424

(d) 未確認遞延稅項負債

未就本集團中國附屬公司於二零零七年後的未分派溢利作出遞延稅項負債撥備，乃因本集團於可見將來並無計劃在中國境外分派該等溢利。於二零一五年十二月三十一日，有關未分派溢利為人民幣44.47億元（二零一四年：人民幣40.21億元）。

21 資本、儲備及股息

(a) 權益成份變動

本集團綜合權益各部份的年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表內。本公司各權益部份於年初至年末間的變動詳情載列如下：

本公司：

	股本 人民幣百萬元	股份溢價 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於二零一四年						
一月一日的結餘	2,721	7,299	13,318	(425)	2,202	25,115
二零一四年權益變動：						
年內溢利	-	-	-	-	1,252	1,252
其他全面收入	-	-	-	-	-	-
全面收入總額	-	-	-	-	1,252	1,252
以股份為基礎的付款	-	-	4	-	-	4
已宣派股息	-	-	-	-	(2,124)	(2,124)
於二零一四年三月三日						
過渡至無面值制度	7,299	(7,299)	-	-	-	-
於二零一四年						
十二月三十一日的結餘	10,020	-	13,322	(425)	1,330	24,247
二零一五年權益變動：						
年內溢利	-	-	-	-	1,520	1,520
其他全面收入	-	-	-	-	-	-
全面收入總額	-	-	-	-	1,520	1,520
已宣派股息	-	-	-	-	(1,223)	(1,223)
於二零一五年						
十二月三十一日的結餘	10,020	-	13,322	(425)	1,627	24,544

21 資本、儲備及股息（續）

(b) 股息

(i) 歸屬於本年度的應付本公司權益股東股息：

	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
報告期末之後擬派的末期股息 每股普通股0.19港元 (相當於人民幣0.16元) (二零一四年：每股普通股0.16港元 (相當於人民幣0.13元))	1,524	1,234
	1,524	1,234

報告期末之後擬派的末期股息於報告期末並未確認為負債。

(ii) 於年內批准歸屬於過往財政年度的應付本公司權益股東的股息：

截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.28港元（相當於人民幣0.22元）於二零一四年五月十四日獲批准，並於二零一四年六月派付等值人民幣21.24億元。

截至二零一四年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.16港元（相當於人民幣0.13元）於二零一五年五月十四日獲批准，並於二零一五年六月派付等值人民幣12.23億元。

(c) 股本

	二零一五年			二零一四年		
	股份數目	百萬港元	人民幣百萬元	股份數目	百萬港元	人民幣百萬元
普通股，已發行及繳足：						
於一月一日	9,539,704,700	11,697	10,020	9,539,704,700	2,862	2,721
於二零一四年三月三日 過渡至無面值股份 制度（附註）	-	-	-	-	8,835	7,299
於十二月三十一日	9,539,704,700	11,697	10,020	9,539,704,700	11,697	10,020

21 資本、儲備及股息（續）

(c) 股本（續）

附註：於二零一四年三月三日根據香港《公司條例》自動過渡至無面值股份制度。當日，股份溢價賬根據《條例》附表11第37條歸作股本。此等變動對已發行股份的數目或任何股東的相應權益並無影響。自該日起，股本的任何變動已依照《條例》第4及第5部的規定進行。

普通股持有人有權收取不時宣派的股息並有權於本公司會議上按每股一票投票表決。就本公司剩餘資產而言，所有普通股具有同等地位。

(d) 儲備性質及目的

(i) 資本儲備

資本儲備主要產生自：

- 於過往年度發行普通股以收購歐尚（中國）香港及CCIL的非控股權益；
- 因該等信託向康成投資（中國）或歐尚（中國）投資所注現金所超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的部份（見附註4(b)(ii)）；
- 與Auchan Holding授予本集團若干僱員股票期權及股份有關而累計的以股份為基礎的付款（見附註4(b)(iii)）；
- 與收購甫田香港有關之認沽期權負債（見附註12）；
- 共同控制下的業務合併（見附註22）；及
- 於過往年度及二零一五年收購額外非控股權益。

(ii) 匯兌儲備

匯兌儲備包含換算海外業務財務報表產生的所有匯兌差額。此項儲備乃根據附註1(y)所載的會計政策處理。

21 資本、儲備及股息（續）

(d) 儲備性質及目的（續）

(iii) 法定儲備

法定儲備指由本集團中國附屬公司（「中國公司」）撥款的法定儲備。根據外商投資企業適用的相關法律法規以及上述中國公司的《組織章程細則》，中國公司的溢利（根據中國會計規則及法規釐定）於中國公司已(1)償還所有稅項負債；(2)抵銷過往年度的虧損；及(3)向法定儲備基金（包括一般儲備基金及企業發展基金）作出撥款後，可以現金股息形式分派予投資者。

(e) 儲備的可分派性

於二零一五年十二月三十一日，可供分派予本公司權益股東的儲備總額（根據新《公司條例》第6部的規定計算）為人民幣16.27億元（二零一四年：人民幣13.30億元）。於報告期末，董事擬派末期股息每股普通股0.19港元（相當於人民幣0.16元），共計人民幣15.24億元（見附註21(b)）。於報告期末，該股息並未確認為負債。

(f) 資本風險管理

本集團將資本界定為其權益總額。本集團管理資本的首要目標為以相稱的風險水平設定產品及服務價格以及以合理成本取得融資，以保障本集團持續經營能力，繼續為股東提供回報，並惠及其他利益相關者。

