

 中國

 亞洲

 非洲

 歐洲

 南美洲

 大洋洲

二零一八年度報告

一帶一路 世界能源 中國能建

中国能源建设股份有限公司
CHINA ENERGY ENGINEERING CO., LTD.

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
股份代號：3996



⚡
火力發電

⚡
水力發電



核能發電

新能源

輸變電和變電

能者善為 建則善成

宣示高端精湛、科學權威的高度自信。
表達創世界品牌、鑄世紀豐碑的高遠志向。

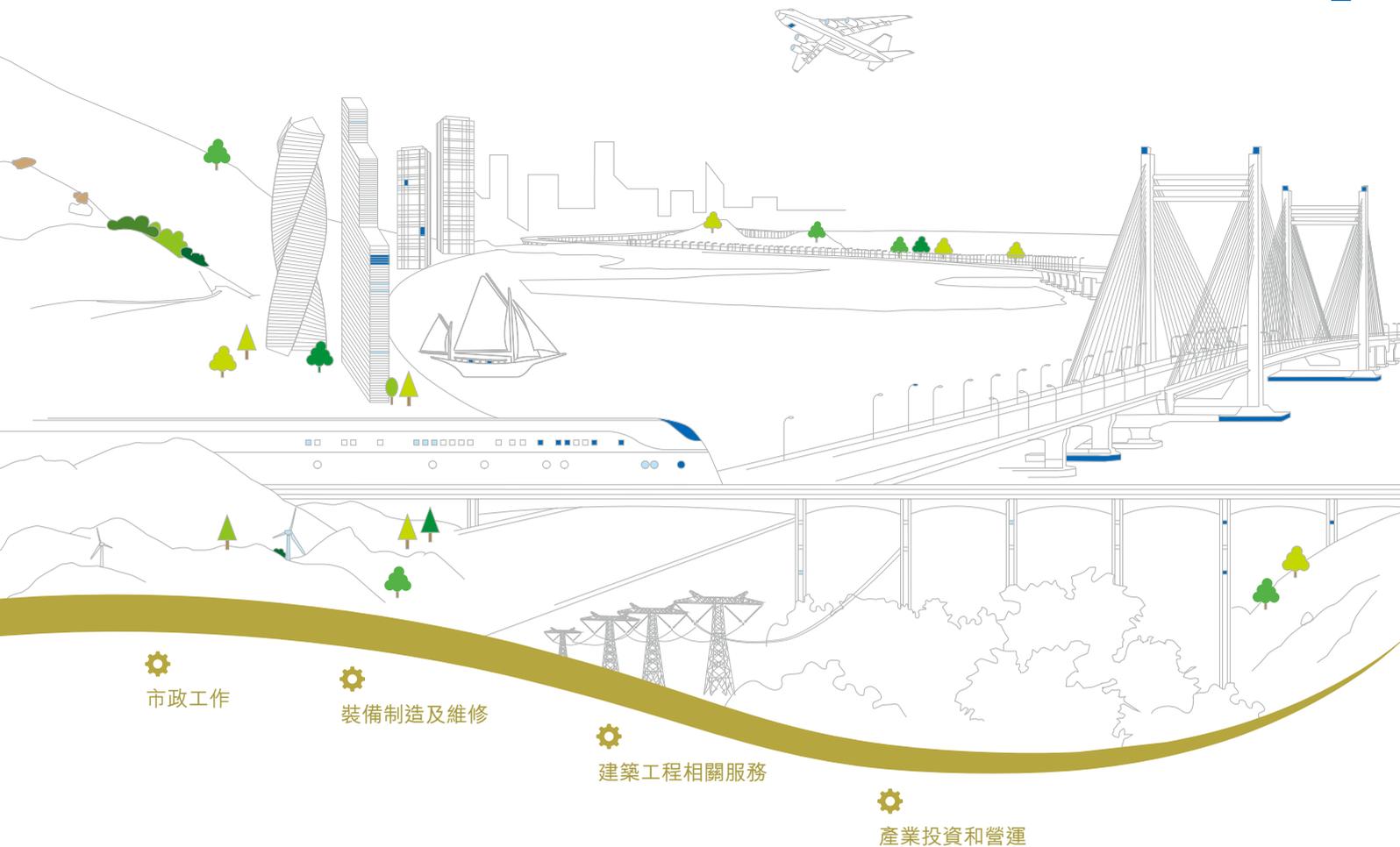


⚙️
公路和橋

⚙️
鐵路

⚙️
機場和港航

⚙️
房地產開發



市政工作

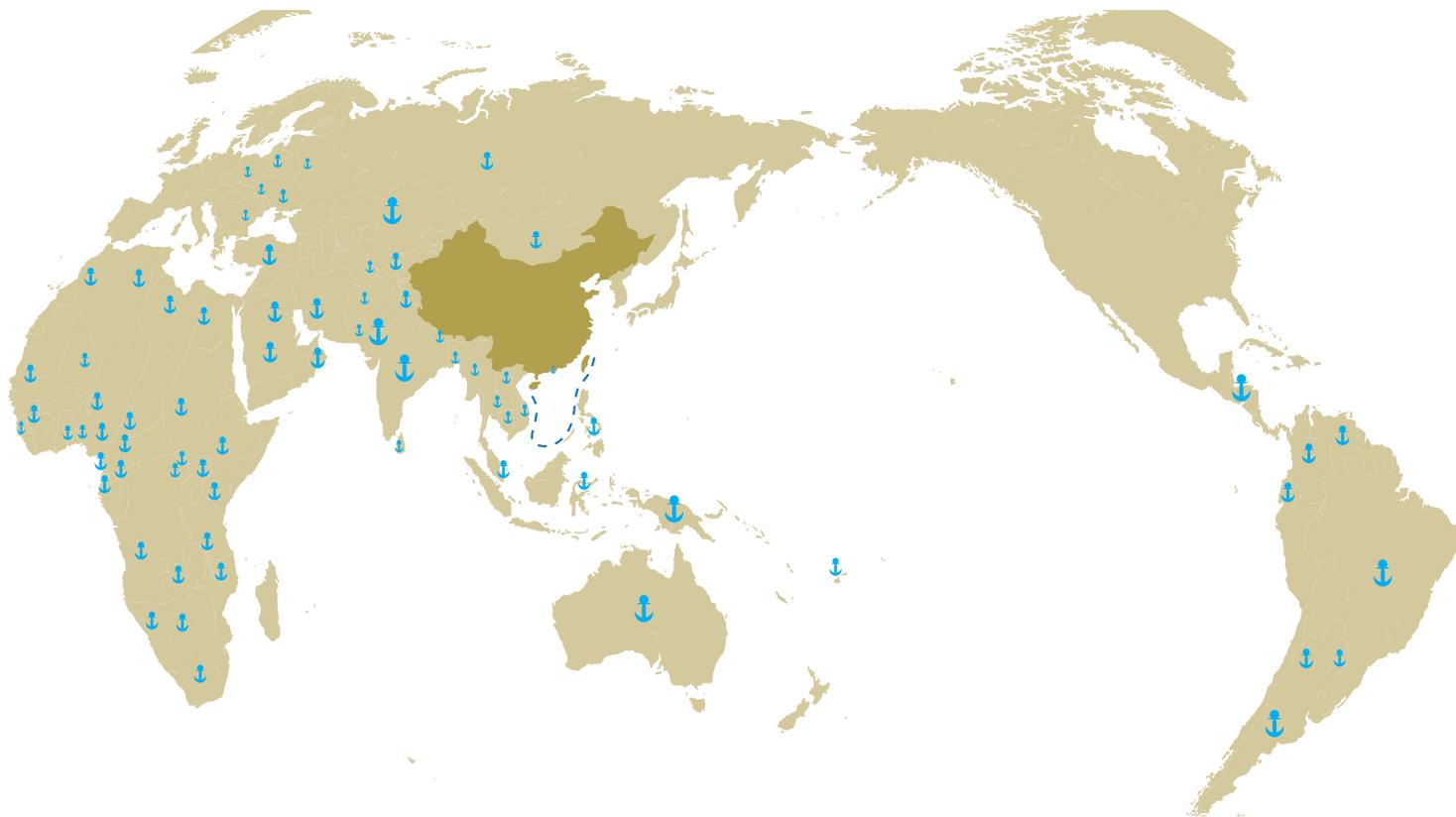
裝備制造及維修

建築工程相關服務

產業投資和營運

共贏致和 行穩致遠

共贏是成就事業之基，致和是全面發展之魂。
行穩是永葆基業常青之根，致遠是打造百年企業之道。



公司簡介

本公司成立於2014年12月19日，是由中國能源建設集團有限公司(國務院國有資產監督管理委員會監管的中央企業，《財富》世界500強企業)與其全資子公司電力規劃總院有限公司共同發起設立的股份有限公司，2015年12月10日首次公開發行H股在香港聯合交易所有限公司主板掛牌上市(股票代號：3996)。

本公司是中國乃至全球能源電力、基礎設施和房地產等行業提供整體解決方案、全產業鏈服務的綜合性特大型集團公司，主營業務涵蓋能源電力、水利水務、鐵路公路、港口航道、市政工程、城市軌道、生態環保和房屋建築等領域，具有集規劃諮詢、評估評審、勘察設計、工程建設及管理、運行維護和投資運營、技術服務、裝備製造、建築材料為一體的完整產業鏈，致力於建設「科技型、管理型、國際化、多元化」的具有國際競爭力的工程公司。

本公司憑借領先的技術水平和卓越的創新能力，服務全球客戶、引領行業發展。成立以來，獲得國家、省部、行業級科學技術獎600餘項，獲得中國建築工程魯班獎6項、國家優質工程金質獎25項。截至2018年底，公司共擁有2個國家級企業技術中心、4個院士專家工作站、10個博士後科研工作站、46個省級研究機構和84家高新技術企業；累計擁有有效專利8,787項；編製和修訂國家標準和行業標準1,000餘項，對中國90%以上火電站、核電站常規島及電網勘察設計標準作出了重要貢獻，承擔了世界建築施工最高技術水平三峽水電工程65%以上工程施工，設計並建設了一批世界領先水平超超臨界火電工程、世界首個第三代核電的常規島工程、世界最大風光儲輸工程、世界最高技術水平特高壓輸電工程、世界首個多端柔性直流輸電工程等一系列高水平工程。

本公司目前正在加快推進業務轉型，著力實施國際化、多元化經營戰略，努力培育發展新動能、構築發展新優勢。在全球80多個國家和地區設立了200多個分支機構，業務分佈境外140多個國家和地區，國際業務合同簽約、營業收入和利潤總額保持全面增長，公司國際競爭力持續提升，在ENR全球工程設計公司150強、國際工程設計公司225強、全球承包商250強和國際承包商250強排名位居前列。公司不斷加快商業模式創新，電力業務和非電業務共同發力的態勢基本形成。環保水務、水泥、民爆、風電、光伏等投資業務發展向好，為公司持續健康發展提供了支撐。

本公司肩負「世界能源、中國能建」的組織使命，秉承「行業領先、世界一流」的戰略願景，秉持「精益創造價值、精品引領未來」的企業宗旨，堅持創新、協調、綠色、開放、共享新發展理念，立足新時代，把握新要求，謀求新發展，始終將推動高質量發展貫穿於全部工作始終，不斷增強公司發展活力、管控力、影響力、國際競爭力和抗風險能力，竭誠為中國和世界奉獻一流精品工程，為客戶、股東、員工和社會創造最大價值。



目 錄

公司資訊	3
財務摘要	5
董事長報告書	6
業務概覽	12
管理層討論與分析	36
董事、監事及高級管理人員簡歷	51
董事會報告	60
監事會報告	78
企業管治報告	81
獨立核數師報告	97
財務報表	105
綜合損益及其他綜合收益表	105
綜合財務狀況表	107
綜合權益變動表	109
綜合現金流量表	110
綜合財務報表附註	112
詞彙及技術術語表	262

公司資訊

公司信息

中文名稱：中國能源建設股份有限公司
英文名稱：China Energy Engineering Corporation Limited
註冊辦事處：中國北京市朝陽區
利澤中園106號樓
中國總部：中國北京市朝陽區
西大望路甲26號院1號樓
香港主要營業地點：香港銅鑼灣勿地臣街1號
時代廣場二座31樓
公司網址：www.ceec.net.cn
電話：+86 (10)59098818
傳真：+86 (10)59098711
電子信箱：zgnj3996@ceec.net.cn

公司股票簡況

股票類別：H股
股票上市交易所：香港聯合交易所有限公司
股票簡稱：中國能源建設
股份代號：3996

執行董事

汪建平先生(董事長)
丁焰章先生(副董事長)
張羨崇先生

非執行董事

馬傳景先生
劉學詩先生
司欣波先生

獨立非執行董事

丁原臣先生
王斌先生
(於2018年8月辭世)
鄭起宇先生
張鈺明先生

監事

王增勇先生(主席)
連永久先生
(於2018年6月14日辭任)
李方毅先生
(於2018年6月14日獲委任)
關震先生
傅德祥先生
韋忠信先生

授權代表

汪建平先生
段秋榮先生

戰略委員會

汪建平先生(主任)
丁焰章先生
馬傳景先生
司欣波先生

提名委員會

汪建平先生(主任)
王斌先生
(於2018年8月辭世)
丁原臣先生
(於2018年11月16日獲委任)
張鈺明先生

公司資訊

薪酬與考核委員會

鄭起宇先生(主任)
王斌先生
(於2018年8月辭世)
張鈺明先生
劉學詩先生

審計委員會

丁原臣先生(主任)
馬傳景先生
張鈺明先生

聯席公司秘書

段秋榮先生
莫明慧女士
(於2018年11月16日辭任)
梁雪穎女士
(於2018年11月16日獲委任)

H股股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716號舖

國際核數師

畢馬威會計師事務所
香港中環遮打道10號太子大廈8樓

法律顧問

香港及美國法律：高偉紳律師事務所
香港中環康樂廣場1號怡和大廈27樓

中國法律：北京市嘉源律師事務所
中國北京市復興門內大街158號遠洋大廈F407室

主要往來銀行

中國建設銀行北京金安支行
中國光大銀行北京豐台支行

財務摘要

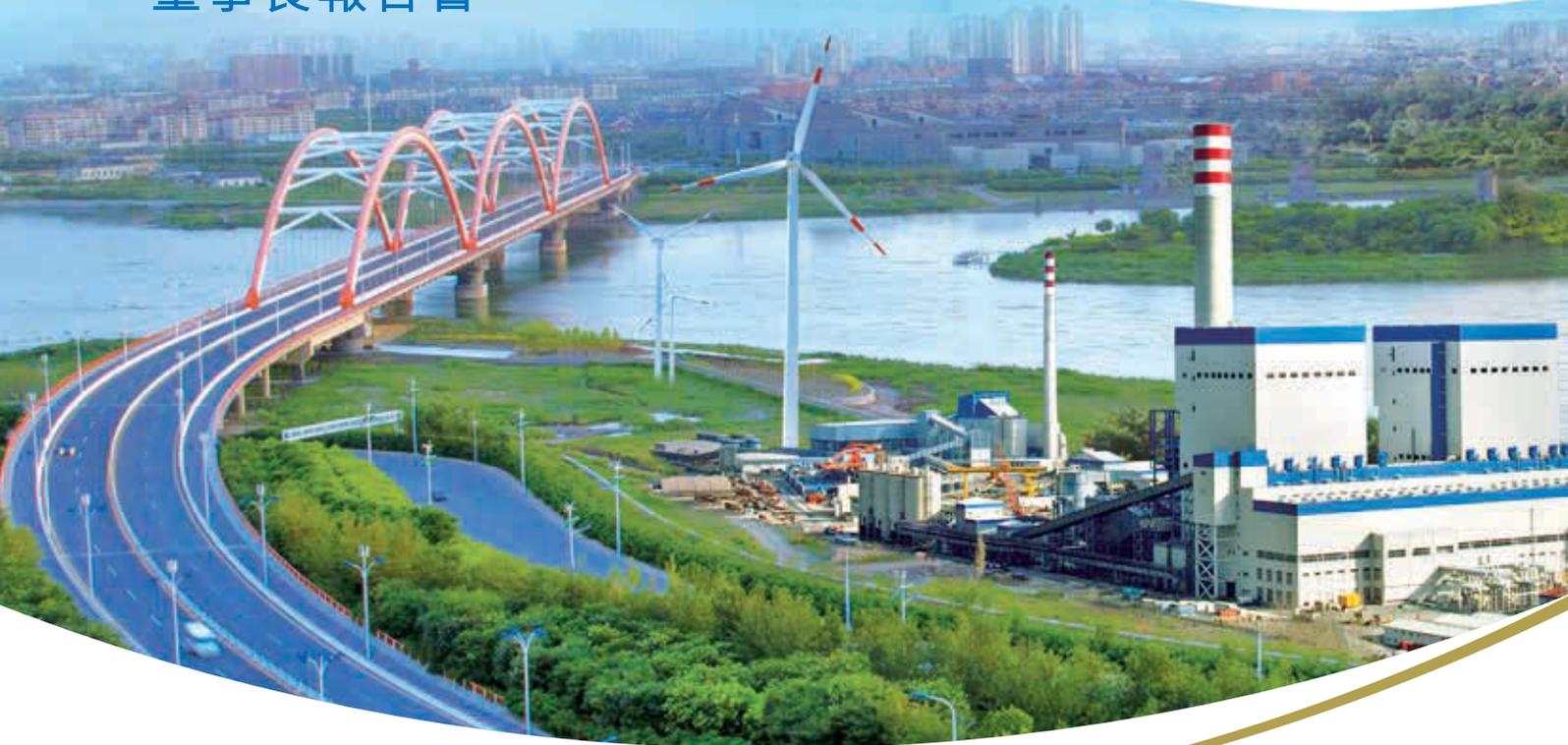
1 綜合損益表摘要

	截至12月31日止年度					2018年比2017年 之變動 (%)
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)	2016年 (人民幣百萬元)	2015年 (人民幣百萬元)	2014年 (人民幣百萬元)	
營業收入：						
勘測設計及諮詢	12,216.3	13,282.6	12,972.6	12,454.7	12,432.2	(8.03)
工程建設	159,192.0	168,751.7	161,058.2	153,172.8	142,436.6	(5.66)
工業製造	21,819.6	19,958.9	18,799.6	17,578.3	17,015.1	9.32
清潔能源及環保水務	20,826.1	23,982.5	15,323.0	7,911.5	1,165.2	(13.16)
投資及其他業務	21,675.5	19,830.8	22,175.1	21,163.2	15,281.2	9.30
分部間抵銷及調整	(11,695.1)	(11,436.4)	(8,157.5)	(6,587.6)	(4,506.3)	2.26
合計	224,034.3	234,370.1	222,171.0	205,692.9	183,824.0	(4.41)
毛利	29,763.4	27,628.7	25,312.8	23,058.1	20,216.5	7.73
除稅前利潤	11,676.8	11,955.3	9,647.0	8,585.8	6,017.8	(2.33)
淨利潤	8,551.5	9,064.2	7,438.6	6,470.4	4,095.6	(5.66)
本公司權益持有人應佔年內利潤	4,570.7	5,261.1	4,281.3	4,235.7	2,152.8	(13.12)
每股基本及攤薄盈利(人民幣元)	0.15	0.18	0.14	0.19	0.10	(16.67)

2 綜合財務狀況表摘要

	於12月31日					2018年比2017年 之變動 (%)
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)	2016年 (人民幣百萬元)	2015年 (人民幣百萬元)	2014年 (人民幣百萬元)	
流動資產	257,593.0	242,329.4	212,729.1	184,877.1	148,160.3	6.30
非流動資產	131,792.6	101,557.7	79,928.4	75,720.8	70,724.8	29.77
資產總額	389,385.5	343,887.1	292,657.5	260,597.9	218,885.1	13.23
流動負債	226,312.8	204,337.1	163,742.2	151,934.7	131,207.3	10.75
非流動負債	67,908.8	59,694.3	54,926.3	47,870.9	43,676.3	13.76
負債總額	294,221.6	264,031.4	218,668.5	199,805.6	174,883.6	11.43
權益總額	95,163.9	79,855.7	73,989.0	60,792.3	44,001.5	19.17
權益及負債總額	389,385.5	343,887.1	292,657.5	260,597.9	218,885.1	13.23

董事長報告書



尊敬的各位股東：

歲月不居，時節如流，我們攜手度過了極具挑戰的2018年。本人謹代表公司董事會，對各位股東在過去一年給予公司的關注和支持表示衷心的感謝！

2018年，是公司發展史上極不平凡的一年，也是公司加快推進業務轉型、全面深化各項改革、著力培育發展新動能的攻堅之年。一年來，我們準確把握世界經濟形勢的深刻變化，有效應對激烈的市場競爭、急迫的轉型壓力和繁重的保增長任務帶來的考驗，大力實施國際經營謀求發展，加快推進業務轉型尋求突破，持續深化內部改革激發活力，不斷強化規範治理夯實基礎，公司總體保持了平穩發展的態勢。

生產經營總體保持平穩。公司努力克服內外部不利因素疊加的影響，大力推進高質量發展，全年新簽合同額人民幣4,619.46億元，實現利潤總額人民幣116.77億元，實現營業收入人民幣2,240.34億元，保障了股東利益，實現了資產保值增值，公司綜合實力持續增強。

董事長報告書

我們願與中外朋友真誠攜手合作，共謀事業發展，
共享發展成果，共同創造美好未來！

國際業務發展成效顯著。深度融入「一帶一路」建設，科學佈局海外市場，國際業務新簽合同額、營業收入分別達到人民幣1,421.19億元、人民幣389.85億元，佔比分別達到31%、17%，同比分別提高0.85、0.42個百分點。「一帶一路」沿線國家簽約人民幣1,066.73億元，同比增長37.97%。國際電力項目簽約人民幣1,184.34億元，同比增長26.18%，鞏固了公司在國際電力建設市場的領先地位。國際工程總承包項目簽約人民幣1,318億元，同比增長17.79%。成功簽約菲律賓卡利瓦大壩、越南南定一期燃煤電站、烏克蘭風能電站等一批重大項目，國際競爭力進一步彰顯。

業務轉型步伐不斷加快。積極參與雄安新區、軍民融合、長江大保護、粵港澳大灣區、海南自貿區等國家重大戰略實施，奮力搶抓基礎設施建設市場機遇，非電工程業務新簽合同額人民幣1,836.13億元，同比增長3.55%，佔公司全年新簽合同額的39.75%。其中，國內非電工程業務新簽合同額人民幣1,599.28億元，同比增長15.52%，在國內簽約中佔比首次達到約50%。持續提升各級企業新商業模式項目運作能力，PPP項目合同金額連續兩年超

董事長報告書

過人民幣1,000億元。投資業務穩健發展，全年完成投資人民幣631.62億元，同比增長26.14%，國內外一批水電、火電和新能源等投資項目進展順利，年末投產、在建的控股電力裝機容量分別達到142萬千瓦、240萬千瓦，投資不僅拉動了工程業務，同時為公司後續效益提升打下了基礎。

企業內部改革持續深化。按照板塊化、專業化、區域化總體思路新設(重組)的規劃設計公司，北方、華東、南方、西北四大區域建設投資公司，以及投資、國際、工程諮詢業務平台等公司，其投資帶動、產融結合、引領支持所屬企業協同有序發展的作用初步顯現。混合所有制改革、國企改革「雙百行動」試點工作取得積極進展，4家企業混改試點方案獲得批覆，3家單位入選國企改革「雙百企業」。

規範管理水平持續提升。降成本、降槓桿減負債和內部挖潛工作取得積極成效，資產負債率較年初降低1.22個百分點；資金集中度達到85.75%，比去年同期提升12.79個百分點；營業收入利潤率達到5.21%，同比提高0.10個百分點；採購成本降低率達到4.19個百分點。股東大會、董事會、監事會、經理層依法規範運作，董事、監事、經理層認真履職，信息披露、關連交易、內幕消息管理，投資者關係進一步加強。

科技創新成效日益凸顯。科技創新平台建設不斷加強，新認定2家省級企業研究中心、新設2家博士後工作站，院士專家工作站引入2名院士。科技創新成果大量湧現，1項科技成果獲得國家技術發明獎二等獎，1項成果獲得國家科學技術進步獎二等獎，18項成果獲得中國電力科學技術獎，111項成果獲得電力建設科學技術進步獎。編製

董事長報告書

和修訂國家和行業標準86項，獲得專利授權1,280項，其中發明專利229項。實施的主動配電網規劃技術研究、相控陣超聲檢測技術研究等多個科技項目，填補了行業和領域空白。

安全質量環保管理水平穩步提升。完善安全生產管理體系，在建工程項目安全生產形勢總體穩定，未發生較大及以上生產安全事故。不斷提升質量管理水平，質量創優成效顯著，榮獲國家優質工程獎32項(其中金質獎7項)、菲迪克工程項目傑出成就獎1項和優秀工程獎1項、中國安裝工程優質獎(中國安裝之星)5項、中國電力優質工程獎41項、電力行業(火電、送變電)優秀勘測設計獎141項、工程建設項目優秀設計成果獎11項、電力行業優秀諮詢成果獎195項、電力勘測設計行業優秀工程項目管理和優秀工程總承包項目獎17項。紮實推進綠色施工和清潔生產，未發生環境事件和節能減排違法違規事件。

2019年，國際國內基礎設施和能源電力建設市場空間前景可期，公司的發展仍處於大有可為的重要戰略機遇期。我們將緊緊圍繞基本建成具有國際競爭力工程公司的戰略目標，將推動高質量發展貫穿於企業改革發展全過程，著力「穩增長、快轉型、促改革、防風險、強黨建」，努力實現更高質量、更有效率、更可持續的發展。我們將切實抓好四項重點工作。

一是全力保持穩定增長，提升發展質量。加大國際業務優先發展力度，優化海外市場佈局，積極參與「一帶一路」建設，推動簽約項目落地生效，提高項目盈利水平，培育國際競爭新優勢。大力開拓國內市場，鞏固傳統業務市場優勢，推動傳統業務向縱深延伸，積極參與雄安新區、京津冀協同發展、長江經濟帶、粵港澳大灣區、海南自貿區等重大戰略實施。加快推進業務轉型，創新商業模式，深化產融結合，發揮投資拉動帶動作用，有序推進電力、水泥、民爆、環保、水務、城市基礎設施等領域境內外投資。不斷深化協同經營，發揮集團整體優勢。更加注重提質增效，大力實施精細化管理，深挖內部潛力，拓展營收利潤空間，提升經濟效益。

董事長報告書

二是深入推進各項改革，激發內生動力。積極推動具備條件的內部企業開展專業化、區域化、規模化整合，提升競爭能力。採取股權多元化等方式，引入外部資本，優化產權結構，轉換經營機制，放大資本功效。紮實推進混合所有制改革等改革試點工作，確保改革試點取得積極進展。穩妥推行職業經理人制度，合理增加經理層市場化選聘比例。

三是全面提升管控水平，夯實發展根基。推進法治能建建設，增強合規意識，培育合規文化，加快建立職責明確、全面覆蓋、流程規範、切實有效的合規管理體系。強化各類風險管控，嚴控債務風險、法律風險、投資風險和國際經營風險。強化安全生產管理，推動安全生產形勢持續穩定向好。強化質量風險防控，確保不發生較大及以上質量事故。繼續做好內幕消息、關連交易、合規審核，確保符合上市公司監管要求。

董事長報告書

四是著力強化科技創新，增強核心競爭力。深入實施創新驅動戰略，持續加大創新投入力度，強化科技創新和信息化建設的支撐引領作用。把握產業發展和技術發展趨勢，運用新技術培育發展新興產業、改造提升傳統產業。推進重大科技項目攻關，攻克關鍵核心技術，創造高水平科技成果。努力造就一批科技創新領軍人才，完善創新組織和激勵機制，充分調動各類人才的積極性和創造性。

2019年，公司將奮力搶抓機遇，加快發展步伐，圓滿實現各項工作目標，服務社會、回報股東、造福員工。希望各位股東和長期關注公司的各界人士、朋友，繼續給予幫助與支持！

汪建平
董事長

2019年3月29日

業務概覽

1 行業發展概況

固定資產投資。2018年中國固定資產投資(不含農戶)人民幣63.56萬億元，同比增長5.9%，投資增速比上年放緩1.3個百分點。基礎設施投資(不含電力、熱力、燃氣及水生產和供應業)比上年增長3.8%，增速比上年回落15.2個百分點。其中，水利管理業投資下降4.9%，增速由正轉負；公共設施管理業投資增長2.5%，增速回落19.3個百分點；道路運輸業投資增長8.2%，增速回落14.9個百分點；鐵路運輸業投資下降5.1%，降幅擴大5個百分點。分地區看，東部地區投資比上年增長5.7%，中部地區投資增長10%，西部地區投資增長4.7%，東北地區投資增長1%。

建築行業。2018年中國建築行業實現總產值人民幣23.5萬億元，比上年同期增長9.9%，增速較去年收窄0.6個百分點；全年實現建築業增加值人民幣6.18萬億元，比上年同期增長4.5%。

電力行業。2018年中國全社會用電量6.8萬億千瓦時，同比增長8.5%，增速較上年提高1.9個百分點。2018年中國電網和電源工程完成投資人民幣8,094億元，其中電網工程完成投資人民幣5,373億元，同比增長0.6%；主要發電企業電源工程完成投資人民幣2,721億元，同比減少6.2%。電源完成投資中水電投資人民幣674億元，同比增長8.4%；火電投資人民幣777億元，同比下降9.4%；核電投資人民幣437億元，同比下降3.8%。

對外工程承包。2018年，中國對外承包工程業務完成營業額人民幣1.12萬億元，同比下降1.7%（折合1,690.4億美元，同比增長0.3%），新簽合同額人民幣1.6萬億元，同比下降10.7%（折合2,418億美元，同比下降8.8%）。2018年，中國企業在「一帶一路」沿線國家新簽對外承包工程項目合同7,721份，新簽合同額人民幣1,257.8億美元，佔同期中國對外承包工程新簽合同額的52%，同比下降12.8%；完成營業額893.3億美元，佔同期總額的52.8%，同比增長4.4%。

水泥行業。2018年，中國累計水泥產量21.77億噸，同比增長3%。受供需關係改善影響，水泥價格保持高位，企業盈利情況繼續改善。

業務概覽

民爆行業。民爆行業屬中國重點監管行業，具有較高門檻。2018年，工信部相繼印發《關於推進民爆行業高質量發展的意見》和《民用爆炸物品行業技術發展方向及目標(2018年版)》，對民爆行業的高質量發展提出了新的要求。預期行業將逐步提升集中度，技術方面將向安全可靠、綠色環保、智能製造方向發展。

房地產行業。2018年中國房地產開發投資人民幣12.03萬億元，比上年增長9.5%，增速比上年加快2.5個百分點。中國房地產開發投資額、房屋施工與新開工面積、商品房銷售面積、商品房銷售額、土地購置面積等主要指標繼續保持增長。

2 業務發展概況

本公司是中國乃至全球能源電力、基礎設施和房地產等行業提供整體解決方案、全產業鏈服務的綜合性特大型集團公司。

2018年，本公司堅持高質量發展和加快轉型升級，綜合施策，紮實工作，全力推動公司生產經營再上新台階，朝著建設「行業領先、世界一流」具有全球競爭力的工程公司穩步前進。本公司繼續位列《財富》「世界500強」和中國企業聯合會「中國企業500強」；位列2018年ENR250強全球承包商第12位、ENR250強國際承包商第21位、ENR150強全球工程設計公司第4位、ENR225強國際工程設計公司第18位。

本公司加快推進業務轉型，大力調整業務結構，主要業務總體保持了較好的市場表現，呈現出主業持續做強做優、業務結構更加合理、發展路徑更加科學、經營績效穩中有進的良好態勢，繼續保持中國乃至全球電力和能源建設領先者地位，展現了全球極具競爭力及成長性的綜合承建商的雄厚實力。2018年，本公司國際業務、國內電力業務、國內非電業務等板塊協調發展的格局更加鞏固，國際工程、非電工程、工程總承包等轉型業務持續向好，新簽合同額同比分別增長7.06%、3.55%、16.95%。2018年，本公司新獲2項工程施工總承包特級資質、1項工程設計建築行業甲級資質，以及工程設計水利行業水庫樞紐、灌溉排澇、河道整治等3項專業甲級資質和1項海洋工程勘察甲級資質，資質實力得到進一步提升。

業務概覽

本公司是中國國際工程承包領域最具成長性、核心業務最具競爭力的領軍企業之一。2018年，本公司深入推進國際業務優先發展戰略落地，加強國際經營風險防控，鞏固在全球電力及能源建設市場的競爭優勢。本公司全年完成國際新簽合同額為人民幣1,421.19億元，佔本公司全年新簽合同額的比例為31%，同比增長7.06%。本公司國際經營重點業務快速發展，直接與境外業主新簽合同額為人民幣1,259億元，同比增長23.11%；國際電力工程項目實現新簽合同額為人民幣1,184.34億元，同比增長26.18%；國際工程總承包項目實現新簽合同額為人民幣1,318億元，同比增長17.79%；深耕「一帶一路」市場，鞏固了「一帶一路」建設主力軍地位，實現新簽合同額為人民幣1,066.73億元，同比增長37.97%。2018年，本公司成功簽約巴基斯坦賈姆肖羅2×660兆瓦超超臨界燃煤電站、菲律賓Palauig 1100兆瓦LNG聯合循環電站、印尼巴蘇魯安440兆瓦氣電一體化電站、烏克蘭敖德薩垃圾電站、乍得藍海灣光伏電站、坦桑尼亞達雷斯薩拉姆供水系統、贊比亞FTJ奇魯巴大學房建、馬裡科瓦拉—穆赫迪阿—納哈瀝青公路等代表性國際工程項目。

