

聯想集團有限公司 | 2016/17 中期報告

股份代號：992

Lenovo™



DIFFERENT  
FOR THE  
SAKE OF  
BEING  
BETTER



YOGA

WHEN  
PROGRESS  
NEVER ENDS,  
THERE IS  
NO BEST,  
ONLY BETTER



Yoga 910



本中期報告採用基本無氯漂染紙漿製造之環保紙印刷  
使用免化學沖洗版材及大豆油墨印刷

ThinkPad X1 Carbon



INSPIRATION  
CAN COME  
FROM  
ANYTHING  
& ANYONE



# 綜合損益表

	附註	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
收入	2	<b>11,231,201</b>	<b>21,287,287</b>	12,150,327	22,866,166
銷售成本		<b>(9,623,955)</b>	<b>(18,145,558)</b>	(10,575,318)	(19,644,682)
毛利		<b>1,607,246</b>	<b>3,141,729</b>	1,575,009	3,221,484
其他收入－淨額	3	<b>11,621</b>	<b>11,621</b>	532	2,185
銷售及分銷費用		<b>(706,666)</b>	<b>(1,295,687)</b>	(649,418)	(1,214,995)
行政費用		<b>(438,178)</b>	<b>(896,769)</b>	(542,427)	(1,108,082)
研發費用		<b>(348,831)</b>	<b>(704,574)</b>	(369,453)	(759,000)
其他經營收入／(費用)－淨額		<b>90,197</b>	<b>204,170</b>	(798,017)	(829,946)
經營溢利／(虧損)	4	<b>215,389</b>	<b>460,490</b>	(783,774)	(688,354)
財務收入	5(a)	<b>5,463</b>	<b>11,603</b>	8,248	17,258
財務費用	5(b)	<b>(55,731)</b>	<b>(111,208)</b>	(64,712)	(115,753)
應佔聯營公司及合營公司 溢利／(虧損)		<b>2,682</b>	<b>12,519</b>	(1,787)	(3,345)
除稅前溢利／(虧損)		<b>167,803</b>	<b>373,404</b>	(842,025)	(790,194)
稅項	6	<b>(15,794)</b>	<b>(53,760)</b>	125,511	175,556
期內溢利／(虧損)		<b>152,009</b>	<b>319,644</b>	(716,514)	(614,638)
溢利／(虧損) 歸屬：					
公司權益持有人		<b>156,835</b>	<b>329,782</b>	(713,700)	(608,548)
非控制性權益持有人		<b>(4,826)</b>	<b>(10,138)</b>	(2,814)	(6,090)
		<b>152,009</b>	<b>319,644</b>	(716,514)	(614,638)
公司權益持有人應佔每股 盈利／(虧損)					
基本	7(a)	<b>1.42美仙</b>	<b>2.99美仙</b>	(6.43)美仙	(5.49)美仙
攤薄	7(b)	<b>1.42美仙</b>	<b>2.98美仙</b>	(6.43)美仙	(5.49)美仙
股息	8		<b>85,948</b>		85,996

# 綜合全面收益表

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
期內溢利／(虧損)	<b>152,009</b>	<b>319,644</b>	(716,514)	(614,638)
其他全面(虧損)／收益：				
已被重新分類或往後可被重新分類 至損益表的項目				
可供出售金融資產公允值變動 (扣除稅項)	<b>(356)</b>	<b>(2,522)</b>	(10,670)	(4,671)
因出售可供出售金融資產而將投資 重估儲備重新分類到綜合損益表	<b>(11,259)</b>	<b>(11,259)</b>	-	154
現金流量對沖(遠期外匯合約)之 公允值變動(扣除稅項)				
公允值變動(虧損)／收益 (扣除稅項)	<b>(7,417)</b>	<b>(1,405)</b>	66,949	(41,621)
重新分類至綜合損益表	<b>11,719</b>	<b>80,172</b>	(59,722)	(79,610)
貨幣換算差額	<b>(8,507)</b>	<b>44,531</b>	(66,827)	(34,883)
期內其他全面(虧損)／收益	<b>(15,820)</b>	<b>109,517</b>	(70,270)	(160,631)
期內總全面收益／(虧損)	<b>136,189</b>	<b>429,161</b>	(786,784)	(775,269)
總全面收益／(虧損)歸屬：				
公司權益持有人	<b>141,015</b>	<b>439,299</b>	(783,970)	(769,179)
非控制性權益持有人	<b>(4,826)</b>	<b>(10,138)</b>	(2,814)	(6,090)
	<b>136,189</b>	<b>429,161</b>	(786,784)	(775,269)

# 綜合資產負債表

	附註	二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千美元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	9	<b>1,280,885</b>	1,391,494
預付土地租賃款項		<b>314,753</b>	337,929
在建工程		<b>312,123</b>	231,110
無形資產	9	<b>8,560,460</b>	8,661,087
於聯營公司及合營公司權益		<b>52,958</b>	40,439
遞延所得稅項資產	9	<b>1,138,515</b>	1,000,572
可供出售金融資產		<b>162,003</b>	139,572
其他非流動資產		<b>125,077</b>	164,410
		<b>11,946,774</b>	11,966,613
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>2,882,775</b>	2,637,317
應收貿易賬款	10(a)	<b>4,950,482</b>	4,403,507
應收票據		<b>185,095</b>	130,718
衍生金融資產		<b>46,265</b>	27,021
按金、預付款項及其他應收賬款	11	<b>4,474,488</b>	3,548,760
可收回所得稅款		<b>148,976</b>	140,237
銀行存款		<b>196,588</b>	152,336
現金及現金等價物		<b>2,253,055</b>	1,926,880
		<b>15,137,724</b>	12,966,776
<b>總資產</b>		<b>27,084,498</b>	24,933,389

# 綜合資產負債表

	附註	二零一六年 九月三十日 (未經審核) 千美元	二零一六年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	15	<b>2,689,882</b>	2,689,882
儲備		<b>471,501</b>	310,318
公司權益持有人應佔權益		<b>3,161,383</b>	3,000,200
非控制性權益		<b>234,277</b>	238,949
向非控制性權益簽出認沽期權	13(c)	<b>(212,900)</b>	(212,900)
<b>總權益</b>		<b>3,182,760</b>	3,026,249
<b>非流動負債</b>			
貸款	14	<b>2,487,542</b>	2,505,112
保修費撥備	12(b)	<b>291,771</b>	290,857
遞延收益		<b>558,612</b>	532,780
退休福利責任		<b>458,073</b>	442,874
遞延所得稅項負債		<b>220,933</b>	222,679
其他非流動負債	13	<b>2,053,801</b>	2,152,578
		<b>6,070,732</b>	6,146,880
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款	10(b)	<b>5,758,869</b>	4,266,687
應付票據		<b>668,688</b>	234,661
衍生金融負債		<b>60,924</b>	150,864
其他應付賬款及應計費用	12(a)	<b>9,326,393</b>	8,305,844
撥備	12(b)	<b>1,108,455</b>	1,157,257
遞延收益		<b>626,394</b>	710,164
應付所得稅項		<b>241,791</b>	188,968
貸款	14	<b>39,492</b>	745,815
		<b>17,831,006</b>	15,760,260
<b>總負債</b>		<b>23,901,738</b>	21,907,140
<b>總權益及負債</b>		<b>27,084,498</b>	24,933,389



# 綜合現金流量表

	附註	截至 二零一六年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元	截至 二零一五年 九月三十日 止六個月 (未經審核) 千美元
<b>經營活動的現金流量</b>			
經營業務產生的現金淨額	18	<b>1,812,811</b>	815,773
已付利息		<b>(88,978)</b>	(84,143)
已付稅項		<b>(157,132)</b>	(132,828)
<b>經營活動產生的現金淨額</b>		<b>1,566,701</b>	598,802
<b>投資活動的現金流量</b>			
購置物業、廠房及設備		<b>(65,472)</b>	(119,841)
購置預付土地租賃款項		<b>(1,663)</b>	-
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項		<b>160,728</b>	56,603
購入聯營公司權益		-	(4,050)
支付在建工程款項		<b>(134,900)</b>	(171,915)
支付無形資產款項		<b>(68,527)</b>	(60,442)
購入可供出售金融資產		<b>(36,216)</b>	(35,111)
出售可供出售金融資產所得淨款項		<b>11,860</b>	2,835
銀行存款增加		<b>(44,252)</b>	(21,209)
已收股息		<b>46</b>	532
已收利息		<b>11,603</b>	17,258
<b>投資活動所耗的現金淨額</b>		<b>(166,793)</b>	(335,340)
<b>融資活動的現金流量</b>			
非控制性權益資本投入		<b>5,466</b>	20,000
僱員股票基金供款		<b>(62,749)</b>	(89,543)
已付股息		<b>(291,826)</b>	(293,503)
借貸所得款		<b>953,388</b>	257,927
償還貸款		<b>(1,659,877)</b>	(840,010)
發行長期票據		-	640,895
<b>融資活動所耗的現金淨額</b>		<b>(1,055,598)</b>	(304,234)
現金及現金等價物增加／(減少)		<b>344,310</b>	(40,772)
匯兌變動的影響		<b>(18,135)</b>	(54,016)
期初現金及現金等價物		<b>1,926,880</b>	2,855,223
期末現金及現金等價物		<b>2,253,055</b>	2,760,435