本集團主動定期檢討及管理其資本架構，務求在較高借貸水平可帶來的較高股東回報，與穩健資本水平可帶來的好處和保障之間取得平衡，並因應經濟狀況變動調整資本架構。

本集團利用淨債務權益比率監察其資本架構，該比率按債務淨額除以權益總額計算。本集團將債務界定為貸款及借貸（經扣除現金及現金等價物、投資及定期存款）。

於本年度，本集團的資本管理方法並無變化。

21 資本、儲備及股息（續）

(f) 資本風險管理（續）

淨債務權益比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
銀行貸款及透支(附註18)	640	910
減：投資及定期存款	(36)	(131)
現金及現金等價物	(6,582)	(6,269)
債務淨值	(5,978)	(5,490)
權益總額	21,627	20,550
淨債務權益比率*	(28%)	(27%)

* 本集團截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度的淨債務權益比率為負，原因乃本集團的現金及現金等價物、投資及定期存款總額超過其貸款及借貸。

本公司或其任何附屬公司概無受限於外界施加的資本規定。

22 共同控制下的業務合併

於二零一五年五月二十六日，本集團與Banque Accord S.A. (「**Banque Accord**」) 訂立協議，以現金代價人民幣0.745億元收購歐諾阿卡商務諮詢(上海)有限公司(「**歐諾阿卡**」) 51%股權，該交易經上海楊浦區商務委員會批准後已於二零一五年十二月七日完成。歐諾阿卡主要從事為本集團門店提供消費融資服務，包括在各門店設立、組織及管理支付終端，與銀行合作發行聯名信用卡以及管理預付卡發行以及支付一體化的全部方式，從而提升客戶支付體驗以及在中國的運營。

由於Auchan Holding同時為本公司及歐諾阿卡的最終控股公司(收購前及收購後)，故收購事項涉及共同控制下的業務合併，並已根據香港會計師公會頒佈的會計指引第5號「共同控制下合併的合併會計法」所載的指引採用合併會計原則入賬。因此，截至二零一四年十二月三十一日止年度的比較綜合損益及其他全面收入表以及綜合現金流量表、於二零一四年一月一日及二零一四年十二月三十一日的綜合財務狀況表已經重列，以納入合併實體由其開始受共同控制日期起計的業績。

於二零一五年十二月三十一日，就收購歐諾阿卡應付的代價被視作分派至Auchan Holding入賬，並在流動負債項下作為應付關連公司款項計入。

- (i) 本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度綜合損益及其他全面收入財務報表的重列詳情如下：

	如前呈報 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	經重列 人民幣百萬元
截至二零一四年十二月三十一日			
止年度的經營業績：			
經營溢利	4,233	(19)	4,214
年內溢利	3,042	(19)	3,023
年內全面收入總額	3,042	(19)	3,023
以下各方應佔溢利／全面收入總額：			
本公司權益股東	2,908	(9)	2,899
非控股權益	134	(10)	124
每股盈利			
基本及攤薄	人民幣0.30元	—	人民幣0.30元

22 共同控制下的業務合併（續）

收購歐諾阿卡對本集團於二零一四年十二月三十一日及二零一四年一月一日綜合財務狀況的影響如下：

	如前呈報 人民幣百萬元	調整 人民幣百萬元	經重列 人民幣百萬元
於二零一四年十二月三十一日			
的綜合財務狀況表			
非流動資產	31,000	12	31,012
流動資產	21,443	37	21,480
流動負債	31,834	28	31,862
流動負債淨額	(10,391)	9	(10,382)
總資產減流動負債	20,609	21	20,630
非流動負債	75	5	80
本公司權益股東應佔權益總額	19,673	8	19,681
非控股權益	861	8	869
於二零一四年一月一日			
的綜合財務狀況表			
非流動資產	27,787	18	27,805
流動資產	22,123	51	22,174
流動負債	30,366	22	30,388
流動負債淨額	(8,243)	29	(8,214)
總資產減流動負債	19,544	47	19,591
非流動負債	163	12	175
本公司權益股東應佔權益總額	18,748	17	18,765
非控股權益	633	18	651

22 共同控制下的業務合併（續）

(ii) 歐諾阿卡於收購日期資產及負債總額的賬面值如下：

	人民幣百萬元
於收購日期的資產淨值	
非流動資產	7
流動資產	43
流動負債	(46)
非流動負債	(1)
資產淨值	3

於收購日期，歐諾阿卡持有的現金及現金等價物為人民幣0.22億元。

23 金融風險管理及公允價值

本集團的金融資產包括現金及現金等價物、投資及定期存款、可供出售非上市股本證券以及貿易及其他應收款項。本集團的金融負債包括貸款及借貸以及貿易及其他應付款項。

本公司董事會（「**董事會**」）對建立及監管本集團的風險管理架構、制定及監查本集團的風險管理政策負全責。

本集團制定風險管理政策以識別及分析本集團所面臨的風險、設定適當風險上限及控制措施，監控風險並遵守各上限。本集團定期檢討風險管理政策及系統，以反映市場狀況及本集團業務的變動。本集團旨在透過培訓及管理準則與程序，制定紀律嚴明且具建設性的監控環境，令所有僱員瞭解彼等的職能及責任。降低風險的各種措施披露如下。