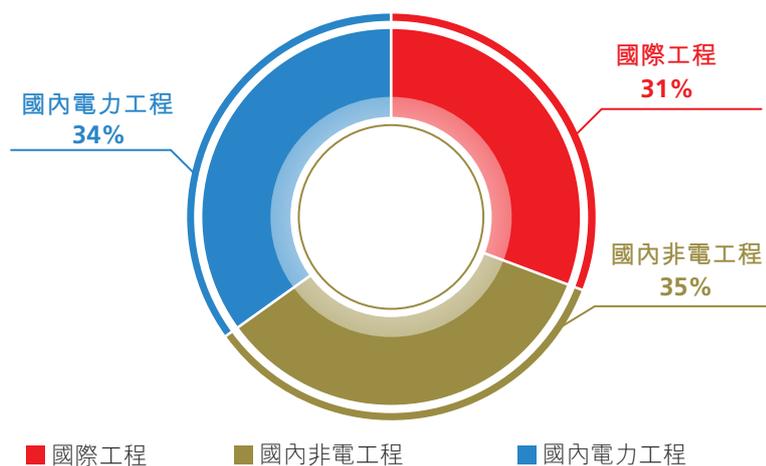
本公司保持了在國內電力建設市場的領先地位，繼續擔當服務中國電力建設轉型發展的領跑者。2018年，本公司積極適應中國電力轉型發展的新趨勢，引領國內電力建設潮流，深耕火電、水電等電力傳統業務，廣攬電力增量業務，大力開發電力新能源、新業態市場，承擔粵港澳大灣區能源發展規劃研究諮詢，進一步擴大海上風電、特高壓電網建設、存量火電機組升級改造、電力機組運維檢修服務等電力結構調整、升級改造業務的簽約成果。2018年，本公司國內電力工程業務實現新簽合同額為人民幣1,598.99億元，佔本公司全年新簽合同額的比例為34%，同比下降7.35%。其中，國內新能源項目新簽合同額為人民幣601.27億元，同比增長8.31%；國內水利水電項目新簽合同額為人民幣220.08億元，同比增長66.95%。2018年，本公司成功簽約陝西雷龍灣2×1000兆瓦電廠、新疆准東五彩灣北二電廠、黃河瑪爾擋水電站、陝西漢江白河水電站、江蘇田灣核電站、烏東德電站送電廣西特高壓多端直流輸電線路、准東—華東±1100千伏特高壓直流輸電線路、扎魯特送山東特高壓青州±800千伏特高壓換流站，以及廣東陽江南鵬島400兆瓦海上風電、內蒙國宏幸福7號風電場、山西繁峙縣風電供暖等代表性國內電力工程項目。

業務概覽

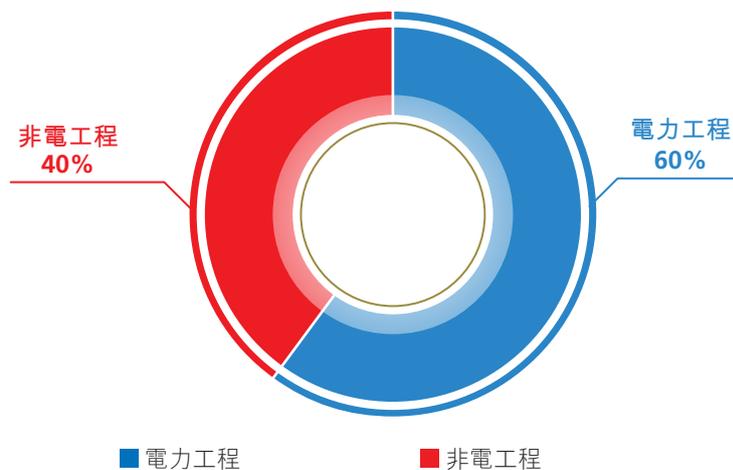
本公司加快國內業務轉型，著力推進大建築戰略、拓寬大市場格局，國內非電工程業務取得新突破。2018年，本公司強化總部高端經營和市場開發統籌管控，充分發揮所屬葛洲壩集團、規劃設計集團、四家區域建投公司及其他平台公司的優勢和協同效應，加強與中國PPP基金等機構合作，提升以PPP為主的新商業模式項目運作能力。搶抓國家穩投資、加大基礎設施補短板力度的市場機遇，全面融入國家重大戰略，積極佈局雄安新區、軍民融合、長江大保護、海南自貿區、粵港澳大灣區等重點戰略市場，奮力搶抓國內基礎設施建設重大市場機遇，在交通、市政、生態環保、礦山、棚戶區改造、園區開發、城市綜合體、房屋建築等領域培育和收穫更多優質項目，拓展了本公司國內經營空間。2018年，本公司國內非電工程業務實現新簽合同額為人民幣1,599.28億元，佔本公司全年新簽合同額的比例為35%，同比增長15.52%。其中，國內新商業模式業務完成新簽合同額為人民幣1,064.17億元，佔本公司全年新簽合同額的比例為23.04%。2018年，本公司成功簽約雲南楊柳至宣威高速公路、陝西延長至黃龍高速公路、安徽太湖經濟開發區、重慶墊江縣東部片區新型城鎮化PPP項目、陝西西安地鐵十四號線、河南焦作市新河生態治理、湖北武穴市礦山生態修復、寧夏安丘市棚戶區改造安置樓建設、四川平武縣市政基礎設施建設等代表性國內非電工程項目。

業務概覽

2018年新簽合同額結構圖一

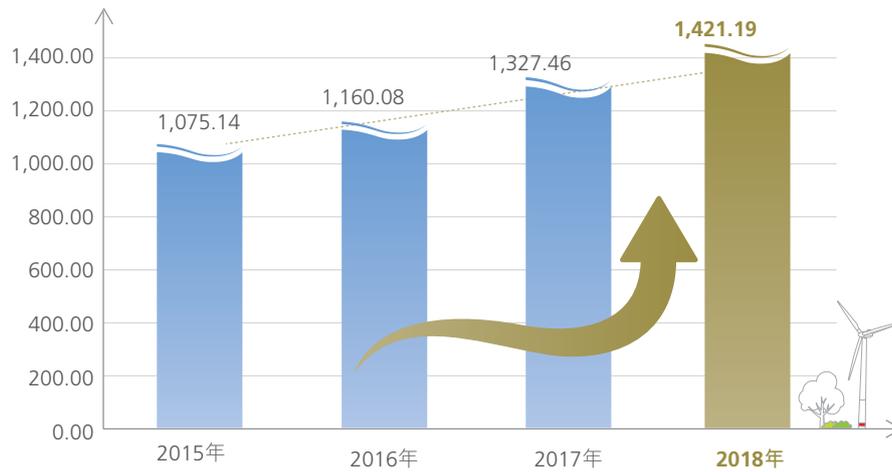


2018年新簽合同額結構圖二

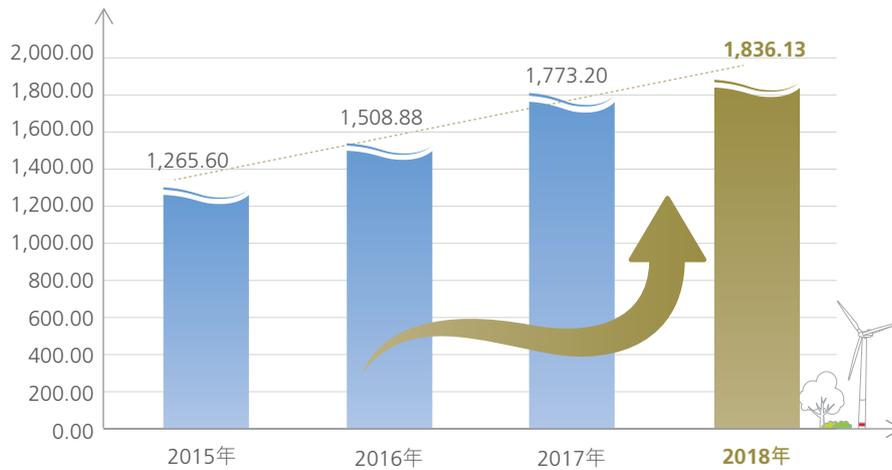


業務概覽

國際工程新簽合同額 (億元, 人民幣)



非電工程新簽合同額 (億元, 人民幣)



業務概覽

下表載列本公司2018年新簽合同額情況：

幣種：人民幣 單位：億元

業務板塊類別	新簽合同額		
	2018年	2017年	變動比例
勘測設計及諮詢	112.25	109.01	2.97%
其中：火電	27.37	27.64	-0.98%
水利水電	1.59	6.38	-75.08%
核電	4.20	1.20	250.00%
新能源	14.32	10.89	31.51%
輸變電	55.67	55.80	-0.24%
非電	9.10	7.09	28.26%
工程建設	4,393.05	4,207.39	4.41%
其中：火電	1,114.20	1,189.14	-6.30%
水利水電	544.93	383.82	41.97%
核電	6.24	33.42	-81.33%
新能源	763.97	686.67	11.26%
輸變電	136.68	148.23	-7.79%
非電	1,827.03	1,766.11	3.45%
工業製造	114.16	121.33	-5.91%
合計	4,619.46	4,437.73	4.10%

2018年，本公司完成新簽合同額為人民幣4,619.46億元，同比增長4.1%。其中，國內新簽合同額為人民幣3,198.27億元，同比增長2.83%；國際新簽合同額為人民幣1,421.19億元，同比增長7.06%。截至2018年12月31日，本公司未完成合同額共計人民幣10,724.36億元。

業務概覽

2.1 勘測設計及諮詢業務

本公司勘測設計及諮詢業務主要承接發電、電網、非電等項目的勘測設計及諮詢服務，電力行業規劃、政策諮詢以及電力項目估算、評估及監理等服務。2018年，本公司勘測設計及諮詢業務分部間抵銷前營業收入為人民幣122.2億元，同比下降8.03%。本公司勘測設計及諮詢業務新簽合同額為人民幣112.25億元，同比增長2.97%，佔本公司全年新簽合同額的比例為2.43%。其中，新能源、非電、核電等業務新簽合同額分別為人民幣14.32億元、人民幣9.1億元、人民幣4.2億元，同比分別增長31.51%、28.26%、250%；輸變電、火電、水利水電等業務新簽合同額分別為人民幣55.67億元、人民幣27.37億元、人民幣1.59億元，輸變電、火電等業務與上年基本持平，水利水電業務同比下降75.08%。截至2018年12月31日，本公司勘測設計及諮詢業務未完成合同額為人民幣311.61億元。

2018年，本公司鞏固勘測設計高端業務在國內市場的領先地位，以科技創新增強市場競爭優勢，狠抓大容量超超臨界機組、新能源、特(超)高壓輸變電、智能電網等重點業務市場開發，有效應對國內煤電調控、電網投資增長趨緩影響，國內勘測設計及諮詢業務實現新簽合同額為人民幣104.44億元，同比增長8.33%。其中，國內火電業務實現新簽合同額為人民幣22.18億元，同比增長23.09%；國內新能源業務實現新簽合同額為人民幣13.82億元，同比增長29.89%；國內輸變電業務實現新簽合同額為人民幣53.68億元，同比下降1.47%。成功簽約內蒙鄂爾多斯市長城2×1000兆瓦電廠新建、江蘇田灣核電站(5、6號機組)擴建、淮東—華東±1100千伏特高壓直流輸電線路、烏東德電站送電廣東廣西特高壓輸電線路、泰州特高壓交流變電站、廣東惠州港口一期400兆瓦海上風電等代表性國內電力項目合同。加大勘測設計業務轉型力度，積極拓展房屋建築、地下綜合管廊、城市軌道交通等市場領域，國內非電業務簽約額同比增長28.02%，成功簽約湖北武漢市區譚鑫培路地下綜合管廊及道路改造、安徽蕪湖市軌道(1、2號線)、浙江德清縣「美麗城鎮」建設等勘測設計項目合同。本公司積極開拓勘測設計及諮詢國際業務市場，火電、新能源、輸變電等優勢勘測設計業務的國際競爭力穩步提升，成功簽約老撾甘蒙2×1000兆瓦燃煤電站、印度Godda 2×800兆瓦燃煤電站、俄羅斯雷賓斯克市蒸汽燃氣電站、巴基斯坦默蒂亞里至拉合爾±660千伏直流輸電、立陶宛Achema變電站改造、阿聯酋迪拜700兆瓦光熱發電、哈薩克斯坦Mangyustau Region光伏發電等勘測設計項目合同。

業務概覽

2.2 工程建設業務

本公司工程建設業務主要承接國內外大型發電項目、輸變電項目和各類基礎設施建設項目等。2018年，本公司工程建設業務分部間抵銷前營業收入為人民幣1,591.9億元，同比下降5.66%。本公司工程建設業務新簽合同額為人民幣4,393.05億元，同比增長4.41%，佔本公司全年新簽合同額的比例為95.1%。

本公司強化「抓電力搶非電、抓國內搶國際、抓常規搶高端」的綜合措施，廣攬信息、加強公關、精心策劃、多出成果，拓寬了大建築格局。2018年，本公司有效應對國內電力及能源轉型發展和PPP業務規範發展的新形勢，搶抓電力工程升級改造和非電工程市場的新機遇，國內工程建設業務實現新簽合同額為人民幣2,988.07億元，同比增長2.75%。高度契合「一帶一路」建設、國際產能合作、周邊基礎設施互聯互通、中非合作等戰略機遇，打造國際業務持續增長的新動力，國際工程建設業務繼續較快增長，實現新簽合同額為人民幣1,404.98億元，同比增長8.15%。在工程建設業務中，水利水電、新能源、非電等業務新簽合同額同比較快增長；電力工程調試及項目運維業務實現新簽合同額人民幣101.66億元，延伸了電力工程項目的全生命週期服務。截至2018年12月31日，本公司工程建設業務未完成合同額為人民幣10,271.61億元。

工程建設新簽合同額（億元，人民幣）



業務概覽

(1) 火電工程建設

2018年，本公司火電工程建設業務新簽合同額為人民幣1,114.2億元，受國內煤電建設投資下降影響，同比下降6.3%，火電工程建設業務規模仍保持全球領先水平。本公司著力開發電力需求增長較快、火電發展前景較好的國別市場，國際火電建設業務的競爭優勢得到提升，國際火電業務新簽合同額同比增長32.33%，成功簽約印度尼西亞巴蘇魯安440兆瓦氣電一體化電站、菲律賓Palauig 1100兆瓦LNG聯合循環電站、柬埔寨西哈努克斯敦經濟特區2×300兆瓦燃煤電站等代表性項目合同。本公司主動適應中國電力轉型發展趨勢，積極應對國內電源結構調整的影響，發揮電力建設全產業鏈優勢，積極搶佔國內火電建設市場，國內火電建設市場佔有率繼續穩居首位，成功簽約陝西雷龍灣2×1000兆瓦電廠、新疆准東五彩灣北二電廠、廣東珠海市鈺海天然氣熱電聯產等代表性項目合同。

(2) 水利水電工程建設

2018年，本公司水利水電工程建設業務新簽合同額為人民幣544.93億元，同比增長41.97%。其中，國內新簽合同額、國際新簽合同額同比分別增長72.36%、26.99%。本公司憑借在大江大河導截流、築壩施工、地下工程、大型金屬結構製造安裝、大型機組安裝等領域核心技術及水電建設品牌優勢，持續承建國內外世界級水利水電工程，保持了國內外水利水電大型工程建設領導地位。本公司積極拼搶國內水利水電建設項目，成功簽約黃河瑪爾擋水電站、金沙江白鶴灘水電站右岸電站及金沙江烏東德水電站左岸電站機電設備安裝與調試、海南三亞市西水中調工程(一期)、陝西漢江白水水電站、四川達州市土溪口水庫等代表性項目合同；在國際水電建設大型高端項目中保持了強勁的市場競爭力，成功簽約塔吉克斯坦舒羅布水電站、厄瓜多爾初期壩等代表性項目合同。

業務概覽

(3) 核電工程建設

2018年，本公司核電工程建設業務新簽合同額為人民幣6.24億元，由於國內核電建設招標項目階段性減少，同比下降81.33%。本公司不斷增強承攬核電工程施工能力，成功簽約江蘇田灣核電站(3、4號機組)常規島土建施工、廣西防城港核電廠(1、2號機組)部分儀控項目和常規島機械輔機、巴基斯坦卡拉奇(K2/K3)核電等代表性項目合同。

(4) 新能源工程建設

2018年，本公司新能源工程建設業務新簽合同額為人民幣763.97億元，同比增長11.26%，在中國乃至全球新能源建設領域的市場表現突出。當前，中國新能源從補充能源向替代能源加快轉變，可再生能源和分佈式能源快速發展。本公司抓住國內新能源發展機遇，以工程總承包模式承接太陽能、風能、生物質發電等新能源建設業務，國內新能源業務全年新簽合同額為人民幣587.45億元，同比增長7.89%，成功簽約廣東陽江南鵬島400兆瓦海上風電、內蒙國宏幸福7號風電場、甘肅通渭縣隴陽200兆瓦風電、河南三門峽100兆瓦光伏發電、遼寧本溪鑫墩瓦生物質熱電聯產、安徽阜陽市生活垃圾焚燒發電等代表性項目合同。本公司大力拓展國際新能源建設業務，積極發揮全產業鏈的服務優勢，國際新能源業務全年新簽合同額為人民幣176.52億元，同比增長24.15%，成功簽約美國萊斯光熱發電、阿聯酋迪拜700兆瓦光熱發電、阿根廷潘帕100兆瓦風電、烏克蘭MP205兆瓦風電、馬來西亞沙撈越州生物質電站等代表性項目合同。

(5) 輸變電工程建設

2018年，本公司輸變電工程建設業務新簽合同額為人民幣136.68億元，同比下降7.79%。本公司搶抓國內特高壓建設市場，加大中低壓配網、微網項目開發力度，成功簽約烏東德電站送電廣東廣西特高壓多端直流輸電線路、張北柔性直流工程換流站、新疆准東光伏園區配套供能、安徽合肥220千伏變電站、廣西南寧軌道交通2號線電

業務概覽

力管線、天津曹莊數據中心110千伏變電站配電系統等代表性項目合同。本公司積極開拓「一帶一路」沿線傳統市場，成功簽約老撾蓬通輸變電、伊拉克米桑油田電網總承包、馬爾代夫馬累島環網、緬甸大其力水電站輸變電等項目合同。

(6) 非電工程建設

2018年，本公司非電工程建設業務新簽合同額為人民幣1,827.03億元，同比增長3.45%。本公司突出構建大建築市場格局，緊密結合非電工程業務發展需要，優化調整組織結構，發揮所屬葛洲壩集團、規劃設計集團、建投公司、平台公司協同運作的的作用，持續加大非電工程業務資源投入，搶抓中國雄安新區、軍民融合、長江大保護、粵港澳大灣區、海南自貿區以及「一帶一路」建設、國際產能合作等蘊含的市場機遇，進一步增強了本公司工程建設業務發展後勁。非電工程建設業務佔本公司全年新簽合同額的比例為39.75%，成為本公司業務的重要增長點。

本公司廣泛開拓交通、市政、生態環保、礦山、棚戶區改造、園區開發、房屋建築等國內非電領域，國內非電工程建設業務實現新簽合同額為人民幣1,590.28億元，同比增長15.46%，成功簽約雲南楊柳至宣威高速公路、陝西西安地鐵十四號線、廣東江門國際綠色光源博覽交易中心、廣東深圳鐵石水源片區正本清源、湖北武穴市礦山生態修復、新疆五彩灣露天煤礦爆破採剝、寧夏安丘市棚戶區改造安置樓建設、河南清豐縣教育園區建設等非電工程項目合同。本公司堅持規範、高效、互利共贏，努力提升以PPP業務為主的國內新商業模式業務競爭能力，PPP項目實現新簽合同額為人民幣1,064.17億元，與上年基本持平，佔本公司全年新簽合同額的比例為23.04%；基本覆蓋國內PPP市場熱點領域，成功簽約重慶市墊江縣東部片區新型城鎮化、廣東封開縣生活污水處理、河南焦作市新河生態治理。積極落實國家依法合規發展PPP業務的要求，加強項目規範運作及風險管控，優化項目管

業務概覽

理模式和管理流程，促進了重點項目的落地實施，PPP項目對公司營收貢獻度穩步提升。本公司努力開拓國際非電工程業務，優化海外市場佈局，搶抓市政、交通、房屋建築等領域市場機遇，成功簽約印度尼西亞雅加達世界金融塔、坦桑尼亞達雷斯薩拉姆供水系統、尼日利亞貝努埃州阿瓦吉至奧道路、馬裡科瓦拉—穆赫迪阿—納哈瀝青公路、蒙古東方省巴彥東縣Temeen Chululut銅礦總承包、贊比亞FTJ奇魯巴大學房建等非電工程項目合同。

2.3 工業製造業務

本公司工業製造主要包括水泥生產、民用爆破及裝備製造等業務。2018年，本公司工業製造分部間抵銷前營業收入為人民幣218.2億元，同比增長9.32%。其中，水泥生產業務分部抵消前營業收入為人民幣89.0億元，同比增長33.23%；民用爆破業務分部抵消前營業收入為人民幣31.8億元，同比增長4.95%；裝備製造業務分部抵消前營業收入為人民幣97.4億元，同比下降4.98%。本公司工業製造業務堅持聯動發展、轉型升級、做強做優，聚焦本公司的工程建設相關業務，進一步提升在目標區域及細分市場的競爭優勢。

(1) 水泥生產業務

2018年，本公司水泥生產業務穩定核心市場，拓展外延市場，重點項目開發成果顯著，多方戰略合作穩步推進。本公司不斷提高水泥生產產品質量，優化市場資源配置，鞏固核心區域市場優勢，進一步提升湖北省等重點工程核心供應商地位；加快「走出去」步伐，首個國際項目哈薩克斯坦克西裡日產2,500噸熟料水泥生產線項目點火投料。本公司抓住市場形勢向好的有利條件，積極推行現款銷售模式，全年銷售商品砂173萬方、骨料637萬噸，同比增長7%、25%。加強水泥生產全過程成本管控，嚴格執行錯峰生產，採用智能化裝備提升生產效率，精細化管理水平不斷提升，熟料實物煤耗、熟料綜合電耗同比繼續下降，強化綜合性降本增效措施，水泥生產業務經濟效益實現快速增長。全年獲得50項國家專利，其中發明專利7項，參編的6項國家標準發佈實施。

業務概覽

報告期內，本公司水泥產能達到2,460萬噸，熟料產能達到1,707萬噸；全年銷售水泥及熟料2,542萬噸，同比增長8.77%。其中，銷售水泥2,326萬噸，銷售熟料216萬噸。

(2) 民用爆破業務

2018年，本公司民用爆破業務堅持優化業務結構，延伸產業鏈條，鞏固民用爆破一體化核心市場地位，業務效益保持國內領先水平。收購重組四川通達化工彭州分公司民爆經營性資產；加快發展相關業務，成功簽約一批礦山開採施工總承包、砂石骨料項目，相關輔業營收比重達到33%；積極培育安防產業、綠色礦山等新業務。統籌調整工業炸藥產能佈局，獲取行業獎勵產能1萬噸，產能利用率高於行業水平20個百分點。重點拓展科威特、馬來西亞、尼日爾等國際市場，一批項目順利落地。堅持科技創新，設立院士專家工作站，承擔了多項爆破行業技術標準編製任務，承接工信部重要科研課題，不斷提升行業科技影響力。建立科技成果孵化基地，順利推進數碼電子雷管、小型裝藥設備、乳膠基質配送車試產或試用，科技成果轉化取得重要進展。

報告期內，本公司民用爆破業務工業炸藥產能達到32.65萬噸，同比增長15.16%。全年生產工業炸藥27.5萬噸，同比增長22.33%；工業雷管2,352萬發，同比增長5.4%。

(3) 裝備製造業務

本公司裝備製造業務是設計、製造及銷售電力行業各分部裝備、環保裝備及其他相關裝備並提供一體化服務，具備為大型電站提供成套設備和集成服務的能力，主要產品包括電站輔機裝備、電網裝備、分佈式能源裝備及節能環保裝備、金屬結構等。2018年，本公司裝備製造業務實現新簽合同額為人民幣114.16億元，受國內電力投資增速下降影響，同比下降5.91%，佔本公司全年新簽合同額的比例為2.47%。截至2018年12月31日，本公司裝備製造業務未完成合同額為人民幣141.14億元。

業務概覽

2018年，本公司緊跟國內電力、能源、環保等裝備製造市場的發展趨勢，拓寬產品應用領域和服務範圍，提升國內最大的電站輔機和電網器材供應商的品牌形象，中速磨煤機、管道預制、封閉母線和特高壓電抗器、電力鐵塔、線路金具、水工金結、水工機械等優勢產品保持了較強競爭力，公司加快裝備製造業務轉型升級，積極培育業務增長點，清潔能源、智能電網、節能環保產品的佔比持續提高，成套業務能力不斷增強；進軍建築節能市場，投資併購杭州華電華源環境工程有限公司；佈局儲能產業，首個10千瓦熔融鹽儲熱單元項目通過竣工驗收；葛洲壩集團武漢裝備產業園建設順利推進。本公司裝備製造主要產品在國內市場相繼中標山東蓬萊一期2×1000兆瓦燃煤電廠、黑龍江綏化生物質熱電聯產、陝西鎮安抽水蓄能電站、昆北換流站、寧夏中贏正源惠安堡100兆瓦風電、新疆哈密太陽能光熱等代表性項目合同；在國際市場相繼中標印度尼西亞印尼德龍電廠、阿根廷聖克魯斯水電站、巴基斯坦默蒂亞里—拉合爾直流輸電、尼日利亞藍橋水泥廠等項目合同。本公司加快裝備製造技術創新，取得一系列新成果，其中，秸稈成型機等生物質發電核心產品成功下線、定日鏡槽式聚光鏡研發取得突破、熔融鹽儲熱單元項目通過驗收。

2.4 清潔能源及環保水務業務

本公司清潔能源及環保水務業務包含清潔能源、環保和水務等業務，2018年該業務分部間抵銷前營業收入為人民幣208.3億元，同比下降13.16%。其中，清潔能源業務分部抵銷前營業收入為人民幣13.1億元，同比增長3.15%；環保業務分部抵銷前營業收入為人民幣180.6億元，同比下降18.65%；水務業務分部抵銷前營業收入為人民幣14.6億元，同比增長186.27%。

業務概覽

(1) 清潔能源業務

2018年，本公司持續加大電力投資業務開發力度，做優做大清潔、高效發電業務，在國內重點投資開發新能源項目，在國外投資開發大型清潔火電、水電和新能源項目，形成了規模發展、滾動開發格局。本公司在國內加快推進新能源投資項目的核准、建設進度，重點推進了內蒙古錫盟、廣東新豐、河南汝陽等一批風電項目，廣東清遠漁光互補、浙江永嘉農光互補等光伏項目，以及黑龍江綏化秸稈綜合利用、河南葉縣生物質熱電聯產等一批在建工程項目。投資建設的遼寧康平光伏、湖南汝城白雲仙二期風電、廣東南雄梓衫坳風電等項目投產發電；積極併購優質資產，重點推進了安徽郎溪光伏、山西沁水風電、黑龍江賓縣風電等項目的股權收購。本公司在海外投資建設的越南海陽火電工程是迄今為止中國公司在越南單筆投資金額最大的火電項目，投資建設的巴基斯坦SK水電項目是迄今為止中國企業在海外綠地投資的最大水電項目，也是中巴經濟走廊首批優先項目清單中的重點項目，項目均在按計劃建設；加強國際電力與能源投資儲備，重點跟蹤了孟加拉、阿根廷、越南等國家的新能源項目。

報告期內，本公司年末投產、在建的控股電力裝機容量分別達到1,420兆瓦、2,400兆瓦。2018年，本公司控股並網發電裝機完成發電量38.23億千瓦時，同比增長6.4%。

業務概覽

(2) 環保業務

2018年，本公司著力打造環保領域競爭優勢，圍繞再生資源利用、水環境治理、污水污泥治理、新型道路材料、固廢處理等細分領域，構建集約化的投資佈局；提升環保技術水平和產業價值，致力於形成環保全產業鏈能力並努力向深加工、精加工等產業鏈中高端邁進。再生資源業務綜合實力位居行業前列，擁有先進的分揀、清洗、加工技術，以環保產業園為中心對外輻射，逐步構建全國性的再生資源回收、加工和銷售體系，可在全國範圍覆蓋絕大多數種類再生資源的回收利用；淮安產業園、老河口產業園已投入生產，懷遠產業園廢鋼破碎生產線建設完成。加快發展固廢處理業務，首個水泥窯協同處置污染土項目順利投產，積極推進鍾祥水泥窯、當陽水泥窯等生活垃圾處置及危廢處置；淤泥機械脫水化學改性一體化技術獲得中國優秀環保科技創新實用成果獎。加強污水污泥治理科技攻關，河湖淤泥脫水尾水一體化處理、廊道式人工濕地專利、HAS淤泥固化堆山造景等技術成功應用於多個大型工程。道路材料業務以新型環保材料綜合服務為重點，推進新材料、新技術研發和應用，其中，鋼渣瀝青混凝土產品成功入選《雄安新區建設選材名錄》，並將應用於山東等地多條高速公路項目的建設。水環境業務鏈條日趨完備，投資收購了日照賽諾環境科技有限公司，進入污水處理膜產品製造領域，其核心技術在國內具有領先優勢。

業務概覽

(3) 水務業務

2018年，本公司水務運營管理能力不斷加強，運營管理水廠58個，管網1,000餘公里和泵站33個，水處理能力設計規模達300萬噸／日，分佈在北京、天津、山東、河南、河北、湖南、湖北、四川、浙江等地區，業務佈局更加完善。本公司積極開發巴西等國際水務項目，完成了巴西聖諾倫索供水項目100%的股權收購，項目特許經營權為25年，日供水能力為41萬噸／日，2018年7月正式投入商業運營，運營效益良好。本公司加強科技創新及成果應用，大力推進運營標準化建設，提升專業化運營能力，全年水質穩定、排放達標。

2.5 投資及其他業務

2018年，投資及其他業務分部間抵銷前營業收入為人民幣216.8億元，同比增長9.30%。其中，房地產業務實現營業收入人民幣74.4億元，同比增長17.91%；高速公路業務實現營業收入人民幣19.2億元，同比增長20.75%；金融業務實現營業收入人民幣2.4億元，同比增長200.00%；其他業務實現營業收入人民幣120.8億元，同比增長1.94%。

(1) 房地產業務

2018年，本公司堅持穩健、創新發展房地產業務，打造高價值地產品牌。深耕一線城市，重點佈局二線核心城市以及具有較好發展潛力的三線城市，定位高品質地產，明晰產品系列。率先研發國內領先的「5G科技」體系，踐行綠色科技住宅理念，成立了中科院院士領銜的國際化專家委員會，品牌形象持續攀升。報告期內，本公司新增土地儲備4塊，新增土地儲備權益面積18.34萬平方米，新增土地權益出資人民幣85.16億元，儲備土地對應權益計容建築面積37.61萬平方米。本公司房地產業務新開工建築面積75.71萬平方米，竣工建築面積75.89萬平方米；在建項目權益施工面積468.51萬平方米；實現銷售面積42.52萬平方米，銷售合同簽約金額為人民幣101.31億元。截至報告期末，已開盤可供銷售面積20萬平方米。

業務概覽

(2) 高速公路運營業務

2018年，本公司積極推行高速公路「投建營一體化」模式，以「標準化、程序化、集約化、信息化」理念打造行業標桿，高速公路運營業務業績穩步增長，品牌影響力進一步提升。運營高速公路總里程為457公里，主要包括G55湖北襄陽至荊州段、G45湖北麻城至浠水段、四川內江至遂寧高速公路、山東濟泰高速公路連接線，車流量同比大幅增長，運營情況良好。本公司投資的四川巴萬高速公路、陝西延長至黃龍高速公路等10條在建高速公路項目總里程為1,077公里，正按計劃有序推進。

(3) 金融業務

本公司金融業務包括財務公司金融業務(面向成員企業開展貸款、委託貸款、保函等)、融資租賃、產業基金等，所屬財務公司、融資租賃公司、基金管理公司等金融企業堅持「立足公司，服務實體」，發揮特色金融功能，推動產融結合、以融促產，支持公司主業發展。

2018年，本公司著力發揮財務公司的金融功能，以加強資金集中管理為重點，整合內部資金，提升金融服務水平，提高資金使用效益，報告期末，本公司資金集中度同比顯著提高；財務公司吸收存款餘額同比增長86.2%，貸款餘額同比增長112.38%，與商業銀行合作開展銀團貸款撬動外部融資，為公司降低負債水平和財務費用發揮了重要作用。融資租賃公司積極拓寬融資渠道，通過直接租賃、售後回租等為本公司所屬企業增加流動資金、節約融資成本、承攬工程項目提供支持，通過為項目業主提供融資租賃服務支持本公司所屬企業回收應收賬款。2018年，本公司與業內優勢企業合資設立基金管理公司，著手利用社會資本助推公司新商業模式業務和投資業務加快發展。

3 科技創新

2018年，公司實施創新驅動發展戰略，建立了重大科技專項、眾籌科技項目、各單位自主立項三個層次的研發機制，形成了以2個國家級和46個省級研究機構、4個院士專家工作站、10個博士後科研工作站為主體的研發體系，高新技術企業達到84家，科技創新體系不斷完善，技術創新能力進一步增強。

