

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo™

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：992)

二零一七／一八年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一八年三月三十一日止年度經審核業績及去年的比較數字如下：

財務摘要及展望

- 轉型的成效推動集團全年收入回復增長和達致 3 年以來的最高水平；集團全年收入為 454 億美元，年比年上升 5%
- 季內，經營業績強勁而盈利能力年比年改善 2.55 億美元，連續第二個季度年比年改善；全年經營業績年比年改善 9,600 萬美元，經營業績是除稅前溢利但不包括重組費用及出售物業所得收益
- 個人電腦和智能設備業務持續保持強勁，全年收入回復增長，季內除稅前溢利率回升至 5%
- 季內，數據中心業務轉型導致年比年收入強勁增長 44%，連續第二個季度年比年增長和收窄本財年每季季比季的虧損
- 移動業務在一些新興市場面臨挑戰，但在拉丁美洲和北美洲持續表現良好；新財年會集中減少虧損
- 隨著市場迅速步入智能物聯網的時代，於新財年成立了「智能設備集團」，結合個人電腦和智能設備業務以及移動業務，加快運算及通訊技術的融合。這加上數據中心的雲技術為集團帶來了獨特的競爭優勢

| | 截至二零一八年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 截至二零一八年 三月三十一日 止全年 百萬美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止全年 百萬美元 | 年比年轉變 截至 三月三十一日 止三個月 | 全年 |
|--------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------|
| 收入 | 10,638 | 45,350 | 9,579 | 43,035 | 11% | 5% |
| 毛利 | 1,544 | 6,272 | 1,368 | 6,106 | 13% | 3% |
| 毛利率 | 14.5% | 13.8% | 14.3% | 14.2% | 0.2 百分點 | (0.4)百分點 |
| 經營費用 | (1,443) | (5,885) | (1,294) | (5,434) | 11% | 8% |
| 經營溢利 | 101 | 387 | 74 | 672 | 36% | (42)% |
| 其他非經營費用 – 淨額 | (64) | (234) | (59) | (182) | 9% | 28% |
| 除稅前溢利 | 37 | 153 | 15 | 490 | 143% | (69)% |
| 期內/年內溢利/(虧損) | 49 | (127) | 104 | 530 | (53)% | 不適用 |
| 公司權益持有人應佔溢利/(虧損) | 33 | (189) | 107 | 535 | (69)% | 不適用 |
| 公司權益持有人應佔每股溢利/(虧損) | | | | | | |
| 基本 | 0.28 美仙 | (1.67) 美仙 | 0.97 美仙 | 4.86 美仙 | (0.69) 美仙 | 不適用 |
| 攤薄 | 0.28 美仙 | (1.67) 美仙 | 0.97 美仙 | 4.86 美仙 | (0.69) 美仙 | 不適用 |

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零一八年三月三十一日止年度之末期股息，每股 20.5 港仙（二零一七年：20.5 港仙）。倘建議於二零一八年七月五日即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零一八年七月十八日派發予二零一八年七月十二日名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

(i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：

| | |
|-------------------|--------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零一八年六月二十六日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零一八年六月二十七日至七月五日 |
| 記錄日期 | 二零一八年六月二十七日 |

(ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：

| | |
|-------------------|-------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零一八年七月十一日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零一八年七月十二日 |
| 記錄日期 | 二零一八年七月十二日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓。

業務回顧及展望

業務回顧

本集團於二零一七／一八財年初推行三波戰略，經過一年貫徹執行，儘管在競爭激烈的營商環境下，本集團的全年收入及除稅前經營溢利仍能重上增長軌道。截至二零一八年三月三十一日止的本財年第四季度，受個人電腦和智能設備及數據中心業務所帶動，本集團的收入連續三個季度年比年錄得增長。第一波的個人電腦業務盈利能力持續強勁，並為本集團提供現金流，更為第二波的數據中心和移動業務的增長需求及第三波的「設備+雲服務」的投資需求奠定穩固基礎。

於本財年，個人電腦和智能設備業務經過兩年跌勢後收入重上增長軌道，有關業務的盈利能力於最近的連續三個季度按季均錄得增長。第二浪的數據中心業務轉型繼續進展理想，本財年第四季度的收入年比年增加44%，是自併購System x以來錄得的最高收入增長，亦是連續兩個季度年比年錄得雙位數增長。此外，虧損亦連續四個季度按季收窄。移動業務於年內面對極度劇烈的競爭，本集團因此重整其策略，透過專注發展具盈利的市場、繼續加強拉丁美洲及北美市場，以及減少開支，從而以達致大幅減少未來虧損之目標。本集團的聯想創投集團繼續積極投資於人工智能、物聯網、大數據和虛擬實景／擴增實景，以支持其推行「設備+雲服務」策略，這些新增能力亦將有助本集團發展新業務並鞏固現有業務。

隨著全球轉向智能物聯網時代，聯想亦從專注單一的個人電腦硬件業務向多樣化的設備公司轉型，以提供各類智能設備。於本財年第三季度，聯想與迪士尼合作推出其首部擴增實景產品「星球大戰：絕地挑戰」，成為季內擴增實景頭戴設備廠商第一名。本集團將繼續投資於第三波的「設備+雲服務」和「基礎設施+雲服務」，有助抓緊新科技帶來的新一代機遇。本集團亦加強實踐以客為中心的業務宗旨，更著重所提供的軟件及服務以提升客戶體驗。因此，軟件及服務的收入年比年大幅增長，於回顧財年更超越十億美元。

截至二零一八年三月三十一日止財年，本集團的綜合收入年比年上升5%至453.5億美元。本集團個人電腦和智能設備業務的收入年比年上升8%至323.79億美元。數據中心業務的收入年比年上升8%至43.94億美元。移動業務的收入年比年減少6%至72.41億美元，其他商品及服務收入為13.36億美元。

截至二零一八年三月三十一日止財年，本集團毛利年比年上升3%至62.72億美元，而主要受到零件成本(尤其是記憶體零件成本)上升影響，毛利率按年減少0.4個百分點至13.8%。經營費用年比年增加8%至58.85億美元，費用率為13.0%，較去年同期下跌0.4個百分點。然而，若撇除一次性項目，上一財年的費用率為13.6%，本財年則為12.9%，主要由於本集團進一步優化成本結構有助提升營運效率所致。本集團在本財年的除稅前溢利為1.53億美元。撇除1.01億美元遣散費及出售武漢物業所錄得的6,100萬美元收益，本集團的除稅前經營溢利為1.93億美元，差不多較去年同期的9,700萬美元翻一番。此外，新的美國稅務法例於二零一七年十二月二十二日生效，由二零一八年一月一日起有效減少美國企業稅率至21%。本集團因此錄得一次性非現金4億美元的遞延所得稅項資產撇賬，以及產生權益持有人應佔虧損1.89億美元，去年同期則錄得權益持有人應佔溢利5.35億美元。然而，本集團認為美國較低的稅率將有利於本集團在該地區長期的業務營運。

各產品業務集團的表現

截至二零一八年三月三十一日止財年，聯想繼續於其個人電腦和智能設備業務的增長與盈利能力之間取得平衡，而其數據中心業務轉型已開始帶來正面成效。移動業務方面，本集團於年內成功收窄虧損，惟要大幅減少未來虧損則須作出更大努力。

個人電腦和智能設備集團

於回顧財年，受惠於商業用電腦持續的更新和消費者的需求提升，個人電腦市場繼續呈現穩定的跡象。本集團繼續推行以盈利作優先考慮的策略，並促進個人電腦業務收入增長優於市場表現，令產品組合因而改善。在強勢執行上述策略下，該業務經過兩年跌勢後在本財年錄得8%的穩健按年收入增長。儘管零件成本上漲，但本集團於年內近三個季度的的盈利能力季比季均錄得提升，本財年第四季度的除稅前溢利率重上5%。商用電腦於年內的銷量及收入持續增加，根據行業預測其佔集團的個人電腦組合60%，去年則為57%。在商用電腦裡，本集團亦繼續搶佔工作站細分的市場份額，收入按年增加31%。消費個人電腦方面，本集團繼續專注於高端分部，尤其是遊戲電腦，該業務細分的收入於年內按年增長約91%，當中Legion遊戲品牌的增長勢頭更為強勁。遊戲電腦及工作站產品組別分別各自於財年達到十億美元的規模。根據行業預測，本集團的全新智能設備、擴增實境產品「星球大戰：絕地挑戰」取得了初步成功，令聯想於本財年第三季度推出產品後成為擴增實境頭戴設備廠商第一位。。

為促進發展以客為中心的業務，個人電腦和智能設備業務與聯想創投集團旗下投資公司合作，生產更智能化的設備為客戶帶來方便。例如，本集團與聯想創投集團旗下投資組合內的一家擴增實境追蹤技術供應商合作發展擴增實境頭戴設備；而於二零一八年初在中國開設的聯想新零售店更與數家上述組合內的公司合作，提供逾400種不同的物聯網智能產品。新零售店利用人工智能技術提升零售及服務效率，確保客戶滿意。

截至二零一八年三月三十一日止財年，本集團的個人電腦和智能設備業務的收入年比年上升8%至323.79億美元，佔本集團整體收入約71%。該業務集團更於本財年第四季度按年收入增長最為亮眼，達16%。其收入增長更較銷量增長高，主要由於創新產品和更佳的产品組合所致。受年內零件價格上漲引致成本上升，業務集團的除稅前溢利年比年下降2個百分點至14.59億美元，除稅前溢利率則年比年下跌0.5個百分點至4.5%。

數據中心業務集團

本集團之前進行旨在建立銷售能力、提升分銷渠道及產品解決方案能力的轉型投資於回顧財年開始為業務帶來正面成效，尤其於本財年下半年。由於相關舉措，本集團的全年收入重回增長軌道，虧損年比年收窄。此外，本集團於本財年各個季度均錄得季比季虧損收窄。本財年下半年的收入更是自併購System x以來的新高，年比年上升29%。

在各個業務細分中，本集團的超大規模數據中心業務取得雙位數收入增長。此項業務經過重大業務轉型，從而提高內部設計和製造能力以及改善客戶組合，其溢利率亦隨之大幅提升。目前本集團在全球十大超大型規模數據中心用戶中，贏得其中的六家。本集團的軟件定義基礎設施業務收入更於本財年錄得三位數增長，此乃由於本集團與業界領先之超融合軟件供應商建立的策略聯盟持續發展所致。聯想並無受舊有基礎設施阻礙，令其成為引領轉型至軟件定義基礎設施供應商的理想夥伴。高性能計算(HPC)業務方面，本集團鞏固其名列全球500大高性能計算供應商名單第二位，其更與排名第一的公司的距離正迅速拉近。本集團於二零一七年末榮獲五項HPC「讀者選擇獎」(「Readers' Choice Award」)，包括最佳HPC服務器及最佳HPC存儲，證明本集團對追求產品創新、質量及可靠性的不懈努力。首先，本集團發佈ThinkSystem SD650 直接水冷服務器(Direct Water Cooled Server)，此產品有助控制全球若干功能最強的超級計算機，充分顯示本集團在HPC技術創新方面的領先地位。

