

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Global Brands Group Holding Limited 利標品牌有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：787)

公佈截至二零一八年三月三十一日止年度的末期業績

摘要

- 出售大部分北美洲特許授權業務
- 現金作價為 13.8 億美元
- 所得款項將用作改善資產負債表，並為派付每股不多於 0.325 港元的特別現金股息提供資金
- 待股東批准交易後，集團的營運模式將更為專注
- 展望未來，集團將可專注於餘下發展成熟度較次但具雄厚增長潛力的業務
- 總毛利延續其升勢，佔營業額的百分比由 28.5% 增至 31.2%；而在艱難環境下，營業額仍增長 3.4%

(百萬美元)	截至三月三十一日止十二個月		變動
	二零一八年	二零一七年	
營業額	4,023	3,891	+3.4%
總毛利	1,254	1,111	+12.8%
佔營業額百分比	31.2%	28.5%	
經營開支*	1,254	914	+37.3%
商譽減值**	1,050	-	+100.0%
經營（虧損）/溢利	(1,050)	197	-633.1%
年度淨（虧損）/溢利	(887)	95	
股東應佔淨（虧損）/溢利	(903)	90	
每股（虧損）/盈利－基本	(85.23) 港仙	8.38 港仙	
（相等於）	(11.00) 美仙	1.08 美仙	

* 經營開支：扣除其他虧損／收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益

** 商譽減值：考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值

於截至二零一八年三月三十一日止十二個月（「報告期」），集團的營業額持續增長，而總毛利與預期一致，延續原有升勢。然而，在行業不斷演變的形勢下，集團於報告期亦繼續面臨重重挑戰。如集團預期，銷售額亦受到影響，情況並已於中期業績公佈中載述。

集團自二零一四年由利豐有限公司分拆，及其後以獨立集團形式擴充發展，在過去數年承擔了大幅債務。集團目前致力改善其資產負債表，誠如於五月份發出之盈利警告公佈所述，我們一直在對集團進行策略性檢討，以制定日後發展的最佳部署及提高股東價值，並決定可藉此機會重整業務的重點發展方向，同時專注於具競爭優勢以及具雄厚增長潛力的業務範疇。

為此，集團決定出售旗下現值高的業務，使其可專注拓展其他發展成熟度較次但具雄厚增長潛力的業務，本集團並可藉此減少債務及利息支付金額，更穩固其根基，同時在日後可更精確地專注於集團本身的重點發展領域。我們亦擬向股東派發每股不多於 0.325 元港元的特別現金股息，並會繼續採取措施藉以提升股東價值。

於二零一八年六月二十七日，集團已協議向 **Differential Brands Group Inc.** 出售集團大部分北美洲特許授權業務，作價為 13.8 億美元。根據該協議的條款，集團將撤出大部分的北美洲業務，包括北美洲的童裝及配飾業務，以及大部分的男女時裝業務。考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現，本集團已進行商譽減值測試及於本財政年度確認非現金商譽減值 1,050 百萬美元。根據此減值，本公司不預期交易完成時有任何重大的收益或虧損。配合此出售項目，與上述北美洲業務相關的僱員將全部轉職至 **Differential Brands Group Inc.**。

待股東批准此項交易後，集團將以全新模式營運，組織架構將較以往更為簡單、精簡及靈活。在產品特許授權業務方面，將繼續分地區管理。歐洲及亞洲業務將一如既往維持不變，而美國業務將專注於餘下的男女時裝業務組合及鞋履業務。同時，品牌管理業務將繼續其全球性經營模式。

展望未來，作為特許授權品牌之營運商及品牌持有人之長期夥伴，我們將繼續對旗下品牌作出投資，尤其是長期特許授權品牌，以助品牌在瞬息萬變的市場中維持競爭力。雖然上述的策略性業務撤出將大幅減少集團旗下實體店舖的數目，但集團向直接銷售予消費者渠道作高度選擇性的投資，仍在短期內致使經營開支增加，但我們相信，男女時裝將繼續為集團旗下增長快速的業務，長遠而言並能為集團締造更可觀的毛利。

為進一步專注發展其業務，於二零一八年三月，集團出售美國的家居用品特許授權業務，該業務主要關於織品家居產品，並非利標品牌之核心產品類別。

除產品特許授權業務以外，我們將繼續為全球品牌管理業務擴充客戶產品組合。報告期為此分部業務另一豐盛年度。迄今取得的理想業績，顯示集團在策略性決定與美國領先的娛樂及運動代理公司 **Creative Artists Agency**（「CAA」）成立合營公司 **CAA-GBG Global Brand Management Group** 後，所帶來的豐厚價值，並成為全球品牌管理方面無庸置疑的業內領導者。此業務將繼續為集團主要的重點發展領域。

邁向未來，隨著更緊密及深入專注於推動業務增長的領域，我們將繼續為旗下的產品組合引入新特許授權。此外，我們將進一步提升所有業務範疇的效率，及促進跨平台間的協同效益。我們對管理團隊進行了精簡重組，以確保問責制度清晰，並於全公司開展大型的成本節約計劃。同時，我們將繼續透過加緊營運資金管理甚或加強成本控制雙管齊下，改善集團的現金流。

本人謹此再次感謝集團全體同仝所作的貢獻及努力，以確保利標品牌鞏固其作為業內首選特許授權品牌營運夥伴的市場定位。本人深信，透過不懈的努力，集團將可提升股東價值並迎來更強勁的表現，而本人謹藉此機會感謝所有持份者長久以來對本集團的支持。

Bruce Rockowitz
行政總裁兼副主席

香港，二零一八年六月二十七日

管理層討論及分析

於報告期內，零售行業正經歷結構性轉型。在各種不明朗因素交錯的情況下，利標品牌憑藉其靈活的授權品牌業務模式、產品專業知識、全球平台及全方位經銷渠道策略，繼續發揮其競爭優勢。與此同時，集團已進行策略性檢討，並決定藉此機會更新業務的重點發展方向及提高股東價值。於二零一八年六月二十七日，本集團已協議向 **Differential Brands Group Inc.** 出售集團大部分北美洲特許授權品牌，作價為 **13.8** 億美元。根據該協議的條款，集團將撤出大部分的北美洲業務，包括北美洲的童裝及配飾業務，以及大部分的男女時裝業務。有關出售主要涵蓋集團現值高的部分業務，此交易有助集團降低債務，使其營運模式更為專注，從而提升營運效率並降低營運資金需求。同時，交易將可為集團帶來更穩健的資產負債及信貸狀況。此外，透過交易所得款項支付的建議特別現金股息，股東將可實現可觀的價值，同時並繼續投資於本集團的餘下業務。預期交易的完成將取決於達成或豁免若干慣常條件，特別是在股東特別大會上獲本集團股東批准，而目標於二零一八年八月三十一日完成交易。

業績回顧

於二零一八年三月三十一日止之財政年度內，集團營業額較去年增加 **3.4%**。然而，誠如集團已預期並於中期業績中所討論，集團營業額受到 **Coach** 在特許授權於二零一七年六月屆滿後自行管理其鞋履業務的決定所影響。其次，銷售額亦受到 **Quiksilver** 公司宣佈破產以致該品牌的童裝特許授權終止所影響，惟後者影響的幅度較小。

總毛利符合集團預期並延續其升勢，佔營業額的百分比由 **28.5%** 增至 **31.2%**。與去年比較，經營開支（已扣除其他虧損/收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益）增加 **37.3%** 至 **1,254** 百萬美元。此增長主要由於男女時裝業務範疇新引入之重大特許授權業務所需之過渡開支，包括在零售店舖、電子商務及後勤辦公基礎設施作重大投資所致。此外，集團因撤銷本公司所借貸款之應收款項，及多項無形資產產生減值支出而作出一次性非現金調整款額 **94** 百萬美元。於二零一八財政年度，經營開支因出售聯營公司權益收益而抵銷 **67** 百萬美元，及因減少應付或然款項而抵銷 **15** 百萬美元，相較於二零一七財政年度出售附屬公司權益收益及減少應付或然款項分別為 **96** 百萬美元及 **20** 百萬美元。此外，考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現，本集團已進行商譽減值測試及於本財政年度確認非現金商譽減值 **1,050** 百萬美元。

基於上述原因，集團錄得經營虧損 1,050 百萬美元，而於報告期內，EBITDA 仍保持於 379 百萬美元之相對平穩水平。淨虧損已進一步被利息支出淨額所減低，部分則受非控股權益相關的認沽期權贖回價值變動及稅務收入等相關收入 887 百萬美元所抵銷。於報告期內，股東應佔淨虧損受到非控制性權益減少 16 百萬美元。

