

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TRINITY LIMITED

利邦控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：891)

截至二零一八年十二月三十一日止年度 全年業績公佈

摘要

	二零一八年	二零一七年
收入 (百萬港元)	1,723.1	1,701.3
毛利 (百萬港元)	1,195.3	1,160.3
毛利率 (%)	69.4%	68.2%
核心經營溢利/(虧損) ¹ (百萬港元)	(248.1)	(441.0)
股東應佔虧損 (百萬港元)	(264.8)	(608.3)
每股基本虧損 ² (港仙)	(8.7)	(34.8)

附註：

1. 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益
2. 每股基本虧損 = 股東應佔虧損 / 已發行普通股加權平均數

「邁向國際」的最佳時機

本人謹代表利邦控股有限公司（「本公司」或「利邦」，連同其附屬公司統稱「本集團」）董事會（「董事會」）呈報本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的全年業績。

對利邦而言，二零一八年是其改革創新，轉型發展的重要一年，北京如意時尚投資控股有限公司（「如意」，前稱山東如意國際時尚產業投資控股有限公司）成為控股股東之後，在品牌發展上給予利邦大量資源支持。本集團也因此開啓了多元化業務發展新篇章。

如意始終堅持改革與創新，以實現為全球知名時尚產業集團為使命，目前擁有逾20個國際知名時裝品牌，包括Aquascutum、D'URBAN、Sandro、Maje及Claudie Pierlot，在全球超過80個國家及地區擁有約6,000個銷售點，甚具國際影響力。如意亦持續提升價值鏈，通過打通上游、中游、下游業務，構建了毛紡織和棉紡織兩條完整的產業鏈，促使其綜合競爭能力處於世界領先地位。

如意的加盟與本集團優勢互補，助我們全面把握機遇，尤其是提升自有品牌地位至更高層次。為此，本集團將採取全面方針，涵蓋產品開發及企業重組，以及零售業務發展及整體業務提升，同時全心全意地致力實現新定的「邁向國際」的目標。

持續維護馮氏集團伙伴關係

利邦的主要股東馮氏零售集團一直是本集團發展路上的夥伴，給予了本集團穩固支持。雖然現時大部分焦點移向新加盟的如意，但馮氏集團(或馮氏家族)繼續與本集團保持緊密聯繫。我謹此感謝馮國經博士的重大貢獻及富有遠見的領導，馮博士已於八月辭任非執行董事職務，其後董事會一致同意向其頒授榮譽主席名銜。馮詠儀女士已接任馮博士出任非執行董事並被委任為董事會副主席。馮女士已出任本公司董事逾10年，本集團深信其豐富經驗和商業睿智定能讓馮氏集團的合作精神得以傳承。

共同努力

本集團將尋求通過與長期及新股東建立緊密關係實現「邁向國際」的目標，同時兼顧所有持份者的利益。透過共同努力，本集團勢將提升主要自有品牌Cerruti 1881、Gieves & Hawkes、Kent & Curwen以及授權經營品牌D'URBAN於國際市場的地位。相比廣泛的策略，本集團偏好採取針對性的措施，如鎖定全球各地重要地點以擴大我們的版圖，並善用電子商務及類似平台滿足客戶的嚴謹要求。本集團非常重視此「重質不重量」的核心理念，原因是捍衛旗下所有品牌的內在價值至關重要。雖然實現上述目標必需面對重重挑戰，但這些目標絕非無法達成，在如意的鼎力支持下，本集團正朝著目標進發。如意在人力及物資資源方面的優勢，將協助我們達致更多業務里程碑。

一元復始，我們對本集團正在經歷的變革浪潮保持樂觀，並認為這變革將持續為本集團凝聚更大的力量。坐擁多元化實力及豐富資源，加上在重組的董事會及本集團的總裁Paul David Haouzi先生領導下的管理層，我們深信利邦將於二零一九年迎來其發展史上蛻變的一年。

主席
邱亞夫

香港，二零一九年三月二十六日

首席執行官概覽

擴展全球

自五月獲委任為利邦首席執行官以來，我有幸與本集團上下充滿熱誠的精英共事，並發現各同事均心繫同一目標，將利邦提升至更高層次。與他們持相同目標的我深信，本集團具有龐大潛力，重大變革即將發生。

於四月，利邦獲如意加盟成為本集團的控股股東，激發我們加快實現「邁向國際」的策略抱負。雖然亞太區一直是本集團的業務發源地和大本營，當地客戶亦佔本集團銷售的重大比例，但我們深明一成不變並不有利於本集團的發展。因此，我們銳意加大力度提升自有品牌 Cerruti 1881、Gieves & Hawkes 及 Kent & Curwen 在其發源地國家，甚至巴黎、米蘭及紐約等時尚之都的品牌形象。為達致此目標，本集團已聘請高級管理人員領導全球各辦事處，未來亦將繼續委任合適人選。此外，我們亦正在世界各地物色優越地點設立旗艦店，並積極探索旅遊零售及特賣場板塊，務求抓緊這些板塊的獨有商機。如意與本集團於二零一八年五月簽訂授權協議後，亦讓本集團「邁向國際」的策略如虎添翼，讓我們得以借助如意於歐洲的穩固基礎提高旗下男裝品牌在當地的滲透率。

變革密鑰緊鼓

除擴大國際業務版圖外，本集團亦客觀地審查零售網絡的各個方面，並決定展開重組程序，包括關閉表現欠佳的店舖，從而優化人力架構及降低相關成本。此舉亦有助逐步改善本集團的財務表現，毛利率於年內第四季度與去年同期大幅增加 3.3%，令本集團業務轉虧為盈。

為了維持良好動力，我們將繼續尋找更有效發展旗下零售業務的途徑，從而獲取最大效益。為達到此目標，我們一直研究不同方法以提升銷售團隊的表現，因此先後推出新的激勵計劃，推動及獎勵員工取得的傑出成就。

除了發展實體店業務之外，本集團亦一直致力擴展線上業務，並於過去一年取得進展。本集團在亞洲的平台及覆蓋全歐洲顧客的自有品牌專有平台皆取得令人鼓舞的銷售增長，成績有目共睹。我們將繼續招攬更多高級員工以促進電子商貿平台的發展，投放更多資源以加強線上業務，並採用受顧客熱衷的社交媒體渠道以便我們提供更多個性化的體驗。

尊重歷史悠久的品牌，面向未來邁步向前

我們必需努力提升各個方面的業務營運，同時亦明白到最終吸引顧客的訣竅在於產品本身。有見及此，我們著力提升質量，與時俱進改良本集團三個優質品牌的服裝設計，迎合現今具高雅品味的顧客的需要。儘管我們引進更多年輕的產品線和更多休閒服裝系列，但我們品牌推出的服裝從來沒有且未來亦不會偏離各品牌所秉承的獨特傳統和價值觀，包括維持產品的價位。展望未來，基於如意的全面一體化價值鏈包括紡織品的設計及開發，我們與如意的關係將有助本集團為自有品牌引入更多創新物料，配合各品牌擁有卓越的剪裁能力和著名的執行能力，我們將推出更多獲顧客所青睞的嶄新服裝。