按地域劃分，數據中心業務集團在北美及歐洲/中東/非洲區的收入連續四個季度取得強勁的年比年增長，盈利能力同時獲得改善。中國市場亦回復增長，於本財年下半年錄得雙位數的同比增長，盈利能力亦有所改善。

截至二零一八年三月三十一日止財年，數據中心業務的收入為43.94億美元，年比年上升8%，佔本集團整體收入約10%。由於業務轉型策略的強大執行能力好以轉至雲企業解決方案的世代。因此數據中心業務的虧損進一步收窄，在本財年下半年尤其顯著。因此本集團錄得除稅前經營虧損3.05億美元，若撇除年內會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，較上一個財年的3.43億美元虧損有所改善。

移動業務集團

本集團的移動業務在一些新興市場面對不少挑戰，但仍繼續於本財年在核心市場拉丁美洲取得更多份額，銷量年比年上升40%，同時盈利能力錄得改善。受惠於主流型號取得初步的成功和電訊商的擴展，北美的銷量年比年上升57%，儘管本集團在高端的智能手機方面仍需繼續提升競爭力。

在新興市場，歐洲/中東/非洲區的新興地區的品牌轉型速度較緩慢以及亞太地區新興市場的激烈競爭，於回顧年內為其整體銷量表現帶來影響。因此本財年，本集團的全球智能手機銷量年比年下跌7%。在中國，由於當地市場開始下滑以及製造商為數眾多，本集團已大幅縮減經營規模，但仍繼續改善其產品及渠道策略，以致力達致穩健增長。

鑒於一些新興市場存在挑戰，本集團重新制定未來策略以大幅減少虧損，包括於未來專注於帶來盈利的市場，精簡業務及減少支出。

截至二零一八年三月三十一日止財年，移動業務的收入為72.41億美元，佔本集團整體收入約16%，年比年下跌6%。撇除會計處理衍生的與併購有關的非現金費用，回顧期內的除稅前經營虧損為4.63億美元，較上一個財年的5.66億美元的虧損有所改善。

聯想創投集團及其他

本集團的聯想創投集團的使命是通過投資以建立集團的新一代資訊科技，包括人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境/擴增實境，涵蓋各個領域如製造業、醫療保健以及運輸等。於本財年內，本集團的成員公司繼續支援核心業務，為各種設備提供資訊、內容及服務。例如本集團夥拍其中一家成員公司將擴增實境追蹤技術應用至擴增實境頭戴設備；本集團亦投資面部識別及深度學習處理器使其產品突圍而出。此外，聯想繼續透過與首屈一指的供應商如谷歌和迪士尼合作，以提升及突出其新一代的設備。截至回顧年末，本集團投資了85家公司，以幫助本集團建立新一代的智能解決方案。

本集團在軟件及服務業務取得進展，以提升客戶體驗及提供整體智能解決方案，於回顧財年內的收入錄得雙位數的年比年增長，突破十億美元。聯想創投集團繼續憑藉作為大數據解決方案供應商贏得重要客戶的訂單，以及作為物聯網連結解決方案供應商贏得新合作夥伴和客戶。

本集團於二零一七年三月成立了人工智能實驗室，迅速提升僱員建立人工智能生態系統的能力，並在語音識別、語言理解、機器學習、電腦視覺和數據分析等方面建立核心的人工智能技術。

來自聯想創投集團以及其他產品如較早前收購的消費電子產品業務的收入為13.36億美元，佔本集團整體收入約3%。

各地域的業務表現

各地域的表現包括個人電腦和智能設備、數據中心和移動業務。以下披露的地域溢利資料並不包括於回顧年內會計處理衍生的與併購有關的非現金費用。

中國區

中國佔本集團整體收入25%。個人電腦和智能設備業務方面，鑒於中國市場在回顧年內的表現下跌，本集團繼續專注改善產品組合和優於市場表現的收入增長以維持盈利能力。本集團的千禧一代電腦及遊戲電腦等創新產品亦推動消費業務的穩健增長。因此，儘管全年銷量下跌，本集團的收入表現仍保持與上一年的相若水平。本集團在本財年內的中國個人電腦市場份額錄得36.5%，繼續穩佔中國個人電腦市場的第一位。

數據中心業務方面，本集團推行業務轉型計劃，包括投資建立銷售能力、提升分銷渠道及產品解決方案能力以改善產品組合，而在回顧年內已呈現令人鼓舞的改善跡象，收入於本財年第三季度和第四季度按年回復增長，同時盈利能力獲得提升。盈利能力提升是由於客戶組合改善、內部設計及生產的效率提升所致。

中國智能手機市場於本財年內的表現開始下滑，同時競爭持續激烈。本集團顯著縮減中國的智能手機業務規模以增加靈活性，未來將採取策略性舉措以把握當地市場機會。因此，縱使其銷量和收入均錄得年比年下跌，但虧損已大幅收窄。

在中國的個人電腦和智能設備集團業務繼續錄得盈利，而數據中心業務於本財年下半年的虧損收窄，移動業務的全年虧損亦收窄。因此，本集團除稅前溢利錄得5.58億美元，除稅前溢利率錄得4.8%，年比年獲得改善。

美洲區

美洲區佔本集團整體收入31%。在個人電腦和智能設備業務方面，本集團專注在增長和盈利能力之間取得平衡，透過改善產品組合以保持盈利能力，帶動業務於美洲區的收入較銷量表現強勁。由於本集團專注維持盈利能力，雖然北美的銷量下降，導致在美洲區的個人電腦銷量年比年下跌6%，但是北美的個人電腦和智能設備業務的盈利能力於本財年下半年獲得改善。而本集團在拉丁美洲持續表現強勁，其市場份額錄得17.4%的新高。

透過推行業務轉型計劃，本集團的數據中心業務繼續展現向好的勢頭。回顧財年內，其收入錄得雙位數的同比增長，盈利能力亦較上一年提升。北美的數據中心業務連續四個季度錄得同比增長。本集團亦繼續在不同細分領域建立實力，包括超大規模數據中心、軟件定義和高性能計算分部。

於本財政年度，本集團的Moto品牌智能手機繼續在拉丁美洲顯著增長，銷量上升40%，年內亦建立了優質高價的品牌形象，成功保護了於當地的盈利能力。在北美方面，本集團自本財年第二季度起成功將電訊商的銷售渠道拓展至美國四間主要電訊商，為本財年帶來強勁的銷量增長。其主流產品如Moto G和Moto E在區內銷售強勁。因此，本集團的智能手機銷量年比年上升57%，遠遠

超過北美市場的增長。儘管如此，要突破美國高端智能手機的範疇還有更多工作要做，因此在回顧年內拉底了區內的利潤表現。

本集團於美洲區的除稅前溢利為7,200萬美元。回顧財年，其除稅前溢利率為0.5%，上一個財政年度則錄得1.2%，主要由於在中高端智能手機市場方面的進展較預期緩慢所致。

亞太區

亞太區佔本集團整體收入16%。至於個人電腦和智能設備業務，根據行業預測，本集團在亞太區的個人電腦市場份額錄得1.4個百分點的增長，於本財年達17.2%，主要受惠於針對高增長市場為目標之策略所推動。

本集團早前投資於增強銷售能力、渠道和產品解決方案後，改革數據中心業務，因而使其於財年下半年起開始收入再次按年重拾升軌。

於本財年，本集團的智能手機業務於該區面對激烈競爭，因此本集團已調整策略，專注維護利潤率。因此，智能手機業務在本財年銷量和市場份額均錄得下跌。

於本財政年度，除稅前虧損錄得1.34億美元，除稅前溢利率錄得負1.9%，較上一個財年的負0.9%下跌，主要是受到調整區內的智能手機策略所致。

歐洲/中東/非洲區

歐洲/中東/非洲區佔本集團整體收入28%。回顧財年內，本集團在歐洲/中東/非洲區的個人電腦業務取得正面成效，溢利率提升主要由於西歐業績持續表現強勁。其個人電腦銷量年比年增長4%，歐洲/中東/非洲區的市場份額錄得21.2%的歷史新高。

本集團的數據中心業務於區內恢復增長，於本財年錄得強勁的收入增長，盈利能力亦得到改善。本集團於超大規模數據中心方面取得初步成功，在歐洲德國贏取最大的超級計算機項目，進一步將其高性能計算機業務拓展至該地區的其他數個成熟國家。

至於智能手機業務，本集團已調整策略專注於歐洲/中東/非洲區的成熟市場，以保護利潤。因此，區內智能手機的銷量於在回顧財年錄得下跌。

回顧財年，本集團在歐洲/中東/非洲區錄得除稅前虧損6,200萬美元，導致除稅前溢利率錄得負0.5%，較上一個財年負3.0%有所改善，主要由於其個人電腦和智能設備業務及數據中心業務的表現獲得改善所致。

展望

本集團執行的業務轉型開始帶來果效，收入及除稅前經營溢利在本財年均恢復增長。聯想有明確的願景，以推動未來可持續的盈利增長。雖然本集團身處的行業競爭激烈，但管理層對集團執行策略的能力和克服競爭充滿信心。與此同時，聯想繼續投資於新興科技以及將智能技術合併於核心業務之內。由於市場正步入智能物聯網的時代，所以聯想視個人電腦、智能手機及物聯網設備為一個設備門戶，使用戶可通過雲計算達致無縫轉移，令工作更輕鬆的智能工具。因此，本集團成立了「智能設備集團」，結合個人電腦和智能設備業務以及移動業務，加快運算及通訊技術於產品的融合，從而充分利用如全球供應鏈及全球服務之共享平台，以促使於智能設備+雲服務平台為用戶提供智能化服務。

在新的「智能設備集團」，聯想的架構和業務模式將更加以客戶為中心，通過網絡為客戶提供一站式解決方案，以滿足他們對計算的需要。本集團將繼續發揮在品牌、營運效益及供應鏈管理的優勢，為客戶帶來一流的裝置。此外，本集團旨在透過服務或訂購模式擴大業務，在客戶購買設備時為他們提供全面的解決方案。本集團對核心個人電腦業務仍然抱有信心，目標是收入增幅優於市場表現，但無須犧牲盈利能力。聯想將持續藉著行業整合的趨勢，以及推動高增長細分市

