

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等内容而引致的任何損失承擔任何責任。

## FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

### 大快活集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



## 截至二零一七年三月三十一日止年度全年業績公布

### 摘要

- 收入為港幣25.809億元(二零一六年：港幣24.280億元)，增加6.3%
- 年度溢利為港幣2.053億元(二零一六年：港幣2.008億元)，增加2.2%。撇除去年出售持有待售的非流動資產收益淨額，來自核心營運的溢利由港幣1.891億元按年上升8.6%至港幣2.053億元
- 平均股東權益回報率<sup>1</sup>為29.5%(二零一六年：29.6%)
- 每股基本盈利為161.43港仙(二零一六年：158.62港仙)
- 建議分派末期股息每股58.0港仙及特別末期股息每股50.0港仙，以慶祝大快活成立45周年。全年合共分派股息每股142.0港仙，派息比率約為88%

附註1：平均股東權益回報率為本公司權益股東應佔溢利，撇除出售持有待售的非流動資產收益淨額，除以年初及年末權益總額的平均值

\* 中文名稱僅供識別

## 年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一七年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零一六年三月三十一日止年度之比較數字如下：

### 綜合損益表

截至二零一七年三月三十一日止年度

	附註	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
收入	3	<b>2,580,904</b>	2,427,973
銷售成本		<u><b>(2,181,429)</b></u>	<u>(2,040,943)</u>
毛利		<b>399,475</b>	387,030
其他收入	4	<b>7,641</b>	9,231
其他虧損淨額	4	<b>(9,209)</b>	(8,417)
出售持有待售的非流動資產收益淨額	9	<b>-</b>	11,710
銷售費用		<b>(24,453)</b>	(26,239)
行政費用		<b>(121,533)</b>	(119,217)
物業、機器和設備的減值虧損		<b>(4,892)</b>	(8,916)
投資物業估值盈餘／(虧損)		<u><b>2,510</b></u>	<u>(2,110)</u>
經營溢利		<b>249,539</b>	243,072
融資成本	5(a)	<u><b>(94)</b></u>	<u>(171)</u>
除稅前溢利	5	<b>249,445</b>	242,901
所得稅	6	<u><b>(44,164)</b></u>	<u>(42,123)</u>
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u><b>205,281</b></u>	<u>200,778</u>
每股盈利	8		
基本		<u><b>161.43港仙</b></u>	<u>158.62港仙</u>
攤薄		<u><b>159.11港仙</b></u>	<u>157.53港仙</u>

**綜合損益及其他全面收益表**  
截至二零一七年三月三十一日止年度

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>205,281</u>	<u>200,778</u>
本年度其他全面收益：		
其後可能重新分類為損益的項目：		
- 換算中國內地附屬公司財務報表的匯兌差額	<u>(2,280)</u>	<u>(2,266)</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u>203,001</u>	<u>198,512</u>

## 綜合財務狀況表

於二零一七年三月三十一日

	附註	於 二零一七年 三月三十一日 港幣千元	於 二零一六年 三月三十一日 港幣千元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		41,180	38,670
其他物業、機器和設備		453,715	378,955
以經營租賃持作自用的土地租賃權益		<u>6,404</u>	<u>6,616</u>
		501,299	424,241
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		69,089	51,670
其他金融資產	10	7,885	8,405
遞延稅項資產		<u>145</u>	<u>306</u>
		<u>579,419</u>	<u>485,623</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		41,672	36,911
應收賬款和其他應收款	11	79,182	70,706
其他金融資產	10	1,132	–
銀行存款和現金		<u>502,979</u>	<u>548,607</u>
		<u>624,965</u>	<u>656,224</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬款和其他應付款	12	393,514	363,860
銀行貸款		1,720	3,053
應付本期稅項		9,370	16,102
準備	13	<u>12,642</u>	<u>13,320</u>
		<u>417,246</u>	<u>396,335</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>207,719</u>	<u>259,889</u>
<b>資產總值減流動負債</b>		<u>787,138</u>	<u>745,512</u>

		於 二零一七年 三月三十一日 港幣千元	於 二零一六年 三月三十一日 港幣千元
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款		1,863	3,583
遞延稅項負債		25,477	19,394
已收租金按金		1,310	2,007
準備	13	<u>43,196</u>	<u>44,190</u>
		<u>71,846</u>	<u>69,174</u>
<b>資產淨值</b>		<u>715,292</u>	<u>676,338</u>
<b>資本和儲備</b>			
股本		127,164	126,745
儲備		<u>588,128</u>	<u>549,593</u>
<b>權益總額</b>		<u>715,292</u>	<u>676,338</u>

