



智·行

INTELLIGENCE IN ACTION

FOSUN 复星

年報 2017

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

歸屬於母公司股東的利潤為

人民幣 **13,161.3** 百萬元



智·行

2017年是復星成立二十五週年，本集團取得自成立以來的最佳業績。二十五年來，作為一家植根中國的全球化企業，厚積而薄發，積累了深厚的產業運營能力，並致力踐行「以家庭客戶為中心，智造植根中國的全球幸福生態系統」戰略，持續打造具備全球化視野及能力的人才隊伍，推動C2M（Customer-to-Maker客戶到智造端）戰略不斷前行。

我們有信心可以通過復星多年匯聚的產業能力、科技創新能力，以及已能觸達約3,500萬家庭客戶的ONE Fosun生態，進一步推進C2M戰略並為我們的客戶創造價值。此外，復星將通過最新上線的「有叻」客戶忠誠度計劃，將我們在健康、快樂、富足生態的產品和服務串連起來，旨在為全球10億的家庭客戶，智造幸福生活的解決方案。

「千里之行，始於足下」。二十五年來，復星走的每一天都是步步為營的，每一步都走得踏實有力。展望未來，我們要繼續推進C2M戰略，專注核心產業運營，加大科技創新投入，不僅要中國動力嫁接全球資源，更要為客戶智造全球領先的產品和服務體驗。此外，復星的管理層及全球合伙人*，也會積極用公益的力量，做更多踏實而有力的事，實現我們為家庭客戶帶來更健康、快樂及富足的生活的使命。

* 區別於法律概念合伙企業中的「合伙人」含義

目錄

2	財務摘要	111	獨立核數師報告
3	致股東的信	116	綜合損益表
10	業務概覽	117	綜合收益表
13	管理層討論與分析	119	綜合財務狀況表
42	五年統計	123	綜合權益變動表
43	企業管治報告	127	綜合現金流量表
54	董事及高級管理人員簡歷	131	財務報表附註
60	董事會報告	293	公司資料
79	環境、社會及管治報告	294	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元計算	截至12月31日止年度	
	2017	2016 (重列)
收入	88,025.2	73,966.6
健康生態	22,486.3	18,170.7
快樂生態	11,694.4	10,445.0
富足生態	54,504.5	45,821.4
保險及金融	27,969.5	27,954.7
投資	4,248.6	2,920.4
蜂巢地產	22,286.4	14,946.3
內部抵銷	(660.0)	(470.5)
歸屬於母公司股東之利潤^註	13,161.3	10,268.3
健康生態	1,371.5	1,038.5
快樂生態	497.5	468.9
富足生態	11,292.3	8,760.9
保險及金融	3,902.9	2,440.3
投資	5,218.0	4,245.4
蜂巢地產	2,171.4	2,075.2
每股盈利 – 基本 (以人民幣元計算)	1.53	1.19
每股盈利 – 稀釋 (以人民幣元計算)	1.53	1.19
每股股息 (以港幣元計算)	0.35	0.21

註： 未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤。

2017年是復星成立的第二十五年。一路走來，我和每一位復星同學都由衷的感謝大家對我們的信任。

郭廣昌

復星國際有限公司
董事長



各位尊敬的復星股東：

2017年是復星成立的第二十五年，取得自成立以來最佳業績。一路走來，因為各位股東的支持，復星不斷成長，由一家大學生發起、只有人民幣3.8萬元啓動資金的創業企業，成為總資產超過人民幣5,300億元、歸屬於母公司股東之利潤突破人民幣130億元、位列福佈斯世界500強的全球化產業集團。在此，首先由衷地感謝大家對復星的信任與支持，因此董事會也提議大幅提升每股分紅至港幣0.35元，持續為股東創造並分享價值。

都說做企業就像爬山，復星過去二十五年裡也在不斷攀登一座座產業巔峰。我可以自豪地向各位股東匯報，復星現在擁有更深厚的產業積累，我們在醫藥健康、旅遊文化、時尚快

樂、保險及綜合金融服務等一個個與家庭生活息息相關的產業中處於領先地位；我們非常重視科技研發，像能治療甚至治愈癌症的CAR-T療法、人工智能輔助肺癌篩查等等復星「黑科技」，已經引領行業；C2M (Customer-to-Maker)也早已不止是一個概念，復星面向C (Customer客戶) 端的入口也越積越多，更多擁有極致產品力的M (Maker智造者) 端進入復星生態，而有叻客戶忠誠度計劃(「有叻」) 將是串起復星一顆顆產業明珠的那根絲綫。更重要的是，復星現在具備了更強健的財務實力和人才隊伍，我們更加篤定、更有耐心去做好接下來的事情。

厚積薄發，我深感向前邁步，復星將跨上一個更高的平台。

復星植根中國，我對中國經濟充滿信心

2018年，是改革開放40週年。因為改革開放，中國成為全球第二大經濟體，中國經濟增長更加健康、穩定、可持續，質量也越來越高；水大魚大，包括復星在內的中國企業的實力也越來越強，並開始參與商業「世界盃」的角逐。我們深深感恩於此。

現在中國邁入新時代，我對未來更加充滿信心和期待。在我眼中，未來的中國仍然充滿機會。

- 一. 中國擁有全球最大的消費市場，未來將有4億的中產階級，這在人類歷史上都是從未有過的。這會帶來多大的機遇？無法想像。我相信，中國未來的需求一定會更加興旺，企業的機遇會更精彩。比如短短八年，中國已是地中海俱樂部全球最大客源地。這一趨勢，在更多行業中還將繼續。
- 二. 中國有著全球最好的科創環境之一。現在，中國的研發總投入已位居全球第二，僅次於美國。大量的科技投入正在轉化為成果，惠及產業、客戶。未來，復星必將加快並加大科技及研發投入。
- 三. 未來將是人工智能的世界。人工智能最重要的不是算法，而是機器深度學習的數據。中國有得天獨厚的優勢，我們數據多、案例多，只要潛心研究，中國的領先優勢將更加突出。

當然，這一切的機會都和中國經濟融入全球的步伐越來越快相關。未來將是中國與全球雙向驅動的新時代，不僅全球優秀企業會更積極地參與中國的發展，也將有越來越多的中國企業走向世界，匯聚全球最好的技術、品牌、製造，共同為中國和全球的家庭客戶提供更幸福的生活。

這，也是復星的使命。

復星的使命，是為十億全球家庭客戶智造幸福生活！

從「修身、齊家、立業、助天下」一路走來，復星的使命更加清晰——為全球家庭客戶智造幸福生活。如果必須要給我們的使命定一個目標，我希望能服務十億全球家庭。

這的確是很難做到的事。但復星已在C和M兩端都有了相當的積累，我們有更強的信心堅持做對的事、難的事、需要時間積累的事。這也是復星存在的意義，我們願千錘百煉、砥礪前行。

一. 戰略是第一步，向更寬、更高、更深處發展

做對的事、難的事、需要時間積累的事，最重要的是有一個好戰略。復星的戰略也是產業發展的「引擎」，我們現在有四個重要的「引擎」，幫助復星向更寬、更高、更深處拓展生存空間：

- 1) 堅持全球化，中國與全球雙向驅動產業發展
首先，復星受益於中國的改革開放，也受益於過去十年的全球化佈局。而且，復星的全球化戰略也得到了多國政府、監管機構的認可和支持。

其次，「中國與全球雙向驅動」。這來源於「中國動力嫁接全球資源」的進化，復星不僅整合全球最好的產品帶回中國，滿足中國家庭客戶的需求，我們還將幫助復星生態中的成員積極在全球拓展。比如，去年我們與三元股份共同收購了法國的百年健康食品St Hubert，這一收購將幫助三元股份在健康食品、產品結構上實現產業快速升級，從而領先其他國內競爭對手。

再次，復星的全球化中最重要的一點是人才。復星是一家來自中國的全球化企業，所以我們堅定地相信Glocal（全球Global+本地Local）的重要性，不能只是給中國人機會，每一位復星同學不論國籍，都有同樣的晉升空間，因為全球各地的本土團隊會讓復星的事業更寬。

2) 以家庭客戶為中心，聚焦「健康、快樂、富足」等家庭核心需求

讓全球家庭的生活更加幸福，是復星的使命。所以復星的戰略也是致力於「以家庭客戶為中心，智造植根中國的幸福生態系統」。我們關注每一位家庭成員在不同生命階段的需求，發現健康、快樂和富足是所有人共同、永恆的核心需求。所以，復星就要在這三個領域有所突破。

首先，復星全球整合健康、快樂和富足生態，最最重要的標準是產品力。我越來越相信，好產品自己會說話，特別在渠道極為發達的今天，好的產品、內容更珍貴。為什麼三亞·亞特蘭蒂斯度假酒店試營業就爆滿？核心就是產品力。比如它的大堂就有巨大的水族缸，小朋友會特別開心；再如在水底餐廳吃飯和水下套

房睡覺這些新鮮的體驗，年輕人就會很喜歡。所以，復星的所有同學都應當是產品體驗官，而我責無旁貸就成為復星首席產品體驗官了。

同時，我還相信好產品一定是造出來的。復星將更多關注在生產上有獨特或極強能力的企業，也將不斷提升復星各品牌的產品力。比如青島啤酒、印度的Gland Pharma、法國的Lanvin以及奧地利的Wolford¹等等，以此不斷加深、拓寬復星在製造領域的護城河。

其次，以垂直領域為切入口，跨界智造一站式服務的閉環。復星最大的優勢在於深厚的產業積累和M端，現在我們在C端也圍繞產業優勢，整合了一系列垂直領域的流量入口，比如親寶寶和東家，復星已經服務了超過3,500萬個全球家庭。未來復星將以各個垂直領域為切入口，比如專注年輕家庭的特殊需求，結合M端提供有針對性的產品和服務，包括母嬰產品、健康醫療、旅遊度假等，跨界智造一站式的年輕家庭服務閉環。

除此之外，復星還在積極參與像高鐵、環保等能提升全社會效率的產業，像杭紹台高鐵項目、柏中環境、中荷環保、思普潤等，我們也要為家庭幸福生活構建更好的基礎設施。

3) 科技引領，復星要在優勢領域成為全球研發的引領者

復星創立之初，就堅信科技研發對發展的重要性。儘管過去復星的財務實力並不那麼雄厚，但我們一直在堅持加大科研投入。

¹ 項目尚待完成。

像復星在醫藥領域，近五年研發累計投入近人民幣46.6億元。九年前就在硅谷設立實驗室，打造美國+中國的7*24研發網絡。

現在，這一研發網絡已初見成效，像其中孵化的復宏漢霖，已有6個產品的11項適應症於中國大陸獲臨床試驗批准，領跑國內單克隆抗體藥物研發；另外，復星醫藥在多項技術上取得突破性進展，包括申報國家食品藥品監督管理總局化藥1類新藥2項並獲批臨床1項，及申報美國食品藥品監督管理局新藥1項。

所以我們承諾，復星未來將持續加大在科技創新上的投入！

這包括，復星將繼續加大與全球最頂尖的研發企業的合作，像復星凱特生物科技有限公司（「復星凱特」），其CAR-T細胞免疫療法將有可能讓癌症得以治愈；與「達芬奇手術機器人」技術和產品擁有者Intuitive Surgical SARL共同投資設立的合資公司直觀復星醫療器械技術（上海）有限公司已完成工商登記，提速高端醫療技術在中國的發展和普及。

同時，復星還將強化自主研發的積累，就像從零開始的杏脈科技，利用人工智能技術進行肺結核輔助讀片，刷新「LUNA16」榜單，榮登世界首位，大幅提升了肺癌診斷精度。

Fintech（金融科技）同樣是復星正在加大關注的科技創新領域。像德國的NAGA Group AG，成為德國市場第一家上市Fintech企業；像以色列

的Bond I.T. Ltd.，復星正在積極幫助它開拓更廣闊的中國市場。

當然，在聚焦大健康和Fintech等領域科技創新的基礎上，復星還將繼續加強對大數據、人工智能、區塊鏈以及物聯網等新興領域創新的關注。復星永遠都在學習，也一直在潛心創造。

4) 「產業+投資」，不斷強健復星的產業實力

我知道，大家對復星最直觀的印象就是善於投資。的確，投資是復星基因中非常重要的組成部分。但是，投資並非復星的唯一目的，更是復星補強產業的重要手段。投資只是價值創造的開始，真正的價值是投後管理出來的。

復星在投資之後，往往會先制定一個併購後整合的「百日計劃」，涉及專業能力、人力、法務、財務等企業的各個方面，全面梳理、展開協同，彼此深度賦能。

現在對復星來說，比投資更重要的是產業厚度和運營能力的持續增強。來自核心產業的運營收入已在穩定增長。未來我們希望產業運營將成為復星最重要的收入來源之一。

復星2017年業績表現強勁，主要基於我們能夠持續提升產業運營能力，以及持續優化資產配置的能力。2017年，我們的產業運營能力明顯提升。一方面，復星醫藥、地中海俱樂部、豫園股份、BCP、南京南鋼等企業的經營利潤顯著增長，另一方面，集團秉承價值投資理念，圍繞C2M戰略，全年新投資項目超過100個，成功退出超過50個項目，10個項目成功上市（IPOs）。

此外，受益於復星深厚的產業積累，現在我們更有信心、有能力抓住產業中顯著改善的機會。

復星不僅可以讓一個好企業變得更好，更懂得如何為所有企業都帶來價值增長的機遇，也就是利用復星在產業的深厚理解和團隊的積累，把一個碰到困難的企業變好。這是復星獨特的能力所在。

比如，我們的地中海俱樂部在進入中國後客戶不斷增長，在復星的深度賦能下，它的大中華區客戶量累計增長了10倍。同時，中國市場的成功也反哺了地中海俱樂部在中國以外的市場。去年我們幫助地中海俱樂部在日本北海道Tomamu開了一家最新的度假村，不僅深受本地和國際客人的喜愛，還吸引了大量中國遊客。

以上，就是復星二十五年來積累的最核心戰略，未來我們將堅定不移地去執行、去進化，持續提升復星的產業實力。我們相信，通過復星多年匯聚的產業能力、科技創新能力，以及已能觸達約3,500萬家庭客戶的ONE Fosun生態，C2M戰略將進一步推進落實；此外，不斷加深的客戶了解，有助於持續提升我們的產品力和消費體驗，並為成員企業創造價值。

當然，復星的戰略依然會與周期、與環境緊密結合，我們要拒絕所謂「完美戰略下的完美錯誤」。

二、 有叻串起復星一顆顆產業明珠

C2M，就是能把Customer通過技術手段直接聯通Maker，使客戶差異化的需求通過個性化的設計及柔

性化的製造得以迅速滿足。只要我們比別人快0.01秒、多0.01%的貼心，長此以往，復星就會不一樣。

以前的復星也可以看作是一個生態系統，但企業和企業之間、Customer和Maker之間，是弱關聯。現在復星更加重視生態系統的建設，希望深度賦能給生態中的企業，將弱關聯轉變為強關聯。

所以，我們在不斷提升對C端的粘性，不斷打磨M端更好的產品；我們設立了C2M推進辦公室，復星生態中的各個企業也都設立了C2M推進辦公室；我們特別重視C端與M端之間2Link技術的研發；我們還正式發佈了有叻。

復星要完成C2M戰略的落地，更要在科技引領下智造服務於全球10億家庭客戶的幸福生態系統。

提到有叻，雖然發佈還不到半年的時間，但我對此充滿期待。復星一直都有許許多多的產業明珠和明星產品，但我們一直在尋找一根串起這些明珠的絲綫。有叻，正是這根綫。

當然，有叻還處於起步階段，還需要快速疊代和提高，更不能包辦一切。現在有叻最重要的任務，就是要在復星生態系統的基礎上，摸索出一套統一的、大家認可的標準。通過這套標準，逐步把各個品牌的會員體系的後台打通，逐漸把有叻的價值打開。未來五到十年，有叻將能夠為復星生態中的所有企業賦能，深入了解家庭客戶，為智造提供更精準的信息反饋，真正成為C2M最重要的基礎設施。

所以，請大家給予復星足夠的包容和耐心，支持有叻的發展，因為我比大家還要急迫。

三. 繼續夯實、強健財務實力

在過去二十五年裡，永遠都有比復星跑得快的人，但我們前面的人卻越來越少。我想，這不是因為我們有多強，而是因為復星走得足夠穩。換句話說，復星永遠都不會跑得很快，但也不會落後，保持平衡對復星很重要。

尤其在財務方面。首先，2017年復星的業績表現非常強勁，歸屬於母公司股東之利潤再創歷史新高，增速達到28%；在過去五年裡，這一數字的年複合增長率近30%。相信各位股東應當滿意這一結果，而且為了讓所有股東能共享復星的成長價值，所以我們今年也大幅提升了分紅和派息，分紅較去年提升67%。

過去幾年復星還特別注重財務實力的增強，淨債務比率從去年的60.3%降低至49.7%；財務槓桿的優化也讓我們得到了評級機構的認可，2018年一月評級機構穆迪將本公司的評級由「Ba3積極」，上調至「Ba2穩定」。

四. 人，復星最重要的資產

復星二十五年，還有一個不斷成長、進化的原因，就是人。這是復星最重要的資產。

我們很高興，復星的全球合伙人²體系已經運營了3年，今年又有十位新的全球合伙人加入其中，包括來自日本和德國的兩位外籍合伙人，復星高度重視全球當地團隊在組織中的作用；還有復星的首席技術官和

單抗領軍企業復宏漢霖掌門人，他們的加入將大大加強復星全球合伙人隊伍的技術背景和理解力，幫助復星貫徹科技引領的戰略。

除了全球合伙人，復星還在搭建更多層次的合伙人體系。在我心中，每一位復星同學都應當是復星的合作伙人。復星合伙人的最基本的要求就是，你能從靈魂深處認可復星的文化價值觀和戰略方向。在此基礎上，只要你願意學習，敢於承擔責任，有企業家精神，我們也始終願意給大家更多的機會。復星不僅是一個企業家施展才華的生態，更是一所充滿豐富鮮活商業案例的商學院。

復星尤其重視年輕人的培養。在我的用人原則裡，能由年輕人承擔的責任，哪怕這個年輕人的經驗少了點，也要多讓他來做。包括我在內的復星同學們，也都樂於給予年輕人更多的建議和幫助，讓他們在復星更快成長。對於那些表現優秀、具備高潛力的年輕人，復星還給予了他們破格晉升、股權授予等一系列的激勵。因為，他們就是復星的未來。

說了這麼多復星的發展，其實在我現在的工作中，公益也已經成為了重要的一部分。

我是從浙江東陽的農村走出來的，阿汪同學（本公司CEO汪群斌）家境比我稍好一點，但也是農村出來的。我們因為教育，考上了復旦；又因為改革開放，才創立了復星的事業。教育改變了我們的命運。

² 區別於法律概念合伙企業中的「合伙人」涵義。

所以，我們一直覺得，對於一個社會而言，過程和機會的公平，永遠比結果的公平更重要，比如平等接受教育、平等享受醫療服務和平等創新創業的機會。復星的公益，也正是致力於此。

在2017年的最後一個工作日，復星發起了「鄉村醫生」的公益活動，我們全球合伙人都已參與其中，計劃在未來10年幫助100個縣的鄉村醫生，讓他們更有尊嚴地生活、能更好地守護父老鄉親的健康。也就是，「復星守護村醫，村醫守護大家」。

在2018年初，已連續成功舉辦兩年的Proteching全球青年創新創業大賽再次啓動。我們希望以此關注和支持全球青年人創新創業的夢想，幫助他們更好成長，匯聚更多的商業力量讓世界更加美好。

儘管復星一直在堅持發起和支持各種公益活動，但我們清楚，與這個社會、這個時代給予復星的支持相比，我們做的還遠遠不夠。所以，未來我和復星全球合伙人們，將花更多的精力在公益上，我們會做更多踏踏實實的事，用公益的力量同樣實現為家庭客戶帶來更幸福生活的使命。

最後，再次感謝各位尊敬的股東，也要感謝每一位支持和幫助過復星的人。復星的發展遵循厚積而薄發的理念，每一步都走的踏實有力，過去5年間，我們實現了年均近30%的利潤增速。展望未來，我心潮澎湃，充滿期待，我們要繼續推進C2M戰略，專注核心產業運營，加大科技創新投入，不僅要中國動力嫁接全球資源，更要為客戶智造全球領先的產品和服務體驗。2017年成果豐碩，對於未來我充滿信心。

謝謝大家！祝大家「復星高照，狗年旺旺」！

郭廣昌

2018年3月27日



2017年財務表現強勁，董事會建議提升每股分紅至港幣0.35元，同比增長67%

2017年，本集團總收入達到人民幣880.3億元，同比增長19%，歸屬於母公司股東之利潤達人民幣131.6億元，同比增長28%，再創歷史新高。每股盈利達人民幣1.53元（約港幣1.77元），同比增長29%，過去5年年均複合增長率達21%。

截至2017年12月31日止，調整後每股淨資產由去年同期港幣26.01元上升至港幣33.28元，同比增長28%。調整後淨資產來自於本集團投資的已上市公司市值+未上市公司按最近交易法或可比公司法計算的公允價值－集團層面的淨債務。

在過去5年，本集團持續夯實資產負債結構，不斷優化財務槓桿。本集團淨債務比率自2013年底的86.0%大幅優化至2017年底的49.7%。2017年平均債務成本為4.72%。2018年1月，穆迪將本公司的評級由「Ba3積極」上調至「Ba2穩定」。

基於2017年業績的強勁增長，董事會建議提升每股分紅至港幣0.35元，較2016年增長67%。

產業運營能力進一步提升，被投企業經營業績得以顯著改善

2017年，本集團核心運營能力進一步提升，被投企業經營利潤在過去幾年顯著增長³。本集團持續優化和遵循資產配置的嚴謹性，落實投資與退出的平衡，全年新投資項目超100個，超過50個項目實現退出，其中包括以美元29.4億元的價格出售Ironshore給Liberty Mutual Group Inc.。與此同時，本集團還參與全球市場10個項目IPO。三大生態的其他經營亮點如下：

➤ 健康生態

- 2017年，健康生態貢獻歸屬於母公司股東之利潤佔比為10.4%，同比增長32.1%，成為增長最快的業務板塊。
- 本集團在世界級健康服務及產品的創新和全球化方面取得一系列進展。6個新產品的11項適應症於中國大陸獲臨床試驗批准，其中3個產品進入臨床III期研究。復星凱特計劃將Kite Pharma的FDA獲批產品CAR-T抗癌產品帶入中國。同時，本集團積極搭建內部孵化平台，復星旗下的星際大數據(FONOVA)在全球肺癌診斷影像領域刷新「LUNA16」榜單，榮登世界首位，並以此為基礎孵化了新的人工智能醫療影像公司杏脈科技。

³ 請詳閱第12頁之圖示。



- 本集團宣佈年內投資超過40個項目，其中包括本集團收購法國領先的健康食品公司St Hubert及復星醫藥控股收購印度最大獨立製藥公司Gland Pharma。

➤ 快樂生態

- 2017年，快樂生態歸屬於母公司股東之利潤貢獻佔比為3.8%，同比增長6.1%。地中海俱樂部及豫園股份隨著運營的不斷改善，2017年利潤同比大幅上升。
- 2017年，地中海俱樂部新開法國阿爾卑斯山的Samoëns度假村和日本北海道星野滑雪度假村。同時，在中國打造全新輕奢度假品牌Joyview，位於浙江安吉和河北北戴河的兩家Joyview度假村於2018年1月開始營業。
- 旗下德國時尚品牌Tom Tailor業績顯著改善，2017年實現盈利，淨利潤達到歐元17.1百萬元。2018年初，本集團宣佈投資法國時尚品牌Lanvin和奧地利知名品牌Wolford，兩個項目尚待完成。
- 豫園股份重組項目已獲中國證監會有條件批准，預計重組完成後本集團在豫園股份的持股比例從26.45%上升至68.25%。

- 三亞·亞特蘭蒂斯度假酒店已全面完工，於2018年2月開始試運營，預計於2018年上半年正式開業。
- 其他主要投資包括2017年12月，本集團及其管理之基金出資港幣66億元收購青島啤酒17.99%的股份，該交易已於2018年3月完成交割。

➤ 富足生態

- 本集團富足生態由三部分組成，即保險及金融、投資和蜂巢地產。其中，歸屬於母公司股東之利潤貢獻分別是人民幣39.0億元、人民幣52.2億元及人民幣21.7億元，分別同比增長59.9%、22.9%及4.6%。
- 得益於「保險+投資」策略的有效實施，復星葡萄牙保險2017年總投資回報率達到3.6%，顯著高於市場平均水平。BCP在2017年成功扭虧為盈，全年實現淨利潤歐元1.86億元，其活躍客戶數提升至540萬，同比提升6%，數字客戶新增250萬，同比增長16%。

為被投企業賦能，提升業績表現

人民幣百萬元

WANBANG | A Member of FOSUN PHARMA

341

+23%
CAGR

- 研發、營銷、品牌力得到長足提升；
- 幫助拓展外延，從單一制藥企業發展成擁有14家成員的集團企業；
- 持續優化戰略、激勵和人才梯隊

19

2003

淨利潤

2017

歐元百萬元

Club Med

- 人才激勵
- 科技賦能
- 共享復星供應鏈：一鏈網
- 中國戰略：Joyview+Miniversity
- 輕資戰略

51

+26%
CAGR

33

2015

度假村經營利潤¹

2017

歐元百萬元



HAUCK & AUFHÄUSER
PRIVATE BANKERS SINCE 1796

- 重塑並優化團隊
- 中國資源嫁接全球能力
- 抓住FinTech機遇，豐富數字服務品，滿足不斷變化的客戶需求

5.2

85%

9.6

2016 Q3

2017 Q3

稅前利潤

人民幣百萬元

佛山奇律城中心醫院
Foshan Chuncheng Central Hospital

195

+33%
CAGR

- 優化戰略定位
- 推進智慧醫院建設
- 會員打通共享，O2O打通
- 打造跨界模式：與愛必農對接，康養+酒店

47

2012

淨利潤

2017

歐元百萬元

TOM TAILOR
ESTD.1962

- 重塑並優化團隊
- 優化運營成本管控
- 優化品組合：調整減少低效SKU
- 全新品牌戰略

17

+1,450%
CAGR

0.1

2015

淨利潤

2017

歐元百萬元

FIDELI>DADE
SEGUROS DESDE 1888

- 「保險+投資」戰略：2017年總投資收益率高於市場200bps以上
- 精選團隊，優化激勵機制
- 補強式併購

216

+19%
CAGR

108

2013

2017

淨利潤

註：1.會計年度為11月1日到次年10月31日

業務回顧

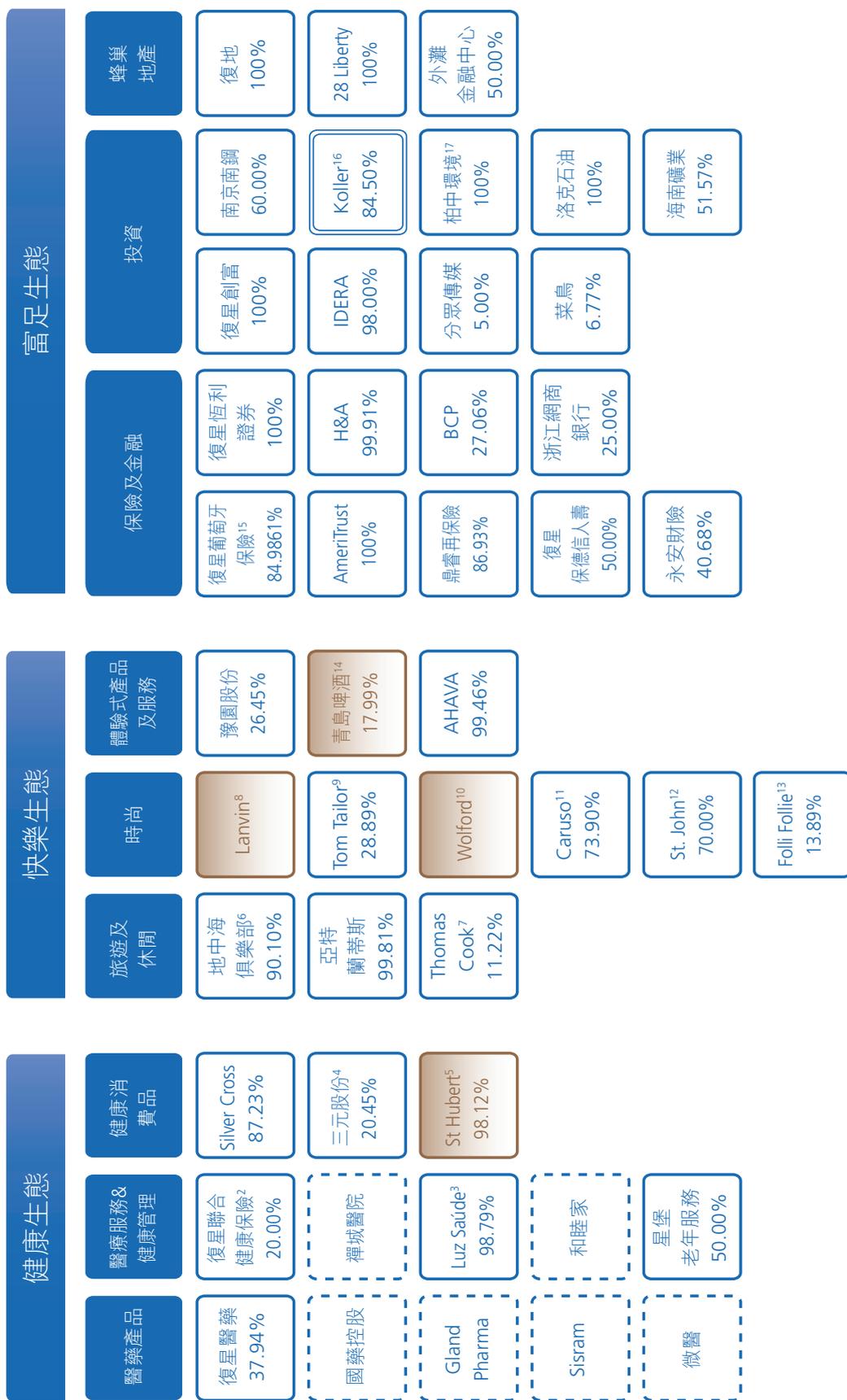
截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之淨資產達到人民幣100,960.8百萬元，較2016年末增加9.3%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣13,161.3百萬元，較2016年同期上升28.2%。

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	於2017年12月31日	於2016年12月31日	與2016年末 相比變化
	總資產	總資產 (重列)	
健康生態	76,034.4	56,963.7	33.5%
快樂生態	39,557.5	30,207.3	31.0%
富足生態	431,186.6	411,669.7	4.7%
保險及金融	241,578.0	241,019.9	0.2%
投資	73,461.7	70,730.8	3.9%
蜂巢地產	116,146.9	99,919.0	16.2%
內部抵銷	(12,990.4)	(12,061.2)	不適用
合計	533,788.1	486,779.5	9.7%

公司架構¹



註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2017年12月31日直接持股比例的總和。虛線框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露；底紋框內公司是截至報告期末尚待交割項目。
2. 在會計處理時，列於「保險及金融」板塊下。
3. 本集團附屬公司Fidelidade持有Luz Saúde 98.79%的權益，由此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為83.96%。
4. 本集團通過全資附屬公司及其管理之基金上海復星創泓股權投資基金合伙企業（有限合夥）（「復星創泓」）分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。本集團持有復星創泓普通合夥人權益和有限合夥人權益共計36.22%，因此，本集團持有三元股份有效權益為18.04%。
5. 本集團聯合三元股份於2017年7月投資St Hubert，該交易已於2018年1月交割。本集團通過其持有51%權益之聯營公司持有St Hubert 98.12%之權益，由此本集團持有St Hubert的有效權益為50.04%。
6. 本集團全資附屬公司持有地中海俱樂部68.99%的權益，附屬公司Fidelidade持有其19.53%的權益，本集團持有61.88%權益的附屬公司持有其1.58%的權益。因此，本集團持有地中海俱樂部的有效權益為86.57%。
7. 本公司及其附屬公司Fidelidade分別持有Thomas Cook 3.996%及7.225%的權益，因此，本集團持有Thomas Cook的有效權益為10.14%。
8. 本集團於2018年2月簽署協議以購買Lanvin控股股權，該交易已於2018年4月初交割。
9. 本公司持有Tom Tailor 14.33%的權益，本集團附屬公司Fidelidade持有其10.49%的權益，Fidelidade持有51%權益的公司持有其4.07%的權益。因此，本集團持有Tom Tailor的有效權益為25.01%。
10. 本集團於2018年3月簽署協議以購買Wolford多數股權，並擬發起要約以期收購Wolford全部股權。截至本公告日期，該項目尚未交割。
11. 本集團持有Caruso 43.50%的權益，本集團與其管理的基金復星－保德信中國機會基金成立的合資公司持有Caruso 30.40%的權益，本集團持有該合資公司17.00%的權益。由此，本集團持有Caruso的有效權益為48.67%。
12. 本集團與其管理的基金復星－保德信中國機會基金成立的合資公司持有St. John 70%的權益，本集團持有該合資公司19.70%的權益。由此，本集團持有St. John的有效權益為13.79%。
13. 本集團通過全資附屬公司持有Folli Follie 10%的權益，此外，本集團管理的基金復星－保德信中國機會基金持有其3.89%的權益。
14. 報告期內，本集團及其管理的基金簽訂協議以購買青島啤酒17.99%的權益。該交易已於2018年3月交割，本集團持有青島啤酒的有效權益為14.29%。
15. 本集團通過全資附屬公司持有Fidelidade 84.9861%的權益、Multicare 80%的權益及Fidelidade Assistência 80%的權益。
16. 本集團的合營公司南京南鋼持有Koller 84.50%的權益。
17. 本集團與南京南鋼共同收購柏中環境100%的權益，其中本集團收購50%的權益。

健康生態

報告期內，健康生態的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年（重列）	同比變化
收入	22,486.3	18,170.7	23.8%
歸屬於母公司股東之利潤	1,371.5	1,038.5	32.1%

報告期內，健康生態收入增長主要受益於復星醫藥收入持續穩定的增長。歸屬於母公司股東之利潤增長主要來源於復星醫藥的利潤增長及醫療服務和健康產品相關的投資利潤貢獻。

本集團健康生態業務包括醫藥產品、醫療服務&健康管理和健康消費品三部分。

醫藥產品

復星醫藥

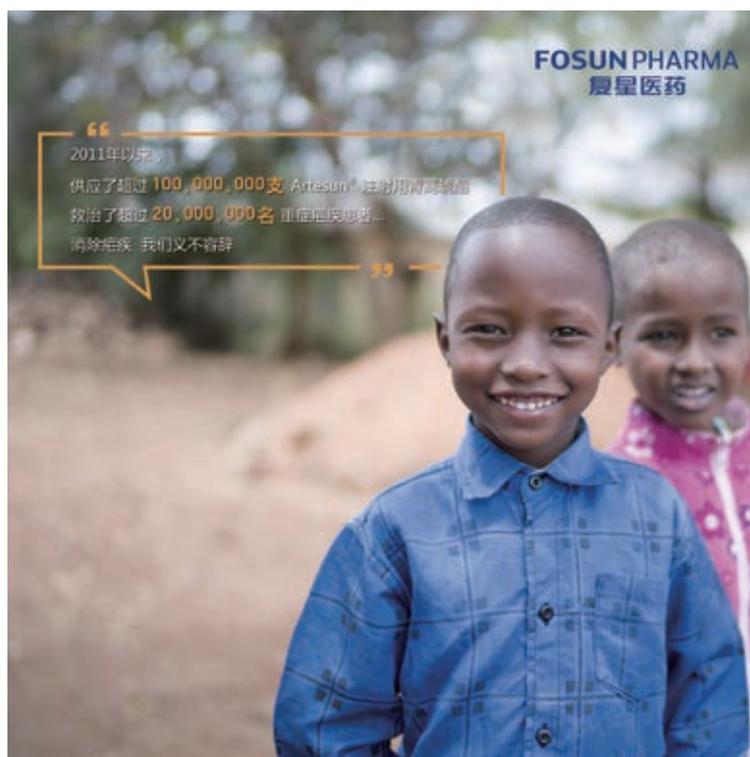
復星醫藥為中國領先的醫療集團。截至2017年12月31日，復星持有其37.94%的股權。

復星醫藥成立於1994年，復星醫藥及其附屬公司（「復星醫藥集團」）主要業務包括醫藥產品和醫療設備的製造與銷售及提供諮詢和投資管理服務。

報告期內，復星醫藥集團實現營業收入人民幣18,362百萬元，較2016年增長26.58%，剔除2017年新併購企業的貢獻及2016併購企業的可比因素影響後，營業收入較2016年同口徑增長20.09%。其中：復星醫藥集團藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣13,043百萬元，較2016年增長28.50%，同口徑增長22.16%；醫療服務業務實現營業收入人民幣2,087百萬元，較2016年增長24.52%，同口徑增長14.97%。

報告期內，復星醫藥集團實現利潤總額4,062百萬元、歸屬於上市公司股東的利潤人民幣3,124百萬元，分別較2016年增長13.72%、11.36%。

報告期內，復星醫藥集團長期注重創新研發，繼續加大研發投入。研發投入共計人民幣1,529百萬元，較2016年增加人民幣423百萬元，增長38.26%。



截至報告期末，復星醫藥集團持續加大對單克隆抗體生物創新藥及生物類似藥、小分子化學創新藥的研發投入。其中：小分子創新藥10項、生物創新藥8項、生物類似藥14項、國際標準的仿製藥98項、一致性評價項目39項、中藥2項。復星醫藥集團先後完成對Gland Pharma及Tridem Pharma S.A.S.的股權收購，持續推進其藥品製造業務的產業升級、藥品國際營銷平台的建設並加速其國際化進程。

欲了解更多訊息，請參閱復星醫藥於2018年3月26日在香港聯交所網站上發佈的2017年度業績公告。

醫療服務&健康管理

復星聯合健康保險

本集團及其他股東共同發起設立的復星聯合健康保險，經中國保險監督管理委員會正式批覆，於2017年1月在廣東省廣州市設立，註冊資本金為人民幣5億元。本集團持有復星聯合健康保險20%之權益。

復星聯合健康保險在中國市場積極運營各類醫療保險、疾病保險、失能收入損失保險、護理保險、意外傷害保險業務。截至報告期末，復星聯合健康保險已推出36款短期險產品，13款長期險產品，2017年新推出的康樂系列產品在所有49種保險類產品中居保費第一，佔比總保費收入58%。截至2017年12月31日止，復星聯合健康保險已在廣東省開展業務，並在佛山、東莞、江門等地設有分支機構，簽約的中介機構超過200家，合作電商平台超過20家，服務超過65,000個團體及個體客戶，2017年未經審計的保險業務收入為人民幣59.00百萬元，投資收益為人民幣21.93百萬元，總投資收益率為5.55%。

復星聯合健康保險在2018年將嘗試建立線上健康諮詢和健康通訊，以幫助客戶對慢性疾病進行健康管理，並借助有叻，為更多的個人及家庭提供高品質健康服務。

星益健康管理

2014年，本集團注入人民幣50百萬元註冊資本金全資成立了星益健康管理。星益健康管理致力於融合本集團的內外部優秀醫療資源，旨在為中高端會員客戶和企業客戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務。

截至報告期末，星益健康管理推出了針對中高端會員客戶的一站式健康管理產品，包括針對企業客戶的員工健康福利計劃產品，針對保險客戶的創新融合產品，及針對母嬰群體的健康服務產品。

截至2017年末，星益健康管理營業收入達到人民幣3.25百萬元，與去年同期相比提升50%，星益健康管理在中國建立的直付網絡已經覆蓋30個省119個城市的約500個合作醫療機構及體檢機構，依託業內領先的保險理賠核心系統為保險公司提供專業的直付醫療管理和理賠服務。

Luz Saúde

Luz Saúde是一家位於葡萄牙的領先私人醫療服務集團。截至2017年12月31日止，本集團持有Luz Saúde 98.79%的權益。Luz Saúde擁有12間私家醫院、1間公私合營國家醫療服務醫院、9間私人門診診所及2間長者居所。

截至報告期末，Luz Saúde的營業收入與2016年同期相比增長了7.3%，達到歐元483.8百萬元。

截至2017年底，Luz Saúde已擁有約1,500張病床，並通過收購在馬德拉群島的一間醫院和在里斯本的英國醫院集團保持其在葡萄牙私人醫療服務市場的增長。另外，Luz Saúde開放Hospital da Luz Arrábida於波爾圖市的擴建區域，擴建Hospital da Luz Oeiras，擴大了容量和提供服務的範圍。同時，Luz Saúde正在葡萄牙北部的Vila Real新建一間私人醫院，以便加強在該地區的業務。

2017年，其EBITDA為歐元53.7百萬元，對應利潤率為11.1%；其歸屬於母公司股東之利潤為歐元17.0百萬元，2016年之同期數據為歐元17.4百萬元。

星堡老年服務

星堡老年服務成立於2012年7月，其為中國老年人量身定制的第一個高端養老項目已於2013年5月成功開業，提供從自理到臨終關懷的一站式全程養老服務。

星堡老年服務一期的總套數為219套，截至2017年12月31日止入住率為97%。星堡老年服務浦江社區的總套數395套，截至2017年12月31日止入住率為31%。星堡老年服務一期和星堡老年服務浦江社區合計614套，可容納近1,200位長者。此外，星堡老年服務二期已於2017年4月動工建造，總套數900套，預計於2019年開業。

健康消費品

復星健康產品部專注於世界領先的健康護理公司和深度產業運營，致力於為全球家庭客戶提供安全、優質、創新的健康消費平台、產品和服務，包括健康食品、母嬰消費品、個人健康護理、養老用品、新零售等領域。

Silver Cross

復星於2015年投資Silver Cross，截至報告期末持有其87.20%的權益。Silver Cross於1877年在英國創立，是英國歷史最悠久、最具標誌性的母嬰品牌之一。

Silver Cross以其精湛的設計、高端的工藝、優質的材料及對細節的追求而聞名，廣受全球市場認可與好評，尤其是其傳統製造的手工童車、出行用品、安全座椅與傢俱。其國際分銷渠道遍佈英國、美國、歐洲、俄羅斯、中東及亞太地區。

2017年，Silver Cross收購了擁有諸多專利技術的童車品牌Micalite，與Aston Martin建立了長期穩定的授權合作關係，並獲得了Marie Chantal產品設計的授權，第一期聯合設計產品將於2018年面世。

報告期內，Silver Cross實現營業收入約英鎊48.51百萬元，實現稅前利潤英鎊5.85百萬元。

三元股份

本集團2015年通過非公開發行注資三元股份人民幣20億元，持有三元股份20.45%權益，是三元股份第二大股東。

三元股份是中國知名國有乳業品牌之一，品質安全，在國內擁有良好的品質形象和廣泛的銷售渠道，於北京及周邊市場擁有明顯優勢。

復星自入股三元股份以來，利用全球化的資源，協助梳理公司戰略及引入併購目標，協助三元股份實現整合式發展，提升三元股份在國內乳製品領域的領先地位。2018年1月，復星與三元股份完成對法國St Hubert的聯合收購，將在健康型、創新型、高品質的食品產品領域充分發揮雙方優勢。

截至2017年9月30日，三元股份實現營業收入人民幣4,686.2百萬元，實現歸屬於上市公司股東之利潤人民幣123.5百萬元。

絕味食品

本集團於2011年3月出資人民幣104百萬元，投資絕味食品股份有限公司（「絕味食品」）。於2017年3月，絕味食品在上交所掛牌上市（股份代號：603517）。截至報告期末，本集團持有其7.02%權益。

絕味食品是一家主營滷制食品研發、生產和銷售的公司，是滷製品細分行業的龍頭。截至報告期末，絕味食品約佔中國滷製品市場份額的9%。得益於休閒快消品市場的高速發展，絕味食品在未來滷製品市場成長空間巨大。

絕味食品建立了覆蓋29個省／直轄市的直營和加盟連鎖銷售網絡。截至報告期末，絕味食品在全國擁有3,000多家加盟商，線下門店達9,000家左右，公司門店數量和銷售網絡的覆蓋率居於中國市場領先地位。截至2017年12月31日，絕味食品營業收入人民幣3,862.77百萬元，較去年同期增長17.98%；歸屬於上市公司股東之利潤人民幣503.43百萬元，較去年同期增長32.38%。

杏脈科技

2017年9月，杏脈科技作為第一個專注於人工智能醫療映像診斷的公司，成功從復星旗下的孵化器獨立。

杏脈科技的產品通過使用人工智能掃描醫學圖像，對疾病進行早期的篩查和診斷。該技術可以顯著的減少人為的診斷錯誤，幫助醫生提高診斷效率，並具有易推廣的特點，特別是對於基層診療和部分疾病的早期篩查有明顯效果。

在2017年，杏脈科技推出了首款人工智能肺部診斷產品，這也是業內首創將深度學習與循證醫學特徵完美融合的智能診斷產品。此外，杏脈科技兩度獲得國際權威醫療影像診斷分析大賽「LUNA16」的第一名，該比賽是肺癌早期肺結節篩查及診斷成像分析領域的最高端賽事之一。截至2017年12月31日，杏脈科技已在8種病症中實現鑒別診斷應用。

杏脈科技是本集團在醫療領域的智能科技佈局的重要里程碑。其將繼續探索新的商業機會，利用在不同疾病領域建立的近百種人工智能模型探索新的業務模式。

快樂生態

報告期內，快樂生態的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年（重列）	同比變化
收入	11,694.4	10,445.0	12.0%
歸屬於母公司股東之利潤	497.5	468.9	6.1%

報告期內，快樂生態收入增長主要由於地中海俱樂部業務擴張而帶來的收入增長。歸屬於母公司股東之利潤增長主要是得益於地中海俱樂部2017年良好的業績表現以及快樂生態相關的投資利潤貢獻。另外，亞特蘭蒂斯一次性開業費用部分抵消了快樂板塊的利潤增長。

本集團快樂生態業務包括旅遊及休閒、時尚和體驗式產品及服務三部分。



旅遊及休閒

復星旅遊文化集團致力於為遊客帶來高質量的休閒旅遊度假體驗，其主要從事高端休閒酒店、度假村及旅遊目的地的開發、管理和運營，並提供旅遊產品、娛樂及其他旅遊及文化相關服務。

開發、管理和運營高端休閒酒店、度假村及休閒旅遊目的地

地中海俱樂部

本集團於2015年2月完成了對地中海俱樂部的私有化。截至2017年12月31日，本集團持有地中海俱樂部約86.57%有效權益。

地中海俱樂部於1950年創立，是全球最大的連鎖式休閒度假集團之一，擁有約69個度假村遍佈全球26個國家及地區，在40多個國家提供銷售和營銷服務，其中包括超過20個在冬季可提供滑雪服務的度假村。於2017年10月31日止年度，地中海俱樂部全球年遊客量已超過130萬人次，與2016年同比增長約6.6%，達到了自2009年以來的新高。其中來自於EMEA（歐洲、中東和非洲），美洲與亞洲的遊客數量與2016年相較分別同比增長約3.0%、19.6%及3.9%。

截至2017年10月31日止年度，地中海俱樂部的收入同比增長約4.4%，度假村營業利潤同比增長16.6%。按度假村表現來看，業績增長主要來自滑雪度假村的表現；從遊客類型來看，主要來自從歐洲、亞洲及美洲前往長途旅行目的地的遊客數量增加。

作為高端一價全包式度假勝地服務提供者的領導者，地中海俱樂部持續為客戶創新及創造令人興奮的全新度假體驗。於2017年12月，位於法國阿爾卑斯地區的地中海俱樂部Grand Massif Samoëns Morillon度假村和日本北海道地中海俱樂部Tomamu度假村相繼開業。此外，地中海俱樂部已在中國推出新品牌Joyview，旨在於中國為遊客提供精緻的短途假期，並率先推出一地中海俱樂部Joyview昌黎黃金海岸度假村及地中海俱樂部Joyview安吉度假村，已於2018年1月開業。地中海俱樂部計劃將繼續新開度假村，包括Joyview系列度假村，並對現有度假村進行擴建和翻新。

地中海俱樂部將持續受益於全球化定位，從世界各地吸引更多國際遊客。未來，地中海俱樂部將通過先進的科技和優越的服務改善進一步促進未來增長，為遊客提供更高檔的設施並帶來更佳體驗。

亞特蘭蒂斯

亞特蘭蒂斯休閒旅遊度假區位於中國海南三亞海棠灣濱海岸線國家海岸。該度假區於2013年投建，旨在為全球家庭提供一站式的休閒和度假體驗。在Kerzner國際酒店集團的運營管理下，三亞·亞特蘭蒂斯度假酒店擁有：

- 1,314間全海景豪華客房；
- 中國最大的天然海水水族館之一；
- 佔地約20萬平方米的亞特蘭蒂斯水世界；
- 各式頂級餐廳提供豐盛美食和可口飲品；
- 海豚表演及與海豚同遊互動節目；及
- 逾5千平方米的會議會展與活動空間。

三亞·亞特蘭蒂斯度假酒店已於2018年2月試營業，並將在2018年上半年正式開業。另外，度假區還有近千套度假可售物業單元的棠岸項目，截至2017年12月31日已收到了約人民幣5,416百萬元的預售款。

麗江國際度假項目

本集團在2017年下半年度投入約人民幣480百萬元收購了麗江德潤房地產開發有限公司，從而取得了位於麗江白沙古鎮一塊佔地總計約70萬平方米的土地使用權，未來計劃將於該地塊發展休閒旅遊度假區。

愛必儂

本集團之附屬公司通過愛必儂為中國旅遊景區提供設計、技術、營運和管理服務。截止2017年12月31日，愛必儂收入約人民幣18百萬元。

娛樂及其他旅遊及文化相關服務

本集團已開始發展其文化及演藝事業，於2018年年初，本集團攜手太陽馬戲已進駐三亞開展「Toruk」巡演。此外，本集團已與全球領先的通過遊戲促進學習發展的領導者，也是湯瑪斯小火車和芭比等版權和商標的所有者美泰公司(Mattel, Inc.)共同組建了合資企業。合資企業旨在為兒童在休閒度假區域和現代化城市提供獨一無二的玩學俱樂部。

旅遊產品及相關服務

本集團已開始建立線上銷售渠道和服務平台，以推出多元化的旅遊產品，致力於提供從客戶需求出發的定制化旅遊產品及服務，並提供相應的客戶忠誠計劃。

報告期內，本集團與Thomas Cook成立的合資企業酷怡國際旅行社(上海)有限公司(「托邁酷客」)已全面開展旗下業務，不僅提供特色及優質旅遊產品，還提供一些獨特的產品，包括如體育類旅遊產品。Thomas Cook為本集團之投資，並為世界領先的休閒旅遊集團之一，在歐洲旅遊市場佔據領先地位。截至本報告期末，本集團持有托邁酷客51%的權益。

Thomas Cook

本集團於2015年3月投資英國休閒旅遊集團Thomas Cook，截至2017年12月31日，本集團合計持有Thomas Cook約11.22%的權益。截至2017年9月30日止的12個月期間，其營業收入為英鎊9,007百萬元，較上年同期增長15%。剔除匯率和油價變動影響後，可比收入仍上漲9%。經常性EBIT為英鎊330百萬元，較去年同比增長9.3%。