業務概覽

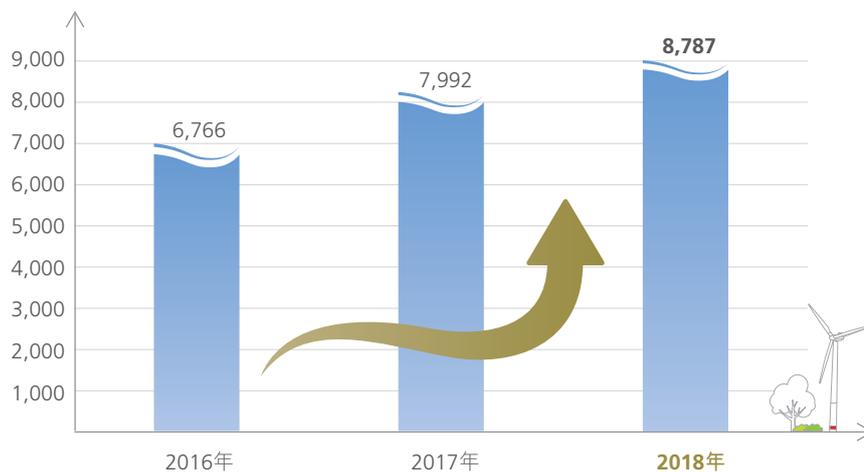
2018年，研發費用總額約人民幣40.04億元，同比增長14.54%。公司重點在清潔燃煤發電、新能源、智能電網、環保、工程安全等領域組織科研開發。承擔了「太陽能光熱發電及熱利用關鍵技術標準研究」、「高壓大容量柔性直流輸電關鍵技術研究與工程示範應用」、「綠色可持續污染場地風險管控與治理修復技術耦合與示範」等14項國家重大科技項目研究任務。啟動了「混凝土智慧施工技術研究與應用」、「新能源電源優化技術研究」、「智慧能源技術研究」、「工程建設安全保障技術研究」等4項重大科技專項。組織所屬單位協同開展「超臨界CO₂佈雷頓循環發電技術」、「大型中低熱值合成氣燃氣輪機相關輔助系統設計技術」、「電化學儲能站設計關鍵技術」等項目研究。

2018年，公司完成了「±1100千伏特高壓直流輸電設計關鍵技術」、「柔性交流輸電設計技術」、「主動配電網規劃設計相關領域關鍵技術」、「大型冷卻塔三維熱力特性優化技術」、「電站新型鋼自動焊和信息控制技術」、「相控陣超聲檢測技術」等一批關鍵技術攻關，取得多項科研成果，搶佔了行業技術制高點，提升了公司在這些領域的市場競爭力。全年共獲得國家級科技獎勵2項，省部和行業級科技獎勵217項，獲得的省部和行業級及以上科技獎勵同比增長24%。其中「重大工程結構安全服役的高韌性纖維混凝土製備與應用關鍵技術」為中國高壩等重大工程混凝土結構的服役性能提升提供了關鍵材料和技術保障，獲國家技術發明獎二等獎；「超大型水電站用金屬結構關鍵材料成套技術開發應用」形成了具有國際競爭力的全產業鏈創新技術集群，獲國家科技進步二等獎。

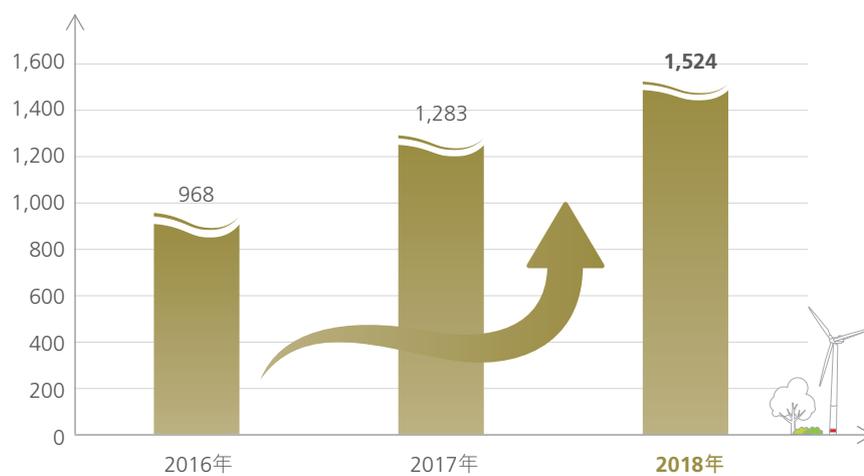
2018年，公司獲得專利授權1,280項，其中發明專利229項，累計擁有有效專利8,787項，其中發明專利1,524項；獲得軟件著作權106項；編製完成國際標準3項(IEEE標準)，國家和行業標準86項，主編的世界上首部光熱發電設計標準發佈。近三年擁有有效專利數量大幅增長，由2016年的6,766項增長到2018年的8,787項，年平均增長率13.96%，其中擁有有效發明專利由2016年的968項增長到2018年的1,524項，年平均增長率25.47%。這些研究成果在公司建設的水電、火電、電網、新能源、非電等工程中轉化和應用，創造了顯著的經濟效益和社會效益。

業務概覽

擁有有效專利



擁有有效發明專利



業務概覽

4 展望

根據中國社會科學院預測，2019年中國投資趨於合理和穩定，消費形勢相對樂觀，出口貿易仍將增長，增速有所回落，GDP增長率約為6.3%，較去年增速略低。

國內電力市場

展望2019至2020年，中國能源電力結構將繼續朝著綠色、低碳、高效、多元和智能化方向優化調整。預計傳統煤電仍然存在區域性、結構性市場機會，存量機組升級改造、運維檢修市場較大，天然氣發電存在較大市場，核電建設有望重新發力，常規水電、抽水蓄能維持平穩走勢，生物質能保持穩定增長，垃圾發電仍有較大發展空間，光熱發電示範項目加快推進，儲能、氫能具有長遠發展潛力；在當前國家拉動基建穩增長預期大幅提升背景下，電網建設將持續保持較大規模投入。總體來看，我國能源電力發展長期向好的態勢並無改變。

國內非電市場

據中國社會科學院預測，2019年全社會固定資產投資將達到人民幣81.4萬億元，名義增長5.6%，實際增長0.4%，其中，房地產投資和基礎設施投資分別同比增長約6.3%和7.8%，將繼續成為穩定投資及穩定增長的主要力量。總的來看，國內基礎設施建設市場空間廣闊，具體表現在：

- (1) 水利工程：新時代治水主要矛盾已經從人民群眾對除水害與水利的需求與水利工程能力不足的矛盾，變為人民群眾對水資源水環境水生態的需求與水利行業監管能力不足之間的矛盾。水利工程點多面廣量大，是擴大有效投資、補齊基礎設施短板的重要領域。2019年，水利部將按照「成熟一項、開工一項」的原則，繼續推進172項重大水利工程開工進度，創造條件推動其他重大項目開工建設。

業務概覽

- (2) 交通工程：2019年國內預計將完成公路水路固定資產投資人民幣1.8萬億元左右；新改建農村公路20萬公里，新增內河高等級航道達標里程400公里，新增通客車建制村5,000個，實現鐵路貨運量增加3.5億噸，集裝箱鐵水聯運量增長15%以上。2019年中國民航將增強基礎設施供給，固定資產投資力爭達到人民幣850億元。
- (3) 城市基礎設施：2019年，中國將深入推進海綿城市建設，加大城市黑臭水體治理和排水防澇設施補短板工作力度，制定實施城鎮污水處理提質增效三年行動方案，加快城市和縣城生活垃圾無害化處理設施建設，繼續因地制宜推進地下綜合管廊建設。
- (4) 房屋建築：2019年，住建部將繼續推進棚戶區改造，嚴格把握棚改範圍和標準，重點改造老城區內臟亂差的棚戶區和國有工礦區、林區、墾區棚戶區，加大配套基礎設施建設。

國際市場

展望2019年，世界經濟將繼續溫和增長，隨著中國全方位對外開放新格局的確立，中國與世界各國的雙邊、多邊合作將持續深化。「一帶一路」倡議、中非合作、中國—中東歐16+1合作、上海合作組織國家間合作持續推向深入，中國對外開放範圍不斷拓展、開放層次不斷提升，為中國對外承包工程企業創造了良好的發展環境。在「一帶一路」、國際產能合作政策的支持和帶動下，中國對外承包工程企業在電力、交通和房建等領域的競爭優勢更加明顯。

業務概覽

- (1) 「一帶一路」沿線國家電力建設市場增長空間巨大。根據國際能源署(IEA)的統計，「一帶一路」沿線國家總人口46億，人均用電量1,600千瓦時／年，遠低於全球人均約3,100千瓦時／年的水平，提升空間巨大，預計到2030年新增裝機超過10億千瓦，年均增長4%。2019年4月，第二屆「一帶一路」國際合作高峰論壇將在北京召開，「一帶一路」建設將進入新的階段。未來，公司繼續深耕「一帶一路」沿線傳統國別市場的同時，還將積極開拓中東歐、中東和拉美等新興和中高端市場，逐步覆蓋全球主要工程承包市場。
- (2) 國際非電建設市場空間廣闊。根據全球基礎設施中心(GIH)發佈的《全球基礎設施展望》預測，到2040年，全球基礎設施投資年均達3.7萬億美元，其中亞洲、非洲國家佔60%，約2.2萬億美元，基礎設施建設市場空間廣闊。公司將在鞏固電力市場傳統優勢的同時，積極向水利、房建、市政、環保、公路、橋樑等非電領域拓展，將積極參與經濟走廊、物流園區、工業園區和港口等的綜合開發與建設，大力發展國際非電業務，逐步形成以電力建設為核心、多元化發展的業務格局。

未來，國際市場空間廣闊，公司將繼續大力搶抓「一帶一路」、國際產能合作等重大戰略機遇，充分發揮公司全產業鏈的核心競爭優勢，進一步優化國際市場佈局，創新國際業務經營模式，促進國際業務實現高質量發展。

管理層討論與分析



1 概述

2018年度，本公司實現營業收入人民幣224,034.3百萬元，同比下降4.41%；其中，國際業務實現營業收入人民幣38,985.4百萬元，同比下降2.07%；國內業務實現營業收入人民幣185,048.9百萬元，同比下降4.89%；電力業務實現營業收入人民幣126,575.5百萬元，同比下降17.38%；非電業務實現營業收入人民幣97,458.8百萬元，同比增長20.07%；實現稅前利潤總額人民幣11,676.8百萬元，同比下降2.33%；實現歸屬於本公司權益持有人的淨利潤人民幣4,570.7百萬元，同比下降13.12%。

管理層討論與分析

2 綜合經營業績

項目	截至12月31日止年度		
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)	變動比例 (%)
營業收入	224,034.3	234,370.1	(4.41)
銷售成本	(194,271.0)	(206,741.4)	(6.03)
其他收入	2,406.1	3,095.9	(22.28)
金融資產及合約資產減值損失淨額	(851.5)	-	-
其他利得及損失淨額	795.4	(245.5)	(423.99)
銷售費用	(2,372.0)	(2,085.9)	13.72
管理費用	(12,014.2)	(11,091.9)	8.32
研發費用	(4,003.6)	(3,495.4)	14.54
財務收入	795.5	715.2	11.23
財務費用	(3,827.0)	(3,077.7)	24.35
分佔合營公司利潤	304.4	301.4	1.00
分佔聯營公司利潤	680.5	210.5	223.28
除稅前利潤	11,676.8	11,955.3	(2.33)
所得稅	(3,125.3)	(2,891.1)	8.10
淨利潤	8,551.5	9,064.2	(5.66)

2018年，本公司實際銷售費用人民幣2,372.0百萬元，同比增長13.72%；主要由於水泥業務銷售代理、房地產業務銷售推廣等銷售活動的增加所致。銷售費用佔收入的百分比由2017年的0.89%上升至2018年的1.06%。

2018年，本公司實際管理費用人民幣12,014.2百萬元，同比增長8.32%；主要由於工資、中介機構費、安全環保費等增長所致，管理費用佔收入的百分比由2017年的4.73%上升至2018年的5.36%。

2018年，本公司實際財務費用人民幣3,827.0百萬元，同比增長24.35%；主要由於債項總額增加所致，財務費用佔收入的百分比由2017年的1.31%上升至2018年的1.71%。

管理層討論與分析

3 分部經營業績

行業分部	主營業務分行業情況(截至12月31日止年度)								
	2018年			2017年			變動比例(%) / 百分點		
	營業收入 (人民幣百萬元)	銷售成本 (%)	毛利率 (%)	營業收入 (人民幣百萬元)	銷售成本 (%)	毛利率 (%)	營業收入	銷售成本	毛利率
勘測設計及諮詢	12,216.3	7,986.2	34.63	13,282.6	7,604.2	42.75	(8.03)	5.02	(8.12)
工程建設	159,192.0	144,954.1	8.94	168,751.7	155,297.8	7.97	(5.66)	(6.66)	0.97
工業製造	21,819.6	15,913.7	27.07	19,958.9	15,775.8	20.96	9.32	0.87	6.11
清潔能源及環保水務	20,826.1	19,715.5	5.33	23,982.5	23,683.2	1.25	(13.16)	(16.75)	4.08
投資及其他業務	21,675.5	17,342.3	19.99	19,830.8	15,595.8	21.36	9.30	11.20	(1.37)
分部間抵銷 ⁽¹⁾	(11,695.1)	(11,641.8)	-	(11,436.4)	(11,216.5)	-	-	-	-
未分配項目 ⁽²⁾	-	1.0	-	-	1.1	-	-	-	-
合計	224,034.3	194,271.0	13.29	234,370.1	206,741.4	11.79	(4.41)	(6.03)	1.50

附註：

(1) 分部間抵銷主要為在業務分部之間互相提供商品或服務。

(2) 未分配項目主要為存貨跌價準備無法歸屬至具體某一業務分部。

本公司的營業收入由2017年的人民幣234,370.1百萬元下降4.41%至2018年的人民幣224,034.3百萬元。該下降乃主要由於勘測設計諮詢板塊業務、工程建設板塊業務、清潔能源及環保水務板塊環保業務下降所致。

本公司的銷售成本由2017年的人民幣206,741.4百萬元下降6.03%至2018年的人民幣194,271.0百萬元。該下降乃主要由於工程建設板塊成本及清潔能源及環保水務板塊環保業務成本下降所致。

於2017年及2018年，本公司的毛利分別為人民幣27,628.7百萬元及人民幣29,763.4百萬元，而同期本公司的毛利率分別為11.79%及13.29%，毛利增加乃主要由於國內非電工程、水泥銷售、房地產銷售、發電及高速公路運營業務毛利增加所致。

管理層討論與分析

3.1 勘測設計及諮詢業務

該業務錄得的收入主要來自為國內外火電、水利水電、核電、風電及太陽能發電項目及電網項目提供勘測設計服務。本公司亦就電力產業政策以及電力項目測試、評估及監理服務提供廣泛的諮詢服務，並就此錄得收入。

本公司的勘測設計及諮詢業務分部間抵銷前收入由2017年的人民幣13,282.6百萬元減少8.03%至2018年的人民幣12,216.3百萬元。該減少乃主要由於受到國內煤電調控政策影響，該板塊火電業務量下降所致。

本公司的勘測設計及諮詢業務分部間抵銷前銷售成本由2017年的人民幣7,604.2百萬元增加5.02%至2018年的人民幣7,986.2百萬元，該增加乃主要由於人工成本等上升所致。

於2017年及2018年，本公司的勘測設計及諮詢業務分部間抵銷前毛利分別為人民幣5,678.4百萬元及人民幣4,230.1百萬元，而同期分部毛利率分別為42.75%及34.63%，該毛利率下降乃主要由於以下因素綜合所致：(i)該行業競爭加劇，加之煤電調控政策影響，收入下降；(ii)該行業屬於技術密集型行業，為保證專業技術人員的儲備，人工成本上升。

3.2 工程建設業務

該業務錄得的收入主要來自為國內外的項目提供建設服務。

本公司的工程建設業務分部間抵銷前收入由2017年的人民幣168,751.7百萬元下降5.66%至2018年的人民幣159,192.0百萬元。該減少乃主要由於受國內煤電調控政策影響，火電業務量下降所致。

本公司的工程建設業務分部間抵銷前銷售成本由2017年的人民幣155,297.8百萬元下降6.66%至2018年的人民幣144,954.1百萬元，略高於同期收入下降比率。

於2017年及2018年，本公司的工程建設業務分部間抵銷前毛利分別為人民幣13,453.9百萬元及人民幣14,237.9百萬元，而同期分部毛利率分別為7.97%及8.94%。毛利率增加乃主要由於本年毛利率較高的非電項目收入佔比提高所致。

3.3 工業製造業務

該業務錄得的收入主要來自為設計、製造及銷售用於電力產業各領域的裝備，主要包括電站輔機設備、電網設備、鋼結構及節能環保設備；以及來自生產及銷售民用爆破及水泥產品，提供爆破服務。

管理層討論與分析

本公司的工業製造業務分部間抵銷前收入由2017年人民幣19,958.9百萬元增加9.32%至2018年的人民幣21,819.6百萬元，該增加主要是由於水泥銷售價格上漲所致。

本公司的工業製造業務分部間抵銷前銷售成本由2017年的人民幣15,775.8百萬元增加0.87%至2018年的人民幣15,913.7百萬元，略有增加。

於2017年及2018年，本公司的工業製造業務分部間抵銷前毛利分別為人民幣4,183.1百萬元及人民幣5,905.9百萬元，而同期分部毛利率分別為20.96%及27.07%。毛利率增加乃主要由於水泥產品銷售價格同比上升所致。

3.4 清潔能源及環保水務業務

該業務錄得的收入主要來自發電業務、環保業務及水廠建設與運營等業務。

本公司的清潔能源及環保水務業務分部間抵銷前收入由2017年的人民幣23,982.5百萬元減少13.16%至2018年的人民幣20,826.1百萬元。該減少乃主要由於環保業務收入下降所致。

本公司的清潔能源及環保水務業務分部間抵銷前銷售成本由2017年的人民幣23,683.2百萬元減少16.75%至2018年的人民幣19,715.5百萬元。該減少乃主要由於環保及發電業務成本下降所致。

於2017年及2018年，本公司的清潔能源及環保水務業務分部間抵銷前毛利分別為人民幣299.3百萬元及人民幣1,110.6百萬元，而同期本分部毛利率分別為1.25%及5.33%，該毛利率增加乃主要由於本公司調整再生資源回收業務結構，減少了毛利較低的再生資源回收業務的銷售量和委外模式銷售所致。

3.5 投資及其他業務

該業務錄得的收入主要來自房地產開發、高速公路運營、金融服務及其他業務。

本公司的投資及其他業務分部間抵銷前收入由2017年的人民幣19,830.8百萬元增加9.30%至2018年的人民幣21,675.5百萬元。該增加乃主要由於房地產開發業務、高速公路運營及金融服務業務收入增加所致。

管理層討論與分析

本公司的投資及其他業務分部間抵銷前銷售成本由2017年的人民幣15,595.8百萬元增加11.20%至2018年的人民幣17,342.3百萬元，該增加乃主要由於國家出台政策鼓勵銷售精裝修房，房地產開發業務成本增加所致。

於2017年及2018年，本公司的投資及其他業務分部間抵銷前毛利分別為人民幣4,235.0百萬元及人民幣4,333.2百萬元。分部毛利率由2017年的21.36%下降至2018年的19.99%，乃主要由於毛利貢獻較大的房地產開發業務毛利率下降所致。

4 現金流

	截至12月31日止年度	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
經營活動所(使用)/產生現金淨額	5,059.0	5,632.5
投資活動所(使用)/產生現金淨額	(20,358.4)	(13,252.7)
融資活動所(使用)/產生現金淨額	14,283.7	9,497.4
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,015.7)	1,877.2
年初的現金及現金等價物	47,699.8	46,774.1
匯率變動影響	959.0	(951.5)
年末現金及現金等價物	47,643.1	47,699.8

4.1 經營活動現金流量

經營活動所得現金淨額由2017年的人民幣5,632.5百萬元減少至2018年的人民幣5,059.0百萬元，減少人民幣573.5百萬元或10.18%。主要是由於：(i)年內實現經營活動淨利潤15,872.7百萬元低於上年同期；(ii)業務量擴大而產生的在建待售物業增加人民幣9,826.0百萬元；(iii)預付合約工程款增加人民幣4,248.3百萬元；(iv)支付所得稅稅款人民幣3,106.7百萬元。該等減少部分由業務量的增加應收賬款隨之增加，同時適當延長對供應商的結算週期，綜合影響現金流入人民幣1,482.5百萬元；同時合同資產及合同負債隨之增加，綜合影響現金流入人民幣4,685.5百萬元所抵銷。

4.2 投資活動現金流量

投資活動所使用現金淨額由2017年的人民幣13,252.7百萬元增加至2018年的人民幣20,358.4百萬元。增加人民幣7,105.7百萬元或53.62%，主要是由於：(i)支付無形資產以及物業、廠房及設備採購款人民幣15,790.8百萬元；(ii)向聯營合營公司注資增加人民幣3,887.8百萬元；(iii)支付金融資產購買款人民幣7,719.0百萬元；(iv)收購子公司價款人民幣1,093.6百萬元；(v)抵押存款增加人民幣2,295.4百萬元。該等現金流出部分由結構性存款減少人民幣2,140.0百萬元，處置金融資產所得現金人民幣8,073.6百萬元所抵銷。

管理層討論與分析

4.3 融資活動現金流量

融資活動所產生現金淨額由2017年的人民幣9,497.4百萬元增加至2018年的人民幣14,283.7百萬元，增加人民幣4,786.3百萬元或50.40%，主要是由於：(i)發行5年期公司債券及綠色債券共募集資金人民幣4,200.0百萬元；(ii)發行2018年度債權融資計劃募集資金人民幣1,180.0百萬元；(iii)新增銀行借款及其他借款人民幣61,345.1百萬元。該等現金流入部分由償還銀行借款及其他借款人民幣48,175.1百萬元，及支付借款和債券利息人民幣4,551.5百萬元所抵銷。

4.4 資本支出

本公司過往的資本支出主要產生自物業、廠房及設備以及無形資產(例如收費公路的特許經營權)開支。下表載列於所示期間本公司的資本支出的組成部分：

	截至12月31日止年度	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
物業、廠房及設備	6,916.6	4,007.6
預付租賃款項	1,324.9	231.7
無形資產	12,056.1	6,192.5
投資性房地產	2.2	3.1
合計	20,299.8	10,434.9

5 資金與財務政策

本公司的財務與產權部負責有關本公司整體業務經營的資金及財務政策，本公司預計將以多種來源共同為其管理資本及其他資本需求提供資金，包括但不限於內部融資及按合理的市場利率進行外部融資，本公司繼續致力於提高權益及資產回報，同時維持審慎的資金及財務政策。

管理層討論與分析

6 債項

於2018年12月31日，本公司的負債總額人民幣294,221.6百萬元，資產總額人民幣389,385.5百萬元，資產負債率為75.56%，較上年76.78%下降1.22個百分點。本公司的債項總額人民幣111,988.6百萬元。下表列示於所示日期本公司的銀行借款、其他借款、公司債券及融資租賃負債的詳情：

	於12月31日	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
長期		
銀行借款		
無抵押	24,280.5	14,853.8
有抵押	16,107.7	16,268.7
其他借款		
有抵押	501.7	1,427.2
公司債券 ⁽¹⁾	15,141.8	15,140.0
小計	56,031.7	47,689.7
短期		
銀行借款		
無抵押	32,813.2	25,527.5
有抵押	6,421.6	2,971.4
其他借款		
無抵押	11,846.8	9,372.1
有抵押	144.5	99.0
公司債券 ⁽¹⁾	4,730.8	11,231.8
融資租賃負債 ⁽²⁾	-	0.9
小計	55,956.9	49,202.7
合計	111,988.6	96,892.4

附註：

- (1) 本公司的公司債券為無抵押中期票據、公司債券、資產證券化產品。
- (2) 本公司就工程業務租賃若干機器。

管理層討論與分析

截至2018年12月31日，以各實體的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行及其他借款載列如下：

	於12月31日	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
美元	11,142.2	5,037.1
日元	121.9	119.1
合計	11,264.1	5,156.2

下表載列本公司的銀行借款及其他借款的有擔保部分

	於12月31日	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
由以下各方作出擔保：		
第三方	128.9	119.1

下表載列於所示日期本公司債項的到期情況：

	於12月31日	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
一年內償還	51,959.9	49,202.7
一至兩年償還	8,870.8	10,233.6
二至三年償還	18,278.0	6,049.3
三至四年償還	2,880.5	11,567.4
四至五年償還	7,023.0	3,372.6
五年以上償還	22,976.4	16,466.8
合計	111,988.6	96,892.4

管理層討論與分析

下表載列於所示日期本公司銀行借款、其他借款、公司債券及融資租賃負債的實際利率範圍：

	於12月31日	
	2018年	2017年
銀行借款	1.05-9.00	1.05-8.70
其他借款	3.92-4.61	4.66-8.00
公司債券	3.14-5.37	3.14-5.37
融資租賃負債	-	6.77-7.56

下表載列於所示日期本公司銀行及其他借款的定息及浮息情況：

	於12月31日			
	2018年		2017年	
	(人民幣百萬元)	%	(人民幣百萬元)	%
定息銀行及其他借款	36,988.8	1.05-8.00	30,879.1	1.05-8.00
浮息銀行及其他借款	55,127.2	1.20-9.00	39,640.6	1.20-8.70
合計	92,116.0		70,519.7	

本公司的銀行借款主要因營運資金、物業開發及固定資產投資而產生。其他借款主要指中國能建集團及其子公司(本公司除外)在中國能源建設集團財務有限公司的存款。

本公司的債項於2018年1月1日至2018年12月31日期間增加人民幣15,096.2百萬元，主要由於為滿足營運資金需求所致。

本公司為補充流動資金，於2018年4月20日發行公司債券，發行額為人民幣30億元，期限為5年，附第3年末公司調整票面利率選擇權、贖回選擇權及投資者回售選擇權，票面金額為人民幣100元，年利率為4.65%。

本公司附屬公司中國葛洲壩集團綠園科技有限公司為支持綠色產業項目，於2018年9月發行公司債券，發行額為人民幣12億元，期限為5年，附第3年末發行人調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權，票面金額為人民幣100元，年利率為4.74%。

管理層討論與分析

本公司並無任何重大拖欠銀行借款及違反其他債務融資責任或違反任何限制性條款的情況。此外，於2018年12月31日，本公司的已授權但未發行債務證券額度為人民幣288億元，即無抵押及無擔保公司債和永續債。

於2018年12月31日，本公司有人民幣3,790億元尚未動用且不受限制的銀行信貸額度。截至本報告日期，本公司並無受限於借款的任何重大限制性條款。

7 資產抵押及或有負債

7.1 資產抵押

截至2018年12月31日，本公司以下賬面價值的資產被抵押，以為授予的一般銀行授信(包括銀行借款、應付票據及信用證)提供擔保：

	於12月31日	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
物業、廠房及設備	3,977.2	2,946.8
預付租賃款項	279.6	340.6
無形資產	12,988.9	7,484.8
貿易應收賬款	2,022.8	410.4
在建待售物業	24,105.5	21,388.6
已竣工待售物業	—	32.3
銀行存款	5,749.2	3,453.7
合計	49,123.2	36,057.2

7.2 或有負債

本公司於日常業務過程中涉及針對其提起的多項訴訟及申索。於管理層在考慮法律意見後可合理估計訴訟及申索結果時，本公司已就其因該等訴訟及索償可能蒙受的損失作出撥備。

管理層討論與分析

以下或有負債乃由於就若干銀行貸款及融資租賃而向銀行及其他金融機構作出的擔保以及為本公司的客戶向銀行提供的抵押貸款擔保而產生。有關詳情載於本年報綜合財務報表附註41。

	於12月31日	
	2018年 (人民幣百萬元)	2017年 (人民幣百萬元)
就授予下列各方的銀行貸款及融資租賃而向銀行及其他金融機構作出的擔保 ⁽¹⁾ ：		
合營公司	736.9	938.8
聯營公司	3,594.4	3,405.1
第三方 ⁽³⁾	258.9	258.9
確認為可供出售金融資產的被投資人	-	33.6
確認為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的被投資人	24.5	-
	4,614.7	4,636.4
本公司為其客戶向銀行提供的抵押貸款擔保 ⁽²⁾	1,790.4	833.1
合計	6,405.1	5,469.5

附註：

- (1) 於初步確認時，擔保合約的公允價值並不重大。自2018年12月31日起至本報告日期止期間，本公司的或有負債並無出現任何重大變動。
- (2) 本公司已為某些銀行就本公司物業的買家訂立的抵押貸款授予的抵押融資提供擔保。根據擔保條款，如果該等買家的抵押貸款出現違約，本公司應負責償還未償付的按揭貸款連同應計利息及違約買家欠付銀行的任何罰款。本公司屆時將有權接管相關物業的法定業權。擔保期限自有關抵押貸款發放日期開始及於買方獲得個人物業所有權證書後結束。於初步確認時，本公司該等財務擔保合約的公允價值並不重大，有關買家違約的可能性不大，在拖延付款的情況下，相關物業的可變現淨值可彌補償還未償還抵押借款本金連同應計利息和罰款。因此，並未在財務數據中就該等擔保作出撥備。
- (3) 本公司的某一附屬子公司已為第三方就與某一金融機構的融資租賃合約提供擔保。

8 期後事項

本公司截至2018年12月31日止年度的期後事項詳載於本年報綜合財務報表附註48。

管理層討論與分析

9 風險

9.1 業務風險

(1) 政策風險

2019年宏觀經濟政策和行業政策面臨著變化的風險，可能導致市場開發難度加大，融資渠道變窄，融資成本升高，轉型升級步伐減緩，經營風險升高。本公司將加大行業政策研究，鞏固傳統市場，加強業務轉型升級，拓展非電業務領域和海外市場，發揮新商業模式作用，實現企業持續健康發展。

(2) 國際化經營風險

國際政治、經濟、安全局勢複雜多變，貿易保護主義抬頭，國際競爭日趨激烈，商業模式快速轉變，匯率、法律、合規、安全等風險上升。本公司將健全國際化經營管理體系，完善國際化經營市場佈局，避免內部無序競爭和外部惡性競爭，嚴格執行國際市場開發工作程序，加強對匯率、法律、合規風險的研究，完善境外安全風險防範體系，提高境外安全保障和應急處置能力。

(3) 工程項目管理風險

若項目前期策劃廣度和深度不夠、合同簽約質量不高、分包管理不規範、施工資源配置不足等，可能導致項目履約不順利，工期延誤，產品性能、質量不達標，進而可能最終導致財產損失和破壞企業形象。本公司將加大制度執行力檢查和考核工作，特別是分包制度執行檢查，規範項目分包管理行為，督促嚴格執行管理制度；繼續加強國內外工程項目管理巡查、專項督導，及時發現並整改存在的問題；加強項目策劃管理的監督及指導，提高項目履約能力和盈利能力。

(4) 法律糾紛風險

法律糾紛案件數量和案值有所增長，個別案件案情比較複雜，若應對處置不力，直接造成經濟損失，甚至對公司聲譽、市場開發以及生產經營造成負面影響。本公司將加強糾紛案件管理，提升重大案件處置效果；深入開展PPP、投資等業務的法律研究，管控潛在法律風險；嚴格法律審核，前置風險防範關口，切實服務生產經營。

(5) 投資風險

公司業務轉型，投資業務不斷拓展，特別是PPP業務持續增長，若識別、分析風險因素深入程度不足，實施管理不到位，融資方案不能落地或成本過高，可能出現建設成本超概算、收益不足、難於實施等問題。本公司將建立健全投資全過程風險管理體系，嚴格投資項目准入條件，嚴禁投資不具備經濟性的項目，加強項目監督檢查與評價，對發現的問題、薄弱環節，督促投資主體限期整改到位。

管理層討論與分析

(6) 現金流風險

受集中投資、應收款項、成本管理、經營虧損等因素制約，所屬個別企業現金流短缺，可能存在債務逾期，信用下降風險。本公司將加強預算管控，優化債務結構，拓寬融資渠道，降低融資成本，加強兩金管控和資金運行監測，進一步提高資金集中度，努力提高資金營運能力；強化集中採購管理，開展降本控費工作，穩步提升企業盈利能力。

(7) 健康安全環保風險

工程建設領域屬於高風險領域，受行業性質和施工環境影響，健康安全環保始終面臨較高風險，若管理不到位，可能引發安全、環保事故，導致生命財產損失或環境破壞。本公司將落實安全環保主體責任，嚴守健康安全紅線，加大資源投入，加強教育培訓和基礎管理，強化隱患排查治理和風險管控，嚴防事故發生。

9.2 匯率波動風險

本公司大部分業務在中國開展，因而本公司財務報表所使用的功能貨幣為人民幣。本公司計劃繼續擴大海外業務，預計以外匯計值的收入及開支會因此相應增加。匯率波動可能對本公司的服務定價及以外匯購買材料及設備的支出產生影響，繼而可能影響本公司的財務狀況及經營業績。本公司將利用合同、財務工具等進行風險防控，合理做出商業安排，選擇合適的外幣幣種和匯率進行結匯或支付，以防範匯率波動風險。

10 員工人數、股份期權計劃及培訓計劃

2018年末，公司員工總數124,503人，擁有一大批高素質各類人才，其中：管理人員36,140人、專業技術人員39,815人、技能操作人員29,426人。

公司擁有各類國家註冊執業資格人員11,344人。公司還擁有一批全國拔尖人才，其中：享受國務院政府特殊津貼專家32位、全國工程勘察設計大師5位、全國核工業工程勘察設計大師2位、新世紀百千萬人才工程國家級人選4位、國家級突出貢獻中青年專家2位、全國技術能手25位。

報告期內公司沒有實施股份期權計劃，但有其他股票激勵計劃，詳情請參見公司日期為2016年7月27日、2016年10月3日、2016年11月21日及2018年11月16日之公告及公司日期為2016年10月6日之通函。

公司高度重視員工的教育培訓工作，不斷加大教育培訓經費的投入，持續提升員工素質和專業技能水平，2018年計劃培訓46.04萬人次，實際完成48.01萬人次，其中：崗位培訓32.83萬人次，繼續教育培訓3.61萬人次，其他培訓11.57萬人次。

管理層討論與分析

11 本公司未來重大投資或購入資本資產的計劃

公司明確了未來一段時期公司投資發展方向與具體業務規劃。

- (1) 以拉動工程業務、促進轉型升級為主要目標，立足公司資源稟賦情況，搶抓國家基礎設施領域補短板機遇，通過BOT、BOOT、PPP等方式，大力開拓國內外工程承包市場，帶動工程主業，並利用集團優勢促進系統調試、運行、維護和裝備業務發展，推動企業轉型升級。
- (2) 圍繞實現公司「兩型兩化」具有國際競爭力工程公司的發展目標，通過併購重組等多種方式，擇機對輕資產、智力型或高技術含量、高附加值、市場前景良好的境內外標的企業開展功能性投資，包括水利水電及非電設計諮詢企業，具有市政、房建、公路、環保等非電高等級資質的優質施工企業，清潔能源、智能電網、節能環保領域高端裝備製造企業等，完善工程主業產業鏈條與企業功能，帶動工程業務發展，增加國際經營能力。

