

361°

361度國際有限公司

股份代號：1361

2018 年報



目錄

- 02 五年財務概要
- 04 主席報告
- 08 管理層討論及分析
- 28 董事會報告
- 38 企業管治報告
- 47 董事及高級管理人員
- 50 獨立核數師報告
- 54 綜合損益表
- 55 綜合損益及其他全面收入表
- 56 綜合財務狀況表
- 58 綜合權益變動表
- 59 綜合現金流量表
- 61 財務報表附註
- 115 股東資訊
- 116 公司資料

361°





五年財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一八年	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年
盈利能力數據 (人民幣千元)					
收益	5,187,446	5,158,200	5,022,678	4,458,701	3,906,286
毛利	2,105,871	2,156,385	2,109,908	1,822,963	1,596,796
經營溢利	782,327	987,552	949,325	914,669	724,165
權益持有人應佔溢利	303,665	456,706	402,652	517,639	397,642
每股盈利					
— 基本 (人民幣分)	14.7	22.1	19.5	25.0	19.2
— 攤薄 (人民幣分)	14.7	22.1	19.5	25.0	19.2
盈利能力比率 (%)					
毛利率	40.6	41.8	42.0	40.9	40.9
經營溢利率	15.1	19.1	18.9	20.5	18.5
權益持有人應佔溢利率	5.9	8.9	8.0	11.6	10.2
實際所得稅率 (附註1)	46.5	39.6	40.5	32.9	33.3
股東權益回報 (附註2)	5.3	8.3	7.6	10.1	8.2
營運比率 (佔收益百分比) (%)					
廣告及宣傳開支	10.7	9.8	11.4	12.8	16.7
員工成本	8.8	9.0	8.7	8.3	8.4
研究及開發費用	4.1	3.4	3.7	3.1	2.4

附註：

- 1) 實際所得稅率以所得稅除以除稅前溢利計算。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以年初及年終平均本公司權益持有人應佔權益計算。



	於十二月三十一日				
	二零一八年	二零一七年	二零一六年	二零一五年	二零一四年
資產及負債數據 (人民幣千元)					
非流動資產	1,314,958	1,392,852	1,455,861	1,431,873	1,310,338
流動資產	10,650,036	9,748,472	9,033,964	7,354,779	7,224,394
流動負債	3,354,251	2,744,359	2,343,103	1,930,449	2,012,784
非流動負債	2,716,354	2,565,480	2,729,000	1,489,746	1,485,002
權益持有人應佔權益	5,767,650	5,706,454	5,303,260	5,282,572	4,965,041
非控股權益	126,739	125,031	114,462	83,885	71,905
資產及營運資金數據					
流動資產比率	3.2	3.6	3.9	3.8	3.6
負債比率(%) (附註3)	23.6	23.1	26.7	17.1	17.6
每股資產淨值(人民幣元) (附註4)	2.9	2.8	2.6	2.6	2.4
存貨周轉日數(日數) (附註5)	110	82	69	78	77
應收賬款及應收票據周轉日數(日數) (附註6)	160	155	163	160	167
應付賬款及應付票據周轉日數(日數) (附註7)	195	177	156	169	169
營運資金周轉日數(日數)	75	60	76	69	75

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產淨值乃根據淨資產除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365日（或二零一六年的366日）計算。
- 6) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據（扣除呆賬撥備）除以收益，再乘以365日（或二零一六年的366日）計算。
- 7) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365日（或二零一六年的366日）計算。

主席報告

推進品牌重塑，
實現高質量的
穩健增長，引領
中國體育產業
下個黃金十年。





主席報告

各位股東：

本人謹代表**361°**國際有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」或「**361°**集團」）截至二零一八年十二月三十一日止之年度業績。

二零一八年全年，集團收益達人民幣**51.9**億元，同比增長**0.6%**。考慮到業績情況及保留資金作未來發展用途，董事會建議不派發末期股息。

在挑戰中尋找機會

整體來看，二零一八年集團收益規模與上一年度基本持平。二零一八年下半年，集團決定啟動品牌重塑計劃，放緩單一追求業績數字增長。經過周詳佈局，留備資金及更多資源投入孵化新的品牌形象及新的忠實消費群體，從而帶來新的盈利增長。

二零一八年，中美貿易戰拖累全球經濟，國內、外經濟前景充滿不確定性，打擊企業及消費者的信心，加上出口減少及工廠減產令大眾工薪收入受損，導致消費意欲疲軟，而影響對**361°**集團主要的中低收入客戶群尤為明顯。在中國經濟增長放緩及中美貿易摩擦的陰霾下，整體零售市場受壓，消費者在次必需品的消費上變得相對保守，使二零一八年第三季及第四季的補單有所放緩。

然而，本集團在二零一八年按照既定的方針，在多個方面仍然取得理想的成績。於回顧年度，公司贊助亞洲最大規模的綜合性體育賽事—印度尼西亞雅加達亞運會，為亞奧理事會全方位提供全套運動裝備，包括運動服裝、各種功能性運動鞋以及便利實用的運動配件等。這項賽事覆蓋到**40**億亞洲人口，本集團的多位代言人在比賽中的出色表現，例如孫楊個人在亞運會上包攬亞運會游泳項目男子**200**米到**1500**米自由泳的全部四面金牌，為國爭光同時進一步提升品牌曝光度，代言人進一步提升銷售增長。此外，集團通過贊助印度尼西亞雅加達亞運會成功進入印度尼西亞市場，帶來新的銷售渠道及業務增長點。

集團的跑步商品在技術上再度取得世界級的地位和認可。**361°**中性緩震跑鞋**SPIRE 3**在二零一八年二月獲得德國慕尼黑**ISPO**全球設計大獎，並於二零一八年五月獲得**The Nordic Edition**頒發的**2018**跑鞋大賞以及年度最佳新秀獎**Newcomer Shoe of the Year**。二零一八年十二月二十六日，**361°**聯手**STAPLE DESIGN**，以**361°SPIRE 3**為原型，並且以**361°**總部毗鄰而居的「栗喉蜂虎鳥」為藍本，共同創造代表多彩和自由的**M1°RO**系列產品。該次跨界合作融匯自由情懷和時尚元素，將超強性能與前衛設計巧妙結合，加之「破殼」而出的呈現效果，帶給消費者與以往不同的品牌氣質體驗。



作為率先進軍童裝市場的體育品牌，361°童裝在二零一八年繼續茁壯成長。二零一八年五月，集團與環球影業展開戰略合作，先後推出以侏羅紀世界電影系列和夢工廠動畫為特色的童裝服飾，進一步擴大本集團童裝業務的銷售規模和市場份額。於二零一九年伊始，361°童裝更成為上海綠地申花青少訓U7-U12年齡段隊伍的獨家足球服裝和裝備合作品牌，獲得「上海綠地申花青少訓合作夥伴」身份，未來也將積極助力中國足球青訓產業發展。作為本集團支柱板塊之一的童裝，集團希望以童裝開始孕育未來對品牌有忠誠度的消費者，在五年、十年後從童裝消費者成為主品牌的消費者。

啟動新佈局應對市場變化

目前國內的消費市場正呈現兩極分化的態勢，一方面，是極致低價正通過日益健全的物流體系覆蓋目標群體；另一方面，則是主流消費群體對於品牌和商品的需求日益提升，但符合此類消費者的「極致性價比」產品尚未出現。

361°集團的目標在於成為百年品牌，謀求未來長遠的對股東帶來更豐厚的回報。在理性思考之下，集團選擇調整步伐速度，就像馬拉松跑者在中段調整步速是為了後面更好的發力。集團不再一味追求單一品牌的短期增長，而是將「孵化未來品牌忠實消費者」視為我們的立足之本。

我們堅信，只有具備強大的戰略思考能力，才能把握住新的機遇。行業各品牌百花齊放，各自以不同的品牌特性去吸引不同喜好的消費者，361°集團也將繼續孕育與品牌共同成長的忠實粉絲，以電競服飾等新品類吸引新的消費群體，帶來新的營收增長動力。

早在四年前，361°集團就開始在海外搭建技術平台，完成一系列技術儲備。隨著海外技術平台的搭建成熟，二零一九年將與國內供應鏈實現對接，屆時，一系列性價比更高的產品將呈現給主流消費者。預計此舉將填補此類產品市場供應的空白。

二零一九年是集團在香港聯合交易所上市十週年，也是集團踏上新台階的時候，361°集團將對公眾鄭重發佈品牌重塑計劃，呈現我們獨特的、具有相關性和傳承性的品牌價值思考。我們會用品牌驅動的方式，應對消費升級的大趨勢：從品牌層面看，豐富的品牌美譽度和良好的消費者基礎將再度升級；從商品層面來看，領先的技術資源有了國內的應用土壤；從運營層面來看，高效的供應鏈體系和分銷系統效率會進一步提升。

為股東、員工、社會創造更大的價值而奮鬥

二零一九年對於361°而言，將是承上啟下的一年，戰略調整的準備工作已經就緒，品牌重塑即將啟動，業務進入健康可持續增長階段可期。

董事會堅信361°不會辜負股東報以的信心和期待。展望未來，361°會以更積極的姿態捕捉市場機遇，與時代步伐齊頭並進，完成361°的重塑與蛻變，繼續向國際化、年輕化的發展方向邁進，孵化新消費、新零售、新市場，實現高質量的穩健成長。

本人謹代表董事會，衷心感謝各位股東一直以來對361°的支持，並向全體員工及合作夥伴表示謝意。管理層將致力採取一切有效的措施來確保公司業務、供應鏈、合作夥伴的不斷發展，為股東、員工、社會創造更大的價值。

主席

丁輝煌

香港，二零一九年三月十五日



管理層討論及分析

行業回顧

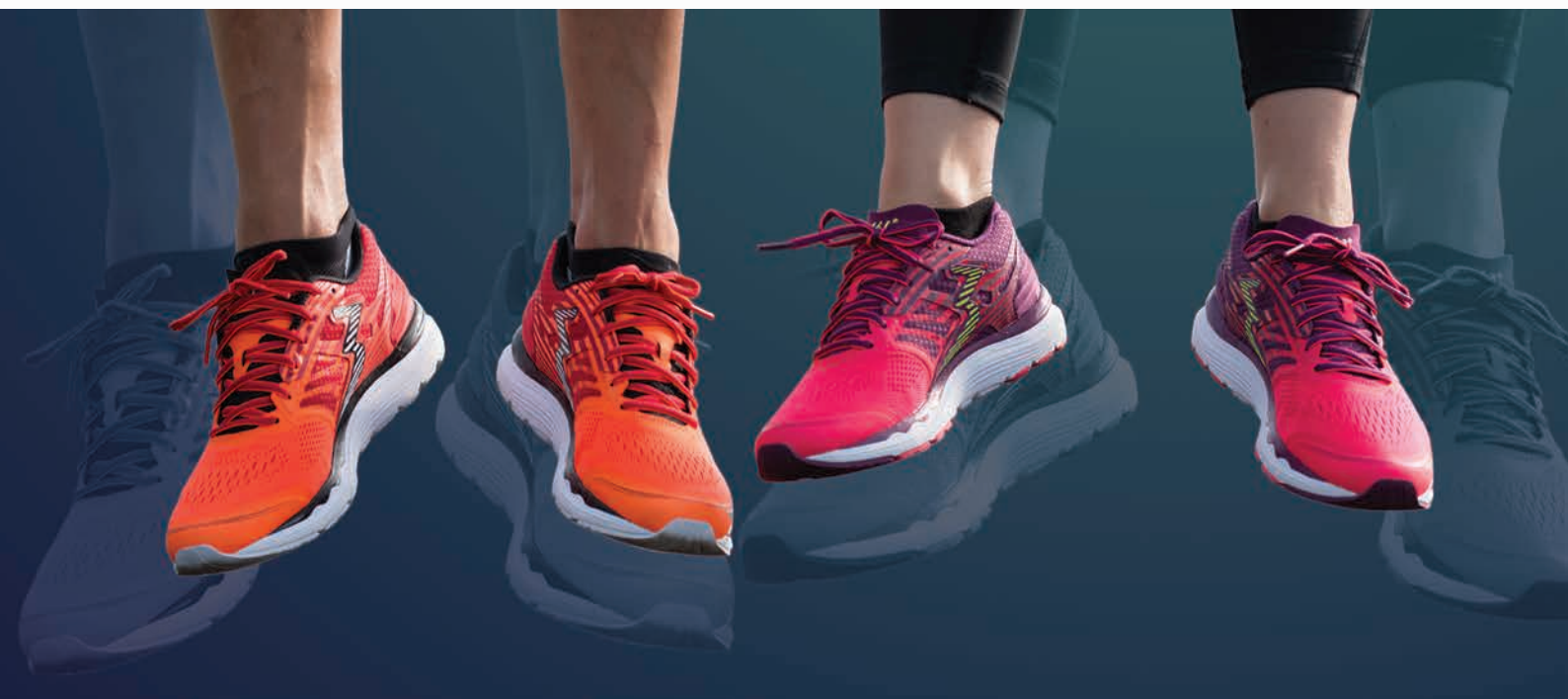
二零一八年，中國內地經濟在錯綜複雜的國內外環境下，經濟運行雖然實現總體平穩、穩中有進，但整體經濟增長進一步放緩。根據國家統計局公佈數據，二零一八年中國GDP達人民幣90萬億元，同比增長6.6%，為28年最低位；中國居民人均可支配收入達人民幣28,228元，名義增長8.7%，中國居民消費價格指數(CPI)上漲2.1%，低於全年3%的預期漲幅。

中美貿易戰拖累全球經濟，國內、外經濟前景充滿不確定性，打擊企業及消費者的信心。加上出口減少及工廠減產令民眾工薪收入受損，導致消費意欲疲軟，而影響對361°集團主要的中低收入客戶群尤為明顯。

中國經濟正處於轉型升級的重要時期，消費在國內經濟發展中具有基礎性地位，對於推動經濟轉型升級、實現高質量發展、保障和改善民生具有重要作用。國家統計局數據顯示，二零一八年國內社會消費品零售總額達人民幣38萬億元，

同比增長達9%，最終消費支出對國內生產總值增長的貢獻率為76.2%，顯示消費已成為經濟增長的主動力。同時，隨著互聯網的普及和消費方式的多元化，網上零售已經成為中國消費的另一個增長動力。二零一八年全國網上零售額達人民幣9萬億元，比二零一七年增長23.9%。在社會消費模式創新升級的驅動下，企業亦不斷加強發展現代電子商務，利用新技術實現線上線下銷售融合，打造各自的電商運營模式。

另一方面，國家政策持續扶持體育產業發展。近年來不斷完善此前國務院發佈的《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》(46號文件)相關配套政策。二零一八年十二月，國務院辦公廳印發《關於加快發展體育競賽表演產業的指導意見》，提出積極推進體育競賽表演產業專業化、品牌化、融合化發展，到二零二五年體育競賽表演產業總規模要達到人民幣2萬億元。未來，隨著中國體育競賽表演活動的增長以及賽事活動自身專業化和商業化發展訴求的持





續湧現，將帶動體育用品等周邊產業快速發展。此外，二零二二年中國將舉辦杭州亞運會及北京冬奧會兩項重要國際賽事，中國體育產業發展又將迎來重要的時代契機，為體育產業帶來機遇。

隨著國民對多樣化體育文化需求日漸旺盛，近年來冰雪運動、電子競技等新興體育運動開始備受追捧。根據國際機構普華永道發佈的《二零一八年普華永道體育行業調查報告》稱，預計未來五年中國體育產業的年化增長率將達到15%。其中，冰雪運動、田徑與電子競技等成為發展最為迅速的體育項目。

此外，據國際數據集團 (IDG) 發佈的《中國冰雪產業發展研究報告 (2018)》顯示，在二零一七至二零一八年跨雪季統計年度，滑雪人次達到1,930萬人，並有望在二零一八年至二零一九年雪季首次突破2,000萬人大關。截至二零一八年六月底，國內滑雪場館達到738座，滑冰場館數量達到334家。隨著大批冰雪項目進入成長期，大眾冰雪運動的規模化效

應逐步體現，預計到二零二二年，滑雪和滑冰裝備將分別達到人民幣750億元、770億元的市場規模。二零二零年北京冬奧會日漸臨近，冰雪運動參與人次、冰雪運動的關注度和冰雪運動的氛圍，都將得到更大程度的提升。

在二零一八年印度尼西亞雅加達亞運會中，電子競技首次被選入表演項目，中國團隊取得「兩金一銀」的亮眼成績。電競運動認可度不斷提升，二零二二年杭州亞運會中電子競技將作為正式比賽項目，標志著電競體育化的時代已經到來。根據艾瑞諮詢發佈的《2018年中國電競行業研究報告》預計二零一九年國內整體電競市場規模將會達到人民幣993億元。

電競跨界的商業價值、產業價值和文化價值讓許多資本投資電競、品牌跨界合作成為常態，體育用品行業近年紛紛開始涉足電競，形成產業佈局的協同效應，隨著未來電競產業的爆發式增長，體育用品產業亦將受惠其中，收穫新的顧客群體及品牌支持者，從而得到新的業務營收增長。



業務回顧

361° 品牌及定位

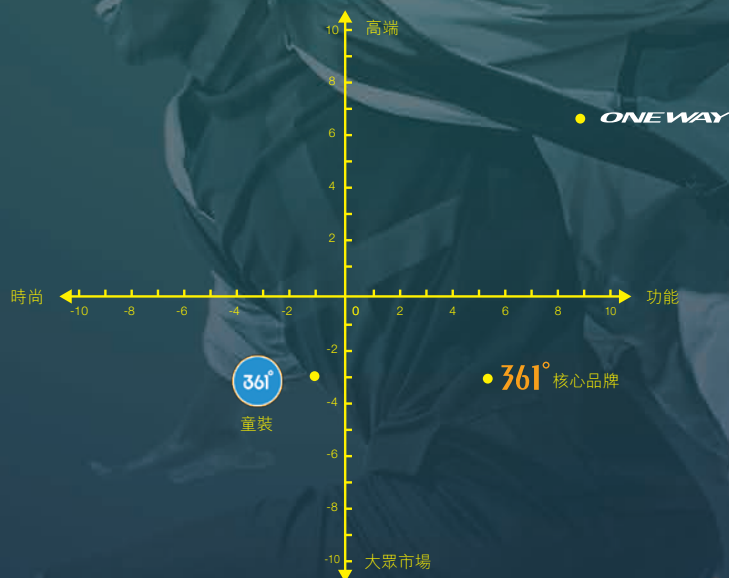
361° 集團是中國一家領先的運動用品品牌企業。二零一八年，361° 品牌連續第十四年入選「中國500最具價值品牌」之一。集團設計、開發、製造及銷售高性能、創新及時尚的運動用品，以滿足成人、青少年及兒童對活動、體育及休閒用品的需求。自二零零三年成立以來，本集團以清晰的定位提供高性能及物有所值的運動產品，主攻大眾市場。

361° 核心品牌從事專業及高性能鞋類、服裝及配件產品的品牌管理、研發、設計、生產及分銷。

361° 童裝品牌乃獨立經營業務部門，專為三至十二歲兒童提供運動服裝、鞋類及配件產品。

本集團亦在中國擁有 ONE WAY 商標，並擁有滑雪、騎行等其他戶外活動的運動用品。

下圖簡述我們的品牌定位。





業務模式

於回顧年內，本集團的分銷業務模式維持不變。31名獨家分銷商於其各自專屬分銷地區分銷361°核心品牌旗下產品。經本集團零售渠道管理部門批准，分銷商可選擇自行開設門店。分銷商亦可選擇將361°核心品牌旗下產品分銷予授權零售商。在省級層面為地方城市的宣傳活動、零售商間的存貨再分配及標準化定價方面，此業務模式提供極大靈活性。