時尚

Tom Tailor

2014年，本集團對德國時裝集團Tom Tailor進行了戰略投資。截至2017年12月31日，本集團持有Tom Tailor 28.89%的股權。

Tom Tailor成立於1962年，總部位於德國漢堡，是一家國際垂直整合時裝公司，通過旗下品牌Tom Tailor和BONITA專注於提供中等價位的休閒時裝，輔以各種時尚配飾和家居織品。它在30多個國家設有代表處，其核心市場是德國、奧地利、瑞士、東南歐和俄羅斯。

2017年Tom Tailor在復星的支持下，其業務通過成本和過程優化計劃「RESET」重構，奠定了穩健成長的基礎。Tom Tailor實施了「現代，吸睛，特立獨行」的全新品牌戰略，產品供應經重新調整後減少了近三分之一，如BONITA Men等品牌已停產，以及關閉成效不達標的門店。Tom Tailor在新的電子商店和軟件升級等重要項目上也有投資，公司與超模Naomi Campbell建立合作關係，其為Tom Tailor設計了聖誕節前系列，並將在未來繼續支持品牌。另外，在2018年1月，Tom Tailor與德國搖滾樂隊Revolverheld合作推出了新系列。在2018年，Tom Tailor將繼續推進品牌優化及現代化。

實施上述舉措後，Tom Tailor 2017財年盈利顯著改善，並實現了公司史上最好的稅後業績。淨利潤從2016年的虧損歐元73.0百萬元扭虧為盈，達到歐元17.1百萬元；EBITDA歐元83.1百萬元，去年同期為歐元10.3百萬元。Tom Tailor通過優化品牌組合，毛利率較去年同期上升3.8個百分點。

Folli Follie

全球著名時尚零售集團Folli Follie是本集團在2011年實施的一項海外戰略投資。截至報告期末，本集團持有Folli Follie 10.0%的權益，本集團管理之復星—保德信中國機會基金亦持有其3.89%的權益，合計持有13.89%權益。

Folli Follie集團成立於1982年，設計、生產和銷售自有時尚品牌Folli Follie和珠寶配飾品牌Links of London，通過百貨公司銷售和分銷的方式，在希臘和巴爾幹地區的零售和批發市場均保持領先地位。Folli Follie總部位於希臘雅典，並在全球31個國家設有超過900個銷售點。

2017年前三季度，Folli Follie實現銷售收入歐元1,040.6百萬元，EBITDA為歐元215.3百萬元，淨利潤為歐元134.9百萬元，同比分別增長8.8%，11.9%和20.2%。

酷特智能

本集團於2015年投資酷特智能。截至2017年年底，本集團持有酷特智能16.19%的權益。

酷特智能是國內紡織服裝行業轉型升級、智能製造領域的領先企業，其創造性地提出以「大規模個性化定製」為核心的商業生態。酷特智能通過互聯網將消費者和生產者、設計者等直接連通。

酷特智能實現個性化定製的服裝1件起定製，將定製生產週期縮至7個工作日內，短於傳統服裝定製生產所需的20-50個工作日。利用自建的人體數據庫，酷特智能實現7秒打版，並提供百萬億級的款式組合和千萬億級的設計組合。目前酷特智能單個生產單元年生產約150萬套件定製服裝，致力於提供高性價比的個性化大眾定製。

此外，酷特智能從自己的工廠改造經驗中形成了酷特智能數據工程的方法論並對外輸出，使經過數據工程改造的工廠可以像酷特智能一樣實現工業化的手段和效率製造個性化的產品，目前已簽約70餘家企業，涵蓋了多個行業。

展望2018年，隨著訂單的增加和產能的進一步釋放，酷特智能將持續呈現良好增長，進一步打造成為全球性的個性化定製時尚品牌。

體驗式產品及服務

豫園股份

2002年11月本集團成為豫園股份第一大股東。截至2017年12月31日，豫園股份的市值達到人民幣154.3億元，本集團合計持有其26.45%股權。

豫園股份作為本集團快樂生態業務的主要平台，形成了面向新興中產階級消費、具有獨特競爭優勢的眾多產業，主要包括黃金珠寶飾品「老廟黃金」和「亞一珠寶」兩大品牌；商旅文地產以及知名的海派餐飲等。截至報告期末，老廟黃金和亞一珠寶的連鎖店門面為1,953家。豫園股份也持有招金礦業部分股權。

報告期內，豫園股份營業收入達到人民幣171.1億元，同比增加9.39%；實現稅前利潤人民幣869.2百萬元，同比增加21.33%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣700.2百萬元，同比增加46.24%。

於本公告日期，豫園股份正在推進重大資產重組事項，即本集團擬出售旗下24家目標公司予豫園股份，總代價約為人民幣223.6億元（須予調整，如有），該代價將由豫園股份通過發行股份予本集團予以支付。交易完成後本集團將持有的豫園股份的股權將達到約68.25%，該交易尚未完成。

太陽馬戲

本集團於2015年7月投資加拿大太陽馬戲。在由豫園股份及兩家復星管理之基金，中國動力基金(China Momentum Fund, L.P.)及杭州浙商成長股權投資基金合伙企業（有限合伙）共同投資後，其於報告期末共同持有太陽馬戲24.81%股權。

太陽馬戲是一家總部位於蒙特利爾的魁北克公司，提供高品質的藝術劇院娛樂。2017年，太陽馬戲推出了新的巡迴演出Volta，以及其Kooza秀於同年10月在中國巡迴演出。該公司還在紐約推出了時代廣場美國國家橄欖球聯盟體驗店，這是第一個互動和身臨其境的體驗店。太陽馬戲還創造了一個新的展示冰藝術屬性的節目「Crystal」。

2017年7月，太陽馬戲完成收購藍人集團，其為一家全球性現場娛樂公司，以獲獎的藍人集團表演而聞名，其在20多個國家進行表演，自1991年以來全球已有超過35百萬人觀看。收購藍人集團大大拓寬了太陽馬戲的觀眾群，增加在美國和德國各地建立的六個常駐製作組合，以及北美和世界巡演。作為復星快樂生態的一部分，集團將與TPG VII CDS Holdings和太陽馬戲合作，推動太陽馬戲在大中華區的未來發展。

Studio 8

Studio 8, LLC (「Studio 8」) 是本集團在娛樂行業的一項投資，是一家由專業電影人主導的電影製作公司，致力開發和製作兼具豐富商業元素及獨特視覺體驗的優質影片。截至報告期末，本集團持有Studio 8的A類股份中80%的權益。

於報告期內，首批由Studio 8自主開發的項目，《Alpha》和由馬修·麥康納(Matthew McConaughey)主演的《White Boy Rick》已經完成拍攝並進入後期製作階段，預計將於2018年年底作全球首映。此外，Studio 8已經儲備了約40個電影項目。

青島啤酒

2017年12月，本集團及其管理的基金與朝日集團控股株式會社簽署協議，收購青島啤酒約17.99%股權，交易總代價為港幣6,617百萬元。該收購已於2018年3月完成，本集團及該基金合共持有青島啤酒243,108,236股H股，共佔其已發行H股股份數之37.11%及其已發行股份總數之17.99%。

青島啤酒於1903年由德國和英國商人創立，是中國歷史最悠久的釀酒商之一，其品牌價值高達人民幣1,297.62億元。目前，青島啤酒已銷售到100多個不同的國家和地區，提供在中國60餘家啤酒廠生產的「青島」、「嶗山」和「漢斯」等多個品牌的中高端產品。2017年前三季度，青島啤酒實現營業總收入人民幣233.8億元，淨利潤人民幣18.7億元。

本集團致力於為青島啤酒帶來交易專業知識和高度國際化實踐的寶貴資源。同時，利用復星生態系統將實現各種協同效應，通過其他快樂生態的資產，如體育和音樂等，為青島啤酒提供更多的發展機遇。

AHAVA

本集團於2016年9月以人民幣539百萬元投資以色列化妝品公司AHAVA Dead Sea Laboratories Ltd. (「AHAVA」)。截至2017年12月31日止，本集團持有AHAVA 99.46%的權益。

AHAVA (「愛」的希伯來語) 是全球死海美容與護理品牌，擁有近三十年的品牌歷史。AHAVA產品行銷全世界二十多個國家和地區，在美國、德國及中國設有分公司。AHAVA是唯一一家研發及生產設施位於死海沿岸的化妝品公司，公司將死海獨有的死海水、鹽、泥及周邊植物等自然資源應用到化妝品上，得到全球消費者的好評及認同。

2017年AHAVA於以色列原有業務本土的營收年增長率為19%，復星管理層的充分信任和新的激勵政策有力地支撐了執行力的提升，加上去年以色列政局穩定，國外遊客數量提升迅速，使得以色列本土業務有顯著增長。自收購完成後，復星投後團隊與以色列管理層合作緊密良好，已順利協助其進入中國市場。

於2017年度AHAVA的銷售淨額錄得過去三年以來的首次正數增長，上漲21%並創造AHAVA成立伊始最好的銷售記錄。截至2017年末，已有55個單品取得中國國家食品藥品監督管理總局的批准，在六個月內在中國積累了1萬名消費者。2018年，AHAVA洞悉以色列市場的可持續增長機會，將推出更多新產品，而以中國大陸為主的亞洲地區亦顯現擴展機會。另外，AHAVA預計將有約20個單品於2018年獲得國家食品藥品監督管理總局的批准，全面進入中國市場，並通過線上及線下渠道進行銷售。

富足生態

本集團的富足生態業務包括
保險及金融、投資和蜂巢地產三個板塊。



保險及金融



投資



蜂巢地產

保險及金融

報告期內，保險及金融板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年（重列）	同比變化
收入	27,969.5	27,954.7	0.1%
歸屬於母公司股東之利潤	3,902.9	2,440.3	59.9%

報告期內，保險及金融板塊收入較上年同期基本持平。其中，復星葡萄牙保險、鼎睿再保險及復星恆利證券的收入有較大幅度增長。以上收入的增長被2017年5月完成的Ironshore 100%股權的處置所部分抵銷。歸屬於母公司股東之利潤的增加主要來源於本集團保險及金融附屬公司的利潤增長、對聯營企業BCP的利潤分佔，以及保險及金融相關的投資利潤貢獻。

註： 本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

復星葡萄牙保險

本集團於2014年控股復星葡萄牙保險（由Fidelidade、Multicare和Fidelidade Assistência組成），分別擁有Fidelidade的84.9861%權益以及Multicare和Fidelidade Assistência各自的80.00%的權益。其作為本集團在歐洲和葡語區國家的發展平台進一步拓展業務，並提升本集團獲取長期優質資本的能力。

復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的全球經營者，在所有主要業務線銷售產品，並得益於葡萄牙最大兼最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成強大的分銷體系。其國際業務亦遍及七個國家，分佈於三大洲（歐洲、亞洲及非洲）。

2017年12月，復星葡萄牙保險的總計葡萄牙市場份額為30.7%。非壽險業務市場份額較2016年12月上升0.2個百分點至27.2%。於報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元3,790.5百萬元，非壽險業務的綜合成本率為99.0%，淨利潤為歐元232.5百萬元。復星葡萄牙保險的淨資產總額為歐元2,894.1百萬元，可投資資產為歐元14,970.4百萬元，總投資收益率達到3.6%。復星葡萄牙保險的國際業務保費收入整體達歐元237.7百萬元，較去年同期上升4.2%，反映壽險業務和非壽險業務的良好績效表現。就非壽險業務而言，國際業務佔非壽險業務總保費的權重達到11.1%。

Fidelidade的產險、壽險、健康險在葡萄牙市場均排名第一，保費規模市場佔比逾四分之一。復星葡萄牙保險於2017年贏得多個傑出獎項，如Marca de Confiança 2017「2017年最值得信賴品牌」、Escolha do Consumidor 2017「2017年消費者選擇」、Marktest Reputation Index 2017「2017年最具信譽保險公司」、Best Big Insurance Company「最佳大型保險公司」（包括壽險業務和非壽險業務，由Revista Exame評選）。

AmeriTrust (原名MIG)

本集團於2015年7月對MIG進行了私有化，完成收購MIG 100%權益，總計交易額約美元439.0百萬元。作為本集團在北美擁有的第一家全資控股財險公司，MIG為本集團在北美財險市場建立了重要立足點。2017年10月，公司名稱由「Meadowbrook Insurance Group, Inc.」正式更名為「AmeriTrust Group, Inc.」。

AmeriTrust為一家專注細分市場的專業財險及保險管理服務公司。AmeriTrust在標準和非標準市場上通過由重視服務、具備專業知識及特長的獨立零售代理、批發商、項目管理人及代理機構組成的廣泛多元的網絡推廣及承保財產保險項目及產品。

於報告期內，AmeriTrust保費收入為美元672.2百萬元；淨利潤為美元25.1百萬元；綜合成本率為103.3%；可投資資產為美元1,610.9百萬元；總投資收益率為4.3%；償付能力充足率為442.9%（風險基礎資本率，當地法定償付能力充足率）。截至2017年12月31日止，淨資產為美元590.3百萬元。

於2016年11月，本集團委任了新的AmeriTrust管理層團隊，執行創新、優化運營、降低成本同時提高績效的戰略。

鼎睿再保險

鼎睿再保險的總部位於亞太區的樞紐——香港，獲得香港保險業監管局的授權進行承保業務，成為亞太區內少數建立於本地而能同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。

鼎睿再保險致力於為亞太、歐洲、中東、非洲及美洲地區的客戶提供創新和前瞻性的再保險服務。其量身定制風險轉移和資本管理方案，以契合客戶需求。

本集團於2012年與國際金融公司合資成立鼎睿再保險。截至2017年12月31日止，本集團擁有鼎睿再保險86.93%的權益，國際金融公司擁有鼎睿再保險餘下13.07%的權益。

於2018年2月13日，鼎睿再保險宣佈，總部位於美國的保德信金融集團（「保德信」）旗下全資子公司已簽署最終協議，將通過認購發行的新股方式購入鼎睿再保險控股有限公司（「鼎睿控股」）的少數股權。鼎睿控股是鼎睿再保險的唯一直接股東。在該交易前，本集團收購了國際金融公司手中的鼎睿控股股份。該交易完成後，本集團和保德信將通過鼎睿控股分別持有鼎睿再保險86.9%和13.1%股權。

於2017年，鼎睿再保險繼續拓展全球業務及品牌，同時在蘇黎世設立附屬公司，並獲許可於2017年1月起承保再保險業務。鼎睿再保險進一步拓展亞洲市場，獲得了納閩金融服務管理局(Labuan FSA)的批准，自2017年7月起可於納閩保險市場進行一般再保險業務。與此同時，鼎睿再保險獲新加坡金融管理局(Monetary Authority of Singapore)授權為人壽及一般再保險公司，於2017年11月起可在新加坡承保相關之再保險業務。

同年，鼎睿再保險獲Asian Banking and Finance雜誌連續二年選為「亞洲年度最佳再保險公司」；另根據貝氏(A.M. Best)排名，公司按承保保費總額已躋身全球再保險集團43位。

鼎睿再保險自成立以來，創下總保費收入維持每年增長的記錄，2017年保費收入達美元1,098.3百萬元。鼎睿再保險從運營的第一年起持續獲得利潤。報告期內淨利潤增長至美元29.8百萬元（技術綜合成本率為105.1%），儘管2017年是再保險行業最艱巨的年份之一。截至2017年12月31日止，鼎睿再保險的總投資收益率為7.1%。可投資資產及淨資產增長分別至美元1,539.9百萬元及美元910.8百萬元。償付能力仍然強勁，償付能力充足率為431.0%。鼎睿再保險自成立以來一直穩步保持穩定可持續的回報。

設立鼎睿再保險成功打造了一家植根亞洲的全球性再保險公司，同時也與全球保險公司展開充分合作，承保端注重風險控制，投資端積極配置，穩步提升盈利水準。同時，在內生式發展的基礎上，鼎睿再保險利用自身專業能力，積極開展縱向併購。

復星保德信人壽

2012年9月，本集團與美國保德信人壽合資成立復星保德信人壽，這標誌著本集團首次進入國內壽險市場。截至2017年12月31日止，本集團持有復星保德信人壽50%的權益。復星保德信人壽通過代理人渠道、職場行銷渠道、銀行保險渠道、健康險渠道、中介渠道等多個渠道開展銷售。

於2017年4月，復星保德信人壽增加註冊資本金人民幣1,362.1百萬元，累計達到人民幣2,662.1百萬元。於報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣661.9百萬元，同比增長470.4%；淨資產為人民幣2,014.0百萬元，較2017年年初增長165.7%；淨虧損為人民幣122.4百萬元，同比下降27.8%；償付能力充足率為682.4%；可投資資產為人民幣3,774.8百萬元；總投資收益率為7.1%。

近年來，復星保德信人壽保費迅速增長，目前已開設北京分公司、山東分公司、江蘇分公司、12個行銷服務部及2家支公司。復星保德信人壽採取「守正出奇」的經營策略，將長期戰略定位於期繳保費和新業務價值的快速成長，並形成了以期繳保費業務為主導的業務模式。報告期內期繳業務年化新單保費同比增速達461.6%。

永安財險

本集團於2007年入股永安財險，引進新的管理層團隊和市場化的管理機制，首次涉足保險行業。截至2017年12月31日止，本集團合計持有永安財險的權益為40.68%。

永安財險是一家總部位於西安的全國性保險公司，在全國開設了27家分公司，經營各類非壽險保險業務。

於報告期內，永安財險保費收入為人民幣8,501.3百萬元；淨利潤為人民幣157.4百萬元；可投資資產為人民幣10,652.5百萬元；報告期末淨資產為人民幣4,707.6百萬元。永安財險的綜合成本率為104.4%；總投資收益率為7.4%。報告期末償付能力充足率為241.4%。

Ironshore

截至2017年4月30日止，Ironshore淨資產達到美元2,112.8百萬元，於截至2017年4月30日止期間內，Ironshore淨利潤達到美元28.0百萬元。本集團於2017年5月1日完成了出售Ironshore的交易，取得約美元29.4億元的出售收入。

復星恆利證券

復星恆利證券於2014年9月起成為本集團的一家全資附屬公司，是本集團在香港的綜合金融平台和投資機構。於2017年，公司完成多個項目，包括擔任聯席全球協調人，聯席簿記人及聯合牽頭經理，成功護航Sisram作為第一間以色列公司於香港聯交所主板上市。截至2017年末，淨資產為港幣1,247.9百萬元，總收入為港幣189.3百萬元，淨利潤達到港幣83.1百萬元。

H&A

復星於2016年9月收購德國私人銀行H&A 99.91%股權，對價為歐元210百萬元。H&A是一家德國全牌照的私人銀行，提供私人銀行、資產管理和投資銀行等金融服務。H&A已經成為德語國家中為中小型機構客戶的託管銀行服務和資本市場服務的市場領導者。

H&A成立於1796年，總部位於法蘭克福，在慕尼黑、杜塞爾多夫、漢堡和科隆設有辦事處，在盧森堡和倫敦設有分支機構，在蘇黎世設有子公司，並在巴黎設有代表處。

在復星的支持下，於2017年12月，H&A收購了盧森堡公司Oppenheim。這是其國際發展戰略中的一個重要里程碑，並將使H&A擴大在歐盟範圍內的產品和服務。此外，H&A投資銀行部成為德國中小企業⁴上市和增資方面最大的參與者。此外，H&A也獲得了公眾的認可，H&A新增資金增長高於市場平均水平，與復星的協同效應逐漸顯現，並被評為1千萬至1億歐元資管規模類別中前三大最具活力的資產管理公司之一。

於2018年，H&A將繼續擴張業務，通過在價值鏈中嵌入FinTech技術和其他第三方解決方案，豐富數字服務產品，滿足不斷變化的客戶需求，並加強與復星的合作，擴大在國內市場的機構和企業客戶群的滲透率。

截至2017年第三季度，H&A管理的資產達到歐元740億元，相較於2016年同期增加了28%；H&A的總資產達到歐元3,971百萬元；錄得總收入歐元99百萬元，同比上升12.3%；稅前利潤為歐元9.6百萬元，比去年同期增加歐元4.4百萬元。

BCP

本集團於2016年11月投資BCP，截至2017年12月31日，本集團持有BCP 27.06%的股權。BCP是葡萄牙最大的上市銀行，截至2017年12月31日市值約為歐元41億元。BCP在葡萄牙金融業各領域擁有領先的市場地位，佔有17.5%的貸款和17.3%的存款市場份額。

BCP成立於1985年，在葡萄牙和其他國家提供銀行產品和金融服務，包括零售銀行、企業和投資銀行、私人銀行業務，並擁有領先的網上銀行「Activo Bank」。BCP在波蘭，瑞士，莫桑比克和安哥拉等地也佔有顯赫的市場份額。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並通過全牌照分支機構在澳門開展業務。

於2017年，BCP改善了資本結構，完成了重組，總體經營狀況也得到了改善。BCP目前擁有5.4百萬活躍客戶，比上一年增加超過6%，並有2.5百萬數字使用者，比上一年增加了16%。此外，評級機構已將其對銀行的前景改善至正面。截至報告期末，BCP股票價格較2017年1月上漲47%（較供股日股價上漲97%），BCP還贏得了包括葡萄牙「消費者最喜愛的銀行」和Global Finance評選的「葡萄牙和波蘭最佳消費者數字化銀行」在內的獎項。通過復星的支持，BCP還與銀聯國際有限公司簽署了會員資質諒解備忘錄，此舉將使BCP成為歐洲（除俄羅斯以外）首家可以發行銀聯卡的非中國發行方。

截至2017年12月31日止，BCP的淨利潤達到歐元186.4百萬元（2016年為歐元23.9百萬元）。活躍客戶達到540萬，較去年同期有超過300,000客戶的增長。

浙江網商銀行

本集團於2015年5月作為發起人之一向浙江網商銀行出資人民幣1,000百萬元註冊資本金，持有浙江網商銀行25%的權益。

浙江網商銀行於2015年6月開業，是一家通過互聯網、基於金融雲計算平台為小微企業、個人創業者和個人消費者提供金融服務的股份制商業銀行。浙江網商銀行將普惠金融作為自身的使命，致力於利用互聯網的技術、數據及互聯網創新，來幫助小微企業、個人創業者、三農客戶解決融資困難、農村金融服務匱乏等問題，促進實體經濟發展。

截至2017年10月止，已有全國32個省、直轄市和自治區的497萬戶小企業獲得了浙江網商銀行的貸款服務，累計發放貸款人民幣441,295.6百萬元。其中，2017年1至10月放款量為人民幣348,396.5百萬元，平均單筆貸款約人民幣8,000元，戶均貸款餘額人民幣28,000元，不良貸款率始終保持在1%左右。

於2017年6月，浙江網商銀行開始拓展線下小微商戶，六個月以來線下小微經營者貸款服務已經覆蓋商戶累計1.55百萬戶，放款量逾人民幣百億元，平均每筆貸款為人民幣7,615元。

⁴ 市值 ≤ 歐元750百萬元。

投資

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年	同比變化
收入	4,248.6	2,920.4	45.5%
歸屬於母公司股東之利潤	5,218.0	4,245.4	22.9%

報告期內，投資板塊收入和歸屬於母公司股東之利潤增長主要由於本集團投資規模的持續擴大及投資收益的持續增加。

2017年，本集團為了提高信息的透明度以便於投資者更好地理解集團業務，將原先的投資板塊重新劃分至其所在的生態。投資板塊包含了一級市場投資、資產管理和其他。

一級市場投資

菜鳥

2013年5月，本集團作為發起人之一，以人民幣500百萬元入股菜鳥。菜鳥是阿里巴巴的官方物流供應合作伙伴，以構建中國智慧物流網絡為發展願景，實現全國24小時內、全球72小時內送貨必達。

菜鳥現時已形成快遞、倉配、跨境、都市末端和農村五張核心業務網絡。菜鳥2017年在網絡覆蓋率、產品滲透率、業務單量、配送時效性等主要業務指標上增長迅速，菜鳥聯盟的品牌力也顯著提升。現時菜鳥體系已接入超過100家物流合作伙伴，旨在通過建立開放的平台，更好地服務電商生態的商家。

菜鳥承接了阿里巴巴中國零售平台2017年雙十一當日產生的8.12億個物流訂單。前一億個物流訂單的簽收僅用2.8天，快於往年同期（2016年為3.5天）。11月11日的光棍節是中國最

大的購物日，與「黑色星期五」相當。2017年雙十一，阿里巴巴的電子商務業務在24小時內錄得近253億美元的銷售額，比去年的銷售額增長了39%。

資產管理

本集團的資產管理業務主要面向國內外高端大型機構客戶和高淨值個人客戶，並著力發展機構投資人、大型企業、家族資本等成為長期合作的有限合伙人。報告期內，本集團來自資產管理業務的管理費收入達人民幣384百萬元。截至報告期末，本集團資產管理業務的規模已達人民幣117,871.3百萬元，歸屬於本集團淨資產為人民幣6,404.0百萬元。本集團的資產管理包括了權益類基金、地產類基金和資管平台。其中包括：

權益類基金

截至報告期末，本集團管理的權益類基金規模達人民幣29,081.0百萬元，已投81個項目，年內6個項目實現IPO，其中的代表項目為：博天環境（股份代號：603603）、金能科技（股份代號：603113）、法蘭泰克（股份代號：603966）、麥格米特（股份代號：002851）、東珠景觀（股份代號：603359）及韻達股份（股份代號：002120）。

復星創富是本集團設立和全資擁有的股權投資管理公司，成立於2007年4月，截至目前實收資本人民幣600.0百萬元。

十年來，復星創富根植本集團全球廣度及產業深度，為國內外知名家族基金、保險公司、上市公司、大型投資機構、高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務，現時發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、創業投資基金、上市公司產業基金等各類股權投資基金，行業覆蓋先進製造、能源環保、現代服務、時尚消費、大健康、資訊科技等領域。

2017年復星創富入選清科集團評選的「中國私募股權投資機構10強」。報告期內，在管基金下6家被投企業實現A股首次公開發行上市，1家被投上市企業實現併購退出。截至報告期末，其管理資產規模為人民幣12,833.8百萬元。

地產資管平台

截至報告期末，本集團管理的地產類基金和資管平台規模達人民幣88,790.3百萬元，包括日本地產資產管理公司IDERA，法國上市地產基金管理公司Paris Reality Fund SA，歐洲地產資產管理公司Resolution Property Investment Management LLP，俄羅斯資產管理公司復星歐亞(Fosun Eurasia Capital Limited Liability Company)以及巴西的基金資產管理公司Rio Bravo。本集團附屬公司IDERA之亮點如下。

IDERA

於2014年5月，本集團出資日元6,811.0百萬元完成對日本地產資產管理公司IDERA的收購，截至報告期末，本集團持有IDERA 98%的權益。IDERA是日本領先的獨立地產資產管理和基金平台。截至報告期末，其管理的資產合計超過日元260,468.3百萬元（約人民幣15,075.9百萬元）。於報告期內，依據日本會計準則，IDERA錄得未經審計的營業收入達日元3,040.0百萬元（約人民幣183.2百萬元）。

其他

洛克石油

本集團於2014年8月向澳洲油氣公司洛克石油發起收購要約，於2015年1月，洛克石油已由本集團全資持有，並正式從澳洲證券交易所退市。

本集團擬將洛克石油作為未來在石油天然氣領域的戰略平台，充分發揮其領先的運營管理和業務拓展能力，結合其在中國、東南亞及澳洲已有的業務基礎，把握全球油氣投資機會，獲取持續回報。

報告期內，洛克石油已實現銷售收入為美元130.7百萬元，淨利潤為美元38.9百萬元，經營活動淨現金流入為美元66.6百萬元。

海南礦業

本集團於2007年投資海南礦業，截至2017年12月31日止，本集團通過附屬公司合計持有海南礦業51.57%的權益。本集團通過附屬公司海南礦業進行鐵礦石的生產和經營，海南礦業在中國擁有一個大型高品質的鐵礦，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。通過投資於現有採礦項目及其他礦業公司，海南礦業旨在加快擴大其規模及提高行業地位。於2017年，海南礦業共實現歸屬於母公司股東之利潤人民幣45.5百萬元。

海南礦業以鐵礦石為主要產品，於報告期內，其主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註 (百萬噸)
2017年	4,002.9	264
2016年	2,905.8	268
同比變化	37.76%	

註：按中國「固體礦產地質勘查規範」標準2017年為估算值。

南京南鋼

截至2017年12月31日止，本集團合計持有南京南鋼股權比例為60%。南京南鋼通過投資於南鋼股份進行鋼鐵產業運營，並在能源環保等領域進行投資。南鋼股份是一家位於華東地區的整合採礦，焦化，燒結，煉鐵，煉鋼及軋鋼的完整生產工序的綜合鋼鐵公司。南鋼股份具備年產1,000萬噸鋼，900萬噸鐵和940萬噸鋼材的綜合生產能力，是中國單體最大的中厚板生產商。2017年，南京南鋼實現營業收入人民幣39,079.57百萬元，同比增長63.04%；實現利潤總額人民幣4,294.61百萬元，同比增長633.05%；取得自2009年以來的同期最優業績。

於2017年8月，南京南鋼宣佈完成對德國汽車行業輕量化部件供應商Koller Beteiligungs GmbH (「Koller」) 的控股收購。以南京南鋼為合作伙伴，Koller將佈局海外工業領域，特別是在亞洲市場。2017年，本集團和南京南鋼向Metito Utilities Limited的間接附屬公司柏林水務中國控股有限公司收購了其

附屬公司美柏(上海)投資有限公司的100%股權，並更名為柏中環境科技(上海)有限公司。

杭紹台高鐵

於2017年9月，復星牽頭發起建設杭紹台高鐵，作為民營聯合體牽頭方與浙江省政府簽約杭紹台項目，民營資本佔股51%。該項目已於2017年12月開始動工建設。

該鐵路從杭州東到溫嶺，全長269公里，其中新建正線224公里，線路速度目標值350公里每小時，項目可研估算總投資為人民幣448.9億元。

杭紹台鐵路作為大灣區的骨幹通道，對於填補杭州都市圈與溫台城市群之間的對角區域路網空白，實現浙江省會杭州與台州市高鐵1小時交通圈，加快溫台城市群融入長江經濟帶、帶動區域經濟協調發展和沿線旅遊資源開發均具有重要意義，為全國鐵路建設投融資體制改革樹立了典型示範。

蜂巢地產

報告期內，蜂巢地產板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2017年	2016年	同比變化
收入	22,286.4	14,946.3	49.1%
歸屬於母公司股東之利潤	2,171.4	2,075.2	4.6%

報告期內，蜂巢地產板塊收入和歸屬於母公司股東之利潤較上年同期有所增加，主要由於地產結盤面積的增長。

復地

2017年，復地因城施策，繼續加快產品去化，加速銷售款項回籠，全年銷售業績表現良好。投資運營方面，持續推進蜂巢城市戰略，嫁接地中海俱樂部等優質產業資源，加快打造金融、健康、文化、旅遊等蜂巢產品，本集團大幅增加優質土地資源儲備，繼續加強佈局一、二線重點城市，業務版圖進一步拓展。財務管控方面，復地積極對接資本市場，持續優化債務結構，為業務發展提供多元化資金保障。同時，復地參與豫園股份的重大資產重組方案。

I. 項目發展

	總建築面積 (單位：平方米)			按權益計總建築面積 (單位：平方米)		
	2017	2016	同比變化	2017	2016	同比變化
開發中項目	7,052,161.6	6,470,867.6	9.0%	4,577,360.5	4,203,432.1	8.9%
新開工項目	1,453,448.5	2,048,744.3	-29.1%	834,296.4	1,616,797.9	-48.4%
實現竣工項目	1,320,170.8	1,051,849.5	25.5%	1,016,222.1	606,248.1	67.6%

II. 項目儲備

	規劃總建築面積 (單位：平方米)			按權益計總建築面積 (單位：平方米)		
	2017	2016	同比變化	2017	2016	同比變化
新增項目 (8個)	3,342,412.8	268,089.0	1,146.8%	3,234,607.1	129,445.0	2,398.8%
所有項目 (64個)	13,030,423.2	11,008,181.1	18.4%	9,171,736.1	6,953,351.1	31.9%

III. 物業銷售

	合約銷售面積		按公司權益計合約	
	(單位：平方米)	合約銷售金額 (單位：人民幣百萬元)	銷售面積 (單位：平方米)	銷售金額 (單位：人民幣百萬元)
2017	1,274,776.5	26,619.5	986,077.2	19,653.5
2016	1,679,787.2	23,682.0	1,243,226.4	17,917.2

IV. 物業結轉

	結轉面積		按權益計結轉面積	
	(單位：平方米)	結轉金額 (單位：人民幣百萬元)	(單位：平方米)	按權益計結轉金額 (單位：人民幣百萬元)
2017	1,395,792.4	22,331.9	993,857.1	16,379.4
2016	1,110,895.4	15,757.8	804,282.6	11,651.1

	已售未結轉面積		按權益計已售	
	(單位：平方米)	已售未結轉金額 (單位：人民幣百萬元)	未結轉面積 (單位：平方米)	未結轉金額 (單位：人民幣百萬元)
2017	1,466,055.2	27,500.8	1,120,409.5	19,538.5
2016	1,587,071.1	23,213.2	1,128,189.4	16,264.4

28 Liberty

2013年12月，本集團以美元725百萬元完成28 Liberty收購，持有永久業權。持股比例為100%。位於紐約曼哈頓下城（金融區）北區的28 Liberty為標誌性甲級辦公樓，共60層，可出租面積達2,200,000平方尺。報告期內，28 Liberty項目租金收入為美元45百萬元，租金相比去年同期持平，物業估值增長近55%。

外灘金融中心

外灘金融中心項目是位於上海外灘核心區的高端綜合體項目，地址為中國上海中山東二路600號，郵編為200010。作為外灘金融集聚帶體驗式複合型金融中心，外灘金融中心項目涵蓋甲級寫字樓、購物中心、復星藝術中心及精品酒店四大業態，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能。

本集團已於2017年3月將上海辦公室搬入外灘金融中心。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積（平方米）
總建築面積		425,392
甲級寫字樓	S1	106,926
	S2	103,092
	N1	21,425
	N2	25,462
	N4	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

項目名稱	用途	土地面積 （平方米）	總建築面積 （平方米）	權益比例	土地成本 （人民幣百萬元）	發展進度	建安成本 （人民幣百萬元）
外灘金融中心	辦公、 商業、酒店	45,472	425,392	50%	9,836.2	北區已於2016年竣工，南區已於2017年5月竣工	3,519.1

雲濟

上海雲濟信息科技有限公司（「雲濟」）設立於2015年，是本集團全資持有的智慧科技創新平台，圍繞雲計算、大資料、人工智慧及數位化客戶運營四個領域進行創新開拓，賦能ONE Fosun生態系統，旨在為全球家庭用戶提供智慧化、場景化、個性化的服務體驗。

雲濟圍繞產業連接與科技能力深耕發展。其一是運用智慧科技能力，幫助企業進行線上化升級，打造數字化運營平台，重新定義企業生態模式。例如，通過數據服務賦能業務場景，深刻分析顧客畫像並進行標籤化管理，實現精準營銷和精細化運營，幫助豫園股份、永安財險提升其產品力。其二是利用產業連接能力，對智慧醫療等領域進行深化探索。杏脈科技作為第一個專注於人工智能醫療影像診斷的公司由雲濟成功孵化獨立。

2017年，雲濟完成了超過一百個大數據與雲服務雙向驅動業務線上化升級項目，服務了八十餘家大中型企業以及上市集團公司。截至報告期末，數據處理達到拍字節級別，數據庫可觸達用戶量達到7億獨立設備；同時賦能產業生態建設，升級家庭客戶體驗。在未來，雲濟將不斷深化智能科技創新孵化，挖掘產業升級機會。

近期發展

St Hubert

2018年1月，復星聯合三元股份成功收購家喻戶曉的領先健康食品公司St Hubert 98.12%股權。

St Hubert公司成立於1904年，目前年銷售量約35,000噸。St Hubert技術研發和創新實力雄厚，是健康食品行業的創新先驅。其產品包括植物型塗抹醬系列、植物優酪乳、植物飲料、甜品等，並且不含氫化脂肪、反式脂肪和轉基因成分。

St Hubert和旗下品牌Valle'都是當地植物型塗抹醬市場的行業領導者。2017年St Hubert在法國的市場佔有率達到44%，領先於全球知名集團聯合利華和萊特；同時Valle'在意大利的市場佔有率達到70%。

完成交割後，本集團與三元股份將幫助St Hubert把已有的塗抹醬產品及大豆優酸乳產品引入中國市場，佈局零售和企

業客戶渠道，共用物流資源，並在未來共同開發新的健康產品，例如新型植物類塗抹醬和其他植物類產品。

哈羅單車

2017年12月，本集團領投自行車共享平台哈羅單車D2輪的人民幣10億元融資，復星實際出資人民幣661.8百萬元。這項交易於2018年1月完成。哈羅單車的D1輪融資由螞蟻金服領投。

哈羅單車一直引領中國二三線城市共享單車的發展，並於2017年完成了6輪融資。2018年1月，哈羅單車與本集團簽署合作協議，將融入復星C2M生態系統，共同推進景區旅遊和智慧騎行發展。哈羅單車計劃整合各方擁有的資源和旅行資料，開發一個全面的智慧旅行平台，包含線上旅行籌備、用戶安全、自行車出租和路線規劃等服務。

截至2018年1月，哈羅單車在160多個城市擁有90百萬註冊用戶，哈羅單車已經投放了450萬輛自行車，並已將電動自行車部署在山東、河南、福建和江蘇省的十餘個城市。

Lanvin

於2018年2月，本集團投資法國歷史最悠久且現存的高級定製時裝公司Lanvin，成為該公司的控股股東。該交易已於2018年4月初交割。此次投資為本集團發展專業時尚平台——復星時尚集團的重要一步。

Lanvin由Jeanne Lanvin於1889年創立，長久以來一直是巴黎優雅、精緻和時尚的代名詞。目前，Lanvin在50多個國家運營，產品系列涵蓋女裝、男裝、童裝和包括鞋具和皮具的配飾等。

結合復星的全球資源以及Lanvin擁有的深厚歷史底蘊，雙方將共同探索在中國市場的新機遇，探索運營改善和全球擴張的潛在機會。



Wolford^註

2018年3月，復星簽署協議，以每股歐元12.80元的價格收購Wolford 50.87%的多數股權。Wolford是一家著名的奧地利紡織品製造商，專注於生產高端的絲襪、緊身衣和內衣。協議簽署後，復星表示擬向Wolford的餘下股東發起預期強制性收購要約以收購其餘下股份，至最多100%股權。

Guide^註

於2018年2月，本集團簽署協議收購總部位於聖保羅的快速發展的巴西經紀及財富管理公司Guide Investimentos (「Guide」)。Guide有50多年發展歷史，原為巴西銀行Banco Indusval S.A.的附屬公司，收購後Indusval將保留Guide 0%-20%的股份。此次收購價格約為美元52百萬元，結合Guide未來實際表現，本集團還將額外最多支付美元約37百萬元。

此次收購為本集團繼2016年收購巴西資管公司Rio Bravo後，再次向巴西地區的金融資產注資，也是本集團創建巴西金融集團平台的第二個里程碑，並體現了本集團在新興市場尤其是拉丁美洲區域投資及發展的策略。Rio Bravo將作為產品製造者，Guide作為其經銷平台。結合Guide的技術和創新能力，以及本集團擁有的全球資源，此次合作將致力於為巴西家庭提供最優質的服務。



註： 該等交易尚未完成。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由2016年之人民幣4,433.5百萬元增加至2017年之人民幣5,133.4百萬元。2017年利息淨開支增加主要是由於借貸規模的增長。2017年借貸利息率約介於0.45%至8.33%之間，而去年同期則約介於0.13%至8.50%之間。

稅項

本集團的稅項由2016年之人民幣3,594.6百萬元增加至2017年之人民幣6,175.0百萬元，稅項之增加主要是本集團應稅利潤增加所致。

普通股之每股盈利

2017年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣1.53元，較2016年之每股人民幣1.19元，增加28.6%。2017年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣1.53元。2017年加權平均股份數目為8,573.4百萬股，而2016年加權平均股份數目為8,600.7百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2017年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣11.76元，與2016年12月31日之每股權益人民幣10.74元相比，每股增加了人民幣1.02元。2017年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣10,113.6百萬元，2017年7月17日派發股利為人民幣1,614.0百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2017年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.35元。建議宣派之末期股息預期約於2018年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2018年6月6日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多的高毛利產品；我們持續致力於房地產的不斷開發，但會根據市場情況就策略作相應調整；我們已加大對於快樂生態業務的投入，以進一步鞏固於快樂生態的領先地位。報告期內本集團之資本開支為人民幣10,337.3百萬元。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2017年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣31,995.6百萬元。這些資本承擔主要用於房地產開發、添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註61內。

本集團債項及流動性

本集團截至2017年12月31日合計總債務為人民幣150,456.5百萬元，較2016年12月31日之人民幣126,276.8百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2017年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為61.4%，而2016年12月31日則為65.3%。截至2017年12月31日現金及銀行結餘及定期存款為人民幣82,616.1百萬元，較2016年12月31日之人民幣52,156.4百萬元增加了58.4%。

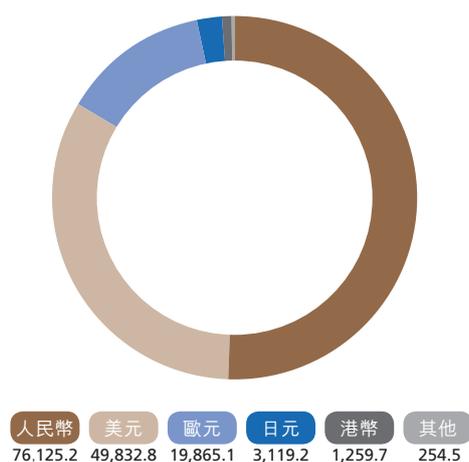
單位：人民幣百萬元

	2017年12月31日	2016年12月31日
總債務	150,456.5	126,276.8
現金及銀行結餘及定期存款	82,616.1	52,156.4

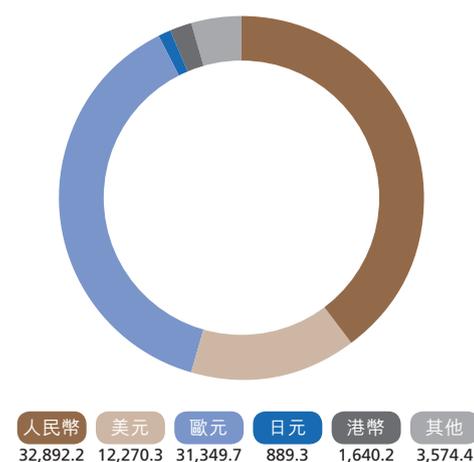
本集團於2017年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2017年12月31日，總債務佔總資本比率為52.4%，而於2016年12月31日該比率為50.7%。由於總債務的增加，該比率上升。恰當的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了對把握投資機會之支持能力。

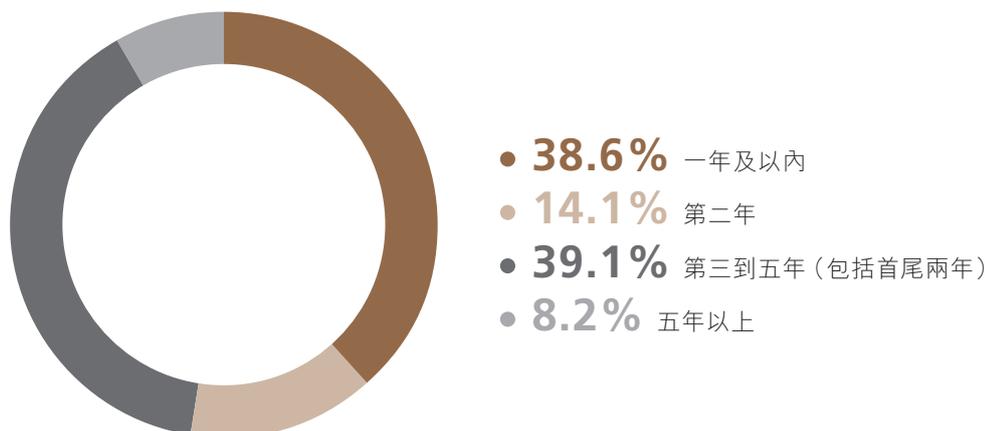
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團會根據市況適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2017年12月31日，本集團借貸總額之55.1%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2017年12月31日，按到期年份分類之未償還借貸如下：



備用融資來源

於2017年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣82,616.1百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣161,668.7百萬元。本集團與中國多家主要銀行訂立合作協定。根據此等協定，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2017年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣263,031.3百萬元，其中人民幣101,362.6百萬元已實際使用。

現金流量

2017年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣30,453.1百萬元，而年內稅前利潤為人民幣22,971.0百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵消後，減少經營現金流量為人民幣15,965.0百萬元。但由於吸收客戶存款、應計負債及其他應付款項、投資合約負債和未決賠款準備分別增加人民幣11,387.2百萬元、人民幣8,618.9百萬元、人民幣4,807.2百萬元和人民幣4,151.1百萬元，待售已落成物業減少人民幣11,765.4百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量增加。而開發中物業增加人民幣17,014.1百萬元，該原因導致經營業務所得現金流量減少。吸收客戶存款增加主要由於H&A吸收客戶存款的增加，應計負債及其他應付款項增加主要由於亞特蘭蒂斯及地中海俱樂部預收客戶貨款的增加。投資合約負債和未決賠款準備的增加主要由於保險公司業務擴大所致。待售已落成物業減少主要是由於復地銷售所致。開發中物業的增加主要是復地對開發中物業的資本性開支。

2017年，投資業務所用現金流量淨額為人民幣16,462.1百萬元。現金主要用作購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的投資和可供出售投資，收購附屬公司、聯營企業和合營企業，以及原定到期日超過三個月的定期存款及抵押銀行結餘增加，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的投資、可供出售投資、投資物業，出售附屬公司，已收聯營企業股息和可供出售投資所收股息及利息所得款項所抵消。

2017年，融資業務所得現金流量淨額為人民幣15,871.2百萬元。現金主要來自新增銀行及其他借貸，以及附屬公司非控股股東注資所得款項，以上所得部分被償還銀行及其他借貸、支付銀行貸款利息和股利所抵消。

抵押資產

於2017年12月31日，本集團將人民幣50,343.5百萬元（2016年12月31日：人民幣37,718.1百萬元）之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註40內。

或然負債

於2017年12月31日，本集團之或然負債為人民幣6,317.0百萬元（2016年12月31日：人民幣6,540.0百萬元）。或然負債詳情載於財務報表附註62內。

利息倍數

2017年EBITDA除以利息淨開支為6.0倍，而2016年則為5.4倍，該上漲主要是由於報告期內，本集團EBITDA較2016年上升了28.9%。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散籌資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

人民幣是本集團的功能與呈報貨幣。隨著全球化戰略的開展，本集團持有的以人民幣以外貨幣計量的資產佔比持續提高，這些非人民幣資產於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。自2015年8月匯率改革以來，人民幣兌美元的匯率一度呈現貶值並且波動加劇，我們無法預見未來的人民幣匯率走勢，兌換外幣的成本會隨著人民幣的匯率波動而有變動。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本年度報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2013	2014	2015	2016	2017
總權益	61,299.8	75,684.5	99,553.1	122,873.8	136,412.3
歸屬於母公司股東之權益	39,628.2	49,408.4	75,744.3	92,367.0	100,960.8
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	6.17	7.14	8.80	10.74	11.76
債項					
總債務	69,084.4	95,834.2	115,110.0	126,276.8	150,456.5
總債務佔總資本(%)	53.0%	55.9%	53.6%	50.7%	52.4%
利息倍數(倍)	5.3	5.1	5.4	5.4	6.0
資金運用	108,712.6	145,242.6	190,854.3	218,643.8	251,417.2
現金及銀行結餘	16,387.2	40,338.6	47,219.2	52,156.4	82,616.1
物業、廠房及設備	30,215.7	36,037.9	18,023.6	20,672.0	25,413.2
投資物業	9,896.3	16,883.9	40,898.7	30,493.3	32,438.4
開發中物業	30,859.9	37,101.8	35,882.4	32,068.6	41,367.6
預付土地租金	1,994.0	2,921.4	2,143.9	2,105.3	2,359.8
採礦權	794.6	784.9	564.5	531.3	542.2
於聯營企業之權益	20,369.7	26,976.4	31,579.7	44,115.6	61,721.9
可供出售投資	10,050.3	77,237.8	118,954.6	128,175.4	136,692.5
以公允價值計價且變動計入損益之股權投資	13,466.0	14,867.2	10,716.2	8,328.7	17,158.2
歸屬於母公司股東之利潤 ^註	5,518.9	6,853.9	8,038.3	10,268.2	13,161.3
健康生態	748.7	955.8	938.4	1,038.5	1,371.5
快樂生態	304.0	412.9	149.5	468.9	497.5
富足生態	4,466.2	5,485.1	6,950.4	8,760.9	11,292.3
保險及金融	581.7	1,238.8	2,305.2	2,440.3	3,902.9
投資	1,974.6	2,155.4	2,089.6	4,245.4	5,218.0
蜂巢地產	1,909.9	2,090.9	2,555.6	2,075.2	2,171.4
每股基本盈利(人民幣元)	0.86	1.02	1.06	1.19	1.53
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.86	0.99	1.05	1.19	1.53
EBITDA	14,163.2	18,682.1	24,422.5	23,891.3	30,789.2
建議每股股息(港幣元)	0.150	0.170	0.170	0.210	0.350

註： 未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤

董事會欣然提呈本集團截至2017年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本著真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易（尤其會涉及利益衝突的交易）、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法規。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層就本集團之表現、狀況及展望每月向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2017年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事⁽¹⁾：

郭廣昌先生 (董事長)
汪群斌先生 (首席執行官)⁽²⁾
陳啟宇先生 (聯席總裁)⁽³⁾
徐曉亮先生 (聯席總裁)⁽³⁾
秦學棠先生
王燦先生⁽⁴⁾
康嵐女士⁽⁴⁾
龔平先生⁽⁴⁾

獨立非執行董事：

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生
李開復博士⁽⁴⁾

附註：

- (1) 梁信軍先生及丁國其先生辭任本公司執行董事自2017年3月28日起生效
- (2) 調任為本公司首席執行官，自2017年3月28日起生效
- (3) 獲委任為本公司聯席總裁，自2017年3月28日起生效
- (4) 王燦先生、康嵐女士及龔平先生獲委任為本公司執行董事及高級副總裁及李開復博士獲委任為本公司獨立非執行董事，均自2017年3月28日起生效

根據上市規則，董事名單（按類別劃分）列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。有關董事的履歷詳情（包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔）載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)根據上市規則要求遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。董事會之獨立非執行董事人數於全年均符合上市規則之要求，即佔董事會成員三分之一。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

所有董事（包括獨立非執行董事）均與本公司訂有服務合約，自2017年3月28日起計，為期三年。沒有董事與本公司簽訂服務合同，一年內不可終止及沒有賠償（法定賠償除外）。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