場，例如遊戲電腦及工作站，爭取成長。本集團具代表性的商用品牌ThinkPad正值其25週年紀念誌慶，同時錄得自推出以來已發售1.25億部的紀錄，並將繼續積極把握商用電腦替換周期以推動增長。在智能設備方面，聯想繼續投資開發新一代的智能功能，並現快將推出市場，為市場帶來更多創新產品，聯想搭載Google Daydream科技的Mirage Solo單獨虛擬實境頭戴設備已於二零一八年五月初推出，而智能家居及智能辦公室的人工智能設備亦快將面世。至於智能手機方面，本集團將繼續加強拉丁美洲及北美等核心市場，專注於具盈利的市場，並削減開支，以大幅減少這項業務的虧損。本集團的長期願景是建立其設備的生態系統，產生一個混合硬件、軟件及服務收入的健康業務模式。

關於數據中心業務，本集團的轉型順利進行，並開始體現業務向成為世界級新一代資訊科技解決方案供應商的成果。新一代的資訊科技產品及解決方案例如軟件定義解決方案、高性能計算及超大規模數據中心，於本財年第四季度佔數據中心業務收入的比例更高。本集團將繼續推動這些業務範疇的增長，以及整體數據中心業務盈利能力的改善。聯想亦尋求加強多種工業解決方案，例如供5G電訊及物聯網使用的工業解決方案。在超大規模數據中心方面，本集團繼續利用其世界級設計及生產能力，為全球超大型規模數據中心供應商帶來具吸引力的產品選擇。至於軟件定義數據中心，本集團將繼續與一流的軟件廠商夥拍，為客戶提供更高的靈活性。至於高性能計算機，聯想的目標是進一步拉近名列全球500大的高性能計算供應商名單裡第一位廠商之間的距離。至於以客戶為中心的模式，本集團將加強儲存、網絡及服務的配售率，藉此提供更吸引的全面解決方案以及與客戶建立長期的業務關係。本集團將在優良組織架構和產品組合組成的穩固基礎上繼續發展，同時提升銷售能力、加強渠道管理及推動高增長範疇的升幅。本集團目前擁有ThinkSystem和ThinkAgile品牌有史以來最具吸引力的產品，產品配以快速推出市場的策略、具行業領先的可靠性和不斷提升銷售能力的團隊，有助促進未來的盈利增長。

本集團致力透過投資於人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境/增強實境，藉此在「設備+雲服務」和「基礎設施+雲服務」中建立創新能力，抓緊智能物聯網時代的增長機會。本集團已把其人工智能核心能力項目如語音識別、語言理解及機器學習等納入在產品中，以加強其超級電腦、邊緣計算和雲計算的能力。聯想因在創新、環境影響和企業社會責任等方面表現出色，因而獲湯森路透(Thomson Reuters)評為二零一八年全球100強的科技領先者(Top 100 Global Tech Leader)，印證聯想的創新能力和對可持續發展的投入。最近，《Laptop》雜誌連續第二年將聯想列為二零一八年最優秀筆記本電腦品牌(Best Laptop Brand 2018)。聯想的產品例如「星球大戰：絕地挑戰」及Mirage Solo虛擬實境頭戴設備亦於iF年度設計大獎(iF Annual Design Awards)中囊括14個獎項。

展望將來，儘管市場環境於短期內仍然充滿挑戰，然而，本集團目前擁有更高效的組織架構，讓各個業務具有更高的客戶專注力和更具吸引力的產品組合。配合切實的執行能力，本集團仍然抱有信心各個業務均能建立領導地位以達至盈利性增長，從而為股東創造更好的價值。

財務回顧

截至二零一八年三月三十一日止全年業績

| | 二零一八年 百萬美元 | 二零一七年 百萬美元 | 年比年轉變 |
|--------------------|---------------|---------------|----------|
| 收入 | 45,350 | 43,035 | 5% |
| 毛利 | 6,272 | 6,106 | 3% |
| 毛利率 | 13.8% | 14.2% | (0.4)百分點 |
| 經營費用 | (5,885) | (5,434) | 8% |
| 經營溢利 | 387 | 672 | (42)% |
| 其他非經營費用-淨額 | (234) | (182) | 28% |
| 除稅前溢利 | 153 | 490 | (69)% |
| 年內(虧損)/溢利 | (127) | 530 | 不適用 |
| 公司權益持有人應佔(虧損)/溢利 | (189) | 535 | 不適用 |
| 公司權益持有人應佔每股(虧損)/盈利 | | | |
| 基本 | (1.67) 美仙 | 4.86 美仙 | 不適用 |
| 攤薄 | (1.67) 美仙 | 4.86 美仙 | 不適用 |

截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約 453.50 億美元。年內權益持有人應佔虧損約為 1.89 億美元，去年權益持有人應佔溢利約為 5.35 億美元。主要原因是根據美國政府於二零一七年十二月二十二日頒佈的減稅與就業法案，美國企業稅率由二零一七年十二月三十一日後開始的課稅年度減低，引致 4 億美元的遞延所得稅項資產撇賬。年內的毛利率較去年 14.2% 下降 0.4 百分點。每股基本及攤薄虧損為 1.67 美仙，去年每股基本及攤薄溢利為 4.86 美仙。

本集團採用區域分類為呈報格式。區域分類包括中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲。銷售按區域分類載列如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------|-------------------|-------------------|
| 中國 | 11,525,321 | 11,794,773 |
| 亞太 | 7,156,293 | 7,011,595 |
| 歐洲／中東／非洲 | 12,481,897 | 11,187,313 |
| 美洲 | 14,186,432 | 13,041,050 |
| | 45,349,943 | 43,034,731 |

針對分類所作的進一步銷售分析載列於業務回顧及展望部份。

對截至二零一八及二零一七年三月三十一日止全年的經營費用按功能分類的分析載列如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|------------------|--------------------|--------------------|
| 其他收入 – 淨額 | 301 | 10,891 |
| 銷售及分銷費用 | (2,833,253) | (2,680,631) |
| 行政費用 | (1,757,319) | (1,851,990) |
| 研發費用 | (1,273,729) | (1,361,691) |
| 其他經營(費用)/收入 – 淨額 | (21,408) | 450,253 |
| | (5,885,408) | (5,433,168) |

年內經營費用較去年增加 8%。年內，集團出售武漢研發中心資產錄得收益 6,100 萬美元；去年，集團出售若干非核心資產及合營公司錄得收益 5.53 億美元。鑒於行業的挑戰，集團宣佈了資源配置措施並產生了 1.01 億美元的遣散費用（二零一七年：1.46 億美元）以進一步提高效率 and 競爭力。集團的廣告及宣傳費用較去年減少 4,700 萬美元。去年其他收入主要為出售可供出售金融資產所得淨利潤 1,200 萬美元。集團錄得年內淨匯兌虧損為 5,600 萬美元（二零一七年：1.11 億美元）。主要費用類別包含：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| 物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷 | (148,177) | (155,583) |
| 無形資產攤銷 | (443,809) | (432,996) |
| 僱員福利成本，包括 | (3,222,012) | (3,173,774) |
| - 長期激勵計劃 | (199,779) | (180,892) |
| - 遣散及相關費用 | (100,775) | (146,368) |
| 經營租賃的租金支出 | (131,858) | (123,936) |
| 淨匯兌虧損 | (55,735) | (110,968) |
| 廣告及宣傳費用 | (842,365) | (888,883) |
| 物業、廠房及設備減值 | (4,608) | (7,303) |
| 出售物業、廠房及設備，預付土地租賃 及在建工程項目款項收益 | 50,937 | 336,172 |
| 出售合營公司收益 | - | 218,366 |
| 減持聯營公司及合營公司股權收益 | 2,499 | 14,260 |
| 其他 | (1,090,280) | (1,108,523) |
| | (5,885,408) | (5,433,168) |

截至二零一八及二零一七年三月三十一日止全年的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--------------------|------------------|------------------|
| 財務收入 | 32,145 | 27,795 |
| 財務費用 | (263,160) | (231,627) |
| 應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利 | (2,506) | 21,411 |
| | (233,521) | (182,421) |

財務收入主要來自銀行存款的利息。

年內財務費用較去年增加 14%。主要由於本集團於二零一七年三月發行年息率為 3.875% 之 5 億美元五年期票據所產生相關利息費用 2,000 萬美元和保理成本增加 4,300 萬美元所致，部分被發行予 Google Inc. 之承兌票據的名義利息費用減少 4,100 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營(虧損)/溢利。

二零一七/一八年第四季度與二零一六/一七年第四季度比較

| | 截至二零一八年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 百萬美元 | 年比年轉變 |
|---------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| 收入 | 10,638 | 9,579 | 11% |
| 毛利 | 1,544 | 1,368 | 13% |
| 毛利率 | 14.5% | 14.3% | 0.2 百分點 |
| 經營費用 | (1,443) | (1,294) | 11% |
| 經營溢利 | 101 | 74 | 36% |
| 其他非經營費用-淨額 | (64) | (59) | 9% |
| 除稅前溢利 | 37 | 15 | 143% |
| 期內溢利 | 49 | 104 | (53)% |
| 公司權益持有人應佔溢利 | 33 | 107 | (69)% |
| 公司權益持有人應佔每股盈利 | | | |
| 基本 | 0.28 美仙 | 0.97 美仙 | (0.69) 美仙 |
| 攤薄 | 0.28 美仙 | 0.97 美仙 | (0.69) 美仙 |

截至二零一八年三月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約 106.38 億美元。期內權益持有人應佔溢利約為 3,300 萬美元，較去年同期減少 7,400 萬美元。期內的毛利率較去年同期 14.3% 增加 0.2 百分點。每股基本及攤薄盈利為 0.28 美仙，較去年同期減少 0.69 美仙。

銷售按區域分類載列如下：

| | 截至二零一八年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|----------|----------------------------------|----------------------------------|
| 中國 | 2,441,672 | 2,280,680 |
| 亞太 | 1,740,196 | 1,733,379 |
| 歐洲/中東/非洲 | 3,047,280 | 2,623,964 |
| 美洲 | 3,409,161 | 2,940,676 |
| | 10,638,309 | 9,578,699 |