一般每年在對相關經營及財務表現的評核達到滿意後，便與分銷商續約。合約要求分銷商遵從若干契約，包括維持品牌形象及遵從本集團的定價政策指引。本集團每年多次為分銷商及授權零售商提供存貨管理及授權產品知識的培訓課程。此外，本集團堅持於全國分銷網絡樹立統一的門店形象，並規範產品陳列設備和店內宣傳物品，突出每季度的營銷主題。於回顧年內，我們繼續鼓勵分銷商及授權零售商按照我們第八代門店形象升級門店裝潢，從而令店面佈局及裝飾更加引人注目。

本集團每年為361°核心品牌舉辦四次訂貨會，展示新季產品，所有分銷商及授權零售商均獲邀出席。敲定的訂單經相關分銷商匯總後向本集團下達。本集團向分銷商及授權零售商提供精準的訂貨指引，以提高訂單的準確性，避免零售端出現過高折扣，穩定零售商的盈利能力，促進可持續發展。訂貨會一般在相關產品展示及發佈季前六個月舉辦，使有關訂單有足夠時間生產及交付予分銷商。於回顧年內，本集團舉辦四次361°核心品牌產品訂貨會，即二零一八年冬季訂貨會、二零一九年春季訂貨會、二零一九年夏季訂貨會及二零一九年秋季訂貨會。

零售網絡

於二零一八年十二月三十一日，361°集團共開設5,539間核心品牌門店，其中約74%為獨立街舖。集團未來打算在商場及百貨店多增開新店。於二零一八年十二月三十一日，地區方面，約74.0%的門店位於中國三線或以下城市，而7.4%及18.6%的門店分別位於中國一線及二線城市。未來，本集團將繼續專注提升門店效益及零售額。





按地區劃分的361°核心品牌店授權零售門店載列表如下：

	於二零一八年十二月三十一日		於二零一七年十二月三十一日	
	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%
東部 ⁽¹⁾	1,160	20.9	1,285	22.1
南部 ⁽²⁾	759	13.7	915	15.8
西部 ⁽³⁾	1,172	21.2	1,196	20.6
北部 ⁽⁴⁾	2,448	44.2	2,412	41.5
總數	5,539	100	5,808	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

品牌宣傳及市場推廣

本集團一般撥配8%至11%年度營業額用作其品牌宣傳及市場推廣。本集團把握機會贊助多個國際賽事，使361°成為在國際舞台上具有廣泛知名度的可信賴運動品牌。361°集團成功贊助二零一零年第十六屆廣州亞運會、二零一一年

第二十六屆深圳世界大學生夏季運動會及二零一四年南京第二屆青年奧林匹克運動會、二零一四年第十七屆韓國亞運會及二零一六年里約夏季奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會等體育賽事。於回顧年內，本集團亦成為二零一八年第十八屆雅加達亞運會的贊助商。本集團旗下品牌於世界級賽事頻繁出現，進一步提升品牌的全球影響力。

下表載列於回顧年內所有本集團贊助的運動賽事：

時期	賽事	參與身份
二零一四年至二零一八年	金門馬拉松	指定運動服裝贊助商
二零一七年至二零一八年	二零一八年雅加達亞運會	官方合作夥伴
二零一八年至二零一九年	成都雙遺馬拉松	至尊合作夥伴
二零一八年	濟南國際馬拉松	至尊合作夥伴
二零一八年	騰衝國際馬拉松	鑽石合作伙伴
二零一八年	二零一八年世界男子／女子冰壺錦標賽	瑞典冰壺女子和男子冰壺隊官方服裝 供應商 世界冰壺聯合會官方供應商



下表載列於回顧年間本集團361°核心品牌之代言人：

代言人姓名	體育運動	主要成就
體育運動員		
考特尼·福特森 (Courtney FORTSON) 先生	籃球	效力於中國籃球協會 (CBA) 浙江廣廈猛獅籃球俱樂部，獲得二零一七年至二零一八年賽季CBA最有價值球員 (MVP)，並曾為Arkansas出戰籃球聯賽。
吉默·弗雷戴特 (Jimmer FREDETTE) 先生	籃球	中國籃球協會 (CBA) 上海東方大鯊魚隊的成員，CBA全明星球員，獲得二零一六年至二零一七年賽季CBA國際最有價值球員 (MVP)，並曾榮獲二零一五年至二零一六年賽季NBA發展聯盟全明星賽 MVP。
關思洋先生	賽跑	著名專業馬拉松跑者
李子成先生	賽跑	著名專業馬拉松跑者
Marcia ZHOU 女士	賽跑	著名專業馬拉松跑者
李冰潔女士	游泳	奪得二零一七年世界游泳錦標賽女子400米自由泳銅牌和800米自由泳銀牌，並刷新800米自由泳亞洲紀錄
劉湘女士	游泳	二零一五年世界游泳錦標賽50米背泳銅牌得主
孫楊先生	游泳	二零一二年倫敦奧林匹克運動會400米及1,500米自由泳金牌得主及二零一六年里約奧林匹克運動會200米自由泳金牌得主及400米自由泳銀牌得主
張雨霏女士	游泳	200米蝶泳世界青少年紀錄保持者
徐燦先生	拳擊	中國著名職業拳擊手
楊旭先生	足球	中國國家足球隊前鋒
藝人		
任嘉倫先生	不適用	中國著名流行歌手及演員
譚維維女士	不適用	中國著名流行歌手
魏晨先生	不適用	中國著名流行歌手及演員





361° 童裝

自二零一零年面世以來，361°童裝一直作為獨立業務部門經營。其產品定位於中低價位，主要面向需要運動服裝的三至十二歲兒童。

於二零一八年十二月三十一日，共有1,837個銷售網點提供361°童裝產品，其中571個位於361°核心品牌授權零售店舖內，同時銷售361°核心品牌產品及361°童裝產品。1,837個銷售網點中，有32.3%店舖為獨立街舖。按地區劃分，約67.5%位於中國三線或以下城市，而8.1%及24.4%分別位於中國一線及二線城市。

按地區劃分的361°童裝授權銷售網點數目（包括在361°核心品牌授權零售店內經營的網點）載列如下：

	於二零一八年十二月三十一日		於二零一七年十二月三十一日	
	361°童裝授權 銷售網點數目	佔361°童裝授權 銷售網點總數%	361°童裝授權 銷售網點數目	佔361°童裝授權 銷售網點總數%
東部 ⁽¹⁾	449	24.4	482	26.8
南部 ⁽²⁾	339	18.5	371	20.7
西部 ⁽³⁾	338	18.4	300	16.7
北部 ⁽⁴⁾	711	38.7	644	35.8
總數	1,837	100	1,797	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。





於回顧年內，361°童裝舉辦四次訂貨會，即二零一八年冬季訂貨會、二零一九年春季訂貨會、二零一九年夏季訂貨會及二零一九年秋季訂貨會。訂貨會訂單取得理想增幅，鎖定361°童裝板塊未來的收益增長。

361°童裝通過實體店舖及電子商務平台打入國內童裝市場。本集團將通過優化銷售渠道結構，提升零售門店形象、豐富營銷活動，不斷提高361°童裝的市場佔有率和品牌美譽度。本集團於回顧年內進一步提升童裝業務知名度。例如，於二零一八年五月，361°童裝宣佈與環球影業合作製作以夢工廠動畫和侏羅紀世界電影系列為特色的童裝服飾。

於回顧年內，361°童裝為本集團營業額貢獻15.7%，增長率為14.7%。在中國政府放寬一孩政策的支持下，預期該板塊將於日後維持快速增長。

361°國際

本集團的國際線產品之研發團隊以台灣為基地，考慮關稅條件，外包到越南當地原始設備製造商(OEM)生產。本集團已在美國、巴西及歐洲設立全資附屬公司，通過當地銷售團隊將361°國際的產品賣斷給當地的多品牌體育用品店。本集團在中東、南美及東南亞等其他地區則通過當地的分銷商，在當地出售361°國際的產品。

361°國際在國際市場雖相對年輕，但其產品性能優越，可與主要國際品牌媲美。下表載列361°國際產品於回顧年內所獲部分獎項：



獲獎年度	產品	獎項	頒獎方
二零一八年二月	KgM2 2跑鞋	最受歡迎鞋款和靈魂伴侶獎	美國《Women's Running magazine》
二零一八年二月	SPIRE 3跑鞋	德國慕尼黑 ISPO 全球設計獎 ISPO Award 2018 (健康和健身-跑鞋分類)	德國《ISPO Munich》
二零一八年二月	Strata 2跑鞋	2018春季編輯推薦獎	加拿大《Canadian Running magazine》
二零一八年五月	SPIRE 3跑鞋	The Nordic Edition 頒發的跑鞋大賞 -2018年度最佳新秀獎 (Newcomer Shoe of the Year)	北歐《The Nordic Editions》
二零一八年六月	Meraki 跑鞋	2018最佳產品獎-鞋類 (Produit 2018 First Award - Chaussures)	法國《Test 4 Outside magazine》
二零一八年六月	Strata 2跑鞋	2018穩定型最佳跑鞋推薦	美國《Runner's World》
二零一八年七月	Strata 2跑鞋	8雙最佳新款跑鞋之一 (8 Best New Shoes)	澳大利亞《Runner's World》
二零一八年十二月	Strata 2跑鞋	2019年跑步博覽會(TRE)發佈 最佳新款鞋	美國TRE2019



截至二零一九年十二月三十一日，巴西、美國、歐洲及台灣分別擁有1,446個、1,131個、619個以及147個出售361°產品的多品牌體育品專門店銷售網點。目前歐洲銷售網絡覆蓋的國家有英國、德國、法國、奧地利及瑞士等。於回顧年內，集團成功進入澳大利亞及印度尼西亞等新市場。本集團未來將繼續挖掘及擴展至有增長潛力的海外國家及地區，以

推廣國際版的產品。為了在國內市場做好產品差異化並迎合消費升級的需求，集團未來也會在國內更多361°門店引入361°國際產品。

於回顧年內，361°國際業務貢獻本集團收益的約1.8%。

下表載列本集團於回顧年內擔任361°國際產品之代言人：

代言人姓名	體育運動	主要成就
阿什頓·伊頓先生	田徑	美國十項全能運動員（退役），兩屆奧運會冠軍。七項全能世界紀錄保持者。阿什頓·伊頓先生為361°國際另一名代言人布瑞安妮·塞伊森女士的配偶。
布瑞安妮·塞伊森-伊頓女士	田徑	加拿大田徑運動員（退役）。二零一六年里奧夏季奧運會七項全能季軍、二零一六年世界室內田徑錦標賽五項全能冠軍以及加拿大七項全能紀錄保持者。
Katie ZAFERES 女士	鐵人三項	美國運動員。最新成就包括黃金海岸-ITU國際鐵人三項總決賽第三名、二零一八年蒙特利爾-ITU國際鐵人三項第二名以及二零一八年橫濱-ITU國際鐵人三項第二名。現時女子鐵人三項世界系列賽排名第二。
Rachel KLAMER 女士	鐵人三項	荷蘭運動員。女子鐵人三項世界系列賽排名前十、當地排名第六。最新成就包括二零一八年霍爾滕歐洲短跑三項歐洲杯第一名以及二零一八年漢堡國際鐵人三項混合接力冠軍賽前五。





代言人姓名	體育運動	主要成就
Morgan PEARSON 先生	鐵人三項	美國運動員。男子鐵人三項世界系列賽排名第54，國際鐵人三項當地排名前十。最新成就包括二零一八年美國薩拉索塔CAMTRI鐵人三項混合接力冠軍賽第一名。
Niclas BOCK 先生	鐵人三項	德國運動員。最新成就包括二零一八年拉廷根鐵人三項第一名、二零一八年 Challenge Walchsee-Kaiserwinkl 前五名。
Jorik Van EGDOM 先生	鐵人三項	荷蘭運動員。最新成就包括二零一八年荷蘭鐵人三項國家冠軍賽第一名以及二零一八年洛桑市國際鐵人三項世界杯前五名。
Donald HILLEBRECHT 先生	鐵人三項	荷蘭運動員。最新成就包括二零一八年荷蘭鐵人三項國家冠軍賽第六名。
Sarah CROUCH 女士	賽跑	美國長跑運動員。二零一八年美國芝加哥馬拉松第六名及美國第一名以及二零二零年美國奧林匹克馬拉松隊競爭者。
Giovani DOS SANTOS 先生	賽跑	巴西長跑運動員。二零一一年泛美運動會10,000米銅牌、7次 Volta da Internacional da Pampulha 金牌以及2次里奧熱內陸拉頓半程馬拉松金牌。
Jarrod SHOEMAKER 先生	鐵人三項	美國運動運及教練。最近成就包括二零一七年哈瓦那CAMTRI短跑三項美洲杯前六。Jarrod Shoemaker 先生與361°國際另一名代言人 Alicia Kaye 女士結婚。
Alicia KAYE 女士	鐵人三項	加拿大/美國運動員，並為美國二零一二年鐵人三項協會成員。





ONE WAY

中國滑雪及戶外運動服裝行業仍處於初級發展階段。然而憑藉政府的政策支持及北京將主辦二零二二年冬季奧運會為冰雪運動帶來的宣傳效果，需求已見提升。

本集團在中國擁有ONE WAY的商標使用權。截至二零一八年十二月三十一日，中國有35間ONE WAY自營店及12間加盟店，其中大部分位於中國的知名商場。

現代電子商務

本集團主要通過天貓、淘寶、京東等中國知名電子商務平台以及自身官方網站開展電子商務業務。這些線上平台獲授權出售網上專供品，並可協助分銷商及授權零售商，輕易處理庫存問題。

我們的電子商務業務因電子商務行業快速發展而取得穩健增長。於回顧年內，361°電子商務網上專供品貢獻本集團收益的14.3%。

生產

於回顧年內，本集團在自產及原始設備製造商(OEM)之間就成本、生產時間及知識產權達致平衡所釐定的生產政策並無變動。鞋類方面，本集團通過其位於晉江市江頭及五里的兩家工廠滿足生產約70%鞋類產品的需求，而餘下部分外包予泉州地區多間工廠。江頭工廠有14條生產線，年產能為生產1,200萬件鞋類產品。五里經濟區內的五里工業綜合園區有九條生產線，年產能為生產900萬件鞋類產品。服裝方面，本集團的生產設施，滿足生產大約20%的需求，餘下部分則外包予福建及廣東省的代工廠生產。

研發

本集團一直致力於加強產品創新，提升研發能力，優化產品設計，用科技力量形成產品差異化，滿足不同市場與消費者的需求。361°產品研發以人體工學為理論基礎，透過運動力學科學實驗測試，不斷提升產品的舒適度、功能性和科技含量，以更好地提升運動愛好者的運動表現。





本集團透過兩大研發基地，即位於台灣專門負責國際產品線設計的研發團隊，以及位於福建省晉江專門負責國內產品線設計的研發團隊。

本集團亦建立自主開發的技術，如 SAC air、NFO、QUIKFOAM、Bumper MD、REV Air 及 Arch Lock，滿足各種鞋類產品的特定功能，以提高產品性能。截至二零一八年十二月三十一日，本集團已取得335項專利。於二零一八年十二月三十一日，共有767名技術人員參與產品研發活動，其中鞋類研發人員462名，服裝研發人員247名，童裝及配飾產品研發人員58名。

於回顧年內，本集團的研發開支佔本集團營業額的4.1%。隨著本集團加強品牌重塑計劃以實現功能性與設計相結合，創造更獨具一格的產品，預期本集團的研發開支將有所提升。

財務回顧

收益

於回顧年度，本集團收益按年增長0.6%至人民幣5,187.4百萬元（二零一七年：人民幣5,158.2百萬元），其中，童裝業務及分類為其他（即鞋底銷售）的業務分別貢獻總收益的15.7%及1.6%。餘下的82.7%收益主要由361°核心品牌產品、海外及電子商務業務所貢獻。

於回顧年度，本集團收益較往年相比基本保持平穩乃主要由於(1)中國公眾對非必需商品（如本集團產生）的相關保守消費情緒（董事認為此乃因中美貿易戰產生之不確定性所致）致使於下半年補貨訂單減少；及(2)本集團營銷策略改變，從而對二零一八年產品的交付時間作出結構性調整並重新安排交付計劃。本集團於二零一八年四月下旬與一間知名電商平台公司就零售層面上推出物流管理優化方案。有關合作大大縮短分銷商向零售商交付訂單的時間，零售商可藉此快速回應市場需求變動，因此本集團可更好地管理銷售渠道的存貨水平。

鞋類及配件產品的收益分別減少4.1%及2.3%，服裝產品則按年小幅增加0.6%。鞋類及服裝銷量分別按年增加6.0%及8.2%，而平均批發售價（「平均批發售價」）分別錄得9.4%及7.0%減少。本集團認為二零一八年為受多種因素影響的調整年，二零一九年收益將正常化並將較本集團過去表現更具可比性。

鞋類銷售佔總收益的比例按年由42.7%調整至44.7%，而服裝銷售比例維持於38.5%。本集團繼續專注鞋類發展，認為運動服飾市場的增加推動力仍主要來自對鞋類的需求。

就配飾而言，於回顧年度已於市場上推出更多高價配飾產品。因此，配飾平均批發售價按年增加23.9%，而銷量減少21.2%，致使配飾收益按年增加2.3%。

就海外業務而言，銷售增加4.5%至人民幣93.3百萬元（二零一七年：人民幣89.3百萬元），為本集團回顧年度內總收益貢獻約1.8%。儘管二零一八年上半年收益受若干中東國家的不穩定經濟環境影響，憑藉獲獎產品的堅實基礎及國際團隊於多個國家大力開發新市場，營業額於二零一八年下半年出現明顯好轉。

361°童裝的收益按年增加14.7%至人民幣816.0百萬元（二零一七年：人民幣711.1百萬元），佔本集團收益的15.7%。童裝產品銷量勢頭仍保持強勁。於回顧年度，增長主要是由於服裝產品方面，361°童裝產品整體銷量及平均批發售價分別錄得按年增加1.9%及12.8%。



本集團擁有80%股權的電子商務業務的網上專供品銷量收益大幅增加85.3%至人民幣739.2百萬元(二零一七年:人民幣399.0百萬元),佔回顧年度總收益約14.3%。儘管收益增長可觀,但該業務仍未錄得盈利。本集團認為,該業務仍處於發展階段,並將進一步調整及完善營運及市場戰略以符合市場趨勢。

「其他」組別的收益指由一間擁有51%權益的附屬公司向獨立第三方銷售鞋底的收益。於回顧年度,該合營公司逾60%產品乃出售予本集團,其餘部分則出售予第三方。年度收益為人民幣84.1百萬元(二零一七年:人民幣75.4百萬元),佔本集團總收益的約1.6%。

下表載列出,本集團期內按產品劃分之收益明細:

按產品	截至二零一八年 十二月三十一日止年度		截至二零一七年 十二月三十一日止年度		變動 (%)
	人民幣千元	佔收益百分比	人民幣千元	佔收益百分比	
收益					
成人					
鞋類	2,212,185	42.7	2,306,195	44.7	-4.1
服裝	1,999,181	38.5	1,987,621	38.5	+0.6
配飾	76,005	1.5	77,811	1.5	-2.3
童裝	815,965	15.7	711,129	13.8	+14.7
其他 ⁽¹⁾	84,110	1.6	75,444	1.5	+11.5
總計	5,187,446	100	5,158,200	100	+0.6

附註:

(1) 其他包括鞋底銷售。

下表載列出所示期間,本集團所銷售的主要產品數量及平均批發售價:

按銷售數及平均 批發售價	截至二零一八年 十二月三十一日止年度		截至二零一七年 十二月三十一日止年度		變動	
	已出售總件數 千件	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已出售總件數 千件	平均 批發售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已售件數 (%)	平均 批發售價 (%)
成人						
鞋類(雙)	22,607	97.9	21,337	108.1	+6.0	-9.4
服裝(件)	28,033	71.3	25,909	76.7	+8.2	-7.0
配飾(件/雙)	5,418	14.0	6,874	11.3	-21.2	+23.9
童裝	12,026	67.9	11,807	60.2	+1.9	+12.8

附註:

