

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



潤東汽車

China Rundong Auto Group Limited

中國潤東汽車集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1365)

**截至二零一八年十二月三十一日止年度
全年業績公告**

中國潤東汽車集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至二零一八年十二月三十一日止全年(「報告期」)的綜合業績如下：

財務摘要

報告期內：

- 總收入較二零一七年下降33.5%至人民幣12,712.6百萬元。
- 汽車銷售收入較二零一七年下降35.3%至人民幣10,948.4百萬元。
- 售後服務收入較二零一七年下降19.7%至人民幣1,764.2百萬元。
- 佣金收入較二零一七年下降28.7%至人民幣276.4百萬元。
- 母公司擁有人應佔利潤較二零一七年下降680.0%至虧損人民幣1,513.8百萬元。

綜合損益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	4(a)	12,712,630	19,111,084
銷售成本	5(b)	(12,300,471)	(17,817,884)
毛利		412,159	1,293,200
其他收入及收益	4(b)	559,133	471,140
銷售及分銷成本		(482,712)	(473,973)
行政開支		(587,831)	(511,663)
其他開支		(823,869)	(8,532)
融資成本	6	(531,119)	(393,438)
除稅前(虧損)/利潤	5	(1,454,239)	376,734
所得稅開支		(64,047)	(116,532)
年度(虧損)/利潤		(1,518,286)	260,202
以下人士應佔年度(虧損)/利潤：			
母公司擁有人		(1,513,797)	261,000
非控股權益		(4,489)	(798)
		(1,518,286)	260,202
母公司普通股權持有人應佔每股(虧損)/盈利：	7		
基本			
一年度(虧損)/利潤(人民幣元)		(1.60)	0.28
攤薄			
一年度(虧損)/利潤(人民幣元)		(1.60)	0.16

綜合全面收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
附註		
年度(虧損)/利潤	<u>(1,518,286)</u>	<u>260,202</u>
其他全面(虧損)/收入		
於往後期間可能重新分類為損益之其他全面(虧損)/收入		
可供出售投資	-	(32,475)
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(5,011)</u>	<u>3,973</u>
於往後期間不會重新分類至損益之其他全面(虧損)/收入：		
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資 公平值變動	<u>(1,835)</u>	<u>-</u>
年內其他全面虧損，扣除稅項	<u>(6,846)</u>	<u>(28,502)</u>
年內全面(虧損)/收入總額，扣除稅項	<u>(1,525,132)</u>	<u>231,700</u>
以下人士應佔年內全面(虧損)/收入總額：		
母公司擁有人	(1,520,643)	232,498
非控股權益	<u>(4,489)</u>	<u>(798)</u>
	<u>(1,525,132)</u>	<u>231,700</u>

綜合財務狀況表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	8	3,342,558	3,828,489
土地使用權		710,009	755,420
無形資產	9	490,162	573,554
預付款項	10	–	309,209
融資租賃應收款項		13	779
商譽	11	869,107	1,358,066
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資		55,719	–
可供出售投資		–	59,680
遞延稅項資產		1,510	1,510
		<u>5,469,078</u>	<u>6,886,707</u>
非流動資產總值			
流動資產			
存貨	12	1,480,761	2,644,686
貿易應收款項	13	311,029	413,904
融資租賃應收款項		2,587	5,138
預付款項、其他應收款項及其他資產	14	3,907,031	4,197,784
在途現金		9,821	23,144
已抵押銀行存款		1,386,631	3,016,625
現金及現金等價物		865,950	1,218,141
		<u>7,963,810</u>	<u>11,519,422</u>
流動資產總值			
資產總值			
		<u>13,432,888</u>	<u>18,406,129</u>
非流動負債			
計息銀行及其他借款		679,976	647,953
遞延稅項負債		190,800	201,511
		<u>870,776</u>	<u>849,464</u>
非流動負債總值			

		二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
流動負債			
貿易及票據應付款項	15	2,150,700	4,294,374
其他應付款項及應計費用	16	1,998,749	2,338,919
應付關連方款項		361,416	226,397
計息銀行及其他借款		5,702,266	6,841,828
應付所得稅		246,262	223,390
		<u>10,459,393</u>	<u>13,924,908</u>
流動負債總值			
		<u>(2,495,583)</u>	<u>(2,405,486)</u>
流動負債淨值			
		<u>2,973,495</u>	<u>4,481,221</u>
資產總值減流動負債			
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本		5	5
儲備		2,097,150	3,621,699
		<u>2,097,155</u>	<u>3,621,704</u>
非控股權益		<u>5,564</u>	<u>10,053</u>
權益總值		<u>2,102,719</u>	<u>3,631,757</u>
權益及負債總值		<u><u>13,432,888</u></u>	<u><u>18,406,129</u></u>

綜合財務報表附註

1. 公司及集團資料

本公司於二零一四年一月十五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於二零一四年八月十二日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國內地從事汽車銷售及服務。

於二零一七年一月二十七日，本公司將其註冊名稱由中國綠地潤東汽車集團有限公司更改為中國潤東汽車集團有限公司。

2.1 呈列基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露要求編製。財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟指定按公平值計入其他全面收入的股權投資已按公平值計量。本財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列賬，除另有指明外，所有金額均調整至最接近的千元。

於二零一八年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額人民幣2,495,583,000元。董事相信本集團有充裕的營運現金流量及可用銀行融資，可應付到期的債項。因此，財務報表按持續經營基準編製。

綜合基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司為受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務而承受可變回報的風險或有權取得該回報，且可透過其對被投資公司行使權力而影響該等回報(即本集團的現有權利讓其有能力管理被投資公司的相關活動)時即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有不超過被投資公司多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對被投資公司行使權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他持投票權人士訂立合約安排；
- (b) 其他合約安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司的相同報告期間使用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收入各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益(即使非控股權益的業績出現收支赤字)。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司所有權權益的變動(並無失去控制權)，於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公平值；(ii)任何獲保留投資的公平值；及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入確認的本集團應佔成分會按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤(如適用)。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列經修訂準則。