實力雄厚的領導層

為確保各項正在進行中的發展舉措處理得宜，以及進一步加強對 Cerruti 1881、Gieves & Hawkes 及 Kent & Curwen 等核心品牌的營運，我們已開始重組本集團的組織架構。當中的舉措包括委任 Paul David Haouzi 先生為本集團總裁，其將負責本集團旗下品牌的整體業務及營運。我們已採取果敢行動，為本集團引入具專業技能及奢侈品零售經驗的人士，如 Haouzi 先生及其他高級管理人員，其中大多具有高級時尚服裝行業的豐富經驗。誠如上文提及，未來我們將繼續為各個自有品牌引入高級管理人員，以推動品牌的獨立發展及共同發展，使我們實現「邁向國際」的目標。

於二零一八年，利邦和整個集團迎來了新時代。踏入二零一九年，我們透過多項進行中的舉措為集團發展打好根基。縱使仍有很多工作有待完成，但我們有信心，我們所定下的目標是正確的，且一定可以實現，相信業務表現好轉指日可待。

首席執行官

孫衛嬰

香港，二零一九年三月二十六日

管理層討論及分析

重要營運指標	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	1,723,138	1,701,334
毛利	1,195,331	1,160,345
毛利率	69.4%	68.2%
核心經營溢利/(虧損)	(248,102)	(440,993)
股東應佔虧損	(264,801)	(608,348)
存貨	645,624	621,473
存貨週轉天數	438	380
貿易應收款項	166,194	107,607
貿易應付款項	66,129	131,606
淨(現金)/負債 ¹	(227,797)	1,169,379
權益回報率 ²	-8.6%	-25.0%
負債比率 ³	不適用	35.0%

附註：

1. 淨(現金)/負債 = 附息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值
2. 權益回報率 = 股東應佔虧損/權益總額(如綜合財務狀況表所列)的年初及年終結餘的平均數x100%
3. 負債比率 = 淨負債 / 資本總額 x 100%；資本總額乃按權益總額加淨負債計算

上述重要營運指標乃零售業常見採用的主要營運指標。本集團選取並採納上述資本結構及業務重要營運指標評估業務表現。

收入

本集團於二零一八年的收入總額為 1,723.1 百萬港元，較二零一七年平穩增長 1.3%。雖然全年零售銷售下降 2.6%，但同店銷售增長 1.0%。此外，受惠於本集團與如意及其聯繫人（統稱「如意集團」）於年內訂立的新授權協議，授權收入大幅增加 108.9%，導致二零一八年收入整體增加。

按地域劃分的收入

零售銷售

中國內地

中國內地的零售銷售環境於二零一八年仍呈現激烈競爭的勢態，二零一八年銷售總額錄得 690.0 百萬港元，而二零一七年為 737.7 百萬港元。中國內地的零售收入下降 6.5%，主要由於本集團關閉表現欠佳的店舖所致。本集團繼續通過關閉表現欠佳的店舖及於黃金地段開設新店以完善店舖網絡佈局。於二零一八年，淨關閉 43 間店舖，而目前的店舖網絡有 163 間店舖。

香港及澳門

香港及澳門的零售銷售為 520.6 百萬港元，較去年增加 2.9%。同店銷售亦增長 2.9%。儘管行業價格競爭激烈，中國內地旅客的增長有助抵銷有關負面影響，最終使兩地的零售收入錄得增長。店舖數目由二零一七年的 38 間減少至二零一八年的 36 間。

台灣

台灣的零售銷售由二零一七年的 127.8 百萬港元小幅增加至二零一八年的 130.3 百萬港元，同店銷售增加 2.3%。台灣市場表現相對穩定，從衰退中逐漸恢復。店舖數目亦由 39 間增加至二零一八年的 42 間。

歐洲

本集團於歐洲的零售業務繼續表現穩健，於二零一七年及二零一八年的銷售均為 135.5 百萬港元。

批發及授權

大中華區

大中華區的批發收入由二零一七年的 68.3 百萬港元降至二零一八年的 58.1 百萬港元。本集團繼續通過在中國內地的批發渠道清理舊季度存貨。於二零一八年十二月，本集團與如意集團及馮氏控股(1937)有限公司及其聯繫人（統稱「馮氏 1937 集團」）訂立新的銷售渠道協議，將有助改善本集團的批發收入及減少存貨水平。

歐洲及其他地區

授權收入由二零一七年的 79.0 百萬港元增加至二零一八年的 165.0 百萬港元。增長主要由與如意集團訂立的新授權安排所帶動。本集團可透過授權如意集團於歐洲等主要地區發展零售及批發業務，將本集團資源重新集中於大中華區的未來發展，並充分利用如意集團於歐洲的優勢以提升本集團旗下三大品牌的國際形象，從而令本集團的亞洲業務間接受惠。

在歐洲的批發收入由 38.8 百萬港元減少至 23.6 百萬港元，反映了本集團由批發轉移至授權的策略調整。

毛利

毛利由二零一七年的 1,160.3 百萬港元增加 3.0% 至二零一八年的 1,195.3 百萬港元。

本集團的毛利率在二零一八年略有改善，達到 69.4%，二零一七年則為 68.2%，此乃由於本集團調整其品牌定位及定價策略，輔以有效的成本控制措施，其成效在二零一八年第四季度進一步反映，毛利率達到 69.9%，二零一七年第四季則為 66.6%。

大中華區的零售毛利率由二零一七年的 69.4% 輕微增加至二零一八年的 70.0%，此乃由於減少減價促銷、產品組合變動及存貨清理所致。

分部貢獻

亞洲及歐洲於二零一八年的分部貢獻分別為 118.0 百萬港元及 70.3 百萬港元，而二零一七年則分別為 87.4 百萬港元及 29.8 百萬港元。

受毛利率改善所帶動，香港及澳門的零售分部貢獻由 8.6 百萬港元改善至 16.4 百萬港元。受外圍經濟環境影響，中國內地及台灣的零售貢獻下跌。

其他分部貢獻改善主要受惠於與如意集團訂立的新授權協議，部分被批發貢獻減少所抵銷。

其他收入

其他收入由二零一七年的 16.4 百萬港元增加至二零一八年的 25.4 百萬港元，主要包括補貼收入、租金收入及申索。

銷售、市場推廣及分銷開支

銷售、市場推廣及分銷開支於二零一八年為 1,017.5 百萬港元，較二零一七年的 1,119.8 百萬港元減少 9.1%，主要由於本集團致力精簡店舖網絡所致。店舖數目由二零一七年十二月三十一日的 297 間減少 44 間至二零一八年十二月三十一日的 253 間。二零一八年新店開幕活動相關的廣告及推廣開支減少，與減少店舖數目的舉措相符。

一般及行政開支

二零一八年的一般及行政開支為 444.5 百萬港元，較二零一七年的 492.0 百萬元減少 9.7%。此乃主要由於本集團將採購業務轉移至馮氏 1937 集團所帶來的成本減少效益，於二零一八年全面反映；同時亦由於重組產生的員工成本隨之下降及本集團持續努力減少行政開支所致。