# 綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬										
	股本	投資重估儲備	僱員股票基金	股權報酬計劃儲備	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	非控制性權益	向非控制性權益簽出認沽期權	合計
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一六年四月一日	2,689,882	962	(52,897)	13,161	(88,328)	(1,141,195)	83,363	1,495,252	238,949	(212,900)	3,026,249
期內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	329,782	(10,138)	-	319,644
其他全面(虧損)/溢利	-	(13,781)	-	-	78,767	44,531	-	-	-	-	109,517
期內總全面(虧損)/溢利	-	(13,781)	-	-	78,767	44,531	-	329,782	(10,138)	-	429,161
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	2,019	(2,019)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	44,981	(52,097)	-	-	-	-	-	-	(7,116)
股權報酬	-	-	-	83,575	-	-	-	-	-	-	83,575
僱員股票基金供款	-	-	(62,749)	-	-	-	-	-	-	-	(62,749)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(291,826)	-	-	(291,826)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	5,466	-	5,466
於二零一六年九月三十日	2,689,882	(12,819)	(70,665)	44,639	(9,561)	(1,096,664)	85,382	1,531,189	234,277	(212,900)	3,182,760
於二零一五年四月一日	2,689,882	592	(11,441)	9,852	118,082	(834,114)	75,712	2,035,078	235,378	(212,900)	4,106,121
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	(608,548)	(6,090)	-	(614,638)
其他全面虧損	-	(4,517)	-	-	(121,231)	(34,883)	-	-	-	-	(160,631)
期內總全面虧損	-	(4,517)	-	-	(121,231)	(34,883)	-	(608,548)	(6,090)	-	(775,269)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	7,651	(7,651)	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	77,570	(112,821)	-	-	-	-	-	-	(35,251)
有關長期激勵計劃的遞延稅項	-	-	-	(4,847)	-	-	-	-	-	-	(4,847)
股權報酬	-	-	-	82,775	-	-	-	-	-	-	82,775
僱員股票基金供款	-	-	(89,543)	-	-	-	-	-	-	-	(89,543)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(293,503)	-	-	(293,503)
非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	20,000
於二零一五年九月三十日	2,689,882	(3,925)	(23,414)	(25,041)	(3,149)	(868,997)	83,363	1,125,376	249,288	(212,900)	3,010,483

## 1 一般資料及編製基礎

與截至二零一六年三月三十一日止年度有關並包括在中期報告內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第436條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第662(3)條及附表6第3部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一六年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表作報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

### 編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一七年三月三十一日止年度強制應用的現有準則的修訂本：

- 香港會計準則第1號（修訂本），「披露倡議」
- 香港會計準則第16號及第38號（修訂本），「可接受折舊法和攤銷法之澄清」
- 香港會計準則第27號（修訂本），「獨立財務報表之權益法」
- 香港財務報告準則第10號、第12號及香港會計準則第28號（修訂本），「投資實體：應用綜合之豁免」
- 香港財務報告準則第11號（修訂本），「收購合資經營權益之會計法」

採納上述新生效現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。

## 1 一般資料及編製基礎 (續)

### 編製基礎 (續)

以下認為適當及與本集團業務相關的新訂準則及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一七年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後 開始之年度期間生效
香港財務報告準則第9號，「金融工具」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第15號，「與客戶之間的合同產生的收入」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第16號，「租賃」	二零一九年一月一日
香港會計準則第7號(修訂本)，「現金流量表」	二零一七年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)，「所得稅」	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第2號(修訂本)，「股權報酬」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)， 「投資者與其聯營企業間的資產出售或注資」	待確定日期

本集團現正就初次應用相關新訂準則及現有準則的修訂本所帶來的影響作出評估。

## 2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲(同時為本集團的可報告經營分部)。

LEC根據經調整除稅前溢利／(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／(虧損)的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

# 附註

## 2 分類資料 (續)

### (a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利／(虧損)

	截至二零一六年 九月三十日止六個月		截至二零一五年 九月三十日止六個月	
	外部客戶 收入 千美元	經調整 除稅前溢利／ (虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	經調整 除稅前溢利／ (虧損) 千美元
中國	<b>6,050,133</b>	<b>295,603</b>	6,489,772	289,594
亞太	<b>3,576,506</b>	<b>18,186</b>	3,589,956	57,089
歐洲／中東／非洲	<b>5,204,445</b>	<b>(114,573)</b>	5,863,970	62,990
美洲	<b>6,456,203</b>	<b>58,212</b>	6,922,468	(204,445)
分部合計	<b>21,287,287</b>	<b>257,428</b>	22,866,166	205,228
不予分配項目：				
總部及企業收入／(費用)		<b>315,423</b>		(320,084)
重組費用		<b>(135,977)</b>		(596,195)
財務收入		<b>9,190</b>		14,809
財務費用		<b>(96,800)</b>		(92,792)
出售可供出售金融資產的淨收益		<b>11,575</b>		1,653
可供出售金融資產的股息收入		<b>46</b>		532
應佔聯營公司及合營公司 溢利／(虧損)		<b>12,519</b>		(3,345)
綜合除稅前溢利／(虧損)		<b>373,404</b>		(790,194)

## 2 分類資料 (續)

### (b) 可報告分部之分部資產

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
中國	<b>7,992,958</b>	7,064,692
亞太	<b>3,124,246</b>	3,229,634
歐洲／中東／非洲	<b>3,407,470</b>	3,445,913
美洲	<b>6,976,149</b>	6,535,732
可報告分部之分部資產	<b>21,500,823</b>	20,275,971
不予分配項目：		
遞延所得稅項資產	<b>1,138,515</b>	1,000,572
衍生金融資產	<b>46,265</b>	27,021
可供出售金融資產	<b>162,003</b>	139,572
於聯營公司及合營公司權益	<b>52,958</b>	40,439
不予分配銀行存款及現金及現金等價物	<b>990,093</b>	898,577
不予分配存貨	<b>804,572</b>	755,799
不予分配按金、預付款項及其他應收賬款	<b>1,954,872</b>	1,355,219
可收回所得稅款	<b>148,976</b>	140,237
其他不予分配資產	<b>285,421</b>	299,982
綜合資產負債表總資產	<b>27,084,498</b>	24,933,389

# 附註

## 2 分類資料 (續)

### (c) 可報告分部之分部負債

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
中國	5,771,843	4,332,504
亞太	1,908,699	1,924,875
歐洲／中東／非洲	1,545,586	1,762,689
美洲	3,562,284	3,559,616
可報告分部之分部負債	12,788,412	11,579,684
不予分配項目：		
應付所得稅項	241,791	188,968
遞延所得稅項負債	220,933	222,679
衍生金融負債	60,924	150,864
不予分配貸款	2,481,359	3,198,749
不予分配應付貿易賬款	3,858,502	2,506,235
不予分配其他應付賬款及應計費用	2,809,822	2,522,636
不予分配撥備	140,105	174,534
不予分配其他非流動負債	1,241,223	1,293,625
其他不予分配負債	58,667	69,166
綜合資產負債表總負債	23,901,738	21,907,140

## 2 分類資料 (續)

### (d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按業務分析如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
個人電腦和智能設備業務 (附註)	<b>14,795,735</b>	16,024,238
移動業務	<b>3,750,758</b>	4,151,223
數據中心業務	<b>2,168,595</b>	2,254,467
其他業務	<b>572,199</b>	436,238
	<b>21,287,287</b>	22,866,166

附註：個人電腦和智能設備業務由核心的個人電腦業務以及平板電腦、可分拆電腦、遊戲電腦及其他智能設備組成。

### (e) 其他分部資料

	中國		亞太		歐洲/中東/非洲		美洲		合計	
	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
截至九月三十日止六個月										
折舊及攤銷	<b>123,547</b>	91,494	<b>62,370</b>	70,003	<b>92,733</b>	102,835	<b>105,656</b>	109,500	<b>384,306</b>	373,832
財務收入	<b>82</b>	1,221	<b>430</b>	177	<b>112</b>	189	<b>1,789</b>	862	<b>2,413</b>	2,449
財務費用	<b>1,107</b>	1,967	<b>3,849</b>	4,896	<b>2,572</b>	9,332	<b>6,880</b>	6,766	<b>14,408</b>	22,961
新增非流動資產 (附註)	<b>62,477</b>	49,040	<b>9,118</b>	6,890	<b>7,876</b>	9,626	<b>32,704</b>	88,795	<b>112,175</b>	154,351

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括其他非流動資產。



# 附註

## 2 分類資料 (續)

(f) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共62.18億美元(二零一六年三月三十一日：61.71億美元)。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一六年九月三十日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 個人電腦和智能設備業務	1,056	597	220	334	2,207
— 移動業務	-	322	371	949	1,642
— 數據中心業務	481	161	91	364	1,097
商標及商品命名					
— 個人電腦和智能設備業務	211	59	104	68	442
— 移動業務	-	90	104	266	460
— 數據中心業務	162	54	31	123	370

於二零一六年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	合計 百萬美元
商譽					
— 個人電腦和智能設備業務	1,085	549	233	326	2,193
— 移動業務	-	314	362	926	1,602
— 數據中心業務	484	162	92	366	1,104
商標及商品命名					
— 個人電腦和智能設備業務	211	59	103	69	442
— 移動業務	-	90	104	266	460
— 數據中心業務	162	54	31	123	370

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一六年九月三十日並無減值跡象(二零一六年三月三十一日：無)。

### 3 其他收入 – 淨額

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
出售可供出售金融資產的淨收益	11,575	11,575	-	1,653
可供出售金融資產的股息收入	46	46	532	532
	<b>11,621</b>	<b>11,621</b>	532	2,185

### 4 經營溢利／(虧損)

經營溢利／(虧損) 已扣除／(計入) 下列項目：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地 租賃款項攤銷	69,859	139,220	71,845	132,047
無形資產攤銷	121,442	245,086	113,227	241,785
僱員福利成本，包括	992,581	1,842,345	1,114,893	2,052,419
— 長期激勵計劃	47,293	80,363	34,134	62,564
— 遣散及相關費用	135,977	135,977	212,475	212,475
經營租賃的租金支出	24,560	47,137	27,978	54,330
存貨報廢	-	-	173,424	173,424
資產減值及出售資產損失	-	-	310,201	310,201
出售物業、廠房及設備及預付土地 租賃款項收益	(203,766)	(335,478)	(1,138)	(4,060)

於截至二零一六年九月三十日止三個月及六個月期內，本集團因應行業挑戰，宣佈資源配置措施以進一步提高效率及競爭力。遣散費用約1.36億美元已在「其他經營收入／(費用) – 淨額」中確認。

# 附註

## 4 經營溢利／(虧損)(續)

於截至二零一五年九月三十日止三個月及六個月期內，本集團宣佈一系列重組方案以降低成本及提高運作效率。特殊費用約5.96億美元，主要包括遣散費用，資產減值及出售資產損失及租賃撥備，已在「其他經營收入／(費用)－淨額」中確認。

## 5 財務收入及費用

### (a) 財務收入

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行存款利息	4,656	9,968	7,950	16,773
貨幣市場基金利息	807	1,635	292	475
其他	-	-	6	10
	<b>5,463</b>	<b>11,603</b>	8,248	17,258