下表概述集團截至二零一八年及二零一七年三月三十一日止年度的財務業績。

	截至 二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	4,023	3,891	132	3.4%
總毛利	1,254	1,111	143	12.8%
佔營業額之百分比	31.2%	28.5%		
經營開支*	1,254	914	340	37.3%
商譽減值**	1,050	-	1,050	100.0%
經營（虧損）/溢利	(1,050)	197	(1,247)	-633.1%
佔營業額之百分比	-26.1%	5.1%		
EBITDA	379	380	(1)	-0.3%
佔營業額之百分比	9.4%	9.8%		
年度淨（虧損）/ 溢利	(887)	95	(982)	-1,032.8%
佔營業額之百分比	-22.0%	2.4%		
股東應佔淨（虧損）/ 溢利	(903)	90	(993)	-1,106.2%
佔營業額之百分比	-22.4%	2.3%		

*經營開支：已扣除其他虧損/收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益

**商譽減值：考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值

四個業務範疇

利標品牌根據集團四個業務範疇（即童裝、男女時裝、鞋履及配飾，以及品牌管理）披露其業績。

集團銷售三種類別之品牌產品，包括童裝、男女時裝，以及鞋履及配飾。集團經營以批發為主的業務，產品透過包括百貨公司、超市／會員制商店、折扣店、獨立連鎖店、專賣店及電子商店等各種經銷渠道於多個地區銷售。

面對日新月異的消費喜好及購物模式，集團受惠於其多元化的授權品牌組合，既毋須倚賴任何單一品牌、產品或對象，亦毋須局限於特定渠道進行分銷。此外，利標品牌的全方位零售渠道，有助集團靈活地為各品牌選擇配置最合適的產品、定價及分銷渠道，從而盡量充份發揮品牌在不同生命周期的價值。儘管利標品牌經營以批發為主的業務，集團亦會作出策略性投資，適當地擴展直接銷售予消費者的業務，例如選擇性為若干主要品牌的實體零售店舖及電子商務進行策略性投資。

除經營其三個產品類別的業務範疇外，利標品牌亦從事品牌管理業務。作為品牌持有人及娛樂界名人的品牌管理者及代理商，集團憑藉其累積逾二十年的專業經驗，為客戶將其品牌延伸至新產品類別、新地區及零售商，並按獲授權方支付予品牌持有人的授權費或版權費獲取佣金。

童裝

集團的童裝範疇包括卡通人物及時尚童裝兩個部分。在卡通人物童裝業務方面，集團為迪士尼及其他主要卡通人物以及其他流行電視及遊戲的主要授權經銷商之一。於報告期內，主要電影公司並無賣座的大製作電影致使業務受到影響。同時，集團的歐洲業務(主要為卡通人物)所處市場於報告期內競爭激烈亦帶來負面影響。目前，集團正重組其歐洲業務以節約成本。在時尚童裝方面，儘管已預期之 **Quiksilver** 公司宣佈破產以致該品牌的時尚童裝特許授權終止，集團與知名品牌建立的長期良好關係令我們仍持續取得理想業績。

在亞洲，集團致力佈局直銷實體零售店舖，及透過電子商務發展策略擴充網上零售業務。

童裝業務的營業額按年下跌 5.5%至 1,514 百萬美元，總毛利減少 4.3%至 396 百萬美元。於報告期內，隨著受到一次性虧損/收益及商譽減值所進一步影響，童裝業務錄得經營虧損 524 百萬美元。

	截至 二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	1,514	1,603	(88)	-5.5%
總毛利	396	413	(18)	-4.3%
佔營業額之百分比	26.1%	25.8%		
經營開支*	449	379	70	18.4%
商譽減值**	471	-	471	100.0%
經營(虧損)/溢利	(524)	34	(559)	-1,623.8%
佔營業額之百分比	-34.6%	2.1%		

*經營開支：已扣除其他虧損/收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益

**商譽減值：考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值

男女時裝

在此領域，利標品牌作為多間美國頂尖品牌公司的最佳營運夥伴而為人所知，包括多個全球知名的經典品牌，如 Juicy Couture、Spyder、Jones New York 及大衛•碧咸等。

於報告期內，作為長期特許授權品牌之營運商及品牌擁有者之夥伴，集團為對此高增長領域的日後發展作重大投資。集團之投資包括為旗下的長期特許授權品牌打造品牌、開發實體零售店舖及電子商務，以助品牌在瞬息萬變的行業環境中提升競爭力。於報告期內，集團亦專注於將新品牌融入旗下的產品組合。雖然以上的策略性投資致使本年度的經營開支增加，但我們相信，男女時裝業務將繼續為集團旗下增長快速的業務，並締造更可觀的毛利。

於報告期內，男女時裝的營業額較去年增長 39.4%至 1,143 百萬美元，主要受惠於引入之新特許授權，總毛利增長 56.9%至 484 百萬美元。由於引入新特許授權以及為主要品牌發展直接銷售予消費者的業務所作之重大策略性投資，經營開支增加 84.0%至 464 百萬美元。於報告期內，受到一次性虧損／收益及商譽減值影響，男女時裝錄得經營虧損 241 百萬美元。

	截至 二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	1,143	820	323	39.4%
總毛利	484	309	176	56.9%
佔營業額之百分比	42.4%	37.7%		
經營開支*	464	252	212	84.0%
商譽減值**	262	-	262	100.0%
經營（虧損）/溢利	(241)	57	(298)	-524.6%
佔營業額之百分比	-21.1%	6.9%		

*經營開支：已扣除其他虧損／收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益

**商譽減值：考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值

鞋履及配飾

於報告期內，受集團的當代設計及以時尚為主導的方針所帶動，知名名牌如 Calvin Klein 及 Katy Perry 對消費者而言繼續具有廣泛的吸引力並繼續表現出色。此外，集團憑藉其品牌組合、對多個產品類別的專業知識及全球平台，繼續擴充其業務。例如，集團將 Juicy Couture 的業務擴展至鞋履類別。

然而，由於 Coach 決定自行管理其所有鞋履業務，令該品牌的鞋履特許授權終止，同時為鞋履及配飾範疇於報告期內的營業額帶來負面影響，而以上所述乃集團已預期之發展。我們並正致力獲取將可取代此業務量之業務，然而，如此龐大的單一特許授權在鞋履行業中屬非常罕見。

於報告期內，集團亦作出策略性決定，將 Frye 知識產權的餘下 49%權益出售予 Authentic Brands Group（「ABG」）。通過此交易，集團可全面受惠於品牌價值的提升，同時透過與 ABG 訂立長期授權協議，繼續擔任該品牌之營運夥伴。此外，集團並決定撤出美國的家用品特許授權業務，使我們可進一步加強專注於核心類別及提高盈利能力。

鞋履及配飾的營業額減少 14.5%至 1,096 百萬美元，而總毛利則減少 9.7%至 306 百萬美元。經營開支增加 18.5%至 294 百萬美元，主要乃由於新收購之 Haskell，以及過往年度的收購項目及新特許授權包括 Accessories Exchange 及 BCBG 的全年影響所致。於報告期內，受到一次性虧損／收益及商譽減值的進一步影響，鞋履及配飾錄得經營虧損 305 百萬美元。

	截至 二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	1,096	1,281	(185)	-14.5%
總毛利	306	339	(33)	-9.7%
佔營業額百分比	27.9%	26.5%		
經營開支*	294	248	46	18.5%
商譽減值**	316	-	316	100.0%
經營（虧損）/溢利	(305)	91	(395)	-435.9%
佔營業額百分比	-27.8%	7.1%		

*經營開支：已扣除其他虧損／收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益

**商譽減值：考慮此策略性出售業務、外在市場狀況及業務表現之非現金商譽減值

品牌管理

在品牌管理業務方面，CAA-GBG Brand Management Group（現為全球最大的品牌管理公司）在為客戶提供有關品牌延伸各方面具有超過二十年的經驗及專業知識，當中包括將品牌擴展至新產品類別及／或各個地域、發展零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。與其他範疇不同，集團自此業務領域取得的營業額，乃來自特許授權商向品牌擁有人支付之特許授權費佣金，客戶則可受益於集團提供的品牌管理服務。

於報告期內，集團繼續整合與 CAA (Creative Artists Agency)組成的合夥公司旗下的利標品牌及 CAA 品牌管理業務。在強勁的固有業務增長外，集團於二零一七年九月收購位於英國的 Romelle Swire 亦為此領域帶來額外的增長。該收購項目進一步提升了集團有關用戶體驗、餐廳及住宅領域的平台，同時加強集團的時尚生活品牌組合。作為全球最大的品牌管理代理商，集團可利用其規模推動經營利潤率顯著增長。

於報告期內，品牌管理業務錄得明顯增長，主要是受惠於強勁的固有業務增長及新增添之位於英國的 Romelle Swire，令營業額增加 43.9%至 270 百萬美元，而總毛利則增加 35.7%至 67 百萬美元。於報告期內，經營溢利達到 20 百萬美元。

	截至 二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動	
			百萬美元	%
營業額	270	188	82	43.9%
總毛利	67	50	18	35.7%
佔營業額百分比	24.9%	26.4%		
經營開支*	48	34	13	38.1%
經營溢利	20	15	5	30.4%
佔營業額百分比	7.3%	8.1%		

