

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

联想控股 联想控股股份有限公司
LEGEND HOLDINGS Legend Holdings Corporation
— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3396)

**截至2018年6月30日止6個月
中期業績公告**

本公司董事會欣然公佈本公司及其附屬公司截至2018年6月30日止6個月之未經審計簡明綜合中期業績，連同2017年同期的未經審計數字比較如下：

財務摘要

- 本公司及其附屬公司收入為人民幣1,565.49億元，較去年同期上升10%
- 本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣28.30億元，較去年同期上升5%
- 每股基本收益為人民幣1.21元，較去年同期上升5%

截至2018年
6月30日
止6個月
(未經審計)
(人民幣百萬元)

截至2017年
6月30日
止6個月
(未經審計)
(人民幣百萬元)

收入	156,549	142,482
戰略投資	156,255	142,178
財務投資	304	324
抵銷	(10)	(20)
歸屬本公司權益持有人淨利潤	2,830	2,687
戰略投資	2,998	1,052
財務投資	470	2,130
未分攤	(640)	(495)
抵銷	2	-
每股基本盈利(人民幣元)	1.21	1.15
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.20	1.14

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2018年 6月30日 止6個月	截至2017年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
戰略投資	156,255	142,178	14,077	10%
IT	143,878	134,672	9,206	7%
金融服務	1,980	1,688	292	17%
創新消費與服務	886	755	131	17%
農業與食品	6,387	2,008	4,379	218%
先進製造與專業服務	3,124	3,055	69	2%
財務投資	304	324	(20)	(6%)
抵銷	(10)	(20)	10	N/A
總計	<u>156,549</u>	<u>142,482</u>	<u>14,067</u>	<u>10%</u>

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2018年 6月30日 止6個月	截至2017年 6月30日 止6個月	變動金額	變動%
戰略投資	2,998	1,052	1,946	185%
IT	231	16	215	1,344%
金融服務	1,101	617	484	78%
創新消費與服務	1,139	(139)	1,278	N/A
農業與食品	379	125	254	203%
先進製造與專業服務	148	433	(285)	(66%)
財務投資	470	2,130	(1,660)	(78%)
未分攤	(640)	(495)	(145)	N/A
抵銷	2	—	2	N/A
總計	<u>2,830</u>	<u>2,687</u>	<u>143</u>	<u>5%</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2018年 6月30日	截至2017年 12月31日	變動金額	變動%
戰略投資	279,102	260,559	18,543	7%
IT	196,750	183,440	13,310	7%
金融服務	51,591	49,349	2,242	5%
創新消費與服務	6,255	7,222	(967)	(13%)
農業與食品	13,005	9,483	3,522	37%
先進製造與專業服務	11,501	11,065	436	4%
財務投資	73,348	65,938	7,410	11%
未分攤	14,617	15,265	(648)	(4%)
抵銷	(4,078)	(6,688)	2,610	N/A
總計	<u>362,989</u>	<u>335,074</u>	<u>27,915</u>	<u>8%</u>

業務回顧

2018年以來，全球經濟面臨的不確定性在增大，中國國內經濟受到內外部因素影響，下行壓力也在增加。在不確定性日益增強的環境當中，聯想控股沿著既定戰略穩步發展，深耕戰略聚焦領域，進一步優化投資組合，打造支柱型資產，整體業績取得了穩步增長。同時中國各項改革不斷深化推進，特別是資本市場改革，聯想控股於報告期內成為H股全流通首家試點企業，相關股份已完成在香港聯交所掛牌流通程序。作為中國資本市場改革的重要舉措之一，H股全流通解決了長期以來存在的H股公司股東利益不一致問題，有助於香港資本市場和H股企業的長遠發展。聯想控股成為H股全流通首家試點企業，不但對我們自身的發展有巨大的推動作用，而且還為中國資本市場改革貢獻一份力量。

報告期內，聯想控股積極推進盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)的收購，並於2018年7月2日完成交割。這是中資非金融企業首次收購受歐洲央行監管的系統性重要銀行，在這樣的時點上，通過歐洲央行和各國監管機構的審批既是對聯想控股實力的認可，也為中國和盧森堡的深化合作添磚加瓦。千里之行始於足下，我們在金融服務板塊打造出了一個支柱型資產，未來聯想控股將幫助盧森堡國際銀行鞏固其本地市場領先地位，並憑藉聯想控股的全球資源，賦能並助力其把握更多發展機遇，包括中國金融市場開放的機遇，將其打造成一家更國際化、更創新的銀行。

聯想控股植根中國，放眼全球，將繼續在自身聚焦的戰略方向上捕捉機遇，同時為了應對不確定性增強的外部環境，我們將及時梳理業務發展需求和融資資源，密切監控並及時評估外部事件對相關業務的影響，以財務安全為導向，加強對投資組合的管控，保證公司的長遠健康發展，也為股東創造更大更長遠的價值。

截至2018年6月30日止6個月，聯想控股實現收入人民幣1,565億元，同比上升10%，歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣28.3億元，同比上升5%。報告期內，IT、金融服務、創新消費與服務、農業與食品及先進製造與專業服務板塊收入均錄得增長。歸屬於本公司權益持有人淨利潤上升受下列因素綜合影響：1) 戰略投資板塊淨利潤貢獻錄得增長；2) 財務投資板塊受資本市場影響，淨利潤下降。

報告期內，聯想控股戰略投資板塊現有業務持續成長，投資組合動態調整陸續落地，財務投資板塊新基金募集順利，現金回報穩健。

- 戰略投資板塊現有業務持續成長。金融服務板塊持續健康發展，正奇金融、君創租賃和考拉科技業務保持穩健發展；創新消費與服務板塊在已捕捉的行業趨勢和亮點中深耕，三育教育持續擴張，神州租車鞏固其在中國租車市場的領先地位；農業與食品板塊鑫榮懋水果業務保持高速增長，KB Food海鮮業務開展上游資源整合取得良好成效；先進製造與專業服務板塊聯泓集團盈利上升，東航物流持續快速成長。
- 投資組合動態調整陸續落地。戰略性引入泰康人壽作為拜博口腔的控股股東，聯想控股通過增資進一步支持拜博口腔的未來發展；推動完成豐聯集團與河北衡水老白干重組交易，並成為河北衡水老白干第二大股東。
- 財務投資板塊新基金募集順利，現金回報穩健。報告期內，聯想之星完成三期人民幣基金的最終募集，最終募集資金超過人民幣7億元。君聯資本新募集二期人民幣醫療基金，另外完成二期文化體育基金的最終募集，報告期內募集資金總額人民幣12.6億元。弘毅地產基金的海淀科技產業空間優化基金完成了新一輪交割，已募集規模達到人民幣20.1億元。財務投資板塊合計貢獻現金回款超過人民幣10億元。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2018年6月30日，我們持有聯想集團29.10%股權。

由於市場已進入物聯網時代，聯想集團於2018年5月成立智能設備業務集團(IDG)，將個人電腦及智能設備業務與移動業務結合在一起，加速產品計算和通信技術的融合，以優化全球供應鏈全球服務等共用平台，並加速智能「設備+雲服務」平台為用戶提供服務。借助共用平台和基礎設施帶來的協同效應，智能設備業務集團實現健康的收入增長，且盈利得到改善：個人電腦和智能設備業務表現繼續超越市場，實現收入增長及利潤率提升，移動業務虧損明顯收窄。數據中心業務繼續保持收入理想增長，盈利能力亦得到改善。聯想集團在設備即服務(Device-as-a-Service，簡稱DaaS)方面取得突破，電子商務也實現雙位數收入增長。此外，新智能設備上不斷推出的多款消費智能物聯網產品展示了聯想集團在技術方面的創新和領導地位。透過其軟件及服務業務，聯想集團不斷提升客戶體驗，提供整體智能解決方案。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	143,878	134,672
淨利潤	853	156
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	231	16

聯想集團轉型成效逐漸顯現，受個人電腦和智能設備業務(PCSD)和數據中心業務集團(DCG)之持續增長帶動，聯想集團在2018年第二季度收入實現了紀錄新高以及連續第四個季度的收入增長。報告期內，IT板塊的收入同比上升7%至人民幣143,878百萬元，淨利潤同比上升447%至人民幣853百萬元。

智能設備業務集團-個人電腦和智能設備業務

受惠於商用電腦持續的替換週期和消費者需求穩步提升，全球個人電腦市場繼續呈現穩定跡象。聯想集團繼續推行以盈利為優先考量的策略，並促進個人電腦業務收入增長優於市場表現，從而改善產品組合。由於強大的執行力，根據Gartner數據，聯想集團在全球個人電腦市場中排名第一，並取得有力的收入增長和行業領先的除稅前利潤率。雖然該業績包含了與富士通合資公司的貢獻，聯想集團的核心個人電腦業務依然表現強勁。

商用電腦的銷量和收入所佔份額繼續增長。代表性商用品牌ThinkPad將繼續把握商用電腦替換週期推動增長。在消費個人電腦方面，聯想集團繼續專注於高端市場，尤其是輕薄產品、視覺設備和遊戲電腦，均取得了強勁的收入增長。在工作站領域，聯想集團繼續搶佔市場份額。

為了促進發展以客戶為中心的業務，個人電腦和智能設備業務團隊與聯想創投集團旗下投資公司合作，生產更智能化的設備，為客戶帶來便利。智能辦公室的推出已幫助促成設備即服務業務的交易，並將繼續透過全球化的客戶實現強勁增長。2018年初在中國開設的聯想集團新零售店提供逾400種不同的物聯網智能產品，並使用人工智能技術提升零售及服務效率，確保客戶滿意。

智能設備業務集團-移動業務

移動業務重新定位其業務重點，集中發展拉丁美洲和北美等核心市場。拉丁美洲保持了主導市場地位，受惠於Moto G6及E5等主流型號的成功和電訊商的擴展，北美銷貨量繼續大幅增長。在中國，聯想集團繼續完善其策略，專注於提升用戶體驗，並推出一些新型號，以尋求更健康的長遠發展。

聯想集團繼續投資並開發新一代智能功能，並已走向市場，為市場帶來更多創新產品。例如，智能手機方面，為展示其創新，聯想集團於2018年8月宣佈推出首款5G可升級手機—搭載新款5G moto mod的Moto Z3手機。

與此同時，聯想集團繼續精簡其產品組合，專注於主流產品並降低其業務複雜性，從而顯著減少費用。聯想集團將繼續加強拉丁美洲及北美等核心市場，專注於具盈利的市場，並繼續調整其在印度及中國等主要新興市場的策略。

數據中心業務集團

數據中心集團繼續穩步成為聯想集團可持續增長及盈利的引擎。此前進行的旨在建立銷售能力、提升分銷渠道及產品解決方案以及建立正確商業模式的轉型投資繼續為業務帶來正面成效，使季度收入達到併購System x以來的新高。

憑藉之前旨在提高內部設計和製造能力，改善客戶組合以增加海外市場份額的業務模式轉型，聯想集團繼續實現其超大規模數據中心業務的三位數增長。軟件定義基礎設施業務錄得高達三位數的收入增長及利潤率增長，主要得益於與業界領先之超融合軟件供應商建立的戰略聯盟持續發展。在高性能計算機(HPC)業務方面，聯想集團現已位列全球500大高性能計算機供應商第一名，在分佈於五大洲的15個國家內擁有117個系統。聯想集團還發佈了新一代組合式雲基礎架構ThinkAgile CP。

數據中心業務轉型開始體現業務邁向世界級新一代資訊科技解決方案供應商的積極成果。聯想集團目前擁有ThinkSystem和ThinkAgile這兩個品牌有史以來最具吸引力的產品，配以快速推出市場的策略、具行業領先的可靠性和不斷提升銷售能力的團隊，有助促進未來盈利的增長。

聯想創投集團及其他

聯想創投集團的使命是通過投資以建立聯想集團的新一代資訊科技能力，包括人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／擴增實境，並涵蓋各個領域如製造業、醫療保健以及運輸等。聯想創投的被投企業持續支持核心業務，為各種設備提供資訊、內容和服務，從而為聯想集團帶來更多商機。例如，其大數據團隊在整合汽車行業價值鏈生態系統方面取得了一些進展，以支持研究、開發和生產活動。

聯想集團將繼續推動軟件及服務收入、客戶參與度以及加速推進「設備+雲服務」及「基礎設施+雲服務」，繼續投資人工智能、物聯網、大數據和虛擬實境／增強實境，以抓緊智能物聯網時代的增長機遇。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股債聯動等綜合金融解決方案；
- 我們的全資附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要提供第三方支付及衍生服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，我們的附屬或聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股持續提供全方位支援，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，我們將大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、產業鏈合作、資訊分享、大數據分析等，從而鞏固整體競爭優勢。

同時，我們在深入研究中國經濟轉型對金融機構和業務佈局的影響，關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險、市場風險，及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，在夯實我們既有業務優勢的同時，積極關注，投資境內外其他金融服務領域，主要方向包括保險、證券以及金融科技。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	1,980	1,688
淨利潤	1,251	694
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,101	617

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由去年同期人民幣1,688百萬元增長至人民幣1,980百萬元，增長約17%，主要由於融資租賃業務、貸款業務及創新金融業務的收入增長貢獻所致。金融服務業務板塊歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤由上年同期人民幣617百萬元增加至人民幣1,101百萬元，增長了78%，主要由於旗下融資租賃、信貸業務的利潤增長以及英國養老保險公司Pension Insurance Corporation投資增值所致。

業績亮點

- 報告期內，本公司繼續推動收購盧森堡國際銀行89.936%股份之交易，該項交易已經於2018年7月2日正式完成，使得本公司完成構建支柱型資產的目標，並將為股東帶來良好的回報；

