

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

  
**新濠國際發展有限公司**  
(於香港註冊成立之有限公司)  
網址：www.melco-group.com  
(股份代號：200)

**截至二零一八年十二月三十一日止年度之全年業績**

新濠國際發展有限公司（「本公司」或「新濠國際」）之董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一八年十二月三十一日止年度之經審核綜合全年業績如下：

**財務摘要**

1. 淨收益<sup>(1)</sup>為407億港元，較截至二零一七年十二月三十一日止年度的412億港元輕微下跌5億港元或1.1%。儘管本集團經歷所有博彩分部的提升表現，此提升仍完全被本集團自二零一八年一月一日起採納新收益準則而較多佣金於收益中扣除所抵銷。
2. 經調整EBITDA<sup>(2)</sup>為109億港元，較截至二零一七年十二月三十一日止年度的98億港元增加10億港元或10.7%。
3. 除稅後溢利為16億港元，較截至二零一七年十二月三十一日止年度的11億港元增加5億港元或50.6%。
4. 截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本盈利為0.34港元，而截至二零一七年十二月三十一日止年度之本公司擁有人應佔每股基本盈利為0.31港元。
5. 於二零一八年十二月三十一日，本公司擁有人應佔每股資產淨值為10.7港元，而於二零一七年十二月三十一日為12.4港元。減少主要是由於本集團在二零一八年派發股息及新濠博亞娛樂購回股份。

6. 董事會建議截至二零一八年十二月三十一日止年度派發末期股息每股2.35港仙，合共約3,570萬港元。擬派末期股息須待股東批准。預期擬派股息將於二零一九年七月五日派發。
- (1) 本集團已於二零一八年一月一日根據修訂後的追溯法採納新收益準則。於二零一八年一月一日或之後開始之期間之業績乃按新收益準則呈列，而上年度之金額則不作調整，並繼續按過往基準匯報。
- (2) 經調整EBITDA指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬開支、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、收益及虧損，以及出售附屬公司之虧損／收益前的年內溢利。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩及其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
淨收益	4	<b>40,724,673</b>	41,180,086
其他收入、收益及虧損		<b>75,201</b>	332,564
博彩稅及牌照費		<b>(18,594,419)</b>	(17,303,171)
僱員福利開支		<b>(6,892,961)</b>	(6,572,118)
折舊及攤銷		<b>(5,163,392)</b>	(4,919,602)
出售附屬公司之(虧損)/收益	5	<b>(34,111)</b>	161,228
其他開支		<b>(6,136,541)</b>	(9,059,634)
融資成本		<b>(2,417,089)</b>	(2,688,898)
應佔聯營公司之溢利及虧損		<b>737</b>	(904)
		<hr/>	<hr/>
除稅前溢利		<b>1,562,098</b>	1,129,551
所得稅	6	<b>38,070</b>	(67,017)
		<hr/>	<hr/>
年內溢利		<b>1,600,168</b>	1,062,534
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>其他全面收益／(虧損)</b>		
將於往後期間重新分類至損益之		
其他全面收益／(虧損)：		
可供出售投資：		
公平值變動	-	(13,905)
因出售投資而計入損益之虧損的 重新分類調整	-	10,052
匯兌差額：		
換算海外業務之匯兌差額	(247,242)	(6,642)
因出售一間附屬公司之權益而將 匯兌儲備重新分類	-	813
	<u>(247,242)</u>	<u>(9,682)</u>
不會於往後期間重新分類至損益之		
其他全面收益／(虧損)：		
界定福利責任產生之精算收益／(虧損)	<u>2,157</u>	<u>(502)</u>
<b>年內其他全面虧損，扣除稅項</b>	<u>(245,085)</u>	<u>(10,184)</u>
<b>年內全面收益總額</b>	<u><u>1,355,083</u></u>	<u><u>1,052,350</u></u>

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
下列人士應佔年內溢利：			
本公司擁有人		522,571	474,136
非控股權益		<u>1,077,597</u>	<u>588,398</u>
		<u><b>1,600,168</b></u>	<u>1,062,534</u>
下列人士應佔年內全面收益總額：			
本公司擁有人		405,242	471,433
非控股權益		<u>949,841</u>	<u>580,917</u>
		<u><b>1,355,083</b></u>	<u>1,052,350</u>
本公司擁有人應佔每股盈利			
	8		
基本		<u><b>0.34港元</b></u>	<u>0.31港元</u>
攤薄		<u><b>0.33港元</b></u>	<u>0.30港元</u>

## 綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		<b>48,069,934</b>	47,994,966
投資物業		<b>310,000</b>	274,000
土地使用權		<b>5,387,867</b>	5,553,924
博彩牌照及次特許經營權		<b>3,813,886</b>	4,902,889
商譽		<b>5,299,451</b>	5,299,451
商標		<b>16,992,458</b>	16,992,458
其他無形資產		<b>225,068</b>	14,533
於合營企業之投資		–	–
於聯營公司之投資		<b>13,869</b>	14,946
貿易應收款項	9	<b>41</b>	28,970
預付款項、按金及其他應收款項		<b>1,478,875</b>	1,440,006
其他金融資產		<b>205,381</b>	192,512
遞延稅項資產		<b>23,431</b>	543
		<hr/>	<hr/>
<b>非流動資產總值</b>		<b>81,820,261</b>	82,709,198
<b>流動資產</b>			
土地使用權		<b>166,057</b>	166,057
存貨		<b>323,279</b>	273,989
貿易應收款項	9	<b>1,899,851</b>	1,247,940
預付款項、按金及其他應收款項		<b>789,348</b>	702,308
可收回稅項		<b>160</b>	156
其他金融資產		<b>1,094,507</b>	1,053,586
原到期日超過三個月之銀行存款		<b>40,000</b>	348,741
現金及銀行結餘		<b>11,892,778</b>	11,768,251
		<hr/>	<hr/>
<b>流動資產總值</b>		<b>16,205,980</b>	15,561,028

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	10	198,341	127,720
其他應付款項、應計開支及已收按金		13,359,787	12,617,523
應付稅項		51,227	36,848
計息借貸		3,537,301	2,003,109
融資租賃承擔		271,434	259,754
<b>流動負債總額</b>		<b>17,418,090</b>	<b>15,044,954</b>
<b>流動(負債)／資產淨額</b>		<b>(1,212,110)</b>	<b>516,074</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>80,608,151</b>	<b>83,225,272</b>
<b>非流動負債</b>			
其他應付款項、應計開支及已收按金		231,984	384,636
計息借貸		35,264,619	32,463,626
融資租賃承擔		1,984,308	2,068,669
遞延稅項負債		2,424,214	2,456,295
<b>非流動負債總額</b>		<b>39,905,125</b>	<b>37,373,226</b>
<b>資產淨值</b>		<b>40,703,026</b>	<b>45,852,046</b>
<b>權益</b>			
股本		5,660,190	5,624,135
儲備		10,572,040	13,364,752
本公司擁有人之應佔權益		16,232,230	18,988,887
非控股權益		24,470,796	26,863,159
<b>總權益</b>		<b>40,703,026</b>	<b>45,852,046</b>

## 附註

### 1. 公司及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司，為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為國際娛樂場博彩以及娛樂與娛樂場度假村網絡之發展、擁有及營運商。本集團主要透過本集團附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」，其美國預託股份(「美國預託股份」)於美利堅合眾國(「美國」)納斯達克全球精選市場上市)經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國澳門特別行政區(「澳門」)氹仔的娛樂場酒店)、新濠天地(位於澳門路氹城的綜合娛樂場度假村)及駿龍娛樂場(前稱駿景娛樂場)(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。本集團(透過其附屬公司，包括Studio City International Holdings Limited(「Studio City International Holdings」)，其於二零一八年十月完成首次公開發售及其美國預託股份於紐約證券交易所上市)亦擁有位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影為主題的綜合娛樂、零售及博彩度假村)的大多數權益並負責其營運。在菲律賓，一間本公司擁有大多數權益的附屬公司經營及管理位於馬尼拉娛樂城的一個娛樂場、酒店、零售及娛樂綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在塞浦路斯共和國(「塞浦路斯」)，通過持有附屬公司ICR Cyprus Holdings Limited(「ICR」)及其附屬公司(統稱為「ICR集團」)之大多數股權，本集團亦正在塞浦路斯的利馬索爾發展首個綜合娛樂場度假村City of Dreams Mediterranean，連同經營位於塞浦路斯的四間衛星娛樂場。二零一八年六月，一間位於利馬索爾的臨時娛樂場開業，並將會營運至綜合娛樂場度假村開幕為止。二零一八年十二月，兩間衛星娛樂場已開業，而其餘兩間衛星娛樂場以及綜合娛樂場度假村目前正在塞浦路斯建設／發展中。

## 2.1 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）（包括全部香港財務匯報準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採用之會計原則及公司條例編製。本綜合財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟投資物業及若干金融工具按公平值計量。本綜合財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有說明外，所有價值已約整至千港元。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的流動負債淨額為1,212,110,000港元。經考慮本集團之現金流量預測、可動用而未動用之信貸融資以及於年結後進行再融資之借貸（如本初步公佈「流動資金、財務資源及資本結構」一節所披露），本公司董事相信，本集團將具備足夠的流動資金以應付其於未來十二個月到期的財務責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

本二零一八年年度業績初步公佈中有關截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該等年度之法定年度綜合財務報表但是源自該等綜合財務報表。有關根據香港公司條例第436條須予披露之該等法定財務報表之進一步資料如下：

本公司已按香港公司條例第662(3)條以及附表6第3部之規定將截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合財務報表交付公司註冊處處長，並將於適當時間交付截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

本公司核數師已就兩個年度之綜合財務報表發出報告。核數師報告並無保留意見；並無提述該核數師在不就該報告作保留的情況下以強調的方式促請有關的人注意的任何事宜；及並不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出的陳述。

## 2.2 會計政策及披露變動

年內，有多項新準則及準則之新修訂生效，而本集團已於相關生效日期採納有關規定。採納此等新準則及準則之新修訂對本集團之經營業績及財務狀況並無顯著財務影響，惟採納香港財務匯報準則第15號客戶合約收益及香港財務匯報準則第9號金融工具除外。

