

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1146)

## 截至二零一八年十二月三十一日止年度 全年業績公佈

中國服飾控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合業績，連同上一年度的比較數字如下：

| 財務概要          | 截至十二月三十一日止年度    |                 | 變動        |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------|
|               | 二零一八年<br>人民幣百萬元 | 二零一七年<br>人民幣百萬元 |           |
| 收入            | 898.3           | 918.3           | (2.2%)    |
| 毛利            | 682.3           | 626.4           | + 8.9%    |
| 毛利率           | 76.0%           | 68.2%           | + 7.8個百分點 |
| 經營溢利          | 85.9            | 67.9            | + 26.5%   |
| 經營溢利率         | 9.6%            | 7.4%            | + 2.2個百分點 |
| 母公司股權持有人應佔溢利  | 60.2            | 54.9            | +9.7%     |
| 每股基本盈利 — 人民幣分 | 1.76            | 1.60            | +10.0%    |

## 綜合損益表

截至十二月三十一日止年度

|                   | 附註 | 二零一八年<br>人民幣千元         | 二零一七年<br>人民幣千元         |
|-------------------|----|------------------------|------------------------|
| 收入                | 5  | 898,295                | 918,340                |
| 銷售成本              |    | <u>(215,983)</u>       | <u>(291,912)</u>       |
| 毛利                |    | 682,312                | 626,428                |
| 其他收入及收益           | 5  | 47,135                 | 25,698                 |
| 銷售及分銷開支           |    | (495,697)              | (477,177)              |
| 行政開支              |    | (63,573)               | (59,612)               |
| 金融資產減值損失淨額        |    | (4,371)                | (796)                  |
| 其他開支              |    | <u>(79,880)</u>        | <u>(46,621)</u>        |
| 經營溢利              |    | 85,926                 | 67,920                 |
| 財務收入              | 6  | 20,726                 | 28,664                 |
| 財務成本              |    | —                      | (4,398)                |
| 分佔溢利及虧損：          |    |                        |                        |
| 合營企業              |    | 2,563                  | 1,454                  |
| 聯營企業              |    | <u>(1,242)</u>         | <u>(456)</u>           |
| 除稅前溢利             | 7  | 107,973                | 93,184                 |
| 所得稅開支             | 8  | <u>(47,138)</u>        | <u>(37,405)</u>        |
| 年內溢利              |    | <u><u>60,835</u></u>   | <u><u>55,779</u></u>   |
| 以下人士應佔：           |    |                        |                        |
| 母公司股權持有人          | 10 | 60,179                 | 54,850                 |
| 非控股權益             |    | <u>656</u>             | <u>929</u>             |
|                   |    | <u><u>60,835</u></u>   | <u><u>55,779</u></u>   |
| 母公司普通股股權持有人應佔每股盈利 |    |                        |                        |
| 基本及攤薄             |    |                        |                        |
| 一年內溢利             | 10 | <u><u>人民幣1.76分</u></u> | <u><u>人民幣1.60分</u></u> |

年內擬派付及已付股息的詳情於附註9披露。

## 綜合全面收益表

截至十二月三十一日止年度

|                                 | 二零一八年<br>人民幣千元  | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|---------------------------------|-----------------|----------------|
| 附註                              |                 |                |
| 年內溢利                            | <u>60,835</u>   | <u>55,779</u>  |
| 其他全面收益                          |                 |                |
| 於其後期間可能重新分類至損益的<br>其他全面收益：      |                 |                |
| 可供出售投資：                         |                 |                |
| 公平值變動                           | —               | (3,716)        |
| 所得稅影響                           | —               | 929            |
|                                 | <u>—</u>        | <u>(2,787)</u> |
| 匯兌差額：                           |                 |                |
| 換算海外業務的匯兌差額                     | <u>13,152</u>   | <u>27,649</u>  |
| 於其後期間可能重新分類至損益的<br>其他全面收益淨值     | <u>13,152</u>   | <u>24,862</u>  |
| 於其後期間不會重新分類至損益的<br>其他全面收益／(虧損)： |                 |                |
| 指定以公平值計量且其變動計入<br>其他全面收益之股權投資：  |                 |                |
| 公平值變動                           | (35,398)        | —              |
| 所得稅影響                           | <u>5,345</u>    | <u>—</u>       |
| 於其後期間不會重新分類至損益的<br>其他全面虧損淨額     | <u>(30,053)</u> | <u>—</u>       |
| 年內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項              | <u>(16,901)</u> | <u>24,862</u>  |
| 年內全面收益總額                        | <u>43,934</u>   | <u>80,641</u>  |
| 以下人士應佔：                         |                 |                |
| 母公司股權持有人                        | 43,276          | 79,810         |
| 非控股權益                           | <u>658</u>      | <u>831</u>     |
|                                 | <u>43,934</u>   | <u>80,641</u>  |

## 綜合財務狀況表

於十二月三十一日

|                               | 附註 | 二零一八年<br>人民幣千元   | 二零一七年<br>人民幣千元   |
|-------------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>非流動資產</b>                  |    |                  |                  |
| 物業、廠房及設備                      |    | 255,315          | 241,718          |
| 預付土地租賃款項                      |    | 40,368           | 41,417           |
| 投資物業                          |    | 48,724           | 28,865           |
| 於合營企業的投資                      |    | 37,129           | 141,923          |
| 於聯營企業的投資                      |    | 14,039           | 14,606           |
| 指定以公平值計量且其變動計入<br>其他全面收益之股權投資 |    | 26,172           | —                |
| 可供出售投資                        |    | —                | 60,961           |
| 商譽                            |    | 72,123           | 70,697           |
| 其他無形資產                        |    | 124,889          | 81,300           |
| 遞延稅項資產                        |    | 188,096          | 178,692          |
|                               |    | <u>806,855</u>   | <u>860,179</u>   |
| <b>非流動資產總值</b>                |    |                  |                  |
| <b>流動資產</b>                   |    |                  |                  |
| 存貨                            | 11 | 220,751          | 170,828          |
| 發展中物業                         | 12 | 145,438          | 69,153           |
| 應收貿易款項及應收票據                   | 13 | 113,166          | 117,156          |
| 預付款項及其他應收款項                   |    | 89,728           | 154,935          |
| 應收股息                          |    | 5,136            | 10,095           |
| 以公平值計量且其變動計入損益之金融資產           | 14 | 225,000          | —                |
| 結構性銀行存款                       | 14 | 101,958          | 494,735          |
| 已抵押存款                         | 15 | 4,911            | —                |
| 現金及現金等價物                      | 15 | 427,581          | 199,695          |
|                               |    | <u>1,333,669</u> | <u>1,216,597</u> |
| <b>流動資產總值</b>                 |    |                  |                  |
| <b>流動負債</b>                   |    |                  |                  |
| 應付貿易款項及應付票據                   | 16 | 36,548           | 25,045           |
| 其他應付款項及應計費用                   |    | 134,038          | 130,486          |
| 應付稅項                          |    | 172,714          | 158,509          |
|                               |    | <u>343,300</u>   | <u>314,040</u>   |
| <b>流動負債總額</b>                 |    |                  |                  |
| <b>流動資產淨值</b>                 |    |                  |                  |
|                               |    | <u>990,369</u>   | <u>902,557</u>   |
| <b>總資產減流動負債</b>               |    |                  |                  |
|                               |    | <u>1,797,224</u> | <u>1,762,736</u> |