- 本公司附屬公司正奇金融持續在收入和利潤上實現較強增長。2018上半年，正奇金融實現收入人民幣637百萬元，同比增長8%；淨利潤人民幣396百萬元，同比增長25%。正奇金融通過小額貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、商業保理、權益投資和資產管理等業務品種，為中小企業提供一站式的融資解決方案。正奇金融強調深度挖掘客戶的需求和價值，繼續優化自身的資產配置，堅定執行投貸聯動的長期戰略，業務規模和公司利潤穩定增長。正奇金融股權投資組合中的數個公司通過再融資和上市等渠道對接資本市場，持續為公司的股權投資組合貢獻市場價值。通過4年時間的實踐，建立在公司長期積累的信貸業務能力基礎上的投貸聯動業務模式已經成為公司又一盈利增長點。
- 本公司附屬公司考拉科技在報告期內進一步鞏固了在金融科技領域的領先地位，並基於合規牌照服務個人消費、小微企業及社區金融等多個領域，並持續推進對正規金融機構輸出模型和經驗。2018年6月底保持信貸餘額近人民幣64億元，個人信貸業務月放款峰值超人民幣12億元，報告期內，考拉科技錄得淨利潤人民幣249百萬元，比去年同期增長75%。
- 本公司全資附屬公司君創租賃繼續保持健康快速發展，報告期內，營業收入和淨利潤達到人民幣441百萬元和人民幣95百萬元，較2017年同期分別增長46%和12%。
- 報告期內，本公司聯營公司拉卡拉支付的收單業務交易額已超過人民幣17,000億元，同比增長100%以上，業務遍及全國330餘個城市，覆蓋超過1,500萬商戶和超過千萬個人用戶，覆蓋商戶數比報告期初增長約50%。

正奇金融

正奇金融於2012年10月成立，截至2018年6月30日，我們持有正奇金融82.5%的股權。正奇金融通過小額貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、商業保理、權益投資和資產管理等業務品種，為中小企業提供一站式的融資解決方案。報告期內，正奇金融強調深度挖掘客戶的需求和價值，繼續優化自身的資產配置，堅定執行投貸聯動的長期戰略，業務規模和公司利潤穩定增長。正奇金融股權投資組合中的數個公司通過再融資和上市等渠道對接資本市場，持續為公司的股權投資組合貢獻市場價值。通過4年時間的實踐，建立在公司長期積累的信貸業務能力基礎上的投貸聯動業務模式已經成為公司又一盈利增長點。

正奇金融以核心戰略主旨「投行思維，整體方案」來經營業務。根據正奇金融的「投行思維」，正奇金融對客戶的發展戰略及業務模式進行深入瞭解及密切監察，並分析客戶對於融資、經營及戰略擴展方面的廣泛需求，積極為中小企業客戶提供服務。同時，正奇金融向客戶提供綜合性產品組合的「整體方案」，包括貸款、融資租賃服務、增信服務、股權投資、夾層投資、資產管理服務、保理服務、供應鏈管理服務以及創業輔導及企業孵化器服務。

正奇金融通過小額貸款、信用擔保、融資租賃、商業保理等九大業務品種，為中小企業提供定制化的融資方案和便捷、靈活的金融服務；截至2018年6月30日，正奇金融實現收入人民幣6.37億元，較上年同期人民幣5.9億元增長人民幣0.47億元，同比增長8%。截至2018年6月30日，正奇金融實現淨利潤人民幣3.96億元，較上年同期人民幣3.17億元增長人民幣0.79億元，同比增長25%。

截至2018年6月30日，正奇金融貸款業務餘額為人民幣64.15億元，較上年同期人民幣66.23億元下降人民幣2.08億元，同比下降3%。報告期內，正奇金融發揮小額貸款業務在安徽省內區域市場的領先地位，並將深圳市誠正小額貸款有限公司打造成當地首批科技小貸公司，持續為廣大科技型成長企業提供融資服務。截至2018年6月30日，正奇金融旗下的安徽國正小額貸款有限公司和深圳市誠正科技小額貸款有限公司共計發放小額貸款餘額為人民幣44.37億元，較上年同期人民幣43.85億元增長人民幣0.52億元，同比增長1%。正奇金融不斷發揮小額貸款業務在安徽省內的區域領先優勢，調整業務結構，穩健發展，並逐步拓展至省外市場。

正奇金融自2013年下半年正式進入融資租賃業務領域以來，一直努力挖掘和提升融資租賃領域服務能力，積極增強廠商合作和行業聚焦，深入執行公司投貸聯動的戰略思維，融資租賃業務取得快速增長。截至2018年6月30日，融資租賃業務期末餘額為人民幣53.10億元，較上年同期人民幣42.61億元增長人民幣10.49億元，同比增長24.62%。

信用擔保業務方面，正奇金融擔保業務包括融資性擔保和非融資性擔保，融資性擔保業務一般每年按擔保金額的1.50%至2.40%收取保費，並要求借款人提供反擔保安排及擔保物；非融資性擔保業務通常每年按提供擔保金額的2%收費，截至2018年6月30日，正奇金融信用擔保業務餘額人民幣42.00億元，較上年同期人民幣39.34億元增長人民幣2.66億元，同比增長6.76%。

2015年9月，正奇金融設立正奇國際商業保理有限公司，開展基於核心企業及供應鏈上下游企業的應收賬款保理業務。該業務具有廣闊的市場空間和快速成長潛力。報告期內公司持續完善團隊建設，基於常年積累的信貸業務風控意識積極開拓保理業務底層資產，使保理業務成為公司重要的業務增長點。截至2018年6月30日，商業保理業務餘額為人民幣19.09億元，較上年同期人民幣12.32億元增長人民幣6.77億元，同比增長55%。

報告期內，正奇金融積極創新融資方式，努力開拓融資渠道。今年2月，正奇租賃Pre-ABS成功發行，發行規模為人民幣6億元；6月，「天風—正奇租賃一期資產支持專項計劃」成立，發行規模為人民幣5.47億元。目前，正奇金融具有各類銀行借款、信託借款、保險資金融資、資產證券化、公司債等多種融資方式。總體來說，正奇金融融資渠道通暢，資金成本較低，在同行業中建立了融資方面的比較優勢。

2018年上半年，在仍然嚴峻的宏觀背景下，正奇金融進一步完善了風險管控體系，加強了風險控制的制度建設，優化總部與分部風控條線授權審批流程，強化總部風控審核審批許可權，並加強了多項風險管控措施，確保業務風險可控。同時，公司加強了對宏觀環境和經濟形勢的分析與判斷，啟動未來三年戰略務虛會議，積極研究應對措施並提早佈局，主動進行業務結構調整。此外，公司持續開拓資本市場業務，加強一級市場投資分析能力，持續推行投貸聯動策略，通過多種方式提升公司盈利能力。

2018年6月29日，位於安徽省合肥市臨泉路7363號正奇金融廣場A座的正奇金融總部大樓正式投入使用，正奇金融及旗下合肥地區附屬公司整體搬遷至總部大樓辦公。正奇金融廣場的建成和總部大樓的投入使用，標誌著正奇金融在快速發展中一座新的里程碑。

正奇金融將融合多元化的戰略資源，進一步拓展新型業務與區域佈局，持續打造差異化的核心競爭力，努力成為新型金融行業的標桿企業。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	637	590
淨利潤	396	317

報告期內，營業收入由上年同期人民幣590百萬元增加至人民幣637百萬元，增長約8%，主要由於商業保理業務及融資租賃業務的增長；淨利潤由上年同期人民幣317百萬元增加至人民幣396百萬元，增長約25%，主要因投貸聯動策略初見成效，投資業務對公司利潤貢獻增加，在市場輪動過程中可保證公司盈利的穩定性。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、先進製造、節能環保、農牧食品、電子資訊、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2018年6月30日，本公司持有君創租賃100%的股份。

報告期內，君創租賃業務實現快速增長，截至2018年6月30日，君創租賃總資產為人民幣11,722百萬元，融資租賃業務期末應收款餘額為人民幣10,612百萬元。2018年上半年君創租賃實現營業收入人民幣441百萬元，歸屬股東淨利潤人民幣95百萬元，較去年同期分別增長46%和12%。

君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓。報告期內，除現有業務板塊實現強勁增長之外，交通物流事業部完成4個省區業務佈局，開設數十個派出機構，業務順利開局。

君創租賃積極拓展對外融資，在銀行貸款、資產支持計劃、債券等多元化融資渠道繼續取得突破。在市場資金面整體趨緊的情況下，君創分別成功發行了規模為9.41億元人民幣的資產支持證券(ABS)和規模為15.12億元人民幣的資產支援票據(ABN)，資本市場認可度進一步提升。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	441	302
淨利潤	95	85

考拉科技

考拉科技在報告期內進一步鞏固了在金融科技領域的領先地位，並基於合規牌照繼續服務個人消費、小微企業及社區金融等多個領域。基於互聯網技術和大數據挖掘的優勢，考拉科技貸款申請人數超過千萬級，同時在風險管理模型和數據授信模型等方面繼續積累優勢，並持續推進對正規金融機構輸出模型和經驗。截至2018年6月30日，本公司持有考拉科技51%的股權。

考拉科技堅持小額分散的原則，2018年6月底保持信貸餘額近人民幣64億元，個人信貸業務月放款峰值超人民幣12億元。通過不斷加強與正規金融機構的資金和業務合作，保證資金持續供應及成本可控，並基於風控技術積累和完善，確保逾期水準可控，以幫助公司保持較高利潤率。

在新技術驅動的信貸業務發展前提下，考拉科技將會繼續發揮自身優勢創造利潤，同時也加強對金融機構輸出數據獲客及風控技術以對行業整體發展做出貢獻。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	881	796
淨利潤	249	142

金融服務板塊聯營公司及其他投資

報告期內，聯營公司及其他投資為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣515百萬元(上年同期人民幣150百萬元)，其中來自英國養老保險公司Pension Insurance Corporation的投資增值達到人民幣315百萬元。

報告期內，拉卡拉支付的收單業務交易額已超過人民幣17,000億元，同比增長超過100%，業務遍及全國330餘個城市，覆蓋超過1,500萬商戶和超過千萬個人用戶。拉卡拉支付秉承普惠、科技、創新、綜合的理念，打造統一帳戶體系建立支付生態系統，同時響應國家政策，加入人民銀行清算總中心主導的網聯清算股份有限公司。拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證監會遞交於深交所創業板首次公開發行的申請。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司三育教育，主要提供幼兒學前教育服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的聯營公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

我們堅持在創新消費與服務領域發展，一方面不斷將現有業務進行聚焦、發展，持續塑造核心能力，另一方面持續尋找新的投資佈局機會。我們關注「消費+服務」的成長潛力，服務的品牌化和服務升級將是重要方向，在包括出行、醫療服務、教育等細分行業進行研究和配置，培育優秀企業和品牌。

報告期內，我們與泰康人壽達成協議，戰略性引入泰康人壽作為拜博口腔的控股股東，聯想控股通過增資進一步支持拜博口腔的未來發展。泰康人壽除資金投入外，還將在客戶資源支持、行銷推廣合作、保險支付流程、口腔健康保險產品合作等方面與拜博口腔建立業務協同，為拜博口腔帶來長期發展的動力。

報告期內，三育教育業務規模持續擴張，目前已擁有110所直營幼兒園，較同期的91家增長21%，在園學生超過3.2萬名，員工數量超過4,800人，規模位於全國前列。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	886	755
淨利潤(虧損)	1,034	(330)
歸屬於聯想控股權益持有人的 淨利潤(虧損)	1,139	(139)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比增長17%至人民幣886百萬元，主要由於2017年7月戰略投資三育教育，本期合併其收入所致。本期淨利潤顯著增長主要因為拜博口腔戰略性引入泰康人壽帶來投資收益人民幣1,287百萬元所致。

三育教育

我們的附屬公司三育教育是全國領先的中高端直營連鎖幼稚園集團，提供幼兒學前教育為主的服務。聯想控股憑藉雙輪驅動的優勢，聯合弘毅投資，於2017年7月完成了對三育教育的控股投資。截至2018年6月30日，聯想控股持有三育教育51%的股份，弘毅投資持有三育教育29%的股份。

2018年上半年，隨著二胎政策的全面放開、民辦教育促進法的政策逐步落地、以及國家加大學前教育的重視和投入，學前教育行業整體趨勢向好，為定位中高端直營連鎖的三育教育提供了廣闊的發展空間。三育教育緊跟行業發展機遇，持續加大業務核心區域新建和併購園所的投入，並儲備了多家待開業園所和併購標的，預計下半年將投入運營和完成交割。截至2018年6月30日，三育教育在上海、蘇州、南京、重慶、長沙和廣州等城市有110所直營幼稚園，較2017年6月底的91家增長21%，在園學生超過3.2萬名，員工數量超過4,800人，規模位於全國排名前列。

在業務規模持續擴張的過程中，三育教育注重教學品質和師資團隊的提升和管理，通過強化園務督導、課程體系完善和優化、信息系統建設以及師德師風培訓，加強對教學的過程管理以及師資團隊的培養。同時，公司也在加強連鎖運營管理和併購方面的能力建設，構建公司的長期核心競爭能力。此外，在現有的業務基礎之上，三育教育將啟動低齡托育和面向企業的託管業務，在學前教育領域打造業務生態。

聯想控股將繼續結合品牌資源、資金支援能力和弘毅投資的專業運營能力，促進三育教育的業務發展和價值增長，打造國內領先的學前教育集團。

報告期內，三育教育的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

截至2018年
6月30日
止6個月

收入	245
淨利潤	34

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務，我們於2016年8月對德濟醫院進行投資，截至2018年6月30日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權，此外我們旗下的風險投資機構君聯資本持有其15%的股權。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。

在聯想控股2016年戰略投資德濟醫院後，德濟醫院非常重視運營管理、文化建設、醫療服務改善，以及人才引進等工作。在報告期內，上述工作已初見成效，數位國內知名醫生的加盟進一步提升了德濟醫院的醫療技術水準，使得門診人次、出院人次等醫療業務數據大幅提升。此外，醫院開放床位的擴充，也為業績成長創造了空間。

下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至 2018年6月30日	截至 2017年6月30日
開放床位數	324	300
門診人次(萬人次)	8.0	7.4
出院人次(人次)	3,036	2,506

報告期內，德濟醫院的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	124	105
淨(虧損)	(16)	(13)

報告期內，德濟醫院的營業收入增加至人民幣124百萬元，較去年同期增幅超過18%，營業收入上漲主要由於門診人次和出院人次的增加。德濟醫院在2018年上半年仍有一定的虧損，主要由於4月份醫院開始執行藥品零差價政策，短期內對利潤有一些影響。德濟醫院已經加強人才引進、學科建設，將提高醫院技術和服務水準作為醫院發展之本，雖然短期的一些投入會影響當期業績，長期來看這些投入對於未來業績會有穩定的貢獻，也對醫院的品牌有積極影響。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括汽車租賃、車隊租賃及融資租賃在內的全面的車輛租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2018年6月30日，我們於神州租車享有的實際權益為26.17%。