金融資產減值虧損 – 淨額

二零一八年的金融資產減值虧損淨額合共為 6.9 百萬港元，於二零一七年則為 5.9 百萬港元。金融資產減值虧損淨額主要為貿易應收款項的減值虧損撥備所致。

核心經營溢利/(虧損)

本集團收窄核心經營虧損至 248.1 百萬港元，去年則為 441.0 百萬港元。此外，二零一八年第四季錄得核心經營溢利為 12.8 百萬港元，顯示本集團業務正在轉虧為盈，此乃主要由於品牌定位調整及定價策略調整令毛利率有所改善，以及管理層於二零一八年第四季推行全面重組以削減營運成本所致。

其他收益/(虧損) – 淨額

本集團於二零一八年錄得其他收益淨額 64.9 百萬港元，主要是抵扣就收購 Gieves & Hawkes 的應付或然收購代價的撥回後的淨額。本集團於二零一七年錄得其他虧損 65.3 百萬港元，為來自 British Heritage Brands, Inc. (「BHB」) 的應收貸款撥備，及被應付或然收購代價撥回所抵銷。

重組開支

於二零一八年產生的 59.9 百萬港元重組開支乃主要與重整歐洲及大中華業務有關，包括減少各地區員工人數及關閉大中華區的地區辦事處所致。於二零一七年產生的 72.8 百萬港元重組開支乃由於關閉本集團的香港商務服裝生產線及新加坡業務營運，以及重整供應鏈職能所致。

財務成本淨額

二零一八年的財務成本淨額為 20.7 百萬港元，而二零一七年的財務成本淨額則為 28.5 百萬港元，有關減幅主要是由於存款利息收入增加。

所得稅

二零一八年及二零一七年的所得稅開支均為 0.9 百萬港元。

股東應佔虧損

於二零一八年，本集團錄得年度虧損 264.8 百萬港元，相當於每股虧損 8.7 港仙。

營運資金管理

存貨結餘由二零一七年十二月的 621.5 百萬港元增加至二零一八年十二月的 645.6 百萬港元。二零一八年十二月三十一日的存貨週轉天數為 438 天，而於二零一七年十二月三十一日則為 380 天。

本集團於二零一八年十二月的貿易應收款項為 166.2 百萬港元，而於二零一七年則為 107.6 百萬港元。本集團於二零一八年的貿易應收款項週轉天數為 29 天，而於二零一七年則為 20 天。

本集團於二零一八的貿易應付款項為 66.1 百萬港元，而於二零一七年則為 131.6 百萬港元。本集團於二零一八年的貿易應付款項週轉天數為 68 天，而於二零一七年則為 65 天。

財務狀況及流動資金

於二零一八年，現金及現金等值增加淨額為 976.6 百萬港元，增加主要來自股份認購的所得款項，並由營運資金及經營虧損變動所抵銷。

於二零一八年十二月底，現金及現金等值為 1,338.1 百萬港元，付息銀行借款及銀行透支為 1,110.3 百萬港元。本集團於二零一八年十二月底的淨現金餘額為 227.8 百萬港元（淨現金界定為 1,338.1 百萬港元的現金及現金等值減 1,110.3 百萬港元的銀行借款及銀行透支），而於二零一七年十二月底的淨負債為 1,169.4 百萬港元。財務狀況因二零一八年四月發行新股而改善。

銀行信貸

於二零一八年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額為 1,215.4 百萬港元，其中 150.0 百萬港元為已承諾信貸額度，而 1,065.4 百萬港元則為未承諾信貸額度。本集團已動用年終可供動用信貸總額的 89.8%，包括 792.4 百萬港元的本集團已提取循環貸款及有期貸款、150.0 百萬港元的已承諾信貸額度及 149.4 百萬港元的貿易融資及銀行透支。年終未動用信貸額為 123.6 百萬港元。

全部已動用的貸款均須於一年內償還。

信貸風險管理

業務的主要信貸風險包括百貨公司、批發客戶及授權經營商的貿易應收款項。本集團已為控制有關風險制定程序，以評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施，以收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值存於大型銀行及金融機構。

外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購其大部份的生產用料及製成品。本集團已制定對沖政策，以盡量減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否需要對沖不利的利率變動。由於本集團預計的利率風險有限，故報告年內並無進行對沖活動。

認購新股份所得款項用途

如意以認購價每股 1.20 港元認購本公司 1,846,000,000 股普通股股份（「認購事項」）已於二零一八年四月十八日完成。本公司自認購事項所收到的款項淨額相當於約 2,215.2 百萬港元（「所得款項」）。所得款項中，計劃分別使用於有潛力的收購，銀行貸款償還及一般營運資金約 1,546.0 百萬港元，440.0 百萬港元及 220.0 百萬港元。

截至二零一八年十二月三十一日，278.9 百萬港元已從用於收購的份額中進行重新分配。當中 143.9 百萬港元被納入一般營運資金，以支持集團重組和品牌改造，剩餘的 135.0 百萬港元則用於支付額外償還計劃以外的銀行借款。重新分配後，供收購之用的所得款項減至 1,267.1 百萬港元。

人力資源及培訓

於二零一八年十二月三十一日，本集團共有 1,796 名僱員，較上一年度的 2,283 名減少 21%。人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及新加坡辦事處以及重整歐洲和大中華區的團隊所致。

在本集團的員工分佈中，香港及澳門佔 438 名、中國內地佔 1,050 名、台灣佔 166 名及其他國家佔 142 名。二零一八年的總員工成本為 550.7 百萬港元，而二零一七年則為 593.4 百萬港元。員工成本減少主要由於關閉表現欠佳的店舖及新加坡辦事處導致員工人數減少，以及重整歐洲和大中華區的團隊所致。重組後的年度成本節省約為 52.9 百萬港元。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團發放與表現及業績掛鉤的花紅及授出購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的事業發展是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導能力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

與僱員、客戶及供應商的主要關係概述

本集團秉持最高水平的商業操守，充分考慮各重要持份者的需要，以維持雙方的夥伴關係。我們定期與僱員、客戶及供應商溝通，並適時回應他們的需求和意見。

僱員

本集團為僱員提供一個包容、關懷和安全的工作環境，並強調平等機會和公平公開的人才招聘流程。我們嚴格遵守所有與反歧視和保障個人私隱相關的法規。我們的員工享有與工作經驗和職責相稱的薪酬和福利待遇。在急劇轉變的市場下，我們相信投資於優秀人才和支持他們的事業目標會促進長期商業上的成功。因此，本集團提供一連串的專業培訓課程，以及提供外部培訓的資助。

客戶

基於我們堅持以客為主的文化，本集團旨在為客戶提供優質的產品和高度個性化的服務。隨著電子商務趨勢的興起，我們與合作夥伴建立電子商貿平台，以擴大我們在電子商貿業務的市場並進一步提高客戶的便利性和滿意度。我們在經營上保持高水平的商業誠信和產品責任，並嚴格遵守相關的客戶數據隱私法規。

