

---

## 此乃要件 請即處理

---

閣下如對本通函之任何內容或應採取之行動有疑問，應諮詢閣下之股票經紀或任何其他註冊證券交易商、銀行經理、律師、專業會計師或其他專業顧問。

閣下如已將名下之利標品牌有限公司股份全部售出或轉讓，應立即將本通函及隨附之代表委任表格送交買主或承讓方或經手買賣或轉讓之銀行、股票經紀或其他代理，以便轉交買主或承讓方。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本通函的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本通函全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

---



GLOBAL BRANDS  
GROUP

## Global Brands Group Holding Limited

利標品牌有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：787)

**(1) 有關出售若干北美業務之非常重大出售事項**

**(2) 預期有條件特別股息**

及

**(3) 股東特別大會通告**

---

利標品牌有限公司謹訂於二零一八年八月二日(星期四)下午四時正假座香港九龍長沙灣道800號香港紗廠工業大廈第一及第二期地下舉行為考慮上述交易及股息而召開之股東特別大會或其任何續會，召開大會之通告載於本通函第N-1至N-3頁。

無論閣下能否出席大會，務請依照代表委任表格所印備之指示將代表委任表格填妥，並交回本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓，惟無論如何須於大會(或其任何續會)指定舉行時間不少於四十八小時前送回。閣下填妥及交回代表委任表格後，仍可依願親自出席大會(或其任何續會)並於會上投票。

務請閣下切勿攜帶行李、手推車或大型手提包等笨重物件出席股東特別大會。為了向閣下提供一個舒適及安全之環境，閣下須把所有有關物品存放於股東特別大會場地入口處後，方可進入會場。

二零一八年七月十八日

---

# 目 錄

---

	頁碼
釋義 .....	1
董事會函件.....	7
1. 緒言.....	7
2. 買賣協議.....	8
3. 預期有條件特別股息.....	16
4. 該交易之理由及裨益.....	17
5. 該交易之財務影響.....	17
6. 該交易所得款項用途.....	18
7. 有關目標業務之資料.....	19
8. 有關本公司、賣方及餘下集團之資料.....	20
9. 有關買方之資料.....	20
10. 上市規則之涵義.....	20
11. 股東特別大會.....	21
12. 推薦建議.....	22
13. 警告.....	22
附錄一 — 本集團之財務資料.....	I-1
附錄二 — 本集團之會計師報告 <sup>1</sup> .....	II-1
附錄三 — 餘下集團之未經審核備考財務資料.....	III-1
附錄四 — 一般資料.....	IV-1
股東特別大會通告.....	N-1

<sup>1</sup> 包括目標業務財務資料的披露

---

## 釋 義

---

在本通函內，除另有界定或文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「該調整」	指	見董事會函件第2(b)(ii)(D)部分所賦予的涵義
「聯屬人士」	指	就任何人士而言，直接或透過一個或多個中間人控制任何其他人士、受該等人士控制或與該等人士受共同控制的另一人士(根據買賣協議載列的條文)
「經協定交割日期計算」	指	見董事會函件第2(b)(ii)(D)部分所賦予的涵義
「董事會」	指	董事會
「董事會函件」	指	本通函所載董事會函件
「營業日」	指	除星期六、星期日或(a)紐約市或香港的商業銀行或(b)香港聯交所經法律或行政指令或上市規則所授權或規定須維持停止營業日子以外的日子
「計算日期」	指	見董事會函件第2(b)(iii)部分所賦予的涵義
「排除安排」	指	見董事會函件第2(b)(iii)部分所賦予的涵義
「緊密聯繫人」	指	見上市規則所賦予的涵義
「交割」	指	按照買賣協議的條文完成該交易
「交割日期」	指	交割發生的日期

---

## 釋 義

---

「交割日期現金」	指	截至交割日期，於目標公司銀行賬目中所持有的所有現金及現金等值總和減目標公司已發出但尚未兌現、清算、提出付款或已收的若干支票、匯款及付款的金額
「交割日期交易費用」	指	(a)就該交易已產生的若干費用、開支及成本，以交割前已產生而尚未繳足者為限；及(b)於各情況下截至交割日期，有關該交易的若干花紅、成本、佣金、信託調查及其他付款
「交割債務」	指	截至交割日期，買方就該交易所承擔目標業務負債中的目標業務及目標公司的所有債務總額
「本公司」	指	利標品牌有限公司，一家於百慕達註冊成立的有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：787)
「公司責任條件」	指	見董事會函件第2(c)(ii)(B)部分所賦予的涵義
「公司聲明及保證條件」	指	見董事會函件第2(c)(ii)(A)部分所賦予的涵義
「關連人士」	指	見上市規則所賦予的涵義
「持續信用證」	指	見董事會函件第2(f)(v)部分所賦予的涵義
「董事」	指	本公司董事
「爭議項目」	指	見董事會函件第2(b)(ii)(B)部分所賦予的涵義
「估計購買價」	指	見董事會函件第2(b)(i)部分所賦予的涵義
「現有特許授權」	指	見董事會函件第2(f)(iv)部分所賦予的涵義

---

## 釋 義

---

「本集團」或「集團公司」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港的法定貨幣
「最後實際可行日期」	指	二零一八年七月十二日，即本通函付印前為確定本通函所載若干資料之最後實際可行日期
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂、補充或另行修改)
「重大不利影響」	指	任何變動、事態、發展、情況、事實狀況或影響(不論個別或共同)：  (a) 曾經、現時或將合理地預期會對目標業務或新公司或目標公司的整體業務、資產、負債、狀況(財政或其他狀況)或營運業績產生重大不利影響(在此而言 <b>不包括</b> 由或因下列各項所引致或產生之任何有關變動、事態、發展、情況、事實狀況或影響)：  (i) 買賣協議及本通函擬進行的交易中的執行、交付、公告或待決事項；  (ii) 於美國或目標業務營運所在的任何其他司法權區普遍經濟、監管或政治狀況的變動；  (iii) 於本通函日期後全球或國家政治狀況變動，包括戰爭爆發或升級或恐怖主義行為；  (iv) 《國際財務報告準則》(或適用司法權區當地同等的準則)的變動；

- (v) 法律變動；
- (vi) 任何颶風、龍捲風、水災、地震或其他自然災害；
- (vii) 買賣協議或任何交易文件需採取或准許採取的任何措施或買方書面同意採取或在買方書面明文指示下採取(或省免採取)的措施；或
- (viii) 無法達成任何收益、盈利或其他預估、預測或預期(視乎若干條文)。

且就上述若干項目而言，惟如在釐定重大不利影響是否已發生時須考慮該等項目，及在一定程度上該等項目是否已、現時或將合理地預期(無論個別或合共)對目標業務或目標公司的資產、負債、狀況(財政或其他狀況)或營運業績相對於在同一行業及與目標業務相同的司法權區營運而情況類似的其他業務及人士而言構成不成比例的影響；或

- (b) 已防止或實質削弱或延誤，或將合理地預期會防止或重大延誤本公司或賣方根據買賣協議或交易文件各自須履行的責任或完成買賣協議或交易文件擬進行的交易的能力

「新公司」

指

由賣方為配合重組而成立的一家特拉華州有限責任公司，並為賣方的全資附屬公司

---

## 釋 義

---

「訂約方」	指	本公司、賣方及買方
「建議交割日期計算」	指	見董事會函件第2(b)(ii)(A)部分所賦予的涵義
「買方」	指	Differential Brands Group Inc.，一家於納斯達克資本市場上市的公司，股票代號為DFBG
「買方責任條件」	指	見董事會函件第2(c)(iii)(B)部分所賦予的涵義
「買方聲明及保證條件」	指	見董事會函件第2(c)(iii)(A)部分所賦予的涵義
「餘下集團」	指	本集團(不包括目標業務)
「重組」	指	見董事會函件第2(a)(i)部分所賦予的涵義
「買賣協議」	指	本公司、賣方與買方於二零一八年六月二十七日就買賣目標業務訂立的協議
「賣方」	指	GBG USA Inc.，本公司的全資附屬公司
「證券及期貨條例」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)(經不時修訂、補充或另行修改)
「股東特別大會」	指	本公司於二零一八年八月二日(星期四)下午四時正舉行之股東特別大會，以供股東考慮並酌情批准該交易、交易文件及特別股息
「股東」	指	股份持有人
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.0125港元的普通股
「特別股息」	指	見董事會函件第1節所賦予的涵義

---

## 釋 義

---

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「目標資產」	指	根據買賣協議同意售予買方與目標業務有關的本公司及其附屬公司資產，包括主要與目標業務有關的及由本公司或其附屬公司(除目標公司外)持有的該等資產
「目標業務」	指	本集團所有北美洲童裝業務、本集團所有北美洲配飾業務及本集團大部分美國西岸及加拿大時裝業務
「該等目標公司」	指	本公司旗下進行目標業務的若干附屬公司
「該交易」	指	本公司根據買賣協議條款建議出售目標業務
「交易公告」	指	見董事會函件第1節所賦予的涵義
「交易文件」	指	買賣協議及就此或據此訂立或將訂立的協議
「美元」	指	美元，美利堅合眾國的法定貨幣
「營運資金調整」	指	倘適用：(a)目標業務於交割日期的營運資金超出經協定目標營運資金數目的金額；或(b)目標業務於交割日期的營運資金不足經協定目標營運資金數目的金額，惟根據(b)段計算的任何金額須被視為負數

附註：於本通函內，美元換算為港元的匯率為1美元兌7.8港元。概不表示任何美元金額已經或可按上述匯率或其他任何其他匯率換算。





## Global Brands Group Holding Limited

### 利標品牌有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：787)

非執行董事：

馮國綸(主席)

李效良

執行董事：

Bruce Philip ROCKOWITZ

(行政總裁兼副主席)

獨立非執行董事：

Paul Edward SELWAY-SWIFT

Stephen Harry LONG

盛智文

王允默

Ann Marie SCICHILI

註冊辦事處：

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM11

Bermuda

總辦事處及

香港主要營業地點：

香港

九龍

長沙灣道888號

利豐大廈9樓

敬啟者：

**(1)有關出售若干北美業務之非常重大出售事項**

**(2)預期有條件特別股息**

及

**(3)股東特別大會通告**

### 1. 緒言

董事會茲提述本公司於二零一八年六月二十七日發出的公告(「交易公告」)，內容有關建議出售其大部分北美特許授權業務，包括其所有北美童裝業務、其所有北美配飾業務以及其大部分美國西岸及加拿大時裝業務(統稱「目標業務」)予 Differential Brands Group Inc. (「買方」)，應付現金購買價13.8億美元(約10,764百萬港元)(可予調整)(「該交易」)。

---

## 董事會函件

---

根據截至二零一八年三月三十一日止年度之未經審核管理賬目，目標業務的銷售額約佔本公司總收入的22億美元，而本公司餘下業務的銷售額約佔本公司總收入的18億美元。

該交易交割(「交割」)後，本公司餘下業務將包括其所有全球鞋類產品業務、其所有歐洲及亞洲業務、其所有全球品牌管理業務、其所有女士的紐約時裝業務及其所有北美男士的非牛仔業務。

誠如日期為二零一八年六月二十七日的公告所述，待該交易交割及股東批准後，董事會亦擬於交割後儘快向股東分派最多約為356百萬美元(約2,780百萬港元)的特別現金分派(「特別股息」)。

本通函旨在(a)向閣下提供有關該交易、交易文件及特別股息的進一步資料及(b)向閣下發出召開股東特別大會(「股東特別大會」)的通告，會上將提呈普通決議案以批准該交易、交易文件及特別股息。

高盛(亞洲)有限責任公司獲委任為財務顧問以就該交易向本公司提供建議。

## 2. 買賣協議

於二零一八年六月二十七日，本公司已同意根據本公司、賣方(本公司的全資附屬公司)及買方訂立的買賣協議(「買賣協議」)條款向買方出售目標業務。

買賣協議的主要條款載列如下。

### (a) 交易方式

由於目標業務包括若干目標資產及若干目標公司，因此該交易將按如下方式進行：

- (i) 交割前，本公司將實施目標業務預售重組(「重組」)(費用由其自行承擔)，據此(其中包括)：
  - (A) 賣方會成立一間新特拉華州有限責任公司作為其全資附屬公司(「新公司」)；及
  - (B) 各目標公司會成為新公司的直接或間接全資附屬公司；及

(ii) 於交割時：

(A) 本公司將出售(或促使出售)及買方將購買目標資產；及

(B) 賣方將出售及買方將購買新公司的全部已發行股本。

**(b) 代價**

該交易的購買價金額將相等於13.8億美元(約10,764百萬港元)，須待下文所詳述之調整作實。

購買價乃於策略性檢討後達致，並經參考目標業務的業務前景及財務表現後與買方公平磋商後釐定。

購買價13.8億美元指買方願意對目標業務作為持續經營業務所賦予的市值，當中已計入目標業務之市場佔有率、競爭力市場定位、增長前景、現金流產生能力以及其他考慮。

(i) 交割的計算

於交割後，估計最終購買價將以現金的形式支付予本公司。該估計將由賣方按誠信原則根據以下各項計算得出：

(A) 基礎購買價13.8億美元；及

(B) 賣方按誠信原則就營運資金調整、交割債務的金額、交割日期現金的金額及交割日期交易費用的金額作出的估計，

(該計算即「估計購買價」)。

(ii) 交割後的計算及調整

於交割後，訂約方同意：

(A) 於交割日期後90日內，買方須將其最終購買價的計算連同買方就營運資金調整、交割債務、交割日期現金及交割日期交易費用按誠信原則作出的建議計算(「建議交割日期計算」)送達至本公司；

---

## 董事會函件

---

- (B) 於建議交割日期計算送達本公司後30日內，本公司可對建議交割日期計算的項目中反映的金額提出爭議(各為一項「**爭議項目**」)，惟僅基於(i)算術錯誤或(ii)建議交割日期計算並非根據訂約方協定的方法計算。僅該等爭議事項具有爭議，建議交割日期計算內包含的所有其他事項將為最終且對訂約方具有約束力；
- (C) 於有關爭議項目的通告送達後20個營業日內，本公司及買方須真誠磋商以解決任何爭議項目。倘本公司及買方無法就任何該等爭議項目達成協議，彼等須向獨立會計師事務所提述所有未解決爭議項目，以便於該事務所獲委聘後30日內作出決定，而其決定將為最終、決定性且具有約束力；及
- (D) 於有關購買價、營運資金調整、交割債務、交割日期現金及交割日期交易費用的計算最終根據上述程序釐定(「**協定交割日期計算**」)後10個營業日內：
- (i) 倘於協定交割日期計算中反映的購買價低於估計購買價，本公司及賣方須向買方支付有關差額(不計利息)；及
- (ii) 倘於協定交割日期計算中反映的購買價高於估計購買價，則買方及目標公司(共同及個別)須向本公司支付超額部分(不計利息)。

(產生的付款即「**該調整**」)。

### (iii) 排除安排

此外，本公司、賣方及買方已達成條文，倘於交割後30日內(「**計算日期**」)就其轉讓予買方的若干部分業務未取得相關同意書，可將目標業務該若干部分業務自該交易中排除(「**排除安排**」)。

---

## 董事會函件

---

倘於計算日期後30個營業日內使用排除安排：

- (A) 本公司將向買方支付(作為購買價的視作調整)基於於該交易中排除的目標業務該等部分所產生的EBITDA的倍數的現金金額(乃根據協定的公式計算及須遵守上文就該調整詳述的相同爭議解決機制)；及
- (B) 倘目標業務的相關部分於計算日期由任何目標公司(或其聯屬人士)持有，則買方將向本公司(或其代名人)轉回目標業務的該等部分，而毋須支付任何額外代價。

於最後實際可行日期，本公司確認，概無業務或目標業務的任何其他部分乃根據排除安排而自該交易排除。

於最終購買價經釐定後，本公司將刊發公告確認最終購買價、任何排除安排的使用及任何該調整的金額。

### (c) 交割的條件

(i) 本公司、賣方及買方履行交割責任的條件：

本公司、賣方及買方就該交易進行交割的責任須待本公司及買方達成或豁免(法律許可範圍內)以下條件後，方可作實：

- (A) 根據一九七六年《哈特-斯科特-羅迪諾反壟斷改進法》(Hart-Scott-Rodino Antitrust Improvements Act)及其項下頒布的法例及法規適用於完成的等待期已屆滿或已終止，且已根據若干反壟斷或競爭法及/或外商投資管控法取得或備檔或進行所有存檔、授權、同意及批准或所施加的等待期已經屆滿；
- (B) 政府實體並未採取任何行動直接或間接質疑已開始或持續進行之該交易的完成或使其不合法或以其他方式制止、禁止、阻止或限制其完成；
- (C) 概無任何政府實體訂立、制定、頒布、實施或發布任何命令、法律限制或禁止或以其他方式生效的禁令將或可能合理預期質疑該交

---

## 董事會函件

---

易的完成或使其不合法或以其他方式制止、禁止、阻止或限制其完成；

- (D) 已就該交易取得股東批准；及
- (E) 買方股本中已發行及發行在外股份的大多數投票權的持有人有權就此投票批准若干建議股權安排，以協助買方履行責任支付購買價。

(ii) 買方履行交割責任的條件

買方就該交易進行交割的責任須待買方達成或豁免下列條件後方可作實：

- (A) 本公司及賣方作出的若干基本聲明及保證於截至買賣協議日期及交割日期在各方面均為真實及正確，以及本公司及賣方作出的若干其他業務聲明及保證於截至買賣協議日期及交割日期在各方面均為真實及正確，而不考慮「重大」、「重要性」、「重大不利影響」及其他類似或相關限制條件，惟預期不合理出現的違反及不準確個別或整體而言具有重大不利影響則除外(「**公司聲明及保證條件**」)；
- (B) 本公司及賣方各自已在各重大方面履行其於買賣協議項下須於交割時或之前履行的若干責任，並已在各重大方面遵守買賣協議以及本公司及賣方須於交割時或之前遵守及履行的其他交易文件的條款，且在各情況下不考慮「重大」、「重要性」、「重大不利影響」及其他類似限制條件(「**公司責任條件**」)；
- (C) 概無發生或正在發生重大不利影響；
- (D) 買方已接獲若干慣常的幹事及秘書證明；
- (E) 本公司及賣方已交付所有規定的交割交付文件；及
- (F) 重組已完成。

(iii) 本公司及賣方履行交割責任的條件

本公司及賣方就該交易進行交割的責任須待本公司達成或豁免下列條件後方可作實：

- (A) 買方作出的若干聲明及保證於截至交割日期在各重大方面均為真實及正確，惟預期不合理出現的違反及不準確個別或整體而言對買方及時簽立、交付或履行買賣協議或任何相關協議(或完成根據該等協議擬進行的交易)的能力造成重大不利影響則除外(「**買方聲明及保證條件**」)；
- (B) 買方已在各重大方面履行其於買賣協議項下或交易文件內須於交割時或之前履行的責任，並已在各重大方面遵守買賣協議以及買方須於交割時或之前遵守及履行的其他交易文件的條款，且在各情況下不考慮「重大」、「重要性」、「重大不利影響」及其他類似限制條件(「**買方責任條件**」)；
- (C) 本公司已接獲若干慣常的幹事及秘書證明；及
- (D) 買方已交付所有規定的交割交付文件。

**(d) 交割**

該交易將於上述條件(除根據其性質不會於交割時獲達成的該等條件外，惟須達成或豁免有關條件)獲達成或豁免當日後第三個營業日交割。現時交割的目標日期為二零一八年八月三十一日。

**(e) 終止**

買賣協議可能由以下各方於交割前終止：

- (i) 由本公司及買方共同書面協定終止；

---

## 董事會函件

---

- (ii) 倘上述條件未能於二零一八年十月三十一日下午五時正或之前(紐約時間)獲達成，則由本公司或買方終止(前提是任何一方不得嚴重違反其於買賣協議項下的責任)；
- (iii) 倘完成買賣協議擬進行的交易將違反任何政府機關的任何不得上訴的最終判令或於其他方面屬不合法，則由本公司或買方終止；
- (iv) 倘無法取得某一特定第三方的同意書或根據與本公司協定的條款或倘同意書費用超過某一特定臨界值，則由買方終止；
- (v) 倘於交割日期，本公司或賣方的任何聲明或保證於任何重大方面成為不真實或倘存在任何嚴重違反彼等各自的任何責任，以致公司聲明及保證條件或公司責任條件將不會於交割時獲達成(須受30天的寬限期所規限，及進一步假設買方屆時未嚴重違反買賣協議，以致該等條件無法獲達成)，則由買方終止；
- (vi) 倘股東特別大會在未取得股東批准該交易的情況下結束，則由本公司或買方終止；
- (vii) 倘於交割日期，買方的任何聲明或保證於任何重大方面成為不真實或倘存在任何嚴重違反其責任，以致買方聲明及保證條件或買方責任條件將不會於交割時獲達成(須受30天的寬限期所規限，及進一步假設買方屆時未嚴重違反買賣協議，以致該等條件無法獲達成)，則由本公司終止；或
- (viii) 倘(i)所有適用於本公司及賣方的條件已獲買方達成或書面豁免(除倘存在交割，將於交割時達成的該等條件外)；及(ii)倘本公司已於不早於交割本應發生當日根據買賣協議向買方發出其準備、願意及能夠完成交割的書面通知；及(iii)買方未能於接獲有關通知的1個營業日內完成交割，則由本公司終止。



(f) 若干其他條款

就該交易而言，本公司及買方已同意以下安排：

(i) 僱員

買方(或其指定公司)擬將聘用本公司的現有管理層團隊(目前受目標業務管理層聘用，包括北美區總裁 Jason Andrew Rabin 先生)，自交割日期起生效，(或將彼等的聘任轉讓予新僱員公司，而其將於交割時連同目標業務轉讓予買方)。

(ii) 過渡服務

訂約方已同意根據此規模及性質的交易的慣常條款訂立過渡服務協議，以涵蓋包括資訊科技、金融、人力資源、法律、通訊及物業在內的多個領域。

(iii) 互惠非招攬契諾

直至交割日期第十八個週月，本公司、賣方(作為一方)及買方(作為另一方)各自將不會且將不允許彼等各自的聯屬人士直接或間接招攬僱傭或聘請若干經協定類別僱員或任何行政人員或其他訂約方或彼等聯屬人士的獨立承包商，各情況均受限於慣常的排除範圍。

(iv) 互惠不干涉契諾

就於交割日期，本公司、賣方或買方(或彼等各自的任何聯屬人士)為獲特許授權方的任何知識產權特許授權(「現有特許授權」)而言，自交割日期至有關現有特許授權屆滿或根據其條款終止為止，任何其他訂約方將不會且將不允許其任何聯屬人士直接或間接透過任何其他人士：

- (A) 招徠、說服或慫恿，或企圖說服或慫恿違反或終止或試圖招徠或慫恿終止有關現有特許授權；或
- (B) 自有關現有特許授權的特許授權方或其任何繼任人或經允許受讓人處取得或試圖取得與現有特許授權相同或類似標的事宜或內容的知識產權特許授權。

(v) 保證安排

本公司已同意，就本公司或其聯屬人士在符合該等目標公司的利益的前提下取得的若干有限擔保、彌償、履約保證、信用證及告慰函(「持續信用證」)(於買賣協議日期及於交割前的一般業務過程中)，本公司及其聯屬人士將於直至交割日期後最多36個月內不得免除或解除其於該等安排項下的責任。

本公司在持續信用證項下的最大潛在負債為37百萬美元。本公司於交割後36個月內維持持續信用證並無涉及任何上市規則項下之影響。

### 3. 預期有條件特別股息

待該交易交割及股東批准後，董事會擬於交割後儘快向股東派發特別現金分派最多約為356百萬美元(約2,780百萬港元)。

特別股息將自本公司的繳入盈餘賬中宣派及自該交易所得款項撥付，及董事會將於考慮任何該調整及任何進行排除安排後釐定特別股息的最終金額。特別股息將令股東即刻自彼等於本公司的持股中變現可觀價值，並與此同時繼續投資於本公司剩餘業務。

由於特別股息為股東提供機會自該交易成果中即時變現大量現金，故董事會認為建議分派特別股息(倘獲批准及實現)將符合本公司及股東之整體利益。倘股東未批准該交易，或該交易未完成，則不會支付特別股息。

交割及股東批准特別股息後，本公司將公告特別股息的進一步詳情，包括特別股息的最終金額、本公司暫停辦理股份過戶登記日期、釐定有權收取特別股息的記錄日期及特別股息的支付日期。於特別股息記錄日期名列股東名冊的所有股東將根據其於記錄日期的股權收取特別股息。

#### 4. 該交易之理由及裨益

董事會認為，該交易符合本公司及股東之整體利益。出售目標業務之理由及裨益為：

- (i) 正確調整本公司遍布各地的產品及品牌組合規模，致使可更集中業務營運；
- (ii) 由於第(i)段所述而改善營運效率並減低本公司的營運資金需求；
- (iii) 讓本公司可自該交易所得款項償還部分現有金融債務，以致本公司的資產負債表及信貸狀況更加穩健；及
- (iv) 透過派付建議之特別股息，讓股東可自彼等所持的本公司股權變現可觀價值，同時繼續投資本公司的餘下業務。

董事相信交易之條款屬公平合理，並符合本公司及股東之整體利益。

#### 5. 該交易之財務影響

誠如交易公告所述，根據目標業務於二零一八年三月三十一日的未經審核管理賬目，本公司並不預期該交易會帶來任何收益或虧損(須待任何該調整及任何使用排除安排作實)。

在交易公告後，本公司已根據香港財務報告準則編製目標業務的歷史財務資料。

有關資料已載入附錄二的會計師報告，並呈列目標業務於二零一八年三月三十一日的資產淨值(包括商譽及無形資產)為1,196百萬美元(約9,329百萬港元)。

本公司於交割後將保留的資產與負債將相應減少。於交割後，本集團將從事餘下業務。

於交割時，購買價(須待任何調整及任何應用排除安排作實)經扣減該交易的估計開支103百萬美元(約803百萬港元)後，預期將較目標業務根據香港財務報告準則編製於二零一八年三月三十一日的資產淨值得出收益約81百萬美元(約632百萬港元)(即因該交易產生的估計收益)。

---

## 董事會函件

---

股東應注意，上段僅供說明之用。該交易之實際收益或虧損或會不同，並將根據本公司於交割日期之財務狀況而釐定。

按此基準，我們已於下文概述該交易對本集團的財務影響。有關該交易的財務影響的詳情，載於本通函「董事會函件」及附錄三「餘下集團之未經審核備考財務資料」。

### 資產與負債

根據附錄二的會計師報告，本集團於二零一八年三月三十一日的綜合資產總值及負債總額分別為4,798百萬美元(約37,424百萬港元)及3,183百萬美元(約24,827百萬港元)。根據本通函附錄三所載餘下集團之未經審核備考財務資料，假設交割於二零一八年三月三十一日進行，則餘下集團的未經審核備考綜合資產總值及負債總額將分別為4,016百萬美元(約31,325百萬港元)及2,466百萬美元(約19,235百萬港元)，而餘下集團的未經審核備考綜合權益總額將為1,549百萬美元(約12,082百萬港元)。

### 年度虧損或收益

於截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團錄得年度經審核綜合虧損887百萬美元(約6,919百萬港元)。

根據本通函附錄三所載餘下集團之未經審核備考財務資料，並假設(供說明用途)交割已於二零一七年四月一日(即截至二零一八年三月三十一日止財政年度的起始日)進行，餘下集團於截至二零一八年三月三十一日止年度的未經審核備考綜合虧損將為754百萬美元(約5,881百萬港元)，其中：

- (a) 588百萬美元(約4,586百萬港元)將來自該交易產生的除稅後虧損；及
- (b) 166百萬美元(約1,295百萬港元)將來自餘下集團於截至二零一八年三月三十一日止年度的實際虧損淨額。

交割時，買方將承擔新公司及該等目標公司屬任何種類、性質或類型之所有義務及責任，惟僅以主要與目標業務或目標資產有關者為限，且交割前稅務負債及買賣協議項下明確排除之債務除外。

## 6. 該交易所得款項用途

本公司擬動用該交易所得款項淨額以償還現有金融債務，為特別股息融資及作一般營運資金用途。

## 董事會函件

假設購買價概無任何調整，本公司現擬動用約一半所得款項淨額以償還現有金融債務，另最多約四分之一用作為特別股息融資，及餘下之所得款項淨額用作日常業務過程中營運資金用途，包括繼續重組業務，以及利用新科技以應對在新經濟中不斷轉變的客戶要求。

除上文所述者外，本公司目前並無意動用該交易所得款項淨額以收購任何公司或業務。

### 7. 有關目標業務之資料

目標業務由下列本集團之北美洲特許授權業務組成：

- (a) 本集團北美洲所有童裝業務；
- (b) 本集團北美洲所有配飾業務；及
- (c) 大部分本集團美國西岸及加拿大時裝業務。

目標業務之綜合除稅前及除稅後溢利(摘錄自本通函附錄二所載本集團之會計師報告)如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零一七年	二零一八年 <sup>2</sup>
除稅前溢利	溢利112百萬美元 (約874百萬港元)	虧損954百萬美元 (約74億港元)
除稅後溢利	溢利108百萬美元 (約842百萬港元)	虧損721百萬美元 (約56億港元)

有關目標業務的進一步財務資料，請參閱本通函附錄二所載本集團的會計師報告，尤其是該報告附註39。

<sup>2</sup> 於交易公告，目標業務於截至二零一八年三月三十一日止年度的除稅前溢利及除稅後溢利分別為37百萬港元及30百萬港元，此等數字乃基於目標業務於二零一八年三月三十一日的未經審核管理賬目得出，且並未計及非現金商譽減值1,015百萬美元(約7,917百萬港元)及相應的稅務抵免221百萬美元(約1,724百萬港元)。本表格詳載的數字與該公告中詳載的相關數字之間有所差異，原因為：(i) 該交易的商譽減值1,015百萬美元(約7,917百萬港元)及相關稅務抵免221百萬美元(約1,724百萬港元)；及(ii) 根據香港財務報告準則編製目標業務財務資料(有關準則規定分配與目標業務有關的若干統一記錄的資產、負債、收入及開支)。有關詳情，請參閱本通函附錄二所載會計師報告附註39。

## 8. 有關本公司、賣方及餘下集團之資料

本公司及其附屬公司主要從事品牌童裝、男女時裝、鞋履、時裝配飾及相關的時尚產品設計、開發、推廣及銷售，主要供銷售予美洲、歐洲、中東及亞洲等市場的零售商。本公司及其附屬公司亦從事品牌管理業務，為其客戶提供專業知識將品牌資產擴展至全新的產品類別、全新的地域及零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。

賣方為本公司之全資附屬公司，並將於重組完成後持有新公司已發行股本之100%。

有關本公司及本集團的進一步財務資料，請參閱本通函附錄一。

交割時，新公司及各該等目標公司將不再為本公司之附屬公司，而目標業務之損益以及資產及負債將不再於本公司之綜合財務報表綜合入賬。

有關本集團的進一步財務資料，請參閱本通函附錄一；有關餘下集團的未經審核備考財務資料，請參閱本通函附錄三。

## 9. 有關買方之資料

買方為一家以股票代碼DFBG於納斯達克資本市場上市的公司，其經營的業務為在高檔服裝、鞋履及首飾行業擁有、管理及營運多項品牌。買方透過全球及全方位渠道分銷策略，致力有機發展其品牌，並同時尋覓機會收購有增值潛力及與其互補效益的品牌。買方已簽訂具約束力的債務承諾書，以助其履行支付購買價的責任。該等承諾書受條件約束，部分條件不受本公司控制。

董事確認，經作出一切合理查詢後，就彼等所深知、盡悉及確信，買方及其最終實益擁有人均為獨立於本公司及本公司關連人士的第三方(定義見上市規則)。

## 10. 上市規則之涵義

由於有關該交易的一項或多項適用百分比率(如上市規則第14.07條所列及計算)超過75%，根據上市規則第十四章，該交易構成本公司的非常重大出售事項，並須遵守上市規則第十四章項下的申報、公告、通函及股東批准規定。

## 11. 股東特別大會

股東特別大會通告載於本通函第N-1至N-3頁。隨函附奉於股東特別大會上使用的代表委任表格。無論閣下能否出席會議，務請按代表委任表格上印列之指示填妥該表格，並於股東特別大會或其任何續會指定舉行時間不少於四十八小時前交回本公司於香港之主要營業地點，地址為香港九龍長沙灣道888號利豐大廈9樓。填妥及交回代表委任表格後，閣下仍可按意願親身出席股東特別大會或其任何續會，並於會上投票。

於該交易及交易文件項下擬進行之交易中擁有重大權益(有別於其他所有股東之權益)的全體股東以及其緊密聯繫人須於股東特別大會上就批准該交易及交易文件項下擬進行之交易之決議案放棄投票。