### 香港財務匯報準則第15號客戶合約收益

香港財務匯報準則第15號建立了全新一套五步模式，應用於客戶合約所產生之收益（「新收益準則」）。根據新收益準則，收益之金額按反映實體預期向客戶轉移貨物或服務而有權換取之代價確認。新收益準則的原則為計量及確認收益提供更具結構的方法。

本集團已於二零一八年一月一日使用修訂後的追溯法採納新收益準則。於二零一八年一月一日或之後開始之期間之業績乃按新收益準則呈列，而過往期間之金額則不作調整，並繼續按過往基準匯報。採用新收益準則引致之主要變動如下：

- 根據新收益準則，向娛樂場客人提供以吸引客人參與博彩活動之贈品及贈送服務(包括客房、餐飲服務和其他服務)的零售價值目前在絕大部份情況中與娛樂場收益對銷，而非與相關商品或服務的收益對銷。贈品及贈送服務根據單獨售價計量。此等變動主要導致娛樂場收益下降以及與相關商品或服務相關的收益增加。
- 支付予博彩中介人的部份佣金(代表退還予客戶的估計獎勵)以往報告為收益扣減，而佣金開支餘額反映為娛樂場開支。由於採納新收益準則，支付予博彩中介人的所有佣金已反映為娛樂場收益的扣減。此變動主要導致娛樂場開支減少和娛樂場收益相應減少。

本年度之綜合損益及其他全面收益表中受影響之財務報表項目於採納新收益準則前後之金額如下：

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	根據以下規則編製所得出之金額		
	新收益準則 (如呈報) 千港元	過往基準 千港元	增加/ (減少) 千港元
淨收益			
娛樂場收益	35,247,748	41,146,165	(5,898,417)
娛樂及度假村設施收益：			
客房	2,438,042	693,765	1,744,277
餐飲服務收入	1,678,301	727,973	950,328
娛樂、零售及其他	1,347,004	1,279,765	67,239
其他開支			
博彩中介人佣金及其他博彩經營開支	656,956	3,793,529	(3,136,573)

截至二零一八年十二月三十一日止年度之年內溢利以及每股基本及攤薄盈利並無受到影響。

## 香港財務匯報準則第9號金融工具

香港財務匯報準則第9號取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量，將金融工具入賬之全部三方面滙集於一起：分類與計量、減值及對沖會計。

本集團已自二零一八年一月一日採納香港財務匯報準則第9號及並無根據香港財務匯報準則第9號之過渡條文重列比較資料。已對於二零一八年一月一日之期初權益結餘確認過渡調整。採納香港財務匯報準則第9號與分類及計量有關的影響以及減值之規定概述如下：

### (a) 分類與計量－股本投資

採納香港財務匯報準則第9號後，本集團改變對持有可供出售之股本投資之會計處理，於損益入賬公平值之未變現變動。根據本集團過往之會計政策，此等投資按公平值計量，未變現的公平值變動入賬列作其他全面收益的其他重估儲備之組成部份。於採納日期，本集團將該等投資之先前累計未變現虧損4,583,000港元從其他重估儲備重新分類至保留溢利之期初結餘。本集團預期採納香港財務匯報準則第9號將因重新計量此等股本投資而主要增加本集團其他收益或虧損之波動。

### (b) 分類與計量－借貸

香港財務匯報準則第9號規定，未導致終止確認的金融負債修訂所產生之收益或虧損須立即於損益確認。根據本集團過往之會計政策，該等收益或虧損乃透過調整實際利率於經修訂債務之剩餘期間遞延及攤銷。本集團已就未導致終止確認之計息借貸修訂以追溯方式採用香港財務匯報準則第9號規定之會計處理。於採納日期，本集團確認期初保留溢利及非控股權益減少合共238,045,000港元以及計息借貸相應上升。

### (c) 金融資產減值

香港財務匯報準則第9號規定金融資產之減值須基於預期信貸虧損模型，與香港會計準則第39號之已產生信貸虧損模型相反。預期信貸虧損模型規定實體於各報告日期將預期信貸虧損（「預期信貸虧損」）及預期信貸虧損之變動入賬，以反映信貸風險自首次確認以來之變動。採納香港財務匯報準則第9號後，本集團已應用簡化方式就貿易應收款項確認全期預期信貸虧損。本集團已判定採納香港財務匯報準則第9號對貿易應收款項之減值撥備並無重大影響，因此並無導致對二零一八年一月一日之期初保留溢利作出調整。

過渡至香港財務匯報準則第9號對二零一八年一月一日之綜合其他重估儲備、期初保留溢利及非控股權益之影響如下：

#### 其他重估儲備

	千港元
根據香港會計準則第39號於二零一七年十二月三十一日之結餘	(4,906)
將股本投資之累計未變現虧損重新分類至保留溢利	<u>4,583</u>
根據香港財務匯報準則第9號於二零一八年一月一日之結餘	<u><u>(323)</u></u>

#### 保留溢利

	千港元
根據香港會計準則第39號於二零一七年十二月三十一日之結餘	16,576,179
將股本投資之累計未變現虧損自其他重估儲備重新分類	(4,583)
以攤銷成本計量之計息借貸賬面值變動	<u>(107,820)</u>
根據香港財務匯報準則第9號於二零一八年一月一日之結餘	<u><u>16,463,776</u></u>

#### 非控股權益

	千港元
根據香港會計準則第39號於二零一七年十二月三十一日之結餘	26,863,159
以攤銷成本計量之計息借貸賬面值變動	<u>(130,225)</u>
根據香港財務匯報準則第9號於二零一八年一月一日之結餘	<u><u>26,732,934</u></u>

### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務匯報準則

本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中並無提早應用任何已頒佈但尚未生效之新增或經修訂香港財務匯報準則或詮釋。

### 3. 分類資料

就管理而言，本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位，並有以下兩個經營及須予呈報分類：

- (a) 「娛樂場及酒店」分類，代表透過新濠博亞娛樂及ICR集團經營娛樂場及提供酒店；及
- (b) 「其他」分類，主要是其他博彩、消閒及娛樂以及物業投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績，以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估，經調整EBITDA為非香港財務匯報準則財務計量方法及本集團之分類業績，指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬開支、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation及PremiumLeisure and Amusements, Inc. (統稱為「菲律賓訂約方」) 的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、收益及虧損以及出售附屬公司之虧損／收益前的年內溢利。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行匯報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此，本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延稅項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延稅項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

分類淨收益及業績

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類淨收益(附註4)：			
對外客戶銷售	40,633,231	91,442	40,724,673
分類間銷售	61,084	167	61,251
	40,694,315	91,609	40,785,924
抵銷分類間銷售			(61,251)
淨收益總額			40,724,673
<b>經調整EBITDA</b>	<b>10,862,754</b>	<b>(2,661)</b>	<b>10,860,093</b>
經調整EBITDA之調整項目：			
以股份為基礎之薪酬開支			(289,817)
折舊及攤銷			(5,163,392)
開業前成本			(398,232)
開發成本			(183,549)
物業支出及其他			(253,102)
付予菲律賓訂約方的款項			(476,414)
付予Belle Corporation的土地租金			(23,525)
出售附屬公司之虧損			(34,111)
利息收入			47,140
其他收入、收益及虧損			(7,939)
融資成本			(2,417,089)
企業開支			(97,965)
除稅前溢利			1,562,098

截至二零一七年十二月三十一日止年度

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>分類淨收益：</b>			
對外客戶銷售	41,071,882	108,204	41,180,086
分類間銷售	<u>23,699</u>	<u>-</u>	<u>23,699</u>
	41,095,581	108,204	41,203,785
抵銷分類間銷售			<u>(23,699)</u>
淨收益總額			<u><u>41,180,086</u></u>
<b>經調整EBITDA</b>	9,814,492	(2,947)	9,811,545
經調整EBITDA之調整項目：			
以股份為基礎之薪酬開支			(392,015)
折舊及攤銷			(4,919,602)
開業前成本			(17,692)
開發成本			(242,078)
物業支出及其他			(254,379)
付予菲律賓訂約方的款項			(401,926)
付予Belle Corporation的土地租金			(24,453)
出售一間附屬公司之收益			161,228
利息收入			36,865
其他收入、收益及虧損			211,699
融資成本			(2,688,898)
企業開支			<u>(150,743)</u>
除稅前溢利			<u><u>1,129,551</u></u>

二零一八年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	97,003,337	430,678	97,434,015
企業及其他未分配資產			<u>592,226</u>
總資產			<u><u>98,026,241</u></u>
分類負債	50,396,815	88,246	50,485,061
企業及其他未分配負債			<u>6,838,154</u>
總負債			<u><u>57,323,215</u></u>

二零一七年十二月三十一日

	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
分類資產	96,042,510	1,285,205	97,327,715
企業及其他未分配資產			<u>942,511</u>
總資產			<u><u>98,270,226</u></u>
分類負債	45,464,050	147,379	45,611,429
企業及其他未分配負債			<u>6,806,751</u>
總負債			<u><u>52,418,180</u></u>

#### 主要客戶之資料

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，概無個別客戶佔本集團10%以上之淨收益總額。

#### 4. 淨收益

於二零一八年一月一日，本集團以經修訂追溯法採納香港財務匯報準則第15號客戶合約收益。本集團的客戶合約收益包括娛樂場投注、客房、餐飲、娛樂、零售以及其他貨品或服務的銷售，以及電子博彩機分成。

娛樂場毛收益按博彩贏輸淨差額的總額計算。由於所有投注均具相似特徵，本集團將其娛樂場投注交易按與個別基準相對立的組合基準入賬。由客戶所賺取經由博彩中介人直接或間接向客戶回饋的佣金及現金折扣以及其他現金獎勵，均入賬列作娛樂場毛收益的扣減。除投注外，娛樂場交易一般包括為鼓勵未來博彩而提供或以本集團的非酌情獎勵計劃（包括忠誠計劃）下所賺取的獎勵或積分換取的贈品或贈送服務的相關履約責任。

就涉及本集團為鼓勵未來博彩而提供贈品或贈送服務的娛樂場交易而言，本集團根據所提供的貨品或服務將各貨品或服務的獨立售價分配至適當的收益類別。在本集團的控制及酌情決定下所提供並由第三方所供應的贈品或贈送服務，均入賬列作其他開支。