*經營開支：已扣除其他虧損／收益、出售聯營公司權益收益及出售附屬公司權益收益

地域分佈

於報告期內，集團按地區劃分的營業額分別為美洲佔78%、歐洲／中東佔17%及亞洲佔5%。

重大收購項目及特許授權

於報告期內，集團透過以下項目擴充及發展我們的全球業務。

名稱	業務	策略性因素
Bebe	<ul style="list-style-type: none">收購存貨、品牌網頁及向國際分銷商銷售女性服飾的權利	<ul style="list-style-type: none">控制及擴展品牌的分銷網絡
BCBG 品牌	<ul style="list-style-type: none">進行BCBG品牌的推銷、宣傳、銷售、分銷，以及經營該品牌的批發業務與經挑選的零售店舖及電子商務平台	<ul style="list-style-type: none">繼續加強授權品牌組合及類別以達致持續增長
Romelle Swire 集團	<ul style="list-style-type: none">總部設於倫敦的品牌管理代理商，透過與知名品牌合作，以開拓附屬收益及擴充核心業務	<ul style="list-style-type: none">提升客戶組合及擴充歐洲及中東業務
Haskell Jewels, LLC	<ul style="list-style-type: none">收購資產以設計、採購及批發戲服珠寶類品牌首飾及手錶	<ul style="list-style-type: none">進一步加強本集團的珠寶平台及為我們的產品組合增添手錶產品

財務狀況

現金狀況及現金流

本集團業務的現金流產生能力穩健，過往營運業務產生的現金流皆能為營運資金、利息支出、資本開支以及某些小型收購項目提供資金。

綜合現金流量表概要

	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	變動 百萬美元
於四月一日的現金及現金等值結存	171	99	72
營運業務所得的現金流量淨額	(54)	275	(329)
投資業務所得的現金流量淨額	(18)	(233)	215
融資業務所得的現金流量淨額	(9)	31	(40)
匯率變動影響	3	(1)	4
於三月三十一日的現金及現金等值結存	93	171	(78)

營運業務所得的現金流

於報告期，營運業務所得的現金流出為 54 百萬美元，截至二零一七年三月三十一日止十二個月則錄得現金流入 275 百萬美元。於報告期，由於銷量增加導致應收貿易賬款結餘增加，對營運現金流量造成不利影響。此外，應付貿易賬款增加對營運現金流量帶來有利影響。

投資業務所得的現金流

於報告期，於投資業務產生之現金流出合共為 18 百萬美元，截至二零一七年三月三十一日止十二個月則錄得 233 百萬美元。該流出主要是由於支付過往年度收購業務的應付代價、收購業務、購買固定資產及電腦系統所致，其中大部分被出售聯營公司及附屬公司權益所得款項抵銷。本集團分別於報告期支付過往年度收購業務的應付代價及支付報告期內收購業務 86 百萬美元及 30 百萬美元，而於截至二零一七年三月三十一日止十二個月則錄得 110 百萬美元及 33 百萬美元。本集團亦於報告期購入物業、廠房及設備與電腦軟件及系統開發成本分別支付 62 百萬美元及 28 百萬美元，而於截至二零一七年三月三十一日止十二個月則錄得 76 百萬美元及 14 百萬美元。於報告期，上述成本大部分被出售 Frye 知識產權的所得款項 170 百萬美元所抵銷。

融資業務所得的現金流

於報告期內，本集團提取 82 百萬美元的銀行貸款淨額，主要用作支付過往年度收購業務的應付代價以及收購新業務及特許授權，截至二零一七年三月三十一日止十二個月則提取 122 百萬美元。本集團已支付 75 百萬美元現金利息，並無支付任何股息。

於二零一八年三月三十一日，本集團現金狀況為 93 百萬美元，而於二零一七年三月三十一日則為 171 百萬美元。由於本集團擁有穩健的現金流產生能力，本集團認為只需維持一個合理的現金結存水平以應付其短期營運資金需求。

銀行信貸

貿易融資

本集團絕大部分的貿易採購業務是透過與利豐集團訂立採購代理協議進行。該等採購均以掛賬方式進行。其餘貿易採購為內部採購，並須向供應商支付按金或發出信用狀，當供應商根據相關合約文件載列的全部條款及條件向客戶或本集團裝運商品時支付。

銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

本集團於二零一五年十二月訂立了一項 1,200 百萬美元的已承諾銀團信貸融資，其中 500 百萬美元於 3.5 年內到期及 700 百萬美元於 5.5 年內到期。此外，本集團亦擁有 276 百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作銀行透支、營運資金、外幣對沖及若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零一八年三月三十一日，本集團已提取銀行貸款 1,200 百萬美元。銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度的可用餘額達 106 百萬美元。

於二零一八年三月三十一日的銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度

	額度 百萬美元	已動用 銀行貸款及 銀行透支 百萬美元	其他已動用 銀行額度 百萬美元	可用餘額 百萬美元
承諾	1,200	1,200	-	-
未承諾	276	1	169	106
總額	1,476	1,201	169	106

流動比率

於二零一八年三月三十一日，按流動資產 1,355 百萬美元及流動負債 2,401 百萬美元計算，本集團的流動比率為 0.56，較於二零一七年三月三十一日的流動比率 1.18 有所下降。有關跌幅主要是由於本集團未能遵守 1,200 百萬美元銀行信貸的契諾要求。於二零一八年六月，銀行授出截至二零一八年三月三十一日止年度一次性豁免遵守相關已遭違反契諾要求。

資本結構

本集團貫徹管理其資產負債表和資本結構，以維持充足的營運資金及信貸額度。

於二零一八年三月三十一日，本集團總權益減少至 1,615 百萬美元，乃由於年度經營虧損所致，主要由於商譽的非現金減值，而二零一七年三月三十一日則為 2,456 百萬美元。

於二零一八年三月三十一日，本集團的總債務為 1,201 百萬美元，主要用作本集團向利豐有限公司就二零一四年分拆支付尚未償還的債務以及於報告期就新及現有收購項目作出付款所致。於二零一八年三月三十一日，本集團的總債務按浮息倫敦銀行同業拆息計息。於二零一八年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為 1,103 百萬美元，因此資產負債比率為 40.6%。資產負債比率的定義為貸款總額減現金及銀行結存淨額，除以總銀行債務淨額加上權益總額。

風險管理

本集團對其會計管理、信貸、匯率風險及庫務管理訂有嚴謹的政策。

信貸風險管理

本集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。本集團大部分的現金及銀行結存均存放於全球主要及信譽良好的金融機構。本集團訂有嚴謹的政策，以管理其貿易及其他應收賬款的信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 本集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個別客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。本集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證（例如備用或商業信用狀或銀行擔保函）；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權的票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 本集團設有一套系統，以專責團隊確保能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 本集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其業務管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

匯率風險管理

本集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而本集團的大部分貸款均以美元計值。

本集團的收支項目同樣以美元為主要的計算單位進行交易。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣對沖，將外幣匯率波動減至最低。

或然收購代價

於二零一八年三月三十一日，本集團未償還的應付或然收購代價為 130 百萬美元，當中分別有 5 百萬美元為應付的初步收購代價、73 百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及 52 百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。後兩者均按表現掛鈎而支付，受限於與賣方根據既定買賣協議共同協定若干預先釐定的表現指標。按「業績達到既定盈利標準」付款一般會於三至四年內支付，而「業績超出既定盈利標準」付款所設的表現指標相對較高，會於交易完成後五至十年內支付。本集團採取嚴謹的內部財務及會計政策，並根據香港財務報告準則第 3 號（經修訂）「業務合併」對該等或然收購代價的估計公平值作出評估。於報告期內，按未償還應付或然收購代價計算的淨重估收益約為 15 百萬美元。

僱員

於二零一八年三月三十一日，本集團共有 6,997 名員工，其中 5,216 名員工於美洲工作、751 名員工於歐洲／中東工作及 1,030 名員工於亞洲工作。報告期內的員工總開支為 521 百萬美元。

備註：

EBITDA

下表為所示期間經營（虧損）／溢利與 EBITDA 的對賬。

	截至二零一八年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元	截至二零一七年 三月三十一日 止十二個月 百萬美元
經營（虧損）／溢利	(1,050)	197
加：		
品牌經營權攤銷	217	165
電腦軟件及系統開發成本攤銷	13	10
物業、廠房及設備折舊	37	32
其他無形資產攤銷	70	81
其他非核心經營開支	53	11
減：		
其他虧損／（收益）	56	(20)
出售聯營公司權益收益	(67)	-
出售附屬公司權益收益	-	(96)
商譽減值	1,050	-
EBITDA	379	380

董事會現公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一八年三月三十一日止年度之經審核綜合損益表、經審核綜合全面收入報表、經審核綜合現金流量表及經審核綜合權益變動表與本集團於二零一八年三月三十一日之經審核綜合資產負債表與截至二零一七年三月三十一日止年度比較數字。本末期業績已經本公司之審核委員會及外聘核數師審閱。