對截至二零一八及二零一七年三月三十一日止三個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

| | 截至二零一八年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 其他收入 - 淨額 | - | 275 |
| 銷售及分銷費用 | (631,612) | (658,275) |
| 行政費用 | (456,515) | (509,446) |
| 研發費用 | (326,829) | (338,672) |
| 其他經營(費用)/收入 - 淨額 | (28,318) | 211,473 |
| | (1,443,274) | (1,294,645) |

期內經營費用較去年同期增加 11%。去年同期，集團出售合營公司錄得收益 2.18 億美元。期內，鑒於行業的挑戰，集團宣佈了資源配置措施並產生了 3,900 萬美元的遣散費用（二零一七年：1,000 萬美元）以進一步提高效率 and 競爭力。另外，集團的廣告及宣傳費用較去年同期減少 7,800 萬美元。集團錄得期內淨匯兌虧損為 1,700 萬美元（二零一七年：3,800 萬美元）。主要費用類別包含：

| | 截至二零一八年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷 | (37,089) | (37,484) |
| 無形資產攤銷 | (118,754) | (104,664) |
| 僱員福利成本，包括 | (849,690) | (797,985) |
| - 長期激勵計劃 | (52,198) | (45,850) |
| - 遣散及相關費用 | (39,278) | (10,391) |
| 經營租賃的租金支出 | (33,452) | (33,199) |
| 淨匯兌虧損 | (16,873) | (38,302) |
| 廣告及宣傳費用 | (121,499) | (199,347) |
| 物業、廠房及設備減值 | - | (7,303) |
| 出售物業、廠房及設備，預付土地租賃 及在建工程項目款項(損失)/收益 | (2,259) | 1,779 |
| 出售合營公司收益 | - | 218,366 |
| 減持聯營公司及合營公司股權收益 | 1,337 | 14,260 |
| 其他 | (264,995) | (310,766) |
| | (1,443,274) | (1,294,645) |

截至二零一八及二零一七年三月三十一日止三個月的其他非經營費用（淨額）包含以下項目：

| | 截至二零一八年 三月三十一日 止三個月 千美元 | 截至二零一七年 三月三十一日 止三個月 千美元 |
|--------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 財務收入 | 7,577 | 10,070 |
| 財務費用 | (71,821) | (67,388) |
| 應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損) | 390 | (1,355) |
| | (63,854) | (58,673) |

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加 7%。主要由於債券，銀行借貸和保理成本的利息支出增加 2,900 萬美元所致，部分被發行予 Google Inc. 之承兌票據的名義利息費用減少 2,300 萬美元所抵銷。

應佔聯營公司及合營公司溢利/(虧損)指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營溢利/(虧損)。

資本性支出

截至二零一八年三月三十一日止全年，本集團之資本性支出為 6.71 億美元（二零一七年：8.03 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、預付土地租賃款項、新增在建工程項目及無形資產。

流動資金及財務資源

於二零一八年三月三十一日，本集團之總資產為 284.94 億美元（二零一七年：271.86 億美元），其中公司權益持有人應佔權益為 35.19 億美元（二零一七年：32.23 億美元），永續證券為 9.94 億美元（二零一七年：8.44 億美元）及扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 3,300 萬美元（二零一七年：2,800 萬美元），及總負債為 239.48 億美元（二零一七年：230.91 億美元）。於二零一八年三月三十一日，本集團流動比率為 0.80（二零一七年：0.81）。

本集團財政狀況穩健。於二零一八年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 19.32 億美元（二零一七年：29.51 億美元）。其中，美元佔 28.8%（二零一七年：45.1%）、人民幣佔 45.6%（二零一七年：29.0%）、歐元佔 6.1%（二零一七年：6.6%）、日圓佔 7.4%（二零一七年：5.2%）及其他貨幣佔 12.1%（二零一七年：14.1%）。

本集團在投資營運活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零一八年三月三十一日，99.6%（二零一七年：78.5%）的現金為銀行存款，0.4%（二零一七年：21.5%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排信用額度以備不時之需。

於二零一三年十二月十八日，本集團與銀團銀行訂立一項 12 億美元的五年期信貸協議，包括 8 億美元循環貸款信用額及 4 億美元定期信貸。該定期貸款已提早償還。於二零一八年三月三十一日，該循環貸款信用額已被動用 8 億美元（二零一七年：沒有動用）。未償還的 8 億美元於二零一八年四月通過於二零一八年三月二十八日與銀團銀行簽署總額為 15 億美元五年期循環信貸協議重新融資並預付。

此外，於二零一五年五月二十六日，本集團與一間銀行訂立一項 3 億美元的五年期循環信貸協議。於二零一八年三月三十一日，該信貸已被動用 3 億美元（二零一七年：沒有動用）。

於二零一四年五月八日，本集團完成發行於二零一九年五月到期的五年年期年息率為 4.7%之 15 億美元票據（“二零一九年票據”）；此外，於二零一五年六月十日，本集團完成發行於二零二零年六月到期的五年年期年息率為 4.95%之 40 億元人民幣票據（“二零二零年票據”）。所得款項淨額已用作一般企業用途，包括作為營運資金及收購活動的資金。

於二零一七年三月十六日，本集團完成發行於二零二二年三月到期的五年年期年息率為 3.875%之 5 億美元票據（“二零二二年票據”）；及完成以累積優先股形式發行之 8.50 億美元票息率為 5.375%並含本公司表現擔保的永續證券。此外，於二零一七年四月六日，本集團完成以相同條款額外發行之 1.50 億美元永續證券。所得款項淨額已用於償還向 Google Inc. 發行的承兌票據項下的未償還款項及用作一般企業用途，包括作為營運資金。

於二零一八年三月二十九日，本集團完成發行於二零二三年三月到期的五年年期年息率為 4.75% 之 7.50 億美元票據（“二零二三年票據”）。所得款項淨額主要用於購回二零一九年票據的本金 7.14 億美元及一般企業用途，包括營運資金。

本集團亦已安排其他短期信用額度。於二零一八年三月三十一日，本集團可動用的其他總信用額度為 112.32 億美元（二零一七年：107.10 億美元），其中，17.30 億美元（二零一七年：15.84 億美元）為貿易信用額度、7.96 億美元（二零一七年：2.93 億美元）為短期及循環貨幣市場信貸、87.06 億美元（二零一七年：88.33 億美元）為遠期外匯合約。於二零一八年三月三十一日，已提取之貿易信用額度為 10.90 億美元（二零一七年：10.86 億美元），86.45 億美元（二零一七年：82.16 億美元）用於遠期外匯合約及 7,000 萬美元（二零一七年：7,000 萬美元）為短期銀行貸款。

本集團於二零一八年三月三十一日沒有未償還的定期銀行貸款（二零一七年：3.98 億美元），本集團未償還的貸款包括短期銀行貸款 11.66 億美元（二零一七年：7,000 萬美元）及票據 26.49 億美元（二零一七年：25.69 億美元）。與總權益 45.46 億美元（二零一七年：40.95 億美元）相比，本集團之貸款權益比率為 0.84（二零一七年：0.74）。於二零一八年三月三十一日，本集團的淨債務狀況為 18.83 億美元（二零一七年：8,600 萬美元）。

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零一八年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 86.45 億美元（二零一七年：82.16 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零一八年三月三十一日，本集團全球總人數多於 54,000。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時提供保險、醫療及退休金等福利，以確保競爭力。

本公司於二零一六年十月推出員工持股計劃（「該計劃」）。該計劃旨在促進和推廣聯想股份持有權予一般員工。根據該計劃，合資格員工經合資格員工出資每購買本公司四股普通股股份將配贈一股相應受限制股份單位。該相應受限制股份單位之歸屬期一般不超過兩年。本公司執行及非執行董事及高級管理層不符合參與該計劃的資格。

| |
|------|
| 財務資料 |
|------|

綜合損益表

| | 附註 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--------------------|------|-------------------------|-----------------------|
| 收入 | 2 | 45,349,943 | 43,034,731 |
| 銷售成本 | | <u>(39,077,812)</u> | <u>(36,929,215)</u> |
| 毛利 | | 6,272,131 | 6,105,516 |
| 其他收入 – 淨額 | 3 | 301 | 10,891 |
| 銷售及分銷費用 | | (2,833,253) | (2,680,631) |
| 行政費用 | | (1,757,319) | (1,851,990) |
| 研發費用 | | (1,273,729) | (1,361,691) |
| 其他經營(費用)/收入 – 淨額 | | <u>(21,408)</u> | <u>450,253</u> |
| 經營溢利 | 4 | 386,723 | 672,348 |
| 財務收入 | 5(a) | 32,145 | 27,795 |
| 財務費用 | 5(b) | (263,160) | (231,627) |
| 應佔聯營公司及合營公司(虧損)/溢利 | | <u>(2,506)</u> | <u>21,411</u> |
| 除稅前溢利 | | 153,202 | 489,927 |
| 稅項 | 6 | <u>(279,977)</u> | <u>40,514</u> |
| 年內(虧損)/溢利 | | <u><u>(126,775)</u></u> | <u><u>530,441</u></u> |
| (虧損)/溢利歸屬： | | | |
| 公司權益持有人 | | (189,323) | 535,084 |
| 永續證券持有人 | | 53,680 | 1,872 |
| 其他非控制性權益持有人 | | 8,868 | (6,515) |
| | | <u><u>(126,775)</u></u> | <u><u>530,441</u></u> |
| 公司權益持有人應佔每股(虧損)/盈利 | | | |
| 基本 | 7(a) | <u><u>(1.67) 美仙</u></u> | <u><u>4.86 美仙</u></u> |
| 攤薄 | 7(b) | <u><u>(1.67) 美仙</u></u> | <u><u>4.86 美仙</u></u> |
| 股息 | 8 | <u><u>399,284</u></u> | <u><u>378,375</u></u> |

綜合全面收益表

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| 年內(虧損)/溢利 | (126,775) | 530,441 |
| 其他全面(虧損)/收益： | | |
| <u>不會被重新分類至損益表的項目</u> | | |
| 離職後福利責任的重新計量(扣除稅務) | (19,797) | 42,390 |
| <u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u> | | |
| 可供出售金融資產公允值變動(扣除稅項) | 224 | 8,713 |
| 因出售可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類到綜合損益表 | - | (12,640) |
| 現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動(扣除稅項) | | |
| - 公允值變動(虧損)/收益 (扣除稅項) | (233,651) | 96,993 |
| - 重新分類至綜合損益表 | 222,073 | (13,993) |
| 貨幣換算差額 | 288,711 | (85,423) |
| 年內其他全面收益 | 257,560 | 36,040 |
| 年內總全面收益 | 130,785 | 566,481 |
| 總全面收益/(虧損)歸屬： | | |
| 公司權益持有人 | 68,237 | 571,124 |
| 永續證券持有人 | 53,680 | 1,872 |
| 其他非控制性權益持有人 | 8,868 | (6,515) |
| | 130,785 | 566,481 |