香港財務報告準則第2號修訂本	以股份為基礎付款交易的分類及計量
香港財務報告準則第4號修訂本	採用香港財務報告準則第4號保險合同時一併應用香港財務報告準則第9號金融工具
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	來自與客戶所訂合約的收入
香港財務報告準則第15號修訂本	澄清香港財務報告準則第15號來自與客戶所訂合約的收入
香港會計準則第40號修訂本	投資性房地產的轉移
香港(國際財務報告詮釋委員會) – 第22號	外幣交易與預付代價
二零一四年至二零一六年週期之年度改進	香港財務報告準則第1號及香港會計準則第28號之修訂本

除下文所述有關香港財務報告準則第9號金融工具及香港財務報告準則第15號客戶合約收入之影響外，採納上述新訂及經修訂準則對該等財務報表並無重大財務影響。

- (a) 自二零一八年一月一日起或之後開始的年度期間，香港財務報告準則第9號金融工具取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量，引入金融工具會計處理的三個方面：分類及計量、減值及對沖會計。

基於本集團的評估，根據過渡要求於二零一八年一月一日首次應用香港財務報告準則第9號並無重大累計影響。因此，比較資料未經重列，並將繼續按照香港會計準則第39號呈報。

對儲備的影響

過渡至香港財務報告準則第9號對儲備的影響如下：

	儲備 人民幣千元
香港財務報告準則第9號下的公平值儲備 (香港會計準則第39號下的可供出售投資重估儲備)	
香港會計準則第39號下於二零一七年十二月三十一日的結餘	—
重新計量先前根據香港會計準則第39號按成本計量的指定 按公平值計入其他全面收入的股權投資	(2,450)
與上述有關的遞延稅項	(1,481)
香港財務報告準則第9號下於二零一八年一月一日的結餘	<u>(3,931)</u>

- (b) 香港財務報告準則第15號及其修訂本取代香港會計準則第11號建築合約、香港會計準則第18號收益及相關詮釋，且(除少數例外情況外)其應用於來自與客戶所訂合約的所有收入。香港財務報告準則第15號就來自與客戶所訂合約的收入入賬確立一個新五步模式。根據香港財務報告準則第15號，收入按能反映實體預期就向客戶轉讓貨物或服務而有權在交換中獲取之代價金額進行確認。香港財務報告準則第15號的原則為就計量及確認收入提供更為結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額、關於履約義務的資料、不同期間之間的合約負債賬目結餘變動以及主要判斷及估計的資料。由於應用香港財務報告準則第15號，本集團已變更有關收益確認之會計處理政策。

本集團採用經修訂追溯調整法採納香港財務報告準則第15號。根據此方法，該準則既可應用於初始應用日期之所有合約，亦可僅應用於該日尚未完成之合約。本集團已選擇將該準則應用於二零一八年一月一日尚未完成之合約。

初次應用香港財務報告準則第15號的累計影響被確認為對於二零一八年一月一日保留利潤期初結餘的調整。因此，比較資料並無重列並將繼續根據香港會計準則第11號、香港會計準則第18號及相關詮釋呈報。

以下載列於二零一八年一月一日因採納香港財務報告準則第15號而對各財務報表項目造成影響的金額：

	附註	增加/ (減少) 人民幣千元
負債		
合約負債		910,987
客戶墊款		<u>(910,987)</u>
		<u>—</u>

香港財務報告準則第15號要求單獨呈列合約負債。重新分類於二零一八年一月一日作出以符合香港財務報告準則第15號所用術語，因此已收客戶墊款自其他應付款項及應計費用下的客戶墊款重新分類為合約負債。經考慮上文所披露影響，本集團認為採納香港財務報告準則第15號對我們年內的財務狀況及表現並無重大影響。

於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表：

	根據以下準則編製的金額		增加/ (減少) 人民幣千元	
	附註	香港財務報告 準則第15號 人民幣千元		先前香港財務 報告準則 人民幣千元
合約負債		<u>801,812</u>	<u>—</u>	<u>801,812</u>

3. 分部資料

本集團的主要業務為汽車銷售及服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團所有非流動資產均位於中國內地，故並無進一步呈列地區資料。

主要客戶資料

由於本集團於截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度向單一客戶作出的銷售收益均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

4. 收入、其他收入及收益淨額

(a) 收入

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
客戶合約收入 分離收入資料		
貨品或服務類型		
汽車銷售收入	10,948,391	16,914,692
售後服務收入	1,764,239	2,196,392
客戶合約收入總額	<u>12,712,630</u>	<u>19,111,084</u>
收入確認時間 於指定時間	<u>12,712,630</u>	<u>19,111,084</u>

(b) 其他收入及收益

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
佣金收入	276,430	387,773
利息收入	39,212	30,169
投資收入	–	28,120
租金收入	6,249	9,720
政府補貼	5,188	5,428
出售物業、廠房及設備項目的收益	–	2,765
出售附屬公司的收益	227,881	–
其他	4,173	7,165
	<u>559,133</u>	<u>471,140</u>

5. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除下列各項後得出：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
(a) 僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬)：		
工資及薪金	264,725	281,514
以股權結算之購股權開支	25	290
其他福利	103,226	87,882
	<u>367,976</u>	<u>369,686</u>
(b) 銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	11,038,986	16,491,055
售後服務成本	1,261,485	1,326,829
	<u>12,300,471</u>	<u>17,817,884</u>
(c) 其他項目：		
物業、廠房及設備項目折舊及減值	426,993	236,394
商譽減值	488,959	—
預付款項、其他應收款項及其他資產的減值撥備	102,183	—
無形資產攤銷及減值	84,987	33,185
租賃開支	64,642	50,234
廣告及業務推廣支出	55,672	67,240
存貨撇減／(轉回)至可變現淨值	26,102	(3,732)
土地使用權攤銷	21,248	13,422
銀行收費	10,229	13,945
核數師薪酬	4,950	6,050
出售附屬公司之虧損	—	1,545
出售物業、廠房及設備項目的虧損	6,289	—