綜合損益表

	附註	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
營業額	2	4,023,191	3,891,153
銷售成本		(2,770,030)	(2,780,832)
毛利		1,253,161	1,110,321
其他收入		386	506
總毛利		1,253,547	1,110,827
銷售及分銷開支		(440,468)	(325,794)
採購及行政開支		(824,406)	(704,311)
其他淨(虧損)/收益	3	(55,873)	20,269
出售聯營公司權益收益	3 及 12	66,509	-
出售附屬公司權益收益	3	-	96,055
商譽減值	2	(1,049,744)	-
經營(虧損)/溢利	2 及 3	(1,050,435)	197,046
利息收入		2,650	1,964
利息支出			
非現金利息支出		(25,651)	(13,957)
現金利息支出		(74,762)	(65,595)
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動	10(b)	23,656	-
		(1,124,542)	119,458
應佔聯營公司及合營公司溢利		8,123	4,233
除稅前(虧損)/溢利		(1,116,419)	123,691
稅項	4	229,551	(28,618)
年度淨(虧損)/溢利		(886,868)	95,073
應佔：			
公司股東		(902,991)	89,742
非控制性權益		16,123	5,331
		(886,868)	95,073

綜合損益表 (續)

		截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元 (經重列)
年度公司股東應佔每股 (虧損) / 盈利	附註 5		
- 基本 (相等於)		(85.23) 港仙 (11.00) 美仙	8.38 港仙 1.08 美仙
- 攤薄 (相等於)		(85.23) 港仙 (11.00) 美仙	8.32 港仙 1.07 美仙

綜合全面收入報表

	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元
年度淨（虧損）／溢利	(886,868)	95,073
其他全面收入／（開支）：		
可重新分類為損益之項目		
匯兌調整	44,436	(67,500)
年度其他全面收入／（開支），除稅淨額	44,436	(67,500)
年度全面總（開支）／收入	(842,432)	27,573
應佔：		
公司股東	(858,555)	22,242
非控制性權益	16,123	5,331
	(842,432)	27,573

綜合資產負債表

	附註	二零一八年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元
非流動資產			
無形資產		2,922,117	3,713,745
物業、廠房及設備		204,110	190,149
聯營公司		-	3,791
合營公司		63,828	60,838
可供出售金融資產		1,000	1,000
其他應收賬款及按金		18,183	47,700
遞延稅項資產		233,585	2,956
		3,442,823	4,020,179
流動資產			
存貨		531,947	501,402
有關連公司欠款		9,499	8,453
應收貿易賬款	7	471,914	368,361
其他應收賬款、預付款項及按金		231,653	245,109
衍生金融工具		400	1,448
現金及銀行結存	8	98,276	173,738
可收回稅項		11,559	-
		1,355,248	1,298,511
流動負債			
欠負有關連公司		516,217	565,722
應付貿易賬款	9	239,902	133,920
應付費用及雜項應付賬款		373,333	312,753
應付收購代價	10(a)	56,916	80,427
衍生金融工具		3,216	-
應付稅項		9,764	11,804
銀行貸款*		1,200,000	-
銀行透支	8	1,298	-
		2,400,646	1,104,626
流動（負債）／資產淨值		(1,045,398)	193,885
總資產減流動負債		2,397,425	4,214,064
資金來源：			
股本		13,707	13,647
儲備		1,645,282	2,489,165
公司股東應佔資金		1,658,989	2,502,812
向非控制性權益簽出認沽期權		(98,281)	(98,281)
非控制性權益		54,533	51,134
權益總額		1,615,241	2,455,665
非流動負債			
長期銀行貸款*		-	1,118,000
應付收購代價	10(a)	72,873	115,101
其他長期負債	10	698,483	506,776
遞延稅項負債		10,828	18,522
		782,184	1,758,399
		2,397,425	4,214,064

* 由於於二零一八年三月三十一日違反若干契諾要求，銀行貸款1,200,000,000美元已分類至流動負債。於綜合財務報表附註1.1所述，本集團已於本財政年度後就此取得其銀行豁免。若豁免於二零一八年三月三十一日前取得，銀行貸款將分類至非流動負債及本集團之流動資產為154,602,000美元。

綜合現金流量表

	附註	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元
營運業務			
營運產生之現金（流出）／流入淨額	13	(30,916)	285,525
已繳利得稅項		(22,611)	(10,432)
營運業務之現金（流出）／流入淨額		(53,527)	275,093
投資業務			
支付過往年度收購業務的應付代價		(85,507)	(110,037)
收購業務	11	(29,826)	(32,582)
收取合營公司股息		1,102	-
收取聯營公司股息		2,037	-
出售附屬公司權益所得款項	12	100,000	-
出售聯營公司權益所得款項	12	70,300	-
出售合營公司權益所得款項		-	1,800
出售物業、廠房及設備所得款項		9,903	7,990
出售商標所得款項		5,000	-
購買物業、廠房及設備		(62,471)	(76,286)
支付電腦軟件及系統開發成本		(28,421)	(13,896)
購買無形資產		(3,000)	(9,100)
受限制現金		-	(3,221)
利息收入		2,650	1,964
投資業務之現金流出淨額		(18,233)	(233,368)
融資業務前現金（流出）／流入淨額		(71,760)	41,725
融資業務			
分派予非控制性權益		(12,724)	(6,191)
借入銀行貸款	13(b)	307,000	243,000
償還銀行貸款	13(b)	(225,000)	(121,047)
就股份獎勵計劃購買股份		(3,337)	(18,659)
利息支付		(74,762)	(65,595)
融資業務之現金（流出）／流入淨額		(8,823)	31,508
現金及現金等值（減少）／增加		(80,583)	73,233
四月一日的現金及現金等值結存		170,517	98,550
匯率變動影響		3,348	(1,266)
三月三十一日的現金及現金等值結存		93,282	170,517
現金及現金等值結存分析			
現金及現金等值結存	8	94,580	170,517
銀行透支	8	(1,298)	-
		93,282	170,517

綜合權益變動表

公司股東應佔

儲備

	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利／ (累計虧損) 千美元	總儲備 千美元	向非控制性權益 簽出認沽期權 千美元	非控制性權益 千美元	總計權益 千美元
二零一七年四月一日結餘	13,647	2,022,674	31,774	(27,425)	(143,322)	605,464	2,489,165	(98,281)	51,134	2,455,665
全面收入										
淨(虧損)／溢利	-	-	-	-	-	(902,991)	(902,991)	-	16,123	(886,868)
其他全面收入										
匯兌調整	-	-	-	-	44,436	-	44,436	-	-	44,436
全面總收入／(開支)	-	-	-	-	44,436	(902,991)	(858,555)	-	16,123	(842,432)
與權益持有者的交易										
發行股份獎勵計劃股份	60	-	-	(60)	-	-	(60)	-	-	-
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	-	(3,337)	-	-	(3,337)	-	-	(3,337)
僱員購股權及股份獎勵計劃：										
- 僱員服務價值	-	-	18,069	-	-	-	18,069	-	-	18,069
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(20,739)	5,014	-	15,725	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,724)	(12,724)
全部與權益持有者的交易	60	-	(2,670)	1,617	-	15,725	14,672	-	(12,724)	2,008
二零一八年三月三十一日結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241

綜合權益變動表 (續)

公司股東應佔

儲備

	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利 千美元	總儲備 千美元	向非控制性權益 簽出認沽期權 千美元	非控制性權益 千美元	總計權益 千美元
二零一六年四月一日結餘	13,431	2,022,674	24,986	(21,903)	(75,822)	491,284	2,441,219	-	20,940	2,475,590
全面收入										
淨溢利	-	-	-	-	-	89,742	89,742	-	5,331	95,073
其他全面開支										
匯兌調整	-	-	-	-	(67,500)	-	(67,500)	-	-	(67,500)
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	(67,500)	89,742	22,242	-	5,331	27,573
與權益持有者的交易										
發行股份獎勵計劃股份	216	-	-	(216)	-	-	(216)	-	-	-
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	-	(18,659)	-	-	(18,659)	-	-	(18,659)
僱員購股權及股份獎勵計劃：										
- 僱員服務價值	-	-	26,715	-	-	-	26,715	-	-	26,715
- 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(19,927)	13,353	-	6,574	-	-	-	-
淨資產價值調整	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003	2,003
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,191)	(6,191)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	5,400	5,400
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	2,667	2,667
附屬公司權益轉移 (附註 10 (b))	-	-	-	-	-	17,864	17,864	-	20,984	38,848
向非控制性權益簽出認沽期權 (附註 10 (b))	-	-	-	-	-	-	-	(98,281)	-	(98,281)
全部與權益持有者的交易	216	-	6,788	(5,522)	-	24,438	25,704	(98,281)	24,863	(47,498)
二零一七年三月三十一日結餘	13,647	2,022,674	31,774	(27,425)	(143,322)	605,464	2,489,165	(98,281)	51,134	2,455,665

部分綜合財務報表附註

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）按照歷史成本法編製，並就按公平值透過損益記賬的財務資產及財務負債及可供出售金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須應用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。

