

# KAKIKO GROUP LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號: 2225



年報  
2017



# 目錄

	頁次
公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	4
董事及高級管理層簡介	15
企業管治報告	19
董事會報告	33
環境、社會及管治報告	45
獨立核數師報告	59
綜合損益及其他全面收益表	63
綜合財務狀況表	64
綜合權益變動表	66
綜合現金流量表	67
綜合財務報表附註	69
四年財務概要	121

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

柯安錠先生 (主席兼行政總裁)  
柯愛金女士

### 獨立非執行董事

王聖潔先生  
劉國輝先生  
林兆昌先生

### 審核委員會

劉國輝先生 (主席)  
王聖潔先生  
林兆昌先生

### 提名委員會

林兆昌先生 (主席)  
王聖潔先生  
劉國輝先生

### 薪酬委員會

王聖潔先生 (主席)  
劉國輝先生  
林兆昌先生

## 公司秘書

郭兆文先生

## 授權代表

柯安錠先生  
郭兆文先生

## 合規顧問

均富融資有限公司  
香港金鐘道89號  
力寶中心第2座12樓1204B

## 獨立核數師

Deloitte & Touche LLP  
新加坡公認會計師及特許會計師  
6 Shenton Way  
OUE Downtown 2  
#33-00  
Singapore 068809

## 法律顧問

香港法律  
龍炳坤、楊永安律師行  
香港律師  
香港中環  
皇后大道中29號  
華人行  
16樓1603室

## 註冊辦事處

Vistra (Cayman) Limited  
P. O. Box 31119  
Grand Pavilion, Hibiscus Way  
802 West Bay Road, Grand Cayman  
KY1-1205 Cayman Islands

## 總部及新加坡主要營業地點

750 Chai Chee Road  
#03-10/14 Viva Business Park  
Singapore 469000

## 香港主要營業地點

香港中環  
皇后大道中29號  
華人行  
16樓1603室

## 股份過戶登記總處

Estera Trust (Cayman) Limited  
PO Box 1350  
Clifton House  
75 Fort Street  
Grand Cayman KY1-1108  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司  
香港  
北角  
電氣道148號21樓2103B室

## 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司  
香港  
花園道1號  
中銀大廈

## 星展銀行有限公司

12 Marina Boulevard  
Marina Bay Financial Centre Tower 3  
Singapore 018982

## 華僑銀行有限公司

65 Chulia Street  
OCBC Centre  
Singapore 049513

## 大華銀行有限公司

1 Tampines Central 1  
#02-03 UOB Tampines Centre  
Singapore 529539

## 上市資料

香港聯合交易所有限公司  
股份代號: 2225

## 公司網站

<http://kttgroup.com.sg>

# 主席報告

致股東：

本人謹代表Kakiko Group Limited（「**本公司**」）董事會（分別為「**董事**」及「**董事會**」）提呈本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）自本公司已發行股份（「**股份**」）於二零一七年十月十七日在香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市（「**上市**」）後的首份年報。

## 年度回顧

本集團之收益包括來自勞務派遣及配套服務、宿舍服務、資訊科技服務及建造配套服務的收益。截至二零一七年十二月三十一日止年度（「**本年度**」或「**二零一七財年**」），本集團的收益由截至二零一六年十二月三十一日止年度（「**二零一六財年**」）之約45.1百萬新加坡元下降約1.4%至截至二零一七財年的約44.4百萬新加坡元。此乃主要由於新加坡共和國（「**新加坡**」）建造業環境挑戰重重，競爭不斷加劇。二零一七年的建造需求預期介乎約280億新加坡元至350億新加坡元，惟實際需求為約245億新加坡元，甚至低於二零一六年的264億新加坡元，原因為若干大型基建項目計劃有變。

本集團錄得本年度溢利約2.3百萬新加坡元，其中包括於二零一七財年產生的一次性上市開支2.3百萬新加坡元。由於我們於二零一七財年較二零一六財年僱傭更多外籍工人，外籍工人的工資及相關生活成本相應上升。加之外籍工人徵費增加，這導致經營成本增加進而進一步影響我們的賬本底線。

於二零一七年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況，並無銀行借貸。

## 展望未來

根據日期為二零一八年一月十一日之新聞稿，新加坡建設局（「**建設局**」）預期二零一八年將授出建造合約介乎260億新加坡元至310億新加坡元，高於二零一七年之245億新加坡元。本集團作為一名成熟的勞務派遣服務提供商，憑藉其經驗豐富的管理團隊及聲譽，倘無不可預見的情況，本集團認為其將能夠順應二零一八年向好的建造業前景，並取得更好的業績及股東（「**股東**」）回報。

展望未來，管理層將繼續審閱其業務策略及機會以提升成本效益。

## 致謝

我們謹此向管理層及僱員為本集團付出的辛勤勞動及貢獻表達誠摯謝意，並謹此特別感謝我們的業務夥伴及股東對本集團的持續支持。

主席、執行董事兼行政總裁

**柯安錠**

新加坡，二零一八年三月二十七日

# 管理層討論及分析

## 業務回顧

本集團是一家位於新加坡的服務供應商，主要在新加坡向建築及建造承包商提供勞務派遣及配套服務。本集團亦（規模相對較小）在新加坡提供宿舍服務、資訊科技服務及建造配套服務（包括倉儲服務、清潔服務以及樓宇保養工程）。本集團於二零零六年起開始在新加坡從事提供勞務派遣服務業務。

於本年度，本集團收益由二零一六財年約45.1百萬新加坡元減少約1.4%至約44.4百萬新加坡元。此乃由於二零一七年年尾新加坡建築業的復甦步伐慢於預期。於二零一七財年初的數月，新加坡建築業多個原定於二零一七年進行的主要公共項目，例如建屋發展局公寓的部分已規劃升級工程、裕廊集團物流中心發展項目等，仍處於前期起步階段或尚未動工。此外，根據建設局提供的資料，二零一七年授出的合約總價值約為245億新加坡元，相較二零一六年授出者（約264億新加坡元）為低。基於上述因素，我們在二零一七財年面對激烈競爭，因此不得不採取更激進的定價策略以取得新合約。

於二零一八年一月十一日，建設局預計二零一八年將授出的新加坡公共項目價值為160億新加坡元至190億新加坡元，超過二零一七年的155億新加坡元。建設局亦預計二零一八年建築需求總量可能由二零一七年的245億新加坡元增加至260億新加坡元至310億新加坡元，其中二零一八年私營部門將較二零一七年的90億新加坡元增加至100億新加坡元至120億新加坡元。有鑒於此，本集團對二零一八年未來月份的勞務派遣及宿舍服務需求持樂觀態度。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由二零一六財年約45.1百萬新加坡元減少約1.4%至二零一七財年約44.4百萬新加坡元。下表載列所示二零一七財年及二零一六財年的收益明細：

	二零一七財年 新加坡元	二零一六財年 新加坡元	增加／（減少） 新加坡元
勞務派遣及配套服務	36,394,609	37,977,761	(1,583,152)
宿舍服務	5,260,452	5,464,291	(203,839)
建造配套服務	2,046,241	716,364	1,329,877
資訊科技服務	739,840	892,420	(152,580)
總計	44,441,142	45,050,836	(609,694)

# 管理層討論及分析

勞務派遣及配套服務收益由二零一六財年約38.0百萬新加坡元減少約4.2%至二零一七財年約36.4百萬新加坡元。如前文所述，此乃主要由於(i)因勞務派遣及配套服務行業競爭加劇，我們採取更激進的定價策略以取得新合約；及(ii)因相關大型項目的施工需要更長時間準備，於二零一七財年有若干新加坡大型基建合約改期。董事認為，上述改期影響二零一七財年初數月的新加坡建造業表現，導致勞務派遣服務需求下降。

宿舍服務收益大致保持穩定，二零一六財年及二零一七財年均約為5百萬新加坡元。鑒於我們宿舍的入住率，目前宿舍的容量不足以捕捉更多業務機會，令致宿舍服務所產生收益較為穩定。本集團計劃增購一間外籍工人宿舍，以擴大宿舍服務業務的規模。我們現時仍在與賣方的代理進行協商，並在等待代理的宿舍招標文件。

二零一七財年的建造配套服務收益較二零一六財年增加約1.3百萬新加坡元。此乃主要由於二零一七財年內本集團獲授的有關清潔服務、樓宇保養及翻新工程的項目數量增加。

資訊科技服務收益由二零一六財年約0.9百萬新加坡元減少至二零一七財年約0.7百萬新加坡元，乃主要由於其中一名主要客戶需要的維護及支持日數減少。

## 毛利及毛利率

本集團的毛利由二零一六財年的約15.5百萬新加坡元減至二零一七財年的約11.7百萬新加坡元，而毛利率則由二零一六財年的約34.4%減至二零一七財年的約26.4%，主要原因是：

- (i) 上述收益減少及我們於二零一七財年採取更為激進的定價策略；及
- (ii) 服務成本由二零一六財年的約29.5百萬新加坡元增至二零一七年的約32.7百萬新加坡元，其乃由於下列各項所致：
  - a. 外籍工人的工資由二零一六財年的約8.7百萬新加坡元增至二零一七財年的約9.6百萬新加坡元，其主要原因是於二零一七財年為籌備即將到來的大型公營部門項目而相較去年挽留及招聘更多工人；

## 管理層討論及分析

- b. 外籍工人徵費由二零一六財年的約9.9百萬新加坡元增至二零一七財年的約11.4百萬新加坡元，主要由於(i)新加坡政府人力部施加的外籍工人徵費增加，及(ii)如上文所述本集團於二零一七財年挽留及招聘更多工人；
- c. 折舊由二零一六財年的約0.59百萬新加坡元增至二零一七財年的約0.75百萬新加坡元，原因是由我們的經營附屬公司Nichefield Pte. Ltd.經營之位於Woodlands 工業園E4之地塊（地址為State Land Lot 5817N PT MK 13 Singapore）之外籍工人宿舍（「**Woodlands 宿舍**」）的額外翻新工程及更換七輛舊卡車（新購置的卡車價值較高，導致折舊開支增加）；
- d. 員工生活相關成本由二零一六財年的約2.4百萬新加坡元增至二零一七財年的約3.0百萬新加坡元，乃由於如上文所述於二零一七財年挽留及招聘更多工人，導致向其他第三方宿舍服務供應商安排住宿的外籍工人人數增加，致使外部住宿租金開支增加；
- e. 其他工人相關成本由二零一六財年的約1.0百萬新加坡元增至二零一七財年的約1.3百萬新加坡元，主要因本集團於二零一七財年挽留及招聘更多工人，致使工人一般開支、工作證申請費及培訓開支增加，部分被工人福利減少所抵銷；及
- f. 向建築勞工供應商支付的費用由二零一六財年的約0.13百萬新加坡元增至二零一七財年的約0.49百萬新加坡元，主要因自第三方獲取的外籍工人人數增加，以促使本集團履行其建造配套服務相關合約，這與建造配套服務的收益增加一致。

由於服務成本增加，本集團已採納成本節約策略，致使員工薪金、花紅及津貼由二零一六財年之約2.9百萬新加坡元下降至二零一七財年的約2.4百萬新加坡元。

### 其他收入

其他收入由二零一六財年的約0.8百萬新加坡元增至二零一七財年的約1.7百萬新加坡元，主要因為於緬甸配置人力而與一間緬甸公司Mines and Minerals Resources Co., Ltd.的一次性溢利分成安排（已於二零一七年十二月結束）產生的其他收入所致，有關增加部分被來自加薪補貼計劃（一項為加薪提供補貼的政府計劃）的政府補貼減少所抵銷。

# 管理層討論及分析

## 行政開支

行政開支由二零一六財年的約7.9百萬新加坡元減至二零一七財年的約7.1百萬新加坡元。下文載列有關行政開支組成部分重大變動的討論：

董事薪酬由二零一六財年的約0.6百萬新加坡元增至二零一七財年的約0.8百萬新加坡元，此乃因於上市前與本集團執行董事及獨立非執行董事於二零一七年年終訂立服務協議所致。

員工薪金、花紅及津貼由二零一六財年的約4.1百萬新加坡元減至二零一七財年的約3.8百萬新加坡元，主要因二零一七財年向後勤員工支付的花紅減少所致。

員工及僱員福利由二零一六財年的約0.7百萬新加坡元減至二零一七財年的約0.1百萬新加坡元，主要因年內溢利下滑導致福利付款減少所致。

差旅及招待開支由二零一六財年的約0.4百萬新加坡元減至二零一七財年的約0.1百萬新加坡元，主要因就差旅及招待開支實行更好的成本控制管理所致。

## 其他虧損

其他虧損由二零一六財年之約0.1百萬新加坡元增至二零一七財年之約0.8百萬新加坡元，主要由於：

- (i) 重估以港元（「港元」）（其於二零一七財年兌新加坡元（「新加坡元」）貶值）計值的銀行結餘導致匯兌虧損淨額增加約0.3百萬新加坡元，及
- (ii) 就呆賬額外計提約0.5百萬新加坡元撥備淨額。

## 呆賬撥備

於各報告期末，本集團評估是否有客觀證據證明任何貿易及其他應收款項已出現減值。呆賬撥備乃經考慮信譽、財務狀況（以及過往收款記錄及過往違約記錄（如為現有客戶））以及貿易應收款項之賬齡後根據各名客戶的估計不可收回金額確認。



## 管理層討論及分析

一旦貿易應收款項到期，本集團將不時向該等客戶寄發提示函並積極跟進有關貿易應收款項的還款，例如與客戶協商延遲還款及協定還款時間表。然而，倘於報告年度末並無取得正面回應，本集團將根據前段所述的標準安排計提呆賬撥備。本年度的呆賬撥備增加為621,517新加坡元。於該621,517新加坡元的金額中，我們不斷向我們的客戶申索的金額為413,266新加坡元，而剩餘的金額已被視為不可收回並撇銷為壞賬開支，當中已考慮進一步追回及／或採取法律行動的估計成本／時間較之取得正面結果的可能性及可能收回的估計金額。

貿易應收款項由二零一六年十二月三十一日的4,895,998新加坡元增加至二零一七年十二月三十一日之7,911,389新加坡元，而賬齡超過60日之貿易應收款項由於二零一六年十二月三十一日之264,922新加坡元增加至二零一七年十二月三十一日之2,066,488新加坡元。此外，呆賬撥備增加由二零一六財年之182,611新加坡元增加至二零一七財年之621,517新加坡元。董事注意到，貿易應收款項（尤其是賬齡較長的貿易應收款項）與呆賬撥備增加存在正相關關係。

本年度之呆賬撥備包括就新客戶及現有客戶作出的撥備，呆賬撥備總額的大部分（超過66%）乃就新客戶作出。在與有關客戶開展業務前，本集團之銷售團隊將首先透過在新加坡會計與企業管制局網站進行搜索、信貸代理及／或行業知識對新客戶進行背景調查，並僅會接納具有良好信貸計量的新客戶。因此，董事認為本公司決定與之開展業務之客戶於獲接納時具有良好信貸質素。

此外，誠如本公司日期為二零一七年十月四日之招股章程（「招股章程」）第I-28頁所披露，截至二零一四年、二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度之呆賬撥備淨額分別486,994新加坡元、358,754新加坡元及13,123新加坡元。董事認為本年度之呆賬撥備淨額540,276新加坡元大致與截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度之呆賬撥備淨額相符。董事認為二零一六財年之呆賬撥備淨額較其他年度為低，主要乃由於(i)賬齡超過90日之應收款項較少；及(ii)二零一六財年撥回呆賬撥備169,488新加坡元（二零一四年：無，二零一五年：無，二零一七年：81,241新加坡元）。

有關進一步詳情，謹請參閱二零一七財年的綜合財務報表（「綜合財務報表」）附註19。

# 管理層討論及分析

## 其他開支

其他開支由二零一六財年的約0.6百萬新加坡元增至二零一七財年的約2.3百萬新加坡元，原因是就上市確認額外開支。

## 融資成本

融資成本於二零一七財年減少約15,000新加坡元，主要由於悉數結清我們的長期銀行借款。

## 所得稅開支

所得稅開支由二零一六財年之約1.0百萬新加坡元減少約93,000新加坡元至二零一七財年之約0.9百萬新加坡元，主要原因是我們的除所得稅前溢利減少，部分被確認主要因稅項超逾廠房及設備賬面折舊產生的遞延稅項負債所抵銷。

## 年內溢利

鑒於上述因素，本集團於二零一七財年錄得年內溢利約2.3百萬新加坡元（二零一六財年：約6.6百萬新加坡元）。倘撇除二零一七財年及二零一六財年產生的非經常上市開支分別約2.3百萬新加坡元及0.6百萬新加坡元，則本集團於本年度錄得溢利約4.6百萬新加坡元（二零一六財年：約7.3百萬新加坡元），減少約2.7百萬新加坡元。該減少乃主要由於收益下降及服務成本上升的綜合影響所致。

## 每股盈利

二零一七財年，每股基本盈利為新加坡0.21分，乃基於本公司擁有人應佔溢利約2.3百萬新加坡元及年內已發行普通股之加權平均數1,071,095,890股計算。

二零一六財年，每股基本盈利為新加坡0.64分，乃基於本公司擁有人應佔溢利約6.6百萬新加坡元及1,029,999,999股普通股（包括999股普通股及於股份溢價賬資本化後可發行之1,029,999,000股普通股之總和，猶如本集團就籌備上市進行之重組（「**重組**」）（有關詳情載於綜合財務報表附註2及招股章程）於二零一六年一月一日已經生效）計算。

由於本集團於二零一七財年及二零一六財年並無潛在攤薄股份，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

# 管理層討論及分析

## 股息

董事會已議決不建議就二零一七財年派付任何股息（二零一六財年：10.4百萬新加坡元）。

## 流動資金、財務資源及資產負債率

### 流動資金

本集團一般以其內部資金滿足其營運資金需要，並維持穩健的財務狀況。於上市後，本集團的資金來源由內部資金及股份發售（定義見綜合財務報表附註28）之所得款項淨額組成。

### 庫務政策

本集團已就其庫務政策採納審慎的財務管理方針，因此於年內維持穩健的財務狀況。董事會密切監察本集團之流動資金狀況以保證本集團之資產、負債及其他承擔的流動資金架構能夠隨時滿足其資金需要。

### 現金流量分析

下表概列本集團二零一七財年及二零一六財年之現金流量：

	二零一七財年 新加坡元	二零一六財年 新加坡元
經營活動（所用）／所得現金淨額	(1,439,347)	7,315,023
投資活動所用現金淨額	(1,878,786)	(41,121)
融資活動所得／（所用）現金淨額	9,646,107	(3,218,271)

二零一七財年經營活動所用之現金淨額為約1.4百萬新加坡元，而二零一六財年經營活動所得之現金淨額為約7.3百萬新加坡元。出現差異乃主要由於除稅前溢利減少、所繳付的所得稅增加及貿易應收款項增加（原因為二零一七年年底新加坡建築業復甦緩慢，客戶的現金流量受到不利影響而延遲付款，導致客戶付款進度放緩）。於二零一七財年，貿易應收款項之週轉日數增加41.2日至52.6日。

投資活動所用現金淨額由二零一六財年之約41,000新加坡元增加至二零一七財年之1.9百萬新加坡元，乃主要由於購買可換股債券及一名董事未能償還其於二零一六財年作出的借款。

融資活動所得現金淨額於二零一七財年增加約12.8百萬新加坡元。此乃主要由於發行股份籌得所得款項以及已付股息及長期債務還款減少，惟被未能自一名董事取得於二零一六財年作出的墊款所部分抵銷。

# 管理層討論及分析

## 股份發售之所得款項用途

股份發售之所得款項淨額約為82.6百萬港元（相當於約14.1百萬新加坡元）（經扣除包銷費用及上市開支）。

與招股章程所披露者一致，董事目前擬將所得款項淨額用於以下用途：

- (i) 所得款項淨額之約93.4% 部分用於為根據我們的計劃以估計代價162.0百萬港元（相當於約28.0百萬新加坡元，即建議收購事項估計代價範圍之中位數）增購一間外籍工人宿舍提供資金，以(a)滿足根據我們的業務擴張計劃增聘的外籍僱員的住宿需要；及(b)擴大我們宿舍服務業務的規模；及
- (ii) 所得款項淨額之約6.6% 用於為增購10輛卡車提供資金，以應對根據我們的業務擴張計劃，勞工人數增加預期帶來的運輸需求增加的情況。

誠如上文所述，我們仍在與賣方之代理進行磋商，並等待代理提供宿舍招標文件。經考慮(i)二零一七年末新加坡建築業復甦緩慢；(ii)本集團擁有之宿舍的佔用率高；及(iii)尚未購得新宿舍，本集團於上市後並無進一步招聘大量外籍工人。因此，截至本公告日期尚未購買新卡車。

## 借款及資產負債率

於二零一七年十二月三十一日，本集團之即期及非即期融資租賃責任合共約為89,000新加坡元，較二零一六年十二月三十一日之約4.3百萬新加坡元顯著減少約4.2百萬新加坡元。該減少乃主要由於二零一七財年已悉數償還銀行借款及應付一名董事之款項。

本集團於二零一七年十二月三十一日之資產負債率約為0.3%（二零一六年十二月三十一日：約43.2%）。資產負債率乃按有關年結日之總借款（包括銀行借款、融資租賃責任及應付一名董事之款項）除以總權益再乘以100%計算。

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無可供支取現金的尚未動用銀行融資。

## 現金及現金等價物

於二零一七年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物約為21.7百萬新加坡元，均存放於新加坡及香港的大型持牌銀行，其中分別約24.6%以新加坡元計值，約75.4%以港元計值。以美元（「美元」）計值之現金及現金等價物較少。

# 管理層討論及分析

## 外匯風險

本集團主要以新加坡元（本集團之功能貨幣）進行交易。由上述與一間緬甸公司的交易產生的少數其他應收款項及應付款項則以美元計值。

本集團保留之大部分股份發售所得款項以港元計值，而由於港元兌新加坡元貶值，導致本集團錄得未變現匯兌虧損約0.3百萬新加坡元。

## 本集團之資產抵押及或然負債

於二零一七年十二月三十一日，本集團之融資租賃責任乃以總賬面淨值約為0.12百萬新加坡元（二零一六年十二月三十一日：0.22百萬新加坡元）之租賃資產之質押作抵押。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 資本開支及資本承擔

本集團之資本開支主要包括汽車、電腦及設備、傢俬及裝置以及翻新的開支。本集團於二零一七財年及二零一六財年分別就購買物業、廠房及設備以及添置投資物業錄得資本開支約1.4百萬新加坡元。

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有債券承擔0.68百萬新加坡元，後續已於二零一八年一月支付。

## 所持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

於二零一七財年及二零一六財年，並無持有重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## 資產負債表外交易

於二零一七年十二月三十一日，本集團並無訂立任何重大資產負債表外交易。

# 管理層討論及分析

## 僱員及薪酬政策

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有1,556名僱員（二零一六年十二月三十一日：1,393名），包括外籍工人。

本集團根據僱員的資格、職位及資歷釐定僱員工資。為吸引及留住有價值的僱員，本集團會對我們僱員的表現進行評估，並將其作為年度工資評估及晉升考核的考慮因素。本集團已採取一項銷售激勵計劃，據此，我們的銷售經理可就其從客戶獲得的任何勞務派遣合約的相關派遣時數獲得銷售佣金。

本集團於二零一七財年及二零一六財年產生的員工成本（包括董事及主要行政人員薪酬以及其他員工之薪金、工資及其他福利）分別為約17.5百萬新加坡元及17.8百萬新加坡元。

## 有關市場風險的定量及定性披露

### 利率風險

本集團因銀行結餘所賺取利息的浮動利率而面臨現金流量利率風險。本集團亦面臨有關定息融資租賃承擔的公平值利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層監察利率風險，並將於必要時考慮利率對沖。

### 外幣風險

本集團擁有以美元及港元計值的若干銀行結餘及貿易應收款項以及以美元（非有關集團實體的功能貨幣）計值的若干貿易應付款項，而此使本集團面臨外幣風險。

本集團透過密切監察匯率變動管理風險。

# 管理層討論及分析

## 信貸風險

為減少信貸風險，本集團設有釐定信貸限額、信貸審批及其他監察程序的政策以確保採取跟進措施收回逾期債務。於接納任何新客戶之前，本集團對客戶的信貸風險進行研究並評估客戶的信貸質素及界定客戶的信貸限額。分配予客戶的額度在必要時會予以檢討。

此外，本集團於各個報告期末審閱各單項貿易債務的可收回金額以確保就不可收回金額作出足夠的減值虧損。本集團亦獲得貿易信貸保險，自二零一七年十一月一日起生效，其為因信貸風險（如長期拖欠、無償還能力或破產）產生之損失提供保障。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大幅減少。