根據本公司的多元化政策，所有董事委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他方面）、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

e) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運作均有適當的了解，以及充分了解本身在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生 ⁽¹⁾	✓	✓	✓
陳啟宇先生 ⁽²⁾	✓	✓	✓
徐曉亮先生 ⁽²⁾	✓	✓	✓
秦學棠先生	✓	✓	✓
王燦先生 ⁽³⁾	✓	✓	✓
康嵐女士 ⁽³⁾	✓	✓	✓
龔平先生 ⁽³⁾	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
楊超先生	✓	✓	✓
李開復博士 ⁽³⁾	✓	✓	✓

附註：

- (1) 調任為本公司首席執行官，自2017年3月28日起生效
- (2) 獲委任為本公司聯席總裁，自2017年3月28日起生效
- (3) 王燦先生、康嵐女士及龔平先生獲委任為本公司執行董事及高級副總裁及李開復博士獲委任為本公司獨立非執行董事，均自2017年3月28日起生效

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及一次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了（其中包括）企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日（或其他協定之期間）向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日（或其他協定之期間）向全體董事發出，以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層（如需要）會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會，董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿已盡快送呈各董事，以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

h) 董事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董事及高級管理人員責任保險。2017/2018年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

B. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長由郭廣昌先生擔任，首席執行官由梁信軍先生擔任至2017年3月28日並在同一天汪群斌先生獲調任為首席執行官。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間有清晰分工。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的諮訊，而有關諮訊亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與非執行董事（包括獨立非執行董事）舉行一次沒有執行董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實踐集團的目標；與董事長恆常討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的常規及程式指揮本集團事務，鼓勵集團維持最高的誠信、持平及公司管治水平。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

每個董事會轄下委員會的大多數成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲供給充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

審核委員會由章晟曼先生（主席）、張化橋先生、張彤先生、楊超先生及李開復博士（於2017年3月28日，被委任為審核委員會成員）五名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合伙人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控系統（包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的）及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了三次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務匯報及合規程序、內部監控及風險管理系統、外部核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2017年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

薪酬委員會由張化橋先生（主席）、汪群斌先生、章晟曼先生、張彤先生、楊超先生及李開復博士六名董事組成。大部份成員均是獨立非執行董事。於2017年3月28日，梁信軍先生辭任本公司薪酬委員會成員，而汪群斌先生及李開復博士則被委任為薪酬委員會成員。

薪酬委員會之主要工作包括於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見。薪酬委員會亦負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其緊密聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定。薪酬委員會亦檢討及批准執行董事及高級管理層因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償公平合理且不致過多。此外，薪酬委員會檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當，並確保董事或其任何聯繫人士不參與釐定其本身的報酬。

薪酬委員會於報告期內舉行了一次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、因應董事會所訂企業方針及目標、董事及高級管理人員之業績及貢獻就董事及高級管理人員薪酬待遇、服務合同條款及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會

提名委員會由張彤先生（主席）、汪群斌先生、章晟曼先生、張化橋先生、楊超先生及李開復博士（於2017年3月28日，被委任為提名委員會成員）六名董事組成。大部份提名委員會成員均是獨立非執行董事。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成（包括技能、知識和經驗）及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就提名為董事的人選甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議以檢討董事會的架構、人數、組成及多元化、獨立非執行董事的獨立性及就於2017年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司董事會成員多元化政策及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

董事會多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益，並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的多元化政策，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗（專業或其他方面）、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。董事會目前之組成已大致包含上述元素。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2017年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2017年股東週年大會及股東特別大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	出席次數／會議次數					
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會	股東特別大會
郭廣昌	5/5	-	-	-	1/1	1/1
汪群斌	5/5	-	-	1/1	1/1	1/1
陳啟宇	5/5	-	-	-	1/1	1/1
徐曉亮	5/5	-	-	-	1/1	1/1
秦學棠	5/5	-	-	-	1/1	1/1
王燦（於2017年3月28日獲委任）	5/5	-	-	-	1/1	1/1
康嵐（於2017年3月28日獲委任）	5/5	-	-	-	1/1	1/1
龔平（於2017年3月28日獲委任）	5/5	-	-	-	1/1	1/1
章晟曼	5/5	3/3	1/1	1/1	0/1	0/1
張化橋	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1
張彤	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1
楊超	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1
李開復（於2017年3月28日獲委任）	5/5	3/3	1/1	1/1	1/1	1/1

附註：梁信軍先生及丁國其先生均於2017年3月28日辭任本公司執行董事。董事會及董事會轄下委員會沒有在彼等於2017年任期內召開會議。

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2017年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所（「安永」）就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣10.2百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險程度，公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)監察結果向董事會或董事委員會傳達的程度及頻率；使其能夠評估公司的控制權和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點。此外，它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對公司的財務業績或狀況產生重大影響；(vii)公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。我們對本公司風險管理和內部監控體系進行定期和不定期核查。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立評估現有風險管理及內部監控系統的有效性，並負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進。本公司審計檢查結果分別向董事會和管理層匯報，管理層督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向董事進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及足夠。

I. 公司秘書

史美明女士自2009年3月出任為本公司之公司秘書。報告期內，史女士已接受不少於15小時的相關專業培訓，以更新其技能及知識。

J. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會與提名委員會主席（該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員）及董事會轄下的獨立委員會的主席（如適用）會在股東大會上回答提問。

本公司公司章程於報告期內並無變動。本公司公司章程之最新稿可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運之資料及更新、財務數據及其他資料以供公眾查閱。

為提升企業管治，本公司已製定股東通訊政策，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策。

K. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，持有不少於二十分之一本公司已繳足資本的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜（包括選舉個別董事）於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下屆本公司股東週年大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢（視情況而定）之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使查詢生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2018年重要股東日期為：

- 2018年6月：股東週年大會；
- 2018年8月：刊發截至2018年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2018年9月：刊發截至2018年6月30日止六個月之中期報告。

董事及高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，50歲，本公司執行董事兼董事長。郭先生為本集團創始人，自1994年以來一直在本集團內多間公司擔任董事。截至報告末期，彼亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）之非執行董事及復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事。郭先生曾任中國民生銀行股份有限公司（香港聯交所及上交所上市）之非執行董事、地中海俱樂部之董事。截至報告期末，郭先生為浙商總會副會長、上海市浙江商會會長等。郭先生曾為第十屆、第十一屆全國人民代表大會代表、中國人民政治協商會議第九屆、第十二屆全國委員會委員等。郭先生曾榮獲CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」、亞洲知識管理學院頒發的「2016／17年度諾貝爾學人－亞洲華人領袖獎」、2016年第八屆世界華人經濟峰會頒發的「終身成就獎」、2015年中國企業領袖年會暨中國企業家三十年頒獎典禮頒發的「2015中國最具影響力企業領袖」稱號等，並入選葡萄牙主流媒體《貿易周刊》的「葡萄牙2015年度TOP人物」50人榜單等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。

汪群斌，48歲，本公司執行董事兼首席執行官。汪先生為本集團創始人，自1994年以來一直在本集團內多間公司擔任董事。截至報告期末彼亦出任豫園股份（上交所上市）董事，國藥控股（香港聯交所上市）和復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事。汪先生曾出任河南羚銳製藥股份有限公司（上交所上市－股份代號：600285）董事。汪先生曾入選美國《Insurance Business》保險專業雜誌的2016年「熱門100榜」，榮獲亞洲企業商會於2014年頒發的「亞太傑出企業家獎」，《亞洲企業管治》頒發的2014年亞洲卓越大獎之「亞洲最

佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，45歲，本公司執行董事兼聯席總裁。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）執行董事兼董事長、國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長、浙江迪安診斷技術股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市－股份代號：300244）、三元股份（上交所上市）以及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任和康生物科技股份有限公司（台灣證券交易所上市－股份代號：1783）董事。截至報告期末，陳先生為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會會長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會委員。陳先生於2018年1月擔任中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，44歲，本公司執行董事兼聯席總裁。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，其亦出任豫園股份（上交所上市）董事長，招金礦業（香港聯交所上市）非執行董事，策源股份（新三板掛牌）及上海復娛文化傳播股份有限公司（新三板掛牌－股份代號：831472）董事以及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任上海証大（香港聯交所上市）非執行董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十五屆人民代表大會代表、浙江商會房地產聯合會聯席會長、上海市青年聯合會委員、全聯房地產商會副會長。徐先生曾先後獲得「上海



秦學棠

王燦

康嵐

龔平

市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於1995年畢業於新加坡英華美學院專科，並於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位。

秦學棠，54歲，本公司執行董事兼高級副總裁。秦先生亦出任本集團內多間海外公司之董事。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律及風控事務，對企業併購及上市公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責本公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國執業律師資格。在加入本集團前，秦先生任職於上海復旦大學法律系。

王燦，38歲，本公司執行董事、高級副總裁兼首席財務官(CFO)。王先生於2012年加入本集團，截至報告期末，亦出任投資管理支持中心總經理、復星科技創新中心聯席主任、復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事、上海鋼聯電子商務股份有限公司(深圳證券交易所上市一股份代號：300226)董事及本集團內多家公司之董事。他曾擔任本集團投資管理部總經理，副CFO兼財務分析部總經理。加入本集團前，王先生曾先後任職於金蝶軟件(中國)有限公司、普華永道中天會計師事務所有限公司、渣打銀行(中國)有限公司及華住酒店集團(納斯達克交易所上市一股份代號：HTHT)。王先生是中國註冊會計師協會(CICPA)非執業會員及國際會計師公會(AIA)會員。王先生於1997年畢業於安徽大學，並於2014年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

康嵐，48歲，本公司執行董事、高級副總裁。康女士於2010年加入本集團，截至報告期末，其亦出任本公司首席人力資源官兼復星保險板塊總裁，復星醫藥(香港聯交所及上交所上市)非執行董事、AmeriTrust董事長及本集團內多家保險公司和其他公司之董事。加入本集團前，康女士曾先後任職於南京高新技術產業發展總公司、美國Memorial Sloan-Kettering Cancer Center、美國惠氏製藥、麥肯錫諮詢公司、光輝國際諮詢顧問公司(納斯達克交易所上市一股份代號：KFY)。康女士曾榮獲2017(第十屆)中國人力資源管理年會頒發的「2017中國人力資源管理年度人物獎」。康女士於1991年獲得浙江大學生物科學與技術學士學位，1995年獲得美國杜蘭大學生物化學碩士學位，並於2002年獲得美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位。

龔平，42歲，本公司執行董事兼高級副總裁。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，亦出任復星地產控股首席執行官及Paris Reality Fund SA(巴黎泛歐交易所上市一股份代號：PAR)董事長、豫園股份(上交所上市)副董事長、上海証大(香港聯交所上市)非執行董事、策源股份(新三板掛牌)董事及本集團內多家公司之董事。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理及企業發展部總經理。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

獨立非執行董事



章晟曼

張化橋

張彤

楊超

李開復

章晟曼，60歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城控股集團股份有限公司（上交所上市－股份代號：601155）非執行董事。於1994年至1995年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1994年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐約證券交易所上市－股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1985年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，54歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為中國支付通集團控股有限公司（股份代號：08325）非執行董事兼董事會主席，博耳電力控股有限公司（股份代號：01685）非執行董事，眾安房產有限公司（股份代號：00672）、中國匯融金融控股有限公司（股份代號：01290）、龍光地產控股有限公司（股份代號：03380）、綠葉製藥集團有限公司（股份代號：02186）及萬達

酒店發展有限公司（股份代號：00169）獨立非執行董事（以上公司均於香港聯交所上市）以及中石化石油工程技術服務股份有限公司（上交所上市－股份代號：600871及香港聯交所上市－股份代號：01033）、上海信爾富企業管理有限公司（紐約證券交易所上市－股份代號：XRF）及兗煤澳大利亞有限公司（澳大利亞證券交易所上市－股份代號：YAL）獨立非執行董事。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於北京中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00604）首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生自2011年9月至2012年4月擔任民生國際有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00938）執行董事及首席執行官，自2013年2月至2015年6月任南京中央商場（集團）股份有限公司（上交所上市－股份代號：600280）董事。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，55歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為美國凱易律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）的合伙人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，駐守香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規則S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。此外，張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。張先生被《錢伯斯環球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）供職八年，擔任合伙人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

楊超，67歲，自2014年12月起出任本公司獨立非執行董事。楊先生曾於2005年7月至2011年6月擔任中國人壽保險股份有限公司（香港聯交所上市－股份代號：02628）董事長，於2005年5月至2011年5月擔任中國人壽保險（集團）公司總裁及黨委書記及於2013年11月至2015年12月擔任上置集團有限公司（香港聯交所上市－股份代號：01207）獨立非執行董事。截至報告期末，楊先生擔任中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會委員及全國委員會社會與法制委員會委員。楊先生為高級經濟師，擁有超過40年保險業和銀行業經驗，

享受國務院政府特殊津貼。楊先生先後畢業於上海外國語大學、英國密德薩斯大學，分別主修英語和工商管理，並獲工商管理碩士學位。

李開復，56歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任創新工場（北京）企業管理股份有限公司（新三板上市－股份代號：835966）董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合伙人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司（香港聯交所上市－股份代號：01357）非執行董事、LightInTheBox Holding Co., Ltd（紐約證券交易所上市－股份代號：LITB）獨立董事、香格里拉（亞洲）有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00069）及鴻海精密工業股份有限公司（台灣證券交易所上市－股份代號：2317）之獨立非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡內基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.（納斯達克上市－股份代號：AAPL），並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司（納斯達克上市－股份代號：MSFT）副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司（納斯達克上市－股份代號：GOOGL）旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院。李博士分別於1983年5月及1988年5月獲得哥倫比亞大學及卡內基梅隆大學的計算器科學學士學位及博士學位。

本公司的高級管理人員（按姓氏首字母排列）

李海峰，59歲，本公司高級副總裁。李先生於2001年加入本集團並創立了本集團北京區域總部，截至報告期末其亦出任本集團內多家公司之董事。李先生致力於整合併維護本集團各類公共資源，保持長期良好的合作，代表本集團參加重大外事或重要活動，同時負責本集團綜合條線的日常工作及內部資源分享。李先生亦深度推動通融協作，牽頭組織混合所有制項目開拓；參與公司重大涉外事項決策，負責處理本集團重大突發事件。李先生於1996年獲得華東理工大學馬克思主義理論專業本科畢業證書，於2009年獲得復旦大學馬克思主義哲學專業研究生畢業證書，並於2013年獲得清華大學工商管理專業碩士學位。

潘東輝，48歲，本公司高級副總裁、文化產業集團、新技術與新經濟產業集團、遊戲事業部及復星銳正資本董事長。潘先生於1994年加入本集團，截至報告期末其亦出任本集團內多家公司之董事。在過去的20多年中，潘先生歷任復地項目經理、本公司香港首席代表兼投資者關係部總經理及復星高科技總裁高級助理。潘先生通過管理電信、媒體和科技投資、風險投資、二級市場投資、主持投資者關係工作及領導數項大型房地產開發項目和醫藥項目，為本集團取得了高收益和高周轉。在槓桿收購和首次公開發行方面，潘先生有豐富的高效執行及價值創造經驗。潘先生於1991年畢業於上海交通大學取得學士學位，並於2009年畢業於美國南加州大學取得工商管理碩士學位。

錢建農，55歲，本公司高級副總裁、復星旅遊文化集團董事長兼總裁。截至報告期末，錢先生亦為地中海俱樂部及Folli Follie董事、Thomas Cook JV中國董事長、中國動力基金聯席總裁及本集團內其他公司之董事。錢先生於2009年加入本集團，領導團隊完成了對法國地中海俱樂部、希臘Folli Follie、三亞亞特蘭蒂斯、台灣維格餅家、馬來西亞食之秘、中國國旅、西班牙Osborne及英國Thomas Cook等一系列投資。錢先生曾擔任上海財經大學講師、德國麥德龍集團高級經理、

北京物美商業集團股份有限公司（曾於香港聯交所上市）副總經理及中國海王星辰連鎖藥店有限公司（曾於紐約證券交易所上市）首席執行官兼董事。錢先生具有超過20年國內外零售和投資行業經驗。錢先生於1983年畢業於山東大學取得經濟學學士學位，並於1992年取得德國埃森大學（現名為杜伊斯堡－埃森大學）經濟學碩士學位。

唐斌，46歲，本公司高級副總裁。唐先生於2003年加入本集團，截至報告期末，其亦擔任中國動力基金聯席董事長、復星時尚集團、復星創富、復星能源環境及智能裝備集團、洛克石油董事長及復星集團內其他公司之董事。唐先生曾任上海復星產業投資公司江西首代、北京首代、投資總監，及復星創富副總裁、常務副總裁、總裁。加入本集團前，唐先生曾先後任職江西省經貿委人事處辦公室主任科員及江西省九江縣人民政府副縣長。唐先生於1995年獲得南昌大學國民經濟管理專業學士學位，於2001年獲得江西財經大學工商管理碩士學位，並於2013年獲得中歐國際工商學院EMBA學位。

張厚林，49歲，本公司高級副總裁。截至報告期末，張先生亦為本集團資金管理中心總經理、上海復星高科技集團財務有限公司董事長及本集團內其他公司之董事。張先生於2000年加入本集團，全面負責本集團整體的融資管理，包括資金戰略規劃及資金風險控制。自1993年12月至2000年10月，張先生就職於中國農業銀行上海外高橋支行。張先生於1991年獲得復旦大學歷史學士學位並於1998年獲得復旦大學工商管理碩士學位。

辜校旭，47歲，本公司副總裁兼復星金融服務集團總裁。辜女士於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任浙江網商銀行董事及本集團內其他公司之董事。辜女士在本集團一直負責金融服務集團相關金融投資和產業運營事務，具有豐富的管理經驗和廣闊的金融科技視野，所帶領的團隊曾連續三年獲得本集團優秀投資團隊獎；其個人曾獲得本集團「傑出經理人」等獎項。加入本集團前，辜女士曾先後任職於華夏銀行上海分行、上海通聯金融有限公司。辜女士於1992年於上

海鐵道大學（現名同濟大學）取得運輸管理學士學位，於2000年從華東師範大學取得企業管理碩士研究生學位，並於2004年11月獲得證券基金從業資格。

李濤，45歲，本公司副總裁。李先生自2017年3月加入本集團，截至報告期末，其亦擔任復星保險板塊聯席總裁及本集團內多家公司之董事。李先生自2008年11月至2017年2月擔任中國太平保險集團有限責任公司首席財務官，並於2013年8月集團重組整體上市後兼任中國太平保險控股有限公司（香港聯交所上市－股份代號：00966）首席財務官，分管財務條線，並先後兼管了企劃精算、投資條線及境外保險業務；自2001年9月至2008年11月李先生擔任太平人壽保險有限公司創始高管及首席財務官；自1993年9月至2001年9月，李先生先後任職於中國人民保險公司總公司財務會計部、永道會計師事務所（現名普華永道會計師事務所）倫敦金融保險分部、中國人民保險集團公司財務部、中國保險監督管理委員會人身險部監管處、友邦保險有限公司上海分公司內部稽核部和財務部。李先生於1993年獲得武漢大學英文學士學位，於2010年取得復旦大學工商管理碩士學位，並於1999年成為英國特許公認會計師公會會員(ACCA)。

姚文平，49歲，本公司副總裁兼復星科技與金融集團總裁。姚先生於2009年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星恆利證券、德邦證券股份有限公司及德邦基金管理有限公司董事長。加入本集團前，姚先生曾先後任職於南京大學、華泰證券股份有限公司、東海證券股份有限公司，分管證券經紀、投資銀行、固定收益、資產管理等業務，同時在財富管理、資產證券化、對沖基金的基金等方面開展了開拓性的工作。姚先生先後出版專著4部，譯著1部，獲得深圳證券交易所會員研究成果評選一等獎，中國證券業協會科研課題一等獎，以及中國證券期貨科學技術獎最佳創新獎等。姚先生先後於1991年和1998年從南京大學取得理學學士學位和經濟學碩士學位。

姚子平，43歲，本公司副總裁及復星資源集團首席執行官。姚先生於2017年11月加入本集團。姚先生自1996年8月至2017年3月先後擔任中國五礦集團有限公司企業規劃發展部副總經理、總經理，中國五礦集團有限公司總裁助理、副總經理兼首席信息官等職務；自2010年8月至2017年3月歷任五礦發展股份有限公司（上交所上市－股份代號：600058）總經理、董事長。姚先生擔任上市公司高管多年，有豐富的資本運作、項目投資和投後重組及管理經驗，任職期間著力推動金屬礦產流通領域行業轉型和變革。截至報告期末，姚先生擔任中國青年企業家協會副會長。姚先生曾任中國金屬材料流通協會會長、中國物流與採購聯合會副會長、中國上市公司協會常務理事等。姚先生於1996年獲得南開大學經濟學學士學位，於2006年取得清華大學工商管理碩士學位，並於2011年取得中國科學院研究生院管理學博士學位。

公司秘書

史美明，40歲，自2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士於2007年加入本集團。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有多年公司秘書工作經驗並為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會資深會士。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2017年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司深耕健康、快樂、富足領域，智造客戶到智造者(C2M)幸福生態系統，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。健康生態包括醫藥產品、醫療服務&健康管理和健康消費品三部分；快樂生態包括旅遊及休閒、時尚和體驗式產品及服務三部分；富足生態包括保險及金融、投資及蜂巢地產三個板塊。

本集團2017年之業務審視

有關本集團2017年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2017年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2017年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2018年6月14日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2017年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.35元。建議宣派之末期股息預期約於2018年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2018年6月6日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2018年6月1日（星期五）至2018年6月6日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2018年5月31日（星期四）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖（「股份過戶登記處」）。

本公司亦將於2018年6月12日（星期二）至2018年6月14日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2018年6月11日（星期一）下午四時三十分前送達股份過戶登記處登記。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列／重新分類（如適用）之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註54。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註40。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

截至2017年12月31日止年度，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回34,765,500股股份，總代價為港幣415,445,959.73元。所有購回股份均已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付 最高價格 (港幣)	每股股份已付 最低價格 (港幣)	已付總代價 (港幣)
2017年3月	11,710,500	11.70	11.44	135,967,120.00
2017年6月	10,059,000	12.30	11.80	121,165,609.90
2017年7月	11,894,000	12.04	11.50	140,940,029.69
2017年12月	1,102,000	15.94	15.56	17,373,200.14
總計	34,765,500	-	-	415,445,959.73

除上述所披露者外，於截至2017年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

可換股債券

於2013年11月22日，本公司間接全資附屬公司Logo Star Limited發行了由本公司擔保的2018年到期之本金總額為港幣3,875,000,000元按年利率1.50%計息之有擔保可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券可於2013年11月22日之後的第四十一日起直至2018年11月22日前七日的營業時間結束止，或倘該等可換股債券已於2018年11月22日前獲Logo Star Limited贖回，則直至有關指定贖回日期前不少於七個營業日營業時間結束止，或倘該等可換股債券持有人發出要求贖回通知，則直至發出該通知前一日的營業時間結束止任何時間，按初步換股價每股股份港幣10.00元（可予調整及較股份於2013年11月22日於聯交所發出的日報表所示的收市價溢價約40.25%（即港幣7.13元））兌換成不超過387,500,000股股份。

可換股債券的發行為本公司發展主要業務提供有力的資金支持、增強本公司的市場地位及競爭優勢，並預期於可換股債券全部轉換後，將有效加強本公司的資金基礎。

可換股債券發行所得款項扣除佣金及開支後淨額約為港幣3,830百萬元，用於流動資金、再融資及投資。

於報告期內，本金額為港幣272,000,000元之可換股債券已行使其換股權，以換股價每股股份港幣10.00元兌換為本公司27,200,000股股份。餘下本金額為港幣97,000,000元之可換股債券尚未行使其換股權。於行使餘下之可換股債券後（即9,700,000股股份），於報告期末，現有股東（主要股東及董事除外）的2,420,319,581股股份之相應股權將由約28.18%攤薄至28.15%。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，除文義另有所指外，本報告所用之詞彙與2017年5月19日之通函所界定者具有相同涵義。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2017年5月4日，董事會議決根據股份獎勵計劃向65名選定參與者授出合共5,275,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據股東特別大會取得之特別授權發行及配發4,605,200股新股份（「新獎勵股份」）；及(ii)於歸屬前失效之2015年獎勵及2016年獎勵下669,800股獎勵股份。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司（「受託人」）轉讓予選定參與者。截至報告期末，新獎勵股份已經全部發行予受託人。

根據股份獎勵計劃，授予每名選定參與者之非歸屬獎勵股份總數不得超過不時已發行股份總數之0.3%。

於報告期內，獎勵股份之變動詳情如下：

董事姓名	授予日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	獎勵股份數目				
			截至2017年 1月1日 尚未行使	於報告 期內歸屬	於報告 期內授予	於報告期內 失效／註銷	截至2017年 12月31日 尚未行使
陳啟宇	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	497,500	191,400	375,000	-	681,100
徐曉亮	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	457,300	171,600	375,000	-	660,700
秦學棠	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	544,300	211,200	325,000	-	658,100
王燦	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	205,200	74,250	190,000	-	320,950
康嵐	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	320,500	122,100	190,000	-	388,400
龔平	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	150,200	56,100	190,000	-	284,100
章晟曼	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	41,700	14,850	35,000	-	61,850
張化橋	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	41,700	14,850	35,000	-	61,850
張彤	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	41,700	14,850	35,000	-	61,850
楊超	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	35,000	11,550	35,000	-	58,450
李開復	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	-	-	35,000	-	35,000
丁國其 ⁽³⁾	-	-	592,700	229,350	-	-	363,350
小計			2,927,800	1,112,100	1,820,000		3,635,700
其他選定參與者	2017年5月4日	2018年5月3日至2020年5月3日	5,136,100	1,833,150	3,455,000	(859,850)	5,898,100
總計			8,063,900	2,945,250	5,275,000 ⁽²⁾	(859,850)	9,533,800

註：

- (1) 於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2018年5月3日
33%	2019年5月3日
34%	2020年5月3日

- (2) 包括於歸屬前失效之2015年獎勵及2016年獎勵下669,800股股份。

- (3) 丁國其先生辭任執行董事，自2017年3月28日生效。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並已於2017年6月18日屆滿（「舊購股權計劃」）。根據舊購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據舊購股權計劃的條款行使。本公司於其2017年6月6日召開之股東大會上採納新購股權計劃（「新購股權計劃」）。新購股權計劃之主要條款如下：

- 1) 新購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 新購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事（包括獨立非執行董事）、僱員（全職或兼職）、諮詢人士或顧問。
- 3) 行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%（或上市規則所規定的其他百分比）。在不違反上述限額的情況下，行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份（即股東批准新購股權計劃當日已發行股份的10%），惟獲得股東另行批准則除外。根據新購股權計劃可發行總計857,897,014股股份，佔本公司報告期末已發行股份約9.99%。
- 4) 每名新購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 5) 根據新購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超過十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期（必須為營業日）香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- 8) 除由本公司股東大會或董事會提早終止外，新購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟新購股權行使期自購股權授出建議根據新購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵核心管理人員的價值創造，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內決定根據舊購股權計劃向全球核心管理人員（「承授人」）授購股權（「購股權」）。

於報告期內，本公司已根據舊購股權計劃授出累計167,400,000股購股權以認購合共167,400,000股股份。截至報告期末，除已到期，失效或註銷的購股權外，145,400,000股購股權仍然有效。授予的購股權之合計公允價值總額約為港幣471,008,000元。

下表披露本公司於報告期內，舊購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量				於2017年 12月31日	購股權行使期 ⁽¹⁾	每股股份 購股權行使價 (港幣)
		於2017年 1月1日	於報告 期內授予	於報告 期內行使	於報告期內 到期/ 失效/註銷			
陳啟宇	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
	2017年5月4日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2022年5月4日至2027年5月3日	11.75
徐曉亮	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
	2017年5月4日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2022年5月4日至2027年5月3日	11.75
秦學棠	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
	王燦	2016年1月8日	4,000,000	-	-	4,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
康嵐	2017年5月4日	-	4,900,000	-	-	4,900,000	2022年5月4日至2027年5月3日	11.75
	2016年1月8日	7,000,000	-	-	-	7,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
龔平	2017年5月4日	-	1,900,000	-	-	1,900,000	2022年5月4日至2027年5月3日	11.75
	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
其他承授人	2017年5月4日	-	4,900,000	-	-	4,900,000	2022年5月4日至2027年5月3日	11.75
	2016年1月8日	52,000,000	-	-	8,000,000	44,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日	11.53
丁國其 ²	2017年5月4日	-	41,700,000	-	-	41,700,000	2022年5月4日至2027年5月3日	11.75
	2016年1月8日	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-	-
總計		107,000,000	56,400,000	-	18,000,000	145,400,000		

註：

1. 每名承授人可分三次行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至購股權授出日期開始後10年（「購股權期間」）屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
2. 丁國其先生辭任執行董事，自2017年3月28日生效。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標（「績效目標」）後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

SISRAM MEDICAL計劃

本公司及復星醫藥之股東分別已於2015年5月28日及2015年6月29日批准Sisram Medical計劃。下述有關Sisram Medical計劃的詳細資料載於本公司日期為2015年4月24日的通函（「Sisram通函」），除文中另有界定外，此處所用詞彙與Sisram通函所界定者具有相同涵義。

Sisram Medical計劃旨在為提高管理層於Alma Lasers Ltd.之參與度，而其必須有機會取得Sisram之所有權權益，及分享Sisram通過其努力及貢獻取得的成果。合資格參與Sisram Medical計劃的人士應包括Sisram或其任何聯屬人士的任何Sisram僱員及／或非Sisram僱員，而資格基準應由Sisram董事會根據該等參與者對Sisram的發展及增長作出的貢獻或潛在貢獻而釐定。

根據Sisram Medical計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行的Sisram股份總數為106,500股，相當於報告期末Sisram已發行股本約0.02%。於直至授出日期的任何十二個月期間，根據Sisram Medical計劃及Sisram的任何其他購股權計劃獎授的購股權（包括已行使及尚未行使的購股權）獲行使時已發行及將予發行的最多Sisram股份數目，不得超過於授出日期已發行的Sisram股份數目的1%，除非復星醫藥及本公司向其各自的股東批准，則作別論。根據Sisram Medical計劃的條款，在接受購股權時毋須向Sisram支付任何代價。購股權的行權價應由Sisram董事會或其委員會根據適用法律全權酌情而釐定，該購買價不得少於Sisram股份於授出日期的公平市值。Sisram Medical計劃自其採納日期起計十年結束時終止，除非根據Sisram Medical計劃的條款提前終止，則作別論。

於2017年8月30日，Sisram董事會決議終止Sisram Medical計劃，惟須待Sisram股份之全球發售完成後，方可作實。2017年9月19日，Sisram股份於香港聯交所主板上市及買賣。於截至2017年9月19日止，Sisram計劃已終止，且並無任何購股權根據Sisram Medical計劃獲授予。

復宏漢霖股票期權激勵計劃

本公司及復星醫藥之股東分別已於2017年6月6日及2017年6月29日批准復宏漢霖股票期權激勵計劃。下述有關復宏漢霖股票期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2017年5月19日的通函（「復宏漢霖通函」），除文中另有界定外，此處所用詞彙與復宏漢霖通函所界定者具有相同涵義。

復宏漢霖股票期權激勵計劃之目的乃向復宏漢霖股票期權激勵計劃的參與者提供獲取復宏漢霖權益的機會，其將鼓勵參與者為提升復宏漢霖價值而努力工作，並將使得復宏漢霖、復星醫藥及本公司及其各自股東獲得整體利益。任何參與者的資格基準，應由復宏漢霖董事會根據有關法律法規確定，參與者包括復宏漢霖及其附屬公司的僱員及對復宏漢霖做出突出貢獻的其他人士。

根據復宏漢霖股票期權激勵計劃授出的所有股票期權獲行使時可發行的新期權股份總數為22,750,000股，相當於報告期末復宏漢霖已發行股份總數約5.06%。除非獲復宏漢霖、復星醫藥及本公司的股東批准，否則於任何12個月期間內根據復宏漢霖股票期權激勵計劃及復宏漢霖任何其他有效的股票期權計劃（如有）已授予和將授予各參與者的期權（包括已行使及仍有效的股票期權）獲行使時已發行及將予發行的復宏漢霖股份總數，不得超過復宏漢霖同一類別的已發行股份總數的1%。根據復宏漢霖股票期權激勵計劃的條款，在接受期權時毋須向復宏漢霖支付任何代價。受限於復宏漢霖進一步融資項目之對價所計算之復宏漢霖股份價格及在該價格高於行權價的情況下的所做的進一步調整，根據復宏漢霖股票期權激勵計劃授出的首批期權所涉股份的行權價為每股人民幣9.21元，乃根據復宏漢霖股份市場價格由復宏漢霖董事會經考慮激勵效果，且相等於依據復宏漢霖最近一次融資項目之對價所計算出的復宏漢霖股份的市場價格，上述對價乃根據經考慮貼現現金流模型所得之復宏漢霖的估值，經復宏漢霖與第三方投資人協商後確定。關於剩餘分期期權的行權價格，由復宏漢霖董事會根據復宏漢霖股票期權激勵計劃之條款，並按照復宏漢霖的具體情況確定。除非根據復宏漢霖股票期權激勵計劃的條款提早終止，否則復宏漢霖股票期權激勵計劃將於採納日期起計10年期屆滿後終止。

於報告期內，並無任何復宏漢霖股票期權根據復宏漢霖股票期權激勵計劃授予。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註70。

於2017年12月31日，根據香港公司條例（第622章）第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣4,982,836,000元，當中人民幣2,512,496,000元已建議用作本年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東（就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者）於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事⁽¹⁾

郭廣昌先生（董事長）
汪群斌先生（首席執行官）⁽²⁾
陳啟宇先生（聯席總裁）⁽³⁾
徐曉亮先生（聯席總裁）⁽³⁾
秦學棠先生
王燦先生⁽⁴⁾
康嵐女士⁽⁴⁾
龔平先生⁽⁴⁾

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生
李開復博士⁽⁴⁾

附註：

- (1) 梁信軍先生及丁國其先生辭任本公司執行董事，自2017年3月28日起生效
- (2) 調任為本公司首席執行官，自2017年3月28日起生效
- (3) 獲委任為本公司聯席總裁，自2017年3月28日起生效
- (4) 王燦先生、康嵐女士及龔平先生獲委任為本公司執行董事及高級副總裁及李開復博士獲委任為本公司獨立非執行董事，均自2017年3月28日起生效

根據公司章程第106條及第107條，汪群斌先生、陳啟宇先生、徐曉亮先生、秦學棠先生及章晟曼先生將於股東週年大會上輪值退任。上述五名退任董事均符資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則第A.4.3條，當中訂明（其中包括）若獨立非執行董事在任已過9年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。章晟曼先生自2006年12月1日起於本公司擔任獨立非執行董事，至今已超過9年。於2016年股東週年大會股東已通過單獨決議批准重選章先生為獨立非執行董事。本公司於報告日期仍視章先生為獨立人士。

本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至2017年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有董事均與本公司訂有服務合約，自2017年3月28日起計，為期三年。概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

本公司薪酬委員會考慮並向董事會建議本公司支付予董事的薪酬及其他福利。所有董事的薪酬須經薪酬委員會定期監察，確保其薪金及補償水平恰當。本公司會參考行業的薪酬標準並配合本公司的業務發展，確保薪酬的水平足以吸引及保留董事，且本公司避免為此目的支付過多酬金。

董事及高級管理人員酬金的詳情載於財務報表附註9。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2017年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	變更日期	原職位	現任職位
郭廣昌	2017年11月8日	復星高科技董事長	-
汪群斌	2017年11月8日	復星高科技董事	-
陳啟宇	2017年11月8日	復星高科技董事	復星高科技董事長

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	2017年11月6日	和康生物科技股份有限公司 董事	-
徐曉亮	2017年7月12日	-	上海復娛文化傳播股份有限公司 董事
龔平	2017年7月20日	-	Paris Reality Fund SA董事
張化橋	2017年9月15日	中國支付通集團控股有限公司 執行董事兼董事會主席	中國支付通集團控股有限公司 非執行董事兼董事會主席

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2017年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2017年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,155,972,473 ⁽¹⁾	公司	71.68%
陳啟宇	普通	16,328,000	個人	0.19%
徐曉亮	普通	13,895,000	個人	0.16%
秦學棠	普通	15,147,640	個人	0.18%
王燦	普通	9,415,000	個人	0.11%
康嵐	普通	9,460,000	個人	0.11%
龔平	普通	9,360,000	個人	0.11%
章晟曼	普通	530,000	個人	0.01%
張化橋	普通	80,000	個人	0.00%
張彤	普通	80,000	個人	0.00%
楊超	普通	70,000	個人	0.00%
李開復	普通	35,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政 人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目／ 債權證數額	權益類別	估類別股份／ 債權證概約百分比
郭廣昌 ⁽¹⁾	復星控股	普通	1	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	32,225	個人	64.45%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽²⁾	936,575,490	公司	46.57%
		H股	9,989,000	公司	2.06%
汪群斌	Sisram	普通	330,558,800	公司	74.76%
	復星國際控股	普通	5,555	個人	11.11%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
秦學棠	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
	Fortune Star (BVI) Limited	不適用	2,000,000	個人	0.14%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,155,972,473股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) A股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2017年12月31日，就董事所知，以下人士或公司（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,155,972,473 ⁽²⁾	71.68%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,155,972,473 ⁽²⁾⁽³⁾	71.68%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生、梁信軍先生及汪群斌先生分別持有64.45%、24.44%及11.11%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 郭廣昌先生為復星控股及復星國際控股之唯一董事。由於郭先生持有復星國際控股64.45%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2017年12月31日止並無任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2017年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

1. 於2017年5月4日，董事會議決根據股份獎勵計劃向65名選定參與者授出包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事，合共5,275,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據於2017年6月6日舉行之股東特別大會取得之特別授權發行及配發新4,605,200股獎勵股份；及(ii)於歸屬前失效之2015年獎勵及2016年獎勵下669,800股獎勵股份（「現有獎勵股份」）。於發行及配發新獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有新獎勵股份，且相關新獎勵股份及現有獎勵股份將於歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行新獎勵股份構成本公司之關連交易。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2017年5月4日之公告及本公司日期為2017年5月19日之通函。

重大交易

截至2017年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

1. 於2017年1月9日（葡萄牙時間）Chiado (Luxembourg) S.à r.l.（「Chiado」）發出一份認購函（定義見本公司日期為2017年1月10日之公告，「認購函」），於2017年2月交割後，Chiado持有BCP股本權益約23.92%，交易之總對價約為歐元549百萬元。進一步詳情載於本公司日期為2016年7月31日、2016年11月20日、2017年1月10日、2017年1月25日及2017年2月7日之公告及本公司日期為2017年6月22日之通函。
2. 於2017年5月1日，因Mettlesome Investments Limited、Mettlesome Investments (Cayman) III Limited（均為本公司間接全資附屬公司）作為賣方（「賣方」）、Liberty Mutual Group Inc.作為買方、Ironshore及本公司簽訂有關賣方出售Ironshore全部已發行流通之普通股股份（「出售事項」）之股份購買協議所載的全部先決條件已獲達成，出售事項已完成。出售事項完成後，本集團不再持有Ironshore任何權益，因此，Ironshore不再為本公司之附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2016年12月5日及2017年5月1日之公告。

3. 於2017年5月31日，上海平聚投資管理有限公司（一家本公司之間接非全資附屬公司）（「買方」）與Polyus Gold International Limited（「賣方」）訂立股份買入協議，內容有關收購Public Joint Stock Company Polyus之12,561,868股普通股及如載於2017年5月31日之公告所述的購買全部或部分買方期權股份。於2018年1月15日，買方及賣方簽署解除契約，同意即時終止股份買入協議，此乃基於股份買入協議下某項先決條件未獲滿足。各方均不可撤回及無條件地完全解除及免除另一方在股份買入協議下或與股份買入協議有關的全部申索、責任及要求。進一步詳情載於本公司日期為2017年5月31日及2018年1月15日之公告。
4. 於2017年6月6日，本公司及復星醫藥宣佈已向香港交易所聯合申請批准Sisram（一家復星醫藥之非全資附屬公司）之分拆及於香港交易所主板上市。於2017年8月17日，本公司宣佈擬於全球發售（「全球發售」）中以優先申請的方式向合資格之本公司股東（「合資格股東」）提供Sisram股份（「Sisram股份」）之保證配額。保證配額基準為於記錄日的合資格股東每持有1,560股股份可認購一(1)股Sisram股份。於2017年9月12日，本公司及復星醫藥宣佈根據全球發售發行的Sisram股份的最終發售價為每股Sisram股份港幣8.88元。於2017年9月19日，本公司及復星醫藥進一步宣佈Sisram成功於香港交易所上市，股票代號為1696。進一步詳情載於本公司及復星醫藥日期為2017年6月6日、2017年8月17日、2017年8月20日、2017年8月30日、2017年9月5日、2017年9月12日、2017年9月19日及2017年10月8日之聯合公告。
5. 於2017年10月3日，鑒於收購Gland Pharma之控股權益之所有先決條件均已獲滿足，根據交易文件及其修訂案之條款，Gland Pharma之收購已完成交割（「交割」）。於交割後，Gland Pharma成為復星醫藥及本公司之間接非全資附屬公司（復星醫藥及本公司（透過復星醫藥）間接持有Gland Pharma約74%股權），Gland Pharma之財務業績將被併入復星醫藥和本公司之財務報表。進一步詳情載於本公司及復星醫藥日期為2016年7月28日、2017年4月24日、2017年7月27日、2017年9月17日及2017年10月3日之聯合公告，復星醫藥日期為2016年8月4日、2017年3月30日、2017年8月1日之公告，復星醫藥日期為2016年8月11日之通函，及復星醫藥日期為2016年9月29日之投票結果公告。
6. 於2017年11月20日，本集團和豫園股份同意終止2017年5月25日訂立之初始買賣協議，並以正式買賣協議取代。2018年1月12日，本集團和豫園股份訂立補充協議，以修訂正式買賣協議之若干條款。2018年1月18日，本集團和豫園股份訂立第二份補充協議，以修訂正式買賣協議及補充協議之若干條款。根據正式買賣協議、補充協議及第二份補充協議，本集團之賣方有條件地同意出售而豫園股份有條件地同意購買賣方持有之24間目標公司之全部股權，總計代價約人民幣223.6億元（待調整，如有），將由豫園股份以股份發行方式結算。進一步詳情載於本公司日期為2017年5月25日、2017年6月15日、2017年11月20日、2017年12月27日、2018年1月12日、2018年1月19日及2018年1月31日之公告。
7. 於2017年12月20日，復星產業控股有限公司、鼎睿再保險有限公司、Fidelidade、Star Insurance Company及China Momentum Investment (BVI) Limited（「買方」）與朝日集團控股株式會社（「賣方」）分別訂立股份買入協議。據此，買方同意購買而賣方同意出售243,108,236股出售股份，累計佔青島啤酒股份有限公司已發行H股總數約37.11%及已發行股份總數約17.99%。以每股出售股份港幣27.22元作價，代價合共約為港幣6,617百萬元。收購於2018年3月19日完成。進一步詳情載於本公司2017年12月20日及2018年3月19日之公告。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生、梁信軍先生及汪群斌先生（「控股股東」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，控股股東已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信控股股東已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡控股股東相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註63。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註68及本年報管理層討論與分析之「近期發展」一節。

環境政策及表現

本公司積極履行社會責任，愛護環境，善用和珍惜資源，採用更環保的設計和技術，提高員工，合作伙伴和客戶的環保意識，力求將本公司業務對環境產生的影響降至最低。

本公司於2012年即發佈《復星集團安全品質環境政策》並於2016年發佈更新版本，承諾在本集團各級公司內全面實施，並通過集團監督、企業自管，提高各個企業的EHSQ表現。具體可見本年報「環境、社會及管治報告」一節。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與僱員、客戶、供應商、投資者、其經營所在社區的民眾和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會（每週一次）、復星午餐分享會（不定期）、HR熱線「阿拉釘」、各級主管與員工不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司積極管理與投資者之關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美國及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險成本。隨著本集團在全球投資尤其是金融領域投資的加大，本集團於2017年進一步強化集團層面的風險管控，從組織架構、管理制度和工作流程等方面完善全面風險管理體系，提升風險管理水準。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於戰略制定和實施的流程無效或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定集團長期發展戰略，確保本集團及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「價值投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面統籌考慮旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的戰略資產配置情況，結合集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致公司遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、保險業務經營中的再保險安排、應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面對於固定收益類投資制定年度評級分佈建議，同時對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，資金管理中心密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據負債端的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將環境保護、職業健康、安全生產、品質管制(EHSQ)作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。隨著本集團在金融企業投資佔比的增加，在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在分步全球化的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過全球保險公司首席執行官大會、星使計劃等增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。本集團建立了聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著歐盟Solvency II和中國以風險為導向的償付能力監管制度體系(C-ROSS)的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任。在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

郭廣昌
董事長

2018年3月27日

管理層寄語

本環境、社會及管治報告旨在客觀、平衡地闡述本集團在環境、僱傭、健康與安全、發展與培訓、勞工準則、供應鏈管理、產品責任、反貪污、社區投資等方面的政策、表現及應對措施，範圍涵蓋本集團及其重要被投企業所營運的主要業務。本報告乃根據香港聯交所於2015年12月公佈經修訂的《環境、社會及管治報告指引》編製。

復星社會公益

本集團自成立以來，秉承「修身、齊家、立業、助天下」的理念，深入踐行企業社會責任，堅持服務社會、服務人民、服務國家。

復星基金會成立於2012年11月，是以本集團為主要捐贈人的企業基金會。復星基金會從事的業務包括：自然災害救助、扶貧助殘、資助文化公益事業、資助教育公益事業、資助青年創業就業及其他社會公益事業。這些年來，復星基金會以文化教育和醫療健康為主要方向，2017年捐助公益項目40餘個，捐助額超過人民幣5,400萬元。

2015年復星基金會開始拓展海外公益事業，先後在紐約、里斯本、柏林等地開展公益性活動，目前在香港和美國，復星基金會業已分別註冊成立了相關機構，未來將不斷推動復星價值理念的傳播，樹立復星優秀全球公民的公益形象。

主要公益項目：

鄉村醫生精準扶貧

2017年12月29日，「鄉村醫生精準扶貧支持計劃」正式啟動。該計劃將開展新村醫振興計劃、鄉村醫生能力建設與培訓、鄉村醫生健康關愛等內容，旨在為貧困地區培養並留住一批優秀的鄉村醫生，提升基層醫療衛生服務能力和可及性，使農村貧困人口基本醫療有保障。



復星基金會聯合復星醫藥、萬邦、和睦家、復星聯合健康險、復星保德信人壽、禪城醫院、微醫等復星體系內的成員企業，計劃幫扶至少100個貧困縣的15,000名鄉村醫生，全面開展醫療培訓幫扶、醫療扶貧資助、醫生及病患輔助健康險、快速轉診等精準醫療救助項目以及「最美鄉村醫生評選」等傳播推廣活動，以達到穩定鄉村醫生隊伍、提高鄉村醫生專業能力、切實減少國家級貧困縣的因病致貧和返貧率的目標，至少惠及1500萬農村居民，從而紮紮實實推動健康扶貧工作，助力2020國家脫貧目標的實現。項目初期選取了雲南、新疆、四川、貴州、陝西、海南等12個省、區的24個國家級貧困縣作為示範點。

復星藝術中心

2017年是復星藝術中心落成運營的第一個完整年度，這顆黃浦江畔的明珠為上海這座城市帶來了完全不同的文化藝術體驗。

2016年12月20日－2017年2月20日，復星藝術中心推出囊括中國當代藝術史至關重要的20名代表藝術家的《20》特展，以20位中國當代藝術家的20件作品，回顧20年來中國當代藝術成長的軌跡；2017年3月28日－2017年6月10日，英國最負盛名的當代藝術家之一朱利安·奧培(Julian Opie)中國首展；2017年8月13日－2017年10月7日，瑞士藝術家伊夫·內茨哈默個展「再造認知」與中國藝術家邱黯雄個展「山海蜃樓」。伊夫·內茨哈默利用多種藝術元素的整合和重組，戲謔性地顛覆人對世界、時空的認知：歡愉與痛苦的並存，死與生的轉換。邱黯雄潛心十年之作，水墨電影三部曲《新山海經I》、《新山海經II》及《新山海經III》首次同場展出；2017年11月9日－2018年1月7日，A.R.彭克於今年5月逝世後全球首個大型展覽。本次展覽展現了最偉大的當代藝術家之一彭克的多彩人生。

在4次主題大展之外，復星藝術中心還舉辦了10餘場藝術公教活動，包括藝術家見面會、小小藝術家塗鴉營、公共藝術講座、學生藝術體驗活動等。



青蒿琥酯助力非洲抗瘧事業



2015年10月5日，瑞典卡羅琳醫學院宣佈將2015年諾貝爾生理學或醫學獎授予中國女藥學家屠呦呦等，以表彰他們在寄生蟲疾病治療研究方面取得的成就。屠呦呦之所以獲得這一榮譽主要在於早年以她為代表的中國科學家團隊先驅性地發現了青蒿素，開創了瘧疾治療新方法。

在瘧疾治療領域，復星醫藥擁有完全自主知識產權的創新藥－注射用青蒿琥酯Artesun®。據不完全統計，截至2017年底，復星醫藥一共向國際市場供應了超過一億支注射用青蒿琥酯，預計全球有近2000萬重症瘧疾患者因此獲益。非洲地區的瘧疾發病率和死亡率持續下降，全球各年齡組的瘧疾死亡率降低了29%，5歲以下兒童的瘧疾死亡率降低了35%。注射用青蒿琥酯Artesun®這一藥物在全球範圍內的使用，每年可多挽救近10萬人的生命，其中大部分是非洲兒童。

過去十年中，復星醫藥共承辦了8屆「發展中國家瘧疾防治研修班」和9屆「發展中國家藥品質量管理研修班」，涉及30多個國家；完成42批次的中國商務部物資援外項目（抗瘧藥）。同時，包括注射用青蒿琥酯和青蒿琥酯阿莫地啶片等，更是長期作為中國政府援助非洲的重點創新藥品。

作為世界衛生組織倡導的「消除瘧疾」全球合作機制(Roll Back Malaria)正式成員之一，復星醫藥致力於幫助提升非洲當地民眾的瘧疾防範意識，降低瘧疾發病率，最終實現「無瘧疾世界」的目標。

太極輔助治療



復星基金會長期支持太極文化的推廣，舉辦了太極帕金森輔助治療班公益項目，同時向社會公眾公佈太極輔助治療帕金森病的最新進展。自2014年起，復星基金會與瑞金醫院即開展了「運動治療帕金森病」的科研合作，至今已順利完成了四期免費的太極拳授課，總共惠及超過200例帕金森病患者。

截至2017年底，太極帕金森輔助治療班公益項目已推廣到4個城市。2018年復星基金會還將進一步調動資源，在更多社區推廣太極拳活動，以提高全民健康水平。此外，復星基金會還在上海紐約大學等多個高校資助開設太極與傳統文化課程，將太極帶入年輕人群體。

