

# 主席報告



黃小文  
主席

中遠海運港口訂定了全新的發展理念「The Ports For ALL」，以建立全球化的港口網絡為目標，打造一個能夠為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台，接通全球航線，致力成為「大家的港口」。

## 致各股東：

本人謹代表本公司董事會(「董事會」)，欣然向各位匯報2016年度業績和未來發展方向。

2016年，本集團實現股權持有人應佔利潤247,031,000美元(2015年：429,313,000美元)，同比下跌42.5%。每股盈利8.30美仙(2015年：14.58美仙)，同比下跌43.1%。不計入已終止經營業務，本集團股權持有人應佔利潤180,937,000美元(2015年：267,312,000美元)，同比下跌32.3%。

董事會建議派發末期股息每股7.8港仙(2015年：22.9港仙)。是項股息以現金分派，並附有以股代息選擇。不計入2016年已派付有條件特別現金股息每股80.0港仙，全年中期和末期派息為25.8港仙(2015年：40.2港仙)，派息比率為40.0%(2015年：不適用<sup>註</sup>)。董事會認為派息比率保持穩定並有度推進業務長遠發展是對股東的重要承諾。本集

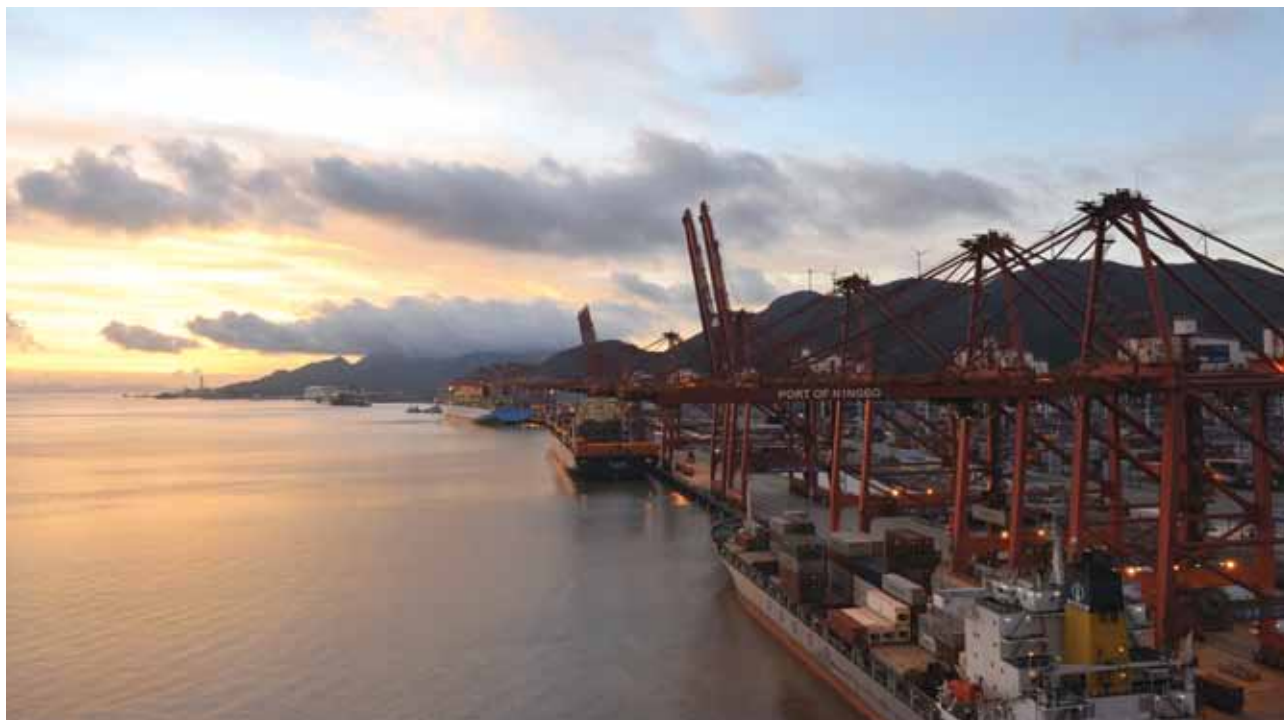
團將繼續妥善運用資金，確保集團未來業務的持續穩定發展，為股東持續創造及提升長遠價值。

