

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



HSBC Holdings plc
滙豐控股有限公司

海外監管公告

所附的公告已經在HSBC Holdings plc滙豐控股有限公司上市的其他證券交易所發布。

於本公布發表之日，滙豐控股有限公司董事會成員包括： 范智廉、歐智華、安銘[†]、祈嘉蓮[†]、史美倫[†]、卡斯特[†]、埃文斯勳爵[†]、費卓成[†]、李德麟[†]、利蘊蓮[†]、利普斯基[†]、駱美思[†]、麥榮恩、苗凱婷[†]、繆思成、聶德偉[†]、施俊仁[†]、戴國良[†]及梅爾莫[†]。

[†] 獨立非執行董事

香港股份代號：5

2017年4月28日

滙豐控股有限公司 – 股東周年大會聲明

滙豐控股有限公司今日於倫敦 Queen Elizabeth II Conference Centre 舉行股東周年大會，以下為集團主席范智廉、集團行政總裁歐智華和集團薪酬委員會主席李德麟的致辭。

集團主席范智廉表示：

讓我從去年召開股東會時的開場白說起。

去年我們在這裡開會時，滙豐的股價大約是 472 便士。我們當時承認，情況並不理想。時至今日，我們的股價是 641 便士左右，上升了大約 36%，連同期間收取的股息，股東總回報為 47.5%。部分升幅是由英鎊匯價下跌所致。由於我們大部分盈利都由美元和與美元掛鈎的貨幣產生，令英國股東受惠。但股價上升當然不止是貨幣效應。以港元計算，我們自去年股東會以來的股東總回報為 31%，比去年同期為低，但表現仍然強勁。

當然，我們並不以此為滿足，而滙豐的價值亦未充分體現。如果我們能夠成功釋放滙豐的價值，將會反映在股價之上，令全體股東共同得益—包括各執行董事和高級管理人員，因為他們的酬勞大多以遞延股份的形式發放。

歐智華稍後會在他的報告中，談及我們去年為改善業績所採取的措施，這些措施釋放了滙豐的價值，並從股價中獲得反映。更重要的是，他會重點介紹我們為加強滙豐的獨特優勢和實力所落實的行動，它們將為股東帶來長遠和可持續的價值。我們能否透過股息將資本返還股東，取決於持續獲利的能力，因此我們十分清楚股息對股東的重要性。2016 年，滙豐在各環球銀行的派息金額中排名第三，亦是倫敦富時指數中派息第二多的指數成份股。在歐智華和我擔任集團主席和行政總裁的六年內，我們合共向股東派發了大約 550 億美元股息。

很明顯，我們的目標是在這個堅實的基礎上更進一步，而正如歐智華在《2016 年報及賬目》中所說，基於我們對集團長遠盈利能力的評估和當前的不明朗局面，我們現時的想法，是於可見將來維持現時每年的派息水平。

我們對前景審慎，但同時又致力加強實力和抗逆力，以回應日後的機會和挑戰，這種態度是正確的。我們正雙管齊下。2016 年發生的政治和經濟事件不但影響重大，而且大都出人意料，將在歷史上留下深刻的烙印。它們亦預示了既有的地緣政治與經濟關係將會出現變化，而這些關係，過往一直主導了已發展經濟體和其他地區之間的互動。各種變化所產生的不明朗因素，曾對投資活動

造成短暫衝擊，並擴大了金融市場的波幅。在以上背景下，滙豐 2016 年的業務表現大致令人滿意，歐智華稍後會向大家詳細介紹。

2017 年初幾個月的市場形勢，突顯世界經濟在持續的不明朗因素和正常經濟周期所受到的挑戰外，正面臨嚴峻的地緣政治風險。期內，銀行業亦出現重大變化，其中包括科技改革、監管要求不斷提高、圍繞銀行業務模式的形態和結構的公共政策辯論不絕於耳、新的經營者（包括來自非傳統金融服務業的經營者）加入競爭等。此外，我們正增撥資源，以應對不斷加劇的網絡犯罪風險，以及對銀行業打擊金融犯罪和恐怖活動融資日益嚴格的要求，而各方就銀行提供便利服務、確保金融穩定和保障個人私隱所產生的衝突亦持續加劇。在我們兩大本位市場之一的英國，未來兩年將面對更多困難，其中包括將個人和工商銀行業務分拆成為一家獨立營運的新銀行，以及在英國退出歐洲聯盟、雙方正就日後的貿易和市場安排進行談判之際，解決客戶和我們本身將要面對的種種變化。