|                  | 附註 | 二零一八年<br>人民幣千元          | 二零一七年<br>人民幣千元          |
|------------------|----|-------------------------|-------------------------|
| <b>非流動負債</b>     |    |                         |                         |
| 遞延稅項負債           |    | <u>18,894</u>           | <u>26,929</u>           |
| 非流動負債總額          |    | <u>18,894</u>           | <u>26,929</u>           |
| 資產淨值             |    | <u>1,778,330</u>        | <u>1,735,807</u>        |
| <b>權益</b>        |    |                         |                         |
| 母公司擁有人應佔權益       |    |                         |                         |
| 股本               | 17 | 280,661                 | 280,661                 |
| 股份獎勵計劃所持股份<br>儲備 |    | (10,031)                | (9,781)                 |
|                  |    | <u>1,507,905</u>        | <u>1,464,222</u>        |
|                  |    | 1,778,535               | 1,735,102               |
| 非控股權益            |    | <u>(205)</u>            | <u>705</u>              |
| 權益總額             |    | <u><u>1,778,330</u></u> | <u><u>1,735,807</u></u> |

## 附註

### 1. 公司及集團資料

本公司於二零一一年三月七日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例第3部，經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處為190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。其主要營業地點為香港九龍尖沙咀東部科學館道9號新東海商業中心13樓1303室。本公司股份於二零一一年十二月九日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要在中華人民共和國(「中國」)，就本公佈而言，並不包括中國香港特別行政區或香港、中國澳門特別行政區或澳門及台灣)從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝。本集團的主要業務於年內並無出現重大變動。

### 2. 編製基準

本集團的綜合財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)所頒佈國際財務報告準則(「國際財務報告準則」，其中包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例的披露規定編製。此綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟指定以公平值計量且其變動計入其他全面收益之股權投資及以公平值計量且其變動計入損益之金融資產乃按公平值計量除外。此綜合財務報表乃以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值已四捨五入至最接近的千位數。

#### 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團透過參與投資對象的業務而承擔可變回報的風險或有權享有可變回報且有能力透過其對投資對象擁有的權力影響有關回報(即令本集團目前有能力指導投資對象的相關活動時的現有權利)時獲得控制權。

倘本公司直接或間接擁有投資對象的投票或類似權利少於一半，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃與本公司的報告期間相同，並採用相同的會計政策編製。附屬公司及信託（「股份獎勵計劃信託」，一間受控特別目的實體）的業績由本集團取得控制權的日期起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至上述控制權終止的日期為止。

損益及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司股權持有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益錄得虧絀的結餘。所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間的交易相關的現金流量均於綜合入賬時全數抵銷。

倘有事實及情況顯示上文所述的三項控制權元素的其中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制投資對象。於附屬公司擁有權權益的變動（並無失去控制權）乃入賬列為權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計交易差額；及確認(i)所收代價的公平值、(ii)所保留任何投資的公平值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分重新分類至損益或保留溢利（如適用），倘本集團已直接出售相關資產或負債則須以同一基準確認。

董事會已批准通過一項股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），旨在為本集團僱員提供激勵以挽留和鼓勵僱員繼續為本集團的營運及發展作出貢獻。根據股份獎勵計劃的規則，本集團已設立股份獎勵計劃信託，以管理股份獎勵計劃並在授予獎授股份權益前持有該等股份。由於本集團有權控制股份獎勵計劃信託的財政及營運政策，並因獲授獎授股份的僱員持續受僱於集團而受惠，根據國際會計準則第27號（經修訂）獨立財務報表，本集團須將股份獎勵計劃信託綜合處理。

### 3. 會計政策及披露變動

本集團已於本年度財務報表中首次採納下列新訂及經修訂國際財務報告準則。

|                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| 國際財務報告準則第2號修訂本     | 以股份為基礎的支付交易的分類及計量                  |
| 國際財務報告準則第4號修訂本     | 在國際財務報告準則第4號保險合約下應用國際財務報告準則第9號金融工具 |
| 國際財務報告準則第9號        | 金融工具                               |
| 國際財務報告準則第15號       | 來自客戶合約之收入                          |
| 國際財務報告準則第15號修訂本    | 釐清國際財務報告準則第15號來自客戶合約之收入            |
| 國際會計準則第40號修訂本      | 投資性物業轉換                            |
| 國際財務報告詮釋委員會第22號    | 外幣交易與預付對價                          |
| 二零一四年至二零一六年週期之年度改進 | 國際財務報告準則第1號及國際會計準則第28號修訂本          |

#### 4. 經營分部資料

本集團主要在中國從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部將按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎予以識別。向董事(就資源分配及表現評估而言為主要經營決策者)報告的資料不包含各產品線的溢利或虧損資料，且董事審閱本集團按國際財務報告準則整體呈報的財務業績。因此，本集團的經營構成一個單一可報告分部，故並無呈報經營分部。

本集團於所呈報財政年度的所有外部收入均來自於中國(本集團經營實體的註冊成立地點)成立的客戶。由於本集團持有的主要非流動資產均位於中國，故並無按國際財務報告準則第8號規定呈報地域分部資料。

於所呈報財政年度，概無來自單一外部客戶的收入佔本集團收入10%或以上。

#### 5. 收入、其他收入及收益

收入的分析如下：

|                   | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|-------------------|----------------|----------------|
| 來自客戶合約之收入         |                |                |
| 銷售貨品              | <u>898,295</u> | <u>918,340</u> |
| 來自客戶合約之收入         |                |                |
| (i) 分拆收入資料        |                |                |
| 截至二零一八年十二月三十一日止年度 |                |                |
|                   |                | 總計<br>人民幣千元    |
| 貨品類別              |                |                |
| 銷售服裝及配飾           |                | <u>898,295</u> |
| 收入的確認時間           |                |                |
| 貨品於某個時間點轉移        |                | <u>898,295</u> |



(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售產品

履約責任乃於交付產品時達成及付款通常須於交付起計30至90日內到期，惟第三方零售商通常須提前付款。

其他收入的分析如下：

|                                  | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>其他收入</b>                      |                |                |
| 政府補貼*                            | 38,675         | 21,887         |
| 租金收入，淨額                          | 3,832          | 514            |
| 銷售軟件                             | 1,647          | 872            |
| 外部訂單加工收入                         | 969            | 1,992          |
| 貨櫃銷售，淨額                          | 66             | 150            |
| 以公平值計量且其變動計入其他全面收益之<br>股權投資之股息收入 | 1,351          | —              |
| 其他                               | 595            | 283            |
|                                  | <u>47,135</u>  | <u>25,698</u>  |