供應商

本集團與供應商緊密合作，將其可持續發展和商業道德價值延伸至供應商。我們的「供應商行為準則」詳細說明了我們對供應商的要求，讓我們能公平公正地選擇合資格的供應商。為確保完全遵守我們的行為準則，我們會定期進行審核，不會容忍任何違規行為。

可持續發展

本集團致力將可持續發展元素融入日常運作中，為更美好的未來作出貢獻。作為我們對環境管理的基礎，我們的環境政策傳達了我們在業務上對環境合規，資源保護和能源效率的承諾。為了減少對環境的負面影響並提高員工對各種環境議題的認識，我們積極教育員工以加強其環境保護意識。

由於我們的業務主要集中在零售行業，我們明白到我們能以技術升級和能源基準測試達到有效的資源管理。為了提高我們的能源效率，我們利用中電的網上能源評級工具「綠倍動力」節能榜以監測和管理我們在指定零售店的電力消耗模式。此外，我們盡可能通過堅持「物盡其用、減少廢物、循環再用」原則來進一步減少對環境的影響，以確保廢物材料和有用資源不會被輕率地送到堆填區處理。在合乎可持續發展的宗旨下，我們也鼓勵我們的合作夥伴將可持續性考慮納入產品設計以延長產品的週期。

報告年內，本集團在香港並無違反任何有關環境、勞工準則、職業健康與安全、反貪污、客戶私隱及知識產權而對業務有重大影響的準則、法律及法規。

二零一八年度業績

利邦控股有限公司（「本公司」）董事會宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核綜合收益表及綜合全面收入表以及本集團於二零一八年十二月三十一日之經審核綜合財務狀況表連同二零一七年的比較數字。全年業績已經本公司的審核委員會審閱及本公司外聘核數師確認。

綜合收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	3(a)	1,723,138	1,701,334
銷售成本		(527,807)	(540,989)
毛利		1,195,331	1,160,345
其他收入	5	25,358	16,375
銷售、市場推廣及分銷開支		(1,017,450)	(1,119,780)
一般及行政開支		(444,485)	(492,005)
金融資產減值虧損 – 淨額		(6,856)	(5,928)
核心經營溢利/(虧損)		(248,102)	(440,993)
其他溢利/(虧損) – 淨額	6	64,900	(65,258)
重組開支	4	(59,945)	(72,752)
經營虧損	4	(243,147)	(579,003)
財務成本淨額	7	(20,734)	(28,455)
除所得稅前虧損		(263,881)	(607,458)
所得稅	8	(920)	(890)
年度本公司股東應佔虧損		(264,801)	(608,348)
年度本公司股東應佔每股基本虧損 (以每股港仙列示)	9(a)	(8.7) 仙	(34.8) 仙
年度本公司股東應佔每股攤薄虧損 (以每股港仙列示)	9(b)	(8.7) 仙	(34.8) 仙

綜合全面收入表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
年度虧損	(264,801)	(608,348)
其他全面(支出)/收入		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	1,283	(3,544)
日後可能重新分類為損益之項目		
換算外地業務的匯兌差額	(87,838)	76,708
年度其他全面(支出)/收入，扣除稅項	(86,555)	73,164
年度全面支出總額	<u>(351,356)</u>	<u>(535,184)</u>
應佔全面支出總額：		
— 本公司股東	<u>(351,356)</u>	<u>(535,184)</u>

綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

二零一八年
十二月三十一日
千港元

二零一七年
十二月三十一日
千港元

	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備		97,169	130,293
無形資產		3,150,348	3,226,709
可換股承兌票據及應收貸款	11	-	-
按金、預付款項及其他應收款項		41,820	46,622
遞延所得稅資產		217,431	208,845
		<u>3,506,768</u>	<u>3,612,469</u>
流動資產			
存貨		645,624	621,473
貿易應收款項	13	166,194	107,607
衍生金融工具	12	-	890
按金、預付款項及其他應收款項		84,581	90,054
應收關聯方款項		214,713	3,661
即期可收回所得稅項		3,125	1,995
現金及現金等值（不包括銀行透支）		1,338,056	390,888
		<u>2,452,293</u>	<u>1,216,568</u>
資產總額		<u>5,959,061</u>	<u>4,829,037</u>
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本		359,832	174,653
股份溢價		4,410,347	2,376,850
儲備		(752,575)	(383,727)
權益總額		<u>4,017,604</u>	<u>2,167,776</u>
負債			
非流動負債			
借款		-	407,132
長期服務金撥備		625	768
退休福利責任		15,509	24,760
其他應付款項及應計開支		62,019	133,437
有關收購活動的應付或然收購代價		-	68,099
遞延所得稅負債		293,716	296,499
		<u>371,869</u>	<u>930,695</u>
流動負債			
貿易應付款項	14	66,129	131,606
其他應付款項及應計開支		317,425	398,049
應付關聯方款項		64,529	36,702
即期所得稅負債		11,246	11,074
借款		1,110,259	1,153,135
		<u>1,569,588</u>	<u>1,730,566</u>
負債總額		<u>1,941,457</u>	<u>2,661,261</u>
權益及負債總額		<u>5,959,061</u>	<u>4,829,037</u>

綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一八年一月一日的結餘	174,653	2,376,850	(166,463)	(217,264)	2,167,776
會計政策變更的影響	-	-	(17,395)	(97)	(17,492)
於二零一八年一月一日的結餘(重設)	174,653	2,376,850	(183,858)	(217,361)	2,150,284
全面支出					
年度虧損	-	-	(264,801)	-	(264,801)
其他全面收入/(支出)					
退休福利責任的重新計量	-	-	1,283	-	1,283
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	(87,838)	(87,838)
年度其他全面收入/(支出)，扣除稅項	-	-	1,283	(87,838)	(86,555)
全面支出總額	-	-	(263,518)	(87,838)	(351,356)
與權益持有者的交易					
發行新股	184,600	2,030,600	-	-	2,215,200
僱員購股權計劃					
— 行使購股權	579	2,897	790	(790)	3,476
— 轉撥至累計虧損	-	-	4,965	(4,965)	-
轉撥自累計虧損	-	-	(1,711)	1,711	-
與權益持有者的交易總額	185,179	2,033,497	4,044	(4,044)	2,218,676
於二零一八年十二月三十一日的結餘	359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604

綜合權益變動表（續）

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔				總計 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	保留盈利/ (累計虧損) 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一七年一月一日的結餘	174,653	2,376,850	444,779	(295,322)	2,700,960
全面支出					
年度虧損	-	-	(608,348)	-	(608,348)
其他全面(支出)/收入					
退休福利責任的重新計量	-	-	(3,544)	-	(3,544)
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	76,708	76,708
年度其他全面(支出)/收入，扣除稅項	-	-	(3,544)	76,708	73,164
全面(支出)/收入總額	-	-	(611,892)	76,708	(535,184)
與權益持有者的交易					
僱員購股權計劃					
— 僱員服務價值	-	-	-	2,000	2,000
— 轉撥至保留盈利	-	-	3,185	(3,185)	-
轉撥自保留盈利	-	-	(2,535)	2,535	-
與權益持有者的交易總額	-	-	650	1,350	2,000
於二零一七年十二月三十一日的結餘	174,653	2,376,850	(166,463)	(217,264)	2,167,776