(1) 年內,平均批發售價按收益除以已出售總件數計算。



銷售成本

本集團年內銷售成本按年增長2.7%至人民幣3,081.6百萬元（二零一七年：人民幣3,001.8百萬元）。

於回顧年度，自產鞋類及服裝成本下跌2.3%，而外包產品成本則增加6.1%。內部生產成本下跌乃主要由於本年度生產的自產產品的平均批發售價較往年下跌，因此，儘管銷量增加，原材料及勞工成本仍然下跌。

另一方面，外包鞋類及服裝成本增加乃由於回顧年度下半年海外銷售回升以及電商業務不斷擴大所致。海外銷售及電商業務的產品主要分別由越南及中國的原始設備製造商生產。

根據有關存貨可變現淨值的會計政策，本集團基於對存貨可變現淨值的評估確認存貨撇減。若有事件或情況變化顯示存貨可變現淨值低於成本，則適用於撇減。於回顧年度，已撇減存貨（主要為ONE WAY產品存貨）人民幣12.1百萬元（二零一七年：無），並計入損益中的銷售成本。

ONE WAY 為於二零一三年成立的合營企業，本集團於香港註冊成立合營企業 One Way International Enterprise Limited 擁有70% 權益，大中華地區「ONE WAY」商標由 One Way International Enterprise Limited 及其中國全資附屬公司中蘭體育用品有限公司註冊。董事表示，ONE WAY 品牌於過往年度經營效果不佳。我們於二零一八年已採取大量品牌重塑措施，並期望於二零一九年可以向市場展示出全新的形象。

下表載列於所示期間銷售成本的明細：

	截至二零一八年十二月三十一日 止年度		截至二零一七年十二月三十一日 止年度	
	人民幣千元	佔總銷售成本 百分比	人民幣千元	佔總銷售成本 百分比
鞋類及服裝（內部生產）				
原材料	707,722	23.0	733,242	24.4
勞工	160,781	5.2	177,465	5.9
其他製造成本	337,165	10.9	323,230	10.8
	1,205,668	39.1	1,233,937	41.1
外包產品				
鞋類	727,282	23.6	732,226	24.4
服裝	1,090,125	35.4	979,122	32.6
配飾	58,500	1.9	56,530	1.9
	1,875,907	60.9	1,767,878	58.9
銷售成本	3,081,575	100.0	3,001,815	100.0



毛利及毛利率

二零一八年的毛利為人民幣2,105.9百萬元（二零一七年：人民幣2,156.4百萬元），而毛利率按年減少1.2個百分點至40.6%。

於回顧年度，鞋類、服裝及配飾以及361°童裝業務的毛利率分別下降2.6、0.8及2.9個百分點。毛利率下降主要由於推出品牌重塑計劃及電商業務爆炸式增長致使核心品牌的利潤被攤薄。

下表載列於回顧財政年度內毛利及毛利率的明細：

	截至二零一八年 十二月三十一日止年度		截至二零一七年 十二月三十一日止年度		變動百分點
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %	
成人					
鞋類	915,783	41.4	1,013,504	44.0	-2.6
服裝	799,333	40.0	810,183	40.8	-0.8
配飾	26,417	34.8	29,319	37.7	-2.9
童裝	349,543	42.8	291,523	41.0	+1.8
其他 ⁽¹⁾	14,795	17.6	11,856	15.7	+1.9
總計	2,105,871	40.6	2,156,385	41.8	-1.2

附註：

(1) 其他包括鞋底銷售。

其他收益

其他收益人民幣281.9百萬元（二零一七年：人民幣179.8百萬元）主要包括(i)於香港及中國之銀行存款賺取之累計銀行利息收入人民幣97.6百萬元（二零一七年：人民幣85.6百萬元）；(ii)政府酌情補貼人民幣109.5百萬元（二零一七年：人民幣38.8百萬元），其主要與本集團對當地經濟的貢獻有關；(iii)透過電子商務業務自銷售分銷商存貨所得佣金人民幣31.9百萬元（二零一七年：人民幣45.0百萬元）；及(iv)自於二零一一年作出的一項投資項目收取股息收入人民幣35.3百萬元（二零一七年：零）。

361°童裝業務的毛利率錄得可觀增長至42.8%（二零一七年：41.0%）。

鞋底的毛利率（分類至「其他」項下）為17.6%（二零一七年：15.7%），增長1.9個百分點。

其他淨虧損

其他淨虧損人民幣81.8百萬元主要由於外匯淨虧損。本集團的主要業務設於中國，並採用人民幣作為其功能貨幣。年內人民幣貶值引致若干使用人民幣以外功能貨幣的附屬公司出現外匯虧損。附屬公司之間常有短暫性流動賬目變動，將當地貨幣換算為人民幣預先支付及還款的時間差異可能產生貨幣收益或虧損。



銷售及分銷成本

於回顧年度，銷售及分銷成本增加9.8%至人民幣979.0百萬元（二零一七年：人民幣892.0百萬元）。增加主要由於廣告及宣傳開支、薪資及有關電子商務業務的開支增加。

廣告及宣傳開支為人民幣557.3百萬元（二零一七年：人民幣506.5百萬元），佔本集團收益約10.7%（二零一七年：9.8%）。於回顧期內，本集團與若干新海外運動員簽約、自環球影城獲得在產品上使用若干卡通人物的許可、贊助電競團隊及贊助二零一八年印度尼西亞雅加達亞運會。憑著過去幾年作為贊助商，本集團認為，有關簽約將使得本集團取得公眾的廣泛關注。

已付電商平台（如天貓及京東）的佣金及其他服務費為人民幣116.3百萬元（二零一七年：人民幣85.9百萬元），而有關開展電子商務的其他開支（包括工資、郵寄及運輸）為人民幣57.8百萬元（二零一七年：人民幣48.2百萬元）。

員工工資增加22.5%至人民幣76.9百萬元（二零一七年：人民幣62.7百萬元），乃由於招募新的市場推廣人員及現有員工工資整體上調所致。

行政開支

於回顧年度，行政開支增加8.4%至人民幣544.7百萬元（二零一七年：人民幣502.7百萬元），佔本集團收益約10.5%（二零一七年：9.7%）。有關增幅乃主要由於研發開支增加所致。

研發開支為人民幣214.6百萬元（二零一七年：人民幣173.2百萬元），佔回顧年度收益的4.1%（二零一七年：3.4%）。本集團的目標乃將研發開支控制在總收益的3至4%，以提升產品開發及競爭力。

根據有關呆賬撥備的會計政策，本集團基於對應收賬款及應收票據可收回性的評估確認呆賬撥備。於回顧年度，對呆賬作出的少量撥備人民幣1.2百萬元（二零一七年：無）計入損益中的行政開支。本集團與所有分銷商保持緊密聯繫，對收回全部尚未收回債款有十足信心。

財務成本

於回顧年度，財務成本為人民幣211.6百萬元（二零一七年：人民幣213.8百萬元），其中人民幣6.7百萬元為短期銀行借貸；餘額為人民幣204.9百萬元，主要涉及期內攤銷之於二零一六年六月三日發行並於二零二一年到期的本金總額400,000,000美元7.25%的優先無抵押票據（「美元票據」）的相關利息及成本。

於二零一八年十二月三十一日，短期銀行借款為人民幣100百萬元，用於撥付中國附屬公司運營以及人民幣12.2百萬元，用於撥付資金購買香港辦公室的按揭貸款及附屬公司之信託收據。

年內美元票據之應計財務成本為人民幣204.9百萬元，其中，人民幣192.2百萬元與期內應計利息有關，人民幣12.7百萬元為按年期五年攤銷之發行美元票據產生的相關成本。



所得稅開支

於回顧年度，本集團的所得稅開支為人民幣265.3百萬元（二零一七年：人民幣306.5百萬元），實際稅率增至46.5%（二零一七年：39.6%）。本集團四間以中國內地為基地的經營附屬公司均須按標準企業所得稅率25%繳稅，而本集團於香港的附屬公司因並無於香港產生任何經營收入而並無計提利得稅撥備。由於美元票據乃在香港發行及上市，所有相關利息及成本已由控股公司累計及支付。有關財務成本不得從中國附屬公司的應課稅收入中扣除。另外，大部分年內產生的匯兌虧損亦為不可扣除項目，因此實際稅率高於過往年度。

該淨增加主要由以下各項組成：

資金及其他資料

流動資金及財務資源

於回顧年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣295.0百萬元。於二零一八年十二月三十一日，現金及現金等價物（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣1,651.3百萬元，較二零一七年十二月三十一日淨減少人民幣470.7百萬元。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	295,021	831,535
淨資本性支出	(32,783)	(43,645)
已付股息	(194,355)	(146,800)
提取／（存入）已抵押存款	7,878	(149,703)
銀行貸款的所得款項	100,000	-
投資者所得款項	350,000	-
償還銀行貸款	(1,242)	(62,396)
淨存入存款（到期日超過三個月）	(894,309)	(1,068,578)
已收利息	97,604	84,796
已付利息	(198,929)	(201,794)
其他淨現金流入	390	11
現金及現金等價物減少淨額	(470,725)	(756,574)



截至二零一八年十二月三十一日止年度，經營活動產生的正現金淨額為人民幣295.0百萬元，此主要來自經營溢利、應收票據金額減少以及貿易及其他應付款項增加。其他應付款項增加主要指為收購本集團成立的新附屬公司而收得為數人民幣350百萬元的投資者墊款所致。

於回顧年度，資本性支出為人民幣32.8百萬元，主要是由晉江市五里工業園區就生產設施維護及員工住宿所產生。年內提取已抵押銀行存款人民幣7.9百萬元主要用於向供應商結算應付票據。新短期銀行貸款的所得款項人民幣100百萬元主要用於運營中國附屬公司。本集團亦償還短期銀行貸款人民幣1.2百萬元。年內已付利息人民幣198.9百萬元主要為美元票據的利息。利息收入人民幣97.6百萬元主要來自於中國及香港存放的固定存款所產生的利息收入。

於二零一八年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為23.6%（二零一七年：23.1%）。除短期銀行借貸、按揭及美元票據外，截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團概無使用其他債務工具為其運營提供資金。

庫務政策及外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部分現金及銀行存款以港元計值。本集團宣派股息時亦以港元派付。

本集團通過盡可能地令其貸款及借貸與本集團主要現金收據及相關資產的功能貨幣匹配以管理其外匯風險。於二零一八年十二月三十一日，僅美元票據借貸為固定利率，而其他為浮動利率。作為本集團政策的一部分，本集團持續監察其借貸組合（包括固定及浮動利率），並計及融資需求及市場狀況，以將利率風險減至最小。外幣兌人民幣匯率的任何重大波動均將可能對本集團構成財務影響。

於回顧年度，本集團並無就外匯風險進行任何對沖安排。

資產抵押

於二零一八年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣43,953,000元（二零一七年：人民幣43,010,000元）的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣43,938,000元（二零一七年：人民幣41,812,000元）的銀行融資額的擔保物。上述銀行融資額乃為於香港購買一處辦公室單位提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非作任何投資用途。於二零一八年十二月三十一日，應付票據以為數人民幣327.4百萬元的已抵押銀行存款作抵押。

營運資金管理

於截至二零一八年十二月三十一日止年度的平均營運資金週期為75天（二零一七年：60天）。增加主要是由於存貨週轉天數以及應收賬款及應收票據週轉週期增加（儘管應付賬款及應付票據週轉週期延長）。

於二零一八年十二月三十一日的應收賬款及應收票據平均週期為160天（二零一七年：155天），增加5天。大多數債務的賬齡不到180天及僅約1.85%應收賬款及應收票據的賬齡超過180天但少於365天。根據會計政策，本集團對該債務作出輕微撥備人民幣1.2百萬元（二零一七年：零）。本集團與所有分銷商保持緊密聯繫，相信應收賬款會保持健康及所有未償還債務可收回。

截至二零一八年十二月三十一日止年度平均存貨周轉週期為110天（二零一七年：82天），增加28天。其中約91.8%為成品，並且主要是二零一八年冬季及二零一九年春季產品。根據會計政策，本集團撇銷呆滯存貨人民幣12.1百萬元（二零一七年：零），該等存貨主要為One Way產品。董事認為，本集團現時正處於重塑品牌產品的過程中，存貨管理方面將於二零一九年底前獲得改善。



於二零一八年十二月三十一日，支付予供應商之預付款為人民幣582.9百萬元，較二零一七年十二月三十一日之人民幣631.4百萬元減少7.7%。預付款為就二零一九年春季及夏季訂貨會生產產品而接納訂單所支付予供應商的按金。其他預付款之結餘為人民幣33.1百萬元，主要為廣告及推廣合約的付款。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，平均應付賬款及應付票據週期增加18日至195天（二零一七年：177天）。憑藉供應商不斷支持及接受票據作為清償應付款項，本集團有信心平均應付賬款及應付票據週期可長期維持於150天或以上。於回顧年度，增加18天乃由於越來越多供應商接受票據作為清算應付款項，其令本集團能夠向銀行貸款。

優先無抵押票據

於二零一六年六月三日，本集團發行本金總額四億美元的美元票據，年利率7.25厘，於二零二一年六月三日期到，發售價為本金總額四億美元的99.055%，並於香港聯交所上市（債券代號：5662）。所得款項淨額主要用作贖回於二零一四年九月發行及於二零一七年到期的7.5%無抵押優先票據人民幣15億元（債券代號：85992），以及發展海外業務及一般營運資金。

或然負債

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大或然負債。

重大收購及出售

於二零一八年十一月九日，本集團與諸暨盈實創加股權投資合夥企業（有限合夥）（一間於中國成立合夥有限公司，下文統稱「諸暨盈實」）訂立投資協議。根據投資協議，諸暨盈實收購本集團建立的新附屬公司約14.93%股權，總代價為人民幣500,000,000元。本集團亦計劃逐步將本集團童裝業務轉讓至該新間接非全資附屬公司。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一八年十一月九日的公告。

董事認為，投資協議條款乃按公平基準磋商並按一般商業條款所訂立，其乃屬公平合理並符合本集團及股東整體之利益。

本集團亦認為，有關安排將為本集團提供額外獲取資金的途徑，促進本集團進一步發展童裝業務。

除此以外，於回顧年內，本集團並無任何重大收購或出售附屬公司或聯營公司。

重大投資

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團並無重大投資。

截至本報告日期，本集團並無任何重大投資或資本資產的未來計劃。

僱員及薪酬

於二零一八年十二月三十一日，本集團於中國聘有總共7,992名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團僱員薪酬總額為人民幣454.3百萬元，佔本集團營業額的8.8%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，旨在吸引人才及挽留優秀員工。除強制性公積金計劃（為香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）及國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員購股權。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。本集團亦持續為僱員提供全面培訓，旨在培養學習文化，加強僱員專業知識及技能。



前景

近年來，中國居民消費持續擴大升級，體育消費市場的政策指引力度也不斷加強，為體育行業的快速發展奠定良好基礎。近期國家體育總局聯合國家發改委發佈的《進一步促進體育消費的行動計劃（2019-2020年）》中提到，力爭到二零二零年，全國體育消費總規模達到人民幣1.5萬億元，人均體育消費支出佔消費總支出的比重顯著上升。

隨著體育產業整體價值不斷壯大，體育用品市場將獲得穩定可持續的發展動力。根據二零一八年初國家統計局公佈的數據，按國際標準中國中等收入群體已超三億人，大致佔到全球中等收入群體的30%，而他們更願意在提升運動表現的體育用品上投入花費。在中等收入群體的助推下，新興體育逐漸冒起，新鮮感、趣味性、高參與度和高活躍度逐漸成為中高收入在選擇體育運動項目時首要考慮的因素。

展望二零一九年，面對國內外宏觀市場的不確定性，以及更好地把握市場機遇，361°將持續專注於自身多品牌的優勢，繼續充分利用自身的資源及領先的技術進行產品創新研發，進一步提升產品和服務品質，並利用精準營銷，專注發展核心品牌的價值，透過與各具影響力的大型賽事合作，提高集團的品牌及產品的曝光率，為361°品牌升級奠定堅實基礎。

二零一九年，361°將迎來香港聯交所上市十週年的里程碑時刻。作為中國知名的運動品牌之一，本集團計劃適時向外界展示新的品牌形象和戰略方針，完善推進品牌升級重塑，搶佔體育用品消費升級的先機，為集團的業績持續健康發展帶來新動力。新的361°品牌將會是一個傳承與突破的結合體，具備差異化、關聯性及唯一性三大特性。不僅區分於市場上其他品牌，且與行業高度相關，傳承361°品牌固有的良好資產，樹立集團鮮明的品牌形象。

除主品牌外，集團將會把握冰雪體育消費市場的機遇，計劃在二零一九年及未來，加強對ONE WAY品牌及相關業務進行升級再造，重塑品牌高端定位，向中國消費者呈現一個源自北歐的高端專業運動品牌。

品牌重塑是慎重鋪排的長遠發展道路，集團希望讓消費者有更好的消費體驗，讓股東有更豐厚的回報，以未來更好的業績答謝多年來支持集團的消費者及股東。未來三至五年間品牌重塑的效應將逐漸體現在各個層面，帶來更好的收益，前景可期。本集團的長遠願景是成為百年品牌，成為備受尊崇世界級公司體育服飾公司。集團堅信，通過既定商業發展戰略，361°將領跑中國體育服飾產業的下一個「黃金十年」。



董事會報告

董事欣然提呈截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度報告及經審核財務報表。

業務回顧

一般資料

有關本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的業務的回顧，請參閱本報告第10至19頁「管理層討論及分析－業務回顧」一節。

本集團面對的主要風險及不確定因素

以下列出本集團面對的主要風險及不明朗因素。此處未能詳錄所有因素；除下列主要範疇外，亦可能存在其他風險及不明朗因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

中國運動服飾市場的相關風險

本集團的業務受中國適用於運動服飾行業的法律法規所規限。該等法律法規可能會發生變動，其詮釋及執行亦有不確定性，可能會限制本集團可得的法律保障。另外，中國法制部分以政府政策為基準，或具追溯影響，可導致本集團業務出現不確定因素，因為不可能預測中國法制未來發展（包括頒佈新法律、現有法律或其詮釋或執行的更改，或國家法律凌駕地方法律）的影響。若本集團過往營運被視作不符合中國法律，本集團或面臨處罰，而本集團的業務及營運或會受到不利影響。

分銷模式的相關風險

本集團依賴若干第三方分銷商銷售本集團的產品。各分銷商於若干地理區域有獨家分銷權，倘有關分銷商未能履行其與本集團的分銷商協議項下責任，有關地區的授權零售商業務可能受到重大不利影響。此外，本集團對授權零售商並無直接控制，難以確保彼等符合本集團政策，包括營業規定、專屬性、客戶服務、店舖形象及定價。如不符合本集團政策，或會導致對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

本集團營運的相關風險

本集團的營運受到運動服飾市場及整體市場多種特有的風險因素所影響。來自本集團分銷商、供應商及合營企業夥伴的失責行為、內部流程、人為及系統性不足或失誤，或其他外圍因素對營運可能構成不同程度的負面影響。另外，即使本集團已制定了防範意外的系統和政策，意外仍然可能發生，因而引致財政損失、訴訟或聲譽受損。此外，本集團產品屬非必需商品，因此，本集團銷售可能會受零售客戶的消費力及可支配收入以及整體消費情緒所影響。例如，隨著中美貿易戰進行，兩國在不久將來是否能達成任何共識存在不確定性，董事認為，中美貿易摩擦已對客戶於回顧年度對非必需商品（如本集團產品）的消費情緒造成負面影響。



過往表現及前瞻性陳述風險

本集團在本年報所載的業務表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證日後表現。本年報或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業務表現可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本集團、其董事、僱員或代理均不承擔倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或被證明不正確而引致的任何責任。

年結日後事項

除本年報所披露者外，自二零一八年十二月三十一日（回顧財政年度結算日）以來，並無影響本集團的重大事件發生。

主要財務表現指標的分析

有關反映本集團業務表現的主要財務表現指標詳情，請參閱本年報第2和第3頁「財務概要」。

環保政策及履行

本集團重視生產過程中的環境保護及為阻止全球氣候變化貢獻力量。

本集團不斷了解其適用的相關環保法律法規的最新規定，確保合規。本集團並無於其生產過程中製造重大廢料，亦無排放大量污染物。回顧年度內，本集團在所有重大方面均已遵守其適用的相關環保法律法規，包括廢水排放許可、固體廢物處理規定及其他規定。