\* 指當地政府為招商引資而提供的獎勵性補貼。補貼金額一般參照本集團的經營實體在當地繳納的增值稅、企業所得稅、城市維護建設稅及其他稅項釐定，但政府可進一步酌情決定。

6. 財務收入

|             | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|-------------|----------------|----------------|
| 銀行存款利息收入    | 8,109          | 1,202          |
| 結構性銀行存款利息收入 | 12,153         | 26,516         |
| 其他          | 464            | 946            |
|             | <u>20,726</u>  | <u>28,664</u>  |

## 7. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利於扣除／(計入)以下各項後達致：

|                               | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| 已售存貨成本                        | 238,649        | 212,675        |
| 折舊：                           |                |                |
| 物業、廠房及設備                      | 16,277         | 14,885         |
| 投資物業                          | 1,692          | 1,978          |
|                               | <u>17,969</u>  | <u>16,863</u>  |
| 預付土地租賃款項攤銷*                   | 1,048          | 924            |
| 其他無形資產攤銷*                     | 1,572          | 1,572          |
| 樓宇經營租約項下的最低租賃款項               | 187,680        | 194,532        |
| 核數師酬金                         | 2,753          | 2,418          |
| 僱員福利開支(包括董事酬金)：               |                |                |
| 工資及薪金                         | 118,542        | 102,229        |
| 以權益結算之購股權費用                   | 853            | —              |
| 退休金計劃供款                       | 16,640         | 14,187         |
|                               | <u>136,035</u> | <u>116,416</u> |
| 其他無形資產減值 <sup>^</sup>         | 2,250          | 10,776         |
| 金融資產減值淨額：                     |                |                |
| 應收貿易款項及應收票據減值淨額               | 4,371          | 796            |
|                               | <u>4,371</u>   | <u>796</u>     |
| 處置損失：                         |                |                |
| 衍生金融工具 — 不符合對沖定義的交易           | —              | 10,365         |
| 公平值虧損淨額：                      |                |                |
| 以公平值計量且其變動計入損益之金融資產 — 結構性銀行存款 | 458            | —              |
| 以公平值計量且其變動計入其他全面收益之股權投資之股息收入  | (1,351)        | —              |
| 重新計量先前持有合營企業權益之虧損             | 62,563         | —              |
| 撇減及撇減撥回存貨至可變現淨值 <sup>#</sup>  | (40,372)       | 64,003         |
| 核銷不可收回應收貿易款項                  | —              | 1,699          |
| 核銷不可收回其他應收款項                  | 2,500          | —              |
| 匯兌差額淨額                        | 12,109         | 23,781         |
|                               | <u>12,109</u>  | <u>23,781</u>  |

- \* 年內預付土地租賃款項攤銷及其他無形資產攤銷列入綜合損益表內的「行政開支」及「銷售及分銷開支」。
- # 撇減及撇減撥回存貨至可變現淨值列入綜合損益表內的「銷售成本」。
- ^ 其他無形資產減值列入綜合損益表內的「其他開支」。

## 8. 所得稅開支

本集團須按實體基準就於本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區產生或源自的溢利繳納所得稅。

於開曼群島註冊成立的本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免納稅。

由於本集團於年內並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無為香港利得稅作出撥備。

根據有關中國所得稅規則及法規，本集團於中國註冊的附屬公司須就其於截至二零一八年十二月三十一日止年度各自的應課稅收入，按25%的法定稅率繳納企業所得稅（「企業所得稅」）。

|          | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 即期 — 中國  |                |                |
| 年度開支     | 42,491         | 65,323         |
| 遞延       | 4,647          | (27,918)       |
|          | <u>47,138</u>  | <u>37,405</u>  |
| 年度稅項開支總額 | <u>47,138</u>  | <u>37,405</u>  |

按本公司及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算適用於除稅前溢利的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下：

|                  | 二零一八年          |           | 二零一七年         |           |
|------------------|----------------|-----------|---------------|-----------|
|                  | 人民幣千元          | %         | 人民幣千元         | %         |
| 除稅前溢利            | <u>107,973</u> |           | <u>93,184</u> |           |
| 按法定稅率計算的稅項開支     | 26,993         | 25        | 23,296        | 25        |
| 享有較低法定所得稅率的實體    | 3,456          | 5         | (490)         | (1)       |
| 就部分中國附屬公司可供分派溢利的 |                |           |               |           |
| 預扣稅影響            | 3,021          | 3         | 2,842         | 3         |
| 就服務費用的預扣稅影響      | 2,439          | 2         | 2,575         | 3         |
| 聯營企業應佔溢利及虧損      | 311            | —         | 114           | —         |
| 合營企業應佔溢利及虧損      | (641)          | (1)       | (363)         | —         |
| 就過往期間即期稅項的調整     | (7,344)        | (7)       | (2,448)       | (3)       |
| 未確認稅項虧損          | 18,520         | 17        | 11,615        | 13        |
| 其他               | 383            | —         | 264           | —         |
|                  | <u>47,138</u>  | <u>44</u> | <u>37,405</u> | <u>40</u> |
| 按本集團實際稅率計算的稅項開支  |                |           |               |           |

## 9. 股息

截至二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日止年度，董事會並無建議宣派任何末期股息。

## 10. 母公司普通股股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股股權持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股加權平均數3,425,479,627股(二零一七年：3,431,537,000股)計算。

就攤薄而言，由於根據購股權計劃的尚未行使購股權對所呈列的每股基本盈利有反攤薄影響，故並無對截至二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日止年度呈列的每股基本盈利作出調整。

每股基本盈利乃根據以下各項計算：

|                            | 二零一八年<br>人民幣千元       | 二零一七年<br>人民幣千元       |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>盈利</b>                  |                      |                      |
| 用於計算每股基本盈利的母公司股權持有人應佔溢利    | <u>60,179</u>        | <u>54,850</u>        |
|                            | <b>股份數目</b>          |                      |
|                            | 二零一八年                | 二零一七年                |
| <b>股份</b>                  |                      |                      |
| 已發行普通股加權平均數                | 3,445,450,000        | 3,445,450,000        |
| 股份獎勵計劃所購入股份的加權平均數          | <u>(19,970,373)</u>  | <u>(13,913,000)</u>  |
| 用於計算每股基本盈利的已發行普通股的經調整加權平均數 | <u>3,425,479,627</u> | <u>3,431,537,000</u> |

## 11. 存貨

|     | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|-----|----------------|----------------|
| 原材料 | 16,587         | 13,358         |
| 在製品 | 8,805          | 8,526          |
| 製成品 | <u>195,359</u> | <u>148,944</u> |
|     | <u>220,751</u> | <u>170,828</u> |