Protechting全球青年創新創業大賽



影活躍在創業創新的各個領域。2016年11月，第二屆歐洲創新創業大賽(Protechting 2.0)在Websummit峰會上發佈，2017年2月啟動項目徵集，收到來自33個國家119個青年創業團隊的申請。經過多輪遴選，22隻團隊於5月份入圍創業孵化營並歷經企業導師的培訓與評審，深化大健康、保險、金融創新、財富管理等領域的創業方案。Protechting項目作為公益品牌項目設立起，經過兩年多發展，已獲得歐盟、20國集團領導人峰會(G20)、亞太經合組織的認可。

Protechting下一步將繼續向澳門、巴西、英國、美國等地拓展，建設世界一流的青年創新創業大賽。

復旦－復星健康夢基金



復星在全球推廣「Protechting全球青年創新創業大賽」。2016年初，在「創新，以人為本」的宗旨下，復星和Fidelidade聯合在防護、服務、醫療與儲蓄領域支持青年創新。

在第一屆Protechting全球青年創新創業大賽的成功基礎上，復星繼續孵化Protechting 2.0，攜手復星成員企業共同打造獨角獸的搖籃，支持歐洲創業生態系統，助力更多青年的身

復星創始人團隊都出自復旦大學，為感恩母校培養，復星於2015年在復旦大學110週年校慶之際通過復星基金會向復旦大學捐贈1億元人民幣設立「復旦－復星健康夢基金」，主要用於建設復旦大學楓林校區一號科研樓（命名為「復星樓」），以及獎勵在醫學科研、創新管理、成果轉化和教育發展等領域的傑出團隊和個人。

2017年11月18日，在喜迎復旦大學上海醫學院（原上海醫科大學）創建90週年之際，楓林校區一號科研樓「復星樓」正式揭牌。



復星保德信青少年社區志願獎



2013年，復星基金會攜手保德信金融集團將復星保德信青少年社區志願獎帶來中國大陸地區，至今，復星保德信青少年社區志願獎已經成功舉辦四屆，累計收到近兩千份有效申請案例，近200名為公益做出突出貢獻的青少年志願者受到表彰，有力推動了中國青少年公益志願活動的發展，成為青少年公益領域極具影響力的獎項之一。

2017年復星保德信青少年社區志願獎頒獎典禮在復旦大學舉行，來自北京和上海的優秀志願者參加了典禮，同時宣佈本獎項將向山東、江蘇兩省推廣。

H&A企業社會責任項目 – 杜塞爾多夫兒童桌

於報告期內，我們支持「杜塞爾多夫兒童桌」(Düsseldorfer Kindertafel)。「杜塞爾多夫兒童桌」專注於解決在弱勢家庭中成長的兒童的營養問題。由於父母經濟困難，該等兒童經常無法獲得健康及均衡的營養。為此，杜塞爾多夫兒童桌著手解決該問題並與製造商及零售商合作，使貧困兒童每天吃上暖意濃濃的健康午餐。

支持及發展當地農業：與Agrisud的獨特合作伙伴關係

地中海俱樂部發現村莊的新鮮農產品供應在若干情況下不足以滿足當地需求後，決定幫助加強農產品網絡，從而在其經營所在地區的經濟發展中發揮積極作用。

該決定促使於2008年底與非政府組織Agrisud簽立合作伙伴關係，以使當地生產者能夠供應地中海俱樂部村莊，並根據農業生態學的原則指導彼等以更加可持續發展的方式使用土地。

該舉措具有多方面好處，並有助於實現若干可持續發展目標。地中海俱樂部在四個國家支持407個小微業務及擁有約2,500名受益者，累計資助640,000歐元及於截至2017年底交付逾129噸農產品，是Agrisud最大的旅遊業合作伙伴及其第二大私人合作伙伴。

本公司上市十週年暨本集團創立廿五週年活動 – 與利益相關者緊密溝通，並進行慈善募捐

2017年是復星一個重要的里程碑，是本公司在香港上市十週年，也是復星創立廿五週年銀禧誌慶。復星藉著在香港舉行股東週年大會，以「感恩、發展、共享」為主題，緊接早上舉行的股東會後，在下午舉辦投資論壇，晚上舉行週年慶典，與復星的利益相關者包括股東、投資者、媒體、合作伙伴、

企業家們作深入交流，提升公司透明度，全面剖釋復星最新戰略－以家庭客戶為中心，智造植根中國的全球幸福生態系統，為全球家庭客戶智造健康、快樂、富足的生活。

整個活動，復星發起了「一對一」配對慈善籌款，鼓勵所有出席來賓共襄善舉，復星基金會以對等方式捐出當天募捐善款總額的同等款項，全數捐贈予聯合國兒童基金會香港委員會。此外，復星相信最微小的善舉，也可以為人類福祉帶來價值，所以當天致送給本公司股東及嘉賓的紀念品，均是由東華三院社會企業iBakery聘用的康健人士手工製造的曲奇禮餅。復星希望通過義送慈善團體的曲奇禮餅作為紀念品，為慈善略盡綿力。



復星與香港科技大學合辦「智造幸福生活 Technopreneur創業計劃」

在本公司上市十週年暨本集團創立廿五週年慶典上，復星宣佈與香港科技大學合推「智造幸福生活Technopreneur創業計劃」，培養香港大學生的企業家精神。此次創業計劃提交的商業計劃，緊緊圍繞復星「以科技引領，智造幸福生活」的戰略，並藉著本集團於科技創新、健康、旅遊、金融、保險等各方面的產業資源，鼓勵學生啟發創意，成就更多可應用於

商業範疇的創業項目。最後入圍五個參賽隊伍的商業計劃包括智能綠色淨化器、卵子和胚胎的冷凍保存技術平台、便攜式超聲波掃描乳腺癌等，均是旨在為人類智造健康、幸福生活而奮鬥努力的作品。

此次創業計劃是復星與香港科技大學合作的開始，雙方將繼續一起推動創新科技和培育人才，並繼續鼓勵香港及其他各地的青年人保持企業家的創業精神，提出更多創新意念，把構想演變成商業應用，為全球家庭客戶帶來更多讓人尖叫的產品和服務。



支持香港義工活動，履行企業社會責任工作

復星作為香港極具代表性的中國民營企業上市公司，一直著重與股東、投資者、媒體、社區等利益相關者的可持續發展。復星於本年度獲香港社會服務聯會頒發「商界展關懷」標誌，以嘉許公司長期致力推動企業履行社會責任，以及持續於「關懷社群」、「關心員工」及「愛護環境」三方面所作出的努力。



2017年，復星與香港青年協會共同推動企業社會責任工作，包括積極參與其主辦的「有心計劃」，成為「有心企業」一員，贊助香港青少年參與學校在鄰近社區自行舉辦義工服務，推動回饋社會、服務社群的價值理念。

此外，復星贊助香港青年協會「鄰舍第一」社區計劃，組織鄰舍新春團年飯，讓獨居長者、低收入困難戶、綜援家庭、殘障不便人士等感受節日關懷，藉此表達對社會弱勢社群的關懷。復星同時積極支持其「鄰舍第一·送米助人」米站義工服務計劃，多個週末組織義工走訪香港屋村長者鄰舍中心，協助送發白米，身體力行向香港長者及低收入人士和家庭表達關愛，將復星智造幸福生活的正能量傳揚至香港。



供應鏈管理

本集團採購管理的總體戰略是：通融、進化、降本和增效。通融、進化是戰略措施，降本、增效是戰略目標。本集團採購行為的基本原則是：公開、公平、公正。本集團對於供應商選擇的基本原則是：滿足技術及商務要求，最低價中標。

本集團2017年至今執行的關於集團採購管理制度與流程的《採購白皮書》包括：《採購管理基本準則》、《供應商管理基本準則》、《戰略採購管理辦法》、《採購管理評估暨紅、黃、綠燈管理辦法》、《採購體系管理辦法》、《採購相關投訴處理管理條例》。為了使得本集團及其附屬公司採購業務管理進一

步規範化、體系化、共享化、陽光化及信息化，本集團計劃於2018年對《採購白皮書》的《採購管理基本準則》、《供應商管理基本準則》及《戰略採購管理辦法》等進行匯編與迭代。

本集團積極完善採購信息化建設，2016年啟動壹鏈網(www.onelinkplus.com)，通過該平台推動集團的採購、招標工作的陽光化、在線化，圍繞降本增效的戰略目標，落實戰略及集中採購的資源共享優勢，至2017年底，實現覆蓋成員企業的在線需求方超過200家，並形成逾30,000家的龐大供應商資源庫。計劃於2018年實現在線採招、訂約履約、B2B商城等三大服務版塊的主體業務，並實現向物流、供應鏈管理、綜合服務等具體內容的延伸及落地。

廉政督察

本公司於2013年正式成立廉政督察部，專門查處及預防員工腐敗、濫權或失職等舞弊案件，其主要使命是獨立、公正、敏銳地查處舞弊與管控風險。本公司廉政督察部組建了具有公安經濟偵查、檢察院反貪偵查等豐富工作經驗的專業調查隊伍，對於本集團和核心企業的重大腐敗案件，有能力發現、調查、處理及移送司法機關。

本公司對全體員工賄賂、侵佔等舞弊行為零容忍，通過公司網站、「復星廉政」微信公眾號等廣泛渠道公佈廉政監督舉報方式，對員工廉潔及勤勉履職情況進行監督。我們有員工廉潔工作標準、舉報人及證人保護和獎勵程序、內部調查程序等各種規範制度，這方面制度主要包括：《員工廉潔從業管理

規定》、《公務活動中收到禮金禮品的管理辦法》、《關於復星集團重要崗位幹部申報個人事項的規定》、《舉報人、證人保護和獎勵辦法》、《廉政督察條線案件查處工作若干規定》、《廉政督察條線績效考核評價辦法》、《招投標活動規範督察指引》、《廉政巡視工作條例》、《廉政督察條線管理辦法》和《廉政風險評估暨紅、黃、綠燈管理辦法》等。

本公司嚴格遵守中國及其他投資所在國家的各項法律法規，包括防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等各項法律法規，有各項內控制度保障合法合規經營。

防範措施：首先，掛網公佈廉政行為準則，將廉政行為準則納入員工手冊，並通過「復星廉政」微信公眾號等方式廣泛宣傳廉政舉報方式、相關人員懲處結果等，在本集團內擴大廉政查案的影響力；其次，嚴肅懲處舞弊員工，保持查處舞弊行為的高壓態勢，促進廉政氛圍，在本集團及各核心企業營造有腐必查的廉政文化；再次，積極參與中國企業反舞弊聯盟各項活動，將不誠信職員納入聯盟黑名單，提高不誠信行為的社會成本。

舉報程序：在本公司網站、「復星廉政」微信公眾號、每一項招標及巡視附屬公司過程中等，均公佈廉政監督電話及郵箱，接收內外部舉報信息，並對每一件舉報信息由專人收集、評估、調查。

執行及監察方法：(1)廉政機構建設：設立廉政督察部，組建了專業調查隊伍，並對附屬公司行使廉政督察職能的部門及其負責人進行績效考核；(2)舞弊案件查處：每年選擇一家附屬公司進行重點巡視檢查，同時保持對本集團和其他被投公

司重點舞弊案件的查處，對涉嫌犯罪的，移送司法機關；及(3)經營風險管控：在查處舞弊案件的過程中，發現、糾正及預防相關經營風險，在處分責任人的同時挽回經濟損失，並封堵相關廉政及管理漏洞。

環境健康和安全和質量

1、方針政策

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀，我們始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。2017年，本集團根據新形勢，再次更新了《復星集團安全質量環境政策》，由本公司董事長及七位執行董事聯合簽發，並要求在集團各級公司內進行全面實施。



我們的承諾，體現了本集團堅持：

- 1、 遵守環保法律法規及政府排放標準要求，在企業運行的生命週期內，不斷提升管理及採用先進科技，以減少廢氣、廢水、固體廢棄物以及溫室氣體的排放，力求對環境產生的影響降至最低；
- 2、 善用和珍惜資源，提高生產技術以有效使用自然資源，開展節能減排，並不斷採用更環保的原材料；

- 3、 減少生產運營對天然資源的影響，保護礦區環境，積極開展礦山地質災害及環境治理；
- 4、 為員工提供安全的工作環境，保護員工及承包商員工免受職業傷害；
- 5、 為客戶提供安全的產品與服務，力求精益求精；及
- 6、 積極採用國際先進管理理念與方法如精益六西格瑪等來推進運營的全面提升。

本集團安全質量環境政策如下：

根據行業EHS&Q風險高低以及各投資、控股企業佔本集團資產比例、收入比例等因素，進行綜合分析，本報告在EHS&Q方面的信息披露將以健康生態的復星醫藥，快樂生態的地中海俱樂部，富足生態的南鋼股份、海南礦業、蜂巢地產為重點，具體展開。

FOSUN 复星 **复星集团安全质量环境政策**
Fosun Group Environmental, Health, Safety & Quality Policy

复星集团认为人是企业最宝贵的财富，同时认为所有业务应该以可持续的方式进行。因此我们承诺：

- 在运营过程中严格遵守中国法律法规及其延伸的标准，同时严格遵守经营活动所在国、地区的各项法律法规；
- 在运营过程中，为我们的员工、承包商、访问者及我们生活和工作所在的社区创造一个安全、健康、环保和舒适的生活和工作场所；
- 指导集团控股、参股企业和合作伙伴，建立和完善以OSHAS 18001、ISO 14001、安全生产标准化为基础的安全、质量、环境（EHS&Q）管理体系，定期检查和评审，确保其有效运行；
- 通过项目投资前的EHS&Q尽职调查、项目投后的EHS&Q监控、项目退出时EHS&Q把关等管理措施，确保EHS&Q管理和要求始终贯穿于投资活动的全周期始终；
- 每位复星集团员工，无论在何时何地都有责任和义务做好安全质量环保工作，并做到不伤害自己、不伤害他人和不被别人伤害；同时每位员工无论在何时何地都有责任和义务，监督或要求别人做好安全质量环保工作，这也是我们复星集团雇佣员工的前提条件；
- 坚持可持续发展的方针，我们将引导企业，通过减少废物、废气及废水的排放，有效地利用能源并同时寻求机会回收利用废弃物，减轻我们的生产和经营活动对于环境及人员的影响；
- 本着对社会应尽的义务，我们提供优质产品，保证客户使用安全；
- 我们将积极采用国际先进管理理念与方法如精益六西格玛等来推进运营的全面提升。

复星集团坚信：

- 所有事故和伤害都可以避免；
- 管理者必须管理安全、质量、环境；
- 所有设备和作业危险都能够被控制、降低或消除；
- 所有员工都必须无条件接受安全、质量、环境培训；
- 所有员工都必须及时纠正人的不安全行为和物的不安全状态；
- 安全环境与生产、质量同样重要；
- 质量是产品力的核心，我们力求精益求精！

复星集团将确保安全、质量、环境政策在集团公司内部，包括投资的各个行业和企业内，以及办公场所等得到有效执行，非常感谢所有员工对复星集团安全质量环境政策的支持。

The policy of Environmental, Health, Safety and Quality will be carried out effectively in all Fosun Group's sites, including mining, pharmaceuticals & healthcare, real-estate, steel, and all office areas. We would like to thank you all for your support to Fosun Group EHS&Q Policy.

Fosun Group recognizes people as its most important asset and all business should be operated in a sustainable manner. We are committed to:

- Operate in compliance with China applicable legislations and Fosun internal standards, and all the applicable local laws and legal of the business activities of the host country/region.
- A safe, healthy, comfortable living and work environment will be provided for our employees, contractors, visitors and communit our operations.
- Coaching/Steering our group holding, shareholding companies and cooperation partners to establish and maintain an appropriate, health, safety and quality (EHS&Q) management system in according with OSHAS 18001, ISO 14001 and Work Standardization System, conducting regularly check and auditing to ensure it operates smoothly and effectively.
- Insure all investment activities to involve EHS&Q management thoroughly via some effective methods such as conducting EHS diligence before investment, strengthening EHS&Q supervision on the invested companies etc.
- It is the duty of every employee in Fosun Group to demonstrate a good EHS&Q performance so as not to endanger himself/his/her colleagues in any where and any time. It is also the duty of every employee to remind or request other people to work in EHS&Q performance in any where and any time. This is a condition of employment.
- Adhere to the sustainability principle. Make, handle, use, transport, sell or dispose of products, in a safe and environmental manner. Continue to drive down the environmental and health impact of our operations by reducing waste, emissions and die and by using energy efficiently. at the same time, we will explore opportunities to re-use and recycle waste.
- Provide high quality products, and ensure product safety.
- We will actively adopt international advanced management methods such as Lean Six Sigma etc, to improve our operation.

We believe:

- All injuries and occupational illnesses are preventable.
- Line managers are responsible for safety, health, environment and quality issues.
- All operation risk and hazards can be controlled, reduced or eliminated.
- It is mandatory for all employees to be trained on safety, health, environment and quality.
- Unsafe behavior and conditions must be corrected in time.
- Safety and environment are to be considered on an equal level with production and quality.
- Quality is the core of products, we strive for excellence!

复星集团
Fosun Group

Zhou Ruijun 周睿君 林晓光
Ade Jais 赖克 王

2017年5月
May, 2017

2、 責任投資

本集團於2013年頒佈《上海復星高科技（集團）有限公司投資項目環境健康安全質量盡職調查指引》和《復星集團EHS管理體系手冊》，通過對目標公司的投前EHS&Q盡職調查，投後的EHS&Q管控及諮詢服務、退出的EHS&Q把關等措施，確

保EHS&Q風險控制及管理貫穿於整個投資、經營活動的始終。本集團堅持價值投資，對質量不誠信、產業不符合環保國家發展戰略的企業，堅持不投資。

3、環境保護

本集團在可持續發展戰略方面有着近期成效和長遠計劃。本集團要求並積極支持被投企業在環保方面的提升改造，切實保障投入，以確保達標排放，遵守法規。通過推行本集團EHS管理框架體系，對企業的環境保護工作進行系統化和規範化梳理，並積極鼓勵、推動旗下企業獲得ISO14001的認證。截至2017年年底，已有13家企業通過ISO14001認證。

1) 健康生態－復星醫藥

「堅持環境與社會可持續發展，預防污染、積極促進節能減排、保護生態多樣性，建設環境友好型社區」為復星醫藥的環境保護方針。復星醫藥以產業鏈生命周期管理為原則，從新項目啟動、內部運營至污染物外排均嚴格執行環保要求。在報告期內，復星醫藥未受到重大環境健康安全（含消防）官方處罰事件，未造成嚴重的環境、健康和影響。

復星醫藥產生的主要環境污染物有污水（工業污水、醫院污水及生活污水，主要污染因子有化學需氧量(COD)、氨氮(NH₃-N)、懸浮顆粒物(SS)、礦物油和大腸桿菌等)、廢氣排放（工藝廢氣、鍋爐煙氣和無組織排放源等，主要污染因子有硫氧化物(SO_x)、氮氧化物(NO_x)、可揮發性有機物(VOCs)、顆粒物等)和固體廢棄物（一般工業廢棄物、生活垃圾及各類危險廢棄物）三大類。報告期內，復星醫藥積極落實國家新頒佈的《排污許可證管理暫行規定》的相關要求，針對各成員企業生產製造、辦公、服務環節中所產生的廢水、大氣污染物及固體廢棄物進行全面梳理和盤點，按期完成排污許可證新證的換證工作，各成員企業均按排污證要求合規排放污染物。2017年，復星醫藥三廢（廢水、廢氣、固廢）排放統計如下：

項目	2017	2016	2015	
廢水	廢水總量（立方米）	7,315,890	6,785,400	6,285,061
	COD（噸）	841	490	488
	NH ₃ -N（噸）	486	60.55	56.00
廢氣	NO _x （噸）	239	466	411
	SO _x （噸）	115	485	408
固廢	總固體廢棄物量（噸）	88,967	80,848	65,597
	危險廢棄物總量（噸）	2,397	1,627	962

2017年復星醫藥COD年排放總量841噸，NH₃-N年排放總量486噸，分別較2016年排放總量增加351噸和425噸。2017年復星醫藥加強下屬成員企業的污水排放的管制力度，先後投入費用為錦州奧鴻藥業有限責任公司、河北萬邦復臨藥業有限公司（「萬邦復臨」）、瀋陽萬邦天晟生物科技有限公司、遠東腸衣食品有限公司、重慶藥

友製藥有限責任公司和瀋陽紅旗製藥有限公司等六家企業新建或改造污水處理設施。2017年復星醫藥各成員企業污水均實現達標排放。

2017年復星醫藥大氣NO_x年排放總量238.69噸，SO_x年排放總量114.98噸，分別較2016年的排放量下降227.31噸（下降48.8%）和370.02噸（下降76.3%）。2017年報告期內復星醫藥繼續嚴格執行國家和地方關於大氣污染排放的各項規定及要求，加強各成員企業內部大氣排放相關體系要素建設，建立並強化大氣污染排放治理設施的運行維保制度，確保大氣環保治理設備的有效可靠運行。2017年桂林南藥股份有限公司（「**桂林南藥**」）和湖南洞庭藥業股份有限公司（「**洞庭藥業**」）鍋爐煤改天然氣後，共計減少燃煤約1.15萬噸，在NO_x、SO_x及顆粒物的減排上做出了積極貢獻。2017年國家加大製藥企業VOCs的管制力度，上海、江蘇等多地環保部門均提出了VOCs減排要求。復星醫藥隨即發佈了《復星醫藥集團控股成員企業VOCs摸底盤查》文件，對復星醫藥全體境內成員企業現有的VOCs排放源及數量進行摸底盤查。復星醫藥在完成上海地區上海朝暉藥業有限公司的VOCs終端處理設施安裝工程後，繼續加大在江蘇、重慶、湖北等地區境內企業的VOCs減排治理力度，蘇州二葉製藥有限公司、重慶凱林製藥有限公司和湖北新生源生物工程股份有限公司（「**新生源**」）等多家企業新建了VOCs收集及減排處理設施，總計投入金額約人民幣2,000萬元。

2017年復星醫藥固廢總量88,967噸，其中88.9%為原煤燃燒後的鍋爐廢渣及粉煤灰，此類廢棄物均回收於建材製造公司用於製磚，屬廢物再利用。2017年固廢總量較2016年增加8,119噸（增加10%），其中新生源的增量達1.13萬噸；桂林南藥和洞庭藥業的鍋爐煤改氣項目減少了1.15萬噸原煤消耗，相應減少了約6,000噸煤渣及粉煤灰量。2017年，復星醫藥的總固強度和危險廢棄物強度分別為48.01千克／萬元產值和1.29千克／萬元產值。各成員企業產生的生活垃圾由當地環衛統一處置，工業廢物中非危廢部分由當地環衛部門處理或資源回收，危險廢棄物則均按法規要求委託有資質的供應商進行處置。

2) 富足生態 — 南鋼股份

2017年南鋼股份嚴格遵守環保法律法規，自覺履行社會責任。強化環保設施改造和管理，確保各項污染物穩定達標排放，較好地完成了南京市政府下達的減排指標，順利通過了中央環保督查組核查，南鋼股份的廠區環境和環保管理工作受到了政府環保部門的認可和好評，被中國鋼鐵工業協會評為清潔生產環境友好型企業。

2017年，南鋼股份總計投資人民幣5億元用於環境保護。水污染治理方面，完成了第一燒結廠360脫硫廢水收集項目和燃料供應廠化產應急項目，提升了南鋼股份水污染控制的應急能力。大氣污染治理方面，改造、提升的項目包括：

- 完成1#、3#燒結機機尾除塵改造並投入使用，改造後顆粒物排放濃度小於10 mg/m³（《鋼鐵燒結、球團工業大氣污染物排放標準(GB28662-2012)》中特別排放限值為20 mg/m³）；
- 完成一煉鋼2#濕法除塵(OG)改造並投入使用，改造後顆粒物排放濃度小於30 mg/m³（《煉鋼工業大氣污染物排放標準(GB28664-2012)》中特別排放限值標準為50 mg/m³）；
- 揚塵治理方面，露天煤場建設煤筒倉項目和原料堆場建設密封大棚項目進入施工階段，露天煤場建設煤筒倉項目預計2019年底完成，原料堆場建設密封大棚項目一期工程預計2018年9月份完工；及
- 圍繞降低二氧化硫(SO₂)、NOx排放，建立掛鉤考核制度，指標層層分解。提高燒結球團脫硫效率，SO₂排放濃度控制小於90 mg/m³（國家標準180 mg/m³）。NOx源頭上優化原燃料結構，控制排放濃度小於240 mg/m³。

南鋼股份經過不斷投入及加強管控，各項污染因子噸鋼排放量都成逐年遞減趨勢，且均低於「國家鋼鐵行業清潔生產評價指標I級基準值」。南鋼股份廢水、廢氣排放具體情況如下。

分類	污染因子	2017		2016		2015		國家鋼鐵行業 清潔生產評價 指標I級基準值
		排放總量 (噸)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)	排放總量 (噸)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)	排放總量 (噸)	噸鋼排放量 (kg/噸鋼)	
廢氣	NO _x	8,555.4	0.869	9,213.4	1.023	8,751.1	1.019	≤0.9
	SO ₂	2,923.6	0.297	3,602.5	0.400	3,368.4	0.400	≤0.8
	顆粒物	4,475.2	0.45	4,401.8	0.49	5,395.7	0.63	≤0.6
廢水	COD	153.3	0.016	153.6	0.017	178.8	0.021	≤0.06
	NH ₃ -N	4.47	0.0005	5.30	0.0006	5.04	0.0006	≤0.006

2017年，南鋼股份對工業固體廢物資源綜合利用管理模式、管理流程、資源流向、資源處置與利用、分類統計口徑等進行了重新梳理；強化固廢的屬地化管理，在使用、存放、運輸、處理各環節進行全過程管控；開展固廢綜合利用攻關項目，提升內部回收利用各類固體廢棄物的能力。

2015-2017年固體廢物綜合利用及處置數量

處置方式		2017年	2016年	2015年
一般工業固廢(萬噸)	綜合利用	651.00	485.80	453.62
危險廢棄物(噸)	第三方資質單位處置	3,581	3,773	1,488
	內部綜合利用			

2017年南鋼股份綜合利用一般工業固廢651萬噸。產生的鋼渣、氧化鐵皮、工業污泥、各類除塵灰等含鐵物料均作為資源回收利用，高爐水渣送往南鋼股份內部超細粉項目，作為水泥添加劑外售。

針對危險廢棄物，南鋼股份按照最新的《危險廢物規範化管理指標體系》要求，進行規範化管理工作。通過加強生產設備的日常管理，提高廢油回收利用率，減少危廢的產生，2017危廢總量較2016減少5%。產生的危險廢物均交由第三方資質單位進行規範化處置，並將處置情況報南京市環保局備案。2017年，南鋼股份規範化轉移廢焦油渣9.42噸、廢油桶148.39噸、廢油343.94噸、廢鉛酸電池38.4噸、廢水乙二醇51.84噸。按照項目環評要求，南鋼股份配套建設了廢焦油渣造球反生產綜合利用專用裝置，2017年內部綜合利用廢焦油渣1,309噸、生化污泥1,680噸，危險廢物達到100%安全處置。

案例：南鋼股份環保改進措施



360 燒結脫硫廢水收集



新建的應急水池



3#180燒結機尾布袋除塵



煉鋼2#濕式除塵(OG)

3) 富足生態 – 海南礦業

海南礦業堅持環保投入，2017年水、氣、聲、渣排放全部達標，危險廢棄物全部合規處置，未受到任何環保處罰。海南礦業各環保污染因子的排放強度成逐年下降趨勢。海南礦業污染物排放指標統計如下：

污染物排放指標		2017	2016	2015
年產量	成品鐵礦石（萬噸）	400.29	290.58	320.93
廢水	COD（噸）	35.03	36.41	109.23
	COD排放強度（噸／萬噸）	0.09	0.13	0.34
	NH ₃ -N（噸）	1.37	1.21	2.65
	NH ₃ -N排放強度（噸／萬噸）	0.003	0.004	0.008
	SS（噸）	24.95	26.81	84.32
	SS排放強度（噸／萬噸）	0.06	0.09	0.26
固廢	危險廢棄物總量（噸）	23.5	23.3	30.0
	危險廢棄排放強度（噸／萬噸）	0.06	0.08	0.09

作為採掘自然資源的礦產企業，海南礦業高度重視地質危害及環境治理工作，歷年都投入財力和物力進行礦山地質災害及環境治理，得到政府認可。海南礦業進行礦山復墾，植樹綠化。2007年至2017年累計投資人民幣約6,956.9萬元，共治理面積約205.5公頃。

4、 節能降耗

隨着氣候變化加劇，國際社會呼籲全球經濟的低碳轉型，並通過聯合國氣候大會等形成具有全球約束力的行動方案。為應對這一挑戰，需要社會各方的共同努力，尤其是企業。

基於此背景，作為保爾森基金會CEO理事會成員之一，本集團與保爾森基金會等機構合作，2017年開始制定並實施低碳戰略。為踏出第一步，基於資產規模、能耗規模和數據完整性等原則，本集團從自身的業務板塊中挑選了五家核心企業先行進行碳排放數據收集與對比分析，包括南鋼股份、地中海俱樂部、海南礦業、桂林南藥和外灘金融中心，跨越資

源(鋼鐵、礦業)、旅遊、醫藥和地產等業務，並計劃逐步覆蓋到全集團的所有相關業務。此次的試點企業可謂是跨行業、跨區域、跨國家。本集團對各試點企業的2014-2016年碳排放數據進行分析，比對行業領先企業及領先指標，並和各企業一起探討、制定切實可行的減排目標和實施方案。

2017年11月8日，中國國際經濟交流中心和保爾森基金會聯合主辦「可持續城鎮化CEO理事會代表大會」會議。復星全球合伙人、高級副總裁兼復星基金會理事李海峰在會上發言，交流本集團的碳減排戰略規劃。



1) 健康生態 – 復星醫藥

2017年，復星醫藥在成員企業中開展精益生產管理項目，各企業將精益管理各類工具自主運用於能源管理中，促進了節能減排工作的實施。根據數據統計顯示，復星醫藥節約電能780萬kW·h，蒸汽1.6萬噸，天然氣38.5萬立方米，能耗累計節省人民幣1,000多萬元。

2017年復星醫藥對水資源和能源消耗進行了匯總統計，與2016年相比結果如下：

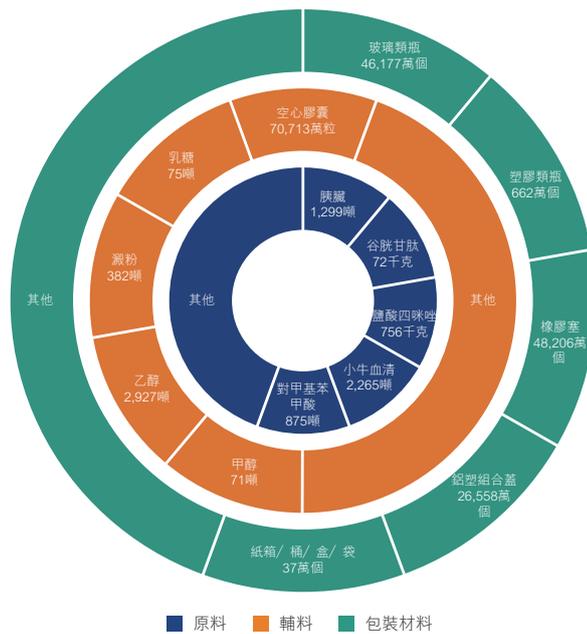
年份	總耗水量 (單位：立方米 /年)	總耗電量 (單位：千瓦時 /年)	電能折合標煤 (單位：千克 /年)	非電能源	綜合能耗	萬元產值	萬元產值
				消耗總量 (折合標煤) (單位：千克 /年)	(折合標煤) (單位：千克 /年)	能源消耗 (千克標準煤 /萬元)	耗水量 (立方米 /萬元)
2017	9,515,697	513,272,112	63,132,470	151,733,714	214,866,184	115.93	5.14
2016	8,769,376	478,175,186	58,815,548	126,874,724	185,690,272	126.93	5.99
2015	8,716,937	424,467,622	52,209,518	121,204,106	173,413,623	157.01	7.89

復星醫藥2017年總耗水量為9,515,697立方米，較2016年增加746,321立方米，同比上升8.5%，主要為新增並表企業及新生源擴產所致。通過內部節水改善及行政措施優化，2017年復星醫藥總節水量超過180萬立方米，水耗強度為5.14噸／萬元產值，較2016年度下降14.3%。復星醫藥2017年綜合能耗增加29,175噸標準煤，同比上升15.7%，主要為新增並表企業及新生源擴產所致。綜合能耗強度，2017年度則為115.93千克標煤／萬元產值，較2016年度下降8.6%。

除了水、能源等資源消耗外，復星醫藥在生產製造過程中，在提供醫療服務過程中，均直接或間接地消耗着各類物料資源，可劃分為原料、輔料和包裝材料三大類。秉承「源頭控制、優化佈局、減少環境消耗及污染物排放」的原則，各成員企業加強對各類原／輔材料及包裝材料消耗量的管控，積極嘗試原輔材料及包裝材料的循環利用，以實現資源的有效利用。2017年復星醫藥開展的措施包括（但不限於）：

- 1) 原料藥企業全面啟動有機溶劑（如乙醇、甲苯）回用措施，以蒸餾方式重新提純有機溶劑，達到GMP工藝要求後重新作為原輔料再利用；
- 2) 在物料包裝環節，各成員企業安排人員對可回收物料，包括紙質包材、金屬器件、氣墊膜等分類收集，進行重複利用或資源回收。

復星醫藥成員企業原料、輔料和包裝材料示意圖



2) 快樂生態 – 地中海俱樂部

地中海俱樂部的首次生命週期評估(LCA)於2006年開展。地中海俱樂部通過其全球環境監控系統Tech Care管理其進展。2015至2017年的溫室氣體排放數據如下所示：

溫室氣體排放數據(溫室氣體議定書)*

	單位	2017	2016	2015
報告範圍內的酒店總天數(THD)	千	10,690	10,224	10,620
報告範圍內的酒店日容量(HDC)	千	11,839	11,670	12,095
來自樓宇燃燒系統的直接排放量	t eCO ₂	28,599	29,235	27,611
與車船燃料有關的直接排放量	t eCO ₂	3,483	2,955	2,425
直接逃逸排放(製冷氣體)量	t eCO ₂	20,976	23,376	21,954
直接排放總量(範圍1)	t eCO ₂	53,057	55,566	51,990
與購電有關的間接排放量	t eCO ₂	88,325	91,212	94,149
其中：獲扣減的可避免排放量(RE排放證書 – 法國)	t eCO ₂	1,920	1,969	1,800
與城市供暖有關的間接排放量	t eCO ₂	1,376	1,245	1,268
間接排放總量(範圍2)	t eCO ₂	89,701	92,457	95,417
排放總量(範圍1+2)	t eCO ₂	142,758	148,022	147,407
標準THD碳強度(樓宇能量)	kgeCO ₂	11.1	11.9	11.6
按酒店日容量	kgeCO ₂	10.0	10.4	10.2
標準THD碳強度(範圍1+2)	kgeCO ₂	13.4	14.5	13.9
按酒店日容量	kgeCO ₂	12.1	11.5	11.5

* 關於N-1年11月1日至N年10月31日的會計年度的報告

地中海俱樂部採取了許多措施降低它對氣候的影響，包括生態建築、可再生能源、交通、生態認證、回收利用、負責任飲食及提高GM, GO & GE的全體參與度。若要瞭解更多信息，請登錄www.sustainability.clubmed。

3) 富足生態 – 南鋼股份

南鋼股份堅持開展清潔生產項目，各項指標普遍優於國內清潔生產一級標準。南鋼股份通過了ISO14001環境管理體系、GB/T23331能源管理體系認證，並成為「全國冶金行業節能減排示範基地」，是全國鋼鐵行業第一家「國家循環經濟標準化試點單位」。並與世界銀行簽署碳減排購買協議，是世界銀行「碳融資」的第一個鋼鐵行業項目。該項目合同期從2010年至2019年，共分十期，目前已完成七期核查與合同執行。2017年，南鋼股份繼續投入巨資開展節能改造項目，以進一步降低能耗，包括(但不限於)：

- 投資人民幣450萬元實施360燒結環冷機漏風治理節能改造，改造後環冷機電耗大幅下降，餘熱發電水平提升，年減少電力消耗300萬kW·h，年增加餘熱發電量1,500萬kW·h；
- 投資人民幣2,500萬元實施飽和餘熱蒸汽發電項目，充分利用公司軋鋼等工序產生的低品質飽和蒸汽進行發電，年增加發電量4,000萬kW·h；及
- 實施2#、3#、4#五萬發電機組鍋爐自動燃燒改造，發電機組效率明顯提升，實際自動狀態下平均燃耗較人工操作狀態下節省1.38%，年增加發電量1,300萬kW·h。

經過不懈努力，南鋼股份清潔生產能耗相關指標低於「國家鋼鐵行業清潔生產評價指標I級基準值」，具體如下：

指標名稱		2017年	2016年	2015年	國家鋼鐵行業 清潔生產評價 指標I級基準值
耗水	噸鋼耗新水 (m ³ /t鋼)	2.57	3.15	3.14	≤3.5
能耗	可比能耗 (噸標煤/t鋼)	0.5080	0.5274	0.5441	-

4) 富足生態 – 海南礦業

海南礦業持續堅持節能減排工作，將節能降耗的指標層層分解，落實到各分廠，各車間。海南礦業資源使用、能耗以及溫室氣體排放情況如下：

資源、能耗	2017	2016	2015
年產量：成品鐵礦石 (萬噸)	400.29	290.58	320.93
工業用電量 (萬kW·h)	18,922	8,719	13,514
工業用電量強度 (kW·h/噸)	47.27	30.01	42.11
汽油 (噸)	198.74	240.63	282.58
汽油量強度 (噸/萬噸)	0.50	0.83	0.88
柴油 (噸)	3,394.38	3,709.91	4,860.52
柴油量強度 (噸/萬噸)	8.48	12.77	15.15
耗水 (噸)	332	210	522
耗水強度 (噸/萬噸)	0.83	0.72	1.63
循環水利用率	91.8%	91.5%	84%

溫室氣體排放總量

	2017排放量(tCO ₂)	2016排放量(tCO ₂)	2015排放量(tCO ₂)
化石燃料燃燒排放量	3,076	3,382	4,404
淨購入電力隱含的排放量	99,738	69,119	97,027
企業二氧化碳排放總量	102,814	72,501	101,431

2017年海南礦業CO₂排放總量為102,814噸，較2016年增加顯著，近41.8%，主要原因有①在採礦量上較2016有明顯增加，增加109.71萬噸；②2016年，裝機容量16,683kV·A的新選二車間由於市場原因停產一年；③2017年，耗電等資源較少的露天開採量進一步減少，地下開採量則相應增加。海南礦業將重點針對採礦方式的轉變，強化運營管控，以降低碳排放強度。

5) 富足生態 – 蜂巢地產

本集團致力於綠色設計和綠色建築的概念，將環保與健康理念深深植入開發項目。與此同時，作為一家全球化的企業，本集團的海外項目也針對歐美法規和市場的要求，努力做好建築物的綠色節能工作。截至本報告期末，本集團已有綠色建築設計8個，具體如下：

項目名稱	總建築面積 (萬平方米)	功能業態	綠色設計認證級別
北京通州IX-06項目	18	商業、辦公、公寓	北京市綠建二星、LEED銀級標準(預認證)
北京通州IX-02項目	11.08	商業、辦公	北京市綠建二星、LEED銀級標準(預認證)
成都金融島二期項目	28.8	辦公、酒店式公寓、類住宅式公寓、商業	LEED金獎(預認證)
成都金融島四期項目	33.6	辦公、購物中心	LEED金獎(預認證)
廣州復星南方總部項目	27.8	辦公、酒店式公寓、商業	LEED金獎(預認證)
寧波星悅城項目	29.2	商業、辦公、住宅	綠色三星(僅住宅)
外灘金融中心項目	42.84	商業、辦公	LEED金獎、綠色三星
長沙星光天地項目	25.76	辦公、公寓、商業	長沙市綠色建築設計基本規定(相當於國家綠建一星標準)

本集團在自持物業運營過程中，積極對水、電等進行有效管理，並努力尋求節能降耗，盡量減少能耗使用以及對環境的影響。開展的節能減排措施包括（但不限於）：

- 商場公共區域、地下車庫照明使用LED節能照明；
- 消防樓梯走道使用LED照明及聲控裝置進行節能；
- 商戶廣告燈箱使用時控開關裝置；
- 廣場照明根據季節情況，採用BA系統節能控制；
- 商場內部牆面裝修，使用環保油漆；及
- 空調機房進行安裝隔音板，降低噪音。

5、健康與安全管理

為確保企業合法合規運行，並有效降低和消除安全／健康／環境（「EHS」）風險，落實本集團對EHS方面的社會承諾。2013年本集團頒佈了《安全／健康／環境(EHS)管理體系手冊》與審核體系的框架標準。該體系是以OHSAS18001、ISO14001、國家安全生產標準化為基礎而建立，其中包含體系管理要素、環境、安全、職業衛生、消防與損失預防等5大部分。根據各項評分，把企業的EHS管理水平、設備、工藝及人員作業的實際管理狀況，從低到高劃分為5個分數等級(0-1.5,1.6-2.5,2.6-3.5,3.6-4.5,4.5-5)，進行量化評比。對得分較低的企業（低於1.5分），列入紅燈企業，進行重點監管；同時，將審計結果與被審單位的領導的經濟考核相掛鉤，有力確保了EHS管理標準體系在企業中得到有效開展。本集團在積極開展EHS管理體系框架標準同時，也積極鼓勵旗下企業獲取OHSAS18001的認證和國家安全生產標準化的認證。截至本報告期末，已有11家企業獲得OHSAS18001認證，28家單位獲得國家安全生產標準化二級認證。

本集團EHS體系審計



萬邦復臨EHS體系審計



海南礦業EHS體系審計

本集團致力於為員工提供安全舒適的工作環境。為對接國際化安全績效指標系統，本集團於2016年9月份發佈了《復星集團安全環保特殊標準之職業健康、安全與環保績效指標管理程序》，要求各企業上報所有損失工作日以上的事故和損工事故發生頻率等EHS績效指標，進一步提升和細化了EHS管理。2017年，本集團無全職員工因工死亡，從總體趨勢看，各板塊損工事故率亦呈逐年下降趨勢，有較好管控。近三年本集團主要投資企業復星醫藥、南鋼股份、海南礦業、蜂巢地產全職員工損工事故率統計如下：



本集團高度重視安全生產的隱患整改，並對高危行業企業開展安全費用監督審計，確保足額投入。

安全生產投入（人民幣）	2015	2016	2017
復星醫藥	4,505萬元	3,155萬元	3,919萬元
南鋼股份	3,100萬元	3,000萬元	3,300萬元
海南礦業	1,399萬元	1,022萬元	993萬元
蜂巢地產	本集團地產各項目嚴格按國家標準落實文明施工措施費，並督促承包商確保安全投入，按《高危行業企業安全生產費用財務管理暫行辦法》（財企[2006]478號）執行。		

EHS文化建設展示



海南礦業EHS培訓



萬邦復臨廠內人車分流

南鋼股份隱患整改



煤氣區域報警器進行聯網集中預警管控



煤氣管線直徑在1.8米以下的全部改造成電動盲板閥



更換成防煤氣洩漏型排水器



煤氣系統區域進行安全隔離、實行准入制。

6、 產品責任

6.1 質量賦能 — 推進精益六西格瑪項目

本集團於2017年3月發文，正式成立精益六西格瑪管理推進委員會與工作組，選擇復星醫藥、南鋼股份、海南礦業、星泓地產等企業開展試點工作。經過一年推進，集團內共開展精益六西格瑪項目共382個，創造直接經濟效益逾人民幣1億元（經各單位財務核算效益），間接效益更是全維度改善績效，在精益生產、精益供應鏈、精益營銷、精益設計新工廠等方面都有一定突破。培養了一批精益六西格瑪管理人才，其中整個集團目前已有黑帶69名。



本公司CEO汪群斌在2017.11.30精益六西格瑪管理推進會上講話



2017.6.8 復星醫藥啟動卓越運營

6.2 質量管理

為配合落實「以家庭客戶為中心，智造植根中國的全球幸福生態系統」的大戰略，強化集團投資企業產品質量安全管理，本集團2016年更新了《復星集團重大質量事故上報實施細則》，並在2017頒佈了《復星集團關於各企業建立產品召回制度的指引》，以引導各企業建立及完善其產品召回制度。本集團要求國家已發佈產品管理辦法的行業，如藥品、食品、醫療器械、兒童用品等以及鋼鐵、服裝行業必須制定相關管理制度，各企業在滿足國家或行業產品管理辦法的基礎上結合本集團上述產品管理制度的指引建立和完善了各企業的產品管理制度。

本集團通過質量調研和飛行檢查等方式督促各企業完善質量體系運行，內容包括但不限於原輔料入庫檢驗、生產過程控制、成品檢驗、儲存運輸等環節。並根據成員企業行業特性設定不同的關鍵質量績效指標，每月進行跟蹤。2017年，本集團各成員企業質量管理取得了不錯的成績，尤其表現在質量體系建設及認證、供應商管理、產品安全機制、質量安全培訓、用戶投訴／退貨處理、客戶滿意度等方面，下面以健康生態的復星醫藥、富足生態的南鋼股份和蜂巢地產為代表進行詳細闡述。

1) 健康生態 – 復星醫藥

(1) 提供優質產品與服務

2017年，復星醫藥國內製藥成員企業接受政府監管機構抽樣403批次，未有不合格報告。在2017年中，沒有成員企業的產品被官方公佈為不合格產品。

在2017年8月，根據CFDA《總局關於推進藥品上市許可持有人制度試點工作有關事項的通知》，復星醫藥啟動了集團藥品上市許可持有人(MAH)的試點工作。經過法規調研和學習，建立全生命周期的質量管理體系，復星醫藥產業公司順利獲得美洛昔康片的補充申請批件，正式成為上海第一家獲批MAH批件的試點企業。

(2) 質量體系建設及認證

2017年，復星醫藥國內外製藥成員企業接受各類政府監管機構檢查共計97次，均順利通過。截至2017年底，復星醫藥國內製藥成員企業共有79條制劑生產線和60個原料藥品種共獲得中國2010版GMP證書53張。

隨着復星醫藥國際化戰略的推動和實施，成員企業國際化步伐明顯加強。截至本報告期末，復星醫藥中國國內成員企業已有11個原料藥通過美國FDA、歐盟、日本厚生省和德國衛生局等國家衛生部門GMP認證，桂林南藥有1條口服固體制劑生產線、3條注射劑生產線、5個原料藥品種通過WHO-PQ認證檢查，藥友製藥有1條口服制劑生產線通過加拿大衛生部認證及美國FDA認證。

復星醫藥中國境外成員企業印度Gland Pharma在2017年共通過各類GMP認證檢查共21次。在2017年度，印度Gland Pharma通過美國FDA、歐盟、WHO、澳大利亞TGA等認證的制劑產品有14個，通過美國FDA、歐盟、WHO等認證的原料藥產品有10個。

(3) 供應商管理

復星醫藥各成員企業均制定了供貨商管理程序、建立供貨商年度質量回顧制度，並對供貨商採用公平競價、招標採購、質量優先的原則；在確定為合格供貨商之前，對備選供貨商進行各類審計，包括現場質量審計、問卷審計或者電話審計等方式，從而從源頭上保障了藥品的質量和安全。

(4) 產品安全機制

復星醫藥重點關注產品整個生命周期內的質量風險管理，在產品研發、臨床試驗、技術轉移、生產製造、市場銷售等各環節，制定了嚴格的質量安全管理機制，以確保藥品與醫療產品在研發、生產、銷售、召回或退市的整個過程中的安全保障。同時，復星醫藥重視患者的用藥安全，注重藥品不良反應的嚴密監測和數據上報。2017年復星醫藥繼續嚴格執行《藥品不良反應報告和監測管理制度》，要求各製藥成員企業在第一時間上報收集到的藥品不良反應。按照復星醫藥藥品不良

反應監測規程的要求，各製藥成員企業不良反應施行「零報告」管理，即各製藥成員企業即使沒有收集到相關的不良反應，也要在每月初上報集團不良反應信息表。對於新發現的或嚴重的不良反應，施行限時報告管理，要求製藥成員企業在規定的時間內上報給集團管理部門，確保所有的藥品不良反應信息可以被及時地收集和處理。本集團還對重點產品，實施重點監測，要求製藥成員企業積極採取措施，降低不良反應的發生率。

2017年度，復星醫藥製藥成員企業嚴格按照國家《藥品不良反應報告和監測管理辦法》要求，收集藥品不良反應信息，並及時100%上報，因藥品質量缺陷導致的群體不良反應事件和死亡事件為零。復星醫藥自主收集的49例藥品不良反應事例均如實在線申報國家不良反應數據庫並妥善處理。

(5) 質量安全培訓

為不斷提升質量管理體系水平，促進職工吸收最新的質量理念，鞏固標準操作規範，復星醫藥製藥成員企業高度重視質量相關的培訓工作。一方面將關鍵生產質量管理人員外送參加專業的論壇和培訓，包括風險管理、無菌制劑的生產、工藝變更、驗證、變更管理等各種專題的質量培訓；另一方面，在企業內部開展全員參與的新版GMP管理培訓和標準操作規程培訓。

復星醫藥重視質量安全培訓，2017年製藥成員企業年人均質量培訓課時超過35小時／人，較2016年增加12小時／人。

(6) 用戶投訴、退貨處理

復星醫藥成員企業高度重視用戶合理需求，持續加強用戶投訴的處理工作，企業設有專人負責投訴處理，做好用戶投訴處理記錄，詳細記錄投訴的各個細節，給予投訴者滿意答覆，耐心向對方解釋；並組織調查、分析和處理，記錄相關批次產品的信息。投訴處理由企業質量部門主導，相關職能部門參與，在限定的時間內給予用戶答覆和妥善的解決。同時落實糾正及預防措施，以確保用戶高度滿意。在2017年，本集團國內製藥成員企業共收到和質量相關投訴49例，通過成員企業積極努力，對客戶所有投訴均做到100%的響應和處理。

2) 富足生態 – 南鋼股份

(1) 提供優質產品與服務

2017年累計接收國家、省5次監督抽查，軸承鋼、熱軋帶肋鋼筋、彈簧鋼、橋梁鋼等9個品種通過合格審查，抽檢合格率100%。

2017年全年南鋼股份順利開展16項363個鋼種產品認證。公司爭創質量品牌，多個產品榮獲行業級和省級品牌。2017年全年申請專利142項，其中發明專利83項，較2016年同比增長17.36%。其中一項發明專利「一種低壓縮比熱軋9Ni鋼厚板的製造方法」獲「第十九屆中國專利獎優秀獎」，為南鋼股份首次獲得國家級大獎，標誌着南鋼股份知識產權工作邁上新台階。