核心經營溢利（「核心經營溢利」）是除稅前溢利，為未計應佔聯營公司及合營公司業績、利息收入、利息支出、屬於資本性質或非營運相關的重大損益及收購所產生的相關成本。此亦未計應付或然代價重估收益或虧損及其他無形資產攤銷等非現金項目。

在過去數年，集團在綜合損益表內(i) 於銷售及分銷開支內呈列專利費款項及(ii) 披露核心經營溢利。於年度內，管理層對綜合損益表的列報方式進行審閱，確保可與其他同行相比較並可為財務報表使用者提供更多相關資訊。此外，管理層相信剔除核心經營溢利，以專注於經營溢利為更適合的做法，此舉亦與行業常規符合一致。因此，專利費款項已由銷售及分銷開支重新分類至銷售成本及不再呈列核心經營溢利。隨着取消核心經營溢利，呈列在核心經營溢利下的其他無形資產攤銷及其他非核心經營開支，已於銷售及分銷開支或採購及行政開支內呈列。

1.1 持續營運基準

於截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團錄得本公司股東應佔淨虧損約 902,991,000 美元及營運業務之現金流出淨額約 53,527,000 美元。同時，於二零一八年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出約 1,045,398,000 美元。於二零一八年三月三十一日，本公司（作為擔保人）未有就授予本集團一家附屬公司的無擔保銀團貸款融資（「銀行貸款」）遵守貸款協議規定之若干財務契諾（「違反契諾」）。該違反契諾構成貸款協議（「貸款協議」）項下的違約事件，因此，倘借款人行使彼等之權利向本集團發出有關催繳通知，銀行貸款或會即時到期及須於二零一八年三月三十一日及之後支付。因此，相關銀行貸款 1,200,000,000 美元已於綜合資產負債表中重新分類為流動負債。

部分綜合財務報表附註（續）

1. 編製基準（續）

1.1 持續營運基準（續）

鑒於有關情況，在評估本集團是否具備充足財務資源持續經營時，本公司董事已審慎考慮本集團日後的流動資金及表現以及其可動用融資來源。管理層相信，本集團可從其營運業務及資產出售計劃以及透過下文所述的其他措施產生充足現金流量，讓本集團可在財務責任於未來十二個月到期時償還有關財務責任：

- 於二零一八年三月三十一日後，管理層已獲所需的借款人同意，自二零一八年三月三十一日至二零一九年三月三十一日止十二個期間，彼等不會就本公司遵守相關財務契諾的若干責任根據貸款協議採取行動（「豁免」）。
- 誠如綜合財務報表附註 14：期後事件進一步闡述，本集團已同意於二零一八年三月三十一日後出售其大部分北美洲授權品牌業務，現金代價為 13.8 億美元。交易的完成將取決於履行或豁免若干慣常條件。
- 本集團正實施多項措施，以從向新及現有市場及客戶作出的額外銷售產生現金，並以精簡行政及日常營運開支為目標，控制經營開支。

本公司董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，其涵蓋自二零一八年三月三十一日起計的十二個月期間。董事認為，鑒於上文所述，考慮到本集團業務將可產生的預期現金流量以及上述計劃及措施，本集團將有充足營運資金，以在其財務責任於自二零一八年三月三十一日起計未來十二個月到期時滿足有關財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬合宜之舉。

1.2 會計政策

(a) 集團已採納對現有準則之修訂

本集團已採納下列與集團有關之對現有準則之修訂，及應用於二零一七年四月一日或以後開始之會計期間：

香港會計準則第 7 號（修訂本）	披露計劃
香港會計準則第 12 號（修訂本）	對未實現損失確認遞延所得稅資產
香港財務報告準則第 12 號（修訂本）	對其他實體權益的披露

上列於本年度所應用現有準則之修訂並沒有對本集團本年度及往年綜合財務報表內所呈報之金額及／或披露構成重大影響。

部分綜合財務報表附註（續）

1. 編製基準（續）

1.2 會計政策（續）

(b) 集團無提早採納已頒布但仍未生效的新準則、新詮釋及對現有準則之修訂

香港會計準則第 19 號	僱員福利 ²
香港會計準則第 28 號（修訂本）	於聯營公司或合營企業的長期權益 ²
香港會計準則第 40 號（修訂本）	轉讓投資物業 ¹
香港財務報告準則第 2 號（修訂本）	以股份為基礎付款的交易的分類及計算 ¹
香港財務報告準則第 4 號（修訂本）	與香港財務準則第 4 號保險合同一併應用的 香港財務準則第 9 號金融工具 ¹
香港財務報告準則第 9 號	金融工具 ¹
香港財務報告準則第 9 號（修訂本）	具有負補償的提前還款特性 ²
香港財務報告準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號（修訂本）	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售 或注資 ⁴
香港財務報告準則第 15 號	客戶合同收入 ¹
香港財務報告準則第 15 號（修訂本）	香港財務報告準則第 15 號澄清 ¹
香港財務報告準則第 16 號	租賃 ²
香港財務報告準則第 17 號	保險合同 ³
香港（國際財務報告詮釋委員會） 一詮釋第 22 號	外匯交易及預付代價 ¹
香港（國際財務報告詮釋委員會） 一詮釋第 23 號	所得稅之不確定性之處理 ²
年度改進項目	2014-2016 週期年度改進項目 ¹
年度改進項目	2015-2017 週期年度改進項目 ²

附註：

- (1) 於二零一八年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (2) 於二零一九年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (3) 於二零二一年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (4) 生效日期有待確定

此等新準則、新詮釋及對現有準則之修訂預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響，惟以下列載者除外：

部分綜合財務報表附註（續）

1. 編製基準（續）

1.2 會計政策（續）

- (b) 集團無提早採納已頒布但仍未生效的新準則、新詮釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第 9 號「金融工具」

此項新準則針對財務資產和財務負債的分類、計量和終止確認，並介紹對沖會計法的新規定和財務資產的新減值模型。

這不會對本集團的財務負債構成重大影響。終止確認規則引自香港會計準則第 39 號「金融工具：確認及計量」，沒有任何變動。

新對沖會計法規則將對沖會計法更緊密配合本集團的風險管理實務。作為一般性原則，因為準則引入更多原則為本的方針，所以更多對沖關係可能符合對沖會計法條件。由於本集團於本年度並無持有對沖會計法的對沖工具，因此，此將不會對本集團構成影響。

新減值模型要求按預期信貸損失確認減值撥備，而非僅發生的信貸損失（根據香港會計準則第 39 號）。其適用於按攤銷成本分類的財務資產、按公平值且其變動計入其他綜合收益計量的債務工具、香港財務報告準則第 15 號「客戶合同收入」下的合同資產、應收租賃款、貸款承擔和若干財務擔保合同。根據迄今為止所進行之評估，這將導致提早確認信貸損失。

新準則亦增加了披露規定和列報的改變。預期將改變本集團有關其金融工具的披露性質和範圍，尤其是在新準則採納的年度內。

香港財務報告準則第 9 號必須在二零一八年四月一日或之後開始的財政年度起應用。根據香港財務報告準則第 9 號的過渡性條款，只容許就二零一五年二月一日前開始的年度報告期分階段提早採納。在該日後，新規則必須全數採納。本集團不打算在強制性日期前採納香港財務報告準則第 9 號。

部分綜合財務報表附註（續）

1. 編製基準（續）

1.2 會計政策（續）

- (b) 集團無提早採納已頒布但仍未生效的新準則、新詮釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第 15 號「客戶合同收入」

香港會計師公會已發布收入確認的新準則。此將取代香港會計準則第 18 號（涵蓋出售貨品和提供服務產生的收入）和香港會計準則第 11 號（涵蓋建造合同）。新準則的原則為收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。

採用香港財務報告準則第 15 號或會導致確認獨立履約責任，這有可能影響收入的確認時間。

此新準則預期不會對本集團的收入確認有重大影響。本集團將在未來十二個月對影響作出更詳細的評估。

香港財務報告準則第 15 號必須在二零一八年四月一日或之後開始的財政年度採納。目前，本集團預計不會在生效日期前採納此準則。

香港財務報告準則第 16 號「租賃」

香港財務報告準則第 16 號「租賃」將導致差不多所有租賃在資產負債表內確認，營運租賃與融資租賃的劃分已被刪除。根據該新準則，資產（該租賃項目的使用權）與支付租金的財務負債被確認。唯一例外者為短期和低價值租賃。

對承租人的會計處理將不會有重大改變。

此準則將主要影響本集團營運租賃的會計處理。於報告日期，本集團有不可撤銷的營運租賃承擔 568,879,000 美元。然而，本集團仍未釐定該等承擔將導致資產和負債就未來付款確認的程度，以及將如何影響本集團的利潤和現金流量分類。