Jason Andrew Rabin先生(目標業務的現任行政總裁)並非買賣協議或任何其他交易文件的訂約方。然而，買方注意到，於二零一八年六月二十七日發布的有關該交易的新聞稿報導，Rabin先生計劃向該交易投入「大量資金」，且預期將於交割後留任目標業務的行政總裁。因此，Jason Andrew Rabin先生已同意，其及其緊密聯繫人應於股東特別大會上就批准該交易及交易文件項下擬進行之交易的決議案放棄投票。

於最後實際可行日期，Jason Andrew Rabin先生於80,670,880股股份(佔按悉數攤薄基準計佔本公司已發行股本約0.932%)中持有權益。該等權益包括於24,038,000股股份中的直接權益、於36,789,474股股份中的實益權益(根據本公司授出的購股權)及於19,843,406股股份(根據本公司授出的股份獎勵)中的實益權益。

除上文所披露者外，據董事作出一切合理查詢後所知，概無股東將須於股東特別大會上就上述決議案放棄投票。

馮氏控股(1937)有限公司，於本通函日期擁有本公司約26%已發行股份的直接權益，並已向本公司作出不可撤回的承諾，促使其有關股份所附的投票權將於股東特別大會上投票贊成有關批准該交易的決議案。

## 12. 推薦建議

經考慮以上所述該交易之原因及裨益後，董事會已一致批准該交易，並建議股東投票贊成將於股東特別大會上提呈以批准該交易及交易文件項下進行的交易的決議案。

## 13. 警告

股東及本公司的有意投資者務請注意：**(1)**該交易及派付特別股息未必進行，因：**(i)**二者有待達成的多項條件未必能夠達成(或獲豁免)及；**(ii)**買賣協議可能於若干情況下終止；及**(2)**特別股息的最終金額或會予以調整(倘購買價有任何調整)。因此，概不能保證該交易會完成及特別股息會派付，亦不能保證特別股息的金額(如派付)。

亦不能保證買方為該交易作債務融資的附帶條件將會達成，或買方將具備完成該交易所需的財務資源。倘該交易未能完成(包括由於債務融資的附帶條件無法達成)，本公司將對買方具有有限追索權(如有)。

股東及本公司的有意投資者於買賣本公司股份時務請審慎行事。

敬希閣下垂注本通函各附錄所載之其他資料。

此致

列位股東 台照

承董事會命  
利標品牌有限公司  
主席  
馮國綸  
謹啟

二零一八年七月十八日



**1. 本集團截至二零一六年三月三十一日止十五個月以及截至二零一七年三月三十一日及二零一八年三月三十一日止兩個年度各年之財務資料**

本集團截至二零一六年三月三十一日止十五個月以及截至二零一七年三月三十一日及二零一八年三月三十一日止兩個年度各年之財務資料於以下刊載於聯交所網站 ([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)) 及本公司網站 (<https://ir.globalbrandsgroup.com/overview>) 之文件內披露，並可於下列網址查閱：

- (a) 本公司截至二零一六年三月三十一日止十五個月之年報 (<http://www.hkexnews.hk/listedco/listconews/SEHK/2016/0718/LTN20160718189.pdf>)；
- (b) 本公司截至二零一七年三月三十一日止年度之年報 (<http://www.hkexnews.hk/listedco/listconews/SEHK/2017/0717/LTN20170717346.pdf>)；及
- (c) 本公司截至二零一八年三月三十一日止年度之年度業績公告 (<http://www.hkexnews.hk/listedco/listconews/SEHK/2018/0627/LTN20180627432.pdf>)。

**2. 債務**

於二零一八年五月三十一日(即就債務聲明而言之最近期實際可行日期)營業時間結束時，本集團之未償還銀行借貸約為12.2億美元。

於二零一八年  
五月三十一日  
百萬美元

銀行定期貸款—無抵押	1,200
銀行營運資金融資—無抵押	20
<b>金融債務總額</b>	<b>1,220</b>

除上述披露者、本集團內公司之間之負債及一般貿易應付款項外，於二零一八年五月三十一日，本集團並無任何按揭、押記、債券、債務證券(已發行及未償還，以及已核准或以其他方式產生但未發行)、未償還借貸或屬於借貸性質之債務，包括定期貸款、銀行透支、承兌負債、承兌信貸、租購及融資租賃承擔或其他類似債務，或任何擔保或或然負債。

### 3. 營運資金

經計及本集團可動用的財政資源，包括內部產生的資金、可動用銀行借貸額及該交易的所得款項淨額後，董事認為，本集團有足夠營運資金應付由本通函日期起計至少12個月的目前需求。

### 4. 財務及營運前景

待該交易交割後，本集團將以全新模式營運，組織架構將較以往更為簡單、精簡及靈活。在產品特許授權業務方面，將繼續分地區管理。歐洲及亞洲業務將一如既往維持不變，而美國業務將專注於餘下的男女時裝業務組合及鞋履業務。同時，品牌管理業務將繼續其全球性經營模式。

展望未來，作為營運商及品牌持有人之夥伴，我們將繼續對旗下品牌作出投資，尤其是長期特許授權品牌，以助品牌在瞬息萬變的市場中維持競爭力。我們向直接銷售予消費者渠道作高度選擇性的投資，雖然該交易將大幅減少集團旗下實體店舖的數目，但我們的鞋履業務將有穩定的收益及收入來源，且我們相信，男女時裝將繼續為本集團旗下增長快速的業務，長遠而言能為集團締造更可觀的毛利。

除產品特許授權業務以外，我們將繼續為全球品牌管理業務擴充客戶產品組合。報告期為此分部業務另一豐盛年度。迄今取得的理想業績，顯示本集團在策略性決定與美國領先的娛樂及運動代理公司Creative Artists Agency(「CAA」)成立合營公司CAA-GBG Global Brand Management Group後，所帶來的豐厚價值，並成為全球品牌管理方面的業內領導者。此業務將繼續為本集團主要的重點發展領域。

邁向未來，隨著更緊密及深入專注於推動業務增長的領域，我們將繼續為旗下的產品組合引入新特許授權。此外，我們將進一步提升所有業務範疇的效率，及促進跨平台間的協同效益。我們對管理團隊進行了精簡重組，以確保問責制度清晰，並於全公司開展大型的成本節約計劃。同時，我們將繼續透過加緊營運資金管理甚或加強成本控制雙管齊下，改善集團的現金流。

### 5. 無重大不利變動

董事並不知悉自二零一八年三月三十一日(即本公司最近期已刊發經審核賬目的結算日)以來本集團的財務或營運狀況有任何重大不利變動。

## 6. 餘下集團之管理層討論及分析

### 業務概覽

誠如董事會函件所述，目標業務由本集團之所有北美洲童裝業務、本集團所有北美洲配飾業務及大部分美國西岸及加拿大時裝業務組成。

於出售目標業務交割時，餘下集團將繼續於三個業務範疇(即鞋履及配飾、男女時裝，以及童裝)銷售產品及經營餘下業務。

本集團經營以批發為主的業務，餘下集團之產品透過包括百貨公司、超市／會員制商店、折扣店、獨立連鎖店、專賣店及電子商店等各種經銷渠道於多個地區銷售。

除經營餘下集團之三個產品類別的業務範疇外，餘下集團亦從事品牌管理業務。作為品牌持有人及娛樂界名人的品牌管理者及代理商，餘下集團憑藉其專業經驗，為客戶將其品牌延伸至新產品類別、新地區及零售商，並按獲授權方支付予品牌持有人的授權費或版權費獲取佣金。

### 鞋履及配飾

該交易交割後，餘下集團的鞋履範疇將包括Calvin Klein及Frye等知名品牌，以及Katy Perry及Aquatania等成長品牌，亦將包括銷售予廣大零售商的強勢自有品牌業務。

餘下集團的配件業務將主要在歐洲銷售自有品牌項下手提包及配飾，包括Fiorelli、Modalu及Nica。

於截至二零一六年三月三十一日止年度，本公司已收購TLG品牌，成為餘下集團的歐洲手提包及配飾平台。TLG是一家位於倫敦的手提包公司，擁有Fiorelli、Modalu及Nica品牌。TLG的品牌在英國400多家獨立精品店、零售店及領先的百貨商店銷售，包括John Lewis、Debenhams、House of Fraser、TK Maxx及Avon。近期，該等品牌已經擴展到歐洲大陸、中東及日本的國際市場。

於截至二零一七年三月三十一日止年度，餘下集團與Katy Perry合作及透過大型百貨公司、專賣店及Katy Perry電子商務平台推出鞋履系列，並獲得消費者及餘下集團的

渠道合作夥伴正面的迴響。而餘下集團的自有高端鞋履品牌Aquatalia，其鞋履巧妙地將時尚、舒適及功能性集於一體。餘下集團並於二零一六年十月在紐約市開設第一家獨立店舖，為再度提升Aquatalia邁出重要一步，同時，亦擴展了品牌直接銷售予消費者的渠道，涵蓋包括各類男女鞋履。餘下集團作出策略性決定，將其於Frye知識產權的51%權益出售予Authentic Brands Group（「ABG」）。

於截至二零一八年三月三十一日止年度，受餘下集團的當代設計及以時尚為主導的方針所帶動，知名名牌如Calvin Klein及Frye（連同成長中的品牌Katy Perry）對消費者而言繼續具有廣泛的吸引力並繼續表現出色。此外，餘下集團憑藉其品牌組合及專業知識，繼續擴充其業務。例如，其將Juicy Couture的業務擴展至鞋履類別。然而，由於Coach決定自行管理其所有鞋履業務，令該品牌的鞋履特許授權終止，同時為鞋履及配飾範疇於年內的營業額帶來負面影響，而以上所述乃集團已預期之發展。餘下集團亦將其於Frye知識產權的餘下49%權益出售予ABG。通過此交易，本集團可全面受惠於品牌價值的提升，同時透過與ABG訂立長期授權協議，繼續擔任該品牌之營運夥伴。

### 男女時裝

在此領域，利標品牌作為多間美國頂尖品牌公司的最佳營運夥伴而為人所知，包括多個全球知名的經典品牌，如Juicy Couture、Spyder及Jones New York。

於截至二零一六年三月三十一日止年度，Juicy Couture繼續與其零售夥伴合作，一同拓展其全球零售網絡，包括在印度及南非等新拓展的市場，同時致力增加Juicy Girls零售專賣店的數目。Juicy Couture亦已擴充其少女產品之產品類別。

餘下集團為組合引入知名品牌Jones New York，進一步提升我們在女性服裝及服飾業務方面的地位，並可在Juicy Couture等品牌的成功基礎上發展。

至於餘下集團的合營公司Seven Global，在原有與Adidas、H&M及香水品牌的業務上，我們透過與英國經典傳統男士服裝品牌Kent & Curwen簽訂特許授權協議，將大衛·碧咸品牌進一步擴展至男士服裝領域。

於截至二零一七年三月三十一日止年度，餘下集團在南韓為原有以高性能滑雪服為主的品牌Spyder，增加以時尚為主導的產品系列及與消費者直接互動之零售模式，包括設立一個專門的韓語電子商貿網站。截至本年末，餘下集團在南韓營運85個銷售點，而由於南韓正在準備舉辦二零一八年冬季奧運會，餘下集團善用不同活動及社交媒體推廣品牌。

此舉進一步增加了餘下集團於運動服裝市場的份額，而由於世界各地的消費者追求更健康的生活方式及休閒服裝，運動服裝市場正變得日益重要。就Juicy Couture而言，餘下集團已與零售夥伴合作於中國推出了Juicy Girls專賣店。其亦透過Bloomingdale's將Juicy Couture的高端黑標系列重新引入美國市場，並獲得其渠道合作夥伴及消費者非常正面的迴響。此外，副線品牌Juicy by Juicy Couture已於全球推出。

年內，餘下集團繼續擴充其品牌及業務組合。舉例而言，其與Kenneth Cole旗下品牌如Kenneth Cole New York、Kenneth Cole Reaction及Unlisted, A Kenneth Cole Production之各類產品簽訂美國特許授權協議。餘下集團與大衛·碧咸及Simon Fuller成立的合夥公司Seven Global，在原有與Adidas、Kent & Curwen及香水品牌的業務上，再與L'Oreal Luxe的優質男士護膚品牌Biotherm Homme展開合作，進一步將大衛·碧咸品牌擴展至男士護理產品類別，並推出護膚及日常護理產品系列。

於截至二零一八年三月三十一日止年度，餘下集團亦專注於將新品牌融入旗下的產品組合，包括繼續增加於二零一七年財政年度末推出的Kenneth Cole特許授權營業額。餘下集團的Spyder品牌在韓國有良好的定位，奧運會有助於在亞洲推廣其品牌知名度及銷售Spyder產品。

### 童裝業務

餘下集團的童裝範疇主要包括歐洲及亞洲卡通人物及遊戲特許授權。在卡通人物童裝業務方面，餘下集團為迪士尼及其他主要卡通人物以及其他流行電視及遊戲的主要授權經銷商之一。

於截至二零一六年三月三十一日止年度，在迪士尼及其他娛樂公司多個成功的授權(如魔雪奇緣、星球大戰、忍者龜、迷你兵團及汪汪隊立大功)的支持下，童裝業務繼續維持增長態勢。

於截至二零一七年三月三十一日止年度，餘下集團已就時尚童裝業務在中國發展線上／線下、全方位整合及多品牌的零售模式，而中國在電子商務及全方位零售渠道發展方面處於全球領先地位。在歐洲及中國，推出微軟受到廣大歡迎的遊戲Minecraft之睡衣系列，此系列在該年較早時間於美國取得佳績。

於截至二零一八年三月三十一日止年度，主要電影公司並無賣座的大製作電影致使餘下集團的業務受到影響。同時，其歐洲業務(主要為卡通人物)所處市場於年內競爭激烈亦帶來負面影響。目前，餘下集團正重組其歐洲業務以節約成本。在亞洲，餘下集團致力佈局直銷實體零售店舖，及透過電子商務發展策略擴充網上零售業務。

## 品牌管理

於截至二零一七年三月三十一日止年度，餘下集團與美國領先的娛樂及體育經理人公司CAA合夥。此合作為餘下集團的品牌管理業務帶來戰略價值，此合夥成為全球最大的品牌管理公司之一，結合了餘下集團已有的強大全球品牌管理業務，與CAA卓越及穩定的娛樂及體育明星客戶。於年內，餘下集團的品牌管理業務增長可觀，主要受惠於合夥公司的成立。

於截至二零一八年三月三十一日止年度，餘下集團的品牌管理業務錄得明顯增長，主要是受惠於強勁的固有業務增長及新增添之位於英國的Romelle Swire。

## 重大投資及收購項目

於截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，餘下集團透過以下項目擴充及發展其全球業務。

### 二零一六年財政年度：

名稱	業務	策略性因素
Spyder Retail	<ul style="list-style-type: none"> <li>領先的專業高端滑雪服裝品牌Spyder Active Sports, Inc.之零售店及網頁業務</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續擴充在美國直接銷售予消費者的業務</li> </ul>
Jones New York	<ul style="list-style-type: none"> <li>作為特許授權商，設計、生產、推廣、分銷及銷售Jones New York的產品，產品涵蓋多種類別，包括女士服飾、男士服飾、童裝、配飾及鞋履</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強餘下集團向客戶提供的知名美國品牌</li> </ul>

名稱	業務	策略性因素
TLG 品牌	<ul style="list-style-type: none"> <li>批發、設計、開發、採購、進口、推廣及銷售 Fiorelli、Modalu 及 Nica 品牌的手提包及時尚配飾</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強餘下集團向客戶提供的知名品牌</li> </ul>

二零一七年財政年度：

名稱	業務	策略性因素
Katy Perry	<ul style="list-style-type: none"> <li>與 Katy Perry 合夥，目標為將 Katy Perry 品牌發展至新的消費產品類別，包括鞋履</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>隨著消費者及潮流愈趨受到名人效應所帶動，與全球流行巨星合作可進一步擴大餘下集團的品牌組合</li> </ul>
Kenneth Cole	<ul style="list-style-type: none"> <li>收購資產及美國特許授權執行權，銷售 Kenneth Cole New York、Kenneth Cole Reaction 及 Unlisted, A Kenneth Cole Production 等品牌的男裝、女裝、童裝以及手提包</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>加強餘下集團向客戶提供的知名美國品牌</li> </ul>
CAA-GBG Global Brand Management Group	<ul style="list-style-type: none"> <li>與 CAA 合夥後，成為全球最大的品牌管理公司之一</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>擴展餘下集團全球性品牌管理業務</li> </ul>

名稱	業務	策略性因素
上海朗賽貿易有限公司	<ul style="list-style-type: none"> <li>於中國設計、採購、零售及批發如Jeep及New Balance等品牌旗下的嬰兒及兒童服裝及配飾</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增加餘下集團於中國的分銷點</li> </ul>
Sean John	<ul style="list-style-type: none"> <li>與Sean “Diddy” Combs成立合夥公司，旨在吸引全球千禧一代客戶，實現品牌的真正潛力</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>隨著名人愈來愈引領顧客及潮流，借助國際巨星的影響力，進一步擴大餘下集團的品牌組合</li> </ul>
Latam	<ul style="list-style-type: none"> <li>擔任Polo、Saban、Sanrio、Play station等品牌的特許授權代理及品牌管理顧問</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於拉丁美洲擴張品牌管理業務</li> </ul>
Juicy.com	<ul style="list-style-type: none"> <li>收購Juicy Couture的電子商務平台資產，包括存貨</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>擁控及擴大品牌經銷</li> </ul>

## 二零一八年財政年度：

名稱	業務	策略性因素
Romelle Swire集團	<ul style="list-style-type: none"> <li>總部設於倫敦的品牌管理代理商，透過與知名品牌合作，以開拓附屬收益及擴充核心業務</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>提升餘下集團客戶組合及擴充歐洲及中東業務</li> </ul>



## 新業務前景

該交易將使餘下集團的業務更加集中，提高運營效率，減少營運資金需求。該交易亦將減少本公司對北美市場的依賴，並使其能夠將更多的管理資源集中在亞洲、歐洲以及餘下集團的全球品牌管理業務。

餘下集團將繼續經營全球獨有、以批發、全方位渠道平台為主的、具有靈活的特許授權模式及多元化的品牌組合。餘下集團將繼續尋找新特許授權商以建立其投資組合。

## 重大投資或資本資產的未來計劃

餘下集團目前對未來年度並無任何重大投資或其資本資產的未來計劃，然而，其將繼續評估市場趨勢及狀況並採取相應行動。

## 銀行信貸

於二零一六年三月三十一日，餘下集團的總債務為996百萬美元，其中996百萬美元來自銀行定期貸款。餘下集團於二零一五年十二月訂立了一項1,200百萬美元的已承諾銀團信貸融資產生銀行定期貸款，其中500百萬美元於3.5年內到期及餘額700百萬美元於5.5年內到期（「銀行定期貸款」）。此外，餘下集團亦擁有276百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作營運資金、外幣對沖及作為若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零一六年三月三十一日，已提取銀行定期貸款996百萬美元。銀行貸款及其他銀行額度的可用餘額達328百萬美元。

於二零一七年三月三十一日，餘下集團的總債務為1,118百萬美元，其中1,118百萬美元來自銀行定期貸款。此外，餘下集團亦擁有276百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作營運資金、外幣對沖及作為若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零一七年三月三十一日，已提取銀行定期貸款1,118百萬美元。銀行貸款及其他銀行額度的可用餘額達203百萬美元。

於二零一八年三月三十一日，餘下集團的總債務為1,201百萬美元，其中1,200百萬美元來自銀行定期貸款，餘額1百萬美元來自銀行透支。此外，餘下集團亦擁有276百萬美元的未承諾循環信貸額度，用作銀行透支、營運資金、外幣對沖及若干房地產租賃所需的信用狀擔保。於二零一八年三月三十一日，已提取銀行定期貸款1,200百萬美元。銀行貸款、銀行透支及其他銀行額度的可用餘額達106百萬美元。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，餘下集團就物業、廠房及設備與電腦軟件及系統開發成本的總資本承擔分別為4百萬美元、15百萬美元及7百萬美元。

## 資本結構

餘下集團貫徹管理其資產負債表和資本結構，以維持充足的營運資金及信貸額度。餘下集團認為只需維持一個合理的現金結存水平以應付其短期營運資金需求。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，餘下集團的權益總額分別維持為514百萬美元、578百萬美元及419百萬美元。

於二零一六年三月三十一日，餘下集團的總債務為996百萬美元，按浮息倫敦銀行同業拆息計息。大部分貸款及現金按金按美元計值。於二零一六年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為897百萬美元。

於二零一七年三月三十一日，餘下集團的總債務為1,118百萬美元，按浮息倫敦銀行同業拆息計息。大部分貸款及現金按金按美元計值。於二零一七年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為944百萬美元。

於二零一八年三月三十一日，餘下集團的總債務為1,201百萬美元，按浮息倫敦銀行同業拆息計息。大部分貸款及現金按金按美元計值。於二零一八年三月三十一日，經計及手頭現金，總債務淨額為1,103百萬美元。

## 資產負債比率

餘下集團於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的資產負債比率分別為63.6%、62.0%及72.4%。資產負債比率的定義為貸款總額減現金及銀行結存，除以總債務淨額加上權益總額。

## 匯率風險管理

餘下集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而餘下集團的大部分貸款均以美元計值。

餘下集團的收支項目同樣以美元為主要的計算單位進行交易。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣對沖，將外幣匯率波動減至最低。

## 或然收購代價

於二零一六年三月三十一日，餘下集團未償還的應付或然收購代價為268百萬美元，當中分別有13百萬美元為應付的初步收購代價、131百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及124百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。

於二零一七年三月三十一日，餘下集團未償還的應付或然收購代價為176百萬美元，當中分別有3百萬美元為應付的初步收購代價、104百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及69百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。

於二零一八年三月三十一日，餘下集團未償還的應付或然收購代價為128百萬美元，當中分別有5百萬美元為應付的初步收購代價、72百萬美元主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價及51百萬美元則為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。

後兩者均按表現掛鈎而支付，受限於與賣方根據既定買賣協議共同協定若干預先釐定的表現指標。按「業績達到既定盈利標準」付款一般會於三至四年內支付，而「業績超出既定盈利標準」付款所設的表現指標相對較高，會於交易完成後五至十年內支付。餘下集團採取嚴謹的內部財務及會計政策，並根據香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」對該等或然收購代價的估計公平值作出評估。

截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，按未償還應付或然收購代價計算的重估收益分別約為93百萬美元、20百萬美元及2百萬美元。

### 僱員

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，餘下集團分別聘用2,348、2,900及3,010名全職僱員。各年度的員工成本，包括管理層薪酬，分別為261百萬美元、232百萬美元及250百萬美元。

### 資產抵押

於截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，餘下集團並無抵押任何資產或業務。

以下第II-1至II-2頁為本公司申報會計師羅兵咸永道會計師事務所(香港執業會計師)就本集團(包括目標業務財務資料的披露)發出的會計師報告全文,以供收錄於本通函。



羅兵咸永道

## 致利標品牌有限公司列位董事就歷史財務資料出具的會計師報告

### 序言

本所(以下簡稱「我們」)謹此就利標品牌有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的歷史財務資料作出報告(載於第II-3至II-111頁),此等歷史財務資料包括於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的合併及公司資產負債表以及截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日止各期間(「業績記錄期」)的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料(統稱為「歷史財務資料」)。第II-3至II-111頁所載的歷史財務資料為本報告的組成部分,其擬備以供收錄於貴公司於二零一八年七月十八日就貴公司擬售出目標業務(定義見通函)而刊發的通函(「通函」)內。

### 董事就歷史財務資料須承擔的責任

貴公司董事須負責根據歷史財務資料附註2.1所載的擬備基準擬備真實而中肯的歷史財務資料,並對其認為為使歷史財務資料的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

### 申報會計師的責任

我們的責任是對歷史財務資料發表意見,並將我們的意見向閣下報告。我們已按照香港會計師公會(「會計師公會」)頒布的香港投資通函呈報準則第200號,投資通函內

羅兵咸永道會計師事務所,香港中環太子大廈22樓  
電話: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, [www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

就歷史財務資料出具的會計師報告執行我們的工作。該準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行工作以對歷史財務資料是否不存在任何重大錯誤陳述獲取合理保證。

我們的工作涉及執程序以獲取有關歷史財務資料所載金額及披露的證據。所選擇的程序取決於申報會計師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致歷史財務資料存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，申報會計師考慮與該實體根據歷史財務資料附註2.1所載的擬備基準擬備真實而中肯的歷史財務資料相關的內部控制，以設計適當的程序，但目的並非對該實體內部控制的有效性發表意見。我們的工作亦包括評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價歷史財務資料的整體列報方式。

我們相信，我們獲取的證據是充分、適當的，為發表意見提供了基礎。

## 意見

我們認為，就本會計師報告而言，此等歷史財務資料已根據歷史財務資料附註2.1所載的擬備基準，真實而中肯地反映 貴公司於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的財務狀況和 貴集團於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的合併財務狀況，以及 貴集團於業績記錄期的合併財務表現及合併現金流量。

## 根據香港聯合交易所有限公司上市規則下事項出具的報告

## 調整

在對第II-3頁中所述的歷史財務報表作出適當的調整後，列報歷史財務資料。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港

二零一八年七月十八日

## I 本集團歷史財務資料

### 擬備歷史財務資料

下文所載的歷史財務資料為本會計師報告的組成部分。

本報告內的歷史財務資料是由本公司董事負責擬備，並根據本集團有關業績記錄期的過往已發布財務報表擬備（「歷史財務報表」）。過往已發布的財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所根據會計師公會頒布的香港審計準則進行審計。

本歷史財務資料以美元列報，且所有數值已列算至千位數（千美元）（除非另有說明）。

### 綜合損益表

		截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
	附註			
營業額	4	4,118,231	3,891,153	4,023,191
銷售成本	5	<u>(3,021,850)</u>	<u>(2,780,832)</u>	<u>(2,770,030)</u>
毛利		1,096,381	1,110,321	1,253,161
其他收入		<u>1,115</u>	<u>506</u>	<u>386</u>
總毛利		1,097,496	1,110,827	1,253,547
銷售及分銷開支		(347,979)	(325,794)	(440,468)
採購及行政開支		(769,655)	(704,311)	(824,406)
其他淨收益／(虧損)	5	94,358	20,269	(55,873)
出售聯營公司權益收益	5及28	-	-	66,509
出售附屬公司權益收益	5	-	96,055	-
商譽減值	4	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,049,744)</u>

		截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 附註 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
經營溢利／(虧損)		74,220	197,046	(1,050,435)
利息收入		1,458	1,964	2,650
利息支出	6			
非現金利息支出		(17,612)	(13,957)	(25,651)
現金利息支出		(60,323)	(65,595)	(74,762)
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動	26(b)	-	-	23,656
		(2,257)	119,458	(1,124,542)
應佔聯營公司及合營公司溢利	14及15	6,292	4,233	8,123
除稅前溢利／(虧損)		4,035	123,691	(1,116,419)
稅項	7	21,187	(28,618)	229,551
期內／年度淨溢利／(虧損)		<u>25,222</u>	<u>95,073</u>	<u>(886,868)</u>
應佔：				
公司股東		17,211	89,742	(902,991)
非控制性權益		8,011	5,331	16,123
		<u>25,222</u>	<u>95,073</u>	<u>(886,868)</u>
期內／年度本公司股東應佔溢利／(虧損)				
每股盈利／(虧損)				
— 基本	8	1.61港仙	8.38港仙	(85.23)港仙
(相等於)		<u>0.21美仙</u>	<u>1.08美仙</u>	<u>(11.00)美仙</u>
— 攤薄	8	1.61港仙	8.32港仙	(85.23)港仙
(相等於)		<u>0.21美仙</u>	<u>1.07美仙</u>	<u>(11.00)美仙</u>

## 綜合全面收入報表

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
期內／年度淨溢利／(虧損)	25,222	95,073	(886,868)
其他全面(開支)／收入：			
可重新分類為損益之項目			
匯兌調整	<u>(39,680)</u>	<u>(67,500)</u>	<u>44,436</u>
期內／年度其他全面(開支)／收入，除稅淨額	<u>(39,680)</u>	<u>(67,500)</u>	<u>44,436</u>
期內／年度全面總(開支)／收入	<u><u>(14,458)</u></u>	<u><u>27,573</u></u>	<u><u>(842,432)</u></u>
應佔：			
公司股東	(22,469)	22,242	(858,555)
非控制性權益	<u>8,011</u>	<u>5,331</u>	<u>16,123</u>
	<u><u>(14,458)</u></u>	<u><u>27,573</u></u>	<u><u>(842,432)</u></u>



## 綜合資產負債表

	附註	於三月三十一日		
		二零一六年 千美元	二零一七年 千美元	二零一八年 千美元
<b>非流動資產</b>				
無形資產	12	3,681,792	3,713,745	2,922,117
物業、廠房及設備	13	156,767	190,149	204,110
聯營公司	14	-	3,791	-
合營公司	15	60,483	60,838	63,828
可供出售金融資產	16	1,000	1,000	1,000
其他應收賬款及按金	20	37,107	47,700	18,183
遞延稅項資產	27	7,503	2,956	233,585
		<u>3,944,652</u>	<u>4,020,179</u>	<u>3,442,823</u>
<b>流動資產</b>				
存貨	17	586,479	501,402	531,947
有關連公司欠款	18	3,550	8,453	9,499
應收貿易賬款	20	316,190	368,361	471,914
其他應收賬款、預付款項及按金	20	168,523	245,109	231,653
衍生金融工具	19	574	1,448	400
現金及銀行結存	21	98,550	173,738	98,276
可收回稅項		-	-	11,559
		<u>1,173,866</u>	<u>1,298,511</u>	<u>1,355,248</u>
<b>流動負債</b>				
欠負有關連公司	18	546,448	565,722	516,217
應付貿易賬款	22	85,790	133,920	239,902
應付費用及雜項應付賬款	22	296,074	312,753	373,333
應付收購代價	26(a)	114,369	80,427	56,916
衍生金融工具	19	3,673	-	3,216
應付稅項		7,824	11,804	9,764
銀行貸款*	23	47	-	1,200,000
銀行透支	21及23	-	-	1,298
		<u>1,054,225</u>	<u>1,104,626</u>	<u>2,400,646</u>
<b>流動資產／(負債)淨值</b>		<u>119,641</u>	<u>193,885</u>	<u>(1,045,398)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>4,064,293</u>	<u>4,214,064</u>	<u>2,397,425</u>

	附註	於三月三十一日		
		二零一六年 千美元	二零一七年 千美元	二零一八年 千美元
<b>資金來源：</b>				
股本	24(a)	13,431	13,647	13,707
儲備		2,441,219	2,489,165	1,645,282
公司股東應佔資金		2,454,650	2,502,812	1,658,989
向非控制性權益簽出認沽期權		-	(98,281)	(98,281)
非控制性權益		20,940	51,134	54,533
<b>權益總額</b>		<b>2,475,590</b>	<b>2,455,665</b>	<b>1,615,241</b>
<b>非流動負債</b>				
長期銀行貸款*	23	996,000	1,118,000	-
應付收購代價	26(a)	178,783	115,101	72,873
其他長期負債	26	408,359	506,776	698,483
遞延稅項負債	27	5,561	18,522	10,828
		<u>1,588,703</u>	<u>1,758,399</u>	<u>782,184</u>
		<u><b>4,064,293</b></u>	<u><b>4,214,064</b></u>	<u><b>2,397,425</b></u>

\* 由於於二零一八年三月三十一日違反若干銀行貸款契諾，銀行貸款1,200,000,000美元已分類至流動負債。於綜合財務報表附註2.1(a)所述，本集團已於本財政年度後就此取得其銀行豁免。若豁免於二零一八年三月三十一日或之前取得，銀行貸款將分類至非流動負債及本集團之流動資產淨值將為154,602,000美元。

## 本公司資產負債表

	附註	於三月三十一日		
		二零一六年 千美元	二零一七年 千美元	二零一八年 千美元
<b>非流動資產</b>				
附屬公司權益	40(a)	2,315,125	2,315,125	1,265,381
<b>流動資產</b>				
現金及銀行結存		-	1	1
其他應收賬款、預付款項及按金		12	-	-
		12	1	1
<b>流動負債</b>				
應付費用及雜項應付賬款		-	494	1,091
欠負附屬公司		63,788	56,252	41,613
		63,788	56,746	42,704
<b>流動負債淨值</b>		<u>(63,776)</u>	<u>(56,745)</u>	<u>(42,703)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>2,251,349</u>	<u>2,258,380</u>	<u>1,222,678</u>
<b>資金來源：</b>				
股本	24(a)	13,431	13,647	13,707
儲備	37	2,237,918	2,244,733	1,208,971
<b>權益總額</b>		<u>2,251,349</u>	<u>2,258,380</u>	<u>1,222,678</u>