附註：

1. 編製基準及會計政策

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈所有適用的香港財務報告準則（包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）及香港公司條例（第 622 章）的披露規定編製。本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就金融資產和金融負債包括衍生金融工具及有關收購活動的應付或然收購代價（按公允價值列賬）而作出修訂。

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除非另行說明，該等政策於所有呈報年度均貫徹運用。

按香港財務報告準則編製綜合財務報表要求運用若干重要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時，亦須行使判斷。

本集團管理層以核心經營溢利/(虧損)為基礎，評估營運業務的表現。此計量是以零售、批發及授權業務的損益為基礎，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

為符合管理層的業務評估，截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合收益表內若干項目分類有所變動。管理層認為此分類變動可透過參閱集團的核心經營業績，為使用者提供更多相關財務資料，作為業務表現評估之用。截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合收益表已重新分類並追溯應用比較數字，其變動包括一般及行政開支減少 5,928,000 港元，並重新分類至金融資產減值虧損-淨額。

1. 編製基準及會計政策（續）

(a) 採納於二零一八年生效的現有準則的修訂本

本集團已採納以下於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間須強制採納並與本集團相關的現有準則的修訂本：

香港財務報告準則第 2 號（修訂本）	以股份支付：分類及計量以股份支付的交易
香港財務報告準則第 9 號	金融工具
香港財務報告準則第 15 號	源自客戶合同的收入
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第 22 號	外幣交易及預付代價
香港財務報告準則第 15 號（修訂本）	對香港財務報告準則第 15 號的澄清
年度改進項目	二零一四至二零一六年週期之年度改進

除下列準則外，採納此等對現有準則的修訂本對綜合財務報表並無重大影響，對本集團的會計政策亦無構成重大變動。

香港財務報告準則第 9 號	金融工具
香港財務報告準則第 15 號	源自客戶合同的收入

採納該等準則及新會計政策的影響於下文附註 2 披露。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第 1 號及 香港會計準則第 8 號（修訂本）	重大的定義（於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港會計準則第 19 號（2011） （修訂本）	計劃修正、縮減或清償（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港會計準則第 28 號（2011） （修訂本）	在聯營企業及合營企業的投資（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 3 號 （修訂本）	業務的定義（於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 9 號（2014） （修訂本）	具有負補償之提前還款特性（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 10 號及香港 會計準則第 28 號（修訂本）	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資（生效日期待定）
香港財務報告準則第 16 號	租賃（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
香港財務報告準則第 17 號	保險合同（於二零二一年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）

1. 編製基準及會計政策（續）

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋（續）

香港（國際財務報告詮釋委員會）所得稅之不確定性之處理（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效） — 詮釋第 23 號	二零一五至二零一七年週期之年度改進（於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效）
年度改進項目	

所有此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋於二零一九年財政年度或二零一九年以後年度生效。本集團已評估此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋的預期影響。以下描述了香港財務報告準則第 16 號的主要變化以及新訂準則的若干方面對綜合財務報表造成重大影響。

已頒佈但本集團尚未應用的準則的主要變化和影響：

香港財務報告準則第 16 號 租賃

香港財務報告準則第 16 號規定將使絕大部分租賃於財務狀況表確認，此乃由於經營租賃與融資租賃之間的區別被移除。根據該項新訂準則，資產（租賃項目的使用權）與支付租金的財務負債須予確認。唯一的例外情況為短期及低價值租賃。香港財務報告準則第 16 號亦包括有關轉租及租賃修訂的規定。當轉租被分類為融資租賃時，該租賃應確認為應收租賃。而出租人的會計處理將不會有重大變動。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。資產（租賃項目的使用權）及支付租金的財務負債將予確認。預期應用新會計模式將導致資產及負債增加，並會影響租賃期間於收益表內確認開支的時間。因此，承租人應確認使用權資產折舊和財務負債利息替代租金費用，並將財務負債之現金還款分類為本金部分及利息部分，並於現金流量表分別為融資和經營活動流量呈列。

本集團擬應用簡化過渡法及將不會於首次採納前重列年內比較金額。使用權資產將在過渡時以彷彿一直都在應用新規則的基礎下進行計量。

按現時評估，本集團預期使用權資產於二零一九年一月一日增加約 351 百萬港元，應收租賃 14 百萬港元，租賃負債 391 百萬港元，餘下差異確認於二零一九年度起初的累計虧損中。

香港財務報告準則第 16 號乃於二零一九年一月一日或以後開始的年度報告期間內的首個中期期間強制採納。本集團決定不會於香港財務報告準則第 16 號的生效日期前提早採納有關準則。

概無尚未生效且預期將對實體於目前或未來報告期間及對可見未來交易造成重大影響的其他準則。

2. 會計政策變動

誠如上文附註 1(a)所闡釋，本集團自二零一八年一月一日起已採納香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 15 號，致使於綜合財務報表所使用之會計政策出現變動及對所確認之金額予以調整。

本集團有關信用虧損之計量受香港財務報告準則第 9 號影響，而有關收入確認之時間受香港財務報告準則第 15 號影響。有關會計政策變動之詳情，於附註 2(a)詳述香港財務報告準則第 9 號，並於附註 2(b)詳述香港財務報告準則第 15 號。

根據所採納之過渡方法，本集團調整於二零一八年一月一日之年初權益結餘，以確認初始應用香港財務報告準則第 9 號及香港財務報告準則第 15 號之累計影響。本公司並無重列可比較資料。下表載列對綜合財務狀況表內各項目（受香港財務報告準則第 9 號及/或香港財務報告準則第 15 號影響）之已確認年初結餘之調整概要：

	於二零一八年一月一日			總計 千港元
	先前所列金額 千港元	採納香港財務 報告準則 第 9 號之影響 千港元	採納香港財務 報告準則 第 15 號之影響 千港元	
綜合財務狀況表 (節錄)				
貿易應收款項	107,607	(3,091)	-	104,516
匯兌儲備	15,704	(97)	-	15,607
累計虧損	(166,463)	(2,994)	(14,401)	(183,858)
其他應付款項及應 計開支—流動負債	398,049	-	14,401	412,450

(a) 香港財務報告準則第 9 號 金融工具

香港財務報告準則第 9 號取代香港會計準則第 39 號有關確認、分類及計量金融資產及金融負債、終止確認金融工具、計算金融資產減值及對沖會計法之條文。

本集團根據過渡規定，對於二零一八年一月一日時已存在之項目追溯應用香港財務報告準則第 9 號。本集團調整於二零一八年一月一日之年初權益，以確認初始應用香港財務報告準則第 9 號之累計影響。因此，可比較資料將繼續根據香港會計準則第 39 號予以呈列。