若干承擔或會由短期和低價值租賃所涵蓋，同時根據香港財務報告準則第 16 號，部分承擔可能不符合租賃的定義。

部分綜合財務報表附註（續）

1. 編製基準（續）

1.2 會計政策（續）

- (b) 集團無提早採納已頒布但仍未生效的新準則、新詮釋及對現有準則之修訂（續）

香港財務報告準則第 16 號「租賃」（續）

此新準則必須在二零一九年四月一日或之後開始的財政年度採納。目前，本集團正評估在生效日期前採納此準則。

本集團現正就初次應用相關新準則、新詮釋及對現有準則之修訂所帶來的影響作出評估。

2. 分部資料

本公司於百慕達註冊成立。本集團主要從事的業務集中在品牌的產品組合，設計及發展主要供銷售予美洲、歐洲、中東及亞洲等市場為主的零售商的服裝及相關產品。營業額乃為向本集團以外客戶銷貨及提供服務之發票值減折扣及退還。

本集團根據三類產品範疇銷售品牌產品：童裝、男女時裝以及鞋履及配飾。本集團亦於全球從事品牌管理業務，作為品牌擁有人及名流的品牌管理商及代理商。本集團管理層（首席經營決策者）負責分配資源及評估營運分部的表現，已確認為負責作出決策性決定的執行董事，並認為業務應主要區分為四大營運分部，名為童裝、男女時裝、鞋履及配飾及品牌管理，該等分部與本集團最新業務、管理組織及報告結構一致。

考慮綜合損益表呈列之改變（附註 1），本集團管理層以經營溢利為基礎評估各營運分部的表現，而不以核心經營溢利為基礎評估各營運分部的表現。故此，分部報告呈列已根據本年度的呈列作出變更，將比較數字重新分類，從而可作出比較。提供給本集團管理層的資料均與此財務報表所述一致。

部分綜合財務報表附註（續）

2. 分部資料（續）

	童裝 千美元	男女時裝 千美元	鞋履及配飾 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<u>截至二零一八年三月三十一日</u>					
<u>止年度</u>					
營業額	1,514,267	1,142,740	1,096,088	270,096	4,023,191
總毛利	395,608	484,483	306,085	67,371	1,253,547
經營開支*	(434,787)	(460,028)	(252,424)	(47,628)	(1,194,867)
撤銷無形資產	(13,731)	(3,764)	(41,876)	-	(59,371)
商譽減值	(471,459)	(261,929)	(316,356)	-	(1,049,744)
經營（虧損）／溢利	<u>(524,369)</u>	<u>(241,238)</u>	<u>(304,571)</u>	<u>19,743</u>	<u>(1,050,435)</u>
利息收入					2,650
利息支出					
非現金利息支出					(25,651)
現金利息支出					(74,762)
向非控制性權益簽出認沽期權 之贖回價值變動					23,656
					<u>(1,124,542)</u>
應佔聯營公司及合營公司溢利					<u>8,123</u>
除稅前虧損					<u>(1,116,419)</u>
稅項					<u>229,551</u>
年度淨虧損					<u><u>(886,868)</u></u>
折舊及攤銷	<u>126,184</u>	<u>111,894</u>	<u>90,339</u>	<u>8,703</u>	<u>337,120</u>
* 為經營開支，其他淨虧損／收益（撤銷無形資產除外）及出售聯營公司權益收益					
<u>二零一八年三月三十一日</u>					
非流動資產（可供出售金融 資產及遞延稅項資產除外）	<u>946,883</u>	<u>1,012,425</u>	<u>925,756</u>	<u>323,174</u>	<u>3,208,238</u>

部分綜合財務報表附註（續）

2. 分部資料（續）

	童裝 千美元	男女時裝 千美元	鞋履及配飾 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<u>截至二零一七年三月三十一日</u>					
<u>止年度（經重列）</u>					
營業額	1,602,575	819,517	1,281,354	187,707	3,891,153
總毛利	413,269	308,843	339,085	49,630	1,110,827
經營開支*	(378,856)	(252,034)	(248,404)	(34,487)	(913,781)
經營溢利	<u>34,413</u>	<u>56,809</u>	<u>90,681</u>	<u>15,143</u>	197,046
利息收入					1,964
利息支出					(13,957)
非現金利息支出					(65,595)
現金利息支出					119,458
應佔合營公司溢利					<u>4,233</u>
除稅前溢利					123,691
稅項					<u>(28,618)</u>
年度淨溢利					<u>95,073</u>
折舊及攤銷	<u>130,482</u>	<u>89,498</u>	<u>58,400</u>	<u>9,307</u>	<u>287,687</u>
* 為經營開支扣除其他收益及出售附屬公司權益收益					
<u>二零一七年三月三十一日</u>					
非流動資產（可供出售金融 資產及遞延稅項資產除外）	<u>1,314,022</u>	<u>1,209,545</u>	<u>1,142,279</u>	<u>350,377</u>	<u>4,016,223</u>

部分綜合財務報表附註（續）

2. 分部資料（續）

營業額與非流動資產（可供出售金融資產及遞延稅項資產除外）的地域分析如下：

	營業額		非流動資產 (可供出售金融資產及遞延稅項資產除外)	
	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元
美洲	3,123,582	3,121,739	2,613,724	3,468,821
歐洲及中東	680,367	595,764	396,888	351,555
亞洲	219,242	173,650	197,626	195,847
	4,023,191	3,891,153	3,208,238	4,016,223

截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團約 11.1%（二零一七年：11.0%）的營業額來自一位外部客戶，此營業額當中的 9.3%（二零一七年：9.7%），0.1%（二零一七年：0.2%）及 1.7%（二零一七年：1.1%）分別來自童裝分部、男女時裝分部及鞋履及配飾分部。

3. 經營（虧損）／溢利

經營（虧損）／溢利已計入及扣除下列項目：

	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元
計入		
出售附屬公司權益收益	-	96,055
出售聯營公司權益收益（附註 12）	66,509	-
出售業務收益（附註(a)）*	11,673	-
出售商標收益（附註(b)）*	11,000	-
應付或然代價重估收益，淨額（附註(c)）*	15,000	20,269
外匯遠期合約收益	-	4,547
匯兌收益淨額	-	6,186

部分綜合財務報表附註（續）

3. 經營（虧損）／溢利（續）

	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元
扣除		
銷售貨值成本	2,483,031	2,476,105
電腦軟件及系統開發成本攤銷	13,115	9,779
品牌經營權攤銷	217,079	165,431
其他無形資產攤銷	69,573	80,957
物業、廠房及設備折舊	37,353	31,520
外匯遠期合約虧損	4,264	-
出售物業、廠房及設備虧損	1,154	3,245
撇銷無形資產*	59,371	-
商譽減值	1,049,744	-
其他應收賬款減值撥備*	34,175	-
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	69,011	59,594
應收貿易賬款減值撥備，淨額	4,346	2,911
員工成本（包括董事酬金）	521,282	432,021
業務收購相關成本（附註11）	3,867	5,288
匯兌虧損淨額	266	-

* 包括在其他淨（虧損）／收益

附註：

(a) 已出售業務之淨資產於出售日之詳情載列如下：

	千美元
已出售淨資產：	
商譽	937
存貨	3,574
應收貿易賬款	1,317
其他應收賬款	2,499
	<hr/>
已出售淨資產之賬面值	8,327

部分綜合財務報表附註（續）

3. 經營（虧損）／溢利（續）

附註：（續）

(a) （續）

出售業務的收益分析如下：

	千美元
應收代價	20,000
減：已出售淨資產	(8,327)
	<hr/>
出售業務收益	<u>11,673</u>

- (b) 於二零一七年九月，本集團（賣方）與本公司的一間獨立第三方（買方）訂立資產購買協議，據此，本集團同意以出售商標予買方（「出售」）。

出售的現金及現金等值流入淨額分析：

	千美元
已收代價	5,000
應收代價	6,000
減：商標賬面值淨額	-
	<hr/>
出售商標收益	<u>11,000</u>

- (c) 於二零一八年三月三十一日及二零一七年三月三十一日，本集團已按市場前景及現有業務計劃及預測就所有收購所牽涉未完結或然收購代價安排的應付或然代價進行重估。就此，二零一八年三月三十一日止年度，已確認的淨收益約為 15 百萬美元（二零一七年：20 百萬美元）及二零一八年三月三十一日止年度的重估收益乃屬於按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」的代價上調及下調部分。按業務表現釐定的或然代價修訂撥備乃基於該等所收購業務已作出預算未來溢利修訂的未來代價付款的現金流量貼現價值計算。此等淨收益已被確認為應付或然代價重估收益的非核心經營收益。

部分綜合財務報表附註（續）

4. 稅項

香港利得稅乃以截至二零一八年三月三十一日止年度估計的年內應課稅溢利按 16.5%（二零一七年：16.5%）的稅率作出撥備。海外溢利的稅項乃以年內估計的應課稅溢利，按本集團營運的國家所採用的現行稅率計算。

根據二零一七年十二月二十二日美國政府頒佈的減稅及就業法案，於二零一七年十二月三十一日後開始的課稅年度之美國企業稅率將降低。稅率變動導致美國遞延所得稅資產／負債於年內撇銷約3,843,000美元。