綜合權益變動表

	公司股東應佔							非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份 獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利 千美元	總儲備 千美元		
二零一五年一月一日結餘	13,398	2,022,674	580	-	(36,142)	474,073	2,461,185	-	2,474,583
全面收入	-	-	-	-	-	17,211	17,211	8,011	25,222
淨溢利	-	-	-	-	(39,680)	-	(39,680)	-	(39,680)
其他全面開支	-	-	-	-	(39,680)	17,211	(22,469)	8,011	(14,458)
匯兌調整	-	-	-	-	(39,680)	-	(39,680)	-	(39,680)
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	(39,680)	17,211	(22,469)	8,011	(14,458)
與權益持有者的交易	33	-	-	(33)	-	-	(33)	-	-
發行股份獎勵計劃股份	-	-	-	(21,870)	-	-	(21,870)	-	(21,870)
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-
僱員購股權及 股份獎勵計劃： - 僱員服務價值	-	-	24,406	-	-	-	24,406	-	24,406
業務合併產生的 非控制性權益(附註30(a))	-	-	-	-	-	-	-	20,237	20,237
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	(7,308)	(7,308)
全部與權益持有者的交易	33	-	24,406	(21,903)	-	-	2,503	12,929	15,465
二零一六年 三月三十一日結餘	13,431	2,022,674	24,986	(21,903)	(75,822)	491,284	2,441,219	20,940	2,475,590

## 公司股東應佔

	儲備									
	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份 獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利 千美元	總儲備 千美元	向非控制性 權益發出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
二零一六年四月一日結餘	13,431	2,022,674	24,986	(21,903)	(75,822)	491,284	2,441,219	-	20,940	2,475,590
全面收入	-	-	-	-	-	89,742	89,742	-	5,331	95,073
淨溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他全面開支	-	-	-	-	(67,500)	-	(67,500)	-	-	(67,500)
匯兌調整	-	-	-	-	(67,500)	-	-	-	-	-
全面總(開支)/收入	-	-	-	-	(67,500)	89,742	22,242	-	5,331	27,573
與權益持有者的交易	216	-	-	(216)	-	-	(216)	-	-	-
發行股份獎勵計劃股份	-	-	-	(18,659)	-	-	(18,659)	-	-	(18,659)
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
僱員購股權及股份獎勵計劃：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
— 僱員服務價值	-	-	26,715	-	-	-	26,715	-	-	26,715
— 股份獎勵計劃歸屬	-	-	(19,927)	13,353	-	6,574	-	-	-	-
淨資產價值調整	-	-	-	-	-	-	-	-	2,003	2,003
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,191)	(6,191)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	5,400	5,400
業務合併產生的非控制性權益(附註30(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	2,667	2,667
附屬公司權益轉移(附註30(b))	-	-	-	-	-	17,864	17,864	-	20,984	38,848
向非控制性權益發出認沽期權(附註26(b))	-	-	-	-	-	-	-	(98,281)	-	(98,281)
全部與權益持有者的交易	216	-	6,788	(5,522)	-	24,438	25,704	(98,281)	24,863	(47,498)
二零一七年三月三十一日結餘	13,647	2,022,674	31,774	(27,425)	(143,322)	605,464	2,489,165	(98,281)	51,134	2,455,665

## 公司股東應佔

	儲備							向非控制性 權益發出 認沽期權 千美元	非控制性 權益 千美元	總計權益 千美元
	股本 千美元	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份 獎勵計劃 持有股份 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總儲備 千美元			
二零一七年四月一日結餘	13,647	2,022,674	31,774	(27,425)	(143,322)	605,464	2,489,165	(98,281)	51,134	2,455,665
全面收入	-	-	-	-	-	(902,991)	(902,991)	-	16,123	(886,868)
淨(虧損)/溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他全面收入	-	-	-	-	44,436	-	44,436	-	-	44,436
匯兌調整	-	-	-	-	44,436	-	44,436	-	-	44,436
全面總收入/(開支)	-	-	-	-	44,436	(902,991)	(858,555)	-	16,123	(842,432)
與權益持有者的交易	60	-	-	(60)	-	-	(60)	-	-	-
發行股份獎勵計劃股份	-	-	-	(3,337)	-	-	(3,337)	-	-	(3,337)
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
僱員購股權及股份獎勵計劃：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
—僱員服務價值	-	-	18,069	-	-	-	18,069	-	-	18,069
—股份獎勵計劃歸屬	-	-	(20,739)	5,014	-	15,725	-	-	-	-
分派予非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,724)	(12,724)
全部與權益持有者的交易	60	-	(2,670)	1,617	-	15,725	14,672	-	(12,724)	2,008
二零一八年三月三十一日結餘	13,707	2,022,674	29,104	(25,808)	(98,886)	(281,802)	1,645,282	(98,281)	54,533	1,615,241

## 綜合現金流量表

		截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
<b>營運業務</b>				
營運產生之現金流入／(流出)淨額	29	140,258	285,525	(30,916)
已繳利得稅項		(21,570)	(10,432)	(22,611)
<b>營運業務之現金流入／(流出)淨額</b>		<b>118,688</b>	<b>275,093</b>	<b>(53,527)</b>
<b>投資業務</b>				
支付過往年度收購業務的應付代價		(165,210)	(110,037)	(85,507)
收購業務及投資合營公司	15及30	(167,206)	(32,582)	(29,826)
收取合營公司股息	15	1,727	-	1,102
收取聯營公司股息		-	-	2,037
出售附屬公司權益所得款項	28	-	-	100,000
出售聯營公司權益所得款項	28	-	-	70,300
出售合營公司權益所得款項		11,900	1,800	-
出售物業、廠房及設備所得款項		29,795	7,990	9,903
出售商標所得款項	5(b)	-	-	5,000
購買物業、廠房及設備		(52,946)	(76,286)	(62,471)
購買可供出售金融資產		(1,000)	-	-
支付電腦軟件及系統開發成本		(7,788)	(13,896)	(28,421)
購買其他無形資產		(35,307)	(9,100)	(3,000)
受限制現金	21	-	(3,221)	-
利息收入		1,458	1,964	2,650
<b>投資業務之現金流出淨額</b>		<b>(384,577)</b>	<b>(233,368)</b>	<b>(18,233)</b>

		截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 附註 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
融資業務前現金(流出)/流入淨額		(265,889)	41,725	(71,760)
<b>融資業務</b>				
分派予非控制性權益		(7,308)	(6,191)	(12,724)
借入銀行貸款	29(b)	996,000	243,000	307,000
償還銀行貸款	29(b)	(667,156)	(121,047)	(225,000)
就股份獎勵計劃購買股份		(21,870)	(18,659)	(3,337)
利息支付	6	(60,323)	(65,595)	(74,762)
融資業務之現金流入/(流出)淨額		<u>239,343</u>	<u>31,508</u>	<u>(8,823)</u>
現金及現金等值(減少)/增加		(26,546)	73,233	(80,583)
期初/年初的現金及現金等值結存		126,022	98,550	170,517
匯率變動影響		(926)	(1,266)	3,348
期末/年末的現金及現金等值結存		<u>98,550</u>	<u>170,517</u>	<u>93,282</u>
<b>現金及現金等值結存分析</b>				
現金及現金等值結存	21	98,550	170,517	94,580
銀行透支	21	-	-	(1,298)
		<u>98,550</u>	<u>170,517</u>	<u>93,282</u>



## II 歷史財務資料附註

### 1 一般資料

利標品牌有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事品牌童裝、男女時裝、鞋履、時裝配飾及相關的時尚產品設計、開發、推廣及銷售，主要供銷售美洲、歐洲、中東及亞洲等市場的零售商。本集團亦從事品牌管理業務，為其客戶提供專業知識將品牌資產擴展至全新的產品類別、全新的地域及零售合作項目，以及協助在全球各地分銷授權品牌產品。

本公司為一間有限公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

### 2 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表時應用的主要會計政策載於下文。除另有所述外，該等政策於呈列期間／年度貫徹應用。

#### 2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)按照歷史成本法編製，並就按公平值透過損益記賬的財務資產及財務負債及可供出售金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表須應用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表作出重大假設及估計的範疇在附註3披露。

#### (a) 持續營運基準

於截至二零一八年三月三十一日止年度，本集團錄得本公司股東應佔淨虧損約902,991,000美元及營運業務之現金流出淨額約53,527,000美元。同時，於二零一八年三月三十一日，本集團流動負債較其流動資產超出約1,045,398,000美元。於二零一八年三月三十一日，本公司(作為擔保人)未有就授予本集團一間附屬公司的無擔保銀團貸款融資(「銀行貸款」)遵守貸款協議規定之若干財務契諾(「違反契諾」)。該違反契諾構成貸款協議(「貸款協議」)項下的違約事件，因此，倘借款人行使彼等之權利向本集團發出有關催繳通知，銀行貸款或會即時到期及須於二零一八年三月三十一日及之後支付。因此，相關銀行貸款1,200,000,000美元已於綜合資產負債表中重新分類為流動負債。

鑒於有關情況，在評估本集團是否具備充足財務資源持續經營時，本公司董事已審慎考慮本集團日後的流動資金及表現以及其可動用融資來源。管理層相信，本集團可從其營運業務及資產出售計劃以及透過下文所述的其他措施產生充足現金流量，讓本集團可在財務責任於未來十二個月到期時償還有關財務責任：

- 於二零一八年三月三十一日後，管理層已獲所需的借款人同意，自二零一八年三月三十一日至二零一九年三月三十一日止十二個月期間，彼等不會就本公司遵守相關財務契諾的若干責任根據貸款協議採取行動（「豁免」）。
- 誠如綜合財務報表附註39進一步闡述，本集團已同意於二零一八年三月三十一日後出售其大部分北美洲授權品牌業務，現金代價為13.8億美元。交易的完成將取決於履行或豁免若干慣常條件。
- 本集團正實施多項措施，以從向新及現有市場及客戶作出的額外銷售產生現金，並以精簡行政及日常營運開支為目標，控制經營開支。

本公司董事已審閱管理層編製的本集團現金流量預測，其涵蓋自二零一八年三月三十一日起計的十二個月期間。董事認為，鑒於上文所述，考慮到本集團業務將可產生的預期現金流量以及上述計劃及措施，本集團將有充足營運資金，以在其財務責任於自二零一八年三月三十一日起計未來十二個月到期時滿足有關財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬合宜之舉。

(b) 集團無提早採納已頒布但仍未生效的新準則、新詮釋及對現有準則之修訂

香港會計準則第19號	僱員福利 <sup>2</sup>
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司或合營企業的長期權益 <sup>2</sup>
香港會計準則第40號(修訂本)	轉讓投資物業 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第2號(修訂本)	以股份為基礎付款的交易的分類及計算 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第4號(修訂本)	與香港財務準則第4號保險合同一併應用的香港財務準則第9號金融工具 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第15號	客戶合同收入 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第15號(修訂本)	香港財務報告準則第15號澄清 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第16號	租賃 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第17號	保險合同 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第22號	外匯交易及預付代價 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理 <sup>2</sup>
年度改進項目	2014-2016週期年度改進項目 <sup>1</sup>
年度改進項目	2015-2017週期年度改進項目 <sup>2</sup>

附註：

- (1) 於二零一八年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (2) 於二零一九年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (3) 於二零二一年四月一日或以後開始的財務期間生效
- (4) 生效日期有待確定

此等新準則、新詮釋及對現有準則之修訂預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響，惟以下列載者除外：

*香港財務報告準則第9號「金融工具」*

此項新準則針對財務資產和財務負債的分類、計量和終止確認，並介紹對沖會計法的新規定和財務資產的新減值模型。

這不會對本集團的財務負債構成重大影響。終止確認規則引自香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」，沒有任何變動。

新對沖會計法規則將對沖會計法更緊密配合本集團的風險管理實務。作為一般性原則，因為準則引入更多原則為本的方針，所以更多對沖關係可能符合對沖會計法條件。由於本集團於本年度並無持有對沖會計法的對沖工具，因此，此將不會對本集團構成影響。

新減值模型要求按預期信貸損失確認減值撥備，而非僅發生的信貸損失(根據香港會計準則第39號)。其適用於按攤銷成本分類的財務資產、按公平值且其變動計入其他綜合收益計量的債務工具、香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」下的合同資產、應收租賃款、貸款承擔和若干財務擔保合同。根據迄今為止所進行之評估，這將導致提早確認信貸損失。

新準則亦增加了披露規定和列報的改變。預期將改變本集團有關其金融工具的披露性質和範圍，尤其是在新準則採納的年度內。

香港財務報告準則第9號必須在二零一八年四月一日或之後開始的財政年度起應用。根據香港財務報告準則第9號的過渡性條款，只容許就二零一五年二月一日前開始的年度報告期分階段提早採納。在該日後，新規則必須全數採納。本集團不打算在強制性日期前採納香港財務報告準則第9號。

*香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」*

香港會計師公會已發布收入確認的新準則。此將取代香港會計準則第18號(涵蓋出售貨品和提供服務產生的收入)和香港會計準則第11號(涵蓋建造合同)。新準則的原則為收入於貨品或服務的控制權轉移至客戶時確認。此準則容許全面追溯採納或經修改追溯方式採納。

採用香港財務報告準則第15號或會導致確認獨立履約責任，這有可能影響收入的確認時間。

此新準則預期不會對本集團的收入確認有重大影響。

香港財務報告準則第15號必須在二零一八年四月一日或之後開始的財政年度採納。目前，本集團預計不會在生效日期前採納此準則。

#### 香港財務報告準則第16號「租賃」

香港財務報告準則第16號「租賃」將導致差不多所有租賃在資產負債表內確認，營運租賃與融資租賃的劃分已被刪除。根據該新準則，資產(該租賃項目的使用權)與支付租金的財務負債被確認。唯一例外者為短期和低價值租賃。

對承租人的會計處理將不會有重大改變。

此準則將主要影響本集團營運租賃的會計處理。於二零一八年三月三十一日，本集團有不可撤銷的營運租賃承擔568,879,000美元(見附註31)。然而，本集團仍未釐定該等承擔將導致資產和負債就未來付款確認的程度，以及將如何影響本集團的利潤和現金流量分類。

若干承擔或會由短期和低價值租賃所涵蓋，同時根據香港財務報告準則第16號，部分承擔可能不符合租賃的定義。

此新準則必須在二零一九年四月一日或之後開始的財政年度採納。目前，本集團正評估在生效日期前採納此準則。

本集團現正就初次應用相關新準則、新詮釋及對現有準則之修訂所帶來的影響作出評估。

## 2.2 綜合基準

### (a) 附屬公司

附屬公司乃本集團擁有控制權的所有實體(包括結構實體)。當本集團享有或有權享有其參與實體所得的可變回報並有能力透過其對實體的權力影響該等回報時，本集團控制該實體。

附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起全面綜合入賬，並於控制權終止當日起停止綜合入賬。

本集團採用收購會計法將業務合併入賬。收購一間附屬公司所轉讓的代價為本集團所轉讓資產、被收購方前擁有人所產生的負債及所發行的股權的公平值。所轉讓的代價包括或然代價安排所產生的任何資產或負債的公平值。在業務合併中所收購可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於收購日期的公平值計量。

本集團按個別收購基準，確認在被收購方的任何非控制性權益。被收購方的非控制性權益為現時的擁有權權益，並賦予持有人一旦清盤時按比例應佔主體的淨資產，可按公平值或按現時擁有權權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公平值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

與收購相關的成本在產生時支銷。

本集團將轉讓的任何或然代價於收購日期按公平值計量。被視為資產或負債的或然代價公平值的其後變動，乃根據香港會計準則第39號在損益表中確認。分類為權益的或然代價不會重新計量，其後的結算亦在權益中入賬。

所轉讓的代價、被收購方任何非控制性權益金額及被收購方任何之前權益於收購日期的公平值，超過所收購可識別淨資產公平值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，所轉讓的代價總額、確認的非控制性權益金額及之前持有的權益低於所收購附屬公司淨資產的公平值，該差額直接在綜合全面收入報表中確認。

集團內公司間的交易以及集團公司之間的交易所產生的結餘及未實現收益予以對銷。未實現虧損亦予以對銷，除非交易提供所轉撥資產的減值證據。附屬公司的呈報金額按需要作出調整，以確保與本集團的會計政策一致。

#### 單獨財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司已收及應收股息入賬。

#### (b) 與非控制性權益交易

本集團將其與非控制性權益進行而不構成損失控制權的交易視為與本集團權益持有者間進行的交易。與非控制性權益的權益購買交易所支付的任何代價與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額會記錄為權益。處理非控制性權益的收益或虧損亦記錄於權益中。

當本集團就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他財務資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作財務負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公平值確認為簽出認沽期權負債，並相應直接計入權益。

隨後，倘本集團修訂其對付款的估計，本集團將調整其財務負債的賬面值，以反映實際和經修訂的估計現金流出。本集團將按財務工具的原始實際利率估算經修訂的估計未來現金流出現值，以此重新計算賬面值，有關調整將於綜合損益表確認為收入或開支。如有關認沽期權於屆滿時仍無須遞交，該負債的賬面值將重新分配為權益。

(c) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公平值，賬面值的變動在損益中確認。公平值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或財務資產。此外，之前在其他全面收入中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合全面收入中確認的數額已根據適當的香港財務報告準則重新分類至損益或轉至另一權益類別。

(d) 合營公司

本集團對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排的投資乃視乎各投資者的合約權利及責任分類為共同經營或合營公司。本集團已評估其合營安排的性質，並釐定為合營公司。合營公司權益採用權益法列賬。

根據權益會計法，合營公司權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團應佔的收購後溢利或虧損及其他全面收入的份額。本集團於合營公司的投資包括收購時確認的商譽。於收購合營公司的權益後，合營公司的成本及本集團應佔合營公司可識別資產及負債公平值淨額間的任何差額入賬列作商譽處理。

收購成本中的或然代價隨後的變更，該負債的轉變將會調整到投資成本及確認為合營公司的部分賬面值。

當本集團應佔合營公司的虧損相等於或超過其於該合營公司的權益(包括任何實質構成本集團於合營公司的投資淨額一部分的長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代表合營公司產生責任或作出付款。本集團與其合營公司之間的交易的未實現收益予以對銷，以本集團於合營公司的權益為限。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。合營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策一致。

(e) 聯營公司

聯營指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%-50%投票權的股權。聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公平值淨額的差額確認為商譽。

本集團應佔聯營購買後溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔其購買後的其他全面收入變動則於其他全面收入內確認，並相應調整投資賬面值。如本集



團應佔聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在綜合損益表中確認於「應佔聯營公司溢利」旁。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在聯營股權稀釋所產生的收益或虧損於綜合損益表確認。

(f) 出售聯營公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公平值，賬面值的變動在綜合損益表中確認。公平值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營公司、合營公司或金融資產。此外，之前在其他全面收入／開支中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產或負債。這意味著之前在其他全面收入／開支中確認的數額重新分類至綜合損益表。

## 2.3 分部報告

營運分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者負責分配資源及評估營運分部的表現，確認為負責作出決策性決定的執行董事。

## 2.4 外幣匯兌

(a) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量（「功能貨幣」）。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣或於項目重估時重新量度。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產及負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

以外幣為單位被分類為可供出售的貨幣性證券的公平值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的匯兌調整進行分析。與攤銷成本變動有關的匯兌調整於損益中確認，賬面值的其他變動則於其他全面收入中確認。

非貨幣性財務資產及負債(如按公平值透過損益記賬的權益)的匯兌調整在損益表中呈報為公平值盈虧的一部分。非貨幣性財務資產(如分類為可供出售的權益)的匯兌調整包括在其他全面收入中可供出售儲備內。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通脹經濟體貨幣)的業績及財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產及負債按該結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收入及支出按平均匯率換算(除非此平均匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收入及支出按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌調整於其他全面收入中確認。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整被視為該海外實體的資產及負債，並按收市匯率換算。所產生的匯兌調整會在其他全面收入中確認。

(d) 出售海外業務及部分出售

對於出售海外業務(即出售本集團於海外業務的全部權益，或出售涉及失去對擁有海外業務的附屬公司的控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務的合營公司的共同控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務的聯營公司的重大影響)，本公司權益持有者就該業務應佔於權益內累計的所有匯兌調整均重新分類至損益。

對於並不導致本集團失去對擁有海外業務的附屬公司的控制權的部分出售，在累計匯兌調整中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分出售(即本集團在聯營公司或合營公司中的權益的減少並不導致本集團失去重大影響或共同控制權)，在累計匯兌調整中的比例份額重新分類至損益。



## 2.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括租賃物業裝修、傢俬、固定裝置及設備、廠房及機器設備及汽車)按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，才計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。更換部件的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財務期間內於綜合損益表內支銷。

### 折舊與減值

物業、廠房及設備於其估計可使用年期內以直線法按足以將其成本減累計減值虧損分配至其剩餘價值的折舊率予以折舊。主要年度折舊率如下：

租賃物業裝修	5%至20%
傢俬、固定裝置及設備	6 <sup>2</sup> / <sub>3</sub> %至33 <sup>1</sup> / <sub>3</sub> %
廠房及機器設備	5%至20%
汽車	15%至20%

資產的剩餘價值及可使用年期在各報告期末進行檢討，及在適當時調整。

若資產的賬面值高於其估計可收回金額，資產的賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.7)。

出售的收益及虧損按出售所得款項與賬面值的差額釐定，並在綜合損益表內確認。

## 2.6 無形資產

### (a) 商譽

收購附屬公司所產生的商譽指所轉讓的代價、被收購方任何非控制性權益金額及被收購方任何之前權益於收購日期的公平值，超過所收購可識別淨資產公平值的數額。

就減值測試而言，由業務合併取得的商譽會分配至各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。此項分配是對預期可從業務合併中得到協同效益的現金產生單位或現金產生單位組別而作出。每一被分配商譽的單位或單位組別代表實體內部管理層監控商譽的最底層次。

商譽的減值檢討每年進行，或如事件或情況轉變顯示可能存在減值，則更頻密地檢討。包括商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本的較高者)比較。任何減值須即時確認為支出及不得在之後期間撥回。

(b) 電腦軟件及系統開發成本

購入的電腦軟件牌照按購入及使該特定軟件達到可使用狀況時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年期三至十年攤銷。

與開發或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為支出。與開發由本集團控制的可識別及獨有軟件產品直接相關的成本，且有可能產生經濟利益多於成本超過一年，確認為無形資產。成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

確認為資產的系統開發成本按估計可使用年期三至十年攤銷。

(c) 因業務合併而產生的其他無形資產

因業務合併而確定的無形資產(商譽除外)乃按其公平值撥充資本，主要包括商標、授權協議，以及與客戶及授權者建立的關係。因業務合併而產生具有既定可使用年期的無形資產由購入日期起於其一至二十年的估計可使用年期內按直線法攤銷。

(d) 品牌經營權及經銷權

品牌經營權及經銷權為本集團以特許權使用者身份與品牌持有者訂立的經營權合約。品牌經營權乃根據所引致的前期成本及於有關經營權合約生效後支付的保證使用費現值撥充資本。品牌經營權乃根據由首次作商業用途之日起計的預期使用量，於約一至十一年不等的剩餘經營權有效期內計算攤銷。

經銷權乃根據所引致的成本撥充資本，並根據由首次作商業用途之日起計的預期使用量，於約二至十一年不等的剩餘經營權有效期內計算攤銷。

## 2.7 減值

*非財務資產(於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資除外)的減值*

沒有明確可使用年期之無形資產或未達可使用狀態的無形資產毋須攤銷，但須每年進行減值測試。須攤銷的資產在當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值減銷售成本與使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按可獨立識別現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。已蒙受減值的非財務資產(商譽除外)在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

於附屬公司、聯營公司及合營公司的投資的減值

如股利超過宣派股利期內附屬公司、聯營公司及合營公司的全面總收入，或如在本公司的財務報表中的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須對附屬公司、聯營公司及合營公司投資進行減值測試。

## 2.8 財務資產

### 2.8.1 分類

本集團將其財務資產分類為按公平值透過損益記賬、貸款及應收款及可供出售金融資產。分類方式視乎購入財務資產的目的而定。管理層在初步確認時確定其財務資產的分類。

#### (a) 按公平值透過損益記賬的財務資產

按公平值透過損益記賬的財務資產乃持作買賣的財務資產。倘財務資產是為於短期內出售而購入，則分類為此類別。除非已指定為對沖工具，否則衍生工具亦分類為持作買賣。此類資產如預期將於12個月內清償，則分類為流動資產，否則將分類為非流動資產。

#### (b) 貸款及應收款

貸款及應收款為有固定或可釐定付款且並無在活躍市場上報價的非衍生財務資產。此等款項包括在流動資產內，但若為於或預期將於報告期末後超過12個月清償的款項，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款包括綜合資產負債表中的「應收貿易賬款」、「其他應收賬款及按金」、「現金及現金等值」及「有關連公司欠款」(附註2.12及2.13)。

#### (c) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意在報告期末後12個月內處置該投資，否則此等資產列在非流動資產內。

### 2.8.2 確認及計量

一般途徑購入及出售的財務資產在交易日確認—交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日期。對於並非按公平值透過損益記賬的所有財務資產，其投資初步按公平值加交易成本確認。按公平值透過損益記賬的財務資產初步按公平值確認，而交易成本於綜合損益表內列作支出。貸款及應收款初步按公平值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，財務資產即終止確認。按公平值透過損益記賬及可供出售的財務資產其後按公平值列賬。貸款及應收款其後利用實際利息法按攤銷成本列賬。

「按公平值透過損益記賬的財務資產」類別的公平值變動所產生的收盈或虧損，於其產生的期間呈列在綜合損益表的「其他(虧損)/收盈—淨額」內。按公平值透過損益記賬的財務資產的股息收入，當本集團收取款項的權利確定時於綜合損益表內列為其他收入的一部分。

分類為可供出售的貨幣性及非貨幣性證券的公平值變動在其他全面收入中確認。

## 2.9 衍生金融工具

按公平值透過損益記賬的衍生金融工具，包括衍生工具及認沽期權(附註19)。初步按於衍生工具合約訂立日期的公平值確認，其後按其公平值重新計量。衍生金融工具公平值變動即時於綜合損益表確認。

## 2.10 財務資產減值

### (a) 按攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期末評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已減值。只有當存在客觀證據證明於首次確認資產後發生的一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項財務資產或該組財務資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，該項財務資產或該組財務資產才算出現減值及產生減值虧損。

減值的證據可能包括以下指標：債務人或一組債務人正遇上嚴重財政困難，逾期或拖欠償還利息或本金，債務人有可能破產或進行其他財務重組，以及當有可觀察數據顯示，估計未來現金流量有可計量的減少，例如欠款變動或與逾期還款相關連的經濟狀況。

就貸款及應收款類別而言，虧損金額根據資產賬面值與按財務資產原實際利率貼現的估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則在綜合損益表內確認。如貸款按浮動利率計息，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，本集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公平值計量減值。

如在其後期間，減值虧損的款額減少，而此減少可客觀地聯繫至減值確認後才發生的事件(如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損的撥回可在綜合損益表內確認。

(b) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一財務資產或某一財務資產組已經減值。

對於債券，如存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公平值的差額，減該財務資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中重新分類並在損益中確認。如在較後期間，被分類為可供出售債務工具的公平值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益中確認後發生的事件有關，則將減值虧損在綜合損益表轉回。

至於權益投資，證券公平值得大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是資產已經減值的證據。若存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公平值的差額，減該財務資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在損益中確認。在綜合損益表中就權益工具確認的減值虧損，不得透過綜合損益表轉回。

### 2.11 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本乃按先入先出法計算。成本包括存貨購入價及直接成本(按正常的營運能力計算)，扣除借貸成本。可變現淨值為日常業務過程中的估計售價減去適用的變動銷售支出。

### 2.12 貿易及其他應收賬款

應收貿易賬款為就於日常業務過程中出售貨品或服務的應收客戶之款項。如貿易及其他應收賬款的收回預期在一年或以內(或如業務仍在正常經營週期中，則較長期間)，會被分類為流動資產，否則會被呈列為非流動資產。

貿易及其他應收賬款初步按公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

### 2.13 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金、銀行通知存款以及銀行透支。銀行透支於綜合資產負債表的流動負債中貸款內列示。

### 2.14 股本

普通股乃列作權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

### 2.15 應付貿易賬款

應付貿易賬款為在日常業務過程中向供應商購買貨品或服務而應支付的責任。如應付貿易賬款的支付日期在一年或以內(或如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付貿易賬款初步按公平值確認，其後利用實際利息法按攤銷成本計量。

### 2.16 貸款

貸款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在綜合損益表確認。

設立貸款融資時支付的費用於部分或全部融資將會很有可能被提取時才確認為貸款的交易成本。在此情況下，該費用可遞延入賬直至貸款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很有可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關融資期間攤銷。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至報告期末後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

### 2.17 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。除與其他全面收入中或直接在權益中確認的項目有關者外，稅項在綜合損益表中確認。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收入或直接在權益中確認。

#### (a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

#### (b) 遞延所得稅

遞延所得稅利用負債法就資產和負債的稅基與綜合財務報表內的資產和負債賬面值之差額產生的暫時差異確認。然而，若遞延稅項負債來自初步商譽確認，則不會被確認，若遞延所得稅來自交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，且在交易時不影響會計核算或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延所得稅採用結算日前已頒布或實質頒布，並在有關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產是就可能未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅負債就附屬公司及合營安排的投資產生之應課稅暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異之撥回時間，且暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

**2.18 僱員福利**

(a) 僱員有薪假期

僱員的有薪年假在僱員應享有時確認入賬。於結算日，本集團已就年內僱員已提供的服務而產生的年假預計開支作出撥備。

僱員的有薪病假、產假或分娩假不會被確認，直至僱員正式領享該等假期。

(b) 酌情發放之花紅

當本集團因僱員已提供的服務而產生現有法定或推定責任，而該責任金額能可靠估算時，酌情發放之花紅的預計成本將被確認為負債。

酌情發放的花紅的負債預期在12個月內支付，並以預計需付的金額計算。

(c) 退休後僱員福利責任

本集團在世界多個地點營運多項界定供款計劃，計劃的資產一般由獨立受託管理的基金持有。

本集團向界定供款計劃作出的供款於供款相關年度內在綜合損益表支銷。

(d) 以股份為基礎的補償

本集團設有以權益償付、以股份為基礎的補償計劃，名為購股權計劃及股份獎勵計劃。僱員為獲取授予購股權及股份獎勵而提供的服務的公平值確認為費用。將予支銷的總金額參考授予的購股權及股份獎勵的公平值釐定：

- 包括任何市場表現狀況(例如該實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場既定條件(例如盈利能力、銷售增長目標及在特定時期仍為實體的僱員)的影響；及
- 包括任何非市場既定條件(例如要求員工節約或持有股份一段特定時間)的影響。

於各報告期末，本集團修訂其對預期根據服務條件可予歸屬的購股權及股份



獎勵數目的估計。本集團在綜合損益表確認對原估算作出修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

當股份獎勵獲歸屬時，從市場購買已歸屬股份獎勵的有關成本(使用加權平均成本法計算)計入就股份獎勵計劃持有股份，而以股份支付僱員酬金儲備則相應減少。已歸屬股份獎勵的有關成本與先前確認的以股份支付酬金開支之間的任何差額將重新分類至保留盈利。

當購股權獲行使時，以股份支付僱員酬金儲備於發行新股份時轉撥至新股本及股本溢價。所收取扣除任何直接應佔交易成本的款項計入股本及股本溢價。

倘以權益償付的獎勵條款作出修改，則猶如條款並無作出修改，按最低限度確認開支。倘相關修改令以股份為基礎的付款安排或在其他方面對僱員有利之公平值總額增加，則會就此按修改日期計量及確認額外開支。

倘以權益償付的獎勵被註銷，則其應被視為已於註銷日期歸屬，及任何該獎勵的尚未確認開支，均應立刻確認。然而，倘新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷的獎勵及新獎勵均應被視為原有獎勵的修改(如前段所述)。已授出之新增公平值為已修改權益工具的公平值與原有權益工具公平值的差額，兩者均於修改日期作出估計。倘該修改於歸屬期間發生，則已授出之新增公平值計入於由修改日期直至已修改權益工具歸屬之日止期間就已獲服務而確認之金額之計量。不包括根據原有權益工具於授出日期的公平值計算的金額，該金額乃於餘下原有歸屬期間確認。倘該修改於歸屬日期後發生，則已授出之新增公平值將即時被確認，或如僱員須於無條件地獲享該等已修改權益工具前完成額外的服務期，則於歸屬期間確認。

倘權益獎勵透過沒收而被註銷，當並無達成歸屬條件(不包括市場狀況)時，於沒收日期仍未就該獎勵確認的任何開支，則被視為從未確認。同時，任何先前就該註銷權益獎勵確認的開支，於沒收日期生效的賬目中撥回。