綜合資產負債表

| | 附註 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------------|------|-------------------|-------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 1,304,751 | 1,236,250 |
| 預付土地租賃款項 | | 507,628 | 473,090 |
| 在建工程 | | 382,845 | 413,160 |
| 無形資產 | | 8,514,504 | 8,349,145 |
| 於聯營公司及合營公司權益 | | 35,666 | 32,567 |
| 遞延所得稅項資產 | | 1,530,623 | 1,435,256 |
| 可供出售金融資產 | | 373,077 | 255,898 |
| 其他非流動資產 | | 181,759 | 122,221 |
| | | <u>12,830,853</u> | <u>12,317,587</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 3,791,691 | 2,794,035 |
| 應收貿易賬款 | 9(a) | 4,972,722 | 4,468,392 |
| 應收票據 | | 11,154 | 68,333 |
| 衍生金融資產 | | 24,890 | 53,808 |
| 按金、預付款項及其他應收賬款 | 10 | 4,703,335 | 4,333,351 |
| 可收回所得稅款 | | 227,203 | 199,149 |
| 銀行存款 | | 84,306 | 196,720 |
| 現金及現金等價物 | | 1,848,017 | 2,754,599 |
| | | <u>15,663,318</u> | <u>14,868,387</u> |
| 總資產 | | <u>28,494,171</u> | <u>27,185,974</u> |

綜合資產負債表 (續)

| | 附註 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|---------------|------------|-------------------|--------------|
| 股本 | 14 | 3,185,923 | 2,689,882 |
| 儲備 | | 332,697 | 533,719 |
| 公司權益持有人應佔權益 | | 3,518,620 | 3,223,601 |
| 永續證券 | | 993,670 | 843,677 |
| 其他非控制性權益 | | 246,598 | 240,844 |
| 向非控制性權益簽出認沽期權 | 11(a)(iii) | (212,900) | (212,900) |
| 總權益 | | 4,545,988 | 4,095,222 |
| 非流動負債 | | | |
| 貸款 | 13 | 2,648,725 | 2,966,692 |
| 保修費撥備 | 11(b) | 278,908 | 280,421 |
| 遞延收益 | | 583,405 | 537,428 |
| 退休福利責任 | | 413,482 | 370,207 |
| 遞延所得稅項負債 | | 230,609 | 221,601 |
| 其他非流動負債 | 12 | 333,332 | 380,557 |
| | | 4,488,461 | 4,756,906 |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易賬款 | 9(b) | 6,450,792 | 5,649,925 |
| 應付票據 | | 801,974 | 835,613 |
| 衍生金融負債 | | 62,694 | 67,285 |
| 其他應付賬款及應計費用 | 11(a) | 9,217,764 | 10,004,614 |
| 撥備 | 11(b) | 858,475 | 873,405 |
| 遞延收益 | | 732,552 | 586,536 |
| 應付所得稅項 | | 168,779 | 246,465 |
| 貸款 | 13 | 1,166,692 | 70,003 |
| | | 19,459,722 | 18,333,846 |
| 總負債 | | 23,948,183 | 23,090,752 |
| 總權益及負債 | | 28,494,171 | 27,185,974 |

綜合現金流量表

| | 附註 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------------------------|----|-------------------------|-------------------------|
| 經營活動的現金流量 | | | |
| 經營業務(所耗)/產生的現金淨額 | 16 | (61,991) | 2,697,332 |
| 已付利息 | | (243,584) | (173,659) |
| 已付稅項 | | (450,718) | (403,851) |
| 經營活動(所耗)/產生的現金淨額 | | <u>(756,293)</u> | <u>2,119,822</u> |
| 投資活動的現金流量 | | | |
| 購置物業、廠房及設備 | | (217,849) | (117,873) |
| 購置預付土地租賃款項 | | (10,908) | (175,570) |
| 出售物業、廠房及設備，預付土地租賃款項及在建工程項目 | | 40,525 | 411,872 |
| 購入聯營公司及合營公司權益 | | (2,205) | (11,024) |
| 出售合營公司所得淨款項 | | 160,564 | 78,497 |
| 支付在建工程款項 | | (285,447) | (345,685) |
| 支付無形資產款項 | | (156,390) | (164,326) |
| 購入可供出售金融資產 | | (100,466) | (124,110) |
| 出售可供出售金融資產所得淨款項 | | 165 | 11,897 |
| 償還或有/遞延代價 | | (686,301) | (983,335) |
| 銀行存款減少/(增加) | | 112,414 | (44,384) |
| 已收股息 | | 286 | 38,674 |
| 已收利息 | | 32,145 | 27,795 |
| 投資活動所耗的現金淨額 | | <u>(1,113,467)</u> | <u>(1,397,572)</u> |
| 融資活動的現金流量 | | | |
| 發行普通股所得淨款項 | | 496,041 | - |
| 購入附屬公司權益 | | - | (20,439) |
| 僱員股票基金供款 | | (61,211) | (119,042) |
| 已付股息 | | (380,750) | (376,898) |
| 已付其他非控制性權益股息 | | (4,937) | - |
| 已付永續證券持有人票息 | | (53,312) | - |
| 發行永續證券 | | 149,625 | 841,805 |
| 其他非控制性權益資本投入 | | 1,823 | 6,023 |
| 借貸所得款 | | 7,425,740 | 3,223,391 |
| 償還貸款 | | (6,724,406) | (3,905,564) |
| 發行票據 | | 749,119 | 495,821 |
| 償還票據 | | (723,389) | - |
| 融資活動產生的現金淨額 | | <u>874,343</u> | <u>145,097</u> |
| 現金及現金等價物(減少)/增加 | | (995,417) | 867,347 |
| 匯兌變動的影響 | | 88,835 | (39,628) |
| 年初現金及現金等價物 | | <u>2,754,599</u> | <u>1,926,880</u> |
| 年末現金及現金等價物 | | <u><u>1,848,017</u></u> | <u><u>2,754,599</u></u> |

綜合權益變動表

| | 公司權益持有人歸屬 | | | | | | | | | | | |
|------------------------|-----------|---------------|---------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|------------------------------|-----------|
| | 股本 千美元 | 投資重估儲備 千美元 | 僱員股票基金 千美元 | 股權報酬 計劃儲備 千美元 | 對沖儲備 千美元 | 匯兌儲備 千美元 | 其他儲備 千美元 | 保留盈利 千美元 | 永續證券 千美元 | 其他 非控制性 權益 千美元 | 向非控制性 權益發出 認沽期權 千美元 | 合計 千美元 |
| 於二零一七年四月一日 | 2,689,882 | (2,965) | (111,228) | 123,493 | (5,328) | (1,226,618) | 62,751 | 1,693,614 | 843,677 | 240,844 | (212,900) | 4,095,222 |
| 年內(虧損)溢利 | - | - | - | - | - | - | - | (189,323) | 53,680 | 8,868 | - | (126,775) |
| 其他全面收益(虧損) | - | 224 | - | - | (11,578) | 288,711 | - | (19,797) | - | - | - | 257,560 |
| 年內總全面收益(虧損) | - | 224 | - | - | (11,578) | 288,711 | - | (209,120) | 53,680 | 8,868 | - | 130,785 |
| 轉撥至法定儲備 | - | - | - | - | - | - | 15,097 | (15,097) | - | - | - | - |
| 長期激勵計劃下的股票歸屬 | - | - | 70,737 | (91,528) | - | - | - | - | - | - | - | (20,791) |
| 有關長期激勵計劃下的遞延稅項 開支 | - | - | - | (2,196) | - | - | - | - | - | - | - | (2,196) |
| 股權報酬 | - | - | - | 202,088 | - | - | - | - | - | - | - | 202,088 |
| 僱員股票基金供款 | - | - | (61,211) | - | - | - | - | - | - | - | - | (61,211) |
| 發行永續證券(附註 15) | - | - | - | - | - | - | - | - | 149,625 | - | - | 149,625 |
| 發行普通股 | 496,041 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 496,041 |
| 發行紅利認股權證 | - | - | - | - | - | - | (6,399) | - | - | - | - | (6,399) |
| 其他非控制性權益資本投入 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,823 | - | 1,823 |
| 已付股息 | - | - | - | - | - | - | - | (380,750) | - | - | - | (380,750) |
| 已付其他非控制性權益股息 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (4,937) | - | (4,937) |
| 已付永續證券持有人票息 (附註 15) | - | - | - | - | - | - | - | - | (53,312) | - | - | (53,312) |
| 於二零一八年三月三十一日 | 3,185,923 | (2,741) | (101,702) | 231,857 | (16,906) | (937,907) | 71,449 | 1,088,647 | 993,670 | 246,598 | (212,900) | 4,545,988 |
| 於二零一六年四月一日 | 2,689,882 | 962 | (52,897) | 13,161 | (88,328) | (1,141,195) | 83,363 | 1,495,252 | - | 238,949 | (212,900) | 3,026,249 |
| 年內溢利(虧損) | - | - | - | - | - | - | - | 535,084 | 1,872 | (6,515) | - | 530,441 |
| 其他全面(虧損)收益 | - | (3,927) | - | - | 83,000 | (85,423) | - | 42,390 | - | - | - | 36,040 |
| 年內總全面(虧損)收益 | - | (3,927) | - | - | 83,000 | (85,423) | - | 577,474 | 1,872 | (6,515) | - | 566,481 |
| 轉撥至法定儲備 | - | - | - | - | - | - | 2,214 | (2,214) | - | - | - | - |
| 長期激勵計劃下的股票歸屬 | - | - | 60,711 | (72,368) | - | - | - | - | - | - | - | (11,657) |
| 股權報酬 | - | - | - | 182,700 | - | - | - | - | - | - | - | 182,700 |
| 僱員股票基金供款 | - | - | (119,042) | - | - | - | - | - | - | - | - | (119,042) |
| 已付股息 | - | - | - | - | - | - | - | (376,898) | - | - | - | (376,898) |
| 發行永續證券(附註 15) | - | - | - | - | - | - | - | - | 841,805 | - | - | 841,805 |
| 附屬公司所有權益之變動 | - | - | - | - | - | - | (22,826) | - | - | 2,387 | - | (20,439) |
| 其他非控制性權益資本投入 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 6,023 | - | 6,023 |
| 於二零一七年三月三十一日 | 2,689,882 | (2,965) | (111,228) | 123,493 | (5,328) | (1,226,618) | 62,751 | 1,693,614 | 843,677 | 240,844 | (212,900) | 4,095,222 |