## 流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團會監察現金及現金等價物水平，將其維持於管理層認為充足的水平，以撥付本集團的營運所需及減低現金流量波動的影響。

## 公平值風險

本集團面臨來自以經常性及非經常性基準按公平值計量的金融資產及金融負債的公平值風險。

## 未來前景及發展

新加坡對勞務派遣服務供應商的需求受新加坡建築業發展的影響。當新加坡建築業呈增長趨勢及前景向好時，新加坡建造承包商（即我們的客戶）將需要更多人手，以滿足建造業務需求的增長。

根據日期為二零一八年一月十一日之新聞稿，建設局預估二零一八年將授出260億新加坡元至310億新加坡元的建造合約，高於二零一七年之估計245億新加坡元。建造需求預期增長主要乃由於公營部門建造項目預期增加，預期公營部門建造項目將佔預計總需求的60%，由二零一七年的155億新加坡元增加至二零一八年的160億新加坡元至190億新加坡元。由於整體經濟前景向好及物業市場氣氛轉好，私營部門的需求亦預期由二零一七年的90億新加坡元增加至二零一八年的100億新加坡元至120億新加坡元。

基於以上所述，董事得出樂觀結論，認為勞務派遣及宿舍服務之需求將會於二零一八年上升。

# 董事及高級管理層簡介

## 執行董事

**柯安錠先生**（「**柯先生**」），44歲，為本集團創始人。彼於二零一七年二月十四日獲委任為執行董事，並於二零一七年九月二十六日獲委任為董事會主席（「**主席**」）及行政總裁（「**行政總裁**」）。彼負責本集團之整體業務發展以及財務及戰略規劃並已管理本集團業務逾10年。彼亦為本公司以下附屬公司各自之董事：Real Value Global Limited、Harbour Gold Investments Limited、Leading Elite Global Limited、Priceless Developments Limited、Promising Elite Investments Limited、Accenovate Consulting (Asia) Pte. Ltd.、Accenovate Engineering Pte. Ltd.（「**Accenovate Engineering**」）、Kanon Global Pte. Ltd.（「**Kanon Global**」）、Keito Engineering & Construction Pte. Ltd.、KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd.（「**KT&T Engineers**」）、KT&T Global Pte. Ltd.、KT&T Resources Pte. Ltd.、Nichefield Pte. Ltd.（「**Nichefield**」）及Tenshi Resources International Pte. Ltd.。柯先生為Akiko Koshiishi女士（彼為本公司高級管理層的成員，擔任行政部主管）的丈夫。彼亦為本公司控股股東Mighty One Investments Limited之唯一董事。

於成立本集團之前，柯先生擔任兩間建造公司的董事總經理及於新加坡建築及建造行業擁有五年經驗。

柯先生於一九九七年十二月在美利堅合眾國（「**美國**」）紐約州立大學（紐博茲）獲得理學士學位。彼後於二零零二年六月透過遠程學習項目在美國Hayward加州州立大學獲得（工商管理學）工商管理碩士學位。

**柯愛金女士**（「**柯女士**」），45歲，於二零一七年三月三十一日獲委任為執行董事，並於二零一七年九月二十六日獲委任為總經理。柯女士主要負責我們業務營運之整體管理及監督。

於加入本集團之前，柯女士於不同建造公司擔任銷售代表超過五年。自二零零七年九月加入本集團擔任KT&T Engineers之總經理以來，彼於本集團業務及營運積累了逾10年經驗。

柯女士於一九九三年八月在新加坡義安理工學院獲得機械工程文憑。

## 獨立非執行董事

**王聖潔先生**（「**王先生**」），41歲，於二零一七年九月二十六日獲委任為獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」）。王先生為董事會薪酬委員會主席並為董事會審核委員會及提名委員會各自之成員。彼主要負責監察董事會並向其提供獨立意見。彼於二零零一年七月在新加坡國立大學獲得房地產理學士學位。



## 董事及高級管理層簡介

王先生於企業財務、私募股權及併購方面擁有逾10年經驗。王先生於二零零六年五月至二零零八年八月任職於Provenance Capital Pte. Ltd.，離職時任經理一職。於二零零八年八月至二零一二年二月，王先生任職於EV Capital Pte. Ltd.，離職時之職位為副總裁。於二零一二年三月至二零一六年二月，王先生為ORIX Leasing Singapore Limited之高級經理及新業務發展部之負責人。彼現時為Sakal Investments Limited之董事。

王先生現為Eindec Corporation Limited之獨立非執行董事（其已發行股份於新加坡證券交易所有限公司（「**新交所**」）凱利板上市）（股份代號：42Z.SI），以及依利安達集團有限公司（其已發行股份於聯交所主板（股份代號：1151）及於新交所主板（股份代號：E16.SI）雙重上市）之獨立非執行董事。

**劉國輝先生（「劉先生」）**，45歲，於二零一七年九月二十六日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為董事會審核委員會主席並為董事會提名委員會及薪酬委員會各自之成員。彼主要負責監察董事會並向其提供獨立意見。

劉先生於會計、審核、財務顧問及企業管治領域擁有超過20年經驗。自一九九七年十二月至一九九九年四月，劉先生為羅兵咸永道會計師事務所之聯繫人。自一九九九年十月至二零一一年六月，劉先生任職於畢馬威會計師事務所，離職時之職位為經理。自二零一一年七月至二零一六年六月，劉先生於中國城市轨道交通科技控股有限公司（現稱為京投轨道交通科技控股有限公司，其股份於二零一二年五月至二零一三年十二月期間於聯交所GEM上市（股份代號：8240），其後自二零一三年十二月起轉往主板上市（股份代號：1522））擔任副總經理、財務總監及公司秘書等多個職位。

劉先生自二零一八年一月為達飛控股有限公司（前稱為豐展控股有限公司）之獨立非執行董事，其已發行股份乃於聯交所主板上市（股份代號：1826）。

劉先生於一九九六年七月獲香港樹仁學院（現稱香港樹仁大學）頒發會計學榮譽文憑。彼其後於二零一四年十一月獲香港浸會大學頒發公司管治與董事學理學碩士學位（成績優異）。彼亦於二零零四年六月完成香港會計師公會（前稱Hong Kong Society of Accountants）（「**香港會計師公會**」）的香港會計師公會破產管理文憑。劉先生自二零零三年七月起成為香港會計師公會會員，並自二零零七年十二月起成為英國特許公認會計師公會資深會員。彼亦自二零一四年四月起成為Beta Gamma Sigma香港浸會大學分會會員。

**林兆昌先生（「林先生」）**，52歲，於二零一七年九月二十六日獲委任為獨立非執行董事。林先生為董事會提名委員會主席並為董事會審核委員會及薪酬委員會各自之成員。彼主要負責監察董事會並向其提供獨立意見。

# 董事及高級管理層簡介

林先生現為華人飲食集團有限公司（其已發行股份於聯交所GEM上市）（股份代號：8272）之執行董事，同時亦為華人策略控股有限公司（股份代號：8089）、中國融保金融集團有限公司（股份代號：8090）及銀合控股有限公司（股份代號：8260）（前稱施伯樂策略控股有限公司）之獨立非執行董事，該等公司之已發行股份均於聯交所GEM上市。彼亦於二零一二年二月至二零一四年六月期間擔任香港建屋貸款有限公司（其已發行股份於聯交所主板上市）（股份代號：145）之獨立非執行董事。

林先生於一九九四年九月取得澳洲麥覺理大學的應用金融碩士學位。林先生於業務發展方面擁有逾7年豐富經驗。自二零零九年至二零一二年，彼為中國農業生態有限公司（其已發行股份於聯交所GEM上市）（股份代號：8166）之副行政總裁。

## 高級管理層

**Akiko KOSHIISHI 女士**，41歲，為行政部主管並負責監督本集團之行政事務。彼亦為 Accenovate Engineering、Kanon Global、KT&T Engineers 及 Nichefield 各自之董事。自二零零六年五月加入本集團以來，Koshiishi 女士已就本集團之營運積累了逾十年經驗。Koshiishi 女士於一九九七年三月在日本駒沢女子短期大學獲得英語語言與文學系副學士學位。Koshiishi 女士為主席、執行董事及行政總裁柯安錠先生之妻。

**何金龍先生（「何先生」）**，42歲，為我們的財務總監。彼總領負責監察本集團的財務申報、財務策劃、庫務及財務控制事宜。於加入本集團前，彼為亞昇投資集團有限公司（其已發行股份於新交所主板上市）（股份代號：5ET.SI）之財務總監（「**財務總監**」）並已幫助該集團取得新的資金以多元化至幼兒園業務及作為營運資金。

彼在長江化肥控股有限公司（現稱為 Olive Tree Estates Limited，其已發行股份在新交所凱利板上市）（股份代號：1H2.SI），該公司在中華人民共和國生產氮肥、液氨及甲醇）及法蘭克福證券交易所高級市場原上市公司 Powerland AG（一間奢侈手袋生產商）擔任類似職位。

於在該等上市公司擔任財務總監前，何先生任職於 Daiwa Capital Markets Singapore Limited 及 Genesis Capital Pte. Ltd.，彼負責執行企業融資交易。何先生在不同行業的上市活動中擁有逾10年的經驗。

何先生亦有若干年作為 Crowe Horwath First Trust 及畢馬威之外部核數師的經驗，彼對製造及服務行業的公司進行法定審核，以保證賬目符合新加坡公司法、新加坡財務報告準則及新加坡審核準則。

何先生之澳洲執業會計師協會之會員並取得澳洲 RMIT University 的商業學士學位（會計）。

# 董事及高級管理層簡介

**吳偉豪先生**，35歲，為銷售及業務發展部主管，負責僱員之戰略部署以及監管本集團之銷售及業務發展部。吳先生於二零一三年八月加入本集團擔任會計經理並於二零一六年三月晉升為銷售及業務發展部主管。

吳先生於二零零七年六月在新加坡南洋理工大學獲得理學士（教育）學位。

**張鳳英女士**，51歲，為宿舍及運輸經理，負責監管本集團之宿舍及物流安排運營。彼於二零零八年十月加入本集團擔任會計經理並於二零一五年一月晉升為宿舍及運輸經理。

張女士於一九九零年八月於新加坡義安理工學院獲得會計文憑。

## 公司秘書

**郭兆文先生**於二零一七年九月二十六日獲委任為本公司公司秘書。郭先生為本公司香港股份過戶登記分處寶德隆企業服務（香港）有限公司之執行董事及主管、公司秘書以及寶德隆證券登記有限公司之董事，負責（其中包括）向上市客戶提供公司秘書服務。彼在公司秘書、法律及管理事務方面擁有逾30年經驗。

郭先生為英格蘭特許秘書及行政人員公會、英格蘭註冊財務會計師公會、澳大利亞公眾會計師協會、香港特許秘書公會（「**港秘書會**」）、香港專業會計師協會及香港董事學會的資深會員以及香港證券及投資學會會員，並擁有仲裁、稅務、財務策劃及人力資源管理等其他專業資歷。郭先生持有公司秘書及行政管理的專業文憑、文學學士學位及法律深造文憑，並通過英國及威爾斯之普通法專業考試。彼曾為港秘書會之最長服務之董事及其國際會員資格考試之主考官。

郭先生曾於二零一五年二月至二零一六年二月期間擔任聯交所主板上市公司弘海高新資源有限公司之獨立非執行董事，並自二零一七年六月起一直為聯交所GEM上市公司德利機械控股有限公司（股份代號：8142）之獨立非執行董事。此外，彼為證券登記公司總會有限公司執行委員會之成員。

# 企業管治報告

本公司致力履行對其股東的職責，並透過良好企業管治維護及提高股東價值。

董事深明在本集團管理架構、內部控制及風險管理程序中引進良好企業管治元素的重要性，從而達致有效的問責性。

## 企業管治常規

由於本公司已發行普通股於二零一七年十月十七日（「上市日期」）方在聯交所首次上市，聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）於二零一七年一月一日至二零一七年十月十六日（即緊接上市日期前之日期）期間並不適用於本公司。本公司於上市日期起至二零一七年十二月三十一日止期間及其後直至本年報日期（「本期間」）採納及符合企業管治守則所載之所有適用守則條文，惟偏離企業管治守則守則條文第A.1.8條、第A.2.1條及第C.1.2條（如本報告所披露）除外。

## 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其規管董事進行證券交易的行為守則（「自身行為守則」）。為回應本公司向每位董事作出的具體查詢，全體董事確認其於本期間一直遵守標準守則及自身行為守則所載的必守準則。

## 董事會

### 職責

董事會主要負責監察及監管本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會確立本集團之價值及標準，並確保本集團擁有必需之財務及人力資源支持以達至其目標。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團業務和投資計劃及策略、決定所有重大財務（包括主要的資本支出）及營運事項，發展、監察及審查本集團的企業管治常規，及所有其他根據本公司之組織章程細則（「組織章程細則」）須由董事會負責的職能。董事會已成立董事委員會，並向該等董事委員會授權多項職責（如其各自之職權範圍所載）。董事會可不時於其認為適當時候向本集團管理層轉授若干職能。管理層主要負責執行董事會所採納的業務計劃、策略及政策及不時獲指派的其他職務。

董事有權查閱本集團所有資料，亦有權在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

# 企業管治報告

## 組成

本公司一向認為董事會中執行董事及非執行董事（包括獨立非執行董事）之組合應保持均衡，使董事會在很大程度上保持獨立，從而能夠有效作出獨立判斷。

於本年報日期，董事會由以下五名董事組成，其中獨立非執行董事合共佔董事會成員60%：

## 執行董事

柯安錠先生（主席兼行政總裁）  
柯愛金女士

## 獨立非執行董事

王聖潔先生  
劉國輝先生  
林兆昌先生

有關各董事的履歷詳情載於本年報「董事及高級管理層簡介」一節。

於本期間及直至本年報日期，董事之間概無財務、業務、家族或其他重大關係。

獨立非執行董事為董事會帶來淵博的經營及財務專業知識、經驗及獨立判斷。通過積極參與董事會會議，在各董事委員會供職，全體獨立非執行董事將繼續為本公司作出多方面貢獻。

於本期間整個期間內，本公司有三名獨立非執行董事，符合上市規則規定獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，並符合至少有一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條書面發出的獨立性確認函。根據有關確認函，本公司認為，自上市日期起至本年報日期止，全體獨立非執行董事均具獨立性，並已符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引。

自二零一八年一月一日開始之本公司財政年度（「二零一八年度」）起，主席（即執行董事兼行政總裁）將在無其他執行董事列席的情況下與獨立非執行董事最少每年舉行一次會議。

# 企業管治報告

於本期間本公司就上市後針對董事之法律訴訟尋求董事責任保險，並等待有關報價，惟並未落實。此外，由於董事及本集團高級管理層之間進行定期而及時之溝通，董事會認為本集團良好及有效之企業管治足以監控及降低法律及合規風險。自二零一八年二月十二日起，本公司已就針對董事之法律訴訟妥為投購責任保險，因此本公司已遵守企業管治守則守則條文第A.1.8條。

## 董事就任須知及持續專業發展

各董事於首次接受委任時均已獲提供正式、全面及特為其而設的就任須知，以確保其對本公司的運作及業務均有適當的理解，及完全清楚董事根據法規及普通法、上市規則、其他法律及監管規定須承擔的責任以及本公司業務及管治政策。於本年度，上文「組成」一段所列各董事已參加由本公司香港法律顧問所舉行有關董事職責及上市規則的培訓座談會。

本公司將不時向全體董事提供簡報，使董事得以增進及重溫彼等的職責及責任，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔，並要求全體董事向本公司提供其培訓記錄。根據本公司存置的培訓記錄，各董事於本年度接受的持續專業發展項目概述如下：

董事姓名	培訓類型
柯先生	A 及 B
柯女士	A 及 B
王先生	A 及 B
劉先生	A 及 B
林先生	A 及 B

A： 參加座談會／會議／論壇

B： 閱讀有關經濟、一般商務、企業管治以及董事職務與職責的報章、期刊及最新資料

# 企業管治報告

## 董事會會議及董事出席記錄

自二零一八年起，董事會計劃每年舉行四次會議，大約每季舉行一次，並最少提前14日向董事發出通知。有關所有其他董事會會議，將事先於合理時間發出通知。董事獲准將任何須於會上討論及議決的事宜納入議程。為使董事能夠適當知悉各董事會會議提出之議題簡要及作出知情決定，議程及隨附董事會會議文件將於董事會會議擬定日期前最少三日或協定其他期間前送交全體董事。本公司公司秘書（「**公司秘書**」）負責保存所有董事會會議記錄。會議記錄草案及定稿將於每次會議之後的合理時間內向董事傳閱以供其發表意見及記錄，定稿可供董事查閱。

於本期間，董事會於二零一七年十二月八日舉行一次會議（全體董事均有出席），內容有關（其中包括）審閱及批准本集團截至二零一七年九月三十日止九個月之未經審核綜合財務業績節錄及批准由本公司獨立核數師 Deloitte & Touche LLP（「**Deloitte**」）編製之本年度經審核計劃（已由董事會審核委員會（「**審核委員會**」）審閱及推薦董事會批准）。

董事會於二零一八年一月二十九日舉行一次會議（柯安錠先生及柯愛金女士出席了會議），內容有關（其中包括）考慮及批准自二零一八年二月一日起根據上市規則第3A.27條將合規顧問德健融資有限公司更換為均富融資有限公司。

董事會於二零一八年三月二十七日舉行一次會議（全體董事出席了會議），內容有關（其中包括）考慮及批准本集團本年度之經審核綜合財務報表。

於本期間，本公司並無舉行任何股東大會。

企業管治守則守則條文第C.1.2條規定，管理層應每月向董事會全體成員提供更新資訊，內容有關本集團表現、狀況及前景的公平及清晰的詳細評估，使董事會整體及各董事能履行其於上市規則第3.08條及第13章項下之職責。董事會注意到本集團已按季度而非按月向董事提供相關更新。儘管董事於有需求時可完全獲得本集團之資料，本公司已自二零一七年十二月起制訂向全體董事提供每月更新之政策，並被認為已自此遵守企業管治守則守則條文第C.1.2條。

## 董事會多元化政策

於本年度，董事會採納董事會多元化政策，並就推行有關政策討論所有可衡量宗旨。

本公司明白並深信董事會成員多元化的裨益，並致力確保董事會具備適用於本公司業務要求的技能、經驗及多元化思維的平衡配套。董事會所有委任將繼續用人唯才，兼顧董事會成員多元化的利益，並將根據一系列多元

# 企業管治報告

化思維（包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能及知識）挑選候選人。

## 主席及行政總裁

企業管治守則守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應分開，不應由同一人擔任。柯先生目前同時擔任該兩個職位。柯先生自二零零六年五月起管理本集團事務及整體財務及策略規劃。此安排亦有助於本公司更有效地於日常業務活動中執行業務策略。所有其他董事（包括獨立非執行董事）認為，柯先生同時擔任主席及行政總裁有利於本集團的業務運營及管理，且將為本集團提供強而有力及貫徹一致的領導。此外，由於三名獨立非執行董事超過董事會逾一半的人數，因此，所有董事（包括獨立非執行董事）認為權力和授權分佈均衡，並無任何個人擁有不受制約的決策權。因此，本公司並未按照企業管治守則守則條文第A.2.1條的規定將主席及行政總裁的角色分開。

## 董事委員會

董事會已設立三個董事委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監控本公司不同方面之指定事項。董事會委員會均獲提供履行其職責之充分資源。

### 審核委員會

本公司於二零一七年九月二十六日設立審核委員會，並遵照企業管治守則訂明書面職權範圍。審核委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站。審核委員會由所有獨立非執行董事（即王先生、劉先生及林先生）組成。劉先生擔任審核委員會主席。

審核委員會主要職能包括但不限於：

- 就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效，並於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；
- 就外聘核數師提供非核數服務制定政策並予以執行及就任何須採取行動或改善的事項向董事會報告並提出建議；
- 監察本公司的財務報表以及年度報告及財務報表、半年度報告及（若擬刊發）季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；



# 企業管治報告

- 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部監控系統；
- 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 如本公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在本公司擁有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- 檢查外聘核數師給予管理層的函件、外聘核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層的函件中提出的事宜；
- 檢討以下安排：本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注；及
- 研究其他由董事會界定的課題。

於本期間，審核委員會於二零一七年十二月八日舉行一次會議（全體獨立非執行董事（以彼等各自作為主席及成員之身份）均有出席），內容有關（其中包括）審閱及批准向董事會提呈以審議及批准由Deloitte編製之本集團本年度經審核計劃。

審核委員會於二零一八年三月二十七日舉行一次會議（全體獨立非執行董事作為主席及成員之身份出席），內容有關（其中包括）考慮及批准(i)向董事會提呈以審議及批准本集團本年度之經審核綜合財務報表草擬本；及(ii)核數相關事宜。

## 提名委員會

本公司已遵照企業管治守則於二零一七年九月二十六日成立提名委員會並訂明書面職權範圍。提名委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站。提名委員會包括全部獨立非執行董事，即王先生、劉先生及林先生。林先生為提名委員會主席。

# 企業管治報告

提名委員會主要職責及職能包括但不限於：

- 至少每年檢討董事會的架構、規模、組成（包括技能、知識及經驗），並就任何建議變動向董事會提供推薦建議，以補充本公司的企業策略；
- 檢討董事會的成員多元化政策及就落實該政策制定的目標的執行進度；
- 物色合適且合資格成為董事會成員的人選，並挑選提名有關人士出任董事職務或就此向董事會提供推薦建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；及
- 就委任或重新委任董事及董事（尤其是主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提供推薦意見；

於本期間內，本公司並無舉行提名委員會會議。

提名委員會於二零一八年三月二十七日舉行一次會議，會議內容有關（其中包括）檢討董事會之架構、規模及組成、評估獨立非執行董事之獨立性、並就於本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）續聘退任董事向董事會提供推薦建議供其考慮。各獨立非執行董事均以主席或提名委員會成員之身份出席上述會議。

## 薪酬委員會

本公司已遵照企業管治守則於二零一七年九月二十六日成立薪酬委員會，並訂明書面職權範圍。薪酬委員會之書面職權範圍分別刊登於聯交所及本公司網站。薪酬委員會包括全部獨立非執行董事，即王先生、劉先生及林先生。王先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會主要職責及職能包括但不限於：

- 就有關本公司全體董事及高級管理層之薪酬政策及架構並就制定薪酬政策而設立正式及透明程序向董事會提供推薦意見；
- 參考董事會企業目標及宗旨後，審查及批准管理層薪酬建議；
- 就個別執行董事及高級管理層之薪酬組合向董事會提供推薦建議，而有關薪酬組合包括基本薪金、實物利益、退休金權利及補償付款（包括喪失或終止其任職或委任之任何應付補償）；
- 就非執行董事之薪酬向董事會提供推薦建議；

# 企業管治報告

- 審閱可供比較公司所支付薪金、董事會成員時間之投放、責任及本集團其他成員之僱用條件；
- 檢討及批准向執行董事及高級管理層就喪失或終止其職務或委任之應付賠償，以確保有關賠償按有關合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平合理；
- 檢討及批准關於罷免或解聘行為不當董事之補償安排，以確保有關安排按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，有關賠償亦須合理適當；及
- 確保概無董事或其任何聯繫人士（定義見上市規則）參與釐定其本身薪酬。

薪酬委員會於二零一八年三月二十七日舉行一次會議，審查若干與董事及高級管理層薪酬有關之事項，並向董事會提供推薦建議供其考慮。各獨立非執行董事均以主席或提名委員會成員的身份出席上述會議。

## 企業管治職能

董事會負責執行企業管治職能，其中包括：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- 審閱及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- 審閱及監察本公司遵守法律及監管規定的政策及常規；
- 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊（如有）；及
- 審閱本公司遵守企業管治守則的情況及於本報告中的披露。

## 委任及重選董事

各執行董事已於二零一七年九月二十六日與本公司訂立服務協議，初步任期自上市日期起計為期一年。

各獨立非執行董事已於二零一七年九月二十六日與本公司訂立委任協議／服務協議，自上市日期起計為期兩年。

概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何服務協議或委任協議（於一年內屆滿或由僱主決定於一年內終止而毋須支付任何賠償（法定賠償除外）的協議除外）。

# 企業管治報告

全體董事（包括獨立非執行董事）須依據章程細則輪席退任及合資格重選連任。於各股東週年大會上，當時三分之一董事（或倘人數並非三或三的倍數，則取最接近但不少於三分之一的人數）須輪席退任，惟每位董事（包括有指定任期的董事）須最少每三年輪席退任一次。退任董事有資格重選連任。輪席退任的董事包括（就確定輪席退任董事數目而言屬必需）願意退任且不再參與重選連任的任何董事。任何在股東週年大會前三年未有輪席退任的董事必須在該股東週年大會上輪席退任。任何如此退任的其他董事乃自彼等上次連任或委任起計任期最長而須輪席退任的其他董事，惟倘有數位人士於同日出任或連任董事，則將予卸任的董事（除非彼等之間另有協議）須由抽籤決定。董事並無任何退休年齡限制。