2. 會計政策變動（續）

(a) 香港財務報告準則第 9 號 金融工具（續）

下表載列過渡至香港財務報告準則第 9 號對於二零一八年一月一日之累計虧損之影響概要。

千港元

累計虧損

確認以下各項之額外已確認信用虧損：

- 貿易應收款項	(3,091)
- 匯兌儲備	97

於二零一八年一月一日之累計虧損之增加淨額 (2,994)

有關過往會計政策變動之性質及影響以及過渡方式之進一步詳情載列如下：

預期信用虧損

香港財務報告準則第 9 號透過以前瞻性預期信用虧損法取代香港會計準則第 39 號之已產生虧損法，故採納香港財務報告準則第 9 號已基本上改變本集團對金融資產減值虧損之會計處理。

香港財務報告準則第 9 號規定本集團須就按攤銷成本持有之金融資產記錄預期信用虧損撥備。

預期信用虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準。該差額其後按資產原有實際利率相近之差額貼現。

就貿易應收款項而言，本集團已應用香港財務報告準則第 9 號簡化法及根據年限內預期信用虧損計算預期信用虧損。本集團已設立根據其過往信用虧損經驗計算之撥備矩陣，並按與債務人相關之前瞻性因素及經濟條件予以調整。

本集團認為，在若干情況下並計及本集團之任何信用升級措施前，倘內部或外來資料顯示本集團全面收回尚未償還之合約款項的可能性偏低，則本集團可認為金融資產屬違約。

採納香港財務報告準則第 9 號之預期信用虧損規定導致本集團貿易應收款項之減值撥備增加。撥備增加須對累計虧損作出調整，導致於二零一八年一月一日之累計虧損增加 2,994,000 港元。

2. 會計政策變動（續）

(a) 香港財務報告準則第 9 號 金融工具（續）

下表載列根據香港會計準則第 39 號計提於二零一七年十二月三十一日之年末虧損撥備與根據香港財務報告準則第 9 號計提於二零一八年一月一日之年初虧損撥備之對賬。

	千港元
根據香港會計準則第39號計提於二零一七年十二月三十一日之虧損撥備	8,876
就以下各項確認於二零一八年一月一日之額外信用虧損：	
- 貿易應收款項	3,091
	<hr/>
根據香港財務報告準則第9號計提於二零一八年一月一日之虧損撥備	<u>11,967</u>

金融資產之分類

根據香港財務報告準則第 9 號，倘主合約屬準則範圍內之金融資產，則嵌入合約中之衍生工具不再自主合約分割。取而代之，混合式金融工具須整體評估分類。

本集團之可換股承兌票據不會分類為應收貸款及衍生金融工具，反之，於採納香港財務報告準則第 9 號後，全部可換股承兌票據分類為以公允價值計量。由於本集團之應收貸款及衍生金融工具已全面減值，故沒有公允價值計量。

(b) 香港財務報告準則第 15 號源自客戶合同的收入

香港財務報告準則第 15 號建立一個用於確認與客戶簽訂合同之收入及部份成本的綜合框架。香港財務報告準則第 15 號取代香港會計準則第 18 號收入（涵蓋銷售貨品及提供服務產生之收入）及香港會計準則第 11 號建築合同，其中闡明建築合同之會計處理。

本集團已選用累計影響過渡法，並已調整於二零一八年一月一日年初權益結餘以確認初始應用香港財務報告準則第 15 號之累計影響。因此，本公司並無重列可比較資料及將繼續根據香港會計準則第 11 號及香港會計準則第 18 號予以呈列。如香港財務報告準則第 15 號所允許，本集團僅對於二零一八年一月一日前尚未完成之合約應用新規定。

2. 會計政策變動（續）

(b) 香港財務報告準則第 15 號源自客戶合同的收入（續）

下表載列過渡至香港財務報告準則第15號對於二零一八年一月一日之累計虧損之影響概要：

	千港元
累計虧損	
根據客戶忠誠計劃確認之遞延收入及溢利	(14,401)
	<hr/>
於二零一八年一月一日之累計虧損之增加淨額	(14,401)
	<hr/> <hr/>

有關過往會計政策變動之性質及影響以及過渡方式之進一步詳情載列如下：

本集團之大中華分部設有客戶忠誠計劃，當客戶的累積購買金額於期限內達至若干標準便可參與 VIP 會籍。VIP 零售客戶可享有若干百分比之折扣。根據香港財務報告準則第 15 號，由於 VIP 會籍可為客戶提供重大權利並根據相關個別售價將部分交易金額分配至 VIP 會籍以獎勵客戶，故本集團認為 VIP 會籍將產生獨立履約責任。有關此客戶忠誠計劃之遞延收入已重新分類至其他應付款項及應計開支，而赤字亦已於累計虧損中予以調整。因此，客戶忠誠計劃於二零一八年一月一日之已確認其他應付款項為 14,401,000 港元，而對累計虧損之調整淨額為 14,401,000 港元。

3. 分部資料

本集團主要在大中華區及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理層所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的零售業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據年內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利（「分部貢獻」）的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。

分部資產只包括存貨。

(a) 分部業績

截至二零一八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			總計 千港元
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	授權 千港元				
總分部收入										
-在某一時點 確認	520,607	332,493	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,890,589
-在一段時間 內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	150,007	202,007
分部間收入	-	(332,487)	-	-	-	-	-	-	(36,971)	(369,458)
來自外部客 戶的收入	520,607	6	689,960	58,137	130,264	52,000	135,526	23,602	113,036	1,723,138
-在某一時點 確認	520,607	6	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,558,102
-在一段時間 內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	113,036	165,036
毛利	372,057	-	480,109	24,245	86,547	52,000	68,571	(1,234)	113,036	1,195,331
分部貢獻	16,423	-	21,891	23,997	3,674	52,000	(17,825)	(15,771)	103,916	188,305
分部貢獻 包括：										
折舊	(14,056)	-	(33,749)	-	(8,342)	-	(7,996)	(601)	(145)	(64,889)
物業、廠房及 設備額外減 值撥備	(3,532)	-	-	-	-	-	(5,640)	-	-	(9,172)
分部資產	201,682	-	316,664	-	68,898	-	58,380	-	-	645,624

3. 分部資料 (續)

(a) 分部業績 (續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權	總計
	零售	批發	零售	批發	零售	零售				
總分部收入										
-在某一時點										
確認	505,982	408,984	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	39,897	-	2,032,366
-在一段時間										
內確認	-	-	-	-	-	-	-	-	120,201	120,201
分部間收入	-	(408,968)	-	-	-	-	-	(1,083)	(41,182)	(451,233)
來自外部客										
戶的收入	505,982	16	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	38,814	79,019	1,701,334
-在某一時點										
確認	505,982	16	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	38,814	-	1,622,315
-在一段時間										
內確認	-	-	-	-	-	-	-	-	79,019	79,019
毛利	351,723	11	518,107	40,041	81,449	5,515	69,998	14,482	79,019	1,160,345
分部貢獻	8,551	11	44,725	40,041	6,395	(12,309)	(20,308)	(22,624)	72,710	117,192
分部貢獻										
包括：										
折舊	(15,196)	-	(37,367)	-	(4,293)	(1,172)	(11,205)	(683)	(50)	(69,966)
物業、廠房及										
設備(額外										
減值撥備)/										
減值撥備撥										
回	(4,505)	-	1,310	-	(1)	-	(5,675)	-	-	(8,871)
分部資產	187,253	-	297,646	-	65,128	2,268	69,178	-	-	621,473