### (b) 財務費用

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
銀行貸款及透支利息	9,991	20,262	8,439	16,335
長期票據利息	25,824	51,576	26,343	47,066
承兌票據利息	10,036	20,001	9,860	19,307
保理成本	8,198	15,270	15,849	25,097
承擔費用	24	48	1,408	2,477
或有代價及認沽期權負債 利息成本	1,527	3,298	1,789	3,571
其他	131	753	1,024	1,900
	<b>55,731</b>	<b>111,208</b>	64,712	115,753

## 6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止三個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
當期稅項				
香港利得稅	380	2,046	3,214	12,431
香港以外地區稅項	112,095	201,474	96,356	140,842
遞延稅項	(96,681)	(149,760)	(225,081)	(328,829)
	15,794	53,760	(125,511)	(175,556)

香港利得稅已按估計應課稅溢利以16.5%（二零一五／一六年：16.5%）計提撥備。香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

## 7 每股盈利／（虧損）

### (a) 基本

每股基本盈利／（虧損）是按本公司權益持有人應佔溢利／（虧損）除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月	截至二零一六年 九月三十日 止六個月	截至二零一五年 九月三十日 止三個月	截至二零一五年 九月三十日 止六個月
已發行普通股加權平均股數	11,108,654,724	11,108,654,724	11,108,654,724	11,108,654,724
僱員股票基金中的調整股數	(82,380,009)	(70,209,201)	(11,382,452)	(16,481,111)
計算每股基本盈利／（虧損）的 已發行普通股加權平均股數	11,026,274,715	11,038,445,523	11,097,272,272	11,092,173,613
	千美元	千美元	千美元	千美元
公司權益持有人 應佔溢利／（虧損）	156,835	329,782	(713,700)	(608,548)

# 附註

## 7 每股盈利／(虧損)(續)

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利／(虧損)是計及所有可攤薄潛在普通股的影响後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有一類潛在普通股，為長期激勵獎勵。潛在普通股於截至二零一六年九月三十日止三個月及六個月均會攤薄，於截至二零一五年九月三十日止三個月及六個月均不會攤薄。

	截至二零一六年 九月三十日 止三個月	截至二零一六年 九月三十日 止六個月	截至二零一五年 九月三十日 止三個月	截至二零一五年 九月三十日 止六個月
計算每股基本盈利／(虧損)的 已發行普通股加權平均股數	11,026,274,715	11,038,445,523	11,097,272,272	11,092,173,613
長期激勵獎勵相應的調整股數	21,506,890	29,300,678	-	-
計算每股攤薄盈利／(虧損)的 已發行普通股加權平均股數	11,047,781,605	11,067,746,201	11,097,272,272	11,092,173,613
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股攤薄盈利／(虧損)的公司 權益持有人應佔溢利／(虧損)	156,835	329,782	(713,700)	(608,548)

就長期激勵獎勵的可攤薄潛在普通股的調整，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

用以計算每股攤薄盈利／(虧損)的公司權益持有人應佔溢利／(虧損)並無調整。

## 8 股息

	截至二零一六年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日止 六個月 千美元
於期末後宣派之中期股息每股普通股6.0港仙 (二零一五年／一六年：6.0港仙)	85,948	85,996

## 9 非流動資產

主要非流動資產的變動分析如下：

	物業、廠房 及設備 千美元	無形資產 千美元	遞延所得 稅項資產 千美元
截至二零一六年三月三十一日止年度			
年初	1,443,313	9,225,743	536,486
匯兌調整	(43,056)	(316,276)	(2,698)
添置	203,231	147,447	-
轉撥	246,864	79,650	-
出售	(61,202)	(976)	-
折舊／攤銷	(263,202)	(474,501)	-
減值確認	(134,454)	-	-
計入綜合損益表	-	-	509,165
計入其他全面收益	-	-	1,086
扣除僱員報酬計劃儲備	-	-	(4,847)
年終	1,391,494	8,661,087	1,039,192
截至二零一六年九月三十日止六個月			
期初	<b>1,391,494</b>	<b>8,661,087</b>	<b>1,039,192</b>
匯兌調整	<b>4,017</b>	<b>50,621</b>	<b>2,878</b>
添置	<b>65,472</b>	<b>68,527</b>	-
轉撥	<b>21,409</b>	<b>25,728</b>	-
出售	<b>(63,931)</b>	<b>(417)</b>	-
折舊／攤銷	<b>(137,576)</b>	<b>(245,086)</b>	-
計入綜合損益表	-	-	<b>152,403</b>
扣除其他全面收益	-	-	<b>(2,946)</b>
期終	<b>1,280,885</b>	<b>8,560,460</b>	<b>1,191,527</b>

上列遞延所得稅資產的變動為於相同稅務管轄機關抵銷前之金額。若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延所得稅資產及負債會相互抵銷。於綜合資產負債表中列述之數額已作適當抵銷。

# 附註

## 10 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>3,348,964</b>	3,246,600
三十一至六十日	<b>874,578</b>	617,199
六十一至九十日	<b>350,541</b>	240,470
九十日以上	<b>487,379</b>	405,410
	<b>5,061,462</b>	4,509,679
減：減值撥備	<b>(110,980)</b>	(106,172)
應收貿易賬款－淨額	<b>4,950,482</b>	4,403,507

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
零至三十日	<b>3,231,730</b>	3,013,430
三十一至六十日	<b>1,619,112</b>	789,183
六十一至九十日	<b>721,784</b>	347,257
九十日以上	<b>186,243</b>	116,817
	<b>5,758,869</b>	4,266,687

## 11 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
按金	18,409	13,207
其他應收賬款	3,590,629	2,811,260
預付款項	865,450	724,293
	<b>4,474,488</b>	3,548,760

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

## 12 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
應計費用	1,898,958	2,048,551
銷售調整準備(i)	1,796,155	1,904,076
其他應付賬款(ii)	5,631,280	4,353,217
	<b>9,326,393</b>	8,305,844

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。



## 12 撥備、其他應付賬款及應計費用 (續)

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零一六年三月三十一日止年度				
年初	1,559,795	16,475	-	1,576,270
匯兌調整	(19,051)	382	1,501	(17,168)
撥備	945,709	9,104	342,103	1,296,916
已用金額	(1,164,186)	(8,477)	(220,501)	(1,393,164)
已反沖未使用金額	-	(8,667)	-	(8,667)
	1,322,267	8,817	123,103	1,454,187
列作非流動負債的長期部份	(290,857)	(6,073)	-	(296,930)
年終	1,031,410	2,744	123,103	1,157,257
截至二零一六年九月三十日止六個月				
期初	1,322,267	8,817	123,103	1,454,187
匯兌調整	(2,428)	627	2,022	221
撥備	400,130	5,079	135,977	541,186
已用金額	(499,593)	(5,223)	(83,790)	(588,606)
	1,220,376	9,300	177,312	1,406,988
列作非流動負債的長期部份	(291,771)	(6,762)	-	(298,533)
期終	928,605	2,538	177,312	1,108,455

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

### 13 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
遞延代價(a)	<b>1,428,628</b>	1,383,555
給予附屬公司的非控制性權益持有人之保證股息(b)	-	8,195
環境修復費用(附註12(b))	<b>6,762</b>	6,073
簽出認沽期權負債(c)	<b>222,598</b>	221,499
預收政府補助(d)	<b>122,503</b>	144,919
遞延租金負債	<b>108,039</b>	112,934
其他	<b>165,271</b>	275,403
	<b>2,053,801</b>	2,152,578

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須向相關股東或賣方以現金支付遞延代價。因此，遞延代價的現值已計入流動及非流動負債。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一六年九月三十日，於此等安排下，本集團就遞延代價於未來應付相關股東或賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司	2,500萬美元
Google Inc.	14.48億美元

- (b) 於二零一一年七月二十九日收購Medion AG (「Medion」) 後，Lenovo Germany Holding GmbH (「Lenovo Germany」，本公司的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司) 與Medion於二零一一年十月二十五日訂立一份控股和損益轉移協議 (「控股協議」)。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於二零一二年一月三日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於二零一七年三月三十一日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的折現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。於二零一六年九月三十日，保證股息已包括在流動負債的其他應付賬款及應計費用之內。

## 13 其他非流動負債 (續)

- (c) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)訂立的合營協議，以成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債的公允值時，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘有關認沽期權於仍未獲行使前失效，負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

- (d) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表。

## 14 貸款

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款(i)	39,492	745,815
非流動負債		
定期貸款(ii)	397,026	396,365
長期票據(iii)	2,090,516	2,108,747
	2,487,542	2,505,112
	2,527,034	3,250,927

(i) 大部份短期貸款以美元計值。於二零一六年九月三十日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為14.66億美元（二零一六年三月三十一日：14.66億美元），已提取之信用額度為4,600萬美元（二零一六年三月三十一日：7.52億美元）

(ii) 定期貸款包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為12億美元（包括8億美元的短期貸款）。於二零一六年九月三十日，該信貸已被動用4億美元（二零一六年三月三十一日：4億美元）。

(iii) 於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期15億美元票據，其年息率為4.7%。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期40億元人民幣票據，其年息率為4.95%。收益已用於一般企業用途，包括作為營運資金以及資助收購活動。

於二零一六年九月三十日及三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
一年內	39,492	745,815
一至三年	1,890,999	396,365
三至五年	596,543	2,108,747
	2,527,034	3,250,927

截至二零一六年九月三十日，長期票據的公允值為22.08億美元。由於折現影響並不重大，故其他貸款的賬面值與其公允值相若。

# 附註

## 15 股本

	二零一六年九月三十日		二零一六年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
已發行及繳足股本：				
有投票權普通股：				
期／年初及期／年終	<b>11,108,654,724</b>	<b>2,689,882</b>	11,108,654,724	2,689,882

## 16 承擔

於二零一六年九月三十日，本集團之資本承擔如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
已訂約但未撥備：		
－ 物業、廠房及設備	<b>408,987</b>	393,655
－ 資訊科技顧問服務	<b>1,653</b>	43
－ 投資	<b>2,154</b>	9,800
	<b>412,794</b>	403,498