附註：

## 1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零一七年三月三十一日止年度的財務報表。

本集團的財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包括所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)、香港公認會計原則和香港《公司條例》的披露規定編製。本集團的財務報表同時符合香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)《證券上市規則》的適用披露規定。

## 2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了多項經修訂的《香港財務報告準則》。該等準則於本集團的本會計期間首次生效。該等準則變化均沒有對本集團當前或以往期間如何編製或呈列業績及財務狀況構成重大影響。

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

## 3 收入及分部報告

### (a) 收入

本集團的主要業務是經營快餐店和物業投資。

收入包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入。收入的分析如下：

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
食品及飲品銷售	2,573,823	2,420,674
物業租金	<u>7,081</u>	<u>7,299</u>
	<u><b>2,580,904</b></u>	<u><b>2,427,973</b></u>

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

## **(b) 分部報告**

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國內地餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營餐廳。
- 中國內地餐廳： 這個分部在中國內地經營餐廳。

其他分部所產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

## **(i) 分部業績**

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊或攤銷費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食物成本、勞工成本、租金、差餉和折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零一七年及二零一六年三月三十一日止年度提供予本集團最高層行政管理人員用作分配資源和評估分部表現的本集團報告分部資料如下。

	香港 餐廳		中國內地 餐廳		其他分部		總額	
	二零一七年	二零一六年	二零一七年	二零一六年	二零一七年	二零一六年	二零一七年	二零一六年
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
來自外部客戶的收入	2,464,845	2,284,510	108,978	136,164	7,081	7,299	2,580,904	2,427,973
來自其他分部的收入	-	-	-	-	4,841	5,000	4,841	5,000
報告分部收入	<u>2,464,845</u>	<u>2,284,510</u>	<u>108,978</u>	<u>136,164</u>	<u>11,922</u>	<u>12,299</u>	<u>2,585,745</u>	<u>2,432,973</u>
報告分部溢利	<u>236,829</u>	<u>229,600</u>	<u>3,145</u>	<u>2,070</u>	<u>11,841</u>	<u>10,481</u>	<u>251,815</u>	<u>242,151</u>
利息收入	<u>7,597</u>	<u>9,184</u>	<u>44</u>	<u>47</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7,641</u>	<u>9,231</u>
銀行貸款利息費用	<u>106</u>	<u>237</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>106</u>	<u>237</u>
折舊和攤銷	<u>82,541</u>	<u>73,783</u>	<u>3,926</u>	<u>4,207</u>	<u>880</u>	<u>879</u>	<u>87,347</u>	<u>78,869</u>
物業、機器和設備的 減值虧損	<u>4,892</u>	<u>7,856</u>	<u>-</u>	<u>1,060</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,892</u>	<u>8,916</u>

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
<b>溢利</b>		
除稅前報告分部溢利	251,815	242,151
出售持有待售的非流動資產收益淨額	-	11,710
以公允價值計入損益的其他金融 負債的公允價值變動	12	66
投資物業估值盈餘／(虧損)	2,510	(2,110)
物業、機器和設備的減值虧損	<u>(4,892)</u>	<u>(8,916)</u>
除稅前綜合溢利	<u>249,445</u>	<u>242,901</u>



### (iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的投資物業、其他物業、機器和設備、以經營租賃持作自用的土地租賃權益及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於指定非流動資產當中的物業、機器和設備，其所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於指定非流動資產當中的商譽，其所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶的收入		指定非流動資產	
	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
香港(註冊地)	2,467,973	2,287,620	432,793	361,259
中國內地	<u>112,931</u>	<u>140,353</u>	<u>69,507</u>	<u>63,983</u>
	<u><b>2,580,904</b></u>	<u><b>2,427,973</b></u>	<u><b>502,300</b></u>	<u><b>425,242</b></u>

## 4 其他收入及虧損淨額

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
其他收入		
利息收入	<u>7,641</u>	<u>9,231</u>
其他虧損淨額		
處置物業、機器和設備的虧損淨額	(6,547)	(5,781)
匯兌虧損淨額	(9,242)	(8,067)
電爐及氣體爐優惠	3,251	2,974
出售換購禮品溢利	726	997
其他	<u>2,603</u>	<u>1,460</u>
	<u><b>(9,209)</b></u>	<u><b>(8,417)</b></u>