(b) 分部貢獻與本集團除所得稅前虧損的對賬如下：

	二零一八年	二零一七年
	千港元	千港元
可報告分部的分部貢獻	188,305	117,192
加：		
其他收入 (附註5)	25,358	16,375
減：		
財務成本淨額 (附註7)	(20,734)	(28,455)
其他收益/(虧損)－淨額 (附註6)	64,900	(65,258)
僱員福利開支	(171,178)	(195,121)
租金及其他經營開支	(25,280)	(44,858)
折舊及攤銷	(62,329)	(66,924)
廣告及宣傳開支	(70,940)	(117,315)
法律及專業費用	(18,721)	(12,330)
產品設計、供應鏈及相關管理開支	(19,831)	(41,035)
重組開支	(59,945)	(72,752)
其他未分配開支	(93,486)	(96,977)
本集團除所得稅前虧損總額	(263,881)	(607,458)

3. 分部資料 (續)

(c) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產，按金及預付款項（以下簡稱為「特定非流動資產」）之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
香港及澳門	598,376	505,998
中國內地	751,245	807,496
台灣	130,264	127,775
英國	159,900	140,445
其他國家	83,353	119,620
總額	<u>1,723,138</u>	<u>1,701,334</u>

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地域分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
香港及澳門	848,287	699,811
中國內地	791,100	798,378
台灣	88,233	84,445
英國	772,477	836,314
法國	669,702	684,387
新加坡	119,538	300,289
總額	<u>3,289,337</u>	<u>3,403,624</u>

4. 經營虧損

經營虧損乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
存貨成本	523,665	533,510
存貨撇賬及存貨額外減值撥備 (附註(a))	4,142	7,479
僱員福利開支	550,698	593,357
經營租約租金開支		
— 最低租賃付款	326,588	329,692
— 或然租金	112,046	127,536
應收貸款減值撥備	2,918	170,565
廣告及宣傳開支 (附註(b))	89,485	135,328
重組開支 (附註(c))	59,945	72,752
產品設計、供應鏈及相關管理開支	19,831	41,035
物業、廠房及設備折舊	73,123	79,946
無形資產攤銷	54,095	56,944
物業、廠房及設備減值撥備	9,172	8,871
出售物業、廠房及設備的虧損 — 淨額	2,848	11,223
貿易應收款項額外減值撥備 — 淨額	6,856	5,928
或然專利權費	4,339	4,121
遠期匯兌合約的公允價值虧損/(收益)	890	(4,196)
匯兌虧損	22,591	25,051

附註：

- (a) 存貨額外減值撥備是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現淨值下降所致。
- (b) 廣告及宣傳開支包括僱員福利開支及經營租約租金開支分別為 16,151,000 港元 (二零一七年：15,090,000 港元) 和 2,394,000 港元 (二零一七年：2,923,000 港元)。
- (c) 截至二零一八年十二月三十一日止，主要關於大中華區和歐洲營運相關的重組開支包括僱員福利開支和其他開支分別為 36,269,000 港元和 23,676,000 港元。

截至二零一七年十二月三十一日止，關於香港工廠的商務服裝生產線結束和採購職能相關重整的重組開支包括僱員福利開支、回復成本、處置物業、廠房及設備的虧損及其他開支分別為 26,627,000 港元、5,796,000 港元、9,685,000 港元和 30,644,000 港元。

4. 經營虧損（續）

有關審計及非審計服務的核數師酬金如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
審計服務	5,840	5,972
非審計服務		
— 稅務服務	1,189	1,053
— 其他服務	385	416
	<u>7,414</u>	<u>7,441</u>

附註：於審計服務費中的 5,351,000 港元（二零一七年：5,956,000 港元）及非審計服務費中的 1,413,000 港元（二零一七年：1,469,000 港元）應付予本公司的核數師。

5. 其他收入

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
補貼收入	6,398	6,660
收取第三方的租金收入	2,849	2,684
收取關聯方的租金收入	-	144
收取關聯方的管理費收入	1,186	2,987
已收申索額	3,267	1,586
佣金收入	7,572	-
其他	4,086	2,314
	<u>25,358</u>	<u>16,375</u>

6. 其他收益/(虧損)-淨額

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損	(2,918)	(176,636)
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	70,370	119,721
其他	(2,552)	(8,343)
	<u>64,900</u>	<u>(65,258)</u>

7. 財務成本淨額

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
財務成本		
—償還的銀行借款及透支利息開支	(37,507)	(32,937)
—有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	(2,271)	(6,062)
	<u>(39,778)</u>	<u>(38,999)</u>
財務收入		
—銀行及金融機構存款利息收入	19,044	1,732
—應收貸款利息收入	-	8,812
	<u>19,044</u>	<u>10,544</u>
財務成本淨額	<u>(20,734)</u>	<u>(28,455)</u>

8. 所得稅

香港利得稅乃以估計應課稅溢利，按16.5%（二零一七年：16.5%）的稅率計提撥備。海外稅項乃以年度的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
即期所得稅		
—香港利得稅	-	1,218
—海外稅項	13,575	12,418
—過往年度的超額撥備	(806)	(2,696)
遞延所得稅	(11,849)	(10,050)
	<u>920</u>	<u>890</u>

9. 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損按本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一八年	二零一七年
已發行普通股加權平均數	<u>3,055,310,000</u>	<u>1,746,529,000</u>
本公司股東應佔虧損（千港元）	(264,801)	(608,348)
每股基本虧損（每股港仙）	<u>(8.7) 仙</u>	<u>(34.8) 仙</u>

9. 每股虧損（續）

(b) 攤薄

每股攤薄虧損是假設兌換所有具潛在攤薄的普通股後，以調整後的已發行普通股加權平均數作出計算。本公司有潛在攤薄普通股的購股權。關於購股權的攤薄影響，乃根據尚未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，按公允價值（釐定為本公司股份的平均年度市價）計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權獲行使而應已發行的股份數目作出比較。

10. 股息

董事會不建議就二零一八年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零一七年：無）。

11. 可換股承兌票據及應收貸款

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非流動資產		
包含在可換股承兌票據的兌換權	-	112,112
減：可換股承兌票據及兌換權的減值撥備	-	(112,112)
	<hr/>	<hr/>
應收貸款－淨額	-	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
流動資產		
應收貸款	61,371	58,453
減：應收貸款款項減值撥備	(61,371)	(58,453)
	<hr/>	<hr/>
應收貸款－淨額	-	-
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

可換股承兌票據和應收貸款包括可換股承兌票據購買協議，與BHB之貸款協議及可換股承兌票據的兌換權。

於採納香港財務報告準則第9號前，本集團之可換股承兌票據分類為應收貸款及衍生金融工具。反之，於採納香港財務報告準則第9號後，全部可換股承兌票據分類為以公允價值計量。