本集團在旗下若干物業設有不同的非酌情激勵計劃，其中包括忠誠計劃（「忠誠計劃」），以鼓勵角子機賭客及賭桌博彩常客再次惠顧。客戶主要因博彩活動而贏得積分，而該等積分可換成免費博彩及其他免費貨品及服務。就包括根據忠誠計劃而賺取的積分之娛樂場交易而言，本集團透過將預計將獲兌換之已賺取積分的估計獨立售價入賬列作負債而將收益之一部份遞延。將積分兌換成本集團擁有之商品或服務後，各商品或服務之獨立售價根據所提供之商品或服務而分配至合適之收益類別。向第三方兌換積分後，兌換金額乃從負債扣除並直接支付予第三方。

本公司將金額分配至所提供的贈品或贈送服務及忠誠計劃項下所賺取的積分後，於結算投注時將餘額入賬列作娛樂場收益。

客房、餐飲、娛樂、零售以及其他貨品或服務的交易價格乃就有關貨品及服務向客戶收取的款項淨額，並於提供貨品或服務時入賬列作收益。本集團收集之服務稅及其他適用稅項乃在收益中撇除。客戶之預收按金及預售門票銷售乃入賬列作客戶按金，直至向客戶提供服務為止。由本集團提供多項貨品或服務的合約收益則根據其相對獨立售價分配至各貨品或服務。

電子博彩機分成之收益根據本集團與博彩場所擁有人之間的角子機協議所訂明而基於本集團應佔之淨派彩(扣除客戶激勵及承諾費)而於某時間點確認。

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>客戶合約收益</b>		
娛樂場收益	35,247,748	38,394,161
娛樂及度假村設施收益：		
客房	2,438,042	573,295
餐飲服務收入	1,678,301	720,014
娛樂、零售及其他	1,347,004	1,468,233
電子博彩機分成	8,264	8,793
彩票業務：		
買賣彩票終端機及部件	-	9,586
提供分銷彩票產品之服務及解決方案	-	396
其他	518	1,158
	<u>40,719,877</u>	<u>41,175,636</u>
<b>其他來源之收益</b>		
物業租金收入	4,796	4,450
	<u>40,724,673</u>	<u>41,180,086</u>

#### 客戶合約收益

(i) 經分拆之收益資料

截至二零一八年十二月三十一日止年度

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>貨品或服務類型</b>			
娛樂場博彩	35,247,748	-	35,247,748
娛樂及度假村設施：			
客房	2,438,042	-	2,438,042
餐飲服務收入	1,600,437	77,864	1,678,301
娛樂、零售及其他	1,347,004	-	1,347,004
電子博彩機分成	-	8,264	8,264
其他	-	518	518
	<u>40,633,231</u>	<u>86,646</u>	<u>40,719,877</u>
客戶合約總收益	<u>40,633,231</u>	<u>86,646</u>	<u>40,719,877</u>

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>地理位置市場</b>			
澳門	35,570,263	–	35,570,263
菲律賓	4,804,682	8,264	4,812,946
塞浦路斯	258,286	–	258,286
香港	–	78,382	78,382
	<u>40,633,231</u>	<u>86,646</u>	<u>40,719,877</u>
客戶合約總收益	<u>40,633,231</u>	<u>86,646</u>	<u>40,719,877</u>

下文載列客戶合約收益與分類資料中披露之金額的對賬

分類	娛樂場 及酒店 千港元	其他 千港元	總計 千港元
<b>客戶合約收益</b>			
對外客戶銷售	40,633,231	86,646	40,719,877
分類間銷售	<u>61,084</u>	<u>167</u>	<u>61,251</u>
	40,694,315	86,813	40,781,128
抵銷分類間銷售	<u>(61,084)</u>	<u>(167)</u>	<u>(61,251)</u>
客戶合約總收益	<u>40,633,231</u>	<u>86,646</u>	<u>40,719,877</u>

#### 合約及合約相關負債

在向客戶提供商品和服務時，向客戶收取現金與確認收益之間可能存在時間差，導致產生合約或合約相關負債。

本集團主要擁有三種與客戶合約相關的負債：(1)未兌換籌碼及代幣，指為換取客戶所持博彩籌碼及代幣而應付之款項；(2)忠誠計劃負債指與從忠誠計劃賺取的激勵有關的收益的遞延分配；及(3)預收客戶按金及門票銷售，代表娛樂場首付按金，為客戶於博彩前存入的款項及將予提供的商品及服務的墊款(如預售門票所得及客房按金)。預期該等負債通常於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收入，並於綜合財務狀況表的其他應付款項、應計開支及已收按金內列賬。此等結餘之減少通常代表確認收益而此等結餘之增加代表客戶持有額外籌碼及代幣、有關忠誠計劃之未兌換激勵增加以及客戶支付額外按金。

於二零一八年十二月三十一日及二零一八年一月一日的合約負債詳情如下：

	二零一八年 十二月三十一日 千港元	二零一八年 一月一日 千港元
未兌換籌碼及代幣負債	5,002,012	3,614,688
忠誠計劃負債	365,958	289,411
客戶按金及門票銷售	<u>3,080,799</u>	<u>3,346,701</u>
合約負債總額	<u><u>8,448,769</u></u>	<u><u>7,250,800</u></u>

## 5. 出售附屬公司

截至二零一八年十二月三十一日止年度

於二零一八年六月，本集團與兩名獨立第三方（「買方」）訂立若干協議，以出售其於柬埔寨的三間附屬公司（「柬埔寨附屬公司」）之全部業務及權益。本集團就出售柬埔寨附屬公司而向買方支付之代價約為27,230,000港元，進行該出售是主要考慮到買方同意承擔柬埔寨附屬公司營運產生之所有負債。因此，本集團已於該出售在二零一八年六月二十九日完成時終止確認該等負債。

有關出售柬埔寨附屬公司之資料如下：

	二零一八年 千港元
所出售之資產淨值：	
物業、廠房及設備	6,201
預付款項、按金及其他應收款項	55
現金及銀行結餘	730
其他應付款項、應計開支及已收按金	<u>(105)</u>
	6,881
出售附屬公司之虧損	<u>(34,111)</u>
本集團已付之總現金代價	<u><u>(27,230)</u></u>

有關出售附屬公司的現金及現金等值項目流出淨額的分析如下：

	千港元
本集團所支付的現金代價	(27,230)
所出售的現金及銀行結餘	<u>(730)</u>
有關出售附屬公司的現金及現金等值項目流出淨額	<u><u>(27,960)</u></u>

截至二零一七年十二月三十一日止年度

於二零一七年五月二十九日，本公司與獨立第三方訂立協議，以每股新濠環彩有限公司（「新濠環彩」）股份0.252港元的價格出售所持的全部新濠環彩權益（佔新濠環彩已發行股本約40.65%），總代價約為322,236,000港元。該交易已於二零一七年六月六日完成。

有關出售該附屬公司的資料如下：

	二零一七年 千港元
所出售之資產淨值：	
物業、廠房及設備	198
結構化票據	100,129
貿易應收款項	7,133
預付款項、按金及其他應收款項	3,359
現金及銀行結餘	318,233
貿易應付款項	(6,346)
應計開支及其他應付款項	(10,668)
應付稅項	(3,263)
非控股權益	<u>(248,580)</u>
	160,195
滙兌儲備	<u>813</u>
	161,008
出售一間附屬公司之收益	<u>161,228</u>
本集團已收之總現金代價	<u><u>322,236</u></u>

有關出售該附屬公司的現金及現金等值項目流入淨額的分析如下：

	二零一七年 千港元
本集團已收之現金代價	322,236
所出售的現金及銀行結餘	<u>(318,233)</u>
有關出售該附屬公司的現金及現金等值項目流入淨額	<u><u>4,003</u></u>

## 6. 所得稅

本年度所得稅(抵免)／支出之分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
即期稅項：		
澳門所得補充稅	5,305	99
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	18,350	18,350
香港利得稅	364	19,575
中國企業所得稅	-	82
中國資本利得稅	-	31,980
其他司法權區	<u>6,616</u>	<u>903</u>
小計	<u>30,635</u>	<u>70,989</u>
過往年度的(超額撥備)／撥備不足：		
澳門所得補充稅	6,215	(20,031)
香港利得稅	(18,220)	230
其他司法權區	<u>(2,587)</u>	<u>(3,887)</u>
小計	<u>(14,592)</u>	<u>(23,688)</u>
遞延稅項	<u>(54,113)</u>	<u>19,716</u>
總計	<u><u>(38,070)</u></u>	<u><u>67,017</u></u>

## 7. 股息

年內確認作分派之股息：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
二零一八年中期末—每股4.5港仙 (二零一七年：二零一七年中期末股息2.2港仙)	69,029	33,724
二零一七年年末—每股4.0港仙 (二零一七年：二零一六年年末股息2.0港仙)	61,484	30,574
保證權利分派(附註)	37,376	—
	<u>167,889</u>	<u>64,298</u>

於報告期末後，董事會建議向本公司股東派發截至二零一八年十二月三十一日止年度之末期股息每股2.35港仙(二零一七年：4.0港仙)，總額為約35,711,000港元(二零一七年：61,484,000港元)。末期股息須待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。

附註：

二零一八年十月，本公司分拆附屬公司Studio City International Holdings並進行其美國預託股份在紐約證券交易所作獨立上市(「全球發售」)。根據上市規則第15項應用指引，就全球發售而言，本公司向本公司股東提供一項保證，使彼等能獲分派Studio City International Holdings美國預託股份之若干部份的權利，方式是實物分派，或實物分派Studio City International Holdings美國預託股份，而就有權收取零碎美國預託股份之本公司股東、選擇收取現金以代替美國預託股份之本公司股東或合資格收取美國預託股份之本公司股東，則收取現金(「保證權利分派」)。在全球發售的同時，作為一項單獨交易，本公司已認購Studio City International Holdings的800,376股A類普通股，相當於200,094股美國預託股份，以應付實物分派所需。於二零一八年十一月二日，本公司宣佈保證權利分派及37,376,000港元之分派已確認為截至二零一八年十二月三十一日止年度的股息分派。