## 17 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 18 除稅前溢利／(虧損) 與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零一六年 九月三十日 止六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
除稅前溢利／(虧損)	<b>373,404</b>	(790,194)
應佔聯營公司及合營公司(溢利)／虧損	<b>(12,519)</b>	3,345
財務收入	<b>(11,603)</b>	(17,258)
財務費用	<b>111,208</b>	115,753
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	<b>139,220</b>	132,047
無形資產	<b>245,086</b>	241,785
股權報酬計劃	<b>80,363</b>	62,564
物業、廠房及設備減值	<b>-</b>	134,454
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	<b>(335,478)</b>	(4,060)
出售可供出售金融資產的淨收益	<b>(11,575)</b>	(1,653)
撇銷在建工程虧損	<b>-</b>	157
撇銷無形資產虧損	<b>417</b>	441
股息收入	<b>(46)</b>	(532)
金融工具公允值變動	<b>(30,417)</b>	(18,982)
存貨(增加)／減少	<b>(245,458)</b>	233,053
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	<b>(1,236,075)</b>	(328,328)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	<b>2,713,816</b>	929,375
匯率變動影響	<b>32,468</b>	123,806
經營業務產生的現金淨額	<b>1,812,811</b>	815,773

## 財務回顧

### 業績

截至九月三十日止六個月	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
收入	<b>21,287,287</b>	22,866,166
毛利	<b>3,141,729</b>	3,221,484
毛利率	<b>14.8%</b>	14.1%
經營費用	<b>(2,681,239)</b>	(3,909,838)
經營溢利／(虧損)	<b>460,490</b>	(688,354)
其他非經營費用－淨額	<b>(87,086)</b>	(101,840)
除稅前溢利／(虧損)	<b>373,404</b>	(790,194)
期內溢利／(虧損)	<b>319,644</b>	(614,638)
公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	<b>329,782</b>	(608,548)
公司權益持有人應佔每股盈利／(虧損)(美仙)		
－ 基本	<b>2.99</b>	(5.49)
－ 攤薄	<b>2.98</b>	(5.49)
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利／(虧損)*	<b>913,538</b>	(254,143)
除利息、稅項、折舊及攤銷前溢利*(不包括重組及一次性費用)	<b>1,049,515</b>	668,712
除稅前溢利(不包括重組及一次性費用)	<b>509,381</b>	132,661
每股普通股股息(港仙)		
－ 中期股息	<b>6.0</b>	6.0

\* 不包括其他收入－淨額

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的總銷售額約212.87億美元。權益持有人應佔溢利約為3.30億美元，去年同期權益持有人應佔虧損約為6.09億美元。去年同期權益持有人應佔虧損主要是由於重組費用約5.96億美元及一次性費用(包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢)約3.27億美元所致。期內的毛利率較去年同期14.1%上升0.7百分點。每股基本盈利及每股攤薄盈利分別為2.99美仙及2.98美仙，去年同期每股基本虧損及每股攤薄虧損為5.49美仙。

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。銷售按區域分類載列如下：

截至九月三十日止六個月	二零一六年		二零一五年	
	外部客戶收入 千美元	經調整除稅前 溢利／(虧損) 千美元	外部客戶收入 千美元	經調整除稅前 溢利／(虧損) 千美元
中國	<b>6,050,133</b>	<b>295,603</b>	6,489,772	289,594
亞太	<b>3,576,506</b>	<b>18,186</b>	3,589,956	57,089
歐洲／中東／非洲	<b>5,204,445</b>	<b>(114,573)</b>	5,863,970	62,990
美洲	<b>6,456,203</b>	<b>58,212</b>	6,922,468	(204,445)
	<b>21,287,287</b>	<b>257,428</b>	22,866,166	205,228

對截至二零一六及二零一五年九月三十日止六個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零一六年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日 止六個月 千美元
其他收入－淨額	<b>11,621</b>	2,185
銷售及分銷費用	<b>(1,295,687)</b>	(1,214,995)
行政費用	<b>(896,769)</b>	(1,108,082)
研發費用	<b>(704,574)</b>	(759,000)
其他經營收入／(費用)－淨額	<b>204,170</b>	(829,946)
	<b>(2,681,239)</b>	(3,909,838)



## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

期內經營費用較去年同期減少31%。期內其他淨收入主要包括出售可供出售金融資產淨利潤共1,200萬美元(二零一五/一六年:200萬美元)。期內,因應行業挑戰,本集團宣佈資源配置措施並產生1.36億美元遣散費用,以進一步提高效率及競爭力。然後,僱員福利成本減少1.94億美元,這是由於去年實施的業務重組行動後僱員人數減少,以及遣散費用減少7,600萬美元所致。去年同期,本集團亦錄得資產減值及出售資產損失3.10億美元,租賃撥備6,200萬美元以及智能電話存貨報廢1.73億美元。期內其他經營淨收入主要是由於出售某些非核心資產所得收益,抵銷遣散費用和淨匯兌虧損所致。於回顧期內匯率波動為集團帶來挑戰,期內淨匯兌虧損為4,300萬美元(二零一五/一六年:6,700萬美元)。主要費用類別包含:

	截至二零一六年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日止 六個月 千美元
物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷	(79,656)	(81,333)
無形資產攤銷	(223,913)	(222,391)
僱員福利成本,包括	(1,627,838)	(1,821,918)
— 長期激勵計劃	(80,363)	(62,564)
— 遣散及相關費用	(135,977)	(212,475)
經營租賃的租金支出	(39,251)	(44,490)
淨匯兌虧損	(42,975)	(66,565)
廣告及宣傳費用	(422,402)	(387,597)
存貨報廢	-	(173,424)
資產減值及出售資產損失	-	(310,201)
出售物業、廠房及設備及預付土地租賃款項收益	335,478	4,060
其他	(580,682)	(805,979)
	<b>(2,681,239)</b>	<b>(3,909,838)</b>

## 財務回顧 (續)

### 業績 (續)

截至二零一六及二零一五年九月三十日止六個月的其他非經營費用(淨額)包含以下項目：

	截至二零一六年 九月三十日止 六個月 千美元	截至二零一五年 九月三十日止 六個月 千美元
財務收入	11,603	17,258
財務費用	(111,208)	(115,753)
應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)	12,519	(3,345)
	<b>(87,086)</b>	(101,840)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用主要包括年息率為4.7%的15億美元五年期票據，年息率為4.95%的40億元人民幣五年期票據以及其他銀行貸款所產生的利息費用，發行予Google Inc.之承兌票據所產生的名義利息費用，以及保理成本。

應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營溢利/(虧損)。

### 財務狀況

本集團的主要資產負債表項目載列如下：

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,280,885	1,391,494
預付土地租賃款項	314,753	337,929
在建工程	312,123	231,110
無形資產	8,560,460	8,661,087
於聯營公司及合營公司權益	52,958	40,439
遞延所得稅項資產	1,138,515	1,000,572
可供出售金融資產	162,003	139,572
其他非流動資產	125,077	164,410
	<b>11,946,774</b>	11,966,613

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備主要包括本集團的土地及樓宇、租賃物業裝修、廠房及機械及辦公設備。減少8%主要由於期內資產折舊所致，部分減幅被集團對辦公設備及中國總部的進一步投資所抵消。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 預付土地租賃款項

預付土地租賃款項主要來自中國生產設施及集團中國總部相關的土地使用權。其7%跌幅主要由於期內出售所致。

#### 在建工程

在建工程主要包括本集團對中國總部、其他設施、自用電腦軟件及研發實驗室的投資。

#### 無形資產

無形資產由商譽及其他無形資產(包括商標及商品命名及自用電腦軟件)組成。

#### 於聯營公司及合營公司權益

於聯營公司及合營公司權益增加31%，主要來自期內應佔聯營公司及合營公司主要業務相關溢利所致。

#### 遞延所得稅項資產

於二零一六年九月三十日的遞延所得稅項資產為11.39億美元，較二零一六年三月三十一日增加14%，主要來自期內稅務虧損及有關日常經營活動中產生的撥備及應計費用的暫時性差異。

#### 可供出售金融資產

可供出售金融資產增加16%，主要來自期內額外投資，部分增幅被出售上市的證券所抵消。

#### 其他非流動資產

於二零一六年九月三十日的其他非流動資產為1.25億美元，較二零一六年三月三十一日減少24%，主要由於可收回間接稅款的減少。

流動資產	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
存貨	2,882,775	2,637,317
應收貿易賬款	4,950,482	4,403,507
應收票據	185,095	130,718
衍生金融資產	46,265	27,021
按金、預付款項及其他應收賬款	4,474,488	3,548,760
可收回所得稅款	148,976	140,237
銀行存款	196,588	152,336
現金及現金等價物	2,253,055	1,926,880
	15,137,724	12,966,776

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 存貨

存貨隨著集團的業務增長而上升9%。

#### 應收貿易賬款及應收票據

應收貿易賬款及應收票據隨著期內業務活動增加而上升13%。

#### 衍生金融資產／負債

衍生工具與外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。衍生工具首先以訂立衍生合約日期的公允值確認，其後再以其公允值重新計量。

#### 按金、預付款項及其他應收賬款

本集團的其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的款項。上升是隨著期內的業務活動增加及出售非核心資產產生的應收款所致。

非流動負債	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
貸款	2,487,542	2,505,112
保修費撥備	291,771	290,857
遞延收益	558,612	532,780
退休福利責任	458,073	442,874
遞延所得稅項負債	220,933	222,679
其他非流動負債	2,053,801	2,152,578
	6,070,732	6,146,880

#### 貸款

非流動貸款減少1800萬美元，主要由年息率為4.95%的40億元人民幣五年年期票據（二零二零年六月到期）所產生的貨幣兌換收益所致。

#### 保修費撥備

於銷售時，本集團就基本的有限度維修保養將產生的估計費用計提保養維修服務費撥備。特定保養維修服務條款及條件則因產品及銷售產品國家不同而各異，但一般包括技術支援、修理零件以及與保養維修服務及服務活動有關的勞動力。保養期限介乎一至三年不等。本集團的流動及非流動保修費撥備總額減少8%乃由於集團對保養維修服務及服務活動的持續成本改善所致。本集團會按每季基準重估其估計值，以確定保養維修服務費的撥備金額是否足夠，並於必要時對撥備金額作出調整。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 退休福利責任

本集團運作多個退休金計劃。此等計劃一般經由定期精算而釐定並透過向保險公司或受託管理基金供款注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。