該投資旨在利用BHB的支持開拓美國市場。然而，美國市場的發展不符合集團的預期，管理層認為可收回風險很高。因此，就未償還貸款全額計提減值準備，而於年底的公允價值計量為零。

12. 衍生金融工具

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
流動資產		
包含在可換股承兌票據的兌換權	-	-
遠期外匯合約	-	890
	<u>-</u>	<u>890</u>
	<u>-</u>	<u>890</u>

於二零一七年十二月三十一日，本集團衍生金融工具賬面值與其公允價值相若。

13. 貿易應收款項

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應收款項	186,197	116,483
減：貿易應收款項減值撥備	(20,003)	(8,876)
	<u>166,194</u>	<u>107,607</u>
貿易應收款項 – 淨額	166,194	107,607

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售主要以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計 30 天至 60 天內收回。批發收入一般可於發票日期起計 30 天至 90 天內收回。授權收入一般可於發票日期起計 120 天內收回。本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
1 至 30 天	103,873	53,534
31 至 60 天	30,469	29,467
61 至 90 天	6,668	4,941
超過 90 天	45,187	28,541
	<u>186,197</u>	<u>116,483</u>

本集團貿易應收款項的賬面值與其公允價值相若。

14. 貿易應付款項

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應付款項	<u>66,129</u>	<u>131,606</u>

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

由債權人授予的信用期限一般介乎 30 天至 90 天不等。貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
1 至 30 天	29,543	53,031
31 至 60 天	21,393	49,999
61 至 90 天	5,000	14,126
超過 90 天	10,193	14,450
	<u>66,129</u>	<u>131,606</u>

企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達至穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

為提高獨立性、問責性及負責性及加強董事會的企業管治，集團主席與首席執行官之職位分別由不同人士出任。彼等各自的職責已由董事會制定及明文載列。年內，董事會組成及主席職位均有所變動。董事會成員在二零一八年八月六日變更後，獨立非執行董事在董事會的人數少於香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）第 3.10A 條所規定的三分之一。本公司獲香港聯合交易所有限公司所批准須於二零一八年十二月三十一日前遵守上市規則的規定；並於二零一八年十二月二十日，本公司委任了兩名新的獨立非執行董事。

董事會成立了審核委員會、提名委員會及薪酬委員會（全部均由獨立非執行董事擔任主席），並界定其職權範圍，而其內容與上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》之規定一致。審核委員會的主席及其所有成員均為獨立非執行董事。提名委員會及薪酬委員會的主席亦為獨立非執行董事，當中大部份成員均為獨立非執行董事。

由於企業管治守則及相關上市規則的修訂自二零一九年一月一日起生效，數項董事會政策及指引已於二零一八年十二月作檢討及更新，以確保符合有關規定。董事會亦採納了兩項新政策，即董事提名政策和股息政策。

本公司有關企業管治常規的詳情載於本公司二零一八年年報內。

審核委員會

審核委員會於二零零九年一月一日成立，負責就本集團的財務信息、風險管理、內部監控和財務匯報系統、企業管治及集團與外聘核數師的關係等事宜作出檢討，並向董事會提供意見及相關建議。

審核委員會於二零一八年召開四次會議（平均出席率為 88%），會議按照審核委員會的書面職權範圍，與高級管理人員、本公司的公司管治部及外聘核數師共同檢討本集團的內部監控、風險管理及財務等事宜，以及企業管治的相關政策，並向董事會提供相關建議。公司管治部在監察及風險管理總裁的監督下，並根據由審核委員會審批的內部審核計劃，負責進行內部審核。

於二零一八年，該委員會的檢討範圍包括公司管治部及外聘核數師的審核計劃及報告、外聘核數師的獨立性、本集團所採納的會計準則及常規、內部監控、風險管理、財務匯報事宜（包括提呈董事會核准的年度及中期財務報表）、上市規則及監管合規、關連交易，以及本集團內部審計及財務匯報部門的資源是否充足，員工是否具備足夠資歷及經驗，以及培訓課程及相關預算是否足夠。

審核委員會已審閱截至二零一八年十二月三十一日止年度的全年業績。

風險管理及內部監控

董事會深明風險管理及內部監控對保障股東的權益和投資及本集團的資產、以至業務風險管理的重要。董事會負責評估和確定本集團實現其策略目標時願意承擔的風險性質和程度。同時，董事會亦負責確保本集團維持一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並透過審核委員會檢討該系統是否足夠及有效。

公司管治部獨立地審閱風險管理及內部監控措施，評估其是否恰當、有效及獲切實遵從。審核委員會審閱及批准執行公司管治部的內部審核計劃，該計劃與本集團的業務計劃相互聯繫。

根據管理人員及公司管治部所作的評估，以及考慮了外聘核數師於二零一八年審計工作的結果，審核委員會確信：

- 本集團的風險管理、內部監控以及會計系統已獲確立並有效地運作；其目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控本集團營商的風險，重大交易均在管理層授權下執行以及財務報表並無重大錯誤陳述並能可靠地對外發報；
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險；及
- 本集團內部審計及財務匯報部門人力資源充足，員工具有足夠的相關資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算。

遵守上市規則之標準守則

本集團已採納嚴格程序規管董事進行證券交易，以符合上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。有關僱員若有可能管有本集團的內幕消息，亦須遵守與標準守則所訂的條文同樣嚴格的書面指引。本集團已取得董事及有關僱員的確認，彼等於二零一八年均已遵守標準守則的規定。本公司於二零一八年內並無察覺董事及有關僱員有任何違規情況。

本公司已採納內幕消息政策，並根據《證券及期貨條例》及上市規則之規定處理及發佈內幕消息。

遵守上市規則之企業管治守則

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度內已遵守企業管治守則的守則條文。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

除上文所述的認購事項外，本公司或其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

末期股息

董事會不建議就二零一八年十二月三十一日止年度派發末期股息(二零一七年：無)。

股東週年大會

本公司將於二零一九年五月二十九日(星期三)舉行股東週年大會(「週年大會」)。週年大會通告將載於本公司網站 www.trinitygroup.com 及「披露易」網站 www.hkexnews.hk，並於適當時候寄發予本公司股東。

為確定股東合資格出席週年大會及於會上投票的記錄日期為二零一九年五月二十三日。於該日的營業時間結束時，名列本公司股東名冊的記名股東均可出席週年大會並於會上投票。為符合資格出席週年大會及於會上行使投票權之股東，必須於二零一九年五月二十三日(星期四)下午四時三十分前將所有填妥的過戶表格連同有關股票送達本公司在香港的股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

承董事會命
主席
邱亞夫

香港，二零一九年三月二十六日

於本公告日期，董事會包括五位執行董事：孫衛嬰女士、Paul David Haouzi先生、邱晨冉女士、蘇曉女士及何卓賢先生；四位非執行董事：邱亞夫先生、馮詠儀女士、王日明先生及Daniel Lalonde先生；及五位獨立非執行董事：鄭李錦芬女士、利子厚先生、辛定華先生、黃偉德先生及楊大軍先生。

* 僅供識別