

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

DAPHNE INTERNATIONAL HOLDINGS LIMITED 達芙妮國際控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：210)

截至二零一八年十二月三十一日止年度之 全年業績公告

二零一八全年業績摘要

- 本集團總營業額為 4,127.1 百萬港元
- 毛利率下降 2.9 百分點至 49.9%
- 經營虧損增加 97.8 百萬港元至 786.6 百萬港元
- 存貨減少 254.6 百萬港元至 992.3 百萬港元
- 本集團持有淨現金 170.7 百萬港元

* 僅供識別

全年業績

達芙妮國際控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核綜合全年業績，連同二零一七年之比較數字。

綜合收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
營業額	4	4,127,087	5,210,995
銷售成本		(2,066,058)	(2,457,959)
毛利		2,061,029	2,753,036
其他收入	5	42,599	43,221
其他虧損 - 淨額	6	(22,223)	(13,327)
銷售及分銷開支		(2,565,009)	(3,159,322)
一般及行政開支		(302,973)	(312,431)
經營虧損	7	(786,577)	(688,823)
財務成本	8	(5,660)	(6,042)
應佔聯營公司及合營企業之虧損		(868)	(3,108)
除所得稅前虧損		(793,105)	(697,973)
所得稅開支	9	(217,088)	(44,056)
年內虧損		(1,010,193)	(742,029)
以下各方應佔：			
股東		(994,397)	(734,204)
非控制性權益		(15,796)	(7,825)
		(1,010,193)	(742,029)
每股基本及攤薄虧損（港仙）	10	(60.3)	(44.5)

綜合全面收益表
截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
年內虧損	(1,010,193)	(742,029)
其他全面（虧損）/收益	-----	-----
可於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	(129)	1,445
可出售金融資產之公允價值變動	-	3,375
不可於其後重新分類至損益的項目：		
匯兌差額	(105,905)	234,112
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值變動	(70)	-
年內全面虧損總額	(1,116,297)	(503,097)
以下各方應佔：		
股東	(1,096,267)	(502,487)
非控制性權益	(20,030)	(610)
	(1,116,297)	(503,097)

綜合資產負債表
於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非流動資產			
土地使用權		39,803	47,769
物業、廠房及設備		463,650	859,290
投資物業		173,092	67,481
於聯營公司之權益		1,868	1,803
於合營企業之權益		1,949	2,487
可出售金融資產		-	3,698
無形資產		-	20,741
長期租金按金及預付款項		59,597	85,590
遞延所得稅項資產		47,705	270,136
		<u>787,664</u>	<u>1,358,995</u>
流動資產			
存貨		992,314	1,246,878
貿易應收賬款	12	160,100	181,310
其他應收賬款、按金及預付款項		526,163	827,337
已抵押銀行存款		174,248	181,403
存款期超過三個月之銀行存款		-	4,785
現金及現金等價物		186,521	299,830
		<u>2,039,346</u>	<u>2,741,543</u>
分類為持作出售之資產		<u>142,360</u>	<u>53,322</u>
		<u>2,181,706</u>	<u>2,794,865</u>
流動負債			
貿易應付賬款	13	530,629	581,157
其他應付賬款及應計費用		312,859	362,601
合約負債		9,717	-
即期所得稅負債		7,558	4,511
銀行貸款		192,309	156,274
		<u>1,053,072</u>	<u>1,104,543</u>
與分類為持作出售之資產直接相關的負債		<u>992</u>	<u>247</u>
		<u>1,054,064</u>	<u>1,104,790</u>
流動資產淨值			
		<u>1,127,642</u>	<u>1,690,075</u>
總資產減流動負債			
		<u>1,915,306</u>	<u>3,049,070</u>

綜合資產負債表
於二零一八年十二月三十一日

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
股東應佔權益		
股本	164,914	164,914
儲備	1,614,911	2,709,993
	<u>1,779,825</u>	<u>2,874,907</u>
非控制性權益	131,631	160,754
總權益	<u>1,911,456</u>	<u>3,035,661</u>
	-----	-----
非流動負債		
遞延所得稅項負債	3,850	13,409
	<u>3,850</u>	<u>13,409</u>
	-----	-----
總權益及非流動負債	<u>1,915,306</u>	<u>3,049,070</u>

財務資料附註

1 一般資料

達芙妮國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要於中國大陸從事製造、分銷及零售鞋類產品及配件業務。

本公司為於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。本公司之註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

除另有註明外，此綜合財務報表以港元列值。

2 編製基準

綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）和香港公司條例第622章的披露要求編製。綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就重估按公平價值計入其他全面收益之金融資產（包括衍生金融工具）作出調整。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團之會計政策時作出判斷。

(i) 持續經營的基準

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得年內虧損1,010,193,000港元（二零一七年：742,029,000港元）及經營現金淨流出157,781,000港元（二零一七年：304,791,000港元）。於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有現金及現金等價物186,521,000港元（二零一七年：299,830,000港元）及銀行貸款192,309,000港元（二零一七年：156,274,000港元）（其中158,154,000港元（二零一七年：156,274,000港元）以已抵押銀行存款174,248,000港元（二零一七年：181,403,000港元）作抵押）。

本集團之經營現金淨流出主要歸因於本集團品牌業務所面臨的具有挑戰性的經營環境。本集團營業額下降，而經營成本則繼續維持高水平，以及以較低利潤率兌現存貨的壓力很大。儘管經營環境艱難，本集團仍繼續根據預定時間表向產品供應商和租賃零售物業的業主支付款項，以及按期償還銀行貸款。

鑑於上述情況，本公司管理層已仔細考慮本集團未來的流動資金需求及經營表現及其可用融資來源，以評估本集團是否有足夠財務資源繼續作為持續經營。管理層在編制現金流量預測時已考慮以下計劃及措施，以確保本集團於可見將來擁有足夠營運資金：

- (i) 於二零一九年三月，本集團與若干主要供應商訂立書面協議，延長部分購買商品的還款期，金額為172,189,000港元。根據與供應商的協議，相關的貿易應付款項將於二零二零年四月償還，這些金額是無擔保和免息的。