## 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
<b>(a) 融資成本</b>		
以公允價值計入損益的其他金融負債的公允價值變動	(12)	(66)
銀行貸款利息費用	<u>106</u>	<u>237</u>
	<u>94</u>	<u>171</u>
<b>(b) 其他項目</b>		
存貨成本(附註)	610,573	599,782
折舊	87,135	78,657
以經營租賃持作自用的土地租賃權益攤銷	<u>212</u>	<u>212</u>

附註：存貨成本是指食品成本。

## 6 綜合損益表所示的所得稅

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
<b>本期稅項—香港利得稅</b>		
本年度準備	39,012	39,581
以往年度準備過剩	<u>(1,092)</u>	<u>(49)</u>
	37,920	39,532
<b>遞延稅項</b>		
暫時差異的產生和轉回	<u>6,244</u>	<u>2,591</u>
	<u>44,164</u>	<u>42,123</u>

二零一七年度的香港利得稅準備是按本年度的估計應評稅溢利以16.5%(二零一六年：16.5%)的稅率計算。

二零一七和二零一六年度，本集團在中國內地的業務錄得稅務虧損，因此毋須計提該兩個年度中華人民共和國(「中國」)企業所得稅準備。

## 7 股息

### (a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
已宣派及支付中期股息每股34.0港仙 (二零一六年：31.0港仙)	43,317	39,312
已宣派及支付特別中期股息每股零港仙 (二零一六年：9.0港仙)	-	11,413
於報告期結束後建議分派末期股息 每股58.0港仙(二零一六年：55.0港仙)	73,755	69,710
於報告期結束後建議分派特別末期股息 每股50.0港仙(二零一六年：45.0港仙)	<u>63,582</u>	<u>57,035</u>
	<u><b>180,654</b></u>	<u><b>177,470</b></u>

於報告期結束後建議分派的末期股息及特別末期股息尚未在報告期結束時確認為負債。

### (b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的末期 股息每股55.0港仙(二零一六年：52.0港仙)	70,065	66,044
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的特別 末期股息每股45.0港仙(二零一六年：無)	<u>57,326</u>	<u>-</u>
	<u><b>127,391</b></u>	<u><b>66,044</b></u>

就截至二零一六年三月三十一日止年度的末期股息和特別末期股息而言，於二零一六年度財務報表中披露的末期股息和特別末期股息與本年度核准及支付金額之間的差額港幣646,000元(截至二零一五年三月三十一日止年度：港幣347,000元)，是指是在暫停辦理股份過戶登記手續前的(i)已回購股份及(ii)行使購股權而獲發行新股的持有人應佔的股息。

## 8 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本年度的本公司普通股權益股東應佔溢利港幣205,281,000元(二零一六年：港幣200,778,000元)，以及已發行普通股的加權平均數127,162,000股(二零一六年：126,574,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零一七年 股份數目 千股	二零一六年 股份數目 千股
於四月一日的已發行普通股	126,745	126,341
行使購股權的影響	488	563
回購股份的影響	<u>(71)</u>	<u>(330)</u>
於三月三十一日的普通股加權平均數	<u>127,162</u>	<u>126,574</u>

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣205,281,000元(二零一六年：港幣200,778,000元)，以及就普通股的加權平均數129,017,000股(二零一六年：127,454,000股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零一七年 股份數目 千股	二零一六年 股份數目 千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	127,162	126,574
被視為根據本公司的購股權計劃不計價款 發行普通股的影響	<u>1,855</u>	<u>880</u>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>129,017</u>	<u>127,454</u>

## 9 出售持有待售的非流動資產收益淨額

在截至二零一五年三月三十一日止年度，本集團與第三方訂立了買賣協議，出售若干租賃土地和建築物以及投資物業，所得淨額為港幣30,993,000元。此項交易已於二零一五年四月三十日完成，並在截至二零一六年三月三十一日止年度確認所得收益淨額港幣11,710,000元。與出售物業相關的土地和建築物重估儲備港幣241,000元已撥入保留溢利。

## 10 其他金融資產

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
<b>非流動金融資產</b>		
持有至到期債務證券		
–非上市但有報價	7,885	8,405
<b>流動金融資產</b>		
外幣中期票據		
–非上市但有報價	<u>1,132</u>	<u>–</u>
	<u><b>9,017</b></u>	<u><b>8,405</b></u>