2018年，公司並無持有須經董事會審議批准的超過公司淨資產10%的重大投資項目。

12 資本負債率

於2018年12月31日，本公司資本負債率為117.7%，較2017年同期的121.3%，下降3.6個百分點。資本負債率指期末計息債務除以總權益的比率。

13 收購、出售子公司

本公司截至2018年12月31日年度收購、出售子公司信息詳載於本年報綜合財務報表附註44。本年無重大出售子公司事項。

14 重大無形資產

本公司截至2018年12月31日年度重大無形資產信息詳載於本年報綜合財務報表附註15。

15 重大其他支出

本公司2018年度無重大其他支出。

董事、監事及高級管理人員簡歷

本公司董事、監事及高級管理人員之間概無任何關係，包括財務、業務、家庭或其他重大關係。下表載列有關董事、監事及高級管理人員的若干資料：

	姓名	年齡	職務
董事會	汪建平	58	董事長、執行董事
	丁焰章	54	副董事長、執行董事、總經理
	張羨崇 ⁽⁷⁾	59	執行董事、副總經理
	馬傳景	61	非執行董事
	劉學詩	53	非執行董事
	司欣波	51	非執行董事
	丁原臣 ⁽¹⁾	69	獨立非執行董事
	王斌 ⁽²⁾	64	獨立非執行董事
	鄭起宇	64	獨立非執行董事
	張鈺明	65	獨立非執行董事
監事會	王增勇	57	監事會主席
	連永久 ⁽³⁾	59	職工代表監事、審計部主任
	李方毅 ⁽⁴⁾	54	職工代表監事、審計部主任
	闕震	55	職工代表監事、黨群工作部主任
	傅德祥	68	監事
	韋忠信	65	監事
高級管理人員	丁焰章	54	副董事長、執行董事、總經理
	張羨崇 ⁽⁷⁾	59	執行董事、副總經理
	聶凱 ⁽⁵⁾	60	副總經理
	吳春利	55	副總經理
	于剛	57	副總經理
	周厚貴	56	副總經理
	蘭春傑 ⁽⁶⁾	60	副總經理
	陳關中	49	總會計師
	吳雲	54	副總經理
	段秋榮	57	董事會秘書、聯席公司秘書

董事、監事及高級管理人員簡歷

備註：

- (1) 丁原臣先生於2018年11月16日公司舉行的第二屆董事會第六次會議審議通過增補為公司第二屆董事會提名委員會委員。
- (2) 王斌先生於2018年8月辭世。
- (3) 連永久先生於2018年6月14日辭任職工代表監事。
- (4) 李方毅先生於2018年6月14日通過民主選舉獲委任為職工代表監事。
- (5) 聶凱先生於2018年8月30日公司舉行的第二屆董事會第五次會議審議通過辭任公司副總經理職務。
- (6) 蘭春傑先生於2018年6月28日公司舉行的第二屆董事會第四次會議審議通過辭任公司副總經理職務。
- (7) 張羨崇先生於2019年3月12日公司舉行的第二屆董事會第八次會議審議通過辭任公司副總經理職務。

董事、監事及高級管理人員簡歷

1 董事會

執行董事

汪建平先生 58歲，教授級高級工程師，電力系統及自動化專業工學學士學位，於1982年加入本集團，現任本公司執行董事、董事長，董事會戰略委員會主任及提名委員會主任，同時兼任中國能源建設集團有限公司董事長。汪先生於1982年參加工作，歷任東北電力設計院院長，中國電力建設工程諮詢公司總經理，電力規劃設計總院院長，中國電力工程顧問集團公司總經理。

丁焰章先生 54歲，教授級高級工程師，水利工程機械專業工學學士學位，行政管理專業管理學碩士學位，於1984年加入本集團，現任本公司執行董事、副董事長、總經理、董事會戰略委員會委員，同時兼任中國能源建設集團有限公司董事、總經理。丁先生於1984年參加工作，歷任中國葛洲壩集團第二工程有限公司總經理，中國葛洲壩水利水電工程集團有限公司瀾滄江施工局局長，中國葛洲壩水利水電工程集團有限公司董事，中國葛洲壩集團股份有限公司董事、總經理、董事長，中國葛洲壩集團有限公司總經理。

張羨崇先生 59歲，教授級高級工程師，工學碩士學位，於2011年加入本集團，現任本公司執行董事。張先生於1982年參加工作，歷任電力部人事教育司幹部處處長，國家電力公司人事勞動局副局長、人事與董事部副主任，中國電力技術進出口公司總經理，四川省電力公司副總經理，吉林省電力有限公司總經理，國家電網公司副總工程師，中國能源建設集團有限公司副總經理，中國能源建設股份有限公司副總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷

非執行董事

馬傳景先生

61歲，經濟學博士學位，於2014年加入本集團，現任本公司非執行董事、董事會戰略委員會委員及審計委員會委員，亦為中國中化集團公司、新興際華集團有限公司外部董事。馬先生歷任《求是》雜誌社經濟編輯部副主任、主任，國際部負責人，國務院研究室綜合研究司副司長，國務院研究室工交貿易研究司巡視員、副司長、司長，中國外運長航集團有限公司外部董事。

劉學詩先生

53歲，工業經濟專業經濟學學士，於2017年加入本集團，現任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員，亦為中國國新控股有限責任公司總會計師。劉先生歷任財政部企業司評估一處處長、制度處處長、副司長級幹部，國務院國資委機關服務管理局(離退休幹部管理局)副局長。

司欣波先生

51歲，高級會計師，工商管理專業碩士，於2017年加入本集團，現任本公司非執行董事、董事會戰略委員會委員，亦為絲路基金有限責任公司副總經理。司先生歷任國家開發銀行培訓發展部(教育培訓局)綜合處處長，國家開發銀行稽核評價局稽核四處、稽核三處、審計業務管理處處長，國家開發銀行青海分行副行長。

董事、監事及高級管理人員簡歷

獨立非執行董事

丁原臣先生

69歲，高級工程師，經濟管理專業本科學歷，於2014年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事、董事會提名委員會委員及審計委員會主任。丁先生歷任鐵道部第十七工程局副局長、局長，中鐵第十七工程局局長，中國鐵道建築總公司副總經理，中國土木工程集團公司總經理，中國鐵建股份有限公司(股份代號：601186.SH; 1186.HK)副董事長，中國葛洲壩集團股份有限公司獨立董事，中國農業發展集團有限公司外部董事。

鄭起宇先生

64歲，國家一級建造師，經濟學、工程碩士學位，於2014年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事及董事會薪酬與考核委員會主任。鄭先生歷任中國地質工程公司總經理、中國地質工程集團公司董事長、總經理，中國新時代控股(集團)公司副總經理、中國節能環保集團公司副總經理，中國地熱能產業發展集團有限公司(股份代號：8128.HK)董事長。

張鈺明先生

65歲，香港會計師公會會員，英國特許仲裁人員協會會員(Chartered Institute Arbitrators)、美國建築管理學會會員(Construction Management Association of America)、香港建築法學會會員，於2015年加入本集團，現任本公司獨立非執行董事、董事會提名委員會委員、薪酬與考核委員會委員及審計委員會委員。張先生歷任中國民航信息網絡股份有限公司(股份代號：0696.HK)獨立非執行董事、伯明翰環球控股有限公司(股份代號：2309.HK)獨立非執行董事、中國山水水泥股份有限公司(股份代號：0691.HK)執行董事、中國冶金科工股份有限公司(股份代號：601618.SH; 1618.HK)獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

2 監事會

王增勇先生

57歲，教授級高級工程師，機械工程專業工學學士學位，於1983年加入本集團，現任本公司監事會主席。王先生於1983年參加工作，歷任中南電力設計技術處副處長，電力規劃設計總院技術管理處副處長，中國電力建設工程諮詢公司機務處副處長、處長，中國電力工程顧問集團公司人力資源部主任、總經理助理、體制改革辦公室主任、兼任中電工程華北電力設計院工程有限公司董事及中電工程北京洛斯達科技發展有限公司董事長，中國能源建設集團有限公司辦公廳(董事會辦公室)主任。

李方毅先生

54歲，教授級高級工程師，於1983年加入本集團，現任本公司職工代表監事、審計部(監事會辦公室)主任。李先生於1983年參加工作，歷任國家電力公司中南電力設計院環保處副處長、人事處副處長、企業發展部副主任、人力資源部主任，中國電力工程顧問集團公司中南電力設計院人力資源部主任、院長助理，中國能源建設集團有限公司人力資源部副主任。

闕震先生

55歲，高級經濟師，於1983年加入本集團，現任本公司職工代表監事、黨群工作部(前企業文化部)主任。闕先生於1983年參加工作，歷任中國葛洲壩集團公司工業三產業局局長助理、辦公室主任，中國葛洲壩集團公司北京辦事處主任，中國能源建設集團有限公司工會工作部主任，中國能源建設集團資產管理中心總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷

傅德祥先生

68歲，高級會計師，企業經營管理專業大專學歷，於2015年加入本集團，現任本公司監事，亦為中船工業成套物流公司高級顧問。傅先生歷任滬東造船廠服務公司副經理、經營服務部副經理、經營服務部經理、財務處(部)副處長、財務處(部)處長，中國船舶工業集團公司財務部副主任、財務部主任，中船財務有限責任公司總經理，中國船舶工業集團公司財務部高級專務。

韋忠信先生

65歲，高級經濟師，哲學學士學位，於2015年加入本集團，現任本公司監事。韋先生歷任中國鐵路工程總公司辦公室主任、副總經濟師、總裁助理，中鐵資源集團有限公司董事，中國中鐵外派中鐵二局董事長及中國中鐵外派中鐵九局監事會主席。

董事、監事及高級管理人員簡歷

3 高級管理人員

丁焰章先生

54歲，教授級高級工程師，水利工程機械專業工學學士學位，行政管理專業管理學碩士學位，於1984年加入本集團，現任本公司執行董事、副董事長、總經理、董事會戰略委員會委員，同時兼任中國能源建設集團有限公司董事、總經理。丁先生於1984年參加工作，歷任中國葛洲壩集團第二工程有限公司總經理，中國葛洲壩水利水電工程集團有限公司瀾滄江施工局局長，中國葛洲壩水利水電工程集團有限公司董事，中國葛洲壩集團股份有限公司董事、總經理、董事長，中國葛洲壩集團有限公司總經理。

吳春利先生

55歲，教授級高級工程師，水文地質專業學士學位，於1999年加入本集團，現任本公司副總經理。吳先生於1985年參加工作，歷任電力規劃設計總院人才交流服務中心副主任、院長助理兼人事處處長、副院長，中國電力建設工程諮詢公司副總經理，中國電力工程顧問集團公司執行董事、副總經理、總經理、執行董事。

于剛先生

57歲，教授級高級工程師，電氣工程專業工學博士學位，於2001年加入本集團，現任本公司副總經理。于先生於1982年參加工作，歷任山東濰坊電業局局長，山東電力工程諮詢院院長，中國電力建設工程諮詢公司總經理，中國電力工程顧問集團公司副總經理，電力規劃設計總院副院長，中國能源建設集團有限公司副總經理。

董事、監事及高級管理人員簡歷

- 周厚貴先生** 56歲，教授級高級工程師，水工結構工程專業工學博士學位，於1982年加入本集團，現任本公司副總經理。周先生於1982年參加工作，歷任葛洲壩工程局三峽指揮部總工程師，中國葛洲壩水利水電工程集團有限公司副總經理，葛洲壩集團副總經理和總工程師，葛洲壩股份公司副總經理和總工程師，中國能源建設集團有限公司副總經理和總工程師，中國能建集團工程研究院院長。
- 陳關中先生** 49歲，高級會計師，企業管理專業經濟學學士學位，於2004年加入本集團，現任本公司總會計師。陳先生於1990年參加工作，歷任中國化學工程第六建設公司財務部副主任、主任、審計室主任、副總會計師、總會計師，中國電力工程顧問集團公司總會計師，中國能源建設集團有限公司副總會計師、總會計師。
- 吳雲先生** 54歲，教授級高級工程師，電力系統及其自動化專業工學學士學位，於1986年加入本集團，現任本公司副總經理。吳先生於1986年參加工作，歷任中國電力工程顧問(集團)有限公司規劃處處長、副總工程師兼規劃研究部主任、總經理助理、規劃研究中心主任，中國電力工程顧問集團有限公司總工程師，中國能源建設集團有限公司總工程師、首席信息官，中國能源建設股份有限公司總工程師、首席信息官。
- 段秋榮先生** 57歲，高級經濟師，控制工程專業工程碩士學位，於1982年加入本集團，現任本公司董事會秘書及聯席公司秘書，亦擔任中國能建集團裝備有限公司和中國葛洲壩集團股份有限公司董事。段先生於1982年加入葛洲壩集團，歷任葛洲壩集團黨委辦公室副主任、主任，葛洲壩集團改革與發展辦公室主任、戰略投資部主任，葛洲壩股份公司戰略投資部主任，中國能源建設集團有限公司戰略發展部主任、戰略投資部主任。

董事會報告

1 主要業務

本公司是全球範圍內集工程項目規劃諮詢、勘測設計、工程建設、工業製造、投資運營為一體的綜合服務商，是中國乃至全球電力行業最大的綜合解決方案提供商之一，矢志成為「科技型、管理型、國際化、多元化」具有國際競爭力的工程公司。

2 業務審視

2018年，本公司把握發展大勢，遵循發展規律，綜合施策，在近年來持續快速發展的基礎上繼續平穩發展、穩中有進。一年來，本公司堅持戰略引領，保持戰略定力，緊緊圍繞建設「行業領先、世界一流」具有國際競爭力工程公司的發展目標，大力推動高質量發展，企業綜合實力持續增強；堅持深化改革，組織結構調整穩步實施，資源配置進一步優化；堅持轉型發展，業務模式更加完備，業務結構日趨合理，發展能力穩步提升；堅持規範運作，管理制度更加健全，管理機制不斷完善，管控能力明顯提高。

關於本公司於2018年度業務發展情況、對於未來的發展及展望，詳情載於本年報「業務概覽」。

關於本公司於2018年度經營業績的分析、風險分析、本公司員工、資產負責表期後事項，詳情載於本年報「管理層討論與分析」。

關於本公司於2018年度本公司與主要客戶、供貨商之關係，詳情載於本年報「董事會報告」。

關於本公司於2018年度遵守對本公司有重大影響的有關法律及規例，詳情載於本年報「董事會報告」及「監事會報告」。

董事會報告

3 財務表現

本公司截至2018年12月31日年度的利潤及本公司於該日的財務狀況載於本年報綜合損益及其他綜合收益表與綜合財務狀況表內。

4 股息

本公司董事會建議向截至2019年7月11日(星期四)名列於本公司股東名冊的股東派發本年度末期股息，每股人民幣0.0306元(含稅)，待股東於2019年6月28日舉行的股東週年大會上批准後，該股息將於2019年8月26日予以派發。

5 物業、廠房及設備

本公司物業、廠房及設備變動情況詳載於本年報綜合財務報表附註12。

6 股本

截至報告期末，本公司股份總數為30,020,396,364股，其中：內資股20,757,960,364股，佔總股本的69.15%；H股9,262,436,000股，佔總股本的30.85%。本公司截至2018年12月31日的股本詳情亦載於本年報「綜合財務報表」附註36(c)。

7 儲備

本公司在年度內的儲備變動情況詳載於本年報綜合權益變動表內。

8 可分配儲備

本公司於2018年12月31日可分配儲備情況詳載於本年報綜合財務狀況表內。

董事會報告

9 上市所得款項淨額的用途

本公司2015年12月10日首次發行和2016年1月8日執行超額配售權共募集資金淨額人民幣10,890.22百萬元。根據公司第一屆董事會第十九次會議審議通過的《關於調整公司募集資金使用類別的議案》，公司將用於境外電力及基礎設施建設的募集資金及利息調回境內，用於境內電力及基礎設施建設，募集資金金額調整為人民幣10,986百萬元。經公司第二屆董事會第三次會議審議批准，2018年募集資金按照招股說明書計劃支付人民幣3,262.16百萬元，截至2018年12月31日，按已批准計劃明細實際支付人民幣3,262.16百萬元，其中：

- (一) 用於境內、境外電力及基礎設施工程建設項目實際支付人民幣2,239百萬元。
- (二) 用於核心業務購置設備實際支付人民幣557百萬元。
- (三) 用於擴大、升級產能所需固定資產投資實際支付人民幣283百萬元。
- (四) 用於提升公司科研和管理水平的重大項目實際支付人民幣156.25百萬元。
- (五) 用於撥付一般公司用途的營運資金實際支付人民幣26.91百萬元。

截至2018年12月31日，按招股說明書指定用途累計支出共計人民幣10,986百萬元，上述募集資金已全部撥付使用。

10 主要客戶及供貨商

截至2018年12月31日止年度，向公司前五位客戶銷售收入約佔本公司總收入的1.43%、1.07%、0.89%、0.65%、0.60%，合共佔本公司總收入的4.64%。

截至2018年12月31日止年度，向公司前五位供應商採購額約佔本公司貨物採購、分包採購及其他成本總額的0.31%、0.31%、0.26%、0.25%、0.22%，合共佔本公司總成本的1.35%。

本公司董事、監事及其緊密聯繫人或任何據董事所知擁有本公司5%以上股本的股東，概無在上述五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

本公司概無構成對少數客戶及供應商的依賴。

董事會報告

11 附屬子公司、合營公司及聯營公司

本公司的主要附屬子公司、合營公司及聯營公司於2018年12月31日止年度的詳情分別載於本年報綜合財務報表附註16、17及18。

12 董事、監事及高級管理人員

本公司在報告期內的董事如下所示：

姓名	職務	獲聘日期
汪建平	董事長、執行董事	2017年12月28日
丁焰章	副董事長、執行董事	2017年12月28日
張羨崇	執行董事	2017年12月28日
馬傳景	非執行董事	2017年12月28日
劉學詩	非執行董事	2017年12月28日
司欣波	非執行董事	2017年12月28日
丁原臣	獨立非執行董事	2017年12月28日
王斌 ⁽¹⁾	獨立非執行董事	2017年12月28日
鄭起宇	獨立非執行董事	2017年12月28日
張鈺明	獨立非執行董事	2017年12月28日

備註：

(1) 王斌先生於2018年8月辭世。

本公司在報告期內的監事如下所示：

姓名	職務	獲聘日期
王增勇	監事會主席	2017年12月28日
連永久 ⁽¹⁾	職工代表監事	2017年12月28日
李方毅 ⁽²⁾	職工代表監事	2018年6月14日
闕震	職工代表監事	2017年12月28日
傅德祥	監事	2017年12月28日
韋忠信	監事	2017年12月28日

備註：

(1) 連永久先生於2018年6月14日辭任職工代表監事。

(2) 李方毅先生於2018年6月14日透過民主選舉獲委任為職工代表監事。

董事會報告

本公司在報告期內的高級管理人員如下所示：

姓名	職務	獲聘日期
丁焰章	副董事長、執行董事、總經理	2017年12月28日
張羨崇 ⁽³⁾	執行董事、副總經理	2017年12月28日
聶凱 ⁽¹⁾	副總經理	2017年12月28日
吳春利	副總經理	2017年12月28日
于剛	副總經理	2017年12月28日
周厚貴	副總經理	2017年12月28日
蘭春傑 ⁽²⁾	副總經理	2017年12月28日
陳關中	總會計師	2017年12月28日
吳雲	副總經理	2017年12月28日
段秋榮	董事會秘書、聯席公司秘書	2017年12月28日

備註：

- (1) 聶凱先生於2018年8月30日公司舉行的第二屆董事會第五次會議審議通過辭任公司副總經理職務。
- (2) 蘭春傑先生於2018年6月28日公司舉行的第二屆董事會第四次會議審議通過辭任公司副總經理職務。
- (3) 張羨崇先生於2019年3月12日公司舉行的第二屆董事會第八次會議審議通過辭任公司副總經理職務。

本公司現任董事、監事及高級管理人員的個人資料載列於本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」。

本公司獨立非執行董事任期為三年。本公司已收到丁原臣先生、鄭起宇先生及張鈺明先生的年度獨立聲明。截至本報告之日，本公司認為上述各獨立非執行董事均屬獨立人士。

13 董事及監事所佔合約權益

於報告期內，除服務合約外，就本公司所獲得的資料，概無本公司董事、監事或其有關聯的實體在本公司、其任何子公司、同系子公司或控股公司所訂立的任何對本公司而言屬重要交易、安排或合約中直接或間接享有重大權益。

董事會報告

14 董事、監事及高級管理人員的酬金

人員	基本薪金、 住房津貼及 其他津貼 (人民幣元)	住房公積金 (人民幣元)	退休金計劃供款 (人民幣元)	酌定花紅 (人民幣元)	小計 (人民幣元)
董事：					
汪建平	206,800.00	34,932.00	58,222.80	684,212.33	984,167.13
丁焰章	206,800.00	34,932.00	58,222.80	684,212.33	984,167.13
張羨崇	186,120.00	34,932.00	58,222.80	659,310.00	938,584.80
馬傳景	-	-	-	-	-
劉學詩	-	-	-	-	-
司欣波	-	-	-	-	-
丁原臣	60,000.00	-	-	-	60,000.00
王斌 ⁽¹⁾	40,000.00	-	-	-	40,000.00
鄭起宇	60,000.00	-	-	-	60,000.00
張鈺明	122,004.00	-	-	-	122,004.00
監事：					
王增勇	373,624.68	34,932.00	58,222.80	444,216.6	910,996.08
連永久	207,718.63	19,692.00	32,821.80	283,784.65	544,017.08
李方毅	137,728.35	15,240.00	25,401.00	121,788.55	300,157.90
闕震	345,418.56	34,932.00	58,222.80	420,404.76	858,978.12
傅德祥	54,000.00	-	-	-	54,000.00
韋忠信	54,000.00	-	-	-	54,000.00
高級管理層：					
丁焰章	206,800.00	34,932.00	58,222.80	684,212.33	984,167.13
張羨崇	186,120.00	34,932.00	58,222.80	659,310.00	938,584.80
聶凱 ⁽²⁾	124,080.00	22,740.00	37,902.00	561,850.00	746,572.00
吳春利	186,120.00	34,932.00	58,222.80	563,910.00	843,184.80
于剛	185,086.00	34,932.00	58,222.80	655,605.58	933,846.38
周厚貴	185,086.00	34,932.00	58,222.80	650,305.58	928,546.38
蘭春傑 ⁽³⁾	92,543.00	16,644.00	27,741.60	532,213.00	669,141.60
陳關中	185,086.00	34,932.00	58,222.80	655,605.58	933,846.38
吳雲	184,052.00	34,932.00	58,222.80	330,835.18	608,041.98
段秋榮	371,424.00	34,932.00	58,222.80	446,417.28	910,996.08

董事會報告

備註：

- (1) 王斌先生於2018年8月辭世。
- (2) 聶凱先生於2018年8月30日辭任公司副總經理職務；蘭春傑先生於2018年6月28日辭任公司副總經理職務。
- (3) 連永久先生於2018年6月14日辭任公司職工代表監事；李方毅先生於2018年6月14日獲委任為公司職工監事。
- (4) 披露信息為本公司董事、監事、高級管理人員報告期內已發稅前薪酬(含2018年發放的以往年度薪酬)，由國務院國資委核定薪酬的高級管理人員2018年度最終薪酬(不含2018年發放的以往年度薪酬)尚未確定，待確定後將發佈補充公告再行披露。

15 董事及監事購入股份或債權證之權利

截至2018年12月31日，本公司、本公司的控股股東或與本公司附屬同一控制股東的公司概無參與訂立任何安排致使本公司董事、監事或其未成年子女可取得本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲取利益之權利。

16 董事及監事服務合約

各董事及監事均與公司簽訂為期三年的服務合約。本公司董事及監事均未與本公司或其任何附屬公司訂立任何在一年內除法定補償外還須支付任何補償方可終止的服務合約。

17 董事及監事於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

截至2018年12月31日，就本公司所獲得的資料及據董事所知，本公司董事、監事及最高行政人員在本公司或其相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)的股份、相關股份或債權證中概無擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須通知本公司及聯交所的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條規定須在存置之權益登記冊中記錄，或根據標準守則的規定需要通知本公司和聯交所之權益或淡倉。

18 獲準許的彌償條文

本公司已根據企業管治守則第A.1.8條為董事、監事及高級管理人員購買了有效的保險，保險期限從2018年11月23日至2019年11月22日，投保金額為美金4,000萬元。隨此以外，於報告期內及在本報告獲批准時，本公司並無有效獲準許的彌償條文(定義見香港法例第622D章《公司(董事報告)規例》)。

董事會報告

19 管理合約

於報告期內，並無訂立或存在與本公司業務全部或任何重大部分有關的管理及／或行政合約（僱傭合約除外）。

20 主要股東及其他人士擁有股份和相關股份的權益及淡倉

截至2018年12月31日，據本公司董事合理查詢所知，以下人士（並非本公司董事、監事或最高行政人員）於股份或相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須向本公司披露並根據證券及期貨條例第336條已記錄於本公司須存置的登記冊內的權益或淡倉：

股東名冊	股份類別	身份／ 權益性質	持有權益的 股份數目	約佔公司 已發行 股本總數的 百分比(%) ⁽¹⁾	約佔公司 已發行 內資股的 百分比(%) ⁽¹⁾	約佔公司 已發行 H股的 百分比(%) ⁽¹⁾
中國能建集團 ⁽²⁾⁽³⁾	內資股	實益擁有人	18,107,684,022 (L)	60.32	87.23	—
		受控制法團權益	98,542,651 (L)	0.33	0.47	—
中國國新控股有限責任公司 ⁽⁴⁾	內資股	實益擁有人	2,029,378,794 (L)	6.76	9.78	—
		H股	受控制法團權益	633,704,000 (L)	2.11	—
中國華星集團公司 ⁽⁴⁾	H股	受控制法團權益	633,704,000 (L)	2.11	—	6.84
中國華星(香港)國際有限公司 ⁽⁴⁾	H股	實益擁有人	633,704,000 (L)	2.11	—	6.84
Buttonwood Investment Holding Company Ltd. ⁽⁵⁾	H股	受控制法團權益	1,462,338,000 (L)	4.87	—	15.79
Silk Road Fund Co., Ltd (絲路基金有限責任公司) ⁽⁵⁾	H股	實益擁有人	1,462,338,000 (L)	4.87	—	15.79
Central Huijin Investment Ltd. ⁽⁶⁾	H股	受控制法團權益	961,300,000 (L)	3.20	—	10.38
China Construction Bank Corporation ⁽⁶⁾	H股	投資經理	961,300,000 (L)	3.20	—	10.38
State Grid Corporation of China ⁽⁷⁾	H股	受控制法團權益	974,892,000 (L)	3.25	—	10.53
State Grid International Development Co., Ltd. ⁽⁷⁾	H股	受控制法團權益	974,892,000 (L)	3.25	—	10.53
State Grid International Development Limited ⁽⁷⁾	H股	實益擁有人	974,892,000 (L)	3.25	—	10.53
E Fund Management Co., Ltd (易方達基金管理有限公司)	H股	投資經理	961,300,000 (L)	3.20	—	10.38

董事會報告

註：

英文字母「L」指該等證券的好倉及英文字母「S」指該等證券的淡倉。

- (1) 根據於2018年12月31日已約佔本公司已發行H股9,262,436,000股、本公司已發行內資股20,757,960,364股及本公司已發行股本總數30,020,396,364股計算。
- (2) 電規總院公司為中國能建集團的全資子公司，於98,542,651股內資股中擁有權益，佔本公司內資股本的0.47%。因此，中國能建集團被視為於電規總院公司所持內資股中擁有權益。
- (3) 本公司獲中國能建集團通知，截至2018年12月31日，彼持有H股306,275,000股，約佔本公司已發行H股的3.31%。根據證券及期貨條例，本公司股東只須於若干條件達成後就其持股權益呈交權益披露表格。
- (4) 該等股份由中國華星(香港)國際有限公司直接持有。中國華星(香港)國際有限公司乃由中國華星集團公司全資擁有；而後者則由中國國新控股有限責任公司全資擁有。因此，中國華星集團公司及中國國新控股有限責任公司被視為於中國華星(香港)國際有限公司所持股份中擁有權益。
- (5) 該等股份由Silk Road Fund Co., Ltd(絲路基金有限責任公司)直接擁有。而Buttonwood Investment Holding Company Ltd.則持有Silk Road Fund Co., Ltd(絲路基金有限責任公司)的65%權益。因此，Buttonwood Investment Holding Company Ltd.被視為於Silk Road Fund Co., Ltd(絲路基金有限責任公司)所持股份中擁有權益。
- (6) Central Huijin Investment Ltd.持有China Construction Bank Corporation的57.31%權益。因此，Central Huijin Investment Ltd.被視為於China Construction Bank Corporation所持股份中擁有權益。
- (7) 該等股份由State Grid International Development Limited直接持有。State Grid International Development Limited乃由State Grid International Development Co., Ltd.全資擁有；而後者則由State Grid Corporation of China全資擁有。因此，State Grid International Development Co., Ltd及State Grid Corporation of China被視為於State Grid International Development Limited所持股份中擁有權益。

21 董事於競爭業務之權益

除下文披露外，本公司董事及其聯繫人概無構成或可能構成於本公司競爭之業務中直接或間接擁有任何權益。

董事姓名	本公司	中國能建集團
汪建平	執行董事、董事長	董事長
丁焰章	執行董事、副董事長、總經理	董事、總經理

董事會報告

22 競爭業務

中國能建集團保留業務：中國能源建設集團北京電力建設有限公司和中國能源建設集團山西省電力建設二公司，與本公司的競爭有限，原因為：

北京電力建設有限公司僅從事電力工程項目施工建設，而本公司業務則由勘測設計及諮詢、工程建設、工業製造、清潔能源及環保水務、投資及其他五個部分組成，令本公司能夠提供一站式綜合解決方案及全生命週期項目管理服務。該公司主要在河北省開展業務，而河北省並非本公司的主要市場。本公司的業務涵蓋國內外眾多地區。2018年該公司的營業收入及合同簽約金額，與本公司同期工程建設分部的營業收入及合同金額相較甚微。

山西省電力建設二公司已著手實施清算退出工作，除個別未執行完成的簽約合同外，其他業務均已停止，員工基本完成分流安置工作。

為保護公司及股東利益，本公司已與中國能建集團訂立託管服務協議。本公司據此能夠對上述兩公司行使多項管理及營運權利，並已獲授權於若干情況下享有對託管公司的優先購買權。因此，本公司能夠有效管理及控制上述兩公司與本公司之間的競爭。

為進一步避免來自中國能建集團的潛在競爭，中國能建集團已簽署不競爭承諾，將不會從事與本公司主營業務直接或間接構成競爭的任何業務。

23 關連交易

報告期內，中國能建集團為本公司之控股股東，電規總院公司為中國能建集團之附屬公司，構成本公司於《上市規則》14A章下的關連人士；財務公司為本公司之附屬公司。因此，本章節以下交易構成《上市規則》項下之關連交易。

23.1 2018-2020年金融服務框架協議

經公司第二屆董事會第二次會議審議批准，2018年1月29日公司附屬公司財務公司與中國能源建設集團訂立2018-2020年金融服務框架協議並予以公告。按協議約定，2018-2020年財務公司為中國能建集團及其附屬公司提供存款及授信等金融服務，其中，財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的授信每日結餘最高上限為人民幣16億元(含本數)；財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的其他金融服務收取費用最高不超過人民幣3,000萬元。

董事會報告

2018年，財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的授信每日結餘最高為人民幣2.5億元；財務公司向中國能建集團及其附屬公司提供的其他金融服務收費為人民幣0元。

23.2 2018-2020年日常生產經營框架協議

經公司第二屆董事會第二次會議審議批准，2018年1月29日本公司與中國能建集團簽訂2018-2020年日常生產經營服務框架協議並予以公告。按協議約定，2018-2020年公司及其附屬公司與中國能建集團及其附屬公司之間將在工程勘察設計、規劃諮詢、勞務服務、綜合信息化服務、施工、安裝等主業相關方面相互提供日常生產經營服務，其中，中國能建集團及其附屬公司向本集團提供服務的費用上限為每年人民幣15億元；本集團向中國能建集團及其附屬公司提供服務的費用上限為每年人民幣15億元。

2018年，中國能建集團及其附屬公司向本集團提供服務的費用總計為人民幣2.16億元；本集團向中國能建集團及其附屬公司提供服務的費用總計為人民幣0.27億元。

23.3 2018-2020年物業租賃框架協議

經公司第二屆董事會第二次會議審議批准，2018年1月29日本公司與中國能建集團簽訂2018-2020年物業租賃框架協議並予以公告。按協議約定，2018-2020年本集團從中國能建集團及其附屬公司租賃有關物業，每年租賃金額上限為人民幣5億元。

2018年，本集團從中國能建集團及其附屬公司租賃物業的實際租賃金額為人民幣1.67億元。

23.4 財務公司增資擴股協議

2018年12月27日，公司第二屆董事會第七次會議審議批准了本公司、本公司附屬公司規劃設計集團以及中國能建集團附屬公司電規總院公司對財務公司進行增資的協議並予以公告。按協議約定，公司關連人士電規總院公司計劃出資約人民幣0.82億元對財務公司進行增資（最終價格以國務院國資委要求的備案為準）。增資完成後，(i)財務公司的註冊資本將由人民幣19億元增加至人民幣30億元；及(ii)財務公司的股權將分別由中國能建集團及電規總院公司分別持有約0.08%及6.16%，本公司及其附屬公司中國葛洲壩集團有限公司、中國葛洲壩集團股份有限公司及中國能源建設集團規劃設計有限公司分別持有約50.43%、10.02%、23.31%及10%。由此，本公司及其附屬公司所持有財務公司股權將由93.03%上升至93.76%。財務公司於增資前及增資後均為本公司的附屬公司。財務公司相關增資須待中國銀行保險監督管理委員會相關機構審批後實施，報告期內尚未實施。