6. 融資成本

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行借款的利息開支	413,973	316,858
其他借款的利息開支	117,442	76,689
減：資本化利息	(296)	(109)
	<u>531,119</u>	<u>393,438</u>

7. 母公司普通股權持有人應佔每股(虧損)／盈利

每股基本(虧損)／盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內利潤以及本年度已發行946,476,000股(二零一七年：946,476,000股)普通股之加權平均數計算得出。

每股攤薄(虧損)／盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內(虧損)／利潤計算。計算時使用的普通股加權平均數為計算每股基本(虧損)／盈利使用的年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使或將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時以零代價已發行加權平均數的普通股。

每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃基於以下各項計算：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
(虧損)/盈利		
用於計算每股(虧損)/盈利的母公司普通股權持有人應佔 (虧損)/利潤：	<u>(1,513,797)</u>	<u>261,000</u>
	二零一八年	二零一七年
股份		
用於計算每股基本(虧損)/盈利的年內已發行普通股加權平 均數	946,476,000	946,476,000
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
可換股優先股	—	664,268,747
購股權	—	<u>1,544,092</u>
	<u>946,476,000*</u>	<u>1,612,288,839</u>

* 由於本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度一直錄得虧損，因此轉換優先股及購股權並無攤薄影響。

	二零一八年	二零一七年
每股(虧損)/盈利		
基本(人民幣元)	<u>(1.60)</u>	<u>0.28</u>
攤薄(人民幣元)	<u>(1.60)</u>	<u>0.16</u>

8. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零一八年 一月一日	3,007,046	698,945	257,166	232,742	367,786	281,044	4,844,729
添置	-	9,121	7,898	7,678	153,533	64,908	243,138
轉撥	57,024	21,578	316	289	-	(79,207)	-
出售	(2,125)	-	(775)	(2,421)	(221,873)	-	(227,194)
出售附屬公司	(147,858)	(105)	(4,169)	(9,196)	(4,972)	-	(166,300)
於二零一八年 十二月三十一日	<u>2,914,087</u>	<u>729,539</u>	<u>260,436</u>	<u>229,092</u>	<u>294,474</u>	<u>266,745</u>	<u>4,694,373</u>
累計折舊及減值：							
於二零一八年 一月一日	(473,757)	(148,251)	(105,391)	(159,959)	(128,882)	-	(1,016,240)
年內計提折舊及減值	(263,808)	(55,900)	(39,476)	(26,902)	(40,907)	-	(426,993)
出售	1,763	-	559	2,381	42,434	-	47,137
出售附屬公司	32,895	27	2,321	7,106	1,932	-	44,281
於二零一八年十二月 三十一日	<u>(702,907)</u>	<u>(204,124)</u>	<u>(141,987)</u>	<u>(177,374)</u>	<u>(125,423)</u>	<u>-</u>	<u>(1,351,815)</u>
賬面淨值：							
於二零一七年十二月 三十一日	<u>2,533,289</u>	<u>550,694</u>	<u>151,775</u>	<u>72,783</u>	<u>238,904</u>	<u>281,044</u>	<u>3,828,489</u>
於二零一八年十二月 三十一日	<u>2,211,180</u>	<u>525,415</u>	<u>118,449</u>	<u>51,718</u>	<u>169,051</u>	<u>266,745</u>	<u>3,342,558</u>

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零一七年一月一日	2,437,299	662,981	228,604	210,463	376,461	143,038	4,058,846
添置	3,815	6,061	6,463	8,585	204,236	90,643	319,803
收購附屬公司	563,876	25,739	23,642	17,650	45,537	76,426	752,870
轉撥	24,006	4,506	-	-	-	(28,512)	-
出售	(8,166)	(46)	(65)	(3,012)	(252,556)	(551)	(264,396)
出售附屬公司	(13,784)	(296)	(1,478)	(944)	(5,892)	-	(22,394)
於二零一七年 十二月三十一日	<u>3,007,046</u>	<u>698,945</u>	<u>257,166</u>	<u>232,742</u>	<u>367,786</u>	<u>281,044</u>	<u>4,844,729</u>
累計折舊及減值：							
於二零一七年一月一日	(389,436)	(94,545)	(86,452)	(136,274)	(142,150)	-	(848,857)
年內計提折舊及減值	(88,379)	(53,731)	(20,334)	(24,714)	(49,237)	-	(236,395)
出售	386	-	218	240	59,745	-	60,589
出售附屬公司	3,672	25	1,177	789	2,760	-	8,423
於二零一七年 十二月三十一日	<u>(473,757)</u>	<u>(148,251)</u>	<u>(105,391)</u>	<u>(159,959)</u>	<u>(128,882)</u>	<u>-</u>	<u>(1,016,240)</u>
賬面淨值：							
於二零一六年 十二月三十一日	<u>2,047,863</u>	<u>568,436</u>	<u>142,152</u>	<u>74,189</u>	<u>234,311</u>	<u>143,038</u>	<u>3,209,989</u>
於二零一七年 十二月三十一日	<u>2,533,289</u>	<u>550,694</u>	<u>151,775</u>	<u>72,783</u>	<u>238,904</u>	<u>281,044</u>	<u>3,828,489</u>

於二零一八年十二月三十一日，賬面淨值約為人民幣276,140,000元(二零一七年：人民幣297,650,000元)的若干樓宇仍在申請房屋所有權證。

於二零一八年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值約為人民幣654,877,000元(二零一七年：人民幣682,249,000元)的若干樓宇，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品。

本集團若干樓宇於二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值為人民幣29,051,000元(二零一七年：人民幣30,458,000元)，並無房屋所有權證，原因是該等樓宇建於本集團並無擁有土地使用權證的土地上。儘管如此，董事認為，本集團於二零一八年十二月三十一日擁有該等樓宇的實益擁有權。