2018年上半年，神州租車推出了自助租車及分時共享業務，完成了業務流程和管理系統從線下向線上的轉化。截至2018年7月底，53%的汽車租賃車隊已實現智能互聯，可供自助租車；公司目標於年底將所有車隊全部實現智能互聯。智能互聯車隊及自助租車流程使租車點得以變密，運營人效提高。同時，公司的運營模式也從基於門店，轉變為基於街區，改善了用戶體驗，提高了管理效率。截至6月底，服務中的自助租車點超過2,000個。截至7月底，30%的租車訂單是自助完成的。

公司於2018年3月28日推出分時共享租車業務。到5月，服務網點就擴張到了36個城市，取得了令人鼓舞的市場反響，新使用者數、訂單數快速增長，並且這些年輕新用戶正有序轉化為租車用戶。

截至2018年6月30日，神州租車期末運營車隊總規模達114,894輛，較去年同期增長30.1%；車隊總規模達123,879輛，較去年同期增長23.8%。

下表為神州租車的主要業務數據：

	截至 2018年6月30日	截至 2017年6月30日
車隊規模		
汽車租賃	99,378	71,872
車隊租賃	11,459	16,157
融資租賃	4,057	272
運營車隊總規模	114,894	88,301
待售退役車輛	7,249	8,328
持有待售車輛	1,736	3,400
車隊總規模	123,879	100,029

在報告期內，儘管車隊租賃業務因神州優車的租賃需求下降而面臨阻力，但汽車租賃業務仍然取得顯著的階段性成就，神州租車整體租賃收入同比略有增長。其中汽車租賃業務租賃天數同比增長25%，收入同比增長19%至人民幣2,073百萬元；車隊租賃收入同比下降42%至人民幣409百萬元。為推廣分時共享業務，公司適當減緩了退車速度，出售二手車6,753輛，同比減少62%；成本售價比101.0%，進一步驗證了公司有效估計租賃車輛殘值，管理車輛全週期價值的能力。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	3,075	3,612
淨利潤	135	379

報告期內，總租賃收入為人民幣2,493百萬元，同比增加1.5%；總收入下降主要由於主動減少了退役並銷售二手車的數量。淨利潤同比減少人民幣244百萬元，主要是由於期內人民幣匯率變動較大，導致已發行的美元債帶來的一次性公允價值損失較大。報告期內經調整淨利潤為人民幣336百萬元，同比增長7%，調整後淨利率提升至13.5%。

拜博口腔

我們的聯營公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，並成為其控股股東。2018年1月，為支持拜博口腔的發展需要、優化資本結構，包括聯想控股在內的拜博口腔現有股東，與泰康人壽達成協議，戰略性引入泰康人壽作為拜博口腔的控股股東，聯想控股通過增資進一步支持拜博口腔的未來發展。上述交易已經中國銀行保險監督管理委員會審批並完成交割。泰康人壽除資金投入外，還將在客戶資源支持、行銷推廣合作、保險支付流程、口腔健康保險產品合作等方面建立業務協同。截至2018年6月30日，我們擁有拜博口腔36.469%的股權。

報告期內，拜博口腔持續聚焦現有醫院和診所業務，繼續強調醫療本質、注重醫療品質。細化醫療制度和管管理，從基礎醫療治療和服務做起，切實做好預約、客戶到店檢查和治療、回訪和維護的工作，不斷補充優質醫療人員的同時提高整體醫護水準，強化一線醫護團隊的文化氛圍和安全操作的工作習慣。同時進一步以醫療技術創新和推出特色醫療項目為抓手，深耕醫療技術和醫療內涵。除了去年成立的IDDC種植診斷設計中心不斷在高難度口腔種植技術上攻克高地外，進一步推出牙周和兒牙特色中心。2018年上半年拜博口腔成立了PIMC牙周植體養護中心，聚焦牙周高難度複雜病例的診斷與診療，探討臨床新技術的應用。

下表為拜博口腔的主要業務數據：

	截至 2018年6月30日	截至 2017年6月30日
門店數量	213	207
門店面積(平方米)	290,027	277,314
牙科專用椅數量	2,789	2,742
醫生數量	1,350	1,278

未來，拜博口腔也將逐步整合資源，加強與保險客群資源及渠道資源的合作，在全國範圍內開展行銷推廣，提高品牌知名度。同時，進一步加強集團標準化建設，積極探索管理體制和運營機制改革，多管齊下加強自身管理能力建設，支撐口腔醫療業務的發展。

報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	793	650
淨(虧損)	(356)	(406)

報告期內，拜博口腔基於現有醫院和診所，不斷深耕醫療管理和運營管理，在門店數量沒有顯著增加的情況下，營業收入從2017年上半年的人民幣650百萬元增長到2018年上半年的人民幣793百萬元，同比增長率達到22%，並且縮小了爬坡期虧損。

下半年，拜博口腔還將進一步加強保險渠道合作，通過改善資本結構帶來的財務費用降低也會有所體現，同時業務上拜博口腔也將不斷提高醫療技術和品質、深耕服務內涵、提高客戶粘性、強化市場份額，在持續提供高品質口腔醫療服務的同時，提升財務績效。

農業與食品

概覽

我們的附屬公司佳沃集團，主要從事水果業務、動物蛋白業務、品牌飲品業務、深加工食品業務以及綜合食材供應鏈業務。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)消費升級：隨著中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，我們認為中國正處在食品消費快速升級的階段。(2)產業升級：中國農業和食品產業鏈分割，利益分配機制不盡合理，通過產業鏈協同佈局，將大大提高產品品質和食品安全，提升運營效率。(3)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，與中國消費市場有天然互補性。我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

本公司以中國消費者膳食升級為導向，重點打造水果和海產兩大生鮮供應鏈。水果供應鏈方面，我們通過鑫榮懋進行全球化的佈局；海產品供應鏈方面，境內我們擁有於深交所上市公司佳沃股份，該公司已經投資了中國領先的海產品企業青島國星；境外我們擁有澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Food，將以此為基礎進行全球海產品供應鏈體系的擴張和整合。

未來我們希望通過全產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更安全、更高品質的產品和服務；通過提升投資和運營效率，把佳沃集團打造成為本公司農業與食品板塊投資控股平台，實現農業與食品業務的公司化、專業化的投資及運營。

業績亮點

- 於報告期內，鑫榮懋由佳沃集團的聯營公司變更為控股附屬公司。佳沃集團將與其他股東一起繼續致力於為消費者提供最優的水果產品與服務，將鑫榮懋打造成為世界領先的水果產業公司。
- 於報告期內，KB Food積極執行上游資源整合戰略，進一步鞏固了其在澳大利亞的競爭優勢。在此基礎上，該公司已經籌劃將更多澳大利亞優質海產品出口至國際市場，特別是中國市場。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	6,387	2,008
淨利潤	478	141
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	379	125

報告期內，農業與食品板塊收入由上年同期的人民幣2,008百萬元增加至人民幣6,387百萬元，主要由於本期較去年同期多併入鑫榮懋、佳沃股份以及九橙食品的收入，以及KB Food收入增長所致。淨利潤由上年同期的人民幣141百萬元增加至人民幣478百萬元，主要是受本期重組豐聯酒業股權確認一次性收益及佳沃股份商譽減值綜合影響後錄得收益人民幣2.7億元。

(1) 水果業務

報告期內，受益於消費升級趨勢，海外進口精品水果增長迅速，國產水果品牌化、精品化趨勢明顯，帶動以精品水果為主要產品的鑫榮懋商超渠道和批發渠道的營收均高速增長。

報告期內，鑫榮懋與世界領先藍莓企業HORTIFRUT在國產藍莓新品種新技術領域的合作進一步深入，使得公司藍莓產品品質、成本、產季優勢進一步增強。鑫榮懋亦通過被投企業泰果冠，加大對泰國榴槤的供應鏈保障能力。同時，鑫榮懋持續在自有品牌產品上進行行銷推廣，使得佳沃藍莓、佳沃榴槤的品牌影響力進一步擴大，領先的市場地位和競爭優勢得到進一步鞏固。

報告期內，鑫榮懋持續進行新品類打造，與多家國內領先的供應商開展戰略合作，使得新品類銷售份額得到提升，公司的產品結構更加合理。

(2) 動物蛋白業務

佳沃集團通過境內和境外佈局開展動物蛋白業務，境內主要依託上市公司佳沃股份，境外依託附屬公司KB Food，通過境內和境外的聯動和協同，全力打造「全球資源+中國消費」新模式。

佳沃股份作為佳沃旗下的一個戰略性產業發展平台，將加速拓展海產品等高端動物蛋白的採購、加工及分銷業務。佳沃股份旗下附屬公司青島國星為中國最大的北極甜蝦進口分銷商，最大的狹鱈魚加工出口商，全渠道佈局的進口海鮮零售商。於2018年1月2日，我們通過深交所證券交易系統以集中競價的方式增持了佳沃股份0.37%的股權，本次增持後，我們持有佳沃股份29.90%的股權。

KB Food積極執行上游資源整合戰略，提升了資源控制能力，也增加了為中國市場提供產品的能力。該公司擴大了出口海鮮的品類，新增了包括來自北美洲和南美洲的龍蝦。KB Food在增加澳大利亞市場銷售收入的同時，也積極開發中國和國際市場。KB Food再一次獲得澳大利亞大型連鎖超市運營商Woolworths海鮮品類的年度最佳供應商，目前正在和Woolworths研究和計劃進一步擴大合作。同時KB Food和擁有五十個國家的經營經驗也是世界最大的餐飲服務商Compass Group簽署了五年的合同。今年KB Food會再一次參加國際食品展覽會，包括十一月份在青島舉行的中國海產博覽會。KB Food計劃在下一年裡增加產品出口到中國市場，也積極的尋找投資機會以收購海產捕撈船及配額為目標，以便更好地控制海產的供應。

(3) 飲品業務

佳沃集團的品牌飲品業務包括白酒、茶葉(龍冠公司)、葡萄酒和酒便利等。

豐聯集團與上交所主板上市公司河北衡水老白干重組交易，於2018年1月31日獲得中國證監會併購重組審核委員會無條件審核通過，且此次重組交易已通過公司董事會、股東大會批准，並於2018年4月2日完成了股份發行登記過戶手續，截至2018年6月，佳沃集團已成為河北衡水老白干第二大股東，持股比例為6.33%。

龍冠公司的龍冠龍井是國內第一龍井茶品牌，是2016年G20杭州峰會，2017年「一帶一路」國際合作高峰論壇和金磚國家部長級會議指定用茶。報告期內，受益於技術水準優勢、品牌效應以及運營管控能力的不斷提升，公司品牌和影響力持續提升。

酒便利是一家專業酒水直營連鎖品牌企業，其「實體門店+呼叫中心+APP+20分鐘配送」的線下線上一體的經營模式，重新塑造了酒水行業的銷售渠道，其「20分鐘送貨上門」的交付速度成為了行業內配送時限的最高標桿。報告期內，酒便利在河南、北京及西安市場進一步拓展門店和配送點數量，提高市場的覆蓋面及服務能力。2018年上半年公司收入同比增長20%，並於2018年初成功完成新一輪融資。截至2018年6月30日，佳沃集團持有酒便利27.58%的股權。

(4) 深加工食品業務

佳沃集團通過投資華文食品進入深加工食品領域，該公司是中國領先的現代休閒食品製造企業，旗下擁有勁仔、博味園等多個休閒食品品牌，產品涉及海洋魚類休閒食品、豆干製品兩大系列，均在各自品類市場佔據龍頭地位。依託領先的研發和自動化生產能力，強大的品牌運營和經銷商網路，公司已經成為國內休閒食品行業的領先企業。2018年上半年公司積極推進通路下沉，加大零售終端的促銷活動，擴大公司產品在二三線及以下休閒零食市場的市場佔有率；在推進渠道優化的同時，公司積極投入品牌行銷，並開展跨界聯合行銷，提升公司品牌知名度。

(5) 綜合食材供應鏈業務

九橙食品成立於2010年，面向現代工商企業、公共機構、連鎖餐飲、生鮮電商、新零售超市、連鎖便利店、現代家庭等提供食材供應鏈的綜合服務，包括中央廚房運營、生鮮半成品(RtC)和新鮮即食產品(RtE)等Ready食品的研發、加工和供應，機構餐廳委託管理等。公司核心管理團隊均來自國內外優秀的食品供應鏈企業，現已形成華東和西南2個大型生產基地，擁有「九橙NINE MASTERS」、「鮮特萊FRESH FOOD」、「味愛LOVEFOR」三大品牌系列產品，可以為客戶提供全品類食材供應鏈的差異化解決方案。

截至目前，九橙食品已構建起領先的商業模式，具有良好的經營管理能力、產品研發能力和資源整合能力；於本年，九橙食品加強和上游養殖基地合作，利用公司優勢開發面向終端的產品，不斷提升公司品牌的知名度。九橙食品已經成為在國內食材供應鏈行業的領先企業。

先進製造與專業服務

概覽

我們的先進製造與專業服務的附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司聯泓集團，主要從事特種化學品和先進材料的研發與生產；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流服務；及
- 我們的聯營公司東航物流，主要從事航空物流相關業務。

聯想控股致力於發展中國領先的製造及相關領域的專業服務業務，並已在先進材料、高端物流領域完成階段性佈局。當前，面對「中國製造2025」、「一帶一路」等難得歷史發展機遇，聯想控股將在相關領域持續探索，聚焦國內緊缺的材料、技術、製造與服務，在助力現有產業發展的同時不斷拓展前沿業務，在被投企業間實現高效協同，力爭在先進製造與專業服務領域打造出世界領先的企業。

報告期內，先進製造與專業服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	3,124	3,055
淨利潤	196	461
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	148	433

報告期內，聯想控股先進製造與專業服務板塊收入由上年同期人民幣3,055百萬元增長至人民幣3,124百萬元，增長約2%，主要由於聯泓集團收入增長所致。板塊淨利潤由上年同期人民幣461百萬元下降至人民幣196百萬元，下降了57%，主要由於上年同期轉讓星恒電源股權產生的一次性收益，以及報告期內聯泓集團、東航物流利潤增加的綜合影響所致。

業績亮點

- 聯泓集團先進材料產品結構持續優化，專用PP、EVA、EOD產品在多個細分市場佔有率全國第一；
- 面臨全球貿易保護抬頭、人民幣貶值及油價大幅上漲壓力，東航物流收入、利潤均實現同比30%以上增長。

