

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## **Fu Shou Yuan International Group Limited**

**福壽園國際集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1448)

### **截至二零一六年十二月三十一日止年度的 年度業績公告**

#### **二零一六年年度業績摘要**

- 截至二零一六年十二月三十一日止年度的收益總額約人民幣1,267.7百萬元，與截至二零一五年十二月三十一日止年度比較增加約14.4%。
- 本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約人民幣339.0百萬元，與截至二零一五年十二月三十一日止年度比較增加約19.2%。
- 每股基本盈利約人民幣16.2分，相當於較截至二零一五年十二月三十一日止年度增加約18.2%。
- 董事會建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣2.60仙。

福壽園國際集團有限公司董事會欣然宣佈，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核綜合年度財務業績連同截至二零一五年十二月三十一日止年度的比較數字載於下文。綜合業績已經審核並由審核委員會審閱。

## 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

|                  | 附註 | 二零一六年<br>人民幣千元        | 二零一五年<br>人民幣千元        |
|------------------|----|-----------------------|-----------------------|
| 收益               | 4  | 1,267,655             | 1,107,960             |
| 銷售及服務成本          |    | <u>(265,303)</u>      | <u>(248,161)</u>      |
| 毛利               |    | 1,002,352             | 859,799               |
| 其他收入及收益淨額        | 5  | 58,823                | 63,183                |
| 分銷及銷售開支          |    | (217,517)             | (205,442)             |
| 行政開支             |    | (278,874)             | (250,135)             |
| 分佔合營公司溢利         |    | 485                   | —                     |
| 融資成本             |    | <u>(8,256)</u>        | <u>(7,799)</u>        |
| 除稅前溢利            |    | 557,013               | 459,606               |
| 所得稅開支            | 6  | <u>(108,508)</u>      | <u>(94,437)</u>       |
| 年內溢利及全面收入總額      |    | <u><u>448,505</u></u> | <u><u>365,169</u></u> |
| 下列各項應佔溢利及全面收入總額： |    |                       |                       |
| 本公司擁有人           |    | 338,974               | 284,444               |
| 非控股權益            |    | <u>109,531</u>        | <u>80,725</u>         |
|                  |    | <u><u>448,505</u></u> | <u><u>365,169</u></u> |
|                  |    | 人民幣分                  | 人民幣分                  |
| 每股盈利－基本          | 7  | <u><u>16.2</u></u>    | <u><u>13.7</u></u>    |
| —攤薄              | 7  | <u><u>15.7</u></u>    | <u><u>13.3</u></u>    |

## 簡明綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

|                 | 附註 | 二零一六年<br>人民幣千元   | 二零一五年<br>人民幣千元   |
|-----------------|----|------------------|------------------|
| <b>非流動資產</b>    |    |                  |                  |
| 物業及設備           | 8  | 377,429          | 361,314          |
| 預付租賃款項          |    | 21,620           | 20,029           |
| 投資物業            |    | 6,509            | —                |
| 無形資產            |    | 14,035           | 14,388           |
| 商譽              | 9  | 290,634          | 267,661          |
| 收購土地使用權的按金      |    | 49,329           | 60,157           |
| 墓園資產            | 10 | 1,104,531        | 1,048,331        |
| 於合營企業的投資        |    | 30,485           | 30,000           |
| 收購附屬公司的按金       |    | —                | 38,001           |
| 受限制存款           |    | 32,216           | 28,632           |
| 遞延稅項資產          | 17 | 27,513           | 29,523           |
| 其他長期資產          |    | 13,800           | 14,400           |
|                 |    | <u>1,968,101</u> | <u>1,912,436</u> |
| <b>流動資產</b>     |    |                  |                  |
| 存貨              | 11 | 372,407          | 339,522          |
| 貿易及其他應收款項       | 12 | 62,954           | 34,846           |
| 定期存款            |    | 293,850          | —                |
| 銀行結餘及現金         | 13 | 1,238,906        | 1,276,761        |
|                 |    | <u>1,968,117</u> | <u>1,651,129</u> |
| <b>流動負債</b>     |    |                  |                  |
| 貿易及其他應付款項       | 14 | 287,642          | 277,908          |
| 遞延收入            | 16 | 18,200           | 15,694           |
| 所得稅負債           |    | 114,884          | 126,059          |
| 借款              | 15 | 60,450           | 63,450           |
|                 |    | <u>481,176</u>   | <u>483,111</u>   |
| <b>流動資產淨值</b>   |    | <u>1,486,941</u> | <u>1,168,018</u> |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <u>3,455,042</u> | <u>3,080,454</u> |

|              | 附註 | 二零一六年<br>人民幣千元          | 二零一五年<br>人民幣千元          |
|--------------|----|-------------------------|-------------------------|
| <b>非流動負債</b> |    |                         |                         |
| 遞延收入         | 16 | 223,070                 | 198,450                 |
| 其他長期負債       |    | 5,910                   | —                       |
| 非控股權益貸款      |    | 34,360                  | 38,173                  |
| 借款           | 15 | 73,520                  | 104,020                 |
| 遞延稅項負債       | 17 | 89,142                  | 90,042                  |
|              |    | <u>426,002</u>          | <u>430,685</u>          |
| <b>資產淨值</b>  |    | <u><u>3,029,040</u></u> | <u><u>2,649,769</u></u> |
| <b>資本及儲備</b> |    |                         |                         |
| 股本           |    | 127,470                 | 126,601                 |
| 儲備           |    | <u>2,408,710</u>        | <u>2,109,328</u>        |
| 本公司擁有人應佔權益   |    | 2,536,180               | 2,235,929               |
| 非控股權益        |    | <u>492,860</u>          | <u>413,840</u>          |
| <b>總權益</b>   |    | <u><u>3,029,040</u></u> | <u><u>2,649,769</u></u> |

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

本公司為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司的有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日起已在聯交所上市。本公司的註冊辦事處為Estera Trust (Cayman) Limited (地址為P.O. Box 1350, Clifton House, 75 Fort Street, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands)及本公司香港主要營業地點的地址為香港北角渣華道191號嘉華中心7樓709室。本集團主要從事提供墓地服務、殯儀服務及配套服務。

### 2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本期間，本集團已首次應用於本年度強制生效的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)的若干修訂。

於本年度應用國際財務報告準則的修訂並無對該等簡明綜合財務報表所呈報金額及／或該等簡明綜合財務報表所載披露造成重大影響。

本公司董事並不預期應用已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則將對本集團的財務業績及財務狀況造成重大影響。

### 3. 重大會計政策

綜合財務報表乃以歷史成本法及根據下文所載符合國際財務報告準則的會計政策編製，期末以公允價值計量的投資性房地產除外。

歷史成本一般根據貨物交換所得報酬的公平值而釐定。

#### 收益確認

收益乃按已收或應收代價的公平值計量，指一般業務過程中所銷售貨物及所提供服務的應收款項(扣除折扣及銷售相關稅項)。

本集團與客戶就提供墓地服務(包括墓地銷售及墓園維護服務)訂立合約。

銷售墓地及火化機所得收益乃於貨物交付並權利轉移時確認，屆時以下所有條件均已獲達成：

- 本集團已將貨物擁有權的重大風險及回報轉移至買方；
- 本集團並無保留一般與所有權相關的持續管理權參與權，亦無保留對已售貨物的實際控制權；
- 收益金額能夠可靠地計量；
- 與交易相關的經濟利益很可能將流入本集團；及
- 所產生或將產生有關交易的成本能夠可靠地計量。

提供墓園維護服務的收益被遞延，並於餘下服務期內以直線法攤銷。墓園維護服務的合約價乃基於名義金額計算，並不代表該等服務的公平值。本集團估計將會遞延的墓園維護服務收入的公平值時，乃根據提供該等墓園維護服務的預期成本加上合理利潤，減去將收取的未來維護費總額計算。