9. 無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷關係 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	保險牌照 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零一八年一月一日	23,652	463,000	179,349	26,500	692,501
添置	1,705	–	–	–	1,705
出售附屬公司	(635)	–	–	–	(635)
於二零一八年十二月三十一日	<u>24,722</u>	<u>463,000</u>	<u>179,349</u>	<u>26,500</u>	<u>693,571</u>
累計攤銷					
於二零一八年一月一日	(18,980)	(61,842)	(29,684)	(8,441)	(118,947)
年內扣除	(2,904)	(25,097)	(11,957)	(2,232)	(42,190)
出售附屬公司	525	–	–	–	525
於二零一八年十二月三十一日	<u>(21,359)</u>	<u>(86,939)</u>	<u>(41,641)</u>	<u>(10,673)</u>	<u>(160,612)</u>
累計減值					
於二零一八年一月一日	–	–	–	–	–
年內減值	–	(31,322)	(11,475)	–	(42,797)
於二零一八年十二月三十一日	<u>–</u>	<u>(31,322)</u>	<u>(11,475)</u>	<u>–</u>	<u>(42,797)</u>
賬面淨值					
於二零一八年十二月三十一日	<u>3,363</u>	<u>344,739</u>	<u>126,233</u>	<u>15,827</u>	<u>490,162</u>
成本					
於二零一七年一月一日	23,392	353,900	133,849	26,500	537,641
添置	356	–	–	–	356
收購附屬公司	272	109,100	45,500	–	154,872
出售附屬公司	(368)	–	–	–	(368)
於二零一七年十二月三十一日	<u>23,652</u>	<u>463,000</u>	<u>179,349</u>	<u>26,500</u>	<u>692,501</u>
累計攤銷					
於二零一七年一月一日	(16,173)	(43,052)	(20,628)	(6,209)	(86,062)
年內扣除	(3,107)	(18,790)	(9,056)	(2,232)	(33,185)
出售附屬公司	300	–	–	–	300
於二零一七年十二月三十一日	<u>(18,980)</u>	<u>(61,842)</u>	<u>(29,684)</u>	<u>(8,441)</u>	<u>(118,947)</u>
賬面淨值					
於二零一七年十二月三十一日	<u>4,672</u>	<u>401,158</u>	<u>149,665</u>	<u>18,059</u>	<u>573,554</u>

10. 預付款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
潛在收購之預付款項(i)	-	300,000
土地使用權預付款項	-	9,209
	<u>-</u>	<u>309,209</u>

- (i) 預付款項人民幣300百萬元乃與二零一七年擬收購事項有關。截至二零一八年十二月三十一日止年度，由於建議收購框架協議屆滿，本集團及相關目標訂約方根據框架協議達成一致意見，同意終止建議收購事項且預付款項於二零一八年十二月三十一日全數撥付。

11. 商譽

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
成本：		
於年初	1,358,066	700,724
收購附屬公司	-	657,342
年內減值	(488,959)	-
	<u>869,107</u>	<u>1,358,066</u>
於二零一八年十二月三十一日	<u>869,107</u>	<u>1,358,066</u>
成本	1,358,066	1,358,066
累計減值	(488,959)	-
	<u>869,107</u>	<u>1,358,066</u>
賬面淨值	<u>869,107</u>	<u>1,358,066</u>

商譽減值測試

透過業務合併收購之商譽已分配至各自之現金產生單位作減值測試。

現金產生單位之可收回金額已基於經高級管理層批准之五年期財務預算採用現金流預測計算使用價值釐定。自報告期末起用於五年期以後現金產生單位之推算現金流量之增長率就所有年度而言為3%（二零一七年：3%）。用於現金流預測之稅前折讓率為15.0%（二零一七年：17.0%）。

對本集團個別而言並不重大的分配至4S經銷業務營運之各個現金產生單位之商譽的賬面值如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
4S店經銷業務	<u>869,107</u>	<u>1,358,066</u>

用於計算使用價值之主要假設：

下文所述為現金流量預測之主要假設。

汽車銷售及服務收入－用於釐定汽車銷售及服務之未來盈利的依據為本集團於過往兩年類似4S門店的過往銷售及增長率。

經營開支－用於釐定價值分配之依據為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他經營開支。主要假設之價值分配反映過往經驗及管理層致力維持其經營開支於可接受水平。

涉及工業產品及基建行業之市場發展關鍵假設的價值及折現率以及原材料價格通脹與外界資料來源一致。

12. 存貨

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
汽車	1,244,175	2,377,114
零部件及配件	<u>274,797</u>	<u>279,681</u>
	1,518,972	2,656,795
減：存貨撥備	<u>38,211</u>	<u>12,109</u>
	<u>1,480,761</u>	<u>2,644,686</u>

於二零一八年十二月三十一日，本集團已抵押賬面值為人民幣728,451,000元(二零一七年：人民幣1,381,669,000元)的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

於二零一八年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值為約人民幣745,408,000元(二零一七年：人民幣784,668,000元)的若干存貨，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品。

13. 貿易應收款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
貿易應收款項	311,029	413,904
減值	-	-
	<u>311,029</u>	<u>413,904</u>

本集團與其客戶的貿易條款主要是現金，惟部分交易以信貸方式進行。信貸期一般為三個月。本集團致力嚴格監控其未償還的應收賬項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑑於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。貿易應收款項不計利息。

於報告期末按發票日期計算的貿易應收款項(扣除損失撥備)的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
三個月內	281,244	376,097
三至十二個月	29,156	37,544
十二個月以上	629	263
	<u>311,029</u>	<u>413,904</u>

並無個別或集體被視作減值的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
既未逾期亦未減值	281,244	376,097
逾期少於三個月	29,156	37,544
逾期三至十二個月	629	263
	<u>311,029</u>	<u>413,904</u>

已逾期但未減值的應收款項涉及多名與本集團維持良好往績記錄的獨立客戶。根據過往經驗，董事認為，由於信貸質量並無重大轉變，且有關結餘仍被認為可以全數收回，故毋須就該等結餘計提減值撥備。

14. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
付予供貨商的預付款項	1,457,612	1,509,255
應收返利	1,337,670	1,401,452
其他應收款項(i)	996,672	1,121,753
應收代價(附註17)(ii)	54,419	—
可收回增值稅	38,562	66,765
預付開支	22,872	14,685
其他	101,407	83,874
	<u>4,009,214</u>	<u>4,197,784</u>
減值撥備	<u>(102,183)</u>	<u>—</u>
	<u>3,907,031</u>	<u>4,197,784</u>

- (i) 其他應收款項中包含二零一七年度收購揚州華為汽車投資管理公司及附屬公司(統稱「華為實體」)所產生的款項(即應收若干附屬公司前股東的款項)人民幣956,000,000元(二零一七年：人民幣964,000,000元)，且應收款項為免息、無固定還款期限並有擔保及樓宇及土地使用權的抵押。
- (ii) 如附註17所披露，本集團於二零一八年五月與三名獨立第三方訂立股權轉讓協議，以出售中國的三家附屬公司，總代價為人民幣255,000,000元。於二零一八年十二月三十一日，總代價中的人民幣200,581,000元已結算，而餘額人民幣54,419,000元將於協議條款訂明的下一個十二個月內結算。

15. 貿易及票據應付款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
應付票據	1,632,521	3,766,837
貿易應付款項	518,179	527,537
	<u>2,150,700</u>	<u>4,294,374</u>

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，貿易及票據應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
三個月內	1,654,327	3,359,850
三至六個月	355,776	705,565
六至十二個月	131,774	224,706
十二個月以上	8,823	4,253
	<u>2,150,700</u>	<u>4,294,374</u>

貿易應付款項不計息及通常按三至六個月的期限結算。

16. 其他應付款項及應計費用

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
客戶墊款	-	910,987
合約負債	(i) 801,812	-
購買物業、廠房及設備項目以及土地使用權的 應付款項	379,313	379,804
應付稅項(所得稅除外)	253,888	196,126
業務合併的未付清代價	73,154	73,154
應計開支	196,953	90,092
應付股息	13,320	13,320
因收購事項而導致之來自前股東及僱員之墊款	34,316	59,821
其他應付款項	(ii) -	427,200
其他	245,993	188,415
	<u>1,998,749</u>	<u>2,338,919</u>

(i) 截至二零一八年十二月三十一日及二零一八年一月一日的合約負債詳情如下：

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日 人民幣千元
已收客戶短期墊款		
汽車銷售	<u>801,812</u>	<u>910,987</u>
合約負債總額	<u>801,812</u>	<u>910,987</u>

合約負債指為購買汽車而已收短期墊款。

- (ii) 其他應付款項乃獨立第三方根據本集團與兩名訂約方的有限責任合夥企業協議中約定的現行條款所投入的資金。於二零一八年一月，本集團與兩名訂約方達成共識，將解散有限責任合夥企業，適用的解散程序正待有關部門批復，有關款項將於期內結清。

17. 出售附屬公司

截至二零一七年十二月三十一日止年度，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以出售一間中國附屬公司，出售代價為人民幣8,301,000元。於二零一七年十二月三十一日，該代價已悉數結算。

本集團於二零一八年五月與三名獨立第三方訂立股權轉讓協議，以出售中國的三家附屬公司，總代價為人民幣255,000,000元。於二零一八年十二月三十一日，總代價中的人民幣200,581,000元已結算，而餘額人民幣54,419,000元將於下一個十二個月內結算。

處置的淨資產：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
物業、廠房及設備	122,019	13,970
土地使用權	24,163	9,816
無形資產	110	68
存貨	41,374	16,420
貿易應收款項	3,427	2,396
預付款項、其他應收款項及其他資產	83,719	52,319
已抵押銀行存款	18,778	36,182
在途現金	22	191
現金及現金等價物	97	1,004
貿易及票據應付款項	(42,648)	(55,160)
其他應付款項及應計費用	(187,164)	(14,391)
應付股息	-	(11,805)
應付關連方款項	(20,820)	-
計息銀行及其他借款	(14,202)	(8,000)
應付稅項	(1,756)	(5,987)
非控股權益	-	(27,177)
	27,119	9,846
出售附屬公司的收益／(虧損)	227,881	(1,545)
以現金支付的代價	255,000	8,301

出售附屬公司的現金及現金等價物流入淨額分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
現金代價	255,000	8,301
應收代價	(54,419)	—
出售的現金及現金等價物	<u>(97)</u>	<u>(1,004)</u>
出售附屬公司的現金流入淨額	<u>200,484</u>	<u>7,297</u>

18. 報告期後事項

資產負債表日後，本公司正與獨立第三方就本公司建議出售其於若干附屬公司（「出售附屬公司」）的全部股權（「建議出售」）進行商討。出售附屬公司主要於中國山東、安徽、江蘇、浙江及上海經營汽車經銷店。倘進行建議出售，目前預期根據上市規則第14章，建議出售可能構成本公司的非常重大出售事項，本公司須遵守上市規則的相關披露及／或股東批准規定（如適用）。於本公告日期，並未簽署具約束力的正式文件。本公司將適時刊發進一步公告。

管理層討論及分析

行業回顧

二零一八年，我國經濟發展基本平穩，延續健康發展態勢，全年經濟運行保持在合理區間，經濟總體平穩、穩中有進，國內生產總值突破人民幣90萬億元，比上年增長6.6%。

據公安部統計，截至二零一八年底全國汽車保有量達2.4億輛，比二零一七年增加2,285萬輛，增長10.51%。和保有量的穩步增長形成對比，二零一八年國內汽車產銷同比均呈較快下降。受關稅下調、中美貿易戰、財政部去槓桿、消費者信心下降等因素綜合影響下，二零一八年中國汽車市場28年來首次負增長。根據中國汽車工業協會發佈的數據，中國汽車產銷2,780.9萬輛和2,808.1萬輛，同比下降4.16%和2.76%。其中乘用車產銷2,353.0萬輛和2,371.0萬輛，同比下降5.15%和4.08%。雖然二零一八年汽車市場首次負增長，但從中長期看，我國人口數量、經濟規模、居民收入將持續增長，城鎮化水準將繼續提高，汽車市場仍然存在繼續增長的空間。我國汽車產業仍處於普及期，有較大的增長空間。