本公司可不時在股東大會上通過普通決議案選舉任何人士出任董事以填補臨時空缺或增加董事會成員。就此獲委任之任何董事須受輪席退任之規限。

董事會有權不時並於任何時間委任任何人士為董事，以填補臨時空缺或增加董事會成員，但就此獲委任之董事人數不得多於股東在股東大會上不時釐定的最多人數（如有）。由董事會委任以填補臨時空缺的任何董事任期僅直至其獲委任後本公司第一次的股東大會，並須在該會議上重新選舉。由董事會委任以加入現存董事會的任何董事任期僅直至下屆股東週年大會，並有資格重選。任何獲委任的董事在股東週年大會上決定將予輪席退任的董事人數時不應被考慮在內。

## 董事及高級管理層之薪酬

本年度董事的薪酬詳情載於綜合財務報表附註13。

根據企業管治守則守則條文B.1.5，高級管理層成員（董事除外）（其資料載於本年度之年報「董事及高級管理層履歷之履歷詳情」一節內）的薪酬按組別載列如下：

薪酬組別（港元）	人數
零至500,000	零
500,001至1,000,000	4

# 企業管治報告

## 獨立核數師酬金

Deloitte 已獲委任為本集團本年度之獨立核數師。除提供年度審計服務外，Deloitte 曾就上市提供審計及非審計服務。

就本年度已付／應付 Deloitte 的酬金載列如下：

服務	已付／應付費用 (新加坡元)
審計服務－年度審計	165,000
審計服務－上市	494,000
非審計服務－稅務合規服務	30,000
總計	689,000

## 董事對財務報表的責任

董事知悉其須負責編製綜合財務報表。

董事並無獲悉任何與可能對本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的重大不確定性。

此外，Deloitte 已於獨立核數師報告中聲明其對本公司綜合財務報表的報告責任。

## 風險管理及內部監控

本公司已就風險管理及內部監控設立政策及程序。董事會負責評估及釐定本公司達成本公司戰略目標時所願意接納的風險性質及程度，確保本公司建立及維持恰當有效的風險管理及內部監控系統。董事會監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。董事會知悉該等風險管理及內部監控系統旨在控制而非消除未能達成業務目標的風險，且僅可就重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

# 企業管治報告

近期，董事會已透過審核委員會檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，涵蓋所有重大監控方面，包括財務、營運及合規監控職能。董事會認為本集團的風險管理及內部監控系統為充足及有效。作為法定年度審計的一部分，本公司外聘核數師已根據其審計規劃對本公司風險管理及重大內部監控系統（包括財務、營運、合規及資訊科技監控）的充足性及有效性進行年度審閱。內部監控的任何重大違規或失效以及改進建議將匯報審核委員會。審核委員會亦會檢討因應外聘核數師就此提出的建議所採取行動（如有）的成效。

基於外聘核數師的報告、管理層所採取行動、對內部監控及流程的持續檢討及加強，董事會與審核委員會一致認為管理層於本年度全年維持的內部監控及風險管理系統就於當前業務環境下滿足本集團需求以及應對財務、營運、合規及資訊科技風險而言為充足及有效。

董事會預期每年對風險管理及內部監控系統進行檢討。

本集團並無內部審計職能。

## 披露內幕消息

本集團知悉其根據證券及期貨條例（香港法例第571章）及上市規則所應履行的責任，整體原則乃內幕消息必須在有所決定後即時公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部監控措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月頒佈的「內幕消息披露指引」；
- 本集團透過財務報告、公告及本公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，已實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，據此，只有執行董事、公司秘書及本公司財務總監（「**財務總監**」）方獲授權與本集團外部人士溝通。

# 企業管治報告

## 公司秘書

本公司已委任郭兆文先生（「郭先生」）為公司秘書，自二零一七年九月二十六日起生效。

郭先生由寶德隆企業服務（香港）有限公司（「寶德隆」）提名擔任公司秘書。寶德隆一直根據本公司與寶德隆簽訂之聘任函件向本公司提供若干企業秘書服務。郭先生就公司秘書事宜與本公司聯絡之主要人士為財務總監何金龍先生。

郭先生於本年度內已根據上市規則第3.29條進行及參與超過15個小時的相關持續職業發展培訓。

董事會全體成員均可獲取公司秘書的意見及服務。公司秘書的委任及罷免一直／將須接受董事會審批。

## 股東權益

### 在股東大會上提呈建議的程序

根據組織章程細則或開曼群島法例，概無條文允許股東於股東週年大會上提呈建議或動議。然而，有意提呈建議或動議的股東可按照下文所載「股東召開股東特別大會的程序」召開股東特別大會（「股東特別大會」）。

### 股東召開股東特別大會的程序

於提出要求當日持有本公司附有可於本公司股東大會上表決權利的實繳股本不少於百分之十的任何一名或多名股東（「合資格股東」），將有權隨時以書面形式向董事會或公司秘書提出要求，要求董事會召開股東特別大會，以審議要求中指明的任何事項，包括於股東特別大會提呈建議或動議。

有意就於股東特別大會提呈建議或動議而召開股東特別大會的合資格股東必須將經有關合資格股東（「要求人」）簽署的要求書（「要求書」）遞交至本公司於香港的主要營業地點（現時為香港中環皇后大道中29號華人行16樓1603室），收件人為公司秘書。

要求書必須清楚列明有關要求人的姓名、其於本公司的股權、召開股東特別大會的原因及建議議程。

# 企業管治報告

本公司將查檢要求書，要求人的身份及股權則由本公司的香港股份過戶登記分處核實。倘確定要求書為合適及適當，公司秘書將要求董事會於提出要求書後兩個月內召開股東特別大會及／或於股東特別大會納入要求人提出的建議或提呈的決議案。相反，倘要求書核實為不適當，則要求人將獲知會此結果，董事會或公司秘書將不會因而召開股東特別大會及於股東特別大會納入要求人提出的建議或提呈的決議案。

倘董事會或公司秘書未能在要求書遞交後21日內召開股東特別大會，則要求人可自行召開大會，而本公司須向要求人償付因董事會或公司秘書未能召開該大會令要求人產生的所有合理費用。

## 股東向董事會查詢的程序

股東可向本公司之香港股份過戶登記分處寶德隆證券登記有限公司（地址為香港北角電氣道148號21樓2103B室）查詢有關其持股或通訊地址變動通知或股息／分派指示之事宜。

股東可向董事會提出疑問及顧慮，透過郵件送達本公司於新加坡的總部及主要營業地點（地址為750 Chai Chee Road, #03-10/14 Viva Business Park, Singapore 469000）或電郵至enquires@kttgroup.com.sg，收件人為公司秘書。

收到該等查詢後，公司秘書將轉發以下有關通訊：

1. 有關董事會職權範圍內的事項至執行董事；
2. 有關董事會轄下委員會職責範圍內的事項至相應委員會主席；及
3. 一般業務事項（例如建議、問題及客戶投訴）至本公司相應管理層。

## 股東通訊

本公司已採納股東通訊政策，其目的為確保股東可平等及及時取得本公司的信息，使股東在知情情況下行使彼等權利及允許彼等積極參與本公司事務。

信息將透過本公司財務報告、股東週年大會及可能召開的其他股東特別大會以及遞交予聯交所的所有刊發披露文件向股東傳達。





# 企業管治報告

## 章程文件

本公司遵守適用法律及規管要求（包括上市規則），於二零一七年九月二十六日採納經修訂及重列之組織章程大綱及細則（「**大綱及細則**」），除此之外，本公司於本年度的章程文件並無變動。

經修訂及重列之大綱及細則分別載於聯交所及本公司網站。

# 董事會報告

董事會欣然向股東呈報本董事會報告（「**董事會報告**」）連同經審核綜合財務報表。

## 香港公開發售及集團重組

本公司於二零一七年二月十四日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，並於二零一七年九月二十九日根據香港公司條例第16部登記為非香港公司。由於本集團為籌備已發行股份於聯交所主板上市而進行重組，本公司成為本集團現時旗下附屬公司之控股公司。

重組之詳情載於綜合財務報表附註2及招股章程。已發行股份於二零一七年十月十七日（「**上市日期**」）於聯交所主板上市。

## 主要業務

本集團主要在新加坡向建築及建造承包商提供勞務派遣及配套服務。我們亦在新加坡提供宿舍服務、資訊科技服務及建造配套服務，其中包括倉儲服務、清潔服務以及樓宇保養工程等。本集團按業務劃分的二零一七財年分部資料分析載於綜合財務報表附註6。

## 上市所得款項淨額用途

上市所得款項淨額約為14.1百萬新加坡元（「**所得款項淨額**」）。

本公司擬於未來數年根據招股章程所載的所得款項淨額擬定用途於適當時候按合理價格及條款將部分所得款項淨額用於撥付增購外籍工人宿舍及撥資增購10輛卡車。

## 業績及分派

本集團二零一七財年之業績載於本年報第63頁本集團之綜合損益及其他全面收益表內。

董事會已議決不派付任何二零一七財年末期股息（二零一六財年：10.4百萬新加坡元）。

## 業務回顧

本集團二零一七財年之業務回顧及本集團之業務前景載於本年報第3頁「主席報告」一節及第4至14頁「管理層討論及分析」一節，其構成本董事會報告之一部分。

# 董事會報告

## 股本

本公司股本於二零一七財年之變動詳情載於本年報綜合財務報表附註28。

## 購回、出售或贖回本公司之上市證券

於本期間，本公司及其附屬公司均無購回、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 財務報表

本集團二零一七財年之業績載於本年報第63頁之綜合損益及其他全面收益表。本集團於二零一七年十二月三十一日之財務狀況載於本年報第64至65頁之本集團綜合財務狀況表。本公司於二零一七年十二月三十一日之財務狀況載於本年報第120頁之綜合財務報表附註37。本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度之現金流量載於本年報第67至68頁之綜合現金流量表。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於二零一七財年之變動詳情載於本年報之綜合財務報表附註16。

## 投資物業

本集團投資物業於二零一七財年之變動詳情載於本年報綜合財務報表附註17。

投資物業於二零一七年十二月三十一日之公平值乃根據乃根據管理層估計釐定，彼等根據瑞豐環球評估諮詢有限公司（其估值方法於本年報之綜合財務報表附註17披露）於二零一七年四月三十日進行的最新估值並不知悉有任何變動。投資物業之重估盈餘約2.6百萬新加坡元並無列入本集團之綜合財務報表。本集團之會計政策為按成本減累計折舊及任何減值虧損（而非按公平值）將有關投資物業入賬。倘全部物業權益按該估值列賬，額外年度折舊將為約0.9百萬新加坡元。

# 董事會報告

## 可供分派儲備

本公司於二零一七年十二月三十一日之可供分派儲備指股份溢價減累計虧損。根據開曼群島公司法第22章（經修訂），本公司之股份溢價可根據章程細則之條文用於向股東支付分派或股息，惟於緊隨分派股息後，本公司有能力支付其於日常業務過程中之到期負債。於二零一七年十二月三十一日，可供分派予股東之儲備為約11.9百萬新加坡元，其為股份溢價之總和約15百萬新加坡元減累計虧絀約3.1百萬新加坡元。

## 捐贈

於二零一七財年，本集團已就慈善或其他目的作出合共210,180新加坡元（二零一六財年：115,500新加坡元）之捐贈。

## 股權掛鈎協議

本公司於二零一七財年並無訂立，而於二零一七財年年末亦無存續股權掛鈎協議。

## 環境政策及表現

本集團致力促進可持續發展，此對為本集團股東、客戶、僱員、其他持份者以及公眾創造長期價值至關重要。本公司關注其日常業務對環境及社會產生的影響。在進行業務營運過程中，本集團努力迎合所有持份者、經濟、環境、社會及企業管治需求，竭其所能實現最佳平衡。

由於本集團碳足跡的最大來源為來自用電的間接溫室氣體排放，而淡水為新加坡的寶貴資源，本集團已設立環境管理系統，其中包括僱員須遵守的措施及工作流程，包括但不限於有關節水降耗的內部政策。

於二零一七財年，並無發生不遵守環境法律及法規的情況。我們將繼續保證執行上述的環境管理政策，以避免違反有關環境的適用法律或法規。

有關本集團所採納環境、社會及管治常規之詳情載於本年報第45至58頁之「環境、社會及管治報告」。

# 董事會報告

## 遵守法律及法規

本集團深明遵守監管規定的重要性及違反該等規定的風險。本集團持續投入系統及人手資源，確保一直遵守規則及法規。

本集團的營運主要由本公司位於新加坡的附屬公司進行，而本公司乃於開曼群島註冊成立及其已發行股份乃於聯交所主板上市。因此，我們的成立及營運須遵守香港、開曼群島及新加坡的相關法律及法規。

就我們所深知，本集團於本年度已遵守僱傭法（第91章）、外國人力僱傭法（第91A章）、移民法（第133章）（就僱傭外籍工人而言）；兒童發展共同儲蓄法（第38A章）及中央公積金法（第36章）（就僱員福利而言）；工傷賠償法（第354章）（就工人賠償而言）；建築管制法案（第29章）、管制傳染病媒介及殺蟲劑法（第59章）、環境公眾健康法（第95章）、消防安全法（第109A章）、規劃法（第232章）及外籍僱員宿舍法2015年（2015年第3號）（就宿舍服務而言）；環境公眾健康法（第95章）以及其他相關環境保護的法律及法規（就環境保護而言）。

本集團亦就披露資料及企業管治遵守公司條例（香港法例第622章）、上市規則及證券及期貨條例項下之規定。本集團亦就本集團僱員之權益於香港遵守僱傭條例及有關職業安全之條例之規定。於本年度末後並無發生影響本集團的重大事件。

於二零一七財年，董事會並不知悉存在對本集團業務及營運造成重大影響的任何相關法律及法規不合規情況。

## 與僱員、客戶及供應商的關係

於二零一七年十二月三十一日，本集團有超過130名本地員工及1,426名外籍員工。各僱員薪酬根據其工作內容及職責、個人表現考核及本集團表現釐定。合資格僱員亦可享有公積金、醫療保險計劃及長期服務金等其他福利。

本集團與其客戶保持良好關係。我們組建有工地協調員團隊，負責聽取、分析及研究投訴案件並就補救措施提出建議，以提高服務質量。

本集團與其供應商關係良好，並會對供應商進行公平及嚴格審核。

# 董事會報告

## 董事

於二零一七財年及截至本年報日期，本公司董事為：

### 執行董事

柯安銳先生(主席兼行政總裁)(於二零一七年二月十四日獲委任)

柯愛金女士(於二零一七年三月三十一日獲委任)

### 獨立非執行董事

王聖潔先生(於二零一七年九月二十六日獲委任)

劉國輝先生(於二零一七年九月二十六日獲委任)

林兆昌先生(於二零一七年九月二十六日獲委任)

章程細則的細則112規定獲董事會委任以填補臨時空缺的任何董事將僅任職至彼獲委任後的本公司首屆股東大會，並須於有關大會上膺選連任，而獲董事會委任作為現有董事會新增成員的任何董事將僅任職至本公司下屆股東週年大會，並屆時將合資格膺選連任。任何按此委任的董事於釐定於股東週年大會上輪值退任的董事或董事人數時將不被計算在內。因此，柯愛金女士(於二零一七年三月三十一日獲唯一董事委任為董事)以及王聖潔先生、劉國輝先生及林兆昌先生(於二零一七年九月二十六日獲董事會委任為董事)將於二零一八年股東週年大會上退任，並合資格及有意於二零一八年股東週年大會上膺選連任。

章程細則的細則108(a)規定在各股東週年大會上，當時三分之一的董事(或倘彼等之數目並非三或三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的數目)將輪值退任，惟每名董事均應至少每三年輪值退任一次。退任董事應合資格膺選連任。根據章程細則的細則108(b)，將輪值退任的董事應包括(若因需要達致要求的人數)任何欲告退而無意膺選連任的董事。於股東週年大會前三年並無輪值退任之任何董事將於有關股東週年大會上輪值退任。任何其他董事則根據自其上次膺選連任或獲委任後在任最長時間者而需告退，至於在同日出任或重選為董事的有關人士，則(除非彼等同意另外的安排)會以抽籤作決定。因此，柯愛金女士應於二零一八年股東週年大會上輪值退任並合資格及有意於二零一八年股東週年大會上應選連任。

# 董事會報告

提名委員會已根據上市規則第3.13條所載之獨立性標準評估並審閱各獨立非執行董事之獨立性書面確認，並已確認彼等（即王聖潔先生、劉國輝先生及林兆昌先生）均保持獨立。此外，提名委員會已評估柯愛金女士、王聖潔先生、劉國輝先生、林兆昌先生及柯安錠先生（統稱「**退任董事**」）於彼等各自之委任日期至二零一七年十二月三十一日期間之表現，並認為彼等之表現令人滿意。因此，經提名委員會建議，董事會建議全體退任董事於二零一八年股東週年大會上重選為董事。作為一項良好的企業管治常規，各退任董事就建議股東於二零一八年股東週年大會上重選彼等之相關提議放棄於相關董事會會議上投票。

本集團董事及高級管理層的詳細履歷載於本年報第15至18頁的「董事及高級管理層之履歷詳情」。

## 獨立非執行董事之獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事按上市規則第3.13條就彼等各自獨立性而發出之年度確認書，本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立。

## 董事之服務合約

各執行董事已於二零一七年九月二十六日與本公司訂立服務協議，初始年期為自上市日期起計一年。

各獨立非執行董事已於二零一七年九月二十六日與本公司訂立委任協議／服務協議，年期為自上市日期起計兩年。

除以上所述者外，概無董事已與本公司或其任何附屬公司訂立服務協議或委任協議，惟不包括已屆滿或可由僱主於一年內毋須支付補償（不包括法定補償）而終止者除外。

全體董事均須根據章程細則每三年至少輪值告退一次。

# 董事會報告

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於本公司股份及相關股份的好倉

董事／最高行政人員姓名	身份／權益性質	擁有權益的股份／ 相關股份數目	佔本公司 已發行股份的權益 概約百分比*
柯安錠先生	受控法團權益（附註）	922,500,000	75%

附註：

Mighty One Investments Limited（「Mighty One」）全部已發行股本由主席、執行董事兼行政總裁柯安錠先生實益擁有。因此，柯安錠先生根據證券及期貨條例被視為於Mighty One持有的922,500,000股股份中擁有權益。柯安錠先生為Mighty One的唯一董事。

\* 該百分比指擁有權益的股份及相關股份總數除以於二零一七年十二月三十一日之已發行股份數目（即1,230,000,000股股份）。

### 於相聯法團普通股的好倉

董事／最高 行政人員姓名	相聯法團名稱	身份／權益性質	持有的股份數目	權益百分比
柯安錠先生（附註(2)）	Mighty One（附註(1)）	實益擁有人	1	100%

附註：

(1) Mighty One為本公司的直接股東並為證券及期貨條例第XV部所界定的本公司相聯法團。

(2) 柯安錠先生為Mighty One的唯一董事。

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，概無董事或本公司最高行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證中擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。



# 董事會報告

## 購股權計劃

本公司並無採納任何購股權計劃。

## 董事購入股份或債權證之權利

除上文「董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節所披露者外：

- (a) 本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司概無於二零一七財年內任何時間訂立任何安排，致使董事或彼等各自之聯繫人（定義見上市規則）可透過購買本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而從中獲取利益；及
- (b) 董事或彼等之配偶或未年滿18歲之子女亦無擁有認購本公司證券之任何權利或於二零一七財年內已行使任何有關權利。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一七年十二月三十一日，據董事所知，下列人士及實體（除董事及本公司最高行政人員外）於股份或相關股份中擁有須登記於根據證券及期貨條例第336條須存置的本公司登記冊內的權益或淡倉：

### 於股份的好倉

股東姓名／名稱	身份／權益性質	擁有權益或持有的 股份數目	佔本公司已發行 股份概約百分比*
Mighty One	實益擁有人	922,500,000	75%
Akiko Koshiishi 女士	配偶權益（附註）	922,500,000	75%

附註：

Mighty One 的全部已發行股本由柯安錠先生實益擁有。Akiko Koshiishi 女士為柯安錠先生的妻子，因此根據證券及期貨條例被視為於柯安錠先生透過其受控法團持有的所有股份中擁有權益。

\* 該百分比指擁有權益的股份及相關股份總數除以於二零一七年十二月三十一日之已發行股份數目（即1,230,000,000股股份）。

# 董事會報告

除上文所披露者外，於二零一七年十二月三十一日，就董事所知或獲知會，概無其他人士或實體（除董事或本公司最高行政人員外）於股份及相關股份中擁有須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益及淡倉。

## 五名最高薪人士及董事及高級管理層酬金

董事酬金及五名最高薪人士的詳情載於本年報綜合財務報表附註13。本集團的五名最高薪人士包括兩名董事，而餘下人士的酬金於以下範圍內：

酬金範圍	人數
零至1,000,000港元	3

## 董事及控股股東於競爭業務之權益

於本期間，董事或本公司控股股東或彼等各自之聯繫人（定義見上市規則）概無於直接或間接與本集團業務競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

柯安錠先生（主席、執行董事及行政總裁）及Mighty One（本公司控股股東）宣佈彼等於本期間並無參與與本集團業務競爭或可能構成競爭的業務，且已遵守根據招股章程所披露之日期為二零一七年九月二十六日之不競爭契據（「不競爭契據」）所作出之承諾執行。獨立非執行董事根據彼等所得之資料已審閱遵守不競爭契據的情況及就是否尋求不競爭契據項下之新機會作出之全部決定（如有）。獨立非執行董事並不知悉任何不遵守不競爭契據的事件。

## 董事資料變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自招股章程日期起須根據上市規則第13.51(2)條之第(a)至(e)及(g)段披露之董事資料變動如下：

### 於公眾公司之其他董事職位變動

#### 董事姓名

王聖潔先生

#### 變動詳情

自二零一七年十月三十一日起，不再擔任P99 Holdings Limited（該公司的已發行股份於二零一七年十月三十一日在新交所凱利板退市）（股份代號：5UV.SI）之執行董事。

# 董事會報告

## 合規顧問之權益

據本公司合規顧問德健融資有限公司（「德健」）（「合規顧問」）告知，於二零一七年十二月三十一日，除本公司與合規顧問所訂立日期為二零一七年三月二十八日的合規顧問協議外，合規顧問或其董事、僱員或緊密聯繫概無擁有任何有關本公司而根據上市規則須知會本公司的權益。

## 更換合規顧問

德健由於近期內部人員變動已辭任合規顧問，自二零一八年二月一日起生效。均富融資有限公司已根據上市規則第3A.27條之規定獲委任為新合規顧問，自二零一八年二月一日起生效。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年一月三十一日之公告。

## 四年財務概要

本集團於過往四個財政年度之業績以及資產及負債概要乃摘錄自本年報及招股章程之經審核綜合財務報表，並載於本年報第121頁。

## 主要風險及不確定性

本集團面臨之主要風險及不確定性乃載於本年報「管理層討論及分析」一節。

## 董事於交易、安排及合約之權益

概無於二零一七財年年末或於二零一七財年任何時間仍然存續，本公司或其任何附屬公司、其控股公司或其同系附屬公司為訂約方且董事或董事之關連實體直接或間接擁有重大權益之任何重大交易、安排或合約。

## 控股股東於合約之權益

於二零一七財年年末或於二零一七財年任何時間並無存續本公司或其任何附屬公司為訂約方的有關本集團業務之重大合約（無論是否向本集團提供服務），而本公司或其任何附屬公司之任何控股股東（定義見上市規則）直接或間接於其中擁有重大權益。

## 獲准許之彌償條文

章程細則規定，各董事有權就在或就履行彼等之職責時因作為、同意或不作為任何行為而將或可能產生或承受的所有損失或責任而自本公司的資產中獲得彌償。

# 董事會報告

自上市日期至二零一八年二月十一日，本公司並無安排涵蓋針對其董事之任何法律行動之保險。自二零一八年二月十二日起，本公司已為董事購買董事及高級職員責任保險，以便為董事的責任提供本公司可合法安排的保障。投保程度按年檢討。

## 主要客戶及供應商

本集團五大客戶應佔的來自提供服務的收益百分比合計少於本集團於二零一七財年及二零一六財年總收益之30%。

於二零一七財年本集團之五大供應商佔本集團總採購額約73.6%（二零一六財年：73.0%）及本集團最大供應商佔本集團總採購額的27.3%（二零一六財年：40.9%）。