將焦點局限於風險和不明朗因素並不恰當，在很多方面，它們正正突出了滙豐的實力，因為要克服以上問題，需要龐大的資源和財務、營運及管理能力，而我們已經就此作好充分準備。集團近年積極提高生產效率、引入新科技，並大量投資於招聘和培訓，包括提升業務操守及加強對金融犯罪的問責。我們已進一步提升資本實力，現時的流動資金十分充裕。

未來的增長動力仍然維持，而且正好是滙豐的優勢所在—新興市場的都市化、包括中國一帶一路倡議在內的基建融資增長、向低碳型經濟提供財政支持（滙豐是當中涉及的綠色債券的市場領袖）、人民幣在中國貿易和投資不斷增長下進一步國際化，以及應付老齡人口退休的資金需要。滙豐一直致力投資於維持高度競爭力所需的網絡和營運能力，因此在以上方面的宏觀發展中均擁有強大優勢。

管理層在微觀層面採取的策略行動亦碩果纍纍，以下請讓我介紹其中三項成果。

更加專注於滙豐擁有優勢、市場份額增加和產品滲透力提高的貿易及投資走廊，特別是中國的對外投資服務。滙豐去年榮獲業內多項大獎，確認了我們的領導地位。希望大會開始時播放的一段短片，亦能夠讓你更加了解我們的出色表現。

對科技和流程改革的重大投資，不但提高了我們的成本效益，亦令我們得以更好地服務客戶。我們今年會陸續推出更多應用程式，可望大大提升客戶的數碼體驗、加強網絡安全，以及提供更加個人化的產品。

集團已經重整業務模式，以配合當前的監管規定和公共政策要求，而我們所採取的管理措施，亦已成功彌補因持續削減既有投資組合、縮減交易賬項規模，以及在某些金融犯罪風險較高的地區實施防範措施所失去的幾乎所有收入。基於我們在環球標準方面所作的投資，今日的滙豐無疑更加安全。董事會承諾會

繼續推展這方面的工作，並鼓勵管理層探索如何透過集體資源和人工智能等方式，進一步加強我們的營運實力。

在監管事宜方面，有兩件事值得股東留意。

首先，滙豐作為全球規模最大的國際性銀行之一，具有標準一致的環球監管架構非常重要。環球金融危機過後十年，我們已經在這方面取得重大進展，如果無法就監管架構及分散風險問題達成最終的環球協定，將嚴重打擊環球經濟的金融穩定與資金的有效分配。因此，我們已向業界建議，及早就尚未解決的問題達成協議，從而使監管規定有較長的穩定期，讓業界能夠熟習相關規定並積累經驗。

其次，值得提出的是，我們在加強監管的同時，亦配合主要監管機構完成各項工作，證明集團已透過提升資本實力和全面的解決策略，進一步增強抗逆力，為股東帶來了實際裨益。受惠於這些因素，我們得以在去年及 2017 年上半年兩度回購股份，向股東退還部分資本。

我想就英國脫歐這個問題簡單說兩句。在我們完成《2016 年報及賬目》後，英國已經正式遞交脫歐通知，首相亦在信中明確表達立場。上周更宣布提前英國大選，令 2017 年舉行的多場重要選舉又添一員。

要就整個經濟體系的各方面進行談判，並處理所需的立法及其他公共政策調整，涉及龐大和艱鉅的挑戰，但局面已漸趨明朗。目前談判仍處於初步階段，尚未展開任何實質性磋商，但市場普遍認為、而英國政府亦同意，必須針對由現時過渡至經最終商定的模式期間，訂立實施階段。我們非常贊同這觀點。

自公投結果公布以來，我們一直專注協助客戶了解英國脫歐對他們業務的影響，並處理不少歐盟成員國駐英員工的憂慮。我們亦回應了英國政府的諮詢，就其應該專注於現時以歐盟為基礎的法律及監管安排的重點表達意見，確保英國金融市場能夠繼續在支持歐洲貿易及投資活動方面擔當重要角色。就滙豐而言，我們基本具備一切所需的牌照及基礎設施，在英國脫歐後仍能繼續為客戶提供支援，這有賴我們在法國的市場地位。滙豐是法國第六大銀行，而且擁有經營全方位業務的能力。根據現有的應變計劃，我們在未來兩年內，可能需要逐步將近千個職位由倫敦遷移至巴黎，惟一切須視乎談判進度而定。自問題出現以來，我們一直貫徹這個立場。我們當然希望盡可能將最多業務保留在英國，但必須視乎談判結果而定。