## 12. 發展中物業

|                   | 二零一八年<br>人民幣千元        | 二零一七年<br>人民幣千元       |
|-------------------|-----------------------|----------------------|
| 預期將於以下期間竣工的發展中物業： |                       |                      |
| 一年內               | <u>145,438</u>        | <u>69,153</u>        |
| 年末賬面值             | <u><u>145,438</u></u> | <u><u>69,153</u></u> |

本集團發展中物業的租賃土地位於中國，並以長期租賃形式持有。

## 13. 應收貿易款項及應收票據

|        | 二零一八年<br>人民幣千元        | 二零一七年<br>人民幣千元        |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 應收貿易款項 | 121,475               | 118,564               |
| 應收票據   | 123                   | 550                   |
| 減值     | <u>(8,432)</u>        | <u>(1,958)</u>        |
|        | <u><u>113,166</u></u> | <u><u>117,156</u></u> |

本集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行，惟對第三方零售商除外，第三方零售商通常須預先付款。信貸期通常介乎30至90日。本集團向付款記錄良好的該等長期客戶授出較長信貸期。

每名客戶均有最高信貸限額。本集團擬對其未清償應收貿易款項實行嚴格控制。高級管理層會定期檢查逾期未償付的結餘。

於二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日，基於發票日期及扣除減值損失撥備的應收貿易款項賬齡分析及應收票據結餘如下：

|          | 二零一八年<br>人民幣千元        | 二零一七年<br>人民幣千元        |
|----------|-----------------------|-----------------------|
| 應收貿易款項   |                       |                       |
| 60日內     | 103,588               | 115,390               |
| 61至90日   | 3,738                 | 500                   |
| 91至180日  | 2,042                 | 207                   |
| 181至360日 | 3,675                 | 100                   |
| 超過360日   | <u>—</u>              | <u>409</u>            |
|          | <u>113,043</u>        | <u>116,606</u>        |
| 應收票據     | <u>123</u>            | <u>550</u>            |
|          | <u><u>113,166</u></u> | <u><u>117,156</u></u> |

應收票據於三個月內到期。

應收貿易款項的減值損失撥備的變動如下：

|                  | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|------------------|----------------|----------------|
| 年初               | 1,958          | 1,162          |
| 採納國際財務報告準則第9號之影響 | 1,978          | —              |
| 年初(經重列)          | 3,936          | 1,162          |
| 收購一間附屬公司         | 125            | —              |
| 確認減值損失淨額         | 4,371          | 796            |
| 年末               | 8,432          | 1,958          |

#### 國際財務報告準則第9號下截至二零一八年十二月三十一日止年度的減值

於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期日數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，應收貿易款項如逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動則予以撇銷。

下表載列本集團使用撥備矩陣計算的應收貿易款項的信貸風險資料：

於二零一八年十二月三十一日

|               | 一年內     | 超過一年    | 總計      |
|---------------|---------|---------|---------|
| 預期信貸虧損率       | 4.82%   | 100.00% | 6.94%   |
| 賬面總值(人民幣千元)   | 118,768 | 2,707   | 121,475 |
| 預期信貸虧損(人民幣千元) | 5,725   | 2,707   | 8,432   |

本集團之應收票據已獲具高信貸評級的知名銀行承兌。於二零一八年十二月三十一日，違約概率及違約產生之虧損評估為零。

#### 國際會計準則第39號下截至二零一七年十二月三十一日止年度的減值

於二零一七年十二月三十一日，上述應收貿易款項及應收票據減值撥備乃根據國際會計準則第39號已產生信貸虧損計量，其包括個別減值應收貿易款項及應收票據人民幣1,958,000元的撥備，計提撥備前的賬面值為人民幣5,454,000元。

於二零一七年十二月三十一日，該等個別減值應收貿易款項及應收票據與處於財務困難的客戶有關，只有部分應收款項預期可以收回。

國際會計準則第39號下並無個別或共同被視為減值的應收貿易款項及應收票據的賬齡分析如下：

|            | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|------------|----------------|
| 未逾期亦未減值    | 112,444        |
| 逾期1至180日   | 707            |
| 逾期181至360日 | 509            |
|            | <u>113,660</u> |

未逾期亦未減值的應收款項與近期無拖欠記錄的大量多元化客戶有關。

逾期但未減值的應收款項與本集團若干有良好往績記錄的獨立客戶有關。基於過往經驗，由於信貸質素並無重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回，故董事認為毋須就該等結餘根據國際會計準則第39號計提減值撥備。

#### 14. 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產及結構性銀行存款

|                        | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|------------------------|----------------|----------------|
| 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產    |                |                |
| 結構性銀行存款(按公平值)          | <u>225,000</u> | <u>—</u>       |
| 結構性銀行存款                |                |                |
| 於中國持牌銀行的結構性銀行存款(按攤銷成本) | <u>101,958</u> | <u>494,735</u> |

上述於二零一八年十二月三十一日之按公平值之結構性銀行存款為由中國銀行發行之理財產品。由於其合約現金流並非僅支付本金及利息，其被強制分類為以公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

#### 15. 已抵押存款及現金及現金等價物

|          | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 現金及銀行結餘  | 130,983        | 127,389        |
| 定期存款     | <u>301,509</u> | <u>72,306</u>  |
|          | 432,492        | 199,695        |
| 減：已抵押存款* | <u>(4,911)</u> | <u>—</u>       |
| 現金及現金等價物 | <u>427,581</u> | <u>199,695</u> |

\* 為發行銀行承兌票據而抵押的銀行存款為人民幣4,911,000元(二零一七年：無)。



銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期存款按有關短期存款利率計息，且年期不一，視乎本集團的即時現金需求介乎七天至十二個月之間。銀行結餘及短期存款存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

## 16. 應付貿易款項及應付票據

於二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日，基於發票日期的應付貿易款項賬齡分析如下：

|          | 二零一八年<br>人民幣千元 | 二零一七年<br>人民幣千元 |
|----------|----------------|----------------|
| 應付貿易款項   |                |                |
| 30日內     | 26,873         | 20,305         |
| 31至90日   | 3,639          | 2,350          |
| 91至180日  | 1,136          | 1,043          |
| 181至360日 | 1,600          | 1,347          |
|          | <u>33,248</u>  | <u>25,045</u>  |
| 應付票據     | 3,300          | —              |
|          | <u>36,548</u>  | <u>25,045</u>  |

應付貿易款項及應付票據為不計息，一般按30至45日的期限結算。

## 17. 股本

### 股份

|   | 二零一八年<br>港幣千元  | 二零一七年<br>港幣千元  |
|---|----------------|----------------|
| 已發行及繳足：                                 |                |                |
| 3,445,450,000股(二零一七年：3,445,450,000股)普通股 | <u>344,545</u> | <u>344,545</u> |
| 相等於人民幣千元                                | <u>280,661</u> | <u>280,661</u> |