23 金融風險管理及公允價值（續）

(a) 信貸風險

本集團的現金及銀行存款存放在管理層認為具有高信貸質素的中國及香港銀行。因此，本集團的信貸風險主要來自貿易及其他應收款項。管理層按持續基準監察信貸風險。

有關貿易應收款項的信貸風險有限，因為其餘額主要來自信用卡銷售。本集團僅在極少數情況下方會向已與本集團建立長期經常往來關係的公司客戶提供信貸期。

投資及定期存款由管理層認為具有高信貸質素的金融機構安排提供。根據與金融機構達成的協議，本金均由金融機構擔保，故本金的信貸風險有限。

租金預付款項付予中國的多名業主，並或會於租期內用以抵銷日後的租賃費用。

所面臨的最大信貸風險於綜合財務狀況表內以每一項金融資產的賬面值呈列。本集團或本公司並無提供會對本集團或本公司帶來信貸風險的任何其他擔保。

(b) 流動資金風險

流動資金風險為本集團於金融負債到期時未能履約的風險。

本集團管理流動資金的方法為盡可能確保在正常及受壓的情況下均具備充裕的流動資金償還到期負債，不會出現無法承擔的損失或本集團聲譽有損的風險。

本集團的政策為定期監察即期及預期流動資金需求，確保維持充裕現金儲備及主要金融機構承諾提供的足夠資金額度，以應付短期和長期的流動資金需求。

於二零一五年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額為人民幣111.11億元（二零一四年：人民幣103.82億元（經重列））。於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團經營活動所得現金淨額為人民幣63.00億元（二零一四年：人民幣56.19億元（經重列）），而於二零一五年十二月三十一日的可供動用未動用貸款融資為人民幣31.71億元（二零一四年：人民幣40.30億元）。經考慮本集團的盈利能力、經營現金流量及可供使用貸款融資，董事認為本集團將有充裕的流動資金，足以應付其於可見將來的營運資金及資本開支需求。

23 金融風險管理及公允價值（續）

(b) 流動資金風險（續）

以下為本集團金融負債於各報告日期的合約到期期限，乃根據已訂約未貼現現金流量及本集團須付款的最早日期得出。

	於二零一五年十二月三十一日				
	已訂約未貼現現金流量				財務報表 賬面值 人民幣百萬元
	一年內或 按要求	一年以上 五年以下	逾五年	總計	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
銀行貸款及透支	645	2	–	647	640
貿易及其他應付款項	32,626	–	–	32,626	32,626
其他金融負債	6	63	50	119	114
於二零一五年 十二月三十一日	33,277	65	50	33,392	33,380

	於二零一四年十二月三十一日（經重列）				
	已訂約未貼現現金流量				財務報表 賬面值 人民幣百萬元
	一年內或 按要求	一年以上 五年以下	逾五年	總計	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
銀行貸款及透支	913	6	–	919	910
貿易及其他應付款項	30,445	–	–	30,445	30,445
其他金融負債	–	–	50	50	50
於二零一四年 十二月三十一日	31,358	6	50	31,414	31,405

23 金融風險管理及公允價值（續）

(c) 利率風險

(i) 利率概況

銀行現金、投資及定期存款及計息借貸為本集團面臨利率風險的金融工具的主要類型。

本集團於二零一五年及二零一四年十二月三十一日的銀行現金、投資及定期存款、計息借貸及利率載列如下：

	二零一五年		二零一四年（經重列）	
	實際利率	賬面值 人民幣百萬元	實際利率	賬面值 人民幣百萬元
浮息工具：				
銀行現金及存款期限少於三個月				
的定期存款	0%~1.60%	4,077	0%~1.15%	2,728
其他金融資產	1.35%~5%	1,982	1.35%~5.20%	2,177
貸款及應收款項	-	-	4.80%	30
銀行貸款	6.30%	(7)	1.55%	(399)
		6,052		4,536
定息工具：				
存款期限少於三個月的				
定期存款	-	-	0.30%~2.82%	323
存款期限長於三個月的				
定期存款	0.50%~5.50%	36	0.50%~5.50%	101
其他金融資產	3.2%~3.3%	35	3.6~5.99%	547
銀行貸款	2.25-6.05%	(633)	7.07%	(12)
		(562)		959

23 金融風險管理及公允價值（續）

(c) 利率風險（續）

(ii) 敏感度分析

假設報告日期通行的利率全面上升／下降100個基點，而所有其他可變因素維持不變，則本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度的除稅後溢利及保留溢利會增加／減少約人民幣0.45億元（二零一四年：人民幣0.34億元）。

釐定上述敏感度分析時，乃假設利率已於各報告日期發生變動且有關變動已應用於當日存在的金融工具利率風險敞口。上升或下降100個基點指管理層對利率於期內直至下一年報日期的合理可能變動的評估。截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度均按相同基準進行分析。

(d) 外匯風險

本集團的業務主要以人民幣進行，且本集團的大部份貨幣資產及負債以人民幣計值。因此，董事認為本集團所面臨外匯風險並不重大。本集團並無利用任何金融工具作對沖用途。

另一方面，人民幣並非自由兌換貨幣，中國政府日後可能酌情限制使用外幣進行往來賬目交易。外匯管制制度的變動或會阻礙本集團充分滿足外幣需求，而本集團亦未必能夠以外幣向其股東派付股息。