我們公布去年的全年業績以來，經濟前景持續改善。鑑於集團的資產負債狀況良好，美國聯儲局的兩次加息對我們是一項利好因素。中美兩國繼續帶動全球經濟增長，因此，習近平主席與特朗普總統最近在海湖莊園舉行的峰會順利結束，實在令人鼓舞。雙方宣布啓動新的全面對話機制，雖然細節有待公布，但有助降低兩國爆發貿易戰的危險。儘管政局、地緣政治和政策方面仍有大量不明朗因素，但無可否認，目前的環球經濟數據較預期為佳。貿易保護主義的風險仍然存在，但似乎已有所減弱。

好消息是，踏入 2017 年，集團已基本完成架構重組，資本實力雄厚，而且資產負債穩健。由於其他銀行收縮業務，加上我們的產品競爭力提高，滙豐在多個重要業務領域的市場份額持續增加。我們為提升營運效率而重整集團、落實科技革新，並且加強業務經營的環球操守，其中所需的大部分重要投資均已完成。

一如既往，集團 23.5 萬名同事努力不懈，在落實改革之餘，竭力滿足客戶對我們的期許。本人謹藉此機會，代表所有股東公開表揚全體同事的貢獻與投入。

讓我簡單談談本次大會的議程。雖然今天並無特別事項，但我想借此機會提述兩件事。

首先，我們今年新增了一項有關政治捐贈的決議案。這主要是一項技術性和保護性安排。我們現時未有像其他英國公司一樣，恆常地就政治捐獻尋求股東批准，這是不常見的。滙豐一向以來的政策，是不作任何政治捐獻，或進行任何一般意義下的政治開支。我們無意改變這項政策。但在法律定義上，政治捐獻的範圍十分廣泛，可能被理解為包括與各相關方交往時一些可接受的活動。因此，我們認為任何可能被理解為涉及政治的開支，都必須得到你們的批准，而且必須設有限額，有效期亦限為一年。說得清楚一點，尋求授權的目的，並非要影響公眾對某一政黨或政治議題的支持，而只是要確保集團不會觸犯英國的公司法。

其次是有關董事會的，上次股東周年大會之後，聶德偉和戴國良先後加入董事會。聶德偉此前為標準人壽集團行政總裁，在財務和政府事務方面經驗豐富，董事會深慶得人。戴國良擁有專業的銀行知識、最高層的管治經驗，以及對亞洲和中國事務的深入了解，是難得的人才。他們的履歷已載列於會議通告內。

會議結束時，我們在任時間最長的兩位董事亦將離任，分別是高級獨立董事駱美思和董事李德麟。他們都為集團作出了重大貢獻，我稍後會在董事重選的環節再作補充。

我們亦已於上周公布，董事華爾士已經請辭，即時生效。因此，股東周年大會議程中有關其尋求重選連任的第 3(r)項決議案已經撤回。

今年的股東周年大會完結時，視乎投票結果，董事會將包括一名全職主席、三名執行董事和 13 名獨立非執行董事，其中 12 位均於過去五年內委任。

最後，今次將是本人以集團主席身份主持的最後一次股東周年大會。我們於去年的股東周年大會通告上，曾經提及物色集團主席繼任人選一事，有關程序已經圓滿結束，並於今年 3 月 12 日發表了公告。經過嚴格的遴選和盡職審查後，杜嘉祺獲委任接替本人擔任集團主席一職。是次任命是滙豐有史以來首次委任集團獨立非執行主席，可謂意義重大。我們很高興杜嘉祺加入滙豐。

杜嘉祺的職業生涯主要在亞洲度過，早期任職於英國保誠有限公司，現為友邦保險控股有限公司集團首席執行官兼總裁。友邦是全球最大的泛亞地區獨立上

市人壽保險集團。杜嘉祺曾任英倫銀行非執行董事，現為高盛集團獨立非執行董事。他將於今年 9 月 1 日加入滙豐，並由 10 月起接任集團主席職位。

滙豐是一家極其出色的機構，能夠服務滙豐董事會接近 22 年，並在最後六年半擔任集團主席，本人深感榮幸。期內，我有機會與業內人士夢寐以求的銀行界精英合作，並獲得董事會大力支持。我尤其感謝曾與我共事的一眾同僚，特別是歐智華。我深信，杜嘉祺將會帶領滙豐再創新高。在過渡期間，本人定將竭盡所能，務求令交接工作順利完成。