本集團亦已採納措施以實現資源有效利用、節能及減少廢棄物。有關措施包括廢水及固體廢物管理、噪音控制、溫室氣體排放及資源管理。

本公司將於適當時候根據上市規則附錄27單獨刊發截至二零一八年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告。

遵守法律及法規

本集團不斷了解各國家（尤其是中國及香港）適用於其的相關法律法規最新規定，確保合規。本集團絕大部分資產位於中國，而本集團收益主要來自於中國營運。本集團於二零零九年六月三十日在香港聯交所上市。回顧年度，本集團在所有重大方面均已遵守各國家適用於其的相關法律法規。



本集團的主要關係說明

(i) 僱員

本集團提供全面的工作人員設施及額外福利，以吸引、挽留及激勵僱員。自創立業務以來，主要人員一直為管理團隊的一部分。於回顧年度，本集團認為與僱員的關係良好及離職率為可接受。

(ii) 供應商

本集團的供應商包括原材料供應商及合約生產商。本集團自行生產大部分鞋類，並將其一部分鞋類產品、大部分服飾產品及所有配飾產品的生產外包予第三方合約生產商。所有主要供應商與本集團有緊密長期關係。於回顧年度，本集團認為其與供應商的關係良好及穩定。

(iii) 分銷商

本集團自二零零八年初起就其中國產品採納分銷模式。根據該模式，本集團主要根據一般為期一年的分銷商協議向中國分銷商出售產品。每名分銷商擁有在中國某一地區的獨家分銷權。本集團與所有分銷商維持非常好的關係，分銷商數目一直31名左右，變更率較低。

(iv) 授權零售商

本集團主要向中國分銷商出售產品，而分銷商向授權零售商轉售。授權零售商再向客戶出售產品。本集團的分銷商與授權零售商訂立獨立協議，並要求授權零售商遵守本集團的標準經營程序或政策，包括授權零售門店的設計及佈局、產品定價及客戶服務。本集團透過分銷商作為溝通橋樑與所有授權零售商保持良好關係。

註冊辦事處及香港主要營業地點

本公司在開曼群島註冊成立，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於本年報第89至90頁內之財務報表附註12。

主要客戶及供應商

本集團的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	12%	
五大客戶合計	37%	
最大供應商		7%
五大供應商合計		28%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的緊密聯繫人士或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的事務狀況載於本年報第54至114頁的財務報表內。

撥入儲備及股息

權益股東應佔未計股息前溢利人民幣303,665,000元（二零一七年：人民幣456,706,000元）已撥入儲備。其他儲備變動載於綜合權益變動表。

於二零一八年九月二十日已派付中期股息每股7.6港仙（二零一七年：每股7.0港仙）。董事不建議派付截至二零一八年十二月三十一日止年度的任何末期股息（二零一七年：每股3.6港仙）。

慈善捐款

於財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣350,000元（二零一七年：人民幣32,000元）。

固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註11。

優先無抵押票據

本公司發行之美元票據之詳情載於財務報表附註20。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註23(c)。



購買、出售或購回本公司證券

截至二零一八年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或購回本公司之任何上市證券。

優先購股權

本公司的組織章程細則（「細則」）及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

董事

於財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

徐容國先生
廖建文博士
李苑輝先生

根據細則第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照細則第84(1)條，丁伍號先生、廖建文博士、李苑輝先生及徐容國先生將於應屆股東週年大會輪流退職。丁伍號先生、廖建文博士及李苑輝先生均符合資格並願膺選連任。徐容國先生由於彼之其他事宜將不會膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

獲准許的彌償條文

根據細則，一般而言，董事於履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，有權從本公司資產及溢利中獲得彌償，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司已為董事就可能截至本報告日期履行彼等職責時招致的第三方責任進行投保及續保。



董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一八年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	附註	股份數目（普通股）	百分比
丁伍號先生	好倉	於受控股法團的權益	(1)	340,066,332	16.46%
丁輝煌先生	好倉	於受控股法團的權益	(2)	324,066,454	15.67%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	324,066,454	15.67%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	168,784,611	8.16%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的340,066,332股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的324,066,454股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的324,066,454股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的168,784,611股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一八年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條已記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則已知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。



購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃（「購股權計劃」），旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可於董事會釐定期間內任何時候及不超過根據購股權計劃授出之日起計10年內行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於要約日期28日後或之前在接納授出時向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期於香港聯交所每日報價表的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無授出或提呈購股權。

截至二零一八年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出購股權。

於本年報日期，根據購股權計劃可予以發行的股份總數為200,000,000股股份，相當於本公司已發行股本約9.67%，而購股權計劃之餘下年期約為4個月。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一八年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

股東名稱	附註	權益性質	於所持普通股的 好倉／淡倉 ⁽¹⁾	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(2)	實益擁有人	L 340,066,332	16.46%
銘榕國際有限公司	(3)	實益擁有人	L 324,066,454	15.67%
輝榮國際有限公司	(4)	實益擁有人	L 324,066,454	15.67%
佳偉國際有限公司	(5)	實益擁有人	L 168,784,611	8.16%
佳琛國際有限公司	(6)	實益擁有人	L 168,784,611	8.16%
王加琛	(6)	於受控法團之權益	L 168,784,611	8.16%

附註：

- 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
- 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。
- 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
- 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
- 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。佳琛國際有限公司於本公司168,784,611股股份中擁有權益。



充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則第8.08條維持指定的最低公眾持股量。

管理合約

除董事服務合約及本集團高級管理層的全職僱傭合約外，截至二零一八年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在與本集團全部或任何重大部分業務有關的管理及行政合約。

董事於合約的權益

於年結日或年內任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何本公司董事於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的權益

於二零一八年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人從事直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於該等業務中擁有權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘裕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自己確認，於二零一八年十二月三十一日，其已遵守各自於二零零九年六月十日簽訂並以本集團為受益人的不競爭契約（「不競爭契約」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱（其中包括）契諾人所從事本集團以外的業務活動（如有）。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一八年十二月三十一日止年度遵守不競爭契約的條款。

銀行貸款

有關本集團於二零一八年十二月三十一日的銀行貸款詳情，載於財務報表附註19。

關聯方交易

財務報表附註26所披露於回顧年度進行的關聯方交易並不構成上市規則第14A章所界定之關連交易。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於本年報第2和第3頁。

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

本公司於中國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按合資格僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣20,928,000元（二零一七年：人民幣22,037,000元）自綜合收益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，於回顧年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，全體董事均已確認，彼等已於截至二零一八年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已与管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一八年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並願膺選連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命並代表董事會

主席
丁輝煌

香港，二零一九年三月十五日



企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東負責。該等原則乃建基於我們已確立的企業操守文化。

企業管治守則

董事認為，本公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度內已應用上市規則附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

董事會及管理層的責任、職責及貢獻

本集團之整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理，包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不存在重大錯誤陳述。董事會亦負責確保維持可靠有效內部監控系統。有關進一步詳情，請參閱本企業管治報告「風險管理及內部監控」。管理層獲董事會授予權力及責任，為本集團進行日常管理及營運。

董事知悉有責任編製各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告」一節內本集團核數師確認其匯報責任的獨立核數師報告書有所不同，但兩者應一併閱讀。

為進一步明確責任，載有中期及全年財務業績之公告將由董事會主席丁輝煌代表董事會簽署，以確認，據董事會所悉，概無可能導致該等業績於任何重大方面屬虛假或具誤導性的任何事項須董事會垂注。董事會於審閱後批准財務業績，並授權於本公司網站www.361sport.com及聯交所www.hkexnews.hk向公眾刊發業績。

企業管治

董事會獲委統籌負責以下事項：(i) 建立及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會作出建議；(ii) 檢討及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii) 檢討及監督本公司符合法律及規管規定的政策及常規；(iv) 建立、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及法規手冊（如有）；及(v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，及企業管治報告內的披露資料。



回顧年度內，董事會已遵照企業管治守則及上市規則檢討及監督董事及本公司公司秘書的培訓及持續專業發展。此外，董事會已檢討及監督本集團的政策及常規，並發現本集團於回顧年度在各重大方面均已符合相關法律法規的規定。董事會亦已檢討適用於本公司僱員的員工手冊。最後，董事會已檢討本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告內的披露資料。

各董事於回顧年度召開的董事會及委員會會議的出席情況概列如下：

	培訓課程	董事會會議 <i>iv</i>	股東週年大會 <i>iv</i>	審核委員會 <i>iv</i>	薪酬委員會 <i>iv</i>	提名委員會 <i>iv</i>
執行董事						
丁輝煌先生(主席)	i	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	i	4/4	0/1	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生(副總裁)	i	4/4	0/1	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副總裁)	i	4/4	1/1	不適用	1/1	不適用
獨立非執行董事						
廖建文博士	i	4/4	0/1	3/3	1/1	不適用
徐容國先生	i, ii	4/4	1/1	3/3	1/1	1/1
李苑輝先生	i, iii	4/4	1/1	3/3	不適用	1/1

附註：

- i. 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事。
- ii. 於本年度出席專業機構所舉辦的課程的董事。
- iii. 出席香港會計師公會所舉辦的課程的董事。
- iv. 出席會議次數／召開會議次數。

於回顧年度，主席在並無其他執行董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司之業務。

董事組成

截至二零一八年十二月三十一日止年度及於二零一八年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事履歷詳情及董事之間的關係(如有)載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

董事會成員中，丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟，而丁伍號先生是丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。



董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則第3.13條所載之規定判斷獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立性確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零零九年六月三十日起計初步為期三年，並可於屆滿時續期，惟須遵守上市規則並可根據服務合約的條文或以其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知的方式予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，自其各自獲委任日期起計初步為期三年，並可於屆滿時續期，惟須遵守上市規則並可根據服務合約的條文或以其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知的方式予以終止。

根據本公司組織章程細則，每年，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年在股東大會上輪值退任一次。

委任董事的條款

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自二零零九年六月三十日起計為期三年，並可於屆滿時續期，各服務合約的上次重續日期分別為二零一二年六月三十日、二零一五年六月三十日及二零一八年六月三十日。獨立非執行董事徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生均已與本公司訂立服務合約，分別自二零一二年九月一日、二零一四年六月一日及二零一六年七月一日起計為期三年，亦可於屆滿時續期。徐容國先生及廖建文博士的服務合約已獲續期，彼等現有服務合約分別自二零一五年九月一日、二零一八年九月一日及二零一七年六月一日起計為期三年。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（法定賠償除外）而終止的未屆滿服務合約。



公司秘書

本公司之公司秘書蔡敏端女士向總裁丁伍號先生匯報。其詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。蔡女士亦確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

董事委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受彼等各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

董事會轄下的審核委員會（「審核委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，審核委員會由三名成員，即徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生組成，彼等均為獨立非執行董事。徐容國先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責主要為：(i) 就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議；(ii) 批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；(iii) 按照適用準則就外聘核數師的獨立性、客觀性及施行審核程序的有效性，進行審議及監察；(iv) 在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；(v) 制訂與執行委任外聘核數師提供非審核服務，發現須採取行動或作出改善的任何事項並就此提出建議的政策；(vi) 監察本公司的財務報表、年度報告、賬目及半年度報告的完整性；(vii) 檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷；及(viii) 協助董事會就財務報告過程、內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；
- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；及
- (vi) 是否遵守上市規則及有關財務匯報的法律規定。

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務匯報、內部監控、風險管理系統或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會已確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。



於截至二零一八年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，外聘核數師曾出席其中兩次會議。會議上曾討論本公司的審計、內部審計職能、內部監控及財務匯報事宜。審核委員會已：(i) 考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，以及由本公司負責會計及財務申報職能的職員及外聘核數師提出的事項；(ii) 監管本公司財務申報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；(iii) 透過審閱內部審計報告及與內部審計部門主管進行會議，檢討內部審計職能的成效；及(iv) 與管理層討論本公司內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容亦已包括：(a) 資源的充足性；(b) 員工資歷及經驗；(c) 本公司在會計及財務申報職能方面的培訓課程及有關預算；(d) 應董事會的委派或主動就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應；(e) 確保內部及外聘核數師之間的協調；(f) 確保內部審計職能的資源充足及於本公司內擁有適當地位；(g) 檢討及監管本集團內部審計職能的成效；(h) 檢討本集團的財務及會計政策及實務以及外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件；(i) 外聘核數師就會計紀錄以及財務賬目及監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。於回顧年度，審核委員會亦已審閱本集團截至二零一八年六月三十日止六個月及截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。審核委員會成員出席會議之詳情載於第39頁之圖表。

薪酬委員會

董事會轄下的薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由三名成員組成，即王加碧先生、廖建文博士及徐容國先生。獨立非執行董事廖建文博士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責包括：(i) 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就制定薪酬政策設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；(ii) 參照董事會的公司目標檢討及批准管理層的薪酬建議；(iii) 就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議，包括實物利益、退休金權利及賠償金額；(iv) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；(v) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、集團內其他成員的僱傭條件；(vi) 檢討及批准向執行董事及高級管理層應支付任何有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；及(vii) 確保並無董事或任何其聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，全體執行董事的花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。



薪酬委員會已舉行一次會議，評估執行董事之表現以及審閱及批准截至二零一八年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理人員之薪酬。

薪酬委員會成員出席會議之詳情載於第39頁之圖表。

提名委員會

董事會屬下的提名委員會（「提名委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告年度，提名委員會由三名成員，即丁伍號先生、徐容國先生及李苑輝先生。李苑輝先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括：(i) 每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii) 物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士，並甄選提名候選人出任董事或就此向董事會提供意見；(iii) 評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv) 就董事委任或連任，以及董事（尤其是本公司主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

本公司已於二零一三年八月二十九日採納並二零一九年一月一日修訂董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。董事會成員多元化政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在董事會成員多元化政策下，甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、年齡、文化背景、教育背景和專業經驗，此等均為實行董事會成員多元化政策的可計量目標。提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、拓展並檢討可計量目標，以確保董事會成員多元化政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會成員多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事會成員的人士並在甄選董事會成員過程中充分考慮董事會成員多元化政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以本集團不時的業務需求為基準，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。

於回顧年度，於截至二零一八年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議，以於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選，及檢討董事會架構、人數及組成。提名委員會成員出席會議之詳情請參閱第39頁之圖表。提名委員會亦曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會成員多元化政策。



董事及高級管理人員薪酬

截至二零一八年十二月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別如下：

薪酬組別（港元）	人數
2,000,001港元至2,500,000港元	2
2,500,001港元至3,000,000港元	2
3,000,001港元至3,500,000港元	1

根據上市規則附錄十六須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

核數師薪酬

截至二零一八年十二月三十一日止年度，已付或應付外聘核數師的核數服務薪酬如下：

	二零一八年
法定核數服務	人民幣3,960,000元

截至二零一八年十二月三十一日止年度，外聘核數師並無提供任何非核數服務。

風險管理及內部監控

概覽

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立及成立其內部監控、風險管理系統及成立內部審核功能。內部監控及風險管理系統旨在管理而並非消除無法實現業務目標的風險，並僅對重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對保證。董事會亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年度審閱

於回顧年度，董事會已經不時對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及合規監控、內部審計職能及風險管理職能。董事會亦考慮本集團會計及財務申報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。基於在回顧年度內進行的審閱，董事會認為風險管理系統、內部監控系統及內部審計職能有效及足夠。

有關處理及發佈內幕消息的政策及程序

本公司已採納有關處理及發佈內幕消息的內部政策，該政策乃根據上市規則及證券及期貨條例並參考香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月所發佈的《內幕消息披露指引》而擬訂。



各業務單位負責監察其經營內任何潛在內幕消息。倘存在任何潛在內幕消息，有關消息將上報至高級管理層及本公司公司秘書，從而就是否將有需要作出公告而進行評估。倘計及根據證券及期貨條例是否有任何安全港制度而將作出公告，本公司將會及時作出有關公告，以期本公司股東、潛在投資者及其他持份人等公眾人士能夠對有關消息進行評估。內幕消息絕對保密，並按需要知曉基準局限於相關人士知悉，以確保其保密性，直至本公司透過公告方式向公眾作出披露。

與股東的聯繫及股東權利

投資者關係

董事會深知與本公司投資者的及時有效溝通，是鞏固現有投資者信心、吸引新投資者之關鍵，因此本集團繼續高度重視與現有和潛在投資者的積極溝通。

本集團的投資者關係部通過電郵、電話會議、一對一會面、出席經紀座談會及非交易路演等形式與股東及投資者保持緊密聯繫，以確保股東及投資者能夠公平、及時地得到本公司最新資訊以協助彼等作出投資決定。我們亦會安排公司實地視察、展銷會、店舖視察及其他活動，加深投資者對我們的業務及營運的瞭解。投資者亦可查看我們的投資者關係網站 (www.ir.361sport.com)，本集團之公告、財務資料、股票報價、分析師報道、新聞稿及其他資料均於該網站內刊登。本集團歡迎所有投資者繼續向本集團提出意見及建議。請以 nina@361sportshk.com 聯絡投資者關係部。

於回顧年內，我們於香港投資者關係協會第四屆「投資者關係大獎」榮獲「最佳投資者關係公司—小型股」、「最佳投資者關係專員—小型股」及「最佳投資者會議—小型股」，足證投資者讚賞我們持續追求卓越及投資者關係的最佳常規承諾。

投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案（會議程序及行政事宜除外），將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股息政策

本公司已採納股息政策，宣派及推薦派付股息須待董事會於考慮本公司派付股息能力後決定，方可作實。董事會可全權酌情決定是否推薦派付及／或派發股息，惟須獲股東批准（倘適用）。

於釐定是否推薦派付及宣派股息時，董事將計及（其中包括）本集團財務業績、經營、流動資金及資金要求、一般業務狀況及策略、本集團未來業務計劃及法律限制。董事會亦將定期或按要求檢討及重新評估股息政策及其成效。



應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一的股東，於任何時候均有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何本公司股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會的程序」。

將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

公司秘書

361度國際有限公司
香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室
電郵：361@361sportshk.com
電話：+852 2907 7088
傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事委員會（若適當），以便董事會回覆查詢。

組織章程文件

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。



董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，53歲，於二零零三年六月加入本集團及自二零零八年八月起擔任本公司總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾二十年經驗。自二零零六年十二月起，他一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融CEO課程。丁先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東丁氏國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝煌先生，53歲，於二零零三年六月加入本集團。彼於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾二十年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東銘榕國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝榮先生，47歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾二十年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東輝榮國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

王加碧先生，61歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾二十年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為本公司主要股東佳偉國際有限公司的唯一董事及唯一股東。



獨立非執行董事

徐容國先生，50歲，於二零一二年九月加入本集團，為獨立非執行董事。徐先生於會計及財務方面擁有超過二十年經驗。他獲澳洲Curtin University of Technology頒發商業（會計）學士學位和獲香港理工大學頒發公司管治碩士學位。彼現時為巨騰國際控股有限公司（股份代號：03336）之財務總監兼執行董事。他亦是神冠控股（集團）有限公司（股份代號：00829）及海豐國際控股有限公司（股份代號：01308）及卡賓服飾有限公司（股份代號：02030）及英恒科技控股有限公司（股份代號：01760）之獨立非執行董事。徐先生為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員、澳洲會計師公會會員、香港特許秘書公會會員及香港會計師公會會員。

廖建文博士，51歲，於二零一四年六月加入本集團，為獨立非執行董事。廖博士於戰略、創新和創業領域的跨學科研究方面擁有超過二十年經驗，尤其關注借助數碼技術的業務轉型領域。廖博士獲得東北大學工程學士學位、中國人民大學經濟學碩士學位及美國南伊利諾大學Carbondale分校工商管理博士學位。彼為京東集團（股份代號：NASDAQ: JD）的首席戰略官。廖博士亦擔任彩生活服務集團有限公司（股份代號：01778）、花樣年控股集團（股份代號：01777）之獨立非執行董事及中國聯合網路通信股份有限公司（股份代號：600050.SH）及永輝超市股份有限公司（股份代號：601933.SH）之董事。