23 金融風險管理及公允價值（續）

(e) 公允價值

本集團多項會計政策及披露要求計量金融及非金融資產與負債的公允價值。

在計量一項資產或負債的公允價值時，本集團會盡可能使用市場可觀察數據。公允價值乃根據估值技術所用輸入值歸入公允價值架構不同層級如下：

- 第1級：相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）。
- 第2級：除第1級所包括的報價外，資產或負債的其他可觀察輸入值，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）。
- 第3級：資產或負債並非以可觀察市場數據為依據的輸入值（不可觀察輸入值）。

倘用作計量一項資產或負債的公允價值的輸入值可能會歸入公允價值架構的不同層級，則公允價值計量按對整個計量意義重大的最低層級輸入值全部歸入公允價值架構中同一層級。

本集團於變動發生的報告期末確認公允價值架構不同層級之間的轉移。

有關公允價值計量所作假設的進一步資料載於附註10(v) — 投資物業。

於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，第1級與第2級之間並無轉移，亦無轉入或轉出第3級的情況。

所有金融資產及負債乃按與其於二零一五年及二零一四年十二月三十一日的公允價值差距不大的金額入賬，惟無固定還款期的應收／應付關連方款項除外。鑒於該等還款期，披露該等結餘的公允價值並無意義。

24 承擔

(a) 資本承擔

尚未履行且並未於財務報表內撥備的資本承擔如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
已訂約	2,611	2,797
已授權但未訂約	3,230	5,293
	5,841	8,090

(b) 經營租約

根據不可撤銷經營租約而應付的日後最低租金總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
一年內	2,223	2,313
一年後但五年內	5,833	5,370
五年後	10,422	9,416
	18,478	17,099

本集團根據經營租約租賃若干土地及樓宇。初步租期一般為十五至二十年，可於該日期之後選擇續期租賃。本集團視乎有關具體租賃條款，有權選擇於初步租期中各階段支付罰金取消租賃。

除上文所披露的最低租金付款外，對部份承租大賣場而言，倘所得營業額超過預先釐定水平，則本集團承諾支付營業額某比例的額外租金。應付或然租金不計入上表，原因是可能應付的金額難以估計。

25 或然事項

法律訴訟

於二零一五年十二月三十一日，部份客戶及部份供應商就購買協議的爭議對本集團提起法律訴訟。所申索的總金額為人民幣2.22億元（二零一四年：人民幣2.00億元）。於二零一五年十二月三十一日，法律訴訟正在進行，而大部份訴訟尚未設定裁定日期。於二零一五年十二月三十一日，已於貿易及其他應付款項內計提撥備人民幣0.21億元（二零一四年：人民幣0.13億元），董事認為，該撥備足以支付就該等索償應付的款項（如有）。

26 重大關連方交易

(a) 主要管理層人員薪酬

本集團主要管理層人員的薪酬（包括於附註6所披露支付予本公司董事及於附註7所披露支付予若干最高薪酬僱員的款項）載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
短期僱員福利	61	64
退職福利	—	—
以股份為基礎的付款	—	—
	61	64

薪酬總額計入「員工成本」內（見附註4(b)）。

26 重大關連方交易（續）

(b) 關連方身份

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度，董事認為以下公司為本集團的關連方：

關連方名稱	關係
潤泰創新國際股份有限公司、 潤泰全球股份有限公司、 Concord Greater China Limited及 Kofu International Limited（統稱為「潤泰」）	主要股東
Auchan Holding	最終控股股東
Auchan Retail International S.A. （前稱「Auchan Hyper S.A.」）（「 Auchan Retail 」）	Auchan Holding的附屬公司
Auchan International S.A.	Auchan Holding的附屬公司
Auchan France Croix	Auchan Holding的附屬公司
Auchan Global Service	Auchan Holding的附屬公司
Auchan International Technology	Auchan Holding的附屬公司
大潤發流通事業股份有限公司	Auchan Holding的附屬公司
歐尚盈特諾（上海）國際貿易有限公司	Auchan Holding的附屬公司
Banque Accord	Auchan Holding的附屬公司
Patinvest	Auchan Holding的附屬公司
華寶信託有限責任公司	大潤發及歐尚計劃信託的受託人

26 重大關連方交易（續）

(c) 關連方交易

除財務報表附註其他部份所披露的關連方資料外，於本年度，本集團進行下列重大關連方交易。

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
應收代理費(i)	57	31
應付商標使用費(ii)	27	30
應付IT服務費(iii)	1	12
應付開支(iv)	96	76
員工信託受益計劃供款(附註4(b))	366	396
購買商品(v)	5	1
共同控制下的業務合併(附註22)	75	—
銀行貸款擔保(vi)	7	12
借貸的銀行借款(vii)	8	—

(i) 應收代理費指自二零一五年三月起由Patinvest及於先前期間由Auchan International S.A.代本集團向國際供應商收取的款項，經扣除分別應付予Patinvest及Auchan International S.A.的費用。

(ii) 應付商標使用費指Auchan Holding就向本集團授予使用歐尚商標的許可而收取的費用。

(iii) 應付IT服務費指Auchan International Technology就提供IT支持及服務所收取的費用。

(iv) 應付開支主要指Auchan Retail的附屬公司代本集團支付的人事及行政成本，有關成本由本集團發還並支銷。

(v) 此乃指自向歐尚盈特諾（上海）國際貿易有限公司採購商品。

(vi) 此乃指Banque Accord向歐諾阿卡提供的貸款擔保。

(vii) 此乃指歐諾阿卡向Banque Accord借入的貸款。

26 重大關連方交易（續）

(c) 關連方交易（續）

歐諾阿卡就協助發行及管理預付卡以及為付款終端提供支持而收取的服務費於二零一五年及二零一四年分別為人民幣0.09億元及人民幣0.08億元，乃於本公司與歐諾阿卡申請進行共同控制下的業務合併時抵銷。