## 管理層討論與分析

### 市場概覽

中國宏觀經濟持續放緩，國內生產總值（「國內生產總值」）增長率達到了自一九九零年起28年以來最低的6.6%，消費品零售總額之增長率由二零一七年的10.2%減少1.2個百分點至二零一八年的9.0%。百家重點大型零售企業的零售額之增長率亦由二零一七年的2.8%減少2.1個百分點至二零一八年的0.7%。

面對瞬息萬變的市場，本集團正尋求更好適應競爭環境的方法。本集團的收入由二零一七年的人民幣918.3百萬元減少2.2%至二零一八年的人民幣898.3百萬元，而母公司股權持有人應佔溢利則由二零一七年的人民幣54.9百萬元增加9.7%至二零一八年的人民幣60.2百萬元。

### 財務回顧

#### 收入

我們主要於中國大城市的百貨公司及商場的自營零售點將產品零售予終端客戶，銷售產品予第三方零售商（其直接管理我們在中國並無營運零售點的其他城市的特許專櫃及零售店舖），以及通過線上渠道銷售產品，從而產生收入。

收入按扣除貿易折扣後的已售貨品發票淨值列賬。

本集團於二零一八年的收入總額為人民幣898.3百萬元，較二零一七年的人民幣918.3百萬元減少人民幣20.0百萬元，降幅約為2.2%。收入減少主要由於來自銷售產品予第三方零售商的收入減少所致。

#### 按銷售渠道劃分

來自自營零售點銷售產品的收入由二零一七年的人民幣688.0百萬元，減少人民幣3.1百萬元至二零一八年的人民幣684.9百萬元，降幅為0.5%，並佔收入總額約76.2%（二零一七年：74.9%）。收入減少主要由於同店銷售減少5.3%所致。就零售渠道而言，奧特萊斯店舖收入由二零一七年的人民幣219.7百萬元，增加人民幣1.8百萬元至二零一八年的人民幣221.5百萬元，增幅為0.8%。

來自第三方零售商的銷售收入由二零一七年的人民幣175.1百萬元，減少人民幣22.9百萬元至二零一八年的人民幣152.2百萬元，降幅為13.1%，並佔收入總額約16.9%（二零一七年：19.1%）。收入下滑主要由於第三方零售商營運的零售點數量減少所致。

來自線上渠道的收入由二零一七年的人民幣55.2百萬元，增加人民幣6.0百萬元至二零一八年的人民幣61.2百萬元，增幅為10.9%，並佔收入總額約6.9%（二零一七年：6.0%）。收入增長主要歸因於：(i)線上折扣平台（如唯品會）的銷售額由二零一七年的人民幣12.0百萬元，增加人民幣1.8百萬元至二零一八年的人民幣13.8百萬元，增幅約為15.0%；(ii)線上第三方零售商所得銷售額由二零一七年的人民幣27.8百萬元，增加人民幣1.5百萬元至二零一八年的人民幣29.3百萬元，增幅約為5.4%；及(iii)我們於天貓及京東上的線上店舖所得銷售額由二零一七年的人民幣15.4百萬元，增加人民幣2.7百萬元至二零一八年的人民幣18.1百萬元，增幅約為17.5%。

下表載列我們透過自營零售點作出的銷售、來自第三方零售商的銷售及來自線上渠道所貢獻的收入劃分的明細：

|              | 截至十二月三十一日止年度 |               |              |               |
|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|              | 二零一八年        |               | 二零一七年        |               |
|              | 收入<br>人民幣百萬元 | 佔總收入<br>百分比   | 收入<br>人民幣百萬元 | 佔總收入<br>百分比   |
| 來自自營零售點的零售額  | 684.9        | 76.2%         | 688.0        | 74.9%         |
| 來自第三方零售商的銷售額 | 152.2        | 16.9%         | 175.1        | 19.1%         |
| 來自線上渠道的銷售額   | 61.2         | 6.9%          | 55.2         | 6.0%          |
| 總計           | <u>898.3</u> | <u>100.0%</u> | <u>918.3</u> | <u>100.0%</u> |

### 按品牌劃分

自有品牌貢獻的收入由二零一七年的人民幣94.3百萬元，增加人民幣6.2百萬元至二零一八年的人民幣100.5百萬元，增幅約為6.6%。自有品牌的收入佔總收入的百分比由二零一七年的10.3%增加至二零一八年的11.2%。

下表載列我們來自授權品牌及自有品牌的收入劃分的明細：

|      | 截至十二月三十一日止年度 |               |              |               |
|------|--------------|---------------|--------------|---------------|
|      | 二零一八年        |               | 二零一七年        |               |
|      | 收入           | 佔總收入          | 收入           | 佔總收入          |
|      | 人民幣百萬元       | 百分比           | 人民幣百萬元       | 百分比           |
| 授權品牌 | 797.8        | 88.8%         | 824.0        | 89.7%         |
| 自有品牌 | 100.5        | 11.2%         | 94.3         | 10.3%         |
| 總計   | <u>898.3</u> | <u>100.0%</u> | <u>918.3</u> | <u>100.0%</u> |

### 銷售成本

我們的銷售成本由二零一七年的人民幣291.9百萬元，減少人民幣75.9百萬元至二零一八年的人民幣216.0百萬元，降幅約為26.0%。銷售成本減少乃主要由於(i)因我們積極降低陳舊存貨水平，存貨撥備由二零一七年的撇減存貨至可變現淨值人民幣64.0百萬元減少人民幣104.4百萬元至二零一八年的撇減撥回存貨至可變現淨值人民幣40.4百萬元；及(ii)因年內銷售庫存商品數量的增加，已售存貨成本由二零一七年的人民幣212.7百萬元增加人民幣25.9百萬元至二零一八年的人民幣238.6百萬元所部分抵銷的綜合影響所致。

### 毛利及毛利率

我們的毛利由二零一七年的人民幣626.4百萬元，增加人民幣55.9百萬元至二零一八年的人民幣682.3百萬元，增幅約為8.9%，該增長主要由於銷售成本下降所致。我們的整體毛利率亦由二零一七年的68.2%上升7.8個百分點至二零一八年的76.0%，乃主要由於存貨撥備減少所致。剔除存貨撥備，我們於二零一八年的整體毛利率為72.4%，而二零一七年的毛利率為75.2%。毛利率下降(不包括存貨撥備)乃主要歸因於毛利率較低的奧特萊斯店鋪、折價銷售和線上渠道的銷售額增長所致。

### 其他收入及收益

我們的其他收入及收益由二零一七年的人民幣25.7百萬元，增加人民幣21.4百萬元至二零一八年的人民幣47.1百萬元，增幅約為83.3%，乃主要由於年內政府補貼增加人民幣16.8百萬元及租金收入增加人民幣3.3百萬元所致。

## 銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由二零一七年的人民幣477.2百萬元，增加人民幣18.5百萬元至二零一八年的人民幣495.7百萬元，增幅約為3.9%。

百貨公司專櫃的租金和商場抽成以及商場費用由二零一七年的人民幣238.9百萬元，減少人民幣4.8百萬元至二零一八年的人民幣234.1百萬元，降幅約為2.0%，主要由於來自自營零售點的銷量減少所致。