李苑輝先生，58歲，於二零一六年七月加入本集團，為獨立非執行董事。李先生在企業融資、會計、審計、企業管理及業務發展方面擁有逾三十年經驗。彼自二零零三年至今為香港註冊會計師事務所李苑輝會計師事務所（Roger Li & Co）的獨營執業者。彼亦為康利國際控股有限公司（股份代號：06890）的獨立非執行董事。李先生為香港會計師公會會員及香港稅務學會資深會員及中華人民共和國黑龍江省第7、8及9屆人民政協會議成員，並在一九九五年獲委任為中華人民共和國河北省承德市政府經濟顧問。



高級管理人員

盧寧先生，51歲，本集團品牌總裁，負責本集團的鞋類業務、服裝業務、產品中心及營業部。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。彼於二零一三年三月加入本集團。盧先生於一九九六年取得南京大學經濟投資學士學位，並於二零一一年三月就讀中歐國際工商學院高階工商管理碩士(EMBA)課程。

林炳煌先生，61歲，本集團國際業務部總經理，主要負責本集團海外業務的發展及日常運作。彼於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過三十年經驗。彼於二零一三年八月加入本集團。林先生取得台灣東海大學國際貿易學士學位。

蔡敏端女士，50歲，本集團的首席財務官、授權代表兼公司秘書，負責本集團的整體財務管理及公司秘書工作。彼於二零零八年十月加入本集團。彼在審計、財務及會計方面擁有逾二十年的經驗。蔡女士獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

詹瀟瀟女士，37歲，於二零一五年十月加入本集團，擔任本公司的副總裁，全面負責投資者關係工作。彼之前在投資銀行、傳播顧問以及香港上市公司工作，擁有公司財務、投資者關係、企業管治以及管理方面逾十年的經驗。詹女士獲得北京大學的雙學士學位，主修國際關係以及輔修經濟學。彼於二零零五年獲得美國賓夕法尼亞大學的碩士學位，主修國際政治經濟。

陳建次先生，48歲，本集團供應鏈管理中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲台灣淡江大學頒發資訊管理學士學位。

James Edward Monahan先生，52歲，本集團於美國的一家全資附屬公司的副總裁，主要負責指導本集團品牌於美國、加拿大、墨西哥及中美洲的引入及發展工作。彼於體育用品行業某世界領先體育品牌擁有逾二十五年的經驗，為產品創新及市場營銷注入全球視角。彼於二零一四年五月加入本集團。Monahan先生獲得美國蒙特克萊爾州立大學頒授的教育學士學位。

Jurian Elstgeest先生，46歲，本集團於歐洲一間全資附屬公司的董事總經理，主要負責為本集團於歐洲、中東及非洲管理及建立品牌及業務。彼於體育用品零售及體育品牌、管理零售採購、銷售、產品、品牌及業務擴張方面擁有超過二十年經驗。Elstgeest先生於二零一六年六月加盟本集團。彼獲頒阿姆斯特丹應用科技大學的時裝管理學士學位。



獨立核數師報告



致**361度國際有限公司**股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第54至114頁的**361度國際有限公司**(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此財務報表包括於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布的《香港財務報告準則》(「《香港財務報告準則》」)真實而中肯地反映了 貴集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》(「《香港審計準則》」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在 本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德要求,我們獨立於 貴集團,並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷,認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。



收益確認：對分銷商的銷售

請參閱第80頁的綜合財務報表附註3及第76至77頁的會計政策1(s)。

關鍵審計事項

貴集團的收益主要包括透過其分銷商網絡銷售鞋類、服裝和配飾。

分銷商的大部分訂單都在貴集團舉辦的各個訂貨會上下單，據此，貴集團安排採購、生產及銷售。

貴集團每年與分銷商簽訂框架分銷合同。根據合同條款，當承運公司自貴集團營運場所收到貨物時，貨物控制權被認為轉移至其分銷商，貴集團據此確認收益。

由於收益是衡量貴集團業績表現的重要指標之一，因此存在管理層為了達到特定目標或滿足期望而操縱收益確認時點的內在風險，我們因而將分銷商銷售貨品的收益之確認識別為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理該事項

我們就對分銷商的銷售收益之確認執行的審計程序包括：

- 查閱當年貴集團與分銷商簽訂的所有銷售合同，確認是否存在允許分銷商退貨的條款；
- 抽取財政年末前後部分銷售記錄樣本，核對銷售發票由承運公司簽字的相關物流單據，以評估銷售收益是否根據分銷商合同中的銷售條款確認在恰當的期間內；
- 查閱當期及期後所有沖減銷售收益的憑證以確認銷售退回是否確認在正確的財務期間；
- 對部分抽樣分銷商執行詢證函程序以確認截至二零一八年十二月三十一日止年度銷售收益及期末應收餘額等信息。對未回函的詢證函執行檢查截至二零一八年十二月三十一日止年度銷售發票及由承運公司簽字並由分銷商表明分銷商確認交貨的物流單據等的替代性測試；
- 檢查在報告期內做出的與收益相關的重大手工調整（如有），詢問管理層調整的原因，並將調整的詳情與相關基礎文案核對。



綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求編製真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為個體）報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。



- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

我們與審計委員會溝通了（其中包括）計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計過程中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

畢馬威會計師事務所
執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

二零一九年三月十五日



綜合損益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
收益	3	5,187,446	5,158,200
銷售成本		(3,081,575)	(3,001,815)
毛利		2,105,871	2,156,385
其他收益	4	281,920	179,838
其他淨(虧損)/收入	4	(81,780)	46,043
銷售及分銷開支		(978,973)	(891,995)
行政開支		(544,711)	(502,719)
經營溢利		782,327	987,552
財務成本	5(a)	(211,649)	(213,761)
除稅前溢利	5	570,678	773,791
所得稅	6(a)	(265,305)	(306,516)
年內溢利		305,373	467,275
應佔：			
本公司權益持有人		303,665	456,706
非控股權益		1,708	10,569
年內溢利		305,373	467,275
每股盈利	10		
基本(分)		14.7	22.1
攤薄(分)		14.7	22.1

附註：本集團已於二零一八年一月一日初始應用香港財務報告準則第15號以及香港財務報告準則第9號。根據所選過渡法，並無重列比較數字。見附註1(c)。

第61頁至第114頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益股東股息的詳情載於附註23(b)。



綜合損益及其他全面收入表

截至二零一八年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
年內溢利	305,373	467,275
年內其他全面收入		
將不會重新分類至損益的項目： 按公平值計入其他全面收益的股本投資－扣除公平值儲備變動（不可轉回）	(16,772)	-
其後可重新分類至損益的項目： 財務報表換算所產生的匯兌差額	(64,476)	93,288
年內全面收入總額	224,125	560,563
應佔：		
本公司權益持有人	222,417	549,994
非控股權益	1,708	10,569
年內全面收入總額	224,125	560,563

附註：本集團已於二零一八年一月一日初始應用香港財務報告準則第15號以及香港財務報告準則第9號。根據所選過渡法，並無重列比較數字。見附註1(c)。



綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	1,035,057	1,122,775
於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益	11	111,462	114,285
		1,146,519	1,237,060
其他金融資產	13	28,579	6,763
按金及預付款項	15	94,060	95,815
遞延稅項資產	22(b)	45,800	53,214
		1,314,958	1,392,852
流動資產			
存貨	14	1,051,099	813,751
應收賬款	15	2,304,199	1,928,889
應收票據	15	95,072	220,900
按金、預付款項及其他應收款項	15	720,980	727,536
已抵押銀行存款	16&17	327,405	335,283
銀行存款	17	4,500,000	3,605,691
現金及現金等價物	17	1,651,281	2,116,422
		10,650,036	9,748,472
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	18	2,766,170	2,263,505
銀行貸款	19	112,176	12,814
本期稅項	22(a)	475,905	468,040
		3,354,251	2,744,359
流動資產淨值		7,295,785	7,004,113



綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
總資產減流動負債		8,610,743	8,396,965
非流動負債			
計息借貸	20	2,714,393	2,565,480
遞延稅項負債	22(b)	1,961	-
		2,716,354	2,565,480
淨資產		5,894,389	5,831,485
資本及儲備			
股本	23(c)	182,298	182,298
儲備		5,585,352	5,524,156
本公司權益持有人應佔權益總額		5,767,650	5,706,454
非控股權益		126,739	125,031
權益總額		5,894,389	5,831,485

董事會於二零一九年三月十五日批准及授權刊發。

董事

董事

附註：本集團已於二零一八年一月一日初始應用香港財務報告準則第15號以及香港財務報告準則第9號。根據所選過渡法，並無重列比較數字。見附註1(c)。

第61頁至第114頁的附註構成本財務報表的一部分。



綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

附註	本公司權益股東應佔						非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零一七年一月一日的結餘	182,298	90,489	557,026	(137,670)	4,611,117	5,303,260	114,462	5,417,722
二零一七年的權益變動：								
年內溢利	-	-	-	-	456,706	456,706	10,569	467,275
其他全面收入	-	-	-	93,288	-	93,288	-	93,288
全面收入總額	-	-	-	93,288	456,706	549,994	10,569	560,563
轉撥至法定儲備	-	-	1,672	-	(1,672)	-	-	-
年內已宣派及已付股息 23(b)	-	-	-	-	(146,800)	(146,800)	-	(146,800)
於二零一七年十二月三十一日的結餘	182,298	90,489	558,698	(44,382)	4,919,351	5,706,454	125,031	5,831,485

附註	本公司權益股東應佔								
	股本 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	公平值儲備 (不可轉回) 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日 的結餘 (附註)	182,298	90,489	558,698	(44,382)	-	4,919,351	5,706,454	125,031	5,831,485
初始應用香港財務報告準則 第9號的影響	-	-	-	-	33,134	-	33,134	-	33,134
於二零一八年一月一日的結餘	182,298	90,489	558,698	(44,382)	33,134	4,919,351	5,739,588	125,031	5,864,619
二零一八年的權益變動：									
年內溢利	-	-	-	-	-	303,665	303,665	1,708	305,373
其他全面收入	-	-	-	(64,476)	(16,772)	-	(81,248)	-	(81,248)
全面收入總額	-	-	-	(64,476)	(16,772)	303,665	222,417	1,708	224,125
轉撥至法定儲備	-	-	1,734	-	-	(1,734)	-	-	-
年內已宣派及已付股息 23(b)	-	-	-	-	-	(194,355)	(194,355)	-	(194,355)
於二零一八年十二月三十一日 的結餘	182,298	90,489	560,432	(108,858)	16,362	5,026,927	5,767,650	126,739	5,894,389

附註：本集團已於二零一八年一月一日初始應用香港財務報告準則第15號以及香港財務報告準則第9號。根據所選過渡法，並無重列比較數字。見附註1(c)。

第61頁至第114頁的附註構成本財務報表的一部分。



綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		570,678	773,791
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	121,562	117,855
土地租賃款項攤銷	5(c)	2,823	2,823
財務成本	5(a)	211,649	213,761
利息收入	4	(97,578)	(85,564)
股息回報	4	(35,286)	-
出售物業、廠房及設備的淨虧損	4	17	28
應收賬款減值虧損	5(c)	1,200	-
撇減存貨	14(b)	12,076	-
匯率變動的影響		64,496	(69,245)
營運資金變動：			
存貨增加		(249,424)	(273,158)
應收賬款（增加）／減少		(376,510)	108,025
應收票據減少／（增加）		125,828	(36,495)
按金、預付款項及其他應收款項減少／（增加）		6,530	(59,040)
應付賬款及其他應付款項增加		190,479	349,207
經營所得現金		548,540	1,041,988
已付中華人民共和國（「中國」）所得稅		(253,519)	(210,453)
經營活動所得的現金淨額		295,021	831,535
投資活動			
購買物業、廠房及設備付款		(32,783)	(43,645)
出售物業、廠房及設備所得款項		390	11
已抵押銀行存款減少／（增加）		7,878	(149,703)
存入銀行固定存款（到期日超過三個月）		(4,500,000)	(3,605,691)
增加銀行固定存款（到期日超過三個月）		3,605,691	2,537,113
已收利息		97,604	84,796
投資活動所用現金淨額		(821,220)	(1,177,119)



綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
融資活動			
銀行貸款所得款項	17(b)	100,000	-
來自投資者之所得款項	18	350,000	-
償還銀行貸款	17(b)	(1,242)	(62,396)
已付利息	17(b)	(198,929)	(201,794)
已付股息	23(b)	(194,355)	(146,800)
融資活動所得／(所用)現金淨額		55,474	(410,990)
現金及現金等價物減少淨額			
於一月一日的現金及現金等價物	17(a)	2,116,422	2,881,632
匯率變動的影響		5,584	(8,636)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	17(a)	1,651,281	2,116,422

附註：本集團已於二零一八年一月一日初始應用香港財務報告準則第15號以及香港財務報告準則第9號。根據所選過渡法，並無重列比較數字。見附註1(c)。

第61頁至第114頁的附註構成本財務報表的一部分。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的所有適用香港財務報告準則（此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈於本集團之本會計期間首次生效或可供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註1(c)載有因初次應用該等變動導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）。

本公司及其他於開曼群島、英屬處女群島及香港註冊成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團財務報表的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法，惟權益投資按其公平值入賬者除外（如附註1(f)所述）。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及估計之不確定性主要來源於附註2論述。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動

香港會計師公會已頒佈多項於本集團當前會計期間首次生效的新訂香港財務報告準則及香港財務報告準則之修訂。其中，以下為與本集團財務報表有關的發展：

- (i) 香港財務報告準則第9號，金融工具
- (ii) 香港財務報告準則第15號，客戶合約收益

除香港財務報告準則第9號之修訂，具有負補償之預付款項特點已與香港財務報告準則第9號同時採納外，本集團並無應用任何於本會計期間尚未生效之新訂準則或詮釋。

(i) 香港財務報告準則第9號，金融工具，包括香港財務報告準則第9號之修訂，具有負補償之預付款項特點

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量。此準則載列金融資產、金融負債及若干買賣非財務項目合約確認及計量的要求。

本集團根據過渡規定將香港財務報告準則第9號追溯應用至於二零一八年一月一日時已存在的項目。本集團將首次應用的累計影響確認為於二零一八年一月一日的期初權益調整。因此，比較資料繼續按香港會計準則第39號予以呈報。

下表概述於二零一八年一月一日過渡至香港財務報告準則第9號對保留溢利及儲備及相關稅項之影響。

公平值儲備 (不可轉回)	人民幣千元
於二零一八年一月一日與股本證券 (目前按公平值計入其他全面收益計量)	
相關之公平值儲備 (不可轉回) 增加	44,179
相關稅項	(11,045)
於二零一八年一月一日公平值儲備 (不可轉回) 增加淨額	<u>33,134</u>

第61頁至第114頁的附註構成本財務報表的一部分。



1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動 (續)

- (i) 香港財務報告準則第9號，金融工具，包括香港財務報告準則第9號之修訂，具有負補償之預付款項特點 (續)

有關過往會計政策變動的性質和影響以及過渡方式的進一步詳情載列如下：

a. 金融資產和金融負債的分類

香港財務報告準則第9號將金融資產分類為三個主要類別：以攤銷成本計量、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益。這取代了香港會計準則第39號的金融資產類別，即：持有至到期投資、貸款和應收款項、可供出售金融資產和以按公平值計入損益計量的金融資產。香港財務報告準則第9號之金融資產的分類乃根據管理金融資產的業務模式及其合約現金流量特徵釐定。根據香港財務報告準則第9號，倘主合約為該準則範圍內之金融資產，則嵌入合約中之衍生工具不會與主合約分割。取而代之，混合式工具須整體評估分類。

下表列示根據香港會計準則第39號本集團各類金融資產之初始計量類別及根據香港會計準則第39號釐定的該等金融資產的賬面值與根據香港財務報告準則第9號釐定的該等金融資產的賬面值間的對賬。

	根據香港 會計準則 第39號於 二零一七年 十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元	重新分類 人民幣千元	重新計量 人民幣千元	根據香港 財務報告準則 第9號 於二零一八年 一月一日的 賬面值 人民幣千元
按攤銷成本列賬的金融資產				
已抵押存款	335,283	-	-	335,283
銀行存款	3,605,691	-	-	3,605,691
現金及現金等價物	2,116,422	-	-	2,116,422
應收賬款	1,928,889	-	-	1,928,889
應收票據	220,900	-	-	220,900
	8,207,185	-	-	8,207,185
按公平值計入其他全面 收益 (不可轉回) 計量之 金融資產				
未上市股本證券 (附註(i))	-	6,763	44,179	50,942
根據香港會計準則第39號 分類為可供出售的 金融資產 (附註(i))	6,763	(6,763)	-	-

附註：

- (i) 根據香港會計準則第39號，並非持作買賣之股本證券乃分類為可供出售金融資產。該等股本證券根據香港財務報告準則第9號分類為按公平值計入損益，除非其符合資格及由本集團指定為按公平值計入其他全面收益。於二零一八年一月一日，本集團將其於Jinjiang Merchant Investment Co., Ltd的投資指定為按公平值計入其他全面收益 (不可轉回)，原因為該投資乃持作戰略目的 (見附註13)。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(c) 會計政策的變動(續)

(i) 香港財務報告準則第9號，金融工具，包括香港財務報告準則第9號之修訂，具有負補償之預付款項特點(續)

a. 金融資產和金融負債的分類(續)

有關本集團根據香港財務報告準則第9號如何對金融資產進行分類及計量，以及如何確認相關利得和損失的闡釋，見附註1(f)、(i)(i)、(l)及(m)中各自的會計政策附註。

所有金融負債的計量分類保持不變。所有金融負債(包括金融擔保合約)於二零一八年一月一日的賬面值並未受首次應用香港財務報告準則第9號影響。

於二零一八年一月一日，本集團並無指定或取消指定任何金融資產或金融負債按公平值計入損益。

b. 信貸虧損

香港財務報告準則第9號以「預期信貸虧損模式」取代香港會計準則第39號的「已產生虧損」模式。預期信貸虧損模式要求對金融資產的相關信貸風險持續計量，所以確認預期信貸虧損會較香港會計準則第39號的「已產生虧損」會計模式為早。

本集團應用新的預期信貸虧損模式於按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、已抵押銀行存款、存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款以及應收賬款及其他應收款項)。按公平值計量之金融資產(包括被指定為按公平值計入其他全面收益計量的股本投資)無須進行預期信貸虧損評估。

有關本集團信貸虧損會計處理之會計政策的進一步詳情，見附註1(i)(i)。

本集團認為首次應用新減值規定將不會產生重大影響。

c. 過渡

採納香港財務報告準則第9號而產生的會計政策變動已追溯適用，惟下文所述者除外：

- 比較期的資料並未重列。因採納香港財務報告準則第9號而產生的金融資產賬面值差額於二零一八年一月一日的保留盈利及儲備確認。因此，就二零一七年呈列的資料仍然根據香港會計準則第39號呈報，故未必能與本期間進行比較。
- 釐定持有金融資產的業務模式乃根據二零一八年一月一日(本集團首次應用香港財務報告準則第9號之日)的事實及情況而作出。



1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動 (續)

(ii) 香港財務報告準則第15號，客戶合約收益

香港財務報告準則第15號建立了一個全面的框架，用於確認與客戶簽訂合同的收入和若干成本。香港財務報告準則第15號取代香港會計準則第18號，收益（其中包括銷售商品和提供服務所產生的收益）及香港會計準則第11號，建築合同（其中規定建築合同的會計處理）。

本集團業務模式非常簡單。根據與客戶的品牌體育用品銷售合約，承運人自本集團物業處收取貨物，而貨物的控制權於貨物交付予承運人時被視為轉移至分銷商。本集團認為，首次應用香港財務報告準則第15號不會對本集團之收益確認產生重大影響。