本公司董事認為，上述關連方交易乃按正常商業條款訂立，並於本集團一般及日常業務過程中進行。

(d) 關連方結餘

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元 (經重列)
應收Auchan Holding附屬公司款項	115	59
應付Auchan Holding及其附屬公司款項	207	135

上述結餘均為貿易性質。

(e) 與關連交易有關的《上市規則》的適用性

有關上述應收代理費及應付商標使用費的關連方交易構成《上市規則》第十四A章所界定的不獲豁免持續關連交易。《上市規則》第十四A章所要求的披露事項於董事報告「關連交易」一節提供。

27 公司層面的財務狀況表

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元
非流動資產		
於附屬公司的投資	15,850	15,483
貿易及其他應收款項	8,641	7,487
可供出售非上市股本證券	4	4
	24,495	22,974
流動資產		
貿易及其他應收款項	104	1,240
投資及定期存款	—	40
現金及現金等價物	29	14
	133	1,294
流動負債		
貿易及其他應付款項	84	21
流動資產淨值	49	1,273
資產淨值	24,544	24,247
資本及儲備		
股本	10,020	10,020
儲備	14,524	14,227
權益總額	24,544	24,247

經由董事會於二零一六年二月二十六日批准及授權發佈。

Bruno, Robert MERCIER
首席執行官兼執行董事

黃明端
執行董事

28 直接及最終控股方

董事認為本集團直接母公司為於香港註冊成立的吉鑫控股有限公司。根據Auchan Holding與潤泰於二零一零年十二月十二日訂立的股東協議，董事認為本集團由Auchan Holding與潤泰最終控制。

於二零一三年八月十四日，Auchan Holding與潤泰訂立股東協議以修訂日期為二零一零年十二月十二日的股東協議，以使（其中包括）潤泰委任CCIL、大潤發控股與康成投資（中國）大部份董事的權利於二零一四年十二月三十一日屆滿後，CCIL、大潤發控股與康成投資（中國）大部份董事將由潤泰提名並由Auchan Holding委任。

29 重大會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素（包括對未來事件作出因時制宜認為合理的預計）為依據。

在審閱財務報表時需要考慮的因素包括重大會計政策的選用、影響會計政策應用範圍的判斷及其他不明朗因素，以及所呈報業績對環境及假設變動影響的敏感度。主要會計政策載於附註1。本集團認為下列重大會計政策涉及在編製財務報表時所採用的最重要判斷及估計。

(a) 折舊

投資物業及其他物業、廠房及設備乃經計及估計剩餘價值後，以直線法在彼等的估計可使用年期內折舊。本集團會每年對資產的可使用年期及其剩餘價值（如有）進行檢討，以釐定將於任何報告期間列賬的折舊開支金額。可使用年期乃基於本集團類似資產的過往經驗並經計及預期的技術變動得出。

(b) 存貨撥備

本集團於各報告期末檢討存貨的賬面值，以釐定存貨是否以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。管理層基於現時市況及類似存貨的過往經驗估計可變現淨值。倘假設出現任何變動，或會令存貨的撇減金額或所作存貨撇減的相關撥回增加或減少，從而影響本集團的資產淨值。

29 重大會計估計及判斷（續）

(c) 貿易及其他應收款項的減值虧損

貿易及其他應收款項的減值虧損乃根據管理層對賬齡分析及可收回性的評估的定期檢討結果作出評估及撥備。呆壞賬減值虧損的任何增減將影響未來數年的綜合損益及其他全面收入表。

(d) 所得稅

釐定所得稅撥備涉及對某些交易未來稅務處理的判斷。本集團審慎評估各項交易的稅務影響，並相應計提稅項撥備。本集團會定期重新審議該等交易的稅務處理，以計及稅務法規的所有變動。

(e) 其他資產（主要為固定資產、無形資產及商譽）的減值

誠如附註1(o)(ii)所示，當資產或所屬現金產生單位的賬面值高於其可收回金額時，便會於損益中確認減值虧損。於各報告期末，本集團檢討固定資產、無形資產及商譽的可收回金額，其中釐定其公允價值減出售成本及使用價值時涉及判斷。公允價值減出售成本乃採用市場比較法經參考可資比較資產的近期售價釐定，而使用價值乃採用經風險調整的貼現率貼現該等資產的一連串預測現金流量釐定。該等假設發生任何變動將增加或減少固定資產、無形資產及商譽的可收回金額。

30 已頒佈但尚未生效的修訂、新準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至二零一五年十二月三十一日止年度尚未生效且並未在本財務報表內採納的多項修訂及新準則，包括可能與本集團相關的下列各項。