1 一般資料及編製基礎

與截至二零一八年及二零一七年三月三十一日止年度有關並包括在二零一七／一八年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度合併財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零一七年三月三十一日止年度的財務報表，並將呈交截至二零一八年三月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表作報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註提取自本集團之合併財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團財務報表乃由董事會負責編製。此等財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已於適當及與其業務相關時採納須於截至二零一八年三月三十一日止年度強制應用的現有準則的修訂本：

- 香港會計準則第 7 號（修訂本），「披露主動性」
- 香港會計準則第 12 號（修訂本），「所得稅－遞延稅項：收回相關資產」

採納上述新生效現有準則的修訂本對本集團的會計政策及財務狀況並無構成重大影響。香港會計準則第 7 號（修訂本）要求披露因融資負債產生之負債變更，請參照附註 16 (a)。

以下認為適當及與本集團業務相關的新訂準則、詮釋及現有準則的修訂本已頒佈，但於截至二零一八年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

| | 於下列日期或之後開始之年度期間生效 |
|---|-------------------|
| 香港財務報告準則第 9 號，「金融工具」 | 二零一八年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 15 號，「與客戶之間的合同產生的收入」 | 二零一八年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 16 號，「租賃」 | 二零一九年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 17 號，「保險合同」 | 二零二一年一月一日 |
| 香港（國際財務報告詮釋委員會）- 詮釋第 22 號，「外幣交易及預付代價」 | 二零一八年一月一日 |
| 香港（國際財務報告詮釋委員會）- 詮釋第 23 號，「不確定稅項之處理」 | 二零一九年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 2 號（修訂本），「股權報酬」 | 二零一八年一月一日 |
| 香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「綜合財務報表及聯營公司之投資」 | 待確定日期 |

上述準則中有三項新訂準則與本集團的營運高度相關。下文說明可能會影響本集團綜合財務報表的主要變動。

香港財務報告準則第9號，金融工具

此項新準則針對金融資產和金融負債的分類、計量和終止確認，並引入對沖會計法的新規定和金融資產的新減值模型。香港財務報告準則第9號保留但簡化了金融資產的混合計量模型，並確定了金融資產三個主要的計量類別：按攤銷成本計量、按公允值計量且其變動計入其他全面收益（「FVOCI」）以及按公允值計量且其變動計入損益。此分類基準由實體的業務模式以及金融資產的合同現金流量特徵決定。對權益工具的投資需要按公允值計量且其變動計入損益，若初始不可撤銷地選擇在其他全面收益計量公允值變動，則計入其他全面收益的累計公允值變動日後將不會循環至損益。對於金融負債，除了指定為按公允值計量且其變動計入損益的負債在其他全面收益中確認由於自身信用風險變化導致的變動外，其分類和計量並無任何變動。新減值模型要求按預期信貸損失(ECL)確認減值撥備，而非僅確認發生的信貸損失（根據香港會計準則第39號之規定）。根據新對沖會計規則，由於準則引入更多原則為本的方針，故可能有更多符合對沖會計法的對沖關係。

根據香港財務報告準則第9號，本集團的應收貿易賬款很可能被分類為FVOCI工具，且有關減值撥備的確認時間及金額或會根據預期信貸損失進行修改。本集團目前持有的若干權益工具形式的投資被分類為FVOCI工具。因銷售按FVOCI處理的金融資產所變現的收益或虧損不再於出售時轉撥至損益，而是在同一項下由FVOCI儲備重新分類至保留盈利。

本集團已評估應用新準則對綜合財務報表的影響，並未發現對本集團有任何重大影響。

本集團將自二零一八年四月一日起追溯應用新規則以及該項準則項下所容許之可行權宜處理。二零一七年的比較數字將不予重列，惟與遠期點數引起的外匯遠期合約公允值變動相關者除外，其將於對沖儲備成本中確認。

香港財務報告準則第15號，與客戶之間的合同產生的收入

該準則將取代香港會計準則第18號（涵蓋出售貨品和提供服務產生的收入）和香港會計準則第11號（涵蓋建造合同）。新準則的原則為收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。根據香港財務報告準則第15號，本集團渠道銷售產生的收入可能須採納不同的確認時間，這可能影響本集團於特定期間確認的收入金額。

本集團已評估應用新準則對綜合財務報表的影響，並未發現對本集團有任何重大影響。

本集團擬採用經修改追溯性方法採納準則，意味著採納的累計影響將於二零一八年四月一日的保留盈利內確認且比較數字將不予重列。

香港財務報告準則第16號，租賃

由於毋須區分經營租賃與融資租賃，香港財務報告準則第16號規定幾乎所有承租人的租賃均於資產負債表中確認。出租人的會計處理將不會有重大變動。根據新訂準則，租賃項目之使用權及繳納租金的責任會分別被確認為資產及金融負債，惟短期及低值租賃不在此列。該準則主要影響本集團經營租賃之會計處理。此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。

於二零一八年三月三十一日，本集團有經營租賃承擔5.21億美元。採納香港財務報告準則第16號後，大部分經營租賃承擔將於綜合資產負債表確認為租賃負債及有使用權資產。租賃負債隨後可按攤銷成本計量，而有使用權資產將於租期內按直線基準折舊。

本集團並不打算於其生效日期前採納準則。本集團擬應用簡化過渡方法，且將不會於首次採納前年度重列比較款項。

基於所進行的評估，本集團認為採納上述新訂準則及準則修訂本不會對其綜合財務報表造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者Lenovo Executive Committee（「LEC」）審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。

LEC從區域角度研究業務狀況。本集團有四個區域分部：中國、亞太、歐洲／中東／非洲及美洲（同時為本集團的可報告經營分部）。

LEC根據經調整除稅前溢利／（虧損）的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性開支的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括金融工具未變現收益／（虧損）的影響。某些利息收入和支出並無分配至分部，因為此類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所在地理位置而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與經調整除稅前溢利／（虧損）

| | 二零一八年 | | 二零一七年 | |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| | 外部客戶 收入 千美元 | 經調整除稅前 溢利／（虧損） 千美元 | 外部客戶 收入 千美元 | 經調整除稅前 溢利／（虧損） 千美元 |
| 中國 | 11,525,321 | 557,641 | 11,794,773 | 539,137 |
| 亞太 | 7,156,293 | (133,664) | 7,011,595 | (65,155) |
| 歐洲／中東／非洲 | 12,481,897 | (62,383) | 11,187,313 | (336,666) |
| 美洲 | 14,186,432 | 71,746 | 13,041,050 | 157,452 |
| 分部合計 | 45,349,943 | 433,340 | 43,034,731 | 294,768 |
| 不予分配項目： | | | | |
| 總部及企業費用 | | (26,675) | | (57,160) |
| 重組費用 | | (100,775) | | (159,481) |
| 財務收入 | | 15,258 | | 18,263 |
| 財務費用 | | (219,177) | | (207,563) |
| 可供出售金融資產減值 | | - | | (1,005) |
| 出售可供出售金融資產的 淨收益 | | 15 | | 11,575 |
| 可供出售金融資產的股息 收入 | | 286 | | 321 |
| 應佔聯營公司及合營公司 （虧損）／溢利 | | (2,506) | | 21,411 |
| 出售合營公司收益 | | - | | 218,366 |
| 出售物業、廠房及設備， 預付土地租賃款項及在建 工程項目收益 | | 50,937 | | 336,172 |
| 減持聯營公司及合營公司 股權收益 | | 2,499 | | 14,260 |
| 綜合除稅前溢利 | | 153,202 | | 489,927 |

(b) 可報告分部之分部資產

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 中國 | 8,868,706 | 7,754,296 |
| 亞太 | 3,817,436 | 3,497,366 |
| 歐洲／中東／非洲 | 3,347,797 | 3,282,761 |
| 美洲 | 6,936,707 | 6,633,117 |
| 可報告分部之分部資產 | <u>22,970,646</u> | <u>21,167,540</u> |
| 不予分配項目： | | |
| 遞延所得稅項資產 | 1,530,623 | 1,435,256 |
| 衍生金融資產 | 24,890 | 53,808 |
| 可供出售金融資產 | 373,077 | 255,898 |
| 於聯營公司及合營公司權益 | 35,666 | 32,567 |
| 不予分配銀行存款及現金及現金等價物 | 313,366 | 1,075,639 |
| 不予分配存貨 | 911,506 | 823,619 |
| 不予分配按金、預付款項及其他應收賬款 | 1,808,182 | 1,829,387 |
| 可收回所得稅款 | 227,203 | 199,149 |
| 其他不予分配資產 | 299,012 | 313,111 |
| 綜合資產負債表總資產 | <u>28,494,171</u> | <u>27,185,974</u> |

(c) 可報告分部之分部負債

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| 中國 | 4,927,436 | 4,884,148 |
| 亞太 | 1,725,803 | 1,631,624 |
| 歐洲／中東／非洲 | 1,584,893 | 1,569,619 |
| 美洲 | 3,032,107 | 3,375,555 |
| 可報告分部之分部負債 | <u>11,270,239</u> | <u>11,460,946</u> |
| 不予分配項目： | | |
| 遞延所得稅項負債 | 230,609 | 221,601 |
| 衍生金融負債 | 62,694 | 67,285 |
| 不予分配貸款 | 3,815,417 | 2,966,692 |
| 不予分配應付貿易賬款及應付票據 | 4,592,569 | 4,249,522 |
| 不予分配其他應付賬款及應計費用 | 3,378,036 | 3,570,065 |
| 不予分配撥備 | 374,589 | 237,907 |
| 不予分配其他非流動負債 | 29,074 | 25,070 |
| 應付所得稅項 | 168,779 | 246,465 |
| 其他不予分配負債 | 26,177 | 45,199 |
| 綜合資產負債表總負債 | <u>23,948,183</u> | <u>23,090,752</u> |

(d) 收入主要類別分析

外部客戶收入主要源自個人科技產品及服務之銷售。收入按業務分析如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 個人電腦和智能設備業務 | 32,378,666 | 30,075,953 |
| 移動業務 | 7,240,927 | 7,707,448 |
| 數據中心業務 | 4,394,360 | 4,068,488 |
| 其他業務 | 1,335,990 | 1,182,842 |
| | 45,349,943 | 43,034,731 |

