

主席報告

“

中電多元化的業務組合，
使我們能平衡不同業務，
並穩步向前發展。這個營
運模式多年來行之有效，
我深信日後也將如是。”

米高嘉道理爵士
主席



親愛的股東：

我很高興向大家匯報，中電集團在2017年續創佳績，業務穩步增長，業績更勝去年。

年內，集團的營運盈利較2016年增長7.9%至13,307百萬港元，總盈利上升12.1%至14,249百萬港元。董事會通過派發2017年第四期中期股息每股1.14港元，連同三次已付中期股息，2017年度的總股息為每股2.91港元，較去年每股2.80港元增加3.9%。

上述業績反映集團業務多元化發展的優勢。電力行業的特性，加上環球經濟的變化，不時為我們的業務帶來一定程度的波動。中電多元化的業務組合，使我們能平衡不同業務，並穩步向前發展。這個營運模式多年來行之有效，我深信日後也將如是。在可見的未來，集團會繼續以香港為核心，而中國內地、印度及澳洲等發展活躍的市場，則預期繼續為集團帶來長遠的業務增長。

過去近40年，集團持續投資發展中國內地業務，近期更收購陽江核電有限公司17%的股權，這將為我們帶來顯著的額外收益，並進一步鞏固中電在中國低碳未來，以及毗鄰珠江三角地區蓬勃發展的地位。

在印度，估計現時全國共有三億人仍未獲得電力供應。要擴充和改善當地電力基建，需要長遠及資本密集的投資，中電希望在這方面繼續作出貢獻，擴闊我們在印度的業務範疇至電力供應鏈上的其他環節，例如輸配電、分佈式發電等。

澳洲方面，集團的焦點是重新體現當地業務的價值，當中的進度比預期理想，勢頭良好，我們正加大力度，集中為澳洲業務締造長遠價值。一如其他電力市場，澳洲正面對能源轉型的挑戰，同時要維持合理價格和可靠的能源供應，這將為集團帶來新的投資機遇。



主席米高嘉道理爵士歡迎香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士，大紫荊勳賢，GBS，出席《源繫一世紀》首映禮

在去年的報告中，我特別提及各國落實及簽訂《巴黎協議》的情況。中電支持有關協議，並致力為達到協議所定目標作出貢獻。早於十多年前，我們已主動制定《氣候願景2050》，承諾於2050年底前把集團發電組合的碳強度從2007年水平降低約75%。為進一步支持《巴黎協議》所匯集的國際力量，及切合持份者日益增加的期望，我們決定加強在減碳方面的工作。在全面審視集團主要業務地區的能源轉型情況後，董事會為集團定下更進取的減碳目標，承諾於2050年底前，把碳強度降低82%，並在2030年底前把零碳排放發電容量的比例，從30%增至40%，以及把可再生能源發電容量的比例，從20%提升至30%。

與此同時，我們繼續支持香港政府的氣候行動藍圖目標，包括在2030年底前，把碳強度從2005年水平降低65%至70%，因此要求在2020年，把天然氣佔發電燃料組合的比例提高至約一半。

中電在龍鼓灘電廠增建燃氣發電機組，以及興建海上液化天然氣接收站的計劃，正是為達致上述目標的重點項目。燃氣發電機組將配合政府的計劃，在2020年前投產。此外，我們亦快將向政府提交海上液化天然氣接收站的環境影響評估報告，該項目有助加強香港能源的穩定供應。

我過往經常提到，香港是我們的家，也是中電核心業務的所在地，因此，我樂見政府於2017年批核了新的管制計劃協議。新協議為期15年，從2018年生效至2033年，為中電提供了明確清晰的規管環境，讓我們可作出長遠規劃和投資決定。就此，集團已向政府提交了新的發展計劃，闡述未來五年中電的投資策略。

按新的管制計劃協議，中電將推出更多鼓勵可再生能源發展、節約能源及用電需求管理的措施。這些措施與集團目標一致。現今科技發展日新月異，正在改變公用事業的營運模式，我們不但需要與時並進，還要走得更前。為推動集團的創新策略和更有效運用所收集的各種數據，集團已聘任多位這方面的專才加入管理團隊。首席執行官將在「策略回顧」篇章中，詳述集團在這範疇的一系列構思。

繼往開來，在集團繼續邁步向前的時候，我們必須謹記過往的經驗，從挑戰及成長中學習。在2017年10月，我們推出紀錄片《源繫一世紀》，回顧中電自115年前創立至今的歷史。誠如香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士形容，《源繫一世紀》表揚上一代人辛勤不休，默默耕耘，為香港打拼，把香港打造成今天的現代化國際都會。中電的歷史，是香港人的共同回憶，我們以此為榮。

最後，我希望強調，無論集團業績多優秀，但若工作不能安全地完成，即代表我們還沒有做好本份。2017年，不幸地有四名承辦商工人在中電工地施工期間身故。我謹此向四名工人的家屬致以最深切的慰問，並在此重申，中電會竭盡所能，採取所有可行的措施以避免同類事情再發生。



米高嘉道理爵士

香港，2018年2月26日