與銷售及營銷員工有關的員工成本由二零一七年的人民幣91.7百萬元增加至二零一八年的人民幣106.9百萬元，乃主要由於銷售及營銷員工底薪的增長所致。

我們於年內就組織促銷活動及投入社會媒體營銷以透過微信、微博、新浪及搜狐等主流網站與客戶分享我們的品牌故事及產品知識產生廣告及推廣開支為人民幣24.9百萬元(二零一七年：人民幣22.3百萬元)。

自營零售點的裝修費用由二零一七年的人民幣50.3百萬元減少至二零一八年的人民幣46.2百萬元，乃主要由於年內新開零售點數目減少所致。

其他銷售及分銷開支(包括權利金、貨運及車輛開支、樣板開支、差旅費、辦公室開支及其他營運開支)於上述兩個年度大體一致。

## 行政開支

行政開支由二零一七年的人民幣59.6百萬元增加人民幣4.0百萬元至二零一八年的人民幣63.6百萬元，增幅約6.7%，乃主要由於增加購股權開支攤銷人民幣0.9百萬元所致。

## 金融資產減值損失淨額

金融資產減值損失主要指應收貿易款項及應收票據產生之信貸虧損人民幣4.4百萬元(二零一七年：人民幣0.8百萬元)。

## 其他開支

其他開支主要包括年內重新計量先前持有之合營企業MCS權益之虧損人民幣62.6百萬元(二零一七年：無)及人民幣兌換港元(「港元」)產生之匯兌虧損人民幣12.1百萬元(二零一七年：人民幣23.8百萬元)。

## 財務收入

我們的財務收入由二零一七年的人民幣28.7百萬元減少至二零一八年的人民幣20.7百萬元，降幅為27.9%，主要由於年內短期存款利率下降所致。

## 分佔合營企業的溢利及虧損

分佔合營企業的溢利及虧損指分佔合營企業MCS的溢利人民幣4.1百萬元(二零一七年：人民幣2.8百萬元)，該溢利部分被分佔合營企業Henry Cotton's(「亨利卡頓」)的虧損人民幣0.5百萬元及Marina Yachting(「馬瑞納遊艇」)的虧損人民幣1.1百萬元所抵銷(二零一七年：分佔亨利卡頓的虧損人民幣0.8百萬元及馬瑞納遊艇的虧損人民幣0.6百萬元)。

## 除稅前溢利

基於前述因素，除稅前溢利由二零一七年的人民幣93.2百萬元，增加人民幣14.8百萬元至二零一八年的人民幣108.0百萬元，增幅約為15.9%。

## 所得稅開支

所得稅開支由二零一七年的人民幣37.4百萬元，增加人民幣9.7百萬元至二零一八年的人民幣47.1百萬元，增幅約為25.9%，主要由於(i)存貨撥備的遞延稅項資產減少而產生遞延稅項開支增加人民幣32.5百萬元；及部分被(ii)即期所得稅減少人民幣22.8百萬元所抵銷的共同影響所致。二零一八年即期所得稅的減少主要由於本集團於中國的附屬公司收到人民幣6.4百萬元的所得稅退稅及本集團部分於中國的附屬公司利用稅項虧損所致。

## 年內溢利

年內溢利由二零一七年的人民幣55.8百萬元，增加人民幣5.0百萬元至二零一八年的人民幣60.8百萬元，增幅約為9.0%。二零一八年的淨利潤率為6.8%，與二零一七年的6.1%大體一致。

## 母公司股權持有人應佔溢利

由於上述原因，母公司股權持有人應佔溢利由二零一七年的人民幣54.9百萬元，增加人民幣5.3百萬元至二零一八年的人民幣60.2百萬元，增幅約為9.7%。

## 營運資金管理

二零一八年  
十二月三十一日

二零一七年  
十二月三十一日

|             |     |     |
|-------------|-----|-----|
| 存貨周轉天數      | 330 | 269 |
| 應收貿易款項的周轉天數 | 47  | 44  |
| 應付貿易款項的周轉天數 | 49  | 36  |

存貨週轉天數增加61天乃主要由於收購MCS業務，導致合併原合營企業持有之MCS存貨人民幣11.3百萬元所致。

於所示兩個年度，應收貿易款項及應付貿易款項的周轉天數大體一致。

### 流動資金、財務狀況及現金流量

於二零一八年十二月三十一日，我們擁有的流動資產淨值約為人民幣990.4百萬元，而於二零一七年十二月三十一日為人民幣902.6百萬元。於二零一八年十二月三十一日，本集團的流動比率為3.9倍，而於二零一七年十二月三十一日為3.9倍。

截至二零一八年十二月三十一日，並無未提取的銀行融資。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物、以公平值計量且其變動計入損益的金融資產、已抵押存款及結構性銀行存款總額約為人民幣759.5百萬元。下表呈列我們綜合現金流量表的節選現金流量數據：

|                   | 截至十二月三十一日止年度    |                 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
|                   | 二零一八年<br>人民幣百萬元 | 二零一七年<br>人民幣百萬元 |
| 經營活動所得淨現金流量       | 52.1            | 71.3            |
| 投資活動所得淨現金流量       | 27.3            | 242.9           |
| 融資活動所用淨現金流量       | (0.3)           | (386.8)         |
| 現金及現金等價物增加／(減少)淨額 | 79.1            | (72.6)          |
| 匯率變動的影響，淨額        | 11.7            | 42.2            |
| 年初現金及現金等價物        | 127.4           | 157.8           |
| 年末現金及現金等價物        | 218.2           | 127.4           |

## **經營活動**

經營活動所得現金流淨額由二零一七年的人民幣71.3百萬元減少人民幣19.2百萬元至二零一八年的人民幣52.1百萬元，降幅約為26.9%，主要歸因於(i)營運資金變動前的經營現金流入由二零一七年的人民幣175.0百萬元減少人民幣37.6百萬元至二零一八年的人民幣137.4百萬元；及(ii)營運資金變動導致現金淨流出由二零一七年的人民幣103.7百萬元減少至二零一八年的人民幣85.3百萬元。

## **投資活動**

投資活動所得現金流量淨額人民幣27.3百萬元主要由於結構性銀行存款之投資減少人民幣167.8百萬元並由對原到期日超過三個月的短期存款之投資增加人民幣142.0百萬元所部分抵銷所致。

## **融資活動**

年內並無融資活動所產生或所用的重大現金流。

## **集團資產抵押**

於二零一八年十二月三十一日，本集團已抵押人民幣4.9百萬元短期銀行存款以發行銀行承兌票據。

## **資本承擔及或然負債**

於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有資本承擔約人民幣47.7百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣69.9百萬元)及概無重大或然負債(二零一七年十二月三十一日：無)。