聯泓集團

我們通過附屬公司聯泓集團從事特種化學品與先進材料的研發與生產。報告期內，受產品結構進一步優化以及全球油價上漲帶動的下游產品價格上漲，聯泓集團業績表現出色。

運營方面，公司DMTO一體化裝置繼續保持安全穩定運行，原料單耗持續降低，各項運營指標達到同行業領先水準並持續向好。

市場方面，公司通過加強產品開發及市場渠道拓展，產品結構進一步優化，其中PP、EVA、EOD等多個細分產品市場佔有率國內領先。公司薄壁注塑聚丙烯專用產品在PP產品中的佔比達到100%，同時受國內外賣及生鮮電商行業快速增長帶動，報告期內公司薄壁注塑聚丙烯專用產品在外賣餐盒、生鮮包裝等領域取得較大增長，銷量同比增長40%，市場佔有率繼續保持全國第一；EVA產品中高VA含量產品佔比達到100%，其中高毛利電纜料產品市場佔有率繼續保持全國第一。

此外，聯泓集團下屬聯泓新材料有限公司獲評高科技企業，享受15%的所得稅優惠政策，公司盈利能力進一步提升。

報告期內，聯泓集團收入人民幣2,838百萬元，同比增長10%；淨利潤人民幣122百萬元，同比增加51%。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	2,838	2,588
淨利潤	122	81

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事冷凍食品供應鏈業務，致力於打造領先的冷凍食品供應鏈公司。增益供應鏈及其聯營公司在京九線(天津、鄭州、武漢、東莞)四個主要節點城市管理40萬噸冷鏈倉儲基礎設施，並擁有兩個凍品批發市場帶來的客群基礎。經過一年半的努力，增益供應鏈走通了基於「控貨」方式的凍品供應鏈金融服務模式。同時，增益供應鏈開始搭建凍品B2B電子商務交易平台並致力於構建凍品行業線上交易、供應鏈金融、冷鏈物流服務的綜合型服務平台。

上半年，武漢白沙洲凍品批發市場繼續維持95%的出租率，供應鏈金融業務亦得到穩步發展。東莞冷鏈項目穩步運營，引進了國內多家領先的生鮮新零售客戶，冷庫整體出租率在報告期內達到50%。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	286	467
淨(虧損)	(38)	(31)

報告期內，增益供應鏈收入同比減少人民幣181百萬元，收入減少主要是供應鏈金融業務因風控標準提升導致收入規模有所控制，同時山東快遞業務於2018年剝離，不再合併收入。淨虧損與去年同期相比變化不大。

先進製造與專業服務板塊聯營公司

東航物流

我們通過聯營公司東航物流從事航空物流業務。報告期內，航空物流業延續2017年趨勢，全球經濟持續復蘇帶動需求繼續增長，但由於全球貿易保護主義抬頭以及全球主要經濟體間貿易摩擦日益加劇，航空物流需求增速有所放緩；此外，上半年人民幣貶值、航空燃油價格大幅上漲亦對國內航空貨運業務帶來挑戰。

儘管面臨上述不利因素挑戰，東航物流上半年收入與淨利潤均呈現同比30%以上增長，利潤增長主要源自其航空貨運量價齊漲以及地面貨物處理收入上漲。

業務方面，為應對中美貿易摩擦對業務影響，東航物流新開通上海至法蘭克福貨運航線，提升中歐間貨物運輸比例，以對沖中美間航線可能面臨的貨量下降風險。此外，東航物流上半年在國際貿易需求較為集中的上海張江高科技園區、外高橋保稅區設立貨運服務機構與異地貨站，聯結空港與客戶，就近為區域內客戶提供收貨、代理、清關、運輸的全鏈條服務，改善客戶體驗的同時提升了東航物流對價值鏈條的控制力。

2018年3月1日，為解決東航物流下屬中國貨運航空有限公司之全貨機業務與東航集團下屬東方航空股份公司之客機腹艙業務存在的同業競爭問題，中貨航與東航股份簽訂了《關於中國貨運航空有限公司承包經營中國東方航空股份有限公司客機腹艙的協議書》和《關於中國貨運航空有限公司承包經營中國東方航空股份有限公司客機腹艙運營費用協議書》。後續東航物流將繼續整合東航下屬貨運業務以解決其他同業競爭問題，聚焦貨運主業，推動IPO申報並集中資源打造世界領先的物流企業。

2018年，國內物流行業進入高速發展的大變革時代，大量資本湧入推動新技術、新模式的應用，快速變化的市場環境為東航物流帶來了新的發展機遇，東航物流亦結合各股東資源，積極佈局空港物流產業園、跨境電商物流、全球生鮮電商等業務，為東航物流未來外延式發展夯實基礎，相信將對東航物流未來業績大有裨益。

財務投資

概覽

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金內對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

我們選擇性地持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座及C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2018年6月30日 止6個月	截至 2017年6月30日 止6個月
收入	304	324
投資收入及收益	469	2,800
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司 及合營公司利潤	(66)	107
淨利潤	429	2,364
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	470	2,130

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由上年同期人民幣2,800百萬元減少至人民幣469百萬元，淨利潤由上年同期人民幣2,364百萬元減少至人民幣429百萬元，主要由於受資本市場影響，報告期內基金組合整體估值下降以及分配和退出收益下降。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智能技術三大方向的早期投資。

截至2018年6月30日，聯想之星共管理5支基金，管理資金規模超過人民幣20億元，累計投資境內外項目超過220個，已投出樂逗遊戲、曠視科技face++、思必馳、雲丁科技、作業盒子、北科天繪、燃石醫學、開拓藥業、派格生物、微納芯、智康博藥等優質項目。報告期內，聯想之星投資境內外項目近20個，涵蓋智能型機器、產業變革、生物技術、醫療器械等前沿領域，在管項目有超過40個發生下輪融資，近10個項目實現退出。

2018年上半年，聯想之星完成三期人民幣基金最終募集，最終募集資金超過人民幣7億元。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局，並於2015年底發起成立Comet Labs人工智能加速器，佈局全球人工智能產業。

2014年至今，聯想之星連年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2018年6月30日，君聯資本共管理7期美元綜合基金，4期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，2期人民幣醫療專業基金，2期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2018年上半年，君聯資本新募集一支人民幣基金蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「二期人民幣醫療基金」)，另外完成一支人民幣基金蘇州君駿德股權投資合夥企業(有限合夥)(簡稱「二期文化體育基金」)的最終募集。截至2018年6月30日，報告期內募集基金總額人民幣12.6億元，其中新募基金二期人民幣醫療基金的首次募集金額為人民幣10.1億元。

2018年下半年，君聯資本計劃完成二期人民幣醫療基金的最終募集並計劃新募集五期人民幣綜合基金、八期美元綜合基金和二期美元醫療基金。君聯新募基金投資重點為TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2018年下半年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回報。

報告期內，君聯資本累計完成37項新項目投資，涵蓋TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療健康、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目12個，為聯想控股貢獻資金回款超過人民幣4.5億元，創造了良好的現金收益。在管企業有4家在國內外資本市場完成首次公開發行，分別為嗶哩嗶哩、藥明康得、寧德時代、優信。截至2018年6月30日，君聯資本共有51家投資企業成功上市。截至2018年6月30日，君聯資本退出項目的內部平均收益率介乎於35%至40%之間。

下表載列截至2018年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund II	不適用	不適用	60	泛IT領域	63.46%
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域(擴展期投資涉 及非IT領域)	68.64%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2019	350	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務、清潔技術及 先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、 現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服 務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	448	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	22.31%
<i>人民幣基金(人民幣百萬元)</i>					
北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	9/18/2009	9/18/2019	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術及先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥企業 (有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥企業 (有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺跡創業投資合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥企業 (有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,247	文化娛樂、運動休閒	20.05%
北京君聯新海股權投資合夥企業 (有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其它高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥企業 (有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企業 (有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	4,500	TMT及創新消費、智能製造、專業服務、醫療服務	22.22%
蘇州君駿德股權投資 合夥企業(有限合夥)	6/30/2017	6/29/2025	1,610	文化娛樂、運動休閒	23.29%
蘇州君聯欣康創業投資合夥企業 (有限合夥)	4/16/2018	4/15/2026	1,010	醫療健康	39.60%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) LC Fund II為一家有限公司，其為我們的附屬公司並於我們的合併財務報表內合併入賬。
- (5) 蘇州君聯欣康創業投資合夥企業(有限合夥)於報告期內尚未完成最終募集。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的股權投資及管理機構之一。截至2018年6月30日，弘毅投資共管理8期股權投資基金，2期夾層基金，2期地產基金及1期文化產業基金。報告期內，弘毅地產基金與北京市海淀區區屬國企戰略合作的海淀科技產業空間優化基金完成了新一輪交割，已募集規模達到人民幣20.1億元。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、資產證券化融資、特殊機會融資(如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等)等。

地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水準的超額收益。

文化產業基金將專注於文化產業的整合型投資、跨境投資以及新趨勢早期賽道投資佈局的投資，重點佈局影視和大娛樂行業、體育產業、持續關注網絡遊戲、新型技術驅動的新媒體業務。

報告期內，弘毅PE基金完成了6個原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業；弘毅地產基金完成了5個原有項目的追加投資；弘毅文化產業基金完成了1個項目的追加投資。

報告期內，弘毅PE基金共完成6個項目的完全或部份退出，弘毅夾層基金完成6個項目的完全或部份退出；弘毅投資合計為聯想控股貢獻超過人民幣6.0億元的現金回款。與此同時，弘毅投資在管企業有1家企業在中國資本市場上市(成都銀行)。截至2018年6月30日，弘毅投資共有42家被投企業成功在境內外上市(含PIPE投資)及3家在新三板掛牌。截至2018年6月30日，弘毅投資已完全退出其於46家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在11%以上。

下表載列截至2018年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金(百萬美元)</i>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29		40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87	針對中國經濟環境和政 策的發展方向，弘毅股 權投資基金戰略性地專 注於國企改制、民企併 購和跨境併購領域的機 會。行業選擇方面，專 注於直接受益於中國宏 觀趨勢的行業，包括消 費行業、健康產業、服 務業和高端製造業，並 關注移動互聯網帶來的 轉型機遇。	41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580		34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2018	1,398		14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368		11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647		16%
<i>人民幣基金(人民幣百萬元)</i>					
弘毅投資產業一期基金(天津) (有限合夥)	4/24/2008	4/23/2019	5,026	弘毅夾層基金重點關注 企業收購兼併融資、 ABS融資和特殊機會投 資等領域的投資機會。	30%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心 (有限合夥)	10/13/2010	10/12/2018	9,965		20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基 金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		9%
弘毅一期(深圳)夾層投資中心 (有限合夥)	5/17/2013	9/2/2017	1,040		10%
西藏達孜弘毅二期夾層基金合夥 企業(有限合夥)	3/19/2015	10/15/2018	2,050		10%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股 所佔有限 合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	2,563	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域；通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業；採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	20%
北京海淀科技產業空間優化基金中心(有限合夥)	12/8/2016	6/30/2022	2,007		2%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中HONY CAPITAL FUND VIII (CAYMAN), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座，截至2018年6月30日，平均出租率約為98%。我們通過全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座。截至2018年6月30日，我們投資性物業的公允價值為人民幣111.08億元(不含自用部份)。

財務回顧

利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由截至2017年6月30日止6個月之人民幣2,274百萬元上升至截至2018年6月30日止6個月之人民幣2,539百萬元。利息開支淨額上升主要是由於期間內平均總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由截至2017年6月30日止6個月之人民幣39百萬元所得稅收益變化為截至2018年6月30日止6個月之人民幣53百萬元所得稅開支。稅項之增加主要是由於稅前利潤較上年同期增加。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2018年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣19,376百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資(包括公司債券及私募債券)，且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2018年6月30日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣48,769百萬元，其中，人民幣佔45%，美元佔22%，港元佔7%，歐元佔20%，其他幣種佔6%，而截至2017年12月31日為人民幣32,202百萬元，其中，人民幣佔54%，美元佔29%，港元佔6%，歐元佔4%，其他幣種佔7%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2018年 6月30日	2017年 12月31日
銀行貸款		
—無抵押貸款	31,655	14,200
—已擔保貸款	21,375	19,586
—已抵押貸款	4,502	3,851
其他貸款		
—無抵押貸款	3,880	2,343
—已擔保貸款	8,917	7,287
—已抵押貸款	2,011	1,843
公司債券		
—無抵押	40,059	37,974
—已擔保	499	494
	112,898	87,578
減：非即期部分	(52,966)	(64,454)
即期部分	59,932	23,124

截至2018年6月30日，我們的借款總額中，69%為人民幣借款(2017年12月31日：77%)，29%為美元(2017年12月31日：22%)，其他幣種借款為2%(2017年12月31日：1%)。如按利率是否固定劃分，其中80%為固定利率借款(2017年12月31日：92%)，20%為浮動利率借款(2017年12月31日：8%)。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2018年 6月30日	2017年 12月31日
1年內	59,932	23,124
1年後但2年內	21,484	25,707
2年後但5年內	29,011	36,352
5年後	2,471	2,395
	112,898	87,578

於2018年6月30日，我們有下列發行在外的公司債券：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2018年6月30日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,899百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,290百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,995百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣739百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣999百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元	人民幣1,497百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,992百萬元

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2018年6月30日
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	人民幣3,000百萬元	人民幣2,996百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2017年7月5日	5年	人民幣2,500百萬元	人民幣2,494百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2018年1月31日	5年	人民幣1,000百萬元	人民幣998百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	786百萬美元	人民幣5,195百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣3,985百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2017年3月16日	5年	500百萬美元	人民幣3,287百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2018年3月29日	5年	750百萬美元	人民幣4,917百萬元
正奇金融	擔保債券	人民幣	2015年9月16日	3年	人民幣500百萬元	人民幣499百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元	人民幣399百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2017年9月22日	3年	人民幣300百萬元	人民幣298百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	2-3年	人民幣527百萬元	人民幣417百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年3月28日	3年	人民幣500百萬元	人民幣505百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2017年6月23日	3-4年	人民幣1,202百萬元	人民幣1,021百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2017年12月22日	2年	人民幣100百萬元	人民幣103百萬元
君創租賃	私募債券	人民幣	2018年1月5日	2年	人民幣300百萬元	人民幣309百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2018年1月30日	1-3年	人民幣570百萬元	人民幣374百萬元
君創租賃	資產支持票據	人民幣	2018年6月22日	2年	人民幣350百萬元	人民幣350百萬元

截至2018年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎3.30%至7.20%。

截至2018年6月30日，本公司有人民幣861億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及債務權益比率