二零一八年，汽車轉移登記業務量持續增長，二手車交易市場日益活躍。全國共辦理機動車轉移登記2,128萬筆，其中汽車轉移登記2,058萬筆，佔96.72%，比二零一七年增加177萬筆，增長9.44%。從統計情況看，近五年汽車轉移登記與註冊登記業務量的比例由0.55上升至0.77，二手車交易市場日益活躍。

二零一八年，全國新能源汽車保有量達261萬輛，佔汽車總量的1.09%，與二零一七年相比，增加107萬輛，增長70.00%。其中，純電動汽車保有量211萬輛，佔新能源汽車總量的81.06%。從統計情況看，新能源汽車保有量年均增加50萬輛，呈加快增長趨勢。

業務回顧

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得總收入人民幣12,712.6百萬元，同比下降33.5%，實現毛利人民幣412.2百萬元，同比下降68.1%，母公司擁有人應佔利潤較去年下降680.0%至虧損人民幣1,513.8百萬元。虧損主要是由於以下因素所致：

1. 在中美貿易戰、去槓桿及本公司經營所在地區消費者購買力疲軟等因素的綜合影響下，二零一八年中國汽車市場28年來首次負增長，中國乘用車市場銷量於二零一八年下半年下降。根據中國汽車工業協會的統計資料，二零一八年中國品牌乘用車銷量同比減少7.99%。
2. 除行業發展因素下滑外，本集團亦出現資金短缺。於二零一八年十二月三十一日，本公司的短期計息銀行及其他借款為人民幣5,702.3百萬元，較二零一七年末減少人民幣1,139.6百萬元。貿易及票據應付款項亦自二零一七年末的人民幣4,294.4百萬元減少49.9%至二零一八年末的人民幣2,150.7百萬元。由於資金短缺及中國汽車市場銷售趨勢下滑，本公司須減少新車採購量，直接導致新車銷量及收入減少。
3. 此外，如本公司二零一七年年度報告所述，本集團收購多家新實體。於完成該等收購後，所收購實體一直處於收購整合過程中。截至二零一八年十二月三十一日止期間，由於該等實體的整體組織架構調整、管理層更迭及人員配置等原因導致整合協同效應未達預期。另外，所收購的實體帶來的融資總額增加亦導致融資成本增加。
4. 截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團根據本集團的會計政策及有關會計準則對各項資產進行年度減值測試。如前段所述，鑑於汽車行業整體下滑，且本集團的收購整合尚未達到預期，本集團於報告期末評估並計提減值撥備。

除上述因素外，本集團於過去兩年亦經歷管理團隊更迭及戰略投資變動。該等變化對本集團的整體營運及管理有重大影響。

新車銷售

報告期內實現新車銷售收入人民幣10,948.4百萬元，同比下降35.3%，其中豪華及超豪華汽車的銷售收入為人民幣8,336.2百萬元，同比下降34.5%，佔新車銷售收入的76.1%。按銷量統計，於本報告期內，本集團共售出49,583輛，下降33.8%，其中豪華及超豪華品牌汽車銷量為26,512輛，下降27.3%。

售後服務

近年來，受整體車市下降及零部件流通的日益市場化等因素影響，導致4S店維修保養業務的市場吸引力以及盈利能力同步降低，同時由於商業車險的改革，出險頻率呈普遍下降趨勢，售後服務業務進一步承壓。報告期內，本集團以客戶保持、保養回廠、事故和保險、汽車美容專案四個重點考核評價機制為抓手，加強售後業務。具體而言，在客戶保持和保養回廠方面，根據不同品牌及店面特性，出台有針對性的實施標準；在事故和保險方面，整合和管控保費資源，以換取更多事故送修；在汽車美容專案方面，確定有競爭力的產品，對部分品牌產品及零部件進行集采，以降本增效，改善毛利率。

於報告期內，售後服務收入為人民幣1,764.2百萬元，同比下降19.7%，佔本集團總收入的13.9%，售後服務的毛利為人民幣503.2百萬元，同比下降42.1%，售後服務毛利率為28.5%，主要是由於銷售減少所致。

增值業務

報告期內，本集團充分利用4S門店提供的交易場景，關注、挖掘、滿足客戶需求，提供多元化、個性化產品和服務，增強盈利能力，提升管道與平台的價值。

本集團在總部成立了金融業務部，旨在整合業務資源，推進大金融綜合平台構建。於報告期內，本集團積極拓展金融渠道，加強與廠家金融合作，因此金融代理服務收入進一步提升。報告期內，本集團取得金融代理服務收入人民幣122.6百萬元，較二零一七年下降39.0%，主要是由於銷售減少所致。

報告期內，本集團一如既往與保險公司加強合作，積極嘗試保險新產品、新模式，加強差異化競爭能力。在持續提升劃痕險、漆面險、鑰匙險等產品滲透率的同時，引進新的保險產品，鎖定客戶，以確保保險代理收入持續穩定增長。報告期內，保險代理服務收入為人民幣145.6百萬元，較二零一七年下降14.8%，主要是由於銷售減少所致。

報告期內，本集團繼續加強二手車業務，建設區域二手車中心，完善二手車管理體系；通過自建二手車遠端評估平台，提升二手車評估效率及定價的準確率，加強了二手車前端入口管理；同時建立標準化全程品質控制體系，提升二手車店面銷售，並加強與二手車電商平台合作，保證二手車出口端週轉效率。同時建立穩定的二手車庫存金融管道，進一步支持零售業務的快速發展。報告期內，本集團二手車代理服務收入為人民幣8.2百萬元。