在綜合損益表（計入）／扣除的稅項如下：

	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元
本期稅項		
— 香港利得稅	2	1,039
— 海外稅項	10,731	12,163
— 以往年度稅項準備不足	173	1,279
遞延稅項		
— 年度（計入）／扣除	(236,614)	14,137
— 稅率變動的影響	(3,843)	-
	(229,551)	28,618

5. 每股虧損

基本每股虧損乃按本集團股東應佔淨虧損 902,991,000 美元（二零一七年：股東應佔淨溢利 89,742,000 美元）與年內已發行普通股之加權平均數 8,210,790,607（二零一七年：8,298,137,780）股計算。

由於截至二零一八年三月三十一日止年度並無具潛在攤薄影響的普通股，故攤薄每股虧損等於基本每股虧損。

於截至二零一七年三月三十一日止年度，每股攤薄盈利的計算乃以已發行普通股之加權平均數 8,298,137,780 股為基礎，再調整以加上因假設本公司授出之購股權及股份獎勵計劃被悉數兌換而產生的 58,279,118 股潛在攤薄普通股份。有關本公司授出之潛在攤薄普通股份之計量，則根據未行使購股權所附之購股權的貨幣價值，再按股份之公平值（由本公司之年度平均股份市價釐定）來計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，將與假設購股權行使及獎勵股份歸屬而因應發行的股份數目作出比較。

部分綜合財務報表附註（續）

6. 股息

本公司於截至二零一八年三月三十一日止年度並無向股東宣派末期股息（二零一七年：無）。

7. 應收貿易賬款

按發票日期呈列的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零一八年三月三十一日之結餘	<u>407,929</u>	<u>28,202</u>	<u>20,325</u>	<u>15,458</u>	<u>471,914</u>
於二零一七年三月三十一日之結餘	<u>333,373</u>	<u>7,458</u>	<u>12,307</u>	<u>15,223</u>	<u>368,361</u>

於二零一八年三月三十一日，本集團的應收貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

本集團的大部分業務以掛賬方式進行，通常受客戶的信用保險保障。餘下金額大多數受客戶的備用信用狀、銀行擔保及預付款項所保障。

由於大部分金額以信用保險作為保障，故應收貿易賬款並無重大集中的信貸風險。

8. 現金及銀行結存

	二零一八年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元
現金及現金等值結存	94,580	170,517
受限制現金（附註）	<u>3,696</u>	<u>3,221</u>
	<u>98,276</u>	<u>173,738</u>
銀行透支—無抵押	<u>(1,298)</u>	<u>-</u>

銀行結存於結算日的實際年利率為 0.1%（二零一七年三月三十一日：0.3%）。

附註：於二零一八年三月三十一日，3,696,000 美元（二零一七年三月三十一日：3,221,000 美元）為受限制現金，存放於銀行作為意大利業務營運的儲備。

部分綜合財務報表附註（續）

9. 應付貿易賬款

按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	即期至 九十日 千美元	九十一日至 一百八十日 千美元	一百八十一日 至三百六十日 千美元	三百六十日 以上 千美元	總數 千美元
於二零一八年三月三十一日之結餘	<u>218,814</u>	<u>6,802</u>	<u>4,221</u>	<u>10,065</u>	<u>239,902</u>
於二零一七年三月三十一日之結餘	<u>104,537</u>	<u>12,170</u>	<u>7,755</u>	<u>9,458</u>	<u>133,920</u>

於二零一八年三月三十一日，本集團的應付貿易賬款公平值與其賬面值大致相同。

10. 長期負債

	二零一八年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元
應付收購代價		
應付收購代價（附註(a)）	129,789	195,528
減：		
應付收購代價的流動部分	<u>(56,916)</u>	<u>(80,427)</u>
	<u>72,873</u>	<u>115,101</u>
其他長期負債		
應付品牌經營權	609,936	400,567
簽出認沽期權負債（附註(b)）	74,625	98,281
其他應付賬款	691	4,135
其他非流動負債（非財務負債）	<u>63,055</u>	<u>66,793</u>
	<u>748,307</u>	<u>569,776</u>
減：		
應付品牌經營權的流動部分	<u>(49,824)</u>	<u>(59,021)</u>
其他應付賬款的流動部分	<u>-</u>	<u>(3,979)</u>
	<u>698,483</u>	<u>506,776</u>

部分綜合財務報表附註（續）

10. 長期負債（續）

附註：

- (a) 於二零一八年三月三十一日，應付收購代價為 129,789,000 美元（二零一七年三月三十一日：195,528,000 美元），當中分別有 4,803,000 美元（二零一七年三月三十一日：3,069,000 美元）為應付之初步收購代價，72,642,000 美元（二零一七年三月三十一日：114,246,000 美元）主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及 52,344,000 美元（二零一七年三月三十一日：78,213,000 美元）為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。若有關收購業務於既定期間內達到其基礎盈利目標，按「業績達到既定盈利標準」之或然代價須根據既定的方法予以支付。若有關收購業務於既定期間內達到若干以基礎盈利計算之增長目標，則按「業績超出既定盈利標準」或然代價須予以支付。
- (b) 本公司一間全資附屬公司與（其中包括）Creative Artists Agency, LLC（「CAA LLC」）訂立合夥協議（自二零一六年七月一日生效），以成立一間有限合夥公司（「CAA-GBG」）。

本集團及自合夥協議生效後持有 CAA-GBG 的 7.2% 實際權益的 Project 33, LLC（「Project 33」）訂立認沽／認購期權協議（「Project 33 認沽／認購期權」），據此，自二零二一年七月一日後任何時間，Project 33 將有權要求本集團購買其於 CAA-GBG 之 7.2% 權益，而本集團將有權向 Project 33 購買其於 CAA-GBG 之 7.2% 權益。期權行使價將按 Project 33 於 CAA-GBG 之相關權益之公平市值釐定，最高為 35,000,000 美元。

CAA LLC 持有 CAA-GBG 20% 實際權益，獲授予認沽期權（「CAA LLC 認沽期權」），使 CAA LLC 有權要求本集團收購不多於實際上 15% CAA-GBG 之股權，此認沽期權可於二零二三年七月一日後任何時間行使。認沽期權行使價將按 CAA-GBG 轉移之權益之公平市值釐定，最高為 90,000,000 美元。

Project 33 認沽／認購期權及 CAA LLC 認沽期權的或需支付之財務負債初步按公平值計入其他長期負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

認沽期權負債已按於二零一八年三月三十一日 CAA-GBG 預期表現之變動的公平值重新計量及產生之收益 23,656,000 美元已於截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合損益表中確認。

11. 業務合併

於二零一七年五月及七月，本集團收購從事女裝服飾的業務。

於二零一七年九月，本集團收購從事於品牌管理的業務。

於二零一七年十月，本集團收購從事於配飾的業務。

截至二零一八年三月三十一日止年度，收購業務已為本集團貢獻營業額 288,554,000 美元，經營溢利 15,765,000 美元及淨溢利 14,689,000 美元。假設所收購事項於二零一七年四月一日已發生，本集團截至二零一八年三月三十一日止年度的營業額、經營虧損及淨虧損分別為 4,167,757,000 美元、1,071,727,000 美元及 914,797,000 美元。

部分綜合財務報表附註（續）

11. 業務合併（續）

已收購之淨資產、商譽及與收購相關的成本詳情如下：

	千美元
收購代價	57,203
減：已收購淨資產的公平值總額 ⁱ	<u>(14,245)</u>
商譽	<u>42,958</u>
與收購相關的成本	<u>3,867</u>

i 於二零一八年三月三十一日，本集團對部分所收購業務的個別資產／負債的公平值驗算尚未完成。上述的有關個別資產／負債公平值乃暫估數據。

商譽乃歸因於所收購業務的盈利能力及協同效益。

所收購業務的資產及負債（業務合併產生的無形資產除外），其初步賬面值與其於各收購日之公平值相若並詳列如下：

	千美元
已收購淨資產：	
無形資產*	11,006
物業、廠房及設備	587
存貨	39,001
應收貿易賬款	8,961
其他應收賬款、預付款項及按金	749
現金及銀行結存	166
應付稅項	(705)
應付貿易賬款	(577)
應付費用及雜項應付賬款	(43,463)
遞延稅項負債	<u>(1,480)</u>
已收購淨資產之公平值	<u>14,245</u>

部分綜合財務報表附註（續）

11. 業務合併（續）

* 因業務合併而產生的無形資產為與客戶關係，品牌，授權協議及與授權者關係。本集團已委聘獨立估值行，以根據香港會計準則第38號「無形資產」及香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」評估該等無形資產的公平值。於財務報表日期，本集團尚未完成若干無形資產之公平值評估。以上所列的無形資產的有關公平值僅屬暫估數據。