	2018年 6月30日	2017年 12月31日
流動比率(倍)	1.0	1.0
債務權益比率	77.8%	70.1%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2017年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。

債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務(借款總額減現金及現金等價物)佔權益總額的百分比。報告期末與2017年12月31日相比債務權益比率上升主要由於我們的淨債務規模的增長。

抵押資產

截至2018年6月30日，我們將人民幣165億元(2017年12月31日：人民幣150億元)的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保，及(ii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2018年6月30日以及2017年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣109百萬元及人民幣109百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2018年 6月30日	2017年 12月31日
擔保業務的財務擔保	4,200	3,765
其他擔保		
—關聯方	2,033	1,923
—非關聯方	6,260	11,857

對非關聯方提供的擔保主要為擔保有效期內因歷史年度出售的房地產業務相關的擔保，且被擔保公司對該擔保提供了反擔保。

匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及歐元、美元及人民幣。外匯風險來自非以本公司及其附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外經營淨投資。我們及各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，並在必要時訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險(如果適用)。

首次公開發行募集資金用途

本公司首次公開發行募集資金淨額約為147.5億港元(約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項)，擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2018年6月30日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，使用人民幣3.42億元用於日常營運資金，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

根據公司戰略發展及經營所需，於2018年7月2日，本公司使用首次公開發行募集資金的全部剩餘款項用於支付收購盧森堡國際銀行之部分交割付款金額。

股息

本公司董事會建議不派發截至2018年6月30止6個月的中期股息(截至2017年6月30日止6個月：不派發)。

期後事項

於2018年7月2日，購買盧森堡國際銀行89.936%之已發行股本的買賣協議內載列的所有先決條件已獲達成，收購事項的交割已完成。於交割時，本公司向賣方支付的交割付款金額為現金1,534,441,348歐元(約相當於人民幣11,740,777,974元)，該金額為基礎購買價格與盧森堡國際銀行利潤狀況相關的調整金額之和。交割完成後，該購買價格可能還將做出交割後調整。截至本公告日，本公司及其附屬公司仍就盧森堡國際銀行的可辨認資產及負債進行評估，亦同時評估此收購事項按國際財務報告準則第9號處理的相關影響。

於2018年7月3日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2018年公司債券(第二期)的發行工作，債券發行期限為3年期，實際發行規模為人民幣16億元，最終票面利率為5.99%。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情及董事薪酬準則

截至2018年6月30日，本公司及其附屬公司共僱傭員工72,723名。

本公司深知一流的投資控股公司需要建設一支高效能的一流的專業隊伍，以全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的總體薪酬水平。因此，本公司對核心管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的總體薪酬體系：

1. 本公司的核心管理人員(「高管人員」)，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。年度薪酬由年度基本工薪(根據高管人員所承擔的工作職

責確定)及目標獎金(按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定)構成；福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。

2. 本公司的一般僱員，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵及福利。年度薪酬包括基本工薪和目標獎金兩部份。基本工薪係根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。同時為吸引和激勵人才更好地為本公司可持續發展創造價值，2016年3月、2016年6月中長期激勵計劃分別獲得了董事會、股東大會批准並於2016年底完成了中長期激勵計劃的落實實施。除此之外，本公司還為員工依法建立了基本社會保障福利並建立與之匹配的公司補充福利，以進一步提升保障水平。
3. 獨立非執行董事的薪酬乃根據彼等所投入的時間、工作量、所承擔的工作職責及市場薪酬標準釐定。薪酬委員會定期審閱獨立非執行董事的薪酬。

公司依照中國相關法規為僱員提供法定福利，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險、生育保險及住房公積金，同時為了給僱員提供更有保障力度的福利待遇，建立了公司層面的補充福利，如補充養老保障、補充醫療保障、補充住房公積金、健康體檢等。

簡明合併中期收益表

截至2018年6月30日止6個月

	附註	未經審計	
		截至6月30日止6個月	
		2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銷售商品及服務	5	<u>155,287,847</u>	<u>142,088,020</u>
利息收入		1,777,607	731,400
利息開支		<u>(516,106)</u>	<u>(336,949)</u>
利息淨收入		<u>1,261,501</u>	<u>394,451</u>
總收入	5	156,549,348	142,482,471
銷售成本	7	<u>(132,770,697)</u>	<u>(121,242,675)</u>
毛利		<u>23,778,651</u>	<u>21,239,796</u>
銷售及分銷開支	7	(8,948,953)	(9,649,598)
一般及行政開支	7	(11,675,273)	(11,896,163)
金融資產減值損失		(478,896)	(548,223)
投資收入及收益	6	3,397,901	5,149,009
其他(虧損)/收入及收益		(514,056)	117,643
財務收入	8	415,312	391,044
財務成本	8	(2,538,684)	(2,274,262)
應佔採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司利潤		<u>221,293</u>	<u>422,236</u>
除所得稅前利潤		3,657,295	2,951,482
所得稅(開支)/收益	9	<u>(52,917)</u>	<u>39,237</u>
期內利潤		<u>3,604,378</u>	<u>2,990,719</u>

簡明合併中期收益表(續)

截至2018年6月30日止6個月

		未經審計	
		截至6月30日止6個月	
		2018年	2017年
附註		人民幣千元	人民幣千元
以下各方應佔利潤：			
	-本公司權益持有人	2,830,116	2,687,069
	-永續證券持有人	171,497	103,931
	-其他非控制性權益	602,765	199,719
		<u>3,604,378</u>	<u>2,990,719</u>
本公司權益持有人應佔利潤的			
每股盈利(以每股人民幣元列示)			
	每股基本盈利	10 <u>1.21</u>	<u>1.15</u>
	每股攤薄盈利	10 <u>1.20</u>	<u>1.14</u>
	股息	19 <u>636,182</u>	<u>570,208</u>

簡明合併中期綜合收益表
截至2018年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
期內利潤	<u>3,604,378</u>	<u>2,990,719</u>
其他綜合虧損：		
不會被重新分類至收益表的項目		
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產的公允價值變動(扣除稅項)	(454,411)	-
應佔採用權益會計法入帳的聯營公司的其他綜合虧損	(154,988)	-
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	(126,307)	267,386
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	35,650	93,545
往後可能被重新分類至收益表的項目		
貨幣換算差額	(866,160)	(106,208)
應佔採用權益會計法入帳的聯營公司的其他綜合(虧損)/收益	(18,354)	67,979
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	-	(300,380)
因處置可供出售金融資產而將投資重估儲備重新分類到綜合收益表(扣除稅項)	-	(1,147,601)
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<u>623,419</u>	<u>(781,601)</u>
期內其他綜合虧損(扣除稅項)	<u>(961,151)</u>	<u>(1,906,880)</u>
期內綜合收益總額	<u>2,643,227</u>	<u>1,083,839</u>
以下各方應佔：		
-本公司權益持有人	2,412,754	1,150,347
-永續證券持有人	171,497	103,931
-其他非控制性權益	<u>58,976</u>	<u>(170,439)</u>
	<u>2,643,227</u>	<u>1,083,839</u>

簡明合併中期資產負債表

2018年6月30日

		未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權		3,900,945	4,158,468
物業、廠房及設備		19,694,318	19,864,687
投資物業	11	11,362,496	11,107,111
無形資產		59,450,362	59,534,705
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資		18,569,462	14,345,636
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司投資		18,010,723	17,970,881
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的金融資產		2,081,314	–
可供出售金融資產		–	9,173,534
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產		6,664,898	1,896,354
向客戶發放的貸款		3,321,119	1,751,857
遞延所得稅資產		11,288,929	9,671,997
其他非流動資產		9,317,326	12,038,312
		<u>163,661,892</u>	<u>161,513,542</u>

簡明合併中期資產負債表(續)

2018年6月30日

		未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
	附註		
流動資產			
存貨		29,192,748	27,857,888
開發中物業		686,296	547,053
應收款項及應收票據	12	46,883,350	46,149,326
預付款項、其他應收款項及 其他流動資產	13	47,523,939	42,879,069
可供出售金融資產		–	423,950
向客戶發放的貸款		14,827,224	10,652,303
衍生金融資產		1,084,417	130,495
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產		8,160,737	5,369,086
受限存款		1,860,261	1,338,000
銀行存款		339,058	6,010,552
現金及現金等價物		48,769,412	32,202,477
		<u>199,327,442</u>	<u>173,560,199</u>
總資產		<u>362,989,334</u>	<u>335,073,741</u>
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		2,356,231	2,356,231
儲備		53,127,463	52,077,092
		<u>55,483,694</u>	<u>54,433,323</u>
公司權益持有人應佔總權益		55,483,694	54,433,323
永續證券		6,807,157	6,807,157
其他非控制性權益		22,476,337	19,084,567
向非控制性權益簽出認沽期權	15(iv), 16(iii)	(2,307,451)	(1,343,399)
總權益		<u>82,459,737</u>	<u>78,981,648</u>

簡明合併中期資產負債表(續)

2018年6月30日

	附註	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	17	52,966,160	64,454,075
遞延收入		3,975,994	4,165,396
退休福利責任		2,780,190	2,573,867
撥備	18	1,925,722	1,899,452
以公允價值計量且變動計入損 益的金融負債		801,000	801,000
遞延所得稅負債		5,005,837	4,809,127
其他非流動負債	16	5,567,591	3,990,979
		<u>73,022,494</u>	<u>82,693,896</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	14	59,952,945	56,730,615
其他應付款項及預提費用	15	72,809,399	78,371,700
以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債		16,652	-
衍生金融負債		326,728	387,100
撥備	18	5,392,009	5,808,816
預收客戶款項		2,896,941	2,827,577
遞延收入		4,840,208	4,191,807
應交所得稅		1,339,943	1,957,052
借款	17	59,932,278	23,123,530
		<u>207,507,103</u>	<u>173,398,197</u>
總負債		<u>280,529,597</u>	<u>256,092,093</u>
權益及負債總額		<u>362,989,334</u>	<u>335,073,741</u>
流動(負債)/資產淨額		<u>(8,179,661)</u>	<u>162,002</u>
總資產減流動負債		<u>155,482,231</u>	<u>161,675,544</u>

簡明合併中期權益變動表(續)
截至2018年6月30日止6個月

未經審計

	本公司權益持有人應佔											總計 人民幣千元		
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬 儲備 人民幣千元	於限制 性股票 計劃內 持有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	永續證券 人民幣千元		非控制性 權益 人民幣千元	其他 向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元
於2017年1月1日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	-	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,687,069	103,931	199,719	-	2,990,719
其他綜合收益	-	-	-	(317,070)	-	-	-	-	-	-	-	16,690	-	(300,380)
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	(914,004)	-	-	-	-	-	-	-	(233,597)	-	(1,147,601)
處置可供出售金融資產後重新分類至收益表	-	-	-	67,979	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67,979
應佔採用權益法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	(321,375)	-	-	-	-	(677,663)	-	(999,038)
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	68,440	-	-	-	-	148,997	-	217,437
重新分類外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	-	-	(298,399)	-	-	-	192,191	-	(106,208)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	84,162	-	-	183,224	-	267,386
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	93,545	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,545
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,069,550)	-	-	(252,935)	(298,399)	84,162	2,687,069	103,931	(170,439)	-	1,083,839
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154,329	-	154,329
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,364	-	8,364
與其他非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(229,514)	-	-	-	(135,405)	-	(364,919)
其他非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	495,434	-	-	495,434
發行永續證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,815,288	-	-	-	6,815,288
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	(104)	-	-	-	1,838	-	1,734
分佔附屬公司購股權儲備	-	-	-	-	1,133	-	-	-	(13,414)	-	-	-	-	1,133
分佔附屬公司其他儲備	-	-	-	-	183,305	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,414)
根據購股權計劃購買限制性股票	-	-	-	-	-	(58,491)	-	-	-	-	-	326,846	-	510,151
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(570,208)	-	-	(31,927)	-	(58,491)
與所有者的交易總額，直接在權益中確認	-	-	-	-	184,438	(58,491)	-	(243,032)	(570,208)	(570,208)	6,815,288	819,479	-	6,947,474
於2017年6月30日	2,356,231	11,281,940	311,807	648,701	1,908,516	(328,322)	(97,276)	(1,979,458)	3,729,936	34,897,135	6,919,219	18,718,495	(1,343,399)	77,023,525

簡明合併中期現金流量表

截至2018年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營使用的現金	(727,261)	(7,237,593)
已付所得稅	(2,102,674)	(2,644,912)
經營活動所用現金淨額	(2,829,935)	(9,882,505)
投資活動的現金流量		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	(2,172,794)	(3,763,677)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的 所得款項	46,143	18,008
購買以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	(1,696,894)	(1,057,203)
出售以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產所得款項	869,303	687,909
以公允價值計量且變動計入損益的金融 資產收取的股息	49,773	188,720
注資於按公允價值計量且變動計入損益 的聯營公司	(799,503)	(1,045,906)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營 公司分派	908,401	1,065,445
收購及注資於採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司	(2,237,544)	(1,278,478)
部份出售採用權益會計法入賬的聯營公司 的所得款項	40,247	1,824,963

簡明合併中期現金流量表(續)

截至2018年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
採用權益會計法入賬的聯營公司分派	96,472	76,460
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的金融資產	(92,646)	–
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益 的金融資產的股息	753	–
購買可供出售金融資產	–	(7,155,904)
出售可供出售金融資產所得款項	–	775,242
可供出售金融資產的股息	–	163,384
收購附屬公司(扣除所收購現金)	(279,977)	(354,646)
收回處置終止經營業務應收款項及出售 附屬公司(扣除所出售現金)	209,321	11,528,799
對關聯方和第三方的借款	10,658	–
償還或有代價及遞延代價	(129,235)	(9,873,418)
已收利息	117,985	204,321
三個月以上定期存款減少/(增加)	5,512,268	(814,005)
預付擬進行交易款項	(110,409)	–
投資活動所得/(所用)現金淨額	342,322	(8,809,986)

簡明合併中期現金流量表(續)

截至2018年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
融資活動的現金流量		
借款所得款項	60,562,076	35,810,157
償還借款	(46,433,721)	(37,101,640)
購回股份	-	(58,491)
發行永續證券	-	6,815,288
發行以公允價值計量且變動計入損益的 金融負債	-	801,000
其他非控制性權益注資	597,251	652,074
向永續證券持有人的分派	(171,497)	-
與其他非控制性權益的交易	(273,859)	(218,979)
發行債券所得現金(扣除發行成本)	7,001,009	5,230,895
已付利息	(2,213,403)	(1,937,895)
融資活動產生現金淨額	19,067,856	9,992,409
現金及現金等價物增加/(減少)淨額	16,580,243	(8,700,082)
期初現金及現金等價物	32,202,477	30,059,402
現金及現金等價物匯兌(損失)/收益	(13,308)	240,323
期末現金及現金等價物	48,769,412	21,599,643