根據香港財務報告準則第15號，當客戶支付代價或按合約規定支付代價且金額已到期時，合約負債在本集團確認相關收入前確認。為在呈列中反映該項變更，由於採納香港財務報告準則第15號，合約負債（包括客戶之預收款項）人民幣83,797,000元現時單獨呈列為應付賬款及其他應付款項，而於二零一八年一月一日之期初結餘已作出調整。並無重列比較資料。

(d) 業務合併

本集團於控制權轉至本集團時以收購法將業務合併入賬（見附註1(e)）。於收購中轉讓之代價通常按公平值計量，已收購之可識別淨資產亦如是。所產生的任何商譽，均每年進行減值測試。議價收購之任何收益，均直接於損益確認。交易成本於產生時支銷，惟關於發行債務或股本證券者除外。

已轉讓的代價不包括涉及結算事先存在之關係之款項。該等款項通常於損益確認。

任何或然代價按收購日期之公平值計量。倘一項支付或然代價的責任符合金融工具之定義而被分類為權益，則其不獲重新計量，而結算則於權益內入賬。此外，其他或然代價按每個報告日期之公平值重新計量，而或然代價其後之公平值之變動於損益確認。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(e) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與某實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體之權力影響該等回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有控制權時，僅考慮實質權利(由本集團及其他人士持有)。

於附屬公司的投資自控制開始當日綜合計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘、交易及現金流量，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撤銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撤銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接於附屬公司應佔的權益，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按非控股權益分佔附屬公司可識別淨資產的比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合財務狀況表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的非控股權益，於綜合損益及其他全面收入表呈列為非控股權益與本公司權益持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。從非控股權益持有人所得的貸款及對於該等持有人的其他合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(n)或(o)於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。

本集團於附屬公司權益的變動，倘不會導致喪失控制權，按權益交易入賬，即只調整綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映相對權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權，將按出售於該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控制權之日仍保留的於該前附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初步確認一項金融資產時的公平值，或(如適用)初步確認於一間聯營公司或合營公司的投資時的成本。

除列為持作銷售的投資外，本公司財務狀況表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(i)(ii))。



1 主要會計政策(續)

(f) 於股本證券的其他投資

本集團有關於股本證券的投資(於附屬公司的投資除外)的政策載列如下。

於股本證券的投資乃於本集團承諾購入/出售該等投資日期確認/取消確認。該等投資初步按公平值加直接應佔交易成本列賬，惟按公平值計入損益計量之該等投資除外，其交易成本直接於損益確認。有關本集團如何釐定金融工具公平值的闡釋，見附註24(g)。該等投資其後視乎其分類按下列方式列賬。

(A) 自二零一八年一月一日起適用的政策

股本證券投資均會被分類為按公平值計入損益，除非該股本投資不是持作買賣，並在初始確認投資時本集團選擇指定按公平值計入其他全面收益(不可轉回)，以致後續公平值變動在其他全面收益中確認。該等選擇以個別工具基準作出，但只有當投資符合發行人角度下的股本定義時方可進行。若作出此選擇，在該投資被出售前，於其他全面收益中累計的金額仍保留在公平值儲備(不可轉回)中。在出售時，公平值儲備(不可轉回)中累計的金額會轉入保留溢利，且不會轉入損益。來自股本證券投資的股息，不論是否分類為按公平值計入損益或按公平值計入其他全面收益，均按照附註1(s)(iv)所載政策在損益中確認為其他收入。

(B) 於二零一八年一月一日前適用的政策

並無類似工具於活躍市場之報價，且其公平值不能可靠計量的股本證券投資，乃按成本減減值虧損在財務狀況表確認。

有關投資乃於本集團承諾購入/出售該等投資日期或其到期時確認/取消確認。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i)(ii))。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)及適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註1(u))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益內確認。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(g) 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法攤銷其成本計算：

- 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期或估計可使用年期(以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年)計提折舊
- 廠房及機器 5至10年
- 辦公設備及其他固定資產 2至10年
- 汽車 5年

當一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊。資產的可使用年期及剩餘價值(如有)乃於每年檢討。

(h) 租賃資產

倘本集團釐定有關安排賦予在協定期限內通過支付一筆或一連串款項而使用某一特定資產或多項資產的權利，則該安排(由一宗交易或一連串交易組成)為租賃或包含租賃。該釐定乃根據對安排內容的評估而作出，而不論該安排是否具備合法的租賃形式。

(i) 本集團租賃資產的分類

未將所有權的絕大部分風險與回報轉移予本集團的租賃，分類為經營租賃。

(ii) 經營租賃費用

倘本集團使用按經營租賃持有的資產，根據租賃作出的付款乃於租期所涵蓋的會計期間內以等額於損益列支，除非有另一個可選基準更能代表源自該租賃資產之利益的模式。所得之租賃優惠在損益中確認為淨租賃付款總額的組成部分。或然租金乃於其產生的會計期間於損益列支。

收購按經營租賃持有之土地的成本於租期內以直線法攤銷。



1 主要會計政策(續)

(i) 信貸虧損及資產減值

(ii) 金融工具之信貸虧損

(A) 自二零一八年一月一日起適用的政策

本集團就按攤銷成本計量之金融資產(包括現金及現金等價物、已抵押銀行存款、存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款，以及應收賬款及其他應收款項)之預期信貸虧損確認虧損撥備：

按公平值計量之金融資產(包括被指定為按公平值計入其他全面收益(不可轉回)計量的股本投資)無須進行預期信貸虧損評估。

計量預期信貸虧損

預期信貸虧損為信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損以所有預期現金差額的現值(即根據合約應付予本集團的現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額)計量。

倘貼現的影響重大，預期現金差額將使用固定利率金融資產、應收賬款及其他應收款項之初次確認時釐定之實際利率或其近似值貼現。

估計預期信貸虧損時所考慮的最長期間為本集團面臨信貸風險的最長合約期間。

於計量預期信貸虧損時，本集團會考慮在無需付出過度的成本或投入下即可獲得的合理可靠資料。此項包括有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信貸虧損及以下列任何一種基礎計量：

- 12個月預期信貸虧損：報告期末後12個月內可能發生的違約事項導致之預期虧損；及
- 存續期預期信貸虧損：應用預期信貸虧損模式工具於預期存續期內所有可能發生的違約事項導致之預期虧損。

本集團有關應收賬款及其他應收款項的虧損撥備是以整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。該等金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估算，並按在報告日期債務人的特定因素及對當前和預測整體經濟狀況的評估進行調整。

就現金及現金等價物、已抵押銀行存款及存放於銀行而到期日為三個月以上的定期存款而言，本集團會以相等於12個月的預期信貸虧損金額確認虧損撥備，除非自該金融工具初始確認後的信貸風險顯著增加，在此情況下，虧損撥備會以整個存續期的預期信貸虧損金額計量。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(i) 信貸虧損及資產減值 (續)

(ii) 金融工具之信貸虧損 (續)

(A) 自二零一八年一月一日起適用的政策 (續)

信貸風險顯著增加

於評估金融資產的信貸風險自初始確認起是否發生顯著增加，本集團會比較金融資產於報告期末及於初始確認時所評估的發生違約風險。於作出重新評估時，本集團認為借款人不大可能於本集團無追索權採取行動（如變現抵押品（如持有））的情況下，向本集團悉數支付其信貸責任時即屬違約。本集團會考慮合理及具支持性的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出過度的成本或投入而獲取的前瞻性資料。

撤銷政策

倘金融資產、應收租賃或合約資產不可能收回，則其賬面總值（部分或全部）會被撤銷。該情況通常出現在本集團認為債務人沒有資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還應撤銷的金額。

倘先前撤銷之資產其後收回，則在進行收回的期間於損益中確認減值撥回。

(B) 於二零一八年一月一日前適用的政策

於二零一八年一月一日前，並非分類為按公平值計入損益的金融資產（如應收賬款及其他應收款項以及可供出售投資）按「已發生虧損」模式計量減值虧損。在「已發生虧損」模式下，減值虧損僅於存在客觀減值證據時確認。減值的客觀證據包括：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違反合約，例如違約或拖欠支付利息或本金；
- 債務人有可能將會破產或作其他財務重整；
- 科技、市場、經濟或法律環境的重大改變對債務人造成重大影響；及
- 權益工具投資的公平值大幅或持續下降至低於其成本。



1 主要會計政策(續)

(i) 信貸虧損及資產減值(續)

(ii) 金融工具之信貸虧損(續)

(B) 於二零一八年一月一日前適用的政策(續)

如有任何這類證據存在，減值虧損按以下方式釐定及確認：

- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損乃以金融資產的賬面值與以類似金融資產當時的市場回報率貼現(如貼現的影響重大)的估計未來現金流量之間的差額計量。以成本列賬的股本證券的減值虧損不可撥回。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他當期應收款項及其他金融資產而言，減值虧損以資產的賬面值與以該金融資產的初始實際利率(即於初步確認該等資產時計算的實際利率)貼現(如貼現的影響重大)的估計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則進行集體評估。集體評估減值的金融資產的未來現金流量乃以信貸風險特徵與該集體組別類似之資產的過往虧損情況為依據。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而該減少與減值虧損確認後發生的事件客觀相關，則減值虧損透過損益撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

可供出售股本證券於損益中確認之減值虧損並無透過損益撥回。有關資產之公平值其後增加於其他全面收益確認。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(i) 信貸虧損及資產減值(續)

(ii) 其他非流動資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外部資料來源，以確認以下資產是否存在減值跡象，或(除商譽以外)之前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；(除按重估金額列賬之物業)；
- 分類為按經營租賃持有之租賃土地的預付利息；
- 本公司財務狀況表內於附屬公司的投資。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

- 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生大致獨立於其他資產所產生者的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

- 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少資產於該單位(或該單位組別)內的賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本(如可計量)或使用價值(如能釐定)的情況除外。

- 撥回減值虧損

就資產而言，倘用以釐定可收回金額的估計出現有利變動，則減值虧損會被撥回。

所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益。



1 主要會計政策(續)

(j) 存貨

存貨指日常業務過程中持有以作銷售、處在為該等銷售的生產過程中，或在生產過程中耗用的材料或物料形式持有的資產。

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。

存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。所撥回存貨的撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(k) 合約負債

倘客戶於本集團確認相關收益前支付不可退換代價，則確認合約負債(見附註1(s))。倘於本集團確認相關收益前，本集團有無條件權利收取代價，合約負債亦予以確認。於該等情況，亦確認相應應收款項(見附註1(l))。

就單一客戶合約而言，須呈列合約淨資產或合約淨負債。就多份合約而言，不相關合約的合約資產及合約負債不得以淨額呈列。

倘合約包括重大融資部分，則合約結餘根據實際利率法入賬應計利息(見附註1(s))。

(l) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款於本集團有無條件權利收取代價時確認。倘代價到期付款前僅須時間推移，則收取代價之權利為無條件。應收賬款使用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備入賬(見附註1(i)(i))。

倘應收票據擁有權之絕大部份風險及回報已轉移，則終止確認應收票據。倘應收票據之絕大部份風險及回報獲保留，則應收票據將繼續於財務狀況表內確認。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。現金及現金等價物根據附註1(i)(i)所載政策評估預期信貸虧損。

(n) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(o) 計息借貸

計息借貸按公平值減交易成本計量。於初始確認後，計息借貸使用實際利率法按攤銷成本入賬。利息開支根據本集團有關借貸成本之會計政策確認(見附註1(u))。

(p) 僱員福利

短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內累計。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向相關的地方定額供款退休計劃作出的供款，於產生時在損益中確認為開支，惟已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

(q) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟與在其他全面收入或直接於權益內確認的項目有關者，有關稅額分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

本期稅項為按年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅暫時性差額產生，即資產與負債就財務報告而言的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。



1 主要會計政策(續)

(q) 所得稅(續)

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持確認由可扣減暫時性差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時性差額而產生的金額；惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則予以考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是由首次確認資產或負債（不影響會計溢利及應課稅溢利，亦非業務合併的部分）所引致的暫時性差額，以及有關於附屬公司投資的暫時性差額（如為應課稅差額，僅限於本集團可控制撥回的時間，且有關差額不大可能在可見未來撥回的情況，或如為可予扣減差額，則僅限於有關差額可能在未來撥回的情況）。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，採用在各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，則調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，則撥回該等削減金額。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有可依法執行的權利以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體，此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(r) 撥備及或然負債

倘本集團須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，則確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行責任所需開支的現值列賬。

倘不大可能須要付出經濟利益，或有關金額無法可靠地估計，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(s) 收益及其他收入

本集團將其日常業務過程中源自銷售貨品、提供服務或租賃項下讓渡本集團資產使用權的收入分類為收入。

當產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾代價數額(不包括代表第三方收取的金額)轉移至客戶時，收益予以確認。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

倘合約中包含為客戶提供超過12個月的重大融資利益的融資部分，則收益按應收金額的現值計量，並使用與客戶的單獨融資交易中反映的貼現率貼現，而利息收入按實際利率法單獨計量。倘合約中包含為本集團提供重大融資利益的融資部分，則根據該合約確認的收益包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。本集團運用香港財務報告準則第15號第63段的實際權宜方法，當融資期限為12個月或以下時，則不會就重大融資部分的任何影響調整代價。

有關本集團收益及其他收入確認政策詳情如下：

(i) 銷售貨品

收益於體育用品控制權被認為已轉讓予客戶時予以確認。

於比較期間，來自銷售貨物收益於客戶接受相關風險及擁有權回報時確認。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。就信貸減值金融資產而言，實際利率適用於資產之攤銷成本(即賬面總值減減值撥備)(見附註1(i)(i))。



1 主要會計政策 (續)

(s) 收益及其他收入 (續)

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為收入。

(iv) 股息

非上市投資之股息收入於股東收取付款之權利確立時予以確認。

(t) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。交易日為本公司初步確認有關非貨幣資產或負債之日期。按公平值列賬並以外幣計量的非貨幣資產及負債，按計量公平值當日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的附屬公司的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益內。

(u) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本，將資本化為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列支。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必需的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必需的絕大部分準備工作中斷或完成時，借貸成本暫停或停止資本化。

(v) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策(續)

(w) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員視為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。

(b) 倘適用下列情況，該實體視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯)。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為某一集團的成員的聯營公司或合營企業，而該另一實體為此集團的成員)。
- (iii) 兩個實體皆為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員之利益而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)所識別的人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體(或實體的母公司)高級管理人員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

(x) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其表現而定期向本集團最高行政管理人員提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及產品性質及服務、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的收益及溢利主要來自於中國的業務，故並未呈列地理資料。



2 會計判斷及估計

(a) 估計不確定性的來源

附註24載述有關金融工具公平值的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性的主要來源如下：

(i) 物業、廠房及設備的可用年期

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據性質及功能相若的物業、廠房及設備過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新及競爭對手為應對惡劣的行業週期而採取的行動產生重大變動。管理層將於可用年期少於以往估計年期時增加折舊／攤銷費用，或會對已棄置或出售的技術過時或非策略資產作出撇銷或減計。

(ii) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團評估預期信貸虧損以對應收賬款及應收票據的虧損撥備進行估計。此舉需要使用估計及判斷。預期信貸虧損是基於本集團過往的信貸虧損經驗（但對債務人特定因素進行調整）及於報告期末對目前及未來整體經濟情況的評估。倘若估計數額與之前估計有所不同，則有關差額將影響應收賬款及應付票據賬面值以及因此有關估計變動發生之期間的減值虧損。本集團於應收賬款預計的存續期內對其預期信貸虧損進行持續評估。

(iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項及其他金融資產的賬面值可能無法收回，該等資產則可被視為已出現減值，並且可能根據香港會計準則第36號資產減值確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，則對該等資產進行減值測試。倘出現上述下跌，則將賬面值調低至可收回金額。可收回金額為淨出售價及使用價值兩者中的較高者。由於本集團資產並無可得的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量貼現至其現值，而這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回金額的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本金額的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認存貨減值，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或情況變動時，將對存貨計提減值。釐定可變現淨值時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內存貨的賬面值及計入損益的存貨減值。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 會計判斷及估計(續)

(a) 估計不確定性的來源(續)

(v) 所得稅

釐定所得稅撥備須對若干交易的未來稅項處理作出判斷。本集團審慎評估交易的稅務影響，並相應制定稅務撥備。有關交易的稅項處理乃定期重新考慮，以及稅務規例的所有變動。

3 收益及分部報告

(a) 收益

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝、配飾及其他。收益指貨品銷售額扣除退貨、折扣及增值稅及其他銷售稅。

(i) 收益分拆

按主要產品或服務線劃分之客戶合約收益分拆如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
按主要產品分拆		
— 鞋類	2,558,958	2,646,927
— 服裝	2,455,078	2,345,971
— 配飾	89,300	89,858
— 其他	84,110	75,444
	5,187,446	5,158,200

附註：本集團已採用累計影響法初步應用香港財務報告準則第15號。根據該方法，比較資料並無重列，且根據香港會計準則第18號及香港會計準則第11號編製（見附註1(c)(ii)）。

按收益確認時間劃分之客戶合約收益分拆於附註3(b)(i)披露。

本集團的客戶基礎是多樣化的，包括兩名（二零一七年：兩名）客戶的交易額超逾本集團收益的10%。於二零一八年，兩個可呈報分部（見附註3(b)）向該兩名（二零一七年：兩名）客戶銷售鞋類、服裝、配飾及其他的收益（包括據本集團所知屬與該等客戶在共同控制下的實體的銷售額）分別約為人民幣681百萬元及人民幣645百萬元（二零一七年：約為人民幣695百萬元及人民幣649百萬元）。來自該兩名客戶之信貸風險集中詳情載於附註24(a)(i)。

有關本集團主要業務活動之其他詳情披露如下：



3 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告

本集團按產品線管理其業務。按照與向本集團最高行政管理人員內部呈報資料以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈報下列兩個可呈報分部。並無綜合經營分部以組成以下可呈報分部。

- 成人：此分部的收益源自生產及買賣成人運動產品。
- 童裝：此分部的收益源自買賣童裝運動產品。

本集團收益及業績主要來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高行政管理人員審閱，作分配資源及評估表現之用。

(i) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理人員應用下列基準監控各可呈報分部之業績：

收益及支出乃參考可呈報分部所產生的銷售額與支出分配至有關分部。用於呈報分部溢利的指標為毛利。

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，按收益確認時間劃分之客戶合約收益分拆，以及向本集團最高行政管理人員提供以進行資源分配及評估分部表現的本集團可呈報分部資料如下。

	成人		童裝		總計	
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 (附註) 人民幣千元
按收益確認時間分拆 某個時間點	4,371,481	4,447,071	815,965	711,129	5,187,446	5,158,200
來自外部客戶的收益	4,371,481	4,447,071	815,965	711,129	5,187,446	5,158,200
分部間收益	25,928	60,125	-	-	25,928	60,125
可呈報分部收益	4,397,409	4,507,196	815,965	711,129	5,213,374	5,218,325
銷售成本	(2,637,660)	(2,634,518)	(469,793)	(427,193)	(3,107,453)	(3,061,711)
可呈報分部溢利(毛利)	1,759,749	1,872,678	346,172	283,936	2,105,921	2,156,614

附註：本集團已採用累計影響法初步應用香港財務報告準則第15號。根據該方法，比較資料並無重列，且根據香港會計準則第18號及香港會計準則第11號編製(見附註1(c)(ii))。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 收益及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 可呈報分部收益及損益之對賬

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益	5,213,374	5,218,325
對銷分部間收益	(25,928)	(60,125)
綜合營業額(附註3(a))	5,187,446	5,158,200
溢利		
可呈報分部溢利	2,105,921	2,156,614
對銷分部間溢利	(50)	(229)
來自集團外部客戶的可呈報分部溢利	2,105,871	2,156,385
其他收益	281,920	179,838
其他淨(虧損)／收入	(81,780)	46,043
銷售及分銷開支	(978,973)	(891,995)
行政開支	(544,711)	(502,719)
財務成本	(211,649)	(213,761)
綜合除稅前溢利	570,678	773,791