#### 遞延所得稅項負債

遞延所得稅項負債包括未分配利潤的預扣稅、業務合併產生的無形資產估值上升的所得稅負債及加速折舊免稅額。

#### 其他非流動負債

其他非流動負債主要包括由業務合併對Google Inc.產生的遞延代價、根據合營協議所簽出的認沽期權負債以及預收政府獎勵及補助。

	二零一六年 九月三十日 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元
流動負債		
應付貿易賬款	5,758,869	4,266,687
應付票據	668,688	234,661
衍生金融負債	60,924	150,864
其他應付賬款及應計費用	9,326,393	8,305,844
撥備	1,108,455	1,157,257
遞延收益	626,394	710,164
應付所得稅項	241,791	188,968
貸款	39,492	745,815
	17,831,006	15,760,260

#### 應付貿易賬款及應付票據

應付貿易賬款及應付票據隨著期內的業務活動增加而上升。

#### 其他應付賬款及應計費用

其他應付賬款及應計費用主要包括與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關的銷售調整撥備，以及大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品而應支付的責任。其他應付賬款及應計費用隨著期內的業務活動增加而上升。

#### 撥備

撥備由保養維修服務費（於一年內到期）、環境修復費用及重組費用組成。撥備較二零一六年三月三十一日減少4%，主要由於集團對保養維修服務及服務活動的持續成本改善所致，部分減幅被期內對僱員離職付款的進一步撥備所抵消。

## 財務回顧 (續)

### 財務狀況 (續)

#### 貸款

於二零一六年九月三十日的流動貸款為3,900萬美元，較二零一六年三月三十一日減少95%，主要由於期內償還循環貸款所致。

#### 資本性支出

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團之資本性支出為2.71億美元（二零一五／一六年：3.52億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。

#### 流動資金及財務資源

於二零一六年九月三十日，本集團之總資產為270.84億美元（二零一六年三月三十一日：249.33億美元），其中公司權益持有人應佔權益為31.61億美元（二零一六年三月三十一日：30.00億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的非控制性權益為2,100萬美元（二零一六年三月三十一日：2,600萬美元），及總負債為239.02億美元（二零一六年三月三十一日：219.07億美元）。於二零一六年九月三十日，本集團流動比率為0.85（二零一六年三月三十一日：0.82）。

本集團財政狀況穩健。於二零一六年九月三十日，銀行存款、現金及現金等價物合共為24.50億美元（二零一六年三月三十一日：20.79億美元）。其中，美元佔39.0%（二零一六年三月三十一日：41.7%）、人民幣佔33.9%（二零一六年三月三十一日：29.5%）、歐元佔5.7%（二零一六年三月三十一日：5.3%）、日圓佔6.8%（二零一六年三月三十一日：7.7%）、其他貨幣佔14.6%（二零一六年三月三十一日：15.8%）。

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一六年九月三十日，82.2%（二零一六年三月三十一日：92.6%）的現金為銀行存款，17.8%（二零一六年三月三十一日：7.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一三年十二月十八日，本集團與銀團銀行訂立一項12億美元的五年期信貸協議，包括8億美元短期信貸。於二零一六年九月三十日，該信貸已被動用4億美元（二零一六年三月三十一日：8億美元），當中並沒有短期信貸（二零一六年三月三十一日：4億美元短期信貸）。

此外，於二零一五年五月二十六日，本集團與一間銀行訂立一項3億美元的五年期信貸協議。於二零一六年九月三十日，該信貸未被動用（二零一六年三月三十一日：全部動用）。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年期年息率為4.7%之15億美元票據。此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年期年息率為4.95%之40億元人民幣票據。所得款項淨額已用作一般企業用途，包括作為營運資金及收購活動的資金。

## 財務回顧 (續)

### 流動資金及財務資源 (續)

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一六年九月三十日，本集團可動用的其他總信用額度為107.67億美元（二零一六年三月三十一日：106.61億美元），其中，14.80億美元（二零一六年三月三十一日：12.77億美元）為貿易信用額度、3.66億美元（二零一六年三月三十一日：3.66億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、89.21億美元（二零一六年三月三十一日：90.18億美元）為遠期外匯合約。於二零一六年九月三十日，已提取之貿易信用額度為9.60億美元（二零一六年三月三十一日：5.40億美元），84.99億美元（二零一六年三月三十一日：68.72億美元）用於遠期外匯合約及4,600萬美元（二零一六年三月三十一日：5,200萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一六年九月三十日未償還的貸款包括定期銀行貸款3.97億美元（二零一六年三月三十一日：3.96億美元），短期銀行貸款3,900萬美元（二零一六年三月三十一日：7.46億美元）及長期票據20.91億美元（二零一六年三月三十一日：21.09億美元）。與總權益31.83億美元（二零一六年三月三十一日：30.26億美元）相比，本集團之貸款權益比率為0.79（二零一六年三月三十一日：1.07）。於二零一六年九月三十日，本集團的淨債務狀況為7,700萬美元（二零一六年三月三十一日：11.72億美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一六年九月三十日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為84.99億美元（二零一六年三月三十一日：68.72億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

## 業務回顧及展望

### 業務回顧

截至二零一六年九月三十日止六個月，聯想繼續取得穩健表現。本集團的個人電腦業務保持其在全球個人電腦廠商中排名第一的位置，市場份額錄得增長和維持穩定的利潤。本集團透過創新的新產品、銷售渠道擴展和把戰略重點轉向推動價值增長，移動業務因此已逐漸呈現勢頭。縱然數據中心業務客戶群相關行業持續面臨具破壞性的挑戰，本集團繼續投資於數據中心業務以推動未來增長。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的綜合收入同比下跌7%，或按固定匯率同比下跌5%，至212.87億美元。本集團個人電腦和智能設備業務的收入同比下跌8%至147.96億美元。移動業務的收入同比下跌10%至37.51億美元。數據中心業務的收入同比減少4%至21.68億美元。同時其他商品及服務收入為5.72億美元。

在持續的行業挑戰中，本集團在財年第二季度執行資源配置措施，以進一步提高效率和競爭力。本集團預期透過員工數目及其他項目將體現持續經營費用減省共約3.37億美元，對比相關行動所產生費用合共1.36億美元，而這次費用已包括在本財年第二季度的財務報表中。此外，隨著本集團位於北京的新大樓已落成，並開始逐步安排員工遷移至新辦公大樓，因此，本集團在上半年把北京兩座辦公樓進行售後回租，出售物業的收益分別為第一及第二季度帶來1.29億美元和2.06億美元的貢獻。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的毛利同比下跌2%至31.42億美元，受惠於產品組合的提高，毛利率同比上升0.7個百分點至14.8%。經營費用同比減少31%至26.82億美元，費用率為12.6%，去年同期為17.1%。費用率下降主要是由於回顧期內執行更有效的費用控制，及一次性項目包括出售物業的收益。於去年同期，本集團錄得重組成本和一次性的費用合共9.23億美元。

不包括資源配置措施相關費用和一次性項目包括出售物業收益，本集團的除稅前溢利由去年同期的1.33億美元同比上升23%至1.63億美元。截至二零一六年九月三十日止六個月，會計處理衍生的與併購有關的非現金費用為1.51億美元，其中包括System X和摩托羅拉無形資產攤銷、作為收購摩托羅拉交易一部份而發行的三年期承兌票據利息以及其他項目。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團除稅前溢利錄得3.73億美元，去年同期則錄得除稅前虧損7.90億美元。本集團淨盈利為3.30億美元，去年同期則錄得淨虧損6.09億美元。



## 業務回顧及展望 (續)

### 各產品業務集團的表現

截至二零一六年九月三十日止六個月，聯想繼續擁有更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。以下披露的業務集團利潤資料並不包括由重組成本和一次性的費用所造成的影響。

### 個人電腦和智能設備集團

於回顧期內，受宏觀經濟情況及匯率波動因素所影響，全球個人電腦市場繼續錄得下跌，儘管在本財年的第二季度，尤其在成熟市場的個人電腦市場獲得輕微改善，但全球市場競爭仍然激烈。縱然市場充滿挑戰，本集團通過切實執行戰略以爭取市場整合中的機遇，並在快速增長的領域包括遊戲和可拆卸式電腦展現創新能力，使其表現繼續優於個人電腦市場。因此，本集團繼續鞏固其於個人電腦和個人及平板電腦合計市場位列第一的位置。

截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的全球個人電腦銷量同比下降3%至2,770萬部，市場則同比下降4%。聯想的市場份額持續增長，根據行業初步估計，在本財年的第二季度，其全球個人電腦的市場份額同比上升0.4個百分點至21.5%。

本集團於中期的商用個人電腦銷量同比輕微上升，市場表現則持平。在本財年的第二季度，聯想商用個人電腦的全球市場份額同比上升0.6個百分點至23.1%。本集團於中期的消費個人電腦銷量同比下降7%，市場則同比下降9%。根據行業初步估計，在本財年的第二季度，聯想消費個人電腦的市場份額同比相若錄得19.7%。

本集團於中期的個人及平板電腦合計銷量同比下降3%至3,300萬部，市場則同比下降8%。本集團繼續鞏固其於個人及平板電腦合計市場中位列全球第一的位置。根據行業初步估計，在本財年的第二季度，個人及平板電腦的市場份額同比上升0.7個百分點至15.6%。

儘管面對市場挑戰，本集團繼續致力維持個人電腦和智能設備集團業務取得利潤。截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團的個人電腦和智能設備業務的收入同比下降8%至147.96億美元，佔本集團整體收入約70%。業務集團的除稅前溢利同比上升3%至7.75億美元。除稅前溢利率同比上升0.5個百分點至5.2%，主要是由於效率提高，以及其業務的盈利能力尤其於美洲和中國區獲得改善所致。

### 移動業務集團

於回顧期內，本集團的移動業務已逐漸穩定，並展現強勁的季比季增長，透過新產品發佈和把策略重點轉移至推動價值增長，盈利能力獲得改善。本集團已完善其策略，專注於中至高的價格，擴大其銷售渠道結構及重置其智能手機在中國的業務。因此，本集團在中期錄得的全球智能手機銷量同比下降28%，然而，自本財年第一季度以來，其銷量已見良好軌跡逐漸錄得提升，並在本財年第一季度呈現季比季增長3%，及在第二季度錄得另一強勁的季比季增長達近25%。在本財年的第二季度，聯想的全球智能手機市場份額同比下降1.4個百分點至3.9%，但季比季上升0.6個百分點。本集團的策略已漸見成效，平均銷售價格已開始獲得改善並因此推高銷售收入。本集團創新的新產品，如Moto Z，Moto Mods和新的Moto G，已獲得客戶具鼓舞和正面的評價，而且產品的使用率亦正在增加。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各產品業務集團的表現 (續)