簡明合併中期財務報表附註

截至2018年6月30日止6個月

1. 基本信息

本公司為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司，其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，目前註冊資本為人民幣23.56億元。本公司H股股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資包括下述行業的業務經營：(a)信息技術(「IT」)行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；(c)創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、租車業務、互聯網醫療健康服務及幼兒教育業務；(d)農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；及(e)先進製造與專業服務行業，包括精細化學品、能源材料生產業務、物流服務及航空物流相關業務。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益，對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資，亦包括寫字樓租賃服務。

2. 編製基準

截至2018年6月30日止6個月的本公司及其附屬公司未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同按照國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的本公司及其附屬公司截至2017年12月31日止年度的年度財務報表和本報告期間內本公司的所有公告一併閱讀。

3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2017年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

下列經修訂和年度修訂的準則於本公司及其附屬公司2018年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本公司及其附屬公司：

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」
- 國際財務報告準則第15號「基於客戶合同收入的確認」
- 國際財務報告準則二零一四年至二零一六年週期的年度改進*
- 國際財務報告解釋委員會第22號「外幣交易及預付對價」

* 該等準則包含對國際財務報告準則第12號「披露於其他實體之權益」的修訂，於2017年1月1日生效，對本公司及其附屬公司並無重大影響。

除於下文附註3.1和附註3.2分別載列詳情的國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號外，其他於2018年1月1日財政年度生效的對國際財務報告準則修改，對本公司及其附屬公司中期財務資料並無重大影響。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 採納的影響

國際財務報告準則第9號取代了國際會計準則第39號關於金融資產和金融負債的確認、分類與計量、金融工具終止確認、金融資產減值與套期會計處理的相關規定。

自2018年1月1日起採納國際財務報告準則第9號「金融工具」導致本公司及其附屬公司的會計政策發生變動和對財務報表的調整。相關新會計政策載於下文附註3.1(b)。根據國際財務報告準則第9號的過渡要求，未重述比較數字。重分類及新減值要求導致的調整未反映在2017年12月31日資產負債表中，但確認於2018年1月1日的期初資產負債表中。

新準則對本公司及其附屬公司於2018年1月1日的合併資產負債表影響如下：

		2018年 1月1日 國際財務 報告準則 第9號 新準則影響	2018年 1月1日 含新準則 影響
	2017年 12月31日 附註	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產			
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司 投資	3.1(a)(ii)	14,345,636	(256,118) 14,089,518
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金 融資產	3.1(a)(i)	-	3,709,090 3,709,090
可供出售金融資產		9,173,534	(9,173,534) -
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3.1(a)(i)	1,896,354	4,199,415 6,095,769
向客戶發放的貸款		1,751,857	(149,073) 1,602,784
遞延所得稅資產		9,671,997	60,470 9,732,467
其他非流動資產項目		124,674,164	- 124,674,164
		<u>161,513,542</u>	<u>(1,609,750)</u> <u>159,903,792</u>

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 採納的影響(續)

	2017年 12月31日	2018年 1月1日 國際財務 報告準則 第9號 新準則影響	2018年 1月1日 含新準則 影響
附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
流動資產			
應收款項及應收票據	46,149,326	(47,882)	46,101,444
可供出售金融資產	423,950	(423,950)	-
向客戶發放的貸款	10,652,303	(333,774)	10,318,529
衍生金融資產	130,495	-	130,495
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3.1(a)(i) 5,369,086	1,688,979	7,058,065
其他流動資產項目	110,835,039	-	110,835,039
	<u>173,560,199</u>	<u>883,373</u>	<u>174,443,572</u>
總資產	<u>335,073,741</u>	<u>(726,377)</u>	<u>334,347,364</u>
總負債	<u>256,092,093</u>	<u>-</u>	<u>256,092,093</u>
本公司權益持有人應佔權益			
股本	2,356,231	-	2,356,231
重估儲備	3.1(a)(i) 73,154	226,721	299,875
其他儲備項目	14,846,121	-	14,846,121
保留盈利	3.1(a)(i) 37,157,817	(846,263)	36,311,554
本公司權益持有人應佔總權益	54,433,323	(619,542)	53,813,781
其他權益項目	24,548,325	(106,835)	24,441,490
總權益	<u>78,981,648</u>	<u>(726,377)</u>	<u>78,255,271</u>

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」-採納的影響(續)

新準則對本公司及其附屬公司於2018年1月1日保留盈利的影響總數呈列如下：

	附註	保留盈利 人民幣千元
2017年12月31日期末保留盈利		37,157,817
從可供出售金融資產重分類至以 公允價值計量且變動計入損益	3.1(a)(i)	(226,721)
應收款項及向客戶發放的貸款 的減值準備的增加	3.1(a)(ii)	(418,028)
與減值準備有關的遞延所得稅 資產的增加	3.1(a)(ii)	54,604
應佔採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司相關的保留 盈利調整	3.1(a)(ii)	(256,118)
2018年1月1日採納國際財務報告 準則第9號而對保留盈利的調整		(846,263)
2018年1月1日期初保留盈利-根據 國際財務報告準則第9號計算		36,311,554

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(i) 分類與計量

於2018年1月1日(國際財務報告準則第9號首次採納)，本公司及其附屬公司管理層評估了本公司及其附屬公司所持有金融資產的業務模式類型，並將金融工具分類至國際財務報告準則第9號下的恰當類別。該重分類的主要影響如下：

金融資產	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 人民幣千元	以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (即2017年可供出售金融資產) 人民幣千元
2017年12月31日期末餘額 - 根據國際會計準則第39號計算*	7,265,440	9,597,484
從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註(a))	5,888,394	(5,888,394)
2018年1月1日期初餘額 - 根據國際財務報告準則第9號計算	13,153,834	3,709,090
其中：流動部分	7,058,065	-
非流動部分	6,095,769	3,709,090

* 2017年12月31日的期末餘額系以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的可供出售金融資產。該等重分類未對計量類別產生影響。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(i) 分類與計量(續)

該等變動對本公司及其附屬公司的權益影響如下：

	對重估儲備的影響		
	對以		
	公允價值		
	計量且變動		
	對可供計入其他綜合		
	出售金融	收益儲備	對保留
	儲備的影響	的影響	盈利的影響
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2017年12月31日期末餘額-根據國際會計準則第39號計算	(373,181)	-	37,157,817
從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(a)	226,721	-	(226,721)
將非交易性權益投資從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產(b)	146,460	(146,460)	-
總影響	373,181	(146,460)	(226,721)
2018年1月1日期初餘額-根據國際財務報告準則第9號計算	-	(146,460)	36,931,096

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(i) 分類與計量(續)

附註：

- (a) 從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

部分股權投資從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(於2018年1月1日，人民幣5,888百萬元)。

相關公允價值損失人民幣227百萬元從可供出售金融資產儲備轉入2018年1月1日的保留盈利。於截至2018年6月30日止六個月期間，與該等投資相關的公允價值淨利得為人民幣959百萬元。

- (b) 之前分類為可供出售金融資產的權益投資

本公司及其附屬公司選擇將之前所有分類為可供出售金融資產權益投資的公允價值變動於其他綜合收益中列示，因為該等投資為長期戰略投資，預計在中短期內不會出售。因此，公允價值為人民幣3,709百萬元的該等資產從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產。公允價值損失為人民幣146百萬元，於2018年1月1日從可供出售金融資產儲備重分類至以公允價值計量且變動計入其他綜合收益儲備。處置該等投資時，由於不再將累計的公允價值變動從儲備重分類至損益。截至2018年6月止六個月期間的公允價值變動損失減少了人民幣543百萬元。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(i) 分類與計量(續)

- (c) 可供出售債務工具重分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

由於本公司及其附屬公司持有上市和非上市債券的業務模式為持有以收取合同現金流及出售被指定為以公允價值計量且變動計入損益，該等資產從可供出售金融資產重分類至以公允價值計量且變動計入損益。該等債務工具公允價值於2018年1月1日從可供出售金融資產儲備重分類至保留盈利的金額並不重大。

- (d) 應收款項

本公司之附屬公司聯想集團的應收貿易款項被分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的工具。

- (e) 其他金融資產

根據國際財務報告準則第9號的規定，交易性權益投資應以公允價值計量且變動計入損益。採納國際財務報告準則第9號對該等資產並無影響。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(ii) 金融資產減值

本公司及其附屬公司持有的如下金融資產在國際財務報告準則第9號新預期信用損失模型的適用範圍內：

- 貿易應收款項及應收票據
- 其他應收款項，及
- 向客戶發放的貸款、融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產(包括貸款承諾和財務擔保)

本公司及其附屬公司須按照國際財務報告準則第9號的規定對各類資產採用新的減值模型。減值模型的變更對本公司及其附屬公司留存收益和權益的影響披露於上文附註3.1(a)。

現金及現金等價物亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值損失並不重大。

(a) 貿易應收款項及應收票據

本公司及其附屬公司採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用損失，即對所有貿易應收款項及應收票據資產確認整個存續期的預期信用損失。為計量預期信用損失，本公司及其附屬公司按照相同的信用風險特徵和逾期天數對貿易應收款項及應收票據分組。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(ii) 金融資產減值(續)

(b) 其他應收款

本公司及其附屬公司將所有其他應收款均視為具有較低信用風險的金融資產，因此於本期確認的減值準備為12個月的預期信用損失。如果該等款項違約風險較低並且對方具備可在短期內履行合同現金流義務的較強能力，則被認為具有較低信用風險。

(c) 向客戶發放的貸款及融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產(包括貸款承諾和財務擔保)

本公司及其附屬公司的金融服務分部提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務。本公司及其附屬公司部分業務基於風險管理目的的信用風險敞口估計比較複雜且需要使用模型，因為該敞口隨著市場條件、預期現金流量及時間推移的變動而發生變化。對資產組合的信用風險評估需要更多估計，如違約發生的可能性、相關損失率及對手方之間違約的相關性。本公司及其附屬公司使用違約概率、違約風險敞口及違約損失率計量信用風險。對相關會計估計及判斷的描述見附註4。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(a) 國際財務報告準則第9號「金融工具」- 採納的影響(續)

(ii) 金融資產減值(續)

(c) 向客戶發放的貸款及融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產(包括貸款承諾和財務擔保)(續)

於2017年12月31日的減值準備調整至於2018年1月1日的期初減值準備，透過期初保留盈利及非控制性權益增加的減值準備金額為人民幣531百萬元。

本公司及其附屬公司之聯營公司亦應用上述方法計量預期信用損失，於2018年1月1日，透過期初保留盈利減少的採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資的金額為人民幣256百萬元。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(b) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 自2018年1月1日起實施的會計政策

投資及其他金融資產

分類

自2018年1月1日起，本公司及其附屬公司按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後以公允價值計量(且變動計入其他綜合收益或損益)的金融資產，及
- 以攤餘成本計量的金融資產。

該分類取決於本公司及其附屬公司管理金融資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。

對於以公允價值計量的金融資產，其利得和損失計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和損失的計量將取決於本公司及其附屬公司在初始確認時是否作出不可撤銷的選擇而將其指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產。

僅當該資產的業務模式發生變化時，本公司及其附屬公司才對債券投資進行重分類。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(b) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 自2018年1月1日起實施的會計政策(續)

計量

對於不被分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，本公司及其附屬公司以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且變動計入損益的金融資產相關的交易費用計入損益。

對於包含嵌入式衍生工具的金融資產，本公司及其附屬公司對整個合同考慮其現金流量是否僅代表對本金和利息的支付。

(i) 債務工具投資

債務工具投資的後續計量取決於本公司及其附屬公司管理該資產的業務模式以及該資產的合同現金流量特徵。本公司及其附屬公司將債務工具投資分為以下三種計量類別：

- 以攤餘成本計量：對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤餘成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收益。終止確認時產生的利得或損失直接計入損益，與匯兌利得和損失列示在其他(虧損)/收入及收益中。減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(b) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 自2018年1月1日起實施的會計政策(續)

(i) 債務工具投資(續)

- 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益：對於業務模式為持有以收取合同現金流量及出售的金融資產，如果該資產的現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產被分類為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益。除減值利得或損失、利息收益以及匯兌利得和損失計入損益外，賬面值的變動計入其他綜合收益。該等金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從權益重分類至損益中，並計入其他(虧損)/收入及收益。該等金融資產的利息收益用實際利率法計算，計入財務收益。匯兌利得和損失在其他(虧損)/收入及收益中列示，減值損失作為單獨的科目在損益表中列報。
- 以公允價值計量且變動計入損益：不符合以攤餘成本計量或以公允價值計量且變動計入其他綜合收益標準的金融資產，被分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。對於後續以公允價值計量且變動計入損益並且不是套期關係組成部份的債務工具投資，其利得或損失計入損益，並於產生期間以淨值在投資收入及收益中列示。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(b) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 自2018年1月1日起實施的會計政策(續)

(ii) 權益工具投資

本公司及其附屬公司以公允價值對所有權益工具投資進行後續計量。如果本公司及其附屬公司管理層選擇將權益工具投資的公允價值利得和損失計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將累計的公允價值利得和損失重分類至損益。對於股利，當本公司及其附屬公司已確立收取股利的權利時，該等投資的股利才作為投資收入及收益而計入損益。

對於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，其公允價值變動列示於損益表的投資收入及收益。對於以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益工具投資，其減值損失(以及減值損失轉回)不與其他公允價值變動單獨列示。

3. 會計政策(續)

3.1 國際財務報告準則第9號「金融工具」(續)

(b) 國際財務報告準則第9號「金融工具」– 自2018年1月1日起實施的會計政策(續)

減值

自2018年1月1日起，對於以攤餘成本計量和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務工具投資，本公司及其附屬公司就其預期信用損失做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項及應收票據，本公司及其附屬公司採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量整個存續期的預期信用損失。對於向客戶發放的貸款及融資租賃產生的應收款項及其他非流動資產(包括貸款承諾和財務擔保)，本公司及其附屬公司根據信用風險是否發生顯著增加以及資產是否已發生信用減值，對不同的資產分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