董事會報告

以上交易符合上市規則第14A章相關規定，除本年報所披露者外，截至2018年12月31日止年度，公司並無其他根據上市規則第14A章要求須要在年報中披露的關連交易事項，以上關連交易已包含在綜合財務報表附註43重大關聯方交易附表中的最終控股公司和同系子公司交易中。

23.5 獨立非執行董事的確認

本公司的獨立非執行董事已對公司持續關連交易進行審核，並確認：

- i. 該等交易屬上市發行人的日常業務或在日常業務中訂立；
- ii. 該等交易的條款屬公平合理，按照一般商務條款或更佳條款進行；
- iii. 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，並且符合上市發行人股東的整體利益。

23.6 獨立核數師的確認

根據上市規則第14A.56章，董事會委聘公司核數師根據香港鑒證業務會計準則第3000號，並參照香港註冊會計師公會發佈的香港上市規則下的持續關連交易第740號應用指引，匯報本集團之持續關連交易。核數師關於持續關連交易出具了包含其調查結果的無保留意見函，核數師出具的函之複印件已由公司遞交聯交所。

根據所進行的工作，本公司核數師已向董事會提供函件，確認就前述披露的持續關連交易而言：

- (1) 核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等已披露的持續關連交易未獲本公司董事會批准。
- (2) 就本集團進行的持續關連交易，核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等交易在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行。
- (3) 核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。

董事會報告

- (4) 就前述披露的每項持續關連交易的總金額而言，核數師並無注意到任何事項令核數師相信該等持續關連交易的金額超逾本公司訂立的全年上限。

24 購回、出售或贖回本公司的上市證券

截至2018年12月31日，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司的上市證券事項。

25 股票掛鈎協議

本報告期內，本公司及子公司概無簽署任何股票掛鈎產品協議，亦無參與股票掛鈎理財產品認購安排。

26 優先認股權、股份期權安排

根據《公司章程》及中國相關法律，本公司股東並無優先認股權。本報告期內，本公司亦無優先認購權、股份期權事項安排。

27 銀行及其他借款

有關本公司銀行及其他借款的詳情載於本年報綜合財務報表附註31。

28 薪酬及股權激勵政策

公司全面構建科學合理、公開公平、規範有序的薪酬管理制度體系，堅持激勵和約束並重，以效益為導向，堅持經濟效益增長的同時實現職工收入同步增長。建立健全工資總額決定機制和員工工資正常增長機制，企業效益增工資增、效益降工資降。公司實行以崗位績效工資為主體的員工基本工資制度，把員工的工資收入與其工作崗位及實際貢獻掛鈎，實行以崗定薪、崗變薪變，重業績、講貢獻，促進收入分配更合理、更有序。

公司根據國務院國資委的相關政策規定，結合同行業央企上市公司薪酬標準確定董事報酬，其中，公司董事長按照國務院國資委核定的薪酬標準在公司領取薪酬，在公司兼任高級管理人員的執行董事，其薪酬按照高級管理人員業績考核和薪酬管理有關規定確定取薪標準。

董事會報告

報告期內股權激勵實施情況：

2016年11月21日，《中國能源建設股份有限公司限制性股票激勵計劃首次授予方案》經公司第一屆董事會第十二次會議審議後實施。激勵對象人員範圍包括公司董事、高級管理人員、對公司整體經營業績和持續發展有直接影響的核心技術人才和管理人員。因國資委規定中央企業負責人暫不參加股權激勵計劃，首次授予方案暫未包含國資委黨委管理的董事及高級管理人員。首次授予方案計劃授予人數542人，授予股數共計28,750萬股，實際授予人數516人，授予股數27,367.4萬股，佔公司已發行總股本的0.912%，具體如下表所列。激勵對象本人按授予數量乘以授予價格(每股0.66港幣)繳納認購款。

序號	姓名	職務	授予額度(萬股)	佔授予總量比例	標的股票佔總股本比例
1	段秋榮	董事會秘書	80	0.29%	0.003%
2	中層、核心骨幹人員(515人)		27,287.4	99.71%	0.909%
限制性股票合計授予516人			27,367.4	100%	0.912%

2018年11月16日，經公司2018年第二屆董事會第六次會議審議通過，首次授予方案第一期解鎖公司業績目標實現，481人符合解鎖條件，其被授予的8,399.4萬股於2018年11月22日解鎖(其中6人因本人績效考核結果部分解鎖，21.2萬股撥回委托管理機構的部分已扣除)。截至2018年12月31日止，根據限制性股票激勵計劃，11人被授予的561.8萬股撥回委托管理機構；22人因所在企業經營業績考核結果未達到解鎖條件，其被授予的356.6萬股撥回委托管理機構；2人被授予的36.6萬股暫緩解鎖。

公司董事會秘書段秋榮於2016年11月21日首次授予80萬股公司限制性股票，獲授價格0.66港幣，截至2018年12月31日，解鎖26.4萬股。

除上述限制性股票計劃外，本公司於2018年並無實施任何股份期權計劃。

29 員工退休福利

本公司的員工退休福利詳情載於本年報綜合財務報表附註33。

董事會報告

30 捐款

本公司在2018年度對外捐贈共計人民幣845.3萬元。主要通過縣級以上人民政府、其他公益性社會團體等組織，向定點扶貧地區、教育事業、醫療衛生事業、公益救濟和公共福利事業捐贈。

31 符合《企業管治守則》

報告期內，公司已遵守了《企業管治守則》所載的所有守則條文。詳情載列於本年報的「企業管治報告」。

32 獨立核數師

本公司已分別委任畢馬威會計師事務所和立信會計師事務所為本公司截至2018年12月31日止年度財務報表的國際及國內核數師。

本公司於2015及2016年度聘請德勤•關黃陳方會計師行所為本公司國際核數師，於2017年6月8日召開股東大會作出決議同意改聘畢馬威會計師事務所為本公司國際核數師。

33 公司遵循有關法律說明

本公司在香港聯交所主板上市後，受到《公司法》、《上市規則》、《證券及期貨條例》等境內外相關法律法規監管。本公司遵從下列主要監管要求：

國務院國資委和中國其他政府部門(包括但不限於財政部、稅務總局、審計署、市場監督管理總局、中國人民銀行、人力資源和社會保障部等)對本公司國有資產管理、財務狀況和業務經營、償付能力狀況、納稅、外匯管理和勞動及社會福利等方面遵守中國法律法規的情況，作出查詢和進行現場或非現場檢查或者調查。

遵從《上市規則》、《證券及期貨條例》的相關規定，包括但不限於履行以下義務：儲存股份權益及淡倉登記冊以及董事、監事及最高行政人員之權益及淡倉登記冊，披露內幕消息等。本公司已實施內部控制以確保符合該等法律法規。截止報告期末，據我們知悉，不存在任何董事認為對本公司業務、財務狀況、經營業績或前景造成重大不利影響的法律糾紛。

董事會報告

34 公司環境政策及表現

公司制定了《環境保護和節能減排管理規定》、《環境保護和節能減排考核管理辦法》及《環境事件報告與調查處理管理辦法》等制度，出台了《關於加強節能減排專項資金管理的指導意見》及《創建綠色施工示範項目工作指南》，發佈並修訂了《突發環境事件應急預案》。2018年，又以主營業務和新業態環保管理為重點，梳理國家、行業、公司三個層面的環保法律法規及管理要求，發佈現行有效的節能環保法律法規及管理要求清單，指導、推動各單位依法合規開展環保工作。公司每年通過層層簽訂環境保護和節能減排專項目標責任書的形式，將責任落實到各單位和責任崗位，對年度責任目標和工作落實情況進行全面檢查和考評，並將考評結果納入所屬企業負責人經營業績考核，與企業負責人的績效薪酬掛鉤，切實落實節能環保主體責任。2018年，公司及所屬單位未發生環境事件和節能減排違法違規事件。

35 遵守OFAC相關承諾情況

本公司海外風險管理委員會獲專門指派監督將於受制裁國家或將與受OFAC、聯合國及其他機構制裁的人士或實體進行之項目。本公司要求所屬子公司按照《中國能源建設股份有限公司海外風險管理委員會工作細則》的相關規定開展國際業務。報告期內，公司召開了4次海外風險管理委員會會議，符合海外風險管理工作要求。

茲提述本公司招股說明書第232頁關於位於伊朗的項目，以及本公司之所屬子公司於2018年1月簽署的關於建造及營運污水收集及處理系統以及抽水站項目合同(該項目位於伊朗，合同金額約美元36.4百萬，預計於2020年7月完成)。根據專業律師提供的法律諮詢意見，以上項目均不涉及OFAC指引所指出的目標行為，因美國當局或視該活動構成受制裁活動而受制裁的風險較小。本公司未就上述項目接到美國任何相關機構的問詢。

36 公眾持股

於報告日期，本公司公眾持有本公司股份佔公司全部股份的30.85%。本公司的股本結構維持足夠的公眾持股量，並符合上市規則的規定。

董事會報告

37 年報審閱情況

本公司的審計委員會已審閱本公司2018年之年度業績，及按國際財務報告準則編製的截至2018年12月31日止年度的財務報表。

38 H股股東稅項減免資料

38.1 個人投資者

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅征管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照利息、股息、紅利所得項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協定及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。根據相關稅收協定及稅收安排規定的相關股息稅率一般為10%，為簡化稅收征管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。對股息稅率不屬10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協定國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協定待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；(2)高於10%低於20%稅率的協定國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協定實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請審批事宜；(3)沒有稅收協定國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%稅率扣繳個人所得稅。

根據2006年8月21日就所得稅簽署的《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(國稅函[2006]884號)，中國政府可就中國公司應付予香港居民的股利徵稅，但稅額不得超過應付股利總額的10%，如香港居民直接持有中國公司至少25%的股份的，則有關稅額不得超過中國公司應付股利總額的5%。

董事會報告

38.2 企業

根據《中華人民共和國企業所得稅法》與《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》，若非居民企業在中國境內未設立機構、場所、或者雖設立機構、場所但獲得的股利及紅利與其所設機構、場所並無實際關聯，則須就其源於中國境內的所得繳納10%的企業所得稅。該預扣稅可根據適用避免雙重徵稅條約予以寬減。

根據國家稅務總局頒佈並於2008年11月6日生效的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號），中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，則須統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該預扣稅可根據適用避免雙重徵稅條約予以寬減。

根據財政部、國家稅務總局、證監會《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號）的規定，對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，按照上述規定計徵個人所得稅。對內地企業投資者通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，H股公司不代扣股息紅利所得稅款，由企業自行申報繳納。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免征企業所得稅。

根據現行香港稅務局慣例，在香港無須就本公司派付的股息繳稅。

本公司股東依據上述規定繳納相關稅項和／或享受稅項減免。

承董事會命
汪建平
董事長

監事會報告

1 監事會基本構成

1.1 基本情況

截至2018年12月31日，本公司監事會由5名成員組成，包括王增勇先生、李方毅先生、闕震先生、傅德祥先生和韋忠信先生，其中王增勇先生為監事會主席，李方毅先生和闕震先生為職工代表監事。監事的任期每屆為3年，監事任期屆滿可以連選連任。

1.2 監事變動情況

連永久先生於2018年6月14日辭任職工代表監事。

李方毅先生於2018年6月14日通過民主選舉獲委任為職工代表監事。

本公司現任監事的詳細資料載列於本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」。

2 監事會會議召開情況

2018年，監事會共召開了七次會議，具體情況為：

- 2018年1月28日，第二屆監事會第二次會議召開，全體監事會成員出席，闕震監事授權委託連永久監事出席，會議由監事會主席王增勇主持。經過表決，會議審議通過了3項議案。
- 2018年3月29日，第二屆監事會第三次會議召開，全體監事會成員出席，闕震監事授權委託連永久監事出席，會議由監事會主席王增勇主持。經過表決，會議審議通過了6項議案。
- 2018年5月30日，第二屆監事會第四次會議以通訊方式召開。經過全體監事會成員表決，會議審議通過了1項議案。
- 2018年6月28日，第二屆監事會第五次會議召開，全體監事會成員出席，會議由監事會主席王增勇主持。經過表決，會議審議通過了1項議案。

監事會報告

- 2018年8月30日，第二屆監事會第六次會議召開，全體監事會成員出席，韋忠信監事授權委託傅德祥監事出席，會議由監事會主席王增勇主持。經過表決，會議審議通過了2項議案。
- 2018年11月16日，第二屆監事會第七次會議召開，全體監事會成員出席，會議由監事會主席王增勇主持。經過表決，會議審議通過了2項議案。
- 2018年12月27日，第二屆監事會第八次會議以通訊方式召開。經過全體監事會成員表決，會議審議通過了1項議案。

3 監事會參加公司其他會議的情況

2018年6月28日，監事會參加了公司2017年度股東週年大會。

2018年，監事會列席董事會會議5次，聽取了董事會審議的30項議案。

4 監事會對董事會、高級管理人員經營行為的基本評價

報告期內，通過對公司董事及高級管理人員的監督，監事會認為：公司董事會能夠嚴格執行公司法、上市規則、《公司章程》和有關法律、法規的要求，依法經營。公司重大經營決策程序合法有效；公司董事、高級管理人員在執行公司職務時，均能認真貫徹執行國家法律法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議，未出現損害公司、股東利益的行為，經營中未發現董事會及高級管理人員存在違規操作行為。

監事會報告

5 監事會對公司運作的獨立意見

5.1 對公司財務情況的獨立意見

本年度財務報告按照國際財務報告準則編製，並經畢馬威會計師事務所審計，真實反映了公司的財務狀況和經營成果。

5.2 對公司信息披露情況的獨立意見

報告期內，監事會參加股東週年大會，列席董事會會議，聽取了信息披露相關工作的情況報告，監事會認為，公司信息披露過程遵循了《中國能源建設股份有限公司信息披露事務管理規定》，符合上市地的監管要求。

5.3 對公司關連交易情況的獨立意見

報告期內，監事會對公司發生的關連交易進行監督，監事會認為，報告期內公司關連交易的審批和披露程序符合上市規則等相關法律、法規和《公司章程》的規定，關連交易定價公平、合理。

5.4 對公司募集資金管理及使用情況的獨立意見

報告期內，監事會對公司募集資金的管理和使用情況進行監督，監事會認為，公司嚴格按照上市規則、《中國能源建設股份有限公司募集資金管理辦法》的相關規定管理和使用募集資金。

6 工作計劃

2019年，監事會將嚴格執行公司法、證券法、上市規則和《公司章程》等有關規定，督促公司持續完善法人治理結構，進一步提高治理水準。監事會將不斷強化監督職能，加強對公司財務情況、信息披露情況、關連交易情況、募集資金管理及使用情況等方面的監督力度，更好地維護股東的權益。

企業管治報告

本公司堅持致力於維持企業管治之整體水平。本公司已採納上市規則附錄十四所載之企業管治守則之所有守則條文，作為其本身之企業管治常規守則。

1 公司治理架構

本公司嚴格按照公司法、證券法、上市規則等有關法律法規和規範性文件及《公司章程》的規定規範運作。公司建立了由股東大會、董事會及專門委員會、監事會和高級管理層組成的內部治理架構，明確了公司黨委前置研究討論公司重大問題、董事會專門委員會定期聽取工作匯報的工作機制，制度體系和管理機制完善，工作流程清晰，信息溝通充分。報告期內，各內部治理機構獨立運行且富有效率，切實履行應盡的職責和義務。

2 遵守企業管治守則的守則條文

作為一家在聯交所主板上市的公司，本公司採納了企業管治守則作為本公司有關企業管治的守則，並於報告期內一直遵守企業管治守則所載的各項守則條文。

3 董事及監事遵守標準守則的守則條文

本公司制定並實施了不低於標準守則的內部規定，以此作為公司董事、監事購買證券的行為守則。

經向所有董事及監事作出特定查詢後，確認本公司所有董事、監事均未持有公司股票，也沒有違反規定的情況發生。

4 股東

4.1 股東的權利

根據《公司章程》的規定，股東召開臨時股東大會、股東可向董事會提出查詢的程序以及在股東大會提出建議的程序如下：

a) 召開臨時股東大會

單獨或者合計持有在該擬舉行的會議上有表決權的股份10%以上(含10%)的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。

企業管治報告

b) 向董事會提出查詢

股東如欲向董事會作出有關本公司的查詢，可以通過電郵，電郵地址：dongban3996@ceec.net.cn。

c) 向股東大會提出建議

- (1) 公司召開股東大會，單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東，有權向公司提出議案。單獨或者合計持有公司3%以上股份的股東可以在股東大會召開10日前提出臨時議案並書面提交召集人。召集人應當在收到議案後2日內發出股東大會補充通知，公告臨時議案內容。
- (2) 公司召開股東大會，應當於會議召開45日前向股東發出會議書面通知。擬出席股東大會的股東，應當於會議召開20日前，將出席會議的書面回覆送達公司。

作為促進有效溝通的渠道，本公司通過網站刊發本公司的公告、財務數據及其他有關數據。股東如有任何查詢，可直接致函至本公司於香港的主要營業地點。本公司會及時以適當方式處理所有查詢。

董事會歡迎股東提出意見，並鼓勵股東出席股東大會以直接向董事會或管理層提出其可能持有的任何疑慮。董事長及各委員會主席通常會出席年度股東大會及其他股東大會，以回答股東所提出的問題。

有關投票表決的詳細程序及以投票方式表決的決議議案已載於之前寄送的股東通函內。

4.2 股東大會

報告期內，本公司共召開了一次股東大會，具體如下：

會議名稱	時間	召開方式	出席股東 或授權股東人數	代表股數	佔總股本 比例
2017年度股東週年大會	2018年6月28日	現場	7	22,955,975,742	76.47%

上述股東大會均履行了相應的法律程序，保證了股東參與並行使權利。

企業管治報告

5 董事會

5.1 董事會組成

報告期內，本公司董事會組成如下：

序號	姓名	職務
1	汪建平	董事長、執行董事
2	丁焰章	副董事長、執行董事、總經理
3	張羨崇 ⁽¹⁾	執行董事、副總經理
4	馬傳景	非執行董事
5	劉學詩	非執行董事
6	司欣波	非執行董事
7	丁原臣	獨立非執行董事
8	王斌	獨立非執行董事(於2018年8月辭世)
9	鄭起宇	獨立非執行董事
10	張鈺明	獨立非執行董事

備註：

(1) 張羨崇先生於2019年3月12日公司舉行的第二屆董事會第八次會議審議通過辭任公司副總經理職務。

本公司各董事之間不存在任何財務、業務、家屬和其他重大關係。獨立非執行董事人數佔董事會人數三分之一，其中一位獨立非執行董事為會計及財務管理專才，具備適當的專業資格，符合上市規則第3.10條及第3.10A條的有關規定。

根據《公司章程》，本公司董事的任期為3年，連選可以連任，各獨立非執行董事不得超過連續6年出任該職位，以確保其獨立性。截至本報告日，本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條的規定發出的獨立性確認函，本公司確認各獨立非執行董事均具有獨立性。

企業管治報告

5.2 董事會會議

2018年，本公司共舉行了六次董事會會議，審議通過了公司2018年生產經營計劃、董事會工作報告等30項議案。

下表載列各董事於報告期內出席董事會的詳情：

董事	董事會會議出席情況				股東大會出席情況		
	應出席會議次數	親身出席會議次數	委託出席次數	出席率	應出席會議次數	親身出席會議次數	出席率
汪建平 ⁽¹⁾	6	5	1	100%	1	0	0
丁焰章 ⁽²⁾	6	5	1	100%	1	1	100%
張羨崇 ⁽³⁾	6	5	1	100%	1	1	100%
馬傳景 ⁽⁴⁾	6	5	1	100%	1	0	0
丁原臣	6	6	0	100%	1	1	100%
王斌 ⁽⁵⁾	3	3	0	100%	1	1	100%
鄭起宇	6	6	0	100%	1	1	100%
張鈺明 ⁽⁶⁾	6	5	1	100%	1	0	0
劉學詩 ⁽⁷⁾	6	3	3	100%	1	1	100%
司欣波	6	6	0	100%	1	1	100%

備註：

- (1) 汪建平先生因工作原因未能出席本公司於2018年6月28日舉行的第二屆董事會第四次會議，委託丁焰章先生代為出席並代為主持該次會議；因工作原因未能出席本公司於2018年6月28日舉行的2017年度股東週年大會。
- (2) 丁焰章先生因工作原因未能出席本公司於2018年3月29日舉行的第二屆董事會第三次會議，委託汪建平先生代為出席。
- (3) 張羨崇先生因工作原因未能出席本公司於2018年1月28日舉行的第二屆董事會第二次會議，委託馬傳景先生代為出席。
- (4) 馬傳景先生因工作原因未能出席本公司於2018年6月28日舉行的第二屆董事會第四次會議，委託劉學詩先生代為出席；因工作原因未能出席本公司於2018年6月28日舉行的2017年度股東週年大會。
- (5) 王斌先生於2018年8月辭世。
- (6) 張鈺明先生因工作原因未能出席本公司於2018年6月28日舉行的第二屆董事會第四次會議，委託丁原臣先生代為出席；因工作原因未能出席本公司於2018年6月28日舉行的2017年度股東週年大會。
- (7) 劉學詩先生因工作原因未能出席本公司於2018年3月29日舉行的第二屆董事會第三次會議，委託馬傳景先生代為出席；因工作原因未能出席本公司於2018年8月30日舉行的第二屆董事會第五次會議，委託馬傳景先生代為出席；因工作原因未能出席本公司於2018年11月16日舉行的第二屆董事會第六次會議，委託馬傳景先生代為出席。

企業管治報告

本公司採納定期和臨時舉行董事會會議之慣例，每年至少舉行四次定期會議，大約每季度舉行一次。本公司就所有定期舉行之董事會會議提前不少於十四天發出通知，以給予全體董事出席定期會議及將相關事項納入議程之機會。

就臨時董事會及董事會專門委員會會議而言，一般將會做出合理通知。臨時董事會會議議程及隨附之董事會文件會於舉行每次會議前最少五天寄發予董事，董事會專門委員會會議議程及隨附之會議文件會於舉行每次會議前最少三天寄發予董事會專門委員會成員，以確保彼等有充足時間審閱該文件並就會議作充分準備。

5.3 董事會與管理層

本公司董事長及總經理的職位由不同人士擔任，董事會與管理層各司其職，各負其責，職權劃分嚴格遵守《公司章程》、《中國能源建設股份有限公司董事會議事規則》和《中國能源建設股份有限公司總經理工作細則》及有關法規的規定。

1) 董事會

董事會主要行使下列職權：

- 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- 執行股東大會的決議；
- 決定公司的經營計劃和投資方案；
- 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
- 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 制訂公司增加或者減少註冊資本、發行股票、債券或其他證券及上市方案；
- 擬訂公司重大收購、回購本公司股票或合併、分立、解散或者變更公司形式的方案；
- 決定公司對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、債務融資、委託理財、關連交易等事項，但法律、行政法規、部門規章或《公司章程》明確規定應當由股東大會批准的除外；
- 決定公司內部管理機構的設置；

企業管治報告

- 聘任或者解聘公司總經理、董事會秘書；根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理等高級管理人員，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- 制定公司基本管理制度；
- 制訂《公司章程》修改方案；
- 管理公司信息披露事項；
- 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的會計師事務所；
- 聽取公司總經理的工作匯報並檢查總經理的工作；
- 決定董事會專門委員會的設立及其組成人員；及
- 法律、法規、公司股票上市地的交易所的上市規則所規定的及股東大會和《公司章程》授予的其他職權。

董事會目前下設4個專門委員會，即戰略委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會及審計委員會。各專門委員會均制定有工作細則，對董事會負責，在董事會的統一領導下，為董事會決策提供建議、諮詢意見。各專門委員會可以聘請中介機構提供獨立專業意見，有關費用由公司承擔。

報告期內，為加強董事會決策的科學性，進一步促進董事會規範、有效運作，董事會積極拓展信息溝通渠道，開展2次專題調研活動，開展1次董事長與非執行董事溝通會，定期聽取總經理工作匯報及董事會決議事項的落實情況，同時建立了董事會專門委員會定期聽取工作匯報機制，董事會專門委員會共聽取6次工作匯報，及時關注重大事項。

企業管治報告

2) 管理層

公司設總經理1名，對董事會負責並報告工作，設副總經理若干名，總會計師1名，協助總經理工作。

總經理主要行使下列職權：

- 主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；
- 組織實施公司年度經營計劃和投資方案；
- 擬訂公司內部管理機構設置方案；
- 擬訂公司的基本管理制度；
- 制定公司的具體規章；
- 提請董事會聘任或者解聘公司副總經理、總會計師；
- 決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員；及
- 《公司章程》或董事會授予的其他職權。

總經理按照董事會的要求，及時向董事會提供有關公司生產經營、重大合同的簽訂、執行情況，以及資金、資產運作和盈虧情況等重要信息，定期向董事會匯報工作，並保證報告的真實性、準確性和完整性。

企業管治報告

5.4 董事持續專業培訓

本公司定期為董事安排研討會及培訓，以不時為各董事提供上市規則及其他相關法律及監管規定最新發展及變動的更新資料。

報告期內，本公司董事接受了董事的責任及相關法規、「符規以外」上市公司商業道德、《企業管治守則》及《上市規則》相關修訂條文培訓。

董事	董事的責任及相關法規	「符規以外」上市公司商業道德	《企業管治守則》及《上市規則》相關修訂條文
汪建平	1	1	1
丁焰章	1	1	1
張羨崇	1	1	1
馬傳景	1	1	1
丁原臣	1	1	1
王斌 ⁽¹⁾	1	1	1
鄭起宇	1	1	1
張鈺明	1	1	1
劉學詩	1	1	1
司欣波	1	1	1

(1) 王斌先生於2018年8月辭世。

5.5 董事會專門委員會

本公司各專門委員會於2015年8月3日經第一屆董事會第五次會議批准設立，並於2017年12月28日經第二屆董事會第一次會議完成換屆。

5.5.1 戰略委員會

戰略委員會主要職責是：對公司中長期發展戰略、產業結構調整、重大組織機構調整、重大業務重組方案、重大投融資方案、重大資本運作、資產經營項目等進行研究，並就上述事項向董事會提出建議。

報告期末，戰略委員會的委員包括汪建平(執行董事)、丁焰章(執行董事)、馬傳景(非執行董事)、司欣波

企業管治報告

(非執行董事)，由汪建平擔任該委員會主任。報告期內，戰略委員會共召開了2次會議，審議2項議案，聽取報告1項。下表顯示為各位委員出席戰略委員會會議的情況：

委員	應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
汪建平	2	2	0
丁焰章	2	1	1
馬傳景	2	2	0
司欣波	2	1	1

5.5.2 提名委員會

提名委員會主要職責是：訂立公司董事、高級管理人員的選擇標準、程序及方法，提交董事會審議；每年定期審查董事會架構、人數、人員組成以及相關資質，檢討董事會在多元化層面的組成，並監察董事會多元化政策的執行；審查獨立非執行董事的獨立性；向公司提出人才儲備計劃和建議；就董事會董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議等。

為促進本公司持續均衡的發展，提名委員會已採納董事會多元化政策，當中載列為達致董事會多元化而採取之方針。提名委員會亦採納一項提名政策(「提名政策」)，當中列載新委任及重新委任董事之甄選準則及提名程序。

甄選準則

- 對董事會的組成及成員多元化的影響，包括但不限於候選人的性別、年齡、文化及教育背景、地區、專業經驗、技能、知識和服務任期等。
- 候選人投入充足的時間且有效地履行其職責的承諾。
- 候選人的獨立性。
- 候選人因獲選而引發潛在或實際的利益沖突。
- 對於擬續任的獨立非執行董事，其已服務的年限。
- 候選人按既定格式提交所需個人資料和同意書，同意被委任為非執行董事，且同意就其參選非執行董事或與此有關的事情在任何文件或相關網站公開披露其個人資料。

企業管治報告

- 提名委員會如認為有必要，可以要求候選人提供額外資料及文件。
- 就董事的繼任計劃向董事會提出建議。

提名程序

- 提名委員會依據提名政策之甄選準則，物色及挑選候選人。
- 如若必要，提名委員會對候選人開展評估，包括但不限於個人訪談、背景調查等。
- 提名委員會召開提名委員會會議審議提名候選人事項，並形成決議。
- 提名委員會建議召開股東大會和董事會會議，審議提名候選人事項，並形成決議。
- 根據股東大會和董事會決議委任董事。

監督及檢討

本公司提名委員會負責監察本提名政策的執行，並在適當的時候重新審核本提名政策，討論任何需要做出的修訂，向董事會提出建議，經董事會批准後實施。

報告期末，提名委員會的委員包括汪建平（執行董事）、丁原臣（獨立非執行董事）和張鈺明（獨立非執行董事），由汪建平擔任該委員會主任。報告期內，提名委員會召開了1次會議，審議議案2項。下表為各位委員出席提名委員會會議的情況：

委員	應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
汪建平	1	1	0
王斌 ⁽¹⁾	1	1	0
張鈺明	1	1	0
丁原臣 ⁽²⁾	0	0	0

備註：

- (1) 王斌先生於2018年8月辭世。
- (2) 丁原臣先生於2018年11月16日獲委任。

企業管治報告

5.5.3 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要職責是：就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出建議；制定全體執行董事及高級管理人員的特定薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；審查有關董事及高級管理人員的履職情況並對其進行年度績效考評；研究公司的工資、福利、獎懲政策和方案，向董事會提出建議，並對其執行情況進行監督等。

由國資委管理、在本公司擔任董事長、副董事長及總經理的執行董事，其業績考核和薪酬分配按照國資委的相關規定執行。由國資委管理、在本公司擔任董事的執行董事，其薪酬與其崗位、業績考核緊密掛鉤，合理拉開差距，按主要負責人標準的一定比例確定。

報告期末，薪酬與考核委員會的委員包括鄭起宇(獨立非執行董事)、張鈺明(獨立非執行董事)和劉學詩(非執行董事)，並由鄭起宇擔任該委員會主任。報告期內，薪酬與考核委員會共召開了會議2次，審議議案3項，聽取報告2項。下表為各位委員出席薪酬與考核委員會會議的情況：

委員	應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
鄭起宇	2	2	0
王斌 ⁽¹⁾	1	1	0
張鈺明	2	2	0
劉學詩	0	0	2

備註：

(1) 王斌先生於2018年8月辭世。

5.5.4 審計委員會

審計委員會主要職責是：代表董事會對企業經營活動的合規性、合法性和效益性進行獨立的評價和監督，具體包括：

- 就外部審計機構的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外部審計機構的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計機構辭職或辭退該審計機構的問題；

企業管治報告

- 按適用的標準審查及監察外聘審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；
- 就聘用外部審計機構提供非審計服務制定政策，並予以執行；
- 監察本公司的財務報表、報告及賬目的真實性、完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；
- 審查本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；
- 負責內部審計部門與外部審計機構的溝通，確保內部及外部審計機構的工作得到協調；
- 審查本公司的財務及會計政策及實務；
- 審議本公司風險管理策略和重大風險管理解決方案；
- 董事會授予的其他職責。

報告期末，審計委員會的委員包括丁原臣（獨立非執行董事）、馬傳景（非執行董事）、張鈺明（獨立非執行董事）；並由丁原臣擔任該委員會主任。

2018年，審計委員會共召開6次會議，審議議案12項，聽取報告6項。下表為各位委員出席審計委員會會議的情況：

委員	應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
丁原臣	6	6	0
馬傳景	6	5	1
張鈺明	6	6	0

5.6 董事會多元化政策

5.6.1 宗旨

為達致可持續的均衡發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標，提升企業管治水平，提高董事會效率，降低管控風險及維持可持續發展的關鍵元素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

企業管治報告

5.6.2 可計量目標

公司董事會人選將按一系列範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。董事會組成(包括性別、年齡)在本公司每年的年報內披露。

5.6.3 監察及匯報

本公司的提名委員會將每年檢討董事會在多元化層面的組成，並監察董事會多元化政策的執行。

5.7 企業管治職能

董事會確認企業管治應屬董事的共同責任，企業管治職能包括：

- 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊；及
- 檢討公司遵守上市規則的情況及在企業管治報告內的披露。

6 監事會

監事會負責對公司董事、高級管理人員履行職責的合法性進行監督，以保護本公司及股東的整體利益。

本公司監事會由5名成員組成。截至2018年12月31日，公司監事會成員包括王增勇先生、李方毅先生、闕震先生、傅德祥先生和韋忠信先生，其中李方毅先生和闕震先生為職工代表監事。

企業管治報告

2018年，本公司監事會共召開了7次會議，審議通過了公司年度報告、關連交易、募集資金等16項議案，下表顯示各位監事於報告期內出席監事會會議的詳情：

監事	應出席次數	親自出席次數	委託出席次數
王增勇	7	7	0
連永久 ⁽¹⁾	3	3	0
李方毅 ⁽²⁾	4	4	0
闕震	7	5	2
傅德祥	7	7	0
章忠信	7	6	1

(1) 連永久先生於2018年6月14日辭任職工代表監事。

(2) 李方毅先生於2018年6月14日通過民主選舉獲委任為職工代表監事。

其他內容詳見本年報「監事會報告」。

7 股息政策

- 在符合相關法律法規、《公司章程》的前提下，本公司的利潤分配政策應重視股東的合理投資回報預期，並充分考慮本公司的持續、穩定發展需要。
- 本公司在分配有關會計年度稅後利潤時，應以按中國會計準則及法規編製的財務報表和按國際或境外上市地會計準則編製的財務報表中稅後利潤數較少者為準。
- 根據股東大會決議，本公司可以進行中期現金分紅。
- 本公司分配股利的形式為現金或股票。

8 聯席公司秘書

根據上市規則的規定，本公司聘請段秋榮先生及達盟香港有限公司上市公司服務部副經理梁雪穎女士為聯席公司秘書，莫明慧女士因工作調動於2018年11月16日辭任公司聯席公司秘書。