上述債務證券由中國內地一家金融機構發行，以人民幣計值，按年利率3.6%計息，年期由二零一三年十一月十三日至二零一八年十一月十三日。

上述外幣中期票據由阿布扎比一家金融機構發行，以人民幣計值，按年利率3.6%計息，到期日直至二零一七年六月三十日。

## 11 應收賬款和其他應收款

於報告期末的應收賬款和其他應收款中包括應收賬款(已扣除呆賬準備)，其按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
一至三十日	2,456	2,452
三十一至九十日	215	466
九十一日至一百八十日	<u>101</u>	<u>–</u>
	<u><b>2,772</b></u>	<u><b>2,918</b></u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

## 12 應付賬款和其他應付款

於報告期末的應付賬款和其他應付款中包括應付賬款，其按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
一至三十日	100,197	99,335
三十一至九十日	873	2,717
九十一至一百八十日	880	2,740
一百八十一至三百六十五日	75	71
一年以上	<u>316</u>	<u>668</u>
	<u>102,341</u>	<u>105,531</u>

## 13 準備

	二零一七年 港幣千元	二零一六年 港幣千元
長期服務金準備	12,023	17,200
租賃場所的修復成本準備	<u>43,815</u>	<u>40,310</u>
	55,838	57,510
減：包括在「流動負債」的款項	<u>(12,642)</u>	<u>(13,320)</u>
	<u>43,196</u>	<u>44,190</u>

## 管理層討論及分析

### 整體表現

於上一個財政年度，本集團的收入按年上升6.3%至港幣25.809億元(二零一六年：港幣24.280億元)。毛利率稍微下降至15.5%(二零一六年：15.9%)。至於權益股東應佔溢利，共錄得港幣2.053億元(二零一六年：港幣2.008億元)，上升2.2%。撇除去年出售持有待售的非流動資產收益淨額，來自核心營運的溢利由港幣1.891億元按年上升8.6%至港幣2.053億元。每股盈利為161.43港仙(二零一六年：158.62港仙)。

### 業務回顧

#### **[Feel Good]運動**

大快活於去年推出了「Feel Good」運動，以藉此進一步提升食物及服務質素、產品選擇和整體用餐環境，希望顧客能「食得開心•活得精彩！」。

過去，我們從不間斷地聆聽顧客的意見，推出一系列新的「Feel Good」菜式，例如，使用橄欖油烹調小菜的「點都唔落味精」系列、設有少油及低卡路里菜式配以紅米飯的「健怡」系列、以及提供多款健康素食選擇給顧客的「美味素」系列。此外，我們亦致力滿足顧客的各種喜好，讓他們自由配搭食物，包括多飯或少飯、白飯或紅米飯及各款多士沾醬等。

照顧顧客所需及提升服務至更高水平一直是我們的首要目標，因此我們於回顧期內推出了一項突破業界的服務—「晚市送餐」。自二零一六年四月起，晚膳時段全線推出送餐服務，同時更設有其他窩心及體貼的服務以滿足不同顧客的需要，務求能超越他們的期望。我們將繼續努力，開拓更多創新意念，提升食物和服務質素。

本集團除了致力提供優質用餐體驗給顧客，亦重視於集團內構建及推廣開心文化。因此，我們給員工提供各種個人發展計劃和以客為先的培訓課程，並加強各階層員工的溝通。過去幾年，我們樂見員工留任率得以提高，本集團的整體業務亦錄得良好表現。

除了美味的食物外，給顧客一個舒適的用餐環境亦不容忽視。期內，我們推出了「第三代」橙色概念，一個全新的室內設計，以提升現有店鋪的形象。第三代設計概念結合了香港街頭藝術及本地特色建築元素。新設計不僅能突出香港的獨有風

格，同時標誌著大快活在香港擁有根深蒂固的地位。此外，我們亦特別邀請了多位本地年輕藝術家參與設計，以製造更吸引人的用餐環境給顧客。

展望未來，我們將繼續透過提供獨特及領先行業的用餐體驗、美味及健康的菜單和窩心及親切的服務來傳播「Feel Good」元素給顧客、員工，甚至整個社區，讓大快活團隊從服務顧客中感到開心和滿足。