- (ii) 年終日期之後及截至本報告日期，本集團出售若干物業，其賬面值為37,700,000港元，總代價為54,830,000港元，其中已收取43,445,000港元，代價餘額11,385,000港元預期本集團將於二零一九年四月收取。本集團亦擬於二零一九年進一步出售若干非核心物業，賬面值約為102,424,000港元，以提升其流動資金狀況。
- (iii) 於二零一八年十二月三十一日，本集團的未動用銀行融資為45,540,000港元，由本集團一項投資物業作抵押，賬面值為121,264,000港元。根據與銀行的最新討論，管理層有信心現有銀行融資將於二零一九年八月屆滿時可以續期。
- (iv) 本集團繼續努力實施措施，通過加快關閉某些表現不佳的店鋪，精簡業務和組織架構，繼續努力兌現過季存貨和實施措施進一步控制資本和營運支出，以改善經營業績，加強營運資金狀況。
- (v) 於二零一九年三月二十五日，本集團從銀行獲得承諾融資約28,361,000港元，為期一年，並以本公司主席提供的個人擔保及抵押品作抵押。另外，主席亦確認彼願意於二零一九年八月二十五日或之前安排或提供貸款融資予本集團，金額約為50,000,000港元，為期不超過一年。

由於採用了這些計劃和措施，管理層有信心本集團將有足夠的營運資金為其營運、融資及資本開支需求提供資金，並至少在二零一八年十二月三十一日的未來十二個月內繼續持續經營。

儘管如此，管理層是否能夠實現上述計劃和措施，其中包含有關未來事件和條件的假設，受到固有的不確定性的影響。特別是，本集團是否能夠持續經營將取決於（i）持續向供應商取得延長信貸及支持，（ii）預期時間表內成功賣出非核心物業及收取銷售所得款項，（iii）成功續訂現有銀行貸款融資，（iv）成功實施上述改善本集團經營業績及現金流量的措施，包括但不限於店鋪及存貨合理化、以及經營和組織的重組，（iv）在有需要時提取上述所說由主席提供的財政支持。

在充分考慮管理層的計劃和措施基礎，以及現金流量假設的合理可能下行變動後，本公司董事有信心本集團將有足夠的營運資金以應付至少由二零一八年十二月三十一日後的未來十二個月內到期的財務責任。因此，本公司董事認為按持續經營基準編制本集團的綜合財務報表是適當的。

(ii) 本集團採納之新準則及準則之修訂

本集團已於二零一八年一月一日開始之年度報告期間首次應用下列準則及準則之修訂：

香港財務報告準則第 1 號及香港會計準則第 28 號之修訂	二零一四年至二零一六年週期之年度改進
香港財務報告準則第 2 號之修訂	以股份為基礎付款交易的分類與計量
香港財務報告準則第 4 號之修訂	連同香港財務報告準則第 4 號保險合約一併應用香港財務報告準則第 9 號金融工具
香港財務報告準則第 9 號	金融工具
香港財務報告準則第 15 號	與客戶合約之收入
香港財務報告準則第 15 號之修訂	香港財務報告準則第 15 號的釐清
香港會計準則第 40 號之修訂	轉移投資物業
香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第 22 號	外匯交易及墊付代價

採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號的影響詳情於下文附註3披露，採納其他準則之修訂概不會對本集團之業績及財務狀況產生重大影響。

(iii) 尚未採納之新訂準則及準則之修訂及詮釋

本集團並沒有提早採納已頒佈但於二零一八年十二月三十一日報告期間尚未強制生效之若干新訂會計準則、準則之修訂及詮釋。本集團對該等新訂準則及詮釋的影響之評估載列如下。

年度改進項目之修訂	二零一五年至二零一七年週期之年度改進 ¹
香港財務報告準則第 9 號之修訂	具有負補償之預付款特性 ¹
香港會計準則第 19 號之修訂	計劃修正、縮減或清償 ¹
香港會計準則第 28 號之修訂	於聯營公司及合營企業的長期權益 ¹
香港財務報告準則第 16 號	租賃 ¹
香港財務報告準則第 17 號	保險合約 ³
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第 23 號	所得稅待遇之不確定性 ¹
二零一八年財務報告之概念框架	財務報告之經修訂概念框架 ²
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴

¹ 於二零一九年一月一日或之後開始之會計期間生效

² 於二零二零年一月一日或之後開始之會計期間生效

³ 於二零二一年一月一日或之後開始之會計期間生效

⁴ 生效日期有待宣佈

香港財務報告準則第16號「租賃」

變動性質

由於經營租賃及融資租賃的區別被移除，香港財務報告準則第16號將導致絕大部分租賃在資產負債表上確認。根據新準則，資產（租賃項目的使用權）及繳納租金的財務負債均獲確認。在綜合收益表中，租金費用不會被確認，然而來自使用權資產的攤銷及租賃負債的利息支出會被確認。惟僅短期及低值租賃不在此列。

出租人的會計將不會有重大變動。

影響

此準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。於報告日期，本集團有不可取消的經營租賃承擔為716,747,000港元。根據管理層的初步評估，首次採納香港財務報告準則第16號將導致使用權資產及租賃負債增加，預期將導致綜合資產負債表中資產及負債大幅增加。對比現行標準下的租金費用，由於租賃負債產生的利息支出與使用權資產的攤銷相結合，採用新準則也將在租賃期內將費用確認提早計入綜合收益表中。

本集團之採納日期

本集團將於二零一九年一月一日的強制採用日期起應用該準則。本集團擬採用簡化過渡法，並不會重述首次採用前的年度的比較金額。物業租賃的使用權資產將在過渡時計量，就像新規則一直適用一樣。

概無其他尚未生效的準則，且預期對本集團於本報告期間或未來報告期間，及可預見未來交易造成重大影響。

3 會計政策變動

本附註解釋採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號對本集團財務報表之影響。

本集團選擇採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號，毋須重述比較數字。因此，重分類及調整並未於二零一七年十二月三十一日反映在綜合資產負債表中，而是於二零一八年一月一日，在期初綜合資產負債表中確認。

下表顯示了為每行項目確認的調整項。未包含未受更改影響的項目。因此，所披露的小計和總數不能從提供的數字中重新計算。以下會按準則詳細解釋該調整。

綜合資產負債表(摘錄)	二零一七年十二月三十一日 原始呈現 千港元	採納香港財務 報告準則第9 號的影響 千港元	採納香港財務 報告準則15 的影響 千港元	二零一八年一 月一日重述 千港元
非流動資產				
可出售金融資產	3,698	(3,698)	-	-
計入其他綜合收益以公允價值計量的金融資產	-	3,698	-	3,698
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>
非流動負債				
其他應付賬款及應計費用	362,601	-	(6,044)	356,557
合約負債	-	-	6,044	6,044
	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>

(i) 香港財務報告準則第9號金融工具 — 採納之影響

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號有關財務資產及財務負債的確認、分類及計量、終止確認金融工具、財務資產減值及對沖會計處理的條文。