3. 會計政策(續)

3.2 國際財務報告準則第15號「基於客戶合同收入的確認」

自2018年1月1日起，本公司及其附屬公司已採納國際財務報告準則第15號，導致會計政策發生變更和對財務報表的調整。根據國際財務報告準則第15號的過渡性條文，本公司及其附屬公司採納了修訂追溯法下的新規則，比較數字無須重述。基於本公司及其附屬公司的評估，於2018年1月1日的保留盈利無需根據國際財務報告準則第15號進行調整。以下為按照國際財務報告準則第15號制訂的自2018年1月1日起實施的相關會計政策。

收入確認

根據國際財務報告準則第15號，當我們的顧客獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本公司及其附屬公司以我們期望有權交換該等貨物或服務的對價的金額確認收入。本公司及其附屬公司根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本公司及其附屬公司通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。

當承諾的貨物或服務向顧客交付以履行履約責任時，確認履約責任的收入。履約義務可能在一段時間內也可能在某一時點。如果本公司及其附屬公司並非在一段時間內履行履約義務，則履約義務是在某一時點履行。履約義務在何時履行需要作出重大判斷。如果滿足如下條件，(1)客戶在本公司及其附屬公司履約行為的同時取得及消耗本公司及其附屬公司履約所提供的利益；(2)本公司及其附屬公司的履約行為創造或改良了客戶在資產被創造或改良時就控制的資產；或者(3)本公司及其附屬公司履約行為並未創造一項可被本公司及其附屬公司用於其他替代用途的資產，並且本公司及其附屬公司具有就迄今為止已完成的履約部份獲得客戶付款的可執行權利，則本公司及其附屬公司是在一段時間內轉移對貨物或服務的控制。如果本公司及其附屬公司不在一段時間內履行履約義務，則履約義務在某一時點履行。

本公司及其附屬公司評估了不同收入來源下的權利和義務，按照國際財務報告準則第15號無需對收入確認進行調整。

3. 會計政策(續)

3.2 國際財務報告準則第15號「基於客戶合同收入的確認」(續)

合同資產／負債

累計確認的收入超過來自合同客戶的已收和有權收取的累計代價時，在合併資產負債表中，確認一項合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債記錄為遞延收益。合同資產和合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部分。於2018年6月30日，本公司及其附屬公司合同資產金額不重大。與本期期末未完成履約義務相關的公司負債主要為預收客戶款項及IT分部自客戶收取的延長保修款等。

3.3 已頒佈但尚未採納的準則的影響

本公司及其附屬公司尚未提早採納任何已頒佈但於2018年1月1日開始的財政年度尚未生效的新準則、現有準則的修改及解釋。本公司及其附屬公司正就於本公司及其附屬公司財務報表首次採納該等新準則、現有準則的修改及解釋所造成的影響進行評估。

國際財務報告準則第16號「租賃」

國際財務報告準則第16號於2016年1月頒佈。因為經營租賃與融資租賃的劃分已被刪除，此項準則將導致幾乎所有租賃在資產負債表內確認。根據該新訂準則，資產(該租賃項目的使用權)與支付租金的金融負債獲確認。唯一例外者為短期及低價值租賃。

3. 會計政策(續)

3.3 已頒佈但公司尚未採納的準則的影響(續)

出租人的會計處理方式並無重大變化。

此準則將主要影響本公司及其附屬公司經營租賃的會計處理。本公司及其附屬公司尚未釐定實施該準則對本公司及其附屬公司的利潤及現金流量分類的影響。

該準則於2019年1月1日或之後開始的年度報告期間內的首個中期期間強制生效。本公司及其附屬公司不擬於其生效日期前採納該項準則。

4. 估計

於編製本簡明合併中期財務資料時，除下述以「預期信用損失的計量」的會計估計替代了原「壞帳撥備」的會計估計外，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2017年12月31日止年度的財務報表所應用者相同。

(a) 預期信用損失的計量

對於以攤餘成本計量和公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產，其預期信用損失的計量中使用了複雜的模型和大量的假設。這些模型和假設涉及未來的宏觀經濟情況和借款人的信用行為(例如，客戶違約的可能性及相應損失)。預期信用損失是違約概率，違約風險敞口及違約損失率三者的乘積折現後的結果。

根據會計準則的要求對預期信用損失進行計量涉及許多重大判斷，例如：

- 判斷信用風險顯著增加的標準；
- 選擇計量預期信用損失的適當模型和假設；
- 針對不同類型的產品，在計量預期信用時確定需要使用的瞻性情景數量和權重；及
- 為預期信用損失的計量進行金融工具的分組，將具有類似信用風險特徵的專案劃入一個組合。

4. 估計(續)

(a) 預期信用損失的計量(續)

國際財務報告準則第9號規定了一個自初始確認之後信用品質發生「三階段」變化的減值模型，概述如下：

- 初始確認時未發生信用減值的金融工具進入「第1階段」，且本公司及其附屬公司對其信用風險進行持續監控。
- 如果識別出自初始確認後信用風險發生顯著增加，則本公司及其附屬公司將其轉移至「第2階段」，但並未將其視為已發生信用減值的工具。
- 如果金融工具發生信用減值，則將被轉移至「第3階段」。
- 第1階段金融工具的損失準備為未來12個月的預期信用損失，該金額應為整個存續期預期信用損失中由未來12個月內可能發生的違約事件導致的部份。第2階段或第3階段金融工具的預期信用損失計量整個存續期預期信用損失。根據信用風險是否發生顯著增加以及資產是否已發生信用減值，本公司及其附屬公司對不同的資產分別以12個月或整個存續期的預期信用損失計量損失準備。
- 根據國際財務報告準則第9號計量預期信用損失時應充分考慮前瞻性資訊。信用風險顯著增加的評估及預期信用損失的計算均涉及前瞻性資訊。本公司及其附屬公司通過進行歷史資料分析，識別出影響各資產組合的信用風險及預期信用損失的關鍵經濟指標。這些經濟指標及其對違約概率、違約敞口和違約損失率的影響，對不同的金融工具有所不同。本公司及其附屬公司通過進行回歸分析確定這些經濟指標與違約概率、違約敞口和違約損失率之間的關係，以理解這些指標歷史上的變化對違約率、違約敞口和違約損失率的影響。

5. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。2018年上半年，管理層根據內部管理安排，將新材料分部變更為先進製造與專業服務分部，並將部分原記錄在創新消費與服務分部的業務調整至先進製造與專業服務分部或財務投資分部，同期比較數據已經重列。

本公司及其附屬公司的六個須匯報分部如下：

- 信息技術分部(「IT」分部)，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付、互聯網金融服務、信託服務以及向客戶提供定製的金融服務；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、租車業務、互聯網醫療健康服務及幼兒教育業務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；

5. 分部資料(續)

- 先進製造與專業服務分部，包括精細化學品、能源材料生產業務、物流服務及航空物流相關業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據淨利潤這一指標評估各經營分部的表現。

5. 分部資料(續)

收入及利潤

截至2018年6月30日止6個月

	未經審計								
	戰略投資					財務投資	未分攤	抵銷	總計
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與 食品	先進製造 與專業 服務				
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	143,877,852	711,883	886,464	6,386,547	3,124,125	300,976	-	-	155,287,847
淨利息收入	-	1,261,501	-	-	-	-	-	-	1,261,501
分部間銷售/提供服務	-	6,920	-	-	-	3,430	-	(10,350)	-
總計	143,877,852	1,980,304	886,464	6,386,547	3,124,125	304,406	-	(10,350)	156,549,348
分部業績									
除所得稅前利潤/(虧損)	954,680	1,411,429	1,034,808	455,699	219,545	430,824	(852,116)	2,426	3,657,295
所得稅(開支)/抵免	(101,278)	(159,980)	(942)	22,263	(24,033)	(1,979)	213,032	-	(52,917)
期內利潤/(虧損)	853,402	1,251,449	1,033,866	477,962	195,512	428,845	(693,084)	2,426	3,604,378
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(2,422,830)	(15,119)	(12,669)	(52,560)	(199,622)	(19,819)	(9,958)	-	(2,732,577)
非流動資產的減值損失	-	-	-	(269,209)	-	-	-	-	(269,209)
投資收入及收益	477,171	574,402	1,281,544	573,873	21,726	469,185	-	-	3,397,901
財務收入	82,144	31,191	394	7,652	4,841	87,712	366,432	(165,054)	415,312
財務成本	(1,002,623)	(177,130)	(72,946)	(65,029)	(120,173)	(223,368)	(1,049,126)	171,711	(2,538,684)
應佔採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司(虧損)/利潤	(4,064)	184,186	(11,277)	4,434	111,755	(66,167)	-	2,426	221,293
除折舊和攤銷之外的重大非 現金項目	(631,722)	-	-	-	-	(38,690)	-	-	(670,412)
資本開支	2,007,818	76,348	21,505	739,243	194,720	26,423	7,317	-	3,073,374

5. 分部資料(續)

收入及利潤(續)

截至2017年6月30日止6個月

	未經審計(經重列)								
	戰略投資					財務投資	未分攤	抵銷	總計
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與 食品	先進製造 與專業 服務				
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	
分部收入									
銷售/提供服務予外部客戶	134,671,854	1,277,305	755,703	2,008,177	3,055,203	319,778	-	-	142,088,020
淨利息收入	-	394,451	-	-	-	-	-	-	394,451
分部間銷售/提供服務	-	15,887	-	-	-	3,958	-	(19,845)	-
總計	134,671,854	1,687,643	755,703	2,008,177	3,055,203	323,736	-	(19,845)	142,482,471
分部業績									
除所得稅前(虧損)/利潤	(371,792)	882,018	(327,348)	159,176	667,605	2,602,008	(660,185)	-	2,951,482
所得稅抵免/(開支)	527,511	(187,802)	(2,658)	(17,786)	(206,967)	(238,107)	165,046	-	39,237
期內利潤/(虧損)	155,719	694,216	(330,006)	141,390	460,638	2,363,901	(495,139)	-	2,990,719
其他分部資料：									
折舊和攤銷	(2,414,445)	(6,487)	(105,596)	(54,731)	(200,205)	(43,592)	(8,364)	-	(2,833,420)
非流動資產的減值損失	(81,879)	-	-	(27,352)	-	-	-	-	(109,231)
投資收入及收益	1,601,008	157,651	4,794	22,425	563,585	2,799,546	-	-	5,149,009
財務收入	132,383	12,259	1,001	5,064	6,518	(400)	304,711	(70,492)	391,044
財務成本	(958,483)	(82,473)	(88,964)	(27,499)	(133,342)	(226,678)	(843,202)	86,379	(2,274,262)
應佔採用權益會計法入賬的聯營 公司及合營公司(虧損)/利潤	(11,329)	147,199	95,381	55,574	28,580	106,831	-	-	422,236
除折舊和攤銷之外的重大非 現金項目	(614,381)	-	-	-	-	(33,170)	-	-	(647,551)
資本開支	3,571,133	10,975	147,508	95,457	74,118	37,899	16,297	-	3,953,387

5. 分部資料(續)

資產及負債

於2018年6月30日

	未經審計								
	戰略投資								
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與 食品	先進製造 與專業 服務	財務投資	未分攤	抵銷	總計
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元
分部資產	196,749,983	51,590,797	6,254,824	13,004,862	11,501,021	73,348,379	14,617,386	(4,077,918)	362,989,334
分部負債	176,656,093	35,456,865	371,039	5,716,102	7,173,560	10,497,684	48,703,256	(4,045,002)	280,529,597
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	229,192	7,315,802	4,570,163	1,848,622	985,403	3,653,196	-	(32,916)	18,569,462
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司投資	-	35,000	-	-	-	17,975,723	-	-	18,010,723

於2017年12月31日

	經審計(經重列)								
	戰略投資								
	IT	金融服務	創新消費 與服務	農業與 食品	先進製造 與專業 服務	財務投資	未分攤	抵銷	總計
人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元	人民幣 千元
分部資產	183,440,314	49,349,174	7,221,767	9,482,931	11,064,887	65,938,078	15,264,623	(6,688,033)	335,073,741
分部負債	162,539,167	34,456,809	3,874,516	3,989,874	6,946,608	10,860,237	40,077,574	(6,652,692)	256,092,093
採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司投資	221,764	5,686,659	3,141,903	2,005,241	878,041	2,447,369	-	(35,341)	14,345,636
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司投資	-	35,000	-	-	-	17,935,881	-	-	17,970,881

5. 分部資料(續)

(a) 來自外部客戶的總收入

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	45,611,055	39,454,171
亞太(不含中國)	26,737,293	24,053,055
歐洲/中東/非洲	37,079,808	36,615,939
美洲	47,121,192	42,359,306
總計	<u>156,549,348</u>	<u>142,482,471</u>

(b) 非流動資產

	未經審計	經審計
	於2018年	於2017年
	6月30日	12月31日
	人民幣千元	人民幣千元
中國	52,157,422	53,693,085
亞太(不含中國)	13,287,903	11,480,943
歐洲/中東/非洲	8,642,164	8,639,421
美洲	21,310,786	21,958,957
總計	<u>95,398,275</u>	<u>95,772,406</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

6. 投資收入及收益

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	44,837	2,198,440
出售可供出售金融資產的收益	-	1,393,976
出售附屬公司的收益	1,861,494	6,852
可供出售金融資產的股息收入	-	154,062
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益及股息收入	78,627	958,678
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益及股息收入	1,431,775	423,846
其他	(18,832)	13,155
	<u>3,397,901</u>	<u>5,149,009</u>

7. 按性質劃分的開支

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
已出售存貨的成本	124,557,758	112,518,709
僱員福利開支	13,929,469	13,077,553
辦公及管理費用	2,227,212	2,640,871
廣告成本	2,188,113	3,196,540
折舊及攤銷	2,732,577	2,833,420
非流動資產的減值損失	269,209	109,231
客戶支持服務	1,119,784	1,070,361
諮詢及專業費用	469,076	982,031
試驗及測試	91,494	118,759
經營租賃付款	518,688	578,029
稅金及附加	368,175	357,357
運輸費用	277,216	249,250
存貨減值	326,742	199,870
其他費用(i)	4,319,410	4,856,455
	153,394,923	142,788,436