現在交由歐智華匯報集團去年的業績表現，以及來年的優先目標。

集團行政總裁歐智華表示：

各位先生、女士，各位股東，早安。歡迎蒞臨今次股東會。

這是我與范智廉第七次於股東周年大會上，向大家報告滙豐的表現。

開始之前，我想衷心感謝范智廉的領導。

我非常享受與范智廉共事。在執行長期策略期間，他一直幫助我，給我極大支持。

在協助環球銀行業推動金融危機後的監管架構改革方面，范智廉亦起了關鍵作用。

我謹代表管理團隊，祝願范智廉退任滙豐集團主席後事事順利。

2016 年是我們豐收的一年。

在充滿挑戰的環境下，各項策略行動仍能順利推展，我們的環球和全面銀行業務模式亦行之有效。

列賬基準除稅前利潤雖然下跌，但反映了期內若干一次性項目及會計調整。

環球業務表現穩健，使經調整利潤（即我們實際用以衡量業務表現的標準）按年計算大致保持不變。

良好的業績，使我們有能力在多個策略領域爭取市場份額，並為未來的發展建立平台。

我們經調整的收入與支出增長亦錄得正數差額，表示收入增長較支出增長為快。

為股東創造更多價值穩健，繼續是管理團隊的首要任務之一。

自去年股東周年大會以來，我們的股東總回報達到 47.5%。

普通股權一級比率為 13.6%，使我們有能力於 2016 年維持派息水平，並有信心於可見將來維持現有水平。

集團出售巴西業務，產生了 24 億美元的資本增值淨額。

滙豐資本狀況強勁，盈利穩健，令集團可以首次以回購股份的方式，退還若干已經無需用於支持巴西業務的資本。

我們於公布年終業績時宣布的第二輪股份回購，現在亦已完成，使去年八月以來回購股份的總值增加至 35 億美元。

我們為股東創造價值之餘，亦惠及我們所服務的社區。

2016 年，我們合共向各慈善項目捐出超過 1.37 億美元；我們的僱員亦在辦工時間內，參與了 255,000 小時的義工活動。

我們在經營業務的同時，會繼續致力維持和客戶、員工及社區之間的密切聯繫。

滙豐的資金仍然充裕，並擁有強勁的資本生成能力、多元化的資產負債表，以及為股東締造價值的良好往績。

在 2015 年 6 月投資者簡報會上宣布的策略行動中，確保佳績持續是核心所在。

策略行動為期兩年半，我們現在已經過了略多於三分之二的時間，而大部分的行動均如期進行。

我們將超額完成削減風險加權資產及成本節約的目標。

墨西哥業務亦迅速和有效地轉虧為盈。

在英國設立分隔運作銀行的進展順利，主席和行政總裁的人選已經確定，分別由 Clara Furse 和 Ian Stuart 擔任。

將有關職位由倫敦遷移至伯明翰的工作已經完成超過三分之一，餘下部分將於 2018 年新銀行正式營運之前完成。

在環球標準計劃的投資帶動下，我們於金融犯罪方面的保障已經加強，而我們將堅持對環球標準的承諾。

我們亦會繼續投資於亞洲，推動區內業務的增長。

亞洲經濟持續快速增長，區內市場潛力優厚，帶來無與倫比的龐大商機。

未來十年，亞洲的本地生產總值增長速度將會領先全球。

這表示亞洲市場不單對滙豐現時的業務非常重要，對日後的發展同樣關鍵。

2015 年，我們宣布擴展於珠江三角洲的業務，肯定了該區的龐大潛力。

三個星期前，《經濟學人》曾就珠三角地區的發展發表專題報告，強調該區對推動內地經濟增長的重要性。

雖然珠三角只佔中國少於 1%的土地和 5%的人口，卻為中國貢獻了 10%以上的生產總值，並佔出口貿易的四分之一。

此外，策略性投資與改革正推動創新發展，提升中國經濟在價值鏈上的地位。

最新公布的「粵港澳大灣區」計劃，將促進中國版「矽谷」的發展，加快整合區內技術、結構與經濟的融合。

這對區內經濟發展固然重要，同時也為中國與全球各地建立新的金融聯繫。

更為海外人士提供投資中國創意產業的新門徑，加強跨境資金流動，以及增加創新經濟的融資供應。

滙豐盡享地利，能在這個過程中提供協助。

集團 45%以上的客戶收入來自涉及國際業務的企業及個人。

我們的國際網絡，繼續推動交易銀行產品的收入增長。

環球資金管理業務的收入按年上升 6%；環球貿易及應收賬融資業務亦擴大在多個策略性市場的份額。

我們在人民幣產品和服務方面亦繼續領導同儕。

范智廉在他的演說中提到地緣政治出現的變化，以及滙豐所面對的不明朗因素，這是所有其他行業所共同面對的。

我想重申，雖然保護主義興起和環球貿易收縮，似乎對滙豐這家全球最大的貿易融資銀行不利，但我們的資本實力極為雄厚，能於區內浮現任何機會時，充分加以把握。

假如全球化如現時看來的情況般繼續倒退，各國將形成幾個大型貿易陣營，環球貿易量將會減少，但陣營內部及它們彼此間的貿易量則會大幅增加。

貿易障礙解除得最快的地區，正是滙豐實力最強的市場。

就促進區域內的貿易和經濟合作而言，亞洲正走在世界之先。

「區域全面經濟夥伴協定」(RCEP) 覆蓋 16 個國家、幾乎一半的全球人口，以及接近全球生產總值的三分之一。預計這項協定可為參與國家每年帶來 6,000 億美元收益。