殯儀及配套服務收入乃於提供服務時確認。

#### 4. 分部資料

本集團的收益源自本集團提供的多種產品及服務。詳情如下：

|                 | 二零一六年<br>人民幣千元   | 二零一五年<br>人民幣千元   |
|-----------------|------------------|------------------|
| <b>墓地服務</b>     |                  |                  |
| 墓地銷售            |                  |                  |
| 定製藝術墓(附註(a))    | 274,499          | 214,468          |
| 成品藝術墓(附註(b))    | 448,867          | 357,016          |
| 傳統成品墓           | 213,522          | 232,944          |
| 草坪臥碑墓(附註(c))    | 48,954           | 49,590           |
| 綠色環保墓(附註(d))    | 15,894           | 12,860           |
| 室內葬             | 14,679           | 11,804           |
| 其他墓地相關服務(附註(e)) | 76,712           | 65,492           |
| 墓園維護服務          | 18,682           | 16,002           |
|                 | 1,111,809        | 960,176          |
| 殯儀服務            | 142,288          | 140,124          |
| 配套服務            | 17,480           | 12,352           |
| 分部之間對銷          | (3,922)          | (4,692)          |
|                 | <u>1,267,655</u> | <u>1,107,960</u> |

附註：

- (a) 定製藝術墓指客戶可完全個性化及定製墓地，(其中包括)墓地的位置、大小、設計及佈局，以及將予使用的墓碑及裝飾品的類型及樣式。
- (b) 成品藝術墓讓客戶可選擇供統一大小及統一景觀墓地使用的多種預先設計及預先製作的墓碑。
- (c) 草坪臥碑墓指位於悉心照料的草坪之上的墓地，上方設有花壇及／或墓碑。客戶能夠選擇草坪臥碑墓的位置，亦可在墓碑上添加照片及／或碑文。
- (d) 綠色環保墓指環保且節省空間的墓地，葬在自然墓碑(如卵石、樹木及花壇)下，或葬入各自墓園的矮牆中。
- (e) 其他墓地相關服務指源自雜項服務的收益，如組織及進行落葬儀式、墓石設計、花卉貿易及額外雕刻費用。

#### 地區資料

下表載列本集團按地區劃分來自墓地服務及殯儀服務的收益明細：

|    | 二零一六年<br>收益<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>收益<br>人民幣千元 |
|----|----------------------|----------------------|
| 上海 | 668,445              | 555,516              |
| 河南 | 48,429               | 64,450               |
| 重慶 | 83,188               | 90,869               |
| 安徽 | 124,591              | 102,891              |
| 山東 | 43,015               | 44,825               |
| 遼寧 | 188,402              | 189,135              |
| 江西 | 36,336               | 27,337               |
| 福建 | 26,536               | 21,626               |
| 浙江 | 5,126                | 2,784                |
| 江蘇 | 30,029               | 867                  |
|    | <u>1,254,097</u>     | <u>1,100,300</u>     |

## 5. 其他收入及收益淨額

|             | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 利息收入        | 35,727         | 39,329         |
| 政府補助        | 10,721         | 15,101         |
| 管理服務收入      | 3,242          | 3,984          |
| 匯兌收益        | 4,909          | 5,624          |
| 客戶遺產收益      | 3,337          | —              |
| 投資房地產的公平值變動 | 3,069          | —              |
| 其他          | (2,182)        | (855)          |
|             | <u>58,823</u>  | <u>63,183</u>  |

## 6. 所得稅開支

本集團的所得稅開支包括年內企業所得稅及遞延所得稅撥備。

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起須按稅率25%繳稅。年內，適用於本集團所有中國附屬公司的所得稅稅率均為25%，但重慶安樂服務、重慶安樂殯儀服務及重慶白塔園除外。根據《國務院關於實施企業所得稅過渡優惠政策的通知》(國發[2007] 39號)，重慶安樂服務、重慶安樂殯儀服務及重慶白塔園按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅。重慶安樂服務、重慶安樂殯儀服務及重慶白塔園的優惠稅率的有效期直至二零二零年。

福壽園香港須按稅率16.5%繳納香港利得稅。由於本集團於本年度內並無在香港賺取或源自香港的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。



## 7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

|                       | 二零一六年                | 二零一五年                |
|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>盈利</b>             |                      |                      |
| 計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元) | <u>338,974</u>       | <u>284,444</u>       |
| <b>股份數目</b>           |                      |                      |
| 計算每股基本盈利的普通股加權平均數     | 2,094,169,808        | 2,079,149,479        |
| 對攤薄普通股的潛在影響：          |                      |                      |
| 購股權                   | <u>58,387,175</u>    | <u>51,931,665</u>    |
| 計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數     | <u>2,152,556,983</u> | <u>2,131,081,144</u> |

## 8. 物業及設備

|            | 二零一六年          | 二零一五年          |
|------------|----------------|----------------|
|            | 人民幣千元          | 人民幣千元          |
| 樓宇         | 205,768        | 197,818        |
| 租賃物業裝修     | 12,660         | 10,239         |
| 傢具、固定裝置及設備 | 27,698         | 25,431         |
| 汽車         | 16,521         | 17,391         |
| 在建工程       | <u>114,782</u> | <u>110,435</u> |
|            | <u>377,429</u> | <u>361,314</u> |

## 9. 商譽

商譽賬面值產生自收購下列附屬公司：

|          | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 海港福壽園    | 9,595          | 9,595          |
| 錦州帽山安陵   | 3,738          | 3,738          |
| 河南福壽園    | 14,769         | 14,769         |
| 重慶白塔園    | 47,458         | 47,458         |
| 梅嶺世紀園    | 18,899         | 18,899         |
| 觀陵山文化園   | 47,245         | 47,245         |
| 婺源萬壽山陵園  | 36,107         | 36,107         |
| 安陽天壽園公墓  | 2,425          | 2,425          |
| 常州市棲鳳山陵園 | 87,425         | 87,425         |
| 棗莊山亭興泰   | 22,973         | —              |
|          | <u>290,634</u> | <u>267,661</u> |

## 10. 墓園資產

|      | 二零一六年<br>人民幣千元   | 二零一五年<br>人民幣千元   |
|------|------------------|------------------|
| 土地成本 | 712,277          | 664,717          |
| 景觀設施 | 151,720          | 151,478          |
| 發展成本 | 240,534          | 232,136          |
|      | <u>1,104,531</u> | <u>1,048,331</u> |

土地成本具有有限可使用年期，並以直線法於租期內攤銷。

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或可使用年期的較短者計提攤銷。

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年期（與租期內的土地成本相同）內計提攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

## 11. 存貨

|    | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|----|----------------|----------------|
| 墓地 | 260,301        | 237,530        |
| 墓石 | 83,294         | 81,063         |
| 其他 | 28,812         | 20,929         |
|    | <u>372,407</u> | <u>339,522</u> |

## 12. 貿易及其他應收款項

|              | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 應收款項         | <u>19,038</u>  | <u>9,622</u>   |
| 其他應收款項包括：    |                |                |
| 預付款項及物業的租金按金 | 2,474          | 1,853          |
| 新項目履約保證金     | 8,261          | —              |
| 員工墊款         | 1,507          | 1,420          |
| 委託貸款(附註)     | 14,400         | 16,210         |
| 應收管理服務收入     | 1,200          | —              |
| 其他           | 16,074         | 5,741          |
|              | <u>43,916</u>  | <u>25,224</u>  |
|              | <u>62,954</u>  | <u>34,846</u>  |

附註：本集團向其提供管理服務的一家墓園提供貸款。

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

|            | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|----------------|
| 0至180天     | 10,266         | —              |
| 181至365天   | —              | 9,622          |
| 一年以上但不超過兩年 | 8,772          | —              |
|            | <u>19,038</u>  | <u>9,622</u>   |