概無董事、彼等的緊密聯繫人或任何股東（據董事所知，擁有已發行股份5%以上）於本公司五大客戶及供應商中擁有任何權益。

## 管理合約

於二零一七財年，概無就本集團整體或任何業務重大部分的管理及行政工作訂立或存有任何合約。

## 關連交易

本集團於二零一七財年並無訂立任何須根據上市規則第14A章之規定披露之關聯方交易、關連交易或持續關連交易。於正常業務過程中進行之關聯方交易乃載於綜合財務報表附註21及26。該等關聯方交易均不構成上市規則項下界定之須予披露關連交易。

## 銀行借貸

於二零一七年十二月三十一日，本集團處於淨現金狀況，並無銀行借貸。

## 優先購買權

章程細則或開曼群島（即本公司註冊成立之司法權區）法例項下並無優先購買條文。

## 充足的公眾持股量

根據本公司公開可得之資料及就董事所知，董事確認本公司已於本期間就其已發行股份維持上市規則規定的充足公眾持股量。

# 董事會報告

## 董事進行證券交易

本公司已採納標準守則作為其本身有關董事進行證券交易的行為守則。經本公司向每位董事作出特定查詢後，所有董事會成員已確認，彼等於本期間內一直遵守標準守則及本身行為守則所載的規定標準。標準守則亦適用於本集團其他特定高層管理人員。

## 本集團之薪酬政策

本集團高級僱員之薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員之業績、資格及能力向董事會提呈並提供建議。

董事之薪酬乃由薪酬委員會經考慮本公司的經營業績、董事之個人表現及可資比較的市場數據制定並向董事會提供建議。

## 企業管治

本公司企業管治常規之詳情載於本年報第19頁至第32頁之「企業管治報告」。

## 稅項減免

本公司並不知悉股東因持有股份而可得之任何稅項減免。倘股東不確定購回、出售、買賣股份或行使任何有關權利之稅務影響，彼等應諮詢彼等之專業顧問。

## 獨立核數師

綜合財務報表已由Deloitte（其將於應屆股東週年大會結束後退任，並合資格及有意重選連任）進行審核。於應屆股東週年大會上將向股東提呈決議案以續聘Deloitte為本公司核數師。

## 本年度後事項

除上文「更換合規顧問」一段所披露者外，董事確認於二零一七年十二月三十一日後及直至本年報日期並無發生影響本集團之重大事項。

代表董事會

主席、執行董事兼行政總裁

**柯安錠**

新加坡，二零一八年三月二十七日

# 環境、社會及管治報告

本集團欣然提呈我們的首份環境、社會及管治（「**環境、社會及管治**」）報告（「**環境、社會及管治報告**」）。本環境、社會及管治報告概述我們於本年度的環境、社會及管治表現與挑戰，並展示我們在可持續發展過程中，持續改善環境、社會及管治表現的承諾。

本集團致力推動可持續發展，可持續發展對於為本集團股東、客戶、員工、其他持份者，乃至廣大社群創造長期價值極為重要。本集團關注日常運作對環境及社會的影響。在進行業務營運的同時，努力滿足所有持份者、經濟、環境、社會和企業管治之利益，竭力達致最佳平衡。

本環境、社會及管治報告乃遵照上市規則附錄27所載環境、社會及管治報告指引而編製。本環境、社會及管治報告所載數據及其他資料乃摘錄自本集團內部文件，並從集團內多個業務單位收集而來。

## 環境

### 層面 A1：排放物

鑒於本集團之主要業務提供勞務供應，我們對環境的直接影響甚微，且並無產生有害廢棄物。根據新加坡法律，我們的業務營運須遵循若干環境規定，主要包括環境公眾健康法中有關我們自營宿舍的水污染及工作場所清潔的規定。

本集團碳足跡的最大排放源是電力消耗間接排放的溫室氣體（「**溫室氣體**」），這主要歸因於照明系統、空調及辦公設備的使用。

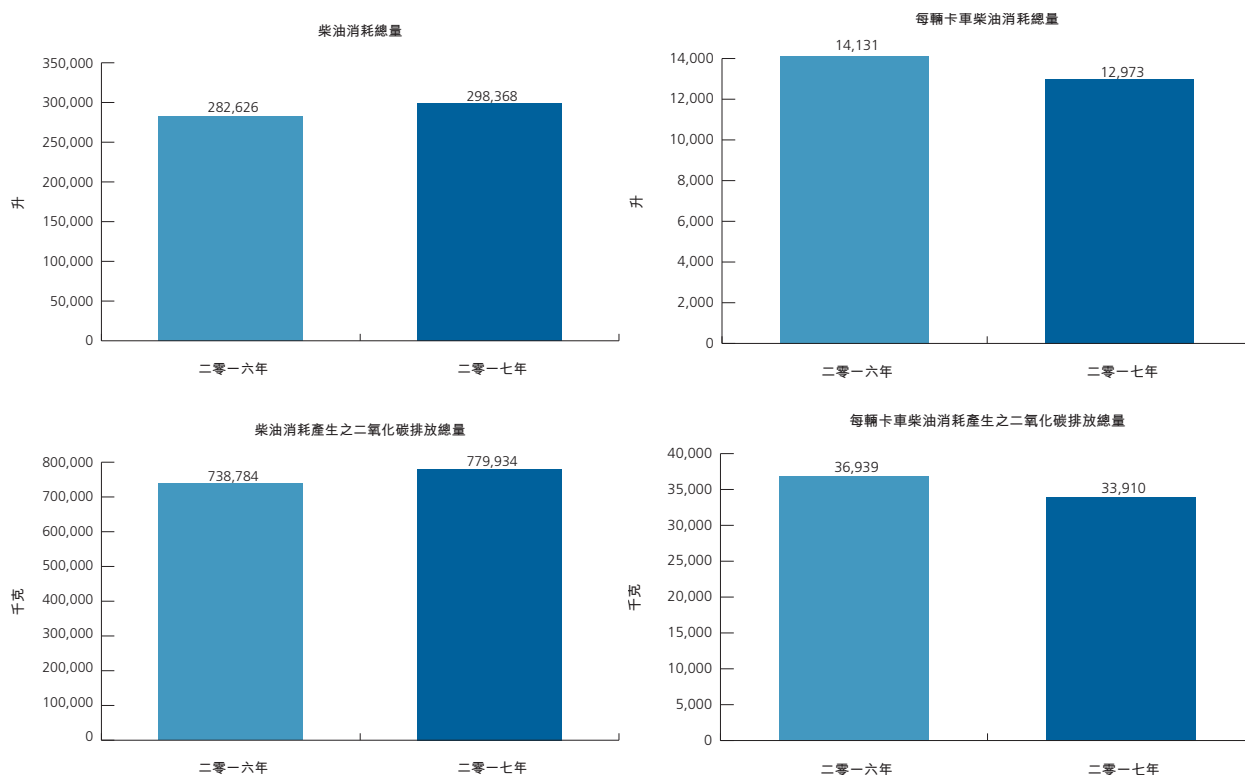
本集團深知碳及其他溫室氣體排放對全球氣候及環境的影響，因此鼓勵僱員在不使用時關閉照明、空調及電子設備，並使用LED等節能燈泡。

由於我們客戶的建造地盤已經擴大，為適應路線的增加，本集團於二零一七年五月至九月已為我們的運輸團隊購入3輛新的卡車用於將工人運送至建造地盤。本集團業務經營的主要空氣污染來源為運輸過程中的汽車尾氣。

我們的卡車定期進行維護並指示司機在停車等候時關閉引擎。為進一步減少溫室氣體排放，我們已向外籍工人派發八達通卡並鼓勵彼等乘坐公共交通。八達通卡的數量已由二零一六年的67張增加至二零一七年的145張。我們於年內亦將若干舊卡車換購為新的，原因為新的卡車更省油。

# 環境、社會及管治報告

我們的努力已經整體上將每輛卡車的柴油消耗及二氧化碳（「**二氧化碳**」）排放由二零一六年的每輛卡車14,131升汽油及36,939千克二氧化碳下降至二零一七年的每輛卡車12,973升汽油及33,910千克二氧化碳。然而，我們的總柴油消耗及二氧化碳排放已增加，原因為交通路線增加及卡車由20輛增加至23輛。



我們並無產生有害廢棄物及宿舍產生的無害廢棄物已獲妥善處理。

於本年度，本集團並無獲悉任何嚴重違反與空氣及溫室氣體排放、向水及土地排污以及有害及無害廢棄物的產生有關的環境法律法規且會對本集團造成重大影響的情況。

## 層面 A2：資源使用

### 節約用水

在新加坡，淡水是一種珍貴的資源，所以我們應當盡力保護水資源。為此，我們已制定一套環境管理體系，當中訂有我們的僱員須遵循的措施及工作程序，包括但不限於有關於水節能的內部政策。

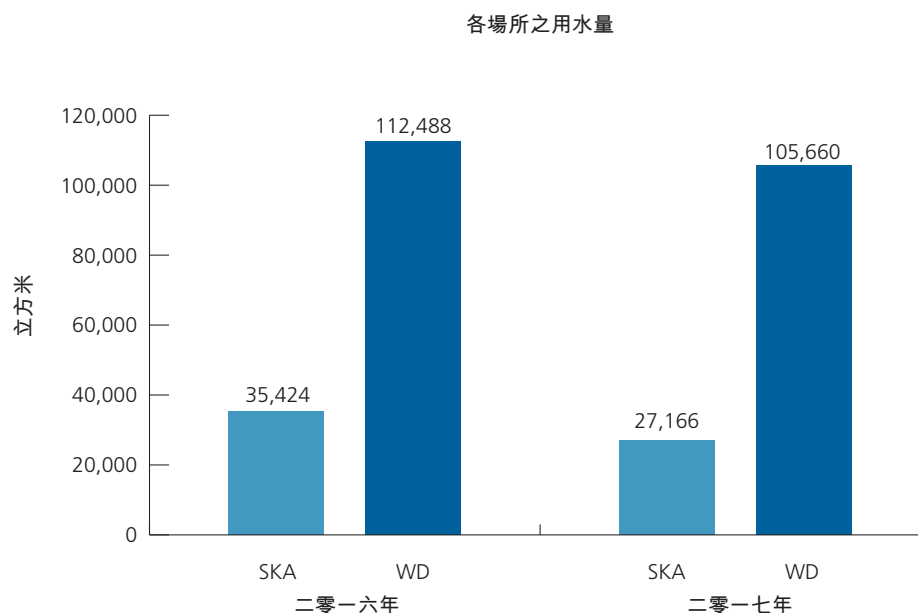
為確保工人致力節約用水，我們已於水龍頭附近放置提醒標語以提醒外籍工人在不用水時關上水龍頭，避免浪費水資源。我們亦在宿舍安裝壓式水龍頭及雙沖水水箱等節水配件。

# 環境、社會及管治報告

本集團的主營業務並無產生大量工業廢水。我們的廢水主要來自宿舍排放的生活廢水。

我們定期檢查用水量，並及時維修滴水的水龍頭或水管。宿舍用水的來源並無困難，原因為新加坡已建立起來自四個水源的強大、多元及可持續的供水，即四大國家水喉—(i)來自當地流域的水源；(ii)進口水源；(iii)優質的回收水，即新生水；及(iv)淡化水。透過整合供水系統並優化四大國家水喉各自之效率，新加坡已克服其自然水資源匱乏的情況並滿足國家發展的需要（資料來源：<https://www.pub.gov.sg/watersupply/fournationaltaps>）。

我們的宿舍（「SKA」—Sungei Kadut及「WD」—Woodlands）於本年度的用水量載列如下：



於二零一六年十一月，我們的宿舍營運附屬公司Nichefield藉將Woodlands宿舍經營為一棟節水（基礎）樓宇而獲新加坡國家水務局（Singapore's National Water Agency）供水（網絡）部（Water Supply (Network) Department）嘉獎。

自二零一六年至二零一七年，我們的努力使我們SKA及WD的用水量分別減少了23%及6%。

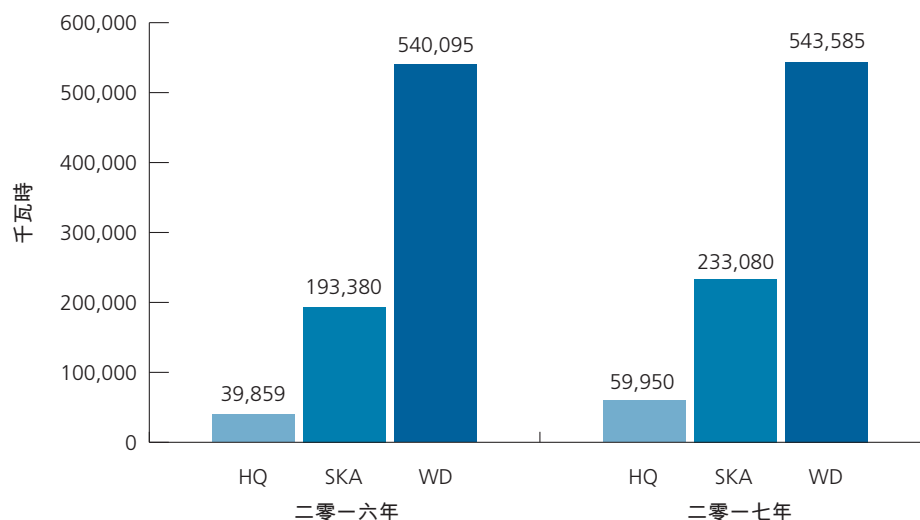
## 節約用電

我們訂有政策要求最後一位離開辦公室的人士關閉辦公室燈具及設備，以幫助節約用電。我們亦鼓勵使用LED等節能燈泡。



# 環境、社會及管治報告

各場所之能源消耗



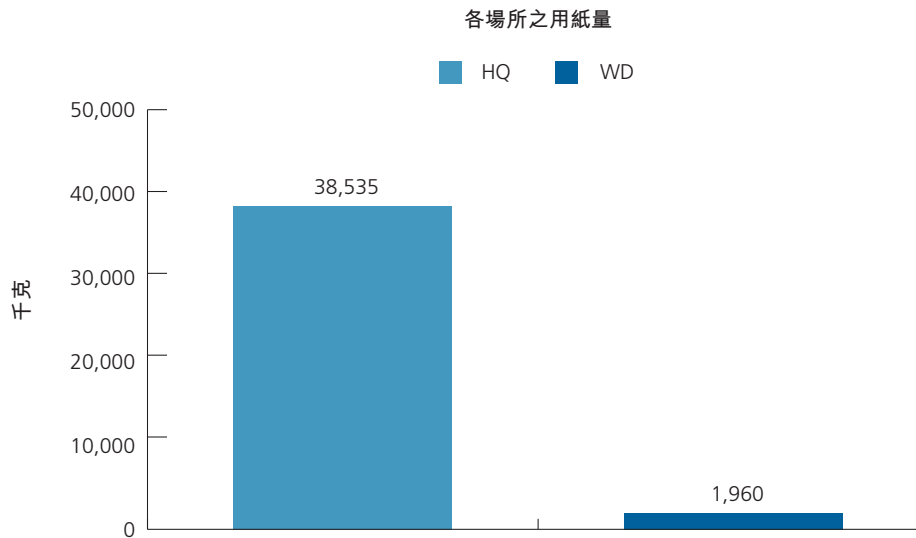
我們的人數由二零一六年十二月三十一日之1,393人增加至二零一七年十二月三十一日之1,556人，相當於增加約11.7%。另一方面，我們的三個場所於二零一七年的耗電量整體增加約8.2%，惟耗電量的增加百分比低於人數的增加百分比。

## 節約用紙

本集團已採納綠色辦公常規以減少消耗及對環境的影響。為減少廢紙，我們已制定下列措施：

- 重複使用不含機密信息的單面紙張以盡量減少用紙；
- 放置回收箱收集廢紙、海報、信件及信封等舊紙製品；
- 透過雙面打印節約紙張；
- 雙面書寫；
- 自帶水杯，避免使用紙杯；
- 重複使用文件夾及信封等文具用品；及
- 重複使用包裝箱。

# 環境、社會及管治報告



所用包裝材料以及用電、用水及用紙強度（例如以每產量單位、每項設施計算）之資料並不可得，原因為我們不屬於製造業。

## 層面A3：環境及自然資源

儘管我們的業務並無直接損害及影響環境，惟我們制定若干方式幫助減少我們日常經營的排放以及節約能源消耗，以盡可能減少對環境的影響。

除上述層面A1及A2部分所披露者外，本集團的經營活動並無對環境及自然資源造成任何重大影響。

## 僱傭及勞工常規

### 層面B1：僱傭

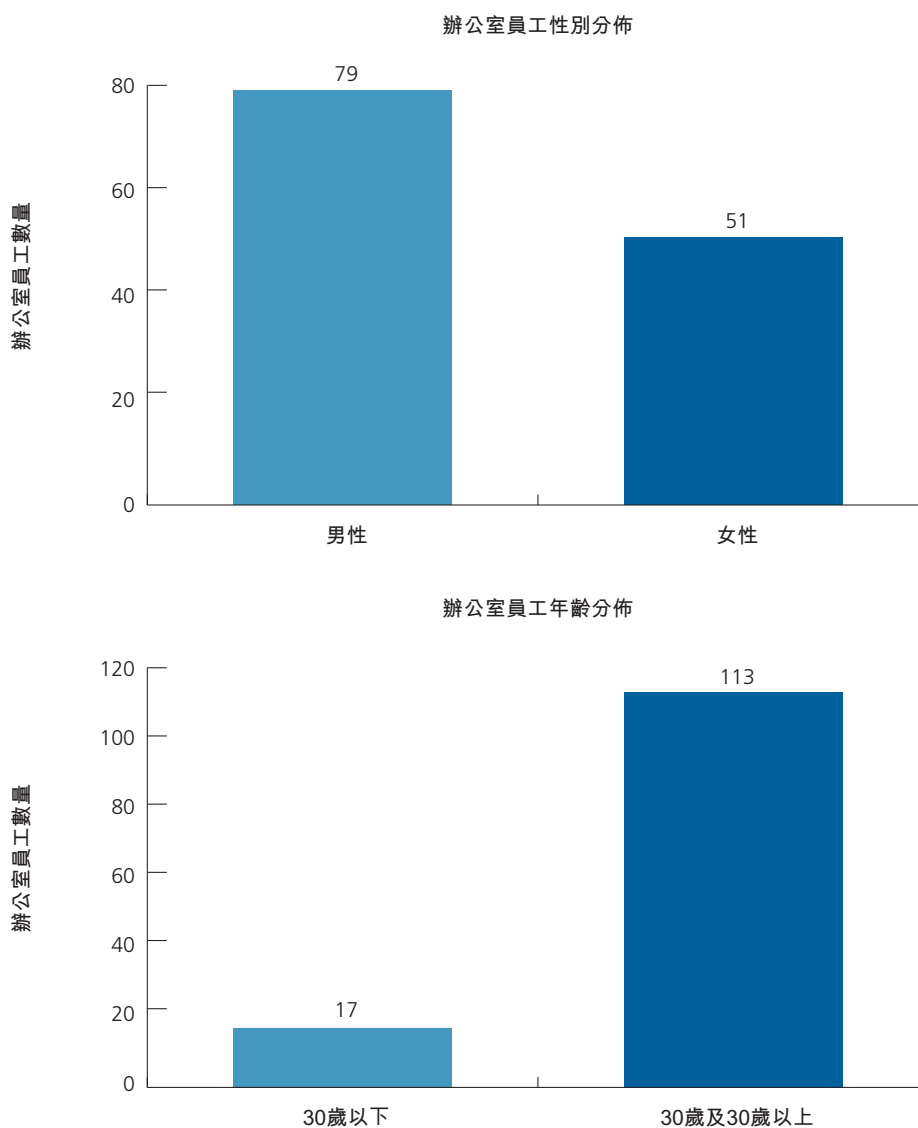
我們推崇多元文化，明白吸納不同觀點是業務成功的關鍵。作為一個負責任僱主，本集團致力促進平等機會，積極消除就業、培訓及職業發展各方面的歧視。我們提倡平等機會，著重擇優晉升。本集團竭力為僱員營造積極和諧的工作場所，確保每位員工在年齡、殘疾、宗教信仰、性別、性取向、種族、婚姻狀況、政治信仰及國籍方面或法律界定的有關僱傭各方面的任何其他類別（包括招聘、晉升以及培訓、償付及福利機會）均受到平等及公平對待，免受歧視。

我們堅信人力資源是企業邁向成功的最寶貴資產之一，已制定招聘政策及員工評核制度。內部僱傭及激勵程序由本集團管理層進行規範及規管，並由人力資源部嚴格執行，以吸引及挽留寶貴人才。

# 環境、社會及管治報告

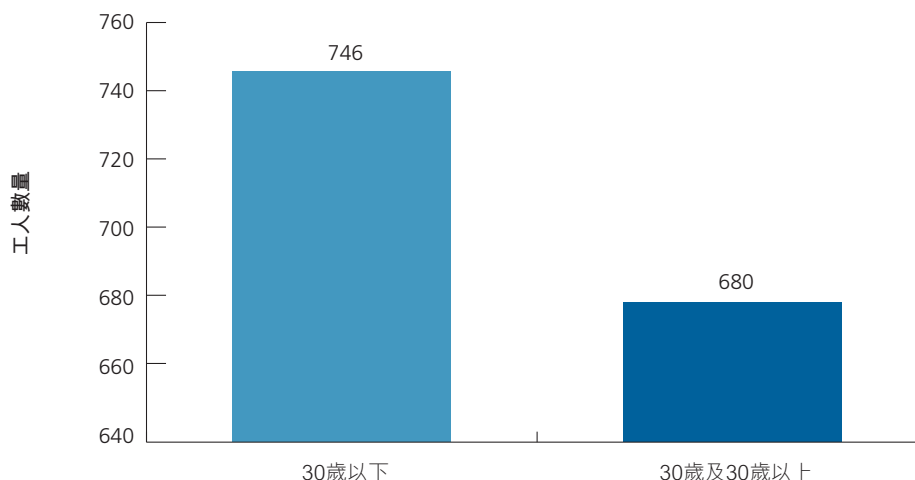
於二零一七年十二月三十一日，我們共僱傭超過130名本地員工及1,426名外籍工人。我們的員工乃根據其工作範圍及職責獲付薪酬。我們的所有員工均位於新加坡。於二零一七年十二月三十一日，我們的本地員工流失率為23%，而外籍工人流失率則為58%，原因是大量外籍工人於合同結束後傾向於返回家鄉工作。

所有外籍工人均為男性，本地僱員明細載列如下：



# 環境、社會及管治報告

外籍工人年齡比例



於本年度，本集團並無發現任何違反有關僱傭的相關法律法規且對本集團造成重大影響的事件。

## 員工手冊

全體員工獲發員工手冊，並要求彼等遵守所載內容。我們的員工手冊詳列一般僱傭條款及條件以及本集團的若干僱傭程序。其中包括僱傭條件、節日及休假、僱員福利、表現評估及晉升、操守守則以及處理機密文件及節能等其他事項。

## 表現評估

我們的透明晉升機制計及多項因素，包括業務需求、擴大工作範圍及職責、個人能力、對本集團的貢獻及高級管理層人員的推薦。

本集團具有一個系統化及規範化的評估系統以評估僱員表現，評估其能力及釐定彼等是否符合本集團的業務發展。該系統亦提供晉升加薪基準，並作為僱員與管理層交流對話平台，從而設立相互接納及可量化的表現標準，同時提供職業發展機會。

薪金將每年進行檢討，並參考個人表現評估及本集團的表現按年支付酌情花紅。

# 環境、社會及管治報告

## 人力資源政策

根據我們的人力資源政策，我們的人力資源部負責員工的面試、試用、培訓、僱員資料存檔、解僱及離職、表現評估以及反饋機制、賠償、授薪、休假申請及其他人力資源事宜。

## 僱傭外籍工人

我們須遵守新加坡人力部（「人力部」）規定的規則及規例。我們現時的僱傭程序在僱傭常規方面提供平等機會，並無種族及宗教歧視。

## 解僱

本集團保證全體僱員受到新加坡僱傭保護法的保護，我們的程序通常包括：

- 倘僱員提交辭呈或遭解僱，我們的人力專員或人力資源部門主管將會與其面談以了解離職理由；
- 倘我們終止僱傭合同，遭解僱的僱員應獲得適當通知或代通知金，不得在其休年假及產假期間給予通知；
- 倘僱員已獲合資格醫生確認懷孕或已向本公司提交懷孕通知，則其不可遭解僱；
- 倘僱員正處於帶薪醫療假期，則其不可遭解僱。