## **外匯管理**

我們主要於香港及中國經營業務，而大部分交易是以港元及人民幣計值及結算。為將外匯風險減至最低，本集團已制定對沖政策。

## **首次公開發售所得款項用途**

本公司股份於二零一一年十二月九日在聯交所上市。來自首次公開發售的所得款項淨額合計約為港幣803.9百萬元(相等於約人民幣654.8百萬元)，包括於二零一一年十二月三十日行使部分超額配股權的所得款項淨額。

於二零一八年，合共港幣43.5百萬元(相當於人民幣37.8百萬元)用於收購MCS業務剩餘50%股權。



S下表載列首次公開發售所得款項淨額的用途以及於二零一八年十二月三十一日的未動用款額。所有未動用所得款項乃存於中國及香港的持牌銀行：

### 籌得資金用途

|                    | 佔總額的<br>百分比 | 所得款項淨額<br>(百萬港元) | 於二零一八年<br>十二月三十一日<br>的已動用款額<br>(百萬港元) | 於二零一八年<br>十二月三十一日<br>的未動用款額<br>(百萬港元) |
|--------------------|-------------|------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 其他國際知名品牌的<br>授權或收購 | 47%         | 380.7            | <b>278.0</b>                          | 102.7                                 |
| 擴充及提升現有物流系統        | 24%         | 193.1            | <b>193.1</b>                          | —                                     |
| 支付股東貸款             | 19%         | 152.8            | <b>147.1</b>                          | 5.7                                   |
| 一般營運資金             | 10%         | 77.3             | —                                     | 77.3                                  |
|                    | <b>100%</b> | <b>803.9</b>     | <b>618.2</b>                          | <b>185.7</b>                          |

## 業務回顧

### 零售及分銷網絡

於二零一八年十二月三十一日，我們的銷售網絡由合共576個自營零售點(包括專櫃、寄售店及專賣店)及由我們的第三方零售商經營的290個零售點所組成。

下表按品牌載列於二零一八年十二月三十一日及二零一七年十二月三十一日在中國的自營零售點及第三方零售商經營的零售點的數目：

| 品牌    | 於二零一八年十二月三十一日 |                      |            | 於二零一七年十二月三十一日    |                                 |                  |
|-------|---------------|----------------------|------------|------------------|---------------------------------|------------------|
|       | 自營零售點         | 第三方<br>零售商經營<br>的零售點 | 零售點總數      | 自營零售點<br>(經重新分類) | 第三方<br>零售商經營<br>的零售點<br>(經重新分類) | 零售點總數<br>(經重新分類) |
| Jeep  | 242           | 276                  | 518        | 217              | 332                             | 549              |
| 聖大保羅  | 170           | 10                   | 180        | 153              | 15                              | 168              |
| 倫敦霧   | 49            | —                    | 49         | 48               | —                               | 48               |
| MCS   | 32            | 4                    | 36         | 36               | —                               | 36               |
| 佐約克   | 39            | —                    | 39         | 23               | 1                               | 24               |
| 巴伯爾   | 19            | —                    | 19         | 14               | —                               | 14               |
| 林格仕   | 10            | —                    | 10         | 14               | —                               | 14               |
| 馬瑞納游艇 | 11            | —                    | 11         | 10               | —                               | 10               |
| 其他    | 4             | —                    | 4          | 54               | —                               | 54               |
| 總計    | <u>576</u>    | <u>290</u>           | <u>866</u> | <u>569</u>       | <u>348</u>                      | <u>917</u>       |

### 自營零售點

於二零一八年十二月三十一日，我們擁有由557個自營專櫃(二零一七年十二月三十一日：550個自營專櫃)組成的網絡。大部分專櫃位於中國一二線城市的主流百貨商場(包括百盛、金鷹、茂業、銀泰及王府井等)，其中於二零一八年十二月三十一日共有180間奧特萊斯店(二零一七年十二月三十一日：159間奧特萊斯店)。

於二零一八年十二月三十一日，我們擁有由19間獨立店(二零一七年十二月三十一日：19間店舖)組成的網絡，均位於中國各大城市的購物中心內，旨在確保穩定的消費者人流以及提升我們的銷量及品牌知名度。

為應對充滿挑戰的市場環境及不斷演變的消費模式，我們已對自營零售點的策略作出以下調整：

- 因應消費模式的轉變及奧特萊斯店渠道銷售的增長，淨增加21間奧特萊斯店；及
- 年內淨增加29間多品牌集合店(二零一七年十二月三十一日：9間)。多品牌集合店結合了精致的店舖裝飾及豐富的產品從而更好地展示我們的品牌的文化及生活方式。

### **第三方零售商經營的零售點**

在目前有欠明朗且不斷變化的市場環境下，我們的第三方零售商在下達訂單及開設新店方面變得更為保守。於二零一八年十二月三十一日，我們共有290個由第三方零售商經營的零售點，較二零一七年十二月三十一日的348個減少16.7%。

### **線上渠道**

我們主要透過線上渠道銷售往季產品，該等線上渠道包括(i)唯品會等線上折扣平台；(ii)線上第三方零售商；及(iii)我們於天貓及京東等主流線上平台上的自營店舖。

年內，我們參與唯品會的Just-in-time配送計劃(「**JIT計劃**」)，其使我們能在接獲客戶於唯品會下達的訂單後由我們的倉庫直接向客戶配送產品。**JIT計劃**顯著地改善我們處理訂單過程的效率，並提升客戶的購物體驗。我們亦積極地開拓新的線上第三方零售商以於線上零售我們的產品，並於年內增加我們於天貓及京東等線上平台上自營店舖的銷售。

### **品牌推廣**

持續實施多品牌策略是我們可持續擴展和增長的關鍵。我們深信，我們的多品牌策略將使我們把握更多細分市場，利用更大範圍的市場機遇，最終提升我們在中國男裝市場所佔的整體市場份額。於年內，我們於品牌組合多元化及建立品牌價值方面實施以下策略：

## **MCS**

年內，本集團已完成收購原合營企業曼瑟斯香港服飾有限公司全部股權，MCS成為本公司全資擁有品牌。將MCS添加至本公司品牌組合中，增強並補充了本公司多品牌戰略及直接控制業務模式。

## **巴伯爾**

我們連同中國著名的買手店王牌先生於二零一八年三月在杭州組織了沙龍活動，以介紹英國生活方式以及經典的巴伯爾塗蠟棉夾克。逾100名當地名流參加了此次活動。於二零一八年五月，巴伯爾贊助了二零一八年中國北京賽車節的服裝。我們亦於二零一八年十月參加上海「最佳英國」展覽會。