## 8. 本公司擁有人應佔每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
<b>盈利</b>		
就計算每股基本盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	522,571	474,136
具攤薄影響之潛在普通股之影響： 有關本公司附屬公司發行之 購股權及獎勵股份的調整	<u>(11,861)</u>	<u>(5,891)</u>
就計算每股攤薄盈利之盈利	<u>510,710</u>	<u>468,245</u>

	二零一八年 千股	二零一七年 千股
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	<b>1,529,367</b>	1,528,058
具攤薄影響之潛在普通股之影響：		
本公司發行之購股權及獎勵股份	<b>7,341</b>	15,832
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<b>1,536,708</b>	1,543,890
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

計算每股基本及攤薄盈利所採用之股份數目時不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響的普通股獲轉換計算，而本公司股東應佔溢利已作調整，以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄影響。截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，本公司存在對每股盈利具潛在攤薄影響的尚未行使購股權及獎勵股份。

## 9. 貿易應收款項

根據到期日，貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
一個月內	<b>1,376,669</b>	1,160,968
超過一個月但於三個月內	<b>316,695</b>	176,433
超過三個月但於六個月內	<b>292,183</b>	8,922
超過六個月	<b>229,760</b>	235,394
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
減值虧損撥備	<b>2,215,307</b> <b>(315,415)</b>	1,581,717 (304,807)
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
非流動部份	<b>1,899,892</b> <b>(41)</b>	1,276,910 (28,970)
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
流動部份	<b>1,899,851</b>	1,247,940
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

## 10. 貿易應付款項

根據到期日，貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
一個月內	163,994	119,358
超過一個月但於三個月內	21,897	7,073
超過三個月但於六個月內	12,450	1,289
	<u>198,341</u>	<u>127,720</u>

## 11. 本公司之購股權修訂

於二零一八年四月十日，本公司註銷先前授予本公司其中一名董事的尚未行使購股權，並以新購股權及股份獎勵取代所註銷之購股權。所註銷的購股權乃根據本公司的二零一二年購股權計劃於二零一六年九月一日、二零一七年四月十日及二零一七年六月七日授出，包括該等未歸屬或已歸屬但未行使者。合共5,946,000份購股權（「先前授出之購股權」）已被註銷，並以根據二零一二年購股權計劃及本公司之股份購買計劃分別授出合共5,946,000份行使價為每份購股權23.15港元之新購股權（「替代購股權」）以及2,194,000股新股份獎勵（「替代股份獎勵」）而取代。

先前授出之購股權、替代購股權及替代股份獎勵於二零一八年四月十日之估計公平值分別約為82,299,000港元、51,433,000港元及50,791,000港元。先前授出之購股權及替代購股權之估計公平值乃使用柏力克·舒爾斯估值模型計量，而每份購股權之加權平均公平值分別為13.84港元及8.65港元。公平值增加約19,925,000港元已於截至二零一八年十二月三十一日止年度確認為以股份為基礎之薪酬開支。

## 12. 於附屬公司擁有權權益之變動

### 新濠博亞娛樂

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，新濠博亞娛樂從公開市場購回32,190,355股美國預託股份（相當於96,571,065股普通股），總代價約為657,000,000美元（相當於約5,113,955,000港元），而本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益因此上升。年內，新濠博亞娛樂股份獎勵計劃下之若干購股權及受限制股份已予行使及歸屬，令本公司於新濠博亞娛樂之擁有權權益下降。

由於上述交易之淨結果，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益已由二零一八年一月一日之51.22%上升至二零一八年十二月三十一日之54.88%。本集團已於本集團之特別儲備確認減少1,979,923,000港元以及確認非控股權益減少3,119,666,000港元。

#### **菲律賓附屬公司**

二零一八年九月，Melco Resorts and Entertainment (Philippines) Corporation (「MRP」，為本集團之附屬公司) 向菲律賓證券交易所公司 (「菲律賓證券交易所」) 存檔(i)一份收購要約報告 (經不時修訂)，乃關於MCO Investments Limited (「MCO Investments」) (「競投人」) 提出收購要約，以收購公眾及其他MRP股東持有的最多1,569,786,768股MRP發行在外普通股，要約價為每股MRP股份7.25菲律賓披索，以進行MRP的自願退市 (「收購要約」)；及(ii)一份有關MRP從菲律賓證券交易所自願退市之呈請 (經不時修訂)，前提為已收購MRP發行在外普通股至少95% (「自願退市」)。二零一八年十月，收購要約的目的從MRP自願退市轉變為競投人增持MRP的股權，該轉變導致MRP撤回自願退市之呈請。收購要約期於二零一八年十月三十一日開始並已於二零一八年十一月二十九日屆滿，有1,338,477,668股MRP發行在外普通股已經接納要約 (「接納要約股份」) 並由MCO Investments以每股MRP股份7.25菲律賓披索的要約價收購，總額為9,703,963,000菲律賓披索 (相當於1,435,080,000港元)，並已於二零一八年十二月十日在菲律賓證券交易所交割。在接納要約股份之交割交易完成後，由於MRP之公眾持股量跌至低於菲律賓證券交易所規則的10%最低公眾擁有權的規定，MRP股份於二零一八年十二月十日起暫停在菲律賓證券交易所買賣。此外，於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團透過MCO Investments在公開市場以總代價779,196,000菲律賓披索 (相當於115,232,000港元) 購買107,475,300股MRP普通股。年內，MRP股份激勵計劃下的若干受限制股份已歸屬，令本集團於MRP的擁有權權益下降。

由於上述交易之淨結果及上述本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益變動，本集團於MRP之擁有權權益已由二零一八年一月一日之37.28%上升至二零一八年十二月三十一日之53.75%。本集團已於本集團之特別儲備確認減少601,016,000港元及非控股權益減少949,297,000港元。

#### **Studio City International Holdings**

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，Studio City International Holdings完成其全球發售。就其發售而言，Studio City International Holdings (i)發行28,750,000股美國預託股份 (代表115,000,000股A類普通股)；(ii)根據同時進行的私人配售向本公司發行800,376股A類普通股以進行保證權利分派 (如附註7所述)；及(iii)因包銷商全面行使超額配股權，發行額外4,312,500股美國預託股份 (代表17,250,000股A類普通股)。

由於上述交易及上述本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益變動，本集團於Studio City International Holdings之擁有權權益已由二零一八年一月一日之30.73%下降至二零一八年十二月三十一日之29.93%。本集團已於本集團之特別儲備確認減少165,809,000港元及非控股權益增加1,762,473,000港元。

## 主席兼行政總裁報告書

各位股東：

儘管全球宏觀經濟環境及市況於二零一八年仍然充滿挑戰，本集團的業務於年內再次錄得強勁表現。去年，我們繼續為顧客呈獻世界級消閒及頂級娛樂體驗，由本年度的亮麗業績可見我們在這方面取得空前成功。我們深信，本集團已為抓緊更多在亞洲以至全球各地的不同機遇作好準備。我們繼續堅守一貫追求卓越的價值和信念，致力以最符合可持續發展理念和負責任的方式為顧客提供博彩以外的創新獨特及頂級消閒娛樂體驗，並滿足社會所需。

### 營運業績

二零一八年淨收益約為40,700,000,000港元，年內溢利大幅增加50.6%至約1,600,000,000港元。二零一八年經調整EBITDA為10,900,000,000港元，按年增加10.7%，主要由於澳門博彩市場持續錄得強勁增長，以及本集團各博彩分部均表現理想所致。我們一直致力追求卓越營運水平，尤其是針對不斷壯大且吸引中國及亞洲旅客的高端中場，令本集團更能抓緊上述市況好轉所帶來的機遇。在菲律賓，新濠天地(馬尼拉)年內再度錄得佳績，主要由中場業務的強勁博彩收益增長帶動所致。

### 策略發展

隨著世界各地的旅客繼續尋求更多獨特和精緻的旅遊體驗，我們期望透過在旗下綜合度假村為顧客呈獻更多博彩以外的酒店、消閒、餐飲及娛樂體驗，滿足他們的需要並抓緊更多發展機遇。

摩珀斯隆重開幕是本集團在二零一八年的重要里程碑。極盡奢華的摩珀斯是新濠天地的最新酒店項目，是本集團在澳門呈獻的又一前所未有極致體驗。摩珀斯是全球首幢採用自由形態外骨骼結構的摩天大樓，出自已故傳奇建築師札哈·哈蒂女爵士 (Dame Zaha Hadid) 之手，其室內設計則由蜚聲國際的設計師Peter Remedios擔綱主理。

透過無可比擬的佳餚美饌和頂級消閒娛樂體驗，摩珀斯進一步鞏固本集團作為豪華旅遊、消閒及娛樂的創新先驅的地位，並顯示出本集團為全球豪華酒店立下新標準的實力。摩珀斯充分突顯本集團致力追求奢華和頂級品質以提升旅客體驗，全力為來自全球各地的訪澳旅客呈獻非凡體驗。

此外，今年對新濠影滙來說也是意義重大的一年。新濠影滙於二零一八年十月成功完成首次公開發售，並在紐約證券交易所上市。我們相信是次上市將有助新濠影滙繼續實現成為亞洲卓越娛樂勝地的願景，並支持其進一步擴張計劃，以及為新濠影滙帶來長遠獨立的融資平台。

繼於二零一五年推出新濠天地(馬尼拉)並將業務版圖伸延至菲律賓後，我們於二零一八年繼續向前邁進，將全球業務範圍擴展至塞浦路斯。我們透過持股75%的合營公司發展City of Dreams Mediterranean，其持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權。City of Dreams Mediterranean將會是塞浦路斯首個綜合度假村，計劃於二零二一年開幕。在此期間，位於利馬索爾的Cyprus Casinos (C2)以及位於尼科西亞和拉納卡的兩間衛星娛樂場已於二零一八年率先登場。

我們繼續在全球物色發展機遇，而日本仍然是我們的發展重心。日本快將開始打造其首個綜合度假村。作為全球旅客的熱門首選，日本將帶來無窮發展機遇。憑藉對亞洲高端市場的重視、致力提供世界頂級娛樂服務的決心、領先市場的社會保障及合規文化，以及成為當地合作夥伴的承諾，我們相信本集團能協助日本實現願景，開發具備獨特日式風格的綜合度假村。