## 僱員福利

本集團確保全體僱員根據法律享有帶薪年假、婚假、產假及其他法定休假及節日，保障僱員的基本權利。合資格僱員可享有的其他福利包括醫療保險計劃及長期服務獎勵。

為營造和諧的工作環境及鼓勵合作，於報告期間，我們組織多次公司聚餐及一次公司旅遊。

# 環境、社會及管治報告

## 二零一七年十月－前往香港的公司旅遊

Kakiko Group Limited 於二零一七年十月十七日在香港聯合交易所有限公司主板上市。這離不開全體員工的辛勤付出及敬業奉獻。為慶祝達致這一里程碑，我們各部門的主管人員出席我們於香港的上市典禮及晚宴。



## 層面B2：健康及安全

安全是我們的業務運作的一部分。本集團深明提供一個安全及健康的工作環境是企業成功的基石，旨在確保僱員的健康及安全均獲良好保障。因此，我們已委聘第三方服務提供商不時在我們的自營宿舍進行病蟲防控。我們亦強調職業安全及工作安全，並定期向僱員提供工作場所健康及安全培訓。

# 環境、社會及管治報告

我們致力保障僱員及社區的健康及安全，我們要求所有員工遵守所有相關職業健康及安全規例，竭力為僱員提供安全及健康的工作環。這包括提供必要的防護用具及為僱員購買醫療保險。

因建築場地的工作性質使然，我們所派遣工人天然面對意外或受傷的風險。我們參照職業健康及安全認證體系（「**OHSAS 18001**」）標準制定安全管理系統，該系統提供一個監察及評估安全政策及措施的實施情況之框架，當中包括規劃到日常營運的實際落實情況，致力於為我們的僱員提供一個安全健康的工作環境。

自二零零九年以來，職業健康及安全管理系統已在我們的營運附屬公司KT&T Engineers及Tenshi Resources投入使用，該系統已根據OHSAS 18001:2007標準的規定獲得認證。

我們鼓勵僱員向我們告知其工作場所的任何健康及安全問題，以便我們尋求消除或減少風險，共同努力將健康及安全風險減至最低。

於本年度，本集團並無獲悉任何有關職業健康及安全並對本集團產生重大影響的重大違反法律法規的情況。

## 層面 B3：發展及培訓

我們相信，我們的僱員及外籍工人應具備快速發展行業所需的技能，彼等的發展及培訓有助於提升生產效益並確保本集團持續發展。

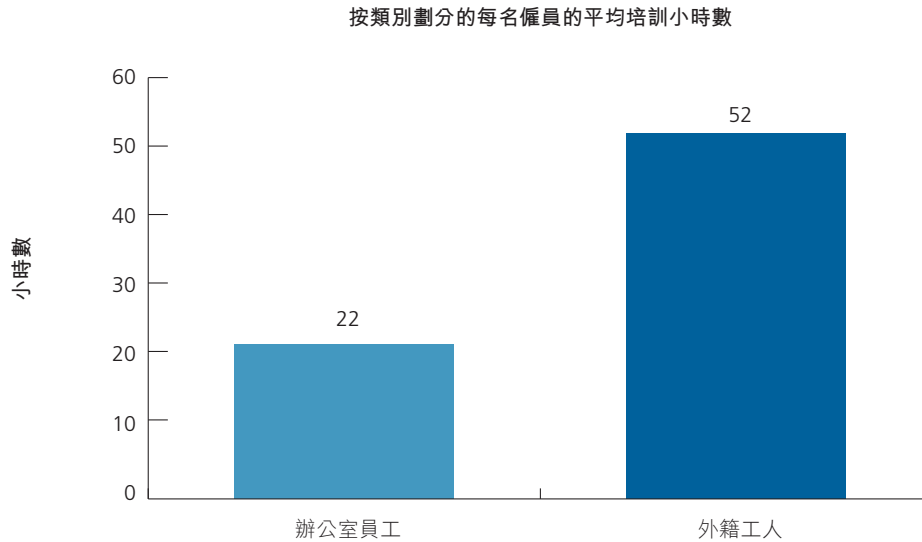
我們深知僱員的知識及技能對本集團的持續業務增長及成功乃至關重要。本集團的政策為鼓勵僱員參加合適的課程，增強其提升表現及職業發展的能力。有鑒於此，本集團為僱員組織學習會、研討會及培訓課程，內容涵蓋提升僱員技能水平及知識的各個方面，盡力挖掘其潛力。我們亦鼓勵彼等參加職業相關課程進行自我增值。

為向客戶提供優質服務，我們持續派遣我們的外籍工人參加各類培訓課程，內容涵蓋各個領域，如室內鋼筋安裝、木工及粉刷培訓；管道安裝的核心知識；預製混凝土構件安裝的核心知識；高空作業；建築安全；支架及信號；起重機；隧道作業；密閉空間；及焊接。

於二零一七財年，我們在員工培訓方面投入約37,000新加坡元及2,890小時，在外籍工人培訓方面投入429,000新加坡元及74,655小時。

# 環境、社會及管治報告

## 按僱員類別劃分的每名僱員的平均培訓小時數



### 層面B4：勞工準則

本集團對童工及強迫勞工實行零容忍政策，我們不會在我們的工作場所聘用任何未滿十八周歲的人士，並要求我們的供應商在與我們合作時遵循相同的勞工常規。

不得強迫僱員進行違背其意願的工作，不得使僱員作為包身工／強迫勞工，亦不得對僱員施加體罰或脅迫。我們的人力資源部門、招聘部門及工地協調人員負責本政策的實施。

人力資源部門、招聘部門及行政部門負責保管僱傭合同以及與我們的僱員及外籍工人詳細資料有關的文件。

年內，本集團未發現任何對本集團有重大影響的嚴重違反有關禁止童工及強迫勞工的法律及法規的情況。

### 營運常規

#### 層面B5：供應鏈管理

我們所有供應商的總部均位於新加坡。在管理我們供應鏈的環境及社會風險時，我們在委聘所有供應商前將對其進行評估並備存一份認可供應商名單。我們亦會每年監察及評估供應商，並以此方式將表現不佳的供應商自我們的認可供應商名單中剔除。



# 環境、社會及管治報告

## 新供應商評估

我們根據實力、往績記錄、成績及財務盡職調查結果對新供應進行評估。

## 監察供應商及分包商

我們按以下基準評估及監察我們的供應商表現(1)服務質量；(2)是否能及時完成要求的服務或交付貨品；(3)是否能積極作出回應；及(4)遵守相關法律及法規的情況。如供應商表現未達到我們滿意，我們則會將其從我們的認可供應商名單中剔除。

## 層面B6：產品責任

我們的業務性質並不涉及任何生產流程，產品責任事宜與我們並無直接聯繫。雖然如此，但我們仍致力於通過滿足客戶的期望及需求，向其提供品質卓越的服務。

本集團就我們的外籍僱員採取以下質量控制措施：

### (i) 服務質量

我們定期評估外籍僱員的表現。我們的工地作業團隊在相關工地開展例行檢查，以確定客戶滿意我們所委派僱員的服務質量。此外，我們的銷售經理通常會在委派後不久致電客戶進行跟進，以獲取其反饋，並處理從客戶收到的投訴（如有）。若客戶不滿意任何派遣工人的表現，我們將根據相關合約條款在收到要求後安排適當的替代人員進行其後的工作。根據評估結果，我們將決定是否終止僱傭外籍僱員及／或在外籍僱員的僱傭期屆滿後予以重續。

### (ii) 日常管理

儘管我們的外籍僱員在外派期間受客戶監督及控制，但我們一般要求客戶就管理我們所委派的工人向我們作出一系列承諾。此外，我們通常在外籍僱員的僱傭合約中規定彼等須嚴格遵循我們的內部宿舍規章、按照我們的要求準時報到及接受我們不時在不同的客戶工地委派的工作。

### (iii) 培訓

我們向外籍僱員提供有關安裝鋼筋及其他一般建造工程的內部培訓，並安排部分外籍僱員參加有關專業建造工程的外部培訓課程。我們亦在施工前向外派的僱員介紹其所需遵循的服務標準及工作安全措施。

# 環境、社會及管治報告

## **(iv) 健康及安全**

根據新加坡《工作場所安全與健康法》，在派遣的首日，我們的所有派遣僱員將參加由工地總承包商指定的現場安全員進行的安全入門課程。此外，在開始工作之前，我們的現場營運團隊將向我們的派遣僱員就其服務標準及工作安全措施進行簡述。

## **資料保護**

我們尊重客戶的資料隱私並致力於防範客戶資料洩露或遺失。各僱員均須遵守有關個人資料隱私的當地法規以保障客戶資料。所收集的客戶個人資料僅有獲授權人士方可查閱並會得到謹慎處理。

## **知識產權**

本集團致力於根據所有相關的適用法律及法規保護其自身的知識產權並尊重第三方的知識產權。我們於二零一七年九月十八日在新加坡註冊Kakiko Group Limited及我們的經營附屬公司KT&T Engineers及Constructors Pte Ltd的標誌，該等標誌將可於二零二七年九月十八日續期。

此外，KT&T Engineers及Constructors Pte Ltd亦為www.kttgroup.com.sg域名的登記人，該登記將於二零一八年九月二十七日期到。

我們將監察並持續關注該等商標及域名的有效性並會採取必要的行動保護我們的知識產權。

## **廣告及標籤**

由於我們處於人力、宿舍及資訊科技服務行業，因此我們並不生產任何產品。我們的廣告及標籤活動主要為向新客戶發放的傳單。近期，我們減少了打印傳單的數量並改用電子格式的傳單。

於本年度，本集團並不知悉有關健康及安全、廣告、商標及隱私事宜之法律及法規並對本集團產生重大影響的任何重大不合規事宜。

## **層面B7：反貪污**

本集團按照高標準的誠信及道德原則開展經營活動。僱員行事須誠實信用，符合道德規範要求，並遵守本集團營運所在國家的適用法律及法規（包括反賄賂法律）。

# 環境、社會及管治報告

本集團已實施禮品及酬酢政策以及欺詐調查政策以最大程度降低欺詐、貪污及賄賂的風險。全體僱員均須了解並遵守該等政策及程序。每名僱員均須每年填寫利益衝突聲明表。

我們現有如下程序確保我們外籍工人不受勒索：

- 1) 我們將根據彼等之工作表現、紀律事宜及是否接受續期而對彼等之工作許可進行續期。工作許可續期按HQ進行；及
- 2) 我們亦在宿舍張貼海報告知外籍工人其僱傭權利。

我們並非金融機構且我們的業務主要位於新加坡，因此我們並無大量跨境交易。我們並未制定反洗錢政策。然而，所有收款在存入銀行前均與當前合約進行對照，所有付款在執行付款前均與正確的報價及發票進行對照。

我們向員工提供渠道，以供舉報其認為不道德或有違本集團政策的情況。本集團的舉報政策令僱員能夠秘密報告可疑情況。

年內，本集團未發現任何對本集團有重大影響的嚴重違反有關賄賂、勒索、欺詐及洗錢的法律及法規的情況。

## 層面B8：社區投資

本集團認同其持續的成功與社區的繁榮間存在密不可分的聯繫。作為積極負責的企業公民，本集團持續向各慈善機構提供贊助。於報告期間，我們向三家慈善機構共捐款210,180新加坡元：

- Club Rainbow，一間向慢性疾病兒童及其家庭提供愛心服務的獨立慈善機構；
- Sunlove，一間為智力障礙人士提供從日常監護到精神治療、作業治療、物理治療及藥物治療康復計劃方面愛心幫助的慈善療養院；及
- 香港公益會，一間於香港成立的獨立非營利性機構，旨在提升本地社會福利服務。

# 獨立核數師報告

# Deloitte.

# 德勤

致 **Kakiko Group limited** 股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 就審計綜合財務報表作出的報告

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第63至120頁的Kakiko Group Limited(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而中肯地反映了貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現、綜合權益變動及綜合現金流量,並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據國際會計師職業道德準則理事會之「專業會計師道德守則」(以下簡稱「IESBA守則」),我們獨立於貴集團,並已履行IESBA守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

# 獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本年度綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<b>貿易應收款項的可回收性</b>	
<p>貴集團於二零一七年十二月三十一日有貿易應收款項8,030,789新加坡元。貴集團客戶基礎主要來自建築及建造行業，該行業於本財政年度繼續放緩。</p> <p>因此，貴集團貿易應收款項的賬齡已逐年上升。</p> <p>管理層對逾期應收款項呆賬撥備的估計乃經考慮客戶的信譽、狀況、後續收款及歷史違約率後作出。</p> <p>貴集團已於附註5及附註19披露有關應收款項減值估計的關鍵會計判斷及估計不確定性的主要來源。</p>	<p>我們已進行下列審計程序：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 了解貴集團對信貸及收款流程的控制及未償還應收款項的監控；</li><li>• 評價及檢視管理層的評估，包括核查客戶後續還款及過往付款趨勢，以評估貴集團於報告日期賬齡較長的貿易應收款項的可回收性，為應收款項的收回提供支持；</li><li>• 評估對結餘逾期較長的個別客戶的特定分析，包括其狀況、背景及可靠性；</li><li>• 透過對比壞賬撥備與實際撇銷的壞賬進行過往壞賬趨勢分析；及</li><li>• 評估財務報表披露資料的準確性及恰當性。</li></ul>

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括貴公司年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

# 獨立核數師報告

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及治理層就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。該核數師報告根據吾等協定的委聘條款僅向全體股東作出，不作其他用途。我們不就本報告內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照國際審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。

# 獨立核數師報告

- 評價管理層所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Kanagasabai s/o Haridas先生。

## **Deloitte & Touche LLP**

公認會計師及特許會計師  
新加坡

二零一八年三月二十七日

# 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	附註	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
收益	6	<b>44,441,142</b>	45,050,836
服務成本		<b>(32,719,871)</b>	(29,538,360)
毛利		<b>11,721,271</b>	15,512,476
其他收入	7	<b>1,732,586</b>	823,711
銷售開支		<b>(31,927)</b>	(52,055)
行政開支		<b>(7,127,095)</b>	(7,894,256)
其他收益及虧損	8	<b>(817,136)</b>	(141,112)
其他開支	9	<b>(2,328,683)</b>	(649,996)
融資成本	10	<b>(2,132)</b>	(17,227)
除稅前溢利	11	<b>3,146,884</b>	7,581,541
所得稅開支	12	<b>(869,111)</b>	(961,752)
本年度全面收益總額		<b>2,277,773</b>	6,619,789
每股盈利			
基本及攤薄	15	<b>0.21分</b>	0.64分



# 綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	3,661,339	3,435,026
投資物業	17	245,940	–
其他按公平值計入損益的金融資產	18	1,300,000	–
		<b>5,207,279</b>	3,435,026
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	19	8,030,789	5,039,960
其他應收款項、按金及預付款項	20	3,064,108	1,984,723
應收關聯方款項	21a	–	294,115
持作買賣投資	22	70,000	70,000
銀行結餘及現金	23	21,747,251	15,723,675
		<b>32,912,148</b>	23,112,473
<b>流動負債</b>			
應付關聯方款項	21b	–	412,500
應付一名董事款項	21c	–	4,205,218
貿易及其他應付款項	24	7,381,895	6,813,751
融資租賃承擔	25	15,540	36,618
應付所得稅		1,174,035	2,043,648
應付股息		–	3,000,000
借款	26	–	43,439
		<b>8,571,470</b>	16,555,174
<b>流動資產淨值</b>		<b>24,340,678</b>	6,557,299

# 綜合財務狀況表

於二零一七年十二月三十一日

	附註	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>非流動負債</b>			
融資租賃承擔	25	73,372	19,813
遞延稅項負債	27	123,500	–
		<b>196,872</b>	19,813
資產淨值		<b>29,351,085</b>	9,972,512
<b>資本及儲備</b>			
股本	28	2,142,414	14
股份溢價	29	14,958,400	–
合併儲備		1,350,000	1,350,000
累計溢利		10,900,271	8,622,498
本公司擁有人應佔權益		<b>29,351,085</b>	9,972,512

第63至120頁之綜合財務報表已於二零一八年三月二十七日獲董事會批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

**柯安銳**  
主席兼執行董事

**柯愛金**  
執行董事

# 綜合權益變動表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註29) 新加坡元	合併儲備 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於二零一六年一月一日	750,000	-	-	12,442,709	13,192,709
本年度全面收益總額	-	-	-	6,619,789	6,619,789
<i>直接於權益確認之與擁所有者之交易</i>					
重整(附註a)	600,000	-	-	-	600,000
股息(附註14)	-	-	-	(10,440,000)	(10,440,000)
發行股本	14	-	-	-	14
重組(附註b)	(1,350,000)	-	1,350,000	-	-
於二零一六年十二月三十一日	14	-	1,350,000	8,622,498	9,972,512
本年度全面收益總額	-	-	-	2,277,773	2,277,773
<i>直接於權益確認之與擁所有者之交易</i>					
重組(附註c)	(14)	-	-	-	(14)
根據重組發行股份(附註c, 28)	2	-	-	-	2
根據資本化發行發行股份(附註28)	1,794,052	(1,794,052)	-	-	-
根據股份發售發行股份(附註28)	348,360	17,766,357	-	-	18,114,717
股份發行開支	-	(1,013,905)	-	-	(1,013,905)
於二零一七年十二月三十一日	2,142,414	14,958,400	1,350,000	10,900,271	29,351,085

附註：

- (a) 於二零一六年七月十八日，柯先生(i)向Tenshi Resources International Pte. Ltd. (「**Tenshi**」)的中介控股公司KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd. (「**KT&T Engineers**」)收購Tenshi全部股權及(ii)向Keito Engineering & Construction Pte. Ltd. (「**Keito Engineering**」)及KT&T Resources Pte. Ltd. (「**KT&T Resources**」)的中介控股公司Accenovate Engineering Pte. Ltd. (「**Accenovate Engineering**」)收購該兩間公司的全部股權，現金代價分別為50,000新加坡元、500,000新加坡元及50,000新加坡元(即有關公司的股本)。代價已透過抵銷KT&T Engineers及Accenovate結欠柯先生的款項600,000新加坡元結付。
- (b) 此結餘產生自本公司於二零一七年向控股股東收購經營附屬公司(定義見附註2)之全部股權。
- (c) 於二零一七年八月二十一日，Mighty One Investments Limited (「**Mighty One**」)、本公司與柯先生訂立買賣協議，據此，本公司收購Real Value Global Limited的10股股份，即其全部已發行股本，代價以均列作繳足的形式向Mighty One發行及配發999股本公司股份結付。此後，本公司成為本集團之控股公司。

重組詳情載於過往財務資料附註2。

# 綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>經營活動</b>		
稅前溢利	3,146,884	7,581,541
調整：		
物業、廠房及設備折舊	836,036	641,711
投資物業折舊	33,592	–
融資成本	2,132	17,227
股息收入	(1,400)	(1,600)
出售物業、廠房及設備的虧損，淨額	36,305	71,062
未變現匯兌虧損	304,398	–
呆賬撥備，淨額	540,276	13,123
營運資金變動前的經營現金流量	4,898,223	8,323,064
營運資金變動：		
貿易應收款項（增加）減少	(3,531,105)	364,549
其他應收款項、按金及預付款項增加	(1,079,385)	(1,074,841)
貿易及其他應付款項（減少）增加	(111,856)	149,788
經營產生的現金	175,877	7,762,560
已付所得稅	(1,615,224)	(447,537)
<b>經營活動（所用）所得現金淨額</b>	<b>(1,439,347)</b>	7,315,023
<b>投資活動</b>		
向關聯方墊款	–	(43,500)
（向一名董事墊款）／來自一名董事還款	–	1,245,391
添置投資物業	(279,532)	–
購買其他按公平值計入損益的金融資產	(620,000)	–
購買物業、廠房及設備	(1,007,454)	(1,253,613)
出售物業、廠房及設備所得款項	26,800	9,001
已收持作買賣投資股息	1,400	1,600
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(1,878,786)</b>	(41,121)

# 綜合現金流量表

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>融資活動</b>		
解除已抵押存款	-	55,075
發行股份所得款項	<b>18,114,705</b>	-
已付股份發行開支	<b>(1,013,905)</b>	-
已付利息	<b>(2,132)</b>	(17,227)
已付股息	<b>(3,000,000)</b>	(7,440,000)
償還董事墊款	<b>(4,323,603)</b>	(9,526,243)
董事墊款	-	14,331,475
償還借款	<b>(43,439)</b>	(509,027)
償還融資租賃應付款項	<b>(85,519)</b>	(112,324)
	<b>9,646,107</b>	(3,218,271)
<b>融資活動所得(所用)現金淨額</b>	<b>9,646,107</b>	(3,218,271)
現金及現金等價物增加淨額	<b>6,327,974</b>	4,055,631
於年初的現金及現金等價物	<b>15,723,675</b>	11,668,044
匯率變動對以外幣持有之現金結餘之影響	<b>(304,398)</b>	-
<b>於年末的現金及現金等價物(附註23)</b>	<b>21,747,251</b>	15,723,675

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司於二零一七年二月十四日在開曼群島註冊成立並登記為獲豁免有限公司。本集團之直接及最終控股公司為Mighty One Investments Limited。最終控股方為柯安錠先生，彼為本公司主席、執行董事及行政總裁。本公司註冊辦事處位於P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205 Cayman Islands。本公司已於二零一七年九月二十九日根據公司條例（香港法例第622章）（「**公司條例**」）第16部註冊為非香港公司，其香港主要營業地點為香港中環皇后大道中29號華人行16樓1603室。本公司之總部及新加坡主要營業地點位於750 Chai Chee Road, #03-10/14 Viva Business Park, Singapore 469000。本公司股份於二零一七年十月十七日起於香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）主板上市。

本公司為投資控股公司，其經營附屬公司之主要業務為提供勞務派遣服務、提供宿舍服務、以及為建築及建造業提供資訊科技服務及建造配套服務。

本公司之功能貨幣為新加坡元（「**新加坡元**」），此亦為本公司及其主要附屬公司之呈列貨幣（附註36）。

## 2. 集團重組及綜合財務報表呈列基準

綜合財務報表乃根據附註4所載符合國際財務報告準則（「**國際財務報告準則**」）之會計政策及適用於集團重組（「**重組**」）的慣例（詳情載列如下）而編製。

於集團重組（「**重組**」）前，除一間公司由柯安錠先生（「**柯先生**」）（簡稱為「**控股股東**」）之配偶Akiko Koshiishi受託持有50%股權外，本集團之經營附屬公司（包括附註36所載於新加坡註冊成立之集團公司）由柯先生全資控股。為籌備Kakiko Group Limited股份於香港聯合交易所有限公司主板之首次上市，本集團旗下公司進行了下列重組：

- 於二零一六年十一月二十四日，Real Value於英屬處女群島（「**英屬處女群島**」）註冊成立，Real Value的1股繳足普通股於二零一六年十二月十六日已配發及發行予Mighty One Investments Limited（「**Mighty One**」，柯先生控股之公司，不屬於集團公司）。
- Harbour Gold Investments Limited（「**Harbour Gold**」）、Leading Elite Global Limited（「**Leading Elite**」）、Priceless Developments Limited（「**Priceless Developments**」）及Promising Elite Investments Limited（「**Promising Elite**」）（統稱為「**直接控股公司**」）分別於二零一六年十一月二十八日、二零一六年十一月二十八日、二零一六年十月十三日及二零一六年九月二十一日註冊成立，而彼等各自之一股繳足普通股（相當於彼等各自之全部已發行股本）已於二零一六年十二月十六日發行予Real Value。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 2. 集團重組及綜合財務報表呈列基準 (續)

- 於二零一六年十二月二十八日，柯先生收購其代名人持有之Nichefield Pte. Ltd. (「**Nichefield**」) 的50% 股權，名義現金代價為1新加坡元。
- 於二零一六年十二月二十八日，Nichefield、Tenshi、KT&T Engineers、KeitoEngineering、KT&T Resources、Accenovate Engineering、Kanon Global Pte Ltd (「**KanonGlobal**」)、Accenovate Consulting (Asia) Pte.Ltd (「**Accenovate Consulting**」) 及KT&TGlobal Pte. Ltd. (「**KT&T Global**」) (統稱「**經營附屬公司**」) 當時的全部股權已由柯先生重組至直接控股公司，代價以按柯先生的指示向Mighty One 發行及配發Real Value 合共9股繳足股份結付。
- 於二零一七年二月十四日，本公司於開曼群島註冊成立，法定股本為380,000港元 (「**港元**」)，分為38,000,000股每股面值0.01港元之股份，其中一股以未繳股款的形式配發及發行予初始認購人 (為獨立第三方)，該股份於同日以零代價轉讓予Mighty One。
- 於二零一七年八月二十一日，Mighty One、本公司及柯先生訂立買賣協議，據此本公司自Mighty One 收購Real Value 的10股股份，即其全部已發行股本，作為代價，999股股份已發行及配發予Mighty One，均入賬列為繳足。