(2) 質量體系建設及認證

2017年全年南鋼股份鋼鐵板材和鋼鐵長材通過65次國內外知名企業的第二方認證質量審核，為擴大高等級產品市場提供保障。2017年體系認證情況如下：

- 通過GJB9001B:2009特用鋼質量管理體系認證，首獲質量管理體系認證證書；
- 通過ISO9001:2008質量管理體系年度現場審核，並按ISO9001:2015建立實施了新版標準質量體系；
- API Q1質量管理體系獲得三年到期再認證證書；及
- 通過ISO/TS16949：2009汽車鋼質量管理體系年度現場審核，並按IATF16949:2016建立實施了新版標準質量體系。



(3) 供應商管理

南鋼股份從供應商原材料採購、生產過程控制和出廠檢驗等重點環節進行體系審核，以提高、優化供應商質量及過程控制能力。2017年，南鋼股份新增供應商71家，共開展供應商審核74次，其中供應商准入審核65次，通過率92.3%，供應商二方審核9次，通過率為100%。

(4) 質量培訓

南鋼股份制定並完善《員工教育培訓管理辦法》等制度，建立了完善的員工培訓體系。南鋼股份重視質量培訓工作，重點開展質量（含體系）、質量意識、崗位技能等方面的培訓。2017年全年共進行質量培訓3600多人次，質量管理類培訓1760多人次，內審員培訓100多人次。通過理論考試、取證、組織者對培訓進行評價等方式對培訓效果進行評估，確保培訓達到預期效果。

(5) 用戶投訴、退貨處理

南鋼股份建立了第三方客訴平台，收集用戶投訴、建議、疑問和訴求，有效鏈接，不使用戶覺得有推諉舉動；用戶投訴和抱怨第一時間內回應，原則上24小時內組織處理；對用戶調查、訪問、諮詢、投訴、處理結果等設有對接管理部門統一回覆並結案處理。

2017年南鋼股份產品質量穩定提高，全年並無顧客作出重大投訴，質量異議噸鋼賠償額較2016年同比降低33%。用戶普遍認為南鋼股份技術支持與服務工作及時，對投訴處理結果很滿意。

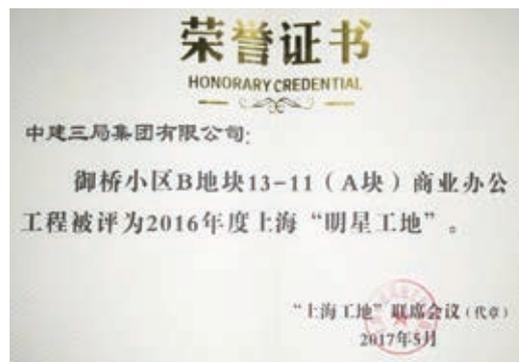
(6) 顧客滿意度提高

南鋼股份每年開展兩次顧客滿意度調查工作，覆蓋國內及國外的戰略和重點客戶，2017年全年顧客滿意度綜合得分94.44分，比目標提高4.44%。對調查中出現的問題進行分析，形成整改分析報告，組織相關部門落實整改並反饋情況，並對整改情況進行考核，形成管理閉環。

3) 富足生態－蜂巢地產

本集團地產質量管理貫徹質量也是效益意識，管理重點向前移，從事後管理到事前控制，質量管控貫穿施工全過程。根據項目特點，針對質量控制重點，先期策劃，制定方案；工序施工前，先做樣板，樣板通過，全面鋪開；工序施工前，先做樣板，樣板通過，全面鋪開。

2017年本集團地產業務獲得了各種獎項，例如上海地傑H地塊榮獲中國建設工程魯班獎、江浙地區宴南都A地塊5-8#樓榮獲「優質結構工程」、武漢悅城1.2期13#樓榮獲楚天杯、金融島三期QC小組榮獲四川省工程建設系統「優秀質量管理一等獎」等。



外灘金融中心是蜂巢地產重點打造的精品項目，是「蜂巢城市」核心代表作之一。項目總建築面積約為420,000平方米，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能，涵蓋辦公樓、購物中心、復星藝術中心、酒店四大業態。該項目獲得了鋼結構金剛獎、區優質結構獎、市優質結構獎、白玉蘭獎、Leed金獎及中國綠色建築三星認證。杭州銀行上海分行、光大保德信等企業入住，彰顯該辦公樓項目對於市場、客戶的強大吸引力。



人力資源

截至2017年12月31日，本集團共僱用員工約63,000人。

2017年復星人力資源圍繞「以全球家庭客戶為中心，深耕健康、快樂、富足，智造C2M幸福生態系統」戰略重點，以復星文化價值觀為指引，積極推動組織升級和人才引進，深化多維度合伙人模式、人才梯隊以及人才復星一家建設，加大在全球產業與科技創新制高點的佈局，在人才管理智能創新方面也取得了階段性成果。

我們不斷提升復星一家的人才引進能力，着力建立卓越的人才招募團隊；優化推廣復星一家人才庫系統，基於人才大數據的整合，提升人才引進效率；聯合復星一家企業，舉辦全球校園招聘，引進海內外精英，保持組織活力。持續聚焦於建立人才梯隊、夯實人才厚度、提升效能、促進本集團各企業間人才與機制融通；重點關注業績優秀的高潛力人才，為他們提供更多發展機會；同時，繼續推進各層次「合伙人模式」及各項配套措施，根據各業務不同特點進化集團整體激勵框架，探索落實科技創新型企業激勵機制，不斷優化和提升各項激勵機制實施的效果。

履行對員工的承諾

員工是復星最有價值的資本，同時，復星也致力成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益，且十分關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供富有復星特色的職業發展路徑，實現公司與員工共同發展。

員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修

身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛。

員工關懷

復星針對各類員工群體，建立不同的計劃。針對異地委派人員及其家屬，本集團每年送出生日祝福及賀禮，進行節日慰問關懷；圍繞本集團打造的幸福生態圈，讓員工家庭成員也參與到本公司各類暖心活動；針對長期服務員工，本集團將在年底的團拜會中進行表彰和嘉獎；為本集團核心員工、高績效員工、年輕高潛質員工量身定制激勵與福利機制。我們還充分利用本集團自有保險、金融、旅遊及健康等資源，讓員工更優惠、更便利地享用各類內部產品、服務和相關資源。

復星非常注重員工的健康管理，除了覆蓋全員的年度體檢，也鼓勵員工參與太極等健身活動；推廣工間操，開展健康講座，加強員工健康意識。

復星也非常關注女性員工生理、心理健康，給予了女性員工特別的關懷，每年3月8日婦女節女性員工都會得到來自本集團的慰問。我們還定期開展關愛女性健康知識講座，預防職業病講座等。

復星對員工的關愛亦體現在我們一直努力為員工家庭創造多元化的關懷，包括全方位促進「星二代」的成長、豐富員工家庭的日常生活。每年六一兒童節我們會為「星二代」準備禮物，我們也會不定期舉辦不同的活動，邀請員工家屬參與，希望能帶領員工與其家庭一起快樂成長。

員工服務

我們利用互聯網及各項創新渠道，豐富員工服務內容。進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹，在本集團內網首頁滾動顯示和置頂公示各類薪酬福利及人事政策。通過自主開發移動端應用

平台發放員工福利，提供線上充值及支付餐費等便利服務。同時，建立全球人力資源共享服務中心，打通資源以達到全球協同作用，更好地服務全球各地的員工。

設立員工服務專職崗位，為員工辦理各類證件，如外籍員工就業證／居留許可、外地員工人才引進／居住證、高校畢業生落戶、集體戶口掛靠等，節省了員工在證件辦理方面花費的時間和精力，有效配合了優秀人才的引進。

為推進國際化進程，滿足多元化員工的要求，本集團積極推進內部系統、流程、規章制度的英語化。並根據不同國家地域的法律法規及市場慣例，研究制定專屬的福利政策及制度。同時通過對海外員工特製的入職培訓及「小伙伴」計劃，幫助外籍員工迅速理解與融入企業文化。

員工學習與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造精英文化組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

文化傳播

通過不斷地學習和跨企業交流，加強對本集團文化價值觀的傳播，統一文化認知；同時，與外界諮詢公司、社會高校合作整合內外學習資源，傳播企業品牌；並幫助本集團建立統

一的人才「軟文化」宣導通融，有效彌合國際化、多元化人才之間的縫隙，形成復星大家庭間的「和諧」。

戰略解讀

圍繞本集團發展戰略，以解決實際問題為著眼點，通過分享創新和最佳實踐案例，幫助員工理解本集團戰略要點，在執行戰略中找到通融和協同。

職業生涯發展

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，合理規劃科學的設計學習手段，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長。

學習與發展案例

人才梯隊培養計劃

根據本集團發展戰略與規劃的要求，針對內部各層級的高潛力員工開展的為期近1年的培養計劃，是復星培養投資專家以及未來企業領袖的重要途徑。高潛力人才培訓計劃以聯動制項目學習形式作為主線，將不同計劃的學員混合組建成項目小組，通過真實的項目案例來沉澱與積累業務經驗，錘煉員工的綜合能力。

專業技能訓練

開設各專業條線訓練，聚焦於投資、保險、財務、風控、人力資源等領域的專業化及精細化培訓，已達至「用以致學」錘煉業務能力和通融能力。

投資案例覆盤

積累工作中典型案例的覆盤，以及梳理高績效員工的工作經驗並分享，形成復星體系的智庫。圍繞三個目標：第一，通過內部培訓及與投資團隊的經驗分享，提升業務人員的投資

與管理能力；第二，投資實踐經驗沉澱和總結，逐步形成復星投資時自己應該擁有的工具或者方法論；第三，通過一系列的案例研究，逐步完善我們核心投資人員的學習成長模型。

全員學習

除針對特定人群的學習外，本集團還為全體員工提供了多樣化的學習形式

- 午餐分享會**

針對本集團的戰略重點，邀請復星董事、全球合伙人以及企業家進行有關企業戰略、投資熱點話題、互聯網及最佳實踐等議題的分享，幫助員工理解本集團發展戰略、開拓視野、增長知識。2017年共開展44場午餐分享會，累計超過4,000人次參加學習。
- 復星大講堂**

邀請外部專業講師為員工提供系統性的知識，提升員工的個人軟技能及金融投資專業技能，幫助員工能夠以職業化、標準化的職業經理人的要求有效展開工作。
- 移動學習平台**

善用碎片化時間，打造隨時隨地、暢通無阻的學習平台。2017年引入以及內部轉化50多門微課程，內容涵蓋投資、金融及軟技能等多領域技能類課程，為本集團員工、孵化類企業員工以及部分核心企業員工提供了便捷的線上學習平台。
- 90後新鮮說**

作為一家年輕的公司，復星也為90後員工搭建了展示的舞台。利用移動互聯網平台，由90後的年輕員工來講解當前行業中的新興事物，2017年推出第二季共

計19集，內容涉及手遊、學區房、網紅、IP、共享單車、機器人、VP、知識經濟、NBA等各類有趣又前沿的話題。

僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

員工激勵

配合戰略重點方向和具體業務需求，本集團在大量對標外部市場最佳實踐之後，圍繞堅持價值創造，秉承業績導向，落實獎罰分明的原則，繼續深化自身多層次全覆蓋的薪酬激勵體系，完善中長期激勵機制，同時對下屬板塊以及成員企業進行賦能，通過有效的激勵措施，帶動業務成長和團隊成功。

人力資源智能創新

本集團人力資源部與時俱進，在復星一家戰略指引下，運用各類互聯網科技，致力於在整個集團內部進行機制、人才、數據方面的基本融通、數據共享與分析賦能：打造人力資源大數據平台，通過智能創新，為本集團及各成員企業人力資源信息數據共享和一體化創造價值；在重點核心企業進行試點，快速突破技術瓶頸，降低管理成本的同時，大大加強內部運營效率；創新人力資源產品設計，助力成員企業提升人力資源信息化水平。

2017年本集團榮獲獎項

- 2017.4 本公司榮獲香港財華社與騰訊共同頒發的「港股100強」企業的稱號。
- 2017.5 美國《福布斯》雜誌公佈「全球上市公司2000強排行榜」(Forbes Global 2000)，本公司位列全球第448位。
- 2017.7 本公司在美國權威財經雜誌《機構投資者》(Institutional Investor)舉辦的「2017年亞洲最佳公司管理團隊」評選中，被評選為「亞洲受尊崇企業(產業運營)」。
- 本公司2017年業績發佈會，榮獲《機構投資者》雜誌授予「最佳投資者日」。本公司官網榮獲該雜誌授予「最佳公司網站」。
- 本公司入選《財富》雜誌(中文版)「中國500強排行榜」，排名第89位。
- 2017.9 復星在AI領域實現重大突破，復星旗下的星際大數據(FONOVA)刷新國際權威醫療影像大賽LUNA16 (LUNG Nodule Analysis 2016 List)紀錄，榮登世界排名首位。
- 2017.10 本公司入選《財富》雜誌(中文版)2017「最受讚賞的中國公司榜單」，排名第17位。
- 2017.12 本公司榮獲著名國際資產管理及投資雜誌《財資》(The Asset)頒發的最高榮譽「2017年企業大獎鉑金殊榮」，同時榮膺「最佳投資者關係獎」。

致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第116頁至292頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零一七年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項：

投資物業之公允價值計量

於2017年12月31日，按公允價值列明的投資物業的賬面價值約為人民幣32,438百萬元。公允價值計量需要重大估計。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於本集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4、3和估計的不確定性(iv)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

可供出售投資減值

於2017年12月31日，本集團持有可供出售投資（包括流動部分和非流動部分）人民幣136,692百萬元。管理層在每個報告期末對持有的可供出售投資進行減值測試並在減值客觀證據存在時計提相應的資產減值準備。對於債務工具，管理層主要評估是否存在如發行方或債務人發生嚴重財務困難、債務人違反了合同條款等表明可供出售債權類投資發生減值的客觀證據。對於權益工具則主要評估發生「嚴重」或「非暫時性」低於其成本的公允價值下跌。重大判斷涉及評估可供出售投資減值客觀證據的存在以及確認將計入損益的可供出售投資減值損失。

關於本集團對可供出售投資減值的披露請參見附註2.4、3和估計的不確定性(iii)，其中明確了可供出售投資減值測試的政策，以及附註23披露了在本年度確認的減值損失。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。

在我們的審計中，我們了解並評估了減值測試流程的內部控制。我們評估了管理層在評估可供出售投資減值證據及確定減值金額時所使用的重大判斷及相關依據，並通過分析我們注意到的可觀察數據進行獨立測試，評估是否存在任何客觀減值證據。我們對管理層在存在客觀減值證據時確定減值損失金額而進行的減值測試進行了檢查。

我們還對可供出售投資減值披露是否充分進行了評估。

關鍵審計事項：**評估保險合同準備金**

於2017年12月31日，本集團持有重大保險合同準備金（包括流動部分和非流動部分）人民幣53,185百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於本集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4、3和估計的不確定性(xiii)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註46、47和49披露了於2017年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將本集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較本集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合伙人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一八年三月二十七日

綜合損益表

截至2017年12月31日止年度

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
收入	6	88,025,169	73,966,562
銷售成本		(55,874,895)	(48,094,096)
毛利		32,150,274	25,872,466
其他收入及收益	6	24,529,078	22,609,531
銷售及分銷成本		(13,167,869)	(11,007,684)
行政開支		(13,472,924)	(12,365,138)
其他開支		(5,997,454)	(6,709,978)
財務費用	7	(5,583,752)	(4,845,431)
應佔利潤：			
合營企業		1,492,552	106,827
聯營企業		3,021,090	2,620,224
稅前利潤	8	22,970,995	16,280,817
稅項	10	(6,174,962)	(3,594,619)
年內利潤		16,796,033	12,686,198
歸屬於：			
母公司股東		13,161,275	10,268,185
非控股權益		3,634,758	2,418,013
		16,796,033	12,686,198
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
— 本年利潤（人民幣元）	12	1.53	1.19
稀釋			
— 本年利潤（人民幣元）	12	1.53	1.19

綜合收益表

截至2017年12月31日止年度

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
年內利潤		16,796,033	12,686,198
其他綜合收益			
將於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：			
可供出售投資：			
公允價值變動		10,156,055	11,103,463
綜合損益表中收益／(損失)之重分類調整			
－ 處置收益		(11,759,548)	(2,107,386)
－ 減值損失		369,522	1,473,197
－ 處置一間附屬公司之收益		(173,092)	-
稅項之影響	27	(1,090,261)	(1,040,926)
		(2,497,324)	9,428,348
金融資產公允價值變動收益對其他壽險			
合同責任準備金的影響		(453,588)	(17,280)
－ 稅項之影響		133,809	6,821
		(319,779)	(10,459)
現金流套期之公允價值調整		(29,724)	(23,794)
－ 稅項之影響		(1,769)	6,310
		(31,493)	(17,484)
境外淨投資套期之公允價值調整		(1,126,495)	316,497
－ 稅項之影響		5,095	(69,058)
		(1,121,400)	247,439
應佔合營企業之其他綜合收益		27,826	67,074
應佔聯營企業之其他綜合(虧損)／收益		(93,794)	221,580
匯兌差額：			
本年處置境外經營重分類調整		(20,812)	-
境外經營報表折算匯兌差額		612,609	496,236
		591,797	496,236

綜合收益表

截至2017年12月31日止年度

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
其他綜合收益（續）			
將於以後期間重分類至損益之其他綜合（虧損）／收益淨額		(3,444,167)	10,432,734
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	14	359	54,114
－ 稅項之影響	27	-	(15,018)
		359	39,096
與僱員福利相關的精算準備金		23,619	(74,807)
－ 稅項之影響		(1,316)	45,369
		22,303	(29,438)
應佔聯營企業之其他綜合收益		-	293,811
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益淨額		22,662	303,469
本年其他綜合（虧損）／收益，除稅		(3,421,505)	10,736,203
本年綜合收益總額		13,374,528	23,422,401
歸屬於：			
母公司股東		10,113,610	18,331,214
非控股權益		3,260,918	5,091,187
		13,374,528	23,422,401

綜合財務狀況表

2017年12月31日

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	25,413,153	20,672,028
投資物業	14	32,438,435	30,493,267
預付土地租金	15	2,359,772	2,105,331
勘探及評估資產	16	174,935	225,731
採礦權	17	542,180	531,296
油氣資產	18	957,612	1,050,517
無形資產	19	10,880,302	6,024,968
商譽	20	15,203,443	9,862,200
於合營企業之投資	21	20,418,447	17,662,504
於聯營企業之投資	22	61,721,901	44,115,608
可供出售投資	23	111,575,761	105,785,016
開發中物業	24	22,850,114	9,330,509
應收借款	25	2,393,352	813,210
預付款項、按金及其他應收款項	26	3,072,337	2,540,614
遞延稅項資產	27	3,852,666	4,801,141
存貨	28	188,918	267,836
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29	858,734	3,112,170
應收保費及分保賬款	30	152,094	115,473
應收分保準備金	31	4,630,070	4,377,481
定期存款	32	964,496	348,692
拆放同業		117,035	73,068
客戶貸款和墊款	33	2,543,362	454,502
衍生金融工具	34	363,961	379,652
應收融資租賃款	35	599,046	288,517
非流動資產合計		324,272,126	265,431,331

2017年12月31日

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
流動資產			
現金及銀行結餘	32	81,651,571	51,807,704
以公允價值計量且變動計入損益的投資	36	17,158,173	8,328,696
衍生金融工具	34	1,122,387	445,382
應收貿易款項及票據	37	6,349,958	4,321,733
預付款、按金及其他應收款項	26	14,081,682	15,977,831
存貨	28	4,182,799	2,705,018
待售已落成物業		8,343,896	7,737,290
開發中物業	24	18,517,485	22,738,105
應收借款	25	982,891	2,130,688
應收關聯公司款項	38	12,309,468	11,741,735
可供出售投資	23	25,116,703	22,390,416
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29	511,285	636,076
應收保費及分保賬款	30	8,932,147	6,434,748
應收分保準備金	31	2,170,922	1,468,553
拆放同業		345	37
客戶貸款和墊款	33	3,803,068	2,904,371
應收融資租賃款	35	1,749,081	929,759
		206,983,861	162,698,142
分類為持作至出售的處置組中資產	39	2,532,067	58,650,003
流動資產合計		209,515,928	221,348,145

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	40	58,027,951	43,874,088
可轉換債券	41	81,428	–
應付貿易款項及票據	42	12,368,277	9,569,939
應計負債及其他應付款項	43	41,911,579	33,710,957
應付稅項		6,419,801	4,035,686
應付融資租賃款	44	68,323	48,686
吸收存款	45	34,971,708	18,511,530
應付控股公司款項	38	769,062	381,646
應付關聯公司款項	38	3,922,928	3,647,173
衍生金融工具	34	1,065,674	505,115
應付經紀業務客戶賬款		40,967	68,823
未到期責任準備金	46	5,845,267	5,194,018
未決賠款準備	47	13,325,966	10,518,108
未到期風險準備金		384,049	360,623
有關連結合約之金融負債	48	351,138	237,459
投資合約負債	48	5,856,188	1,382,071
其他壽險合同責任準備金	49	1,475,431	1,429,933
應付保費及分保賬款	50	4,896,620	3,109,676
同業存入	51	1,101,553	715,681
同業拆入		268,165	270,276
		193,152,075	137,571,488
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	39	204,047	40,674,050
		193,356,122	178,245,538
流動負債合計			
		16,159,806	43,102,607
流動資產淨額			
		340,431,932	308,533,938
資產總額減流動負債			

2017年12月31日

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	40	92,347,113	82,094,953
可轉換債券	41	–	307,730
應付融資租賃款	44	268,911	197,224
吸收存款	45	105,859	68,715
衍生金融工具	34	689,354	802,875
遞延收入	52	894,450	1,514,423
其他長期應付款項	53	5,968,071	4,160,042
遞延稅項負債	27	10,326,318	8,841,545
未決賠款準備	47	18,291,386	16,764,930
有關連結合約之金融負債	48	1,018,881	3,510,787
投資合約負債	48	59,649,260	55,370,424
其他壽險合同責任準備金	49	13,862,939	11,420,408
應付保費及分保賬款	50	142,034	175,360
同業存入	51	455,075	426,987
同業拆入		–	3,707
非流動負債合計		204,019,651	185,660,110
淨資產		136,412,281	122,873,828
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	54	36,485,351	36,157,089
庫存股		(108,757)	(93,008)
可轉換債券的權益部分		18,054	68,674
其他儲備		64,566,106	56,234,244
非控股權益		100,960,754	92,366,999
權益合計		136,412,281	122,873,828

郭廣昌
董事王燦
董事

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益												
	已發行 股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘 公積金	可供出售			可轉換 債券	匯率波動 儲備	留存收益	合計	非控股 權益	權益 合計
					投資重新 評估儲備	其他 公積金	其他						
人民幣千元 (附註54)	人民幣千元	人民幣千元 (附註55(a))	人民幣千元 (附註55(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2017年1月1日	36,157,089	(93,008)	(443,540)	6,359,899	7,567,180	2,278,620	68,674	41,481,920	(1,009,835)	92,366,999	30,506,829	122,873,828	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	13,161,275	-	13,161,275	3,634,758	16,796,033	
年內其他綜合收益：													
可供出售投資公允價值變動，稅後	-	-	-	-	6,511,658	-	-	-	-	6,511,658	1,123,695	7,635,353	
綜合損益表中收益/(損失)之重分類調整													
一處置收益，稅後	-	-	-	-	(8,393,447)	-	-	-	-	(8,393,447)	(1,827,658)	(10,221,105)	
一減值損失，稅後	-	-	-	-	213,205	-	-	-	-	213,205	48,315	261,520	
一處置附屬公司收益	-	-	-	-	(173,092)	-	-	-	-	(173,092)	-	(173,092)	
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	(35,272)	-	-	-	1,983	(33,289)	(60,505)	(93,794)	
現金流套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(29,646)	-	-	-	(29,646)	(1,847)	(31,493)	
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(1,169,591)	-	-	-	(1,169,591)	48,191	(1,121,400)	
因自用物業轉為投資物業而產生之													
重估收益，稅後	-	-	-	-	-	305	-	-	-	305	54	359	
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	17,406	-	-	-	17,406	4,897	22,303	
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	27,826	-	-	-	-	27,826	-	27,826	
金融資產公允價值變動收益對													
其他壽險合同責任準備金的影響，稅後	-	-	-	-	-	(271,812)	-	-	-	(271,812)	(47,967)	(319,779)	
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	252,812	252,812	338,985	591,797	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(1,849,122)	(1,453,338)	-	13,161,275	254,795	10,113,610	3,260,918	13,374,528	

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行 股本 人民幣千元 (附註54)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註55(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註55(b))	可供出售		可轉換 債券 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益 合計 人民幣千元
					投資重新 評估儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元						
					合計	合計						
收購附屬公司(附註57(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,986,954	1,986,954	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369,986	369,986	
支付附屬公司非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,116,949)	(1,116,949)	
宣告發放2016年末股息	-	-	-	-	-	-	(1,613,959)	-	(1,613,959)	-	(1,613,959)	
留存利潤轉入	-	-	-	1,046,862	-	-	(1,046,862)	-	-	-	-	
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(50,280)	-	-	(50,280)	(55,638)	(105,918)	
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(1,322)	-	-	(1,322)	-	(1,322)	
在不喪失控制權的前提下視同處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	898,732	-	-	898,732	2,925,255	3,823,987	
授予一間附屬公司非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(335,279)	-	-	(335,279)	(1,524,968)	(1,860,247)	
本公司以權益結算之以股份為基礎 的支付(附註59)**	50,033	(15,749)	-	-	-	69,797	-	-	104,081	-	104,081	
一間附屬公司以權益結算之以股份 為基礎的支付	-	-	-	-	-	3,929	-	-	3,929	6,428	10,357	
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	(14,359)	-	-	(14,359)	14,359	-	
處置附屬公司(附註57(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,411)	(6,411)	
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(378,972)	-	-	(378,972)	(915,236)	(1,294,208)	
可轉換債券轉換為普通股(附註41)	278,229	-	-	-	-	-	(50,620)	-	227,609	-	227,609	
股份回購	-	-	-	-	-	-	(360,035)	-	(360,035)	-	(360,035)	
於2017年12月31日	36,485,351	(108,757)	(443,540)*	7,406,761*	5,718,058*	1,017,528*	18,054	51,622,339*	(755,040)±	100,960,754	35,451,527	136,412,281

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣64,566,106,000元(2016年12月31日:人民幣56,234,244,000元)。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃,2017年度,本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了4,605,200股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為2,945,250股。

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行		其他虧蝕	法定盈餘	可供出售		可轉換	匯率波動	非控股	權益	權益	
	股本	庫存股			投資重新	其他						公積金
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
(附註54)		(附註55(a))	(附註55(b))	評估儲備	公積金	債券	留存收益	儲備	合計	權益	合計	
於2016年1月1日(如前呈報)	36,046,143	-	(443,540)	4,641,387	435,425	1,578,712	68,674	34,381,707	(1,455,999)	75,252,509	22,901,566	98,154,075
同一控制下的企業合併和價格分攤追溯調整	-	-	-	-	7,644	520,000	-	(35,844)	-	491,800	907,260	1,399,060
於2016年1月1日(重列)	36,046,143	-	(443,540)	4,641,387	443,069	2,098,712	68,674	34,345,863	(1,455,999)	75,744,309	23,808,826	99,553,135
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	10,268,185	-	10,268,185	2,418,013	12,686,198
年內其他綜合收益：												
可供出售投資公允價值變動，稅後	-	-	-	-	7,282,799	-	-	-	-	7,282,799	2,731,632	10,014,431
綜合損益表中收益/(損失)之重分類調整												
一處置收益，稅後	-	-	-	-	(1,357,446)	-	-	-	-	(1,357,446)	(333,907)	(1,691,353)
一減值損失，稅後	-	-	-	-	982,863	-	-	-	-	982,863	122,407	1,105,270
應佔聯營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	148,821	293,811	-	-	2,604	445,236	70,155	515,391
現金流套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(16,737)	-	-	-	(16,737)	(747)	(17,484)
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	210,323	-	-	-	210,323	37,116	247,439
因自用物業轉為投資物業而產生之												
重估收益，稅後	-	-	-	-	-	38,401	-	-	-	38,401	695	39,096
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(24,154)	-	-	-	(24,154)	(5,284)	(29,438)
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	67,074	-	-	-	-	67,074	-	67,074
金融資產公允價值變動收益												
對其他壽險合同責任準備金的影響，稅後	-	-	-	-	-	(8,890)	-	-	-	(8,890)	(1,569)	(10,459)
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	443,560	443,560	52,676	496,236
年內綜合收益總額	-	-	-	-	7,124,111	492,754	-	10,268,185	446,164	18,331,214	5,091,187	23,422,401

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益											
				可供出售					匯率波動		非控股 權益	權益 合計
	已發行 股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘 公積金	投資重新 評估儲備	其他 公積金	可轉換 債券	留存收益	儲備	合計		
	人民幣千元 (附註54)	人民幣千元	人民幣千元 (附註55(a))	人民幣千元 (附註55(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	129,807	129,807
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,540,338	3,540,338
股份發行費用	(2,602)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,602)	-	(2,602)
支付附屬公司非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(901,986)	(901,986)
宣告發放2015年末股息	-	-	-	-	-	-	-	(1,226,568)	-	(1,226,568)	-	(1,226,568)
留存利潤轉入	-	-	-	1,718,512	-	-	-	(1,718,512)	-	-	-	-
分佔聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(205,417)	-	-	-	(205,417)	(285,403)	(490,820)
在不喪失控制權的前提下視同處置 附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	640,909	-	-	-	640,909	(640,909)	-
授予一間附屬公司非控股股東的股份 贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	5,862	-	-	-	5,862	60,467	66,329
本公司以權益結算之以股份為基礎的支付**	113,548	(93,008)	-	-	-	65,477	-	-	-	86,017	-	86,017
一間附屬公司以權益結算之以股份為基礎 的支付	-	-	-	-	-	14,413	-	-	-	14,413	22,705	37,118
視同收購一間附屬公司部分權益	-	-	-	-	-	1,629	-	-	-	1,629	(1,629)	-
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(208,049)	-	-	-	(208,049)	(316,574)	(524,623)
附屬公司股份制改制折股	-	-	-	-	-	(45,670)	-	45,670	-	-	-	-
同一控制下企業合併	-	-	-	-	-	(582,000)	-	-	-	(582,000)	-	(582,000)
股份回購	-	-	-	-	-	-	-	(232,718)	-	(232,718)	-	(232,718)
於2016年12月31日	36,157,089	(93,008)	(443,540)*	6,359,899*	7,567,180*	2,278,620*	68,674	41,481,920*	(1,009,835)*	92,366,999	30,506,829	122,873,828

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣56,234,244,000元。

** 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，2016年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了5,150,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為1,438,800股。

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		22,970,995	16,280,817
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	8	1,794,203	1,644,506
預付土地租金攤銷	8	51,227	48,841
無形資產攤銷	8	526,357	1,109,249
採礦權攤銷	8	3,719	18,609
油氣資產攤銷	8	309,292	355,837
勘探費用核銷	16	73,426	34,772
物業、廠房及設備減值準備	8	68,477	30,923
無形資產減值準備	8	10,814	3,548
商譽減值準備	8	122,959	–
可供出售投資減值準備	8	1,275,571	2,306,787
於聯營企業之投資減值準備	8	123,935	524,420
應收款項減值準備	8	340,134	165,361
應收保費及分保賬款減值轉回	6	(81,451)	(2,605)
存貨跌價準備	8	29,336	70,255
待售已落成物業減值(轉回)/準備	6/8	(1,674)	293,065
客戶貸款和墊款減值準備	8	35,042	64,361
處置附屬公司之收益	6	(2,323,121)	(559,558)
議價收購附屬公司之收益	6	(234,355)	(279,589)
議價收購聯營企業之收益	6	(1,239,698)	(1,276,423)
處置可供出售投資之收益	6	(8,370,800)	(4,962,845)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之損失/(收益)	6/8	162,030	(56,899)
出售聯營企業權益之收益	6	(419,091)	(4,790,497)
視同出售聯營企業投資之收益	6	(56,307)	–
出售合營企業權益之收益	6	(280,594)	(191,508)
視同出售聯營企業部分投資之收益	6	–	(328,640)
處置物業、廠房及設備之收益	6	(85,671)	(108,619)
處置投資物業之收益	6	(330,922)	(183,685)
處置衍生金融工具之收益	6	(1,225,536)	–
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值變動調整之收益	6	(1,489,792)	(1,322,215)
投資物業公允價值收益	6	(914,646)	(1,315,460)
衍生金融工具的公允價值變動調整之收益	6	(372,159)	(1,784)
出售一間附屬公司導致可供出售投資重新評估儲備由其他綜合收益重分類至損益	6	(173,092)	–
出售一間附屬公司導致匯率波動儲備由其他綜合收益重新分類至損益	6	(20,812)	–
套期會計之無效部分	8	218,647	–
利息開支		5,133,410	4,433,471
利息收入	6	(703,938)	(514,755)
以公允價值計量且變動計入損益的投資之股息及利息	6	(427,887)	(959,535)
可供出售投資之股息及利息	6	(3,092,800)	(3,200,957)
應佔聯營企業利潤及虧損		(3,021,090)	(2,620,224)
應佔合營企業利潤及虧損		(1,492,552)	(106,827)
以權益結算之以股份為基礎的支付	8	114,438	–
結轉小計		7,006,024	4,602,197

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
經營活動產生之現金流量 (續)		
未計營運資金變動前現金流入	7,006,024	4,602,197
開發中物業增加	(17,014,133)	(2,863,423)
待售已落成物業減少	11,765,432	7,142,813
應收貿易款項及票據增加	(1,501,344)	(232,609)
預付款項、按金及其他應收款項減少／(增加)	3,022,842	(3,271,531)
存貨增加	(925,214)	(323,305)
應收保費及分保賬款增加	(2,178,751)	(2,529,970)
再保險公司分佔保險合約準備金增加	(1,311,125)	(2,245,454)
應收關聯公司款項增加	(1,683,621)	(5,176,628)
客戶貸款和墊款(增加)／減少	(2,637,594)	312,288
應付貿易款項及票據增加／(減少)	1,870,785	(1,066,867)
應計負債及其他應付款項增加	8,618,930	16,247,354
遞延收入增加	118,296	442,701
其他長期應付款項增加／(減少)	818,200	(235,855)
應付關聯公司款項增加	575,724	702,481
應付經紀業務客戶賬款(減少)／增加	(27,856)	34,361
拆放同業(增加)／減少	(44,275)	32,791
同業拆入減少	(5,818)	(489,936)
同業存入減少	(285,633)	(279,748)
吸收客戶存款增加	11,387,193	462,437
受限制的預售物業之款項增加／(減少)	493,240	(976,956)
法定存款準備金減少／(增加)	3,290,203	(890,098)
衍生金融工具增加	1,026,742	-
應收融資租賃款增加	(1,129,851)	-
未到期責任準備金增加	1,115,806	55,382
未決賠款準備增加	4,151,132	3,289,636
應付保費及分保賬款增加	1,527,478	1,362,612
未到期風險準備金增加／(減少)	23,426	(71,787)
其他壽險合同責任準備金增加／(減少)	1,133,084	(281,935)
投資合約負債增加	4,807,166	2,029,431
經營業務現金流入	34,006,488	15,780,382
已付稅金	(3,553,371)	(3,777,217)
經營活動現金流入淨額	30,453,117	12,003,165

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(6,067,595)	(3,852,270)
預付土地租金增加		(139,409)	(9,890)
投資物業增加		(2,187,071)	(1,033,799)
購買無形資產		(1,313,745)	(871,340)
購買採礦權		(14,603)	-
購買勘探及評估資產		(60,480)	(122,011)
購買油氣資產		(364,912)	(278,260)
購買可供出售投資		(79,113,036)	(60,825,540)
購買以公允價值計量且變動計入損益的投資		(122,599,493)	(5,273,777)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資所得款項		115,928,970	5,359,899
處置可供出售投資所得款項		67,845,455	48,815,399
處置物業、廠房及設備所得款項		672,933	356,647
處置預付土地租金所得款項		98,003	-
處置無形資產所得款項		115,098	67,588
出售附屬公司所得款項	57(b)	18,728,472	3,670,461
出售聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		586,751	1,179,171
出售合營企業所得款項		771,266	843,369
出售分類為持有待售的非流動資產所得款項		-	58,947
收購附屬公司	57(a)	(3,924,607)	(3,831,093)
收購聯營企業		(8,257,160)	(4,888,219)
收購合營企業		(1,928,415)	(919,518)
可供出售投資所收股息及利息		3,775,122	3,767,481
以公允價值計量且變動計入損益的投資所收股息及利息		466,103	914,902
已收聯營企業股息		960,795	739,709
已收合營企業股息		14,813	20,459
提供股東借款		(1,170,645)	(655,043)
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘增加		(1,203,484)	(2,865,920)
擬收購之長期資產預付款項		(909,026)	(785,203)
處置投資物業所得款項		2,228,850	2,075,249
已收利息		598,928	500,796
投資活動現金流出淨額		(16,462,122)	(17,841,806)

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
融資活動產生之現金流量			
融資租賃租金支付的資本部分		(54,923)	(16,573)
附屬公司非控股股東注資所得款項		4,193,971	3,540,338
新增銀行及其他借款		107,426,389	76,032,384
償還銀行及其他借款		(86,084,364)	(64,688,517)
已付附屬公司非控股股東股息		(1,150,814)	(751,986)
增購附屬公司權益		(1,287,897)	(666,977)
已付股東股息		(1,226,543)	(1,824,023)
視同分派予最終控股股東		-	(582,000)
股份回購		(360,035)	(232,718)
已付利息		(5,584,617)	(4,838,214)
融資活動現金流入淨額		15,871,167	5,971,714
現金及等同現金項目增加淨額		29,862,162	133,073
年初的現金及等同現金項目		38,705,283	38,572,210
年末的現金及等同現金項目		68,567,445	38,705,283
現金及等同現金項目結餘分析：			
載於綜合財務狀況表之現金及等同現金項目	32	68,567,445	36,103,302
分類為持作出售的處置組中資產相關的現金及銀行結餘		-	2,601,981
綜合現金流量表中列示之現金及等同現金項目		68,567,445	38,705,283

1. 公司信息

復星國際有限公司（「本公司」）於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司（以下統稱「本集團」）主要業務包括健康生態、快樂生態以及富足生態。其中，富足生態包括保險及金融、投資和蜂巢地產三大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則（包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋）以及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例編製。編製這些財務報表時，除投資性物業、衍生金融工具和部分投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中非流動資產／資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量，詳情載於附註2.4。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2017年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額（即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動），即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i)收到對價的公允價值，(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益（如適用），其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露變更

本集團已就目前年度財務報表，首次採納下列經修訂香港財務報告準則。

香港會計準則第7號（修訂本）	披露計劃
香港會計準則第12號（修訂本）	就未變現虧損確認遞延稅項資產
香港財務報告準則第12號（修訂本）	披露於其他實體的權益：
（包括於二零一四年至二零一六年周期之年度改進）	釐清國際財務報告準則

修訂本的性質及影響如下：

- 香港會計準則第7號（修訂本）規定實體提供披露事項以使財務報表用戶可評估因融資活動而產生之負債變動，包括現金流量產生之變動及非現金變動。對融資活動而產生之負債變動的披露請參考財務報表附註58。
- 香港會計準則第12號（修訂本）釐清實體於評估是否有應課稅溢利可用作抵扣可扣減暫時差異時，需要考慮稅務法例是否對於可扣減暫時差異轉回時可用作抵扣的應課稅溢利的來源有所限制。此外，該等修訂就實體應如何釐定未來應課稅溢利提供指引，並解釋應課稅溢利可包括收回超過賬面值的部分資產的情況。由於本集團並無任何可扣減暫時差額或該等修訂範圍內的資產，故應用該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- 香港財務報告準則第12號（修訂本）釐清國際財務報告準則第12號的披露規定（香港財務報告準則第12號第B10至B16段之披露規定除外）適用於實體於附屬公司、合營企業或聯營公司的權益，或其於分類為持作出售或列於分類為持作出售的出售組別的合營公司或聯營公司的權益。由於本集團於二零一七年十二月三十一日並無分類為持作出售的出售組別的附屬公司，因此，該等修訂對本集團的財務報表並無影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則

本集團尚未在歷史財務資料中採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎的支付交易的分類及計量 ¹
香港財務報告準則第4號(修訂本)	應用香港財務報告準則第9號金融工具與 香港財務報告準則第4號保險合約 ¹
香港財務報告準則第9號	金融工具 ¹
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則 第28號(2011)	投資者與其聯營公司或合營公司之間的銷售或注資 ⁴
香港財務報告準則第15號	與客戶合約之收入 ¹
香港財務報告準則第15號(修訂本)	釐清香港財務報告準則第15號與客戶合約之收入 ¹
香港財務報告準則第16號	租賃 ²
香港財務報告準則第17號	保險合同 ³
香港會計準則第28號(修訂本)	在聯營企業和合營企業中的長期投資 ²
香港會計準則第40號(修訂本)	轉讓投資物業 ¹
香港財務報告詮釋委員會詮釋第22號	外幣交易及預付代價 ¹
香港財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅處理的不確定因素 ²
二零一四年至二零一六年周期之年度改進	香港財務報告準則第1號及香港會計準則第28號的修訂本 ¹
二零一五年至二零一七年周期之年度改進	香港財務報告準則第3號，香港財務報告準則第11號， 香港財務報告準則第12號以及香港會計準則第23號的修訂本 ²

¹ 於2018年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2019年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

⁴ 生效日期沒有強制要求，但可以提前適用

預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料如下。

香港會計師公會於2016年8月發佈了對香港財務報告準則第2號的修訂，涉及三個主要領域：可行權條件對現金結算的股份支付交易計量的影響；對具有淨額結算特徵的股份支付交易中僱主為僱員代扣代繳因股份支付而產生的納稅義務的相關稅金的分類；以及對股份支付交易中條款和條件的修改導致其分類從現金結算變更為權益結算的會計處理。修訂稿澄清，在衡量以權益結算的股份支付時用於計算可行權條件的方法也適用於現金結算的股份支付。修訂稿還引進了一項例外規定，在滿足某些條件下，將股權支付交易中因扣除一定數額以滿足僱員的納稅義務而具有淨額結算特徵的股權支付交易，可完全分類為股權結算的股份支付交易進行會計處理。此外，修訂案澄清，如果現金結算的股份支付交易的條款和條件修改後變更為以權益結算的股份支付交易，則該交易自修改之日起作為權益結算的股權支付進行會計處理。本集團預期於2018年1月1日起採用該修訂。該修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第4號發佈於2017年1月，解決了香港財務報告準則第9號和第17號中關於生效日期不同而產生的問題。在香港財務報告準則第17號頒佈之前，該修訂為簽發保險合同的實體在香港財務報告準則第4號下為了適用香港財務報告準則第9號提供了兩種選擇：暫時性豁免和重疊法。暫時性豁免法使得主要為保險業務的實體能夠推遲香港財務報告準則第9號的生效日期。重疊法消除了實體採用香港財務報告準則第9號可能對損益的影響。在這種方法下，對於指定的金融資產，主體可將損益和其他綜合收益進行重分類。本集團預期於2018年1月1日起採用該修訂。本集團不適用於暫時性豁免，但是本集團選擇對合格的金融資產使用重疊法。採用該項修訂產生的影響在如下採用香港財務報告準則第9號的影響部分中一併討論。

於2014年9月，香港會計師公會發佈了香港財務報告準則第9號的最終版，將金融工具項目的所有階段集於一起以代替香港會計準則第39號及香港財務報告準則第9號的全部先前版本。該準則引入分類及計量、減值及對沖會計處理的新規定。本集團將自2018年1月1日起採納香港財務報告準則第9號。採納香港財務報告準則第9號之預期影響概述如下：

(a) 分類及計量

香港財務報告準則第9號要求本集團基於應用的業務模式（持有以收取合同現金流量，既收取合同現金流量又出售金融資產或其他業務模式）和合同現金流量特徵（是否僅為本金及未償付本金額之利息的支付）的綜合影響對債務工具分類。產生的現金流量不僅限於支付本金及未償付本金額之利息的債務工具應以公允值計量且其變動計入損益，其他產生的現金流量僅限於支付本金及未償付本金額之利息的債務工具根據其各自的業務模式分別以攤餘成本計量、以公允值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入損益。

權益工具需按公允價值計量且其變動計入當期損益，除非本集團選擇採用以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益（利得或損失不能轉回到損益，但分紅計入損益）來計量非持作買賣的權益工具。

香港財務報告準則第4號的修訂於2017年1月頒佈，其允許本集團可以指定同時滿足如下兩個標準的金融資產採用重疊法：(a)已經應用香港財務報告準則第9號計量以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，但並未應用香港會計準則第39號計量以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。(b)其持有的業務與香港財務報告準則第4號中的合同無關。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

(b) 減值

香港財務報告準則第9號要求債務工具的減值以攤餘成本計量或以公允價值計量通過計入其他綜合收益、應收租賃款、貸款承諾和財務擔保合同等不被計入香港財務報告準則第9號中以公允價值計量且其變動計入當期損益的科目，以基於12個月或終生的周期的預計損失模型來計入。香港財務報告準則第9號中對減值的識別和計量比香港會計準則第39號更具有前瞻性，因此可能會導致減值更加具有不穩定性。

(c) 對沖會計法

一般對沖會計法之規定旨在簡化對沖會計法，加強其與風險管理策略的聯繫，並允許對沖會計法適用於較多類別的對沖工具及風險。然而，香港財務報告準則第9號並未明確說明宏觀對沖會計策略，因此其包含於會計政策中選擇依然採用香港會計準則第39號中的對沖會計法。

(d) 影響

本集團將不會重述比較數據，並將認可對2018年1月1日的權益的過渡性調整。

本集團選擇採用重疊法來指定符合一定條件的合格的金融資產，以解決當香港財務報告準則第9號在香港財務報告準則第17號之前應用時，產生的額外的會計上的不匹配的問題（產生於保險合同和香港財務報告準則第17號涉及的其他合同中合格的金融資產和相關負債之間）以及對損益的穩定性的影響。

本集團同時將繼續使用香港會計準則第39號中的對沖會計法。

因此，基於本集團的評估，採用香港財務報告準則第9號不會對本集團合併財務報表中2018年1月1日的總權益產生重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第9號發佈於2017年12月，允許具有預付費功能的金融資產允許或要求借款人或貸款人在提前終止合同的情況下，支付或收取合理賠償。賠償的金額需按攤銷成本計量或公允價值變動計入其他綜合收益。該修正案同時澄清了一項金融資產的通過標準，即不考慮導致提前終止合同的事件或情況以及不論哪一方支付或接受提前終止的合理補償的前提下全部的支付的金額為未還款部分金額的本金及利息。本集團預期將於2019年1月1日採用該項修訂，並將申請對以前年度比較信息重述的豁免。任何賬面價值調整前與調整後賬面價值之間的差額將在權益初始餘額中確認。採用該項修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定之不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業之權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計師公會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(2011)的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的覆核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

香港財務報告準則第15號於2014年7月發佈，制定一個新的五步模式，將自客戶合同產生的收益入賬。根據香港財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。香港財務報告準則第15號的原則為計量及確認收益提供更加系統化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額、關於履行責任、不同期間之間訂約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的數據。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認的規定。於初次應用該準則時，須全面追溯應用或部分追溯應用。2016年6月，香港會計師公會頒佈對香港財務報告準則第15號的修訂，解釋採納該準則的不同實施問題，包括識別履約責任，主事人與代理人及知識產權許可有關的應用指引，以及準則採納的過渡。該等修訂亦擬協助確保實體於採納香港財務報告準則第15號時能更加一致地應用及降低應用有關準則的成本及複雜性。本集團計劃採納香港財務報告準則第15號之過渡性條文，以確認初次採納的累計影響，並對2018年1月1日之留存收益年初結餘作出調整。此外，本集團計劃僅對於2018年1月1日前尚未完成之合約應用該等新規定。本集團預期將於2018年1月1日採納香港財務報告準則第15號後作出之過渡性調整並不重大。於2017年內，本集團已詳細評估採納香港財務報告準則第15號之影響。根據評估，本集團預期除了如下的呈報及披露外，採納香港財務報告準則第15號不會對收益的確認產生重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

如附註2中所示，本集團的主要業務包括健康生態、快樂生態以及富足生態。其中，富足生態包括保險及金融、投資和蜂巢地產三大板塊。採用香港財務報告準則第15號之預期影響概述如下：

(a) 呈報及披露

香港財務報告準則第15號之呈列及披露規定較現時香港會計準則第18號所列者更為詳細。該等呈列規定引致現有方式出現重大變動，且會引致須於本集團財務報表披露之內容大幅增加。香港財務報告準則第15號中之多項披露規定為新規定，而本集團認為當中部分披露規定將產生重大影響。特別是，本集團預期財務報表附註將因披露決定該等合約（包括可變代價）之交易價格、將交易價格分配至履約責任之方式所作重大判斷以及估計各項履約責任之獨立售價所作假設而增加。此外，根據香港財務報告準則第15號之規定，本集團將分拆自客戶合約確認收入為多個類別，其中說明收入及現金流之性質、金額、時間及不確定性受經濟因素影響之程度。其亦會披露有關分拆收入之披露與就各報告分部披露收入資料之關係。

香港財務報告準則第16號於2016年5月頒佈，取代香港會計準則第17號租賃、香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、詮釋常務委員會第15號經營租賃－優惠及詮釋常務委員會第27號評估涉及租賃法律形式交易的實質。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人就大多數租賃確認資產及負債。該準則包括給予承租人兩項可供選擇的租賃確認豁免－低價值資產租賃及短期租賃。於租賃開始日期，承租人將確認於租賃期作出租賃付款為負債（即租賃負債）及代表可使用相關資產的權利為資產（即有使用權資產）。除非有使用權資產符合香港會計準則第40號投資物業的定義，或涉及應用重估模型的廠房及設備類別，否則有使用權資產其後按成本減累計折舊及任何減值虧損計量。租賃負債其後會就反映租賃負債利息而增加及因租賃付款而減少。承租人將須分別確認租賃負債的利息開支及有使用權資產的折舊開支。承租人亦將須於若干事件發生時重新計量租賃負債，例如由於租賃期變更或用於釐定該等付款的一項指數或比率變更而引致未來租賃付款變更。承租人一般將重新計量租賃負債的數額確認為有使用權資產的調整。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號內出租人的會計處理方式。出租人將繼續使用與香港會計準則第17號相同的分類原則對所有租賃進行分類，並將之分為經營租賃及融資租賃。香港財務報告準則第16號要求承租人及出租人較根據香港會計準則第17號作出更多披露。出租人可選擇以全面追溯應用或部分追溯應用方式應用該準則。本集團預期於2019年1月1日起採納香港財務報告準則第16號。本集團現正評估採納香港財務報告準則第16號後的影響，且正考慮會否選擇利用現有可行權宜方式，以及將會採用的過渡方式及寬免。採納香港財務報告準則第16號後，當中所列部分金額或需確認為新有使用權資產及租賃負債。然而，本集團需作進一步分析，以確定將予確認的新有使用權資產及租賃負債，包括但不限於涉及低價值資產租賃及短期租賃的金額、所選其他可行權宜方式及寬免以及採用該準則日期前訂立的新租賃。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