4 其他收益及淨(虧損)／收入

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
其他收益		
按經攤銷成本計量的金融資產之利息收入	97,578	85,564
政府補助金	109,473	38,774
股息收入	35,286	-
其他	39,583	55,500
	281,920	179,838
其他淨(虧損)／收入		
出售物業、廠房及設備的淨虧損	(17)	(28)
匯兌(虧損)／收入淨額	(81,763)	46,071
	(81,780)	46,043

因本集團對地方經濟作出貢獻，獲多個地方政府機關發放政府補助金人民幣109,473,000元(二零一七年：人民幣38,774,000元)，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機關酌情決定。

自非上市股權證券投資收取股息收入人民幣35,286,000元(見附註13)。

**5 除稅前溢利**

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
(a) 財務成本		
銀行及其他借貸的利息 (附註17(b))	6,710	6,457
優先無抵押票據財務費用 (附註17(b)及20)	204,939	207,304
並非按公平值計入損益的金融負債利息開支總額	211,649	213,761
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
(b) 員工成本		
向定額供款退休計劃作出的供款	20,928	22,037
薪金、工資及其他福利	433,418	444,242
	454,346	466,279
	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元 (附註)
(c) 其他項目		
核數師酬金		
— 審核服務	3,960	3,960
土地租賃款項攤銷	2,823	2,823
折舊	121,562	117,855
減值虧損		
— 應收賬款及其他應收款項 (附註24(a))	1,200	—
物業的經營租賃費用	11,466	9,157
研發成本*	214,574	173,189
存貨成本**	3,081,575	3,001,815

附註：本集團已於二零一八年一月一日初步應用香港財務報告準則第15號及香港財務報告準則第9號。根據選用之過渡方法，比較資料並無重列。見附註1(c)。

* 研發成本包括與研發部門有關的僱員的員工成本人民幣62,895,000元（二零一七年：人民幣61,888,000元），該成本亦計入於附註5(b)披露之員工成本總額。

** 存貨成本包括有關員工成本及折舊人民幣231,944,000元（二零一七年：人民幣263,611,000元），該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的所得稅指：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
本期稅項－中國所得稅		
年內撥備	266,642	337,199
以往年度(超額撥備)／撥備不足	(5,258)	2,101
	261,384	339,300
遞延稅項		
暫時性差額的產生及撥回	3,921	(32,784)
	265,305	306,516

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港、巴西、美國及歐洲利得稅的收入，故並無就香港、巴西、美國及荷蘭利得稅作出撥備。
- (iii) 根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)，截至二零一八年十二月三十一日止年度，所有中國附屬公司須按25%(二零一七年：25%)稅率繳納所得稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
除稅前溢利	570,678	773,791
除稅前溢利的名義稅額，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	210,984	252,738
不可扣稅開支的稅務影響	26,181	23,387
免稅收入的稅務影響	(9,349)	(560)
未確認未動用稅務虧損的稅務影響	32,747	-
以往年度(超額撥備)／撥備不足*	(5,258)	2,101
股息的預扣稅	10,000	28,850
實際稅項開支	265,305	306,516

* 以往年度超額撥備人民幣6,345,000元(二零一七年：零)乃與稅務機構批准以往年度研發成本加計扣除有關，並於本年度確認。

**7 董事酬金**

按香港公司條例第383(1)節及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金如下：

	二零一八年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,205	15	1,220
丁輝煌	-	1,004	15	1,019
丁輝榮	-	1,004	15	1,019
王加碧	-	635	15	650
獨立非執行董事				
徐容國	474	-	-	474
廖建文	361	-	-	361
李苑輝	355	-	-	355
	1,190	3,848	60	5,098

	二零一七年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,316	15	1,331
丁輝煌	-	1,061	15	1,076
丁輝榮	-	1,050	15	1,065
王加碧	-	626	15	641
獨立非執行董事				
廖建文	347	-	-	347
徐容國	468	-	-	468
李苑輝	351	-	-	351
	1,166	4,053	60	5,279



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當中，概無人士（二零一七年：無）為董事，董事薪酬披露於附註7。五名（二零一七年：五名）人士的酬金總額如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
薪金及其他酬金	10,818	9,988
退休計劃供款	207	161
	11,025	10,149

該五名（二零一七年：五名）最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一八年 人數	二零一七年 人數
1,500,001港元至2,000,000港元	-	1
2,000,001港元至2,500,000港元	2	2
2,500,001港元至3,000,000港元	2	1
3,000,001港元至3,500,000港元	1	1

9 其他全面收益

(a) 與其他全面收益各部分有關的稅務影響

	二零一八年			二零一七年		
	除稅前金額 人民幣千元	稅務 (開支)／優惠 人民幣千元	除稅後金額 人民幣千元	除稅前金額 人民幣千元	稅務 (開支)／優惠 人民幣千元	除稅後金額 人民幣千元
換算產生的匯兌差額： —海外附屬公司財務報表	(64,476)	-	(64,476)	93,288	-	93,288
按公平值計入其他全面收益的股本投資： 公平值變動淨額儲備（不可轉回）	(22,363)	5,591	(16,772)	-	-	-
其他全面收益	(86,839)	5,591	(81,248)	93,288	-	93,288

**9 其他全面收益(續)****(b) 其他全面收益部分，包括重新分類調整**

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收益計量的股本投資		
期內確認的公平值變動	(16,772)	-

10 每股盈利**(a) 每股基本盈利**

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利人民幣303,665,000元(二零一七年：人民幣456,706,000元)以及年內已發行普通股的加權平均數2,067,602,000股(二零一七年：2,067,602,000股普通股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至二零一七年及二零一八年十二月三十一日止年度，因為年內本公司並無發行在外之潛在具攤薄影響股份，故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

11 物業、廠房及設備及租賃土地

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備及 其他固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據經營 租賃持作 自用的租賃 土地中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零一七年一月一日	1,201,581	237,835	227,918	32,572	13,396	1,713,302	133,118	1,846,420
匯兌調整	(3,697)	(53)	(7)	-	-	(3,757)	-	(3,757)
添置	88	8,269	8,213	1,174	18,296	36,040	-	36,040
轉出	12,416	-	-	-	(12,416)	-	-	-
出售	-	-	-	(391)	-	(391)	-	(391)
於二零一七年十二月三十一日	1,210,388	246,051	236,124	33,355	19,276	1,745,194	133,118	1,878,312
累計折舊及攤銷：								
於二零一七年一月一日	232,809	122,042	123,473	27,075	-	505,399	16,010	521,409
匯兌調整	(453)	(26)	(4)	-	-	(483)	-	(483)
本年度支出	67,084	21,347	28,285	1,139	-	117,855	2,823	120,678
出售撥回	-	-	-	(352)	-	(352)	-	(352)
於二零一七年十二月三十一日	299,440	143,363	151,754	27,862	-	622,419	18,833	641,252
賬面淨值：								
於二零一七年十二月三十一日	910,948	102,688	84,370	5,493	19,276	1,122,775	114,285	1,237,060



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 物業、廠房及設備及租賃土地 (續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備及 其他固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據經營 租賃持作 自用的租賃 土地中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零一八年一月一日	1,210,388	246,051	236,124	33,355	19,276	1,745,194	133,118	1,878,312
匯兌調整	2,461	159	111	-	-	2,731	-	2,731
添置	385	15,227	3,214	459	12,724	32,009	-	32,009
轉出	2,200	-	-	-	(2,200)	-	-	-
出售	-	(747)	-	-	-	(747)	-	(747)
於二零一八年十二月三十一日	1,215,434	260,690	239,449	33,814	29,800	1,779,187	133,118	1,912,305
累計折舊及攤銷：								
於二零一八年一月一日	299,440	143,363	151,754	27,862	-	622,419	18,833	641,252
匯兌調整	287	81	122	-	-	490	-	490
本年度支出	67,870	22,965	30,047	680	-	121,562	2,823	124,385
出售撥回	-	(341)	-	-	-	(341)	-	(341)
於二零一八年十二月三十一日	367,597	166,068	181,923	28,542	-	744,130	21,656	765,786
賬面淨值：								
於二零一八年十二月三十一日	847,837	94,622	57,526	5,272	29,800	1,035,057	111,462	1,146,519

於二零一八年十二月三十一日，一項賬面淨值人民幣43,953,000元(二零一七年：人民幣43,010,000元)的物業已予抵押，作為本集團為數人民幣43,938,000元(二零一七年：人民幣41,812,000元)的銀行融資額的擔保。



12 於附屬公司的投資

以下為本集團附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立/註冊成立及 營業地點	已發行及繳足股本概況	擁有權權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100股每股面值1美元之 股份	100%	100%	-	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1股股份	100%	-	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1股股份	100%	-	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1股股份	87%	-	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	280,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司(附註(i)及(iv))	中國	560,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣100,000.00元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司 (附註(iii)及(iv))	中國	120,000,000港元	51%	-	51%	製造及買賣鞋底
三六一度童裝有限公司(附註(i)及(iv))	中國	80,000,000港元	87%	-	100%	買賣童裝體育用品
宇彌國際有限公司	香港	100,000股股份	100%	-	100%	買賣體育用品
361 Degrees Kids Wear Holdings Limited	英屬處女群島	1股每股面值1美元之股份	100%	-	100%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Limited	開曼群島	1,000,000股每股 面值0.01港元之股份	87%	-	87%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Investment Limited	英屬處女群島	1股每股面值1美元之股份	87%	-	100%	投資控股
萬唯國際實業有限公司	香港	10,000股股份	70%	-	70%	投資控股
中蘭體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣49,910,463元	70%	-	100%	投資控股
望唯(廈門)工貿有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣5,000,000元	70%	-	100%	買賣體育用品



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	成立/註冊成立及 營業地點	已發行及繳足股本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
361 USA, Inc	美國	19美元	100%	-	100%	買賣體育用品
Yue Lei do Brasil Comércio, Importação e Exportação de Artigos Esportivos Ltda	巴西	62,310,627股每股面值1雷亞爾之股份	100%	-	100%	買賣體育用品
泉州晉江江頭閩海加油站有限公司 (附註(ij)及(iv))	中國	人民幣25,100,000元	51%	-	51%	經營加油站
多一度(泉州)電子商務有限公司 (附註(ij)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	80%	-	80%	經電子商貿平台經銷及銷售本集團之361°產品
361° Europe Holding B.V.	荷蘭	100歐元	100%	-	100%	投資控股
361° Europe B.V.	荷蘭	100歐元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(廈門)投資管理諮詢有限公司 (附註(ij)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100%	-	100%	投資控股
泉州市晟鴻商貿有限公司(附註(ij)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品
泉州三六一度投資有限公司(附註(ij)及(iv))	中國	人民幣50,000,000元	100%	-	100%	投資控股
諸暨市三六一度童裝有限公司(附註(ij)及(iv))	中國	120,000,000港元	100%	-	100%	買賣童裝體育用品
泉州炫動商貿有限公司(附註(ij)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 此等公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的中外合資企業。
- (iv) 公司英文譯名僅供參考。此等公司的正式名稱為中文。

**13 其他非流動金融資產**

	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一八年 一月一日 人民幣千元	二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
指定按公平值計入其他全面收益的股本證券(不可轉回) —未上市股本證券	28,579	50,942	6,763

未上市股本證券為Jinjiang Merchant Investment Co., Ltd股份，該公司於中國註冊成立及從事物業發展。本集團指定其於Jinjiang Merchant Investment Co., Ltd的投資為按公平值計入其他全面收益(不可轉回)，因為該投資乃持作策略用途。於年內就該投資確認股息人民幣35,286,000元(二零一七年：無)。

14 存貨**(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：**

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
原材料	64,868	52,310
在產品	21,546	22,719
製成品	964,685	738,722
	1,051,099	813,751

(b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	3,069,499	3,001,815
存貨撇減	12,076	-
	3,081,575	3,001,815



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
應收賬款	2,362,054	1,985,544
減：呆賬撥備	(57,855)	(56,655)
應收賬款，扣除虧損撥備	2,304,199	1,928,889
應收票據	95,072	220,900
按攤銷成本計量的金融資產	2,399,271	2,149,789
按金、預付款項及其他應收款項		
<i>即期</i>		
按金	31	1,209
預付款項	616,040	658,781
其他應收款項	104,909	67,546
	720,980	727,536
<i>非即期</i>		
按金及預付款項	94,060	95,815

於二零一八年十二月三十一日，本集團向供應商背書若干銀行承兌票據合共人民幣4,470,000元（二零一七年：人民幣342,860,000元），以按全面追索基準償付同一金額之應付賬款。本集團已全數取消確認該等應收票據及應付供應商款項。該等已取消確認銀行承兌票據的到期日自報告期末起少於六個月。董事認為，本集團已轉讓該等票據擁有權的絕大部份風險及回報，並已履行其應付供應商款項的責任，本集團在發行銀行未能於到期日償付票據時就相關中國規則及規例項下該等應收票據的結算責任方面面臨少量風險。本集團認為，票據的發行銀行信貸記錄良好，且發行銀行於到期日不償付該等票據的可能性不大。

預付款項包括預付予供應商的款項人民幣582,878,000元（二零一七年：人民幣631,381,000元）。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回或確認為開支。

**15 應收賬款及其他應收款項(續)****賬齡分析**

以下為截至報告期末的應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)以發票日期為基準的賬齡分析：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
90天內	1,481,001	1,634,103
超過90天但180天內	873,813	515,686
超過180天但360天內	44,457	-
	2,399,271	2,149,789

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180天內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註24(a)。

16 已抵押銀行存款

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行融資額的擔保(見附註19)。

17 現金及銀行存款及其他現金流量資料**(a) 現金及銀行存款包括：**

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
已抵押銀行存款	327,405	335,283
銀行存款		
—存放日起三個月以上到期	4,500,000	3,605,691
—存放日起三個月內到期	13,757	38,583
銀行及手頭現金	1,637,524	2,077,839
現金及銀行存款	6,478,686	6,057,396
代表：		
已抵押銀行存款	327,405	335,283
銀行存款	4,500,000	3,605,691
現金及現金等價物	1,651,281	2,116,422
	6,478,686	6,057,396

於二零一八年十二月三十一日，於中國境內存入銀行或手頭持有並列入已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物的結餘為人民幣6,387,612,000元(二零一七年：人民幣5,838,942,000元)。向中國境外匯款受中國政府所實施的外匯管制規限。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

17 現金及銀行存款及其他現金流量資料(續)

(b) 融資活動所產生負債的對賬

下表詳述本集團融資活動所產生負債的變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生的負債乃過往或未來現金流量將於本集團的綜合現金流量表內劃分為融資活動所產生現金流量的負債。

	銀行貸款 人民幣千元 (附註19)	優先無抵押票據 人民幣千元 (附註20)	總計 人民幣千元
於二零一八年一月一日	12,814	2,565,480	2,578,294
融資現金流量變動：			
新銀行貸款所得款項	100,000	-	100,000
償還銀行貸款	(1,242)	-	(1,242)
已付利息	(6,710)	(192,219)	(198,929)
融資現金流量變動總額	92,048	(192,219)	(100,171)
匯兌調整	604	136,193	136,797
其他變動：			
利息開支(附註5(a))	6,710	204,939	211,649
其他變動總額	6,710	204,939	211,649
於二零一八年十二月三十一日	112,176	2,714,393	2,826,569



18 應付賬款及其他應付款項

	於二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年 一月一日 人民幣千元	於二零一七年 十二月三十一日 人民幣千元
應付賬款	704,253	588,956	588,956
應付票據	1,013,986	983,658	983,658
合約負債 ⁽ⁱⁱ⁾	141,128	83,797	–
預收款項	–	–	83,797
投資方墊款 ⁽ⁱⁱⁱ⁾	350,000	–	–
其他應付款項及應計費用	556,803	607,094	607,094
	2,766,170	2,263,505	2,263,505

附註：

- (i) 本集團已使用累計影響法初步應用香港財務報告準則第15號，並調整於二零一八年一月一日之年初結餘。
- (ii) 於採用香港財務報告準則第15號後，於二零一八年十二月三十一日之客戶墊款（包括預收客戶款項）單獨呈列（見附註1(c)）。
- (iii) 於二零一八年十一月九日，本集團與諸暨盈實創加股權投資合夥企業（有限合夥）（「投資方」）訂立投資協議，據此，投資方同意透過認購其額外註冊資本人民幣18,526,000元的方式收購諸暨市三六一度童裝有限公司（「諸暨市三六一度」，本公司一間間接全資附屬公司）約14.93%股權，代價為人民幣500,000,000元。認購事項須待先決條件—本集團所有童裝業務之實質營運併入諸暨市三六一度獲達成後方可作實。倘本集團未能達成先決條件，則投資墊款將須退還予投資方。

於二零一八年十二月三十一日，本集團已獲得投資墊款人民幣350,000,000元，該款項入賬列為投資方墊款。本集團童裝業務尚未開始併入諸暨市三六一度。

除投資方墊款外，所有應付賬款及其他應付款項預期將於一年內償付或確認為收入，或按要求償還。

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日的應付票據已由抵押銀行存款予以擔保（於附註16披露）。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

18 應付賬款及其他應付款項(續)

計入應付賬款及其他應付款項的應付賬款及應付票據截至報告期末的賬齡分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	384,030	256,181
於1至3個月內屆滿	540,334	388,178
於3至6個月內屆滿	717,875	659,453
於6至12個月內屆滿	76,000	268,802
	1,718,239	1,572,614

19 銀行貸款

於二零一八年十二月三十一日，銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	12,176	12,814
無抵押銀行貸款	100,000	-
	112,176	12,814

於各報告期末銀行融資額與動用情況載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
融資額	4,383,938	4,381,812
於報告期末已動用		
— 應付票據	1,013,986	983,658
— 銀行貸款	112,176	12,814
	1,126,162	996,472

截至二零一八年及二零一七年十二月三十一日止年度，本集團的銀行貸款及應付票據乃以一項物業及已抵押銀行存款作擔保(見附註11及16)。



20 非即期計息借貸

(a) 非即期計息借貸的賬面值分析如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
二零二一年到期之優先無抵押票據 (附註20(b))	2,714,393	2,565,480

所有非即期計息借貸均按攤銷成本入賬。

(b) 非銀行借貸的主要條款及償還時間表

二零二一年到期之優先無抵押票據

於二零一六年六月三日，本公司發行本金額為400,000,000美元於二零二一年到期的優先無抵押票據（「美元票據」）。美元票據的年利率為7.25%，利息每半年於期終派付。美元票據的到期日為二零二一年六月三日。美元票據的實際年利率為7.86%。

21 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃（「該計劃」），據此，本集團須按合資格僱員相關薪金的16%至19%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃及強積金計劃的重大退休福利付款責任。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內的即期稅項表示：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
年初結餘	468,040	339,193
以往年度(超額撥備)/撥備不足	(5,258)	2,101
年內中國所得稅撥備	266,642	337,199
年內付款	(253,519)	(210,453)
	475,905	468,040

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產/(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	信貸虧損 撥備 人民幣千元	按實付基準 扣除的費用 人民幣千元	按實收基準 課稅的收入 人民幣千元	其他金融 資產重估 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延稅項的來源：					
於二零一七年一月一日	14,163	9,032	(2,765)	-	20,430
於損益抵免/(扣除)	-	34,053	(1,269)	-	32,784
於二零一七年十二月三十一日	14,163	43,085	(4,034)	-	53,214
初始應用香港財務報告準則第9號之 影響	-	-	-	(11,045)	(11,045)
於二零一八年一月一日	14,163	43,085	(4,034)	(11,045)	42,169
於損益扣除	300	(4,088)	(133)	-	(3,921)
於儲備扣除	-	-	-	5,591	5,591
於二零一八年十二月三十一日	14,463	38,997	(4,167)	(5,454)	43,839

**22 財務狀況表中的所得稅(續)****(b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)****(ii) 與綜合財務狀況表的對賬**

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	45,800	53,214
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項負債淨額	(1,961)	-
	43,839	53,214

(c) 未確認遞延稅項資產

根據附註1(q)所載會計政策，本集團並無就累計稅項虧損人民幣32,747,000元(二零一七年：無)確認遞延稅項資產，原因為有關稅項司法權區及實體日後不可能有應課稅溢利可用以抵銷虧損。根據現時之稅務法例，稅項虧損將自其產生之時起計5年內到期。