#### 移動業務集團 (續)

本集團在世界其他地區的智能手機業務呈現良好的發展勢頭，其銷量在本財年的第一季度及第二季度分別錄得季比季2%和27%的增長，而在亞太地區的增長特別強勁，尤其是在印度等主要新興市場。

在中國，本集團繼續執行業務重組計劃，以加強其產品組合，並擴大其零售和網上銷售渠道的覆蓋。由於集團在本財年的第一及第二季度繼續減少低價格的產品，從而提升平均銷售價格和銷售收入，因此中國銷量同比錄得下跌。

移動業務佔本集團整體收入約18%。截至二零一六年九月三十日止六個月，本集團移動業務的收入同比下跌10%，佔本集團整體收入約18%。縱然如此，本集團透過策略以精簡產品組合，帶動提升平均銷售價格，並專注於較高價格的產品，使收入在本財年第二季度因而獲得改善，季比季上升20%。在其有效的轉型行動和費用優化計劃的帶動下，本集團的移動業務的盈利能力一直錄得穩步改善。若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團移動業務於中期的除稅前經營虧損錄得2.77億美元，除稅前經營溢利率則為負7%。

#### 數據中心業務集團

數據中心業務收入佔本集團整體收入約10%。於回顧期內，聯想的數據中心業務在中國展現出穩健的收入增長，同時在本財年第二季度於拉丁美洲已開始呈現增長。本集團在不同的數據中心業務細分市場已取得一些初步成果。本集團的跨國企業業務取得了雙位數的增長，在北美贏取新的超大型規模客戶，並為其下一代IT業務取得戰略客戶。

於回顧期內，本集團一直投資於業務轉型，特別是在中國以外地區。本集團通過投放資源於銷售培訓，及將銷售能力重組為更專注的架構，以推動執行終端到終端的改善，從而加強其銷售能力。為了提高產品競爭力，本集團與Nimble Storage建立新的戰略合作夥伴關係，以把新的全閃存陣列(all-Flash Array)解決方案引入該產品組合中，並宣佈提供新款和新一代的科技產品以加強產品組合，包括ThinkAgile CX系列及新的Microsoft Azure雲端儲存服務產品。本集團最新的產品戰略藍圖和策略在年度行業分析師會議中獲得行業分析師非常正面的評價，相信於下一代IT產品的投資和發展可以穩固地增強本集團數據中心業務集團的基礎，以推動未來的增長。

截至二零一六年九月三十日止六個月，數據中心業務收入同比下跌4%至21.68億美元，其在中國保持第一的位置，收入持續錄得同比增長。然而，在中國以外的市場競爭依然激烈，而本集團繼續推行其計劃以提升銷售能力和提高產品競爭力，但收入增長較預期緩慢。於中期回顧內，若撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，本集團數據中心業務的除稅前經營虧損錄得1.40億美元，除稅前經營溢利率則為負6.4%。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各產品業務集團的表現 (續)

#### 聯想創投集團及其他

本集團的聯想創投集團於本財年開始成立，其使命是通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。於中期回顧內，本集團已完成了多項投資項目，並把其創業加速器設置在深圳和香港，為集團探索更多未來的機遇。

生態系統、雲服務及包括早前收購項目中的消費電子業務等的其他產品，收入為5.72億美元，佔本集團整體收入約2%。

#### 各地域的業務表現

各地域的表現包括個人電腦和智能設備、數據中心和移動業務。以下披露的地域利潤資料並不包括期內會計處理衍生的與併購有關的非現金費用。

#### 中國區

中國佔本集團整體收入28%。儘管市場充滿挑戰，本集團憑藉其領導地位，持續改善盈利能力，根據行業初步估計，在本財年的第二季度，本集團穩佔中國個人電腦市場第一位，市場份額錄得36.6%。

中國智能手機市場競爭仍然激烈。為使中國業務逐步扭虧為盈，本集團已採取了果斷行動，調整產品組合以增加中價至較高價格的產品，並擴大其零售和網上銷售渠道的覆蓋。這些行動現已按計劃進行，並帶動提升中國智能手機業務的平均銷售價格。

受超大型規模業務帶動，數據中心業務的收入繼續錄得強勁增長，同比上升10%，持續優於市場表現。

除稅前溢利錄得2.96億美元，除稅前溢利率同比上升0.4個百分點，錄得4.9%。

#### 美洲區

美洲區佔本集團整體收入30%。在回顧期內，本集團的個人電腦業務於美洲區錄得強勁增長和利潤。本集團於美洲區個人電腦銷量同比上升7%，較市場水平高出11個百分點。根據初步行業估計，在本財年第二季度，本集團於美洲區的市場份額較去年上升1.6個百分點至15.4%。本集團於美洲區的表現強勁，是由於受北美地區個人電腦銷量的強勁增長帶動，其錄得同比增長14%，市場則同比上升1%，因此使其在本財年第二季度於美國的市場份額同比上升2.3個百分點至15.6%。

本集團在財年第二季度推出的Moto Z和Moto Mods產品，透過更多元化的銷售渠道，初步獲得客戶的正面評價，而新產品Moto G在拉丁美洲亦呈現良好的勢頭，並推動本集團在美洲區的智能手機業務不斷改進。本集團的數據中心業務繼續投放資源於提高其銷售能力和加強其產品組合，並實現了其跨國企業的強勁收入增長，及在北美贏得了新的超大型規模交易。

本集團美洲區的除稅前溢利錄得5,800萬美元，去年同期則錄得2.04億美元虧損，除稅前溢利率錄得0.9%。表現獲得改善，主要是由於其個人電腦及移動業務集團的盈利能力獲得提升所致。

## 業務回顧及展望 (續)

### 各地域的業務表現 (續)

#### 亞太區

亞太區佔本集團整體收入17%，於本財年第二季度，本集團保持其在個人電腦市場的第二名位置，市場份額達16.4%，其個人電腦於中期的銷量同比下跌14%，市場則減少7%，銷量下跌是由於去年與印度大型教育案子所帶來的影響所致。

於回顧期內，本集團的智能手機銷量繼續表現強勁，尤其在印度呈現發展強勢，增長高出市場水平達雙位數。本集團數據中心業務繼續推動未來收入增長和改善盈利能力。

除稅前溢利錄得1,800萬美元，除稅前溢利率錄得0.5%，去年同期錄得1.6%，除稅前溢利率減少主要是受到個人電腦市場包括日本和東盟國家的挑戰所致。

#### 歐洲／中東／非洲區

歐洲／中東／非洲區佔本集團整體收入25%。於回顧期內，本集團在歐洲／中東／非洲區專注於減少銷售渠道庫存的行動，其個人電腦銷量因此而受影響，同比下跌5%，市場同比下跌4%。即使推行這些行動，於本財年第二季度，本集團在歐洲／中東／非洲區的市場份額同比上升0.2個百分點至20.1%。

本集團的智能手機銷量同比下降，主要是由於產品轉型所致，但透過有效的轉型行動推動下，季比季的銷量獲得改善。本集團繼續加強其數據中心業務的銷售團隊和對產品組合的投資，以追求更好的增長。

於回顧期內，本集團歐洲／中東／非洲區的除稅前虧損錄得1.15億美元，去年同期錄得溢利6,300萬美元。除稅前溢利率錄得負2.2%。

### 展望

展望將來，短期內市場狀況可能仍然充滿挑戰，但本集團已呈現強勁的執行力度下的成果。聯想對其願景和戰略充滿信心，並繼續投放資源以實現長期的盈利增長。

個人電腦和智能設備方面，本集團藉著行業整合，推出創新產品以及專注於快速增長的細分市場和垂直市場，以保持於核心的個人電腦業務中領先的地位和強大的盈利能力。

同時，本集團將繼續把移動和數據中心業務打造成新的增長引擎。移動業務方面，本集團將通過精簡和創新的產品組合、與全球電信商建立的關係、更廣泛的銷售渠道覆蓋及更強大的消費者品牌來帶動增長。透過目前的資源配置措施，本集團的移動業務現已建立新和具競爭的經營模式和組織結構，以提高效率，這將有助於改善業務的盈利能力。

## 業務回顧及展望 (續)

### 展望 (續)

數據中心業務方面，本集團對此業務看好並對此有長期承諾。本集團將繼續加強各地區銷售覆蓋的範圍與能力，通過戰略性合作夥伴和內部發展的結合，致力提升超融合(hyperconverged)和軟件產品的價值定位。透過更強勁的直銷團隊覆蓋及能力，具競爭力的產品及服務，及與行業領導者的合作，本集團有信心帶動數據中心集團業務實現盈利增長。

同時，本集團將開發新的智能設備，由雲提供支持並配合雲服務。本集團正在探索智能家居、智能辦公室、智能醫療及其他領域，並善用人工智能、擴增實境、虛擬實境和其他新技術。

本集團的目標清晰並以客戶為中心，因而從產品交易模式轉型至以客戶關係為主的模式。並將繼續於營銷方面投放資源以建立更高的品牌知名度。

於短期內，市場環境將仍然充滿挑戰，聯想憑藉在各個業務中推行高效的組織架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，讓本集團對其願景和戰略保持信心，並繼續投放資源於推動長期的盈利增長。

## 人力資源

於二零一六年九月三十日，本集團全球總人數多於52,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時向員工提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

本公司於二零一六年十月推出員工持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工經合資格員工出資每購買本公司四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

## 董事購買股份或債券的權利

### 長期激勵計劃

本公司推行於二零零五年所採納並分別於二零零八年及二零一六年所修訂的長期激勵計劃（「長期激勵計劃」）。該計劃之目的乃是吸引、挽留、獎勵及激勵執行及非執行董事、高級管理層、本公司及其附屬公司所選定的優秀表現員工。

根據長期激勵計劃，本公司以兩種基於股權的薪酬組合支付獎勵：(i) 股份增值權，及(ii) 受限制股份單位。此兩種股權獎勵方式在下文予以詳述。

#### (i) 股份增值權（「股份增值權」）

股份增值權授權持有人以高於預定水平接受本公司股價之升值。股份增值權之歸屬期一般不超過四年。

#### (ii) 受限制股份單位（「受限制股份單位」）

受限制股份單位等於一股本公司普通股股份的價值。一旦歸屬，受限制股份單位將轉化成為普通股股份或其等值現金。受限制股份單位之歸屬期一般不超過四年。受限制股份單位一般不獲派付股息。