收購的現金及現金等值流出淨額分析：

	千美元
收購代價	57,203
應付收購代價**	(27,211)
所收購之現金及現金等值	(166)
	<hr/>
收購的現金及現金等值流出淨額	29,826

** 此等結餘為各所收購業務於其收購日期的折算估算應付或然代價公平值總額。於二零一八年三月三十一日，結餘分別包括應付之初步收購代價3百萬美元、按「業績達到既定盈利標準」釐定的收購代價13百萬美元及按「業績超出既定盈利標準」的或然代價11百萬美元。最終支付代價金額將以各項所收購業務的未來營運表現為基準釐定。

12. 出售聯營公司權益

於二零一七年三月，本集團（賣方）與本公司的一間獨立第三方（買方）訂立購買協議，據此，本集團同意以100百萬美元作代價出售附屬公司的51%權益予買方及隨後於截至二零一八年三月三十一日止年度已收取代價。

於二零一七年九月，本集團與買方訂立購買協議，據此，本集團同意以73百萬美元作代價出售餘下的49%聯營公司權益予買方（「出售」）。

已出售淨資產於出售日之詳情如下：

	千美元
已出售淨資產之賬面值 — 聯營公司權益	3,791

部分綜合財務報表附註（續）

12. 出售聯營公司權益（續）

出售的收益分析如下：

	千美元
已收代價扣除所產生成本	70,300
減：已出售淨資產 — 聯營公司權益	<u>(3,791)</u>
出售聯營公司權益收益	<u><u>66,509</u></u>

出售的現金及現金等值流入淨額分析：

	千美元
已收代價	73,000
因出售而產生之成本	<u>(2,700)</u>
出售的現金及現金等值流入淨額	<u><u>70,300</u></u>

部分綜合財務報表附註（續）

13. 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前（虧損）／溢利與營運產生之現金（流出）／流入淨額調整賬

	截至二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	截至二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元
除稅前（虧損）／溢利	(1,116,419)	123,691
利息收入	(2,650)	(1,964)
利息支出	100,413	79,552
折舊	37,353	31,520
電腦軟件及系統開發成本攤銷	13,115	9,779
品牌經營權攤銷	217,079	165,431
其他無形資產攤銷	69,573	80,957
出售物業、廠房及設備虧損	1,154	3,245
撇銷無形資產	59,371	-
商譽減值	1,049,744	-
其他應收賬款減值撥備	34,175	-
應佔聯營公司及合營公司溢利	(8,123)	(4,233)
僱員購股權及股份獎勵費用	18,069	26,715
外匯遠期合約虧損／（收益）	4,264	(4,547)
向非控制性權益簽出認沽期權之贖回價值變動	(23,656)	-
出售業務收益	(11,673)	-
出售商標收益	(11,000)	-
出售附屬公司權益收益	-	(96,055)
出售聯營公司權益收益	(66,509)	-
出售合營公司權益虧損	-	78
應付或然代價重估收益	(15,000)	(20,269)
營運資金變動前之經營溢利	349,280	393,900
存貨減少	1,382	94,059
應收貿易賬款、其他應收賬款、預付款項及按金及有 關連公司欠款增加	(166,841)	(80,000)
應付貿易賬款、應付費用及雜項應付賬款、應付品牌 經營權及欠負有關連公司款項減少	(214,737)	(122,434)
營運產生之現金（流出）／流入淨額	(30,916)	285,525

(b) 融資業務產生之負債調整賬

	千美元	千美元
銀行貸款		
於二零一七年／二零一六年四月一日	1,118,000	996,047
借入銀行貸款	307,000	243,000
償還銀行貸款	(225,000)	(121,047)
於二零一八年／二零一七年三月三十一日	1,200,000	1,118,000

部分綜合財務報表附註（續）

14. 結算日後事項

於二零一八年六月二十七日，本公司已協議向第三者集團出售集團大部分北美洲特許授權業務，包括其所有北美洲童裝業務、所有北美洲配飾業務及大部分西岸及加拿大的時裝業務，作價為13.8億美元現金。

預期交易的完成將取決於履行或豁免若干慣常條件，特別是在適當時候召開之股東特別大會上獲本公司股東批准，而當前目標於二零一八年八月三十一日完成交易。

企業管治

董事會及管理層堅守良好之企業管治原則，以求達致穩健管理及提升股東價值。該等原則強調透明度、可持續發展、問責性及獨立性。

集團主席與行政總裁之職務分別由不同人士擔任，以提高彼等各自之獨立性、問責性及負責性。彼等各自之職責已由董事會制定並明文載列。

董事會成立下列委員會（全部均由獨立非執行董事或非執行董事擔任主席），並具備界定之職權範圍（已載列於本公司網頁），其內容不比上市規則之《企業管治守則》所載之規定寬鬆：

- 提名委員會
- 審核委員會
- 薪酬委員會

有關本公司企業管治常規之詳情已載列於本公司二零一八財政年度年報。

審核委員會

審核委員會於年內舉行四次會議（平均出席率為 96%），用以：

- 按照其書面職權範圍，與管理層及本公司內部及外聘核數師檢討本集團之內部監控及財務事宜，並向董事會提出相關建議；
- 檢討內部及外聘核數師的審核計劃及結果；
- 檢討外聘核數師的獨立性及表現，以及外聘核數師所提供的非審計服務；
- 檢討本集團的會計準則及常規、商譽評估、上市規則及法則規定之遵守、關連交易、風險管理及內部監控、財政、財務匯報事宜（包括需要董事會批准的中期及年度財務報表）；
- 檢討本集團所面對新浮現之風險；及
- 檢討本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷和經驗是否足夠，以及相關員工所接受的培訓課程及相關預算是否充足。

審核委員會已審閱二零一八財政年度的年度業績。

風險管理及內部監控

董事會全面負責確保本集團維繫穩健及有效之風險管理及內部監控制度，並透過審核委員會檢討其有效性，以確保已確立足夠的政策及監控流程作識別及管理風險。

根據管理層和本集團企業管治部分別所作之評估，以及考慮外聘核數師就其法規審計所作之工作結果，審核委員會認為於截至二零一八財政年度：

- 本集團之風險管理、內部監控及會計制度已確立，並有效地運作，其確立目的是為了對確保重大資產獲得保障、本集團營商之風險得到確認及受到監察、重大交易均在管理層授權下執行及財務報表能可靠地對外發佈提供合理(但並非絕對)的保證。
- 已確立持續運作之程序用以確認、評估及管理本集團所面對之重大風險。
- 本集團在會計及匯報職能方面有足夠之資源，其員工亦具有足夠之資歷及經驗，並有充足之培訓課程及相關預算。

遵守上市規則之企業管治守則

董事會已檢討本公司之企業管治常規，並確信本公司於二零一八財政年度完全符合上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》之所有守則條文。

董事及有關僱員進行之證券交易

本集團採納嚴格程序規管董事之證券交易，以符合上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）之規定。本公司已取得每位董事就二零一八財政年度發出之合規特定書面確認，於該期間，並無發現任何董事違規事件。

可能擁有關於本集團尚未公開之股價敏感資料（「內幕消息」）之有關僱員，同樣須要遵守一套書面指引，其內容不比標準守則寬鬆。於二零一八財政年度，並無發現任何有關僱員違規事件。

本集團亦制定了一套內幕消息政策，以遵守其根據證券及期貨條例和上市規則所須履行之責任。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本公司分別於二零一四年九月十六日及二零一六年九月十五日採納的二零一四年股份獎勵計劃及二零一六年股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」）的受託人根據股份獎勵計劃的規則及信托契約條款於香港聯交所購入合共 45,700,000 股本公司股份外，本公司及其任何附屬公司於截至二零一八年三月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

末期股息

董事會不建議派發截至二零一八年三月三十一日止年度的末期股息（二零一七年：無）。

特別股息

董事會擬於完成出售集團北美洲特許授權業務並獲得本公司股東批准後，向股東宣派每股不多於 0.325 港元的特別現金股息。本公司將公佈特別股息的進一步詳情，包括特別股息的最終金額、本公司股東名冊的截止日期、釐定接納特別股息權利的記錄日期以及特別股息的派發日期。

股東週年大會

本公司謹訂於二零一八年九月二十七日上午十一時三十分假座香港九龍長沙灣道 800 號香港紗廠工業大廈第一及第二期地下舉行股東週年大會（「股東週年大會」）。

為確定股東合資格出席週年大會及於會上投票的記錄日期為二零一八年九月二十日（星期四），於該日的營業時間結束時，名列本公司股東名冊之股東均可出席週年大會及於會上投票。為符合資格出席週年大會及於會上行使投票權之股東，敬請於二零一八年九月二十日（星期四）下午四時三十分前將所有填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 22 樓登記。

股東週年大會通告將載於本公司網站 www.globalbrandsgroup.com 及「披露易」網站 www.hkexnews.hk，並於適當時候寄發予股東。

承董事會命
利標品牌有限公司
主席
馮國綸

香港，二零一八年六月二十七日

於本公告日期，董事會包括 2 名非執行董事馮國綸（主席）及李效良；1 名執行董事 Bruce Philip Rockowitz（行政總裁兼副主席）及 5 名獨立非執行董事 Paul Edward Selway-Swift、Stephen Harry Long、盛智文、王允默及 Ann Marie Scichili。