2018年1月，香港會計師公會頒佈了香港財務會計準則第17號，一個關於識別和計量，呈報和披露保險合同以及具有分紅特性的投資合同的綜合性會計標準。一旦生效，其將替代現有的香港財務報告準則第4號－保險合同。香港財務報告準則第17號規定對所有保險合同和具有分紅特性的投資合同採用一致的會計處理方法，從而解決香港財務報告準則第4號帶來的財務業績比較問題。新準則規定主體以當前價值而非歷史成本核算保險負債，同時定期更新相關信息，為財務報表使用者提供更多有用信息。本集團目前正在評估採用該準則的影響。

香港會計準則第28號的修訂於2018年1月頒佈，該修訂澄清，主體對在聯營企業和合營企業中的長期權益應採用香港財務報告準則第9號，此類權益未採用權益法但實質上屬於在聯營企業或合營企業中的淨投資的一部分。因此採用香港財務報告準則第9號時，主體不考慮聯營企業或合營企業的任何損失或淨投資的任何減值損失，這些損失被確認為因採用香港會計準則第28號而對在聯營企業和合營企業中的淨投資進行的調整。本集團預期將於2019年1月1日開始採用該修訂，且該修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。

香港會計準則第40號的修訂於2017年4月頒佈，澄清主體何時應將包括在建或開發中的房地產轉入投資性房地產或自投資性房地產轉出。該修訂規定用途的改變是指房地產滿足或不再滿足投資性房地產的定義，且有證據表明房地產的用途發生改變。管理層意圖的改變本身不足以證明房地產用途的轉換。在首次採用日，主體應對該修訂採用未來適用法，對在首次採用該修訂的年度報告期間期初或之後發生的用途改變應用該修訂。主體應重新評估該日所持有的房地產的分類，並對房地產重新分類，以反映該日存在的情況（如適用）。只有當主體不使用後見之明時，主體可採用追溯調整法。本集團預期將於2018年1月1日開始採用該修訂。該修訂預計對本集團綜合財務報表無重大影響。

於2017年6月頒佈的香港財務報告詮釋委員會詮釋第22號在應用香港會計準則第21號時為在實體以外幣收取或支付預付代價及確認非貨幣性資產或非貨幣性負債的情況下如何釐定「交易日期」提供指引。該詮釋澄清，就釐定於初步確認有關資產、開支或收入（或其中部分）所用的匯率時，「交易日期」為實體初步確認因支付或收取預付代價而產生的非貨幣性資產（如預付款項）或非貨幣性負債（如遞延收入）之日。倘確認有關項目前存在多筆預付款或預收款，實體應就每筆付款或收取預付代價釐定交易日期。實體應就實體首次應用該等詮釋的報告期初或過往報告期初在實體首次應用詮釋的報告期間的財務報表中呈列為比較數據時，以全面追溯適用法或未來適用法全面應用該等詮釋。本集團預期自2018年1月1日起以未來適用法採納該等詮釋。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

於2017年7月頒佈的香港財務報告詮釋委員會詮釋第23號於稅項處理涉及影響香港會計準則第12號應用的不確定性(一般稱為「不確定稅項狀況」)時,處理該情況下的所得稅(即期及遞延)會計。該詮釋並不適用於香港會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅,尤其亦不包括不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋具體處理(i)實體是否考慮分開處理不確定稅項;(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設;(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率;及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。該詮釋將予追溯應用,不論是不計事後分析的全面追溯還是計及應用的累計效力追溯,作為首次申請日期的初始權益調整,且並無重列比較數據。本集團預期自2019年1月1日起採納該等詮釋。該等修訂預期不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益,並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力,但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排,具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權,僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外,倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動,本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷,惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據,則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資,或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資,則不會重新計量留存權益,而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下,若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權,會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時,聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當聯營或合營企業中的投資被風險資本組織、共同基金、信託公司和包括投連險基金在內的類似主體持有或間接持有時,主體可以選擇對在聯營企業和合營企業中的投資以公允價值計量且其變動計入損益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

於聯營企業及合營企業的投資 (續)

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號 – 持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽 (續)

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元（現金產出單元組）的可收回金額來確定。如果現金產出單元（現金產出單元組）的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元（現金產出單元組），且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

2.4 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量 (續)

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

第一層級 - 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。

第二層級 - 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。

第三層級 - 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、開發中物業、待售已落成物業、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業（或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業）；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a)(i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備（在建工程除外）按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者係處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊 (續)

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。

物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	4至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至10年
汽車	4至15年
租賃物業裝修	按租期與可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入及／或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資物業 (續)

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，自轉換用途當日起適用「物業、廠房及設備與折舊」政策，以及轉換日賬面價值和公允價值的差異作為重新估值收益在其他綜合收益中核算。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組（不包括投資物業、遞延稅項資產及金融資產）按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產（商譽除外）

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元（現金產生單元組）為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

無形資產 (商譽除外) (續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過25年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在10年的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利與專門技術

購入的專利及專門技術乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中。）

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

2.4 主要會計政策概要 (續)

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

租賃

實質上將與資產所有權有關的幾乎全部回報和風險（不包括法定權利）轉移到本集團的租賃，作為融資租賃進行會計處理。於融資租賃開始日，租賃資產的成本按最低租賃付款額的現值予以資本化並與義務（不包括利息因素）一同記錄以反映購買和融資活動。持有的已資本化的融資租賃資產，包括融資租賃的預付土地租金，歸入物業、廠房和設備，並在租賃期和估計使用年期兩者中較短者內計提折舊。此類租賃的融資成本計入綜合損益表以確保租賃期內維持固定的期間利率。

通過具有融資性質的購買合同購得的資產列作融資租賃處理，但按其估計使用年限折舊。

倘本集團作為融資租賃出租方時，應收最低租賃款額與初始直接成本之款項於綜合財務狀況表列作貸款及應收款項。於訂立租賃時亦會確認未擔保餘值。應收最低租賃款額、初始直接成本及未擔保餘值之和與其現值之差額確認為未實現融資收益。未實現融資收益在租賃期內採用實際利率法確認。

如果一項租賃出租人實質上保留與資產所有權相關的幾乎全部回報和風險，則應按經營租賃進行會計處理。如果本集團是出租人，本集團按經營租賃出租的資產歸入非流動資產，經營租賃的應收租金按直線法在租賃期內計入綜合損益表。如果本集團是承租人，經營租賃的應付租金（扣除出租人提供的任何優惠）按直線法在租賃期內計入綜合損益表。

經營租賃下的預付土地租金最初按成本列賬，並在租賃期內以直線法確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

初始確認時，金融資產應恰當地分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、借款和應收款項及可供出售的金融投資。對於並非屬於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，在初始確認時以公允價值加上與收購金融資產直接相關的成本計量。

所有常規購買和出售金融資產於交易日（即本集團承諾購買或銷售該資產之日）確認。常規購買或出售金融資產指購買或出售需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產。

後續計量

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，包括持作買賣之金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。持作買賣之金融資產指在近期以出售為目的之金融資產。衍生工具（包括分離的嵌入式衍生工具）亦屬於此類別，前提是這些衍生工具未被指定為按香港會計準則第39號規定的對沖衍生工具。

以公允價值計量且變動計入損益之金融資產在綜合財務狀況表中以公允價值列示，且其公允價值之淨增加額於損益表中確認為其他收入及收益，公允價值變動之淨減少額於綜合損益表中確認為其他開支。該確認的公允價值淨變動不包含因持有這些金融資產而取得的任何股息或利息。這些股息或利息根據下述「收入確認」之會計政策進行確認。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，以公允價值計量且變動計入損益之金融資產需在初始確認日被指定為該分類。

如果主合約的嵌入式衍生工具的經濟特徵和風險不與主合約密切相關，並且主合約既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益，則主合約的嵌入式衍生工具作為單獨的衍生工具並以公允價值核算。這些嵌入式衍生工具以公允價值計量且變動計入綜合損益表。重分類當且僅當在合同的條款變化顯著改變現金流，或金融資產的公允價值重分類進入損益類才會發生。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量 (續)

借款及應收款項

借款及應收款項指有固定或可確定之付款（在活躍的市場上沒有報價）之非衍生金融資產，初始確認後，該等資產之賬面價值採用實際利率法以攤餘成本減去任何減值準備計量。計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用或成本。實際利率法攤銷於綜合損益表中確認為其他收入及收益，借款減值損失在綜合損益表中確認為借款財務成本，應收款項減值損失在綜合損益表中確認為其他費用。

可供出售之金融投資

可供出售之金融投資是指上市及非上市投資中的非衍生金融資產。既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益的投資即分類為可供出售的投資。持有的期限不確定及在需要流動性或者市場條件發生改變時將出售的債權投資分類為可供出售。

該等資產初始確認後，即以公允價值作後續計量，未變現盈虧確認於其他綜合收益可供出售投資重新評估儲備中。直至該投資被終止確認，當時的累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他收入，或直至投資被確定為減值，其累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他經營開支且從可供出售投資重新評估儲備中刪減。賺取的利息及股息根據下述「收入確認」所載政策分別在綜合損益表內確認為其他收入。

倘由於(a)公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言屬重大，或(b)該範圍內各種預計的機率於估計公允價值時無法合理評估及使用，導致非上市投資的公允價值無法可靠計量，則該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估近期出售可供出售金融資產的能力及意向是否仍屬適當。如果管理層有能力並有計劃在可預見之將來或到期前持有這些資產，當缺乏活躍市場而導致本集團無法交易這些金融資產時，本集團在極特殊的情況下會重分類該等金融資產。

倘金融資產從可供出售類別重新劃分為其他類別，則重新分類當日的公允面值為其新攤銷成本，之前於權益確認的該資產的收益或虧損採用實際利率法按剩餘投資年期在損益攤銷。新攤銷成本與到期金額的差額亦採用實際利率法於資產剩餘年內攤銷。倘資產其後釐定為已減值，則計入權益的金額重新分類至損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般（或（如適用）部分金融資產或一組同類金融資產的一部分）會終止確認（即：自本集團之綜合財務狀況表中移除）：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與（採取已轉移資產擔保的形式）以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

金融資產減值

本集團於每個報告日評估是否有客觀跡象顯示一項或一組金融資產出現減值。倘於資產初始確認後出現的一項或多項事件對能可靠估計的金融資產或一組金融資產的估計未來現金流量有影響，則說明已發生減值。減值跡象可能包括單個債務人或一組債務人經歷重大財務困難，拖欠利息或本金付款，可能發生破產或其他財務重組以及其他可觀察數據顯示預計未來現金流量減少且可計量（例如拖欠有關的欠款或經濟狀況變動）。

按攤餘成本入賬之金融資產

對按攤餘成本入賬之金融資產，本集團首先評估按個別基準評估單項重大或按組合基準評估單項非重大之金融資產是否存在減值。倘若本集團確定單項評估之金融資產不存在客觀減值證據，不論重大與否，須將該資產包含於具有相似信用風險特徵之金融資產中，按組合基準評估是否存在減值跡象。已單獨評估並已確認或將繼續確認減值損失的單項資產不包括於整體減值評估中。

任何已識別損失金額以資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值（不包含尚未發生之未來信用損失）的差額計量。預期未來現金流量之現值乃按金融資產之初始實際利率（初始確認時採用之實際利率）折現。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

按攤餘成本入賬之金融資產 (續)

資產賬面價值通過使用備抵賬戶扣減。損失金額於綜合損益表中確認。利息收入乃持續按已扣減之賬面價值計提，利率為確定減值損失時進行未來現金流量折現所使用之折現率。倘若無可實現的回收前景，以及所有抵押品都已經實現或轉讓給集團，這些借款和應收款項連同相關備抵可以予以核銷。

倘若在下一後續期間，由於減值損失確認後發生之事項導致預計的減值損失增加或減少，則前期確認之減值損失通過調整備抵賬戶增加或減少。倘銷賬於日後收回，則轉回的減值虧損計入綜合損益表的其他費用。

按成本入賬之資產

倘若有客觀證據表明一項因其公允價值不能被可靠計量而不以公允價值列示之非上市權益工具存在減值損失，或者一項衍生資產與該非上市權益工具相關，且其計量必須通過該非上市權益工具的交割完成，則應以該資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值（以當前市場一相似金融資產之回報率為折現率折現）的差額作為損失之金額。該等資產之減值損失不予轉回。

可供出售之金融投資

對可供出售之金融投資，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若可供出售資產發生減值，其成本（已扣除任何本金付款及攤銷）與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為可供出售的投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」及「持續」之決定需要專業判斷。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失（按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算）從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮其他因素評估投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間。

對於分類為可供出售的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款及其他借款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、應付融資租賃款、其他長期應付款項、可轉換債券、計息銀行借款及其他借款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果購買金融負債的目的是近期回購，則將金融負債分類為持作買賣。此類別亦包括本集團簽訂之非歸屬於香港會計準則第39號定義之對沖工具的衍生金融工具。獨立的嵌入衍生工具同樣分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具。持作買賣的負債所產生的收益或損失在綜合損益表中確認。列賬於綜合損益表中之公允價值變動淨損益未包括該金融負債產生之利息。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，以公允價值計量且變動計入損益之金融負債需在初始確認日被指定為該分類。

借款及其他借款

初始確認後，計息借款及其他借款採用實際利率法按攤餘成本計量。倘若折現影響屬非重大，按成本計量。實際利率法攤銷及金融負債終止確認時的相關損益於綜合損益表中確認。

計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用和交易成本。實際利率攤銷計入綜合損益表之財務費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i)履行於報告日存在的義務的最佳估計支付金額；及(ii)初始確認金額扣除必要的累計攤銷後之餘額。

可轉換債券

可轉換債券之負債成分扣除交易成本後，於綜合財務狀況表中確認為負債。發行可轉換債券時，以相近的不可轉換債券的市場利率計算其負債成分公允價值；並且該金額計入綜合財務狀況表以攤餘成本計量，直至轉換或贖回致其消失。發行收入的剩餘部分被分配至轉換期權，該期權扣除交易成本後計入股東權益，以後期間不再對其進行重新計量。依據該工具初始確認時發行收入分配至負債和權益的比例，將交易成本在負債成分和權益成分中分配。

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當且僅當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支計入綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部分，同樣作為其他開支計入綜合損益表中。

對於按攤銷成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計直接入綜合損益表。

原已計入其他綜合收益的金額，應當在被套期項目影響損益時轉出並計入綜合損益表，比如套期財務收入或套期財務費用發生時，或預測銷售發生時。

當套期工具已到期或被出售，終止或未經變更或展期（作為套期策略的一部分），或不再被指定為套期或者套期關係不再符合套期會計的要求時，原已計入其他綜合收益的金額暫不轉出，直到預期交易實際發生時或外幣確定承諾實現時。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部分的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入綜合損益表。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估（如：潛在的合約現金流量），未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具（不適用套期會計）超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動（或分為流動和非流動部分）符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

2.4 主要會計政策概要 (續)

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業之一切開發開支，包括土地成本、利息開支及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款。

2.4 主要會計政策概要 (續)

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些產品質量保證計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延稅項組成。所得稅計入綜合損益表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入權益。

當期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或支付給其的金額計量。採用之稅率為於報告日頒佈或被實際適用之之稅率(及稅法)，且需考慮本集團經營地之解釋條款及實務慣例。

遞延稅項採用負債法，對所有於報告日就資產及負債之賬面價值與計稅基礎不同而引致之暫時性差異做出準備。

除以下事項外，遞延稅項負債核算所有應課稅之暫時性差異：

- 遞延稅項負債產生於交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，且此交易非企業合併，交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 投資附屬公司，聯營企業和合營企業產生之應課稅暫時性差異，其轉回之時點能控制且可能不會在可預見之將來轉回。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延稅項資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項資產及未用可抵扣稅項虧損之結轉予以確認。除以下事項外，惟以應納稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項資產及未用稅項虧損之結轉為限：

- 與遞延稅項資產有關之可抵扣暫時性差異產生於交易中對某一資產或負債的初次確認，且此交易非企業合併，交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 對於投資附屬公司，聯營企業和合營企業產生之可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見之將來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延稅項資產之賬面價值於每個報告日予以審閱，並撇減至不再可能擁有足夠之應納稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產為限。未確認之遞延稅項資產於每個報告日予以再次評價，並以可能擁有足夠之應稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產為限確認。

遞延稅項資產與負債以預期資產被確認或負債被償還時期之稅率計量，附以報告日頒佈或被實際適用之稅率（及稅法）為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認

收入於經濟利益很可能流入本集團且能可靠計量時確認。確認收入前，亦須符合下列特定確認條件：

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入於所有權的重大風險及回報轉歸買方時確認。本集團對所售貨物必須不再涉及一般與所有權有關的管理，亦不再有實際控制權。

(b) 銷售已落成物業

出售已落成物業之收入於物業的所有權之風險及回報已轉移至買方即有關物業竣工後並根據銷售協議將物業交付買家，且能合理確保收取有關應收賬款時，方確認收入。確認收入前已售物業收取之按金及分期付款將列賬於綜合財務狀況表流動負債項下。

(c) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，經濟利益很可能流入本集團及有關開支能可靠地計量時確認。

(d) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(e) 租金收入

收入根據租期按時間比例基準確認。

(f) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(g) 股息收入

收入於本集團收取付款的權利確立時確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工（包括董事）發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員（包括董事）以股份支付交易方式收取酬金，僱員（包括董事）以提供服務作為權益工具對價（「以權益結算的交易」）。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註59。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

2.4 主要會計政策概要 (續)

退休福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

2.4 主要會計政策概要 (續)

退休福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利 (續)

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃,僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時,前國營企業有若干合格退休僱員,前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項,直至僱員身故為止,而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債,而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付,惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外,在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下,基金不可用作其他用途,包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算,並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規,本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外,本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

2.4 主要會計政策概要 (續)

退休福利 (續)

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日（勞動協議生效日）之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議（於2011年12月23日簽署）後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(a) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(b) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時（法國、希臘和土耳其）或離職時（意大利及日本）的應付補償。

2.4 主要會計政策概要 (續)

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣換算 (續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期末匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

保險及投資合同

(a) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港會計準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任何分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外福利時，保險或投資合同視為帶有任何分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任何分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入賬。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金（分紅準備金）中確認。

(b) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度（即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分）的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(c) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備－長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

(d) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支（即到期時的擔保付款或擔保贖回價值）而計提的任何額外準備金。

(e) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

待分配的保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失（公允價值調整）應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配的保單紅利準備金的餘額被充分使用。

已分配的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入（包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認）減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(f) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(g) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同（保證身故風險為其主要覆蓋範圍）計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

(h) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

(i) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(j) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同（其風險由投保人承擔）相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產（包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款），該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(k) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同（不包括任意分紅特徵）的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(l) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產（即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款）是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(m) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔 – 本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團認為其保留了透過經營租賃出租的這些物業的所有權的所有重大風險和回報。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

(ii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售（或根據融資租賃條款分別出租），本集團則對此等部分分別記賬。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。

(iii) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「復星醫藥」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，係由於本集團於2017年12月31日持有復星醫藥37.94%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘62.06%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

(iv) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。於截至2017年12月31日止年度，由投資中國大陸地區附屬公司相關聯之代扣繳所得稅產生的遞延稅項負債增加額為人民幣114,579,000元（2016年12月31日：人民幣90,786,000元）。詳情載於財務報表附註27。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所攤入之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2017年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣15,203,443,000元（2016年12月31日：人民幣9,862,200,000元）。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值（商譽除外）

本集團會於每一報告日評估非金融資產是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現流量的現值。於截至2017年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣203,226,000元（2016年：人民幣558,891,000元）。詳情載於財務報表附註8。

(iii) 可供出售金融投資減值

本集團將特定投資分類為可供出售，並將其公允價值變動計入其他綜合收益。當這些資產的公允價值下降時，管理層基於公允價值下降的判斷確定是否需要在綜合損益表中確認資產減值。於截至2017年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣1,275,571,000元（2016年：人民幣2,306,787,000元），詳情載於財務報表附註8。於2017年12月31日，可供出售金融資產（包括流動和非流動部分）的賬面價值為人民幣136,692,464,000元（2016年12月31日：人民幣128,175,432,000元）。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(iv) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2017年12月31日，投資物業經獨立專業認可測量師根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格（須就各項差異作出調整）；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及（指在可能情況下）外在證據（如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值），並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2017年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣32,438,435,000元（2016年12月31日：人民幣30,493,267,000元）。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設以及敏感性分析，已列示於財務報表附註14中。

(v) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註66。

(vi) 應收貿易款及票據及預付款項、按金及其他應收款項壞賬準備

本集團覆核應收貿易款及票據和預付款項、按金及其他應收款項能否收回及其賬齡，如結餘未能全數收回，則會做出減值損失準備。評估涉及估計該等結餘能否收回。主要估計來源的變更對應收貿易款及票據和預付款項、按金及其他應收款項賬面價值以及變更期間計提之準備開支金額有所影響。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(vii) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨着通貨膨脹增加，再按折現率（反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險）折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(viii) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(ix) 無形資產的可使用期（商譽除外）

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(x) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2017年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣1,240,255,000元（2016年12月31日：人民幣1,331,980,000元）。於2017年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣17,022,761,000元（2016年12月31日：人民幣13,842,934,000元）。詳情載於財務報表附註27。

(xi) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiii) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、回顧過往事件、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2017年12月31日，保險合同準備金合計人民幣53,185,038,000元（2016：人民幣45,688,020,000元），其中未到期責任準備金人民幣5,845,267,000元（2016：人民幣5,194,018,000元），未決賠款準備人民幣31,617,352,000元（2016：人民幣27,283,038,000元），未到期風險準備金人民幣384,049,000元（2016：人民幣360,623,000元）以及其他壽險合同責任準備金人民幣15,338,370,000元（2016：人民幣12,850,341,000元）。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2017年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
<i>投資板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司#	中國／中國大陸	4,800,000	100.0%	–	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司#	中國／中國大陸	600,000	–	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,000 港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1 港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
海南礦業股份有限公司*	中國／中國大陸	1,954,720	–	51.6%	51.6%	礦石採掘與加工
Roc Oil Company Limited	澳大利亞	734,150,000 美元	–	100.0%	100.0%	石油及天然氣 勘探
上海復星創富投資管理股份有限公司#	中國／中國大陸	600,000	–	100.0%	100.0%	資本投資 及管理
IDERA Capital Management Ltd.	日本	100,000,000 日元	–	98.0%	98.0%	資本投資 及管理
<i>健康生態板塊</i>						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司*#	中國／中國大陸	2,495,131	–	37.9%	37.9%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司*	中國／中國大陸	2,253,308	–	100.0%	37.9%	投資控股
錦州奧鴻藥業有限責任公司#	中國／中國大陸	107,875	–	95.6%	36.3%	生產及銷售 醫藥產品
江蘇萬邦生化醫藥股份有限公司*	中國／中國大陸	440,455	–	100.0%	37.9%	生產及銷售 醫藥產品
Alma Lasers Ltd	以色列	14,000,000 新謝克爾	–	100.0%	37.9%	醫療器械製造 和銷售

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2017年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
<i>健康生態板塊 (續)</i>						
湖北新生源生物工程股份有限公司#	中國／中國大陸	51,120	-	51.0%	19.3%	生產及銷售 醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司#	中國／中國大陸	196,540	-	51.0%	19.3%	生產及銷售 醫藥產品
桂林南藥股份有限公司#	中國／中國大陸	285,030	-	96.1%	36.4%	生產及銷售 醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	香港	258,320,000 美元	-	100.0%	37.9%	投資控股
佛山市禪城區中心醫院有限公司#	中國／中國大陸	50,000	-	64.0%	24.3%	提供健康護理 服務
Gland Pharma Limited	印度	154,950,000 盧比	-	74.0%	28.1%	生產及銷售 醫藥產品
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254 歐元	-	98.8%	84.0%	提供健康護理 服務
<i>蜂巢地產板塊</i>						
復地(集團)股份有限公司#	中國／中國大陸	2,504,155	-	100.0%	100.0%	房地產開發
武漢中北房地產開發有限公司#	中國／中國大陸	933,000	-	70.0%	70.0%	房地產開發
湖北光霞房地產開發有限公司#	中國／中國大陸	261,000	-	65.0%	65.0%	房地產開發
海南復地投資有限公司#	中國／中國大陸	10,000	-	100.0%	100.0%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2017年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
快樂生態板塊						
Club Med SAS	法國	149,000,000 歐元	-	100.0%	86.6%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商旅發展有限公司*	中國／中國大陸	801,500	-	99.8%	99.8%	旅遊業
保險及金融板塊						
鼎睿再保險有限公司	香港	650,000,000 美元	-	86.9%	86.9%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	381,150,000 歐元	-	85.0%	85.0%	壽險及 非壽險業務
AmeriTrust Group, Inc. (前稱：Meadowbrook Insurance Group, Inc.)	美國	343,353,000 美元	-	100.0%	100.0%	非壽險業務
Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA	德國	16,000,000 歐元	-	99.9%	99.9%	私人銀行及 金融服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2017年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及營運 地點	註冊資本／已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
聯營企業						
國藥產業投資有限公司#	中國／中國大陸	100,000	-	49.0%	19.0%	銷售醫藥產品
上海豫園旅遊商城股份有限公司#	中國／中國大陸	1,437,322	-	26.45%	26.45%	零售
天津建龍鋼鐵實業有限公司#	中國／中國大陸	2,000,000	-	25.7%	25.7%	生產及銷售 鋼鐵產品
上海證大房地產有限公司®	百慕大／中國大陸	297,587,000 港幣元	-	14.8%	14.8%	房地產投資 及管理
上海地傑置業有限公司#	中國／中國大陸	20,000	-	40.0%	40.0%	房地產投資 及管理
永安財產保險股份有限公司#	中國／中國大陸	3,009,416	-	40.7%	40.7%	財產保險
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	5,600,738,000 歐元	-	27.06%	27.06%	銀行業及 金融服務
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司#&	中國／中國大陸	3,000,000	-	60.0%	60.0%	生產及銷售 鋼鐵產品
上海證大外灘國際金融服務中心 置業有限公司#	中國／中國大陸	7,000,000	-	50.0%	50.0%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2017年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

- * 於2017年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為37.94%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。
- ⊙ 儘管於2017年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，惟由於本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入賬。
- # 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- & 儘管本集團持有南京南鋼鋼鐵聯合有限公司（「南京南鋼」）60%的股權，但是於2017年12月31日，本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告分部：

- (i) 健康生態板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂生態板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險及金融板塊主要從事保險業務、銀行及其他金融業務的運營與投資；
- (iv) 投資板塊包含一級市場投資、二級市場投資、資產管理公司及本集團其他公司的投資；及
- (v) 蜂巢地產板塊主要進行蜂巢城市物業的開發及運營。

上述保險及金融板塊、投資板塊及蜂巢地產板塊均屬於本集團的富足生態板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。本年度，為了與其商業發展戰略更加吻合，管理層改變了本集團內部組織結構，導致報告分部發生變化，集團內部部分公司進行了重新分類，以反映上述變化。

板塊業績基於各項予呈報的板塊利潤或虧損進行評價，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

5. 營運板塊資料 (續)

截至2017年12月31日止年度

	健康生態	快樂生態	富足生態			內部抵消	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險及金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	蜂巢地產 人民幣千元		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	22,078,850	11,694,360	27,834,206	4,143,816	22,273,937	-	88,025,169
板塊間銷售	407,412	-	135,304	104,815	12,440	(659,971)	-
總計	22,486,262	11,694,360	27,969,510	4,248,631	22,286,377	(659,971)	88,025,169
板塊業績	4,589,615	698,159	5,770,066	7,100,434	6,938,353	(35,124)	25,061,503
未分配開支							(2,090,508)
稅前利潤	4,589,615	698,159	5,770,066	7,100,434	6,938,353	(35,124)	22,970,995
稅項	(532,257)	(45,686)	(966,341)	(1,023,693)	(3,605,242)	(1,743)	(6,174,962)
年內利潤	4,057,358	652,473	4,803,725	6,076,741	3,333,111	(36,867)	16,796,033
板塊資產及資產總額	76,034,414	39,557,477	241,577,994	73,461,713	116,146,931	(12,990,475)	533,788,054
板塊負債及負債總額	35,897,429	16,880,591	185,079,743	99,756,508	81,827,890	(22,066,388)	397,375,773
其他板塊信息							
利息及股息收入	113,386	36,193	3,425,259	608,581	197,403	(156,197)	4,224,625
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	1,551,989	1,166,024	6,175,828	10,302,747	1,340,829	(232,964)	20,304,453
於損益表中確認的減值虧損，淨額	(65,478)	(87,823)	(764,296)	(1,087,706)	709	-	(2,004,594)
財務費用	(635,647)	(221,542)	(207,226)	(4,113,081)	(895,558)	489,302	(5,583,752)
應佔利潤及虧損							
— 合營企業	(10,134)	(19,290)	(60,078)	1,350,896	231,158	-	1,492,552
— 聯營企業	1,379,233	255,029	1,097,281	294,157	34,155	(38,765)	3,021,090
折舊及攤銷	(1,224,575)	(609,238)	(174,825)	(619,151)	(57,009)	-	(2,684,798)
研究及開發成本	(940,533)	-	-	-	-	-	(940,533)
投資物業公允價值調整之收益	-	-	61,070	275	853,301	-	914,646
以公允價值計量且變動計入損益的投資之公允價值變動收益	44,072	195,666	84,440	1,165,614	-	-	1,489,792
於合營企業之投資	1,506,120	3,435	746,914	10,035,810	8,126,168	-	20,418,447
於聯營企業之投資	22,091,572	6,974,895	18,214,054	11,104,543	3,928,562	(591,725)	61,721,901
資本開支*	2,393,191	3,167,617	1,266,734	2,057,853	1,451,914	-	10,337,309

5. 營運板塊資料 (續)

截至2016年12月31日止年度 (重列)

	健康生態	快樂生態	富足生態				合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險及金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	蜂巢地產 人民幣千元	內部抵消 人民幣千元	
板塊收入：							
向外界客戶銷售	17,889,713	10,444,989	27,954,749	2,758,408	14,918,703	-	73,966,562
板塊間銷售	281,007	-	-	162,009	27,588	(470,604)	-
總計	18,170,720	10,444,989	27,954,749	2,920,417	14,946,291	(470,604)	73,966,562
板塊業績	3,736,194	728,157	3,725,057	5,613,001	4,266,229	(31,533)	18,037,105
未分配開支							(1,756,288)
稅前利潤	3,736,194	728,157	3,725,057	5,613,001	4,266,229	(31,533)	16,280,817
稅項	(387,666)	(147,935)	(550,807)	(849,360)	(1,640,709)	(18,142)	(3,594,619)
年內利潤	3,348,528	580,222	3,174,250	4,763,641	2,625,520	(49,675)	12,686,198
板塊資產及資產總額	56,963,699	30,207,324	241,019,882	70,730,814	99,919,038	(12,061,281)	486,779,476
板塊負債及負債總額	21,401,285	12,161,850	186,204,392	93,379,050	69,765,228	(19,006,157)	363,905,648
其他板塊信息							
利息及股息收入	167,043	72,740	3,776,002	746,561	232,632	(319,731)	4,675,247
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	911,253	808,606	5,100,887	9,420,277	1,763,674	(70,413)	17,934,284
於損益表中確認的減值虧損，淨額	(79,710)	(3,670)	(1,557,062)	(1,444,327)	(373,951)	-	(3,458,720)
財務費用	(531,014)	(62,482)	(375,869)	(3,361,886)	(807,388)	293,208	(4,845,431)
應佔利潤及虧損							
- 合營企業	938	(9,934)	(126,551)	170,075	72,299	-	106,827
- 聯營企業	1,380,330	167,521	601,749	165,571	375,604	(70,551)	2,620,224
折舊及攤銷	(954,515)	(557,201)	(1,055,761)	(525,489)	(84,076)	-	(3,177,042)
研究及開發成本	(633,922)	-	-	-	-	-	(633,922)
投資物業公允價值調整之收益	-	-	395,744	90,413	829,303	-	1,315,460
以公允價值計量且變動計入損益的							
投資之公允價值變動收益	12,301	-	81,163	1,228,751	-	-	1,322,215
於合營企業之投資	249,126	22,725	1,236,651	7,530,518	8,623,484	-	17,662,504
於聯營企業之投資	18,730,116	4,403,877	11,673,872	5,870,132	3,911,404	(473,793)	44,115,608
資本開支*	1,573,961	1,737,817	1,161,514	865,303	935,828	-	6,274,423

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料 (續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
中國大陸	40,949,068	29,086,978
葡萄牙	14,753,495	12,476,766
其他海外國家及地區	32,322,606	32,402,818
	88,025,169	73,966,562

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
中國大陸	139,091,483	88,960,830
香港地區	3,585,888	4,012,210
葡萄牙	19,009,006	20,877,955
海外國家及地區	34,535,172	31,031,414
	196,221,549	144,882,409

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2017年12月31日止年度及截至2016年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
收入		
保費收入：		
保險業務收入	31,088,732	35,804,699
減：分出保費	(4,528,772)	(7,559,376)
淨承保保費	26,559,960	28,245,323
提取未到期責任準備金	(429,394)	(604,608)
已賺保費	26,130,566	27,640,715
貨物銷售：		
醫藥產品	15,916,001	12,527,396
物業	20,541,619	14,281,657
礦石產品	2,641,111	843,498
油氣資產	881,027	662,682
其他	853,159	482,568
	40,832,917	28,797,801
所提供服務：		
旅遊業	11,269,713	10,356,520
醫療健康	5,684,040	4,967,026
物業代理	453,560	469,266
物業管理	737,440	447,041
租賃投資性房地產	799,475	705,671
資產管理	262,703	538,097
手續費及佣金收入	1,120,904	252,354
其他	1,296,814	361,790
	21,624,649	18,097,765
小計	88,588,132	74,536,281
減：政府附加費	(562,963)	(569,719)
	88,025,169	73,966,562

6. 收入、其他收入及收益 (續)

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
其他收入		
利息收入	703,938	514,755
可供出售投資之股息及利息	3,092,800	3,200,957
以公允價值計量且變動計入損益的投資之股息及利息	427,887	959,535
租金收入	937,371	645,976
政府補貼	317,817	258,545
顧問及其他服務收入	223,098	378,231
投資合同保單之收入	641,972	781,217
其他	493,584	489,988
	6,838,467	7,229,204
收益		
出售附屬公司之收益 (附註57(b))	2,323,121	559,558
議價收購附屬公司之收益 (附註57(a))	234,355	279,589
議價收購聯營企業之收益	1,239,698	1,276,423
出售聯營企業之收益	419,091	4,790,497
視同出售聯營企業權益之收益	56,307	328,640
出售合營企業之收益	280,594	191,508
處置可供出售投資之收益	8,370,800	4,962,845
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之收益	-	56,899
處置物業、廠房及設備之收益	85,671	108,619
處置投資物業收益	330,922	183,685
出售一間附屬公司導致可供出售投資重新評估儲備由其他綜合收益重分類至損益	173,092	-
出售一間附屬公司導致匯率波動儲備由其他綜合收益重新分類至損益	20,812	-
處置衍生金融工具之收益	1,225,536	-
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整之收益	1,489,792	1,322,215
衍生金融工具公允價值調整之收益	372,159	1,784
投資物業公允價值調整之收益 (附註14)	914,646	1,315,460
轉回待售已落成物業減值準備之收益	1,674	-
匯兌收益	70,890	-
轉回應收保費及分保賬款減值之收益 (附註30)	81,451	2,605
	17,690,611	15,380,327
其他收入及收益	24,529,078	22,609,531
收入、其他收入及收益總計	112,554,247	96,576,093

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
銀行及其他借款利息（包括可轉換債券）	6,049,011	5,108,046
其他長期應付款附加利息（附註53）	32,790	35,920
	6,081,801	5,143,966
減：資本化利息－銀行及其他借款利息（附註13和24）	(963,703)	(733,111)
利息開支淨額	5,118,098	4,410,855
票據貼現利息	7,211	7,700
融資租賃利息	8,101	14,916
銀行手續費及其他財務費用	450,342	411,960
財務費用總計	5,583,752	4,845,431

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／（計入）下列各項：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
銷售成本：		
銷售商品成本	22,333,226	17,250,729
提供服務成本	33,541,669	30,843,367
	55,874,895	48,094,096
員工成本（包括附註9所載董事及高級管理人員酬金）：		
基本薪金及福利	11,494,444	8,945,366
住宿福利：		
界定供款基金	180,722	99,913
退休成本：		
界定供款基金	872,910	842,071
界定福利退休基金	163,429	193,554
以權益結算之以股份為基礎的支付（附註59）	114,438	123,135
員工成本合計	12,825,943	10,204,039

8. 稅前利潤 (續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入) 下列各項：(續)

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
研究及開發成本	940,533	633,922
核數師酬金	10,200	9,400
物業、廠房及設備折舊	1,794,203	1,644,506
預付土地租金攤銷	51,227	48,841
採礦權攤銷	3,719	18,609
無形資產攤銷	526,357	1,109,249
油氣資產攤銷	309,292	355,837
計提應收款項減值準備	340,134	165,361
存貨跌價準備	29,336	70,255
物業、廠房及設備減值準備	68,477	30,923
於聯營企業之投資減值準備	123,935	524,420
可供出售投資減值準備	1,275,571	2,306,787
無形資產減值準備	10,814	3,548
(轉回)／計提待售已落成物業減值準備	(1,674)	293,065
商譽減值準備(附註20)	122,959	-
計提客戶貸款和墊款減值準備	35,042	64,361
經營租賃租金	1,662,530	1,480,725
匯兌(收益)／損失淨額	(70,890)	419
處置衍生金融工具之(收益)／損失	(1,225,536)	638,471
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之損失／(收益)	162,030	(56,899)
套期會計之無效部分	218,647	265,792

* 於2017年12月31日，集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2016年：無)。

9. 董事及高級管理人員酬金

(a) 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例（披露董事利益資料）規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	33,003	30,794
績效獎金*	32,174	44,463
以權益結算的股份獎勵費用	45,741	36,784
退休計劃供款	426	384
	111,344	112,425

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

於2016及2017年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於附註59。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵及購股權計劃支出之酬金詳情如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
章晟曼	778	672
張化橋	778	672
張彤	778	672
楊超	750	605
李開復（於2017年3月28日委任為獨立董事）	504	-
	3,588	2,621

9. 董事及高級管理人員酬金 (續)

(a) 董事酬金 (續)

(ii) 執行董事

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益	酬金總計 人民幣千元
					結算的股份 獎勵／購股權 計劃的費用 人民幣千元	
截至2017年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,831	4,157	61	-	9,049
梁信軍 (於2017年 3月28日辭任首席執行官)	-	1,098	627	15	-	1,740
汪群斌 (於2017年 3月28日委任為首席執行官)	-	4,659	4,032	61	-	8,752
丁國其 (於2017年 3月28日辭任執行董事)	-	919	516	15	975	2,425
秦學棠	-	3,767	3,781	61	9,245	16,854
陳啟宇	-	4,613	5,932	46	9,815	20,406
徐曉亮	-	4,166	7,105	61	9,646	20,978
王燦 (於2017年 3月28日委任為執行董事)	-	2,140	2,008	47	4,780	8,975
康嵐 (於2017年 3月28日委任為執行董事)	-	2,278	2,008	12	5,300	9,598
龔平 (於2017年 3月28日委任為執行董事)	-	2,266	2,008	47	4,658	8,979
	-	30,737	32,174	426	44,419	107,756

9. 董事及高級管理人員酬金 (續)

(a) 董事酬金 (續)

(ii) 執行董事及一名非執行董事 (續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益 結算的股份 獎勵／購股權 計劃的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2016年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,805	7,027	57	-	11,889
梁信軍 (於2017年 3月28日辭任執行董事)	-	4,512	6,694	57	-	11,263
汪群斌	-	4,674	6,694	57	-	11,425
丁國其 (於2017年 3月28日辭任執行董事)	-	3,768	5,514	57	9,489	18,828
秦學棠	-	3,759	5,466	57	9,220	18,502
陳啟宇	-	3,950	5,001	42	8,872	17,865
徐曉亮	-	3,442	8,067	57	8,466	20,032
	-	28,910	44,463	384	36,047	109,804

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事及高級管理人員酬金 (續)

(b) 五名最高薪僱員

截至2017年12月31日止年度，本公司的五名最高薪僱員包括三名董事和兩名高級管理人員（2016年：四名董事和一名高級管理人員），有關酬金資料詳情載於上文附註9(a)。有關2017年度兩名及2016年度的一名既不是董事也不是首席執行官的高級管理人員的薪酬詳情如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	6,396	2,302
績效獎金	10,401	8,621
以權益結算的股份獎勵費用	12,184	5,827
退休計劃供款	107	57
	29,088	16,807

於2017年度，根據僱員對集團的服務，股權獎勵及購股權被授予兩名非董事最高薪僱員（2016年：一名），進一步詳情載於附註59。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

(c) 高級管理人員酬金

高級管理人員各級薪酬區間的人數如下：

	人數 2017
人民幣0元至1,000,000元	6
人民幣1,000,001元至2,000,000元	1
人民幣2,000,001元至4,000,000元	1
人民幣4,000,001元至6,000,000元	1
人民幣6,000,001元至8,000,000元	-
人民幣8,000,001元至10,000,000元	5
人民幣10,000,001元至12,000,000元	2
人民幣12,000,001元至14,000,000元	1
人民幣14,000,001元至16,000,000元	4
人民幣16,000,001元至18,000,000元	1
人民幣18,000,001元至20,000,000元	-
人民幣20,000,001元至22,000,000元	2
	24

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%（2016年：16.5%）計提。源於其他國家／地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

Alma Lasers Ltd.（「Alma Lasers」），一間復星醫藥在以色列成立的附屬公司，按優惠稅率16%計算所得稅（2016年：16%）。

本集團收購於葡萄牙註冊之附屬公司，Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A.，按稅率29.5%計算所得稅（2016年：29.5%）。

本集團收購於美國註冊的附屬公司，AmeriTrust Group, Inc.（「AmeriTrust」，前稱：Meadowbrook Insurance Group, Inc）及其附屬公司，按稅率35%計算所得稅（2016年：35%）。

本集團收購於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding（前稱Holding Gaillon II）及其附屬公司，按稅率34.43%計算所得稅（2016年：38%）。

2016年本集團收購於德國註冊的附屬公司，Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG（「H&A」）及其附屬公司，按稅率32.175%計算所得稅（2016年：32.175%）。

Gland Pharma Limited（「Gland」），一間復星醫藥於本年度收購的在印度設立的附屬公司，按法定稅率30%計算所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%（2016年：25%）計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2017年及2016年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
即期稅項－葡萄牙、香港及其他地區	1,715,290	1,490,166
即期稅項－中國大陸地區		
－ 中國大陸地區年內企業所得稅	2,001,495	1,242,658
－ 中國大陸地區年內計提之土地增值稅	2,165,747	690,861
遞延稅項	292,430	170,934
年內稅項開支	6,174,962	3,594,619

10. 稅項 (續)

稅項開支與稅前利潤或虧損（已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損）乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2017年度			
稅前利潤（已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損）	10,199,431	8,257,922	18,457,353
按適用法定稅率計算之稅項	2,041,484	2,064,481	4,105,965
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	18,815	(360,089)	(341,274)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(1,263,783)	(109,902)	(1,373,685)
稅率變動只影響	(18,112)	-	(18,112)
不可扣稅之開支	604,685	161,696	766,381
未確認的稅務虧損和暫時性差異	276,281	1,260,003	1,536,284
利用以前期間的稅務虧損	(87,752)	(122,458)	(210,210)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項（附註27）	-	114,579	114,579
以前年度少提撥備	5,906	16,651	22,557
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(5,030)	(29,272)	(34,302)
小計	1,572,494	2,995,689	4,568,183
本年計提之土地增值稅撥備	-	485,649	485,649
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響（附註27）	-	(121,412)	(121,412)
本年預付之土地增值稅	-	1,680,098	1,680,098
預付土地增值稅之即期稅項影響	-	(420,024)	(420,024)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加（附註27）	-	(17,532)	(17,532)
稅項開支	1,572,494	4,602,468	6,174,962

10. 稅項 (續)

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2016年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)	7,906,087	5,647,679	13,553,766
按適用法定稅率計算之稅項	1,406,264	1,411,920	2,818,184
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	(226,956)	(287,586)	(514,542)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(376,780)	(246,962)	(623,742)
當年確認的處置股權收益所抵扣投資成本之稅務影響	(205,940)	(41)	(205,981)
不可扣稅之開支	527,018	87,070	614,088
未確認的稅務虧損和暫時性差異	219,707	843,033	1,062,740
利用以前期間的稅務虧損	(122,157)	(45,858)	(168,015)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項(附註27)	–	90,786	90,786
以前年度少提/(多提)撥備	45,711	(20,239)	25,472
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(1,141)	(24,499)	(25,640)
小計	1,265,726	1,807,624	3,073,350
本年計提之土地增值稅撥備	–	504,213	504,213
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註27)	–	(126,053)	(126,053)
本年預付之土地增值稅	–	298,676	298,676
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(74,669)	(74,669)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註27)	–	(80,898)	(80,898)
稅項開支	1,265,726	2,328,893	3,594,619

10. 稅項 (續)

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。截至2007年之前，除支付給當地稅務部門上述稅款外，未進一步計提土地增值稅撥備。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣1,680,098,000元（2016年：人民幣298,676,000元）。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣1,033,920,000元（2016年：人民幣530,101,000元）。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣548,271,000元（2016年：人民幣25,888,000元），計入綜合損益表中。本年度土地增值稅撥備的計提淨額為人民幣485,649,000元（2016年：計提淨額人民幣504,213,000元）。

11. 股息

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
擬派期末股息 — 普通股每股港幣0.35元（2016年：普通股每股港幣0.21元）	2,512,496	1,616,101

建議宣派的截至2016年12月31日止年度普通股每股港幣0.21元的期末股息已經由本公司於2017年6月6日召開的股東周年大會批准並最終派發。

於2018年3月27日，本公司董事會建議宣派截至2017年12月31日止年度的期末股息為普通股每股港幣0.35元，此次擬派的期末股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利係以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,573,396,516股普通股（2016年：8,600,742,231股普通股）為基礎。

計算本年每股稀釋盈利係以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃（附註59(a)）的現金股利和可轉換債券利息。加權平均普通股數係由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利 (續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
盈利		
就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	13,161,275	10,268,185
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(1,877)	(1,424)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	13,159,398	10,266,761
可轉換債券利息 (附註41)	20,647	24,420
分配給股份獎勵計劃的現金股利	1,877	1,424
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股權益的計算	13,181,922	10,292,605
	股數	
	2017	2016
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	8,573,396,516	8,600,742,231
具潛在攤薄的影響 - 加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	7,306,609	4,359,362
— 購股權計劃	22,224,298	—
— 可轉換債券	28,216,712	36,900,000
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	8,631,144,135	8,642,001,593
每股基本盈利 (人民幣元)	1.53	1.19
每股攤薄盈利 (人民幣元)	1.53	1.19

13. 物業、廠房及設備

	租賃							總計
	樓宇	廠房及機器	辦公室設備	汽車	物業裝修	採礦基建	在建工程	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：								
於2016年1月1日	12,456,921	4,430,194	1,173,153	272,142	94,148	186,779	2,995,236	21,608,573
添置	452,871	333,612	570,499	22,829	76,408	-	2,502,904	3,959,123
轉撥自在建工程	365,519	362,726	37,173	536	1,123	624,695	(1,391,772)	-
轉入投資物業(附註14)	(120,851)	-	-	-	-	-	-	(120,851)
收購附屬公司	554,324	81,026	41,826	16,203	18,576	-	584	712,539
處置附屬公司	-	(26,602)	(1,571)	(583)	-	-	(463)	(29,219)
處置	(186,498)	(135,656)	(193,236)	(18,622)	(937)	-	(40,257)	(575,206)
匯率調整	451,612	62,318	53,121	(1,555)	7,252	-	(211,552)	361,196
轉入分類為持作至出售的處置組中資產	-	-	(300,566)	-	(120,655)	-	-	(421,221)
於2016年12月31日及 2017年1月1日	13,973,898	5,107,618	1,380,399	290,950	75,915	811,474	3,854,680	25,494,934
添置	654,821	414,858	585,109	44,173	27,785	73,154	4,130,911	5,930,811
轉撥自在建工程	595,261	208,988	458,352	1,037	-	349,555	(1,613,193)	-
轉自投資物業(附註14)	27,442	-	-	-	-	-	-	27,442
轉入投資物業(附註14)	(4,712)	-	-	-	-	-	-	(4,712)
收購附屬公司(附註58(a))	474,232	690,835	59,674	4,603	7,320	-	182,677	1,419,341
處置附屬公司	(395,436)	-	(1,314)	(767)	-	-	-	(397,517)
處置	(789,987)	(277,662)	(185,841)	(20,317)	(950)	-	(269,122)	(1,543,879)
匯率調整	140,911	2,281	47,038	1,756	1,714	-	4,528	198,228
轉入分類為持作至出售的處置組中資產(附註39)	(278,003)	-	-	-	-	-	-	(278,003)
於2017年12月31日	14,398,427	6,146,918	2,343,417	321,435	111,784	1,234,183	6,290,481	30,846,645

13. 物業、廠房及設備 (續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
累計折舊：								
於2016年1月1日	1,147,312	1,659,204	199,961	162,783	28,733	71,837	-	3,269,830
年內計提 (附註8)	693,773	490,010	394,583	26,837	26,573	12,730	-	1,644,506
轉入投資物業 (附註14)	(48,771)	-	-	-	-	-	-	(48,771)
處置附屬公司	-	(19,992)	(899)	(223)	-	-	-	(21,114)
處置	(5,486)	(120,264)	(183,897)	(16,238)	-	-	-	(325,885)
匯率調整	31,826	5,434	2,333	(1,138)	1,131	-	-	39,586
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產	-	-	(56,814)	-	(12,105)	-	-	(68,919)
於2016年12月31日及 2017年1月1日	1,818,654	2,014,392	355,267	172,021	44,332	84,567	-	4,489,233
年內計提 (附註8)	752,606	596,488	383,968	41,495	13,657	5,989	-	1,794,203
轉入投資物業 (附註14)	(348)	-	-	-	-	-	-	(348)
處置附屬公司	(172,392)	-	(740)	(514)	-	-	-	(173,646)
處置	(482,554)	(251,886)	(164,246)	(14,518)	-	-	-	(913,204)
匯率調整	(100,238)	(30,018)	14,690	1,278	1,058	-	-	(113,230)
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產 (附註39)	(19,246)	-	-	-	-	-	-	(19,246)
於2017年12月31日	1,796,482	2,328,976	588,939	199,762	59,047	90,556	-	5,063,762
減值損失：								
於2016年1月1日	97,915	145,039	614	503	1,175	-	69,895	315,141
年內計提 (附註8)	19,808	881	-	-	-	-	10,234	30,923
轉入投資物業 (附註14)	(12,227)	-	-	-	-	-	-	(12,227)
處置	-	(1,293)	-	-	-	-	-	(1,293)
匯率調整	1,036	(221)	-	-	-	-	314	1,129
於2016年12月31日及 2017年1月1日	106,532	144,406	614	503	1,175	-	80,443	333,673
年內計提 (附註8)	42,962	3,581	414	-	-	7,537	13,983	68,477
轉入投資物業 (附註14)	(744)	-	-	-	-	-	-	(744)
處置	(14,074)	(2,840)	-	-	-	-	-	(16,914)
匯率調整	(3,219)	(863)	-	-	-	-	(10,680)	(14,762)
於2017年12月31日	131,457	144,284	1,028	503	1,175	7,537	83,746	369,730
賬面淨值：								
於2017年12月31日	12,470,488	3,673,658	1,753,450	121,170	51,562	1,136,090	6,206,734	25,413,153
於2016年12月31日	12,048,712	2,948,820	1,024,518	118,426	30,408	726,907	3,774,237	20,672,028