本公司聯席公司秘書、授權代表段秋榮先生為梁雪穎女士與本公司之間的主要內部聯絡人。

段秋榮先生及梁雪穎女士均已遵守上市規則第3.29條的規定，於報告期內接受了不少於15小時的持續專業培訓。

企業管治報告

9 內部控制與風險管理

本公司根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《企業管治守則》等有關要求，結合公司實際情況，修訂各項內部控制管理制度，完善內部控制與風險管理體系。公司董事會對內部控制與風險管理系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。公司董事會負責建立及維持健全的內部控制與風險管理系統。公司董事會下設審計委員會，審查內部控制與風險管理制度的制定及執行情況，並每年對本公司風險管理系統的有效性進行評估。公司管理層設立內部控制與風險管理委員會，並設立相互獨立的體系建設管理與評價部門。公司根據《風險評估辦法》，每年組織總部各部門及所屬企業開展對各項業務活動的風險辨識、分析工作，從發生概率和影響程度評估重大業務風險，制定重大風險管控措施；日常工作中，落實風險管控措施，嚴防風險事件發生。2018年公司未發生重大風險事件。公司每年定期開展內部控制與風險管理評價工作，評價涉及公司所有業務板塊、重點企業和業務環節，識別並督促整改內部控制缺失，持續改進內部控制系統，將風險控制在合理水平。

綜上所述，董事會已對2018年內部控制與風險管理系統進行了評估，檢討本公司財務申報制度、內部控制與風險管理制度及相關程序的充足性及有效性，包括本公司在會計及財務申報職能方面的資源、員工資歷和經驗、培訓課程及預算是否充足等，根據其審閱，董事會及審計委員會認為該等系統有效而足夠。

董事會亦闡明，該等制度旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

10 核數師酬金

本公司已分別委任畢馬威會計師事務所及立信會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的國際及國內核數師。

人民幣：萬元

	畢馬威會計師事務所(含稅)	立信會計師事務所(含稅)
中期審閱	388	-
年度報告	760	815
葛洲壩集團年度報告	-	265
葛洲壩集團內部控制審計	-	70
其他	120	65
合計	1,268	1,215

企業管治報告

11 信息披露

公司董事長為公司信息披露管理工作的第一責任人，董事會秘書負責具體協調。報告期內，本公司嚴格按照《上市規則》的要求，持續、規範履行信息披露義務，對須予披露及自願披露的信息均進行了及時、有效、完整、合規地披露，進一步加大公司向資本市場的推介力度，持續提升上市公司形象。公司高度重視內幕消息管理，嚴格控制知情人範圍及內幕消息載體保密管理，認真做好內幕消息知情人登記，加強重大事項進程登記報備，審慎判斷可能構成公司內幕消息的信息，在合理切實可行的範圍內盡快披露按規定須予披露的內幕消息，進一步保護公司股東、債權人及其他利益相關者的合法權益。

12 董事有關財務報告的責任

公司董事確認就編製本公司財務報表承擔有關責任，確保公司的財務報表的編製合乎有關法規及適用會計準則，並確保公司的財務報表適時予以刊登。

本公司並無面臨可能對本公司持續經營業務之能力產生重大疑慮的重大不確定事件或情況。

13 章程文件及修訂

報告期內，本公司章程文件並無變動。

14 投資者關係

本公司注重向投資者提供準確和及時的資料，並力求通過有效渠道保持雙方的溝通，從而加強彼此的瞭解和提高公司信息披露的透明度。公司積極組織各內設部門根據《中國能源建設股份有限公司投資者關係管理規定》以及《關於進一步明確自願性信息披露有關工作的通知》等開展投資者關係管理，旨在讓投資者進一步瞭解本公司信息。此外，公司設立了投資者關係歸口部門，負責接待投資者來電、來訪和現場參觀，並負責組織參加各大金融機構的投資者年會、投資策略會和境內外路演。

公司適時發佈公司諮訊，投資者可以通過聯交所指定網站和本公司網站(www.ceec.net.cn)取得有關本公司的最新發展、公告及新聞發佈等。投資者亦可通過電話(+86(10)59098818)或郵件(zgnj3996@ceec.net.cn)聯繫本公司。

在未來，本公司將進一步拓展投資者關係活動來為投資者提供更好的服務。

獨立核數師報告

致中國能源建設股份有限公司全體股東
(於中華人民共和國成立的有限公司)

意見

本核數師已審核第105頁至第261頁所載中國能源建設股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)之綜合財務報表，包括於2018年12月31日的綜合財務狀況表、截至該日止年度的綜合損益及其他綜合收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

本核數師認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映貴集團於2018年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度貴集團之綜合財務表現及綜合現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

本核數師根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)執行審計工作。本核數師在該等準則項下的責任在本報告核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任一節中進一步闡述。按照香港會計師公會對職業會計師的道德守則(「守則」)，本核數師獨立於貴集團，並已履行守則中的其他道德責任。本核數師相信，本核數師所獲取的審計證據能充足及適當地為本核數師的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據本核數師的專業判斷認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項在本核數師審計綜合財務報表及出具意見時進行整體處理。本核數師不會對該等事項單獨發表意見。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

建造合約會計估計

請參閱綜合財務報表附註4及附註2(x)的會計政策。

關鍵審計事項

貴集團的業務涉及主要與電力行業的客戶訂立提供建造服務的基礎設施建造合約。截至2018年12月31日止年度，建造合約收入佔貴集團收入的67%。

貴集團已於2018年1月1日首次採用國際財務報告準則第15號。根據所選擇的過渡法，貴集團確認首次應用國際財務報告準則第15號作為2018年1月1日期初權益結餘之調整的累積影響。

建造合約收入及成本按完工階段方法確認，並參考根據國際財務報告準則第15號項下貴集團迄今已產生的成本佔估計合約總成本的百分比予以評估。

確認建造合約收入及成本需要管理層及貴集團內部工程師就估計個別建造合約總成本作出多項判斷假設。該等假設包括按照個別建造合約的指定規格估計完成工程所需的未來勞工成本及材料成本。當預算成本估計超逾個別建造合約總收入或其他情況顯示個別建造合約預期出現虧損且該虧損無法自客戶收回，管理層將就可預見虧損計提撥備。

在審計中的處理方法

本核數師評估建造合約會計估計的準確性所執行之審計程序包括：

- 評估規管預算程序及合約收入確認的主要內部控制的設計、實施及執行成效；
- 了解管理層對應用國際財務報告準則第15號影響的評估，及抽樣測試首次應用於計算累積影響所使用的數據的準確性；
- 選擇合約樣本，使用多種定量及定性標準，及就選擇的各項合約執行以下程序：
 - 檢查合約及與管理層進行討論，以便了解與個別建造合約相關的具體條款及風險；及
 - 評估及質疑管理層評估估計合約總成本及完成合約的估計成本(倘於報告日期仍在進行)的相關判斷，包括向貴集團內部工程師及管理層作出質詢有關在編製預算成本及釐定預算中的主要輸入數據基準所採用的基礎及主要假設並對照貴集團進行之類似項目及市場資訊。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

建造合約會計估計

請參閱綜合財務報表附註4及附註2(x)的會計政策。

關鍵審計事項	在審計中的處理方法
本核數師把建造合約會計估計的準確性列為關鍵審計事項，因為編製及修訂預算以及於報告期末預測個別建造合約的結果需要管理層作出重大判斷，繼而可能影響個別建造合約完工百分比的計算以及年內確認的相關收入及損益金額。	<ul style="list-style-type: none">• 抽樣測試完工百分比計算的準確性，及將完工百分比與第三方工程師完工證明書或與項目業主商定最新賬單(如適用)進行比較；• 抽樣將年內合約成本記錄的項目與供應商合約、收貨記錄及其他相關文件進行比較；• 計及截至2018年12月31日止產生的實際成本，將預算總成本及與客戶協定的個別建造合約總收入進行比較，從而識別及評估潛在虧損性合約；

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

建造合約會計估計

請參閱綜合財務報表附註4及附註2(x)的會計政策。

關鍵審計事項

在審計中的處理方法

- 評估管理層達致預算成本時所涉潛在偏見的影響，方法為：
 - 將管理層於2017年12月31日估計的預算成本與本年度內該等個別建造合約產生的實際成本進行對比，藉以評估管理層編製建造合約預算時所作過往估計的準確性；及
 - 向管理層查詢於2018年12月31日存在的個別建造合約任何預算成本變動以及本年度合約未用盡款項或超額支出的理由，並考慮有關理由對其他進行中合約預算成本的影響；
- 對於2018年12月31日進行中的合約樣本進行現場訪問並與現場項目經理及貴集團內部工程師討論完工狀況、所提供的服務及交付的貨品；及
- 根據國際財務報告準則第15號的規定評估綜合財務報表的呈列及相關披露。

獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

貿易應收賬款及建造合約資產的損失撥備

請參閱綜合財務報表附註22及27以及附註2(m)、2(o)及2(p)的會計政策。

關鍵審計事項

經扣除預期信用損失撥備人民幣4,646百萬元後，貴集團於2018年12月31日的貿易應收賬款及建造合約資產的賬面值總額為人民幣97,494百萬元。

管理層估計損失撥備金額等於貿易應收賬款及建造合約資產的永久預期信用損失，並根據逾期結餘賬齡、個別債務人的還款記錄、現有客戶特定及市場條件以及前瞻性資料評估預期信用損失及估計損失率。有關評估涉及重大判斷。

本核數師把貿易應收賬款及建造合約資產的損失撥備列為關鍵審計事項，因為評估貿易應收賬款及建造合約資產是否將可全數收回存有內在的不確定性，且由於評估預期信用損失需要進行重大的管理層判斷。

在審計中的處理方法

本核數師評估貿易應收賬款損失及建造合約資產的損失撥備所執行之審計程序包括：

- 了解及評估有關信用控制、收債、預期信用損失估計及計提有關撥備的主要內部控制的設計及實施；
- 了解貴集團採用的預期信用損失模型的關鍵數據及假設(包括根據信用風險特徵、歷史違約數據及涉及管理層估計損失率的假設對貿易應收賬款及建造合約資產之分部基準)；
- 透過檢查管理層得出有關判斷所用之資料(包括測試歷史違約數據之準確性，及評估歷史信用損失率有否根據目前經濟狀況及前瞻性資料作出適當調整)，而評估管理層估計預期信用損失之合理性；
- 抽樣將就2018年12月31日之貿易應收賬款及建造合約資產結餘於財政年度結束後向債務人收取的現金及與客戶的實際賬單，與銀行結單及相關基本文件進行比對。

獨立核數師報告

除綜合財務報表及核數師報告以外的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報內之所有資料，但不包括綜合財務報表及核數師報告。

本核數師對綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，亦不對該等其他資料發表任何形式之鑒證結論。

結合對綜合財務報表之審計，本核數師的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或本核數師在審計過程中所了解之情況存在重大不符或者似乎存在重大錯誤陳述之情況。

基於本核數師已執行之工作，如果本核數師認為其他資料存在重大錯誤陳述，則需要報告該事實。於此方面，本核數師並無報告。

董事就綜合財務報表須承擔之責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈之國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製真實而中肯之綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述所需之內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營之能力，並在適用情況下披露與持續經營有關之事項，以及使用持續經營會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際之替代方案。

審計委員會須協助董事履行彼等的責任，監督貴集團之財務報告過程。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任

本核數師的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述取得合理保證，並僅向閣下(作為整體)出具包括本核數師意見之核數師報告，除此之外別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平之保證，但不能保證按照香港審計準則進行之審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出之經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

根據香港審計準則進行審計之過程中，本核數師運用專業判斷，保持專業懷疑態度。本核數師亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足和適當之審計憑證，作為本核數師意見之基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於未能發現因錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審計相關之內部控制，以設計適當審計程序，但目的並非對貴集團內部控制之有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策之恰當性及作出會計估計和相關披露之合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎之恰當性作出結論。根據所獲取之審計憑證，確定是否存在與事件或情況有關之重大不確定性，從而可能導致對貴集團之持續經營能力產生重大疑慮。如果本核數師認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中之相關披露。假若有關披露不足，則本核數師應當發表非無保留意見。本核數師的結論是基於截至核數師報告日止所取得之審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能持續經營。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表須承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表之整體列報方式、結構和內容，包括披露以及綜合財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動之財務資料獲取充足、適當之審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。本核數師負責集團審計之指導、監督和執行。本核數師為審計意見承擔全部責任。

本核數師與審計委員會溝通(其中包括)計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括本核數師在審計中識別出內部控制之任何重大缺陷。

本核數師亦向審計委員會提交聲明，說明本核數師已符合有關獨立性之相關專業道德要求，並與彼等溝通可能合理地被認為會影響本核數師獨立性之所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通之事項中，本核數師確定對本期綜合財務報表之審計最為重要的事項，該等事項構成關鍵審計事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項或在極罕有的情況下，本核數師認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超過公眾知悉此等事項的利益而不應在報告中予以披露，否則本核數師會在報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告之審計項目合夥人是朱文偉。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道十號

太子大廈八樓

2019年3月29日

綜合損益及其他綜合收益表

截至2018年12月31日止年度(以人民幣呈列)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註(i)) 人民幣千元
營業收入	4	224,034,347	234,370,110
銷售成本		(194,270,958)	(206,741,440)
毛利		29,763,389	27,628,670
其他收入	5	2,406,061	3,095,879
金融資產及合約資產之減值損失淨額	6(a)	(851,503)	–
其他利得及損失淨額	6(b)	795,350	(245,458)
銷售費用		(2,371,991)	(2,085,930)
管理費用		(12,014,225)	(11,091,892)
研發費用		(4,003,592)	(3,495,380)
財務收入	7	795,528	715,191
財務費用	7	(3,827,043)	(3,077,702)
分佔合營公司利潤	17	304,385	301,386
分佔聯營公司利潤	18	680,450	210,498
除稅前利潤		11,676,809	11,955,262
所得稅	10	(3,125,298)	(2,891,021)
年內利潤	8	8,551,511	9,064,241
年內其他綜合收益：			
其後不可重新分類至損益的項目：			
— 重新計量設定受益負債	33	(618,640)	894,178
— 與設定受益負債重新計量有關的所得稅		8,037	(14,625)
— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資—公允價值儲備淨變動(不可劃轉)		(435,501)	–
— 與以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資有關的所得稅—公允價值儲備淨變動(不可劃轉)		64,919	–
		(981,185)	879,553
其後可重新分類至損益的項目：			
— 外幣報表折算差額		(312,108)	(193,944)
— 可供出售金融資產公允價值虧損淨額(附註(ii))		–	(330,806)
— 就出售可供出售金融資產重新分類調整至損益(附註(ii))		–	(543,683)
— 與其後可重新分類至損益的項目有關的所得稅		–	129,441
		(312,108)	(938,992)
年內其他綜合收益		(1,293,293)	(59,439)
年內綜合收益總額		7,258,218	9,004,802

綜合損益及其他綜合收益表

截至2018年12月31日止年度(以人民幣呈列)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註(i)) 人民幣千元
年內歸屬於以下各方的利潤：			
本公司權益持有人		4,570,685	5,261,145
永續資本工具持有人		717,620	292,447
非控制性權益		3,263,206	3,510,649
		8,551,511	9,064,241
歸屬於以下各方的年內綜合收益總額：			
本公司權益持有人		3,606,913	5,538,481
永續資本工具持有人		717,620	292,447
非控制性權益		2,933,685	3,173,874
		7,258,218	9,004,802
每股盈利			
— 基本(人民幣分)	11(a)	15.34	17.58
— 攤薄(人民幣分)	11(b)	15.33	17.58

附註：

- (i) 本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。
- (ii) 該金額乃根據2018年1月1日前適用的會計政策得出。根據2018年1月1日的期初結餘調整，本儲備結餘已重新分類至公允價值儲備(不可劃轉)，且於任何未來期間將不會重新分類至損益。請參閱附註2(c)(i)。

刊載於第112頁至第261頁的附註為該等財務報表的組成部分。應付本公司權益持有人股息應佔的年內利潤詳情載於附註36(b)。

綜合財務狀況表

於2018年12月31日(以人民幣呈列)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	34,819,904	30,781,364
預付租賃款項	13	9,048,720	8,130,103
投資性房地產	14	579,341	611,065
無形資產	15	35,105,733	23,606,431
於合營公司的投資	17	4,200,462	3,387,187
於聯營公司的投資	18	10,703,688	4,179,464
商譽	19	1,576,496	1,375,110
可供出售金融資產	20(c)	–	8,592,521
遞延稅項資產	21(b)	1,961,576	1,702,844
貿易應收賬款	22	23,869,816	16,573,131
預付款項、押金及其他應收款項	23	1,915,998	2,049,215
融資租賃應收款項	24(b)	706,584	569,230
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	20(a)	2,051,154	–
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	20(b)	5,253,100	–
		131,792,572	101,557,665
流動資產			
存貨	25	12,456,931	11,565,777
在建待售物業	26	45,858,785	40,718,775
已竣工待售物業	26	2,239,218	2,510,362
應收客戶合約工程款項	27(a)	–	34,473,565
合約資產	27(a)	36,071,661	–
貿易應收賬款及應收票據	22	56,075,508	55,479,403
預付款項、押金及其他應收款項	23	43,297,055	41,009,007
預付租賃款項	13	261,128	229,150
其他貸款	24(a)	4,999,011	4,267,544
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	20(b)	1,150,618	52,167
融資租賃應收款項	24(b)	387,245	159,295
已抵押存款	28(a)	5,749,150	3,453,706
銀行及現金結餘	28(a)	49,046,642	48,410,641
		257,592,952	242,329,392
流動負債			
貿易應付賬款及應付票據	29	94,294,218	90,139,818
應付客戶合約工程款項	27(b)	–	7,278,552
合約負債	27(b)	42,845,942	–
其他應付款項及預提款項	30	30,310,576	55,576,402
應付所得稅	21(a)	1,505,720	1,441,301
銀行及其他借款	31	51,226,123	37,969,971
設定受益負債	33	1,048,956	596,887
公司債券	32	4,730,776	11,231,753
融資租賃負債		–	902
撥備	34	350,512	101,503
		226,312,823	204,337,089
流動資產淨額		31,280,129	37,992,303
總資產減流動負債		163,072,701	139,549,968

綜合財務狀況表

於2018年12月31日(以人民幣呈列)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
非流動負債			
其他應付款項及預提款項	30	328,625	1,099,926
銀行及其他借款	31	40,889,908	32,549,797
公司債券	32	15,141,776	15,139,976
設定受益負債	33	9,580,792	9,210,517
遞延稅項負債	21(b)	1,142,352	908,608
遞延收入	35	825,392	785,434
		67,908,845	59,694,258
資產淨額		95,163,856	79,855,710
資本及儲備			
已發行股本	36(c)	30,020,396	30,020,396
儲備		20,612,288	18,933,039
本公司權益持有人應佔權益		50,632,684	48,953,435
永續資本工具	37	19,400,000	8,220,000
非控制性權益		25,131,172	22,682,275
權益總額		95,163,856	79,855,710

董事會已於2019年3月29日批准並授權發行。

汪建平
董事

丁焰章
董事

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

刊載於第112頁至第261頁的附註為該等財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2018年12月31日止年度(以人民幣呈列)

	本公司權益持有人應佔														
	已發行股本	限制性股票激勵計劃所持股份	資本公積	法定儲備	以股份為基礎的補償儲備	特殊儲備	設定受益負債重新計量儲備	投資重估儲備(可劃轉)	投資重估儲備(不可劃轉)	外匯換算儲備	保留盈利	歸屬於本公司權益持有人的權益總額	永續資本工具	非控制性權益	權益總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年1月1日的結餘	30,020,396	-	8,038,065	692,477	4,576	428,108	429,083	177,546	-	(37,392)	4,640,433	44,393,292	10,100,000	19,495,707	73,988,999
綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	791,411	(325,122)	-	(188,953)	5,261,145	5,538,481	292,447	3,173,874	9,004,802
限制性股票激勵計劃下購買所獲有股份(附註36)	-	(282,524)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(282,524)	-	-	(282,524)
發行永續資本工具(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,670,000	-	3,670,000
轉撥至債務工具(附註31)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,550,000)	-	(5,550,000)
子公司非控制性權益現金注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,135,762	1,135,762
子公司非控制性權益非現金注資	-	-	868	-	-	-	-	-	-	-	-	868	-	125,147	126,015
收購子公司額外權益	-	-	24,274	-	-	-	-	-	-	-	-	24,274	-	(41,713)	(17,439)
收購子公司(附註44)	-	-	88,948	-	-	-	-	-	-	-	-	88,948	-	334,587	423,535
轉至儲備	-	-	-	814,035	-	60,851	-	-	-	-	(874,886)	-	-	-	-
向永續資本工具持有人宣派的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(292,447)	-	(292,447)
宣派股息(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(888,604)	(888,604)	-	-	(888,604)
向非控制性權益宣派的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,534,727)	(1,534,727)
以股份為基礎的補償影響(附註36)	-	-	-	-	39,983	-	-	-	-	-	-	39,983	-	-	39,983
其他	-	-	38,717	-	-	-	-	-	-	-	-	38,717	-	(6,362)	32,355
於2017年12月31日的結餘(附註)	30,020,396	(282,524)	8,190,872	1,506,512	44,559	488,959	1,220,494	(147,576)	-	(226,345)	8,138,088	48,953,435	8,220,000	22,682,275	79,855,710
於2017年12月31日的結餘(附註)	30,020,396	(282,524)	8,190,872	1,506,512	44,559	488,959	1,220,494	(147,576)	-	(226,345)	8,138,088	48,953,435	8,220,000	22,682,275	79,855,710
首次應用國際財務報告準則第9號的影響(附註2(c))	-	-	-	(6,554)	-	-	-	147,576	(147,576)	-	(876,441)	(882,995)	-	59,680	(823,315)
於2018年1月1日的重調整結餘	30,020,396	(282,524)	8,190,872	1,499,958	44,559	488,959	1,220,494	-	(147,576)	(226,345)	7,261,647	48,070,440	8,220,000	22,741,955	79,032,395
綜合收益總額	-	-	-	-	-	-	(458,985)	-	(189,442)	(315,345)	4,570,685	3,606,913	717,620	2,933,685	7,258,218
限制性股票激勵計劃下購買所獲有股份(附註36)	-	(22,555)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,555)	-	-	(22,555)
根據限制性股票激勵計劃解鎖股份的影響(附註36)	-	101,997	(22,871)	-	(31,789)	-	-	-	-	-	-	47,337	-	-	47,337
發行永續資本工具(附註37)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,180,000	-	1,180,000
轉撥自債務工具(附註32)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000,000	-	10,000,000
子公司非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474,567	474,567
處置子公司	-	-	1,545	-	-	-	-	-	-	-	-	1,545	-	(42,851)	(41,306)
收購子公司額外權益	-	-	31,534	-	-	-	-	-	-	-	-	31,534	-	(41,742)	(10,208)
收購子公司(附註44)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	252,165	252,165
轉至儲備	-	-	-	843,797	-	86,561	-	-	-	-	(930,358)	-	-	-	-
向永續資本工具持有人宣派的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(717,620)	-	(717,620)
宣派股息(附註36)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(918,624)	(918,624)	-	-	(918,624)
向非控制性權益宣派的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,186,607)	(1,186,607)
以股份為基礎的補償影響(附註36)	-	-	-	-	6,103	-	-	-	-	-	-	6,103	-	-	6,103
其他	-	-	(33,414)	-	-	-	-	-	-	-	(156,595)	(190,009)	-	-	(190,009)
於2018年12月31日的結餘	30,020,396	(203,082)	8,167,666	2,343,755	18,873	575,520	761,509	-	(337,018)	(541,690)	9,826,755	50,632,684	19,400,000	25,131,172	95,163,856

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

刊載於第112頁至第261頁的附註為該等財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

於2018年12月31日(以人民幣呈列)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
經營活動			
營運所得現金	28(b)	8,165,715	8,454,648
已付所得稅		(3,106,737)	(2,822,088)
經營活動所得現金淨額		5,058,978	5,632,560
投資活動			
已收利息		881,484	617,347
購置物業、廠房及設備		(4,009,491)	(4,204,606)
預付租賃款項增加		(362,437)	(226,691)
投資性房地產增加	14	(2,191)	(3,125)
無形資產增加		(11,781,315)	(6,902,024)
融資租賃增加		(574,680)	(728,525)
向合營公司注資		(508,371)	(239,383)
向聯營公司注資		(3,379,424)	(762,438)
投資所得現金淨額		2,743,670	343,324
購買可供出售金融資產		–	(4,746,142)
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		(62,808)	–
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(7,656,204)	–
處置物業、廠房及設備所得款項		235,212	217,456
處置預付租賃款項所得款項		369,939	107,040
處置無形資產所得款項		8,930	8,459
處置投資性房地產所得款項	14	–	15,100
處置聯營公司所得款項		83	–
處置可供出售金融資產所得款項		–	2,645,566
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產所得款項		41,280	–
處置以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		8,032,346	–
融資租賃所得款項		227,015	–
已抵押存款增加淨額	28(a)	(2,295,444)	(755,130)
已收聯營公司股息	18	16,331	70,372
已收可供出售金融資產股息	5	–	165,365
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產股息	5	101,173	–
已收以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產股息	5	73,054	–
(存入)/取出原定到期日超過三個月的存款淨額	28(a)	(692,685)	1,630,169
收購子公司，扣除所收購現金	44	(1,093,648)	339,009
處置子公司，扣除所處置現金		39,940	6,796
其他貸款及應收款項減少/(增加)淨額		90,760	(10,278)
向關聯方貸款增加淨額		(815,787)	(1,009,194)
已收有關資產的政府補助		14,880	168,793
投資活動所用現金淨額		(20,358,388)	(13,252,740)

綜合現金流量表

於2018年12月31日(以人民幣呈列)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
融資活動			
非控制性權益注資		438,183	1,135,762
發行永續資本工具	37	1,180,000	3,670,000
已付永續資本工具利息	28(c)	(717,620)	(292,447)
收購子公司額外權益		(10,208)	(17,439)
已付銀行及其他借款利息	28(c)	(3,634,996)	(3,096,590)
已付公司債券利息	28(c)	(816,498)	(1,548,739)
新增銀行及其他借款	28(c)	61,345,100	18,424,794
償還銀行及其他借款	28(c)	(48,175,080)	(10,489,187)
新增公司債券	28(c)	4,200,000	581,753
償還公司債券	28(c)	(650,000)	(550,000)
償還應付融資租賃	28(c)	(902)	(299,567)
償還融資租賃利息	28(c)	(3)	(32,514)
關聯方借款增加淨額		2,994,872	4,241,104
派付予本公司權益持有人的股息		(918,624)	(888,604)
付予非控制性權益的股息		(950,535)	(1,340,872)
融資活動所得現金淨額		14,283,689	9,497,454
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(1,015,721)	1,877,274
年初現金及現金等價物		47,699,837	46,774,085
匯率變動影響		959,037	(951,522)
年末現金及現金等價物	28(a)	47,643,153	47,699,837

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

刊載於第112頁至第261頁的附註為該等財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

1 一般資料

作為中國能源建設集團有限公司(「中國能建集團」)重組的一部份，本公司於2014年12月19日在中華人民共和國(「中國」)成立為股份有限公司，以籌備本公司H股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司的註冊辦事處地址位於中國北京朝陽區利澤中園106號樓。本公司董事(「董事」)認為，中國能建集團為本公司的直接及最終控股公司。

本公司於2015年12月10日在聯交所主板上市。

綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，人民幣亦為本公司及其中國子公司的功能貨幣。

2 主要會計政策概要

(a) 遵例聲明

該等財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(此統稱包括國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)頒佈之所有適用的國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例之披露規定而編製。本財務報表亦符合聯交所證券上市規則之適用披露規定。本集團採用的主要會計政策披露於下方。

國際會計準則委員會已頒佈若干新訂及經修訂的國際財務報告準則，此等準則於本集團的本會計期間初次生效或可供提早採納。已於財務報表內反映因首次應用與本集團本期及過往會計期間有關的新訂與經修訂準則而產生的會計政策變動，有關資料載列於附註2(c)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(b) 編製財務報表之基準

截至2018年12月31日止年度的綜合財務報表，包括本集團及其於聯營公司及合營公司的權益。

除以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(見附註2(h))按其公允價值列賬外，本財務報表的編製所用計量基準是歷史成本基準。

為了按照國際財務報告準則的規定編製財務報表，管理層需作出一些對政策應用，以及資產、負債、收益及開支的列報金額構成影響的判斷、估算及假設。此等估算及相關假設乃根據過往經驗和各項在當時情況下被視為合理的因素而應用並作為基礎，為未能透過其他方法確認賬面值的資產及負債判斷其賬面值。實際結果可能有別於此等估算。

管理層會持續審閱此等估算和相關的假設。如會計估算的調整只會對當期的會計期間造成影響，管理層將於該會計期間確認會計估算調整；若會計估算的調整將對當期及未來的會計期間構成影響，管理層將會在該會計期間以及未來的會計期間確認調整。

管理層因應用國際財務報告準則而作出對財務報表有重大影響的判斷，以及估算方面的重大不確定因素，於附註3論述。

(c) 會計政策的修訂

國際會計準則委員會已頒佈多項新訂及經修訂的國際財務報告準則，並於本集團的本會計期間首次生效。其中與本集團財務報表有關的發展如下：

- (i) 國際財務報告準則第9號，「金融工具」
- (ii) 國際財務報告準則第15號，「與客戶合約之收入」
- (iii) 國際財務報告詮釋公告第22號，「外幣交易和預收預付款項」

本集團並無採用尚未於本會計期間生效的任何新訂準則或詮釋，惟於採納國際財務報告準則第9號時採納的國際財務報告準則第9號的修訂「含有反向補償的提前償付特徵」除外。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(i) 國際財務報告準則第9號，「金融工具」，包括國際財務報告準則第9號修訂「含有反向補償的提前償付特徵」

國際財務報告準則第9號取代國際會計準則第39號，「金融工具：確認及計量」。其載有關於確認及計量金融資產、金融負債及買賣非金融項目若干合約方面的規定。

根據準則轉換過渡要求，本集團已對2018年1月1日已存在項目按照國際財務報告準則第9號進行了追溯調整。本集團確認了首次適用該準則的累積影響，並對2018年1月1日的權益期初餘額進行了調整。因此，比較資料繼續根據國際會計準則第39號列報。

下表概述過渡至國際財務報告準則第9號對保留盈利及儲備的影響以及2018年1月1日的相關稅務影響。

	人民幣千元
保留盈利	
確認以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產的公允價值變動	57,705
確認合約資產的額外預期信用損失	(974,533)
相關稅項	40,387
於2018年1月1日保留盈利減少淨額	(876,441)
法定儲備	
確認以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產的公允價值變動	4,382
確認合約資產的額外預期信用損失	(10,936)
於2018年1月1日法定儲備減少淨額	(6,554)
公允價值儲備(可劃轉)	
轉撥至與目前以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券有關的公允價值儲備(不可劃轉)	147,576
公允價值儲備(不可劃轉)	
轉撥自與目前以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券有關的公允價值儲備(可劃轉)導致於2018年1月1日公允價值儲備(不可劃轉)的增加	(147,576)
非控制性權益	
自可供出售金融資產轉撥至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產導致於2018年1月1日非控制性權益的增加	59,680

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(i) 國際財務報告準則第9號，「金融工具」，包括國際財務報告準則第9號修訂「含有反向補償的提前償付特徵」(續)

有關以往會計政策變更的性質和影響以及過渡方案的進一步詳情載列如下：

a. 金融資產及金融負債的分類

國際財務報告準則第9號將金融資產分為三個主要類別：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(「以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益」)及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(「以公允價值計量且其變動計入損益」)計量。該等分類取代了國際會計準則第39號就持有至到期投資、貸款及應收款項、可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的分類。國際財務報告準則第9號中金融資產的分類乃基於管理金融資產的業務模式及該資產的訂約現金流量特徵而釐定。根據國際財務報告準則第9號，嵌入合約(其主體為準則範圍內的金融資產)的衍生工具不得拆分。取而代之，應整體評估該混合金融工具以作分類。

下表載列了本集團根據國際會計準則第39號進行初始計量的各類金融資產以及對應金融資產賬面價值由根據國際會計準則第39號計量調整至根據國際財務報告準則第9號計量的變動過程。

	國際會計準則第39 號於2017年12月31 日的賬面值	重新分類	重新計量	國際財務報告準則 第9號於2018年1月 1日的賬面值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
以攤餘成本計量的金融資產				
合約資產(附註(i))	-	34,473,565	(985,469)	33,488,096
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 (不可劃轉)的金融資產				
並非持作交易的權益投資(附註(ii))	-	2,465,127	-	2,465,127
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
基金單位及其他非權益證券(附註(iii))	-	1,932,623	-	1,932,623
並非持作交易的權益投資(附註(ii))	-	4,194,771	121,767	4,316,538
交易性證券(附註(iv))	52,167	-	-	52,167
	52,167	6,127,394	121,767	6,301,328
根據國際會計準則第39號分類為可供出售的金融資產(附註(ii),(iii))	8,592,521	(8,592,521)	-	-

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(i) 國際財務報告準則第9號，「金融工具」，包括國際財務報告準則第9號修訂「含有反向補償的提前償付特徵」(續)

a. 金融資產及金融負債的分類(續)

附註：

- (i) 首次應用國際財務報告準則第15號後，應收客戶合約工程款項人民幣34,474百萬元，於2018年1月1日重新分類為合約資產(見附註2(c)(ii))。
- (ii) 根據國際會計準則第39號，非持作交易的權益證券分類為可供出售金融資產。根據國際財務報告準則第9號，該等權益證券以公允價值計量且其變動計入損益分類，惟該等權益證券符合資格且本集團指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。於2018年1月1日，本集團指定持作戰略目的之若干權益投資以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)(見附註20)。
- (iii) 根據國際會計準則第39號，基金單位及其他非權益投資分類為可供出售金融資產。根據國際財務報告準則第9號，基金單位及其他非權益投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益。
- (iv) 根據國際會計準則第39號，交易性證券分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。根據國際財務報告準則第9號，該等資產繼續以公允價值計量且其變動計入損益計量。