### 2.19 撥備

當本集團因過往事件須承擔現有法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。不就未來經營虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其有需要在償付中流出資源的可能性根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支的現值計量，該利率反映當時市場對貨幣的時間價值及有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息支出。



### 2.20 或然負債及或然資產

或然負債指因過往事件而可能引起的承擔，而其存在只能就本集團控制範圍以外的一宗或多宗不確定未來事件出現與否而確認。或然負債亦可能是因過往事件引致的現有承擔，但由於可能不需要有經濟資源流出，或承擔金額未能可靠計量而未有確認。

或然負債不會確認，但會在綜合財務報表附註中披露。假若資源流出的可能性改變導致可能出現資源流出，則會確認撥備。

或然資產指因過往事件而可能產生的資產，而其存在只能就本集團控制範圍以外的一宗或多宗不確定事件出現與否而確認。

或然資產不會確認，但會於經濟收益有可能流入時在綜合財務報表附註中披露。若實質確定有收益流入，則確認為資產。

### 2.21 總毛利

總毛利包括來自童裝、男女時裝、鞋履及配飾以及品牌管理業務的毛利及其他收入。

### 2.22 收益確認

收益指本集團在日常業務過程中出售貨品及服務的已收或應收代價的公平值。收益在扣除增值稅、退貨、回扣和折扣，以及對銷售本集團內部銷售後列賬。

當收益的數額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合下文所述的具體條件時，本集團便會確認收益。除非與銷售有關的所有或然事項均已解決，否則收益的數額不會被視為能夠可靠計量。本集團會根據其過往業績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

出售貨品收益在擁有權的風險及回報轉移後確認。風險及回報的轉移通常與貨品付運予客戶及該貨品的所有權轉移同時發生。

服務收入在提供服務的會計期間，並參考實際已提供的服務佔將予提供的服務總額的比例評估某項交易的完成程度確認。

營運租賃的租金收入乃在租約期內按直線法確認。

利息收入採用實際利息法確認。倘貸款及應收款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回金額，即按估計未來現金流量以該工具的原實際利率貼現計算，並繼續將貼現計算回撥以確認為利息收入。已減值貸款及應收款的利息收入利用原實際利率予以確認。

日常經營活動附帶的其他收入於提供服務時或於收取付款的權利確定時確認。

### 2.23 借貸成本

凡直接與購置、興建或生產合資格資產(該資產必須經過頗長時間籌備以用作預定用途或出售)有關的借貸成本，均加至該等資產的成本，直至資產大致上備妥供用作預定用途或出售為止。

就特定借款因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，則在合資格資本化的借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本均於產生期內在綜合損益表支銷。

### 2.24 營運租賃

如租賃擁有權的重大部分風險和回報由出租人保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取的任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在綜合損益表支銷。租賃土地及土地使用權的首期預付款項於租賃期內以直線法攤銷，或如有減值，該減值在綜合損益表中支銷。

### 2.25 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(如適用)批准的期間於本集團及本公司財務報表內確認為負債。

## 3 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素(包括對據信在當時情況下會合理發生的未來事件的預期)持續評估。

本集團作出有關未來的估計及假設。導致的會計估計顧名思義將甚少等同於相關實際業績。於下個財政年度內具有對資產及負債的賬面值造成重大調整的重大風險的估計及假設論述如下。

#### (a) 商譽的估計減值及其他無形資產

本集團根據附註2.6載列的會計政策每年測試商譽是否已遭受減值。現金產生單位的可收回金額已根據使用價值計算結果釐定。該等計算需要使用大量估計(附註12)。

#### (b) 無形資產的可使用年期

本集團按直線基準於無形資產的估計可使用年期內攤銷具有有限可使用年期的無形資產。估計可使用年期反映管理層對本集團擬自使用該等無形資產產生未來經濟利益的年期的估計。

**(c) 收購的或然收購代價**

本集團的若干業務收購已涉及收購後以績效為基準的或然代價。本集團遵循香港財務報告準則第3號(經修訂)的規定確認該等收購的或然收購代價於彼等各自收購日期的公平值，作為於換取所收購業務時已轉讓代價的一部分。該等公平值計量需要(其中包括)對所收購業務的收購後表現作出重大估計及對貨幣的時間價值作出重大判斷。或然收購代價將按其由因收購日期後出現的事件或因素導致的公平值重新計量，任何由此產生的損益根據香港財務報告準則第3號(經修訂)於綜合損益表確認。

各項收購的或然代價的基準有所不同；然而該或然代價一般反映所收購業務的收購後盈利能力的指定倍數。因此，實際額外應付代價將視乎各個別所收購業務的未來表現而變化，及已作出撥備的負債反映有關未來表現的估計。

由於仍未落實額外代價的收購項目為數眾多而相關的釐定基礎亦各有不同，就涉及各項所收購業務的未來盈利及對應付或然收購代價重估收益或虧損及商譽的可能影響的重大假設作出任何具意義的敏感度分析實不可行。

然而，若實際應付或然收購代價總額較管理層估計的應付或然收購代價總額下降或上升10%，於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的應付或然收購代價重估收益或虧損產生的影響總額分別為27,962,000美元、19,246,000美元及12,499,000美元。

**(d) 所得稅**

本集團在多個司法權區須繳納所得稅。於釐定所得稅之全球撥備時須作出重大判斷。有多項交易及計算方式，均會導致未能確定最終所定稅項。本集團根據額外稅項是否將會到期之估計就預期稅務審計項目確認負債。倘該等事項最終所得之稅項與最初錄得之款額有所差異，有關差額將影響有關判斷期間之所得稅及遞延稅項撥備。

**(e) 簽出認沽期權負債**

本集團初步按公平值確認簽出認沽期權負債，而公平值乃根據相關協議的條款及參考已收購附屬公司／業務的估計收購後表現釐定。於估計已收購附屬公司／業務的估計收購後表現時，管理層須釐定所採納的主要假設(如增長率、毛利及貼現率)。主要假設的變動將對未來負債金額產生重大影響。

於各結算日，倘由本公司一間全資附屬公司與(其中包括)Creative Artists Agency, LLC(「CAA LLC」)成立的有限合夥公司(「CAA-GBG」)的預期表現發生變動，本集團會修訂其對付款的估計，並調整財務負債的賬面值以反映實際及經修訂的估計現金流出。本集團將按財務工具的原始實際利率估算經修訂的估計未來現金流出現值，以此重新計算賬面值，有關調整將於綜合損益表確認為收入或開支。倘CAA-GBG的實際表現遜於或優於其預期表現的10%，則於截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度簽出認沽期權負債會減少或增加約9,828,000美元及7,246,000美元，相對應的盈虧於綜合損益表確認。

隨後於各結算日，因預期表現之改變，簽出認沽期權負債將重新計量至公平值，所產生的任何收益或虧損將於綜合損益表中確認。倘有關期權於屆滿時仍未獲行使，簽出認沽期權負債將取消確認，並將就權益作出相應調整。

**4 分部資料**

本公司於百慕達註冊成立。本集團主要從事的業務集中在品牌的產品組合，設計及發展主要供銷售予美洲、歐洲、中東及亞洲等市場為主的零售商的品牌服裝及相關產品。營業額乃為向本集團以外客戶銷貨及提供服務之發票值減折扣及退還。

本集團根據三類產品範疇銷售品牌產品：童裝、男女時裝以及鞋履及配飾。本集團亦於全球從事品牌管理業務，作為品牌擁有人及名流的品牌管理商及代理商。本集團管理層(首席經營決策者)負責分配資源及評估營運分部的表現，已確認為負責作出決策性決定的執行董事，並認為業務應主要區分為四大營運分部，名為童裝、男女時裝、鞋履及配飾及品牌管理，該等分部與本集團最新業務、管理組織及報告結構一致。

	童裝 千美元	男女時裝 千美元	鞋履及配飾 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
截至二零一六年 三月三十一日止十五個月					
營業額	1,816,019	709,124	1,458,373	134,715	4,118,231
總毛利	460,441	228,578	370,801	37,676	1,097,496
經營開支*	<u>(407,058)</u>	<u>(210,200)</u>	<u>(379,513)</u>	<u>(26,505)</u>	<u>(1,023,276)</u>
經營溢利/(虧損)	<u>53,383</u>	<u>18,378</u>	<u>(8,712)</u>	<u>11,171</u>	74,220
利息收入					1,458
利息支出					(17,612)
非現金利息支出					(60,323)
現金利息支出					<u>(2,257)</u>
應佔合營公司溢利					<u>6,292</u>
除稅前溢利					4,035
稅項					<u>21,187</u>
期內淨溢利					<u>25,222</u>
折舊及攤銷	<u>147,379</u>	<u>81,462</u>	<u>71,418</u>	<u>8,600</u>	<u>308,859</u>
* 為經營開支扣除其他淨收益/虧損。					
二零一六年三月三十一日					
非流動資產(可供出售金融 資產及遞延稅項資產除外)	<u>1,327,697</u>	<u>1,089,153</u>	<u>1,185,049</u>	<u>334,250</u>	<u>3,936,149</u>

	童裝 千美元	男女時裝 千美元	鞋履及配飾 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
截至二零一七年 三月三十一日止年度					
營業額	1,602,575	819,517	1,281,354	187,707	3,891,153
總毛利	413,269	308,843	339,085	49,630	1,110,827
經營開支*	<u>(378,856)</u>	<u>(252,034)</u>	<u>(248,404)</u>	<u>(34,487)</u>	<u>(913,781)</u>
經營溢利	<u>34,413</u>	<u>56,809</u>	<u>90,681</u>	<u>15,143</u>	197,046
利息收入					1,964
利息支出					
非現金利息支出					(13,957)
現金利息支出					<u>(65,595)</u>
應佔合營公司溢利					119,458
					<u>4,233</u>
除稅前溢利					123,691
稅項					<u>(28,618)</u>
年度淨溢利					<u>95,073</u>
折舊及攤銷	<u>130,482</u>	<u>89,498</u>	<u>58,400</u>	<u>9,307</u>	<u>287,687</u>
* 為經營開支扣除其他收益及出售附屬公司權益收益。					
二零一七年三月三十一日					
非流動資產(可供出售金融資 產及遞延稅項資產除外)	<u>1,314,022</u>	<u>1,209,545</u>	<u>1,142,279</u>	<u>350,377</u>	<u>4,016,223</u>

	童裝 千美元	男女時裝 千美元	鞋履及配飾 千美元	品牌管理 千美元	總額 千美元
<b>截至二零一八年</b>					
<b>三月三十一日止年度</b>					
營業額	1,514,267	1,142,740	1,096,088	270,096	4,023,191
總毛利	395,608	484,483	306,085	67,371	1,253,547
經營開支*	(434,787)	(460,028)	(252,424)	(47,628)	(1,194,867)
撤銷無形資產	(13,731)	(3,764)	(41,876)	-	(59,371)
商譽減值	(471,459)	(261,929)	(316,356)	-	(1,049,744)
經營(虧損)/溢利	<u>(524,369)</u>	<u>(241,238)</u>	<u>(304,571)</u>	<u>19,743</u>	<u>(1,050,435)</u>
利息收入					2,650
利息支出					(25,651)
非現金利息支出					(74,762)
現金利息支出					
向非控制性權益簽出認沽 期權之贖回價值變動					23,656
					(1,124,542)
應佔聯營公司及合營公司 溢利					8,123
除稅前虧損					(1,116,419)
稅項					229,551
年度淨虧損					<u>(886,868)</u>
折舊及攤銷	<u>126,184</u>	<u>111,894</u>	<u>90,339</u>	<u>8,703</u>	<u>337,120</u>
* 為經營開支，其他淨虧損/收益(撤銷無形資產除外)及出售聯營公司權益收益。					
<b>二零一八年三月三十一日</b>					
非流動資產(可供出售金融資 產及遞延稅項資產除外)	<u>946,883</u>	<u>1,012,425</u>	<u>925,756</u>	<u>323,174</u>	<u>3,208,238</u>

營業額與非流動資產(可供出售金融資產及遞延稅項資產除外)的地域分析如下：

	營業額			非流動資產 (可供出售金融資產及 遞延稅項資產除外)		
	截至	截至	截至	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
美洲	3,337,928	3,121,739	3,123,582	3,344,067	3,468,821	2,613,724
歐洲及中東	627,224	595,764	680,367	404,290	351,555	396,888
亞洲	153,079	173,650	219,242	187,792	195,847	197,626
	<u>4,118,231</u>	<u>3,891,153</u>	<u>4,023,191</u>	<u>3,936,149</u>	<u>4,016,223</u>	<u>3,208,238</u>

截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，本集團分別約11.4%、11.0%及11.1%的營業額來自一位外部客戶，此營業額當中的9.7%、9.7%及9.3%、0.6%、0.2%及0.1%以及1.1%、1.1%及1.7%分別來自童裝分部、男女時裝分部及鞋履及配飾分部。

## 5 經營溢利/(虧損)

經營溢利/(虧損)已計入及扣除下列項目：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
計入			
出售附屬公司權益收益(附註28)	-	96,055	-
出售聯營公司權益收益(附註28)	-	-	66,509
出售業務收益(附註(a))*	-	-	11,673
出售商標收益(附註(b))*	-	-	11,000
應付或然代價重估收益， 淨額(附註(c))*	95,983	20,269	15,000
外匯遠期合約收益	-	4,547	-
匯兌收益淨額	-	6,186	-
	<u>-</u>	<u>6,186</u>	<u>-</u>



	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
<b>扣除</b>			
銷售成本	3,021,850	2,780,832	2,770,030
電腦軟件及系統開發成本攤銷 (附註12)	11,607	9,779	13,115
品牌經營權攤銷(附註12)	185,637	165,431	217,079
其他無形資產攤銷(附註12)	77,634	80,957	69,573
物業、廠房及設備折舊(附註13)	33,981	31,520	37,353
外匯遠期合約虧損	4,851	-	4,264
出售物業、廠房及設備虧損	272	3,245	1,154
撇銷無形資產(附註12)*	1,625	-	59,371
商譽減值(附註12)	-	-	1,049,744
其他應收賬款減值撥備(附註20)*	-	-	34,175
有關土地及樓宇之營運租賃租金支出	67,671	59,594	69,011
應收貿易賬款減值撥備，淨額 (附註20)	2,129	2,911	4,346
員工成本(包括董事酬金)(附註10)	465,485	432,021	521,282
業務收購相關成本(附註30)	7,079	5,288	3,867
匯兌虧損淨額	6,127	-	266

\* 包括在其他淨收益／(虧損)

附註：

(a) 已出售業務之淨資產於出售日之詳情載列如下：

	千美元
已出售淨資產：	
商譽(附註12)	937
存貨	3,574
應收貿易賬款	1,317
其他應收賬款	2,499
	<u>8,327</u>
已出售淨資產之賬面值	
	<u>8,327</u>
出售業務的收益分析如下：	
	千美元
應收代價	20,000
減：已出售淨資產	(8,327)
	<u>11,673</u>

- (b) 於二零一七年九月，本集團(賣方)與本公司的一間獨立第三方(買方)訂立資產購買協議，據此，本集團同意以出售商標予買方(「出售」)。

出售的現金及現金等值流入淨額分析：

	千美元
已收代價	5,000
應收代價	6,000
減：商標賬面值淨額	<u>-</u>
出售商標收益	<u><u>11,000</u></u>

- (c) 於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，本集團已按市場前景及現有業務計劃及預測就所有收購所牽涉未完結或然收購代價安排的應付或然代價進行重估。就此，二零一六年三月三十一日止十五個月、二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，已確認的淨收益分別約為96百萬美元、20百萬美元及15百萬美元及二零一六年三月三十一日止十五個月、二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度的重估收益乃屬於按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」的代價上調及下調部分。按業務表現釐定的或然代價修訂撥備乃基於該等所收購業務已作出預算未來溢利修訂的未來代價付款的現金流量貼現價值計算。

審核及非審核服務的核數師薪酬如下：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
審核服務	1,912	1,992	2,155
非審核服務			
—稅務服務	812	1,126	1,388
—其他	<u>855</u>	<u>280</u>	<u>586</u>
於綜合損益賬扣除的 核數師酬金總額	<u><u>3,579</u></u>	<u><u>3,398</u></u>	<u><u>4,129</u></u>

## 6 利息支出

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
收購代價及應付品牌經營權的 非現金利息支出	17,612	13,957	25,651
銀行貸款、透支及保理安排及 應付賬款的現金利息支出	60,323	65,595	74,762
	<u>77,935</u>	<u>79,552</u>	<u>100,413</u>

## 7 稅項

香港利得稅乃以截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度估計的期內／年內應課稅溢利按16.5%的稅率作出撥備。海外溢利的稅項乃以期內／年內估計的應課稅溢利，按本集團營運的國家所採用的現行稅率計算。

根據二零一七年十二月二十二日美國政府頒布的減稅及就業法案，於二零一七年十二月三十一日後開始的課稅年度之美國企業稅率將降低。稅率變動導致美國遞延所得稅資產／負債於截至二零一八年三月三十一日止年度撇銷約3,843,000美元。

在綜合損益表(計入)／扣除的稅項如下：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
本期稅項			
— 香港利得稅	847	1,039	2
— 海外稅項	10,424	12,163	10,731
— 以往年度稅項準備 (餘額)／不足	(2,028)	1,279	173
遞延稅項(附註27)			
— 期內／年內(計入)／扣除	(30,430)	14,137	(236,614)
— 稅率變動的影響	-	-	(3,843)
	<u>(21,187)</u>	<u>28,618</u>	<u>(229,551)</u>

本集團有關除稅前溢利／(虧損)的稅項與假若採用本公司本土國家的稅率而計算的理論稅額之差額如下：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
除稅前溢利／(虧損)	<u>4,035</u>	<u>123,691</u>	<u>(1,116,419)</u>
按16.5%稅率計算之稅項	666	20,409	(184,209)
其他國家不同稅率之影響	(3,662)	(2,915)	(105,532)
以往年度稅項準備(餘額)／不足	(20,401)	1,279	173
毋須課稅之(收入減支出)／ 支出減收入	(5,105)	6,716	51,674
使用早前未確認的稅損	-	(1,033)	(6,510)
未有確認稅損	7,315	4,162	18,696
稅率變動對遞延稅項的影響	-	-	(3,843)
	<u>(21,187)</u>	<u>28,618</u>	<u>(229,551)</u>

## 8 每股盈利／(虧損)

基本每股盈利／(虧損)乃按截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度本集團股東應佔淨溢利／(虧損)17,211,000美元、89,742,000美元及(902,991,000)美元與期內／年內已發行普通股之加權平均數8,291,116,063股、8,298,137,780股及8,210,790,607股計算。

由於截至二零一八年三月三十一日止年度並無具潛在攤薄影響的普通股，故攤薄每股虧損等於基本每股虧損。

於截至二零一六年三月三十一日止十五個月及截至二零一七年三月三十一日止年度，每股攤薄盈利的計算乃以已發行普通股之加權平均數8,291,116,063股及8,298,137,780股為基礎，再調整以加上因假設本公司授出之購股權及股份獎勵計劃被悉數兌換而產生的51,942,365股及58,279,118股潛在攤薄普通股份。有關本公司授出之潛在攤薄普通股份之計量，則根據未行使購股權所附之購股權的貨幣價值，再按股份之公平值(由本公司之年度平均股份市價釐定)來計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，將與假設購股權行使及獎勵股份歸屬而因應發行的股份數目作出比較。

## 9 股息

本公司於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度並無向股東宣派末期股息。

## 10 員工成本(包括董事酬金)

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
薪金及花紅	385,911	334,249	414,878
員工福利	44,294	61,309	77,679
界定供款計劃的退休金成本(附註)	10,874	9,748	10,656
僱員購股權及股份獎勵費用	24,406	26,715	18,069
	<u>465,485</u>	<u>432,021</u>	<u>521,282</u>

附註：截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，並無被沒收供款可用作減少未來供款。

## 11 董事及高級管理層酬金

## (a) 董事及高級管理層酬金

董事姓名	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	酌情花紅 千美元	其他福利 千美元 (附註ii)	獎勵股份 之收益 千美元 (附註iii)	僱主對 退休金 計劃的供款 千美元	合計 千美元
截至二零一六年 三月三十一日止十五個月							
執行董事							
Bruce Philip ROCKOWITZ	47	1,956	2,172	23	-	3	4,201
范明禮(附註iv)	47	1,500	1,800	22	-	26	3,395
非執行董事							
馮國綸	71	-	-	-	-	-	71
獨立非執行董事							
Paul Edward SELWAY- SWIFT	63	-	-	-	-	-	63
Stephen Harry LONG	86	-	-	-	-	-	86
李效良(附註v)	79	-	-	-	-	-	79
盛智文	71	-	-	-	-	-	71
王允默	71	-	-	-	-	-	71
Ann Marie SCICHILI(附註vi)	11	-	-	-	-	-	11
	<u>546</u>	<u>3,456</u>	<u>3,972</u>	<u>45</u>	<u>-</u>	<u>29</u>	<u>8,048</u>

董事姓名	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	酌情花紅 千美元	其他福利 千美元 (附註ii)	獎勵股份 之收益 千美元 (附註iii)	僱主對 退休金 計劃的供款 千美元	合計 千美元
截至二零一七年 三月三十一日止年度							
<b>執行董事</b>							
Bruce Philip ROCKOWITZ	39	1,503	1,700	19	5,604	2	8,867
范明禮(附註iv)	39	1,200	2,800	18	1,911	13	5,981
<b>非執行董事</b>							
馮國綸	59	-	-	-	-	-	59
李效良(附註v)	65	-	-	-	-	-	65
<b>獨立非執行董事</b>							
Paul Edward SELWAY- SWIFT	52	-	-	-	-	-	52
Stephen Harry LONG	72	-	-	-	-	-	72
盛智文	59	-	-	-	-	-	59
王允默	59	-	-	-	-	-	59
Ann Marie SCICHLI(附註vi)	59	-	-	-	-	-	59
	<u>503</u>	<u>2,703</u>	<u>4,500</u>	<u>37</u>	<u>7,515</u>	<u>15</u>	<u>15,273</u>

董事姓名	袍金 千美元	薪金及津貼 千美元	酌情花紅 千美元	其他福利 千美元 (附註ii)	獎勵股份 之收益 千美元 (附註iii)	僱主對 退休金 計劃的供款 千美元	合計 千美元
截至二零一八年 三月三十一日止年度							
<b>執行董事</b>							
Bruce Philip ROCKOWITZ	38	1,491	4,132	7	-	2	5,670
范明禮(附註iv)	8	200	375	5	-	-	588
<b>非執行董事</b>							
馮國綸	57	-	-	-	-	-	57
李效良(附註v)	54	-	-	-	-	-	54
<b>獨立非執行董事</b>							
Paul Edward SELWAY- SWIFT	56	-	-	-	-	-	56
Stephen Harry LONG	70	-	-	-	-	-	70
盛智文	57	-	-	-	-	-	57
王允默	63	-	-	-	-	-	63
Ann Marie SCICHLI(附註vi)	57	-	-	-	-	-	57
	<u>460</u>	<u>1,691</u>	<u>4,507</u>	<u>12</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>6,672</u>

附註：

- (i) 作為董事(不管是本公司或其附屬公司)，支付或應收的酬金乃按表現及服務而發放。於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，並無就管理本公司或其附屬公司的事務提供其他董事服務而支付或應收的酬金。
- (ii) 其他福利包括保險費及房屋津貼。
- (iii) 獎勵股份之收益按歸屬日的市價計算。
- (iv) 於二零一七年六月十四日辭任為本公司執行董事。
- (v) 自二零一七年六月十四日由獨立非執行董事調任為非執行董事。
- (vi) 於二零一六年一月十八日獲委任為本公司獨立非執行董事。
- (vii) 截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，各董事概無放棄或同意放棄任何酬金。
- (viii) 於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，本集團概無向董事支付任何酬金作為接受董事之任命，或與本公司或其附屬公司的事務有關連的情況下提供其他董事服務酬金。

**(b) 董事之退休福利**

概無董事於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度收取或將收取任何退休福利。

**(c) 董事之離職福利**

概無董事於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度收取或將收取任何離職福利。

**(d) 就提供董事服務向第三方提供代價**

於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，本公司概無就提供董事服務向第三方支付代價。

**(e) 有關向董事、與該等董事之受控制法團及關連實體提供貸款、實際貸款及其他交易之資料**

於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，概無向董事、與該等董事之受控制法團及關連實體提供貸款、實際貸款及其他交易安排。

**(f) 董事於交易、安排或合約之重大權益**

於二零一六年、二零一七年及於二零一八年三月三十一日完結時或截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度內任何時間，概無有關本集團業務之重大交易、安排或合約而本公司為訂約方及本公司董事於其中擁有重大權益(不論直接或間接)。

**(g) 五位最高薪職員**

截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，本集團酬金最高的五位職員分別包括兩名、兩名及一名董事，其酬金已反映於上文呈列的分析。酬金乃按該年度的表現及服務而發放。截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，應分別向其餘三名、三名及四名職員支付的酬金如下：

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
基本薪金、房屋津貼、股份獎勵、 其他津貼及實物利益	4,085	5,761	5,280
酌情花紅	4,826	7,963	10,750
退休金計劃供款	44	40	62
	<u>8,955</u>	<u>13,764</u>	<u>16,092</u>
		職員人數	
	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度
酬金範圍			
16,000,001港元–16,500,000港元 (約2,051,001美元–2,115,000美元)	1	-	-
24,500,001港元–25,000,000港元 (約3,141,001美元–3,205,000美元)	-	1	-
26,000,001港元–26,500,000港元 (約3,333,001美元–3,397,000美元)	1	-	-
26,500,001港元–27,000,000港元 (約3,397,001美元–3,462,000美元)	-	-	1
27,000,001港元–27,500,000港元 (約3,462,001美元–3,526,000美元)	1	-	-
27,500,001港元–28,000,000港元 (約3,526,001美元–3,590,000美元)	-	-	1
30,000,001港元–30,500,000港元 (約3,846,001美元–3,910,000美元)	-	-	1
40,000,001港元–40,500,000港元 (約5,128,001美元–5,192,000美元)	-	1	-
40,500,001港元–41,000,000港元 (約5,192,001美元–5,256,000美元)	-	-	1
42,000,001港元–42,500,000港元 (約5,385,001美元–5,449,000美元)	-	1	-

本集團並無向董事或五位最高薪職員中的任何人士支付或應付任何款項，作為加入本集團的獎勵及董事離職補償。



**(h) 高級管理層酬金**

截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，高級管理人員酬金包括一名高級行政人員，其酬金範圍分別介於26,000,001港元及26,500,000港元之間(約3,333,001美元–3,397,000美元)、42,000,001港元及42,500,000港元之間(約5,385,001美元–5,449,000美元)及40,500,001港元及41,000,000港元之間(約5,192,001美元–5,256,000美元)及已於以上呈列之分析中反映。於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及截至二零一八年三月三十一日止年度，其餘一名、一名及兩名高級行政人員酬金金額範圍分別介於16,000,001港元及16,500,000港元之間(約2,051,001美元–2,115,000美元)、22,500,001港元及23,000,000港元之間(約2,885,001美元–2,949,000美元)及19,000,001港元及19,500,000港元之間(約2,436,001美元–2,500,000美元)。

12 無形資產

	其他無形資產							合計 千美元
	商譽 千美元	品牌經營權 千美元	電腦軟件 及系統開發 成本 千美元	授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	經銷權 千美元	與授權者 關係 千美元	
於二零一五年一月一日								
成本	2,528,964	966,415	61,603	33,100	171,654	45,000	146,136	150,134
累積攤銷	-	(593,600)	(23,366)	(9,401)	(86,178)	(5,110)	(53,606)	(44,561)
賬面淨值	<u>2,528,964</u>	<u>372,815</u>	<u>38,237</u>	<u>23,699</u>	<u>85,476</u>	<u>39,890</u>	<u>92,530</u>	<u>105,573</u>
截至二零一六年三月三十一日								
止十五個月								
期初賬面淨值	2,528,964	372,815	38,237	23,699	85,476	39,890	92,530	105,573
匯兌調整	(24,969)	(1,320)	(81)	-	82	(674)	(3,567)	(196)
收購業務(附註30(a))	289,956	-	-	51,976	6,828	-	-	23,450
應付收購代價及淨資產價值 調整(附註i)	3,215	-	-	-	-	-	-	-
增加	-	276,356	14,861	-	-	35,307	-	-
出售	-	-	(113)	-	-	-	-	-
撇銷無形資產(附註ii)	-	-	-	-	-	-	-	(1,625)
難銷	-	(185,637)	(11,607)	(11,843)	(22,620)	(12,441)	(15,738)	(14,992)
期終賬面淨值	<u>2,797,166</u>	<u>462,214</u>	<u>41,297</u>	<u>63,832</u>	<u>69,766</u>	<u>62,082</u>	<u>73,225</u>	<u>112,210</u>
於二零一六年三月三十一日								
成本	2,797,166	1,233,716	76,599	85,077	178,562	79,544	141,480	171,640
累積攤銷	-	(771,502)	(35,302)	(21,245)	(108,796)	(17,462)	(68,255)	(59,430)
賬面淨值	<u>2,797,166</u>	<u>462,214</u>	<u>41,297</u>	<u>63,832</u>	<u>69,766</u>	<u>62,082</u>	<u>73,225</u>	<u>112,210</u>

	其他無形資產							合計 千美元
	商譽 千美元	品牌經營權 千美元	電腦軟件 及系統開發 成本 千美元	授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	經銷權 千美元	與授權者 關係 千美元	
於二零一六年四月一日								
成本	2,797,166	1,233,716	76,599	85,077	178,562	79,544	141,480	4,763,784
累積攤銷	-	(771,502)	(35,302)	(21,245)	(108,796)	(17,462)	(68,255)	(1,081,992)
賬面淨值	<u>2,797,166</u>	<u>462,214</u>	<u>41,297</u>	<u>63,832</u>	<u>69,766</u>	<u>62,082</u>	<u>73,225</u>	<u>3,681,792</u>
截至二零一七年三月三十一日								
止年度								
年初賬面淨值	2,797,166	462,214	41,297	63,832	69,766	62,082	73,225	3,681,792
匯兌調整	(41,431)	123	32	-	85	(6)	(4,751)	(46,986)
收購業務(附註30(b))	113,696	-	-	6,500	3,250	-	10,176	146,823
應付收購代價及淨資產價值 調整(附註1)	(8,971)	-	-	4,087	2,942	-	-	(1,942)
增加	-	169,565	13,896	-	-	9,100	-	192,561
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	5,400
出售附屬公司權益(附註28)	-	-	-	-	-	-	-	(7,736)
攤銷	-	(165,431)	(9,779)	(20,597)	(16,871)	(16,614)	(12,947)	(256,167)
年終賬面淨值	<u>2,860,460</u>	<u>466,471</u>	<u>45,446</u>	<u>53,822</u>	<u>59,172</u>	<u>54,562</u>	<u>65,703</u>	<u>3,713,745</u>
於二零一七年三月三十一日								
成本	2,860,460	1,400,744	75,809	83,063	183,231	88,645	144,759	5,017,195
累積攤銷	-	(934,273)	(30,363)	(29,241)	(124,059)	(34,083)	(79,056)	(1,303,450)
賬面淨值	<u>2,860,460</u>	<u>466,471</u>	<u>45,446</u>	<u>53,822</u>	<u>59,172</u>	<u>54,562</u>	<u>65,703</u>	<u>3,713,745</u>

	其他無形資產							合計 千美元
	商譽 千美元	品牌經營權 千美元	電腦軟件 及系統開發 成本 千美元	授權協議 千美元	與客戶關係 千美元	經銷權 千美元	與授權者 關係 千美元	
於二零一七年四月一日								
成本	2,860,460	1,400,744	75,809	83,063	183,231	88,645	144,759	5,017,195
累積攤銷	-	(934,273)	(30,363)	(29,241)	(124,059)	(34,083)	(79,056)	(1,303,450)
賬面淨值	<u>2,860,460</u>	<u>466,471</u>	<u>45,446</u>	<u>53,822</u>	<u>59,172</u>	<u>54,562</u>	<u>65,703</u>	<u>3,713,745</u>
截至二零一八年三月三十一日								
止年度								
年初賬面淨值	2,860,460	466,471	45,446	53,822	59,172	54,562	65,703	3,713,745
匯兌調整	41,565	1,726	(30)	6	(441)	592	4,441	48,427
收購業務(附註30(c))	42,958	-	-	1,500	1,500	-	7,206	53,964
應付收購代價及淨資產價值 調整(附註i)	3,150	-	-	4,225	(2,050)	-	(129)	(1,200)
增加	-	480,383	28,421	-	-	3,000	-	511,804
出售業務(附註5(a))	(937)	-	-	-	-	-	-	(937)
撇銷無形資產(附註ii)	-	-	-	(8,236)	(2,833)	-	(17)	(48,285)
商譽減值(附註iii)	(1,049,744)	-	-	-	-	-	-	(1,049,744)
攤銷	-	(217,079)	(13,115)	(11,554)	(15,126)	(14,261)	(13,121)	(299,767)
年終賬面淨值	<u>1,897,452</u>	<u>731,501</u>	<u>60,722</u>	<u>39,763</u>	<u>40,222</u>	<u>43,893</u>	<u>64,083</u>	<u>2,922,117</u>
於二零一八年三月三十一日								
成本	2,947,196	1,888,082	105,659	80,557	179,445	92,409	158,721	5,579,794
累積攤銷及減值	(1,049,744)	(1,156,581)	(44,937)	(40,794)	(139,223)	(48,516)	(94,638)	(2,657,677)
賬面淨值	<u>1,897,452</u>	<u>731,501</u>	<u>60,722</u>	<u>39,763</u>	<u>40,222</u>	<u>43,893</u>	<u>64,083</u>	<u>2,922,117</u>