本集團通常要求客戶在我們提供墓地服務、殯儀服務及配套服務(除火化機銷售外)前或後以現金悉數結清款項，因此，本集團並無任何重大貿易應收款項。對於火化機業務，在接受新客戶之前，本集團採用內部信用評分系統來評估潛在客戶的信貸質量並釐定客戶的信用額度。本集團於年末的貿易應收款項金來自與一筆由河南省當地政府資助的墓穴遷移及銷售火化機有關的業務。釐定貿易應收款項的可收回性時，本集團自信貸授出起直至本公告日期重新評估貿易應收款項信用質量的任何變動。重新評估後，本公司董事認為無需計提減值準備。

### 13. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元及美元計值的銀行結餘及現金按浮動利率計息如下：

|      | 二零一六年       | 二零一五年       |
|------|-------------|-------------|
| 年利率  |             |             |
| －人民幣 | 0.35%-3.54% | 0.35%-4.25% |
| －港元  | 0.01%       | 0.01%       |
| －美元  | 0.05%       | 0.05%       |

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

|    | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|----|----------------|----------------|
| 港元 | 39,290         | 72,280         |
| 美元 | 33,030         | 30,781         |
|    | <u>72,320</u>  | <u>103,061</u> |

#### 14. 貿易及其他應付款項

|             | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 貿易應付款項      | 105,051        | 99,405         |
| 客戶的墊款及按金    | 27,861         | 31,221         |
| 收購物業及設備應付款項 | 704            | 1,380          |
| 應付工資、福利及花紅  | 96,904         | 85,273         |
| 其他應計費用      | 12,703         | 13,909         |
| 收購附屬公司的代價   | 10,668         | 11,140         |
| 其他          | 33,751         | 35,580         |
|             | <u>287,642</u> | <u>277,908</u> |

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

|          | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 0至90天    | 30,384         | 41,981         |
| 91至180天  | 19,941         | 19,025         |
| 181至365天 | 27,754         | 19,875         |
| 365天以上   | 26,972         | 18,524         |
|          | <u>105,051</u> | <u>99,405</u>  |

購買貨物的平均信用期為181至365天。

## 15. 借款

|                    | 二零一六年<br>人民幣千元 | 二零一五年<br>人民幣千元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 銀行借款               |                |                |
| — 以本集團附屬公司股權抵押     | 94,020         | 122,520        |
| — 獨立第三方擔保          | —              | 5,000          |
| — 無抵押              | 39,950         | 39,950         |
|                    | <u>133,970</u> | <u>167,470</u> |
| 上述借款的賬面值可於以下期間內償還： |                |                |
| 一年內                | 60,450         | 63,450         |
| 一年以上，但不超過兩年        | 21,000         | 20,500         |
| 兩年以上，但不多於五年        | 52,520         | 59,660         |
| 五年以上               | —              | 23,860         |
|                    | <u>133,970</u> | <u>167,470</u> |

銀行借款按 4.35% 至 4.998% 的年利率計息 (二零一五年：4.60% 至 6.61%)。

## 16. 遞延收入

遞延收入指提供墓地服務所得收益中根據收益確認政策及業務性質並未作為收益賺取的部分。

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓地服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓地服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付 10 至 20 年的維護費，而該等款項一般在購買我們的墓地服務時一併支付。

本集團會留意墓址的墓園維護開支，並根據預測增幅 (如勞工成本及因未來銷售增加而遞增的維護開支增加) 作出估計。遞延收入總額是指估計墓園維護總開支加合理利潤並抵銷將予收取的估計維護費用。遞延收入總額乃分配至個別交易以釐定每個年度將予遞延的收益金額。

## 17. 遞延稅項

以下為本集團確認的主要遞延稅項資產(負債)：

|               | 二零一六年<br>人民幣千元  | 二零一五年<br>人民幣千元  |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 若干應計費用及負債的時間差 | 22,809          | 25,357          |
| 未動用稅項虧損       | 4,704           | 4,166           |
| 公平值調整         | <u>(89,142)</u> | <u>(90,042)</u> |
|               | <u>(61,629)</u> | <u>(60,519)</u> |

## 18. 股息

於本年度內，本公司已宣派和派付二零一五年的末期股息每股港幣2.39仙以及二零一六年的中期股息每股港幣2.57仙，合共約為人民幣88.6百萬元。

於二零一七年三月十七日，董事建議派付二零一六年的末期股息每股港幣2.60仙，惟須在應屆股東周年大會上經股東批准。

## 主席報告書

本人謹代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團二零一六年全年業績報告。

二零一六年中國經濟穩定向好，GDP同比增長6.7%，實現了「十三五」的良好開局。於二零一六年，本集團持續優化拓展核心業務，不斷擴展業務範圍，取得了良好的成績。本集團錄得收益人民幣12.677億元，較二零一五年同期增長14.4%；實現淨利潤達人民幣4.485億元，較二零一五年增長22.8%，其中股東應佔溢利及全面收入達人民幣3.390億元，較上年度同期增長19.2%。董事會擬向股東派發二零一六年末期股息每股港幣2.60仙，連同年度內已派發之中期股息每股港幣2.57仙，即二零一六年全年合共派息每股港幣5.17仙，符合集團所承諾的派息政策，以回報廣大投資者的支持。

二零一六年，本集團鞏固其核心業務的發展並擴展其業務範圍，為長遠的發展奠定良好的基礎。目前本集團控股的墓園及殯儀設施已遍佈中國16座城市。於二零一五年底收購的常州棲鳳山陵園提供預期的收入，而在安陽市和淮北市的兩座墓園於二零一六年開始產生收入。此外，本集團於本年度亦簽立一項協議，收購洛陽仙鶴紀念陵園以擴大於河南地區的覆蓋區域，將傳統和現代的殯葬文化進一步結合。於本年度，本集團繼續通過PPP等模式深化和地方政府的合作，合作範圍和模式得到進一步延伸和發展。於二零一六年一月及二月，本集團分別與山東省泰安市及重慶市璧山區地方政府以BOT模式建立了合作關係；於二零一六年九月又與安徽省宣城市訂立協議。我們相信在殯葬行業市場化推進的大趨勢下，併購以及通過PPP模式廣泛參與地方政府墓園及殯儀項目將成為我們長期穩定的增長點。



於本年度內，本集團的業務範圍得到了延伸，產業鏈得到了進一步的完善和升級。本集團積極響應九部委(包括民政部)《關於推行節地生態安葬的指導意見》的號召，不僅加強了環保葬式的推廣與銷售，更是加速了環保設備的研發和推動。其自行研發的環保型火化機已分別於二零一六年六月及十二月通過了權威環保測評及國家級專家評審，目前已出口蒙古及俄羅斯。環保火化機一開局即獲得了國際市場的認可。同時，本集團透過成立生前業務事業部及推出殯儀服務生前契約的銷售試點在預售契約市場取得了戰略性突破，良好的開端為新業務的進一步開展打下了堅實的基礎。

二零一六年是中國開啟殯葬行業改革的第六十個年頭，福壽園是該改革的參與者和引領者，同時也是受益者。福壽園不僅僅在產業與投資領域成為「成長的風向標」，更基於對企業、社會、行業、歷史的責任意識，把人文、環保、慈善及關愛納入日常工作，推動企業及行業的長期發展。於本年度內，「福壽園生命服務學院」開展順利，效果顯著，文化傳承及人才儲備是本公司長遠穩定發展的有效途徑，也是福壽園的核心密碼之一。此外，本集團不斷增進國際合作與交流，與玻利維亞「記憶公園」締結為「友好公墓」。本集團的努力亦獲得了社會各界的廣泛認可。於本年度內，本集團先後榮獲「第六屆艾景獎年度優秀設計獎」、「上海市優秀公關案例評選金獎」及中國財經峰會「2016傑出品牌形象獎」。二零一六年也是本集團登陸香港資本市場的第三年，福壽園亦正式進入深港通股票交易名單。本集團還獲評為「香港股票分析師協會2016年上市公司年度大獎」，這也充分體現了投資者對福壽園上市以來卓越表現的肯定。