二零一二年至二零一四年週期對《香港財務報告準則》的年度改進	二零一六年一月一日
《香港財務報告準則》第10號及《香港會計準則》第28號之修訂， 投資者及其聯營公司或合營公司之間的資產出售或投入	二零一六年一月一日
《國際會計準則》第27號之修訂，獨立財務報表之權益法	二零一六年一月一日
《香港財務報告準則》第11號之修訂，收購合營企業權益之會計法	二零一六年一月一日
《香港會計準則》第1號之修訂，披露計劃	二零一六年一月一日
《香港會計準則》第16號及《香港會計準則》第38號之修訂， 澄清折舊及攤銷之可接受方法	二零一六年一月一日
《香港財務報告準則》第15號，客戶合約收入	二零一八年一月一日
《香港財務報告準則》第9號，金融工具	二零一八年一月一日

本集團正在評估該等修訂預計將於首次應用期間產生的影響。迄今所得結論為，採納該等修訂不大可能對本集團的財務狀況及經營業績造成重大影響。

31 於附屬公司的權益

本公司主要業務為投資控股。

本集團主要附屬公司的詳情如下：

由本公司直接持有：

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
CCIL	(i)	100%	100%	投資控股	美元	112
歐尚(中國)香港	(i)	100%	100%	投資控股	美元	216
上海歐發管理諮詢有限公司		100%	100%	顧問服務	美元	0.1
香港飛牛集達電子商務有限公司	(i)	70.9%	65%	電子商務	人民幣	600
甫田香港有限公司	(i)	57.25%	—	電子商務	港元	125

由香港飛牛集達電子商務有限公司直接或間接持有：

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
上海飛牛集達電子商務有限公司	(ii)	70.9%	63.73%	電子商務	人民幣	600
上海潤國信息技術有限公司	(ii)	70.9%	35.05%	電子商務	人民幣	10

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
大潤發控股有限公司	(i)	100.00%	100.00%	投資控股	美元	112
康成投資（中國）有限公司		93.02%	93.19%	投資控股及零售	美元	232
上海大潤發有限公司	(ii)	93.02%	93.19%	零售	美元	30
江蘇百潤商品配送中心有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	1
嘉興市秀洲新區商業有限責任公司		93.02%	93.19%	零售	人民幣	15
濟南人民大潤發商業有限公司	(ii)	89.04%	89.20%	零售	美元	21
常熟市百潤發超市有限責任公司	(iii)	93.02%	93.19%	物業開發、租賃及零售	人民幣	10
上海羅仕諮詢有限公司		93.02%	93.19%	顧問	美元	0.4
南通通潤發超市有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	5
青島潤泰事業有限公司		93.02%	93.19%	零售	人民幣	200
武漢大潤發江漢超市發展有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	8
瀋陽潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	9
哈爾濱大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	8
昆山潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	人民幣	165
瀋陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
南京中商金潤發龍江超市有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	5
上海積績商貿有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	物業開發、租賃及零售	人民幣	10
蘇州潤瑞商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	9
佛山市順德區大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
南京中商金潤發鼓樓購物中心有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	5
蘇州康誠倉儲有限公司		93.02%	93.19%	倉儲	美元	31
常熟大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
上海閔行大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
淮南市大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
北海大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
泰興潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
青島春陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
吉林市潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
上海奉賢大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
蘇州潤華置業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	物業開發、租賃及零售	人民幣	49
廣州市田美潤福商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
海南大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
常德大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	1
諸暨大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
唐山潤良商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
泰安深國投商用置業有限公司		93.02%	93.19%	物業開發、零售	人民幣	40
如皋大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
韶關市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
荊州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
深圳市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
杭州永豐大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
上海嘉定大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
萊蕪大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	5
常州長虹大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
合肥清溪大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
吳江市潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南昌西湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
佛山市南海潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南通通州潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
哈爾濱潤富商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
齊齊哈爾潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
上海閘北南區大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
平湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	12
連雲港潤良商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
奉化大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
上海閔行華漕大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	12
慈溪大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
青島即墨振華大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蘭州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
天津市長湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
西安大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
安慶大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
鞍山大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
桐廬大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
宿遷潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
江門市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
肇慶市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
廈門潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
長沙潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
阜陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
海鹽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
廣州市潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
長興潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
建德大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
張家港大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
雲南潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
常州懷德大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
合肥廬陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
上海泗涇大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
廣州康誠商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
濟寧大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蕪湖大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淮北大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
宿州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	26
興化潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
榮成大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
德陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
威海潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
朝陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
吉林市大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	1
莆田潤德商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
鹽城嘉潤發投資管理公司	(iii)	93.02%	93.19%	物業開發及租賃	人民幣	10
句容大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
大豐潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	16
寶雞大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
台州市黃岩大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
蘇州潤德商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	3
淄博大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
北京潤福商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
東莞潤德商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
合肥瑤海大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淄博康成大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
佛山市南海潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
沭陽潤泰商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	15
煙台大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
東營康成大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
大慶大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
建湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	10