根據重組，投資控股公司 (包括Real Value、直接控股公司及本公司) 註冊成立並分散於經營附屬公司及控股股東之間。此後，本公司於二零一七年八月二十一日成為本集團之控股公司。

上述重組產生的本集團被視為持續實體。因此，本集團綜合財務報表乃採用合併會計原則編製，猶如重組項下的集團架構於截至二零一七年十二月三十一日止整個年度或其各自註冊成立日期 (以較短期間為準) 已存在。

本公司股份已自二零一七年十月十七日起於聯交所上市。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 3. 應用國際財務報告準則

於二零一七年一月一日，本集團已採納所有已生效及與其業務有關的新訂及經修訂國際財務報告準則及國際財務報告準則詮釋（「國際財務報告準則詮釋」）。採納該等新訂／經修訂國際財務報告準則及國際財務報告準則詮釋並無導致本集團會計政策出現重大變動，亦無對當前或過往期間所呈報的金額造成任何重大影響。

於該等綜合財務報表獲授權日期，本集團並無應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第9號	金融工具 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第15號	客戶合約收益及相關修訂 <sup>1</sup>
國際財務報告準則第16號	租賃 <sup>2</sup>

<sup>1</sup> 於二零一八年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效

除下文所述者外，本公司董事認為應用其他新訂及經修訂國際財務報告準則及國際會計準則以及詮釋應不大可能對本集團日後的財務狀況、表現及披露造成任何重大影響。

### 國際財務報告準則第9號「金融工具」

國際財務報告準則第9號引入金融資產、金融負債分類及計量、一般對沖會計及金融資產減值規定之新規定。

國際財務報告準則第9號之主要規定如下：

- 屬國際財務報告準則第9號範圍內所有已確認金融資產其後須按攤銷成本或公平值計量。特別是，目的是收取合約現金流量之業務模式內持有之債務投資及合約現金流量純粹為支付本金及未償還本金之利息之債務投資，一般按其後會計期間末之攤銷成本計量。於目的為同時收取合約現金流及出售金融資產之業務模式中持有之債務工具，以及金融資產之合約條款令於特定日期產生之現金流純粹為支付本金及尚未償還本金之利息的債務工具，通常均按「按公平值計入其他全面收益」（按公平值計入其他全面收益）之方式計量。所有其他債務投資及股本投資均按其後會計期間末之公平值計量。此外，根據國際財務報告準則第9號，實體可能不可撤回地選擇在其他全面收益中呈列股本投資（並非持作交易）之其後公平值變動，並一般只在損益中確認股息收入。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 3. 應用國際財務報告準則 (續)

### 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

- 就計量指定按公平值計入損益的金融負債而言，國際財務報告準則第9號規定，因該負債的信貸風險變動導致有關負債的公平值金額變動於其他全面收益中呈列，除非於其他全面收益確認負債的信貸風險變動的影響將於損益中產生或擴大會計錯配。金融負債的信貸風險變動導致的金融負債公平值變動，期後不會重新分類至損益。根據國際會計準則第39號「金融工具」：確認及計量，指定按公平值計入損益的金融負債的公平值變動，乃全數於損益中呈列。
- 就金融資產之減值而言，與國際會計準則第39號項下按已產生信貸虧損模式計算相反，國際財務報告準則第9號規定按預期信貸虧損模式計算。預期信貸虧損模式規定實體於各呈報日期將預期信貸虧損及該等預期信貸虧損之變動入賬，以反映信貸風險自初始確認以來之變動。換言之，毋須再待發生信貸事件方確認信貸虧損。
- 新的一般對沖會計要求保留了國際會計準則第39號的三種對沖會計法。根據國際財務報告準則第9號，符合對沖會計處理之交易類型已引入更大靈活性，尤其是擴大合資格作對沖工具之工具類型及合資格進行對沖會計處理之非財務項目風險部分之類型。此外，有效性測試已經全面改革，並以「經濟關係」原則取代。對沖有效性不再需要追溯評估。同時，有關實體風險管理活動亦已引入加強披露要求。

本公司董事已對初步應用新國際財務報告準則第9號之規定進行評估，初步應用新國際財務報告準則第9號將導致與金融資產減值撥備有關之會計政策以及本集團金融資產的分類及計量的變動，本集團金融資產將按公平值計入損益或指定按公平值計入其他全面收益計量（惟須符合指定準則）。管理層預期採納國際財務報告準則第9號將不會於其初始採納期間對本集團之財務報表產生重大影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 3. 應用國際財務報告準則 (續)

### 國際財務報告準則第15號「客戶合約收益」

國際財務報告準則第15號已頒佈，其制定單一全面模式，供實體用作將自客戶合約所產生之收益入賬。於國際財務報告準則第15號生效後，其將取代國際會計準則第18號「收益」、國際會計準則第11號「建築合約」及相關詮釋現時所載之收益確認指引。

國際財務報告準則第15號之核心原則為實體所確認描述向客戶轉讓承諾貨品或服務之收益金額，應為能反映該實體預期就交換該等貨品或服務有權獲得之代價。具體而言，該準則引入確認收益之五個步驟：

第一步：識別與客戶訂立之合約

第二步：識別合約中的履約責任

第三步：釐定交易價

第四步：將交易價分配至合約中的履約責任

第五步：於（或當）實體完成履約責任時確認收益

根據國際財務報告準則第15號，一間實體於（或當）完成履約責任時（即於與特定履約責任相關的商品或服務的「控制權」轉讓予客戶時）確認收益。國際財務報告準則第15號已就特別情況的處理方法加入更明確的指引。此外，國際財務報告準則第15號要求更詳盡之披露。

於二零一七年，國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第15號有關確認履約義務、主理人與代理人之考量及授權應用指引澄清。

本公司董事預期未來應用國際財務報告準則第15號不大可能對收益確認產生重大影響，惟將會導致更多披露。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 3. 應用國際財務報告準則 (續)

### 國際財務報告準則第16號「租賃」

國際財務報告準則第16號為識別出租人及承租人的租賃安排及會計處理引入一個綜合模式。國際財務報告準則第16號於生效日期起將取代國際會計準則第17號「租賃」及有關詮釋。

國際財務報告準則第16號根據所識別資產是否由客戶控制來區分租賃及服務合約。除短期租賃及低值資產租賃外，經營租賃及融資租賃的差異自承租人會計處理中移除，並由承租人須就所有租賃確認使用權資產及相應負債的模式替代。使用權資產初步按成本計量，隨後按成本（若干例外情況除外）減累計折舊及減值虧損計量，經租賃負債任何重新計量調整。租賃負債初步按當時未支付租賃付款現值計量。隨後，租賃負債經（其中包括）利息及租賃付款以及租賃修改影響予以調整。就現金流分類而言，本集團現時呈列經營租賃付款為經營現金流量。根據國際財務報告準則第16號，有關租賃負債租賃付款將分配至本金及利息部分，此將呈列為融資現金流。

根據國際會計準則第17號，本集團已就融資租賃安排（本集團作為承租人）確認一項資產及一項相關融資租賃負債。應用國際財務報告準則第16號可能導致該等資產分類的潛在變動，其分類視乎本集團是否將使用權資產分開呈列或於相應有關資產（倘擁有）的同一項目內呈列。

相比承租人會計法而言，國際財務報告準則第16號大致上轉承國際會計準則第17號之出租人會計法規定，並繼續要求出租人將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

此外，國際財務報告準則第16號要求廣泛披露。

於二零一七年十二月三十一日，本集團擁有不可撤銷經營租賃承擔4,282,843新加坡元（二零一六年：8,613,299新加坡元）（誠如附註30所披露）。初步評估表示該等安排將符合國際財務報告準則第16號項下租賃界定，因此，本集團將確認使用權資產及有關所有該等租賃的相應負債，除非於應用國際財務報告準則第16號後符合低價值或短期租賃。此外，應用新規定可能導致如上文所示計量、呈列及披露變動。然而，於本公司董事完成詳盡審閱前對財務影響提供合理估計並不切實可行。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會所頒佈的所有適用國際財務報告準則而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

誠如下文所載的會計政策所述，綜合財務報表乃於報告期末乃按歷史成本基準編製。

歷史成本通常乃基於換取貨品及服務之代價之公平值計算。

公平值是指市場參與者之間在計量日進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格，無論該價格是直接觀察到的結果還是採用其他估值技術作出的估計。在對資產或負債的公平值作出估計時，本集團考慮了市場參與者在計量日為該資產或負債進行定價時將會考慮的那些特徵。於過往財務資料中計量及／或披露的公平值均按此基準予以釐定，惟國際財務報告準則第2號以「*股份為基礎支付的交易*」範圍內的以股份為基礎支付的交易、國際會計準則第17號「*租賃*」範圍內的租賃交易及與公平值類似但並非公平值的計量（例如國際會計準則第2號「*存貨*」中的可變現淨值或國際會計準則第36號「*資產減值*」中的使用價值）除外。

此外，就財務報告目的而言，公平值計量乃按其輸入數據對公平值計量的可觀察程度及該等輸入數據對公平值計量整體的重要性劃分為第一、二或三級，說明如下：

- 第一級輸入數據為實體於計量日可獲得的相同資產或負債於活躍市場的報價（未調整）；
- 第二級輸入數據為（不包括計入第一級的報價）資產或負債可直接或間接觀察的輸入數據；及
- 第三級輸入數據為資產或負債無法觀察的輸入數據。

所採納的主要會計政策載列如下。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 綜合基準

該等綜合財務報表包含本公司及本公司控制之公司及其附屬公司之財務報表。取得控制權是指公司：

- 對被投資方行使權力；
- 因參與被投資方之業務而獲得或有權獲得可變回報；及
- 有能力行使其權力以影響其回報。

倘事實及情況反映上文所列三項控制因素其中一項或多項改變，則本集團會重估是否仍然控制被投資方。

當本集團取得附屬公司之控制權，便將該附屬公司合併入賬；當本集團失去附屬公司之控制權，便停止將該附屬公司合併入賬。具體而言，年內收購或出售之附屬公司之收入及支出會於本集團取得控制權當日起計入合併損益及其他全面收益表，直至本集團對該附屬公司之控制權終止當日為止。

如有需要，附屬公司之財務報表將作出調整，以使其會計政策與本集團之會計政策一致。

所有集團內公司間資產、負債、權益、收入、支出及有關本集團各成員公司間交易之現金流均於綜合入賬時全數對銷。

### 涉及受共同控制業務的業務合併的合併會計法

綜合財務報表包括出現共同控制合併的合併業務的財務資料，猶如其自該等合併業務首次受控制實體控制之日起已合併。

合併業務的資產淨值採用以控制方角度的現有賬面值合併列賬。並無就收購方於被收購方可識別資產、負債及或然負債的公允淨值中的權益超出於共同控制合併時的成本的部分（以控制方持續擁有權益為限）確認任何商譽。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 涉及受共同控制業務的業務合併的合併會計法 (續)

綜合損益及其他全面收益表包括各合併業務由最早呈列日期起或自合併業務首次受共同控制之日起 (以較短期間為準, 而不論共同控制合併日期) 的業績。

呈列綜合財務報表之比較金額時乃假設該等實體於上一個結算日或其首次受共同控制以來 (以較短者為準) 已合併計算。

### 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量。僅當經濟利益很可能流入本集團且收益及成本 (若適用) 能夠可靠地計量時, 方會按下文所述於損益中確認收益:

#### (i) 提供人力服務、資訊科技服務及建造配套服務之收益

提供服務之收益於提供相關服務時確認。

#### (ii) 提供宿舍服務之收益

出租宿舍床位及相關配套服務之收益使用直線法按相關合約之年期確認。

#### (iii) 利息收入

利息收入乃參照未償還本金按適用之實際利率及時間基準累計 (適用之實際利率即準確貼現金融資產預計年期內估計未來現金收入至該資產於初始確認時之賬面淨值之利率)。

#### (iv) 股息收入

來自投資的股息收入乃於收取付款的權利確立時確認。

#### (v) 來自緬甸其他收入

來自緬甸的其他收入將於緬甸交易對手根據與該緬甸交易對手就特定項目訂立的協議, 使用先前由本集團於緬甸培訓的工人時確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 撥備

當本集團須就某一已發生事件承擔現時責任(法定或推定)，而本集團很可能須履行該責任，並可就責任金額作出可靠之估計，便會確認撥備。

確認為撥備之金額為於報告期末履行現時責任所需代價之最佳估計，當中計及與責任有關之風險及不確定性。當撥備使用履行現時責任所需估計現金流量計量，其賬面值為該等現金流量之現值。

倘清償撥備所需部分或全部經濟利益預期將從第三方收回，則當實質上確認將收到償款且應收款項金額能可靠計量時，應收款項會確認為資產。

### 租賃

凡租約條款將擁有權之絕大部分風險及回報撥歸承租人之租約均分類為融資租賃。所有其他租約均分類為經營租賃。

#### 本集團作為承租人

根據融資租賃持有的資產按彼等於租期開始時的公平值或最低租金現值的較低者，初步確認為本集團的資產。對出租人承擔的相關責任於綜合財務狀況表內列為融資租賃承擔。租金於融資費用與租賃承擔減少之間作出分配，從而為責任的結餘維持穩定的利率。融資費用直接於損益中確認。

經營租賃付款於租期內以直線法確認為開支，但如另有系統性基準較時間性模式更具代表性，租賃資產之經濟效益據此被消耗除外。經營租賃下之或然租金在產生當期作為開支確認。

若就訂立經營租賃收到租賃激勵，該等激勵確認為負債。激勵利益總額使用直線法確認為租金開支減少，惟如另有系統性基準較時間性模式更具代表性，租賃資產之經濟效益據此被消耗除外。

#### 本集團作為出租人

經營租賃的租金收入使用直線法按相關租約之租期於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 借款成本

因購置、建造或生產合資格資產(即必須經過長時間方可作擬定用途或可供銷售之資產)所產生之直接借款成本均計入該等資產之成本,直至該等資產已大致可作擬定用途或可供銷售為止。

所有其他借款成本於產生期間於損益確認。

### 政府補助

倘合理保證本集團將符合政府補助的附帶條件及將收取有關補助,方會確認政府補助。

政府補助乃按系統化基準於本集團將擬使用有關補助補償的相關成本確認為開支之期間於損益確認。具體而言,主要條件為本集團應購置、建造或以其他方式收購非流動資產之政府補助乃於綜合財務狀況表中確認為遞延收益,並按系統化及合理基準根據相關資產之使用年期轉撥至損益。

為彌補已產生開支或虧損或向本集團提供即時財務資助(並無日後相關成本)而可收取之政府補助,乃於其成為可收取之期間於損益中確認。

### 退休福利成本

向中央公積金(「中央公積金」)作出之付款於僱員已提供可使彼等有權獲得供款之服務時確認為開支。

### 短期及其他長期僱員福利

短期僱員福利於僱員提供服務時按預期支付福利的未折現金額確認。除非另一項國際財務報告準則要求或允許將福利納入資產成本,否則所有短期僱員福利獲確認為開支。

於扣除任何已支付金額後,負債獲確認為僱員應計福利(例如工資及薪金、年假及病假)。

就其他長期僱員福利確認的負債按預計本集團就僱員直至報告日期提供的服務而估計的未來現金流出的現值計量。除另一項國際財務報告準則要求或允許將其納入資產成本外,因服務成本、利息及重新計量而造成的任何負債賬面值變動於損益中確認。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 稅項

所得稅開支指即期應付稅項及遞延稅項總和。

即期應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利因不包括其他年度的應課稅或可扣稅收支項目及毋須課稅或不可扣稅項目，故有別於綜合損益及其他全面收益表所報「除稅前溢利」。本集團即期稅項之負債使用於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的暫時性差額予以確認。遞延稅項負債一般乃就所有應課稅暫時性差額確認。遞延稅項資產一般就所有可扣稅暫時性差額確認，而其乃以應課稅溢利將可能用以抵銷該等可扣稅暫時性差額為限。倘初始確認一項交易的其他資產及負債（業務合併除外）所產生的暫時性差額不影響應課稅溢利或會計溢利，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項資產的賬面值乃於各報告期末審閱，並於不再可能有足夠應課稅溢利以容許收回全部或部分資產時作出扣減。

遞延稅項資產及負債乃按於結清負債或變現資產期間預期適用的稅率（基於報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法））計量。

遞延稅項負債及資產的計量反映本集團於報告期末預期收回或結清其資產及負債賬面值的方式所導致的稅務後果。

即期及遞延稅項均於損益內確認，惟有關於其他全面收益或直接於權益確認之項目時除外，在此情況下，即期及遞延稅項亦分別於其他全面收益或直接於權益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 物業、廠房及設備

持作生產或供應商品或服務或行政目的之物業、廠房及設備按成本減去其後累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

物業、廠房及設備項目會以直線法在其估計使用年期內對其成本減去殘值後進行折舊。估計使用年期、殘值和折舊方法會在每個報告期末檢討，而估計之任何變動的影響則預先入賬。物業、廠房及設備項目於出售或當預期繼續使用資產不會產生未來經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目產生的任何收益或虧損按出售所得款項與資產賬面值之間的差額釐定，並於損益確認。

按融資租賃持有之資產於其預期可使用年期內按與自有資產相同之基準計提折舊，或如無法確定承租人能否於租期終止前獲得所有權，資產應於租期及使用年期(以較短者為準)內悉數計提折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或預期不會自持續使用該資產產生日後經濟利益時終止確認。出售或報廢物業、廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損按資產出售所得款項與資產賬面值之差額釐定並於損益確認。

### 自用租賃土地

當租賃同時包括土地及樓宇部分，則本集團根據各部分之擁有權附帶之絕大部分風險及回報是否已轉讓予本集團而評估各部分是否應分類為融資租賃或經營租賃，除非兩個部分均明顯為經營租賃，在此情況下整項租賃分類為經營租賃。具體而言，最低租賃款項(包括任何一次性預付款項)按於租賃開始時，於租賃之土地部分及樓宇部分之租賃權益之相對公平值比例在土地及樓宇部分之間分配。

倘能可靠分配租賃款項，入賬為經營租賃之租賃土地權益於綜合財務狀況表內呈列為「預付租賃款項」及以直線法按租期攤銷。當無法可靠地在土地及樓宇部分之間分配租賃款項，則整項租賃一般會被分類為融資租賃並列入物業、廠房及設備。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 投資物業

投資物業為持有賺取租金及／或資本增值之物業。投資物業初步按成本（包括直接應佔開支）計量。於初步確認後，投資物業按成本減其後累計折舊及任何累計減值虧損列賬。

投資物業會以直線法在其估計使用年期內對其成本減去殘值後進行折舊。估計使用年期、殘值和折舊方法會在每個報告期末檢討，而估計之任何變動的影響則預先入賬。

投資物業於出售時或於投資物業永久不再使用且預期出售不會產生未來經濟利益時取消確認。取消確認物業產生之任何收益或虧損（按出售所得款項淨額與資產賬面值之間差額計算）會計入取消確認物業期間之損益。

### 有形資產之減值

本集團會於報告期末檢討其擁有有限可使用年期之有形及無形資產之賬面值，以確定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。如果出現任何有關減值跡象，便會估計該資產之可收回金額，以確定減值虧損（如有）之數額。當無法估計個別資產之可收回金額，本集團會估計資產所屬現金產生單位之可收回金額。當可確定合理及一致之分配基準，企業資產亦分配至個別現金產生單位，否則分配至可確定合理及一致分配基準之最小現金產生單位組別。

可收回數額以公平值減出售成本和使用價值兩者中之較高數額為準。在評估使用價值時，會使用除稅前折現率將估計未來現金流量折現至現值。該折現率反映市場當時所評估金錢之時間價值和該資產估計未來現金流量尚未就其調整之獨有風險。

倘資產（或現金產生單位）之可收回金額估計少於其賬面值，則資產（或現金產生單位）之賬面值下調至其可收回金額。於分配減值虧損時，首先分配減值虧損以減少任何商譽的賬面值（若適用），其後按照單位內各資產之賬面值比例分配至其他資產。資產賬面值不會下調至低於公平值減去出售成本（若可計量）之所得數額、其使用價值（若可釐定）及零之最高者。本應分配至該資產的減值虧損金額按比例分配至該單位其他資產。減值虧損即時於損益確認。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 有形資產之減值 (續)

倘減值虧損其後轉回，則資產（或現金產生單位）之賬面值上調至經修訂之估計可收回金額，惟增加後的賬面值不得超過倘若該資產（或現金產生單位）於過往年度並無確認減值虧損時原應釐定的賬面值。所轉回之減值虧損即時於損益確認為收入。

### 金融工具

當一家集團實體成為工具合約條文之訂約方時，會於綜合財務報表確認金融資產及負債。

金融資產及金融負債最初按公平值計量。因收購或發行金融資產及負債（按公平值計入損益之金融資產及金融負債除外）而直接產生之交易成本，於最初確認時於金融資產或金融負債（按適用情況而定）之公平值中加入或扣除。

### 金融資產

金融資產及其他按公平值計入損益之金融資產分類為以下特定類別：「按公平值計入損益（「按公平值計入損益」）」之金融資產及「貸款及應收款項」。相關分類取決於金融資產的性質及目的並於初步確認時釐定。

### 實際利率法

實際利率法為計算金融資產的攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率乃按金融資產的預期年期或（如適用）較短期間，準確貼現估計未來現金收入（包括屬於實際利率不可或缺部分的所有已付或已收費用或利率差價、交易成本及其他溢價或折讓）至初步確認時的賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認。

### 貸款及應收款項

貸款及應收款項、按金及預付款項為於活躍市場並無報價且附帶固定或可議定付款的非衍生金融資產。初步確認後，貸款及應收款項（包括貿易應收款項、其他應收款項、應收關聯方款項及銀行結餘及現金）使用實際利率法按攤銷成本減任何已識別減值虧損計量（請參閱下文有關金融資產之減值虧損的會計政策）。

利息按實際利率法確認，惟確認利息屬微不足道的短期應收款項除外。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 按公平值計入損益 (按公平值計入損益) 之金融資產

如金融資產乃持作買賣用途或被指定為按公平值計入損益，其將被分類為按公平值計入損益之金融資產。

若金融資產屬於下列情況，則會被分類為持作交易：

- 主要為於不久的將來出售而購入；或
- 於初步確認時為本集團整體管理的已識別金融工具組合一部分，且具有最近實際短期獲利模式；或
- 屬非指定為對沖工具且並無對沖工具效用的衍生工具。

倘出現下列情況，持作買賣用途之金融資產以外之金融資產可於初步確認時指定為按公平值計入損益：

- 有關指定撤除或大幅減低計量或確認可能出現不一致之情況；或
- 金融資產構成金融資產或金融負債類別（或兩者）之一部分，並根據集團既定風險管理或投資策略，按公平值基準管理及評估表現，而分類資料則按該基準由內部提供；或
- 金融資產為包含一種或以上內含衍生工具之合約之一部分，而國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」允許整份合併合約（資產或負債）指定為按公平值計入損益。

按公平值計入損益之金融資產按公平值列賬，重新計量所產生之任何收益或虧損於損益確認。於損益中確認之收益或虧損淨額不包括金融資產賺取之任何股息或收入，並計入「其他收入」項下。公平值按附註33d所述方式釐定。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 金融資產 (續)

#### 金融資產之減值虧損

金融資產(按公平值計入損益者除外),於各報告期末評估是否有減值跡象。倘有客觀證據證明於金融資產初步確認後發生一項或多項事件導致金融資產的估計未來現金流量受影響,則金融資產認為減值。

就本集團持有之金融資產而言,減值的客觀證據可包括:

- 發行人或交易對手面臨重大財務困難;或
- 違約,例如欠繳或拖欠利息或本金付款;或
- 借款人可能將會破產或進行財務重組。

應收款項組合的客觀減值證據包括本集團的過往收款經驗、組合中延遲還款超過90日的次數增加,以及與拖欠應收款項有關的全國或地方經濟狀況明顯改變。

就按攤銷成本列賬的金融資產而言,在有客觀證據證明資產減值時於損益確認減值虧損,所確認減值虧損金額為資產賬面值與估計未來現金流量按金融資產原實際利率貼現的現值之間的差額。

就若干評估為不作個別減值之金融資產(例如貿易應收款項)而言,會另行按集體基準評估減值。

除貿易應收款項透過撥備賬調減賬面值外,所有金融資產的賬面值直接按減值虧損扣減。倘貿易或其他應收款項被視為無法收回,則於撥備賬撇銷。其後收回過往撇銷的款項計入撥備賬。撥備賬之賬面值變動於損益確認。

對於按攤銷成本計量的金融資產,倘於隨後期間減值虧損金額減少且金額減少客觀上與減值虧損獲確認後發生之事件有關,則先前確認之減值虧損於損益撥回,惟該投資於減值撥回當日之賬面值不得超過未確認減值時之攤銷成本。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 金融負債及權益工具