## 展望

未來一年對本集團在澳門以至全球市場而言將會是精彩的一年。儘管地緣政治緊張局勢和經濟轉型衍生的連串不確定因素令全球經濟面臨壓力，但我確信已通車的港珠澳大橋和大灣區的持續整合，將有助推動訪澳旅客人次穩步增長。新濠天地的第三期發展和新濠影滙的第二期發展亦將令我們的澳門項目更臻完善。

隨著我們邁向二零二二年重續澳門博彩牌照之時，我們會與澳門政府緊密合作，並對續牌程序持樂觀態度。環顧全球，我們將積極爭取在日本獲得博彩牌照，以抓緊進軍日本市場的機會，並會繼續與馬尼拉和塞浦路斯的合作夥伴密切合作，繼續優化我們在當地的設施。我們致力追求卓越，加上我們以問責、承擔和創新思維為重點的強大企業文化，本集團定能進一步拓展全球業務，再創新高。

本人謹此衷心感謝董事會、股東、員工及業務夥伴多年來的支持。我們期待進一步鞏固本集團之領先地位及拓展全球網絡，展示我們作為豪華旅遊、消閒及娛樂創新先驅的地位。

**何猷龍**

主席兼行政總裁

## 管理層討論及分析

### 重要事件及發展

新濠國際致力透過呈獻博彩以外的世界級豪華休閒及娛樂設施，在高端旅遊、休閒及娛樂方面開創先河。二零一八年，我們在澳門及全球市場繼續成功擴展業務。

在澳門，新濠天地的最新旗艦酒店摩珀斯於二零一八年六月隆重開幕，是去年最重要的里程碑。這座耗資1,100,000,000美元打造的全新地標建築是新濠天地第三期發展的項目，為世界各地的旅客呈獻博彩以外的精彩難忘體驗。

二零一八年十月，新濠影滙於紐約證券交易所成功上市，為新濠影滙帶來長遠獨立的融資平台。新濠影滙亦已開展一系列項目升級工程，令其娛樂體驗更臻完善，以及連接新濠影滙的交通更為便捷。

本集團的全球業務拓展計劃方面，隨著City of Dreams Mediterranean於二零一八年六月正式動工，新濠國際已為塞浦路斯轉型成為國際旅遊勝地奠定基礎。目前計劃於二零二一年在利馬索爾開幕的City of Dreams Mediterranean將成為歐洲最大的綜合度假村，展示本集團引以為傲的博彩與非博彩設施的完美組合。在發展City of Dreams Mediterranean的同時，位於利馬索爾的Cyprus Casinos (C2)已於二零一八年六月正式開幕，成為塞浦路斯國內首間持牌娛樂場。兩間衛星娛樂場亦已於二零一八年在尼科西亞及拉納卡開幕，而另外兩間衛星娛樂場預期將於二零一九年在帕福斯及阿依納帕開幕。當City of Dreams Mediterranean綜合娛樂場度假村登場後，位於利馬索爾的C2將會終止營運，而四個衛星娛樂場C2則會繼續營運。

日本是我們的業務發展重心。當地旅遊業充滿機遇，我們預期新一代綜合度假村快將在日本揭開序幕。憑藉我們在亞洲高端市場的佳績，我們定必與政府當局、當地合作夥伴及項目落戶城市緊密合作，協助日本實現願景，開發別具日式風格的綜合度假村。為此，新濠博亞娛樂一直致力為發展這個潛在市場投入必需的資源及投資，繼於二零一七年開設東京辦事處後，再於二零一八年上半年開設大阪辦事處。

## 業務回顧

### 綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲區經營娛樂場博彩及娛樂度假村業務的發展商及資產擁有人，而本集團於二零一八年十二月三十一日擁有其約54.88%之擁有權權益。

新濠博亞娛樂目前經營位於澳門氹仔的娛樂場酒店澳門新濠鋒；位於澳門路氹城的綜合娛樂場度假村新濠天地；以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外，其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城，是一所電影為主題的娛樂、購物及博彩綜合度假村。新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司在馬尼拉娛樂城經營娛樂場、酒店、購物及娛樂綜合度假村新濠天地（馬尼拉）。

縱然澳門博彩市場持續面對挑戰，新濠國際於二零一八年仍然錄得可觀的營運及財務業績，其中，淨收益約為40,700,000,000港元，年內溢利大幅增加50.6%至1,600,000,000港元，而經調整EBITDA則增加10.7%至10,900,000,000港元，主要由於本集團旗下各博彩分部之整體表現均見提升所致。

### 新濠天地

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村，是一個主打亞洲高端顧客及貴賓廳顧客的高端項目。於二零一八年，此項目平均設有476張賭桌及724台博彩機。新濠天地目前正進行第三期發展及升級工程，當中包括已於二零一八年六月面世、全新設計的博彩區域，而位於新濠天地二樓的貴賓廳娛樂場亦已全面升級改造。

以希臘神話中的夢之神為名的摩珀斯是新濠天地的最新項目。這座極盡奢華的全新酒店已於二零一八年六月在澳門盛大開幕。摩珀斯是全球首幢採用自由形態外骨骼結構的摩天大樓，出自已故傳奇建築師札哈·哈蒂女爵士(Dame Zaha Hadid)之手，是本集團致力在澳門呈獻全球前所未有極致體驗的又一例證。摩珀斯在每個細節上均力求完美，致力為賓客呈獻頂級體驗。摩珀斯設有約770間客房、套房及別墅、氣派超凡的行政酒廊、離地130米的空中泳池、由獲獎無數的殿堂級名廚Alain Ducasse及Pierre Hermé主理的世界級珍饈佳餚、全球最時尚的品牌及零售店舖、展出國際知名藝術家精彩作品的藝術裝置空間以及水療管家服務，為賓客呈獻超越五星級酒店標準的一流體驗。

憑藉其超卓的博彩設施，加上全球最大型水上滙演《水舞間》及多元豐富的零售及餐飲體驗等非博彩娛樂設施所帶來的協同效應，新濠天地將繼續鞏固其在澳門作為領先高端中場消閒勝地的地位。

摩珀斯盛大開幕後，頤居即將開展翻新工程，預計將於二零二零年內完成。迎尚酒店亦將於二零一九年下半年重新塑造為Libertine，此新潮破格的酒店將為旅客呈獻豪華與型格兼備的客房。

新濠天地旗下各酒店將繼續為顧客提供極尚奢華體驗，同時貫徹其獨特風格和設計，並堅守對質素的一貫重視及對細節一絲不苟的精神。

### **新濠影滙**

以荷里活電影為主題的大型娛樂、零售及博彩綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假村。於二零一八年，此項目平均設有292張賭桌及957台博彩機。

新濠影滙已開展一系列項目升級工程，令其娛樂體驗更臻完善，以及連接新濠影滙的交通更為便捷。其中的重點項目包括與全球頂尖娛樂策演公司斯達菲(Stufish)強勢攜手打造的全球首個以超級電動車為主題之大型室內特技滙演《狂電派》；而期間限定的《傳奇英雄科技城》亦已於二零一九年一月初試業，為將於年內開業的正式場地奠下基礎。此外，‘Flip Out’ Trampoline Park亦將於二零一九年上半年開業。其後，新濠影滙將進行第二期發展計劃，以進一步加強酒店配套設施，務求提供比其他澳門度假村更優越的體驗。

新濠影滙於二零一八年十月在紐約證券交易所成功上市，建立了獨立而長遠的集資平台。

### **澳門新濠鋒**

澳門新濠鋒設有娛樂場及酒店，主打由博彩中介人介紹的亞洲貴賓廳顧客。位於氹仔的澳門新濠鋒，環抱澳門半島的迷人景致，是一處為旅客洗滌繁囂的都會綠洲。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造的貼心服務，於二零一九年連續十年榮獲《福布斯旅遊指南》最高的五星評級。於二零一八年，澳門新濠鋒平均設有104張賭桌及129台博彩機（設於澳門新濠鋒內的摩卡娛樂場）。

### **摩卡娛樂場**

摩卡娛樂場是澳門最大型非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅，打破傳統，從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機，提供電子娛樂新選擇，以吸引多元化的玩家。於二零一八年，摩卡娛樂場有八間娛樂場，平均設有約1,336台博彩機（包括設於澳門新濠鋒內的約129台博彩機）。

### **新濠天地(馬尼拉)**

澳門以外，座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢，提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗，並繼續印證本集團兌現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗，並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。於二零一八年，新濠天地(馬尼拉)平均設有約1,708台角子機、221張電子賭桌及300張賭桌。

### ***City of Dreams Mediterranean及Cyprus Casinos (C2)***

新濠國際透過持股75%的合營公司於塞浦路斯發展綜合娛樂場度假村項目，並持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照，當中首15年為獨家經營權。

計劃於二零二一年開幕的City of Dreams Mediterranean是塞浦路斯首個綜合度假村項目，預期將有助推動塞浦路斯轉型為熱門旅遊目的地，目前預期開業首年會吸引300,000名旅客到訪。City of Dreams Mediterranean落成後將成為歐洲最大的頂級綜合度假村。其面積達7,500平方米的博彩區域將設有超過100張賭桌及超過1,000台先進角子機，該度假村亦設有一間提供500間客房的五星級酒店和豪華別墅、11間世界級國際食府及餐廳、包羅萬有的康樂及健身設施、高級品牌零售區、設有1,500個觀眾席的室外圓形劇場以及面積達9,600平方米的會議、展覽及獎勵旅遊(MICE)設施及博覽中心。此綜合度假村將有助塞浦路斯進一步躍升為區內及國際首屈一指的休閒及商務旅遊勝地。

在City of Dreams Mediterranean開幕之前，Cyprus Casinos (C2)已於二零一八年六月在利馬索爾率先登場。C2的總面積達4,600平方米，其1,300平方米的博彩區設有33張賭桌及258台角子機。兩間衛星娛樂場亦已於二零一八年十二月在尼科西亞及拉納卡開幕，而位於帕福斯及阿依納帕的另外兩間衛星娛樂場則計劃於二零一九年開幕。

## 展望

於二零一八年，本集團繼續專注提升服務質素及娛樂體驗及為旗下物業進行升級工程，務求更迎合澳門以至全球各地的顧客需要。隨着耗資1,100,000,000美元打造的地標酒店摩珀斯正式開業，本集團有信心其將進一步鞏固本集團作為豪華旅遊、休閒及娛樂創新先驅的地位。