## 香港

縱然整體營商環境挑戰重重，但我們以「食得開心•活得精彩！」的使命為目標，致力保持最高的食物和服務質素，於回顧期內取得良好的業績表現。年內，本集團的財務業績令人鼓舞，同店銷售按年上升約4%，達至可持續增長。

確保食物安全和品質優良一向是我們的首要工作。本集團的食物品質及監控部門通過全球採購和實行嚴謹的品質控制程序，包括定期進行第三方實驗室測檢和食材檢驗，確保顧客進食的菜式不但美味，而且品質符合嚴格的安全標準，達到最高水準。大快活對優質食物的堅持，加強了顧客對我們的信心。

大快活一直追求在各方面做到一絲不苟，對業務上的各項細節亦十分注重，包括各種有效管理成本及改善整體效率的策略。透過全球採購策略和提升中央食品加工中心，我們能立即回應市場狀況和提高效率；靈活上班時間亦讓我們有效地分配人力資源。上述及其他各種策略有助減少成本和浪費，並改善員工的工作效率，從而精簡業務營運和提升本集團的毛利率和盈利。

店鋪擴充方面，大快活積極在香港增加據點。本集團的日式休閒西餐廳ASAP發展良好，其業務模式深受年輕家庭歡迎，而第2間ASAP餐廳已於二零一七年一月投入營運。另一間提供年輕台式美食的特色餐廳亦已於二零一七年四月正式開幕，並計劃於二零一七年八月開設第2間分店。

## 中國內地

至於中國內地市場，我們銳意集中發展華南市場，尤其是廣州及深圳住宅區。我們相信此發展方向有助提升營運增長及達至可持續發展。與此同時，我們在中國



內地亦推出了與香港策略一致的「Feel Good」運動。整體而言，本集團對中國內地的業務前景保持審慎樂觀，將於適當時機拓展業務。

年內，由於中國內地經濟放緩及競爭激烈，以人民幣計算，同店銷售增長稍微下跌約1%。二零一六年五月，中國國家稅務總局向餐飲業徵收增值稅(「增值稅」)，以取代舊有的營業稅(「營業稅」)。這有助提高本集團中國內地業務的經營利潤。

## 網絡

回顧期內，本集團開設了20間新分店，包括在香港開設18間分店及在中國內地開設2間分店。於二零一七年三月三十一日，本集團於香港合共經營134間店鋪，包括125間快餐店及9間特色餐廳。本集團亦於中國內地經營9間店鋪。

## 回饋社會

在服務顧客的同時，大快活亦矢志回饋社會。自二零一四年起，本集團的「快活關愛長者」計劃已發出超過60,000張「快活關愛長者」咭，以答謝他們過去為社會作出的貢獻。此外，為方便長者及傷健人士，我們已於各店鋪增添特別設施，例如可移動座椅的優先座、餐桌下的掛勾、洗手間扶手和更清晰的不反光餐牌等，讓他們能在一個舒適的環境下用膳。

為了加強與社區的聯繫，我們於年內舉辦了多項社區活動，包括「快活\$4飯」及「快活送暖」行動。我們亦委任了「快活社區大使」，希望藉此加深了解不同社區人士的需要。我們努力推動社會公益，得到各界認同，更獲得多個行業獎項，包括二零一六年優質顧客服務大獎。

## 展望

來年，我們將重點發展及積極擴充香港的核心業務；而特色餐廳方面，我們將繼續改善其營運模式，並於適當時機擴張業務。

我們亦將投放更多資源於員工培訓及發展活動上，提供良好的晉升機會給員工，以提升員工留任率，吸引人才，從而進一步強化大快活團隊。我們將繼續透過宣揚開心文化、翻新店鋪裝修和烹調健康美味的食物來締造一個更開心的用餐體

驗，同時維持本集團的長遠發展及堅守使命，確保顧客「食得開心・活得精彩！」。

## 財務回顧

### 流動資金及財務資源

於二零一七年三月三十一日，本集團之總資產為港幣12.044億元(二零一六年：港幣11.418億元)。本集團之營運資金為港幣2.077億元(二零一六年：港幣2.599億元)，此乃根據總流動資產港幣6.250億元(二零一六年：港幣6.562億元)減以總流動負債港幣4.173億元(二零一六年：港幣3.963億元)而計算。流動比率為1.5(二零一六年：1.7)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣7.153億元(二零一六年：港幣6.763億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零一七年三月三十一日，本集團的銀行存款及現金為港幣5.030億元(二零一六年：港幣5.486億元)，較二零一六年下降8.3%。大部分銀行存款及現金為港幣、美元及人民幣。