集團實體發行的金融負債及權益工具乃根據所訂立合約安排的內容以及金融負債與權益工具的定義分類為金融負債或權益工具。

### 金融負債

金融負債(包括貿易及其他應付款項、應付關聯方款項、應付一名董事款項、應付股息及借款)其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

### 權益工具

權益工具乃證明擁有集團公司於扣除其所有負債後的資產中的剩餘權益的合約。集團實體所發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本確認。

### 實際利率法

實際利率法乃於有關期間計算金融負債攤銷成本及分配利息開支的一種方法。實際利率乃按金融負債的預計年期或(如適用)較短期間,準確貼現估計未來現金付款(包括構成實際利率之一切已付或已收費用和貼息、交易成本及其他溢價或折讓)至其於初步確認時之賬面淨值之利率。

利息開支按實際利率確認。

### 終止確認

僅在獲取金融資產所產生現金流量的合約權利到期,或將金融資產及該資產所有權的絕大部分風險及回報轉移予另一實體的情況下,本集團才終止確認金融資產。倘本集團並無轉移亦無保留所有權的絕大部分風險及回報並繼續控制已轉讓金融資產,本集團繼續按持續參與之程度將資產確認入賬並確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產所有權的絕大部分風險及回報,本集團繼續確認金融資產,亦就已收取之所得款項確認有抵押借款。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 4. 重大會計政策 (續)

### 終止確認 (續)

於完全終止確認金融資產時，資產的賬面值與已收及應收代價總和之間的差額，以及已於其他全面收益確認及於權益累計的累計收益或虧損會在損益中確認。

僅在本集團的義務已經履行、解除或到期時，本集團才終止確認金融負債。終止確認的金融負債的賬面值與已付及應付代價之間的差額會在損益中確認。

### 抵銷安排

當本集團有合法可強制執行的權利抵銷已確認金額，且擬按淨額結算或同時變現資產及清償負債時，金融資產與金融負債相互抵銷，有關淨額於綜合財務報表呈列。在一般業務過程中以及倘出現違約、無力償債或破產情況時，抵銷權必須現時已經存在（而非依賴未來事件發生與否），且可由任何對手方行使。

## 5. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源

於應用附註4所述之本集團會計政策時，管理層須就未能於其他來源取得的資產及負債之賬面金額作出判斷、估計及假設。估計及相關假設乃根據過往經驗及其他被認為屬相關之因素作出。實際結果可能與該等估計有異。

本集團會持續審閱該等估計及相關假設。倘會計估計之修訂僅影響作出修訂之期間，則有關估計修訂將於作出修訂之期間確認，或倘修訂對本期及未來期間均會構成影響，則會於作出修訂之期間及未來期間確認。

### 應用會計政策之主要假設

董事認為，概無涉及對綜合財務報表確認之金額有重大影響之重要判斷。

### 估計不確定性之主要來源

以下為各報告期末有關未來之主要假設及估計不確定性之其他主要來源，此等假設及來源涉及導致於未來十二個月對資產賬面值作出大幅調整之重大風險。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 5. 重大會計判斷及估計不確定性之主要來源 (續)

### 應收款項之估計減值

管理層於各報告期末評估是否有任何客觀證據表明貿易及其他應收款項已經減值。倘有客觀證據表明貿易及其他應收款項已出現減值虧損，有關虧損金額乃按資產賬面值與估計未來現金流量現值之差額計量。虧損金額於損益確認。倘虧損於其後撥回，則於損益確認撥回。於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，已分別於綜合財務報表計提呆賬撥備540,276新加坡元及13,123新加坡元。貿易應收款項的賬面值於附註19披露。

## 6. 收益及分部資料

收益指就提供人力服務、住宿服務、資訊科技服務及建造配套服務而已收及應收款項的公平值，於本年度該等款項均全部源自新加坡。

本集團向柯安錠先生（為本集團主席、執行董事、行政總裁及主要營運決策者（「**主要營運決策者**」））報告資料，以分配資源及評估表現。會計政策與附註4所述本集團的會計政策相同。主要營運決策者審閱按服務性質（即向建築項目承包商提供人力服務、提供住宿服務、提供資訊科技服務及提供建造配套服務）劃分的收益及年內整體溢利。概無定期向主要營運決策者提供有關本集團業績或資產及負債的進一步詳細分析供其審閱。因此，僅按照國際財務報告準則第8號「經營分部」呈列有關實體服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於年內的收益分析如下：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
來自以下各項的收益：		
提供人力服務	36,394,609	37,977,761
提供住宿服務	5,260,452	5,464,291
提供資訊科技服務	739,840	892,420
提供建造配套服務	2,046,241	716,364
	<b>44,441,142</b>	45,050,836

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 6. 收益及分部資料 (續)

### 主要客戶

截至二零一七年十二月三十一日止財政年度，並無個別客戶佔本集團總收益超過10%。

### 地區資料

本集團主要於新加坡（亦為註冊所在地）經營業務。根據所提供服務的所在地，所有收益均源自新加坡，及本集團所有物業、廠房及設備均位於新加坡。

## 7. 其他收入

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
政府補助(附註)	219,231	461,390
持作買賣投資之股息收入	1,400	1,600
沒收客戶按金	76,220	9,986
工傷／工人賠償申索	86,651	203,464
分租收入	186,093	100,069
來自緬甸的其他收入	1,123,985	–
其他	39,006	47,202
	<b>1,732,586</b>	<b>823,711</b>

附註：

政府補助主要包括特別就業補貼（「特別就業補貼」）、生產力及創新優惠（「生產力及創新優惠」）計劃及加薪補貼計劃（「加薪補貼計劃」），該等計劃均為補償已產生開支或虧損或向本集團提供的不涉及未來相關成本的即時財務資助。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，本集團根據特別就業補貼分別收取補助52,997新加坡元及71,460新加坡元。特別就業補貼是政府為鼓勵及促進新加坡註冊企業聘用老齡新加坡籍勞工及殘障人士而推出的補貼。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，本集團根據加薪補貼計劃分別收取補助99,484新加坡元及304,079新加坡元。根據該補貼計劃，政府於二零一六年至二零一七年分別為新加坡註冊企業對每月總收入為4,000新加坡元及以下的新加坡公民員工的加薪額部分提供20%的補貼。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 8. 其他收益及虧損

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
出售物業、廠房及設備產生之虧損	36,305	71,062
匯兌虧損淨額	287,813	18,821
給予賣方之按金被沒收	-	38,106
呆賬撥備淨額	540,276	13,123
撥回應付款項	(47,258)	-
	<b>817,136</b>	<b>141,112</b>

## 9. 其他開支

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
上市開支	2,328,683	649,996

上市開支包括已付本公司核數師的核數費用392,737新加坡元(二零一六年:75,000新加坡元)及已付本集團其他核數師的非核數費用34,425新加坡元。

股份發行開支包括已付本集團核數師的核數費用80,160新加坡元及已付本集團其他核數師的非核數費用7,344新加坡元。

## 10. 融資成本

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
以下各項之利息：		
銀行借款	147	12,572
融資租賃承擔	1,985	4,655
	<b>2,132</b>	<b>17,227</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 11. 除稅前溢利

年內除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	836,036	641,711
投資物業折舊	33,592	–
支付予本公司核數師的審核費用		
– 年度審核費用	165,000	69,600
– 有關本公司上市的審核費用	392,737	75,000
支付予本公司核數師的非審核費用	60,000	–
董事酬金	1,181,197	977,574
工人及其他員工成本		
– 薪金、工資及其他福利	16,335,205	16,825,482
– 退休福利計劃供款	815,221	859,293
– 外籍工人徵費	11,373,370	9,951,247
工人及其他員工成本總額	28,523,796	27,636,022
投資物業總租金收入	5,260,452	5,464,291
減：就年內產生租金收入之投資物業產生之直接經營開支	33,592	–
	5,226,860	5,464,291

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 12. 所得稅開支

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項－新加坡企業所得稅（「 <b>企業所得稅</b> 」）	661,657	961,752
過往年度即期稅項撥備不足	83,954	—
遞延稅項	64,400	—
過往年度遞延稅項撥備不足	59,100	—
	<b>869,111</b>	961,752

新加坡企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算，於二零一七年評稅年度（「**二零一七年評稅年度**」）可享受50%企業所得稅退稅，最高退稅額度為20,000新加坡元，於二零一八年評稅年度（「**二零一八年評稅年度**」）可享受20%企業所得稅退稅，最高退稅額度為10,000新加坡元（根據各集團公司的財政年度年結日釐定）。新加坡註冊成立的公司可享受應課稅收入首10,000新加坡元的75%免徵稅，之後290,000新加坡元的50%免徵稅。

本年度稅項與綜合損益及其他全面收益表所示的除稅前溢利對賬如下：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
除稅前溢利	3,146,884	7,581,541
按適用稅率17%計算的稅項	534,970	1,288,862
不可扣稅開支的稅務影響	140,385	215,886
毋須課稅收入的稅務影響	(238)	(272)
稅項優惠及部分稅務豁免之影響（附註）	(482,306)	(542,724)
未確認為遞延稅項資產的未動用稅務虧損的影響	15,794	—
於其他司法權區經營之附屬公司之稅率影響	522,052	—
過往年度即期稅項撥備不足	83,954	—
過往年度遞延稅項撥備不足	59,100	—
其他	(4,600)	—
年內稅項	<b>869,111</b>	961,752

附註：

該款項包括於二零一七年評稅年度及二零一八年評稅年度根據新加坡生產力及創新優惠計劃就合資格資本開支及經營開支享有的額外300%稅項抵扣／津貼。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬

### 董事及主要行政人員酬金

柯安錠先生及柯愛金女士分別於二零一七年二月十四日及二零一七年三月三十一日獲委任為本公司董事。王聖潔先生、劉國輝先生及林兆昌先生於二零一七年九月二十六日獲委任為本公司之獨立非執行董事。

於年內，組成本集團的實體已付或應付本公司董事及主要行政人員的酬金（包括於成為本公司董事前擔任集團實體之僱員／董事的服務酬金）如下：

### 截至二零一七年十二月三十一日止年度

	袍金 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	酌情花紅 (附註b) 新加坡元	退休福利 計劃供款 新加坡元	總計 新加坡元
<b>執行董事(附註d)</b>					
柯安錠先生(附註a)	218,691	444,000	-	75,480	738,171
柯愛金女士	26,420	365,189	16,344	18,488	426,441
<b>獨立非執行董事(附註e)</b>					
王聖潔先生	5,531	-	-	-	5,531
劉國輝先生	5,527	-	-	-	5,527
林兆昌先生	5,527	-	-	-	5,527
	261,696	809,189	16,344	93,968	1,181,197

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬 (續)

### 董事及主要行政人員酬金 (續)

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	袍金 新加坡元	薪金及津貼 新加坡元	酌情花紅 (附註b) 新加坡元	退休福利 計劃供款 新加坡元	總計 新加坡元
<b>執行董事 (附註d)</b>					
柯安錠先生 (附註a)	444,000	–	–	75,480	519,480
柯愛金女士	–	414,612	23,738	19,744	458,094
	<u>444,000</u>	<u>414,612</u>	<u>23,738</u>	<u>95,224</u>	<u>977,574</u>

附註：

- 柯安錠先生擔任本公司主席兼行政總裁，上文所披露其酬金包括其作為行政總裁提供服務之酬金。
- 酌情花紅乃經參考相關人士於本集團的職責及責任以及本集團的表現後釐定。
- 概無就董事各自有關管理本公司或其附屬公司業務的事務提供的服務而向彼等支付其他退休福利。
- 上述執行董事酬金乃就彼等有關本集團管理事務的服務而作出。
- 上述獨立非執行董事酬金乃就彼等擔任本公司董事所提供的服務而作出。
- 於二零一六年及二零一七年，概無董事放棄任何薪酬。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬 (續)

### 僱員薪酬

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，於本集團五名最高薪人士中，兩名(二零一六年：兩名)為本公司之董事，彼等之薪酬已於上文所披露。餘下三名(二零一六年：三名)人士之薪酬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
薪金及津貼	390,786	698,814
酌情花紅	7,324	24,501
退休福利計劃供款	37,252	111,620
	<b>435,362</b>	<b>834,935</b>

彼等之薪酬處於下列範圍(以港元「港元」呈列)：

薪酬範圍	僱員數目	
	二零一七年	二零一六年
零至1,000,000港元	3	2
1,000,001港元至1,500,000港元	–	–
1,500,001港元至2,000,000港元	–	–
2,000,001港元至2,500,000港元	1	–
2,500,001港元至3,000,000港元	–	3
3,000,001港元至3,500,000港元	–	–
3,500,001港元至4,000,000港元	–	–
4,000,001港元至4,500,000港元	1	–
	<b>5</b>	<b>5</b>

於兩個報告期間，本集團概無向任何本公司董事支付酬金或向本集團五名最高薪人士支付任何薪酬，作為加入本集團或於加入後的獎勵或離任補償。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 13. 董事及主要行政人員酬金及僱員薪酬 (續)

### 僱員薪酬 (續)

董事及主要管理層其他成員於本年度的酬金如下：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
短期福利	1,566,034	1,559,660
離職後福利	160,682	205,458
	<b>1,726,716</b>	<b>1,765,118</b>

## 14. 股息

截至二零一七年十二月三十一日止年度，集團公司並無派付或宣派股息。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，集團公司就截至二零一六年十二月三十一日止年度宣派的股息總額為10,440,000新加坡元（每股面值0.01新加坡元），其中7,440,000新加坡元已於截至二零一六年十二月三十一日止年度派付及3,000,000新加坡元其後已於二零一七年派付。

## 15. 每股盈利

本公司普通股持有人應佔每股基本及攤薄盈利按以下數據計算：

	二零一七年	二零一六年
本公司擁有人應佔溢利（新加坡元）	2,277,773	6,619,789
已發行普通股加權平均數	1,071,095,890	1,029,999,999
每股基本及攤薄盈利（新加坡分）	<b>0.21</b>	<b>0.64</b>

每股基本盈利乃基於本公司擁有人應佔年內溢利及已發行股份加權平均數計算。用於計算截至二零一六年十二月三十一日止年度每股基本盈利的股份數目為1,029,999,999股，其乃根據附註28所詳述的資本化發行而發行，並被視作自二零一六年一月一日起已發行。

由於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度本集團並無可轉換為股份的攤薄證券，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 16. 物業、廠房及設備

	租賃土地上之 物業及 相關構築物 新加坡元	租賃物業裝修 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	電腦 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本</b>							
於二零一六年一月一日	4,112,000	1,795,822	108,566	1,169,061	118,974	229,655	7,534,078
添置	45,552	189,850	11,870	1,076,216	21,358	18,034	1,362,880
出售	-	-	-	(379,765)	-	-	(379,765)
於二零一六年十二月三十一日	4,157,552	1,985,672	120,436	1,865,512	140,332	247,689	8,517,193
添置	7,533	13,282	2,725	1,019,319	1,964	80,631	1,125,454
出售	-	(100,475)	(10,034)	(504,348)	(24,774)	(71,723)	(711,354)
於二零一七年 十二月三十一日	4,165,085	1,898,479	113,127	2,380,483	117,522	256,597	8,931,293
<b>累計折舊</b>							
於二零一六年一月一日	1,720,334	1,795,822	83,907	795,631	114,809	229,655	4,740,158
年內扣除	348,045	17,786	14,954	247,690	5,420	7,816	641,711
於出售時對銷	-	-	-	(299,702)	-	-	(299,702)
於二零一六年 十二月三十一日	2,068,379	1,813,608	98,861	743,619	120,229	237,471	5,082,167
年內扣除	358,988	65,128	13,002	356,453	8,704	33,761	836,036
於出售時對銷	-	(100,475)	(10,034)	(441,243)	(24,774)	(71,723)	(648,249)
於二零一七年 十二月三十一日	2,427,367	1,778,261	101,829	658,829	104,159	199,509	5,269,954
<b>賬面值</b>							
於二零一七年 十二月三十一日	1,737,718	120,218	11,298	1,721,654	13,363	57,088	3,661,339
於二零一六年 十二月三十一日	2,089,173	172,064	21,575	1,121,893	20,103	10,218	3,435,026

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 16. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目乃經計及剩餘價值後以直線法於以下使用年期折舊：

租賃土地上之物業及相關構築物	3至12年之租賃期間
租賃物業裝修	3年或租賃期間(按較短者)
辦公室設備及機器	3年
汽車	5年
傢俬及裝置	3年
電腦	1年

截至二零一七年十二月三十一日止年度，添置至辦公室設備及汽車之物業、廠房及設備之添置為118,000新加坡元(二零一六年：109,267新加坡元)，乃根據融資租賃安排購入。

以下項目之賬面值為根據融資租賃持有之資產：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
辦公室設備	4,917	16,967
汽車	116,033	203,793
	<b>120,950</b>	<b>220,760</b>

## 17. 投資物業

	總計 新加坡元
成本	
於二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日	2,707,893
添置	279,532
於二零一七年十二月三十一日	<b>2,987,425</b>
累計折舊	
於二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日	2,707,893
本年度計提	33,592
於二零一七年十二月三十一日	<b>2,741,485</b>
賬面值	
於二零一七年十二月三十一日	<b>245,940</b>
於二零一六年十二月三十一日	-

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 17. 投資物業 (續)

上述投資物業按直線法於三年內折舊。

本集團建於經營租賃(少於10年)項下租賃土地之上並持有作賺取租金的物業權益採用成本模式計量並分類及入賬為投資物業。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，投資物業公平值分別為2,800,000新加坡元及2,800,000新加坡元。於二零一七年十二月三十一日之公平值乃基於管理層根據瑞豐環球評估諮詢有限公司於二零一七年四月三十日進行的最新估值(其估值方法已披露如下)知悉並無重大變動之估計而釐定。截至二零一六年十二月三十一日止年度，於二零一六年十二月三十一日之公平值乃由管理層根據由香港測量師學會(產業測量組)企業會員瑞豐環球評估諮詢有限公司(地址為香港北角京華道9號富利來大廈2樓10室)進行的估值而達致。瑞豐環球評估諮詢有限公司與本集團並無關連。

於二零一六年，公平值乃根據收入法釐定，當中對物業所有可出租床位的市場租金進行評估，並以該類物業的投資者預期市場收益率進行折現。市場租金乃參考物業可出租單位租金以及臨近類似物業的其他出租情況而評估得出。折現率乃參考同一地區類似商業物業銷售交易分析得出的收益率釐定，並就物業投資者的市場預期作出調整以反映本集團投資物業的具體特徵。

於估計物業公平值時，物業的最高及最佳使用狀況為其現有使用狀況。

於報告期末本集團的投資物業詳情及公平值層級資料如下：

### Woodlands 工業園E4之地塊 (地址為 State Land Lot 5817N PT MK 13 Singapore)

	公平值第三級 新加坡元
— 於二零一六年十二月三十一日	2,800,000
— 於二零一七年十二月三十一日	2,800,000

於二零一六年及二零一七年並無轉入或轉出第三級。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 18. 其他按公平值計入損益之金融資產

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
可換股債券，按公平值	1,300,000	—

於二零一七年十二月三十一日，緬甸交易對手發行之可換股債券面值為1,300,000新加坡元，按年利率8%計息，到期日為二零二二年十二月三十一日。該等投資乃根據國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」按公平值計入損益計量，因其構成含有一項或多項嵌入式衍生工具之合約之一部份，乃由於本集團有權於債券發行日期至到期日期間將可換股債券轉換為股份。倘所有可換股債券於轉換日期獲轉換為股份，其將佔可換股債券發行人股本的30%。國際會計準則第39號准許整份合約指定為按公平值計入損益。由於可換股債券乃於二零一七年十二月三十一日發行，可換股債券公平值與投資金額相若。

於二零一七年十二月三十一日，620,000新加坡元之已發行債券已用於二零一八年一月三十一日作出之剩餘款項支付。

## 19. 貿易應收款項

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
貿易應收款項	8,521,155	5,537,342
減：呆賬撥備	(609,766)	(641,344)
	7,911,389	4,895,998
未開賬單收益	119,400	143,962
	8,030,789	5,039,960

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 19. 貿易應收款項 (續)

就貿易應收款項授予客戶的信貸期自發票日期起計介乎3至30日。以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應收款項分析：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
少於30日	3,587,974	3,228,731
31日至60日	2,256,927	1,402,345
61日至90日	876,649	264,922
91日至180日	150,402	-
181日至365日	1,039,437	-
	<b>7,911,389</b>	<b>4,895,998</b>

於接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶之信貸質素並為每位客戶界定信貸限額。客戶之限額每年檢討一次。

就釐定貿易應收款項的可回收性而言，本集團會考慮貿易應收款項自初始授出信貸直至報告期末的信貸質素的任何變動，並認為毋須就於各報告日期的該等未逾期結餘計提減值。

呆賬撥備乃根據來自為每名客戶提供服務的估計不可收回金額就超過90日的貿易應收款項確認，並計及彼等之信譽、過往收款歷史及過往違約記錄。

本集團於二零一七年及二零一六年十二月三十一日之逾期貿易應收款項賬面總值分別為約4,977,386新加坡元及1,667,267新加坡元，本集團並無就此計提減值虧損，原因為根據有關客戶的過往還款記錄，有關信貸質素並無重大變動及有關金額仍被視為可收回。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 19. 貿易應收款項 (續)

於各報告日期的已逾期但未減值的貿易應收款項 (扣除呆賬撥備) 按發票日期呈列之賬齡：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
1日至30日	2,692,103	1,402,345
31日至60日	1,089,669	264,922
61日至90日	96,715	—
91日至180日	220,634	—
181日至365日	878,265	—
	<b>4,977,386</b>	<b>1,667,267</b>

本集團之管理層認為，於各報告期末的貿易應收款項的信貸質素良好，經考慮該等客戶的高信用度、與本集團的良好往績及期後結算，管理層認為毋須就剩餘未清償結餘作出減值撥備。

本集團並無就該等結餘收取利息或持有任何抵押品。

呆賬撥備的變動：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
於年初	641,344	845,748
添置	621,517	182,611
撥回	(81,241)	(169,488)
撇銷	(571,854)	(217,527)
於年末	<b>609,766</b>	<b>641,344</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 20. 其他應收款項、按金及預付款項

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
按金	708,344	457,816
雜項債務	38,103	140,793
應收貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	784,235	715,920
預付款項	352,570	418,604
遞延上市開支	–	213,892
員工貸款	160,432	37,698
來自第三方的其他應收款項(附註)	1,020,424	–
	<b>3,064,108</b>	<b>1,984,723</b>

附註：其他應收款項歸屬於來自緬甸的其他收入(如附註7所披露)。本集團管理層認為，結欠其他應收款項的第三方為信譽良好之交易對手。

## 21. 應收(付)關聯方／董事款項

### a. 應收關聯方款項

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元	二零一五年 新加坡元	截至十二月三十一日止 年度之最高尚未償還金額 二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
非貿易相關 分析為：					
Labour Solutions Pte. Ltd.	–	192,115	192,115	–	192,115
Kenta Training & Testing Services Pte. Ltd.	–	102,000	58,500	–	102,000
	–	294,115	250,615	–	294,115

控股股東於該等關聯方中擁有控股權益。

於二零一六年十二月三十一日之結餘為並非貿易相關、無抵押、不計息及並無固定還款期限。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 21. 應收(付)關聯方／董事款項(續)

### b. 應付關聯方款項

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
貿易相關	-	412,500
分析為：		
Tiara Global Pte. Ltd.	-	178,500
Kenta Training & Testing Services Pte. Ltd.	-	234,000
	-	412,500

控股股東於該等關聯方中擁有控股權益。

有關提供服務的平均信貸期為30日。於報告期末，應付關聯方的貿易相關金額按發票日期的賬齡呈列如下：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
超過1年但少於2年	-	-
超過2年但少於3年	-	-
超過3年但少於4年	-	412,500
	-	412,500

### c. 應付一名董事款項

於二零一六年十二月三十一日之結餘為並非貿易相關、無抵押、不計息及並無固定還款期限。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 22. 持作買賣投資

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
已報價股份，按公允值	70,000	70,000

上述投資包括已報價權益證券投資，為本集團提供從股息收入及公平值收益獲取回報機會。該等證券並無固定到期日或票面息率。該等證券的公平值乃基於財政年度最後交易日所報的收市價釐定。

## 23. 銀行結餘及現金

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
銀行現金	21,745,951	15,722,373
手頭現金	1,300	1,302
現金流量表之現金及現金等值物	21,747,251	15,723,675

於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度之銀行結餘乃按介乎每年0%至1.8%的現行市場利率計息。