品牌及網路佈局

報告期內，本集團持續優化品牌結構。報告期內，本公司轉讓了3家門店，包括1家凱迪拉克4S店、1家上海大眾4S店及1家現代4S店。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團擁有的汽車品牌組合包括9個豪華品牌，即寶馬、MINI、捷豹、路虎、奧迪、阿爾法羅密歐、雷克薩斯、凱迪拉克、克萊斯勒；2個超豪華品牌，即瑪莎拉蒂及法拉利；14個中高端品牌，即別克、現代、福特、雪佛蘭、上海大眾、起亞、東風本田、廣汽本田、一汽豐田、廣汽豐田、豐田、東風日產、鄭州日產及一汽大眾。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團共計經營85家店面，其中62家位於江蘇省、14家位於山東省、6家位於上海市、1家位於浙江省、1家位於安徽省、1家位於遼寧省。

未來展望及策略

二零一九年，在中國汽車經銷商行業新車銷量大增的時代已經終結，汽車廠商之間的競爭將愈發激烈。在二零一九年國家汽車下鄉政策、增值稅下降、中美貿易談判的逐步趨穩，美產汽車暫停加稅，多個品牌進口車集體降價等因素的綜合影響下，預計今年汽車進口量有望回升，預計二零一九年的銷量將保持低速增長。

基於對行業總體趨勢和發展潛力的分析判斷，立足公司現有資源和經營情況，本集團將努力持續優化業務經營、調整品牌結構及增強盈利能力。本集團亦將於汽車交易行業積極尋求新機會。

展望未來，面對複雜的國內外經濟形勢，激烈的市場競爭，本集團順應市場規律，持續加強管理，推動業務轉型，探索新模式，在優化產品結構的同時，大力發展售後服務業務，重點打造汽車金融和保險代理業務，轉變盈利結構，提升運營效率，加強風險管控。儘管我們仍將面臨更加有挑戰的市場環境，但我們會積極面對，並對未來充滿信心。

財務回顧

收入

截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們錄得收入人民幣12,712.6百萬元，較二零一七年下降33.5%，主要是本年整體銷量下降所致。

下表載列本集團於所示報告期的收入。

收入來源

營業額來源	二零一八年		二零一七年		變化 (%)
	營業額 (人民幣千元)	貢獻 (%)	營業額 (人民幣千元)	貢獻 (%)	
新車銷售					
豪華及超豪華品牌	8,336,206	65.6	12,720,425	66.6	-34.5
中高端品牌	2,612,185	20.5	4,194,267	21.9	-37.7
小計	10,948,391	86.1	16,914,692	88.5	-35.3
售後業務					
豪華及超豪華品牌	1,361,737	10.7	1,726,958	9.0	-21.1
中高端品牌	402,502	3.2	469,434	2.5	-14.3
小計	1,764,239	13.9	2,196,392	11.5	-19.7
總計	12,712,630	100	19,111,084	100	-33.5

報告期內的汽車銷售收入較二零一七年下降人民幣5,966.3百萬元或35.3%。汽車銷售收入佔我們報告期內收入的86.1%。豪華及超豪華品牌與中高檔品牌的銷售收入分別佔我們汽車銷售收入約76.1%及23.9%。

我們售後業務的收入由二零一七年的人民幣2,196.4百萬元下降19.7%至二零一八年的人民幣1,764.2百萬元。

銷售及服務成本

截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們的銷售及服務成本由二零一七年的人民幣17,817.9百萬元下降31.0%至人民幣12,300.5百萬元。

於報告期內，汽車銷售業務應佔銷售及服務成本為人民幣11,039.0百萬元，較二零一七年下降人民幣5,452.1百萬元，或33.1%。截至二零一八年十二月三十一日止年度，售後業務應佔銷售成本為人民幣1,261.5百萬元，較二零一七年下降人民幣65.3百萬元，或4.9%。

毛利及毛利率

截至二零一八年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣412.2百萬元，比二零一七年下降人民幣881.0百萬元，或68.1%。汽車銷售所得毛利由截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣423.6百萬元，下降121.4%至二零一八年的人民幣-91.0百萬元。售後業務所得毛利由截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣869.6百萬元，下降42.1%至二零一八年的人民幣502.8百萬元。汽車銷售及售後業務對毛利的貢獻分別佔我們二零一八年毛利總額的-22.1%及122.1%。

截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合毛利率為3.2%，較二零一七年的毛利率下降，其中新車銷售的毛利率為-0.8%（二零一七年：2.5%），乃由於市場競爭加劇以及本集團主要代理汽車品牌產品週期所致。售後業務的毛利率為28.5%（二零一七年：39.6%），乃由於中高端品牌汽車售後市場萎縮以及零部件價格下降所致。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣471.1百萬元增長18.7%至二零一八年同期的人民幣559.1百萬元。其中處置附屬公司收益人民幣227.9百萬元。

銷售及分銷開支

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷開支為人民幣482.7百萬元，較二零一七年人民幣474.0百萬元上升1.84%，主要是應付本公司供應商費用上升所致。

行政開支

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為人民幣587.8百萬元，較二零一七年行政開支人民幣511.7百萬元上升14.9%，主要是因為存貨減值撥備及人力和諮詢服務費增加所致。

融資成本

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本為人民幣531.1百萬元，較二零一七年融資開支人民幣393.4百萬元上升35.0%，主要是由於二零一八年銀行收緊貸款導致利率上升。

經營利潤

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的經營虧損為人民幣1,454.2百萬元，較二零一七年人民幣376.7百萬元下降486.0%。經營利潤率為-11.4%，較二零一七年的2.0%下降13.4個百分點。

所得稅開支

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣64.0百萬元。

年內利潤

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的年內虧損為人民幣1,518.3百萬元，較二零一七年人民幣260.2百萬元下降683.5%。年內純利率為-11.9%，較二零一七年的1.4%下降13.3個百分點。