綜觀澳門博彩業，當地的各項發展項目包括港珠澳大橋通車及路氹城和橫琴島的持續發展，勢將提升澳門作為旅遊熱點的吸引力，預計能帶動澳門博彩收益。即將落成的各項交通基建項目如輕軌系統，可望令市內交通更為便捷。該等發展項目將進一步帶動澳門的旅客量及人流，特別是日益增加的中國內地遊客及亞太地區的過夜旅客數目。

我們對管控未來數年的潛在下行風險保持謹慎樂觀的看法。在經驗豐富的管理團隊領導下，我們將密切監察此等風險並採取積極主動的策略。我們已為二零二二年博彩牌照續牌事宜制訂計劃，並與澳門政府通力合作。我們亦會審慎監察市況，對可能影響訪澳內地旅客人次的不同情況制訂對策。

高端中場及中場分部仍然為我們在澳門的長遠發展策略重心，我們相信此分部將有助推動行業的可持續增長及溢利。我們將繼續謀求在貴賓廳及中場顧客之間取得平衡，並進一步豐富多元化的產品及服務組合，透過非博彩娛樂及消閒體驗吸納更廣泛的旅客群。為更能迎合目標市場分部的需要，本集團旗下物業正進行多項優化工程，為顧客提供更優質出眾的服務，進一步提升我們的競爭力。

我們將專注完成新濠天地第三期發展計劃。隨著摩珀斯盛大開業，新濠天地現擁有出自札哈·哈蒂(Zaha Hadid)女爵士手筆的極致奢華的高端酒店摩珀斯；時尚、經典及富中國色彩的頤居；以及將於二零一九年下半年開始重塑為新潮破格的酒店Libertine。以上酒店各具特色，但同樣著眼品質、細節及優秀服務，為顧客帶來獨一無二的住宿體驗。這些優化工程將鞏固我們在高端中場及中場分部的領導地位，讓我們為顧客提供澳門最全面的綜合時尚博彩及娛樂體驗。

在新濠影滙，我們將繼續進行一系列物業升級工程，以進一步完善娛樂設施，吸引更多元的旅客群，包括家庭及新世代旅客。較早前，我們在二零一九年一月帶來全球首個以超級電動車為主題之大型室內特技滙演《狂電派》；而期間限定的《傳奇英雄科技城》亦已試業，為將於年內開業的50,000平方呎正式場地奠下基礎。此外，‘Flip Out’ Trampoline Park亦將於未來數月在新濠影滙揭幕。展望將來，新濠影滙的第二期發展預期將包括兩座酒店大樓、一個水上樂園、一個電影中心及更多博彩空間。

環球市場方面，我們深信本集團能夠繼續拓展澳門以外的業務網絡並抓緊發展商機。在菲律賓，當地市場繼續錄得穩健增長，帶動財務表現強勁。鑒於東南亞旅遊業發展迅速，加上不斷完善的菲律賓交通基建項目，本集團預期到訪當地的地區及全球旅客、來自東盟國家的過夜旅客以及馬尼拉度假村的整體博彩活動將更為繁盛，帶動該市場持續增長。

塞浦路斯方面，自C2及衛星娛樂場於二零一八年開業以來已深受熱烈支持。憑藉塞浦路斯政府的支持以及區內顧客口碑載道，我們預計可繼續吸引更多顧客到訪，並有信心該項目將進一步提升我們於全球市場的領導地位。

日本依然是我們的發展重點。隨着綜合度假村整備法於二零一八年七月通過，我們專心矢志，力爭成為當地的國際綜合度假村營運商。日本將會主辦一系列令人屏息以待的盛事，包括日本主辦的二零一九年世界盃欖球賽、二零二零年東京夏季奧運會及二零二五年大阪世界博覽會，勢將進一步推動當地旅遊業發展。因此，我們相信日本的旅遊業將於未來數年繼續保持穩定增長，為當地的綜合娛樂度假村市場帶來巨大潛力。為此，我們過去十年一直積極開拓日本市場，而未來亦將繼續與日本及地方政府、社區及當地企業合作，建立潛在夥伴合作關係。我們已設立東京及大阪辦事處及任命當地領導團隊，現正全力物色當地合作夥伴，進一步壯大在當地的實力。憑藉我們對亞洲高端市場的專注，以及我們的高質素資產組合和致力提供世界一流娛樂服務的決心，我們相信本集團是日本的最佳夥伴，共建別具日式風格的綜合度假村。

展望未來，我們相信，本集團在不同市場分部及地區的多元化收入來源及旗下的優質酒店品牌將會為我們短期以至長期的成功及發展奠定堅實基礎。新濠一直致力推陳出新，力臻完善，提供超越期望的酒店、休閒及娛樂體驗。我們致力以對當地社區最為可持續及負責任的方式，結合創新元素，務求在經營綜合娛樂度假村方面能夠精益求精。我們相信我們擁有優越的定位繼續成為澳門及國際豪華旅遊、休閒及娛樂業界的創新先驅。隨著全球旅客對豪華及個人化旅遊體驗的需求不斷增加，不論是在博彩或非博彩娛樂及休閒體驗方面，我們專業的管理團隊、優秀的企業管治及豐富多元的項目組合將繼續推動本集團保持穩健的財務增長。

## 成就及獎項

新濠國際在經營業務的同時，一直堅守高水平的企業管治及企業社會責任。兩者均是本集團致力鞏固其全球休閒、娛樂及豪華綜合娛樂度假村營運商的過程中不可或缺的一環。本集團的努力於二零一八年繼續獲各界讚賞認同。

## 企業管治

新濠國際的強大管理團隊獲商界和投資界頒發多項殊榮，以表揚其良好企業管治常規。其中，集團主席兼行政總裁何猷龍先生於二零一八年第七次榮獲《亞洲企業管治》雜誌選為「亞洲最佳行政總裁」之一。同時，何先生亦於二零一八年連續第七年獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業領袖成就獎」。

此外，由二零零六年起至二零一八年，本集團已連續13年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度卓越嘉許大獎－企業管治指標」。此獎項足證本集團致力在業務營運中恪守最佳企業管治常規。

此等獎項充分印證本集團致力與持份者保持堅守問責、公平及高透明度之關係所付出的努力。

## 企業社會責任

新濠國際堅持致力成為員工及本地社區的負責任夥伴。我們在可持續發展及造福社會方面的努力及決心亦得到業界認可。

新濠國際於二零一九年BDO環境、社會及管治年度大獎的「ESG最佳表現大獎－主板大市值」組別獲得嘉許狀，以表揚我們在企業社會責任方面的努力。此外，本公司於二零一八年已連續第10年在香港環保卓越計劃中獲頒發香港綠色機構認證卓越級別的減廢標誌。本集團連續第四年榮獲香港社會服務聯會選為10年Plus「商界展關懷」企業，以表揚其對社區工作的不間斷貢獻，這已是新濠國際第14年獲聯會頒發商界展關懷標誌。

## 業務營運

新濠國際繼續透過其當地及國際業務營運為顧客呈獻最出色的酒店、消閒、餐飲及娛樂體驗。

新濠博亞娛樂於二零一八年國際博彩業大獎獲頒發大洋洲及亞洲區最佳博彩營運商殊榮，表揚本集團旗下物業項目為博彩業帶來的願景、創意及活力，而上述每一項正體現本集團為國際博彩客戶及旅客帶來世界級極致綜合度假村體驗的使命。

本集團旗下物業於《福布斯旅遊指南2019》中獲得破記錄的合共85顆星級榮譽，力壓亞洲所有綜合娛樂度假村營運商，當中包括橫掃13項《福布斯旅遊指南》五星榮譽及5項四星榮譽。這是我們無可挑剔的服務和卓越產品的確證。

澳門新濠鋒及其「澄」水療於二零一零年至二零一九年間連續十年獲得《福布斯旅遊指南》頒發最高五星評級，而旗下的地中海美饌「奧羅拉」及頂級日本天婦羅御膳「天政」亦於二零一九年分別連續第六年及第五年奪得《福布斯旅遊指南》五星評級。新濠天地頤居的酒店、水療中心（頤居水療中心）及餐廳（譽瓏軒、御膳房及金坂極上壽司）均榮獲五星榮譽，繼續成為亞洲首家及唯一一家取得此佳績的物業。當中，頤居及頤居水療中心亦入選《福布斯旅遊指南》「2018年全球最奢華酒店」及「2018年全球最奢華水療中心」。新濠影滙首度在《福布斯旅遊指南》全部三個類別中榮獲五星榮譽（新濠影滙的巨星滙、「漣」水療及玥龍軒）。新濠天地（馬尼拉）的頤居亦於二零一九年獲頒《福布斯旅遊指南》五星評級。

摩珀斯於開幕後短短數月已成功榮登《時代雜誌》「2018年世界最佳景點」之一，更是澳門唯一入選的景點。摩珀斯亦奪得二零一八年澳門商務大獎最具價值品牌大獎金獎，亦贏得ArchDaily之二零一九年度建築大獎 — 服務建築類。

本集團的世界級食府呈獻的美食佳餚繼續大獲全球好評。根據《米芝蓮指南香港澳門2019》，本集團現時旗下的米芝蓮星級食府數目在綜合娛樂度假村營運商之中冠絕全球。特別是「譽瓏軒」獲選為全澳門唯一的米芝蓮三星粵菜餐廳，而「杜卡斯餐廳」開業不足六個月即勇奪二星殊榮。本集團旗下贏得米芝蓮星級榮譽的食府包括「譽瓏軒」(三星)、「御膳房」(二星)、「杜卡斯餐廳」(二星)、「金坂極上壽司」(一星)、「玥龍軒」(一星)及「帝影樓」(一星)。而「天頤」、「風雅廚」、「奧羅拉」、「天政」及「碧迎居」亦獲《米芝蓮指南香港澳門2019》推介。此外，「譽瓏軒」於二零一九年連續第三年榮登「亞洲50最佳餐廳」。

以上業界獎項均展現了社區對我們的業務在企業管治、營運表現以至客戶體驗等各方面均追求卓越表現的肯定和讚譽。我們定必以保持本集團一貫的優秀水準及鞏固領先市場的地位為第一要務。