展望未來，本集團將再接再厲深耕核心業務，開拓創新延伸業務，內生外延兩手並進，為客戶提供多元化的優質服務，保證公司走在以持續提高發展質量及效益為中心的道路上，深入貫徹執行中央提出的「創新、協調、綠色、開放、共享」的發展理念，保障廣大股東權益並實現最大化價值。

## 管理層討論與分析

### 市場概覽

長久以來，「孝」一直是中華傳統文化和美德之一，也是殯葬行業在中國存在和發展的重要基礎。龐大的人口基數以及人們對於「孝」的文化傳承，決定了本集團目前關注的中國殯葬市場是全球最大的殯葬市場。

二零一六年二月十九日，民政部等九部委聯合印發了《關於推行節地生態安葬的指導意見》，進一步深化殯葬改革、推行節地生態安葬，將對中國殯葬行業的發展產生直接而深遠的影響。

隨著中國人均可支配收入的提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、快速推進的城鎮化進程以及人口老齡化的趨勢，催生了大量的對殯葬服務的新需求。從而也使中國的殯葬服務業成為增長最穩定和快速發展的行業之一。儘管中國經濟增速出現下滑，但殯葬行業受經濟週期波動的影響小，殯葬行業在中國的發展驅動因素繼續存在。

### 業務評論

本集團是中國最大的殯葬服務提供商，致力於將墓地建成城市文化公園、讓生命的告別變得美麗，將傳統的殯葬行業升級為符合客戶需求的現代服務行業，並為客戶提供訂製服務和豐富的選擇。我們尊重並服務於生命，讓我們的客戶感受尊重和尊嚴，表達哀思與孝道。於二零一六年，本集團一如既往地對現有墓園的景觀、文化建設進行了持續的投入、努力提升服務品質、積極創新服務產品和方式，我們精心打造的優美墓園以及竭力呈現的個性化服務得到了客戶的廣泛認可。

借助於本集團上市後的資本優勢和本集團對於殯葬行業的先進理念和管理經驗，我們透過與地方政府合作，積極對外拓展並樹立了行業的新經營模式。二零一六年一月及二月，我們分別與山東省泰安市及重慶市璧山區的地方政府簽署了以BOT方式

建設和運營殯儀館並且合資新建墓園的協議。二零一六年九月，我們獲准在安徽省宣城市建設和經營一間地方殯儀館和一座墓園。連同我們在二零一五年簽署的在江蘇省大豐市的項目，我們正在積極推進本集團在這4座城市的項目及早建成。這些項目的成功落地將有助於本集團今後與中國地方政府的合作實現進一步突破，同時也有助於殯儀業務在本集團業務佔比的增加。

我們在安陽市和淮北市的兩座墓園已經於本年度內開始產生收入，於二零一五年底收購的常州棲鳳山陵園也實現了預期收入。二零一六年九月，我們簽約收購洛陽仙鶴陵園80%的權益，相關手續已於二零一七年一月完成。截至二零一六年十二月三十一日，不包括尚在推進的項目，我們所擁有的13座墓園已經建成，正在運營的殯儀設施已達11間，並通過受託管理的方式向3家小型墓園輸出管理並獲取回報。我們的業務版圖已經擴大至中國大陸的10個省或直轄市的16座城市，不斷擴大的業務版圖為本集團未來的發展打下了良好的基礎。

我們的環保型火化機已經分別於二零一六年六月及二零一六年十二月通過了權威環保測評及國家級專家評審。第一批產品已經於二零一六年十二月出口蒙古、俄羅斯。我們相信我們的環保型火化機業務將在二零一七年及以後年度會給本集團的業務提升帶來可觀的貢獻。

本年度內，我們成立了生前業務事業部，推出了殯儀服務生前契約的銷售試點，並取得了一定的成效，向預售市場邁出了具有戰略意義的一步。

在快速發展過程中，本集團不斷建設和加強本集團的核心競爭力和行業整合能力，於二零一五年成立的「文化教育委員會」和「福壽園生命教育學院」已經開始運作，正在不斷引進、宣講和落實國際先進殯葬理念，為業務拓展培訓和儲備專業人才。我

們不斷激勵我們的管理層和員工，於二零一六年，根據購股權計劃授出了第四批購股權，本集團內部凝聚力和員工積極性得到進一步加強和提升。我們還不斷提升內部管理水平，預算管理、內部控制制度和信息化建設持續得到加強。

基於以上各項努力，雖然中國經濟增長速度放緩，但我們仍取得了不俗的增長。本集團於二零一六年共實現銷售墓穴13,142座、向16,751戶喪家提供了各類殯葬服務，共計實現銷售收入人民幣12.677億元，較去年上升了14.4%。毛利率、單位面積貢獻與去年相比均有所提高。本集團共計實現淨利潤人民幣4.485億元，較去年上升了22.8%，其中歸屬於我們股東的淨利潤為人民幣3.390億元，較去年上升了19.2%。

## 收益

我們的收益主要來自三個業務分部：墓地服務、殯儀服務及配套服務。下表載列本年度內我們按分部劃分的收益：

|           | 截至十二月三十一日止年度     |               |                  |               |
|-----------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|           | 二零一六年            |               | 二零一五年            |               |
|           | 收益<br>(人民幣千元)    | 佔總收益<br>百分比   | 收益<br>(人民幣千元)    | 佔總收益<br>百分比   |
| 墓地服務      | 1,111,809        | 87.7%         | 960,176          | 86.7%         |
| 殯儀服務      | 142,288          | 11.2%         | 140,124          | 12.6%         |
| 配套服務      | 17,480           | 1.4%          | 12,352           | 1.1%          |
| 分部間抵銷     | (3,922)          | (0.3%)        | (4,692)          | (0.4%)        |
| <b>總計</b> | <b>1,267,655</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,107,960</b> | <b>100.0%</b> |

我們的收益從二零一五年的人民幣1,108百萬元增加人民幣159.7百萬元或14.4%至二零一六年的人民幣1,267.7百萬元。該項增加主要由墓地服務收益增加15.8%或人民幣151.6百萬元所帶動。

我們於二零一六年六月及二零一六年十二月分別已取得環保火化機的權威環保測試及國家級專家的權威認證。於二零一六年十二月，我們將第一批環保火化機出口至蒙古及俄羅斯並錄得收益約人民幣7.9百萬元。相信我們的環保火化機業務將在不久的將來給本集團帶來可觀收益。

我們的墓園及殯儀設施戰略性地位於中國10個省的主要城市。下表載列本年度內按區域劃分的墓地服務及殯儀服務收益明細：

|           | 截至十二月三十一日止年度     |               |                  |               |
|-----------|------------------|---------------|------------------|---------------|
|           | 二零一六年            |               | 二零一五年            |               |
|           | 收益               | 佔總收益          | 收益               | 佔總收益          |
|           | (人民幣千元)          | 百分比           | (人民幣千元)          | 百分比           |
| 上海        | 668,445          | 53.3%         | 555,516          | 50.4%         |
| 河南        | 48,429           | 3.9%          | 64,450           | 5.9%          |
| 重慶        | 83,188           | 6.7%          | 90,869           | 8.3%          |
| 安徽        | 124,591          | 9.9%          | 102,891          | 9.4%          |
| 山東        | 43,015           | 3.4%          | 44,825           | 4.1%          |
| 遼寧        | 188,402          | 15.0%         | 189,135          | 17.1%         |
| 江西        | 36,336           | 2.9%          | 27,337           | 2.4%          |
| 福建        | 26,536           | 2.1%          | 21,626           | 2.0%          |
| 浙江        | 5,126            | 0.4%          | 2,784            | 0.3%          |
| 江蘇        | 30,029           | 2.4%          | 867              | 0.1%          |
| <b>總計</b> | <b>1,254,097</b> | <b>100.0%</b> | <b>1,100,300</b> | <b>100.0%</b> |