本公司保留權利根據長期激勵計劃酌情以現金或普通股股份支付獎勵。本公司已創立一項信託並為其提供資金以向合資格收受人支付股份。倘為股份增值權，則股份於收受人行使權利後須予支付。倘為受限制股份單位，則股份於員工達致任何歸屬條件後須予支付。

根據長期激勵計劃所授出單位的數目是每年制定及檢討，反映競爭市場定位、市場慣例（尤其是聯想的競爭者的慣例）及本公司之績效以及個別人士對業務作出的實際及預期貢獻。在若干情況下，可根據該計劃授予獎勵以支持吸引新員工。獎勵水平及組合可因個別人士、職責及其職位而有別。

截至二零一六年九月三十日，根據長期激勵計劃下執行及非執行董事的股份獎勵變動詳情如下。

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### 長期激勵計劃 (續)

期內執行及非執行董事的股份獎勵變動如下：

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目				期內 註銷/失效 (附註2)	於二零一六年	於二零一六年	歸屬期 (月、日、年)
				於二零一六年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	期內行使		於二零一六年 九月三十日 (未歸屬)	於二零一六年 九月三十日 尚未行使總數	
楊元慶先生	股份增值權	09/10	5.23	-	-	-	-	-	6,596,156	02.08.2011至02.08.2014	
	股份增值權	10/11	4.92	-	-	-	-	-	11,030,219	02.21.2012至02.21.2015	
	股份增值權	11/12	6.80	-	-	-	-	-	11,132,358	02.13.2013至02.13.2016	
	股份增值權	12/13	8.22	3,514,894	-	-	-	-	14,059,573	02.04.2014至02.04.2017	
	股份增值權	13/14	9.815	10,890,045	-	3,630,017	-	-	14,520,062	06.03.2015至06.03.2018	
	股份增值權	15/16	12.29	12,703,664	-	3,175,916	-	-	9,527,748	06.01.2016至06.01.2019	
	股份增值權	16/17	4.90	-	126,972,471	-	-	-	126,972,471	06.01.2017至06.01.2023	
	受限制股份單位	12/13	8.22	1,424,956	-	-	-	-	1,424,956	02.04.2014至02.04.2017	
	受限制股份單位	12/13	7.82	1,072,109	-	1,072,109	-	-	-	06.03.2014至06.03.2016	
	受限制股份單位	13/14	9.815	3,997,192	-	1,332,399	-	-	2,664,793	06.03.2015至06.03.2018	
受限制股份單位	15/16	12.29	4,882,018	-	1,220,505	-	-	3,661,513	06.01.2016至06.01.2019		
受限制股份單位	15/16	12.29	1,131,814	-	-	-	-	1,131,814	-		
朱立南先生	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	91,438	07.03.2013至07.03.2015	
	股份增值權	13/14	7.88	12,362	-	121,362	-	-	242,723	08.16.2014至08.16.2016	
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	275,884	08.15.2015至08.15.2017	
	股份增值權	15/16	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	08.14.2016至08.14.2018	
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	08.19.2017至08.19.2023	
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016	
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	08.15.2015至08.15.2017	
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,499	-	-	68,998	08.14.2016至08.14.2018	
	受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	08.19.2017至08.19.2019	
趙令歡先生	股份增值權	11/12	5.78	-	-	-	-	-	103,913	11.03.2012至11.03.2014	
	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015	
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	364,084	08.16.2014至08.16.2016	
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	275,884	08.15.2015至08.15.2017	
	股份增值權	15/16	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	08.14.2016至08.14.2018	
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	08.19.2017至08.19.2023	
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016	
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	08.15.2015至08.15.2017	
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,499	-	-	68,998	08.14.2016至08.14.2018	
受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	08.19.2017至08.19.2019		
田溯宁博士	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	263,796	220,351	-	08.07.2010至08.07.2012	
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	38,163	36,275	-	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	-	08.20.2011至08.20.2013	
	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	-	08.19.2012至08.19.2014	
	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	-	07.03.2013至07.03.2015	
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016	
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	91,962	08.15.2015至08.15.2017	
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	08.14.2016至08.14.2018	
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	08.19.2017至08.19.2023	
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016	
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	08.15.2015至08.15.2017	
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,499	-	-	68,998	08.14.2016至08.14.2018	
	受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	08.19.2017至08.19.2019	
Nicholas C. Allen先生	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	-	-	107,343	11.30.2010至11.30.2012	
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013	
	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014	
	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015	
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	364,084	08.16.2014至08.16.2016	
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	275,884	08.15.2015至08.15.2017	
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	08.14.2016至08.14.2018	
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	08.19.2017至08.19.2023	
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016	
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	08.15.2015至08.15.2017	
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,499	-	-	68,998	08.14.2016至08.14.2018	
	受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	08.19.2017至08.19.2019	

## 董事購買股份或債券的權利 (續)

### 長期激勵計劃 (續)

姓名	獎勵類型	獲獎財年	實際價格 (港幣)	單位數目					於二零一六年 九月三十日 (未歸屬)	於二零一六年 九月三十日 尚未行使總數	歸屬期 (月、日、年)
				於二零一六年 四月一日 (未歸屬)	期內獎授	期內歸屬	期內行使	期內 註銷 / 失效 (附註2)			
出井伸之先生	股份增值權	11/12	5.23	-	-	-	-	-	-	144,085	09.28.2012至09.28.2014
	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	-	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	91,962	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	615,761	08.19.2017至08.19.2023
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	22,503	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,498	-	-	68,999	68,999	08.14.2016至08.14.2018
受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	144,088	08.19.2017至08.19.2019	
William O. Grabe先生	股份增值權	09/10	3.88	-	-	-	263,796	219,642	-	-	08.07.2010至08.07.2012
	股份增值權	09/10	4.47	-	-	-	38,163	31,244	-	-	11.30.2010至11.30.2012
	股份增值權	10/11	4.59	-	-	-	-	-	-	237,001	08.20.2011至08.20.2013
	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	-	323,000	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	-	274,316	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	-	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	91,962	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	615,761	08.19.2017至08.19.2023
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	22,503	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,498	-	-	68,999	68,999	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	144,088	08.19.2017至08.19.2019
受限制股份單位 (遞延)	15/16	5.00	-	49,510	49,510	-	-	-	-	附註1	
受限制股份單位 (遞延)	16/17	4.71	-	52,506	52,506	-	-	-	-	附註1	
William Tudor Brown先生	股份增值權	12/13	8.07	-	-	-	-	-	-	53,476	01.31.2014至01.31.2016
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	-	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	91,962	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	615,761	08.19.2017至08.19.2023
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	22,503	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,498	-	-	68,999	68,999	08.14.2016至08.14.2018
	受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	144,088	08.19.2017至08.19.2019
馬雪征女士	股份增值權	11/12	4.56	-	-	-	-	-	-	107,666	08.19.2012至08.19.2014
	股份增值權	12/13	6.36	-	-	-	-	-	-	182,877	07.03.2013至07.03.2015
	股份增值權	13/14	7.88	121,362	-	121,362	-	-	-	364,084	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	183,923	-	91,961	-	-	91,962	275,884	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	615,761	08.19.2017至08.19.2023
	受限制股份單位	13/14	7.88	32,801	-	32,801	-	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	45,006	-	22,503	-	-	22,503	22,503	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,498	-	-	68,999	68,999	08.14.2016至08.14.2018
受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	144,088	08.19.2017至08.19.2019	
楊致遠先生	股份增值權	12/13	8.63	-	-	-	-	-	-	24,593	02.20.2014至02.02.2016
	股份增值權	13/14	7.88	81,919	-	81,919	-	-	-	245,757	08.16.2014至08.16.2016
	股份增值權	14/15	11.48	124,148	-	62,073	-	-	62,075	186,221	08.15.2015至08.15.2017
	股份增值權	14/15	11.07	37,202	-	12,400	-	-	24,802	37,202	11.16.2015至11.16.2017
	股份增值權	14/15	7.49	403,970	-	134,657	-	-	269,313	403,970	08.14.2016至08.14.2018
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	615,761	08.19.2017至08.19.2023
	受限制股份單位	13/14	7.88	22,141	-	22,141	-	-	-	-	08.16.2014至08.16.2016
	受限制股份單位	14/15	11.48	30,379	-	15,189	-	-	15,190	15,190	08.15.2015至08.15.2017
	受限制股份單位	14/15	11.07	9,103	-	3,034	-	-	6,069	6,069	11.06.2015至11.06.2017
	受限制股份單位	15/16	7.49	103,497	-	34,498	-	-	68,999	68,999	08.14.2016至08.14.2018
受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	144,088	08.19.2017至08.19.2019	
Gordon Robert Halyburton Orr先生	股份增值權	15/16	7.25	224,107	-	74,702	-	-	149,405	224,107	09.18.2016至09.18.2022
	股份增值權	16/17	5.38	-	615,761	-	-	-	615,761	615,761	08.19.2017至08.19.2023
	受限制股份單位	15/16	7.25	57,416	-	19,138	-	-	38,278	38,278	09.18.2016至09.18.2022
	受限制股份單位	16/17	5.38	-	144,088	-	-	-	144,088	144,088	08.19.2017至08.19.2019

附註1：季度遞延授出獎勵所得款項僅於終止董事會任命或不可預見的緊急狀況下方獲支付。

附註2：該等單位乃根據股份增值權計劃規則操作予以註銷。



## 董事的權益

於二零一六年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記錄或根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須另外知會本公司及聯交所者，本公司董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部份）之股份、相關股份及債券中之權益及淡倉如下：