## 財務回顧

### 業績

百萬港元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
淨收益	<b>40,724.7</b>	41,180.1	-1.1%
經調整EBITDA	<b>10,860.1</b>	9,811.5	10.7%
本公司擁有人應佔溢利	<b>522.6</b>	474.1	10.2%
每股基本盈利(港元)	<b>0.34</b>	0.31	10.1%

### 財務狀況

百萬港元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
總資產	<b>98,026.2</b>	98,270.2	-0.2%
總負債	<b>57,323.2</b>	52,418.2	9.4%
股東權益	<b>16,232.2</b>	18,988.9	-14.5%
本公司擁有人應佔每股資產淨值 (港元)	<b>10.7</b>	12.4	-13.6%
資本負債比率(%)	<b>39.6%</b>	35.1%	不適用

### 淨收益

本集團的淨收益由截至二零一七年十二月三十一日止年度的41,200,000,000港元輕微下跌1.1%至截至二零一八年十二月三十一日止年度的40,700,000,000港元。儘管本集團經歷所有博彩分部的提升表現，此提升仍完全被本集團自二零一八年一月一日起採納香港會計師公會頒佈的新收益確認準則(「新收益準則」)而較多佣金於收益中扣除所抵銷。本集團已於二零一八年一月一日根據修訂後的追溯法採納新收益準則。於二零一八年一月一日或之後開始之期間之業績乃按新收益準則呈列，而上年度之金額則不作調整，並繼續按過往基準匯報。若根據採納新收益準則之前的過往基準，截至二零一八年十二月三十一日止年度的淨收益將為43,900,000,000港元，較二零一七年的41,200,000,000港元增加6.5%。

百萬港元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
<b>客戶合約收益</b>			
娛樂場收益	<b>35,247.8</b>	38,394.2	-8.2%
娛樂及度假村設施收益：			
客房	<b>2,438.0</b>	573.3	325.3%
餐飲服務收入	<b>1,678.3</b>	720.0	133.1%
娛樂、零售及其他	<b>1,347.0</b>	1,468.2	-8.3%
電子博彩機分成	<b>8.3</b>	8.8	-6.0%
彩票業務：			
買賣彩票終端機及部件	-	9.6	-100%
提供分銷彩票產品之服務及 解決方案	-	0.4	-100%
其他	<b>0.5</b>	1.1	-55.3%
	<b>40,719.9</b>	41,175.6	-1.1%
<b>其他來源之收益</b>			
物業租金收入	<b>4.8</b>	4.5	7.8%
	<b>40,724.7</b>	41,180.1	-1.1%

#### 經調整EBITDA<sup>(1)</sup>

截至二零一八年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA較截至二零一七年十二月三十一日止年度的9,800,000,000港元增加10.7%至10,900,000,000港元。經調整EBITDA的改善主要得力於集團旗下所有博彩分部之整體表現均見提升。

#### 本公司擁有人應佔溢利

本公司擁有人應佔溢利由截至二零一七年十二月三十一日止年度的474,100,000港元增加10.2%至截至二零一八年十二月三十一日止年度的522,600,000港元。該增加主要得力於集團旗下所有博彩分部之整體表現均見提升。

<sup>(1)</sup> 經調整EBITDA指扣除融資成本、所得稅、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬開支、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業開支、利息收入、其他收入、收益及虧損，以及出售附屬公司之虧損／收益前的年內溢利。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法，並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而，本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 每股基本盈利

每股基本盈利由截至二零一七年十二月三十一日止年度的每股0.31港元增加至截至二零一八年十二月三十一日止年度的每股0.34港元。該增加主要得力於集團旗下所有博彩分部之整體表現均見提升。

## 財務及營運表現

於二零一八年十二月三十一日，本集團於新濠博亞娛樂約54.88%之擁有權權益對本集團之表現作出重要貢獻。

新濠博亞娛樂於本年度之表現載述如下：

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零一八年十二月三十一日止年度錄得淨收益5,200,000,000美元，而於截至二零一七年十二月三十一日止年度則為5,300,000,000美元。淨收益減少乃主要由於因新濠博亞娛樂採納財務會計標準委員會頒佈的新收益確認準則而較多佣金於收益中扣除。新濠博亞娛樂於二零一八年一月一日根據經修訂追溯法採納該新收益準則。於二零一八年一月一日或之後開始的期間業績按新收益準則呈列，而上年度金額並無調整及繼續根據過往基準報告。若根據採納新收益準則之前的過往基準，二零一八年的淨收益將為5,600,000,000美元，較二零一七年的5,300,000,000美元增加約5%。

二零一八年的經營收入為626,800,000美元，較二零一七年的經營收入607,600,000美元增加3%。

截至二零一八年十二月三十一日止年度的經調整物業EBITDA<sup>(2)</sup>為1,477,900,000美元，而二零一七年之經調整物業EBITDA為1,422,800,000美元。經調整物業EBITDA按年改善4%，主要得力於集團旗下所有博彩分部之整體表現均見提升。

新濠博亞娛樂於二零一八年的應佔淨收入為351,500,000美元，而新濠博亞娛樂於二零一七年之應佔淨收入為347,000,000美元。

---

<sup>(2)</sup> 經調整物業EBITDA指扣除利息、稅項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非營運收入及開支前的盈利。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法，並用以將集團營運表現與其對手的作比較。然而，本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 新濠天地

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，新濠天地之淨收益為2,543,700,000美元，而二零一七年則為2,666,300,000美元。新濠天地於二零一八年錄得經調整物業EBITDA為756,400,000美元，較二零一七年之804,900,000美元減少6%。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>45,359.2</b>	47,427.1	-4.4%
贏款百分比	<b>2.9%</b>	3.0%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>5,010.1</b>	4,504.0	11.2%
贏款百分比	<b>30.3%</b>	32.4%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>4,291.6</b>	4,067.5	5.5%
贏款百分比	<b>4.5%</b>	3.7%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地於二零一八年的非博彩收益總額為348,100,000美元，而二零一七年為305,600,000美元。

## 澳門新濠鋒

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之淨收益為471,300,000美元，而二零一七年則為446,100,000美元。澳門新濠鋒於二零一八年錄得經調整物業EBITDA為55,500,000美元，而二零一七年之經調整物業EBITDA為20,700,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>22,368.8</b>	17,216.9	29.9%
贏款百分比	<b>3.0%</b>	3.1%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>529.1</b>	429.2	23.3%
贏款百分比	<b>19.3%</b>	17.5%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>119.6</b>	47.6	151.2%
贏款百分比	<b>5.4%</b>	6.0%	不適用

### 非博彩營運表現

澳門新濠鋒於二零一八年的非博彩收益總額為27,500,000美元，而二零一七年為26,500,000美元。

### 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場於二零一八年之淨收益合共為113,400,000美元，而二零一七年為121,300,000美元。摩卡角子娛樂場於二零一八年之經調整物業EBITDA為21,500,000美元，而二零一七年之經調整物業EBITDA為26,600,000美元。

百萬美元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>2,483.9</b>	2,446.3	1.5%
贏款百分比	<b>4.6%</b>	4.8%	不適用

### 新濠影滙

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，新濠影滙之淨收益為1,368,400,000美元，而二零一七年則為1,363,400,000美元。新濠影滙於二零一八年錄得經調整物業EBITDA為375,300,000美元，而二零一七年之經調整物業EBITDA為335,600,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>21,236.9</b>	19,003.9	11.8%
贏款百分比	<b>3.0%</b>	3.2%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>3,272.9</b>	2,913.0	12.4%
贏款百分比	<b>26.5%</b>	26.1%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>2,479.9</b>	2,120.5	16.9%
贏款百分比	<b>3.4%</b>	3.7%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠影滙於二零一八年的非博彩收益總額為189,000,000美元，而二零一七年為203,400,000美元。

### 新濠天地(馬尼拉)

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，新濠天地(馬尼拉)之淨收益為612,900,000美元，而二零一七年為649,300,000美元。新濠天地(馬尼拉)於二零一八年錄得經調整物業EBITDA為269,200,000美元，而二零一七年為235,000,000美元。

### 博彩營運表現

百萬美元	二零一八年	二零一七年	按年變化(%)
<b>貴賓廳博彩</b>			
泥碼下注額	<b>11,097.5</b>	11,509.7	-3.6%
贏款百分比	<b>3.2%</b>	3.1%	不適用
<b>中場市場</b>			
賭桌下注額	<b>787.3</b>	686.9	14.6%
贏款百分比	<b>31.7%</b>	29.6%	不適用
<b>博彩機</b>			
處理額	<b>3,545.4</b>	3,039.5	16.6%
贏款百分比	<b>5.5%</b>	5.8%	不適用

### 非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於二零一八年的非博彩收益總額為117,100,000美元，而二零一七年為116,300,000美元。

## 流動資金、財務資源及資本結構

### 資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其資產負債狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零一八年十二月三十一日，本集團之銀行結餘及現金(包括原存款期超過三個月之銀行存款)為11,932,800,000港元(二零一七年：12,117,000,000港元)，而於互惠基金(有關基金主要投資於債券及定息證券)之投資為717,400,000港元(二零一七年：699,200,000港元)。

於二零一八年十二月三十一日，2,555,700,000港元(二零一七年：12,683,100,000港元)之若干銀行信貸融資可供於未來提取，惟須符合若干先決條件。

截至二零一八年十二月三十一日止年度內及其後的債務主要變動概述如下：

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團在若干循環信貸融資中部份提取10,100,000,000港元，以撥付悉數償還到期之無抵押債券760,000,000港元及一項有抵押銀行貸款546,000,000港元及用於一般企業用途。於二零一八年十二月三十一日，2,600,000,000港元之若干銀行信貸融資可供日後提取，惟須待若干先決條件達成後方可作實。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團已全數贖回15,000,000,000菲律賓披索之5%於二零一九年到期的優先票據中的總計未償還本金額為7,500,000,000菲律賓披索(相當於約1,100,000,000港元)，連同應計利息。

於二零一八年十二月三十一日，本集團利用旗下附屬公司之全球發售所得款項部分贖回本公司附屬公司發行之825,000,000美元8.5%二零二零年到期優先票據(「二零二零年優先票據」)中的總本金額400,000,000美元(相當於約3,100,000,000港元)，連同應計利息。