單是東盟市場，便可在 2030 年之前額外提升本地生產總值 5%。

「一帶一路」倡議正在創建一個貫通亞洲、中東、非洲撒哈拉以南地區和歐洲的金融貿易網絡。

整個「一帶一路」區域跨越 64 個國家，其中 38 個都設有滙豐的網點。

滙豐所處的優越位置有助客戶把握機遇，我們亦為客戶的成功發揮積極作用。

重要的是，我們所做的不單只是為了滙豐的商業利益，更是為了亞洲在推動經濟全球化的過程中所帶來的更廣泛得益。

機會並不止於亞洲。

歐盟是全球最大的單一市場，而海灣合作理事會成員國亦將憑著其經濟總值，於 2030 年之前晉身成為世界第六大經濟體系。

雖然北美自由貿易區的前景尚未確定，但相信區內三個國家（美國、墨西哥和加拿大）仍會維持某種形式的多邊貿易協定。

所以，滙豐透過其國際網絡把握地區經濟增長的能力，仍然是集團實力的重要元素。

如果說廣泛的國際網絡是集團的主要特點，我們越來越清楚地看到作為一家輻射全球、業務全面的銀行所具備的優勢。

集團的業務模式，使我們能夠預測和適應不斷改變我們營商環境和客戶期望的社會、經濟和科技發展趨勢。

讓我列舉三個例子，補充范智廉的評論。

首先，客戶採用日新月異的數碼科技，可說是推動金融服務業改革的最大力量。

集團的環球網絡，讓我們可以迅速回應 70 個市場的數碼科技發展，從而善用科技，服務客戶，令銀行服務更快捷、更簡易及更安全。

在 2015 至 2017 年間，我們投資了 23 億美元，在集團內推行全面的數碼改革。

在金融服務行業，滙豐是現時全球最大的生物技術用戶。我們會繼續在集團的網絡上推出更多語音和指紋識別技術。

我們並改善了多個市場（包括英國和香港）的網上及流動服務平台。

此外，我們在世界各地設立多個創新實驗室，致力研究人工智能和數據管理技術的應用，以改善網絡安全。

在金融科技合作夥伴的協助下，我們將能通過新技術，為客戶提供最佳的銀行服務。

其次，推動社會過渡至低碳經濟需要投入大量資金。

銀行有責任引導這些資金，由環球企業及投資者流向需求最大的領域。

我們又與客戶及投資者合作，協助他們分配資金，投向低碳業務。

我們並且成立了「可持續發展融資組」，為不同業務部門和地區協調上述工作。

滙豐支持機構加強披露非財務資料。

事實上，我們是國際上最積極要求披露更多氣候相關資訊的企業之一。

今日，我們發布了滙豐首份環境、社會及管治報告。

我們在很多方面都擁有良好往績，並努力在其他範疇達致我們自行訂定的目標，以滿足股東和其他群體對我們的期望。

我們日後會定期提供更多報告，並繼續聽取大家的意見。

最後，在國際政治環境可能迫使跨國貿易成本不降反升之際，我們不斷投放資源為客戶想方設法，務求令貿易融資更快捷、更相宜、更簡易及更安全。

這包括與全球各地的夥伴攜手合作，努力實現區塊鏈技術，以及設法為不斷增長的服務貿易開發新的融資方式。

我們自 2011 年起推行的改革，令滙豐有能力應對當前營商環境的複雜情況。

集團在全球各地推行全面業務模式，使我們可以在全球低增長的環境下，充分發揮收入增長的潛力。

集團的國際網絡，讓我們能夠發掘出其他銀行無法找到的機遇。

通過這些努力，滙豐作為一家領導世界、備受尊崇的國際銀行，地位將會進一步獲得肯定。

這樣才能回報忠實股東對我們的信任。

感謝各位對滙豐的一貫支持。

集團薪酬委員會主席李德麟表示：

第二項決議案涉及 2016 年的董事薪酬報告，報告內容已載列於《2016 年報及賬目》第 153-172 頁。希望各位注意到，委員會在確保報告能夠符合英國和香港的監管和申報規定之餘，今年嘗試縮短篇幅，同時令其更易於閱讀。