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

8. 財務收入及成本

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
利息費用：		
– 銀行貸款及授信利息	949,226	976,014
– 其他貸款利息	334,049	299,899
– 債券利息	1,002,845	801,328
保理成本	238,941	179,425
認沽期權負債利息成本	10,640	14,311
承擔費用	2,983	3,285
財務成本	2,538,684	2,274,262
財務收入：		
– 銀行存款及貨幣市場資金的利息 收入	(359,487)	(374,144)
– 授予關聯方貸款的利息收入	(55,825)	(16,900)
財務收入	(415,312)	(391,044)
淨財務成本	2,123,372	1,883,218

9. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅	1,378,810	1,512,265
遞延所得稅	<u>(1,325,893)</u>	<u>(1,551,502)</u>
所得稅開支／(收益)	<u>52,917</u>	<u>(39,237)</u>

10. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股加權平均數計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
已發行普通股的加權平均數(千股)	2,356,231	2,356,231
扣除為限制性股權激勵計劃所持有 股份的加權平均數(千股)	<u>(19,200)</u>	<u>(18,022)</u>
用於計算每股基本盈利的股數(千股)	<u>2,337,031</u>	<u>2,338,209</u>
本公司權益持有人應佔基本盈利 (人民幣千元)	<u>2,830,116</u>	<u>2,687,069</u>
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	<u>(569)</u>	<u>(1,743)</u>
本公司權益持有人應佔攤薄盈利 (人民幣千元)	<u>2,829,547</u>	<u>2,685,326</u>
產生潛在攤薄影響的限制性股票數量 (千股)(ii)	<u>19,200</u>	<u>18,022</u>

10. 每股盈利(續)

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
用於計算每股攤薄盈利的已發行普通 股份的加權平均股數(千股)(ii)	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,231</u>
每股盈利		
– 基本(人民幣元)	<u>1.21</u>	<u>1.15</u>
– 攤薄(人民幣元)	<u>1.20</u>	<u>1.14</u>

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(即購股權和長期激勵獎勵)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 每股攤薄盈利是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在限制性股票激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值(公司當年股票的平均市場價)轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未授予的限制性激勵股份認購權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，已達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

11. 投資物業

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2018年	2017年
	人民幣千元	人民幣千元
於期初	11,107,111	10,111,584
本期增加	151,473	25,168
公允價值收益	37,425	186,676
由物業、廠房及設備轉撥	<u>66,487</u>	<u>134,051</u>
於期末	<u>11,362,496</u>	<u>10,457,479</u>

本公司及其附屬公司於2018年6月30日及2017年12月31日持有的投資物業乃根據獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司（「仲量聯行」）進行的估值重估。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業相關地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。與可比期間比較，估值方法並無任何變動。

於2018年6月30日及2017年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入簡明合併中期收益表內的「其他(虧損)/收入及收益」。

12. 應收款項及應收票據

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	43,202,057	41,290,664
應收票據	479,096	462,443
融資租賃產生的應收款項	3,836,534	5,192,963
減：壞賬撥備	(634,337)	(796,744)
	<u>46,883,350</u>	<u>46,149,326</u>

本公司及其附屬公司IT分部，授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

於2018年6月30日及2017年12月31日，貿易應收款項根據賬單日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
3個月內	39,563,984	35,640,738
3至6個月	2,541,439	3,922,739
6個月至1年	435,870	1,040,524
1至2年	552,211	472,845
2至3年	73,185	141,425
超過3年	35,368	72,393
	<u>43,202,057</u>	<u>41,290,664</u>

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為3個月內。

13. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	18,089,315	14,393,698
預付款項	12,705,898	15,148,495
預付稅項	8,657,109	7,074,077
應收關聯方款項	1,967,625	1,514,486
向供應商提供的墊款	1,636,656	1,498,242
應收保證金	236,764	350,020
向僱員提供的墊款	85,005	90,073
付運至客戶途中產品	274,810	241,870
保險理賠	148,357	82,318
應收股權轉讓款	811,943	63,123
應收利息	305,002	390,014
其他	2,746,015	2,119,147
	<u>47,664,499</u>	<u>42,965,563</u>
減：壞賬撥備	<u>(140,560)</u>	<u>(86,494)</u>
	<u><u>47,523,939</u></u>	<u><u>42,879,069</u></u>

14. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	53,826,723	50,156,698
應付票據	<u>6,126,222</u>	<u>6,573,917</u>
	<u>59,952,945</u>	<u>56,730,615</u>

於2018年6月30日及2017年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
0至30日	27,620,079	29,309,811
31至60日	14,722,293	11,547,934
61至90日	7,946,956	7,342,832
91日至1年	3,499,465	1,866,736
超過1年	<u>37,930</u>	<u>89,385</u>
	<u>53,826,723</u>	<u>50,156,698</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

15. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	34,475,606	34,041,397
收費調整撥備(i)	10,647,796	12,014,584
預提費用	9,215,426	10,390,253
應付工資	2,558,991	3,066,244
其他應付稅項	2,023,549	2,344,168
應付關聯方款項(ii)	419,883	376,136
應付保證金	787,652	873,689
應付專利費	686,353	702,400
應付社會保險費	768,549	632,321
遞延代價(iii)	694,696	507,442
簽出認沽期權負債(iv)	1,487,497	1,470,855
應付利息	829,960	643,850
應付股利(附註19)	636,182	5,786
資金融通	1,094,722	1,297,407
待贖回出讓貸款	1,361,001	5,131,208
資產管理計劃	1,173,000	1,705,423
其他	3,948,536	3,168,537
	72,809,399	78,371,700

15. 其他應付款項及預提費用(續)

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 2018年6月30日及2017年12月31日應付關聯方款項為無息且無抵押。
- (iii) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須向相關賣方以現金支付遞延代價，已計入流動及非流動負債。
- (iv) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司(「仁寶」)於2012年訂立的合營協議，成立合營公司(「合營公司」)生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致需要重新計算認沽期權負債，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

16. 其他非流動負債

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(i)	165,891	163,825
或有代價(i)	536,119	—
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	674,152	807,789
簽出認沽期權負債(iii)	1,000,364	—
不利的租賃合約承擔	434,192	445,532
長期應付款	2,160,332	1,948,834
其他	596,541	624,999
	5,567,591	3,990,979

- (i) 根據完成的業務合併，本公司及其附屬公司須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價和遞延代價的現值已計入非流動負債。於每個結算日，或有代價需根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2018年6月30日及2017年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2018年 6月30日	經審計 於2017年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	25百萬美元
富士通株式會社(「富士通」)	25.5億日元 至127.5億日元	—
河北衡水老白干	零至5.3億人民幣	—

16. 其他非流動負債(續)

- (ii) 本公司及其附屬公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。本公司及其附屬公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵及補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表確認。
- (iii) 根據聯想集團與富士通於2017年訂立的合營協議，生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及富士通分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向富士通和日本政策投資銀行(「DBJ」)購買或富士通和DBJ有權向聯想集團出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited(統稱「FCCL」)的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2023年5月2日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣964百萬元扣除。於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動需要重新計算認沽期權負債，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

17. 借款

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
– 無抵押貸款	31,655,411	14,200,259
– 已擔保貸款	21,374,711	19,586,428
– 已抵押貸款	4,501,821	3,850,572
其他貸款		
– 無抵押貸款	3,880,000	2,343,215
– 已擔保貸款	8,917,302	7,286,570
– 已抵押貸款	2,011,280	1,843,145
公司債券		
– 無抵押	40,059,399	37,973,286
– 已擔保	498,514	494,130
	112,898,438	87,577,605
減：非即期部份	(52,966,160)	(64,454,075)
即期部份	59,932,278	23,123,530

借款應於以下期限內償還：

	未經審計 於2018年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2017年 12月31日 人民幣千元
1年內	59,932,278	23,123,530
1年後但2年內	21,484,765	25,707,032
2年後但5年內	29,010,784	36,351,512
5年後	2,470,611	2,395,531
	112,898,438	87,577,605

18. 撥備

	未到期責任				合計 人民幣千元
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	準備金 人民幣千元	
於2018年1月1日	7,094,737	60,383	444,299	108,849	7,708,268
撥備	2,539,580	148,510	250,598	1,555	2,940,243
動用及反沖未使用 款項	(2,809,107)	(40,335)	(423,281)	(1,043)	(3,273,766)
匯兌調整	(60,186)	4,970	(1,798)	-	(57,014)
於期末	6,765,024	173,528	269,818	109,361	7,317,731
非即期部份	(1,763,542)	(162,180)	-	-	(1,925,722)
於2018年6月30日	<u>5,001,482</u>	<u>11,348</u>	<u>269,818</u>	<u>109,361</u>	<u>5,392,009</u>
於2017年1月1日	7,878,539	57,348	861,929	108,462	8,906,278
撥備	2,420,096	30,343	99,628	-	2,550,067
動用及反沖未使用 款項	(3,175,138)	(31,181)	(558,563)	(1,460)	(3,766,342)
匯兌調整	(118,821)	4,554	(8,473)	-	(122,740)
於期末	7,004,676	61,064	394,521	107,002	7,567,263
非即期部份	(1,820,667)	(44,352)	-	-	(1,865,019)
於2017年6月30日	<u>5,184,009</u>	<u>16,712</u>	<u>394,521</u>	<u>107,002</u>	<u>5,702,244</u>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

18. 撥備(續)

本公司及其附屬公司根據棄置回收自最終用戶的電動及電子廢料的預計成本(棄置方法須對環境無害)以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否履行本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和雇員離職付款。聯想集團因重組而產生的現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

19. 股息

董事會建議不派發截至2018年6月30日止6個月的中期股息(截至2017年6月30日止6個月：不派發)。

於2018年6月5日，本公司股東周年大會審議及批准本公司截至2017年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股普通股分配末期股息人民幣0.27元(除稅前)，合共約為人民幣636百萬元。上述股息已於2018年7月16日派付。

20. 期後事項

- (a) 於2018年7月2日，購買盧森堡國際銀行89.936%之已發行股本的買賣協議內載列的所有先決條件已獲達成，收購事項的交割已完成。於交割時，本公司向賣方支付的交割付款金額為現金1,534,441,348歐元(約相當於人民幣11,740,777,974元)，該金額為基礎購買價格與盧森堡國際銀行利潤狀況相關的調整金額之和。交割完成後，該購買價格可能還將做出交割後調整。截至本公告日，本公司及其附屬公司仍就盧森堡國際銀行的可辨認資產及負債的評估工作尚未完成，因而不能作出相關披露。同時，本公司及其附屬公司亦評估此收購事項按國際財務報告準則第9號處理的相關影響。
- (b) 於2018年7月3日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2018年公司債券(第二期)的發行工作，債券發行期限為3年期，實際發行規模為人民幣16億元，最終票面利率為5.99%。

企業管治守則的遵守

截至2018年6月30日止6個月內，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》的遵循情況，確保遵守了守則條文。

董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則(下稱「標準守則」)，其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。本公司已向董事及監事作出具體查詢，且已收到董事及監事的書面確認，董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則。

董事及監事之變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條，董事及監事之資料變更如下：

執行董事及常務副總裁趙令歡先生於2017年12月18日起獲委任為新奧生態控股股份有限公司(上交所股份代號：600803)之董事。

王津先生於2018年6月5日退任非執行董事並不再為本公司審計委員會成員。

索繼栓先生於2018年6月5日獲委任為非執行董事並獲委任為本公司審計委員會成員。彼亦於2018年6月5日退任監事，並於2018年6月1日辭任中國科技出版傳媒集團有限公司董事長。

馮玲女士於2018年6月5日獲委任為監事。

審閱中期業績

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事索繼栓先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會已審閱截至2018年6月30日止6個月之未經審計中期財務資料。中期財務資料未經審計，但已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號〈由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱〉進行審閱。

購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	指	資產支持證券，是一種以基礎資產(特定資產組合或特定現金流)為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「三育教育」	指	三育教育集團股份有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司及我們的附屬公司

「盧森堡國際銀行」指		盧森堡國際銀行(Banque Internationale à Luxembourg S.A.)，一家在盧森堡註冊並以有限責任公司形式設立的信貸機構及我們的附屬公司
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司(前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市(股份代號：699)及我們的聯營公司
「本公司」或「聯想控股」或	指	聯想控股股份有限公司(前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：3396)
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司之董事
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股
「東航物流」	指	東方航空物流有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司

「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網路科技有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「EOD」	指	環氧乙烷衍生物
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	指	乙烯-醋酸乙烯共聚物
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，於中國大規模的水果產業鏈公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及佳沃集團的附屬公司
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市股份，於香港聯交所主板上市並以港元買賣
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「河北衡水老白干」	指	河北衡水老白干酒業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，於上交所上市(A股代碼：600559)

「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「Hortifrut」	指	Hortifrut S.A.，一家根據智利法律註冊成立的有限公司
「華文食品」	指	湖南省華文食品有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人計算機網路互相連接所組成的全球網路，利用傳輸控制協議／互聯網協定進行通訊
「IPO」	指	首次公開發行
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃股份」	指	佳沃農業開發股份有限公司(前稱萬福生科(湖南)農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(A股代碼：300268)，佳沃集團的附屬公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「日元」	指	日本法定貨幣

「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司(前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	一系列天使投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市(股份代號：992)及我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料有限公司(前稱「山東神達化工有限公司」)，聯泓集團的附屬公司及我們的關連附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)

「龍冠公司」	指	杭州龍冠實業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「九橙食品」	指	九橙(上海)餐飲服務有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及佳沃集團的附屬公司
「普通股」或「股份」	指	本公司發行的普通股，包括內資股和H股股份
「PE」	指	私募股權
「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「PIPE」	指	私人股權投資已上市公司股份
「PP」	指	聚丙烯
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「招股說明書」	指	本公司日期為2015年6月16日有關本公司H股股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「青島國星」	指	青島國星食品股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，佳沃股份的附屬公司

「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「上交所」	指	上海證券交易所
「深交所」	指	深圳證券交易所
「中小企業」	指	小型及中型企業
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「監事」	指	本公司監事
「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「泰康人壽」	指	泰康人壽保險有限責任公司
「泰果冠」	指	泰果冠集團有限公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊

「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，2016年於新三板掛牌上市，神州租車持有其6.27%股份
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「尋醫問藥」	指	聞康集團股份有限公司營運的一站式互聯網醫療健康服務平台
「VA」	指	醋酸乙烯
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命
聯想控股股份有限公司
 執行董事兼總裁
朱立南

香港，2018年8月29日

於本公告日期，本公司的執行董事為柳傳志先生、朱立南先生及趙令歡先生；非執行董事為吳樂斌先生、索繼栓先生及盧志強先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、張學兵先生及郝荃女士。