有關本集團如何根據國際財務報告準則第9號分類及計量金融資產及確認相關利得及損失之說明，請參閱附註2(h)、(m)(i)、(p)及(q)的相應會計政策。

除財務擔保合約外，所有金融負債之計量類別仍維持不變(見附註2(m)(ii))。所有金融負債(包括財務擔保合約)於2018年1月1日之賬面值並無受到首次應用國際財務報告準則第9號的影響。

於2018年1月1日，本集團並無指定或取消指定任何以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產或金融負債。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(i) 國際財務報告準則第9號，「金融工具」，包括國際財務報告準則第9號修訂「含有反向補償的提前償付特徵」(續)

b. 信用損失

國際財務報告準則第9號以預期信用損失(「預期信用損失」)模型取代國際會計準則第39號中的「已產生損失」。預期信用損失模型需要持續計量與金融資產相關的信用風險，因此預期信用損失先於國際會計準則第39號中的「已產生損失」會計模型予以確認。

本集團將新預期信用損失模型應用於以下各項：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 國際財務報告準則第15號界定的合約資產(見附註2(o))；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量的債務證券；
- 租賃應收款項；及
- 發出財務擔保合約(見附註2(m)(ii))。

有關本集團就處理信用損失的會計政策之進一步詳情，請參閱附註2(m)(i)及(ii)。

下表就於2017年12月31日根據國際會計準則第39號釐定的期末損失撥備於2018年1月1日根據國際財務報告準則第9號釐定的期初損失撥備進行對賬。

	人民幣千元
根據國際會計準則第39號釐定的2017年12月31日的損失撥備	4,618,231
於2018年1月1日確認的額外信用損失：	
— 採用國際財務報告準則第15號時確認的合約資產	985,469
根據國際財務報告準則第9號釐定的2018年1月1日的損失撥備	5,603,700

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(i) 國際財務報告準則第9號，「金融工具」，包括國際財務報告準則第9號修訂「含有反向補償的提前償付特徵」(續)

c. 過渡

採納國際財務報告準則第9號導致的會計政策變動已被追溯應用，惟下列所述者除外：

- 有關比較期間的資料尚未重列。採納國際財務報告準則第9號導致的金融資產賬面值差額於2018年1月1日於保留盈利及儲備中確認。因此，2017年呈列的資料乃繼續根據國際會計準則第39號呈報且因此可能不可與本期間進行比較。
- 以下評估乃根據於2018年1月1日(本集團首次應用國際財務報告準則第9號的日期)存在的事實及情況而作出：
 - 釐定持有金融資產之業務模式；及
 - 並非持作買賣的若干權益工具投資指定分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)。
- 倘於首次應用日期評估信用風險自首次確認以來有否大幅上升將涉及過多成本或工作，則就該金融工具確認整個期限的預期信用損失。

(ii) 國際財務報告準則第15號，「與客戶合約之收入」

國際財務報告準則第15號建立了確認來自客戶合約收入及若干成本的綜合框架。國際財務報告準則第15號將取代國際會計準則第18號「收入」(包括銷售貨品及提供服務所產生的收入)及國際會計準則第11號「建造合約」(訂明建造合約的會計處理方法)。

國際財務報告準則第15號亦引入額外的定性及定量披露要求，旨在幫助財務報表使用者瞭解來自客戶合約之收入及現金流量的性質、金額、時間及不確定性。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(ii) 國際財務報告準則第15號，「與客戶合約之收入」(續)

本集團已選擇使用累積影響過渡法，並確認首次應用的累積影響作為對2018年1月1日權益期初結餘的調整。因此，比較資料並無重列及繼續根據國際會計準則第11號和第18號予以呈報。在國際財務報告準則第15號許可範圍內，本集團僅對在2018年1月1日之前未完成的合約採用新規定。

採納國際財務報告準則第15號對本集團的綜合財務報表並無重大影響，惟呈列除外。

有關過往會計政策變動的性質及影響的進一步詳情載列如下：

a. 收入確認之時間

此前，建造合約及提供服務產生之收入於時段內確認，而商品銷售收入一般在貨品所有權之風險及回報轉移至客戶時於某一時間點確認。

根據國際財務報告準則第15號，收入於客戶獲得合約之承諾貨物或服務之控制權時確認。可能於單一時間點或於時間段內確認。國際財務報告準則第15號確定以下三種承諾商品或服務之控制權被視為於時段內轉移之情況：

- A. 倘客戶在實體履約的同時取得並消耗該實體履約所提供的經濟利益；
- B. 倘實體的履約創造或增強客戶在資產被創造或改良時就控制的資產(如在建工程)時；
- C. 倘實體履約過程中創造一項不可被實體用於替代的資產，且該實體且有就迄今為止已完成的履約部分獲得客戶付款之可執行權利。

倘合約條款及實體活動並不屬於任何該等三種情況，則根據國際財務報告準則第15號，實體於某一時間點(即控制權轉移時)就銷售貨物或服務確認收入。所有權之風險及回報之轉移僅為於釐定控制權轉移發生時將考慮的其中一項指標。

採用國際財務報告準則第15號對本集團確認收入的時間並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(ii) 國際財務報告準則第15號，「與客戶合約之收入」(續)

b. 重大融資部分

國際財務報告準則第15號要求實體於合約包含重大融資成分時就貨幣時間價值調整交易價格，無論收取客戶付款是否會較收入確認大幅提前或大幅延期。

採用國際財務報告準則第15號對確認融資成分並無重大影響，因為本集團與客戶訂立安排於日常業務之外推遲付款或提前付款並不常見。

c. 合約資產及負債的呈列

根據國際財務報告準則第15號，僅在本集團可無條件收回對價才確認應收款項。倘本集團在無條件收取合約承諾的商品及服務的對價前確認相關收入(見附註2(x))，則將收取對價的權利分類為合約資產。同樣，本集團確認相關收入前，當客戶支付對價或合約要求支付對價且金額已到期時，確認合約負債而非應付負債。對於與客戶的單一合約，按合約淨資產或合約淨負債呈列。對於多份合約，無關合約的合約資產及合約負債不以淨額呈列(見附註2(o))。

之前，與履約過程中的建造合約有關的合約餘額分別在財務狀況表的「應收客戶合約工程款」或「應付客戶合約工程款」中呈列。

為在呈列中反映該等變化，本集團於2018年1月1日就採納國際財務報告準則第15號作出調整：

- (i) 「應收客戶合約工程款項」人民幣345百萬元現計入合約資產(附註27(a))；及
- (ii) 「應付客戶合約工程款項」人民幣73百萬元現計入合約負債(附註27(b))。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(ii) 國際財務報告準則第15號，「與客戶合約之收入」(續)

- d. 於2018年1月1日採納國際財務報告準則第15號對就截至2018年12月31日止年度所呈報金額的估計影響披露

下表概述採納國際財務報告準則第15號對本集團截至2018年12月31日止年度綜合財務報表的估計影響，其乃透過將該等綜合財務報表中根據國際財務報告準則第15號所呈報金額與估計根據國際會計準則第18號及國際會計準則第11號的假設金額進行比較(假設2018年繼續採納該等已被取代之準則而非國際財務報告準則第15號)。該等報表僅顯示因採納國際財務報告準則第15號而受影響的項目：

	根據國際財務報告準則第15號所呈報金額	根據國際會計準則第18號及國際會計準則第11號的假設金額	差額：估計採納國際財務報告準則第15號對2018年的影響
	(A)	(B)	(A)-(B)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
2018年12月31日綜合財務狀況表中受採納國際財務報告準則第15號影響的項目：			
應收客戶合約工程款項	–	35,821,943	(35,821,943)
合約資產	36,071,661	–	36,071,661
流動資產總額	257,592,952	257,343,234	249,718
應付客戶合約工程款項	–	12,169,113	(12,169,113)
合約負債	42,845,942	–	42,845,942
其他應付款項及預提款項	30,310,576	60,987,405	(30,676,829)
撥備	350,512	100,794	249,718
流動負債總額	226,312,823	226,063,105	249,718
流動資產淨額	31,280,129	31,280,129	–
總資產減流動負債	163,072,701	163,072,701	–
非流動負債總額	67,908,845	67,908,845	–
資產淨值	95,163,856	95,163,856	–
歸屬於本公司權益持有人的權益總額	50,632,684	50,632,684	–
權益總額	95,163,856	95,163,856	–

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(ii) 國際財務報告準則第15號，「與客戶合約之收入」(續)

d. 於2018年1月1日採納國際財務報告準則第15號對就截至2018年12月31日止年度所呈報金額的估計影響披露(續)

	根據國際財務報告準則第15號所呈報金額	根據國際會計準則第18號及國際會計準則第11號的假設金額	差額：估計採納國際財務報告準則第15號對2018年的影響
	(A)	(B)	(A)-(B)
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
採用國際財務報告準則第15號對截至2018年12月31日止年度期間(附註28(b))除稅前利潤與營運所得現金的對賬項目的影響：			
應收客戶合約工程款項增加	–	(2,140,253)	2,140,253
合約資產增加	(2,328,211)	–	(2,328,211)
應付客戶合約工程款項增加	–	9,268,373	(9,268,373)
合約負債增加	7,013,737	–	7,013,737
其他應付款項和預提款項增加／(減少)	453,719	(1,800,917)	2,254,636
撥備增加／(減少)	61,051	(126,907)	187,958

除因以上所述會計政策變動導致的呈列外，概無重大差異。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(c) 會計政策的修訂(續)

(iii) 國際財務報告詮釋公告第22號，「外幣交易和預收預付款項」

該詮釋就釐定「交易日期」提供指引，旨在釐定於首次確認因實體收取或支付的外幣預收預付對價交易而產生的有關資產、開支或收益(或其中部分)所使用的匯率。

該詮釋澄清「交易日期」為首次確認因支付或收取預收預付對價而產生的非貨幣性資產或負債之日。倘確認有關項目存在多筆付款或收款，實體應按該方式釐定每筆付款或收款的交易日期。採納國際財務報告詮釋公告第22號對本集團財務狀況及財務業績並無產生任何重大影響。

(d) 功能及呈列貨幣

財務報表以人民幣呈列，約整至最接近的千位數，人民幣為本集團的呈列貨幣及本公司及其中國子公司的功能貨幣。

(e) 子公司及非控制性權益

子公司是指本集團控制之實體。本集團對某實體有控制權，是指本集團能夠或有權享有來自參與該實體業務之可變回報，並能運用其權力以影響該等回報。在評估本集團是否有控制權時，只以(本集團及其他方所持有的)實質權利為考慮因素。

於子公司之投資將由取得控制權當日起合併入綜合財務報表內，直至控制權結束當日止。集團內公司間之結餘、交易及現金流以及集團內公司間之交易所產生之任何未變現盈利，將於編製綜合財務報表時予以全面抵銷。集團內公司間之交易所產生之未變現虧損按與未變現盈利相同之方式抵銷，惟只限於未變現虧損並不顯示存在減值的情況。

非控制性權益是指非由本公司直接或間接應佔的子公司權益，且本集團並沒有與持有此等權益的人士達成任何額外條款，以至令本集團整體上須就該等權益承擔符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併，本集團可選擇以公允價值或非控制性權益按比例應佔子公司可予識別資產淨值的份額以計量非控制性權益。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(e) 子公司及非控制性權益(續)

非控制性權益列入綜合財務狀況表的權益賬內，與本公司權益持有人應佔權益分開列賬。至於非控制性權益應佔本集團業績，則於綜合損益及其他綜合收益表內列報，並按照該年度損益總額及綜合收益總額在非控制性權益與本公司權益持有人之間進行分配。非控制性權益持有人所提供貸款及對該等持有人之其他合約責任，視乎負債性質按照附註2(r)及2(s)於綜合財務狀況表呈列為金融負債。

本集團於子公司的權益變更，如不構成失去控制權，這些變更會被視為權益交易，於綜合權益中調整控制性權益及非控制性權益的數額，以反映相關權益的轉變，但不會調整商譽亦不會確認收益或損失。

如本集團失去子公司控制權，該權益變更會被視為出售該子公司的全部權益，其收益或損失將會計入損益。於失去子公司控制權當日，任何仍然持有的前子公司權益將會以公允價值確認，而該金額將被視為金融資產初始確認的公允價值(見附註2(h))，或(如適用)初始確認聯營公司或合營公司(見附註2(f))投資成本。

在本公司的財務狀況表內，於子公司的投資乃按成本減去減值損失列賬(見附註2(m)(iii))，惟倘有關投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售之組別)則除外。

(f) 聯營公司及合營公司

聯營公司是指本集團或本公司對其擁有重大影響的實體，重大影響包括參與財務及經營決策，但不能控制或共同控制其管理。

合營公司是本集團或本公司與其合營方訂約分享控制權並享有相關淨資產的安排。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)**(f) 聯營公司及合營公司(續)**

於聯營公司或合營公司的投資按權益法列入綜合財務報表，惟倘有關投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售之組別)則除外。按照權益法，投資初步以成本入賬，及就本集團佔該被投資者可識別淨資產在收購日期的公允價值超出該項投資成本的數額(如有)作出調整。投資成本包括購買價、直接歸屬於收購投資的其他成本，以及對構成本集團權益投資部分的聯營公司或合營公司的任何直接投資。其後，就本集團佔該被投資者淨資產在收購後的變動及與該項投資有關的任何減值損失作出調整(見附註2(g)和2(m)(iii))。任何於收購日期超逾成本的差額、本集團所佔被投資者於收購後的除稅後業績及年內任何減值損失於綜合損益表內確認，而本集團在收購後所佔被投資者除稅後的其他綜合收益項目則於綜合損益及其他綜合收益表內確認。

當本集團應佔聯營公司或合營公司的虧損超越其應佔權益，則本集團的權益將減至零，並會停止確認進一步虧損，惟本集團代表被投資者所承擔的法律或推定責任或替其付款則除外。就此目的而言，本集團持有的權益為按權益法計算的投資賬面值，連同實質上構成本集團於聯營公司或合營公司的應佔投資淨值的任何其他長期權益。

本集團與各聯營公司及合營公司之間交易所產生的未變現損益會按本集團在被投資者所佔的權益比率抵銷，但假如未變現虧損提供證據證實已轉讓資產已產生減值，則這些未變現虧損會即時在損益內確認。

倘於一間聯營公司之投資變為於一間合營公司之投資(反之亦然)，則不會重新計量保留權益。取而代之，該投資繼續根據權益法入賬。

在所有其他情況下，當本集團不再對聯營公司擁有重大影響，或失去對合營公司的共同控制權時，會被視為出售在該被投資者的全部權益，其收益或損失將會計入損益表。於失去對前被投資者的重大影響或共同控制權當日，任何仍然持有該被投資者的權益將會以公允價值確認，而該金額將被視為金融資產初始確認的公允價值(見附註2(h))。

在本公司的財務狀況表內，於聯營公司及合營公司的投資乃按成本減去累計減值損失列賬(見附註2(m)(iii))，惟倘有關投資分類為持作出售(或計入分類為持作出售之組別)則除外。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(g) 商譽

商譽是指(i)超過(ii)的數額：

- (i) 所轉讓代價的公允價值、於被收購方的非控制性權益數額及本集團以往持有被收購方股本權益的公允價值三者合計；
- (ii) 被收購方可辨別資產和負債於收購日計量的的公允價值淨額權益。

當(ii)大過於(i)時，超出的數額實時在損益中確認為議價收購的收益。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。企業合併產生的商譽會分配至預期可透過合併的協同效益獲利的每個現金產出單元或現金產出單元組別，並且每年接受減值測試(見附註2(m)(iii))。

當年內處置的現金產出單元的任何應佔購入商譽均包括在處置項目的損益計算內。

(h) 其他債務及權益證券投資

本集團就債務及權益證券投資(於子公司、聯營公司及合營公司的投資除外)的會計政策載列如下：

債務及權益證券投資將於本集團承諾購入／出售該投資當日被確認／終止確認。該等投資初步以公允價值加直接應佔交易成本呈列，惟以公允價值計量且其變動計入損益的投資除外，該等投資的交易成本直接於損益中確認。有關本集團如何釐定金融工具的公允價值，請參閱附註38。有關投資其後視乎本身類別而定，按以下分類列賬。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(h) 其他債務及權益證券投資(續)

(A) 自2018年1月1日起適用的政策

權益投資外之投資

本集團持有的非權益投資分類為以下計量類別之一：

- 倘持有該項投資以收取訂約現金流量(僅指本金及利息的支付)，則按照攤餘成本計量，並採用實際利率法計算該項投資的利息收入(見附註2(x)(vi))。
- 倘該項投資的訂約現金流量僅包含本金及利息的支付，且以收取訂約現金流量及出售的業務模式為目標，則以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量。除預期信用損失、利息收入(以實際利率法計算)及外匯損益於損益中確認外，公允價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認該等投資時，其他綜合收益中的累計金額自權益轉入損益。
- 倘該等投資不符合按攤餘成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量的標準，則以公允價值計量且其變動計入損益計量。該等投資(包括利息)的公允價值變動於損益中確認。

權益投資

除非該權益投資並非以買賣目的持有，且在初步確認該等投資時，本集團選擇指定該項投資以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)計量，以便隨後的公允價值變動於其他綜合收益中確認，否則權益證券投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益。本集團對每個金融工具單獨進行選擇分類，但該選擇分類僅在該項投資符合發行人角度下的權益定義方能進行。倘若進行上述選擇，其他綜合收益中的累計金額將保留於公允價值儲備中(不可劃轉)，直至出售該項投資。在出售該項投資時，公允價值儲備中(不可劃轉)的累計金額將轉入保留盈利，不會劃轉至損益。權益證券投資的股息無論是否以公允價值計量且其變動計入損益或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量進行分類，均根據附註2(x)(v)所載政策於損益中確認為其他收入。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(h) 其他債務及權益證券投資(續)

(B) 2018年1月1日前適用的政策

持作交易用途的證券投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。任何相關交易成本在產生時於損益內確認。於各報告期末，公允價值會重新計量，任何重新計量產生的收益或虧損於損益內確認。

本集團有能力及計劃持有直至到期的有限期債務證券分類為持有至到期證券。持有至到期證券按攤餘成本列賬(有關減值請參閱附註2(m)(i)—2018年1月1日前適用的政策)。

並不屬於上述任何類別的投資分類為可供出售金融資產。於各報告期末，本集團將重新計量其公允價值，由此產生的收益或虧損確認為其他綜合收益，並另於權益賬中的公允價值儲備(可劃轉)累計。來自權益投資的股息收入及按實際利率法計算的債務證券利息收入，分別按附註2(x)(v)及2(x)(vi)所載的政策於損益內確認。債務證券所產生的外匯損益亦於損益內確認。當投資被終止確認或出現減值(見附註2(m)(i)—2018年1月1日前適用的政策)，於權益確認的累計收益或虧損將重新分類至損益。

(i) 投資性房地產

投資性房地產指為賺取租金收入及／或作資本增值而以租賃權益所擁有或持有(見附註2(l))之土地及／或樓宇。當中包括就尚未確定未來用途持有的土地及正在興建或開發未來作為投資性房地產的物業。

投資性房地產乃按成本減累計折舊及減值損失(見附註2(m)(iii))於財務狀況表列賬。投資性房地產的折舊乃按照其估計可用年期15至40年以直線法撇銷其成本減剩餘價值(倘適用)。投資性房地產之租金收入按附註2(x)(iv)所述列賬。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)**(j) 其他物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及減值損失(見附註2(m)(iii))列賬。

自行建造之物業、廠房及設備，其成本包括物料、直接勞工、拆除原有項目及復原安裝場地的初步估計成本(如相關)等開支，加上按適當比例計算的間接生產費用及借貸成本(見附註2(z))。

因物業、廠房及設備項目報廢或出售而產生的收益或虧損，是指該項目的處置款項淨額與賬面值之差額，並於該項目報廢或出售當日在損益內確認。

折舊乃使用直線法在估計可使用年內撇銷物業、廠房及設備項目的成本或估值，減去估計剩餘價值(如有)如下：

樓宇	8至40年
機器	4至22年
運輸車輛／船舶	4至30年
電子設備	3至10年
辦公設備	5至10年
其他	4至15年

若物業、廠房及設備項目的組成部分有不同的可用年期，有關項目成本將按照合理的基礎分配至各個部分，而各部分將分開計提折舊。本集團每年均會審閱資產的可用年期及其剩餘價值(如有)。

(k) 無形資產(商譽除外)

當本集團有權就特許經營基建的使用收費(作為在服務特許經營安排中提供建設服務的代價)時，本集團會於初步確認時按相當於提供建造服務代價的公允價值數額確認無形資產。具有有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值損失列賬。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(k) 無形資產(商譽除外)(續)

收費公路基建的攤銷自有關收費公路開始商業化營運之日起，按其預期可使用年限或剩餘特許經營期限(以較短者為準)，按使用單位基準(即實際交通流量與有關收費公路的預計交通總流量的比率，而預計交通總流量由管理層估計或經參考獨立交通流量顧問編製的交通流量預測報告後得出)計算，以撇銷其成本。本集團管理層認為，就反映預期將由本集團享有收費公路未來經濟利益的模式而言，基於使用單位的攤銷法更為適當及更具系統性。

污水處理基礎設施的攤銷乃按其服務特許期以直線法計提。

擁有有限使用年期的採礦權的攤銷乃按礦山的估計總證實及概略儲量根據實際產量使用生產單位法撥備。

研究活動的支出於其產生期間確認為費用。倘產品或程序於技術及商業上可行，且本集團擁有充足資源並有意完成開發，則開發活動開支會予以資本化。資本化開支包括物料成本、直接勞工及適當比例間接成本及借款成本(倘適用)(見附註2(z))。資本化開發成本按成本減累計攤銷及減值損失列賬(見附註2(m)(iii))。其他開發開支於其產生期間內確認為開支。

本集團收購的其他無形資產按成本減累計攤銷(倘估計使用年期為有限)及減值損失列賬(見附註2(m)(iii))。內部產生商譽及商標的開支於其產生期間確認為費用。

除採礦權及與收費公路相關的特許經營權外，無形資產採用直線法於下列預計可使用年期內攤銷：

專利及非專利技術	10年
軟件	5年
與污水處理廠相關的特許經營權	20至30年
與燃煤電廠相關的特許經營權	25年
與水力發電廠相關的特許經營權	30年
其他	5至10年

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(k) 無形資產(商譽除外)(續)

其他具有有限使用年期的無形資產攤銷按直線法於資產預計可使用年期計入損益。具有有限使用年期的無形資產於其可供使用日期起及預計可使用年期予以攤銷。攤銷年期及方法會每年進行檢討。

評估為具無限使用年期的無形資產不會攤銷。任何確定為具無限使用年期的無形資產會每年檢討，以釐定有否事件及情況繼續支持該資產評估為具無限使用年期。倘資產不再具無限使用年期，則其使用年期評估會由無限變成有限，並自變動日期起根據上文所載有限年期的無形資產的攤銷政策預提入賬。

於業務合併取得的無形資產，將與商譽分開確認，並初步於收購日期以公允價值確認(被視作該等無形資產的成本)。於初步確認後，於業務合併取得的無形資產乃按成本減累計攤銷及累計減值損失後的餘額列示，基準與單獨收購的無形資產相同。

無形資產於出售後或當預期使用或出售該資產將不會產生未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生的損益(以該資產的出售所得款項淨額與其賬面值的差額計量)於該資產終止確認時於損益中確認。

(l) 租賃資產

如果本集團把一項安排(包括一項交易或一系列交易)確定為在一段商定期間轉讓一項或一些特定資產的使用權，以換取一筆或多筆報償付款，則這項安排便是或包含租賃。該判斷是以對有關安排的實質所作評估為準，而不管這項安排是否涉及租賃的法律形式。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(I) 租賃資產(續)

(i) 本集團租賃資產的分類

本集團根據租賃持有之資產如轉讓擁有權之絕大部分風險及回報予本集團，分類為以融資租賃持有。並無轉讓擁有權之絕大部分風險及回報予本集團的租賃，則分類為以經營租賃持有，惟於以下情況除外：

- 以經營租賃持有但在其他方面均符合投資性房地產定義的物業，會按照每項物業的基準劃歸為投資性房地產，倘劃歸為投資性房地產，其入賬方式會如同以融資租賃持有（見附註2(i)）；及
- 以經營租賃持作自用且無法在租賃開始時將其公允價值與建於其上的建築物的公允價值分開計算的土地，則以融資租賃的會計處理記賬；除非有關建築物明確地界定為經營租賃。就此而言，租賃的開始時間是指本集團首次訂立租賃或自前承租人接收建築物的時間。

(ii) 以融資租賃獲得的資產

如果本集團是以融資租賃獲得資產的使用權，便會將相當於租賃資產公允價值或最低租賃付款額的現值（如為較低的數額）確認為物業、廠房及設備，而扣除融資費用後的相應負債則列為融資租賃承擔。折舊是在相關的租賃期或資產的可用年限（如本集團很可能取得資產的所有權）內，沖銷其成本或估值的比率計提；有關的可用年限載列於附註2(j)。減值損失按附註2(m)(iii)所列的會計政策入賬。租賃付款內含的融資費用會計入租賃期內的損益，使每個會計期間的融資費用佔承擔餘額的比率大致相同。或有租金於其所產生的會計期間計入損益。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(l) 租賃資產(續)

(iii) 經營租賃支出

假如本集團按經營租賃使用資產，則根據租賃所作出的付款會在租賃期所涵蓋的會計期間內，以等額在損益內反映，但如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的收益模式則除外。所收租賃優惠在損益表中確認為租賃淨付款總額的組成部分。或有租金於其所產生的會計期間計入損益。

以經營租賃持有土地的收購成本按相關租賃期間以直線法進行攤銷。

(m) 資產信用損失及減值

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失

(A) 自2018年1月1日起適用的政策

本集團就下列項目確認預期信用損失(「預期信用損失」)損失撥備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 國際財務報告準則第15號界定的合約資產(見附註2(o))；
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)計量的債務證券；及
- 租賃應收款項。

以公允價值計量的金融資產，包括基金單位及其他非權益工具、以公允價值計量且其變動計入損益的權益證券，及指定以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券(不可劃轉)，均不受預期信用損失之評估。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(A) 自2018年1月1日起適用的政策(續)

計量預期信用損失

預期信用損失為信用損失的概率加權估計。信用損失以所有預期現金差額的現值(即根據合約應付予本集團的現金流量與本集團預計收取的現金流量之間的差額)計量。

預期現金差額於折現影響屬重大的情況下採用下列折現率予以折現：

- 定息金融資產、貿易及其他應收款項以及合約資產：於初步確認釐定的實際利率或其相若利率；
- 浮息金融資產：現行實際利率；
- 租賃應收款項：計量租賃應收款項所用折現率。

估計預期信用損失時所考慮的最長期間為本集團面對信用風險的最長合約期間。

於計量預期信用損失時，本集團會考慮在無需付出過多成本及努力下即可獲得的合理可靠資料。此項包括有關過往事件、現時狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信用損失將採用以下任一基準計量：

- 12個月預期信用損失：指呈報日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期損失；及
- 整個存續期的預期信用損失：指預期信用損失模式適用項目之預計存續期內所有可能的違約事件導致的預期損失。

貿易應收賬款、租賃應收款項及合約資產之損失撥備始終按相等於整個存續期的預期信用損失的金額計量。於呈報日期，該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團的歷史信用損失經驗使用減值矩陣進行評估，根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(A) 自2018年1月1日起適用的政策(續)

預期信用損失將採用以下任一基準計量：(續)

就所有其他金融工具(包括已發行貸款承諾)而言，本集團確認相等於12個月預期信用損失之損失撥備，惟金融工具自初步確認以來已顯著增加信用風險則除外，於此情況下，損失撥備按相等於整個存續期預期信用損失的金額計量。

信用風險顯著增加

評估金融工具信用風險自初始確認以來有否顯著增加時，本集團將於報告日期所評估金融工具發生的違約風險與初步確認日期評估的違約風險作比較。進行重新評估時，當(i)借款人於本集團不採取行動追索(如變現擔保(如持有))的情況下向本集團悉數支付其信貸責任的可能性不大；或(ii)金融資產已逾期90天，則本集團認為發生違約事件。本集團考慮合理可靠的定量及定性資料，包括且無須付出過多成本或努力即可獲取的過往經驗及前瞻性資料。

具體而言，評估信用風險自初始確認以來有否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 未能於合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信用評級(如有)實際或預期顯著下跌；
- 債務人的經營業績實際或預期顯著變差；及
- 市場、經濟或法律環境的現有或預測變動對債務人履行其對本集團所負責任的能力構成重大不利影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(A) 自2018年1月1日起適用的政策(續)

信用風險顯著增加(續)

取決於金融工具的性质，按個別或集體形式進行信用風險是否顯著增加的評估。以集體形式進行評估時，按共同信用風險特性(如逾期狀況及信用風險評級)對金融工具進行分組。

預期信用損失於各呈報日期進行重新計量，以反映金融工具自初始確認以來的信用風險變動。預期信用損失金額的任何變動均於損益表中確認為減值收益或損失。本集團確認所有金融工具之減值收益或損失時，會透過損失撥備賬對其賬面值進行相應調整，惟於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益計量(可劃轉)之債務證券之投資除外，該等投資的損失撥備於其他綜合收益中計量並累積於公允價值儲備(可劃轉)中。

利息收入計算基準

根據附註2(x)(vi)確認的利息收入按金融資產的總賬面值計算，除非該金融資產出現信用減值，在此情況下，利息收入按金融資產的攤餘成本(即總賬面值減損失撥備)計算。

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信用減值。當發生一項或多項對金融資產預計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信用減值。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(A) 自2018年1月1日起適用的政策(續)

利息收入計算基準(續)

金融資產信用減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人出現嚴重財務困難；
- 違反合約，例如不履行或拖欠還本付息；
- 借款人很有可能宣告破產或進行其他財務重組；
- 市場、經濟或法律環境出現重大變動，對債務人有不利影響；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

撤銷政策

基於不可收回的程度，本集團會(部分或全部)撤銷金融資產、租賃應收款項或合約資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撤銷的金額。

隨後收回先前撤銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(B) 2018年1月1日前適用的政策

2018年1月1日前，已使用「已產生損失」模型計量未分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(如貿易及其他應收款項、可供出售投資及持有至到期債務證券)的減值損失。於「已產生損失」模型下，僅當存在減值客觀證據時確認減值損失。減值客觀證據包括：

- 債務人出現重大財務困難；
- 違反合約，例如不履行或拖欠還本付息；
- 債務人很有可能破產或進行其他債務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人產生負面影響；及
- 權益投資工具的公允價值顯著或長期下跌至低於其成本值。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(B) 2018年1月1日前適用的政策(續)

若存在減值證據，本集團將按以下方式釐定及確認減值損失：

- 就按攤銷成本列賬的貿易及其他應收款項以及其他金融資產而言，減值損失以資產賬面值與預計未來現金流現值(倘折現影響重大，則按金融資產原實際利率折現)之間的差額計量。倘這些金融資產的風險特性相似(例如類似的過往欠款狀況)且未被個別評估為出現減值，則集體作出評估。本集體進行減值評估的金融資產，其未來現金流量乃根據信用風險特性與之類似的資產之過往損失經驗而計算。

若減值損失在其後的期間減少，而該減少可客觀地與減值損失確認後發生的事件聯繫，則減值損失將在損益表撥回。減值損失之撥回僅在不會導致該資產的賬面值大於假設該資產於過往年度並無確認減值損失而釐定的賬面值的情況下予以確認。

倘貿易應收賬款或按攤銷成本列賬的其他金融資產被認為有可能但並非一定不能收回，相關減值損失則於撥備賬入賬。倘本集團相信收回可能性極低，則被視為無法收回的款額從該等資產總賬面值直接撇銷。倘之前計入撥備賬戶的款項其後收回，則從撥備賬戶中撥回。撥備賬戶的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項，均於損益中確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(i) 金融工具、合約資產及租賃應收款項的信用損失(續)

(B) 2018年1月1日前適用的政策(續)

- 就可供出售證券而言，已在公允價值儲備(可劃轉)中確認的累計損失重新分類至損益。在損益中確認的累計損失是收購成本(經扣除任何本金償還額及攤銷額)與現時公允價值的差額，並減去該資產以往在損益中確認的任何減值損失。

於損益確認的可供出售權益證券減值損失不會透過損益撥回。該等資產公允價值其後的任何增加於其他綜合收益確認。

倘可供出售債務證券之公允價值其後上升，而上升可客觀地確定與減值損失確認後發生之事件有關，則於損益中確認的減值損失予以撥回。在此情況下，撥回之減值損失於損益中確認。

(ii) 已發出的財務擔保的信用損失

財務擔保指要求發行人(即擔保人)於特定債務人未能依照債務工具條款按期付款時，作出特定付款以賠償擔保受益人(「持有人」)損失的合約。

發行的金融擔保以公允價值在「貿易及其他應付款項」內初步確認。如在發出擔保時有已收或應收代價，則該代價根據本集團適用於該類資產的政策確認。如果沒有已收或應收代價，則於損益內確認為即期開支。

初步確認後，初步確認為遞延收入的金額在擔保期內於損益攤銷為已發行金融擔保的收入。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(ii) 已發出的財務擔保的信用損失(續)

(A) 自2018年1月1日起適用的政策

本集團監察特定債務人的違約風險，並當財務擔保的預期信用損失確定為高於擔保的「貿易及其他應付款項」中的金額(即初步確認金額減累計攤銷)時確認撥備。

為釐定預期信用損失，本集團考慮自發行擔保以來特定債務人的違約風險變化。其會計量12個月預期信用風險，惟於特定債務人自發出擔保以來的違約風險大幅增加的情況下，計量整個存續期預期信用損失。

由於本集團僅須在特定債務人違約的情況下，根據該工具擔保之條款作出付款，故預期信用損失乃根據預期就所產生的信用損失償還持有人的款項，減去本集團預期從擔保持有人、特定債務人或任何其他人士收取的任何金額作出估計。該金額其後採用就現金流量特定風險調整之當前無風險利率折現。