13. 物業、廠房及設備 (續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註40)：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
樓宇	271,442	137,833
在建工程	4,201,920	1,783,652
	4,473,362	1,921,485

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
已資本化利息開支	117,260	68,964

(3) 截至2017年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣530,500,000元(2016年：人民幣517,837,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

(4) 截至2017年12月31日止，本集團廠房及機器總額中包含融資租賃物業、廠房及機器的賬面價值為人民幣21,015,000元(2016年：人民幣30,004,000元)。

14. 投資物業

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日的賬面價值	30,493,267	40,898,689
添置	2,193,318	1,033,799
收購附屬公司(附註57(a))	2,828,667	6,209,178
轉自開發中物業	60,561	972,947
轉自待售已落成物業	-	123,233
轉自物業、廠房及設備(附註13)	3,620	59,853
轉入分類為持作至出售的處置組中資產(附註39)	(2,037,180)	-
轉入物業、廠房及設備(附註13)	(27,442)	-
於其他綜合收益中確認的因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	359	54,114
公允價值調整收益(附註6)	914,646	1,315,460
處置附屬公司	-	(18,572,407)
處置	(1,897,928)	(1,891,564)
匯率調整	(93,453)	289,965
於12月31日的賬面價值	32,438,435	30,493,267

14. 投資物業 (續)

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸的北京、上海、杭州、成都、天津、山西和重慶；美國紐約、日本的東京以及歐洲部分城市。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註60。

於2017年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣16,569,869,000元（2016年：人民幣8,769,265,000元）的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註40。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2017年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級)	重大可 觀察變量	重大不可 觀察變量	合計
		(第二層級)	(第三層級)	
持續公允價值計量：	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商業物業	-	-	32,438,435	32,438,435

	截至2016年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級)	重大可 觀察變量	重大不可 觀察變量	合計
		(第二層級)	(第三層級)	
持續公允價值計量：	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商業物業	-	-	30,493,267	30,493,267

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2016年：無)

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

	評估方法	重大不可觀察變量	2017年範圍／加權平均	2016年範圍／加權平均
28 Liberty	直接比較法及現金流折現法	租期內回報率 (第10年) 折現率 市場租金 (第一年) (每平方英尺每年)	5.0% 7.25% 美元35元至 美元175元	5.0% 7.0% 美元35元至 美元130元
北京復星國際中心	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金 (每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	5.5%至6.5% 人民幣300元至 人民幣480元 人民幣1,100元至 人民幣1,200元 30%至60% 6.0%至7.0% 2018年1月1日至 2054年8月30日	5.5%至6.5% 人民幣330元至 人民幣480元 人民幣1,000元至 人民幣1,200元 40%至70% 6.0%至7.0% 2017年1月1日至 2054年8月30日
成都復城國際	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	5.5% 人民幣50元 人民幣258元 40%至65% 6.0% 2018年1月1日至 2048年7月2日	5.5% 人民幣55元至 人民幣210元 40%至70% 6.0% 2017年1月1日至 2048年7月2日
Thomas More Square	租賃期法	租期內回報率 市場回報率 市場租金 (每平方米每年) 租用率	1.89%至8.14% 5.25%至8% 英鎊25.0元至 英鎊49.6元 80%至100%	0.54%至6.59% 5.75%至7% 英鎊19.7元至 英鎊45.5元 79%至100%
晴海Y棟	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 折現率 市場租金 (每坪每月) 租用率	4.25% 4.50% 日元18,500元 100%	4.25% 4.50% 日元19,000元至 日元20,500元 100%

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：(續)

	評估方法	重大不可觀察變量	2017年範圍／加權平均	2016年範圍／加權平均
Broggi Palace	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 折現率 市場租金 (每平方米每年) 停車位租金(每年) 租用率	4.66% 5.19% 歐元650元至 歐元1,275元 歐元7,400元 96%至99%	4%至5% 6.9%至7.0% 歐元510元至 歐元2,500元 歐元4,500元 100%
其他物業	直接比較法及直接資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	2.5%至8.0% 人民幣49元至 人民幣330元 人民幣340元至 人民幣1,170元 20%至80% 3.0%至8.5% 2018年1月1日至 2073年8月17日	3.5%至7.0% 人民幣38元至 人民幣324元 人民幣300元至 人民幣400元 20%至80% 3.0%至7.5% 2017年1月1日至 2073年8月17日

直接比較法係一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

直接資本化法(特別是年限順延法)係一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權利餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率係通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期的預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 預付土地租金

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
成本：		
於1月1日	2,345,513	2,336,236
添置	385,519	9,890
收購附屬公司(附註57(a))	15,201	-
處置	(102,678)	-
轉至投資性物業	(6,530)	-
其他變動	9,199	(613)
於12月31日	2,646,224	2,345,513
累計攤銷：		
於1月1日	240,182	192,348
年內攤銷(附註8)	51,227	48,841
處置	(4,675)	-
轉至投資性物業	(283)	-
其他變動	1	(1,007)
於12月31日	286,452	240,182
賬面淨值：		
於12月31日	2,359,772	2,105,331
於1月1日	2,105,331	2,143,888
已抵押賬面淨值作為銀行借款之擔保(附註40)	884,963	1,098,517

於2017年12月31日，本集團沒有正在申請的租賃土地使用權證(2016年：無)。

16. 勘探及評估資產

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
成本：		
於1月1日	225,731	197,500
添置	60,480	122,011
轉入油氣資產(附註18)	(33,809)	(80,663)
勘探資產費用核銷	(73,426)	(34,772)
匯率調整	(4,041)	7,053
其他	-	14,602
於12月31日	174,935	225,731

17. 採礦權

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,362,110	1,376,712
新增	14,603	-
其他	-	(14,602)
於12月31日	1,376,713	1,362,110
累計攤銷：		
於1月1日	542,729	524,120
年內攤銷(附註8)	3,719	18,609
於12月31日	546,448	542,729
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
賬面淨值：		
於12月31日	542,180	531,296
於1月1日	531,296	564,507

18. 油氣資產

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
成本：		
於1月1日	2,481,082	1,961,125
添置	364,912	278,260
轉自勘探及評估資產(附註16)	33,809	80,663
處置附屬公司(附註57(b))	(960,528)	-
匯率調整	(109,780)	161,034
於12月31日	1,809,495	2,481,082
累計攤銷：		
於1月1日	896,225	480,582
本年攤銷(附註8)	309,292	355,837
處置附屬公司(附註57(b))	(856,863)	-
匯率調整	(20,022)	59,806
於12月31日	328,632	896,225
減值損失：		
於1月1日	534,340	510,307
匯率調整	(11,089)	24,033
於12月31日	523,251	534,340
賬面淨值：		
於12月31日	957,612	1,050,517
於1月1日	1,050,517	970,236

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利與 專門技術 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於2016年1月1日	583,283	2,788,803	2,502,662	1,137,923	2,953,274	9,965,945
新增	188	2,095	5,380	362,077	501,600	871,340
收購附屬公司	–	–	40,096	82,520	158,137	280,753
處置附屬公司	–	–	–	–	(626)	(626)
轉入分類為持作至出售 的處置組中資產	–	(346,850)	(1,619,233)	–	(2,303,342)	(4,269,425)
匯率調整	–	57,703	(33,107)	12,855	161,599	199,050
處置	–	–	(8,553)	(8,083)	(61,258)	(77,894)
於2016年12月31日及 於2017年1月1日	583,471	2,501,751	887,245	1,587,292	1,409,384	6,969,143
新增	10	92,206	48,282	578,096	669,072	1,387,666
收購附屬公司(附註57(a))	–	25,132	1,101,114	2,840,786	22,989	3,990,021
匯率調整	(188)	124,401	(32,102)	(10,659)	56,772	138,224
處置	–	(2,169)	–	(14,533)	(175,660)	(192,362)
於2017年12月31日	583,293	2,741,321	2,004,539	4,980,982	1,982,557	12,292,692
累計攤銷：						
於2016年1月1日	1,962	13,163	146,383	199,502	329,896	690,906
年內撥備(附註8)	5,896	40,757	179,484	57,300	825,812	1,109,249
處置附屬公司	–	–	–	–	(283)	(283)
轉入分類為持作至出售 的處置組中資產	–	(20,041)	(103,826)	–	(862,193)	(986,060)
匯率調整	–	402	9,630	124	41,876	52,032
處置	–	–	–	(3,159)	(7,147)	(10,306)
於2016年12月31日及 於2017年1月1日	7,858	34,281	231,671	253,767	327,961	855,538
年內撥備(附註8)	6,056	28,532	95,577	135,669	260,523	526,357
匯率調整	–	(432)	(8,400)	(37)	17,177	8,308
處置	–	(1,982)	–	–	(75,282)	(77,264)
於2017年12月31日	13,914	60,399	318,848	389,399	530,379	1,312,939
減值損失：						
於2016年1月1日	64,000	–	–	20,142	947	85,089
年內計提(附註8)	–	–	–	–	3,548	3,548
於2016年12月31日及 於2017年1月1日	64,000	–	–	20,142	4,495	88,637
年內計提(附註8)	–	–	–	–	10,814	10,814
於2017年12月31日	64,000	–	–	20,142	15,309	99,451
賬面淨值：						
於2017年12月31日	505,379	2,680,922	1,685,691	4,571,441	1,436,869	10,880,302
於2016年12月31日	511,613	2,467,470	655,574	1,313,383	1,076,928	6,024,968

20. 商譽

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
成本：		
於1月1日	10,307,508	10,811,470
收購附屬公司（附註57(a)）	5,310,504	926,826
處置附屬公司	-	-
劃分為分類為持作出售的處置組中資產	-	(1,731,038)
其他	153,698	300,250
於12月31日	15,771,710	10,307,508
累計減值：		
於1月1日	(445,308)	(445,308)
增加商譽減值準備（附註8）	(122,959)	-
於12月31日	(568,267)	(445,308)
賬面淨值：		
於12月31日	15,203,443	9,862,200

商譽減值測試

為進行減值測試，通過業務合併收購的商譽主要分配至下列現金產出單元：

- 快樂生態
- 健康生態
- 蜂巢地產
- 投資
- 保險及金融

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	快樂生態 人民幣千元	健康生態 人民幣千元	蜂巢地產 人民幣千元	投資 人民幣千元	保險及金融 人民幣千元	總計 人民幣千元
2017	2,143,461	11,657,654	104,894	274,699	1,022,735	15,203,443
2016	2,031,475	6,371,341	70,526	285,732	1,103,126	9,862,200

20. 商譽 (續)

商譽減值測試 (續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十二年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為7.6%至18% (2016年：9.31%至18%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1.5%至3%推斷而得。於2017年12月31日，主要分部使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
— 快樂生態	8.1%	1.9%
— 健康生態	7.6%至18.0%	2.0%至3.0%
— 保險及金融	8.6%至10.0%	1.5%至3.0%

計算2017年12月31日及2016年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率和息稅折舊攤銷前利潤率 — 管理層釐定預算毛利率和息稅折舊攤銷前利潤率所用之基準為往年取得之平均毛利率及預期市場發展調整。

折現率 — 使用之折現率為除稅前之折現率，並反映與相關單位有關之特定風險。

原材料價格通脹 — 管理層釐定原料價格通脹所用之基準為預算年度的預測價格指數。

度假村佔用率 — 管理層釐定度假村佔用率所用之基準為歷史數據和經營目標。

21. 於合營企業之投資

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應佔淨資產	20,359,947	17,604,004
向合營企業提供的借款	58,500	58,500
	20,418,447	17,662,504
已抵押賬面淨值作為銀行借款之擔保 (附註40)	—	500,920

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註38中予以披露。

於2017年12月31日，本集團沒有重要合營企業。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	1,492,552	106,827
佔合營企業之綜合收益總額	1,520,378	173,901
本集團於合營企業之投資總額	20,418,447	17,662,504

22. 於聯營企業之投資

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應佔淨資產	56,093,961	38,632,287
收購產生之商譽	6,475,426	6,206,872
	62,569,387	44,839,159
減值準備	(847,486)	(723,551)
	61,721,901	44,115,608
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註40)	6,588,124	10,376

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註38中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
流動資產	144,627,268	132,546,745
非流動資產	24,872,748	25,102,229
流動負債	(110,924,141)	(99,829,230)
非流動負債	(7,059,961)	(12,956,750)
淨資產	51,515,914	44,862,994
歸屬於集團之淨資產	20,371,669	18,422,927

22. 於聯營企業之投資 (續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。(續)

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	9,982,118	9,027,234
該投資的賬面價值	9,982,118	9,027,234
收入	277,717,018	258,387,689
本年綜合收益合計	7,787,305	6,844,568
歸屬於母公司股東之本年利潤	2,963,151	2,630,021
歸屬於母公司股東之其他綜合虧損	(10,879)	(12,931)
已收股息	387,100	372,400

本集團之非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	1,569,146	1,331,514
佔聯營企業之其他綜合(虧損)/收益	(88,463)	521,727
佔聯營企業之綜合收益總額	1,480,683	1,853,241
本集團於聯營企業之投資總額	51,739,783	35,088,374

23. 可供出售投資

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
上市股權投資，以公允價值列示	26,568,889	29,096,546
上市債權投資，以公允價值列示	89,963,589	71,880,907
上市投資，以公允價值列示	116,532,478	100,977,453
以成本計量之非上市股權投資	8,712,387	9,610,214
以公允價值計量之非上市股權投資	5,442,096	14,806,047
以公允價值計量之非上市債券投資	6,005,503	2,781,718
非上市投資	20,159,986	27,197,979
總計	136,692,464	128,175,432
劃分為流動資產部分	(25,116,703)	(22,390,416)
非流動資產部分	111,575,761	105,785,016

23. 可供出售投資 (續)

本年度，實現於其他綜合收益的本集團可供出售投資總收益為人民幣10,156,055,000元（2016年：人民幣11,103,463,000元）。其中，人民幣11,759,548,000元（2016年：人民幣2,107,386,000元）於處置日由其他綜合收益重分類至本年綜合損益表。

本年度，部分上市股權投資的市場價值有重大減少。本集團董事認為該等市價的降低表明上市股權投資已經減值，本年度有人民幣516,042,000元（2016年：人民幣1,454,241,000元）的減值損失確認在綜合損益表中，其中包括由其他綜合收益重分類之人民幣425,178,000元（2016年：人民幣1,092,865,000元）。於2017年12月31日，上市債券投資的減值損失為人民幣17,359,000元（2016年：人民幣294,694,000元），其中包括由其他綜合損失重分類之人民幣3,719,000元（2016年：人民幣380,332,000元）。於2017年12月31日，確認在綜合損益表中的未上市股權投資與未上市債券投資的減值損失分別為人民幣598,546,000元（2016年：人民幣537,921,000元）以及人民幣143,624,000元（2016年：人民幣19,931,000元），其中包括由其他綜合損失重分類之人民幣56,307,000元以及其他綜合收益重分類至人民幣4,370,000元（2016年：無）。

於2017年12月31日，本集團以賬面價值人民幣5,395,434,000元（2016年：人民幣5,365,658,000元）的可供出售投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註40中披露。

由於部分非上市股權和債券投資公允價值的合理估計存在重大區間範圍，董事認為其公允價值不能可靠計量，故該等投資按成本減任何累計減值損失入賬。本集團短期內無處置該等投資之意圖。

24. 開發中物業

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
土地成本	31,450,305	23,337,085
建築成本	7,915,998	6,818,101
已資本化的財務費用	2,001,296	1,913,428
	41,367,599	32,068,614
減：開發中物業減值準備	-	-
列作流動資產的部分	(18,517,485)	(22,738,105)
	22,850,114	9,330,509

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
已抵押賬面淨值（附註40）	12,970,888	14,488,486
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支（附註7）	846,443	664,147

本集團的開發中物業均位於中國大陸及香港。

25. 應收借款

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應收借款		3,376,243	2,943,898
列作流動資產部分	(1)	(982,891)	(2,130,688)
非流動資產部分	(2)	2,393,352	813,210

(1) 於2017年12月31日，應收借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣26,633,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為9.50%，將於2018年12月償還；
- 人民幣32,600,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為10.00%，須於要求時償還；以及
- 人民幣923,658,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為5.00%，須於要求時償還。

(2) 於2017年12月31日，應收借款之非流動資產部分組成如下：

- 人民幣72,500,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為2.75%，將於2021年償還；
- 人民幣77,500,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.13%，將於2021年償還；
- 人民幣95,000,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.13%，將於2021年償還；
- 人民幣81,679,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為12.00%，將於2019年償還；
- 人民幣40,000,000元為提供於一間聯營企業博天環境集團股份有限公司的銀行委託借款。該筆借款無抵押，不計提利息，無固定還款期限；
- 人民幣95,000,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.03%，將於2021年償還；

25. 應收借款 (續)

(2) 於2017年12月31日，應收借款之非流動資產部分組成如下：(續)

- 人民幣16,575,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為6.00%，將於2025年償還；
- 人民幣60,616,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，不計提利息，無固定還款期限；
- 人民幣183,089,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2022年償還；
- 人民幣264,342,000元為提供於一間第三方的借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2022年償還；
- 人民幣116,885,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.50%，將於2020年償還；
- 人民幣164,462,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.50%，將於2020償還；以及
- 人民幣982,454,000元為提供於第三方的抵押貸款權益，借款有抵押，固定年利率為3.29%-9.95%，將於2019年－2031年償還。

26. 預付款項、按金及其他應收款項

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
預付款包括：		
採購醫藥原料的預付款項	273,400	271,227
採購建築原料的預付款項	348,238	564,021
採購設備及其他的預付款項	897,625	459,755
預付稅款	1,367,592	738,212
預付費用	1,031,406	925,287
按金	2,627,683	3,032,086
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	4,146,866	4,050,730
可收回稅項	1,333,600	1,284,210
處置附屬公司應收對價	-	1,330,000
其他	4,218,583	4,981,667
權益投資之預付款	909,026	235,105
預付收購土地使用權之款項	-	646,145
	17,154,019	18,518,445
劃分為流動資產部分	14,081,682	15,977,831
非流動資產部分	3,072,337	2,540,614

27. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵銷日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	可供出售 投資公允 價值調整 人民幣千元	額外土地 維修費 人民幣千元	增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2016年1月1日的							
遞延稅項資產總額	1,055,322	1,927,768	500,349	2,878	483,026	1,607,287	5,576,630
收購附屬公司	45,321	41,439	-	-	-	129,664	216,424
計入年內儲備中遞延稅項	-	32,611	(74,284)	-	-	6,310	(35,363)
年內遞延稅項抵免／(支出)	180,932	88,170	-	(2,878)	126,053	15,050	407,327
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產	-	(130,409)	-	-	-	(468,865)	(599,274)
匯率調整	50,405	49,540	13,798	-	-	71,365	185,108
於2016年12月31日及 2017年1月1日 的遞延稅項資產總額	1,331,980	2,009,119	439,863	-	609,079	1,360,811	5,750,852
收購附屬公司(附註57(a))	63,721	4,528	-	-	-	3,347	71,596
計入年內儲備中遞延稅項	-	(3,232)	(450,688)	-	-	(9,855)	(463,775)
年內遞延稅項抵免／(支出)	(131,989)	(12,495)	-	-	121,412	(174,292)	(197,364)
處置附屬公司	(1,110)	(655)	-	-	-	(8,583)	(10,348)
轉入分類為持作至出售的 處置組中資產(附註39)	-	-	-	-	-	(236,130)	(236,130)
匯率調整	(22,347)	97,993	20,571	-	-	21,267	117,484
於2017年12月31日的 遞延稅項資產總額	1,240,255	2,095,258	9,746	-	730,491	956,565	5,032,315

27. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債

	以公允價值計量且變動								
	收購附屬公司公允價值調整	計入損益的投資公允價值調整	可供出售投資公允價值調整	重估投資物業調整	視同出售聯營企業	遞延土地增值稅	代扣代繳所得稅	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2016年1月1日的									
遞延稅項負債總額	3,506,361	155,768	975,084	1,357,428	1,157,676	218,545	609,397	1,417,096	9,397,355
年內於綜合損益表中									
遞延稅項支出／(抵免)	(56,595)	189,521	(33,896)	268,964	-	(80,898)	90,786	200,379	578,261
計入年內儲備中遞延稅項	-	-	966,642	15,018	4,485	-	-	-	986,145
收購附屬公司	82,238	-	133,535	-	-	-	-	23,975	239,748
轉入直接與分類為持作出售的資產相關的負債	-	-	(28,053)	-	-	-	-	(252,424)	(280,477)
匯率調整	8,044	11,631	20,741	26,985	-	-	-	81,480	148,881
處置附屬公司(附註57(b))	(1,278,657)	-	-	-	-	-	-	-	(1,278,657)
於2016年12月31日及2017年1月1日的									
遞延稅項負債總額	2,261,391	356,920	2,034,053	1,668,395	1,162,161	137,647	700,183	1,470,506	9,791,256
年內於綜合損益表中遞延稅項									
支出／(抵免)	(260,518)	66,367	58,002	18,985	-	(17,532)	114,579	115,183	95,066
計入年內儲備中遞延稅項	-	-	639,573	-	-	-	-	(196,202)	443,371
收購附屬公司	1,268,310	-	-	-	-	-	-	108,930	1,377,240
轉入直接與分類為持作出售的資產相關的負債(附註39)	-	-	-	-	-	-	-	(204,047)	(204,047)
匯率調整	(41,402)	(10,681)	42,496	(16,906)	-	-	-	29,574	3,081
於2017年12月31日的									
遞延稅項負債總額	3,227,781	412,606	2,774,124	1,670,474	1,162,161	120,115	814,762	1,323,944	11,505,967

27. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債 (續)

為了披露目的，人民幣1,179,649,000元的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2017 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	3,852,666
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	10,326,318

於2017年12月31日，本集團因部分公司於2017年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2017年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
稅務虧損	15,379,595	12,546,040
可抵扣暫時性差異	1,643,166	1,296,894
	17,022,761	13,842,934

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

28. 存貨

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
原材料	1,505,139	1,105,814
在產品	1,235,186	671,094
產成品	1,540,424	1,162,867
備用配件及耗材	269,100	189,541
	4,549,849	3,129,316
減：存貨跌價準備	(178,132)	(156,462)
	4,371,717	2,972,854
分類為非流動部分	(188,918)	(267,836)
	4,182,799	2,705,018

29. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	827,272	3,025,805
權益工具	29,818	29,709
投資基金	116,112	110,631
長期存款	70,534	291,189
即期存款	331,136	305,325
其他	(4,853)	(14,413)
	1,370,019	3,748,246
劃分為流動資產部分	(511,285)	(636,076)
	858,734	3,112,170

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

30. 應收保費及分保賬款

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	9,291,673	6,829,539
減：減值準備	(207,432)	(279,318)
	9,084,241	6,550,221
劃分為流動資產部分	(8,932,147)	(6,434,748)
非流動資產部分	152,094	115,473

應收保險客戶的金額賬齡分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
未逾期且未計提減值	5,718,721	4,378,101
逾期但不計提減值	3,363,540	2,164,946
逾期且計提減值	209,412	286,492
	9,291,673	6,829,539

逾期但不計提減值的應收保險客戶金額涉及多個獨立且與集團保持良好交易記錄的保險公司和再保險公司。根據以往經驗，管理層認為信用情況中無重大變動，故該等結餘仍被視為可全額收回，無需減值準備。本集團未將上述結餘作任何抵押。

截至2017年12月31日減值準備的金額為人民幣207,432,000元（2016年12月31日：人民幣279,318,000元）。集團採取了各種措施以收回債務，但是這些債務並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
1月1日	279,318	295,381
註銷	2,679	(8,349)
轉回減值損失準備	(81,451)	(2,605)
其他	(1,594)	6,187
匯率調整	8,480	9,374
轉入分類為持作至出售的處置組中資產	-	(20,670)
12月31日	207,432	279,318

31. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
壽險責任準備金	87,298	82,248
未到期責任準備金	819,839	600,836
未決賠償準備金	5,893,855	5,162,950
	6,800,992	5,846,034
劃分為流動資產部分	(2,170,922)	(1,468,553)
非流動資產部分	4,630,070	4,377,481

32. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
庫存現金		188,358	800,711
非受限制銀行存款		68,379,087	35,302,591
現金及等同現金項目		68,567,445	36,103,302
已抵押銀行結餘	(1)	2,055,271	2,183,681
原到期日超過三個月的定期存款		9,443,276	8,313,571
受限制的預售物業之款項	(2)	2,135,815	1,851,379
法定存款準備金	(3)	414,260	3,704,463
		82,616,067	52,156,396
劃分為流動資產部分		(81,651,571)	(51,807,704)
非流動資產部分 — 定期存款		964,496	348,692

32. 現金及銀行結餘及定期存款 (續)

附註：

主要組成如下：

(1)	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
作為應付票據抵押的銀行結餘	640,343	906,195
作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註40)	307,344	352,478
作為各項保證金的銀行結餘	752,036	681,540

(2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。

(3) 法定存款準備金人民幣414,260,000元係由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

33. 客戶貸款和墊款

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	5,563,782	2,396,142
個人貸款		
— 住房抵押	147,678	147,790
— 其他	850,052	996,285
貸款和墊款合計	997,730	1,144,075
	6,561,512	3,540,217
減：減值準備		
— 企業貸款和墊款	(144,552)	(116,892)
— 個人貸款	(70,530)	(64,452)
客戶貸款和墊款淨值	(215,082)	(181,344)
	6,346,430	3,358,873
劃分為流動資產部分	(3,803,068)	(2,904,371)
非流動資產部分	2,543,362	454,502
	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	6,561,512	3,540,217
減：減值準備		
— 單獨估值	(196,449)	(169,130)
— 集體評估	(18,633)	(12,214)
客戶貸款和墊款淨值	(215,082)	(181,344)
	6,346,430	3,358,873
客戶貸款和墊款減值準備變動如下：		
	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於2017年1月1日	181,344	—
收購附屬公司	—	121,050
減值損失計提	41,886	63,193
轉回	(6,844)	(2,038)
匯率調整	(1,304)	(861)
於2017年12月31日	215,082	181,344

34. 衍生金融工具

於2017年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	916,476	520,433
貨幣期權	15,255	15,255
利率衍生金融工具		
利率互換	270,017	317,357
利率期貨	–	663
利率期權	10,485	10,485
商品衍生金融工具及其他	–	7,599
	1,212,233	871,792
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	269,121	451,473
利率衍生金融工具		
利率互換	4,994	397,571
商品衍生金融工具及其他	–	34,192
	274,115	883,236
	1,486,348	1,755,028
劃分為流動資產／負債部分	(1,122,387)	(1,065,674)
非流動資產／負債部分	363,961	689,354

34. 衍生金融工具 (續)

於2016年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	274,090	254,632
貨幣期權	3,810	3,810
利率衍生金融工具		
利率互換	359,275	416,181
利率期權	10,567	10,567
	647,742	685,190
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	166,367	81,676
利率衍生金融工具		
利率互換	10,925	530,307
商品衍生金融工具及其他	–	10,817
	177,292	622,800
	825,034	1,307,990
劃分為流動資產／負債部分	(445,382)	(505,115)
非流動資產／負債部分	379,652	802,875

35. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	1,937,017	1,058,984
於第二年	541,396	256,945
於第三至第五年（包括首尾兩年）	154,827	95,257
最低應收融資租賃款合計	2,633,240	1,411,186
減：		
未實現融資收益	(90,670)	(66,135)
未確認融資稅金	(168,080)	(106,862)
應收租賃款減值準備	(26,363)	(19,913)
	2,348,127	1,218,276
列作流動應收融資租賃款部份	(1,749,081)	(929,759)
非流動部分	599,046	288,517

於2017年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣984,386,000元（2016年：人民幣562,857,000元）的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註40。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日	19,913	-
本年增加	6,450	
收購附屬公司	-	19,913
於12月31日	26,363	19,913

36. 以公允價值計量且變動計入損益的投資

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
以公允價值計量的上市公司投資		
股權投資	9,119,888	6,468,622
債券投資	1,590,052	237,963
	10,709,940	6,706,585
以公允價值計量的非上市公司投資	6,448,233	1,622,111
	17,158,173	8,328,696

於2017年12月31日，本集團之以公允價值計量且變動計入損益的投資中有人民幣992,560,000元（2016年：人民幣940,778,000元）作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註40。

37. 應收貿易款項及票據

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應收貿易款項	5,324,958	3,694,175
應收票據	1,025,000	627,558
	6,349,958	4,321,733

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	4,373,772	2,552,417
91日至180日	395,662	537,061
181日至365日	289,561	592,950
1至2年	450,863	112,707
2至3年	49,340	62,974
3年以上	67,354	32,532
	5,626,552	3,890,641
減：應收貿易款項減值準備	(301,594)	(196,466)
	5,324,958	3,694,175

37. 應收貿易款項及票據 (續)

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日	196,466	181,553
註銷	(14,476)	(59,396)
處置附屬公司	(2,608)	-
減值損失計提	122,212	74,309
於12月31日	301,594	196,466

未發生減值之應收貿易款項賬齡分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
未到期且未發生減值	4,238,749	2,073,006
到期90日以內	216,797	173,754
到期91日至180日	40,791	56,029
到期超過180日	45,401	385,501
	4,541,738	2,688,290

應收款項中未到期且未發生減值的款項涉及到很多不同的無拖欠款項歷史記錄的客戶。

應收款項中已到期但未提減值準備的款項涉及到很多獨立且有良好交易記錄的客戶。根據以往的經驗，本公司董事認為由於客戶的信用情況無重大變化故認為這些款項可以全額收回，無須作減值準備。

於2017年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣39,339,000元（2016年：人民幣255,216,000元）作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註40。

本集團的應收貿易款及票據主要來源於資源板塊、健康板塊以及房地產開發和銷售板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康生態板塊	90至180天
蜂巢地產板塊	30至360天

38. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)	1,983,459	2,177,863
應收合營企業款項	(ii)	10,312,873	9,534,297
應收其他關聯公司款項	(iii)	13,136	29,575
		12,309,468	11,741,735

附註：

- (i) 於2017年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,441,677,000元（2016年12月31日：人民幣1,833,304,000元）為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。其餘應收聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (ii) 於2017年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣10,311,281,000元（2016年12月31日：人民幣9,534,047,000元）為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項中人民幣1,592,000元（2016年12月31日：人民幣250,000元）屬貿易性質、免息且須於要求時償還之結餘。
- (iii) 於2017年12月31日，其他本集團其他關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	769,062	381,646
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)	2,223,975	1,793,316
應付附屬公司非控股股東款項	(vi)	305,548	498,556
應付合營企業款項	(vii)	1,393,405	1,355,301
		3,922,928	3,647,173

- (iv) 應付控股公司款項為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。
- (v) 於2017年12月31日，應付聯營企業款項人民幣2,219,330,000元（2016年12月31日：人民幣1,787,816,000元）為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。其餘應付聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vi) 於2017年12月31日，應付附屬公司非控股股東結餘構成如下：
- 海南鋼鐵集團有限公司購買貧礦應付款項人民幣176,404,000元，該等款項免息。
 - 其餘款項為非貿易性質、免息且須於要求時償還的款項人民幣129,144,000元。
- (vii) 於2017年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣1,393,393,000元（2016年12月31日：人民幣1,349,499,000元）為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

39. 分類為持作至出售的處置組中資產

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	(i)/(ii)	2,532,067	58,650,003
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	(i)/(ii)	204,047	40,674,050

附註：

- (i) 於2016年12月31日綜合財務狀況表中Ironshore Inc.之將被處置的所有資產和負債被劃分為持有待售處置組中資產及直接與分類為持作出售的資產相關的負債。該對Ironshore之股權處置已於2017年5月完成。
- (ii) 於2017年11月，本集團之附屬公司Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.及Fidelidade Property Europe決定出售277處分類為投資物業以及物業、廠房及設備的房地產。管理層預計該交易將不晚於2018年5月完成。於2017年12月31日，在綜合財務狀況表中，所有投資物業以及物業、廠房及設備相關的已確認遞延稅項被分類為持作至出售的處置組中資產及直接與分類為持作出售的資產相關的負債。

被分類為持有待售的資產和負債在2017年12月31日顯示如下：

	附註	2017 人民幣千元
資產		
物業、廠房及設備	13	258,757
投資物業	14	2,037,180
遞延稅項資產	27	236,130
分類為持作至出售的處置組中資產		2,532,067
負債		
遞延稅項負債	27	204,047
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		204,047

40. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣元
銀行借款：	(1)		
有擔保		2,151,006	3,729,760
有抵押		28,087,191	35,881,524
無抵押		50,933,598	35,328,083
		81,171,795	74,939,367
公司債券及企業債券	(2)	19,587,388	20,667,981
私募票據	(3)	2,990,880	1,990,046
私募債券	(4)	6,480,460	2,986,689
優先票據	(5)	19,859,994	11,520,603
中期票據	(6)	2,398,852	4,389,895
超短期融資券	(7)	5,267,152	2,005,397
其他有抵押借款	(8)	5,817,407	4,107,492
其他無抵押借款	(8)	6,801,136	3,361,571
合計		150,375,064	125,969,041
須於以下期間內償還：			
於一年內		58,027,951	43,874,088
於第二年		21,253,842	25,357,639
於第三至第五年（包括首尾兩年）		58,829,138	49,222,810
於五年以後		12,264,133	7,514,504
		150,375,064	125,969,041
列作流動負債部分		(58,027,951)	(43,874,088)
非流動負債部分		92,347,113	82,094,953

40. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：

- (1) 以本集團之下列資產作抵押：部分樓宇，人民幣271,442,000元（2016年：人民幣137,833,000元）；在建工程，人民幣4,201,920,000元（2016年：人民幣1,783,652,000元）；投資物業，人民幣16,569,869,000元（2016年：人民幣8,769,265,000元）；預付土地租金，人民幣884,963,000元（2016年：人民幣1,098,517,000元）；開發中物業，人民幣12,970,888,000元（2016年：人民幣14,488,486,000元）；待售已落成物業，人民幣1,137,211,000元（2016年：人民幣3,452,109,000元）；應收貿易款項及票據，人民幣39,339,000元（2016年：人民幣255,216,000元）；應收融資租賃款，人民幣984,386,000元（2016年：人民幣562,857,000元）；以公允價值計量且其變動計入損益的股權投資，人民幣992,560,000元（2016年：人民幣940,778,000元）；於聯營企業之投資，人民幣6,588,124,000元（2016年：人民幣10,376,000元）；本年無於一間合營企業之投資用作抵押（2016年：人民幣500,920,000元）；於可供出售實體投資人民幣5,395,434,000元（2016年：人民幣5,365,658,000元），及於附屬公司之投資。

本年度，本集團銀行結餘，人民幣307,344,000元（2016年：人民幣352,478,000元）被抵押用於計息銀行借款及其他借款之擔保。

此外，本集團計息銀行借款及其他借款人民幣1,960,283,000元（2016年：人民幣3,729,760,000元）由本集團控股公司復星控股公司提供擔保以及人民幣190,723,000元（2016年：人民幣400,000,000元）由本集團附屬公司海南礦業股份有限公司之管理層提供擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.45%至6.65%（2016年：0.13%至6.65%）。

- (2) 公司及企業債券：

於2015年11月20日，復地（集團）股份有限公司（「復地」）發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為4.39%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2020年11月20日。

於2015年12月17日，復星地產控股有限公司之間接附屬公司Eynsford Tokutei Mokuteki Kaisha發行了面值為日元1,000,000,000元、票面年利率為三月期東京銀行間同業拆放利率加上5.30%的五年期固定利率債券。利息從2016年4月起按季支付。公司債券的本金需分期償還，債券到期日為2020年12月17日。

於2016年1月21日，上海復星高科技（集團）有限公司（「復星高科技」）發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為3.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年1月21日。

於2016年3月4日，復星醫藥發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為3.46%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年3月4日。

於2016年3月21日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.76%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2019年3月21日。

於2016年4月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.81%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年4月14日。

於2016年5月26日，復星高科技發行了面值為人民幣4,400,000,000元、實際年利率為3.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年5月26日。

於2016年8月30日，海南礦業股份有限公司（「海礦」）發行了面值為人民幣106,000,000元、實際年利率為5.65%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月30日。

於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,250,000,000元、實際年利率為4.66%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月14日。

40. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：(續)

於2017年3月24日，海南礦業發行了面值為人民幣200,000,000元、實際年利率為6.50%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月27日。

於2017年4月3日，復星管理控股有限公司的附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元、實際利率為2.02%的五年期固定利率債券。利息自2017年4月起按季支付，債券到期日為2022年4月3日。

(3) 私募票據

於2015年4月3日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.82%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2018年4月3日。

於2016年11月18日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.91%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2019年11月18日。

於2017年3月17日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.41%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2020年3月17日。

(4) 私募債券

於2016年8月24日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為4.56%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2019年8月24日。

於2017年5月2日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.66%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2020年5月2日。

於2017年8月31日，復星高科技發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為6.13%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2020年8月31日。

(5) 優先票據

2014年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行了實際年利率為3.31%的八年期優先票據。其中票面價值為歐元682,000,000元的優先票據由第三方投資購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆票面面值分別為美元180,000,000元、美元120,000,000元、美元290,000,000元，實際年利率分別為5.603%、5.599%及5.41%的七年期優先票據，其中票面價值為美元555,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年8月17日。

於2017年3月23日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了2筆票面面值分別為美元800,000,000元及美元600,000,000元，實際年利率分別為5.33%及5.04%的五年期優先票據。其中票面價值為美元1,390,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2022年3月23日。

於2017年11月28日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元300,000,000元，實際年利率分別為5.59%的三年期優先票據。其中票面價值為美元280,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2020年11月28日。

40. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(6) 中期票據

於2015年3月5日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.21%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2018年3月5日。

於2015年9月10日，復星醫藥發行了面值為人民幣400,000,000元、實際年利率為4.05%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2018年9月10日。

(7) 超短期融資券

於2017年7月18日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.99%的超短期融資券。利息及本金將於2018年4月14日融資券到期時支付。

於2017年10月20日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.54%的超短期融資券。利息及本金將於2018年7月17日融資券到期時支付。

於2017年11月24日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.11%的超短期融資券。利息及本金將於2018年8月21日融資券到期時支付。

(8) 其他借款

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.95%至8.33% (2016年：1.13%至8.5%)。

41. 可轉換債券

於2013年11月22日，由本公司及某些附屬公司提供擔保，本公司之間接全資附屬公司發行人Logo Star Limited發行了本金港幣3,875,000,000元（約合人民幣3,068,225,000元）的可轉換債券（「可轉換債券」）。該等可轉換債券可以轉換為每港幣0.10元面值的實繳普通股。該等可轉換債券之年利率為1.5%，每半年付息一次，於每年5月22日和11月22日付息。該等可轉換債券將於2018年11月22日（「到期日」）到期。

可轉換債券中的負債成分之公允價值根據發行日市場上相近的不含轉換權的債券利率估算，剩餘金額劃分為權益成分，計入所有者權益。

於2017年12月31日，該等可轉換債券剩餘數量為9,700,000，對應本金金額港幣97,000,000元。本期間該等可轉換債券之負債成分變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日之負債成分	307,730	268,983
利息開支	20,647	24,420
已付利息	(3,393)	(17,627)
轉換為權益	(227,609)	-
匯率調整	(15,947)	31,954
於12月31日之負債成分	81,428	307,730

負債成分之有效年利率為8.93%。

42. 應付貿易款項及票據

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應付貿易款項	12,230,295	9,348,109
應付票據	137,982	221,830
	12,368,277	9,569,939

42. 應付貿易款項及票據 (續)

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	6,020,166	2,196,510
91日至180日	764,742	1,319,954
181日至365日	1,402,636	2,134,960
1至2年	1,898,174	2,070,265
2至3年	760,955	288,259
3年以上	1,383,622	1,338,161
	12,230,295	9,348,109

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康生態板塊以及蜂巢地產板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。本集團供貨商給予的信貸期如下：

	信貸期
健康生態板塊	0至360天
蜂巢地產板塊	180至360天

43. 應計負債及其他應付款項

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
預收客戶貨款	20,629,552	18,614,929
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	226,839	187,607
已收按金	1,285,284	920,439
薪酬	1,944,847	1,486,440
應計利息開支	1,353,994	1,147,700
增值稅	465,429	312,110
應計公用事業開支	262,686	145,444
收購附屬公司	611,455	230,337
劃分為流動負債的其他長期應付款(附註53)	6,594	10,746
收到來自第三方用於業務開拓之資金	5,755,757	4,151,069
其他預提費用	3,932,585	2,795,640
其他	5,436,557	3,708,496
	41,911,579	33,710,957

44. 應付融資租賃款

未來最低融資租賃付款總額及其現值如下所示：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
須於以下期間內償還：		
於一年內	72,692	53,072
於第二年	88,937	71,591
於第三至第五年（含首尾兩年）	194,000	137,293
最低融資租賃付款總額	355,629	261,956
減：未確認融資費用	(18,395)	(16,046)
	337,234	245,910
列作流動應付融資租賃款部份	(68,323)	(48,686)
非流動部分	268,911	197,224

45. 吸收存款

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	30,956,787	15,355,680
— 個人客戶	3,494,737	2,740,496
	34,451,524	18,096,176
定期存款		
— 公司客戶	460,190	382,285
— 個人客戶	165,853	101,784
	626,043	484,069
以攤餘成本計量的吸收存款合計	35,077,567	18,580,245
劃分為流動負債部分	(34,971,708)	(18,511,530)
非流動負債部分	105,859	68,715

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註63。

46. 未到期責任準備金

	附註	2017年12月31日			2016年12月31日		
		總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
		人民幣千元			人民幣千元		
壽險	(i)	32,620	(1,009)	31,611	15,272	(998)	14,274
非壽險業務：	(ii)	5,812,647	(818,830)	4,993,817	5,178,746	(599,838)	4,578,908
		5,845,267	(819,839)	5,025,428	5,194,018	(600,836)	4,593,182

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	15,272	(998)	14,274	16,619	(869)	15,750
本年度內承保保費	4,071,163	(102,340)	3,968,823	2,690,356	(102,883)	2,587,473
本年度內已賺保費	(4,053,825)	102,396	(3,951,429)	(2,692,342)	102,779	(2,589,563)
匯率調整	10	(67)	(57)	639	(25)	614
12月31日	32,620	(1,009)	31,611	15,272	(998)	14,274

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	5,178,746	(599,838)	4,578,908	12,865,360	(2,818,543)	10,046,817
本年度內承保保費	27,017,569	(4,426,432)	22,591,137	33,114,343	(7,456,493)	25,657,850
本年度內賺取保費	(21,923,413)	2,733,667	(19,189,746)	(33,056,975)	6,972,504	(26,084,471)
匯率調整	(4,460,255)	1,473,773	(2,986,482)	953,733	(153,692)	800,041
轉入直接與分類為持作出售的 資產相關的負債	-	-	-	(8,697,715)	2,856,386	(5,841,329)
12月31日	5,812,647	(818,830)	4,993,817	5,178,746	(599,838)	4,578,908

47. 未決賠款準備

	附註	2017年12月31日			2016年12月31日		
		總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
		人民幣千元			人民幣千元		
壽險	(i)	2,294,170	(83,668)	2,210,502	1,612,183	(73,357)	1,538,826
非壽險	(ii)	29,323,182	(5,810,187)	23,512,995	25,670,855	(5,089,593)	20,581,262
		31,617,352	(5,893,855)	25,723,497	27,283,038	(5,162,950)	22,120,088
劃分為流動負債部分		(13,325,966)			(10,518,108)		
非流動負債部分		18,291,386			16,764,930		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	1,612,183	(73,357)	1,538,826	1,364,432	(79,182)	1,285,250
本年度內支付索賠	(2,251,259)	49,395	(2,201,864)	(1,969,939)	71,564	(1,898,375)
本年度內新增索賠	2,916,123	(54,633)	2,861,490	2,164,667	(63,394)	2,101,273
匯率調整	17,123	(5,073)	12,050	53,023	(2,345)	50,678
12月31日	2,294,170	(83,668)	2,210,502	1,612,183	(73,357)	1,538,826

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	總數	再保險份額	淨值	總數	再保險份額	淨值
	人民幣千元			人民幣千元		
1月1日	25,670,855	(5,089,593)	20,581,262	45,644,916	(9,932,876)	35,712,040
本年度內支付索賠	(12,672,805)	1,333,149	(11,339,656)	(17,885,232)	3,155,302	(14,729,930)
本年度內新增索賠	16,390,594	(2,727,271)	13,663,323	20,980,140	(4,486,579)	16,493,561
匯率調整	(65,462)	673,528	608,066	2,599,624	(3,297,456)	(697,832)
轉入直接與分類為持作出售的 資產相關的負債	-	-	-	(25,668,593)	9,472,016	(16,196,577)
12月31日	29,323,182	(5,810,187)	23,512,995	25,670,855	(5,089,593)	20,581,262

48. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	1,370,019	3,748,246
投資合約負債	(ii)	65,602,113	56,848,461
發行金融產品之佣金		(96,665)	(95,966)
		66,875,467	60,500,741
劃分為流動負債部分		(6,207,326)	(1,619,530)
非流動負債部分		60,668,141	58,881,211

附註：

(i) 投資連結合約

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
1月1日	3,748,246	4,065,916
發行	16,686	265,434
贖回	(2,630,290)	(704,031)
收益或損失	30,406	(1,622)
其他	(462)	(806)
匯率調整	205,433	123,355
12月31日	1,370,019	3,748,246

(ii) 其他投資合約負債

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
1月1日	56,848,461	53,232,403
發行	15,096,499	15,275,050
贖回	(10,850,098)	(14,304,527)
收益或損失	726,098	1,091,803
其他	(164,647)	(24,122)
匯率調整	3,945,800	1,577,854
12月31日	65,602,113	56,848,461

49. 其他壽險合同責任準備金

2017年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	14,225,169	–	14,225,169
分紅準備金	864,103	2	864,105
利率承擔撥備	58,680	–	58,680
組合穩定撥備	190,416	–	190,416
	15,338,368	2	15,338,370
劃分為流動負債部分			(1,475,431)
非流動負債部分			13,862,939

2016年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	12,138,017	–	12,138,017
分紅準備金	502,061	2	502,063
利率承擔撥備	51,332	–	51,332
組合穩定撥備	158,929	–	158,929
	12,850,339	2	12,850,341
劃分為流動負債部分			(1,429,933)
非流動負債部分			11,420,408

49. 其他壽險合同責任準備金 (續)

2017年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2017年1月1日	12,138,017	502,061	51,332	158,929	12,850,339
逾期內產生的負債及所有者權益	1,009,777	(44,186)	3,795	20,325	989,711
受保人應佔股東權益金額	-	453,588	-	-	453,588
遞延收購成本變動	(569)	-	-	-	(569)
其他變動	165,084	-	-	-	165,084
已分派收入	66,338	(87,480)	-	-	(21,142)
匯率調整	846,521	40,121	3,553	11,162	901,357
2017年12月31日	14,225,168	864,104	58,680	190,416	15,338,368

2016年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2016年1月1日	12,026,825	487,892	39,921	179,311	12,733,949
逾期內產生的負債及所有者權益	(339,432)	70,699	10,269	(25,852)	(284,316)
受保人應佔股東權益金額	-	17,280	-	-	17,280
遞延收購成本變動	(453)	-	-	-	(453)
其他變動	24,936	-	-	-	24,936
已分派收入	66,282	(88,373)	-	-	(22,091)
匯率調整	359,859	14,563	1,142	5,470	381,034
2016年12月31日	12,138,017	502,061	51,332	158,929	12,850,339

50. 應付保費及分保賬款

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	3,556,290	1,959,885
應付保險中介	766,674	764,120
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	529,623	415,358
預付已收保費	183,930	145,673
其他	2,137	-
	5,038,654	3,285,036
劃分為流動負債部分	(4,896,620)	(3,109,676)
非流動負債部分	142,034	175,360

應付保險客戶及供應商款賬齡分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	3,214,972	2,417,232
91至180天	851,426	308,022
181至365天	476,391	79,976
1至2年	114,308	268,545
2至3年	156,328	16,388
超過3年	225,229	194,873
	5,038,654	3,285,036

51. 同業存入

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
對歐洲央行負債	455,075	426,987
存入：		
德國銀行存入	318,228	470,254
其他歐洲國家銀行存入	783,001	245,030
其他國家及地區銀行存入	324	397
合計	1,101,553	715,681
	1,556,628	1,142,668
劃分為流動負債部分	(1,101,553)	(715,681)
非流動負債部分	455,075	426,987

52. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	443,670	436,174
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	450,780	1,078,249
	894,450	1,514,423

53. 其他長期應付款項

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	194,513	245,015
應付職工福利撥備	(ii)	657,490	642,808
應付重組撥備		48,161	75,447
應付收購附屬公司額外股權		173,729	167,420
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權	(iii)	1,859,564	–
應付附屬公司非控股股東借款		1,143,177	1,974,034
其他		1,891,437	1,055,318
		5,968,071	4,160,042

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日	245,015	128,035
增加	138,000	105,415
處置附屬公司(附註57(b))	(125,124)	–
付款	(56,633)	(790)
匯率調整	(6,745)	12,355
於12月31日	194,513	245,015

環境復墾撥備涉及本集團履行土地復墾義務時的估計成本。

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日	642,808	553,252
增加	70,986	105,246
收購附屬公司	–	154,546
附加利息(附註7)	32,790	35,920
付款	(92,172)	(202,464)
列作流動負債部分(附註43)	(6,594)	(10,746)
匯率調整	9,672	7,054
於12月31日	657,490	642,808

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按0.3%至3.75%的折現率折現(2016年：1%至5.40%)。

(iii) 授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權變動如下：

授予復星醫藥於2017年度收購之附屬公司Breas Medical Holdings AB及Gland Pharma Limited非控股股東的股份贖回期權於2017年12月31日被重分類至其他長期應付款項，金額分別為人民幣210,680,000元及人民幣1,648,884,000元。

54. 股本

股份

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,587,720,344股（2016年：8,603,280,644股）普通股	36,485,351	36,157,089

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2016年1月1日	8,609,881,144	36,046,143
股份獎勵計劃（附註）	5,150,000	113,548
股份發行費用	-	(2,602)
股份回購	(11,750,500)	-
於2016年12月31日及2017年1月1日	8,603,280,644	36,157,089
股份獎勵計劃（附註）	4,605,200	50,033
股份回購	(47,365,500)	-
可轉換債券轉為普通股	27,200,000	278,229
於2017年12月31日	8,587,720,344	36,485,351

附註：

根據本公司公佈的股份獎勵計劃，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了4,605,200股（2016年：5,150,000股）新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。

55. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

於2009年1月1日之期初其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備（通過附屬公司的股份紅利獲取）後產生。