### (i) 於本公司股份及相關股份中的權益

董事姓名	於股份／相關 股份中的權益	身份及所持股份／ 相關股份數量				總好倉	權益概約 百分比 (附註 2)
		個人權益	家族權益	公司權益			
楊元慶先生	普通股	72,796,619	-	622,804,000	695,600,619	8.12%	
	獎勵股份	205,897,579	-	(附註 3) -	205,897,579		
					901,498,198		
朱立南先生	普通股	2,781,682	-	-	2,781,682	0.04%	
	獎勵股份	1,865,365	-	-	1,865,365		
					4,647,047		
趙令歡先生	普通股	337,117	-	-	337,117	0.02%	
	獎勵股份	2,273,517	-	-	2,273,517		
					2,610,634		
田溯宁博士	普通股	835,296	-	-	835,296	0.03%	
	獎勵股份	2,729,605	-	-	2,729,605		
					3,564,901		
Nicholas C. Allen先生	普通股	662,008	-	-	662,008	0.03%	
	獎勵股份	2,836,949	-	-	2,836,949		
					3,498,957		
出井伸之先生	普通股	363,030	-	-	363,030	0.02%	
	獎勵股份	2,313,690	-	-	2,313,690		
					2,676,720		
William O. Grabe先生	普通股	1,916,574	-	744,281	2,660,855	0.05%	
	獎勵股份	2,729,606	-	-	2,729,606		
					5,390,461		
William Tudor Brown先生	普通股	248,572	-	-	248,572	0.02%	
	獎勵股份	1,948,765	-	-	1,948,765		
					2,197,337		
馬雪征女士	普通股	10,837,965	-	2,240,000	13,077,965	0.14%	
	獎勵股份	2,185,831	-	-	2,185,831		
					15,263,796		
楊致遠先生	普通股	145,076	-	-	145,076	0.02%	
	獎勵股份	1,747,850	-	-	1,747,850		
					1,892,926		
Gordon Robert Halyburton Orr先生	普通股	19,138	-	-	19,138	0.01%	
	獎勵股份	1,022,234	-	-	1,022,234		
					1,041,372		

## 董事的權益 (續)

### (ii) 於本公司之相聯法團股份及相關股份中的權益

董事姓名	相聯法團名稱	好倉／ 淡倉	身份／ 權益性質	所持股份／ 相關股份／ 註冊資本 數目及類別	權益概約 百分比 (附註 4)
楊元慶先生	神奇工場控股有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	4,200,000股 普通股	4.42%
	茄子技術控股有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	5,500,000股 A類優先股	15.98%
	北京聯想智慧醫療信息 技術有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣2,400,000 註冊資本	3.00% (附註 5)
	國民認證科技(北京) 有限公司	好倉	實益擁有人持有的個人權益	人民幣1,097,144 註冊資本	6.00% (附註 5)

附註：

1. 獎勵股份指可轉換成為普通股的相關股份。獎勵股份詳情載於「長期激勵計劃」一節內。
2. 權益概約百分比乃根據股份／相關股份(組成所持權益)佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
3. 股份由Sureinvest Holdings Limited持有而楊元慶先生持有其成員大會上逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例，楊先生被視為擁有622,804,000股股份之權益而該權益亦同時列載在以下「主要股東及其他人士的權益」內。
4. 權益概約百分比乃根據股份(組成所持權益)佔同相聯法團緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第352條規定記錄在登記冊中。
5. 楊元慶先生分別於北京聯想智慧醫療信息技術有限公司及國民認證科技(北京)有限公司的註冊資本中持有人民幣2,400,000(即3%)及人民幣1,097,144(即6%)之權益。

除上述披露者外，於二零一六年九月三十日，本公司依據證券及期貨條例第352條規定保存之登記冊中記載，或根據標準守則須另外知會本公司及聯交所者，概無本公司董事或最高行政人員或彼等之聯繫人士於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之股份、相關股份或債券中擁有任何權益或淡倉。

## 主要股東及其他人士的權益

於二零一六年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，下列人士（除上文所披露之本公司董事及最高行政人員外）於本公司之股份及／或相關股份中擁有的權益或淡倉：

名稱	好倉／ 淡倉	身份及所持股份／ 相關股份數量		總好倉 及淡倉	權益概約 百分比 (附註 1)
		實益擁有人	公司權益		
聯想控股股份有限公司	好倉	2,867,636,724	628,919,317 (附註 2)	3,496,556,041	31.47%
南明有限公司	好倉	388,819,317	240,100,000 (附註 3)	628,919,317	5.66%
Sureinvest Holdings Limited	好倉	622,804,000	-	622,804,000 (附註 4)	5.61%
BlackRock, Inc.	好倉	-	565,435,216	565,435,216 (附註 5)	5.09%
	淡倉	-	172,000	172,000 (附註 5)	0.00%

附註：

- 權益概約百分比乃根據股份／相關股份（組成所持權益）佔本公司緊接有關事項完成後之同類全部已發行股份之百分比計算，並已根據證券及期貨條例第336條規定記錄在登記冊中。
- 628,919,317股股份中，388,819,317股股份由聯想控股股份有限公司直接全資附屬公司南明有限公司（「南明」）直接持有，而240,100,000股股份由南明透過其全資附屬公司眾傑有限公司（「眾傑」）間接持有。
- 此等股份由眾傑持有。
- 楊元慶先生於Sureinvest Holdings Limited（「SHL」）之成員大會上持有逾三分之一的投票權。因此，根據證券及期貨條例楊先生被視為擁有由SHL所持有本公司622,804,000股股份之權益。此權益已載於上文「董事的權益」一節中所披露有關楊先生持有之公司權益內。
- BlackRock, Inc.透過其所控制的多個法團合共持有本公司565,435,216股股份的好倉及172,000股股份的淡倉。此外，有1,886,000股股份的好倉及172,000股股份的淡倉透過以現金交收非上市衍生工具所持有。

除上述所披露者外，於二零一六年九月三十日，本公司根據證券及期貨條例第336條規定而備存之登記冊所記錄，概無其他人士在本公司股份或相關股份中擁有任何權益或淡倉，惟本公司董事及最高行政人員除外，彼等之權益已載於上文「董事的權益」一節中。

### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一六年九月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃的受託人於市場購入89,005,425股股份，用作歸屬時獎勵僱員除外。該計劃詳情載於本中期報告「長期激勵計劃」一節內。

### 中期股息

董事會宣佈派發截至二零一六年九月三十日止六個月之中期股息每股6.0港仙（二零一五／一六年：6.0港仙），合共約港幣6.665億元（約8,600萬美元）（二零一五／一六年：約港幣6.665億元（約8,600萬美元）），將分派予於二零一六年十一月十八日（星期五）登記在本公司股東登記冊之股東。該項中期股息將於二零一六年十一月二十八日（星期一）派付。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一六年十一月十八日（星期五）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可獲派中期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於二零一六年十一月十七日（星期四）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。本公司股份除息日由二零一六年十一月十六日（星期三）開始。

## 董事酬金及董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，本公司董事的酬金及董事資料於本公司二零一五／一六年年報或最近期相關公佈日期（以較後者為準）後的變動載列如下：

董事	變動詳情
楊元慶先生	<p>— 截至二零一七年三月三十一日止財年，楊元慶先生根據本公司長期激勵計劃下之股份獎勵增加至價值18,737,000美元（或約人民幣124,995,831元）。</p> <p><i>（附註：於二零一六年九月三十日，人民幣轉為美元乃根據1.00人民幣兌0.149901美元的兌換率，資料僅供參考之用。）</i></p>
朱立南先生	<p>— 由二零一六年九月一日起辭任本公司薪酬委員會成員。</p>
趙令歡先生	<p>— 由二零一六年九月一日起獲委任為本公司薪酬委員會成員。</p> <p>— 由二零一六年八月九日起獲委任為理文手袋集團有限公司（香港聯交所上市）的董事會主席、執行董事及行政總裁。</p>
田溯宁博士	<p>— 於二零一六年六月二十八日退任MasterCard Incorporated（紐約證券交易所上市）的獨立非執行董事。</p> <p>— 由二零一六年九月一日起獲委任為本公司提名及企業管治委員會成員。</p> <p>— 由二零一四年二月起出任亞信控股公司的執行董事長。</p>
Nicholas C. Allen先生	<p>— 由二零一六年十月二十五日起辭任VinaLand Limited（倫敦證券交易所之另類投資市場上市）的獨立非執行董事。</p>
馬雪征女士	<p>— 由二零一六年九月十五日起辭任寶光實業（國際）有限公司（香港聯交所上市）的非執行董事。</p>
Gordon Robert Halyburton Orr先生	<p>— 由二零一六年九月一日起，由本公司非執行董事調任為獨立非執行董事及獲委任為本公司審核委員會及薪酬委員會成員。</p>

除上述所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

### 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生及另外三名獨立非執行董事馬雪征女士、William Tudor Brown先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一六年九月三十日止六個月的未經審核中期業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

### 企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零一六年九月三十日止六個月內，並無遵守上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事將會當提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少一次召開及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信就現時董事會架構而言（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），將有效使本公司董事會與管理層達致均衡權責。

### 標準守則的遵守

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則及其應用指引，以規管董事之證券交易。經向本公司董事作出具體查詢後，本公司全體董事已確認其於截至二零一六年九月三十日止六個月內的所有適用時期均已遵守標準守則及應用指引中所規定之標準。

本公司亦已採納其本身適用於本公司指定高層管理人員之證券交易政策，其條款不遜於標準守則所載之規定標準。

承董事會命  
主席及首席執行官  
楊元慶

二零一六年十一月三日

## 公司資料

### 名譽主席

柳傳志先生

### 董事會

#### 主席及執行董事

楊元慶先生

#### 非執行董事

朱立南先生

趙令歡先生

#### 獨立非執行董事

田溯宁博士

Nicholas C. Allen先生

出井伸之先生

William O. Grabe先生

William Tudor Brown先生

馬雪征女士

楊致遠先生

Gordon Robert Halyburton Orr先生

#### 首席財務官

黃偉明先生

#### 公司秘書

莫仲夫先生

#### 註冊辦事處

香港鰂魚涌英皇道979號

太古坊林肯大廈23樓

#### 主要往來銀行

中國銀行

法國巴黎銀行

花旗銀行

中國工商銀行

渣打銀行(香港)有限公司

#### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港中環太子大廈22樓

#### 股份過戶登記處

卓佳雅柏勤有限公司

香港皇后大道東183號

合和中心22樓

#### 美國存托憑證

(存托及登記處)

花旗銀行

14th Floor, 388 Greenwich Street,

New York, NY 10013, USA

#### 股份編號

香港聯合交易所： 992

美國存托憑證： LNVGY

#### 網址

[www.lenovo.com.cn](http://www.lenovo.com.cn)