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
武漢潤德超市發展有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
通遼潤泰商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南昌澄湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蘇州崑崙潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
日照大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
眉山大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	17
萊陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	12
上海三林大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
青島康成大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
濰坊大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
濱海大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蘇州寶帶潤泰商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	15
象山大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
慈溪觀海衛大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
濟南康誠倉儲有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	倉儲	人民幣	15
瀋陽市蘇家屯大潤發商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	128
陽江大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
松原大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
開封潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
瀋陽大潤發倉儲有限公司		93.02%	93.19%	倉儲	美元	11
廣州潤德發倉儲有限公司		93.02%	93.19%	倉儲	美元	16
成都幸福大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
岳陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	10
漳州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	16
昆山千燈潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	17
懷化大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
鄭州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
合肥翡翠大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
鹽城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
南通潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
長沙寧鄉潤福商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
濱州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	12
濰坊康成大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南充潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
柳州潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
漣水潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
葫蘆島大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蒼南縣龍港大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
青州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
黃山大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
青島膠州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南充潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
嘉善大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
晉江潤德商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
常州珠江大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
宜昌大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
徐州潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
東台大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
連雲港潤雲商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
張家港金港大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
鄭州潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	12
泰州市高港區潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
永康潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
東莞樟木頭大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
鹽城先鋒島大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
棗莊大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
上海寶山羅店大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
揚州潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
孝感大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
長春潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
贛州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
鎮江京口潤京商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
揚州潤邗商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
合肥包河大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
福州金榕大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
綿陽大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蘇州潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
哈爾濱道外大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
四川大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
東莞虎門大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
昆山潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	12
常州關河大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
上海嘉定安亭大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
廣德大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
定遠大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
文登大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南陵縣大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
景洪大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
池州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
無錫潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
沛縣大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
海城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淮安潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
龍岩大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
佛山市高明潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
金華大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
濟南市中大潤發商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	5
蚌埠潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
青島嶗山大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
柳州潤邗商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
濟南天橋大潤發商業有限公司	(iii)	93.02%	93.19%	零售	人民幣	5

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
東陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
東海潤雲商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
鎮江潤成商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
宜興大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
廣州潤增商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
上海泥城大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
威海潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
江門市潤良商業貿易有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
九江大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
深圳康潤華商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
佛山市潤國商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
安溪大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
溧陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
安順大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
宜賓大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
滁州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
吳江潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
清遠大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
麗水大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
鄂爾多斯大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淮安潤淮商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	10
欽州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
樊城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
盱眙潤雲商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
佛山南莊大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
宣城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
陽江潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
杭州潤福大潤發超級市場有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
徐州潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	4
吳江潤江商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
銅梁大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
泉州洛江大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
北海潤福商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
江門潤京商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
亮州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
樂昌大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
阜新大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
瀋陽潤福商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
洪澤大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
佛山南海潤邗商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淮安經濟技術開發區潤寶商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
射陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
榆林潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南通潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
梧州潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
麗水大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
西寧大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
赤壁大潤發倉儲有限公司		93.02%	93.19%	倉儲	美元	10
揚州世紀潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南京軒潤超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
中山市東鳳潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淮安潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
靖江潤靖商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
太和縣大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
泗陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蚌埠潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
株洲潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
紹興大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
徐州潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
合肥肥東大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
開原大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
瀋陽潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
中山市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南翔大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
六盤水大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
蘇州潤維商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
廈門潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
無錫潤百商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
海南龍昆大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
尤溪大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南寧潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
承德大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
遼陽大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
北安潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南京大潤發倉儲有限公司		93.02%	93.19%	倉儲	美元	20
鎮江大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
淮安楚州商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
瀋陽潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
紹興潤瑞商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3
玉環大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	7
三亞大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
海口國興大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
柳州潤鵬商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南寧潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
南昌市五湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
咸寧大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
大同大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
峨眉山市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
南雄市潤民商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
南充市南部大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
江山潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	8

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
蕪湖大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
興義大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
杭州蕭山潤華大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
通化大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
臨泉縣大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
濟源大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
亳州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
瑞安市潤泰商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3/0.5
懷遠大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
山東章丘大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
泰州市海陵區潤軒商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
福州福新大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
天門大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
臨沂大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
西寧潤良商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
撫州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
白城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6
南昌青山湖大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
邳州潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
啟東潤泰商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
廈門潤雲商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
遼源大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	6/1
常州遙觀大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
哈爾濱雙城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
湛江市潤民商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
永安大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
明光大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
萊州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
嘉興大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3/-
無錫潤如商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
梅州市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
濟南張莊路大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
南通潤茂商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
商丘潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
江陰唯潤商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
百色大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
佳木斯大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
滕州大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
聊城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
三明梅列大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
鞍山潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
黃岡潤華商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
七台河大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
無錫潤途商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
六安大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
濟南曆下大潤發商貿有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	0.5
濟南經十路大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
龍遊大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	3/-
重慶市合川區潤帝商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
銀川大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
上饒市大潤發超市有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
遵義縣潤雲商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
羅定市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
泉州鯉城大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2
中山市潤平商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
南通潤如商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/0.4
張家口市大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
青陽縣大潤發商業有限公司		93.02%	93.19%	零售	美元	2/-
贛州潤華商貿有限公司		93.02%	-	零售	美元	2/-
阜新潤雲商業有限公司		93.02%	-	零售	美元	6/-
馬鞍山潤良商貿有限公司		93.02%	-	零售	美元	2/-
臨沂潤平商業有限公司		93.02%	-	零售	美元	2/0.4

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
洛陽潤良商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
佛山市潤珩商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/0.4
瀏陽市大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2
肥西縣大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
九江潤雲商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	3/0.8
重慶市沙坪壩區潤牛商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
重慶永川區康牛商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/0.4
諸暨大唐大潤發超市有限公司		93.02%	—	零售	美元	2.5/1
雙鴨山大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	6/-
雲南廣福大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/0.4
泰州市潤安商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
中山市三鄉潤華商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/0.4
上海新江灣城大潤發商貿有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
遵義市大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
開平大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2
溫州潤雲商貿有限公司		93.02%	—	零售	美元	2.5/1
吉安市大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
長樂大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
南平市建陽區大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
惠州市潤福商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2
鄒城大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
延吉市大潤發商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
揚州潤奧商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
大慶潤國商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2
寧國潤福商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/0.4
漳州潤良商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2
盤錦潤良商業有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-
阜寧潤雲商貿有限公司		93.02%	—	零售	美元	2/-