我們一向專注於向客戶提供最高品質的墓地及殯儀服務，並於本年度內加強銷售及營銷工作。因此，我們在我們營運所在的大部分地點較去年實現增長。於二零一五年十二月，我們完成收購常州棲鳳山陵園的控股權益，本年度，其貢獻收益人民幣30.0百萬元。與去年相比，河南地區所得收益減少人民幣16.0百萬元或24.9%。此乃由於去年，河南福壽園售出一批共3,495座墓穴(達人民幣25.5百萬元)為容納地方政府出資進行的遷墓，而於本年度來自與遷墓相關的120座墓穴的收益僅為人

人民幣1.8百萬元。與二零一五年相比，重慶地區所得收益減少人民幣7.7百萬元或8.5%，主要受殯葬服務中介於二零一五年下半年開始利用政府新建殯儀館私下開展守靈業務，侵蝕市場份額所致。我們一直與該殯儀館洽談合作可能，並積極尋求增加網點來擴大我們在重慶的殯儀服務覆蓋及提高市場滲透率。鑒於我們於重慶擁有相對完整的業務線，包括守靈、火化、墓園及骨灰龕，我們亦將利用協同效應來提高我們的表現。

## 墓地服務

我們的大部分收益來自墓地服務，佔二零一六年我們總收益的87.7%（二零一五年：86.7%）。我們的墓地服務包括出售墓地及墓園維護服務。出售墓地是我們墓地服務收益的最大組成部分，佔二零一六年我們墓地服務收益的98.3%。下表載列於本年度內我們墓地服務收益的明細，包括按類別劃分的墓地銷售收益及墓園維護服務及其他收益：

|            | 截至十二月三十一日止年度 |         |             |             |         |         |             |             |
|------------|--------------|---------|-------------|-------------|---------|---------|-------------|-------------|
|            | 二零一六年        |         |             |             | 二零一五年   |         |             |             |
|            | 平均售價         | 收益      | 佔墓地<br>服務收益 | 佔墓地<br>服務收益 | 平均售價    | 收益      | 佔墓地<br>服務收益 | 佔墓地<br>服務收益 |
| 數量 (人民幣/座) | (人民幣千元)      | 百分比     | 百分比         | 數量 (人民幣/座)  | (人民幣千元) | 百分比     | 百分比         |             |
| 墓地銷售       |              |         |             |             |         |         |             |             |
| — 定制藝術墓    | 812          | 338,053 | 274,499     | 24.7%       | 724     | 296,227 | 214,468     | 22.3%       |
| — 成品藝術墓    | 4,404        | 101,922 | 448,867     | 40.4%       | 6,692   | 53,350  | 357,016     | 37.2%       |
| — 傳統成品墓    | 5,229        | 40,834  | 213,522     | 19.2%       | 5,534   | 42,093  | 232,944     | 24.3%       |
| — 草坪臥碑墓    | 700          | 69,935  | 48,954      | 4.4%        | 780     | 63,577  | 49,590      | 5.2%        |
| — 綠色環保墓    | 980          | 16,218  | 15,894      | 1.4%        | 2,506   | 5,132   | 12,860      | 1.3%        |
| — 室內葬      | 1,017        | 14,434  | 14,679      | 1.3%        | 1,086   | 10,869  | 11,804      | 1.2%        |
| — 其他墓地相關服務 | —            | —       | 76,712      | 6.9%        | —       | —       | 65,492      | 6.8%        |
|            | 13,142       | —       | 1,093,127   | 98.3%       | 17,322  | —       | 944,174     | 98.3%       |
| 墓園維護服務     | —            | —       | 18,682      | 1.7%        | —       | —       | 16,002      | 1.7%        |
| 墓地服務收益總計   | 13,142       | —       | 1,111,809   | 100.0%      | 17,322  | —       | 960,176     | 100.0%      |



於本年度，我們售出墓穴12,486座，其中不包括536座海港福壽園因公益目的以極低價格售出的墓穴及120座為容納地方政府出資進行的遷墓由河南福壽園售出的墓穴。於二零一五年，我們售出墓穴11,397座，不包括與公益及遷墓有關的該等墓穴。日常業務所售墓穴數目較去年增加1,089座或9.6%。本年度，1,089座墓穴中的527座乃由常州棲鳳山陵園售出，其為於二零一五年十二月收購的附屬公司。

本年度內墓穴(不包括上文所述的公益性及遷墓的墓穴)的平均售價為每座人民幣87,357元，較二零一五年的每座人民幣80,211元增加人民幣7,146元或8.9%。

截至二零一六年十二月三十一日，我們擁有13座營運中墓園並自其中12座作為附屬公司賺取收益及1座作為合營公司賺取收益。下表載列於本年度內按墓園劃分的墓地服務收益明細：

|                 | 截至十二月三十一日止年度     |               |                |               |
|-----------------|------------------|---------------|----------------|---------------|
|                 | 二零一六年            |               | 二零一五年          |               |
|                 | 收益               | 佔總收益          | 收益             | 佔總收益          |
|                 | (人民幣千元)          | 百分比           | (人民幣千元)        | 百分比           |
| 上海福壽園           | 461,124          | 41.5%         | 390,287        | 40.6%         |
| 海港福壽園           | 191,258          | 17.2%         | 151,272        | 15.8%         |
| 河南福壽園           | 46,926           | 4.2%          | 63,674         | 6.6%          |
| 山東福壽園           | 43,015           | 3.9%          | 44,825         | 4.7%          |
| 合肥大蜀山文化陵園       | 89,031           | 8.0%          | 71,589         | 7.4%          |
| 錦州市帽山安陵         | 46,960           | 4.2%          | 60,713         | 6.3%          |
| 重慶白塔園           | 31,742           | 2.9%          | 25,332         | 2.6%          |
| 梅嶺世紀園           | 22,973           | 2.1%          | 17,847         | 1.9%          |
| 觀陵山藝術陵園         | 141,442          | 12.7%         | 128,422        | 13.4%         |
| 婺源萬壽山陵園         | 5,806            | 0.5%          | 4,573          | 0.5%          |
| 安陽天壽園           | 1,503            | 0.1%          | 776            | 0.1%          |
| 常州棲鳳山陵園         | 30,029           | 2.7%          | 866            | 0.1%          |
| <b>墓地服務收益總計</b> | <b>1,111,809</b> | <b>100.0%</b> | <b>960,176</b> | <b>100.0%</b> |

截至十二月三十一日止年度

|        | 二零一六年         |               | 二零一五年         |             |
|--------|---------------|---------------|---------------|-------------|
|        | 收益<br>(人民幣千元) | 佔總收益<br>百分比   | 收益<br>(人民幣千元) | 佔總收益<br>百分比 |
| 合營公司   |               |               |               |             |
| 墓地服務收益 |               |               |               |             |
| 淮北方山陵園 | <u>4,322</u>  | <u>100.0%</u> | <u>—</u>      | <u>—</u>    |

與二零一五年相比，本年度內墓地服務綜合收益總計增加人民幣151.6百萬元或15.8%。與去年相比，本年度內我們經營的大部分墓園實現穩定增長。然而，與二零一五年相比，河南福壽園所得收益減少人民幣16.7百萬元或26.3%，原因見上文所述。與二零一五年相比，錦州帽山安陵所得收益減少人民幣13.8百萬元或22.7%，主要因錦州市當地經濟下滑嚴重、需求結構變化、及公益性墓園無序競爭所致。錦州帽山安陵將積極調整產品結構、強化差異化經營策略、提升核心競爭能力。