## 24. 貿易及其他應付款項

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
貿易應付款項	1,162,457	1,728,332
應計經營開支	2,750,606	2,244,439
其他應付款項		
應付貨品及服務稅	1,335,691	1,322,979
已收客戶按金	1,070,717	1,185,544
可換股債券之應付款項(附註18)	680,000	–
其他	382,424	332,457
	7,381,895	6,813,751

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 24. 貿易及其他應付款項 (續)

以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
30日內	281,789	730,460
31日至90日	161,967	64,132
超過90日	718,701	933,740
	<b>1,162,457</b>	<b>1,728,332</b>

有關自供應商採購的信貸期介乎7至60日或於交付時支付。

## 25. 融資租賃承擔

	最低租賃付款		最低租賃付款之現值	
	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
融資租賃項下之應付款項：				
一年內	18,264	38,509	15,540	36,618
超過一年但不超過兩年	20,256	8,304	17,203	7,221
超過兩年但不超過五年	42,033	14,481	35,411	12,592
超過五年	24,861	-	20,758	-
	<b>105,414</b>	61,294	<b>88,912</b>	56,431
減：未來融資開支	(16,502)	(4,863)		
租賃承擔之現值	<b>88,912</b>	56,431		
減：於一年內清償之款項（於流動負債下列賬）			(15,540)	(36,618)
於一年後清償的款項			<b>73,372</b>	19,813

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 25. 融資租賃承擔 (續)

所有於融資租賃項下之承擔相關利率均於去年相關合約日期釐定：

	二零一七年	二零一六年
利率	2.78 – 3.00%	2.85 – 2.99%

本集團於融資租賃項下之承擔乃由出租人就租賃資產設立之押記作為擔保(附註16)。

## 26. 借款

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
銀行貸款		
— 有抵押	—	43,439

分析為：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
應付賬面值	—	43,439
超過一年，但不超過兩年的應償還賬面值	—	—
超過兩年，但不超過五年的應償還賬面值	—	—
超過五年應付賬面值	—	—
負債項下於一年內到期的金額	—	(43,439)
非流動負債項下之金額	—	—

有抵押法定按揭租賃物業已於二零一七年一月在悉數結清貸款後解除。

## 27. 遞延稅項負債

遞延稅項負債主要由於稅項超過廠房及設備賬面折舊而產生。

	總計 新加坡元
於二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日	—
於年內自損益扣除(附註12)	64,400
過往年度撥備不足(附註12)	59,100
於二零一七年十二月三十一日	123,500

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 28. 股本

於二零一六年一月一日之已發行股本指Nichefield、KT&T Engineers、Accenovate Engineering、Kanon Global、Accenovate Consulting及KT&T Global之股本總額。

於二零一六年十二月三十一日之已發行股本指Real Value之股本，包括10股每股1美元的股份。

於二零一七年二月十四日，本公司於開曼群島註冊成立，法定股本為380,000港元，分為38,000,000股每股面值0.01港元之股份，其中一股以未繳股款的形式配發及發行予初始認購人（為獨立第三方），上述股份於同日以零代價轉讓予Mighty One。

於二零一七年八月二十一日，Mighty One、本公司及柯先生訂立買賣協議，據此，本公司收購Real Value的10股股份，即其全部已發行股本，代價為均列作繳足的發行及配發予Mighty One之999股本公司股份。

於二零一七年九月二十六日，本公司之法定股本透過增發1,962,000,000股與當時已發行股份在所有方面相同的股份增加至20,000,000,000港元，分為2,000,000,000股每股0.01港元之股份。

作為股份發售的一部分，本公司配發及發行合共1,029,999,000股股份（其中107,500,000股份為銷售股份）予Mighty One並入賬列為繳足，方式為資本化本公司股份溢價賬進賬10,299,990港元之金額（「**資本化發行**」）。

本公司透過按每股股份0.52港元之價格進行307,500,000股股份（包括107,500,000股銷售股份）之股份發售（「**股份發售**」），於二零一七年十月十七日成功在聯交所主板上市。

本公司於註冊成立日期至二零一七年十二月三十一日之已發行股本變動如下：

	股份數目	新加坡元
已發行及繳足普通股：		
於註冊成立日期	1	—
根據重組之已發行股份	999	2
資本化發行項下之已發行股份	1,029,999,000	1,794,052
股份發售項下之已發行股份	200,000,000	348,360
		<hr/>
於二零一七年十二月三十一日	1,230,000,000	2,142,414

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 29. 股份溢價

本集團截至二零一七年十二月三十一日止財政年度之股份溢價金額及其變動乃呈列於綜合權益變動表內。

股份溢價指已發行股份代價超過總面值的部分。

## 30. 經營租賃承擔

### 本集團作為承租人

有關辦公室、員工宿舍及辦公設備的經營租賃下  
各年度已付最低租賃付款

二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>4,973,526</b>	4,249,667

於報告期末不可撤銷租賃項下未來應付最低租金如下：

一年內  
一年後五年內  
超過五年

二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>3,226,944</b>	4,554,856
<b>1,055,899</b>	3,863,943
-	194,500
<b>4,282,843</b>	8,613,299

租期介乎三至十二年且概無或然租賃撥備計入合約內。

### 本集團作為出租人

有關員工宿舍及倉儲的經營租賃下各年度已收最低租金收入

二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
<b>5,260,452</b>	5,464,291

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 31. 退休福利計劃

新加坡中央公積金局規定，本集團於新加坡聘用的新加坡公民或永久居民僱員須參與中央公積金計劃。截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止各財政期間，本集團供款最多為每月薪金的17%及17%，且上限為每名僱員每年分別為102,000新加坡元及102,000新加坡元。

截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，於損益扣除之總成本分別為909,189新加坡元及954,517新加坡元，即本集團向退休福利計劃已付的供款。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，供款71,658新加坡元及524,286新加坡元分別已逾期但尚未向中央公積金支付。該等款項已於各年度末後支付。

## 32. 資本風險管理

本集團管理其資本，以確保其能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡最大化股東回報。

本集團的整體策略自去年起維持不變。

本集團的資本架構由債務組成，包括融資租賃承擔及借款（分別於附註25及26披露），扣除銀行結餘及現金和本集團擁有人應佔權益（包括股本、儲備及累計溢利）。

本集團管理層不時檢討資本架構。作為此檢討的一部分，管理層會考慮資本成本及與各類資本相關的風險。根據管理層的建議，本集團將通過派付股息、發行新股份及新債務平衡其整體資本架構。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 33. 金融工具

### 金融工具類別

#### 金融資產

— 貸款及應收款項

貿易應收款項

其他應收款項、按金及預付款項\*

應收關聯方款項

銀行結餘及現金

— 持作買賣投資

— 其他按公平值計入損益的金融資產

二零一七年  
新加坡元

二零一六年  
新加坡元

8,030,789

5,039,960

1,927,303

636,307

—

294,115

21,747,251

15,723,675

31,705,343

21,694,057

70,000

70,000

1,300,000

—

33,075,343

21,764,057

\* 不包括預付款項、應收貨品及服務稅及遞延上市開支。

#### 金融負債

— 攤銷成本

貿易及其他應付款項\*\*

應付關聯方款項

應付一名董事款項

應付股息

借款

二零一七年  
新加坡元

二零一六年  
新加坡元

5,924,764

5,404,751

—

412,500

—

4,205,223

—

3,000,000

—

43,439

5,924,764

13,065,913

\*\* 不包括應付貨品及服務稅及預支收據。

### 金融風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括貿易應收款項、其他應收款項、按金及應收(應付)關聯方款項、銀行結餘及現金、貿易及其他應付款項及借款。該等金融工具的詳情於相關附註披露。與該等金融工具相關的風險包括市場風險(利率風險及貨幣風險)、信貸風險及流動資金風險。下文載列減低該等風險的政策。管理層會管理及監察該等風險承擔,確保及時有效採取適當措施。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 33. 金融工具 (續)

### 金融風險管理目標及政策 (續)

#### (a) 市場風險

##### 利率風險

利率風險為因市場利率變動而引致金融工具之公平值或未來現金流量波動的風險。本集團因銀行結餘所賺取利息的浮動利率而面臨現金流量利率風險。本集團亦面臨有關定息借款及融資租賃的公平值利率風險。

本集團目前並無利率對沖政策。然而，管理層監察利率風險，並將於必要時考慮利率對沖。

##### 敏感度分析

截至二零一六年十二月三十一日止年度，銀行借款按浮動利率計息。

倘浮動利率銀行貸款的利率上升／下降50個基點而所有其他變量保持不變，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的溢利將減少／增加約180新加坡元。

##### 貨幣風險

本集團擁有以美元及港元計值的若干銀行餘額及貿易應收款項以及以美元（非有關集團實體的功能貨幣）計值的若干貿易應付款項，而此使本集團面臨外幣風險。

本集團透過密切監察匯率變動管理風險。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 33. 金融工具 (續)

### 金融風險管理目標及政策 (續)

#### (a) 市場風險 (續)

##### 貨幣風險 (續)

本集團於報告期末以外幣計值的貨幣資產及貨幣負債兌各有關集團實體之功能貨幣之賬面值如下：

	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元
銀行餘額及貿易應收款項		
—以美元計值	1,011,355	2,823
—以港元計值	16,402,515	412,094
貿易應付款項		
—以美元計值	326,363	498,383
—以港元計值	33,996	-

倘美元兌各集團實體之功能貨幣升值／貶值10%，則本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的溢利將增加／減少56,900新加坡元（二零一六年：減少／增加41,100新加坡元）。

倘港元兌各集團實體之功能貨幣升值／貶值10%，則本集團截至二零一七年十二月三十一日止年度的溢利將增加／減少1,358,600新加坡元（二零一六年：增加／減少34,200新加坡元）。

#### (b) 信貸風險

本集團按地區劃分的集中信貸風險主要在新加坡，其於二零一七年及二零一六年十二月三十一日佔金融資產總值的100%。

為減少信貸風險，本集團設有釐定信貸限額、信貸審批及其他監察程序的政策以確保採取跟進措施收回逾期債務。於接納任何新客戶之前，本集團對新客戶的信貸風險進行研究並評估潛在客戶的信貸質素及界定客戶的信貸限額。分配予客戶的額度在必要時會予以檢討。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 33. 金融工具 (續)

### 金融風險管理目標及政策 (續)

#### (b) 信貸風險 (續)

此外，本集團於各個報告期末審閱各單項貿易債務的可收回金額（包括貿易應收款項及屬貿易性質的應收關聯方款項）以確保就不可收回金額作出足夠的減值虧損。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大幅減少。

於二零一七年十二月三十一日，本集團的結欠貿易及其他應收款項總額的約24%（二零一六年：24%）來自五大客戶，令本集團面臨集中信貸風險。

根據過往結算記錄，該等五大客戶擁有良好的信貸質素。為減少集中信貸風險，管理層已委任負責人員釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保採取跟進措施收回逾期債務。管理層亦進行定期評估及客戶走訪以確保本集團的壞賬敞口不至於太大及就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本集團管理層認為本集團的信貸風險已大幅減少。

除存置於對手方財務較為穩健的4間銀行的銀行存款及結餘以及來自5大客戶的貿易應收款項涉及的集中信貸風險以外，本集團的其他應收款項並無其他重大集中信貸風險，敞口分佈於多名對手方。

於各報告期末，本集團面臨的因對手方未能履行責任而將導致本集團出現財務虧損的最大信貸風險來自綜合財務狀況表呈列的相關已確認金融資產的賬面值。

#### (c) 流動資金風險

流動資金風險為本集團在履行其到期財務責任時遇到困難的風險。於管理流動資金風險時，本集團會監察現金及現金等價物水平，將其維持於管理層認為充足的水平，以撥付本集團的營運及減低現金流量波動的影響。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 33. 金融工具 (續)

### 金融風險管理目標及政策 (續)

#### (c) 流動資金風險 (續)

下表詳述本集團非衍生金融負債及融資租賃承擔的剩餘合約期限。下表乃基於本集團可能被要求支付的最早日期呈列的該等負債未貼現現金流量(包括使用合約利率計算的利息付款)。該表同時包含利息及本金現金流量(如適用)。

	加權平均利率	於要求時或 3個月內 新加坡元	3至6個月 新加坡元	6至12個月 新加坡元	2至5年 新加坡元	5年以上 新加坡元	未貼現現金 流量總額 新加坡元	賬面值 新加坡元
<b>二零一七年十二月三十一日</b>								
<i>不計息</i>								
貿易應付款項	不適用	1,162,457	-	-	-	-	1,162,457	1,162,457
應計經營開支	不適用	2,750,606	-	-	-	-	2,750,606	2,750,606
其他應付款項	不適用	2,011,701	-	-	-	-	2,011,701	2,011,701
<i>計息</i>								
融資租賃承擔	5 - 5.64%	3,072	5,064	10,128	62,289	24,861	105,414	88,912
		<b>5,927,836</b>	<b>5,064</b>	<b>10,128</b>	<b>62,289</b>	<b>24,861</b>	<b>6,030,178</b>	<b>6,013,676</b>
<b>二零一六年十二月三十一日</b>								
<i>不計息</i>								
貿易應付款項	不適用	1,728,332	-	-	-	-	1,728,332	1,728,332
應計經營開支	不適用	2,244,439	-	-	-	-	2,244,439	2,244,439
其他應付款項	不適用	1,431,980	-	-	-	-	1,431,980	1,431,980
應付關聯方款項	不適用	412,500	-	-	-	-	412,500	412,500
應付一名董事款項	不適用	4,205,223	-	-	-	-	4,205,223	4,205,223
應付股息	不適用	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000	3,000,000
<i>計息</i>								
融資租賃承擔	5.47-5.64%	9,627	9,627	19,255	22,785	-	61,294	56,431
借款	3%	43,586	-	-	-	-	43,586	43,439
		<b>13,075,687</b>	<b>9,627</b>	<b>19,255</b>	<b>22,785</b>	<b>-</b>	<b>13,127,354</b>	<b>13,122,344</b>

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 33. 金融工具 (續)

### 金融風險管理目標及政策 (續)

#### (d) 公平值

*本集團並非以經常性基準按公平值計量的金融資產及金融負債的公平值*

金融資產及金融負債的公平值乃根據公認定價模型基於貼現現金流量分析而釐定。

本集團管理層認為於綜合財務報表中按攤銷成本入賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

*本集團以經常性基準按公平值計量的金融資產及金融負債的公平值*

本集團持作買賣投資(附註22)就財務報告而言按公平值計量。於估計公平值時，本集團採用可得的市場可觀察數據。

於二零一七年及二零一六年十二月三十一日，持作買賣投資屬於第1級公平值級別，其公平值參考活躍市場所報買入價釐定。

本集團之其他按公平值計入損益的金融資產(附註18)就財務報告而言按公平值計量。由於於二零一七年十二月三十一日發行可換股債券，截至二零一七年十二月三十一日的公平值與可換股債券成本相若。

於二零一七年十二月三十一日，其他按公平值計入損益的金融資產屬於第3級公平值級別。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 34. 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃指其現金流量曾經或未來現金流量將於本集團的綜合現金流量表中分類為融資活動現金流量的負債。

	二零一七年 一月一日	融資 現金流量	非現金變動						二零一七年 十二月三十一日	
			可換股票據之 權益部分	收購附屬公司	出售附屬公司	公平值調整	新融資租賃	遞延稅項		關聯方 應收款項抵銷
應付關聯方款項(附註)	412,500	(118,385)	-	-	-	-	-	(294,115)	-	-
應付董事款項	4,205,218	(4,205,218)	-	-	-	-	-	-	-	-
融資租賃	56,431	(85,519)	-	-	-	118,000	-	-	-	88,912
應付股息	3,000,000	(3,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
借款	43,439	(43,439)	-	-	-	-	-	-	-	-
	7,717,588	(7,452,561)	-	-	-	118,000	-	(294,115)	-	88,912

附註：於二零一七年四月，結欠／應收關聯方款項已根據各實體與上述關聯方訂立的貸款轉讓轉讓予 Marc Kuah (董事)。

## 35. 附屬公司詳情

於本報告日期，本公司於下列附屬公司中擁有直接及間接權益：

附屬公司名稱	註冊成立／經營地點及 註冊成立日期	已發行及 繳足股本	於十二月三十一日本公司應佔股權			主要業務	附註
			二零一七年	二零一六年	本報告日期		
直接持有：							
Real Value Global Limited (「Real Value」)	英屬處女群島， 二零一六年 十一月二十四日	10美元	100%	不適用	100%	投資控股	(a)
間接持有：							
Harbour Gold Investments Limited (「Harbour Gold」)	英屬處女群島， 二零一六年 十一月二十八日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 35. 附屬公司詳情 (續)

附屬公司名稱	註冊成立／經營地點及 註冊成立日期	已發行及 繳足股本	於十二月三十一日本公司應佔股權			主要業務	附註
			二零一七年	二零一六年	本報告日期		
Leading Elite Global Limited (「Leading Elite」)	英屬處女群島， 二零一六年 十一月二十八日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Priceless Developments Limited (「Priceless Developments」)	英屬處女群島， 二零一六年 十月十三日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Promising Elite Investments Limited (「Promising Elite」)	英屬處女群島， 二零一六年 九月二十一日	1美元	100%	100%	100%	投資控股	(a)
Tenshi Resources International Pte. Ltd. (「Tenshi」)	新加坡，二零零五年 一月十四日	50,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b), (c)
Accenovate Engineering Pte. Ltd. (「Accenovate Engineering」)	新加坡，二零零六年 五月十日	100,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b), (c)
Keito Engineering & Construction Pte. Ltd. (「Keito Engineering」)	新加坡，二零零五年 八月十日	500,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b), (c)
KT&T Engineers and Constructors Pte. Ltd. (「KT&T Engineers」)	新加坡，二零零五年 九月二十二日	150,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b), (c)
KT&T Resources Pte. Ltd. (「KT&T Resources」)	新加坡，二零零六年 九月一日	50,000新加坡元	100%	100%	100%	提供人力服務	(b), (c)
Nichefield Pte. Ltd. (「Nichefield」)	新加坡，二零零七年 一月三十一日	150,000新加坡元	100%	100%	100%	提供宿舍服務	(b), (c)
Kanon Global Pte. Ltd. (「Kanon Global」)	新加坡，二零一三年 十月八日	50,000新加坡元	100%	100%	100%	提供宿舍服務	(b), (c)
Accenovate Consulting (Asia) Pte. Ltd. (「Accenovate Consulting」)	新加坡，二零零六年 五月十六日	200,000新加坡元	100%	100%	100%	提供資訊科技服務及 建造配套服務	(b), (c)
間接持有：							
KT&T Global Pte. Ltd. (「KT&T Global」)	新加坡，二零零九年 四月十六日	100,000新加坡元	100%	100%	100%	提供資訊科技服務及 建造配套服務	(b), (c)

現時組成本集團的所有附屬公司均為有限公司，並採用十二月三十一日作為彼等的財政年度結算日。

於年末，概無附屬公司發行任何債務證券。

# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 35. 附屬公司詳情 (續)

附註：

- (a) 並無編製該等公司自註冊成立日期以來的經審核財務報表，此乃由於彼等註冊成立於並無法定審核規定的司法管轄區。
- (b) 該等公司於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的法定財務報表乃根據新加坡會計準則委員會頒佈的新加坡財務報告準則(「新加坡財務報告準則」)編製並經在新加坡註冊的新加坡執業會計師Deloitte & Touche LLP審核。
- (c) 該等公司為本公司截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度的主要附屬公司。

## 36. 非現金交易

於截至二零一六年十二月三十一日止年度及於重組前，控股股東向Tenshi當時的直接控股公司KT&T Engineers收購Tenshi，並向Keito Engineering及KT&T Resources當時的直接控股公司Accenovate Engineering收購Keito Engineering及KT&T Resources，代價分別為50,000新加坡元、500,000新加坡元及50,000新加坡元。該等代價已透過抵銷結欠控股股東之款項結清。

於截至二零一七年及二零一六年十二月三十一日止年度，添置物業、廠房及設備分別為118,000新加坡元及109,267新加坡元由新融資租賃撥付。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度，關聯方Labour Solutions Pte. Ltd.及Kenta Training & Testing Services Pte. Ltd.已向董事轉讓所有彼等結欠集團實體的其他應付款項，分別為192,115新加坡元及102,000新加坡元。該等轉讓已透過抵銷結欠董事之相同數額款項結清。關聯方Tiara Global Pte. Ltd.及Kenta Training & Testing Services Pte. Ltd.已向董事轉讓所有彼等應收集團實體的貿易應收款項，分別為178,500新加坡元及234,000新加坡元。



# 綜合財務報表附註

截至二零一七年十二月三十一日止年度

## 37. 本公司財務狀況表及儲備

於報告期末，有關本公司財務狀況表之資料如下：

	於二零一七年 十二月三十一日 新加坡元
<b>資產及負債</b>	
<b>非流動資產</b>	
於附屬公司之投資	14
<b>流動資產</b>	
預付款項	9,775
銀行結餘	16,400,006
	16,409,781
<b>流動負債</b>	
其他應付款項	367,720
應付附屬公司款項	2,010,999
應付控股股東款項	7
	2,378,726
<b>流動資產淨值</b>	14,031,055
<b>總資產減流動負債，即資產淨值</b>	14,031,069
<b>權益</b>	
<b>資本及儲備</b>	
股本	2,142,414
股份溢價	14,958,400
儲備	(3,069,745)
<b>本公司擁有人應佔權益</b>	14,031,069

# 四年財務概要

以下載列本集團當前四個財政年度之業績以及資產及負債概要：

## 綜合全面收益表摘要

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元	二零一五年 新加坡元	二零一四年 新加坡元
收益	<b>44,441,142</b>	45,050,836	46,091,354	45,095,230
毛利	<b>11,721,271</b>	15,512,476	15,288,042	16,744,269
除所得稅前溢利	<b>3,146,884</b>	7,581,541	7,413,349	4,827,738
年內溢利，指本公司擁有人 應佔年內全面收益總額	<b>2,277,773</b>	6,619,789	6,323,999	4,157,985
每股盈利				
— 基本及攤薄（新加坡分） <sup>(1)</sup>	<b>0.21</b>	0.64	0.61	0.40

## 綜合財務狀況表摘要

	於十二月三十一日			
	二零一七年 新加坡元	二零一六年 新加坡元	二零一五年 新加坡元	二零一四年 新加坡元
<b>資產</b>				
非流動資產	<b>5,207,279</b>	3,435,026	2,793,920	4,229,537
流動資產	<b>32,912,148</b>	23,112,473	19,616,639	22,998,397
資產總值	<b>38,119,427</b>	26,547,499	22,410,559	27,227,934
<b>負債</b>				
非流動負債	<b>196,872</b>	19,813	63,782	552,466
流動負債	<b>8,571,470</b>	16,555,174	9,154,068	19,806,758
負債總額	<b>8,768,342</b>	16,574,987	9,217,850	20,359,224
<b>權益總額</b>	<b>29,351,085</b>	9,972,512	13,192,709	6,868,710
<b>每股資產淨值（新加坡分）<sup>(2)</sup></b>	<b>2.39</b>	0.97	1.28	0.67

# 四年財務概要

## 關鍵財務比率

	於十二月三十一日			
	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年
流動比率(倍)	<b>3.8</b>	1.4	2.1	1.2
資產負債率(%)(3)	<b>0.3%</b>	43.2%	4.6%	182.2%
毛利率(%)	<b>26.4%</b>	34.4%	33.2%	37.1%
年利潤率(%)	<b>5.1%</b>	14.7%	13.7%	9.2%
權益回報率(%)	<b>7.8%</b>	66.4%	47.9%	60.5%

附註：

- (1) 每股基本盈利之計算乃根據本公司擁有人應佔溢利及已發行普通股加權平均數計算。截至二零一四年、二零一五年及二零一六年十二月三十一日止之財政年度，普通股加權平均數乃假設本公司已發行及可發行1,029,999,999股普通股，包括合共999股已發行普通股及因資本化股份溢價可發行的1,029,999,000股普通股，猶如重組已於二零一四年一月一日生效。截至二零一七年十二月三十一日止財政年度，普通股加權平均數1,071,095,890股。每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，原因為於年內並無潛在攤薄普通股。
- (2) 每股資產淨值乃按相關年度末的資產淨值除以已發行普通股數目。於二零一四年、二零一五年及二零一六年十二月三十一日，已發行普通股的數目乃假設本公司已發行及可發行1,029,999,999股普通股，包括合共999股已發行普通股及因資本化股份溢價可發行的1,029,999,000股普通股，猶如重組已於二零一四年一月一日生效。於二零一七年十二月三十一日，已發行普通股數目為1,230,000,000股普通股。
- (3) 資產負債率乃根據相關年度末的借貸總額（銀行借貸、融資租賃承擔及應付一名董事款項）除以權益總額計算。