(a) 分類及計量

於二零一八年一月一日（首次應用香港財務報告準則第9號之日期），本集團之管理層已評估本集團所持有應用於財務資產的業務模式，並將金融工具分類至香港財務報告準則第9號中相似類別。這種分類產生的主要影響如下：

先前分類為可供出售金融資產的股權投資

本集團選擇在其他綜合收益（「其他綜合收益」）中呈列其先前分類為可供出售金融資產的股權投資的公允價值變動。因此，於二零一八年一月一日，公允價值為3,698,000港元的資產從可供出售金融資產重新分類為按公允價值計入其他綜合收益（「按公允價值計入其他綜合收益」）金融資產。

本集團其後按公平值計量所有股權投資。倘本集團管理層已選擇在其他綜合收益中呈列股本投資的公平值收益及虧損，則於終止確認投資後，不會將公允價值收益及虧損重新分類至綜合收益表。當本集團收取付款的權利確立時，此類投資的股息繼續在綜合收益表中確認為其他收入。

除此之外，金融工具的分類和計量沒有變化。

(b) 金融資產減值

本集團有兩類金融資產須遵守香港財務報告準則第9號的新預期信貸虧損模式：

- 貿易應收款項; 和
- 其他金融資產按攤銷成本列賬

本集團須就每類資產按香港財務報告準則第9號修訂其減值方法。

雖然其他應收款項、已抵押銀行存款、短期銀行存款及現金及現金等價物亦須遵守香港財務報告準則第9號的減值要求，但已知識別的減值虧損並不重大。

應收貿易賬款

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的存續期間的預期虧損。為計量預期信貸虧損，與已知財務困難或對應收款項收款存在重大疑問的客戶有關的應收款項將單獨評估減值準備撥備。預期信用損失也是通過將剩餘應收款項基於共享信用風險特徵分組並綜合評估回收可能性來估算的，同時考慮到客戶的性質，其地理位置和帳齡類別，並將預期的信用損失率應用於各應收款項的賬面總額。預期信貸損失率乃根據過往三年經歷的歷史信貸虧損釐定，並經調整以反映當前及前瞻性資料，例如影響客戶清償應收款項能力的宏觀經濟因素。管理層密切監察貿易應收款項的信貸質素及可收回性。根據香港財務報告準則第9號採納簡化預期信貸虧損法並未導致於二零一八年一月一日之貿易應收款項產生任何額外減值虧損。

其他金融資產按攤銷成本列賬

就按攤銷成本列賬的其他金融資產而言，預期信貸虧損乃基於十二個月預期信貸虧損計算。這是金融工具違約事件導致的存續期間的預期信用損失的一部分，可能在報告日期後的十二個月內發生。然而，當初始確認後信用風險顯著增加時，減值將基於存續期間的預期信用損失。管理層已按攤銷成本密切監察其他金融資產的信貸質素及可收回性，並認為預期信貸虧損並不重大。

(ii) 香港財務報告準則第15號與客戶合約之收入 — 採納之影響

香港財務報告準則第15號取代現時載於香港會計準則第18號之商品與服務合同及香港會計準則第11號之建造合同。根據新準則，當客戶獲得商品或服務的控制權時，收入即被確認，因此能夠管理使用並從商品或服務中獲得利益。

採納香港財務報告準則第15號的影響如下：

合同負債之呈現方式

於二零一八年一月一日，先前已包括在其他應付款項及應計費用中的「預收客戶款項」及「遞延收入」分別為5,798,000港元及246,000港元，現列入合約負債以反映香港財務報告準則第15號的術語。

收入確認之時間

採納香港財務報告準則第15號對本集團確認銷售貨品收入的時間並無重大影響。

4 分部資料

本集團主要從事製造、分銷及零售鞋類產品及配件業務。

已認定執行董事為主要經營決策者（「主要經營決策者」）。主要經營決策者按業務分部，即核心品牌業務、其他品牌業務及製造業務評核業務表現，並將資源作相應分配。

主要經營決策者根據分部業績（未計入財務成本、無形資產攤銷及減值和未分配企業收入及開支）之計量，評核經營分部之業務表現。若干企業經常開支（包括管理費、租金及水電開支）乃根據估計使用量於各分部間重新分配。

對外客戶收益乃於抵銷分部間收益後達成。分部間之收益乃按經雙方釐定及同意之條款支取。核心品牌業務及其他品牌業務之對外客戶收益主要來自中國大陸及台灣。於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止兩個年度，各年概無客戶佔本集團總營業額10%或以上。

本集團之非流動資產（遞延所得稅項資產除外）主要位於中國大陸。

以下為由主要經營決策者審閱之本集團按可申報分部之收益及業績分析：

	核心品牌 業務 千港元	其他品牌 業務 千港元	製造 業務 千港元	分部間 抵銷 千港元	集團 千港元
截至二零一八年十二月三十一日止年度					
對外客戶收益	3,544,599	582,488	-	-	4,127,087
分部間收益	254,167	-	215,757	(469,924)	-
總分部收益	3,798,766	582,488	215,757	(469,924)	4,127,087
分部業績	(797,720)	(26,740)	1,398	15,684	(807,378)
無形資產攤銷					(303)
無形資產減值					(20,371)
企業收入					49,675
企業開支					(8,200)
經營虧損					(786,577)
財務成本					(5,660)
應佔聯營公司及合營企業之虧損					(868)
除所得稅前虧損					(793,105)
其他披露資料：					
無形資產攤銷	-	303	-	-	303
土地使用權攤銷	738	-	904	-	1,642
物業、廠房及設備折舊	115,758	7,164	12,823	-	135,745
投資物業折舊	3,285	-	1,959	-	5,244
無形資產減值	15,079	5,292	-	-	20,371
物業、廠房及設備減值	10,640	-	-	-	10,640
資本開支	97,245	1,614	16,464	-	115,323
截至二零一七年十二月三十一日止年度					
對外客戶收益	4,477,461	733,534	-	-	5,210,995
分部間收益	225,768	-	199,208	(424,976)	-
總分部收益	4,703,229	733,534	199,208	(424,976)	5,210,995
分部業績	(667,630)	(7,137)	(146)	566	(674,347)
無形資產攤銷					(295)
企業收入					8,034
企業開支					(22,215)
經營虧損					(688,823)
財務成本					(6,042)
應佔聯營公司及合營企業之虧損					(3,108)
除所得稅前虧損					(697,973)
其他披露資料：					
無形資產攤銷	-	295	-	-	295
土地使用權攤銷	1,097	-	1,101	-	2,198
物業、廠房及設備折舊	155,885	7,707	12,508	-	176,100
投資物業折舊	1,015	-	2,439	-	3,454
資本開支	114,258	4,691	4,606	-	123,555