銷售及服務成本

銷售及服務成本主要包括我們提供殯葬服務產生的成本。下表載列於回顧年內我們按分部劃分的有關銷售及服務成本的資料：

|       | 截至十二月三十一日止年度           |                      |                        |                      |
|-------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
|       | 二零一六年                  |                      | 二零一五年                  |                      |
|       | 銷售及<br>服務成本<br>(人民幣千元) | 佔總銷售及<br>服務成本<br>百分比 | 銷售及<br>服務成本<br>(人民幣千元) | 佔總銷售及<br>服務成本<br>百分比 |
| 墓地服務  | 207,679                | 78.3%                | 195,235                | 78.7%                |
| 殯儀服務  | 49,859                 | 18.8%                | 43,968                 | 17.7%                |
| 配套服務  | 11,487                 | 4.3%                 | 11,750                 | 4.7%                 |
| 分部間抵銷 | <u>(3,722)</u>         | <u>(1.4%)</u>        | <u>(2,792)</u>         | <u>(1.1%)</u>        |
| 總計    | <u>265,303</u>         | <u>100.0%</u>        | <u>248,161</u>         | <u>100.0%</u>        |

我們的銷售及服務成本從二零一五年的人民幣248.2百萬元增加人民幣17.1百萬元或6.9%至二零一六年的人民幣265.3百萬元。該等增加主要歸因於我們墓地及殯儀服務的業務增長。



我們墓地服務的銷售及服務成本包括以下各項：

|                | 截至十二月三十一日止年度           |                      |                        |                      |
|----------------|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
|                | 二零一六年                  |                      | 二零一五年                  |                      |
|                | 銷售及<br>服務成本<br>(人民幣千元) | 佔總銷售及<br>服務成本<br>百分比 | 銷售及<br>服務成本<br>(人民幣千元) | 佔總銷售及<br>服務成本<br>百分比 |
| 墓石成本           | 63,774                 | 30.7%                | 60,000                 | 30.7%                |
| 土地成本           | 30,770                 | 14.8%                | 24,369                 | 12.5%                |
| 開發成本           | 61,008                 | 29.4%                | 51,944                 | 26.7%                |
| 稅項             | 4,633                  | 2.2%                 | 14,720                 | 7.5%                 |
| 墓園維護成本         | 11,415                 | 5.5%                 | 9,140                  | 4.7%                 |
| 其他墓地相關服務<br>成本 | 36,079                 | 17.4%                | 35,062                 | 17.9%                |
| <b>總計</b>      | <b>207,679</b>         | <b>100.0%</b>        | <b>195,235</b>         | <b>100.0%</b>        |

我們殯儀服務的銷售及服務成本指提供殯儀服務產生的各類開支，包括營運人員及主管的薪金、棺木成本及其他配套成本。

我們配套服務的銷售及服務成本指火化機生產及銷售以及其他服務產生的各類開支，包括採購材料、直接人工、製造費用、外包成本及其他相關成本。

## 毛利及毛利率

由於上文中所述的因素，我們的毛利從二零一五年的約人民幣859.8百萬元增加約人民幣142.6百萬元或16.6%至二零一六年的約人民幣1,002.4百萬元。由於我們致力於提供中國殯葬服務業的最高品質服務，我們保持相對較高及穩定的毛利率。我們將自身服務定位為高端服務進行營銷，我們的福壽園品牌讓我們在定價方面較其他殯葬服務供應商更具優勢。我們於本年度實現的整體毛利率為79.1%，較二零一五年的整體毛利率77.6%略微提高。這主要是由於平均售價提高及有效的成本控制使得墓地服務的毛利率提高所致，但部分由於前述重慶兩座殯儀設施所得收益減少使得殯儀服務的毛利率降低所抵銷。

下表載列於本年度內我們按分部劃分的毛利及毛利率明細：

|           | 截至十二月三十一日止年度     |              |                |              |
|-----------|------------------|--------------|----------------|--------------|
|           | 二零一六年            |              | 二零一五年          |              |
|           | 毛利<br>(人民幣千元)    | 毛利率<br>(%)   | 毛利<br>(人民幣千元)  | 毛利率<br>(%)   |
| 墓地服務      | 904,130          | 81.3%        | 764,941        | 79.7%        |
| 殯儀服務      | 92,429           | 65.0%        | 96,156         | 68.6%        |
| 配套服務      | 5,993            | 34.3%        | 602            | 4.9%         |
| 分部間抵銷     | (200)            | 5.1%         | (1,900)        | 40.5%        |
| <b>總計</b> | <b>1,002,352</b> | <b>79.1%</b> | <b>859,799</b> | <b>77.6%</b> |

### 其他收入及收益淨額

我們的利息收入由二零一五年的人民幣39.3百萬元減少人民幣3.6百萬元至二零一六年的人民幣35.7百萬元，主要是由於中國資金市場收益率下降。

我們於二零一六年收到政府補助人民幣10.7百萬元，為地方政府的無條件補助，以鼓勵及獎勵我們對地方經濟的貢獻。

由於我們在殯葬行業的經營及管理專業知識，若干墓園尋求我們的管理服務。於本年度，我們就所提供的該等服務獲得收入淨額為人民幣3.2百萬元。

我們於二零一六年錄得匯兌收益人民幣4.9百萬元，乃由於年內港元及美元兌人民幣升值所致。

我們的一名客戶將上海的一座公寓作為遺贈留予我們。於本年度內，我們錄得收益人民幣6.3百萬元，包括與此公寓有關的公平值於本年內的變動人民幣3.1百萬元。

## 分銷及銷售開支與行政開支

我們的經營費用由二零一五年的人民幣455.6百萬元增加人民幣40.8百萬元或9.0%至二零一六年的人人民幣496.4百萬元，佔二零一六年總收益的39.2%（二零一五年為41.1%）。有關增加主要由於：(i)於二零一五年十二月收購的附屬公司常州棲鳳山陵園的經營開支人民幣9.6百萬元、(ii)本年度內授出的新購股權使得購股權攤銷增加人民幣6.8百萬元、(iii)幾個仍處於啟動階段項目的開工及(iv)為支持業務增長而令總體可變開支增加所致。

## 融資成本

二零一六年的融資成本包括銀行貸款的利息開支人民幣5.9百萬元（二零一五年：人民幣4.4百萬元）及非控股權益貸款的利息開支人民幣2.3百萬元（二零一五年：人民幣3.3百萬元）。

非控股權益貸款的利息開支指有關我們的附屬公司山東福壽園向山東世界貿易中心所借取的股東貸款的利息開支。山東福壽園由本集團與山東世界貿易中心共同投資。除註冊資本外，本集團與山東世界貿易中心亦基於各自的持股百分比通過股東貸款就山東福壽園的土地收購及墓園開發共同向其提供資金。

## 所得稅開支

根據企業所得稅法及企業所得稅法的實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅。二零一六年我們的實際企業所得稅稅率為19.5%（二零一五年：20.5%）。此乃主要由於：(i)重慶安樂服務、重慶安樂殯儀服務及重慶白塔園根據西部大開發的優惠稅項政策按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅；(ii)我們就香港附屬公司的銀行存款獲取利息收入，根據香港稅項規則，該等收入毋須繳納任何所得稅；及(iii)由於某些稅務不確定事項已經解決，因此我們在本年度回撥了部分以前年度計提開支。

所得稅開支由二零一五年的約人民幣94.4百萬元增加約人民幣14.1百萬元或14.9%至二零一六年的約人民幣108.5百萬元，主要是由於業務增長令除稅前利潤增加及上述各因素對兩年之影響程度不同所致。

## 本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

由於上文所述原因，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額由二零一五年的約人民幣284.4百萬元增加約人民幣54.5百萬元或19.2%至二零一六年的約人民幣339.0百萬元。該增加主要是由於：(i)我們的整體收益增長14.4%；(ii)有效的成本及開支控制；及(iii)實際企業所得稅稅率下降。