附註：

(i) 此乃對與上一年度的若干業務收購有關的應付收購代價及淨資產價值作出的調整，有關價值於上一年度乃按當時的暫估價值確認。在交易後十二個月計量期間，本集團將暫估價值的調整當作業務合併於收購日期完成確認。除對上文所述的商譽及業務合併產生的其他無形資產作出的調整外，於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，就收購應付代價淨調整分別為835,000美元、18,461,000美元及648,000美元而於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的其他資產／負債淨調整分別約為4,050,000美元、16,519,000美元及4,644,000美元。

(ii) 撤銷無形資產

本集團就若干表現不佳業務撤銷無形資產，而本集團決定於截至二零一六年三月三十一日止十五個月及截至二零一八年三月三十一日止年度終止該等業務之營運。

(iii) 商譽減值測試

商譽分配至本集團按營運分部確認的現金產生單位。

商譽分配的營運分部摘要列報如下。

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
童裝	909,359	910,361	452,287
男女時裝	872,436	908,597	668,843
鞋履及配飾	760,829	780,874	487,472
品牌管理	254,542	260,628	288,850
	<u>2,797,166</u>	<u>2,860,460</u>	<u>1,897,452</u>

根據香港會計準則第36號「資產減值」，本集團已就分配至本集團各現金產生單位的商譽完成年度減值測試，方法為於報告期末比較各自可回收金額及賬面值。現金產生單位的可回收金額按使用價值計算釐定。該計算方式使用現金流量預測，並依據經管理層批核的一年期財政預算及涵蓋五年期的未來預測。截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，五年期以後的現金流量乃分別使用穩定增長率3%、3%及2%作出推斷。

童裝、男女時裝、鞋履及配飾，以及品牌管理涵蓋五年期的估計營業額複合年均增長率（「營業額複合年均增長率」）分別為4%、10%、6%及7%（二零一七年：3%、13%、3%及16%）。

截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，所採用的貼現率分別約為11%、11%及13%至14%及反映市場對貨幣的時間價值及有關現金產生單位固有風險的評估。

截至二零一八年三月三十一日止年度，零售環境正經歷結構性轉型，同時，行業的挑戰及激烈競爭對本集團於本年度之業務表現造成重大影響。經計及外部市場情況及本年度之業務表現，管理層已修訂用於現金流量預測之長期營業額增長率及貼現率，並於截至二零一八年三月三十一日止財政年度就有關童裝、男女時裝以及鞋履及配飾之商譽確認減值費用1,050百萬美元。

管理層須作出判斷以釐定該等主要假設。而該等假設向下偏差將對現金流量預測產生負面影響，並可能導致商譽進一步減值。

截至二零一八年三月三十一日止年度，倘計算所採用的五年期預測營業額複合年均增長率下調1%點，本集團將分別就童裝、男女時裝、鞋履及配飾以及品牌管理進一步確認減值費用104百萬美元、190百萬美元、108百萬美元及14百萬美元。

截至二零一八年三月三十一日止年度，倘計算所採用的貼現率上調0.5%點，本集團將分別就童裝、男女時裝、鞋履及配飾以及品牌管理進一步確認減值費用22百萬美元、37百萬美元、29百萬美元及8百萬美元。

電腦軟件及系統開發成本及其他無形資產攤銷已於採購及行政開支項下列作開支處理。

品牌經營權攤銷已於銷售成本項下列作開支處理。

## 13 物業、廠房及設備

	租賃物業 裝修 千美元	傢俬、固定 裝置及設備 千美元	廠房及 機器設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
於二零一五年一月一日					
成本	155,968	100,467	29,255	4,075	289,765
累積折舊	(35,251)	(65,939)	(12,624)	(770)	(114,584)
<b>賬面淨值</b>	<b>120,717</b>	<b>34,528</b>	<b>16,631</b>	<b>3,305</b>	<b>175,181</b>
截至二零一六年					
三月三十一日止十五個月					
期初賬面淨值	120,717	34,528	16,631	3,305	175,181
匯兌調整	(319)	(143)	-	4	(458)
收購業務(附註30(a))	-	133	-	-	133
增加	25,516	27,346	-	84	52,946
出售	(23,257)	(12,350)	(1,447)	-	(37,054)
折舊	(15,868)	(16,002)	(1,974)	(137)	(33,981)
<b>期終賬面淨值</b>	<b>106,789</b>	<b>33,512</b>	<b>13,210</b>	<b>3,256</b>	<b>156,767</b>
於二零一六年三月三十一日					
成本	150,261	114,999	27,616	4,099	296,975
累積折舊	(43,472)	(81,487)	(14,406)	(843)	(140,208)
<b>賬面淨值</b>	<b>106,789</b>	<b>33,512</b>	<b>13,210</b>	<b>3,256</b>	<b>156,767</b>
截至二零一七年三月三十一日					
止年度					
年初賬面淨值	106,789	33,512	13,210	3,256	156,767
匯兌調整	(65)	(193)	24	26	(208)
收購業務(附註30(b))	-	59	-	-	59
增加	54,440	21,545	175	126	76,286
出售	(6,505)	(4,576)	(55)	(99)	(11,235)
折舊	(14,116)	(15,732)	(1,577)	(95)	(31,520)
<b>年終賬面淨值</b>	<b>140,543</b>	<b>34,615</b>	<b>11,777</b>	<b>3,214</b>	<b>190,149</b>
於二零一七年三月三十一日					
成本	195,098	126,385	27,716	4,044	353,243
累積折舊	(54,555)	(91,770)	(15,939)	(830)	(163,094)
<b>賬面淨值</b>	<b>140,543</b>	<b>34,615</b>	<b>11,777</b>	<b>3,214</b>	<b>190,149</b>

	租賃物業 裝修 千美元	傢俬、固定 裝置及設備 千美元	廠房及 機器設備 千美元	汽車 千美元	合計 千美元
截至二零一八年三月三十一日					
止年度					
年初賬面淨值	140,543	34,615	11,777	3,214	190,149
匯兌調整	350	(974)	(96)	33	(687)
收購業務(附註30(c))	388	194	5	-	587
增加	28,868	33,034	543	26	62,471
出售	(1,509)	(9,000)	(548)	-	(11,057)
折舊	(18,137)	(17,277)	(1,863)	(76)	(37,353)
年終賬面淨值	<u>150,503</u>	<u>40,592</u>	<u>9,818</u>	<u>3,197</u>	<u>204,110</u>
於二零一八年三月三十一日					
成本	221,834	142,867	23,532	4,103	392,336
累積折舊	<u>(71,331)</u>	<u>(102,275)</u>	<u>(13,714)</u>	<u>(906)</u>	<u>(188,226)</u>
賬面淨值	<u>150,503</u>	<u>40,592</u>	<u>9,818</u>	<u>3,197</u>	<u>204,110</u>

折舊已於採購及行政開支項下列作開支處理。

#### 14 聯營公司

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
期初／年初	-	-	3,791
增加	-	3,791	-
股息	-	-	(4,031)
出售聯營公司權益(附註28)	-	-	(3,791)
應佔聯營公司溢利	-	-	4,031
聯營公司權益總額	<u>-</u>	<u>3,791</u>	<u>-</u>

並無與本集團於聯營公司權益有關之或然負債。

有關聯營公司的詳情載於附註40(b)。



## 15 合營公司

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
期初／年初	65,018	60,483	60,838
增加	12,621	-	-
股息	(1,727)	-	(1,102)
出售合營公司權益	(21,721)	(1,878)	-
合營公司應付或然代價重估	-	(2,000)	-
應佔合營公司溢利	6,292	4,233	4,092
合營公司權益總額	<u>60,483</u>	<u>60,838</u>	<u>63,828</u>

並無與本集團於合營公司權益有關之或然負債。

有關合營公司的詳情載於附註40(b)。

**個別不重大的合營公司的摘要財務資料**

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
本集團應佔除稅後溢利及全面總收入	<u>6,292</u>	<u>4,233</u>	<u>4,092</u>
合營公司權益的賬面值	<u>60,483</u>	<u>60,838</u>	<u>63,828</u>

個別合營公司對本集團並不重大。

## 16 可供出售金融資產

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
非上市投資(附註36)	<u>1,000</u>	<u>1,000</u>	<u>1,000</u>

該項投資指於一間在美國註冊成立及營運的公司之7.5%股權，該公司於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日從事女性服飾、配飾、鞋履及珠寶業務。

此可供出售金融資產以美元計值。

## 17 存貨

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
原材料	8,618	3,298	15,186
製成品	<u>577,861</u>	<u>498,104</u>	<u>516,761</u>
	<u>586,479</u>	<u>501,402</u>	<u>531,947</u>

截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度確認為開支並計入銷售成本的存貨成本分別為2,739,993,000美元、2,476,105,000美元及2,483,031,000美元，包括存貨撥備3,900,000美元、存貨撥備撥回243,000美元及存貨撥備149,000美元。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，已就存貨計提總撥備20,301,000美元、20,058,000美元及20,207,000美元。

## 18 有關連公司欠款／(欠負)

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
下列公司欠款：			
有關連公司	<u>3,550</u>	<u>8,453</u>	<u>9,499</u>
欠負下列公司：			
有關連公司	<u>(546,448)</u>	<u>(565,722)</u>	<u>(516,217)</u>

附註：有關連公司欠款為無抵押、免息及須應要求償還或須於十二個月內償還。此等數額的公平值與賬面值相若。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日大部分欠負有關連公司款項按發票日期的賬齡少於一百八十日。此等數額的公平值與賬面值相若。

## 19 衍生金融工具

	二零一六年		二零一七年		二零一八年	
	三月三十一日		三月三十一日		三月三十一日	
	資產	負債	資產	資產	負債	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
外匯遠期合約(附註36)	174	3,673	1,048	-	3,216	
認沽期權(附註36)	400	-	400	400	-	
	<u>574</u>	<u>3,673</u>	<u>1,448</u>	<u>400</u>	<u>3,216</u>	

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，未償還外匯遠期合約之設定本金額分別為161,527,000美元、108,988,000美元及111,441,000美元。

認沽期權指本集團可選擇出售於一間附屬公司的權益予非控制性權益。

## 20 貿易及其他應收賬款

	二零一六年	二零一七年	二零一八年
	三月三十一日	三月三十一日	三月三十一日
	千美元	千美元	千美元
<b>非流動資產</b>			
其他應收賬款(附註)	34,727	45,311	46,222
按金	<u>2,380</u>	<u>2,389</u>	<u>2,256</u>
	37,107	47,700	48,478
減：其他應收賬款減值撥備	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(30,295)</u>
其他應收賬款及按金—淨值	<u>37,107</u>	<u>47,700</u>	<u>18,183</u>
<b>流動資產</b>			
應收貿易賬款	323,794	377,614	483,513
減：應收貿易賬款減值撥備	<u>(7,604)</u>	<u>(9,253)</u>	<u>(11,599)</u>
應收貿易賬款—淨值	<u>316,190</u>	<u>368,361</u>	<u>471,914</u>
其他應收賬款、預付款項及按金(附註)	168,523	245,109	235,533
減：其他應收賬款減值撥備	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,880)</u>
其他應收賬款、預付款項及按金—淨值	<u>168,523</u>	<u>245,109</u>	<u>231,653</u>
	<u>484,713</u>	<u>613,470</u>	<u>703,567</u>

附註：於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，其他應收賬款分別包括29,200,000美元、30,295,000美元及34,175,000美元的British Heritage Brands, Inc. (「BHB」)應收可換股承兌票據。

非流動其他應收賬款以美元計值及於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的實際年利率分別為5.0%、4.1%及2.5%。

該投資旨在利用BHB之強力支持開拓美國市場。然而，於美國之發展未能符合本集團之預期，故此管理層認為可收回風險偏高。因此，已於二零一八年三月三十一日就未償還票據確認全數減值撥備。

本集團的貿易及其他應收賬款的公平值與其賬面值大致相同。

本集團的大部分業務以掛賬方式進行，通常受客戶的信用保險保障。餘下金額大多數受客戶的備用信用狀、銀行擔保及預付款項所保障。按發票日期呈列的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
即期至九十日	262,748	333,373	407,929
九十一日至一百八十日	21,322	7,458	28,202
一百八十一日至三百六十日	18,318	12,307	20,325
超過三百六十日	13,802	15,223	15,458
	<u>316,190</u>	<u>368,361</u>	<u>471,914</u>

由於大部分金額以信用保險作為保障，故應收貿易賬款並無重大集中的信貸風險。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，分別為數265,541,000美元、337,149,000美元及430,124,000美元的即期或逾期少於90日的應收貿易賬款均不被視為出現減值。應收貿易賬款50,649,000美元、31,212,000美元及41,790,000美元分別經已逾期超過90日但並不被視為出現減值。此等款項涉及多個最近沒有拖欠還款記錄的獨立客戶。此等應收貿易賬款的逾期賬齡如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
九十一日至一百八十日	20,934	5,359	13,404
超過一百八十日	29,715	25,853	28,386
	<u>50,649</u>	<u>31,212</u>	<u>41,790</u>

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，未償還的應收貿易賬款分別7,604,000美元、9,253,000美元及11,599,000美元經已被視為減值並已作全數撥備。個別減值的應收賬款主要來自交易爭議。

本集團的應收貿易賬款減值撥備的變動如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
於期初／年初	8,233	7,604	9,253
應收賬款減值撥備(附註5)	4,701	3,577	4,758
期內／年度列為未能收回的應收賬款撇銷 未用金額轉回(附註5)	(2,282)	(1,045)	(2,531)
匯兌調整	(476)	(217)	531
於期末／年末	<u>7,604</u>	<u>9,253</u>	<u>11,599</u>

對已減值應收賬款撥備的設立和撥回已包括在綜合損益表中「銷售及分銷開支」內(附註5)。在準備賬戶中扣除的數額一般會在預期無法收回額外現金時撇銷。

除上文所披露外，貿易及其他應收賬款內的其他類別沒有包含已減值資產。

於報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述各類應收賬款的公平值。

本集團的貿易及其他應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
美元	317,896	425,811	445,125
歐元	91,643	101,064	136,291
英鎊	16,005	10,968	35,924
人民幣	41,948	21,474	42,087
加幣	-	34,281	16,367
港元	8,062	5,245	19,497
其他	9,159	14,627	8,276
	<u>484,713</u>	<u>613,470</u>	<u>703,567</u>

## 21 現金及銀行結存

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
現金及現金等值結存	98,550	170,517	94,580
受限制現金(附註)	-	3,221	3,696
	<u>98,550</u>	<u>173,738</u>	<u>98,276</u>
銀行透支—無抵押(附註23)	-	-	(1,298)

銀行結存於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的實際年利率分別為0.1%、0.3%及0.1%。

附註：於二零一七年及二零一八年三月三十一日，3,221,000美元及3,696,000美元分別為受限制現金，存放於銀行作為意大利業務營運的儲備。於二零一六年三月三十一日並無持有受限制現金。

## 22 貿易及其他應付賬款

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
應付貿易賬款	85,790	133,920	239,902
應付品牌經營權(附註26)	63,452	59,021	49,824
應付費用及雜項應付賬款	<u>232,622</u>	<u>253,732</u>	<u>323,509</u>
	<u>296,074</u>	<u>312,753</u>	<u>373,333</u>
	<u>381,864</u>	<u>446,673</u>	<u>613,235</u>

本集團的貿易及其他應付賬款的公平值均與其賬面值大致相同。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
即期至九十日	58,354	104,537	218,814
九十一日至一百八十日	11,102	12,170	6,802
一百八十一日至三百六十日	9,308	7,755	4,221
超過三百六十日	<u>7,026</u>	<u>9,458</u>	<u>10,065</u>
	<u>85,790</u>	<u>133,920</u>	<u>239,902</u>

## 23 銀行貸款

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
<b>非流動</b>			
長期銀行貸款—無抵押	996,000	1,118,000	-
<b>流動</b>			
銀行貸款—無抵押(附註)	47	-	1,200,000
銀行透支—無抵押(附註21)	-	-	1,298
銀行貸款總額	<u>996,047</u>	<u>1,118,000</u>	<u>1,201,298</u>

附註：誠如附註2.1(a)所述，於二零一八年三月三十一日後，管理層已獲所需的借款人同意，自二零一八年三月三十一日至二零一九年三月三十一日止十二個月期間，彼等不會就本公司遵守相關財務契諾的若干責任根據貸款協議採取行動。

銀行貸款的到期日如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
少於一年	47	-	1,200,000
兩年至五年	500,000	1,118,000	-
超過五年	496,000	-	-
	<u>996,047</u>	<u>1,118,000</u>	<u>1,200,000</u>

本集團的貸款賬面值與其公平值相若，銀行貸款則按浮動利率計息。

於結算日的實際利率如下：

	二零一六年 三月三十一日		二零一七年 三月三十一日		二零一八年 三月三十一日	
	美元	歐元	美元	歐元	美元	歐元
銀行貸款	-	3.7%	-	-	3.4%	-
長期銀行貸款	2.2%	-	2.6%	-	-	-
銀行透支	-	-	-	-	-	1.5%

本集團貸款的合約重新定價日期均為3個月或以下。

貸款的賬面金額以下列貨幣為單位：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
美元	996,000	1,118,000	1,200,000
歐元	47	-	1,298
	<u>996,047</u>	<u>1,118,000</u>	<u>1,201,298</u>

## 24 股本及儲備

## (a) 股本

	普通股 股份數目	相等於港元	相等於美元
<b>法定股本</b>			
於二零一五年一月一日， 二零一六年三月三十一日， 二零一六年四月一日、 二零一七年三月三十一日、 二零一七年四月一日及 二零一八年三月三十一日， 普通股每股面值0.0125港元	12,000,000,000	150,000,000	19,230,769
<b>已發行及已繳足股本</b>			
於二零一五年一月一日，普通股每股 面值0.0125港元	8,360,398,306	104,504,979	13,398,074
根據於二零一四年九月十六日採納的股份 獎勵計劃於二零一五年七月十六日發行之 新股，每股面值0.0125港元(附註i)	20,491,232	256,140	32,838
於二零一六年三月三十一日及四月一日， 普通股每股面值0.0125港元	8,380,889,538	104,761,119	13,430,912
根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵 計劃於二零一六年十月十二日發行之新股， 每股面值0.0125港元(附註ii)	134,938,119	1,686,726	216,247
於二零一七年三月三十一日及四月一日， 普通股每股面值0.0125港元	8,515,827,657	106,447,845	13,647,159
根據二零一六年獎勵計劃於二零一七年八月 二十二日發行之新股，每股面值0.0125港元 (附註iii)	37,095,072	463,689	59,447
於二零一八年三月三十一日，普通股每股 面值0.0125港元	8,552,922,729	106,911,534	13,706,606

## 附註：

- (i) 於發行新股日(二零一五年七月十六日)的收市價為每股1.70港元。
- (ii) 於發行新股日(二零一六年十月十二日)的收市價為每股0.92港元。
- (iii) 於發行新股日(二零一七年八月二十二日)的收市價為每股0.70港元。



**(b) 資本儲備**

於二零一四年六月二十三日，本公司及本集團現時旗下其他公司自利豐有限公司及其附屬公司分拆完成重組，從事設計及開發品牌服裝及相關產品並主要將產品售予來自美洲、歐洲、中東及亞洲等地的零售商的業務。

根據本集團重組，本集團的資本儲備相當於股本注資總額與本公司交易已發行股份面值間的差額。

**25 購股權及股份獎勵計劃****(a) 購股權**

根據購股權計劃本公司已授出之購股權及於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日尚未行使之購股權詳情如下：

授出日期	行使價 港元	行使期	購股權數目			
			於 1/1/2015	已授出	已失效	於 31/3/2016
4/11/2014	1.70	1/1/2016-31/12/2018	167,959,034	-	(9,236,842)	158,722,192
4/11/2014	1.70	1/1/2017-31/12/2019	86,065,577	-	(9,236,842)	76,828,735
4/11/2014	1.70	1/1/2018-31/12/2020	92,633,998	-	(11,289,474)	81,344,524
4/11/2014	1.70	1/1/2019-31/12/2021	35,502,419	-	-	35,502,419
4/11/2014	1.70	1/1/2020-31/12/2022	40,291,893	-	-	40,291,893
4/11/2014	1.70	1/1/2021-31/12/2023	33,723,472	-	-	33,723,472
4/11/2014	1.70	1/1/2022-3/11/2024	5,473,685	-	-	5,473,685
28/05/2015	1.78	1/1/2017-31/12/2019	-	4,021,226	-	4,021,226
28/05/2015	1.78	1/1/2018-31/12/2020	-	11,698,113	-	11,698,113
28/05/2015	1.78	1/1/2019-31/12/2021	-	7,311,321	-	7,311,321
28/05/2015	1.78	1/1/2020-31/12/2022	-	7,311,321	-	7,311,321
30/11/2015	1.57	1/1/2017-31/12/2019	-	1,683,198	-	1,683,198
30/11/2015	1.57	1/1/2018-31/12/2020	-	7,192,969	-	7,192,969
合計			<u>461,650,078</u>	<u>39,218,148</u>	<u>(29,763,158)</u>	<u>471,105,068</u>

授出日期	行使價 港元	行使期	購股權數目				已沒收	於 31/3/2017
			於 1/4/2016	於 5/10/2016	於 18/11/2016			
			換取之股份獎勵	換取之股份獎勵				
4/11/2014	1.70	1/1/2016-31/12/2018	158,722,192	(54,342,106)	(97,537,980)	(684,211)	6,157,895	
4/11/2014	1.70	1/1/2017-31/12/2019	76,828,735	(55,026,317)	(14,960,312)	(684,211)	6,157,895	
4/11/2014	1.70	1/1/2018-31/12/2020	81,344,524	(56,394,738)	(19,065,575)	(1,778,948)	4,105,263	
4/11/2014	1.70	1/1/2019-31/12/2021	35,502,419	(1,368,422)	-	(2,463,158)	31,670,839	
4/11/2014	1.70	1/1/2020-31/12/2022	40,291,893	(6,157,896)	-	(2,463,158)	31,670,839	
4/11/2014	1.70	1/1/2021-31/12/2023	33,723,472	(684,211)	(2,052,632)	(1,368,421)	29,618,208	
4/11/2014	1.70	1/1/2022-3/11/2024	5,473,685	-	(2,736,843)	-	2,736,842	
28/05/2015	1.78	1/1/2017-31/12/2019	4,021,226	(4,021,226)	-	-	-	
28/05/2015	1.78	1/1/2018-31/12/2020	11,698,113	(4,386,792)	-	-	7,311,321	
28/05/2015	1.78	1/1/2019-31/12/2021	7,311,321	-	-	-	7,311,321	
28/05/2015	1.78	1/1/2020-31/12/2022	7,311,321	-	-	-	7,311,321	
30/11/2015	1.57	1/1/2017-31/12/2019	1,683,198	(1,029,292)	-	(653,906)	-	
30/11/2015	1.57	1/1/2018-31/12/2020	7,192,969	(6,539,063)	-	(653,906)	-	
合計			<u>471,105,068</u>	<u>(189,950,063)</u>	<u>(136,353,342)</u>	<u>(10,749,919)</u>	<u>134,051,744</u>	

授出日期	行使價 港元	行使期	購股權數目				於 31/3/2018
			於 1/4/2017	於 26/7/2017	換取之 股份獎勵	被沒收/ 已失效	
4/11/2014	1.70	1/1/2016-31/12/2018	6,157,895	-	-	(4,105,263)	2,052,632
4/11/2014	1.70	1/1/2017-31/12/2019	6,157,895	-	-	(4,105,263)	2,052,632
4/11/2014	1.70	1/1/2018-31/12/2020	4,105,263	-	-	(4,105,263)	-
4/11/2014	1.70	1/1/2019-31/12/2021	31,670,839	(13,933,997)	-	-	17,736,842
4/11/2014	1.70	1/1/2020-31/12/2022	31,670,839	-	-	-	31,670,839
4/11/2014	1.70	1/1/2021-31/12/2023	29,618,208	-	-	-	29,618,208
4/11/2014	1.70	1/1/2022-3/11/2024	2,736,842	-	-	-	2,736,842
28/5/2015	1.78	1/1/2018-31/12/2020	7,311,321	(7,311,321)	-	-	-
28/5/2015	1.78	1/1/2019-31/12/2021	7,311,321	-	-	-	7,311,321
28/5/2015	1.78	1/1/2020-31/12/2022	7,311,321	-	-	-	7,311,321
合計			<u>134,051,744</u>	<u>(21,245,318)</u>	<u>(12,315,789)</u>	<u>(10,749,919)</u>	<u>100,490,637</u>

於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度，根據購股權計劃授出之購股權載於上文。於截至二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日止期間／年度，並無根據購股權計劃行使購股權。

於二零一六年八月十一日，董事會決議終止購股權計劃之運作。因此，本公司不能根據購股權計劃進一步作出購股權要約或授出購股權，惟購股權計劃之條款仍然生效，並約束所有於二零一六年八月十一日前已授出而尚未行使之購股權。

截至二零一六年三月三十一日止十五個月，本公司並無按購股權計劃配發及發行股份。於二零一六年三月三十一日，158,722,192份購股權仍可予行使及312,382,876份購股權尚未歸屬(經計及被沒收的購股權)。

截至二零一七年三月三十一日止年度本公司並無按購股權計劃配發及發行股份。然而，購股權計劃下的若干承授人已放棄彼等先前根據購股權計劃下獲授合共326,303,405份購股權項下的權利，換取根據本公司獎勵計劃於二零一六年十月五日及二零一六年十一月十八日授出的股份獎勵，以作為本公司長期獎勵計劃的一部分。於二零一七年三月三十一日，12,315,790份購股權仍可予行使及121,735,954份購股權尚未歸屬(經計及被沒收的購股權)。

於截至二零一八年三月三十一日止年度，本公司並無按購股權計劃配發及發行股份。然而，購股權計劃下之兩名承授人已放棄彼等先前根據購股權計劃下獲授合共21,245,318份購股權項下之權利，換取根據本公司獎勵計劃於二零一七年七月二十六日授出之股份獎勵，以作為本公司長期獎勵計劃的一部分。於二零一八年三月三十一日，4,105,264份購股權仍可予行使及96,385,373份購股權尚未歸屬(經計及被沒收/已失效或已交換為股份獎勵之購股權)。

### (b) 股份獎勵計劃

本公司分別於二零一四年九月十六日及二零一六年九月十五日採納兩個股份獎勵計劃，以鼓勵及挽留合資格人士作出貢獻，促進本集團的長遠增長及溢利。本公司已就管理二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃委任兩名獨立第三方擔任受託人。

本公司根據股份獎勵計劃已授出之股份獎勵及於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日尚未行使之股份獎勵詳情如下：

#### (i) 二零一四年獎勵計劃

授出日期	歸屬期間/日期	授出	股份數目		於 31/3/2016
			歸屬	尚未歸屬/ 被沒收*	
11/5/2015	31/12/2016-31/12/2020	85,502,304	-	-	85,502,304
8/6/2015	31/12/2016	34,464,663	-	(3,810,411)	30,654,252
16/10/2015	16/10/2015	524,265	(524,265)	-	-
30/11/2015	31/12/2016	1,422,867	-	(32,293)	1,390,574
25/2/2016	31/12/2017	17,652,605	-	(136,764)	17,515,841
合計		<u>139,566,704</u>	<u>(524,265)</u>	<u>(3,979,468)</u>	<u>135,062,971</u>

授出日期	歸屬期間/日期	股份數目				於 31/3/2017
		於 1/4/2016	授出	歸屬	尚未歸屬/ 被沒收	
11/5/2015	31/12/2016-31/12/2020	85,502,304	-	(20,327,893)	-	65,174,411
8/6/2015	31/12/2016	30,654,252	-	(27,654,929)	(2,999,323)	-
30/11/2015	31/12/2016	1,390,574	-	(1,166,551)	(224,023)	-
25/2/2016	31/12/2017	17,515,841	-	-	(1,418,932)	16,096,909
5/10/2016	31/12/2016-31/12/2018	-	42,269,181	(22,377,062)	-	19,892,119
18/11/2016	31/12/2016-31/12/2018	-	33,820,566	(11,273,522)	-	22,547,044
合計		<u>135,062,971</u>	<u>76,089,747</u>	<u>(82,799,957)</u>	<u>(4,642,278)</u>	<u>123,710,483</u>

授出日期	歸屬期間/日期	股份數目				於 31/3/2018
		於 1/4/2017	授出	歸屬及解除	尚未歸屬/ 被沒收	
11/5/2015	31/12/2017-31/12/2020	65,174,411	-	-	-	65,174,411 <sup>1</sup>
25/2/2016	31/12/2017	16,096,909	-	(12,629,355)	(2,173,987)	1,293,567 <sup>1</sup>
5/10/2016	31/12/2017-31/12/2018	19,892,119	-	(2,454,619)	(830,357)	16,607,143 <sup>1</sup>
18/11/2016	31/12/2017-31/12/2018	22,547,044	-	-	-	22,547,044 <sup>1</sup>
26/7/2017	31/3/2019	-	2,915,509	-	(151,108)	2,764,401
合計		<u>123,710,483</u>	<u>2,915,509</u>	<u>(15,083,974)</u>	<u>(3,155,452)</u>	<u>108,386,566</u>

## (ii) 二零一六年獎勵計劃

授出日期	歸屬期間/日期	股份數目			於 31/3/2017
		授出	歸屬及解除	尚未歸屬/ 被沒收	
5/10/2016	31/12/2016-31/12/2018	110,065,867	(20,482,141)	-	89,583,726
5/10/2016	31/12/2018	21,706,144	-	(774,998)	20,931,146
18/11/2016	31/12/2016-31/12/2018	76,221,491	(25,868,473)	-	50,353,018
合計		<u>207,993,502</u>	<u>(46,350,614)</u>	<u>(774,998)</u>	<u>160,867,890</u>

授出日期	歸屬期間/日期	股份數目				於 31/3/2018
		於 1/4/2017	授出	歸屬及解除	尚未歸屬/ 被沒收	
5/10/2016	31/12/2017-31/12/2018	89,583,726	-	(19,918,890)	(15,666,070)	53,998,766 <sup>1</sup>
5/10/2016	31/12/2018	20,931,146	-	-	(1,383,927)	19,547,219
18/11/2016	31/12/2017-31/12/2018	50,353,018	-	(3,598,214)	(553,571)	46,201,233 <sup>1</sup>
26/7/2017	26/7/2017	-	2,266,631	(2,266,631)	-	-
26/7/2017	31/3/2018	-	276,786	-	-	276,786 <sup>2</sup>
26/7/2017	31/3/2019	-	88,832,010	-	(5,288,799)	83,543,211
合計		<u>160,867,890</u>	<u>91,375,427</u>	<u>(25,783,735)</u>	<u>(22,892,367)</u>	<u>203,567,215</u>

附註：

- (1) 預定歸屬日期為二零一七年十二月三十一日(星期日)之股份獎勵已於二零一八年一月二日(即緊隨假期後之營業日)歸屬。於二零一八年三月三十一日，若干該等股份獎勵尚未解除及被獎勵計劃受託人預扣。
- (2) 276,786股股份獎勵已於二零一八年四月三日(即緊隨預定歸屬日期二零一八年三月三十一日(星期日)後之營業日)歸屬及向相關承授人解除。

股份獎勵的公平值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。

於截至二零一六年三月三十一日止十五個月，本集團合資格人士根據獎勵計劃按公平值為每股1.05港元至1.69港元(相等於約每股0.13美元至0.22美元)獲授135,566,704股股份獎勵。股份獎勵的公平值乃參考本公司普通股於授出日期之收市價釐定。除524,265股股份獎勵於二零一五年十月十六日歸屬外，其餘的股份獎勵將於二零一六年十二月三十一日起至二零二零年十二月三十一日期間歸屬。