以下為由主要經營決策者審閱之本集團按可申報分部之資產及負債分析：

	核心品牌 業務 千港元	其他品牌 業務 千港元	製造 業務 千港元	集團 千港元
於二零一八年十二月三十一日				
分部資產	2,306,533	159,133	118,085	2,583,751
商譽	-	-	-	-
其他無形資產	-	-	-	-
	2,306,533	159,133	118,085	2,583,751
投資物業				173,092
於聯營公司之權益				1,868
於合營企業之權益				1,949
遞延所得稅項資產				47,705
分類為持作出售之資產				142,360
企業資產				18,645
總資產				2,969,370
分部負債	718,223	117,392	45,771	881,386
遞延所得稅項負債				3,850
與分類為持作出售之資產直接相關的負債				992
企業負債				171,687
總負債				1,057,915
於二零一七年十二月三十一日				
分部資產	3,390,977	157,634	105,377	3,653,988
商譽	15,079	-	-	15,079
其他無形資產	-	5,662	-	5,662
	3,406,056	163,296	105,377	3,674,729
投資物業				67,481
於聯營公司之權益				1,803
於合營企業之權益				2,487
可出售金融資產				3,698
遞延所得稅項資產				270,136
分類為持作出售之資產				53,322
企業資產				80,204
總資產				4,153,860
分部負債	800,344	86,988	46,719	934,051
遞延所得稅項負債				13,409
與分類為持作出售之資產直接相關的負債				247
企業負債				170,492
總負債				1,118,199

5 其他收入	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
特許權及專營權收入	243	1,932
政府補貼	19,068	2,390
租金收入總額	11,794	8,574
利息收入	5,173	22,378
其他	6,321	7,947
	<u>42,599</u>	<u>43,221</u>
	<u><u>42,599</u></u>	<u><u>43,221</u></u>
6 其他虧損 – 淨額	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
衍生金融工具之公平價值虧損	-	(14,699)
出售土地使用權收益	2,670	-
出售附屬公司收益	34,290	797
無形資產減值	(20,371)	-
物業、廠房及設備減值	(10,640)	-
出售物業、廠房及設備虧損	(17,488)	(15,164)
匯兌（虧損）/收益 – 淨額	(10,684)	15,739
	<u>(22,223)</u>	<u>(13,327)</u>
	<u><u>(22,223)</u></u>	<u><u>(13,327)</u></u>
7 經營虧損		
經營虧損已扣除下列各項：		
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
土地使用權攤銷	1,642	2,198
特許使用權攤銷	303	295
核數師酬金	5,021	4,155
售出存貨成本（包括滯銷存貨撥備撥回 314,724,000 港元（二零一七年：撥備 25,802,000 港元））	1,972,268	2,358,490
物業、廠房及設備折舊	135,745	176,100
投資物業折舊	5,244	3,454
僱員福利開支（包括董事酬金及以股份為基礎之付款開支）	752,252	833,176
金融資產減值虧損淨額（附註）	4,982	-
貿易應收賬款減值撥備淨額	-	3,286
土地及樓宇之經營租賃租金（包括商場特許銷售費）	1,227,314	1,594,524
	<u>1,227,314</u>	<u>1,594,524</u>
	<u><u>1,227,314</u></u>	<u><u>1,594,524</u></u>
附註：由二零一八年一年一日起生效，貿易及其他應收帳款虧損撥備單獨披露為「財務資產之減值虧損淨額」。		
8 財務成本		
	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銀行貸款利息	5,660	6,042
	<u>5,660</u>	<u>6,042</u>
	<u><u>5,660</u></u>	<u><u>6,042</u></u>

9 所得稅開支

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
即期所得稅稅項	7,932	11,106
過往年度超額撥備	(222)	(22,246)
遞延所得稅稅項	209,378	55,196
	<u>217,088</u>	<u>44,056</u>

加權平均地方稅率為24%（二零一七年：25%）。

香港利得稅適用稅率為16.5%（二零一七年：16.5%）。由於本集團於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度內並無於香港產生任何應課稅盈利，故財務報表內並無就香港利得稅作出撥備。

中國企業所得稅乃就本集團旗下各實體的應課稅收入按法定稅率25%（二零一七年：25%）計算撥備。海外（香港及中國大陸以外地區）盈利之所得稅乃就本年度之估計應課稅盈利按本集團經營所在地之現行適用所得稅稅率計算。

根據中國企業所得稅法，所有海外投資者須就外資企業於二零零七年十二月三十一日後所賺取盈利之股息分派，繳納10%之預扣稅，惟於香港註冊成立之海外投資者則僅須繳納5%之預扣稅。本集團於香港註冊成立之實體，須就已扣除增值稅之已收或應收專營權費按經條約寬減之7%（二零一七年：7%）稅率繳納預扣稅。

10 每股虧損

每股基本虧損乃根據股東應佔虧損994,397,000港元（二零一七年：734,204,000港元）除以年內已發行股份之加權平均數1,649,142,384股（二零一七年：1,649,142,384股）計算。

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止兩個年度各年，因無潛在攤薄作用股份，每股基本及攤薄虧損相同。

11 股息

董事會不建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度派發股息（二零一七年：無）。

12 貿易應收賬款

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應收賬款	169,761	186,541
虧損撥備	(9,661)	(5,231)
貿易應收賬款—淨額	<u>160,100</u>	<u>181,310</u>

按發票日期計算之貿易應收賬款賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
0 至 30 日	92,858	109,753
31 至 60 日	39,538	47,884
61 至 90 日	10,933	14,449
91 至 180 日	11,128	6,243
181 至 360 日	5,643	2,934
360 日以上	-	47
	<u>160,100</u>	<u>181,310</u>

貿易應收賬款之賬面值與其公平價值相若。本集團一般給予購貨客戶平均 30 至 90 日信貸期，惟主要及長期客戶之特別延長信貸期則由本集團與有關客戶雙方協定。

13 貿易應付賬款

按發票日期計算之貿易應付賬款賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
0 至 30 日	171,866	272,888
31 至 60 日	106,575	91,435
61 至 90 日	161,221	207,666
91 至 180 日	86,121	5,745
181 至 360 日	118	513
360 日以上	4,728	3,054
	<u>530,629</u>	<u>581,301</u>
減：轉撥至分類為持作出售之資產	-	(144)
	<u>530,629</u>	<u>581,157</u>

14 購買土地使用權及物業、廠房及設備之資本承擔

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
已訂約但未撥備	<u>634</u>	<u>2,621</u>