## 現金流量

下表載列於本年度內我們的綜合現金流量表概要：

|                | 截至十二月三十一日止年度     |                  |
|----------------|------------------|------------------|
|                | 二零一六年<br>(人民幣千元) | 二零一五年<br>(人民幣千元) |
| 以下各項產生(使用)的淨現金 |                  |                  |
| — 經營活動         | 455,423          | 366,578          |
| — 投資活動         | (340,500)        | (381,434)        |
| — 融資活動         | (152,778)        | (5,140)          |
| <b>總計</b>      | <b>(37,855)</b>  | <b>(19,996)</b>  |

我們經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。我們經營活動使用的現金主要用於墓園開發及建造、銷售及分銷開支、行政開支及其他經營開支。我們經營活動產生的淨現金流量反映我們經調整非現金項目，融資成本，營運資金變動及稅項後的除稅前溢利。二零一六年，我們經營活動產生的淨現金約為人民幣455.4百萬元，較二零一五年增加24.2%。其主要包括營運資金變動前經營現金流入約人民幣627.0百萬元，但部分被其他營運資金增加約人民幣50.1百萬元及繳納所得稅約人民幣121.5百萬元所抵銷。

二零一六年，我們投資活動使用的淨現金約為人民幣340.5百萬元。這主要是由於(i)已支付代價及預付款項人民幣30.5百萬元以收購新墓園及殯儀設施，(ii)添置物業及設備約人民幣47.2百萬元，主要與近年自首次公開發售起以來收購的墓園進行景觀升級及若干殯儀設施進行裝修翻新有關；及(iii)存放定期存款人民幣293.9百萬元。其部分被本年度內收取的利息約人民幣32.8百萬元所抵銷。

二零一六年，我們融資活動使用的淨現金約為人民幣152.8百萬元。這主要是由於(i)向本公司所有人支付二零一五年末期股息人民幣42.2百萬元及支付二零一六年中期股息人民幣46.3百萬元；(ii)向非控股權益支付股息約人民幣69.8百萬元；(iii)銀行貸款淨減少人民幣33.5百萬元；及(iv)支付借款利息約人民幣10.1百萬元。其部分被下列因素所抵銷：(i)一家附屬公司非控股權益注資約人民幣39.2百萬元；及(ii)與行使若干僱員購股權有關的已收所得款項約人民幣13.7百萬元。

## 流動資金及財務資源

於二零一六年十二月三十一日，我們的銀行結餘及現金約為人民幣1,238.9百萬元(二零一五年十二月三十一日：人民幣1,276.8百萬元)及定期存款約人民幣293.9百萬元(二零一五年十二月三十一日：零)。於可預見的未來，我們預期將利用全球發售的所得款項淨額、經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資渠道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。

於二零一六年十二月三十一日，我們的未償還銀行借款約為人民幣134.0百萬元，其中借款人民幣60.5百萬元須於一年內償還、人民幣21.0百萬元須於兩年內償還、人民幣20.8百萬元須於三年內償還、人民幣17.8百萬元須於四年內償還及人民幣13.9百萬元須於五年內償還。該等借款以人民幣計值，須按浮動年利率介乎4.35%至4.998%計息。同時，我們的一家附屬公司山東福壽園亦擁有向其非控股股東山東世界貿易中心的未償還貸款結欠約人民幣34.4百萬元，年利率為5.06%，且並無具體的償還計劃。

此外，於二零一六年十二月三十一日，我們擁有約人民幣1,326百萬元的銀行融資額度已承諾但未使用。

## 資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零一六年十二月三十一日，我們的資產負債比率為5.6%（二零一五年十二月三十一日：7.8%）。由於我們良好的營運現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於以後年度的資本支出將會維持在相對較高水平，但考慮到我們目前的銀行結餘及手頭現金，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對有限的利率風險。

## 貨幣風險

我們經營所在的經濟環境是中國及我們的功能貨幣為人民幣。但由於我們持有若干外幣銀行結餘，我們因而面對外幣風險。於二零一六年十二月三十一日，以人民幣、港幣及美元持有的現金及現金等價物以及定期存款佔現金及現金等價物以及定期存款總額分別約88.7%、2.6%及8.7%。我們相信，以外幣計值的銀行結餘及若干應付款項的現時水平令我們面對有限及可控制的外幣風險。我們的管理層透過密切監察外幣匯率變動來監控外幣風險。

## 重大收購或出售附屬公司及聯屬公司

於二零一六年一月十五日，我們與相關地方機關訂立一份有關成立一間合資企業投資及經營山東省泰安市一個墓園的合作協議及一份有關按「BOT」模式在泰安市建造及經營一個殯儀館的投資協議。該項合作目前在早期啟動階段。

於二零一六年二月十七日，我們與相關地方政府訂立一份有關成立一間合資企業投資及經營重慶市璧山區一個墓園及按照「BOT」模式在璧山區建造一個新殯儀館的全面合作協議。墓園及殯儀館正在建造中。

於二零一六年九月二日，我們與相關地方機關訂立一份協議於安徽省宣城市建設及經營一座殯儀館及一座墓園。該項目目前在啟動階段。



於二零一六年九月二十八日，我們訂立一份協議以收購洛陽仙鶴陵園80%股權，總代價為人民幣57.6百萬元。洛陽仙鶴陵園曾主要提供墓地服務並持有位於河南省洛陽市一幅26,000平方米土地的土地使用權。收購於二零一七年一月完成。

於本年度內，我們亦完成收購棗莊山亭興泰100%股權，並自二零一六年十一月一日起開始將其財務報表綜合入賬。

## 僱員及薪酬政策

於二零一六年十二月三十一日，我們有1,724名全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇連同附帶福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金作出供款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

## 資本承諾

於二零一六年十二月三十一日，我們有關收購附屬公司、土地、其他投資、物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣90.8百萬元。如上文所述，我們亦計劃提供約人民幣260百萬元以在宣城市、泰安市及重慶市璧山區購買或建設新的墓園及殯儀設施以及約人民幣70百萬元用於現有墓園及殯儀設施的一般資本開支。

由於我們積極物色並獲得眾多行業整合機會，故我們預期於以後年度的資本支出將會維持在較高水平。

## 已抵押資產

於二零一六年十二月三十一日，我們已抵押婺源萬壽山陵園的75%股權及常州棲鳳山陵園的80%股權，用作我們為就相關收購事項提供資金而獲授的若干銀行借款的抵押。除此以外，概無其他重大資產予以質押或押記。

## 或然負債

如過往所披露，我們的其中一家間接非全資附屬公司婺源萬壽山陵園捲入幾宗法律訴訟並身為被告。於二零一六年十二月三十一日，不包括一起於2017年3月9日原告已撤回的訴訟，婺源萬壽山陵園作為被告共有7宗索賠總額超過人民幣42百萬元的待決法律訴訟。於二零一七年一月，本公司獲悉兩起法律訴訟已獲人民法院裁決。二審判決裁決婺源萬壽山陵園敗訴金額約人民幣29百萬元。於本公告日期，餘下5宗訴訟的總爭議金額約為人民幣13百萬元。我們正採取一切必要措施以推翻裁決並積極就訴訟進行抗辯。截至本公告日，根據法律意見及訴訟的進展，本公司董事認為訴訟最終不大可能會對本集團的財務狀況及業務營運造成重大不利影響，並得出無需計提撥備的結論。然而，鑒於訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

## 可用墓園土地

我們的大部分收益來自墓地服務，其中出售墓地佔我們墓地服務收益的最大組成部分。於本年度，我們消耗了約35,644平方米的土地以產生出售墓地的收益。然而，二零一六年十二月三十一日我們的總可出售面積由二零一五年十二月三十一日約1.61百萬平方米增加約203,800平方米至約1.81百萬平方米，原因是我們完成收購棗莊山亭興泰的控股權益及位於觀陵山藝術陵園作墓園開發用途的額外地塊的土地使用權。

於確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不作墓地的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的地區。有關估計或會不時更新，原因是我們的開發計劃或會不時改進。