於截至二零一六年三月三十一日止十五個月，受託人根據獎勵計劃於公開市場上以總成本21,870,000美元收購合共115,629,764股本公司普通股並以託管方式代本公司股份獎勵計劃持有該等股份。尚未歸屬的股份獎勵已作為本公司的權益部分。

於二零一六年十月五日及二零一六年十一月十八日，已根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃分別向若干合資格參與者授出76,089,747股及207,993,502股，合共284,083,249股股份獎勵。其中，262,100,319股股份獎勵已授予購股權計劃下之若干承授人，而有關若干承授人已放棄根據購股權計劃先前授予彼等之購股權之權益。分別於二零一六年十月五日及二零一六年十一月十八日授出之股份獎勵之新增公平值為每股0.62港元(相等於每股0.08美元)及每股0.92港元(相等於每股0.12美元)。

在於二零一六年十月五日及二零一六年十一月十八日授出合共284,083,249股股份獎勵之中，134,938,119股新股份已於二零一六年十月十二日發行及配發予獎勵計劃的受託人，餘下股份由本公司透過向受託人轉撥資金以於公開市場購買股份的方式支付。

於截至二零一八年三月三十一日止年度期間，本集團的合資格人士按公平值每股0.79港元(相等於約每股0.10美元)獲授股份獎勵。

於二零一七年七月二十六日，已根據二零一四年獎勵計劃及二零一六年獎勵計劃分別向若干合資格參與者授出2,915,509股及91,375,427股股份獎勵，即合共94,290,936股股份獎勵。其中，11,471,064股股份獎勵已授予購股權計劃下之兩名承授人，而有關承授人已放棄先前授予彼等之購股權之部分權益。於二零一七年七月二十六日授出之股份獎勵之新增公平值為每股0.79港元(相等於每股0.10美元)。

在於二零一七年七月二十六日授出合共94,290,936股股份獎勵之中，37,095,072股新股份已於二零一七年八月二十二日發行及配發予二零一六年獎勵計劃的一名受託人，餘下股份由本公司透過向受託人轉撥資金以於公開市場購買股份及由尚未歸屬及/或被沒收及可供重新授出的股份獎勵中支付。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，受託人分別持有本公司的135,596,732股、287,328,623股及329,255,986股尚未歸屬及/或向承授人解除的股份獎勵。

## 26 長期負債

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
<b>應付收購代價</b>			
應付收購代價(附註(a))	293,152	195,528	129,789
減：			
應付收購代價的流動部分	(114,369)	(80,427)	(56,916)
	<u>178,783</u>	<u>115,101</u>	<u>72,873</u>
<b>其他長期負債</b>			
應付品牌經營權	396,912	400,567	609,936
簽出認沽期權負債(附註(b))	-	98,281	74,625
其他應付賬款	16,213	4,135	691
其他非流動負債(非財務負債)	70,919	66,793	63,055
	<u>484,044</u>	<u>569,776</u>	<u>748,307</u>
減：			
應付品牌經營權的流動部分(附註22)	(63,452)	(59,021)	(49,824)
其他應付賬款的流動部分	(12,233)	(3,979)	-
	<u>408,359</u>	<u>506,776</u>	<u>698,483</u>

附註：

(a) 應付收購代價為無抵押及免息。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，應付收購代價分別為293,152,000美元及、195,528,000美元及129,789,000美元，當中分別有13,326,000美元、3,069,000美元及4,803,000美元為應付之初步收購代價，146,182,000美元、114,246,000美元及72,642,000美元分別主要為按「業績達到既定盈利標準」而需支付的收購代價而133,644,000美元、78,213,000美元及52,344,000美元分別為按「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價。若有關收購業務於既定期間內達到其基礎盈利目標，按「業績達到既定盈利標準」之或然代價須根據既定的方法予以支付。若有關收購業務於既定期間內達到若干以基礎盈利計算之增長目標，則按「業績超出既定盈利標準」或然代價須予以支付。

若干收購項目按「業績達到既定盈利標準」及「業績超出既定盈利標準」而需支付的收購代價已於期內/年內重估。有關詳情載於附註5。

- (b) 本公司一間全資附屬公司與(其中包括)CAA LLC訂立合夥協議(自二零一六年七月一日生效),以成立CAA-GBG。

本集團及自合夥協議生效後持有CAA-GBG的7.2%實際權益的Project 33, LLC(「Project 33」)訂立認沽/認購期權協議(「Project 33認沽/認購期權」),據此,自二零二一年七月一日後任何時間,Project 33將有權要求本集團購買其於CAA-GBG之7.2%權益,而本集團將有權向Project 33購買其於CAA-GBG之7.2%權益。期權行使價將按Project 33於CAA-GBG之相關權益之公平市值釐定,最高為35,000,000美元。

CAA LLC持有CAA-GBG 20%實際權益,獲授予認沽期權(「CAA LLC認沽期權」),使CAA LLC有權要求本集團收購不多於實際上15% CAA-GBG之股權,此認沽期權可於二零二三年七月一日後任何時間行使。認沽期權行使價將按CAA-GBG轉移之權益之公平市值釐定,最高為90,000,000美元。

Project 33認沽/認購期權及CAA LLC認沽期權的或需支付之財務負債初步按公平值計入其他長期負債,並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

認沽期權負債已按於二零一八年三月三十一日CAA-GBG預期表現之變動的公平值重新計量及產生之收益23,656,000美元已於截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合損益賬中確認。

財務負債的到期日如下:

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
一年內	190,054	143,427	106,740
一至兩年	146,299	149,888	276,424
兩至五年	255,563	252,627	274,534
超過五年	114,361	152,569	157,343
	<u>706,277</u>	<u>698,511</u>	<u>815,041</u>

財務負債(非流動部分)的公平值如下:

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
應付收購代價	178,783	115,101	72,873
應付品牌經營權	333,460	341,546	560,112
簽出認沽期權負債	-	98,281	74,625
其他應付賬款	3,980	156	691
	<u>516,223</u>	<u>555,084</u>	<u>708,301</u>

財務負債的賬面金額以下列貨幣為單位：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
港元	813	-	-
美元	642,852	666,132	787,528
英鎊	38,102	26,705	21,372
歐元	19,175	4,221	4,513
其他	5,335	1,453	1,628
	<u>706,277</u>	<u>698,511</u>	<u>815,041</u>

## 27 遞延稅項

遞延稅項淨(資產)/負債的變動如下：

	千美元	千美元	千美元
於二零一五年一月一日/二零一六年 四月一日/二零一七年四月一日	21,848	(1,942)	15,566
在綜合損益賬(計入)/扣除(附註7)	(30,430)	14,137	(236,614)
收購業務(附註30)	8,608	2,035	1,480
應付收購代價及淨資產調整	-	1,609	(26)
稅率變動之影響	-	-	(3,843)
匯兌調整	(1,968)	(273)	680
於二零一六年/二零一七年/ 二零一八年三月三十一日	<u>(1,942)</u>	<u>15,566</u>	<u>(222,757)</u>

遞延稅項資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉的稅損作確認。於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，本集團分別有未確認稅損128,810,000美元、146,622,000美元及177,183,000美元可結轉以抵銷未來應課稅收入，其中117,115,000美元、131,230,000美元及112,520,000美元將分別於二零一六年至二零三六年間、二零一七年至二零三六年間及二零一八年至二零三七年間屆滿及其他未確認稅損則無限期。由於在可見將來動用該等稅損的可能性不大，因此並無就該等虧損確認遞延稅項資產。

期內/年內遞延稅項資產及負債(並無計入在同一徵稅區內抵銷結餘)的變動如下：



遞延稅項資產	於二零一五年一月一日/二零一六年四月一日/二零一七年四月一日		在綜合損益賬計入/(扣除)		稅率變動之影響		自遞延稅項負債重新分類匯兌調整		業務合併產生之無形資產		其他		總計	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
75,324	70,838	78,147	138	126	127	116,834	162,605	150,693	-	468	63	192,764	233,632	228,967
(4,177)	7,437	37,701	50	8	1,758	45,754	(11,910)	(11,199)	-	-	(63)	41,627	(4,528)	30,885
-	-	(46,052)	-	-	-	-	-	(41,594)	-	-	-	-	-	(87,646)
-	-	-	-	-	2,779	-	-	-	48,039	-	-	-	-	50,818
(309)	(128)	227	(62)	(7)	(494)	17	(2)	-	-	(405)	-	(759)	(137)	(267)
70,838	78,147	70,023	126	127	4,170	162,605	150,693	97,900	-	63	-	233,632	228,967	222,757

於二零一六年/二零一七年/二零一八年三月三十一日

遞延稅項負債	加速稅項折舊			業務合併產生之無形資產			總計		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
於二零一五年一月一日／ 二零一六年四月一日／ 二零一七年四月一日	(7,776)	1,698	(7,256)	222,388	229,992	251,789	214,612	231,690	244,533
在綜合損益賬扣除／(計入)	9,477	(8,953)	884	1,720	18,562	(206,613)	11,197	9,609	(205,729)
收購業務／附屬公司(附註30)	-	-	-	8,608	2,035	1,480	8,608	2,035	1,480
應付收購代價及 淨資產價值調整 <sup>i</sup>	-	-	-	-	1,609	(26)	-	1,609	(26)
稅率變動之影響	-	-	3,592	-	-	(95,081)	-	-	(91,489)
重新分類至遞延稅項資產	-	-	2,779	-	-	48,039	-	-	50,818
匯兌調整	(3)	(1)	1	(2,724)	(409)	412	(2,727)	(410)	413
於二零一六年／二零一七年／ 二零一八年三月三十一日	<u>1,698</u>	<u>(7,256)</u>	<u>-</u>	<u>229,992</u>	<u>251,789</u>	<u>-</u>	<u>231,690</u>	<u>244,533</u>	<u>-</u>

<sup>i</sup> 此乃對與上一年度的若干業務收購有關的應付收購代價及淨資產價值作出的調整，有關價值於上一年度乃按當時的暫估價值確認。在交易後十二個月計量期間，本集團將暫估價值的調整當作業務合併於收購日期完成確認。

在抵銷各同一徵稅區內的結餘後，於綜合資產負債表內披露的結餘載列如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
遞延稅項資產	7,503	2,956	233,585
遞延稅項負債	(5,561)	(18,522)	(10,828)
	<u>1,942</u>	<u>(15,566)</u>	<u>222,757</u>
	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元

在綜合資產負債表列賬的金額包括：

將於超過12個月後收回的遞延稅項資產	7,222	2,956	233,585
將於12個月內收回的遞延稅項資產	281	-	-
將於超過12個月後支銷的遞延稅項負債	<u>5,561</u>	<u>18,522</u>	<u>10,828</u>

**28 出售附屬公司／聯營公司權益**

於二零一七年三月，本集團(賣方)與一間獨立第三方(買方)訂立購買協議，據此，本集團同意以100百萬美元作代價出售附屬公司(「Brand Holding Company」)的51%權益。

已出售附屬公司於出售日之淨資產詳情如下：

	千美元
已出售淨資產：	
無形資產(附註12)	7,736
本集團持有餘下權益為聯營公司權益(附註14)	(3,791)
	<u>3,945</u>
已出售淨資產之賬面值	<u>3,945</u>

由於此出售，本集團已就出售部分Brand Holding Company於截至二零一七年三月三十一日止年度之綜合損益表確認收益96,055,000美元。出售附屬公司權益之收益分析如下：

	千美元
應收代價	100,000
減：已出售淨資產	(3,945)
	<u>96,055</u>
出售附屬公司權益收益	<u>96,055</u>

隨後於截至二零一八年三月三十一日止年度已收取代價。

於二零一七年九月，本集團與買方訂立購買協議，據此，本集團同意以73百萬美元作代價出售餘下的49% Brand Holding Company(為本集團聯營公司)權益予買方。

已出售淨資產於出售日之詳情如下：

	千美元
已出售淨資產之賬面值－聯營公司權益(附註14)	3,791
	<u>3,791</u>

出售的收益分析如下：

	千美元
已收代價扣除所產生成本	70,300
減：已出售淨資產－聯營公司權益	(3,791)
	<u>66,509</u>
出售聯營公司權益收益	<u>66,509</u>

出售的現金及現金等值流入淨額分析：

	千美元
已收代價	73,000
因出售而產生之成本	(2,700)
	<u>70,300</u>
出售的現金及現金等值流入淨額	<u>70,300</u>

## 29 綜合現金流量表附註

## (a) 除稅前溢利／(虧損)與營運產生之現金流入／(流出)淨額調整賬

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
除稅前溢利／(虧損)	4,035	123,691	(1,116,419)
利息收入	(1,458)	(1,964)	(2,650)
利息支出	77,935	79,552	100,413
折舊	33,981	31,520	37,353
電腦軟件及系統開發成本攤銷	11,607	9,779	13,115
品牌經營權攤銷	185,637	165,431	217,079
其他無形資產攤銷	77,634	80,957	69,573
出售物業、廠房及設備虧損	272	3,245	1,154
撇銷無形資產	1,625	-	59,371
商譽減值	-	-	1,049,744
其他應收賬款減值撥備	-	-	34,175
應佔聯營公司及合營公司溢利	(6,292)	(4,233)	(8,123)
僱員購股權及股份獎勵費用	24,406	26,715	18,069
外匯遠期合約虧損／(收益)	4,851	(4,547)	4,264
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動	-	-	(23,656)
出售業務收益	-	-	(11,673)
出售商標收益	-	-	(11,000)
出售附屬公司權益收益	-	(96,055)	-
出售聯營公司權益收益	-	-	(66,509)
出售合營公司權益虧損	-	78	-
應付或然代價重估收益	(95,983)	(20,269)	(15,000)
營運資金變動前之經營溢利	318,250	393,900	349,280
存貨(增加)／減少	(31,667)	94,059	1,382
應收貿易賬款、其他應收賬款、 預付款項及按金及有關連公司 欠款減少／(增加)	95,015	(80,000)	(166,841)
應付貿易賬款、應付費用及雜項應付 賬款、應付品牌經營權及欠負有關 連公司款項減少	(241,340)	(122,434)	(214,737)
營運產生之現金流入／(流出)淨額	140,258	285,525	(30,916)

**(b) 融資業務產生之負債調整賬**

	千美元	千美元	千美元
銀行貸款			
於二零一五年一月一日／二零一六年 四月一日／二零一七年四月一日	667,203	996,047	1,118,000
借入銀行貸款	996,000	243,000	307,000
償還銀行貸款	(667,156)	(121,047)	(225,000)
	<u>996,047</u>	<u>1,118,000</u>	<u>1,200,000</u>
於二零一六年／二零一七年／ 二零一八年三月三十一日	<u>996,047</u>	<u>1,118,000</u>	<u>1,200,000</u>

**30 業務合併****(a) 截至二零一六年三月三十一日止十五個月**

於二零一五年一月及二零一五年三月，本集團收購於全球管理知名體育及娛樂巨星相關品牌業務的51%權益，及於美國營運體育服飾商店的全權業務。

於二零一五年九月及二零一五年十一月，本集團收購分別從事於服裝、襪類及美容產品的業務。

於二零一六年一月及二零一六年三月，本集團收購分別從事於童裝及配飾的業務。

截至二零一六年三月三十一日止十五個月，收購業務已為本集團貢獻營業額172,352,000美元及淨溢利13,746,000美元。假設所收購事項於二零一五年一月一日已發生，本集團截至二零一六年三月三十一日止十五個月的營業額及淨溢利分別為4,460,673,000美元及32,402,000美元。

已收購之淨資產、商譽與收購相關的成本詳情如下：

	千美元
收購代價(包括業績達到既定盈利標準及業績超出既定盈利標準) <sup>i</sup>	334,157
減：已收購淨資產的公平值總額 <sup>ii</sup>	(64,438)
	<u>269,719</u>
非控制性權益 <sup>iii</sup>	<u>20,237</u>
商譽	<u>289,956</u>
與收購相關的成本	<u>7,079</u>

<sup>i</sup> 收購代價(包括業績達到既定盈利標準及業績超出既定盈利標準)將於未來七年支付。

<sup>ii</sup> 於二零一六年三月三十一日，本集團對部分所收購業務的個別資產／負債的公平值驗算尚未完成。上述的有關個別資產／負債公平值乃暫估數據。

<sup>iii</sup> 非控制性權益以其於被收購方的已確認可識別淨資產的比例份額計量。

商譽乃歸因於所收購業務的工作團隊、盈利能力及協同效益。

所收購業務的資產及負債(業務合併產生的無形資產除外)，其初步賬面值與其於收購日之公平值相若並詳列如下：

	千美元
已收購淨資產：	
無形資產(附註12)*	82,254
物業、廠房及設備(附註13)	133
存貨	59,894
應收貿易賬款	8,797
其他應收賬款、預付款項及按金	3,659
現金及銀行結存	1,708
衍生金融工具	400
應付貿易賬款	(24,837)
應付費用及雜項應付賬款	(58,962)
遞延稅項負債(附註27)	(8,608)
	<u>64,438</u>
已收購淨資產之公平值	<u><u>64,438</u></u>

\* 因業務合併而產生的無形資產為與客戶關係、品牌及授權協議。本集團已委聘獨立估值行，以根據香港會計準則第38號「無形資產」及香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」評估該等無形資產的公平值。於財務報表日期，本集團尚未完成若干無形資產之公平值評估。以上所列的無形資產的有關公平值僅屬暫估數據。

收購的現金及現金等值流出淨額分析：

	千美元
收購代價	334,157
應付收購代價**	(177,864)
收購現金及現金等值結存	(1,708)
	<u>154,585</u>
收購的現金及現金等值流出淨額	<u><u>154,585</u></u>

\*\* 此等結餘為各所收購業務於其收購日期的折算估算應付或然代價公平值總額。於二零一六年三月三十一日，結餘分別包括應付之初步收購代價13百萬美元、按「業績達到既定盈利標準」釐定的收購代價94百萬美元及按「業績超出既定盈利標準」的或然代價71百萬美元。最終支付代價金額將以各項所收購業務的未來營運表現為基準釐定。

**(b) 截至二零一七年三月三十一日止年度**

於二零一六年七月，本集團收購從事於品牌管理業務的72.7%權益(附註26(b))。

於二零一六年八月，本集團收購從事於嬰兒及兒童服裝及配飾零售及批發的業務。

於二零一六年十月，本集團收購服裝及手提包的資產及特許授權執行權。

於二零一六年十一月，本集團收購從事於服裝及配飾業務的90%權益，以及從事於品牌管理業務及女裝褲襪的全權業務。

於二零一七年三月，本集團收購從事於手提包及配飾及服裝的業務。

截至二零一七年三月三十一日止年度，收購業務已為本集團貢獻營業額83,676,000美元及淨溢利4,109,000美元。假設所收購事項於二零一六年四月一日已發生，本集團截至二零一七年三月三十一日止年度的營業額及淨溢利分別為3,949,146,000美元及89,653,000美元。

已收購之淨資產、商譽及與收購相關的成本詳情如下：

	千美元
收購代價	138,292
減：已收購淨資產的公平值總額 <sup>i</sup>	<u>(27,263)</u>
	111,029
非控制性權益 <sup>ii</sup>	<u>2,667</u>
商譽	<u><u>113,696</u></u>
與收購相關的成本	<u><u>5,288</u></u>

<sup>i</sup> 於二零一七年三月三十一日，本集團對部分所收購業務的個別資產／負債的公平值驗算尚未完成。上述的有關個別資產／負債公平值乃暫估數據。

<sup>ii</sup> 非控制性權益以其於被收購方的已確認可識別淨資產的比例份額計量。

商譽乃歸因於所收購業務的盈利能力及協同效益。

所收購業務的資產及負債(業務合併產生的無形資產除外)，其初步賬面值與其於收購日之公平值相若並詳列如下：

	千美元
已收購淨資產：	
無形資產(附註12)*	33,127
物業、廠房及設備(附註13)	59
存貨	11,631
應收貿易賬款	1,595
其他應收賬款、預付款項及按金	764
現金及銀行結存	606
應付稅項	(48)
應付貿易賬款	(4,069)
應付費用及雜項應付賬款	(14,367)
遞延稅項負債(附註27)	(2,035)
	<u>27,263</u>
已收購淨資產之公平值	<u>27,263</u>

\* 因業務合併而產生的無形資產為與客戶關係、品牌、授權協議及與授權者關係。本集團已委聘獨立估值行，以根據香港會計準則第38號「無形資產」及香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」評估該等無形資產的公平值。於財務報告日期，本集團尚未完成若干無形資產之公平值評估。以上所列的無形資產的有關公平值僅屬暫估數據。

收購的現金及現金等值流出淨額分析：

	千美元
收購代價	138,292
應付收購代價**	(51,107)
附屬公司權益轉移(附註26(b))	(38,848)
以業務客戶的應收貿易賬款償付收購代價	(15,149)
收購現金及現金等值結存	(606)
	<u>32,582</u>
收購的現金及現金等值流出淨額	<u>32,582</u>

\*\* 此等結餘為各所收購業務於其收購日期的折算估算應付或然代價公平值總額。於二零一七年三月三十一日，結餘分別包括應付之初步收購代價3百萬美元、按「業績達到既定盈利標準」釐定的收購代價37百萬美元及按「業績超出既定盈利標準」的或然代價11百萬美元。最終支付代價金額將以各項所收購業務的未來營運表現為基準釐定。

**(c) 截至二零一八年三月三十一日止年度**

於二零一七年五月及七月，本集團收購從事女裝服飾的業務。

於二零一七年九月，本集團收購從事於品牌管理的業務。

於二零一七年十月，本集團收購從事於配飾的業務。



截至二零一八年三月三十一日止年度，收購業務已為本集團貢獻營業額288,554,000美元及淨溢利14,689,000美元。假設所收購事項於二零一七年四月一日已發生，本集團截至二零一八年三月三十一日止年度的營業額及淨虧損分別為4,167,757,000美元及914,797,000美元。

已收購之淨資產、商譽及與收購相關的成本詳情如下：

	千美元
收購代價	57,203
減：已收購淨資產的公平值總額 <sup>i</sup>	<u>(14,245)</u>
商譽	<u>42,958</u>
與收購相關的成本	<u>3,867</u>

<sup>i</sup> 於二零一八年三月三十一日，本集團對部分所收購業務的個別資產／負債的公平值驗算尚未完成。上述的有關個別資產／負債公平值乃暫估數據。

商譽乃歸因於所收購業務的盈利能力及協同效益。

所收購業務的資產及負債(業務合併產生的無形資產除外)，其初步賬面值與其於各收購日之公平值相若並詳列如下：

	千美元
已收購淨資產：	
無形資產(附註12)*	11,006
物業、廠房及設備(附註13)	587
存貨	39,001
應收貿易賬款	8,961
其他應收賬款、預付款項及按金	749
現金及銀行結存	166
應付稅項	(705)
應付貿易賬款	(577)
應付費用及雜項應付賬款	(43,463)
遞延稅項負債(附註27)	<u>(1,480)</u>
已收購淨資產之公平值	<u>14,245</u>

\* 因業務合併而產生的無形資產為與客戶關係，品牌，授權協議及與授權者關係。本集團已委聘獨立估值行，以根據香港會計準則第38號「無形資產」及香港財務報告準則第3號(經修訂)「業務合併」評估該等無形資產的公平值。於財務報表日期，本集團尚未完成若干無形資產之公平值評估。以上所列的無形資產的有關公平值僅屬暫估數據。

收購的現金及現金等值流出淨額分析：

	千美元
收購代價	57,203
應付收購代價**	(27,211)
所收購之現金及現金等值	<u>(166)</u>
收購的現金及現金等值流出淨額	<u><u>29,826</u></u>

\*\* 此等結餘為各所收購業務於其收購日期的折算估算應付或然代價公平值總額。於二零一八年三月三十一日，結餘分別包括應付之初步收購代價3百萬美元、按「業績達到既定盈利標準」釐定的收購代價13百萬美元及按「業績超出既定盈利標準」的或然代價11百萬美元。最終支付代價金額將以各項所收購業務的未來營運表現為基準釐定。

### 31 承擔

#### (a) 營運租賃承擔

本集團根據不可撤銷的營運租賃協議租用多個辦公室、零售商店及倉庫，其年期為一至三十三年。於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，本集團根據不可撤銷的營運租賃而須於未來支付的最低租賃付款總額如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
一年內	64,533	73,769	88,863
兩年至五年內	207,975	254,352	260,883
五年後	<u>247,057</u>	<u>240,086</u>	<u>219,133</u>
	<u><u>519,565</u></u>	<u><u>568,207</u></u>	<u><u>568,879</u></u>

#### (b) 資本承擔

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
已簽約但未撥備：			
物業、廠房及設備	8,063	22,226	3,546
電腦軟件及系統開發成本	<u>-</u>	<u>7,336</u>	<u>10,676</u>
	<u><u>8,063</u></u>	<u><u>29,562</u></u>	<u><u>14,222</u></u>

**32 資產抵押**

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，本集團並無抵押任何資產或業務作擔保。

**33 關連人士交易**

除財務報表其他章節所披露的交易及結餘外，本集團於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度已與關連人士進行以下重大交易：

		截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
採購及服務費用	(i)	1,887,677	1,424,262	1,347,371
物流服務費用	(ii)	5,182	4,026	4,290
營運租賃租金收入	(iii)	2,872	546	368
已付營運租賃租金	(iii)	4,296	3,036	2,450
分銷及銷售貨品	(iv)	3,762	1,113	1,908
專利費	(v)	2,857	5,714	5,500

附註：

- (i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定，包括存貨成本及相關服務費用。
- (ii) 有關連公司收取的物流服務費用乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件釐定。
- (iii) 營運租賃租金是由本集團的有關連公司支付／收取，乃按相互協定條款釐定。
- (iv) 分銷及銷售貨品乃按本集團與有關連公司相互協定的一般商業條款及條件進行。
- (v) 於二零一五年九月十五日，本集團與馮氏控股(1937)有限公司的一間聯營公司利邦國際品牌有限公司(「利邦」)訂立授權協議，據此本集團同意授權利邦或其聯屬公司在推廣、設計、製造及分銷Kent & Curwen品牌旗下之若干產品時，可使用「BECKHAM」及「DAVID BECKHAM」商標及有關大衛·碧咸之圖像、姓名、聲音及肖像。專利費乃按互相協定的條款收取。

上述關連人士交易亦符合聯交所上市規則中所定義的持續關連交易之定義。

在附註11所披露，除付給董事(主要行政人員)的酬金外(主要行政人員補償)，本公司的董事於期內／年度內並無交易。

除上述外，本集團於截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度並無其他重大之關連人士交易。

### 34 財務風險管理

本集團的活動承受著多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、公平值利率風險、現金流量利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

#### (a) 市場風險

##### (i) 外匯風險

本集團在全球主要金融機構的大部分現金結存均以美元為主要的貨幣單位，而本集團的大部分貸款項目以美元計值。本集團的收支項目均同樣以美元為主要的計算單位。本公司透過期限少於十二個月的短期外幣合約，將外幣匯率波動減至最低。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，假設令本集團承受風險的主要外幣(如歐元、英鎊及人民幣)兌美元及港元分別升值/貶值10%，而所有其他可變因素維持不變，則期內/年度的溢利/虧損及權益應分別各自約高出/減少26.0%、減少/高出1.9%及減少/高出1.0%以及高出/減少2.3%、1.1%及1.6%，主要是因換算以外幣計值的應收貿易賬款所產生的外匯收益/虧損所致。

##### (ii) 價格風險

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日及直至財務報表報告日期，除可供出售金融資產(附註16)外，本集團並未持有承受價格風險的重大金融工具。

##### (iii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產，除於BHB的應收票據外，故本集團的收入及營運現金流量基本上不受市場利率波動所影響。

本集團的利率風險主要來自以美元為計值單位的銀行貸款。按變動利率銀行貸款令本集團承受現金流量利率風險。本集團的政策為根據當時的市況，考慮分散的變動及固定利率貸款組合。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，假若銀行貸款利率高出/減少0.1%，而所有其他因素維持不變，則期內/年度的溢利及權益均應分別減少/高出約1,102,000美元、1,040,000美元及1,068,000美元，主要是由於變動利率貸款的利息支出增加/減少所致。

**(b) 信貸風險**

本集團的信貸風險主要源於貿易及其他應收賬款，以及現金及銀行結存。本集團大部分現金及銀行結存均存於全球主要及信譽良好的金融機構。本集團訂有嚴謹的政策，以管理貿易及其他應收賬款之信貸風險，其中包括但不限於以下所載的措施：

- (i) 本集團在選擇顧客方面十分謹慎。其信用管理團隊設有一套風險評估制度，在與各個客戶釐定交易條款之前，需先評估客戶的財政狀況。本集團亦會不時要求小部分未能達到風險評估制度的最低分數要求的客戶作出付款保證(例如備用或商業信用狀或銀行擔保函)；
- (ii) 相當部分的應收貿易賬款結存均已購買貿易信用保險，或以無追溯權之票據貼現方式售予外界的金融機構；
- (iii) 本集團設有一套系統，以專責團隊確保本集團能按時收回其應收賬款；及
- (iv) 本集團內部對於存貨及應收賬款的撥備訂有嚴謹的政策，以促使其管理人員加強該兩方面的管理，以免對其財務表現造成任何重大影響。

本集團五大客戶合共佔本集團業務少於40%。與此等客戶的交易均無超出本集團釐定的信貸限額。

除於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的應收貿易賬款7,604,000美元、9,253,000美元及11,599,000美元分別被視為減值並作全額撥備外，其他財務資產，包括有關連公司欠款(附註18)及其他應收賬款及按金(附註20)均無減值需要，因相關交易對方近期不存在逾期還款的記錄，於報告日期，此等其他財務資產的最高信貸風險承擔為其賬面值。

**(c) 流動資金風險**

審慎的流動資金風險管理指維持充足的手頭現金及透過獲本集團往來銀行承諾給予足夠額度的信貸融資提供所需資金。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的流動資金儲備的滾存預測，包括未提取的借貸融資和現金及現金等值(附註21)。

下表按有關年期(以結算日至約定到期日為止的剩餘期間為準)分析本集團的長期負債的流動資金影響。表內所披露金額為已訂約未貼現的現金流量，因此，此等金額將不會與於綜合資產負債表及附註26內的長期負債披露的金額進行對賬。

	少於一年 千美元	一至兩年 千美元	兩至五年 千美元	五年以上 千美元
<b>於二零一六年三月三十一日</b>				
銀行貸款	21,837	21,789	547,604	498,910
應付收購代價	116,162	62,219	108,734	14,185
應付品牌經營權	72,670	87,665	159,145	110,434
應付貿易賬款	85,790	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	232,622	3,980	-	-
欠負有關連公司(貿易)	546,448	-	-	-
	<u>1,175,428</u>	<u>175,653</u>	<u>815,483</u>	<u>723,529</u>
<b>於二零一七年三月三十一日</b>				
銀行貸款	28,556	28,556	1,158,429	-
應付收購代價	81,714	42,296	64,124	8,534
應付品牌經營權	65,807	113,732	166,969	82,204
應付貿易賬款	133,920	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	253,732	-	-	-
欠負有關連公司(貿易)	565,722	-	-	-
簽出認沽期權負債	-	-	36,468	74,719
	<u>1,628,441</u>	<u>174,584</u>	<u>1,361,886</u>	<u>165,467</u>
<b>於二零一八年三月三十一日</b>				
銀行貸款	1,200,000	-	-	-
應付收購代價	57,475	32,702	38,915	3,917
應付品牌經營權	65,603	153,271	285,308	160,860
應付貿易賬款	239,902	-	-	-
應付費用及雜項應付賬款	323,509	-	-	-
欠負有關連公司(貿易)	516,217	-	-	-
簽出認沽期權負債	-	-	27,519	55,224
	<u>2,842,706</u>	<u>185,973</u>	<u>313,227</u>	<u>219,005</u>

下表為根據貸款協議所載原本協定預定還款之按求償還條款之銀行貸款於二零一八年三月三十一日之到期日分析概要。於附註2.1(a)所述，於二零一八年三月三十一日後，管理層已獲所需的借款人同意，自二零一八年三月三十一日至二零一九年三月三十一日止十二個月期間，彼等不會就本公司遵守相關財務契諾的若干責任根據貸款協議採取行動(「豁免」)。儘管有此同意，經計及本集團之良好往績記錄及與銀行之關係，董事相信本集團將與其銀行達成協議，除用出售集團所得款項償還部分銀行貸款外，有關銀行貸款將根據貸款協議所載之其原本預定還款日期償還。

	到期日分析—受預定還款之 按要求償還條款限制之銀行貸款			
	少於一年 千美元	一年至兩年 千美元	兩年至五年 千美元	超過五年 千美元
於二零一八年三月三十一日	40,541	528,645	730,849	-

### 35 資本風險管理

於管理資本時，本集團的目標為保障本集團能持續營運的能力，以為股東帶來回報及為其他利益相關者提供利益及維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息數額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