附註：個人電腦和智能設備業務由核心的個人電腦業務以及平板電腦、可拆分電腦、遊戲電腦及其他智能設備組成。

(e) 其他分部資料

| | 中國 | | 亞太 | | 歐洲/中東/非洲 | | 美洲 | | 合計 | |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 | 二零一八年 千美元 | 二零一七 千美元 |
| 折舊及攤銷 | 139,075 | 197,306 | 143,158 | 131,623 | 163,297 | 183,927 | 292,992 | 229,250 | 738,522 | 742,106 |
| 財務收入 | 169 | 225 | 1,256 | 1,344 | 334 | 147 | 15,128 | 7,816 | 16,887 | 9,532 |
| 財務費用 | 4,014 | 3,818 | 10,941 | 6,958 | 10,986 | 4,925 | 18,042 | 8,363 | 43,983 | 24,064 |
| 新增非流動資產 (附註) | 178,028 | 174,458 | 33,441 | 62,392 | 22,497 | 38,818 | 81,802 | 141,348 | 315,768 | 417,016 |

附註：除金融工具及遞延所得稅項資產，另不包括其他非流動資產。

(f) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共 63.62 億美元（二零一七年：61.22 億美元）。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零一八年三月三十一日

| | 中國 百萬美元 | 亞太 百萬美元 | 歐洲/ 中東/非洲 百萬美元 | 美洲 百萬美元 | 合計 百萬美元 |
|---------------|------------|------------|----------------------|------------|------------|
| 商譽 | | | | | |
| - 個人電腦和智能設備業務 | 1,117 | 574 | 247 | 334 | 2,272 |
| - 移動業務 | - | 328 | 378 | 970 | 1,676 |
| - 數據中心業務 | 503 | 161 | 123 | 353 | 1,140 |
| 商標及商品命名 | | | | | |
| - 個人電腦和智能設備業務 | 209 | 59 | 109 | 67 | 444 |
| - 移動業務 | - | 90 | 104 | 266 | 460 |
| - 數據中心業務 | 162 | 54 | 31 | 123 | 370 |

於二零一七年三月三十一日

| | 中國 百萬美元 | 亞太 百萬美元 | 歐洲/ 中東/非洲 百萬美元 | 美洲 百萬美元 | 合計 百萬美元 |
|---------------|------------|------------|----------------------|------------|------------|
| 商譽 | | | | | |
| - 個人電腦和智能設備業務 | 1,032 | 552 | 208 | 336 | 2,128 |
| - 移動業務 | - | 314 | 362 | 984 | 1,660 |
| - 數據中心業務 | 468 | 157 | 89 | 354 | 1,068 |
| 商標及商品命名 | | | | | |
| - 個人電腦和智能設備業務 | 209 | 59 | 101 | 67 | 436 |
| - 移動業務 | - | 90 | 104 | 266 | 460 |
| - 數據中心業務 | 162 | 54 | 31 | 123 | 370 |

董事認為，商譽及商標及商品命名於二零一八年三月三十一日並無減值跡象（二零一七年：無）。

3 其他收入 – 淨額

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------------|--------------|---------------|
| 可供出售金融資產減值 | - | (1,005) |
| 出售可供出售金融資產的淨收益 | 15 | 11,575 |
| 可供出售金融資產的股息收入 | 286 | 321 |
| | 301 | 10,891 |

4 經營溢利

經營溢利已扣除/(計入)下列項目：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| 物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷 | 259,121 | 269,107 |
| 無形資產攤銷 | 479,401 | 472,999 |
| 僱員福利成本, 包括 | 3,663,301 | 3,580,788 |
| - 長期激勵計劃 | 199,779 | 177,523 |
| - 遣散及相關費用 | 100,775 | 146,368 |
| 經營租賃的租金支出 | 147,133 | 140,286 |
| 物業、廠房及設備減值 | 4,608 | 7,303 |
| 出售物業、廠房及設備，預付土地租賃款項及在建工程項目收益 | (50,937) | (336,172) |
| 出售合營公司收益 | - | (218,366) |

年內，本集團因應行業挑戰，宣佈資源配置措施以進一步提高效率及競爭力。遣散費用約 1.01 億美元 (二零一七年：特殊費用約 1.59 億美元，主要包括遣散費用，資產減值及租賃撥備) 已在“其他經營(費用)/收入 – 淨額”中確認。

5 財務收入及費用

(a) 財務收入

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------|---------------|---------------|
| 銀行存款利息 | 27,672 | 23,975 |
| 貨幣市場基金利息 | 4,473 | 3,820 |
| | <u>32,145</u> | <u>27,795</u> |

(b) 財務費用

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 銀行貸款及透支利息 | 44,376 | 38,546 |
| 票據利息 | 130,229 | 103,489 |
| 承兌票據利息 | 11,589 | 52,746 |
| 保理成本 | 71,897 | 28,905 |
| 承擔費用 | 779 | 440 |
| 或有/遞延代價及認沽期權負債利息成本 | 1,110 | 3,434 |
| 其他 | 3,180 | 4,067 |
| | <u>263,160</u> | <u>231,627</u> |

6 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|----------|----------------|-----------------|
| 當期稅項 | | |
| 香港利得稅 | 16,997 | 2,043 |
| 香港以外地區稅項 | 332,795 | 411,397 |
| 遞延稅項 | | |
| 年內抵免 | (469,815) | (453,954) |
| 稅率變動的影響 | 400,000 | - |
| | <u>279,977</u> | <u>(40,514)</u> |

香港利得稅已按估計應課稅溢利的16.5%（二零一七年：16.5%）計提撥備。香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

根據美國政府於二零一七年十二月二十二日頒佈的減稅與就業法案，美國企業稅率由二零一七年十二月三十一日後開始的課稅年度減低。截至二零一八年三月三十一日止年度，該稅率改變引致4億美元的遞延所得稅資產撇賬。

7 每股(虧損)/盈利

(a) 基本

每股基本(虧損)/盈利是按本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

| | 二零一八年 | 二零一七年 |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 已發行普通股加權平均股數 | 11,441,318,678 | 11,108,654,724 |
| 僱員股票基金中的調整股數 | (130,726,638) | (99,384,505) |
| 計算每股基本(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數 | <u>11,310,592,040</u> | <u>11,009,270,219</u> |
| | 千美元 | 千美元 |
| 公司權益持有人應佔(虧損)/溢利 | <u>(189,323)</u> | <u>535,084</u> |

(b) 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利是計及所有可攤薄潛在普通股的影響後，調整已發行普通股加權平均股數而計算。本公司擁有兩類潛在普通股，為長期激勵獎勵及紅利認股權證。潛在普通股於截至二零一八年三月三十一日止年度均不會攤薄，及於截至二零一七年三月三十一日止年度均會攤薄。

| | 二零一八年 | 二零一七年 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 計算每股基本(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數 | 11,310,592,040 | 11,009,270,219 |
| 長期激勵獎勵及紅利認股權證相應的調整股數 | - | 11,377,359 |
| 計算每股攤薄(虧損)/盈利的已發行普通股加權平均股數 | <u>11,310,592,040</u> | <u>11,020,647,578</u> |
| | 千美元 | 千美元 |
| 計算每股攤薄(虧損)/盈利的公司權益持有人應佔(虧損)/溢利 | <u>(189,323)</u> | <u>535,084</u> |

就長期激勵獎勵的可攤薄潛在普通股的調整，已經進行計算以釐定長期激勵獎勵是否造成攤薄，以及被認為將發行的股份數目。

就紅利認股權證而言，已經進行計算以釐定可以以公允價值(取決於集團平均定期市場股價)購入的股份數量，其計算方法是按附加在已發行的紅利認股權證的認購權貨幣價值作基礎。上述計算的股份數量是假設行使全額紅利認股權證而發行的股份數量以作比較。

用以計算每股攤薄(虧損)/盈利的公司權益持有人應佔(虧損)/溢利並無調整。

8 股息

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--|----------------|----------------|
| 已於二零一七年十一月三十日派發中期股息每股普通股6.0港仙 (二零一七年：6.0港仙) | 85,434 | 85,948 |
| 擬派末期股息每股普通股20.5港仙(二零一七年：20.5港仙) | 313,850 | 292,427 |
| | <u>399,284</u> | <u>378,375</u> |

9 賬齡分析

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-----------|------------------|--------------|
| 零至三十日 | 3,046,240 | 2,923,083 |
| 三十一至六十日 | 1,169,286 | 985,251 |
| 六十一至九十日 | 320,183 | 283,050 |
| 九十日以上 | 545,629 | 381,387 |
| | 5,081,338 | 4,572,771 |
| 減：減值撥備 | (108,616) | (104,379) |
| 應收貿易賬款－淨額 | 4,972,722 | 4,468,392 |

- (b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|---------|------------------|--------------|
| 零至三十日 | 3,694,507 | 3,497,382 |
| 三十一至六十日 | 1,793,380 | 1,098,575 |
| 六十一至九十日 | 727,029 | 846,804 |
| 九十日以上 | 235,876 | 207,164 |
| | 6,450,792 | 5,649,925 |

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--------|------------------|--------------|
| 按金 | 15,818 | 19,018 |
| 其他應收賬款 | 3,346,475 | 3,326,928 |
| 預付款項 | 1,341,042 | 987,405 |
| | 4,703,335 | 4,333,351 |

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商銷售部件應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|---------------|------------------|-------------------|
| 應計費用 | 1,865,507 | 2,066,687 |
| 銷售調整準備(i) | 1,634,287 | 1,611,495 |
| 遞延代價(ii) | - | 686,301 |
| 簽出認沽期權負債(iii) | 224,813 | 223,703 |
| 其他應付賬款(iv) | 5,493,157 | 5,416,428 |
| | <u>9,217,764</u> | <u>10,004,614</u> |

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 根據完成的業務合併，本集團須向Google Inc. 以現金支付遞延代價。因此，遞延代價的現值已計入流動負債。遞延代價隨後按攤銷成本計算。期內已支付對Google Inc. 剩餘的遞延代價。
- (iii) 根據本公司與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）訂立的合營協議，以成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，本公司及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本公司有權向仁寶購買或仁寶有權向本公司出售其於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於二零一九年十月一日及二零一七年十月一日後任何時間行使，認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為7.5億美元。