於二零一七年三月三十一日，本集團繼續維持穩健的財務狀況。銀行貸款總額為港幣360萬元(二零一六年：港幣660萬元)，全部貸款為港幣。本集團的所有銀行貸款均以浮動利率計算及貸款到期日直至二零一九年。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣1.901億元(二零一六年：港幣2.156億元)。本集團之資本負債率下降至0.5%(二零一六年：1.0%)，此乃根據總銀行貸款額除以權益總額而計算。

### 盈利能力

平均股東權益回報率為29.5%(二零一六年：29.6%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，撇除出售持有待售的非流動資產收益淨額，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

### 資本支出

年內，主要為新分店及現有店鋪裝修的資本支出約為港幣1.745億元(二零一六年：港幣1.375億元)，其升幅是由於新分店數目比上年度增加所致。

### 財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於美元與港元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

### **抵押之本集團資產**

於二零一七年三月三十一日，用作授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣140萬元(二零一六年：港幣150萬元)及並無銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

### **承擔**

於二零一七年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣1,410萬元(二零一六年：港幣2,230萬元)。

### **或有負債**

於二零一七年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的按揭貸款及其他銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,550萬元(二零一六年：港幣7,910萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

### **僱員資料**

於二零一七年三月三十一日，本集團僱員總人數約為5,300人(二零一六年：4,900人)。本年度員工成本大約為港幣8.015億元(二零一六年：港幣7.363億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團會繼續根據集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團會維持對提升所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃作出承諾。

## 股息

董事會建議派發截至二零一七年三月三十一日止年度之末期股息每股58.0港仙(二零一六年：55.0港仙)及特別末期股息每股50.0港仙(二零一六年：45.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股34.0港仙(二零一六年：31.0港仙及特別中期股息9.0港仙)，本集團派發截至二零一七年三月三十一日止年度的全年股息為每股142.0港仙(二零一六年：140.0港仙)，佔本集團年度溢利約88%。建議派發的末期股息及特別末期股息將於二零一七年十月三日(星期二)或之前派付予於二零一七年九月十八日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

## 暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零一七年九月一日(星期五)至二零一七年九月七日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一七年八月三十一日(星期四)下午四時前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零一七年九月十四日(星期四)至二零一七年九月十八日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息及特別末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一七年九月十三日(星期三)下午四時前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於年度內，本公司於聯交所購入其股份如下：

年份／月份	購回 股份數目	所支付的 最高 每股價格 港幣	所支付的 最低 每股價格 港幣	所支付的 價格總額 港幣
二零一六年十二月	<u>239,500</u>	30.50	28.20	<u>7,139,450</u>

以上回購股份已被註銷，而本公司已發行股本亦已相應減去該等回購股份的面值。就回購股份所支付的溢價和交易成本分別為港幣6,900,000元及港幣20,000元，並已在本集團的股份溢價賬中扣除。

除上述所披露外，本公司或其任何附屬公司於年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

## 企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任有偏離外，本公司於截至二零一七年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》及《企業管治報告》之適用守則條文。有關詳程將載於二零一六／二零一七年報中之企業管治報告內。

## 審核委員會

審核委員會由本公司的四位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零一七年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

本公司核數師已同意本集團截至二零一七年三月三十一日止年度之初步業績公布中所列數字與本集團該年度綜合財務報表所載數字核對一致。

## 遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零一七年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

## 業績公布及年報的登載

本業績公布登載於本公司的網站([www.fairwoodholdings.com.hk](http://www.fairwoodholdings.com.hk))及聯交所的網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零一六／二零一七年報將於適當時候寄予股東，並於同一網站登載。

## 致謝

本人藉此機會對大快活的管理層及全體員工於過去一年的努力和勤奮工作衷心致謝，並感謝各顧客的持續光顧，令我們更有動力去服務大家。最後，我亦不忘要感謝所有股東和業務夥伴對本集團一直以來的鼎力支持和信任。

承董事會命  
執行主席  
羅開揚

香港，二零一七年六月二十二日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、陳志成先生(行政總裁)及麥綺薇小姐；及

獨立非執行董事：吳志強先生、陳榮年先生、劉國權博士、蔡東豪先生及尹錦滔先生。