(b) 法定盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司（「中國附屬公司」）各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至法定盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分法定公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，不少於每年淨利潤10%或5%的百分比（取決於公司為保險公司還是其他公司）須轉為法定儲備，直至其分別佔全部股本或該資本的20%。法定儲備或無法分派，而僅用於增加股本或抵銷累計虧損。

56. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2017	2016
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	62.06%	61.17%
葡萄牙保險集團	15.01%	15.01%

Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.、Multicare – Seguros de Saúde, S.A. 及Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A.統稱為「葡萄牙保險集團」。

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	1,939,064	1,716,331
葡萄牙保險集團	235,950	300,559
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	541,998	444,999
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	16,037,192	14,031,539
葡萄牙保險集團	2,859,025	1,895,866

56. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司 (續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2017	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	12,468,043	18,361,608
總開支	(10,629,314)	(14,776,349)
本年利潤	1,838,729	3,585,259
本年綜合收益總額	6,435,589	3,119,290
流動資產	38,167,788	15,056,487
非流動資產	97,637,499	46,857,634
流動負債	(23,788,824)	(16,600,472)
非流動負債	(89,682,349)	(15,629,082)
經營活動現金流入淨額	6,303,239	2,580,226
投資活動現金流出淨額	(8,876,122)	(10,504,102)
融資活動現金(流出)/流入	(566,212)	9,908,627
2016	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	10,420,360	14,505,584
總開支	(8,584,313)	(11,284,242)
本年利潤	1,836,047	3,221,342
本年綜合收益總額	1,681,553	3,149,202
流動資產	28,366,258	10,764,307
非流動資產	86,803,465	32,946,593
流動負債	(15,927,225)	(10,108,553)
非流動負債	(83,038,015)	(8,408,908)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(450,914)	2,110,039
投資活動現金流出淨額	(9,211,822)	(2,447,096)
融資活動現金流入	1,553,231	1,446,030

57. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2017年3月，本集團通過其一間附屬公司Fosun Medical Holdings AB以美元84,642,000元（折合人民幣585,003,000元）自獨立第三方收購Breas Medical Holdings AB 80%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

於2017年10月，本集團通過其一間間接附屬公司Fosun Property Europe Holdings (Lux) S.a.r.l.以歐元63,033,000元（折合人民幣488,480,000元）自獨立第三方收購Paris Reality Fund S.A.71.37%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展地產業務而進行。

於2017年10月，復星醫藥通過其間接附屬公司Fosun Pharma Industrial Pte. Ltd.等附屬公司以合計美元1,085,363,000元（折合人民幣7,203,444,000元）聯合自獨立第三方收購Gland 74%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

於2017年11月，復星醫藥通過其一間間接附屬公司上海復星醫院投資（集團）有限公司以人民幣909,000,000元自獨立第三方收購深圳恒生醫院60%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

本集團根據非控股權益應佔被收購附屬公司可辨認淨資產比例核算被收購公司之非控股權益。

57. 收購附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	收購日確認之 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,419,301
無形資產 (附註19)	3,990,021
預付土地租金 (附註15)	15,201
現金及銀行結餘	8,098,433
客戶貸款和墊款	385,005
於聯營企業之投資	143,290
投資物業	813,631
衍生金融工具	61,575
可供出售投資	198,256
遞延稅項資產	25,662
應收貿易款項及票據	812,602
應收關聯公司	299,969
預付款項、按金及其他應收款項	792,765
存貨	615,711
開發中物業	3,899,674
計息銀行借款及其他借款	(1,484,112)
應付貿易款項及票據	(1,087,272)
應計負債及其他應付款項	(2,937,658)
應付關聯公司	(1,854,188)
應付稅項	(7,509)
遞延收入	(39,854)
其他長期應付款項	(6,016)
同業存入	(699,593)
吸收存款	(5,110,130)
應付融資租賃款	(13,897)
衍生金融工具	(71,950)
遞延稅項負債	(1,330,091)
可辨認淨資產公允價值合計	6,928,826
非控股權益	(1,750,136)
取得淨資產總額	5,178,690
議價收購之收益 (附註6)	(234,355)
收購時產生的商譽 (附註20)	5,310,504
	10,254,839

57. 收購附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

	收購日確認之 公允價值 人民幣千元
以下列方式支付：	
支付現金對價	9,603,088
於合營企業投資	111,655
匯率影響	7,211
未付現金對價	532,885
	10,254,839

於收購日，應收貿易款項及其他應收款項之公允價值分別為人民幣812,602,000元及人民幣792,765,000元。應收貿易款項及其他應收款項之合同總金額分別為人民幣814,842,000元及人民幣792,765,000元。

本集團就該等收購產生交易成本人民幣16,291,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣2,783,211,000元及淨虧損人民幣378,254,000元計入截至2017年12月31日止年度之合併利潤。

若上述收購事宜於期初發生，本集團於截至2017年12月31日止年度將產生金額為人民幣91,473,747,000元之營業收入及金額為人民幣17,021,767,000元之淨利潤。

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要不構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2017年，本集團通過其一間間接附屬公司上海齊錦投資管理有限公司以人民幣321,600,000.00元收購了麗江德潤房地產有限公司（「麗江德潤」）67%的股權。麗江德潤房地產有限公司的主要資產為處於中國雲南的一塊土地。

於2017年，本集團通過其一間間接附屬公司Fosun Investimentos (Brasil) Ltda以巴西雷亞爾422,452,000元（折合人民幣907,356,000元）收購了Parque da Cidade 100%的股權。Parque da Cidade的主要資產為位於巴西聖保羅的投資物業。

於2017年，本集團通過其一間間接附屬公司Fosun Property Holdings Limited以美元103,860,000元（折合人民幣705,760,000.00元）收購了Torgoviy Dom Tsentralniy Voennyi Universalniy Magazin（「Voentorg」）90%的股權。Voentorg的主要資產為位於俄羅斯的投資物業。

57. 收購附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(ii) 不構成企業合併之收購附屬公司 (續)

上述收購在集團綜合財務報表中作為資產的購置核算，購買成本以購買日資產和負債的公允價值為基礎分別計入資產和負債。

根據於收購日所收購資產和負債各自的公允價值對購買成本進行的分配如下：

	人民幣千元
現金及銀行結餘	111,402
物業、廠房及設備	40
投資物業	2,015,036
可供出售投資	32,928
遞延稅項資產	45,934
預付款項、按金及其他應收款項	14,804
開發中物業	475,250
計息銀行借款及其他借款	(436,325)
遞延稅項負債	(3,946)
應付稅項	(21)
應計負債及其他應付款項	(83,568)
	2,171,534
非控股權益	(236,818)
購買成本合計	1,934,716
以下列方式支付：	
支付現金對價	1,934,716

(iii) 於(i)和(ii)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
已支付現金對價	(11,537,804)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	7,634,348
	(3,903,456)
已於上年支付現金對價	109,078
支付於2016年12月31日	
未支付的現金及等同現金項目	(130,229)
	(21,151)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(3,924,607)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(16,291)
	(3,940,898)

57. 收購附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

於2017年5月，本集團附屬公司Mettlesome Investments (HK) Limited及Mettlesome Investments (Cayman) III Limited完成了對Ironshore Inc. (「Ironshore」) 100%股權的轉讓交易，轉讓對價為美元2,935,288,000元（折合人民幣20,233,234,000元）。於2016年12月31日，Ironshore的資產及負債在綜合財務狀況表中作為持有待售列示。

本年度所有出售附屬公司淨資產如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備	582,740	8,105
油氣資產(附註18)	103,665	-
無形資產	3,218,952	343
待售已落成物業	59,636	-
商譽	1,720,080	-
於聯營企業之投資	13,304	-
可供出售投資	34,195,225	-
遞延所得稅資產	566,717	-
開發中物業	445,954	2,915,012
投資物業(附註14)	-	18,572,407
現金及銀行結餘	3,242,479	505,261
以公允價值計量且其變動計入損益的投資	1,016,512	-
應收貿易款項及票據	49,640	37,620
預付款項、按金及其他應收款項	1,290,372	3,750,692
存貨	112,726	19,270
應收保費及分保賬款	3,983,509	-
應收分保準備金	9,828,183	-
應付保費及分保賬款	(1,709,144)	-
未到期責任準備金	(8,178,953)	-
未決賠款準備	(26,262,886)	-
計息銀行借款及其他借款	(2,792,230)	(4,226,840)
應付貿易款項及票據	(159,719)	(403,973)
應付關聯公司款項	-	(452,228)
應計負債及其他應付款項	(2,596,732)	(8,473,642)
應付稅項	(1,966)	(2,872)
其他長期應付款項	(125,124)	-
遞延稅項負債	(278,699)	(1,278,657)
非控股權益	(6,411)	-
	18,317,830	10,970,498
於出售附屬公司保留權益公允價值	-	(6,037,056)
出售附屬公司淨收益(附註6)	2,323,121	559,558
	20,640,951	5,493,000

57. 收購附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
以下列方式支付：		
現金	20,640,951	4,163,000
其他應收款項	-	1,330,000
	20,640,951	5,493,000
現金對價	20,640,951	4,163,000
被出售之現金及等同現金項目	(3,242,479)	(505,261)
收到於2016年12月31日未收到的處置現金對價	1,330,000	12,722
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	18,728,472	3,670,461

58. 綜合現金流量表附註

融資活動而產生之負債變動

	直接與分類 為持作出售的 資產相關的 借款		其他長期 應付款項之 應付附屬公司 非控股控股 股東借款		其他長期 應付款項之 應付 融資租賃款		其他長期 應付款項之 應付 利息	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2016年1月1日	2,610,372	125,969,041	1,643,616	245,910	307,730	1,147,700	330,418	
融資現金流變動	-	21,918,208	(576,183)	(54,923)	-	-	-	-
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	-	(227,609)	-	-	-
已付利息	-	(430,982)	-	-	(3,393)	(5,150,242)	-	-
新增融資租賃	-	-	-	132,350	-	-	-	-
外匯變動	(34,376)	570,409	-	-	(15,947)	48,101	-	-
利息開支	-	644,185	75,744	-	20,647	4,344,732	-	-
開發中物業資本化利息	-	-	-	-	-	846,443	-	-
待售已落成物業資本化利息	-	-	-	-	-	117,260	-	-
轉至應計負債及其他應付款	-	-	-	-	-	-	-	(330,418)
收購附屬公司之增加	-	1,920,437	-	13,897	-	-	-	-
出售附屬公司之減少	(2,575,996)	(216,234)	-	-	-	-	-	-
於2017年12月31日	-	150,375,064	1,143,177	337,234	81,428	1,353,994	-	-

59. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃I

於2015年3月26日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2015」）向71名選定參與者授出合共4,620,000股獎勵股份，其中，(i)根據一般授權，通過發行及配發新股份之形式，將向52名選定參與者授出2,430,000股獎勵股份；及(ii)根據於2015年5月28日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向19名關連選定參與者授出2,190,000股關連獎勵股份。

限制性股票2015授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2015適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2015之合計公允價值約為港幣60,274,000元。2017年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣9,367,000元（折合人民幣8,103,000元）。（2016年：折合人民幣24,214,000元）。

股份獎勵計劃II

於2016年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2016」）向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份（「獎勵股份2016」）。根據於2016年6月1日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2016授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2016適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2016之合計公允價值約為港幣52,048,000元。2017年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣20,578,000元（折合人民幣17,800,000元）。（2016年：折合人民幣18,722,000元）。

59. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃III

於2017年5月4日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃2017」）向65名選定參與者授出合共5,275,000股獎勵股份（「獎勵股份2017」）。根據於2017年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2017授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2017適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2017之合計公允價值約為港幣58,264,000元。2017年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣22,333,000元（折合人民幣19,318,000元）。

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃（「購股權計劃」）旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權（「購股權2016」）以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年（「購股權2016期間」）期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使（及未失效）之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣315,876,000元。2017年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣51,383,000元（折合人民幣44,447,000元）。（2016年：折合人民幣43,081,000元）。

59. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權（「購股權2017」）以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年（「購股權2017期間」）期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使（及未失效）之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣155,132,000元。2017年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣16,662,000元（折合人民幣14,413,000元）。

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

	購股權計劃I	購股權計劃II
股價（每股港元）	10.80	11.68
波動率(%)	30.00	25.17
無風險利率(%)	1.36	1.23
預期購股權壽命（年）	10	10
股息率(%)	1.57	1.80

計算公允價值時概無列入其他所授出購股權的特質。

59. 股份支付 (續)

(c) 由復星醫藥發起之限制性股份激勵計劃

復星醫藥制訂了限制性股票激勵計劃旨在進一步完善公司法人治理結構，促進公司建立、健全激勵約束機制，充分調動公司董事、關鍵員工的積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展。

第一期限限制性股份激勵計劃

於2014年1月7日（「授予日」），復星醫藥向28名激勵對象授予4,035,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣6.08元，第一期限限制性股份激勵計劃的股票來源為公司向激勵對象定向發行公司限制性股票，股票的種類為人民幣A股普通股。限制性股票激勵計劃的激勵對象包括目前復星醫藥執行董事、高級管理人員以及對公司整體業績和持續發展有直接影響的核心技術人才和管理骨幹。

28名激勵對象中，27人接受並使用自有資金認購該等有限售條件的A股股份（「限制性股票」），實際授予限制性股票393.5萬股。

本計劃的有效期為4年，自限制性股票授予之日起至所有限制性股票解鎖或回購註銷完畢之日止。

限制性股票授予後即行鎖定。激勵對象獲授的限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年至三年，均自授予之日起計。激勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後激勵對象可分別解鎖（或由復星醫藥回購註銷）佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予之限制性股票的公允價值共計人民幣66,413,000元，扣除收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣22,520,000元，人民幣43,893,000元作為股份支付費用開支在授予日至滿足解除限制性條件，實現可依法流通日的期間內確認計入損益及資本公積科目。2017年度，本集團無就本股權激勵計劃確認費用（2016年：人民幣14,409,000元）。

第二期限限制性股份激勵計劃

於2015年11月19日（「授予日」），根據第二期限限制性股票激勵計劃，本公司擬向45名激勵對象授予2,695,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣10.54元。

第二期限限制性股票激勵計劃授予的限制性股票授予後即行鎖定。激勵對象獲授的限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年至三年，均自授予之日起計。激勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後激勵對象可分別解鎖（或由復星醫藥回購註銷）佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

本公司授予的限制性股票的公允價值人民幣68,102,000元，本公司收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣28,405,000元，故以股份支付換取的職工服務總額為人民幣39,697,000元。2017年，集團就第二期股權激勵計劃確認費用人民幣10,357,000元。（2016年：人民幣22,709,000元）

60. 經營租賃安排

作為出租人

按財務報表附註14所述，本集團根據經營租約安排出租投資物業，租用年期從一年到十年不等。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
一年以內	599,933	569,744
二至五年（包括首尾兩年）	1,422,548	1,103,704
五年以上	2,861,271	670,322
	4,883,752	2,343,770

作為承租人

本集團根據經營租賃安排租用若干辦公室物業、商舖、土地及廠房，租用年期從一到十九年不等。

於報告日，本集團根據於下列年度到期的不可撤銷經營租約的未來最低應付租金總額如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
一年以內	1,591,654	1,385,416
二至五年（包括首尾兩年）	5,552,712	4,504,104
五年以上	4,803,975	5,038,329
	11,948,341	10,927,849

61. 資本承擔

於報告日，除附註60詳述的經營租賃承擔外，本集團之資本承擔如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	3,695,665	2,744,708
開發中物業	17,910,441	6,977,527
投資	10,389,522	11,992,159
	31,995,628	21,714,394

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額（未計入上表中）如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	906,283	11,284
	906,283	11,284

62. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		2,783,749	2,847,749
第三方		30,308	87,071
合格買家的按揭貸款	(1)	2,929,897	2,878,019
與旅遊業相關的擔保	(2)	573,095	727,121
		6,317,049	6,539,960

- (1) 2017年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣2,929,897,000元（2016年12月31日：人民幣2,878,019,000元），而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 與旅遊業相關的擔保係集團之附屬公司Club Med提供的擔保，包括旅遊及運輸代理執照擔保，信用卡交易處理擔保，租金擔保以及與開發項目相關的擔保。基於歷史經驗以及目前已知的信息，Club Med認為不會就這些擔保合約支付任何金額，因此，Club Med除與這些擔保合約相關的要求之外未計提任何撥備。
- (3) 基於保險業務的性質，本集團於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項（如拯救行動）彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

63. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
銷售貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	1,756,747	1,135,375
重慶醫藥(集團)股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	325,649	294,512
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及9)	銷售精鐵粉	91,894	35,671
南京鋼鐵集團國際經濟貿易有限公司(附註2及9)	銷售精鐵粉	60,286	–
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	19,516	–
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	3,376	2,373
上海領健信息技術有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	2,852	–
Chindex International, Inc. (附註2及9)	銷售醫藥產品	2,320	2,295
上海迪艾醫療器械有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	2,052	–
復星凱特生物科技有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	1,812	–
Healthy Harmony Holdings L.P. (附註2及9)	銷售醫藥產品	1,684	3,354
銷售貨品總額		2,268,188	1,473,580
購買貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	166,276	97,329
永安財產保險股份有限公司(附註2及9)	購買保險產品	3,979	3,697
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	2,519	2,098
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	2,005	–
Saladax Biomedical, Inc. (附註2及9)	購買醫藥產品	1,762	–
購買貨品總額		176,541	103,124

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
服務收入			
National General Insurance Corporation N.V. (附註2及10)	向關聯公司提供之再保險服務	479,189	468,385
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	46,302	–
永安財產保險股份有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之再保險服務	10,106	10,892
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之其他服務	6,332	–
瀋陽豫園商城置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	4,245	7,271
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	1,374	–
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之其他服務	452	5,256
廣州市星健星穗房地產有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	–	13,340
富陽復潤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	–	4,616
煙台星頤置業有限公司(附註4及10)	向關聯公司提供之其他服務	–	2,426
服務收入總額		548,000	512,186
利息收入			
唐山建龍特殊鋼有限公司(附註2及12)	利息收入	31,698	–
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及12)	利息收入	28,529	41,673
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及12)	利息收入	28,279	–
富陽復潤置業有限公司(附註2及12)	利息收入	10,398	–
Acacias Property S.à r.l(附註2及12)	利息收入	9,548	–
FPH Europe Holdings III (HK) Limited(附註2及12)	利息收入	7,310	–
亞東星景北控水務有限公司(附註2及12)	利息收入	3,192	–
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司 (附註2及12)	利息收入	1,696	–
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及12)	利息收入	1,300	–
煙台星頤置業有限公司(附註4及12)	利息收入	–	54,746
陝西建秦房地產開發有限公司(附註5及12)	利息收入	–	11,682
其他	利息收入	256	658
利息收入總額		122,206	108,759

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
租賃收入			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及10)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	9,424	—
租賃支出			
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司(附註2及10)	關聯公司提供之辦公樓宇之經營租賃	79,060	—
利息支出			
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及12)	利息支出	1,923	—
無錫復地房地產開發有限公司(附註6及12)	利息支出	—	1,390
利息支出總額		1,923	1,390
吸收關聯方存款利息支出			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及7)	吸收關聯方存款利息支出	9,194	11,324
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及7)	吸收關聯方存款利息支出	205	1,468
其他	吸收關聯方存款利息支出	1,216	2,306
吸收關聯方存款利息支出總額		10,615	15,098
其他開支			
海南海鋼集團有限公司(附註3及11)	關聯公司提供之土地之經營租賃	15,924	20,319
Fosun Eurasia Capital LLC(附註2及11)	諮詢費	5,329	1,038
Fosun Sinopharm (Hong Kong) Logistics Properties Management Company Limited(附註2及11)	諮詢費	2,746	—
其他開支總額		23,999	21,357

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
關聯方吸收存款增加			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	1,842,381	596,732
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	1,519,209	596
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	1,378,244	174
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	790,079	–
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司 (附註2及7)	關聯方吸收存款增加	781,723	22,675
唐山建龍特殊鋼有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	432,894	–
富陽復潤置業有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	414,361	–
亞東星景北控水務有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	245,753	–
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	220,922	–
天津建龍鋼鐵實業有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	200,004	–
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	168,257	35,735
杭州構家網絡科技有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	150,135	–
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	150,041	–
四川復地黃龍房地產開發有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	1	192
合肥星泓金融城發展有限公司(附註7及14)	關聯方吸收存款增加	–	40,130
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	關聯方吸收存款增加	–	402
杭州利坤投資發展有限公司(附註7及15)	關聯方吸收存款增加	–	271
其他	關聯方吸收存款增加	7	1,317
關聯方吸收存款增加總額		8,294,011	698,224

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
銀行借款及公司債券擔保			
復星控股有限公司(附註1,8及13)	關聯公司提供之銀行借款擔保	1,960,283	3,329,760
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及13)	為關聯公司債券提供擔保	2,783,749	2,783,749
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	–	64,000
銀行借款及公司債券擔保總額		4,744,032	6,177,509
提供關聯公司借款增加			
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	1,000,000	–
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	550,000	–
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	500,000	–
富陽復潤置業有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	394,539	–
唐山建龍特殊鋼有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	300,000	100,000
Acacias Property S.à.r.l(附註2及12)	向關聯公司提供之 股東借款增加	264,342	–
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	200,000	–
FPH Europe Holdings III (HK)Limited(附註2及12)	向關聯公司提供之 股東借款增加	183,089	–
亞東星景北控水務有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	70,000	–
博天環境集團股份有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之委託 借款增加	40,000	–
煙台星頤置業有限公司(附註4及12)	向關聯公司提供之委託 借款增加	–	738,300
SAS Val Thorens Le Cairn(附註2及12)	向關聯公司提供之委託 借款增加	–	65,571
上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司 (附註2及12)	向關聯公司提供之借款增加	–	40,000
上海雲視科技股份有限公司(附註2及12)	向關聯公司提供之委託 借款增加	–	40,000
向關聯公司提供借款增加總額		3,501,970	983,871

63. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 截止2016年12月31日，煙台星頤置業有限公司(「煙台星頤」)是本集團的合營企業。2017年3月，本集團收購了煙台星頤剩餘的股權。自2017年12月31日後，煙台星頤為本集團一間附屬公司。
- (5) 截止2015年12月31日，陝西省建秦房地產開發有限公司(「陝西建秦」)是復地的合營企業。2016年8月，復地處置了陝西建秦50%的股權。自2016年12月31日後，陝西建秦不再是本集團的關聯方。
- (6) 截止2015年12月31日，無錫復地房地產開發有限公司(「無錫復地」)是復地的合營企業。2016年10月，復地收購了無錫復地剩餘50%的股權。自2016年12月31日之後，無錫復地為本集團一間附屬公司。
- (7) 支付給關聯方的存款利息係為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。
- (8) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (9) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (10) 董事認為，向關聯公司提供諮詢服務、金融服務、勞務服務、再保險服務及收取的關聯公司租賃服務的費用乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (11) 董事認為，向關聯公司支付有關諮詢服務及支付給關聯公司租賃服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (12) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押、按要求還款，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (13) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (14) 截止2016年12月31日，合肥星泓金融城發展有限公司(「合肥星泓金融城」)是本集團的合營企業。2017年5月，本集團收購了合肥星泓金融城剩餘的股權。自2017年12月31日後，合肥星泓金融城為本集團一間附屬公司。
- (15) 截止2016年12月31日，杭州利坤投資發展有限公司(「杭州利坤」)是復地的合營企業。2017年3月，復地處置了杭州利坤51%的股權。自2017年12月31日後，杭州利坤不再是本集團的關聯方。
- (16) 本集團主要管理人員的報酬：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
短期員工福利	65,177	75,257
以權益結算的股份獎勵費用	45,741	36,784
退休計劃供款	426	384
支付主要管理人員之報酬總額	111,344	112,425

64. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2017年

金融資產

	以公允價值計量且 其變動計入損益的金融資產				合計 人民幣千元
	初始確認時 被指定為該類 人民幣千元	交易性 人民幣千元	借款和 應收款項 人民幣千元	可供出售 金融投資 人民幣千元	
	可供出售投資	-	-	-	
應收借款	-	-	3,376,243	-	3,376,243
現金及銀行結餘	-	-	81,651,571	-	81,651,571
定期存款	-	-	964,496	-	964,496
以公允價值計量且變動計入損益的投資	7,315,783	9,842,390	-	-	17,158,173
應收貿易款項和票據	-	-	6,349,958	-	6,349,958
預付款項、按金及其他應收款項中的 金融資產(附註26)	-	-	10,993,132	-	10,993,132
應收關聯公司款項	-	-	12,309,468	-	12,309,468
衍生金融工具	1,486,348	-	-	-	1,486,348
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	973,202	-	396,817	-	1,370,019
客戶貸款和墊款	-	-	6,346,430	-	6,346,430
拆放同業	-	-	117,380	-	117,380
應收融資租賃款	-	-	2,348,127	-	2,348,127
應收保費及分保賬款	-	-	9,084,241	-	9,084,241
	9,775,333	9,842,390	133,937,863	136,692,464	290,248,050

64. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2017年 (續)

金融負債

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 — 初始確認時 即被指定為該類 人民幣千元		以攤餘成本計 量的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	150,375,064	150,375,064	
可轉換債券	–	81,428	81,428	
應付貿易款項及票據	–	12,368,277	12,368,277	
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (附註43)	–	18,865,569	18,865,569	
應付關聯公司及控股公司款項	–	4,691,990	4,691,990	
吸收存款	–	35,077,567	35,077,567	
其他長期應付款項中的金融負債 (附註53)	2,022,919*	3,093,149	5,116,068	
應付融資租賃款	–	337,234	337,234	
衍生金融工具	1,755,028	–	1,755,028	
投資合約負債	–	65,505,448	65,505,448	
有關連結合約之金融負債	973,202	396,817	1,370,019	
應付經紀業務客戶賬款	–	40,967	40,967	
同業拆入	–	268,165	268,165	
同業存入	–	1,556,628	1,556,628	
應付保費及分保賬款	–	5,038,654	5,038,654	
	4,751,149	297,696,957	302,448,106	

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，人民幣1,859,564,000元，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

64. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2016年

金融資產

	以公允價值計量且其 變動計入損益的金融資產				合計 人民幣千元
	初始確認時 被指定為該類 人民幣千元	交易性 人民幣千元	借款和 應收款項 人民幣千元	可供出售 金融投資 人民幣千元	
	可供出售投資	-	-	-	
應收借款	-	-	2,943,898	-	2,943,898
現金及銀行結餘	-	-	51,807,704	-	51,807,704
定期存款	-	-	348,692	-	348,692
以公允價值計量且變動計入損益的投資	1,800,971	6,527,725	-	-	8,328,696
應收貿易款項和票據	-	-	4,321,733	-	4,321,733
預付款項、按金及其他應收款項中的 金融資產(附註26)	-	-	12,064,483	-	12,064,483
應收關聯公司款項	-	-	11,741,735	-	11,741,735
衍生金融工具	825,034	-	-	-	825,034
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,166,145	-	582,101	-	3,748,246
客戶貸款和墊款	-	-	3,358,873	-	3,358,873
拆放同業	-	-	73,105	-	73,105
應收融資租賃款	-	-	1,218,276	-	1,218,276
應收保費及分保賬款	-	-	6,550,221	-	6,550,221
	5,792,150	6,527,725	95,010,821	128,175,432	235,506,128

64. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2016年 (續)

金融負債

	以公允價值計量且 其變動計入 損益的金融負債 — 初始確認時 即被指定為該類 人民幣千元	以攤餘成本計 量的金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	125,969,041	125,969,041
可轉換債券	–	307,730	307,730
應付貿易款項及票據	–	9,569,939	9,569,939
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (附註43)	70,178	13,216,554	13,286,732
應付關聯公司及控股公司款項	–	4,028,819	4,028,819
吸收存款	–	18,580,245	18,580,245
其他長期應付款項中的金融負債 (附註53)	–	3,272,219	3,272,219
應付融資租賃款	–	245,910	245,910
衍生金融工具	1,307,990	–	1,307,990
投資合約負債	–	56,752,495	56,752,495
有關連結合約之金融負債	3,166,145	582,101	3,748,246
應付經紀業務客戶賬款	–	68,823	68,823
同業拆入	–	273,983	273,983
同業存入	–	1,142,668	1,142,668
應付保費及分保賬款	–	3,285,036	3,285,036
	4,544,313	237,295,563	241,839,876

65. 金融資產轉移

於2017年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商（「已背書票據」）以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣993,873,000元（2016年：人民幣719,397,000元）。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣192,294,000元（2016年：人民幣243,793,000元）。於本報告期末，已背書票據和已貼現票據將於一至十二個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已背書票據和已貼現票據的持有人有權對本集團進行追索（「持續參與」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有與已背書票據和已貼現票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認已背書票據和已貼現票據的所有賬面價值。本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已背書票據和已貼現票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已背書票據及已貼現票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現係均勻發生。

66. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具（賬面價值與公允價值相若的除外）之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
金融資產				
可供出售投資	127,980,077	118,565,218	127,980,077	118,565,218
應收借款	2,393,352	813,210	2,393,352	813,210
以公允價值計量且變動計入損益的投資	17,158,173	8,328,696	17,158,173	8,328,696
客戶貸款和墊款	2,543,362	454,502	2,561,707	452,839
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	973,202	3,166,145	973,202	3,166,145
衍生金融工具	1,486,348	825,034	1,486,348	825,034
	152,534,514	132,152,805	152,552,859	132,151,142

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下:(續)

	賬面價值		公允價值	
	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	92,347,113	82,094,953	89,091,025	81,295,369
可轉換債券	-	307,730	-	368,033
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的				
金融負債	-	70,178	-	70,178
其他長期應付款項中的金融負債	5,116,068	3,272,219	5,116,068	3,272,219
吸收存款	105,859	68,715	103,121	66,051
同業拆入	-	3,707	-	3,707
同業存入	455,075	426,987	455,075	426,987
有關連結合約之金融負債	973,202	3,166,145	973,202	3,166,145
衍生金融工具	1,755,028	1,307,990	1,755,028	1,307,990
	100,752,345	90,718,624	97,493,519	89,976,679

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，應付融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，應收保費及分保賬款，應付保費及分保賬款，以及包含於預付款項、按金及其他應收款項中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，應收借款、客戶貸款和墊款、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業拆入、同業存入、應收關聯公司款項及應付關聯公司款項之流動部分及應付最終控股公司款項之流動部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、計息銀行及其他借款以及可轉換債券的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2017年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、應付融資租賃款項、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。可轉換債券和其他上市債券的公允價值係基於公開市場報價，該報價包含了該可轉換債券之負債成分及權益成分、上市債券和中期票據的公允價值係基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2017年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值（已列入綜合財務狀況報表）及其公允價值相關變動（已列入其他綜合收益或損益）均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

於2017年12月31日，某些無活躍市場報價的可供出售投資權益工具以成本扣除減值損失計量，由於其公允價值難以可靠計量，因而未披露其公允價值信息。該等公允價值難以可靠計量的原因是：公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言重大，或各種預計的概率很難合理地確定並用於公允價值的評估。該等可供出售投資的賬面價值為人民幣8,712,387,000元（於2016年12月31日：人民幣9,610,214,000元）。該等可供出售投資為本集團持有之於中國、北美、歐洲及其他國家之未上市權益投資。本集團意欲待該等投資在未來期間於指定股票交易所上市後予以處置。

截至2017年12月31日止年度內，公允價值不能可靠計量之可供出售投資人民幣12,312,028,000元已被終止確認，相關處置收益人民幣356,492,000元已於綜合損益表中確認。

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

以下匯總了於2017年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券（包括公債和公司債券）的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。由於該等報價的不可觀察性，本集團並不評估如果應用合理可能的替代假設是否將對第三級債券的公允價值造成影響。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。由於該等資產的淨值的不可觀察性，本集團並不評估應用合理可能的替代假設是否將對第三級投資基金的公允價值造成影響。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折扣等。該等流動性折扣的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析：

作為收購合約的一部分，計入其他長期負債的或有對價為應付款項，金額視乎Gland的依諾肝素產品獲得美國食品藥品監督管理局批准的日期而定。截至2017年12月31日止，已確認金額為人民幣163,355,000元（2016年12月31日：無），乃使用現金流量折現模型並按第三層級公允價值計量而釐定。對價預計將於2019年及以後年度內最終計量並支付給股東。在財務報表批准日，對價預期並無重大改變。

預測Gland的依諾肝素產品獲得美國食品藥品監督管理局批准的日期與簽訂收購合約時一致。折現率與自身非經營風險折價為零。

Gland的依諾肝素產品獲得美國食品藥品監督管理局批准的日期之推遲會引發或有對價公允價值顯著下降。

包括在其他長期負債中授予附屬公司少數股東的股份贖回期權人民幣1,859,564,000元（2016年12月31日：無）重大的不可觀察的估值輸入值是Breas Medical Holdings AB自2018年4月至2019年3月止12個月期間的息稅折舊攤銷前利潤以及Gland於2017年12月31日的最近股權轉讓交易價格。

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價（未經調整）

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量（不可觀察的變量）的估值技術

以公允價值計量之金融資產：

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
可供出售投資	105,713,457	15,405,309	6,861,311	127,980,077
以公允價值計量且變動計入損益的投資	10,995,960	6,157,539	4,674	17,158,173
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	970,743	1,684	775	973,202
衍生金融工具	562,271	924,077	-	1,486,348
	118,242,431	22,488,609	6,866,760	147,597,800

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元		
可供出售投資	73,792,130	39,713,912	5,059,176		118,565,218
以公允價值計量且變動計入損益的投資	6,513,012	1,767,482	48,202		8,328,696
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	2,733,629	432,002	514		3,166,145
衍生金融工具	235,521	589,513	-		825,034
	83,274,292	42,502,909	5,107,892		130,885,093

由於權益投資之限售期已經結束，2016年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣533,448,000元的可供出售投資於2017年度內轉出至第一層級進行公允價值計量（2016年：人民幣774,895,000元）。

本年於第三層級的變動情況如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日	5,107,892	13,738,708
於綜合損益表中確認為其他開支的損失合計	(34,239)	(101,356)
於其他綜合收益中確認的收益合計	94,746	444,254
新增	3,514,838	1,608,108
收購附屬公司	96	1,856,826
處置	(2,587,675)	(9,566,778)
處置附屬公司	-	(2,634,557)
匯率調整	771,102	(233,914)
重分類	-	(3,399)
	6,866,760	5,107,892

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值披露之金融資產

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	2,561,707	2,561,707
應收借款	-	2,393,352	-	2,393,352
	-	2,393,352	2,561,707	4,955,059

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	452,839	452,839
應收借款	-	813,210	-	813,210
	-	813,210	452,839	1,266,049

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
		第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	
有關連結合約之金融負債	970,742	1,684	776	973,202
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	2,022,919	2,022,919
衍生金融工具	6,020	1,749,008	-	1,755,028
	976,762	1,750,692	2,023,695	4,751,149

於2016年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
		第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的 金融負債	-	-	70,178	70,178
有關連結合約之金融負債	2,733,629	432,002	514	3,166,145
衍生金融工具	132,446	1,175,544	-	1,307,990
	2,866,075	1,607,546	70,692	4,544,313

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
於1月1日	70,692	120,712
於綜合損益表中確認為其他開支的收益合計	17	1,472
新增	2,023,274	70,178
處置	(150)	(59,161)
匯率調整	39	1,951
重分類	(70,177)	(64,460)
於12月31日	2,023,695	70,692

以公允價值披露之金融負債

於2017年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	25,219,704	63,871,321	-	89,091,025
吸收存款	-	-	103,121	103,121
同業存入	-	-	455,075	455,075
其他長期應付款項中的金融負債	-	3,093,149	-	3,093,149
	25,219,704	66,964,470	558,196	92,742,370

66. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值披露之金融負債 (續)

於2016年12月31日

	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	公允價值計量方法，使用：		合計 人民幣千元
		有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	23,787,659	57,507,710	–	81,295,369
可轉換債券	368,033	–	–	368,033
吸收存款	–	–	66,051	66,051
同業拆入	–	–	3,707	3,707
同業存入	–	–	426,987	426,987
其他長期應付款項中的金融負債	–	3,272,219	–	3,272,219
	24,155,692	60,779,929	496,745	85,432,366

67. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應付融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、應收借款、現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據及吸收存款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2017年12月31日，本集團約55%（2016年：47%）的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤（通過浮動利率債務）對利率的合理變動（而其他變量保持不變）的敏感度：

	基點 上升／(降低)	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2017	75 (75)	(424,773) 424,773
2016	75 (75)	(357,348) 357,348

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動（而其他變量保持不變），本集團稅前利潤（由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率 上升／(降低) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2017		
若人民幣於美元發生貶值	5	(423,075)
若人民幣於美元發生升值	(5)	423,075
若人民幣於港幣發生貶值	5	24,090
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(24,090)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(534,196)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	534,196
2016		
若人民幣於美元發生貶值	5	(588,208)
若人民幣於美元發生升值	(5)	588,208
若人民幣於港幣發生貶值	5	(31,340)
若人民幣於港幣發生升值	(5)	31,340
若人民幣於歐元發生貶值	5	(123,417)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	123,417

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘及定期存款，應收關聯公司款項及其他應收款項，應收借款，這些金融資產的信用風險源自交易對方違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團亦承受因金融擔保而產生的信用風險，進一步詳情於財務報表附註62中給予披露。

有關本集團的應收貿易款項及票據以及應收保費及分保賬款所涉及的信用風險的進一步定量數據在財務報表附註37及30中給予披露。

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2017年12月31日，本集團35% (2016年：32%) 按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2017

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	58,027,951	96,686,540	10,621,318	165,335,809
可轉換債券	–	82,170	–	–	82,170
應付貿易款項及票據	4,062,426	8,305,851	–	–	12,368,277
應付關聯公司及控股公司款項	4,691,990	–	–	–	4,691,990
應計負債及其他應付款項中的金融負債	11,898,852	6,966,717	–	–	18,865,569
其他長期應付款項	–	–	5,084,868	31,200	5,116,068
應付融資租賃款	–	72,692	282,937	–	355,629
衍生金融工具	–	549,647	493,930	711,451	1,755,028
有關連結合約之金融負債	40,594	310,544	836,391	182,490	1,370,019
投資合約負債	1,405,505	4,450,683	39,844,225	19,805,035	65,505,448
應付保費及分保賬款	4,596,026	300,594	142,034	–	5,038,654
	26,695,393	79,066,849	143,370,925	31,351,494	280,484,661

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2016

	即期	少於1年	1-5年	超過5年	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	–	43,874,088	84,008,111	10,561,779	138,443,978
可轉換債券	–	–	339,447	–	339,447
應付貿易款項及票據	3,506,440	6,063,499	–	–	9,569,939
應付關聯公司及控股公司款項	4,028,819	–	–	–	4,028,819
應計負債及其他應付款項中的金融負債	10,760,097	2,526,635	–	–	13,286,732
其他長期應付款項	–	–	3,272,219	–	3,272,219
應付融資租賃款	–	53,072	208,884	–	261,956
衍生金融工具	–	678,216	577,348	964,920	2,220,484
有關連結合約之金融負債	83,109	154,350	3,235,057	275,730	3,748,246
投資合約負債	96,916	1,285,155	55,094,351	276,073	56,752,495
應付保費及分保賬款	2,741,383	412,509	131,144	–	3,285,036
	21,216,764	55,047,524	146,866,561	12,078,502	235,209,351

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註62。

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2017年12月31日列賬為以公允價值計量且其變動計入損益的投資(附註36)及以公允價值計量的可供出售投資(附註23)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、納斯達克、雅典、東京、新加坡、歐洲、大洋洲、拉丁美洲、北美洲、南美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，可供出售投資公允價值變動的影響均視為對可供出售投資評估儲備的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2017				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	10,295,319	5 (5)	— —	514,766 (514,766)
— 持作買賣	2,128,501	5 (5)	106,425 (106,425)	— —
深圳				
— 可供出售	9,071,753	5 (5)	— —	453,588 (453,588)
上海				
— 可供出售	2,982,353	5 (5)	— —	149,118 (149,118)
— 持作買賣	1,587,306	5 (5)	79,365 (79,365)	— —
美國				
— 可供出售	21,245,620	5 (5)	— —	1,062,281 (1,062,281)
— 持作買賣	2,512,692	5 (5)	125,635 (125,635)	— —
歐洲				
— 可供出售	70,371,981	5 (5)	— —	3,518,599 (3,518,599)
— 持作買賣	4,407,119	5 (5)	220,356 (220,356)	— —

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2017 (續)				
投資上市於：(續)				
新加坡				
— 可供出售	1,942,920	5 (5)	— —	97,146 (97,146)
非洲				
— 可供出售	92,686	5 (5)	— —	4,634 (4,634)
大洋洲				
— 可供出售	105,190	5 (5)	— —	5,260 (5,260)
— 持作買賣	771	5 (5)	39 (39)	— —
北美洲				
— 可供出售	274,782	5 (5)	— —	13,739 (13,739)
— 持作買賣	5,705	5 (5)	285 (285)	— —
亞洲				
— 可供出售	149,874	5 (5)	— —	7,494 (7,494)
— 持作買賣	28,652	5 (5)	1,433 (1,433)	— —

* 不包括留存利潤。

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2016				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	7,800,441	5	—	390,022
		(5)	—	(390,022)
— 持作買賣	5,437,441	5	271,872	—
		(5)	(271,872)	—
深圳				
— 可供出售	12,335,412	5	—	616,771
		(5)	—	(616,771)
上海				
— 可供出售	2,878,552	5	—	143,928
		(5)	—	(143,928)
— 持作買賣	13,142	5	657	—
		(5)	(657)	—
美國				
— 可供出售	16,348,115	5	—	817,406
		(5)	—	(817,406)
— 持作買賣	107,995	5	5,400	—
		(5)	(5,400)	—
歐洲				
— 可供出售	59,874,197	5	—	2,993,710
		(5)	—	(2,993,710)
— 持作買賣	1,104,495	5	55,225	—
		(5)	(55,225)	—
日本				
— 可供出售	194,900	5	—	9,745
		(5)	—	(9,745)
新加坡				
— 可供出售	1,174,088	5	—	58,704
		(5)	—	(58,704)
非洲				
— 可供出售	17,167	5	—	858
		(5)	—	(858)

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加／減少 人民幣千元	權益 增加／減少* 人民幣千元
2016 (續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
— 可供出售	84,925	5	—	4,246
		(5)	—	(4,246)
— 持作買賣	722	5	36	—
		(5)	(36)	—
拉丁美洲				
— 可供出售	37,391	5	—	1,870
		(5)	—	(1,870)
北美洲				
— 可供出售	84,172	5	—	4,209
		(5)	—	(4,209)
— 持作買賣	64	5	3	—
		(5)	(3)	—
亞洲				
— 可供出售	148,093	5	—	7,405
		(5)	—	(7,405)
— 持作買賣	42,726	5	2,136	—
		(5)	(2,136)	—

* 不包括留存利潤。

67. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2017年12月31日以及2016年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款、可轉換債券之負債部分。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	150,375,064	125,969,041
可轉換債券，負債部分	81,428	307,730
總債務	150,456,492	126,276,771
權益合計	136,412,281	122,873,828
權益及淨債務合計	286,868,773	249,150,599
總債務佔總資本比率	52%	51%

68. 報告期後事項

- (1) 於2018年1月22日，Fortune Star (BVI) Limited，本公司之間接附屬公司，發行了面值為美元250百萬元、年利率為5.375%的三年期優先票據和面值為美元450百萬元、年利率為5.950%的五年期優先票據。
- (2) 上海豫園旅遊商城股份有限公司（「豫園股份」），於2017年12月31日本集團持股比例為26.45%之一間聯營企業，正在推進重大資產重組事項，即本集團擬出售旗下24家目標公司予豫園股份，總代價約為人民幣22,360百萬元（須予調整，如有），該代價將由豫園股份通過發行股份予本集團予以支付。交易完成後本集團持有的豫園股份的股權將達到68.25%，該交易已於2018年1月獲得中國證券監督管理委員會的有條件通過。
- (3) 2017年12月，本集團連同其管理之基金與朝日集團控股株式會社簽署協議，收購青島啤酒股份有限公司（「青島啤酒」，股份代號：00168.HK，600600.SH）約17.99%股權，交易代價為港幣6,617百萬元。該收購已於2018年3月19日完成，本集團連同其管理之基金合共持有青島啤酒243,108,236股H股，共佔其已發行H股股份數之37.11%及其已發行股份總數之17.99%。

69. 比較數據

如綜合財務報表附註5中所述，營運板塊數據之比較信息已經重述以反映本集團報告分部的變化。

70. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2017 人民幣千元	2016 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	32,907,708	27,446,986
於聯營企業之投資	304,310	-
可供出售投資	922,932	842,901
非流動資產合計	34,134,950	28,289,887
流動資產		
現金及銀行結餘	6,159,907	944,830
以公允價值計量且變動計入損益的投資	4,359,922	5,408,929
衍生金融工具	133,675	-
預付款、按金及其他應收款項	7,535	9,417
應收附屬公司款項	39,681,937	34,789,472
應收關聯公司款項	12,487	13,259
流動資產合計	50,355,463	41,165,907
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	9,803,668	5,405,116
衍生金融工具	408,204	-
應計負債及其他應付款項	197,371	168,730
應付控股公司款項	769,062	381,646
應付附屬公司款項	21,895,274	13,976,082
流動負債合計	33,073,579	19,931,574
流動資產淨額	17,281,884	21,234,333
資產總額減流動負債	51,416,834	49,524,220
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	10,688,014	8,963,140
遞延所得稅負債	81,286	62,238
非流動負債合計	10,769,300	9,025,378
淨資產	40,647,534	40,498,842
權益		
股本	36,485,351	36,157,089
可轉換債券的權益部分(附註)	18,054	68,674
其他儲備(附註)	4,144,129	4,273,079
權益合計	40,647,534	40,498,842

郭廣昌
董事

王燦
董事

70. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	其他儲備 人民幣千元	匯率波動儲備 人民幣千元	可供出售投資 重新評估儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2016年1月1日	21,831	(928,938)	(208,449)	68,674	1,666,787	619,905
宣告發放期末股息	-	-	-	-	(1,226,568)	(1,226,568)
股份回購	-	-	-	-	(232,718)	(232,718)
以權益結算之以股份為基礎的支付	(27,531)	-	-	-	-	(27,531)
年內綜合收益總額	-	2,507,155	261,196	-	2,440,314	5,208,665
於2016年12月31日及2017年1月1日	(5,700)	1,578,217	52,747	68,674	2,647,815	4,341,753
宣告發放期末股息	-	-	-	-	(1,613,959)	(1,613,959)
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	(50,620)	-	(50,620)
股份回購	-	-	-	-	(360,035)	(360,035)
以權益結算之以股份為基礎的支付	54,048	-	-	-	-	54,048
年內綜合收益總額	-	(2,694,913)	176,894	-	4,309,015	1,790,996
於2017年12月31日	48,348	(1,116,696)	229,641	18,054	4,982,836	4,162,183

71. 財務報表的批准

本財務報表於2018年3月27日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌 (董事長)
汪群斌
陳啟宇
徐曉亮
秦學棠
王燦
康嵐
龔平

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
楊超
李開復

審核委員會

章晟曼 (主席)
張化橋
張彤
楊超
李開復

薪酬委員會

張化橋 (主席)
汪群斌
章晟曼
張彤
楊超
李開復

提名委員會

張彤 (主席)
汪群斌
章晟曼
張化橋
楊超
李開復

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠
王燦

核數師

安永會計師事務所

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
中國建設銀行
中國進出口銀行
交通銀行
中國農業銀行
上海銀行
香港上海滙豐銀行
渣打銀行
東亞銀行
東方匯理銀行
法國外貿銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益+總債務
EBITDA	=	年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA/利息淨開支
淨債務	=	總債務-現金及銀行結餘及定期存款
淨債務比率	=	淨債務/股東權益
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息+融資租賃利息
ROE	=	本年度歸屬母公司股東利潤/[(年初歸屬母公司股東之權益+年末歸屬母公司股東之權益)/2]
總債務	=	短期及長期帶息借款+可轉換債券
總債務佔總資本比率	=	總債務/(股東權益+總債務)

簡稱

愛必農	上海復星愛必農旅遊發展有限公司
AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc. (前稱Meadowbrook Insurance Group, Inc.)
公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
BCP	Banco Comercial Português, S.A.
柏中環境	柏中環境科技(上海)有限公司
董事會	本公司董事會
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
Caruso	Raffaele Caruso S.p.A.
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
禪城醫院	佛山市禪城區中心醫院有限公司
地中海俱樂部	Club Med SAS
中國動力基金	China Momentum Fund, L.P.
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元, 歐元區法定貨幣
Fidelidade	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A.
分眾傳媒	分眾傳媒信息技術股份有限公司, 其A股股份於深圳證券交易所上市(股份代號: 002027)
Folli Follie	Folli Follie S.A., 其於雅典證券交易所上市(股份代號: FFGRP)
復地	復地(集團)股份有限公司
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司
復星高科技	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade, Multicare及Fidelidade Assistência
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司, 其A股股份於上交所上市(股份代號: 600196)及其H股股份於香港聯交所上市(股份代號: 02196)
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司

英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
總建築面積	總建築面積(GFA)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited
本集團或復星	本公司及其附屬公司
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG (前稱：Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
海南礦業	海南礦業股份有限公司，其A股股份於上交所上市(股份代號：601969)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
Ironshore	Ironshore Inc.
日元	日元，日本的法定貨幣
酷特智能	青島酷特智能股份有限公司
Lanvin	Jeanne Lanvin SAS
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A. (前稱ESPÍRITO SANTO SAÚDE – SGPS, SA)，其股份於里斯本泛歐交易所上市(股份代號：LUZ)
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
浙江網商銀行	浙江網商銀行股份有限公司
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，其A股股份於上交所上市(股份代號：600282)
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星－保德信中國 機會基金	復星－保德信中國機會基金(有限合伙)
復星保德信人壽 中國	復星保德信人壽保險有限公司 中華人民共和國
杏脈科技	上海杏脈信息科技有限公司
報告期	截至2017年12月31日止年度
策源股份	上海策源置業顧問股份有限公司，一家新三板掛牌公司(股份代號：833517)
Rio Bravo	Rio Bravo Investimentos S.A.
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，其A股股份於上交所上市(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司
上海証大 股份	上海証大房地產有限公司，其H股股份於聯交所上市(股份代號：00755) 本公司之股份
股份獎勵計劃	本公司於2015年3月25日採納之股份獎勵計劃(經不時修訂)
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
國藥控股	國藥控股股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01099)

Sisram	Sisram Medical Ltd，其H股股份於香港聯交所上市（股份代號：01696）
上交所	上海證券交易所
星益健康管理	上海星益健康管理有限公司
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司
St Hubert	St Hubert SAS
St. John	St. John Knit International Inc.
Thomas Cook	Thomas Cook Group plc
Tom Tailor	TOM TAILOR Holding AG
青島啤酒	青島啤酒股份有限公司，其A股股份於上交所上市（股份代號：600600）及其H股股份於香港聯交所上市（股份代號：00168）
美元	美元，美國的法定貨幣
萬邦	江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司
Wolford	Wolford AG
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城股份有限公司，其A股股份於上交所上市（股份代號：600655）
招金礦業	招金礦業股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市（股份代號：01818）

FOSUN 复星