在去年的股東周年大會上，96%的股東投票通過新的董事薪酬政策，2016 年是我們首次落實這項新政策，多謝大家的支持。

今年的報告說明了我們如何落實新政策。

以下我會介紹報告的重點。

首先，委員會在釐定集團 2016 年的浮動酬勞總額時，既要顧及集團的財務表現，又須確保罰款和罰則、客戶賠償開支，以及推展環球標準的需要獲得適當考慮。評估以上各項因素後，2016 年為超過 20 萬名僱員發放的浮動酬勞總額為 30 億美元，較 2015 年減少 4.27 億美元，跌幅超過 12%。

其次，為了配合新政策和回應股東，我們已將所有執行董事（包括集團主席）用以取代退休福利的現金比例，由基本薪酬的 50%降至 30%。影響之下，他們的固定酬勞（包括津貼）減少了 7%。此外，我們已決定不會增加各執行董事於 2017 年的固定酬勞。

第三，委員會審視及查核各項證據後，認為管理團隊普遍能夠達到年度報酬指標所訂定的目標，表現令人滿意。正如歐智華所說，雖然列賬基準的集團利潤減少，但經調整利潤則大致維持不變。重要的是，我們去年於落實多項策略行動方面取得了重大進展，包括減少風險加權資產、實現年度成本節約 22 億美元，以及將墨西哥業務轉虧為盈。這些成效最終會反映於股東價值上。在 2016 年，我們的股東總回報達到 32%。

執行董事的酬勞不單只是某項程式的計算結果，薪酬委員會擁有並行使酌情權，因應監察員的意見和多個重大項目的影響，將全體執行董事 2016 年的環球標準成效評分降低至 65%。

第四，新的薪酬政策取代了原有的集團業績表現股份計劃，我們亦考慮了股東們的意見，引入一項新的長期獎勵計劃。新計劃下的獎勵取決於未來三年的績效表現，並受限於為期七年的遞延發放期。

受新政策影響，全體執行董事 2016 年已公布的單一數字酬勞金額大幅下降。然而，這部分反映了釐定長期獎勵的不同基礎。作為比較，如果長期獎勵計劃於上個月授出而於 2020 年 3 月發放，歐智華 2016 年的酬勞總額只會較 2015 年增加少於 5%。在新計劃下，當中近 40%要延至 2020 年及過後才會發放。

最後，繼服務滙豐九年之後，我今日將會退任非執行董事和薪酬委員會主席職位。我從 2008 年開始擔任薪酬委員會成員，並自兩年前起出任委員會主席，多謝各位期間對我的支持。

我很高興梅爾莫同意接任為薪酬委員會主席。梅爾莫已擔任薪酬委員會成員超過一年，其專業背景和豐富經驗，使她成為主席職位的理想人選。相信她會和本人一樣，繼續從各位股東身上獲得建設性的建議。

投資者查詢：

Richard O'Connor +44 20 7991 6590 investorrelations@hsbc.com

媒介查詢：

倫敦

Heidi Ashley + 44 (0) 20 7992 2045 heidi.ashley@hsbc.com

香港

利尚智(Gareth Hewett) + 852 2822 4929 garethhewett@hsbc.com.hk

編輯垂注：

滙豐控股有限公司

滙豐控股有限公司是滙豐集團的母公司，總部設於倫敦。滙豐集團於歐洲、亞洲、北美洲及拉丁美洲、中東及北非 70 個國家和地區設有約 4,000 個辦事處，服務全球客戶。於 2016 年 12 月 31 日，集團的資產總值為 23,750 億美元，是全球規模最大的銀行和金融服務機構之一。

全文完