## **佐約克**

年內，佐約克贊助了中國著名的電子競技隊太極電子競技戰隊的隊服，他們取得了「絕地求生」遊戲三星玄龍杯的第三名。

## **林格仕**

年內，林格仕贊助中國企業家高爾夫隊的服裝及中國非職業類高爾夫的領軍者「BMW道農杯」高爾夫挑戰賽的「一桿最遠獎」獎品。

## **馬瑞納游艇**

馬瑞納游艇於二零一八年為上海保利大劇院童聲合唱團贊助服裝。

## **贊助電影及電視劇**

二零一八年，我們提供一系列品牌的服飾給「如珠如寶」電影和「我的眼睛」音樂短片。我們亦向多名明星(包括劉德華先生、譚耀文先生、方力申先生及李子峰先生等)提供服飾。我們年內贊助的電視劇(包括「回到明朝當王爺」、「兄弟」及「冷案」)正在熱播。

## 業務數字化

我們專為我們的零售網絡量身定制O2O系統，即使心儀的產品在某一特定地點沒有現貨，我們的客戶亦可於有需求時通過該系統下單購買，而這又提升了客戶的購物體驗並拉動我們的銷售。自行開發的O2O系統貢獻的銷售額由二零一七年的人民幣74.9百萬元，增加人民幣6.7百萬元，至二零一八年的人民幣81.6百萬元，增幅約為8.9%。

我們的客戶關係管理(CRM)系統已上線，為進一步提升客戶忠誠度，鼓勵重複購買及交叉銷售，我們亦致力於客戶忠誠度計劃。

## 設計及產品開發

當地設計團隊透過與倫敦的巴伯爾品牌、紐約的林格仕品牌、悉尼的Greg Norman品牌及香港的佐約克品牌的國際設計團隊合作，繼續緊貼最新潮流及新設計的發展。

## 生產及供應鏈

應用射頻識別(「RFID」)技術的芯片已植入我們產品的產品標籤。年內，我們的上海及廣州新物流中心亦已配備射頻識別讀取裝置，以讀取及識別產品信息。使用該新技術將顯著提升產品接收、定位、盤點至訂單履行流程的運營效率，並加速將我們的倉儲系統轉變為直接面對客戶進行產品配送的B2C物流中心。

## 僱員資料

於二零一八年十二月三十一日，本集團有約2,461名全職僱員。於二零一八年的員工成本(包括董事酬金)合共為人民幣136.0百萬元(二零一七年：人民幣116.4百萬元)。

本公司亦實施一項購股權計劃(「購股權計劃」)，以激勵及獎勵合資格參與者對本集團的貢獻及繼續努力促進本集團利益。根據購股權計劃授予103名參與者(包括7名董事)的合計273,000,000份購股權於二零一八年十二月三十一日仍未行使。

## 企業社會責任

成為一名負責任的企業公民是我們企業文化的一項核心要素。於年內，我們繼續參與贊助北京愛它動物保護公益基金組織的動物保護計劃及由中國紅十字基金會及北京市永源公益基金會為鄉村教師組織的「愛飛翔」培訓計劃，以支持中國農村地區的教

育的贊助活動。本集團於二零一八年向上述項目捐款合共約人民幣0.4百萬元。本集團亦於年內向江西省上饒市信州區紅十字會捐款人民幣0.2百萬元。

我們亦物色機會減少使用紙張、電力及其他資源以減輕對環境的影響並就此設定適當的削減目標。

## 前景

通過信息技術及業務數字化把線上和線下業務結合在一起仍為我們截至二零一九年十二月三十一日止年度的首要任務。因此，我們將於二零一九年繼續關注以下重點：

- 與微盟合作推出社交網絡商業及營銷項目，並以微信小程序和微信公眾號形式銷售及提供我們的產品；
- 繼續鼓勵我們的銷售人員和第三方零售商使用我們自行開發的O2O系統及網上產品圖片系統和跨品牌產品銷售功能，以提高零售點的轉化率，並加快應對終端消費者對我們產品的需求；
- 推出我們的客戶忠誠度計劃，以增加與客戶的互動，及鼓勵重複購買；
- 通過工廠奧特萊斯店、折價銷售、折扣店及在線渠道增加往季存貨的銷售；及
- 拓展我們自有品牌的零售網絡。

## 末期股息

於二零一八年，董事會不建議宣派任何末期股息（二零一七年：無）。

## 董事之證券交易

本公司已按不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則之條款制定其有關董事買賣本公司證券及可能掌握本公司未公開股價敏感資料的僱員

進行證券交易之行為守則(「**行為守則**」)。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於截至二零一八年十二月三十一日止年度已遵守標準守則及行為守則所載之規定準則。

## 企業管治

董事會相信高水平的企業管治可為本公司提供一個框架，對保障股東權益以及提升企業價值及問責性具有關鍵作用。董事會認為，於截至二零一八年十二月三十一日止的整個年度，本公司已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則載列的所有守則規定，惟守則條文第A.2.1除外。

根據守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁職務應予以區分且不應由同一人士擔任。本公司偏離此守則條文，由於本公司的主席及行政總裁(「**行政總裁**」)職務均由張永力先生擔任。董事會相信，在現時情形下，由一人兼任主席及行政總裁職務可為本集團帶來強勁且一致的領導力，並使得業務規劃和決策更為有效。

## 購買、贖回或出售本公司股份

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市証券，惟董事會於二零一四年十一月四日採納僱員股份獎勵計劃之受託人除外。根據購股權計劃規則及信託契據之條款，於截至二零一八年十二月三十一日止年度，合共於聯交所購買1,372,000股本公司股份，總代價約為292,000港元(相當於人民幣250,000元)。

## 審核委員會

就編製截至二零一八年十二月三十一日止年度綜合財務報表，審核委員會與管理層已討論有關風險管理及內部監控系統及財務申報事宜。審核委員會已審閱該綜合財務報表。

本公司核數師已將本集團初步公佈所載截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註之數據與本集團本年度綜合財務報表初稿所載金額進行比較，並同意兩組數據相符。本公司核數師就此進行的工

作並不構成按照香港會計師公會所頒佈香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港核證業務準則所規定的核證業務，故本公司核數師並未對初步公佈作出任何保證。

### 符合資格出席股東週年大會及於會上投票的記錄日期

於二零一九年五月六日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊之本公司所有股東，將有權出席於二零一九年五月十日(星期五)下午二時正舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)及於會上投票。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有轉讓股份連同有關股票，最遲須於二零一九年五月六日(星期一)下午四時三十分交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

### 刊發年度業績公佈及年度報告

業績公佈刊登於本公司網站[www.cohl.hk](http://www.cohl.hk)及香港交易及結算所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)。二零一八年年報及股東週年大會通告將於二零一九年四月八日或前後寄發予本公司股東及於上述網站刊登。

### 致謝

在此充滿挑戰與艱難的一年，勤勉忠誠的員工乃本集團最寶貴的財富。我謹藉此機會感謝本集團董事會同仁及員工於本年度的辛勤工作、忠誠服務及貢獻。

承董事會命  
中國服飾控股有限公司  
主席  
張永力

香港，二零一九年三月十八日

於本公佈日期，本公司的執行董事為張永力先生、孫如暉先生及黃曉雲女士；非執行董事為王瑋先生；及獨立非執行董事為鄺偉信先生、崔義先生及楊志偉先生。