管理層討論及分析

業務回顧

集團表現

二零一八年，本集團繼續實施業務轉型策略，旨在恢復盈利。然而，不利的經濟環境打擊消費意欲，使得本集團業務轉型計劃的效果未能在其二零一八年財務業績中全面反映出來。

本集團營業額下跌 20.8% 至 4,127.1 百萬港元（二零一七年：5,211.0 百萬港元），這主要是由於其核心品牌業務店舖數目由二零一七年十二月三十一日的 3,589 個減少 26.2% 至二零一八年十二月三十一日的 2,648 個，以及同店銷售下跌，進而導致其銷售額下滑。由於過季存貨在銷售組合中佔比增加，導致本集團毛利減少至 2,061.0 百萬港元（二零一七年：2,753.0 百萬港元）。毛利率下降至 49.9%（二零一七年：52.8%）。

儘管仍處在通脹環境中，本集團於二零一八年仍繼續成功將經營費用減省 17.1%。本集團通過關閉若干表現欠佳的店舖及精簡業務以降低經營成本。

二零一八年經營虧損為 786.6 百萬港元，對比前一年經營虧損為 688.8 百萬港元。二零一八年本公司股東應佔虧損為 994.4 百萬港元（二零一七年：734.2 百萬港元）。

每股基本虧損為 60.3 港仙（二零一七年：44.5 港仙）。董事會不建議派發末期股息（二零一七年：無）。

儘管本年度經營虧損，本集團於二零一八年十二月三十一日仍維持 170.7 百萬港元（二零一七年：330.0 百萬港元）之淨現金狀況（包括轉撥至分類為持作出售之資產），這足以支持其縮減後的業務。

面對日益惡化的經營環境，本集團加速關閉虧損店舖，以提升整體經營效益。另一方面，本集團也試圖通過在更時尚的購物中心的銷售渠道增加其市場滲透率，以適應快速變化的消費模式及消費者偏好。本集團於回顧年度內淨關閉 1,016 個銷售點，於二零一八年十二月三十一日，本集團擁有銷售點總數為 2,820 個，包括核心品牌業務銷售點 2,648 個及其他品牌業務銷售點 172 個。

核心品牌業務

本集團之核心品牌業務，指於中國大陸銷售自有品牌「達芙妮」和「鞋櫃」的鞋類產品及配件之零售業務。

為應對實體零售商面臨的困難的經營環境，本集團繼續調整其渠道組合，關閉表現欠佳的店舖。因此，本集團全年淨關閉 941 個銷售點（包括 899 家直營店及 42 家加盟店），其核心品牌業務銷售點數目與二零一七年十二月三十一日相比減少 26.2%。於二零一八年十二月三十一日，本集團核心品牌業務擁有 2,648 個銷售點，包括 2,404 家直營店及 244 家加盟店。

核心品牌業務銷售點數目：

	於二零一八年 十二月三十一日		於二零一七年 十二月三十一日		變化	
直營店	2,404	91%	3,303	92%	-899	-27.2%
加盟店	244	9%	286	8%	-42	-14.7%
合計	2,648	100%	3,589	100%	-941	-26.2%

核心品牌業務銷售點按城市級別的分佈：

	於二零一八年 十二月三十一日		於二零一七年 十二月三十一日		變化	
一線城市	254	10%	364	10%	-110	-30.2%
二線城市	606	23%	877	25%	-271	-30.9%
三線城市	520	20%	680	19%	-160	-23.5%
四至六線城市	1,268	47%	1,668	46%	-400	-24.0%
合計	2,648	100%	3,589	100%	-941	-26.2%

本集團繼續堅定不移地致力於產品升級，專注時尚、舒適及品質。此舉開始對銷售產生積極影響，由二零一八年下半年同店銷售按年跌幅收窄可見。總體而言，二零一八年全年，核心品牌業務同店銷售錄得按年 7.6% 之跌幅。

然而，由於銷售網絡收窄及同店銷售下跌，核心品牌業務營業額下跌 19.2% 至 3,798.8 百萬港元（二零一七年：4,703.2 百萬港元）。二零一八年，核心品牌業務對外客戶的收益佔本集團總營業額 86%（二零一七年：86%）。

本集團於年內繼續以較大折扣清理過季存貨。加上原材料成本上升，這不可避免地對核心品牌業務的毛利率造成下行壓力。因此，核心品牌業務的毛利率於二零一八年下降 4.0 百分點至 45.2%（二零一七年：49.2%）。平均售價微降至 155 元人民幣（二零一七年：159 元人民幣）。

儘管核心品牌業務的經營費用按年減少 15.8%，但該減省不足以抵消銷售下滑及毛利率大幅下跌的負面影響。因此，核心品牌業務經營虧損增加 19.5% 至 797.7 百萬港元（二零一七年：667.6 百萬港元）。

在品牌營銷方面，本集團繼續與美國潮流品牌「Opening Ceremony」合作開展跨界合作項目，旨在與年輕消費者產生共鳴。於二零一八年第一季度，跨界合作項目成功推出春夏系列產品。於年內第三季度，本集團攜手迪士尼及中國著名女歌手周筆暢，推出以「最美的「七」待」為主題的跨界系列產品。這些跨界系列產品運用多種時尚風格，結合迪士尼經典形象及來自周筆暢的時尚靈感。本集團為產品上市推出一系列整合營銷活動，包括邀請明星出席快閃店活動、關鍵意見領袖背書的社交媒體營銷及線上直播活動。

年內，本集團在其顧客關係管理計劃中取得進展。作為一家以顧客為中心的公司，本集團與專業大數據公司合作，對顧客數據進行深入分析，以跟上快速變化的消費者偏好及消費模式。這有助其提升產品規劃並調整銷售策略。此外，由於本集團不斷積極通過線上平台及社交媒體與消費者互動，本集團持續擴大其會員基礎。

其他品牌業務

本集團之其他品牌業務主要包括其電商業務及中高檔品牌業務（包括本集團的自有品牌及擁有獨家經銷權的品牌）。

二零一八年，其他品牌業務營業額下降約 20.6% 至 582.5 百萬港元（二零一七年：733.5 百萬港元）。這主要由於充滿挑戰的零售市場環境及於回顧年內淨減少 30.4%，即 75 個銷售點。其他品牌業務分部於二零一八年佔本集團總營業額約 14%（二零一七年：14%）。

由於積極清理過季存貨及電商業務銷售佔比上升，對比上一年，其他品牌業務毛利率下降 3.8 百分點至 54.4%（二零一七年：58.2%）。加上負面經營槓桿，這導致其他品牌業務經營虧損 26.7 百萬港元（二零一七年：7.1 百萬港元）。