## 財政年度終結後發生的事件

如「或然負債」一節所披露，本公司已獲悉於二零一七年一月兩起法律訴訟已獲人民法院裁決。二審判決裁決婺源萬壽山陵園敗訴金額約人民幣29百萬元。本公司亦已獲悉於2017年3月9日，另一涉案金額約為人民幣6百萬元的訴訟已由原告撤回。

除本公告所披露者外，自本年度末以來，概無其他重大事件可能對本集團造成影響。

## 前景

展望未來，作為中國殯葬行業的領導者，我們將持續影響和引領中國殯葬服務行業的現代化改革，推進全國殯葬文化的人文性、公益性和環保性的良性發展。我們將繼續堅持既定的戰略目標，尋覓合適機會，積極對外拓展，整合高度分散的中國殯葬資源，努力擴大市場份額。我們亦會努力推進已簽約項目的落地。憑藉對殯葬業務經營的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至與我們的標準同等。與此同時，我們還將推動火化機業務成為本集團的重要業務板塊。通過大力推行生前契約、與地方政府合作的創新模式，我們將致力增加殯儀業務在本集團的業務佔比。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將在短期利益和長遠價值之間取得平衡，以更穩定和可持續的步伐擴展我們的業務，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的回報持續報答我們的投資者。

## 全球發售所得款項用途

本公司股份的全球發售所得款項淨額(於超額配股權(定義見招股章程)獲行使後及不包括上市相關開支)約為1,758.9百萬港元。截至二零一六年十二月三十一日，我們已動用約272.0百萬港元用作收購新土地、約25.2百萬港元用作建立新的殯儀設

施、約1,009.6百萬港元用作併購中國的其他墓園及殯儀設施，以及約46.1百萬港元用作擴展我們的銷售網絡。其餘所得款項淨額擬按照與招股章程及其後相關公告所載一致的方式應用。

## 股東週年大會

股東週年大會將於二零一七年五月十五日舉行並預計股東週年大會通告將於二零一七年四月十日或前後刊發及寄發予股東。

## 末期股息

董事會建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派付末期股息每股港幣2.60仙(二零一五年：港幣2.39仙)，須經股東於股東週年大會批准。末期股息預期將於2017年6月6日(星期二)或前後派付予股東。股息將派付予於2017年5月24日(星期三)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零一七年五月十日(星期三)至二零一七年五月十五日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零一七年五月九日(星期二)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

為確定可享有建議末期股息的權利，本公司將自二零一七年五月二十二日(星期一)至二零一七年五月二十四日(星期三)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議末期股息，經股東於股東週年大會上批准後，所有過戶文件連同相關股票及過戶表格必須於二零一七年五月十九日(星期五)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

## 董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為公司本身有關董事進行證券交易的行為守則。向全體董事作出特定查詢後，各董事確認於本年度內已遵守標準守則。

本公司並無知悉有董事於本年度內違反標準守則的事件。

## 企業管治常規

本公司充分了解到企業透明度及問責至關重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程序帶領本集團取得更好業績及提升公司形象。本公司已採納企業管治守則作為本公司本身的企業管治守則。董事會認為，本公司於本年度一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於本年度內，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 審核委員會審閱年度業績

審核委員會(由兩名獨立非執行董事何敏先生(審核委員會主席)及羅祝平先生與非執行董事 Huang James Chih-Cheng 先生組成)已與本公司管理層及外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及政策、年度業績，以及本集團於本年度的綜合財務報表。

## 刊登年度業績及二零一六年年度報告

本年度業績公告刊登於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.fsygroup.com](http://www.fsygroup.com))。二零一六年年報將於適當時候寄發予股東及刊登於聯交所及本公司各自的網站。

## 釋義

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| 「股東週年大會」    | 指 | 本公司將於二零一七年五月十五日舉行的股東週年大會                                    |
| 「安陽天壽園」     | 指 | 一座位於河南省安陽的墓園，由安陽縣五龍民生服務有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司 |
| 「審核委員會」     | 指 | 本公司審核委員會  |
| 「董事會」       | 指 | 董事會   |
| 「企業管治守則」    | 指 | 上市規則附錄十四所載《企業管治守則》  |
| 「常州棲鳳山陵園」   | 指 | 江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營 |
| 「中國」        | 指 | 中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣                           |
| 「重慶安樂殯儀服務」  | 指 | 重慶安樂殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司                      |
| 「重慶安樂服務」    | 指 | 重慶安樂服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司                        |
| 「重慶白塔園」     | 指 | 一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司 |
| 「本公司」或「福壽園」 | 指 | 福壽園國際集團有限公司，一家根據開曼群島法律註冊成立的有限公司                             |

|                    |   |  |
|--------------------|---|--|
| 「董事」               | 指 | 本公司董事  |
| 「企業所得稅法」           | 指 | 中華人民共和國企業所得稅法  |
| 「全球發售」             | 指 | 本公司於二零一三年十二月提呈發售其股份，以供香港公眾人士認購以及向美國境外專業及機構投資者配售                |
| 「本集團」、「我們」或「福壽園集團」 | 指 | 本公司及其附屬公司  |
| 「觀陵山藝術陵園」          | 指 | 一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司 |
| 「海港福壽園」            | 指 | 一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司         |
| 「合肥大蜀山文化陵園」        | 指 | 一座位於安徽省合肥的墓園，由合肥大蜀山文化陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司    |
| 「河南福壽園」            | 指 | 一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司  |
| 「香港」               | 指 | 中國香港特別行政區  |
| 「港元」               | 指 | 香港法定貨幣港元   |
| 「淮北方山陵園」           | 指 | 一座位於安徽省淮北市的墓園，由淮北福壽園紀念陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的合營企業  |

|            |   |  |
|------------|---|--|
| 「錦州市帽山安陵」  | 指 | 一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司     |
| 「上市」       | 指 | 股份於聯交所主板上市   |
| 「上市規則」     | 指 | 聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)                                      |
| 「洛陽仙鶴陵園」   | 指 | 一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一七年一月起為本公司附屬公司 |
| 「梅嶺世紀園」    | 指 | 由南昌洪福收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園   |
| 「標準守則」     | 指 | 上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則                                      |
| 「南昌洪福」     | 指 | 南昌洪福人文紀念有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司                         |
| 「招股章程」     | 指 | 本公司日期為二零一三年十二月九日的招股章程  |
| 「人民幣」      | 指 | 中國法定貨幣人民幣  |
| 「山東福壽園」    | 指 | 山東福壽園發展有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司                            |
| 「山東世界貿易中心」 | 指 | 山東世界貿易中心，為山東福壽園發展擁有50%權益的股東                                      |
| 「上海福壽園」    | 指 | 一座位於上海青浦區的墓園，由上海福壽園實業發展有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司      |

|            |   |  |
|------------|---|--|
| 「股份」       | 指 | 本公司股本中每股面值0.01美元的普通股                                       |
| 「購股權計劃」    | 指 | 本公司於二零一三年十二月三日有條件採納的購股權計劃                                  |
| 「股東」       | 指 | 股份持有人  |
| 「平方米」      | 指 | 平方米  |
| 「聯交所」      | 指 | 香港聯合交易所有限公司  |
| 「美國」       | 指 | 美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區                                |
| 「美元」       | 指 | 美國法定貨幣美元   |
| 「婺源萬壽山陵園」  | 指 | 一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司 |
| 「本年」、「本年度」 | 指 | 截至二零一六年十二月三十一日止年度  |
| 「棗莊山亭興泰」   | 指 | 棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一六年十一月起為本公司附屬公司         |
| 「%」        | 指 | 百分比  |

承董事會命  
**福壽園國際集團有限公司**  
 主席兼執行董事  
**白曉江**

香港，二零一七年三月十七日

於本公告日期，執行董事為白曉江先生、談理安先生及王計生先生；非執行董事為馬翔先生、陸鶴生先生及Huang James Chih-Cheng先生；及獨立非執行董事為陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生及吳建偉女士。