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
上海歐尚超市有限公司	(ii)	95.71%	95.00%	零售	美元	18
無錫新尚置業有限公司	(ii)	100.00%	100.00%	物業開發及租賃	人民幣	66
蘇州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	220
杭州歐尚超市有限公司	(ii)	95.71%	95.00%	零售	美元	23
南京頤莫尚置業有限公司		95.71%	95.00%	物業開發及租賃	美元	8
寧波頤莫尚置業有限公司		95.71%	95.00%	物業開發及租賃	人民幣	56
歐尚（中國）投資有限公司		95.71%	95.00%	顧問服務及投資	美元	300/286
成都歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	110
北京歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	50
上海新歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	128
北京頤莫尚諮詢有限公司		95.71%	95.00%	物業開發及租賃	人民幣	96
南京歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	50
寧波歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	72
南京金尚置業有限公司		100.00%	100.00%	物業開發及租賃	人民幣	130
南京寧尚置業有限公司		95.71%	95.00%	物業開發及租賃	人民幣	80
雙流中森房地產開發有限公司	(iii)	95.71%	95.00%	物業開發及租賃	人民幣	30
嘉興頤莫尚置業有限公司		95.71%	95.00%	物業開發及租賃	美元	6
舟山頤莫尚置業有限公司		95.71%	95.00%	物業開發及租賃	人民幣	57
常州頤莫尚置業有限公司	(ii)	95.71%	95.00%	物業開發及租賃	美元	22
台州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	10

31 於附屬公司的權益（續）

由CCIL直接或間接持有：（續）

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
常州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	122
揚州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	8
安徽歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	12
嘉興歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	6
鎮江歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	12
無錫歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	10/8
湖州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	10
上海歐尚信息技術研發有限公司		95.71%	95.00%	研發服務	美元	1
南通歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	14/13
南通新歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	10/5
煙台歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	20/10
梅州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	7
東莞歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	8
蚌埠歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	美元	5/1
福州歐尚超市有限公司		95.71%	95.00%	零售	人民幣	3

31 於附屬公司的權益（續）

由甫田香港有限公司直接持有：

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
Fields (Shanghai) Co., Ltd.		57.25%	—	電子商務	美元	10

由康成投資（中國）及歐尚（中國）投資直接及共同持有：

公司名稱	附註	本集團應佔 實際擁有權		主要業務	註冊資本／ 已發行及 繳足股本	
		二零一五年	二零一四年		(百萬)	
歐諾阿卡		48.00%	47.80%	金融服務	歐元	7

附註：

- (i) 大潤發控股有限公司、歐尚（中國）香港、香港飛牛集及甫田香港達均於香港註冊成立。CCIL乃於開曼群島註冊成立。所有其他附屬公司乃於中國成立及營運。
- (ii) 該等附屬公司均為合作經營企業。根據合資協議，除濟南人民大潤發商業有限公司外，該等合資伙伴僅獲得固定回報，而不會以其他形式攤分該等附屬公司的損益（附註19）。
- (iii) 該等附屬公司乃境內企業。

康成投資（中國）、歐尚（中國）投資及上海飛牛集達電子商務有限公司為中外合資企業。除(ii)及(iii)外，於中國成立的本集團所有其他附屬公司均為外商獨資企業。

32 結算日後事項

於報告期末之後，董事建議宣派末期股息。詳細資料披露於附註21(b)。

財務概要

本集團過往四個財政年度的已公佈綜合業績及資產、負債、權益及非控股權益概要載列如下：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一五年	二零一四年 (經重列)	二零一三年 (經重列)	二零一二年 (經重列)	二零一一年 (經重列)
		人民幣百萬元			
營業額	96,414	91,885	86,195	77,851	68,084
毛利	22,463	20,988	18,613	16,150	13,857
經營溢利	3,575	4,214	4,152	3,520	2,893
年內溢利	2,464	3,023	2,947	2,535	1,972
以下各方應佔溢利：					
本公司權益股東	2,443	2,899	2,777	2,410	1,594
非控股權益	21	124	170	125	378

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一五年	二零一四年 (經重列)	二零一三年 (經重列)	二零一二年 (經重列)	二零一一年 (經重列)
		人民幣百萬元			
總資產	55,509	52,492	49,979	44,617	41,363
總負債	33,882	31,942	30,563	27,243	25,842
以下各方應佔權益：					
本公司權益股東	20,746	19,681	18,765	16,838	15,141
非控股權益	881	869	651	536	380

本集團綜合財務報表乃根據《香港財務報告準則》編製。

截至二零一一年、二零一二年、二零一三年及二零一四年十二月三十一日止年度之業績已予重列，以反映於二零一五年十二月七日完成收購歐諾阿卡後的同一控制下企業合併的會計處理。

上述概要並不構成綜合財務報表的一部份。

SUN ART

Retail Group Ltd.

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：6808



飛牛應用程式



飛牛 H5



飛牛微信



FIELDS 應用程式



FIELDS 微信



歐尚酒窖網頁



校呵呵微信



校呵呵網頁