流動資金及資本資源

現金流量

於二零一八年十二月三十一日，我們的現金及現金等價物為人民幣866.0百萬元，較二零一七年十二月三十一日的人民幣1,218.1百萬元，下降28.9%。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，撥付我們的運營資金及日常經營成本。我們通過短期銀行貸款及其他借貸以及經營活動產生的現金流量，滿足我們的流動資金需求。

展望未來，我們相信可通過銀行貸款及其他借貸、經營活動產生的現金流量以及不時自資本市場籌集的其他資金，滿足我們的流動資金需求。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們經營活動現金淨流入額為人民幣238.5百萬元(二零一七年：現金淨流入額為人民幣431.2百萬元)。我們投資活動淨流入額為人民幣467.5百萬元(二零一七年：現金淨流出額為人民幣203.4百萬元)。我們融資活動現金淨流出額為人民幣1,053.2百萬元(二零一七年：現金淨流出額為人民幣252.6百萬元)。

流動負債淨值

於二零一八年十二月三十一日，我們的流動負債淨值為人民幣2,495.6百萬元，較二零一七年十二月三十一日的流動負債淨值人民幣2,405.5百萬元增加人民幣90.1百萬元，是由於本年減緩了批售節奏，應付廠家餘額下降所致。

資本開支

我們的資本開支主要包括物業、廠房及設備、無形資產的開支。截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們的資本開支總額為人民幣243.6百萬元(二零一七年：人民幣237.6百萬元)。

存貨

我們的存貨主要包括新車以及零配件及汽車用品。我們各經銷店各自有專職員工管理其新車及售後產品的訂單。

我們的存貨由二零一七年十二月三十一日的人民幣2,644.7百萬元下降44.0%至二零一八年十二月三十一日的人民幣1,480.8百萬元，主要是本公司減緩了批售節奏，降低庫存所致。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們的平均存貨週轉天數由二零一七年的49天增加至60天。

應收貿易款項

貿易及票據應收款項由截至二零一七年十二月三十一日止年度的人民幣413.9百萬元減少至截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣311.0百萬元，主要是由於汽車銷售額減少致使有關汽車融資貸款的應收款項減少所致。

銀行貸款及其他借貸

於二零一八年十二月三十一日，本集團可用但尚未動用的銀行融資為人民幣4,461.6百萬元(二零一七年十二月三十一日：人民幣3,037.5百萬元)。

於二零一八年十二月三十一日，我們的銀行貸款及其他借貸為人民幣6,382.2百萬元，較二零一七年十二月三十一日的人民幣7,489.8百萬元，減少人民幣1,107.6百萬元。

利率風險

我們面臨的利率風險來自我們債務的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率掛鉤。利率上升可能導致我們的借款成本增加，則可能對我們的融資成本、溢利及財務狀況造成不利影響。

資本負債比率

截至二零一八年十二月三十一日止年度，我們的資本負債比率(即計息銀行貸款及其他借貸總額除以各報告期截止日的股東權益再乘以100%)為303.5%(二零一七年十二月三十一日：206.2%)。

人力資源

截至二零一八年十二月三十一日，本集團約有5,409名僱員(二零一七年十二月三十一日：6,145名)。截至二零一八年十二月三十一日止年度的員工總成本(不包括董事酬金)為人民幣368.0百萬元(二零一七年：人民幣369.7百萬元)。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

或然負債

截至二零一八年十二月三十一日，我們並無任何重大或然負債或擔保。

抵押本集團資產

本集團抵押其資產作為銀行貸款、其他借貸及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一八年十二月三十一日，本集團已抵押資產為人民幣3,751.3百萬元。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「**聯交所**」）證券上市規則（「**上市規則**」）附錄十四企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」）所載的守則條文。於報告期，本公司一直全面遵守企業管治守則所載的守則條文，惟偏離了守則條文第A.2.1條，該條文規定主席及行政總裁的角色應予以區分，並不應由同一人士同時擔任。本公司委任楊鵬先生兼任本公司的主席及行政總裁。董事會相信，主席及行政總裁角色由同一人擔任將使本公司於制訂業務策略及實施業務計劃時實現更高回應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事及獨立非執行董事組成已足夠保障董事會運作的權力及授權之平衡。董事會須根據現況不時檢討董事會架構及組成，以保持本公司的高水準企業管治常規。

遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其規管董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零一八年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。

末期股息

董事會不建議就截至二零一八年十二月三十一日止年度向本公司股東派付末期股息。

審核委員會審閱

根據企業管治守則及上市規則的規定，本公司已成立審核委員會（「**審核委員會**」），成員包括三名獨立非執行董事李港衛先生（主席）、肖政三先生及李鑫先生。

審核委員會已審閱截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，並已審閱本集團所採納之會計政策及常規，並討論審計及財務彙報事項。根據審閱及討論，審核委員會信納綜合財務報表乃遵照適用會計準則及規定編製。

股東週年大會

本公司將於二零一九年六月五日（星期三）召開股東週年大會（「**股東週年大會**」），股東週年大會召開通知將根據上市規則及時公佈並寄發予本公司股東。

暫停辦理股東登記

本公司將於二零一九年六月一日（星期六）至二零一九年六月五日（星期三）（包括首尾兩天）期間暫停辦理過戶登記手續。如欲享有出席股東週年大會及於會上投票的資格，本公司之未登記股份持有人須於二零一九年五月三十一日（星期五）下午四時三十分之前將股份過戶文件送達本公司股份過戶登記處香港分處香港中央證券登記有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

於聯交所及本公司網站刊載年度業績

本公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.rundong.com.cn)刊載。本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度報告將於適當時候寄發予本公司股東，並於上述兩個網站刊載。

承董事會命
中國潤東汽車集團有限公司
主席
楊鵬

中國上海，二零一九年三月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為楊鵬先生；及獨立非執行董事為李港衛先生、Mei Jianping先生、肖政三先生及李鑫先生。