註：根據2015年年報，2015年派息比率為40.0%(未經重列前)。

## 新動力 新跨越

2016年標誌了本集團的重要里程碑。感激股東們一直以來的信任和支持，2月1日，本集團獲得小股東大比例投票贊成通過重組方案，並在3月正式完成重組，成功轉型為純碼頭營運商，進一步擴大了本集團的全球業務網絡。7月22日，本公司正式更名為「中遠海運港口有限公司」(「中遠海運港口」)，以釐定更清晰的戰略目標和全面反映本集團聚焦發展港口業務，並彰顯本集團與母公司中遠海運的協同關係，競爭優勢更見顯著。藉著這次重組機會，本集團審視外部環境和自身的優勢，為長遠持續發展訂立了新的戰略規劃方案。這種蛻變，為中遠海運港口增添新的增長動力，讓我們能夠跨越得更高、更遠。





### 「The Ports For ALL」

過去幾年，全球航運業的增長緩慢，航運公司面對激烈競爭，甚至有大型航運公司倒閉，經營環境錯綜複雜。在這種背景下，航運公司間組成戰略聯盟的新格局逐漸確立，航運聯盟在全球航運業的話語權逐步提高。在這形勢下，港口及碼頭營運商需要更積極應對經營環境的變化，爭取與航運聯盟保持長遠、互信、互利的關係變得尤其重要。中遠海運港口擁有獨特優勢，背靠全球排名第四的母公司集裝箱船隊及其所屬航運聯盟——海洋聯盟，不單能夠獲得穩定業務來源，在發掘及競投投資項目時，競爭能力顯著，亦成為本集團未來發展的強大後盾。

航運聯盟的規模和市場份額非常龐大，業務遍佈全球。就此，中遠海運港口訂定了全新的發展理念「The Ports For ALL」，以建立全球化的港口網絡為目標，打造一個能夠為航運上下游產業創造最大價值的共贏共享平台，接通全球航線，致力成為「大家的港口」。

「The Ports For ALL」不單純是一個理念，更體現了中遠海運港口在這個變革的時代中，作為負責任的實踐者，從港口航運業的長遠發展出發，積極促成上下游產業多贏局面的真誠意願。

依據「The Ports For ALL」的發展理念，中遠海運港口主動承擔對各持份者的責任，自2015年始每年發表企業可持續發展報告，主動披露公司在可持續發展方面的成果和相關資訊。今年，本集團將擴大持份者參與調研的範圍，以加深了解他們的關注，並通過持續監督、量化和主動披露，提高資訊透明度。

### 三大戰略方向 創造更大成就

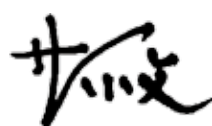
中遠海運港口新訂立的戰略規劃方案，從三大方向全面提升競爭能力：

1. 推進全球化碼頭佈局：放眼全球尋找有巨大潛在價值和長期回報的碼頭資產，打造優質均衡的全球碼頭網絡；
2. 發揮與母公司中遠海運集裝箱團隊及海洋聯盟的協同效益：充分利用背靠母企中遠海運集裝箱船隊的獨特優勢，緊抓海洋聯盟的龐大市場份額；
3. 強化港口及碼頭業務的控制力和管理能力：因應現有的碼頭資產組合，作出業務整合及深化控股效益、利用參股港務集團模式，擴大在港區話語權，並採用統一的管理及資訊系統，統籌各碼頭績效。

### 堅守理念 跨越里程

未來五年，中遠海運港口將會秉持「The Ports For ALL」的發展理念，逐步推行新訂立的三大戰略方向。我們相信，通過戰略的有效實施，將進一步優化本集團的碼頭資產素質和管理效率，進而為全球船公司及航運聯盟提供更高質、覆蓋更廣的增值服務。中遠海運港口將以此確立並發揮自身的競爭優勢、借力「一帶一路」的發展機遇，努力擴大全球市場份額，致力打造成全球領先的港口運營商，實現業務的可持續發展、全面提升盈利能力和股東回報。

本人有幸在2016年開始擔任中遠海運港口的董事會主席一職，見證了本集團的蛻變和壯大。過去一年，本集團先後順利完成了重組、併購等多項工作，又成功訂立和推進新的戰略規劃，這有賴股東們的信任和公司上下的齊心協力。我謹代表本公司董事會，衷心感謝各位在過去一年對中遠海運港口的支持，期望我們秉持團結一致的精神，在未來續創佳績，讓中遠海運港口在未來跨越得更高、更遠。



黃小文

主席

2017年3月28日