與業內其他公司一致，本集團利用資產負債比率監察其資本架構。此比率按照銀行債務淨額除以總資本計算。銀行債務淨額為總借貸(包括銀行貸款及銀行透支(附註23)減去現金及銀行結存(附註21))。如綜合資產負債表所列，總資本乃按權益總額加銀行債務淨額計算。

於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日，資產負債比率如下：

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
銀行貸款(附註23)	996,047	1,118,000	1,200,000
銀行透支(附註23)	-	-	1,298
	996,047	1,118,000	1,201,298
減：現金及銀行結存(附註21)	(98,550)	(173,738)	(98,276)
銀行債務淨額	897,497	944,262	1,103,022
權益總額	2,475,590	2,455,665	1,615,241
總資本	3,373,087	3,399,927	2,718,263
資產負債比率	26.6%	27.8%	40.6%

### 36 公平值評估

下表利用估值法對按公平值計算的財務工具進行分析。不同財務工具等級按下文所載者界定：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列二零一六年三月三十一日按公平值計量的本集團財務資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
可供出售金融資產(附註16)	-	-	1,000	1,000
衍生金融工具(附註19)	-	174	400	574
	<u>-</u>	<u>174</u>	<u>400</u>	<u>574</u>
<b>負債</b>				
衍生金融工具(附註19)	-	3,673	-	3,673
應付收購代價(附註26(a))	-	-	293,152	293,152
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>293,152</u>	<u>293,152</u>

下表呈列二零一七年三月三十一日按公平值計量的本集團財務資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
可供出售金融資產(附註16)	-	-	1,000	1,000
衍生金融工具(附註19)	-	1,048	400	1,448
	<u>-</u>	<u>1,048</u>	<u>400</u>	<u>1,448</u>
<b>負債</b>				
應付收購代價(附註26(a))	-	-	195,528	195,528
簽出認沽期權負債(附註26(b))	-	-	98,281	98,281
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>98,281</u>	<u>98,281</u>

下表呈列二零一八年三月三十一日按公平值計量的本集團財務資產和負債。

	第1層 千美元	第2層 千美元	第3層 千美元	合計 千美元
<b>資產</b>				
可供出售金融資產(附註16)	-	-	1,000	1,000
衍生金融工具(附註19)	-	-	400	400
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>400</u>	<u>400</u>
<b>負債</b>				
衍生金融工具(附註19)	-	3,216	-	3,216
應付收購代價(附註26(a))	-	-	129,789	129,789
簽出認沽期權負債(附註26(b))	-	-	74,625	74,625
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>74,625</u>	<u>74,625</u>

在活躍市場買賣的財務工具的公平值根據結算日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的財務資產的市場報價為當時買盤價。此等工具包括在第1層。



沒有在活躍市場買賣的財務工具(例如場外衍生工具)的公平值利用估值技術釐定。該等估值技術盡量利用可觀察市場數據，盡量少依賴主體的特定估計。如計算某一財務工具的公平值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該財務工具列入第2層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場數據，則該財務工具列入第3層。

財務工具估值採用的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 外匯遠期合約的公平值利用結算日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其他技術，例如貼現現金流量分析，用以釐定其餘財務工具的公平值。

下表呈列截至二零一六年三月三十一日止十五個月的第3層財務工具的變動。

	可供出售 金融資產 千美元	衍生金融 工具—資產 千美元	應付收購 代價 千美元
期初結餘	-	2,664	373,971
增加	1,000	400	177,864
支付	-	-	(165,210)
應付收購代價重估	-	-	(95,983)
其他	-	(2,664)	2,510
期末結餘	<u>1,000</u>	<u>400</u>	<u>293,152</u>

下表呈列截至二零一七年三月三十一日止年度第3層財務工具的變動。

	可供出售 金融資產 千美元	衍生金融 工具-資產 千美元	應付收購 代價 千美元	簽出認沽 期權負債 千美元
年初結餘	1,000	400	293,152	-
增加	-	-	51,107	98,281
支付	-	-	(110,037)	-
應付收購代價重估	-	-	(20,269)	-
重估期內調整	-	-	(18,461)	-
其他	-	-	36	-
年末結餘	<u>1,000</u>	<u>400</u>	<u>195,528</u>	<u>98,281</u>

下表呈列截至二零一八年三月三十一日止年度第3層財務工具的變動。

	可供出售 金融資產 千美元	衍生金融 工具-資產 千美元	應付收購 代價 千美元	簽出認沽 期權負債 千美元
年初結餘	1,000	400	195,528	98,281
增加	-	-	27,211	-
贖回價值變動	-	-	-	(23,656)
支付	-	-	(85,507)	-
應付收購代價重估	-	-	(15,000)	-
重估期內調整	-	-	(648)	-
其他	-	-	8,205	-
年末結餘	<u>1,000</u>	<u>400</u>	<u>129,789</u>	<u>74,625</u>

計算公平值所用的貼現率是按本集團之增量借貸成本而定，介乎1.0%至2.5%之間。

本集團的政策是當有事件出現或情況改變導致轉撥時，於有關事件或情況改變之日起確認有關公平值層級轉入和轉出。

估值方法於期內／年內概無其他變動。

於期內／年內概無第1、2及3層等級之間的轉撥。

## 37 本公司儲備變動

	資本儲備 千美元	以股份 支付僱員 酬金儲備 千美元	就股份 獎勵計劃 持有股份 千美元 附註25(b)	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	合計 千美元
於二零一五年一月一日之結餘	2,235,626	-	-	(2)	2,235,624
淨虧損	-	-	-	(789)	(789)
發行股份獎勵計劃股份	-	-	(33)	-	(33)
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	(21,870)	-	(21,870)
僱員購股權及股份獎勵計劃：					
- 僱員服務價值	-	24,986	-	-	24,986
於二零一六年三月三十一日之結餘	<u>2,235,626</u>	<u>24,986</u>	<u>(21,903)</u>	<u>(791)</u>	<u>2,237,918</u>
於二零一六年四月一日之結餘	2,235,626	24,986	(21,903)	(791)	2,237,918
淨虧損	-	-	-	(1,025)	(1,025)
發行股份獎勵計劃股份	-	-	(216)	-	(216)
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	(18,659)	-	(18,659)
僱員購股權及股份獎勵計劃：					
- 僱員服務價值	-	26,715	-	-	26,715
- 股份獎勵計劃歸屬	-	(19,927)	13,353	6,574	-
於二零一七年三月三十一日之結餘	<u>2,235,626</u>	<u>31,774</u>	<u>(27,425)</u>	<u>4,758</u>	<u>2,244,733</u>
於二零一七年四月一日之結餘	2,235,626	31,774	(27,425)	4,758	2,244,733
淨虧損	-	-	-	(1,050,434)	(1,050,434)
發行股份獎勵計劃股份	-	-	(60)	-	(60)
就股份獎勵計劃購買股份	-	-	(3,337)	-	(3,337)
僱員購股權及股份獎勵計劃：					
- 僱員服務價值	-	18,069	-	-	18,069
- 股份獎勵計劃歸屬	-	(20,739)	5,014	15,725	-
於二零一八年三月三十一日之結餘	<u>2,235,626</u>	<u>29,104</u>	<u>(25,808)</u>	<u>(1,029,951)</u>	<u>1,208,971</u>

## 38 重大的非控制性權益

## 對本集團重大的非控制性權益的附屬公司的摘要財務資料

以下所載為對本集團重大的非控制性權益的附屬公司CAA-GBG LLP及Seven Global LLP之摘要財務資料。

## 摘要資產負債表

	CAA-GBG LLP 二零一七年 三月三十一日 千美元	CAA-GBG LLP 二零一八年 三月三十一日 千美元	Seven Global LLP 二零一六年 三月三十一日 千美元	Seven Global LLP 二零一七年 三月三十一日 千美元	Seven Global LLP 二零一八年 三月三十一日 千美元
<b>流動</b>					
資產	105,056	141,113	8,539	18,994	38,024
負債	(174,764)	(203,101)	(28)	(16)	(484)
	<u>(69,708)</u>	<u>(61,988)</u>	<u>8,511</u>	<u>18,978</u>	<u>37,540</u>
<b>非流動</b>					
資產	99,105	127,442	1	1	1
負債	(5,917)	(31,512)	-	-	-
	<u>93,188</u>	<u>95,930</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>淨資產</b>	<u><u>23,480</u></u>	<u><u>33,942</u></u>	<u><u>8,512</u></u>	<u><u>18,979</u></u>	<u><u>37,541</u></u>

## 摘要全面收入報表

	CAA-GBG LLP 截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	CAA-GBG LLP 截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	Seven Global LLP 截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	Seven Global LLP 截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	Seven Global LLP 截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
營業額	187,927	268,742	17,183	19,199	31,662
除稅後溢利及全面總收入	<u><u>15,509</u></u>	<u><u>15,716</u></u>	<u><u>15,819</u></u>	<u><u>16,658</u></u>	<u><u>27,448</u></u>
全面總收入分配					
至非控制性權益	<u><u>5,020</u></u>	<u><u>3,907</u></u>	<u><u>8,011</u></u>	<u><u>2,148</u></u>	<u><u>10,125</u></u>
分配予非控制性權益	<u><u>-</u></u>	<u><u>(3,492)</u></u>	<u><u>(7,308)</u></u>	<u><u>(6,191)</u></u>	<u><u>(8,747)</u></u>

## 摘要現金流量

	CAA-GBG LLP 截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	CAA-GBG LLP 截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元	Seven Global LLP 截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	Seven Global LLP 截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	Seven Global LLP 截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
營運業務之現金流入/ (流出)淨額	87,235	(1,908)	6,605	8,857	6,295
投資活動之現金流出 淨額	(63,316)	(3,692)	(1)	-	-
融資業務之現金流入/ (流出)淨額	1,730	-	(6,604)	(6,190)	(8,746)
現金及現金等值增加/ (減少)	25,649	(5,600)	-	2,667	(2,451)
期初/年初的現金及 現金等值結存	-	25,649	-	-	2,667
期末/年末的現金及 現金等值結存	25,649	20,049	-	2,667	216

以上資料為計算公司間對銷前的數額。

## 39. 結算日後事項—期後出售業務

於二零一八年六月二十七日，本公司已同意出售其所有北美童裝及配飾業務以及美國西岸及加拿大時裝業務(「目標業務」)予第三方團體(「買方」)，應付現金購買價13.8億美元(「交易」)。截至二零一六年三月三十一日止十五個月期間、截至二零一七年三月三十一日止年度及截至二零一八年三月三十一日止年度，目標業務已由本公司若干附屬公司(「目標公司」)進行，並包括本集團若干資產(「目標資產」)。一間投資控股及本公司的間接持有全資附屬公司(「新公司」)，將實施目標業務的預售重組(「重組」)，據此，各目標公司將成為新公司的直接或間接持有全資附屬公司。於會計師報告日期，重組仍在進行中，並將於交易交割(「交割」)前完成。

交割須待若干慣常條件，包括尤其是將於適時將予召開之股東特別大會上尋求本公司股東批准之條件達成或豁免後方可作實。現時交割的目標日期為二零一八年八月三十一日。於交割時，本集團將出售而買方將購買新公司的所有已發行股本及目標資產。

出售目標業務後，本公司餘下業務將包括其所有全球鞋類產品業務、其所有歐洲及亞洲業務、其所有全球品牌管理業務、其所有女士的紐約時裝業務及其所有北美男士的非牛仔業務(「餘下集團」)。

**目標業務的財務資料(「財務資料」)****(a) 編製基準**

財務資料乃僅為出售目標業務而編製，並呈列於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的合併資產負債表，截至二零一六年三月三十一日止十五個月，截至二零一七年三月三十一日止年度及截至二零一八年三月三十一日止年度的合併損益表、合併全面收入報表、合併權益變動表及合併現金流量表。目標業務過往未有組成獨立的法定實體，亦未編製或報告任何合併或綜合財務資料。因此，由於目標業務作為獨立業務管理，財務資料乃按合併基準呈列。截至二零一六年三月三十一日止十五個月期間、截至二零一七年三月三十一日止年度及截至二零一八年三月三十一日止年度期間，或自各目標公司註冊／成立日期起計，或自目標公司首次受本集團共同控制起計(以較短者為準)，目標業務受本集團共同控制。

截至二零一六年三月三十一日止十五個月，截至二零一七年三月三十一日止年度及截至二零一八年三月三十一日止年度的合併損益表、合併全面收入報表、合併權益變動表及合併現金流量表乃合併目標公司截至二零一六年三月三十一日止十五個月、截至二零一七年三月三十一日止年度及截至二零一八年三月三十一日止年度各期間、或自各目標公司註冊／成立日期起計，或自目標公司首次受本集團共同控制起計(以較短者為準)的財務資料而編製。鑒於目標公司受本集團控制，目標公司於二零一六年、二零一七年及二零一八年三月三十一日的合併資產負債表乃合併目標公司於該等日期的資產及負債而編製。目標業務的淨資產及業績按本集團的現有帳面值合併計算。

財務資料亦包括本集團持有的與目標資產有關的資產，權利及負債，以及本集團就目標資產確認的收入及開支。

截至二零一六年三月三十一日止十五個月，截至二零一七年三月三十一日止年度及截至二零一八年三月三十一日止年度，於收購或出售予第三方的公司，自收購或出售日期起計入或排除於財務資料之外。

公司間交易、目標公司之間的交易結餘及未實現收益／損失在合併時予以抵銷。

合併資產負債表包括與目標業務直接相關且明確確定的資產及負債，合併損益表包括目標業務直接產生的所有收入，相關成本，費用及開支。根據最相關的方法，主要基於收入、人數或使用區域的相對百分比，將特定識別方法不可行的費用分配予目標業務。

財務資料乃根據附註2所載本集團的會計政策編製。

**(b) 目標業務的合併損益表**

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
營業額	2,071,214	1,987,878	2,204,959
銷售成本	<u>(1,557,867)</u>	<u>(1,392,639)</u>	<u>(1,472,487)</u>
毛利	513,347	595,239	732,472
其他收入	<u>34</u>	<u>10</u>	<u>-</u>
總毛利	513,381	595,249	732,472
銷售及分銷開支	(132,123)	(130,411)	(203,240)
採購及行政開支	(345,421)	(326,954)	(413,446)
其他淨收益/(虧損)	2,716	527	(25,352)
商譽減值	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,014,744)</u>
經營溢利/(虧損)	38,553	138,411	(924,310)
利息支出			
非現金利息支出	(4,209)	(3,847)	(6,948)
現金利息支出	<u>(21,401)</u>	<u>(22,419)</u>	<u>(22,506)</u>
除稅前溢利/(虧損)	12,943	112,145	(953,764)
稅項	<u>10,190</u>	<u>(4,242)</u>	<u>232,561</u>
目標業務股東應佔期內/年度 淨溢利/(虧損)	<u><u>23,133</u></u>	<u><u>107,903</u></u>	<u><u>(721,203)</u></u>

**(c) 目標業務的合併全面收入報表**

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
期內/年度淨溢利/(虧損)	23,133	107,903	(721,203)
可重新分類為損益之項目			
匯兌調整	<u>(527)</u>	<u>(1,854)</u>	<u>1,022</u>
目標業務股東應佔期內/年度 全面總收入/(開支)	<u><u>22,606</u></u>	<u><u>106,049</u></u>	<u><u>(720,181)</u></u>

## (d) 目標業務的合併資產負債表

	於三月三十一日		
	二零一六年 千美元	二零一七年 千美元	二零一八年 千美元
<b>非流動資產</b>			
無形資產	2,152,719	2,167,880	1,210,512
物業、廠房及設備	54,841	73,459	82,129
其他應收賬款及按金	2,380	766	732
遞延稅項資產	-	-	175,543
	<u>2,209,940</u>	<u>2,242,105</u>	<u>1,468,916</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	296,581	237,408	270,731
應收貿易賬款	53,996	56,484	138,921
其他應收賬款、預付款項及按金	43,923	35,217	33,999
可收回稅項	-	766	-
	<u>394,500</u>	<u>329,875</u>	<u>443,651</u>
<b>流動負債</b>			
欠負有關連公司	289,691	279,031	229,286
應付貿易賬款	13,436	34,980	90,924
應付費用及雜項應付賬款	98,690	126,343	148,625
應付收購代價	5,758	9,165	505
應付稅項	596	-	1,008
	<u>408,171</u>	<u>449,519</u>	<u>470,348</u>
<b>流動負債淨值</b>	<u>(13,671)</u>	<u>(119,644)</u>	<u>(26,697)</u>
<b>總資產減流動負債</b>	<u>2,196,269</u>	<u>2,122,461</u>	<u>1,442,219</u>
<b>資金來源：</b>			
合併股本	4	4	4
儲備	<u>1,961,754</u>	<u>1,877,673</u>	<u>1,195,773</u>
<b>權益總額</b>	<u>1,961,758</u>	<u>1,877,677</u>	<u>1,195,777</u>
<b>非流動負債</b>			
應付收購代價	19,847	10,356	1,005
其他長期負債	159,864	175,268	245,437
遞延稅項負債	54,800	59,160	-
	<u>234,511</u>	<u>244,784</u>	<u>246,442</u>
	<u>2,196,269</u>	<u>2,122,461</u>	<u>1,442,219</u>



## (e) 目標業務的合併權益變動表

	目標業務股東應佔					權益總額 千美元
	合併資本 千美元	儲備			總儲備 千美元	
		資本儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利 千美元		
二零一五年一月一日 結餘	4	1,339,475	-	520,528	1,860,003	1,860,007
全面收入						
淨溢利	-	-	-	23,133	23,133	23,133
其他全面開支						
匯兌調整	-	-	(527)	-	(527)	(527)
全面總(開支)/收入	-	-	(527)	23,133	22,606	22,606
與權益持有者的交易						
權益持有者的 股本注資	-	79,145	-	-	79,145	79,145
全部與權益持有者的 交易	-	79,145	-	-	79,145	79,145
二零一六年三月 三十一日結餘	4	1,418,620	(527)	543,661	1,961,754	1,961,758
二零一六年四月一日 結餘	4	1,418,620	(527)	543,661	1,961,754	1,961,758
全面收入						
淨溢利	-	-	-	107,903	107,903	107,903
其他全面開支						
匯兌調整	-	-	(1,854)	-	(1,854)	(1,854)
全面總(開支)/收入	-	-	(1,854)	107,903	106,049	106,049
與權益持有者的交易						
分配至權益持有者	-	(190,130)	-	-	(190,130)	(190,130)
全部與權益持有者的 交易	-	(190,130)	-	-	(190,130)	(190,130)
二零一七年三月 三十一日結餘	4	1,228,490	(2,381)	651,564	1,877,673	1,877,677

	目標業務股東應佔					
	儲備					
	合併資本 千美元	資本儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	保留盈利/ (累計虧損) 千美元	總儲備 千美元	權益總額 千美元
二零一七年四月一日 結餘	4	1,228,490	(2,381)	651,564	1,877,673	1,877,677
全面開支						
淨虧損	-	-	-	(721,203)	(721,203)	(721,203)
其他全面收入						
匯兌調整	-	-	1,022	-	1,022	1,022
全面總收入/(開支)	-	-	1,022	(721,203)	(720,181)	(720,181)
與權益持有者的交易						
權益持有者的 股本注資	-	38,281	-	-	38,281	38,281
全部與權益持有者的 交易	-	38,281	-	-	38,281	38,281
二零一八年三月 三十一日結餘	4	1,266,771	(1,359)	(69,639)	1,195,773	1,195,777

## (f) 目標業務的合併現金流量表

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
<b>營運業務</b>			
營運產生之現金流入淨額	140,788	283,086	51,234
退還/(已繳)利得稅	646	(1,244)	(368)
<b>營運業務之現金流入淨額</b>	<b>141,434</b>	<b>281,842</b>	<b>50,866</b>
<b>投資業務</b>			
支付過往年度收購業務的應付代價	(2,016)	(5,800)	(5,000)
收購業務	(14,955)	-	-
購買物業、廠房及設備	(6,547)	(24,211)	(16,856)
支付電腦軟件及系統開發成本	(10,627)	(10,002)	(15,151)
購買無形資產	-	(8,100)	(3,000)

	截至 二零一六年 三月三十一日 止十五個月 千美元	截至 二零一七年 三月三十一日 止年度 千美元	截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 千美元
投資業務之現金流出淨額	<u>(34,145)</u>	<u>(48,113)</u>	<u>(40,007)</u>
融資業務前現金流入淨額	<u>107,289</u>	<u>233,729</u>	<u>10,859</u>
<b>融資業務</b> (分派予權益持有人)／			
權益持有者的股本注資	(85,888)	(211,310)	11,647
利息支付	<u>(21,401)</u>	<u>(22,419)</u>	<u>(22,506)</u>
融資業務之現金流出淨額	<u>(107,289)</u>	<u>(233,729)</u>	<u>(10,859)</u>
現金及現金等值變動	-	-	-
期初／年初的現金及現金等值結存	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
期末／年末的現金及 現金等值結存	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

#### 40 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

##### (a) 本公司之附屬公司投資

	二零一六年 三月三十一日 千美元	二零一七年 三月三十一日 千美元	二零一八年 三月三十一日 千美元
非上市股份，按成本	2,315,125	2,315,125	2,315,125
減：減值撥備	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1,049,744)</u>
賬面淨值	<u><u>2,315,125</u></u>	<u><u>2,315,125</u></u>	<u><u>1,265,381</u></u>

主要附屬公司之詳情載於附註40(b)。

## (b) 主要附屬公司、聯營公司及合營公司

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 報告日期	
	直接持有						
(1)	GBG Asia Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	100	100	投資控股
(1)	GBG International Holding Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	100	100	投資控股
	間接持有						
	Added Extras LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	批發
	Agencia de Licencias Globales S.A. DE C.V.	墨西哥	普通股5,036,304披索	-	72.7	72.7	72.7 品牌管理
	American Marketing Enterprises Inc.	美國	普通股1,000美元	100	100	100	批發
	Avanguardia S.r.l.	意大利	註冊資本 26,000 歐元	100	100	100	研究、設計及物流的 意見
	Briefly Stated Holdings, Inc.	美國	普通股1,000美元	100	100	100	投資控股
	Briefly Stated, Inc.	美國	普通股3,000美元	100	100	100	批發

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 報告日期	
(1)	CAA-GBG France SAS (前稱: The Licensing Company France SAS)	法國	普通股 40,500 歐元	100	72.7	72.7	市場推廣及開發知識產權
(1)	CAA-GBG Germany GmbH (前稱: The Licensing Company Germany GmbH)	德國	25,564.59 歐元	100	72.7	72.7	市場推廣及開發知識產權
	CAA-GBG Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 1 英鎊	-	72.7	72.7	品牌管理
	CAA-GBG International Limited (前稱: The Licensing Company International Limited)	英格蘭及威爾斯	普通股 A 股 90 英鎊 普通股 B 股 10 英鎊	100	72.7	72.7	知識產權市場推廣及相關諮詢服務
	CAA-GBG LLP	英格蘭及威爾斯	投入資本 1 英鎊	-	72.7	72.7	品牌管理
(1)	CAA-GBG North America Inc. (前稱: The Licensing Company North America Inc.)	美國	普通股 0.1 美元	100	72.7	72.7	知識產權市場推廣

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				二零一六年	二零一七年	二零一八年	
				三月三十一日	報告日期		
	CAA-GBG UK Limited (前稱: The Licensing Company Limited)	英格蘭及威爾斯	普通股 A 股 13.05 英鎊 普通股 B 股 1.28 英鎊	100	72.7	72.7	72.7 知識產權市場推廣及相關諮詢服務
	CAA-GBG USA, LLC	美國	投入資本 1 美元	-	72.7	72.7	72.7 品牌管理
	Ediciones P&L S.A.C.	秘魯	普通股 5,000 新索爾	-	72.7	72.7	72.7 品牌管理
	F&T Apparel LLC	美國	投入資本 1 美元	100	100	100	100 批發
	Frye Retail, LLC	美國	投入資本 1 美元	100	100	100	100 房地產控股及零售
	GBG-BCBG Canada Holdings ULC	加拿大英屬哥倫比亞	普通股 100 加幣	-	-	100	100 品牌管理
	GBG-BCBG LLC	美國	投入資本 1 美元	-	-	100	100 品牌管理
	GBG-BCBG Retail LLC	美國	投入資本 1 美元	-	-	100	100 零售

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				報告日期			
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 三月三十一日	
(1)	GBG (Philippines), Inc. 菲律賓		普通股 8,711,600 披索	100	100	100	品牌管理及授權品牌 支援
	GBG Accessories Group LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	批發飾品
	GBG Beauty LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	投資控股
	GBG Canada Apparel & Accessories ULC (前稱：GBG Denim Canada ULC)	加拿大英屬哥倫比亞	普通股 10 加幣	100	100	100	批發
	GBG Denim Retail LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	零售業務
	GBG Denim USA, LLC	美國	投入資本10美元	100	100	100	批發
	GBG Europe Footwear & Accessories Limited (前稱：TLG Brands Limited)	英格蘭及威爾斯	普通股 8,736,348 英鎊	100	100	100	貿易公司
	GBG Germany Holding GmbH	德國	25,000 歐元	100	100	100	投資控股
	GBG Gestão de Marcus Ltda. (GBG Brand Management Ltda.)	巴西	配額 1,000 雷亞爾	-	72.7	72.7	72.7 諮詢及品牌管理服務

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			報告日期	主要業務
				二零一六年	二零一七年	二零一八年		
				三月三十一日				
	GBG International Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股1美元	100	100	100	100	投資控股
	GBG Jewelry Inc.	美國	普通股1美元	100	100	100	100	批發
	GBG National Brands Group LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	100	批發
	GBG North America Holdings Co., Inc.	美國	普通股1美元	100	100	100	100	投資控股
	GBG Sean John LLC	美國	投入資本1美元	-	90	90	90	品牌管理
	GBG Socks LLC	美國	投入資本10美元	100	100	100	100	批發
	GBG Spyder Canada Holdings ULC	加拿大英屬哥倫比亞	普通股100加幣	100	100	100	100	投資控股
	GBG Spyder Europe AG	瑞士	普通股 100,000 瑞士法郎	100	100	100	100	批發
	GBG Spyder USA LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	100	批發



附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				報告日期			
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 三月三十一日	
	利標仲馬(上海)貿易有限公司	中華人民共和國	2,500,000美元	-	-	100	零售批發、入口/出口、市場推廣、諮詢、佣金代理、展覽
	GBG Stallion Holdings Limited	香港	普通股1港元	-	-	100	投資控股
	GBG USA Inc.	美國	普通股 751,767,801美元	100	100	100	分銷及批發
	GBG West LLC	美國	投入資本10美元	100	100	100	批發
	Global Brands (Hong Kong) Limited	香港	普通股 468,545,127.62美元	100	100	100	投資控股
	利標品牌管理(上海)有限公司	中華人民共和國	15,000,000美元	100	100	100	零售批發、入口/出口、市場推廣、諮詢、佣金代理、展覽

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				報告日期			
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 三月三十一日	
(1)	利標(上海)商貿有限公司	中華人民共和國	50,000人民幣	100 外商 獨資企業	100 外商 獨資企業	100 外商 獨資企業	服裝/配飾零售及批發、入口/出口、佣金代理
(1)	Global Brands Group (Thailand) Limited	泰國	普通股750,000泰銖	100	100	100	品牌管理及授權品牌支援
	利標品牌亞洲有限公司	香港	普通股2港元	100	100	100	提供管理服務
	Global Brands Group Korea Limited	韓國	普通股 3,277,460,000韓圓 (二零一六年、 二零一七年： 2,400,000,000 韓圓)	100	100	100	零售及品牌管理
(1)	利標品牌管理(廣州)有限公司	中華人民共和國	3,000,000人民幣	100 外商 獨資企業	100 外商 獨資企業	100 外商 獨資企業	業務過程管理服務
	Handbag Acquisitions Limited	英格蘭及威爾斯	普通股2英鎊	100	100	100	控股公司
	Handbag Holdings Limited	英格蘭及威爾斯	普通股A股3,320英鎊 普通股B股5,680英鎊 普通股C股1,000英鎊	100	100	100	控股公司

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 報告日期	
	Handbag Operations Limited	英格蘭及威爾斯	普通股2英鎊	100	100	100	提供計糧服務
	Homestead International Group Ltd.	美國	具投票權普通股901美元 無投票權普通股99美元	100 投票權	100 投票權	100 投票權	100 入口商
	IDS USA Inc.	美國	普通股1美元	100	100	100	100 提供物流服務
	IDS USA West Inc.	美國	普通股144,000美元	100	100	100	100 提供物流服務
	Jimlar Corporation	美國	普通股974.26美元	100	100	100	100 批發
	Jimlar Europe AG	瑞士	註冊資本 335,000瑞士法郎	100	100	100	100 批發
	Jimlar Mexico S.A. DE C.V.	墨西哥	普通股50,000披索	100	100	100	100 批發
	KHQ Athletics LLC	美國	投入資本10美元	100	100	100	100 批發
	KHQ Investment LLC	美國	投入資本100美元	100	100	100	100 批發

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			報告日期	主要業務
				二零一六年	二零一七年	二零一八年		
				二零一六年	二零一七年	二零一八年		
				三月三十一日				
	Krasnow Enterprises Ltd.	加拿大	具投票權「B」股 100,000股 無投票權「D」股25股	100	100	100	100	批發
	Krasnow Enterprises, Inc.	美國	普通股1,000美元	100	100	100	100	批發
(1)	KVZ International Limited	英屬維爾京群島	普通股1美元	100	100	100	100	投資控股
	LamaLoli GmbH	德國	25,000歐元	100	100	100	100	批發
	LF Europe (Germany) GmbH	德國	25,000歐元	100	100	100	100	投資控股
	Lotta Luv Beauty LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	100	批發
	MESH LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	100	批發
	Metro Seven LLC	美國	投入資本1美元	100	100	100	100	批發
	Millwork (Hong Kong) Limited	香港	普通股1港元	100	100	100	100	提供設計、概念開發 服務及辦公室後勤 行政服務

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				三月三十一日			
				二零一六年	二零一七年	二零一八年	
	Millwork Pte. Ltd.	新加坡	普通股 10,000 新加坡元	100	100	100	出口貿易
	新創國際企業有限公司	香港	普通股 6,870,465 港元	100	100	100	投資控股
	P&L Global Network Chile S.A.	智利	普通股 7,330,706 智利披索	-	72.7	72.7	72.7 品牌管理
	P&L Global Networks S.A.C.	秘魯	普通股 2,903,114 新索爾	-	72.7	72.7	72.7 品牌管理
	Pacific Alliance USA, Inc.	美國	普通股 1 美元	100	100	100	批發
	Purrfect Ventures LLC	美國	投入資本 1 美元	-	50	50	50 品牌管理
	Rhodes Limited	香港	普通股 1,000 美元	100	100	100	鞋履產品貿易及向香港以外地區的鞋履製造商提供採購服務
	Romelle Swire Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 100,000 英鎊	-	-	72.7	72.7 品牌管理

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務	
				報告日期				
				二零一六年 三月三十一日	二零一七年 三月三十一日	二零一八年 三月三十一日		
	Romelle Swire Middle East FZ-LLC	阿拉伯聯合酋長國	投入資本 50,000 阿聯酋迪拉姆	-	-	72.7	72.7	品牌管理
	Rosetti Handbags and Accessories, Ltd.	美國	普通股 1 美元	100	100	100	100	批發
	Rtsion Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 1 英鎊	100	100	100	100	投資控股
	Runway Accessories Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 88,300 英鎊	100	100	100	100	貿易公司
	RVVW Apparel LLC	美國	投入資本 1 美元	100	100	100	100	批發
(1)	Scemama International SAS	法國	普通股 8,000 歐元	100	100	100	100	投資控股
	Seven Global Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 1 英鎊	100	100	100	100	投資控股
	Seven Global LLP	英格蘭及威爾斯	投入資本 1,000 英鎊	51	51	51	51	市場推廣及開發知識產權
	上海升創貿易有限公司	中華人民共和國	註冊資本 200,000 美元	100	100	100	100	零售及批發、入口/出口、佣金代理 外資企業 獨資企業
	Sicem International S.r.l.	意大利	權益股份 300,000 歐元	100	100	100	100	服裝許可權

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務	
				三月三十一日				
				二零一六年	二零一七年	二零一八年		
						報告日期		
(1)	SNC Scemama	法國	普通股 3,048.98 歐元	100	100	100	100	銷售代理
	T.V.M. Design Services Ltd	以色列	普通股 100 新謝克爾	100	100	100	100	國際設計服務
(1)	上海泰立錫文化傳播有限公司	中華人民共和國	100,000 美元	100	72.7	72.7	72.7	文化通訊諮詢、投資、 外商 企業管理、企業品 牌 獨資企業
	The Mint Group Pte. Ltd.	新加坡	普通股 100 新加坡元	100	100	100	100	品牌管理及授權品牌 支援
	The Original Duvet Clothing Company Limited (前稱：Puffa Brands Limited)	英格蘭及威爾斯	普通股 10 英鎊	100	100	100	100	知識產權市場推廣
(1)	泰立錫(香港)有限公司	香港	普通股 200 港元	100	72.7	72.7	72.7	知識產權市場推廣
	TLC Brands Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 2 英鎊	100	100	100	100	控股公司及品牌管理
	TLC Brands Holding Company Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 1 英鎊	-	100	100	100	控股公司