於二零一九年一月二十二日，本集團提出有條件收購要約(「有條件收購要約」)，以收購總本金額為425,000,000美元(相當於約3,300,000,000港元)的未償還二零二零年優先票據連同應計利息。有條件收購要約已於二零一九年二月四日到期而表示接納要約涉及本金總額為216,500,000美元(相當於約1,700,000,000港元)之票據。

於二零一九年二月十一日，本集團發行總本金額600,000,000美元(相當於約4,700,000,000港元)之7.25%二零二四年到期的優先票據。所得款項淨額用於為有條件收購要約提供資金，以及用於在二零一九年三月十三日贖回餘下的未償還二零二零年優先票據之本金總額208,500,000美元(相當於約1,600,000,000港元)連同應計利息。

一項2,350,000,000菲律賓披索(相當於349,100,000港元)之無抵押信貸融資之有效期由二零一八年五月二十九日延長至二零一九年五月三十一日。該信貸融資可供日後提取，惟須待若干先決條件達成後方可作實。

### 資本負債比率

於二零一八年十二月三十一日之資本負債比率，即總計息借貸除以總資產之百分比為39.6%(二零一七年：35.1%)。

## 資產抵押

於二零一八年十二月三十一日，30,953,300,000港元（二零一七年：26,078,400,000港元）之借貸由本集團以下資產作抵押：

- (i) 若干物業、廠房及設備；
- (ii) 投資物業；
- (iii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置，以及土地使用權（或等同項目）；
- (iv) 若干銀行存款；
- (v) 動產、應收款項及其他資產（包括若干集團內公司間貸款）；及
- (vi) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。

## 或然負債

本集團於二零一八年十二月三十一日並無顯著的或然負債。

## 財務風險

### 外匯風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、菲律賓披索（「披索」）及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元，此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值，而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外，債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎，此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此，本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團持有以外幣（如披索、歐元、新台幣及人民幣）計值之銀行結餘、應收款項、存款及互惠基金之投資，此可能產生滙率波動風險並可能受到（其中包括）政治和經濟環境變化的影響。

於本年度，本集團並無就日常營運收支的外匯風險進行對沖交易。然而，本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同，以減少外幣波動的風險。不過，本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外匯交易。

### 利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

### 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

### 人力資源

#### 僱員

本集團於二零一八年十二月三十一日之僱員總數為22,228人(二零一七年：19,844人)，當中有404人駐於香港而其餘21,824人則分別駐於菲律賓、日本、塞浦路斯、澳門及中國。截至二零一八年十二月三十一日止年度之相關僱員成本(包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支)為6,893,000,000港元(二零一七年：6,572,100,000港元)。

#### 人力資源

新濠國際相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造理想的工作環境，讓員工對身為集團一份子感到自豪。本集團內全體僱員都有平等的升遷及個人發展機會。本集團相信，透過發展業務可為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵員工在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠國際透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠國際的人事政策、制度及慣例建基於三個主要範疇並與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展：

## **招聘**

新濠國際是平等機會僱主，招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

## **表現及獎勵**

新濠國際要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對業績的貢獻以及在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

## **培訓及發展**

新濠國際提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

## **環境、社會及管治**

### **我們的環境、社會及管治承諾**

董事會負責本集團的環境、社會及管治（「ESG」）策略及報告，包括在董事會成立的ESG專責小組協助下，評估及釐定本公司有關ESG的風險，並確保採用合適而有效的ESG風險管理及內部監控系統。於二零一八年，我們透過制訂ESG風險管理及內部監控政策，設立及應用ESG框架，從而加強ESG風險管理。此外，本公司已與主要附屬公司的ESG／企業社會責任委員會建立定期溝通渠道，確保其投入足夠資源履行ESG的責任。

我們於二零一八年加強ESG的承諾，推行新政策「Above & Beyond（超越界限）」，訂出邁向二零三零年的行動指引，並為全行業訂定高水平的可持續發展標準。

### **環境、社會及管治的表現及目標**

我們已訂下遠大的二零三零年環境目標，包括打造及經營碳中和度假村，對亞洲的循環經濟作出貢獻，旗下所有項目實現零浪費，以及透過採購可持續的商品和服務擴大我們的正面影響。除了新訂的二零三零年目標外，我們於二零一八年亦在環保績效的主要領域取得重大進展。旗下四家酒店榮膺Green Key獎項，達到環境教育基金會訂下的最高環境管理標準，而新濠影滙亦於二零一八年榮獲澳電知

慳惜電優異獎。我們亦於二零零九年至二零一八年連續十年獲WasteWiSe頒發「卓越」級別減廢證書，以肯定香港辦公室在減廢方面的努力。由我們於二零一八年安裝澳門最大的太陽能發電系統，自可再生能源取得100%的電力，以至新濠天地應用廚餘處理科技每日處理200公斤廚餘，此等獎項均一一肯定我們的成就。我們亦透過處理棉花、化學品及海鮮等高影響力的採購類別，努力加強我們可持續的採購工作。

本集團致力成為深受僱員愛戴的僱主。作為平等機會僱主，我們確保在各個領域提供平等機會，包括薪酬福利、招聘、晉升和調任，以及培訓和發展。我們絕不允許任何種族、宗教、性別、婚姻狀況、年齡、國籍，或當地勞動法視為相關的任何其他因素的歧視。

供應商方面，我們訂有完善的採購政策及程序，並依循最高道德標準甄選供應商或服務提供商。客戶方面，本集團透過眾多渠道收集持份者意見，以此提升客戶體驗並令到訪客人次節節上升，對此佳績深感自豪。我們於《福布斯旅遊指南2019》破紀錄獲得共85顆星，並榮獲福布斯五星榮譽及米芝蓮味覺體驗推介，此成就有賴深知客戶需求，並不斷超越客戶所需。社區方面，我們所有主要業務均設有社區參與及投資計劃。本集團素以僱員、承包商及客人的安全為先，因此在業務的每一個範疇均會詳加考慮健康和安全的因素。

## 末期股息

根據本公司於二零一四年三月二十八日宣佈之股息政策（「股息政策」），本公司擬每半年給予股東股息，每年股息總額相當於股東應佔本公司年度綜合淨收入約20%。根據股息政策，本公司亦可不時宣派特別股息。

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得股東應佔溢利522,600,000港元。董事會建議向於二零一九年六月二十一日（星期五）名列本公司股東名冊之股東派發截至二零一八年十二月三十一日止年度之末期股息每股2.35港仙（二零一七年：每股4.0港仙）。擬派末期股息須待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。預期此建議股息將於二零一九年七月五日（星期五）派付。

### **就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司謹訂於二零一九年六月十三日(星期四)舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零一九年六月十日(星期一)至二零一九年六月十三日(星期四)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述股東週年常會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一九年六月六日(星期四)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)以辦理登記手續。

### **就末期股息而暫停辦理股份過戶登記手續**

截至二零一八年十二月三十一日止年度之擬派末期股息須待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。為確保獲派建議末期股息之資格，本公司將於二零一九年六月十九日(星期三)至二零一九年六月二十一日(星期五)止(包括首尾兩日)暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何本公司股份過戶。附帶獲派建議末期股息權利之本公司股份的最後買賣日期將為二零一九年六月十四日(星期五)。為符合資格獲派上述建議末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一九年六月十八日(星期二)下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓)以辦理登記手續。

### **企業管治守則**

董事會及本公司管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「企業管治守則」)之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

根據企業管治守則第A.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前由何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- (i) 執行委員會
- (ii) 審核委員會
- (iii) 薪酬委員會
- (iv) 提名委員會
- (v) 企業管治委員會
- (vi) 財務委員會
- (vii) 監察事務委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站[www.melco-group.com](http://www.melco-group.com)內「企業管治」一節。

### **董事及僱員之證券交易**

本公司訂有本身有關董事及相關僱員（彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息）進行本公司證券交易之守則（「證券交易守則」），該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載之必守準則同樣嚴謹。本公司已收到本公司全體董事確認，彼等於二零一八年年度內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

### **審核委員會**

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程以及監察本集團的風險管理及內部監控系統。

審核委員會由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事所組成，並於本年度內舉行三次會議。在該等會議上，審核委員會審閱本集團採納之會計原則及常規、本集團之中期及全年報告，並與管理層討論審計、風險管理、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度之全年業績已由審核委員會審閱以及由本集團之獨立核數師安永會計師事務所審核。

## 安永會計師事務所的工作範疇

於本初步公佈載列關於截至二零一八年十二月三十一日止年度本集團綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表和相關附註之數字，已獲本集團核數師安永會計師事務所認可與本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額相符。安永會計師事務所就此進行的工作並不構成依據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港保證應聘服務準則》進行的保證應聘服務，因此，安永會計師事務所不會就本初步公佈作出任何保證。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司於香港聯交所以總代價約334,318,000港元(扣除開支前)購回合共18,587,000股本公司股份。所有已購回之股份已於其後註銷。

年內進行購回之資料如下：

購回股份之月份	購回股份 之數目	已付每股 最高價 港元	已付每股 最低價 港元	已付 總代價 (未扣除 開支) 港元
四月	4,224,000	28.20	25.30	114,713,000
十一月	<u>14,363,000</u>	15.72	12.72	<u>219,605,000</u>
總計	<u><u>18,587,000</u></u>			<u><u>334,318,000</u></u>

進行購回是為了提高本公司的每股盈利。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 於本公司及香港聯交所網站刊發全年業績及年報

本公佈已於本公司網址([www.melco-group.com](http://www.melco-group.com))及香港聯交所網址([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))上刊登。二零一八年年報將寄發予本公司股東，並按照上市規則規定於適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱。

## 董事會

於本公佈日期，董事會成員包括三名執行董事，分別為何猷龍先生(主席兼行政總裁)、Evan Andrew Winkler先生(總裁兼董事總經理)及鍾玉文先生；兩名非執行董事，分別為徐志賢先生及吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為周光暉先生、田耕熹博士及真正加留奈女士。

承董事會命  
新濠國際發展有限公司  
主席兼行政總裁  
何猷龍

香港，二零一九年三月二十九日