於認沽期權行使時可能應付的金額初步按公允值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，根據合營公司之預期表現變動導致需要重新計算認沽期權負債，所產生的任何收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (iv) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (v) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

| | 保修 千美元 | 環境修復 千美元 | 重組費用 千美元 | 合計 千美元 |
|---------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| 截至二零一七年三月三十一日 | | | | |
| 止年度 | | | | |
| 年初 | 1,322,267 | 8,817 | 123,103 | 1,454,187 |
| 匯兌調整 | (16,316) | 308 | 154 | (15,854) |
| 撥備 | 736,693 | 9,442 | 150,470 | 896,605 |
| 已用金額 | (980,738) | (10,177) | (184,075) | (1,174,990) |
| | <u>1,061,906</u> | <u>8,390</u> | <u>89,652</u> | <u>1,159,948</u> |
| 列作非流動負債的長期部份 | (280,421) | (6,122) | - | (286,543) |
| 年終 | <u>781,485</u> | <u>2,268</u> | <u>89,652</u> | <u>873,405</u> |

| | | | | |
|---------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| 截至二零一八年三月三十一日 | | | | |
| 止年度 | | | | |
| 年初 | 1,061,906 | 8,390 | 89,652 | 1,159,948 |
| 匯兌調整 | 24,577 | 638 | 3,794 | 29,009 |
| 撥備 | 895,939 | 9,662 | 100,775 | 1,006,376 |
| 已用金額 | (901,204) | (9,771) | (140,168) | (1,051,143) |
| | 1,081,218 | 8,919 | 54,053 | 1,144,190 |
| 列作非流動負債的長期部份 | (278,908) | (6,807) | - | (285,715) |
| 年終 | 802,310 | 2,112 | 54,053 | 858,475 |

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據棄置回收自最終用家的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 遞延代價(a) | 25,072 | 25,072 |
| 環境修復費用(附註11(b)) | 6,807 | 6,122 |
| 預收政府獎勵及補助(b) | 58,988 | 95,774 |
| 遞延租金負債 | 94,377 | 102,756 |
| 其他 | 148,088 | 150,833 |
| | 333,332 | 380,557 |

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須向NEC Corporation以現金支付遞延代價。因此，遞延代價的現值已計入非流動負債。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於二零一八年三月三十一日，於此等安排下，本集團就遞延代價於未來應付予NEC Corporation的潛在款項未折現金額為2,500萬美元。

- (b) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計年期以直線法確認。

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-----------|------------------|------------------|
| 流動負債 | | |
| 短期貸款 (i) | 1,166,692 | 70,003 |
| 非流動負債 | | |
| 定期貸款 (ii) | - | 397,687 |
| 票據 (iii) | 2,648,725 | 2,569,005 |
| | 2,648,725 | 2,966,692 |
| | 3,815,417 | 3,036,695 |

(i) 大部份短期貸款以美元計值。於二零一八年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 18.96 億美元 (二零一七年：13.93 億美元)，已提取之信用額度為 11.70 億美元 (二零一七年：7,000 萬美元)。

(ii) 定期貸款包括於二零一三年十二月訂立的五年期信貸協議，金額為12億美元 (包括8億美元的短期貸款)。年內，該定期貸款已提早償還 (二零一七年：4 億美元)。

| 發行日期 | 本金 | 年期 | 年利率 | 到期日 | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|-------------|--------------------|-----|--------|---------|------------------|------------------|
| 二零一四年五月八日 | 7.86 億美元 | 5 年 | 4.7% | 二零一九年五月 | 774,341 | 1,495,081 |
| | (二零一七年： 15 億美元) | | | | | |
| 二零一五年六月十日 | 40 億人民幣 | 5 年 | 4.95% | 二零二零年六月 | 635,015 | 578,103 |
| 二零一七年三月十六日 | 5 億美元 | 5 年 | 3.875% | 二零二零年三月 | 496,590 | 495,821 |
| 二零一八年三月二十九日 | 7.5 億美元 | 5 年 | 4.75% | 二零二三年三月 | 742,779 | - |
| | | | | | 2,648,725 | 2,569,005 |

於二零一八年三月二十九日，本集團完成發行於二零二三年三月到期的年息率為4.75%的7.5億美元五年期票據。所得款項用於購回未贖回的二零一九年票據及作本公司營運資金及一般企業用途。

於二零一八年三月三十一日及二零一七年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|------|------------------|------------------|
| 一年內 | 1,166,692 | 70,003 |
| 一至三年 | 1,409,356 | 1,892,768 |
| 三至五年 | 1,239,369 | 1,073,924 |
| | 3,815,417 | 3,036,695 |

14 股本

| | 二零一八年 | | 二零一七年 | |
|------------------|-----------------------|------------------|----------------|-----------|
| | 股份數目 | 千美元 | 股份數目 | 千美元 |
| <i>已發行及繳足股本：</i> | | | | |
| 有投票權普通股： | | | | |
| 年初 | 11,108,654,724 | 2,689,882 | 11,108,654,724 | 2,689,882 |
| 發行普通股 | 906,136,890 | 496,041 | - | - |
| 年終 | 12,014,791,614 | 3,185,923 | 11,108,654,724 | 2,689,882 |

於二零一七年十一月十七日，本公司與 Union Star Limited 訂立認購協議，以 4.31 港元的價格發行 906,136,890 股普通股。

15 永續證券

於二零一七年三月，本集團透過其全資附屬公司 Lenovo Perpetual Securities Limited（「發行人」）發行合共 8.50 億美元永續證券。所得款項淨額約 8.42 億美元。證券於首 5 年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首 5 年按每年 5.375% 的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。倘發行人及本公司（作為證券之擔保人）並無(a)向其股東宣派或派付股息或(b)於各分派支付期內取消或削減其股本，則由本集團酌情決定是否分派票息。根據香港會計準則第 32 號，由於永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年四月，本集團以相同條款額外發行 1.50 億美元永續證券。該 1.50 億美元永續證券可與上述 8.50 億美元永續證券互換並與其構成單一系列。

16 除稅前溢利與經營業務(所耗)/產生的現金淨額對賬表

| | 二零一八年 千美元 | 二零一七年 千美元 |
|--------------------------------|-----------------|--------------|
| 除稅前溢利 | 153,202 | 489,927 |
| 應佔聯營公司及合營公司虧損/(溢利) | 2,506 | (21,411) |
| 財務收入 | (32,145) | (27,795) |
| 財務費用 | 263,160 | 231,627 |
| 物業、廠房及設備折舊及預付土地租賃款項攤銷 | 259,121 | 269,107 |
| 無形資產攤銷 | 479,401 | 472,999 |
| 股權報酬 | 199,779 | 177,523 |
| 可供出售金融資產減值 | - | 1,005 |
| 物業、廠房及設備減值 | 4,608 | 7,303 |
| 出售物業、廠房及設備，預付土地租賃款項及在建工程項目款項收益 | (50,937) | (336,172) |
| 出售合營公司收益 | - | (218,366) |
| 減持聯營公司及合營公司股權收益 | (2,499) | (14,260) |
| 出售可供出售金融資產的淨收益 | (15) | (11,575) |
| 撇銷無形資產虧損 | 710 | 417 |
| 可供出售金融資產的股息收入 | (286) | (321) |
| 金融工具公允值變動 | 12,749 | (27,366) |
| 紅利認股權證公允值變動 | (3,003) | - |
| 存貨增加 | (997,656) | (156,718) |
| 應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加 | (1,012,749) | (580,005) |
| 應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加 | 919,996 | 2,354,218 |
| 匯率變動影響 | (257,933) | 87,195 |
| 經營業務(所耗)/產生的現金淨額 | (61,991) | 2,697,332 |

(a) 融資負債對賬表

本節載列年度融資負債分析及融資負債變動

| | 二零一八年 千美元 |
|-------------|------------------|
| 融資負債 | |
| 短期貸款 - 流動 | 1,166,692 |
| 票據 - 非流動 | 2,648,725 |
| 融資負債 | <u>3,815,417</u> |
| 短期貸款 - 浮動利率 | 1,166,692 |
| 票據 - 固定利率 | 2,648,725 |
| 融資負債 | <u>3,815,417</u> |

| | 短期貸款 流動 千美元 | 定期貸款 非流動 千美元 | 票據 非流動 千美元 | 總計 千美元 |
|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|
| 於二零一七年四月一日的融資負債 | 70,003 | 397,687 | 2,569,005 | 3,036,695 |
| 借貸所得款 | 7,413,740 | 12,000 | - | 7,425,740 |
| 償還貸款 | (6,324,406) | (400,000) | - | (6,724,406) |
| 發行票據 | - | - | 749,119 | 749,119 |
| 償還票據 | - | - | (723,389) | (723,389) |
| 外匯調整 | - | - | 56,175 | 56,175 |
| 其他非現金變動 | 7,355 | (9,687) | (2,185) | (4,517) |
| 於二零一八年三月三十一日的融資負債 | <u>1,166,692</u> | <u>-</u> | <u>2,648,725</u> | <u>3,815,417</u> |

17 資產負債表日後非調整事項

於二零一八年五月二日，本公司根據為二零一七年十一月二日簽定的買賣協議及合營協議完成收購 Fujitsu Client Computing Limited 及其附屬公司 Shimane Fujitsu Limited（統稱「FCCL」）的51%權益。FCCL 主要從事製造及分銷個人電腦產品。收購完成後，本公司、Fujitsu Corporation（「富士通」）及日本政策投資銀行分別擁有FCCL的51%、44%及5%權益。

根據合營協議，本公司與富士通分別獲授認購及認沽期權，本公司可向富士通及日本政策投資銀行購買或富士通及日本政策投資銀行可向本公司出售FCCL的49%權益。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。

業務合併活動的估計總代價包括：

- (i) 178.5億日圓，假設FCCL擁有零淨債務及正常營運資金，須於交割時以現金支付，減(a)淨債務的51%及(b)營運資金調整的51%；及
- (ii) 基於截至二零二零年三月三十一日的業務表現計算的25.5億日圓至127.5億日圓業績調整代價，須於二零二零年三月三十一日後以現金支付。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一八年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共106,257,377股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情將載於本公司二零一七／一八年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事Nicholas C. Allen先生，現時有四名成員，包括Allen先生及另外三名獨立非執行董事馬雪征女士、William Tudor Brown先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零一八年三月三十一日止年度的全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

於截至二零一八年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下採納多項企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第A.2.1條予以區分除外。

董事會近期已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任William O. Grabe先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在提名及企業管治委員會會議及／或董事會會議考慮(i)合併主席及首席執行官的角色；及(ii)評核主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

除上文所述者外，本公司二零一七／一八年年報的相關章節內將載有本公司採納企業管治守則內建議最佳常規的詳情。尤其是，除中期及全年業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零一八年五月二十四日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括田溯宁博士、Nicholas C. Allen先生、出井伸之先生、William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、馬雪征女士、楊致遠先生及Gordon Robert Halyburton Orr先生。