(d) 未確認遞延稅項負債

根據企業所得稅法，外國投資者須就中國外資企業於二零零八年一月一日後賺取的溢利而產生的股息分派按稅率10%繳付預扣稅(香港註冊的外商投資者並符合中國相關稅法要求者可享優惠稅率5%)。

於二零一八年十二月三十一日，本集團並未就與附屬公司的未分派溢利人民幣287,214,000元(二零一七年：人民幣257,197,000元)有關的暫時性差額確認因分派此等保留溢利而應付的遞延稅項負債人民幣5,744,283,000元(二零一七年：人民幣5,143,930,000元)，原因是本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各組成部分年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

	附註	股本 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一七年一月一日的結餘		182,298	(80,111)	106,341	208,528
於二零一七年的權益變動：					
年內溢利		-	-	227,401	227,401
其他全面收入		-	(347)	-	(347)
年內全面收入總額		-	(347)	227,401	227,054
年內已宣派及已付股息	23(b)	-	-	(146,800)	(146,800)
於二零一七年十二月三十一日的結餘		182,298	(80,458)	186,942	288,782
於二零一八年一月一日的結餘		182,298	(80,458)	186,942	288,782
於二零一八年的權益變動：					
年內虧損		-	-	(24,072)	(24,072)
其他全面收入		-	4,719	-	4,719
年內全面收入總額		-	4,719	(24,072)	(19,353)
年內已宣派及已付股息	23(b)	-	-	(194,355)	(194,355)
於二零一八年十二月三十一日的結餘		182,298	(75,739)	(31,485)	75,074

**23 資本、儲備及股息 (續)****(b) 股息****(i) 年內應付本公司權益持有人的股息**

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
已宣派及已付的每股普通股7.6港仙的中期股息 (二零一七年：每股普通股7.0港仙)	132,327	126,124
於報告期末後擬宣派的每股普通股零港仙的末期股息 (二零一七年：每股普通股3.6港仙)	-	62,028
	132,327	188,152

(ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，於年內批准及派付

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息每股普通股3.6港仙，於年內批准及派付 (二零一七年：每股普通股1.1港仙)	62,028	20,676

(c) 股本

	二零一八年		二零一七年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元
普通股，已發行及繳足：			
於二零一七年一月一日、二零一七年十二月三十一日、 二零一八年一月一日及二零一八年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股於本公司的剩餘資產方面均享有同等地位。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 資本、儲備及股息 (續)

(d) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，前提是緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向該名股東償還應付款項合計177,216,000港元（相當於人民幣156,252,000元）。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，股東轉讓所持三六一度（福建）體育用品有限公司全部股權及三六一度（香港）體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。被收購股權的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一三年十二月二十三日，361 Degrees Kids Wear Limited 配發股份予非控股權益，佔經擴大股本之13%，並收取總代價人民幣16,225,000元。非控股權益所佔資產淨值與所收取代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後溢利的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊資本的50%。在轉撥至儲備前不得向股東分發股息。經有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉撥後結餘不可少於註冊資本的25%。

(v) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(t)所載會計政策處理。

(e) 可分派儲備

於二零一八年十二月三十一日，概無可用作向本公司權益股東分派之儲備總額（二零一七年：人民幣106,484,000元）。於報告期末後，董事不建議就本年度派發末期股息（二零一七年：每股普通股3.6港仙，合共人民幣62,028,000元）。



23 資本、儲備及股息（續）

(f) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得成本合理的融資，繼續為股東創造回報及為其他利益相關者創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高的借貸水平可能帶來的較高股東回報與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一八年十二月三十一日，本集團的資產負債比率（即本集團的計息債務除以總資產）為24%（二零一七年：23%）。

本公司及其任何附屬公司概不受外部施加的資本規定所規限。

24 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格及貨幣風險。本集團亦承受由其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的該等風險以及用以管理該等風險的金融風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約義務而使本集團產生財務虧損的風險。本集團信貸風險主要歸因於貿易應收款項。因對手方為本集團視為信貸風險較低的銀行，故本集團現金及現金等價物、已抵押銀行存款、銀行存款及應收票據產生的信貸風險有限。

(i) 貿易應收款項

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別特性（而非客戶經營所在的行業或國家）所影響，故信貸風險高度集中的情況主要發生於本集團對個別客戶有重大風險承擔時。於報告期末，應收本集團最大客戶及五大客戶的款項分別佔貿易應收款項總額的6%（二零一七年：17%）及39%（二零一七年：41%）。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信貸風險(續)

(i) 貿易應收款項(續)

本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行個別信貸評估。該等評估著重於客戶支付到期款項的過往記錄及目前的付款能力，並考慮客戶特有及與客戶經營業務所在的經濟環境有關的資料。貿易應收款項由開票日期起計30、60、90或180天內到期。餘款逾期6個月以上的債務人必須清償所有未償還結餘，方可獲授進一步信貸。本集團通常不會向客戶收取抵押品。

本集團按相等於存續期預期信貸虧損之金額計量貿易應收款項虧損撥備，有關金額乃使用撥備矩陣計算得出。由於本集團歷史信貸虧損經驗並無顯示不同細分客戶群體發生損失的情況有顯著差異，因此基於逾期情況作出的虧損撥備不就本集團不同客戶群間作出進一步區分。

下表載列於二零一八年十二月三十一日本集團面臨信貸風險敞口以及貿易應收款項的預期信貸虧損的資料：

	加權平均 預期虧損率 %	賬面總值 人民幣千元	虧損撥備 人民幣千元
即期(未逾期)	0.7	2,131,273	14,919
逾期1至90日	10.0	182,879	18,288
逾期超過90日	51.5	47,902	24,648
		2,362,054	57,855

預期虧損率乃基於歷史實際虧損經驗。該等虧損率已就債務人特定因素作出調整，以反映收集歷史數據期間的經濟狀況、目前狀況以及本集團對貿易應收款項的預計存續期經濟狀況之看法的差異。

**24 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)****(a) 信貸風險 (續)****(i) 貿易應收款項 (續)**

香港會計準則第39號的比較資料

二零一八年一月一日前，減值虧損僅在有客觀減值證據時確認（見附註1(i)(i)–二零一八年一月一日前適用的政策）。於二零一七年十二月三十一日，已釐定貿易應收款項減值人民幣328,774,000元。

未視為減值的應收賬款之賬齡分析披露如下：

	二零一七年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,850,404
逾期1至30日	17,300
逾期31至60日	9,966
	1,877,670

並無逾期或減值的應收款項與近期並無拖欠記錄的各類客戶有關。

逾期但並無減值的應收款項與多名獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層認為，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

貿易應收款項及合約資產之虧損撥備賬於年內之變動情況如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
於二零一七年十二月三十一日根據香港會計準則第39號之結餘 初始應用香港財務報告準則第9號之影響 (附註1(c)(i))	56,655 -	56,655 -
於一月一日之結餘	56,655	56,655
於年內確認之減值虧損 (附註5(c))	1,200	-
於十二月三十一日之結餘	57,855	56,655

貿易應收款項總賬面值增加導致二零一八年虧損撥備增加。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團於報告期末的非衍生金融負債(基於合約未貼現現金流量，包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行的利率計算的利息)的剩餘合約到期情況及本集團須償還有關負債的最早日期：

	二零一八年 合約未貼現現金流量				於十二月 三十一日的 賬面值 人民幣千元	二零一七年 合約未貼現現金流量				於十二月 三十一日的 賬面值 人民幣千元
	一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	超過兩年 但五年內	總額		一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	超過兩年 但五年內	總額	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
銀行貸款	115,458	-	-	115,458	112,176	13,131	-	-	13,131	12,814
優先無抵押票據	189,452	189,452	2,802,581	3,181,485	2,714,393	189,452	189,452	2,802,581	3,181,485	2,565,480
應付賬款及其他 應付款項	2,275,042	-	-	2,275,042	2,275,042	2,179,708	-	-	2,179,708	2,179,708
總額	2,579,952	189,452	2,802,581	5,571,985	5,101,611	2,382,291	189,452	2,802,581	5,374,324	4,758,002

**24 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)****(c) 利率風險**

利率風險乃金融工具的公平值或未來現金流量會因市場利率變動發生波動的風險。本集團的利率風險主要來自銀行貸款、優先無抵押票據、已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物。按浮動利率及固定利率的借貸、存款以及現金及現金等價物分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並未使用金融衍生工具對沖利率風險。本集團經管理層監察的利率詳情載於下文(i)項。

(i) 利率詳情

下表載列本集團於報告期末的借貸淨額(即計息金融負債減銀行及手頭現金以及已抵押銀行存款)的利率詳情。

	二零一八年		二零一七年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息借貸 / (存款)				
銀行存款	1.95 – 2.15	(4,500,000)	1.95 – 2.15	(3,605,691)
現金及現金等價物	2.70	(13,757)	1.48	(38,583)
優先無抵押票據	7.86	2,714,393	7.86	2,565,480
已抵押銀行存款	0.30 – 1.55	(327,405)	0.30 – 1.55	(335,283)
		(2,126,769)		(1,414,077)
浮息借貸 / (存款)				
現金及現金等價物	0.001 – 0.42	(1,613,424)	0.001 – 0.42	(2,062,502)
銀行貸款	2.6 – 5.01	112,176	2.47	12,814
		(1,501,248)		(2,049,688)
淨存款總額		(3,628,017)		(3,463,765)



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 利率風險(續)

(ii) 敏感度分析

於二零一八年十二月三十一日，在所有其他變量維持不變的情況下，估計儲蓄及借貸利率整體上調／下調100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將分別增加／減少約人民幣12,739,000元(二零一七年：人民幣15,526,000元)。

上述敏感度分析指出本集團的除稅後溢利(及保留溢利)可能產生的即時變動，當中假設利率變動於報告期末已經發生，並已用於重新計量本集團於報告期末所持有並使本集團面臨利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按與二零一七年相同的基準進行。

(d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行存款及優先無抵押票據。導致該風險的貨幣主要是港元(「港元」)及美元(「美元」)。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團於報告期末來自以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。

	外幣風險(以人民幣列示)					
	二零一八年			二零一七年		
	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元
現金及銀行存款	44,991	26,776	22,582	975	82,336	2,093
應收集團內公司款項	-	-	1,311,834	-	-	1,518,110
應付集團內公司款項	-	-	(31,938)	-	-	-
優先無抵押票據	-	(2,714,393)	-	-	(2,565,480)	-
已確認資產及負債產生的 淨風險	44,991	(2,687,617)	1,302,478	975	(2,483,144)	1,520,203

**24 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)****(d) 貨幣風險 (續)****(ii) 敏感度分析**

下表載列於報告期末對本集團有重大影響的外匯匯率出現變動(假設所有其他風險變量保持不變)時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零一八年		二零一七年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後溢利及 保留溢利的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後溢利及 保留溢利的影響 人民幣千元
港元	5%	1,921	5%	37
	-5%	(1,921)	-5%	(37)
人民幣	5%	65,124	5%	76,010
	-5%	(65,124)	-5%	(76,010)

上表所列示分析的結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨外匯風險的金融工具。該分析不包括將境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一七年相同的基準進行。

(e) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括皮革、聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(f) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以低很多的價格進行複製的速度、本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持更廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。受該等因素影響，本集團日後的財務業績可能會有重大波動。

(g) 公平值計量

(i) 公平值層級

下表呈列本集團於報告期末按經常性基準所計量的金融工具公平值。該等金融工具已歸入香港財務報告準則第13號公平值計量所界定的三個公平值層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入數據的可觀察程度及重要性，釐定公平值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一級估值：公平值計量僅使用第一級數據，即於計量日期根據相同資產或負債於活躍市場之未經調整報價
- 第二級估值：公平值計量使用第二級數據，即可觀察數據未能達到第一級，且並未使用重大不可觀察數據。不可觀察數據為其市場數據不可用之數據
- 第三級估值：公平值計量使用重大不可觀察數據

	於二零一八年 十二月三十一日 之公平值		於二零一八年十二月三十一日之公平值計量分類		
	人民幣千元		第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元
經常性公平值計量					
金融資產：					
非上市股權證券	28,579	-	-	-	28,579

於截至二零一八年十二月三十一日止年度，第一級與第二級之間並無出現任何轉移，亦無任何公平值轉入第三級或自第三級轉出。本集團的政策乃於報告期末公平值層級之間出現轉移時確認有關轉移。

**24 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)****(g) 公平值計量 (續)****(ii) 第三級公平值計量資料**

未上市股權工具之公平值乃通過經調整資產淨值法釐定。根據經調整資產淨值法，股權總值乃基於資產淨值總額，通過本公司資產負債表之各資產及負債列賬至公平值釐定。公平值計量與缺乏市場流通性折讓反向相關。於二零一八年十二月三十一日，倘所有其他變量維持不變，則估計缺乏市場流通性折讓減少／增加10%，可導致本公司其他全面收益增加／減少人民幣3,175,000元。

期內第三級公平值計量結餘變動如下：

	附註	二零一八年 人民幣千元
非上市權益證券：		
於一月一日	13	50,942
期內於其他全面收益確認的未變現收益或虧損淨額	9(a)	(22,363)
於十二月三十一日	13	28,579

自二零一八年一月一日，重新計量本集團持作戰略目的之非上市權益證券產生的任何收益或虧損於其他全面收益之公平值儲備(不可撥回)確認。於出售權益證券後，於其他全面收益累計金額直接轉撥至保留盈利。於二零一八年一月一日前，出售非上市權益證券產生的任何收益於綜合損益表「其他收入」一欄呈列。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 承擔

(a) 於二零一八年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
廣告及營銷費用	117,304	166,133

(b) 於二零一八年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
已訂約	2,249	5,168

(c) 於二零一八年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃而應付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
一年內	8,390	4,773
一年後但五年內	3,594	3,869
	11,984	8,642

本集團乃根據經營租賃持有的多個倉庫及辦公室的承租人。該等租賃的初步租期為一至八年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

26 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬（包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額）載列如下：

	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
短期僱員福利	28,590	29,782
離職後福利	617	593
	29,207	30,375

薪酬總額計入「員工成本」（見附註5(b)）。



27 公司財務狀況表

	附註	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資		1	1
流動資產			
應收附屬公司款項		2,831,326	2,788,595
現金及現金等價物		979	947
應收利息		-	487
銀行存款		-	105,691
		2,832,305	2,895,720
流動負債			
應付附屬公司款項		30,423	28,950
其他應付款項		12,416	12,509
		42,839	41,459
流動資產淨值		2,789,466	2,854,261
總資產減流動負債		2,789,467	2,854,262
非流動負債			
計息借貸		2,714,393	2,565,480
淨資產		75,074	288,782
資本及儲備	23(a)		
股本		182,298	182,298
儲備		(107,224)	106,484
權益總額		75,074	288,782

28 比較數字

本集團已於二零一八年一月一日初始應用香港財務報告準則第15號以及香港財務報告準則第9號。根據所選過渡法，並無重列比較數字。有關會計政策變動的進一步詳情於附註1(c)披露。



財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

29 於截至二零一八年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至二零一八年十二月三十一日止年度多項尚未生效且並無於本財務報表中採納的多項修訂及新訂準則。其中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告法則第16號，租賃	二零一九年一月一日
香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第23號，所得稅之不確定性之處理	二零一九年一月一日
二零一五年至二零一七年一七年週期香港財務報告準則年度改進	二零一九年一月一日

本集團正在評估該等修訂、新訂準則及詮釋在首次應用期間預期產生的影響。目前本集團已識別可能對綜合財務報表產生影響的香港財務報告法則第16號的若干方面。預期影響於下文討論。儘管香港財務報告準則第16號的評估已大致完成，但首次採納準則的實際影響可能有所不同，原因乃至今完成的評估基於本集團現時可獲得的資料作出，進一步影響可能於本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的中期報告首次採納該等準則之前識別。於上述財務報告首次應用該準則前，本集團亦可能變更其會計政策選擇（包括過渡性條文選擇）。

香港財務報告準則第16號，租賃

誠如附註1(h)所披露，本集團現將租賃分類為融資租賃及經營租賃，並據租賃分類按租賃安排作不同入賬。本集團作為承租人訂立部分租賃。

香港財務報告準則第16號一經採納，承租人將不再區分融資租賃及經營租賃。取而代之，受可行權宜方法所規限，承租人將所有租賃以類似現有融資租賃會計處理的方法入賬，即承租人於租賃開始日期按最低未來租賃款項現值確認及計量租賃負債，及確認相應的「使用權」資產。於初步確認該資產及負債後，承租人將確認租賃負債尚未償還的結餘所產生的利息開支及使用權資產折舊，而非根據現有政策於租賃期內按系統基準確認根據經營租賃所產生的租賃開支。作為一項可行權宜方法，承租人可選擇不將此會計模式應用於短期租賃（即租期為12個月或以下）及低價值資產的租賃，於該等情況下，租金開支將繼續於租期內按系統基準確認。

香港財務報告準則第16號主要影響本集團於物業、廠房及設備的租賃（現分類為經營租賃）作為承租人的會計處理。採用新會計模式預期會增加資產及負債，以及影響於租賃期內損益表確認開支的時間。

香港財務報告準則第16號於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效。現階段，本集團無意於其生效日期前採納該準則。

本集團擬就採納香港財務報告準則第16號選擇使用經修訂追溯法，並將確認首次應用累計影響作為二零一九年一月一日期初權益結餘的調整，且不會重列比較資料。

除確認租賃負債及使用權資產外，本集團預期於首次採納香港財務報告第16號將作出的過渡調整並非重大。然而，上述會計政策的預期變動會對本集團二零一九年起的財務報表造成重大影響。



股東資訊

財務資料時間表

末期業績公佈
暫停辦理股份過戶登記手續及記錄日期

二零一九年三月十五日
二零一九年五月十五日至二零一九年五月二十日

股息

董事會決議不就截至二零一八年十二月三十一日止年度派付末期股息。本公司已派付截至二零一八年六月三十日止六個月的中期股息每股7.6港仙(相當於人民幣6.4分)股息。股息金額為人民幣132.3百萬元,佔本集團截至二零一八年十二月三十一日止年度權益股東應佔溢利之43.6%。

暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會將於二零一九年五月二十日(星期一)舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格,本公司將於二零一九年五月十五日(星期三)至二零一九年五月二十日(星期一)止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續,期間不會登記任何股份之過戶。

為符合資格出席股東週年大會並於會上投票,所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一九年五月十四日(星期二)下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司,地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室,以辦理登記手續。

開曼群島股份過戶登記處

SMP Partners (Cayman) Limited
3rd Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
P.O. Box 1586
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

投資者關係聯絡

電話: +852 2907 7033
香港灣仔
港灣道1號
會展廣場
辦公大樓1609室



公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌 (主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

徐容國
廖建文
李苑輝

董事委員會

審核委員會

徐容國 (主席)
廖建文
李苑輝

薪酬委員會

廖建文 (主席)
王加碧
徐容國

提名委員會

李苑輝 (主席)
丁伍號
徐容國

公司秘書

蔡敏端 · FCCA, HKICPA

授權代表

丁伍號
蔡敏端

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361°大廈
郵編：361009

中國工廠

中國福建省
晉江市陳埭鎮
江頭村
前進路165號

中國福建省
晉江市
社馬路
五里工業區
郵編：362261

香港主要營業地點

香港灣仔
港灣道1號
會展廣場
辦公大樓1609室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港法律：

陸繼鏘律師事務所與
摩根路易斯律師事務所聯營

有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
中信銀行(國際)有限公司
興業銀行股份有限公司
中國工商銀行股份有限公司

公司網站

www.361sport.com

股份代號

01361

The background features a dark space filled with numerous small, white, star-like particles. Overlaid on this are several glowing, multi-colored lines in shades of blue, green, yellow, and red. These lines form a complex, geometric pattern of overlapping rectangles and lines, some of which have arrowheads pointing to the right, suggesting a sense of motion or data flow.

361°

361度國際有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司