年內，電商業務繼續增加其對本集團營業額的貢獻並維持盈利。此外，儘管線上零售市場整體放緩，其經營盈利率仍有所改善。這是因為集團採取政策穩定產品售價並減少促銷活動。為了適應快速變化的消費者行為和消費模式，集團為線上銷售推出更多專款，並加強與新興電商及社交平台的合作。本集團亦加速整合其線上及線下業務作為其「新零售」策略的一部分，並採用全新的信息技術解決方案，為顧客提供整合線上及線下的無縫的「新零售」購物體驗。

財務回顧

財務及經營摘要

財務表現

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一八年	二零一七年	變化
營業額（百萬港元）	4,127.1	5,211.0	-20.8%
毛利額（百萬港元）	2,061.0	2,753.0	-25.1%
經營虧損（百萬港元）	(786.6)	(688.8)	+14.2%
股東應佔虧損（百萬港元）	(994.4)	(734.2)	+35.4%
毛利率（%）	49.9	52.8	-2.9百分點
經營盈利率（%）	-19.1	-13.2	-5.9百分點
淨盈利率（%）	-24.1	-14.1	-10.0百分點
每股基本虧損（港仙）	(60.3)	(44.5)	+35.5%

主要財務指標

	截至十二月三十一日止年度		變化
	二零一八年	二零一七年	
平均存貨週轉期（日）（附註一）	198	198	-
平均應收賬款週轉期（日）（附註二）	15	14	+1
平均應付賬款週轉期（日）（附註三）	115	121	-6
現金循環天數（日）（附註四）	98	91	+7
資本開支（百萬港元）	115.3	123.6	-6.7%

	於十二月三十一日		變化
	二零一八年	二零一七年	
現金及銀行結餘（百萬港元）（附註五）	363.0	486.3	-25.4%
銀行貸款（百萬港元）	192.3	156.3	+23.1%
股東應佔權益（百萬港元）	1,779.8	2,874.9	-38.1%
資產流動比率（倍）（附註六）	2.1	2.5	-16.0%
淨負債比率（%）（附註七）	淨現金	淨現金	不適用

附註：

- 一、 平均存貨週轉期（日）乃按年初及年末存貨之平均結餘除以銷售成本乘以該年度日數計算。
- 二、 平均應收賬款週轉期（日）乃按年初及年末貿易應收賬款平均結餘除以營業額乘以該年度日數計算。
- 三、 平均應付賬款週轉期（日）按年初及年末貿易應付賬款平均結餘除以採購額乘以該年度日數計算。
- 四、 現金循環天數（日）乃按平均存貨週轉期（日）加平均應收賬款週轉期（日）減平均應付賬款週轉期（日）計算。
- 五、 現金及銀行結餘包括現金及現金等價物（包括轉撥至分類為持作出售之資產）、存款期超過三個月之銀行存款及已抵押銀行存款。
- 六、 資產流動比率（倍）乃根據於年末之流動資產總額除以流動負債總額計算。
- 七、 淨負債比率（%）乃根據於年末之負債淨額（即銀行貸款減現金及銀行結餘）除以股東應佔權益計算。

按業務分部業績分析

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業額4,127.1百萬港元（二零一七年：5,211.0百萬港元），較去年減少20.8%。各分部之業務表現載列如下：

(百萬港元)	核心品牌業務		其他品牌業務		製造業務	
	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年
對外客戶收益	3,544.6	4,477.4	582.5	733.5	-	-
分部間收益	254.2	225.8	-	-	215.8	199.2
分部收益總額	3,798.8	4,703.2	582.5	733.5	215.8	199.2
分部毛利	1,715.8	2,314.9	317.1	426.8	12.4	11.6
分部毛利率	45.2%	49.2%	54.4%	58.2%	5.8%	5.8%
分部經營（虧損）／盈利	(797.7)	(667.6)	(26.7)	(7.1)	1.4	(0.1)
分部經營盈利率	-21.0%	-14.2%	-4.6%	-1.0%	0.6%	-0.1%

截至二零一八年十二月三十一日止年度，核心品牌業務分部收益總額由去年的4,703.2百萬港元減少19.2%至3,798.8百萬港元。這主要由於關閉店舖和同店銷售下降所致。由於產品組合和增加清理過季存貨，其毛利率由49.2%下降至45.2%。此分部錄得經營虧損797.7百萬港元，相對去年則為667.6百萬港元。

另一方面，其他品牌業務分部收益總額減少20.6%至582.5百萬港元（二零一七年：733.5百萬港元），亦歸因於年內關閉店舖。此分部錄得經營虧損26.7百萬港元，相對去年則為7.1百萬港元。

其他收入

截至二零一八年十二月三十一日止年度，其他收入由去年的43.2百萬港元，減少0.6百萬港元至42.6百萬港元。這主要由於利息收入下降所致。

經營費用

總體而言，本集團之經營費用（包括其他虧損 – 淨額、銷售及分銷開支以及一般及行政開支）由去年的3,485.1百萬港元減少594.9百萬港元或17.1%至2,890.2百萬港元。經營費用之下跌基本上與銷售跌幅一致，並主要由租金成本、折舊費用及僱員福利開支引致。

經營虧損

基於以上結果，本集團於二零一八年產生經營虧損786.6百萬港元，較去年的688.8百萬港元上升97.8百萬港元或14.2%。

所得稅開支

本集團本年之所得稅開支為217.1百萬港元（二零一七年：44.1百萬港元）。這主要歸因於終止確認有關若干時間性差異及稅項虧損之遞延所得稅項資產。

股東應佔虧損

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團股東應佔虧損亦上升35.4%至994.4百萬港元，相對去年734.2百萬港元。每股基本虧損為60.3港仙（二零一七年：44.5港仙）。

存貨

於二零一八年十二月三十一日，本集團存貨由1,246.9百萬港元減少254.6百萬港元至992.3百萬港元。平均存貨週轉期為198日，與去年相同。於二零一八年十二月三十一日，包括於存貨中的滯銷及過時存貨撥備餘額為197.3百萬港元（二零一七年：537.9百萬港元）。

貿易應收賬款

於二零一八年十二月三十一日之貿易應收賬款減少21.2百萬港元或11.7%至160.1百萬港元，相對二零一七年的181.3百萬港元。平均應收賬款週轉期穩定維持於15日（二零一七年：14日）。