附註	主要附屬公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務	
				二零一六年	二零一七年	二零一八年		
				三月三十一日			報告日期	
(1)	TLCBI Headworx Limited	英格蘭及威爾斯	普通股1英鎊	100	100	100	100	市場推廣及開發知識產權
	TLG Brands (Asia) Limited	香港	普通股1港元	100	100	100	100	採購及生產管理服務
	TVM Europe GmbH	德國	25,000 歐元	100	100	100	100	批發
	TVM Fashion Lab Ltd	英格蘭及威爾斯	普通股 300 英鎊	100	100	100	100	設計、採購及批發
	TVMania UK Limited	英格蘭及威爾斯	普通股 2 英鎊	100	100	100	100	批發
	VZI Investment Corp.	美國	普通股1美元	100	100	100	100	批發
附註	主要聯營公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務	
				三月三十一日			報告日期	
(2)	ABG-Frye LLC	美國	投入資本1美元	-	49	-	-	品牌管理



附註	主要合營公司	註冊成立及營運地點	已發行及繳足股本	本公司擁有權益百分比			主要業務
				二零一六年	二零一七年	二零一八年	
				三月三十一日	三月三十一日	三月三十一日	報告日期
(3)	Iconix Europe LLC	美國	投入資本8,000,000美元	49	49	49	49 市場推廣及開發知識產權
(3)	Iconix MENA Limited	英格蘭及威爾斯	普通股3.2英鎊	50	45	45	45 市場推廣及開發知識產權
(3)	Iconix SE Asia Limited	香港	普通股100港元	50	50	50	50 市場推廣及開發知識產權

## 附註：

- (1) 附屬公司的賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所負責審核。
- (2) 該聯營公司已於截至二零一八年三月三十一日止年度被出售。
- (3) 合營公司的賬目並非由羅兵咸永道會計師事務所負責審核。

### III 期後財務報表

貴公司或其任何附屬公司並未就二零一八年三月三十一日後至本報告日期止的任何期間擬備經審計財務報表。除本報告所披露外，貴公司或其任何附屬公司並未在二零一八年三月三十一日後的任何期間宣派或支付股息。

**A. 餘下集團之未經審核備考財務資料**

以下為餘下集團之說明性未經審核備考綜合資產負債表、未經審核備考綜合損益表及未經審核備考綜合現金流量表(「**未經審核備考財務資料**」)，其已根據上市規則第4.29條及按下文所載的附註之基準編製，以說明倘該交易已於二零一八年三月三十一日進行，對未經審核備考綜合資產負債表之影響，以及倘該交易已於二零一七年四月一日進行，對未經審核備考綜合損益表及未經審核備考綜合現金流量表之影響。

未經審核備考財務資料僅供為說明用途而編製，因其假設性質使然，其未必能真實反映倘該交易已於二零一八年三月三十一日(就財務狀況而言)或二零一七年四月一日(就財務業績及現金流量而言)或任何未來日期完成，餘下集團的財務狀況、財務業績或現金流量。

## 餘下集團之未經審核備考綜合損益表

	本集團截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 (經審核) 千美元 附註(1)	備考調整		備考餘下 集團截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 (未經審核) 千美元
		千美元 附註(2)	千美元 附註(3)	千美元
營業額	4,023,191	(2,204,959)		1,818,232
銷售成本	(2,770,030)	1,472,487		(1,297,543)
毛利	1,253,161			520,689
其他收入	386			386
總毛利	1,253,547			521,075
銷售及分銷開支	(440,468)	203,240		(237,228)
推銷及行政開支	(824,406)	413,446		(410,960)
其他淨虧損	(55,873)	25,352		(30,521)
出售聯營公司權益收益	66,509			66,509
商譽減值	(1,049,744)	1,014,744		(35,000)
該交易之虧損	-		(765,058)	(765,058)
經營虧損	(1,050,435)			(891,183)
利息收入	2,650			2,650
利息支出				
非現金利息支出	(25,651)	6,948		(18,703)
現金利息支出	(74,762)	22,506		(52,256)
向非控制性權益簽出認沽期權之 贖回價值變動	23,656			23,656
	(1,124,542)			(935,836)
應佔聯營公司及合營公司溢利	8,123			8,123
除稅前虧損	(1,116,419)			(927,713)
稅項	229,551	(232,561)	176,602	173,592
年度淨虧損	(886,868)			(754,121)
應佔：				
公司股東	(902,991)	721,203	(588,456)	(770,244)
非控制性權益	16,123			16,123
	(886,868)			(754,121)

## 餘下集團之未經審核備考綜合資產負債表

	本集團於 二零一八年 三月三十一日 (經審核)	備考調整		備考餘下 集團於 二零一八年 三月三十一日 (未經審核)
		千美元 附註(4)	千美元 附註(5)	千美元 附註(3)
<b>非流動資產</b>				
無形資產	2,922,117	(1,210,512)		1,711,605
物業、廠房及設備	204,110	(82,129)		121,981
合營公司	63,828			63,828
可供出售金融資產	1,000			1,000
其他應收賬款及按金	18,183	(732)		17,451
遞延稅項資產	233,585	(175,543)	(34,167)	23,875
	<u>3,442,823</u>			<u>1,939,740</u>
<b>流動資產</b>				
存貨	531,947	(270,731)		261,216
有關連公司欠款	9,499			9,499
應收貿易賬款	471,914	(138,921)		332,993
其他應收賬款、預付款項及 按金	231,653	(33,999)		197,654
衍生金融工具	400			400
現金及銀行結存	98,276		1,164,200	1,262,476
可收回稅項	11,559			11,559
	<u>1,355,248</u>			<u>2,075,797</u>
<b>流動負債</b>				
欠負有關連公司	516,217	(229,286)		286,931
應付貿易賬款	239,902	(90,924)		148,978
應付費用及雜項應付賬款	373,333	(148,625)		224,708
應付收購代價	56,916	(505)		56,411
衍生金融工具	3,216			3,216
應付稅項	9,764	(1,008)		8,756
銀行貸款	1,200,000			1,200,000
銀行透支	1,298			1,298
	<u>2,400,646</u>			<u>1,930,298</u>
<b>流動(負債)/資產淨值</b>	<u>(1,045,398)</u>			<u>145,499</u>
<b>總資產減流動負債</b>	<u>2,397,425</u>			<u>2,085,239</u>

	本集團於 二零一八年 三月三十一日 (經審核) 千美元 附註(4)	備考調整		備考餘下 集團於 二零一八年 三月三十一日 (未經審核) 千美元
		千美元 附註(5)	千美元 附註(3)	
<b>資金來源：</b>				
股本	13,707			13,707
儲備	1,645,282		(65,744)	1,579,538
公司股東應佔資金	1,658,989			1,593,245
向非控制性權益簽出認沽期權	(98,281)			(98,281)
非控制性權益	54,533			54,533
<b>權益總額</b>	<b>1,615,241</b>			<b>1,549,497</b>
<b>非流動負債</b>				
應付收購代價	72,873	(1,005)		71,868
其他長期負債	698,483	(245,437)		453,046
遞延稅項負債	10,828			10,828
	782,184			535,742
	<b>2,397,425</b>			<b>2,085,239</b>

## 餘下集團之未經審核備考綜合現金流量表

	本集團截至			備考餘下
	二零一八年			集團截至
	三月三十一日			二零一八年
	止年度			三月三十一日
(經審核)	備考調整			(未經審核)
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
附註(1)	附註(2)	附註(3)		
<b>營運業務</b>				
營運產生之現金流出淨額	(30,916)	(51,234)		(82,150)
已繳利得稅項	(22,611)	368		(22,243)
<b>營運業務之現金流出淨額</b>	<b>(53,527)</b>			<b>(104,393)</b>
<b>投資業務</b>				
支付過往年度收購業務的				
應付代價	(85,507)	5,000		(80,507)
收購業務	(29,826)			(29,826)
收取合營公司股息	1,102			1,102
收取聯營公司股息	2,037			2,037
出售附屬公司權益所得款項	100,000			100,000
來自該交易之所得款項	-		1,115,000	1,115,000
出售聯營公司權益所得款項	70,300			70,300
出售物業、廠房及設備所得款項	9,903			9,903
出售商標所得款項	5,000			5,000
購買物業、廠房及設備	(62,471)	16,856		(45,615)
支付電腦軟件及系統開發成本	(28,421)	15,151		(13,270)
購買無形資產	(3,000)	3,000		-
利息收入	2,650			2,650
<b>投資業務之現金</b>				
(流出)／流入淨額	(18,233)			1,136,774
<b>融資業務前現金</b>				
(流出)／流入淨額	(71,760)			1,032,381

	本集團截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 (經審核)	備考調整		備考餘下 集團截至 二零一八年 三月三十一日 止年度 (未經審核)
		千美元 附註(1)	千美元 附註(2)	
<b>融資業務</b>				
分派予非控制性權益	(12,724)			(12,724)
借入銀行貸款	307,000			307,000
償還銀行貸款	(225,000)			(225,000)
就股份獎勵計劃購買股份	(3,337)			(3,337)
利息支付	(74,762)	22,506		(52,256)
<b>融資業務之現金(流出)／ 流入淨額</b>	<u>(8,823)</u>			<u>13,683</u>
現金及現金等值(減少)／增加	(80,583)			1,046,064
二零一七年四月一日的現金及現 金等值結存	170,517			170,517
匯率變動影響	3,348			3,348
<b>二零一八年三月三十一日的現金 及現金等值</b>	<u>93,282</u>			<u>1,219,929</u>
現金及現金等值結存分析				
現金及現金等值	94,580	11,647	1,115,000	1,221,227
銀行透支	(1,298)			(1,298)
	<u>93,282</u>			<u>1,219,929</u>



## 餘下集團之備考財務資料附註：

- (1) 有關金額乃摘錄自本通函附錄二所載本集團之會計師報告中本集團截至二零一八年三月三十一日止年度之綜合損益表及綜合現金流量表。
- (2) 調整為撇除目標業務截至二零一八年三月三十一日止年度之收益及支出以及相關現金流量，此乃源自本通函附錄二所載本集團之會計師報告附註39。
- (3) 就編製餘下集團之未經審核備考綜合損益表及未經審核備考綜合現金流量表而言，假設該交易已於二零一七年四月一日落實，該調整指該交易的估計虧損765,058,000美元。

估計虧損計算如下：

	千美元
代價(附註(i))	1,380,000
估計代價調整(附註(ii))	(162,000)
減：該交易之估計成本及支出(附註(iii))	<u>(103,000)</u>
該交易之現金所得款項淨額	1,115,000
減：	
目標業務於二零一七年三月三十一日之資產淨值(附註(iv))	(1,877,677)
釋放目標業務於二零一七年三月三十一日之應佔匯兌儲備	<u>(2,381)</u>
該交易於二零一七年四月一日之估計虧損	<u><u>(765,058)</u></u>
該交易產生之稅項抵免(附註(v))	<u><u>176,602</u></u>

就編製餘下集團之未經審核備考綜合資產負債表而言，假設該交易於二零一八年三月三十一日進行，該交易之估計虧損將為32,936,000美元。目標業務於二零一八年三月三十一日之資產淨值將減少至1,195,777,000美元，其主要與截至二零一八年三月三十一日止年度之商譽減值1,014,744,000美元及相應稅項抵免221,021,000美元有關。

估計虧損計算如下：

	千美元
代價(附註(i))	1,380,000
估計代價調整(附註(ii))	(112,800)
減：該交易之估計成本及支出(附註(iii))	<u>(103,000)</u>
該交易之現金所得款項淨額	1,164,200
減：	
目標業務於二零一八年三月三十一日之資產淨值(附註(v))	(1,195,777)
釋放目標業務於二零一八年三月三十一日之應佔匯兌儲備	<u>(1,359)</u>
該交易於二零一八年三月三十一日之估計虧損(附註(ii))	<u><u>(32,936)</u></u>
該交易產生之稅項支出(附註(v))	<u><u>(34,167)</u></u>

附註：

- (i) 該交易之基準購買價為1,380,000,000美元。
  - (ii) 根據買賣協議，代價可計及目標業務於交割日期之一般營運資金與協定目標營運資金332,500,000美元間的盈餘或虧損而作出調整。假設該交易已於二零一八年三月三十一日進行，且不包括於二零一八年三月三十一日的營運資金調整，該交易的估計收益將為約81,000,000美元。
  - (iii) 該交易直接產生的估計成本及支出為103,000,000美元，將由本集團承擔。
  - (iv) 目標業務於二零一七年三月三十一日及二零一八年三月三十一日之資產淨值乃摘錄自本通函附錄二所載本集團之會計師報告附註39。
  - (v) 該交易之估計所得稅項抵免／支出乃基於(a)出售目標業務之估計稅項(即該交易之經調整代價與目標業務於二零一七年四月一日及二零一八年三月三十一日之資產及負債之稅基(分別為39%及25%)之間的差額)；及(b)業務合併產生之無形資產的暫時性差額之遞延稅項撥回而得出。
- (4) 該等金額乃摘錄自本通函附錄二所載本集團之會計師報告所列本集團於二零一八年三月三十一日之綜合資產負債表。
- (5) 調整指撇除目標業務於二零一八年三月三十一日之財務狀況，其摘錄自本通函附錄二所載本集團之會計師報告附註39。
- (6) 上述調整預期將不會對餘下集團之未經審核備考綜合損益賬目、餘下集團之未經審核備考資產負債表及餘下集團之未經審核備考綜合現金流量表造成持續影響。
- (7) 除上文附註(3)外，就編製餘下集團之未經審核備考綜合損益表及未經審核備考綜合資產負債表而言，概無作出其他調整以反映本集團於二零一八年三月三十一日後之任何貿易業績或訂立的其他交易，尤其是，並無作出任何調整以反映擬取得的有條件特別股息(須經股東另行批准)。

**B. 申報會計師就未經審核備考財務資料發出之函件**

以下為羅兵咸永道會計師事務所(香港執業會計師)發出的報告全文，以供載入本通函內。

**獨立申報會計師就編製未經審核備考財務資料的鑑證報告**

致利標品牌有限公司  
列位董事

吾等已對除利標品牌有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)全部北美童裝及配飾業務，及其西岸及加拿大時裝業務(「目標業務」)(統稱「餘下集團業務」)外的 貴集團未經審核備考財務資料(由 貴公司董事編製，並僅供說明用途)完成鑑證工作並作出報告。未經審核備考財務資料包括 貴公司就擬售出目標業務(「該項交易」)而於二零一八年七月十八日刊發的通函中第III-1至III-8頁內所載有關於二零一八年三月三十一日的未經審核備考資產負債表、截至二零一八年三月三十一日止年度的未經審核備考損益賬、綜合收益表及現金流量表以及相關附註(「未經審核備考財務資料」)。 貴公司董事用於編製未經審核備考財務資料的適用標準載於第III-1至III-8頁。

未經審核備考財務資料由 貴公司董事編製，以說明該項交易對 貴集團於二零一八年三月三十一日的財務狀況以及截至二零一八年三月三十一日止年度其財務表現和現金流量可能造成的影響，猶如該項交易分別於二零一八年三月三十一日及二零一七年四月一日已經發生。在此過程中， 貴公司董事從 貴集團截至二零一八年三月三十一日止年度的財務報表中摘錄有關 貴集團財務狀況、財務表現和現金流量的資料，而上述財務報表已公布會計師報告。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈22樓  
電話：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

### 貴公司董事對未經審核備考財務資料的責任

貴公司董事負責根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第4.29條及參考香港會計師公會(「會計師公會」)頒布的會計指引第7號編製備考財務資料以載入投資通函內(「會計指引第7號」)，編製未經審核備考財務資料。

### 我們的獨立性和品質控制

我們已遵守會計師公會頒布的職業會計師道德守則中對獨立性及其他道德的要求，有關要求是基於誠信、客觀、專業勝任能力和應有的審慎、保密及專業行為的基本原則而制定的。

本所應用會計師公會頒布的香港質量控制準則第1號，因此維持全面的質量控制制度，包括將有關遵守道德要求、專業準則以及適用的法律及監管要求的政策和程序記錄為書面文件。

### 申報會計師的責任

本所的責任是根據上市規則第4.29(7)條的規定，對未經審核備考財務資料發表意見並向閣下報告。與編製未經審核備考財務資料時所採用的任何財務資料相關的由本所曾發出的任何報告，本所除對該等報告出具日的報告收件人負責外，本所概不承擔任何其他責任。

本所根據會計師公會頒布的香港鑑證業務準則第3420號，就編製招股章程內備考財務資料作出報告的鑑證業務執行我們的工作。該準則要求我們計劃和實施程序以對董事是否根據上市規則第4.29及參考會計師公會頒布的會計指引第7號編製未經審核備考財務資料獲取合理保證。

就本業務而言，本所沒有責任更新或重新出具就在編製未經審核備考財務資料時所使用的歷史財務資料而發出的任何報告或意見，且在本業務過程中，我們也不對在編製未經審核備考財務資料時所使用的財務資料進行審核或審閱。

將未經審核備考財務資料包括在通函中，目的僅為說明某一重大事項或交易對該實體未經調整財務資料的影響，猶如該事項或交易已在為說明為目的而選擇的較早日期發生。因此，我們不對該項交易於二零一八年三月三十一日及二零一七年四月一日的實際結果是否如同呈報一樣發生提供任何保證。

就未經審核備考財務資料是否已按照適用標準適當地編製的合理保證的鑑證業務，涉及實施程序以評估董事用以編製未經審核備考財務資料的適用標準是否提供合理基準，以呈列該事項或交易直接造成的重大影響，並須就以下事項獲取充分適當的證據：

- 相關備考調整是否適當地按照該等標準編製；及
- 未經審核備考財務資料是否反映已對未經調整財務資料作出的適當調整。

所選定的程序取決於申報會計師的判斷，並考慮申報會計師對該公司性質的了解、與編製未經審核備考財務資料有關的事項或交易以及其他相關業務情況的了解。

本業務也包括評估未經審核備考財務資料的整體呈列方式。

我們相信，我們獲取的證據是充分、適當的，為發表意見提供了基礎。

意見

本所認為：

- (a) 未經審核備考財務資料已由 貴公司董事按照所述基準適當編製；
- (b) 該基準與 貴集團的會計政策一致；及
- (c) 就根據上市規則第4.29(1)條所披露的未經審核備考財務資料而言，該等調整是適當的。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一八年七月十八日

## 1. 責任聲明

本通函載有遵照上市規則的規定而提供的有關本公司的資料，各董事願就本通函所載資料共同及個別承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本通函所載資料在各重大方面均屬準確及完整，且無任何誤導或欺詐成分，亦無遺漏其他事項，致使本通函所載任何聲明有所誤導。

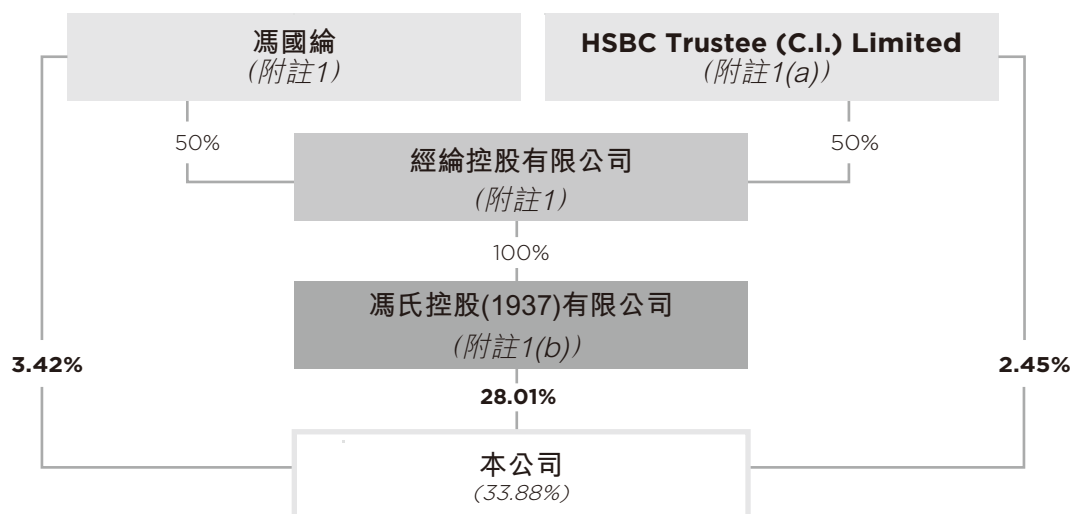
## 2. 權益披露

於最後實際可行日期，本公司董事及最高行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債券中擁有以下須記錄於根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊或須另行根據上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)知會本公司及聯交所的權益：

### (a) 持有本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	股份數目					合計	佔已發行 股本之 概約百分比
	個人權益	家族權益	信託/法團 權益	股本 衍生工具 (購股權)	信託 受益人 (股份獎勵)		
馮國綸	216,255,642	108,800	2,472,136,508 <sup>1</sup>	-	-	2,688,500,950	31.43%
Bruce Philip Rockowitz	48,005,556	-	253,340,780 <sup>2</sup>	-	105,278,537 <sup>3</sup>	406,624,873	4.75%
Paul Edward Selway-Swift	36,000	-	16,000 <sup>4</sup>	-	-	52,000	0.00%

以下簡化圖表說明馮國綸博士根據下文附註(1)的權益：



附註：

於最後實際可行日期：

- (1) 2,472,136,508股股份當中，26,114,400股及50,294,200股分別由Golden Step Limited及Step Dragon Enterprise Limited持有，該兩間公司均由馮國綸博士實益擁有。餘下2,395,727,908股股份(佔本公司已發行股份的28.01%)由經綸控股有限公司(「經綸」)間接持有，該公司為於英屬維爾京群島註冊成立的私人公司，如上圖所示，由HSBC Trustee (C.I.) Limited(「**HSBC Trustee**」)及馮國綸博士分別持有50%權益。

於最後實際可行日期，HSBC Trustee及經綸的進一步詳情如下：

- (a) HSBC Trustee乃一項為馮國經博士(馮國綸博士的胞兄)家族成員利益而設立的信託的受託人。
- (b) 2,195,727,908股股份由馮氏控股(1937)有限公司(「**馮氏控股(1937)**」)直接持有，而馮氏控股(1937)亦透過其全資附屬公司馮氏經銷國際有限公司間接持有200,000,000股股份。馮氏控股(1937)為經綸之全資附屬公司。
- (2) 253,340,780股股份由Hurricane Millennium Holdings Limited持有，該公司由一項為Bruce Philip Rockowitz先生家族成員的利益而設立的信託實益擁有。
- (3) 該等權益指本公司向Bruce Philip Rockowitz先生(作為實益擁有人)授出股份獎勵所涉及的股份權益，該等股份獎勵尚未解除及被本公司採納之股份獎勵計劃受託人預扣。
- (4) 16,000股股份由Paul Edward Selway-Swift先生為受益人的一項信託所持有。



**(b) 本公司股份、相關股份及債券之淡倉**

除上文所披露者外，於最後實際可行日期，本公司董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等條文視為或當作由彼等擁有之權益及淡倉)，或已登記於本公司根據證券及期貨條例第352條規定存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

**(c) 於本公司主要股東之董事職務**

於最後實際可行日期，馮國綸博士為經綸控股有限公司及馮氏控股(1937)有限公司之董事，彼等各自為證券及期貨條例第XV部所界定之本公司主要股東。

**3. 董事服務合約**

於最後實際可行日期，概無董事與本集團任何成員公司訂立或擬訂立任何服務合約，不包括於一年內屆滿或本集團可於一年內終止而不付賠償(法定賠償除外)之合約。

**4. 董事於本集團資產及合約之權益**

除本公司截至二零一八年三月三十一日止年度之年報內董事會報告「關連交易及持續關連交易」一節及綜合財務報表附註33「關連人士交易」項下所披露者外，概無董事於本集團任何成員公司所訂立於最後實際可行日期仍然存續且對本集團業務屬重大之任何合約或安排中擁有重大權益。

於最後實際可行日期，概無董事於本集團任何成員公司自二零一八年三月三十一日(即本公司最近期已刊發經審核賬目的結算日)以來已收購或出售或租賃，或擬收購或出售或租賃之任何資產中，擁有任何直接或間接權益。

## 5. 重大合約

除買賣協議外，本集團任何成員公司概無於本通函日期前兩年內所訂立屬於或可能屬於重大之其他合約(並非日常業務過程中訂立之合約)。

## 6. 訴訟

於最後實際可行日期，據董事所知，本集團概無涉及任何重大訴訟或仲裁程序，亦無任何未決或對其構成威脅之重大訴訟或索償。

## 7. 專家及同意書

### (a) 專家之資格

以下為提供本通函所載意見之專家之資格：

名稱	資格
羅兵咸永道會計師事務所	香港執業會計師

### (b) 專家之權益

於最後實際可行日期，羅兵咸永道會計師事務所並無於本集團任何成員公司之任何證券中擁有權益，亦無任何權利(無論可否強制依法執行)認購或提名他人認購本集團任何成員公司之任何證券，而羅兵咸永道會計師事務所亦無於本集團任何成員公司自二零一八年三月三十一日(即本公司最近期已刊發經審核賬目的結算日)以來已收購或出售或租賃，或擬收購或出售或租賃之任何資產中，擁有任何直接或間接權益。

### (c) 同意書

羅兵咸永道會計師事務所已發出書面同意書，同意以其各自於本通函刊載的形式及涵義刊載其報告及／或引述其名稱，且迄今並無撤回同意書。

## 8. 董事於競爭業務之權益

於最後實際可行日期，下列董事在被視為與本公司或其附屬公司之主要業務有直接或間接之競爭或可能存在競爭之若干業務(本公司或其附屬公司業務除外)中擁有權益，而根據上市規則第8.10(2)條須作出披露：

董事姓名	公司名稱	業務性質	權益性質
馮國綸博士	利豐有限公司	消費品設計、開發、 採購及物流	董事職務

利豐有限公司(「利豐」，連同其附屬公司統稱為「利豐集團」)為其普通股於聯交所主板上市的公司。馮國綸博士(主席兼非執行董事)為利豐的董事，可能被視為於潛在競爭性業務中擁有權益。由於本公司及利豐均為由不同且獨立的管理層運營之獨立上市實體，董事認為本公司有能力獨立於利豐並在彼此公平之原則下經營其業務。

本集團與利豐集團業務之間可能存在少許競爭。作為其私營牌子業務的一部分，利豐集團以授權品牌出售若干男士服裝產品(以正裝襯衫為主)，從而在私營牌子業務中以客戶自有品牌生產類似的產品。於二零一四年六月二十四日，本公司與利豐訂立不競爭協議，詳情披露於本公司截至二零一八年三月三十一日止年度之年報內董事會報告「不競爭協議」一節。

除上文所述者外，於最後實際可行日期，概無董事或彼等各自之緊密聯繫人於與本集團業務構成競爭或可能構成競爭之業務中擁有任何權益。

## 9. 一般資料

- (a) 本公司之註冊辦事處位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda。
- (b) 本公司之香港主要營業地點位於香港九龍長沙灣道888號利豐大廈9樓。
- (c) 本公司之香港股份過戶登記處為卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓。

(d) 本公司之公司秘書為吳秀娟女士。吳女士為香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會之資深會員。吳女士畢業於香港理工學院(現稱香港理工大學)，並獲得萊斯特大學頒授工商管理碩士學位。

(e) 本通函之中英文版本如有任何歧義，概以英文版本為準。

## 10. 備查文件

以下文件於本通函日期起至股東特別大會日期(包括該日)止期間任何工作日(星期六、星期日及公眾假期除外)上午九時正至下午五時正，於本公司之香港主要營業地點(地址為香港九龍長沙灣道888號利豐大廈9樓)，可供查閱：

(a) 本公司之組織章程大綱及細則；

(b) 本公司截至二零一七年三月三十一日止年度之年報及本集團截至二零一八年三月三十一日止年度之經審核賬目；

(c) 羅兵咸永道會計師事務所就本集團截至二零一六年三月三十一日止十八個月以及截至二零一七年及二零一八年三月三十一日止年度發出之本集團會計師報告(其全文載於本通函附錄二)，連同相關調整聲明；

(d) 羅兵咸永道會計師事務所就餘下集團於及截至二零一八年三月三十一日止年度之未經審核備考財務資料發出之報告，其全文載於本通函附錄三；

(e) 本附錄「5.重大合約」一段所述之買賣協議(即重大合約)；

(f) 本附錄「7.專家及同意書」一段所述之書面同意書；及

(g) 本通函。



## Global Brands Group Holding Limited

### 利標品牌有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：787)

### 股東特別大會通告

茲通告利標品牌有限公司(「本公司」)謹訂於二零一八年八月二日(星期四)下午四時正假座香港九龍長沙灣道800號香港紗廠工業大廈第一及第二期地下舉行股東特別大會(「大會」)(或若黑色暴雨警告信號或八號或以上熱帶氣旋警告信號於當日下午二時正在香港生效，則於二零一八年八月三日(星期五)下午四時正於相同地點舉行)，以考慮及酌情批准下列決議案為普通決議案：

#### 普通決議案

1. 「動議：

- (a) 謹此批准、追認及確認本公司、GBG USA Inc.(本公司之全資附屬公司)與Differential Brands Group Inc.就出售及購買本公司若干北美業務而於二零一八年六月二十七日訂立之買賣協議(註有「A」字樣之副本已提呈大會及由大會主席簽署以資識別)(「該交易」)；
- (b) 謹此批准、追認及確認交易文件項下擬進行之所有交易(定義見本公司日期為二零一八年七月十八日之通函)；及
- (c) 謹此授權本公司任何董事為及代表本公司簽立(包括根據本公司的公司細則加蓋本公司印鑑)所有該等文件以及作出其全權酌情認為，就使該交易及交易文件項下擬進行之交易及附帶於或附屬於此的所有事宜得以執行及/或使之生效而言屬必要、合適、適當或權宜之所有有關行動及事宜。」

## 股東特別大會通告

### 2. 「動議：

- (a) 受限於及待該交易交割後，本公司董事(「董事」)獲授權以董事可全權酌情認為適當之金額支付供款盈餘分配，最高金額為每股0.325港元，該等分派將於記錄日期(由董事釐定)按其於本公司現有股權比例支付予本公司所有股東；及
- (b) 謹此授權本公司任何董事為及代表本公司簽立(包括根據本公司的公司細則加蓋本公司印鑑)所有該等文件以及作出其全權酌情認為，就或有關進行支付有關分配而言屬必要、合適、適當或權宜之所有有關行動及事宜。」

承董事會命  
利標品牌有限公司  
公司秘書  
吳秀娟女士

香港，二零一八年七月十八日

### 附註：

1. 凡有權出席大會並於會上投票之本公司股東均有權委任一位以上的代表，代其出席及投票。代表毋須為本公司股東。若委任超過一名代表，則該項委任須列明各受委代表所代表之股份數目及類別。
2. 代表委任表格連同已簽署之授權書或其他授權文件(如有)或經由公證人簽署證明之該授權書或授權文件副本，最遲須於大會或其任何續會的指定舉行時間不少於48小時前，送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓，方為有效。交回代表委任表格後，本公司股東仍可親身出席大會及於會上投票，於此情況下，委任代表之文據將視為已撤銷。
3. 釐定股東有權出席大會並於會上投票資格之記錄日期為二零一八年八月一日(星期三)。凡於二零一八年八月一日(星期三)名列本公司股東名冊之股東均可出席大會並於會上投票。為符合資格出席大會，股東必須於二零一八年八月一日(星期三)下午四時三十分前將所有填妥之過戶表格連同有關股票送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓。

---

## 股東特別大會通告

---

4. 惡劣天氣下之安排：

倘黃色或紅色暴雨警告信號於大會舉行當日任何時間在香港生效，大會仍將如期於二零一八年八月二日(星期四)舉行。然而，倘於二零一八年八月二日(星期四)下午二時正，黑色暴雨警告信號或八號或以上熱帶氣旋警告信號在香港生效，則大會將不會於當日舉行，但將根據本通告自動延後至二零一八年八月三日(星期五)下午四時正於相同地點舉行。

股東可致電熱線電話(852) 2300 2787或瀏覽本公司網站[www.globalbrandsgroup.com](http://www.globalbrandsgroup.com)查閱大會延期及替代會議安排之詳情。於惡劣天氣情況下，股東應考慮其本身之情況，自行決定是否出席大會，如選擇出席大會，則務請小心注意安全。