貿易應付賬款

於二零一八年十二月三十一日，本集團之貿易應付賬款減少50.7百萬港元或8.7%至530.6百萬港元（二零一七年：581.3百萬港元（包括轉撥至與分類為持作出售之資產直接相關的負債）），平均應付賬款週轉期減少6日至115日（二零一七年：121日）。

流動資金及財政資源

於二零一八年十二月三十一日，本集團持有現金及銀行結餘（包括現金及現金等價物（包括轉撥至分類為持作出售之資產）、存款期超過三個月之銀行存款及已抵押銀行存款）為363.0百萬港元（二零一七年：486.3百萬港元），主要以人民幣為結算單位。

於二零一八年十二月三十一日，本集團已擔保短期銀行貸款為192.3百萬港元（二零一七年：156.3百萬港元），因此本集團之淨現金為170.7百萬港元（二零一七年：330.0百萬港元）。年內，這些銀行貸款主要以美元及港元為結算單位並按浮動利率計息。本集團並無透過利率掉期對沖其面對的利率風險。

年內，現金及銀行結餘淨減少 123.3 百萬港元（二零一七年：503.2 百萬港元）的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一八年 百萬港元	二零一七年 百萬港元
經營活動所用的現金淨額	(157.8)	(304.8)
資本開支	(115.3)	(123.6)
出售固定資產所得款項	29.5	3.8
出售附屬公司及金融資產所得款項	74.5	22.5
淨（已付）/已收之銀行利息	(0.5)	12.4
淨借入／（償還）之銀行貸款	35.8	(140.4)
外匯兌換率變動之影響	10.5	26.9
	<u>(123.3)</u>	<u>(503.2)</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團銀行貸款之利息開支為5.7百萬港元，相對去年6.0百萬港元。本集團之利息收入為5.2百萬港元（二零一七年：22.4百萬港元）。

於二零一八年十二月三十一日，本集團已使用之銀行融資額度為 195.4 百萬港元（二零一七年：163.0 百萬港元）及未使用的銀行融資額度為 45.5 百萬港元（二零一七年：無）。本集團之淨負債比率為淨現金（二零一七年：淨現金）。於二零一八年十二月三十一日，資產流動比率為 2.1 倍（二零一七年：2.5 倍）。本集團管理層會密切監察本集團之財務表現及流動資金情況，考慮改善流動資金狀況的計劃及措施，例如延長與若干供應商的還款期限、出售若干物業及本集團可獲得的銀行融資。本集團認為其持有足夠財政資源以應付於未來十二個月到期之債務。

外匯風險管理

本集團透過定期審閱本集團之外匯風險淨額，管理本集團之外匯風險，本集團於預期相關外幣出現大幅波動時，或會使用遠期外匯合約。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團未有訂立遠期外匯合約對沖以美元或港元為結算之銀行貸款所產生的外匯風險。於二零一八年十二月三十一日，並無尚未行使之遠期外匯合約。

資產抵押

於二零一八年十二月三十一日，本集團就使用若干銀行融資額度而抵押之已抵押銀行存款為 174.2 百萬港元（二零一七年：181.4 百萬港元）及賬面淨值為 121.3 百萬港元（二零一七年：無）之投資物業已抵押作使用若干銀行融資額度。

資本開支

年內，本集團的資本開支為 115.3 百萬港元（二零一七年：123.6 百萬港元），主要用於擴展及裝修分銷網絡。

或然負債

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

人力資源

於二零一八年十二月三十一日，本集團於中國大陸、台灣及香港之僱員人數約為 8,700 人（二零一七年：13,000 人）。年內僱員福利開支（包括董事酬金、退休福利及以股份為基礎之付款開支）為 752.3 百萬港元（二零一七年：833.2 百萬港元）。減少 80.9 百萬港元或 9.7% 乃主要由於工廠、店舖及後勤辦公室之僱員人數減少。本集團重視其人力資源並深明留聘優質人才的重要性，所提供之薪酬及福利乃參考市場水平及個人能力而定，並按本集團及個別員工之表現向合資格員工提供購股權、股份增值權及酌情花紅。此外，本集團亦為僱員提供強積金、醫療保障、員工購物折扣及培訓課程。

獎項

本集團持續提升品牌、產品及企業管治，並於二零一八年贏得一系列榮譽，以表彰其在這些方面的努力。

達芙妮連續第八年在《二零一八年中國品牌力指數》（女鞋類別）中維持第一的領先地位。該獎項體現了達芙妮品牌在中國強大的知名度和顧客忠誠度。該獨立年度調查由「中國企業品牌研究中心」主辦。「中國企業品牌研究中心」是由中國政府的工業和資訊化部門資助，被譽為是中國最具公信力的品牌評價機構之一。通過採訪全國 40 個城市合共逾 260 萬名消費者，這項調查對各行各業的公司進行品牌知名度和顧客忠誠度評審。

在「中國企業品牌研究中心」的《二零一八年中國顧客推薦度指數》中，達芙妮在女鞋類別中獲得第二名，以表彰其在消費者中的良好品牌聲譽。這項年度調查訪問了全國35個城市逾200萬名消費者，以了解他們是否願意向朋友推薦自己使用過的產品。該顧客推薦度指數對超過6,500個消費品品牌的口碑和顧客忠誠度進行評審。

達芙妮在「中國企業品牌研究中心」的《二零一八年中國顧客滿意度指數》的女鞋類別中維持第三的排名。該調查通過面對面訪談的方式調查了消費者對產品的滿意水平。其樣本規模覆蓋全國42個城市共逾280萬人。

此外，本集團於「第四屆投資者關係大獎」中獲得由香港投資者關係協會頒發的卓越證書，以表彰其為確保良好企業管治及維持良好投資者關係的努力。

展望

全球經濟的不確定性及中國經濟放緩阻礙了集團二零一八年業務轉型進展，對於集團而言，跟上加劇的市場競爭及日益複雜的消費者需求變得越來越充滿挑戰。

然而，本集團於二零一七年及二零一八年採取修復措施而帶來的重大改善為未來良性發展奠定基礎。取得的成果包括積極清理過季存貨以優化存貨組合並將存貨恢復至健康水平；以及通過關閉虧損店舖以收縮銷售網絡。此外，繼續努力調整其品牌營銷策略亦提升年輕人在其顧客群中的佔比，年輕顧客的店舖客流量及銷售額逐漸增加。

展望未來，本集團已準備好進入其業務轉型的下一階段，將進行商業模式創新以消除其業務運營中的瓶頸。

不斷進行產品升級

產品升級是業務轉型的關鍵舉措之一，因此本集團將加大對產品研發的投入，重點關注時尚性及舒適性。本集團繼續以更時尚的產品及運動休閒鞋豐富其多元化的產品組合，以更好地滿足顧客需求。除了更頻繁地推出新產品外，本集團亦將擴大產品種類，以抓住更多商機。

業務轉型的另一關鍵舉措是建立一個高效的供應鏈體系，以滿足產品開發及店舖銷售的需求。本集團將尋找能夠實現快速反應生產的新製造商。將根據市場反應而確定生產數量，這有助降低由預測偏差而帶來的風險，從而避免存貨積壓。本集團將繼續優化物流配送系統，採取信息技術系統實現存貨自動化補貨並整合區域倉庫，以縮短交貨時間。

提升銷售渠道效率

為擴大市場份額，本集團將三管齊下，提升其銷售渠道效率。

首先，由於本集團的零售網絡主要由自營店舖組成，所採取的商業模式不可避免地「重資產」。為緩解此商業模式帶來的經營風險，本集團將在其零售網絡中引入「合夥人制度」。

其次，本集團將密切監測其店舖表現，以便在表現欠佳時及時採取補救措施。

再次，電商運營團隊將與產品設計與供應鏈部門緊密合作，以便他們能夠推出滿足網購顧客特定需求的產品。除了關鍵線上平台，還將投入更多資源與社交媒體及電商夥伴合作，以更好地適應快速變化的消費者行為及消費模式。本集團亦計劃精選線上分銷商，與其建立策略夥伴關係，以維持並擴大達芙妮品牌在線上鞋類零售市場的份額。

與顧客保持聯繫

本集團知悉其業務與顧客之間的關係不再僅以提供產品為主，業務發展的關鍵在於與顧客建立聯繫。

為有效追蹤不斷變化的消費者偏好及市場趨勢，以便做出更精準的預測，本集團將繼續與大數據公司合作。這將提升集團應用大數據分析的能力，以便在市場上有效識別機會，並推出能夠得到市場熱烈反響的產品。

今年，本集團將與一家品牌諮詢公司合作，調整其品牌營銷策略。重點將放在如何在社交媒體上進行營銷活動的同時與年輕消費者達成共鳴，以及如何與他們保持密切聯繫。本集團亦將繼續植入式產品推廣，這有助強化其更新後的品牌形象，並協助其產品在媒體上獲得更多曝光。同時，將通過引入升級後的會員活動及權益，繼續提升其顧客關係管理（「CRM」），從而提升顧客忠誠度及重複銷售。利用先進的 CRM 工具，本集團將能夠為顧客提供整合線上及線下的無縫的「新零售」購物體驗。

提高管理效率

本集團將進一步精簡其組織架構並優化內部流程，使組織變得更精簡、更高效。本集團將引入全新的獎勵及考核機制，以激勵員工在工作中發揮其最佳表現。同時，本集團旨在通過嚴格的成本控制建立具有競爭力的成本結構。本集團將更加注重現金流管理，以改善其財務狀況。

我們全方位的業務轉型並不能速戰速決，因此需要一段時間才能產生明顯的效果。儘管如此，管理層一直在全力以赴確保有效執行業務轉型計劃。管理層堅信這些舉措將加強集團的核心優勢，使其恢復增長並實現轉虧為盈。

購買、出售或贖回本公司股份

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回任何股份，且本公司或其任何附屬公司於年內亦無購買、出售或贖回本公司任何股份。

董事進行之證券交易

本公司採納了香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》（「上市規則」）附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）。本公司各董事在本公司作出特定查詢後確認，彼等於截至二零一八年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載規定準則。

董事資料更改

自本公司二零一七年年報日期及截至本公司年度業績發佈日期止，並根據「上市規則」第 13.51 (2) 條及第 13.51B (1) 條規則予以披露之董事資料詳情變動為陳英杰先生由二零一八年九月十八日起已辭任本公司之非執行董事，並不再擔任本公司之薪酬委員會及提名委員會之成員。

遵守企業管治常規守則

除於下文說明偏離第 A.2.1 及第 A.6.7 條守則條文外，本公司於年內已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則及企業管治報告》（「企業管治守則」）之守則條文。

企業管治守則條文第 A.2.1 條列明，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時擔任。自二零一七年五月十七日起，張智凱先生擔任本公司主席兼行政總裁，此乃偏離守則條文第 A.2.1 條。

董事會認為，主席及行政總裁之角色由張智凱先生同時兼任，好處在於確保本集團內統一領導，從而使本集團之整體策略計劃更有效及更高效。董事會亦相信，權力制衡並不會受到影響，而現時之董事會由經驗豐富和能幹的人士組成，當中有一三分之一以上為獨立非執行董事，確保有足夠的權力制衡。

年內，本公司於二零一八年五月二十四日召開股東週年大會（「股東週年大會」）。因業務纏身，本公司非執行董事陳英杰先生（陳英杰先生由二零一八年九月十八日起已辭任本公司之非執行董事）及獨立非執行董事黃順財先生無法出席股東週年大會，此乃偏離企業管治守則第 A.6.7 條規定。

財務報表及業績公告審閱

本公司之審核委員會已審閱截至二零一八年十二月三十一日止年度之本集團經審核的綜合財務報表，包括所採納之會計原則及慣例。

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的初步業績公告中所載列之綜合資產負債表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註之金額與本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額，已經由本集團之獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道會計師事務所」）核對一致。根據香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則，羅兵咸永道會計師事務所執行的工作不屬於核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所對初步業績公告概無發出任何保證。

末期股息

董事會不建議派發截至二零一八年十二月三十一日止年度末期股息（二零一七年：無）。

股東週年大會

本公司應屆股東週年大會建議於二零一九年五月二十三日舉行。應屆股東週年大會之通告將於適當時候發送給股東。股份過戶登記手續將於二零一九年五月二十日至二零一九年五月二十三日（包括首尾兩日）暫停辦理。為符合資格出席並於應屆股東週年大會上投票，所有股份過戶文件連同相關之股票必須於二零一九年五月十七日（星期五）下午四時三十分前送交本公司之香港股份過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

刊登全年業績公告及年報

本業績公告刊登於香港交易所披露易網站（www.hkexnews.hk）及本公司網站（www.daphneholdings.com）。載有上市規則規定所有資料之年報將於適當時候寄發予本公司股東，並刊登於上述網址。

承董事會命
達芙妮國際控股有限公司
主席兼行政總裁
張智凱

香港，二零一九年三月二十六日

於本公告日期，本公司董事會包括三位執行董事，分別為張智凱先生、張智喬先生及陳怡勳先生；以及三位獨立非執行董事，分別為黃順財先生、郭榮振先生及李德泰先生。