(B) 2018年1月1日前適用的政策

2018年1月1日前，倘及當可能出現以下情況：(i)擔保持有人很可能根據擔保向本集團發出催繳通知，及(ii)向本集團提出的申索款額預期超過現時就該擔保計入「貿易及其他應付款項」的金額，則撥備將予以確認。

(iii) 其他非流動資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外來的信息，以辨識下列資產是否有可能減值的跡象，或(商譽則另當別論)之前所確認之減值損失是否已不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備；
- 投資性房地產；
- 分類為經營租賃的土地預付款；
- 無形資產；
- 商譽；及
- 在本公司財務狀況表內的於子公司、聯營公司及合營公司投資。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(iii) 其他非流動資產減值(續)

若有任何跡象顯示上述情況，資產的可收回價值將會進行評估。此外，就商譽(為尚未可供使用之無形資產及具無限使用年期之無形資產)而言，無論有否減值跡象，其可收回價值按年進行評估。

– 可收回金額之計算方法

資產的可收回價值為其公允價值減出售成本或使用價值之間的較高者。在衡量使用價值時，預計未來現金流量將按除稅前折現率折現至現值，以反映市場目前對貨幣的時間價值和該資產的特定風險的評估。倘某項資產所賺取之現金流量並非大致上獨立於其他資產的現金流，則按獨立賺取現金流的最小一組資產組合(即一個現金生產單元)釐定可收回的價值。

– 減值損失之確認

若資產或其所屬現金生產單元的賬面值超逾其可收回價值，則於損益表確認其減值損失。為現金生產單元而確認之減值損失，將首先用以撇減首先分配予該現金生產單元(或該組單元)之任何商譽之賬面值，然後按比例減少單元(或該組單元)內其他資產之賬面值，但單個資產的賬面值不可減至低於其扣除出售成本後的公允價值(如能計量)或使用價值(如能確定)。

– 減值損失之撥回

有關商譽以外的資產，倘據以釐定可收回價值的估計基準出現有利的變化，則減值損失將會撥回；商譽之減值損失則不會被撥回。

減值損失之撥回額不會超過假設該資產往年從來沒有確認減值損失而釐定之賬面值。減值損失之撥回將於確認撥回之年度內計入損益。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(m) 資產信用損失及減值(續)

(iv) 中期財務申報及減值

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則，本集團須根據國際會計準則第34號中期財務申報就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期期末，本集團應用財政年度末所使用的相同減值測試、確認及撥回準則(見附註2(m)(i)及(ii))。

於中期就商譽確認的減值損失不會於後續期間撥回。有關情況為倘僅於中期有關的財政年度末評估減值，甚至無任何損失或小額損失可予確認。

(n) 存貨及其他合約成本

(i) 存貨

存貨是指日常業務過程中持有以作銷售或處在為該等銷售的生產過程中持有的資產，或在生產過程及提供服務過程中耗用的物料。

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬，其載列如下：

— 物業開發外之存貨

成本以加權平均成本法計算，其包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址和變成現狀的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產成本及估計銷售所需成本。

— 物業開發

成本與可變現淨值根據下列各項釐定：

— 在建待售物業

在建待售物業的成本包含具體指明的成本，包括土地收購成本、總開發成本、物料及供應品費用、工資及其他直接開支、適當比例的間接成本以及資本化的借款成本(見附註2(z))。可變現淨值指估計售價減估計竣工成本及出售物業將產生的成本。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(n) 存貨及其他合約成本(續)

(i) 存貨(續)

– 物業開發(續)

– 已竣工待售物業

已竣工待售物業的成本包括所有採購成本、轉換成本以及將存貨運抵當前地點及達致當前狀況的其他成本。

對於已竣工物業由本集團開發及包括多個單獨出售的單位，則每個單位的成本按該發展項目的發展總成本根據每平方呎基準分配至每個單位而釐定，除非另有基準較能反映指定單位的成本。可變現淨值指估計售價減出售物業將產生的成本。

當出售存貨時，該等存貨之賬面值於確認相關收入之期間確認為一項開支。

任何撇減存貨至可變現淨值之金額及所有存貨虧損均於撇減或虧損產生之期間內確認為一項開支。存貨之任何撇減之任何撥回金額於撥回發生期間內確認為一項開支。

(ii) 其他合約成本

其他合約成本為向客戶取得合約的增量成本或向客戶履行合約的成本，其不獲資本化為存貨(見附註2(n)(i))、物業、廠房及設備(見附註2(j))或無形資產(見附註2(k))。

取得合約的增量成本為本集團為向客戶取得合約而產生的成本，倘未有取得該合約，則該等成本不會產生(如增量銷售佣金)。倘成本與將於未來報告期間確認的收入有關及成本預期可收回，則取得合約的增量成本於產生時資本化。取得合約的其他成本於產生時列為開支。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(n) 存貨及其他合約成本(續)

(ii) 其他合約成本(續)

倘成本與現有合約或特定可識別預計合約直接有關；產生或增加未來將用於提供貨品或服務的資源及預期可收回，則履行合約的成本予以資本化。與現有合約或特定可識別預計合約直接有關的成本可包括直接勞工、直接物料、成本分配、明確可向客戶收取的成本及僅因本集團訂立合約而產生的其他成本(如向分包商支付款項)。履行合約的其他成本並不會資本化為存貨、物業、廠房及設備或無形資產，其於產生時列為開支。

資本化合約按成本減累計攤銷及減值損失列賬。倘合約成本資產賬面值超出(i)本集團預期收取的代價餘額以換取資與資產有關的貨品或服務，減(ii)與提供該等貨品或服務直接有關且尚未確認為開支的任何成本，則會確認減值損失。

倘與資產相關的收入獲確認，則資本化合約成本於損益扣除。收入確認會計政策載列於附註2(x)。

(o) 合約資產及合約負債

本集團根據合約所載付款條款無條件享有代價前確認收入(見附註2(x))，則確認合約資產。合約資產按附註2(m)(i)所載政策接受預期信用損失評估，並於獲得代價權利成為無條件時重新分類為應收款項(見附註2(p))。

客戶於本集團確認相關收入(見附註2(x))前支付代價，則確認合約負債。倘本集團於確認相關收入前擁有無條件收取代價的權利，亦會確認合約負債。於該等情況，相應應收款項亦獲確認(見附註2(p))。

對於與客戶的單一合約，按合約資產淨額或合約負債淨額呈列。對於多份合約，無關合約的合約資產及合約負債不會以淨額呈列。

當合約包括重大融資組成部分，合約結餘包括實際利息法下之應計利息(見附註2(x))。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(o) 合約資產及合約負債(續)

2018年1月1日前適用的政策

於比較期間，建造合約的合約結餘按所產生成本淨額加已確認利潤減已確認虧損及進度款項。該等結餘淨額以各份合約為基準分別呈列為「應收客戶合約工程款項」(作為資產)或「應付客戶合約工程款項」(作為負債)。客戶尚未支付的進度款項入賬列為「貿易應收賬款及應收票據」。於有關工程完工前收取的款項入賬列為「其他應付款項及預提款項」項下的「來自客戶的墊款」。該等結餘如附註27所述已於2018年1月1日重新分類(見附註2(c)(ii))。

(p) 貿易及其他應收款項

當本集團有權無條件收取代價時，應收款項予以確認。倘僅須待時間過去便可收取付款，收取代價之權利成為無條件。倘收入於本集團擁有無條件權利收取代價前已獲確認，金額將以合約資產呈列(見附註2(o))。

應收款項以實際利息法按攤銷成本扣除信用損失撥備列賬(見附註2(m)(i))。

(q) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及流動性極高的短期投資，這些投資可即時轉換為已知數額的現金並無需承受顯著的價值變動風險，及在購入後三個月內到期。就綜合現金流量表而言，須應要求償還及構成本集團現金管理組成部分之銀行透支亦列為現金及現金等價物之一部分。現金及現金等價物乃根據附註2(m)(i)所載政策就預期信用損失進行評估。

(r) 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項初步以公允價值確認。除根據附註2(m)(ii)計量的財務擔保負債外，貿易及其他應付款項其後則按攤銷成本列賬，但若折現影響輕微，則按成本列賬。

(s) 計息借款

計息借款初步以公允價值減交易成本計量。初步確認後，計息借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支乃根據本集團借款成本會計政策確認(見附註2(z))。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)**(t) 永續證券**

本集團發出的永續資本工具不含本集團在可能對本集團不利之條件下交付現金或其他金融資產予持有人或與持有人交換金融資產或金融負債之約定責任，分類為權益工具，於收到所得款項時初步入賬。

(u) 僱員福利**(i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃之供款**

薪酬、年度花紅、有薪年假、定額供款退休計劃之供款及非貨幣利益的成本，將於僱員提供相關服務的年度內計提。倘付款或結算出現遞延並造成重大影響，則有關數額將按現值列賬。

(ii) 設定受益計劃負債

本集團估計僱員從現時及以往之服務所賺取的未來福利數額，並分別計算其對每個設定受益計劃的負債淨額。有關福利以折現值計算並扣減每一項計劃資產的公允價值。計算工作是由合資格精算師以預計單位信貸法進行。倘計算結果為本集團的一項得益，則所確認的資產限於所得經濟效益之現值，包括此計劃未來任何退款或減少的供款額。

服務成本及設定受益負債(資產)淨額的利息支出(收入)淨額於損益表中確認並按職能分配為「銷售成本」、「分銷成本」及「管理費用」的一部分。本期服務成本按本期間僱員服務引致的設定受益負債的現值增幅計量。當計劃的福利改變或計劃規模縮減，則改變的福利數額之中與僱員以往服務有關的部分，或縮減產生的收益或虧損，將於計劃進行修訂或縮減，以及確認相關重組成本或解僱福利時(以較早者為準)，在損益表內確認為支出。期內的利息支出(收入)淨額是根據設定受益負債(資產)淨額，應用計量報告期初設定受益負債所用的折現率釐定。折現率為與本集團負債到期日相若之優質企業債券在報告期末的孳息率。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(u) 僱員福利(續)

(ii) 設定受益計劃負債(續)

設定受益計劃的重新計量於其他綜合收益中確認，並即時反映於保留盈利內。重新計量包括精算收益及虧損、計劃資產回報(不包括計入設定受益負債(資產)淨額的利息淨額)，以及資產上限影響的任何變動(不包括計入設定受益負債(資產)淨額的利息淨額)。

(iii) 以股份為基礎的付款

授予僱員之購股權的公允價值被確認為僱員成本，而權益賬中的資本儲備亦相應增加。購股權的公允價值乃於授出當日按二項式點陣模型釐定，並會考慮授出購股權的條款及條件。如僱員須符合解鎖條件方可無條件獲得購股權，則考慮購股權解鎖的機會率，將購股權的估計公允價值總額於歸屬期間攤分。

於歸屬期內，已審閱預期解鎖之股份購股權數目。任何對過往年度已確認累計公允價值所作之調整於回顧年度之損益內扣除／計入，除非原有僱員開支合資格確認為資產，則對資本儲備作出相應調整。於購股權解鎖當日，除購股權只因未能達致與本公司股份市價相關的解鎖條件時被沒收外，本集團將調整已確認為支出的金額，以反映解鎖的實際購股權數目(並對資本儲備作出相應調整)。權益金額於資本儲備中確認，直至購股權被行使(屆時該金額計入就已發行股份所確認的股本金額)或購股權期滿(屆時該金額將直接撥入保留盈利內)為止。

(iv) 解僱福利

解僱福利在本集團無法再撤回有關福利之時，以及本集團確認涉及支付解僱福利的重組成本之時予以確認，以較早者為準。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(v) 所得稅

年內所得稅包括本期稅項和遞延稅項資產及負債之變動。本期稅項和遞延稅項資產及負債之變動於損益內確認，但倘與在其他綜合收益或直接在權益賬中確認的項目有關，則有關的稅項分別於其他綜合收益或直接於權益賬中確認。

本期稅項是根據年內應課稅收益，按報告期末已實施或實質實施的稅率計算的預期應付稅項，及就以往年度的應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產及負債乃分別源自資產及負債項目於用於財務報告的賬面值與其稅項基礎值所產生的可扣稅和應課稅之暫時性差異。遞延稅項資產亦會來自尚未使用的稅務虧損及稅務抵免。

除若干有限度之特殊情況外，所有遞延稅項負債均予確認，而遞延稅項資產則應在預期可取得足夠應課稅盈利扣減之情況下予以確認。用以支持確認源自可扣稅暫時性差異的遞延稅項資產的未來應課稅盈利包括因撥回現有應課稅暫時性差異時所產生者，惟這些差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期會在預期撥回可扣稅暫時性差異的同一期間或引至遞延稅項資產的稅務虧損可向後期或前期結轉的期間撥回。在釐定現有應課稅暫時性差異是否支持確認未使用的稅務虧損及抵免所產生的遞延稅項資產時，會採用上述同一標準，即倘這些暫時性差異與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期會在可使用上述稅務虧損或抵免的期間內撥回，上述由稅務虧損或抵免所產生的遞延稅項資產便需確認。

有關確認遞延稅項資產及負債之有限度特殊情況，是指由不可作扣稅用途的商譽所產生的暫時性差異、對不會影響會計或應課稅盈利之資產或負債所作的初步確認(如屬業務合併的一部分則除外)，以及投資於子公司相關的暫時性差異(如屬應課稅差異，以本集團可以控制轉回的時間且在可預見的將來不大可能轉回的差異為限；或如屬可扣稅差異，則以很可能在將來轉回的差異為限)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(v) 所得稅(續)

所確認的遞延稅項金額，乃按照資產及負債的賬面值之預期實現或結算方式，以於報告期末已實施或實質實施的稅率計算。遞延稅項資產及負債並未折現。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末進行審閱，若預期沒有足夠應課稅盈利以供稅務扣減，則須減低遞延稅項資產額。但如日後有可能獲得足夠的應課稅盈利，則該扣減將被撥回。

由派息引致的額外所得稅，於確認有關股息的派付責任時確認。

本期稅項結餘、遞延稅項結餘與兩者之變動將分開列賬，不會互相抵銷。在本公司或本集團擁有合法可執行權利可以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，同時符合下列額外條件，方會以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，及以遞延稅項資產抵銷遞延稅項負債：

- 就本期稅項資產及負債而言，本公司或本集團計劃以淨額結算本期稅項資產及負債，或變現資產並即時抵償負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，倘與同一稅務機關對以下其中一種情況所徵收的所得稅有關：
 - 同一課稅實體；或
 - 不同課稅實體，其日後在預期可抵償或可收回相當數額的遞延稅項負債或資產的各期間內，計劃以淨額結算本期稅項資產及本期稅項負債，或變現資產並即時抵償負債。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(w) 撥備及或有負債

(i) 撥備及或有負債

當本集團須就過往事件承擔法律或推定責任，而履行該責任很有可能導致經濟利益流出，且有關金額能夠可靠地計量時，則須確認撥備。對於貨幣時間價值影響重大的，撥備以預計履行該責任的開支現值列賬。

如果經濟利益不大可能流出，或無法對有關數額作出可靠估計，則會將該責任披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極微。其存在僅能以一宗或以上未來事件的發生與否來確定的潛在責任，除非經濟利益流出的可能性極微，否則亦披露為或有負債。

(ii) 虧損性合約

當本集團為達成合約項下責任而產生的不可避免成本超出預期自該合約收取的經濟利益，則視為存在虧損性合約。虧損性合約撥備按終止合約預期成本與繼續合約成本淨額兩者中之較低者之現值計量。

(iii) 於業務合併中承擔之或有負債

在業務合併中承擔之或有負債倘屬於收購日期之現有債務，只要能可靠計量公允價值，初步以公允價值確認。初步以公允價值確認後，該等或有負債按初步確認數額扣除累計攤銷(如適用)後之數額與根據附註2(w)(i)釐定之數額兩者中之較高者確認。在業務合併中承擔但無法可靠計算公允價值或並非屬於收購日期之現有債務之或有負債，則按附註2(w)(ii)之規定披露。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(x) 營業收入及其他收入

於本集團業務一般業務過程中銷售商品、提供服務或其他人士根據租賃使用本集團的資產時，本集團將營業收入分類為收入。

當產品或服務的控制權轉移至客戶或承租人有權使用資產時，按本集團預期有權收取的承諾代價金額確認收入，其不包括代表第三方收取之款項。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣減任何營業折扣。

倘合約載有向客戶提供超過12個月重大融資福利之融資部分，收入應收金額現值按計量，採用將於客戶獨立融資交易中反映的折現率進行折現，而利息收入則按實際利率法獨立應計。倘合約載有向本集團提供重大融資福利之融資部分，則根據合約確認之收入包括採用實際利率法就合約負債應計利息開支。本集團利用國際財務報告準則第15號第63段的實際權宜方法，並不調整於融資期間為12個月或以下之情況下重大融資部分任何影響的代價。

有關本集團收入及其他收入確認政策之進一步詳情如下：

(i) 產品銷售

本集團產品銷售確認如下：

— 定制製造安排

當本集團根據客戶具體要求生產產品，且根據合約倘客戶於訂單完全完成前取消合約而本集團有權就迄今已完成工作收取款項，則本集團將合約分類為定制製造安排。

定制製造安排所產生收入及相應之合約資產(見附註2(o))採用成本法(即按已產生實際成本相對於估計總成本的比例)隨時間逐漸確認。當該金額的付款權利成為無條件時，合約資產(部分或全部)將重新分類為應收款項(見附註2(p))。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(x) 營業收入及其他收入(續)

(i) 產品銷售(續)

– 其他產品銷售

收入確認於客戶佔有並接受產品之時。倘產品是一份涵蓋其他商品及／或服務的合約的部份履行，則按合約下交易總價格的適當比例確認收入數額，以相應獨立銷售價為基礎，分配於合約承諾的所有商品和服務之間。

於比較期間，銷售產品收入是在產品送達客戶經營場地，即客戶接收貨品及其擁有權相關的風險及回報時確認。定制製造安排的會計政策變更並無重大影響，因為本集團與客戶就提供該等產品之安排並不常見，亦未對截至2018年1月1日期初結餘作出調整。

(ii) 房地產銷售

於日常業務過程中發售供作銷售之已竣工待售物業所產生之收入乃於完成合法轉讓時確認，亦即當客戶能夠運用物業之使用權並取得物業之絕大部分剩餘利益之時。於收入確認日期前收取之已售物業押金及分期付款乃計入財務狀況表之合約負債下(見附註2(o))。

當物業仍在施工期間，而本集團將住宅物業推出市場時，如果客戶同意儘早支付代價餘額，則本集團可提供與上市銷售價格相比的折扣。於該等情況下，倘墊款被視為向本集團提供重大融資福利，調整貨幣時間價值所產生之利益開支將由本集團於付款日期及法定轉讓完成日期期間預提。該預提導致建造期間之合約負債結餘增加，並因此增加了已竣工物業控制權轉讓給客戶時確認的收入金額。除非利息按附註2(z)所載之政策根據國際會計準則第23號借款成本資本化，否則其按應計款項列賬。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(x) 營業收入及其他收入(續)

(ii) 房地產銷售(續)

於比較期間，來自出售持有待售物業的收入於簽署買賣協議及物業竣工較晚者，即物業擁有權的風險及回報被視為已轉移給買家時確認。在收入確認日前就已售物業收到的存款和分期付款已計入貿易及其他應付款項下的財務狀況表，且預收款項並無產生任何利息開支。預計應付利息之會計政策變更不會產生重大影響，亦未對截至2018年1月1日期初結餘作出調整。

(iii) 建造合約

當與客戶的合約與受客戶控制的資產的工程有關，則本集團將該合約分類為建造合約，因而本集團創立或提升資產的建造活動受客戶控制。

當建造合約的結果能夠可靠計量時，來自客戶的收入採用成本法(即按已產生實際成本相對於估計總成本的比例)隨時間逐漸確認。

本集團就提早完成而賺取的合約獎勵或因延遲完工而遭受合約罰款的可能性於作出該等估計時考慮，因此僅在已確認累計收入金額很可能不會大幅撥回時方會確認收入。

當建造合約結果不能合理地計量，收入僅於所產生的合約成本預期可收回為限確認。

倘於任何時間估計完成合約成本超過合約剩餘金額，則根據附註2(w)(ii)所載之政策確認撥備。

建造合約收入乃根據國際會計準則第11號於比較期間按類似基準確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(x) 營業收入及其他收入(續)

(iv) 經營租賃租金收入

經營租賃項下之應收租金收入乃於租賃期涵蓋之期間內以等額分期方式於損益內確認，惟倘有其他基準更能代表使用租賃資產所得利益的模式則除外。授出之租賃優惠於損益確認為應收淨租賃付款總額的組成部分。或有租金於所賺取的會計期間確認為收入。

(v) 股息

- 非上市投資的股息收入於股東收取股息的權利獲確定時確認。
- 上市投資的股息收入於所投資之股份除息時確認。

(vi) 利息收入

利息收入於產生時按實際利率法確認。就並無信用減值且按攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可劃轉)的金融資產而言，實際利率應用於資產之總賬面值。就信用減值金融資產而言，實際利率應用於資產之攤銷成本(即總賬面值扣除損失撥備)(見附註2(m)(i))。

(vii) 政府補助

倘可合理保證將收取政府補助且本集團將符合其附帶條件，則政府補助初始會於財務狀況表中確認。用於補償本集團已產生開支的補助在開支產生的相同期間有系統地在損益中確認為收入。用於補償本集團資產成本的補助自資產的賬面值扣除，其後則按該資產的可使用年期透過扣減折舊開支在損益內實際確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(y) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認，惟外幣借款所產生之損益除外，該等借款用作對沖於海外業務中的一項淨投資，於其他綜合收益中予以確認。

以外幣按歷史成本計值的非貨幣性資產及負債，乃按交易日的匯率換算。交易日期乃公司最初確認此類非貨幣資產或負債之日期。以外幣計值及以公允價值入賬的非貨幣性資產及負債乃以公允價值計量之日的匯率換算。

海外業務之業績乃按交易日的相若匯率換算為人民幣。財務狀況表項目(包括因合併於2005年1月1日或之後收購的海外業務產生的商譽)乃按報告期末的收市匯率換算為人民幣。匯兌差額乃於其他綜合收益內確認，並於權益的匯兌儲備分開累計。因合併於2005年1月1日以前收購的海外業務產生的商譽按收購該海外業務當日適用的匯率換算。

在出售海外業務時，與該海外業務相關的累計匯兌差額會在確認出售的損益時自權益重新分類至損益。

(z) 借款成本

收購、建設或生產並需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接應佔的借款成本會資本化為資產成本的一部分。其他借款成本乃於產生期間列為開支。

屬於合資格資產成本一部分的借款成本在資產產生開支、借款成本產生及使資產投入原定用途或出售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入原定用途或出售所必須的絕大部分準備工作中斷或完成時，借款成本便會暫停或停止資本化。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(aa) 關聯方

- (a) 如屬以下人士，即該人士或與該人士關係密切的家庭成員是本集團的關聯方：
- (i) 擁有本集團的控制權或共同控制權；
 - (ii) 對本集團有重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理層人員。
- (b) 倘符合下列任何條件，則該實體是本集團的關聯方：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、子公司及同系子公司彼此間有關連)。
 - (ii) 一家實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或另一實體所屬集團旗下成員公司之聯營公司或合營公司)。
 - (iii) 兩家實體均為同一第三方的合營公司。
 - (iv) 一實體為第三方實體的合營公司，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體是為本集團或為與本集團有關連的實體的僱員而設的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或受共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)的關鍵管理層人員。
 - (viii) 該實體或該實體所屬集團之任何成員公司為本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

一名人士關係密切的家庭成員是指在與實體往來的過程中，預期可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

2 主要會計政策概要(續)

(bb) 分部匯報

本集團為了分配資源予本集團各項業務和各個地區以及評估各項業務和各個地區的業績，而定期向本集團最高級行政管理層提供財務報表。從這些數據中，可找出在綜合財務報表中報告的經營分部和每一分部項目的金額。

個別而言屬於重大的經營分部不會在財務報告中予以總計，除非這些分部擁有相若的經濟特性，而且其產品和服務性質、生產流程性質、客戶的類型或類別、用以分銷產品或提供服務的方法以及監管環境的性質均相若。如果個別而言並非屬於重大的經營分部擁有以上大部分特徵可能匯總成一部列示。

3 關鍵性會計判斷及估計不確定因素的主要來源

(a) 應用會計政策時作出的重大判斷

(i) 對子公司的實際控制權

中國葛洲壩集團有限公司(「葛洲壩集團」)為於中國成立的有限責任公司，且為本公司之全資子公司。本公司於葛洲壩集團的子公司中國葛洲壩集團股份有限公司(「葛洲壩股份公司」)擁有低於50%的擁有權及投票表決權。本集團管理層在決定是否對一個主體有實際控制權時作出重大判斷，作出該判斷所需評估的內容包括但不限於以下幾方面：

- 本集團持有投票權的規模相對於其他選票持有人持有投票權的規模及分散性；
- 本集團、其他選票持有人或其他人士持有的潛在投票權；
- 其他合約安排所產生的權利；及
- 於需要作出決定(包括先前股東大會上的投票模式)時表明本集團當前擁有或並不擁有指導相關活動能力的任何其他事實及情況。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3 關鍵性會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

(b) 會計估計的主要假設及不確定因素

下文為有關未來的主要假設及於報告期末不明朗因素的其他主要來源，兩者均涉及導致未來財政年度資產及負債賬面值大幅調整的重大風險。

(i) 收入確認

誠如附註2(x)之政策所闡述，建造合約收入於時段內確認。該等未完成項目之收入及利潤確認取決於合約總結果估計以及迄今已完成工作。根據本集團近期經驗及本集團所從事建造活動的性質，本集團已於其認為工作進度已達致一定水平，致使合約結果可合理計量之時作出估計。於達成該進度前附註27披露的相關合約資產不包括本集團最終可能由迄今已完成部分變現的利潤。此外，關於總成本或總收入的實際結果可能高於或低於在報告期末所估計，從而將作為對迄今已錄得金額的調整影響於未來年度確認的收入及利潤。

於比較期間，因建造合約產生的合約資產計入應收客戶合約工程款項。

(ii) 貿易應收賬款及合約資產的預期信用損失

預期信用損失為就貿易應收賬款及合約資產整個預期年期信用損失的概率加權估計(即所有現金差額現值)。貿易應收賬款及合約資產按各客戶個別特點分類，而非按客戶所經營的行業或所在的國家。本集團根據逾期結餘賬齡、個別債務人還款歷史、現有客戶特定及市場狀況以及前瞻性資料，按相等於整個存續期預期信用損失金額估計貿易應收賬款及合約資產損失撥備。

本集團評估信用損失時考慮以下指標，如宏觀經濟狀況變動、違約概率及內部或外部信貸評級，或客戶預期經營表現等。於各報告日期，將更新歷史觀察違約率及分析前瞻性資料。該等評估涉及管理層重大判斷。貿易應收賬款及合約資產撥備的變動詳情於附註38披露。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3 關鍵性會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)

(b) 會計估計的主要假設及不確定因素(續)

(iii) 物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

本集團管理層估計物業、廠房及設備的剩餘價值及可使用年期。該等估計乃根據與具有類近性質及功能物業、廠房及設備的實際剩餘價值及可使用年期相關歷史經驗。其可因技術創新及競爭對手的激烈競爭而顯著變動。倘殘值或可使用年期低於先前估計，管理層將增加折舊開支，否則將撇銷或撇減技術上陳舊的資產。物業、廠房及設備的詳情於附註12披露。

(iv) 服務特許經營安排的攤銷及減值評估

本集團將收費公路建設及營運的特許經營權作為無形資產確認。攤銷按使用單位基準計算，即實際交通流量與管理層估計於服務特許經營期內收費公路預測總車流量的比例。該等無形資產自開始商業營運的日期起予以攤銷。

本集團管理層對於服務特許經營期內預測總車流量的估計作出判斷。各服務特許經營期內預測總車流量或會發生重大變動。本集團會定期審閱各服務特許經營安排項下整個經營期間內的預測總車流量。倘認為適當，將取得獨立專業車流量研究結果。倘實際車流量與先前對同期的預測車流量出現重大差異或／及管理層留意到未來車流量可能與先前估計存在重大差異的情況，則在認為適當的情況下，本集團將審閱及修訂餘下服務特許經營期的預測總車流量，並根據經修訂預測總車流量對未來攤銷作出調整。

此外，於報告期末，本集團管理層已審閱特許經營權的賬面值，以決定是否有跡象顯示該等資產已出現減值損失。本集團管理層認為，於2018年12月31日並無跡象顯示特許經營權的賬面值已出現任何重大減值損失。詳情載列於附註15。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

3 關鍵性會計判斷及估計不確定因素的主要來源(續)**(b) 會計估計的主要假設及不確定因素(續)****(v) 遞延稅項資產的確認**

遞延稅項資產的變現主要取決於未來是否有足夠的未來利潤或應納稅暫時性差異。如所產生的實際未來利潤少於預期，則可能調整相應的遞延稅項資產，並將於轉回期間在損益中確認。此外，由於未來利潤無法預測，本集團未就若干可抵扣稅項虧損及其他可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產，有關詳情載於附註21(b)。如未來實際產生的盈利高於預期，將調整遞延稅項資產，並在該情況發生期間於綜合損益及其他綜合收益表中確認。

(vi) 退休及其他補充福利義務

退休及其他補充福利義務乃基於若干因素作出估計，並需按精算基準採用多個假設予以釐定(附註33所披露)。估計的準確性主要取決於精算假設與實際情況的偏離程度。本集團的精算假設主要包括但不限於以下各項：

- 人口假設：
 - 死亡率；
 - 員工流動率、殘疾及提前退休率；及
 - 採納該計劃下可用的任何福利付款選項。

- 財務假設：
 - 未來薪金；
 - 福利水平(不包括僱員或第三方將予支付福利的任何成本)；及
 - 折現率。

該等假設的任何變動將對退休及其他補充福利責任的賬面值產生影響。為釐定退休及其他補充受益負債現值，本集團於2018年12月31日進行精算估值。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4 分部資料

分部匯報

本公司執行董事被確定為本集團的主要經營決策者(「主要經營決策者」)，以負責資源分配及績效評估。為資源分配及績效評估目的而呈報給主要經營決策者的資料專注於本集團的各項業務。

於2018年12月31日，本集團已向主要經營決策者重組可呈報分部，整合裝備製造、民用爆破及水泥生產成為一個分部：工業製造，而清潔能源及環保水務則從投資及其他業務分拆，成為一個獨立呈報分部。

本集團的經營及可呈報分部如下：

- 就國內外的火電、水電、核能、風力及太陽能發電等大型發電、輸變電項目提供勘測及設計服務，及提供廣泛的諮詢服務，例如電力行業的政策及規劃以及電力項目的測試、評估及監察(「勘測設計及諮詢服務」)；
- 就國內外的火電、水電、核能、風力及太陽能發電等大型發電、輸變電項目提供基建工程合約服務以及承接其他類別工程項目，例如水力設施、交通、市政工程、工業及民事工程項目(「工程建設」)；
- 設計、製造及銷售電力行業不同領域所需的各種裝備，主要包括電站所需輔助機械裝備、電網裝備、鋼結構、節能環保裝備以及完整配套裝備；製造及銷售民用爆破物及水泥並提供工程項目的爆破服務(「工業製造」)；
- 投資於及經營發電廠、水廠建設及營運、環保水務項目營運，其參與再生能源業務(「清潔能源及環保水務」)；及
- 投資於及經營基礎設施項目(如高速公路)，並提供金融服務，以及參與房地產發展業務(「投資及其他業務」)。

適用於釐定該等營運分部的分部收入及分部業績的會計政策與上文附註2所述的本集團的會計政策相同。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4 分部資料(續)

截至2017年12月31日止年度

	勘測設計及 諮詢服務	工程建設	工業製造	清潔能源及環保 水務	投資及其他業務	抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入確認時間分析							
某一時間點	-	-	18,472,358	23,982,397	18,899,047	-	61,353,802
某一時段	13,031,410	159,984,898	-	-	-	-	173,016,308
分部外收入	13,031,410	159,984,898	18,472,358	23,982,397	18,899,047	-	234,370,110
分部間收入	251,193	8,766,801	1,486,582	109	931,760	(11,436,445)	-
分部收入	13,282,603	168,751,699	19,958,940	23,982,506	19,830,807	(11,436,445)	234,370,110
分部業績	2,769,556	6,432,133	1,524,618	1,264,364	1,306,967	166,364	13,464,002
未分配項目：							
銷售成本							(1,076)
其他收入							963,556
其他利得及損失淨額							(245,458)
銷售費用							(7,599)
管理費用							(361,093)
研發費用							(6,443)
財務收入							715,191
財務費用							(3,077,702)
分佔合營公司利潤							301,386
分佔聯營公司利潤							210,498
除稅前利潤							11,955,262

附註：本集團首次採用累積影響法應用國際財務報告準則第15號。根據該方法，比較資料並無重列，並按照國際會計準則第18號及國際會計準則第11號編製(請參閱附註2(c))。

分部利潤指各分部所賺取的利潤，而並無分配若干銷售成本、其他收入、金融資產及合約資產之減值損失淨額、其他利得及損失淨額、銷售費用、管理費用、研發費用、財務收入、財務費用、分佔合營公司及聯營公司利潤。此乃為資源分配及業績評估目的向主要經營決策者呈報的計量指標。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4 分部資料(續)

於各報告期末存在的客戶合約所產生且預期將於未來確認的收益：

於2018年12月31日，交易價格總額分配至本集團現有合約項下的剩餘履約責任為人民幣452,555百萬元，其主要為本集團與客戶訂立的勘測、設計及諮詢合約、建造合約及在建物業預售合約所產生且預期於未來確認的收入。本集團未來將於或當工程完工時確認該預期收入。

本集團已對其裝備製造、民用爆破、水泥生產、清潔能源及環保水務的銷售合約應用國際財務報告準則第15號第121段的權宜之法，故上述信息並不包括本集團根據原定預期期限為一年或以下之銷售合約履行剩餘履約責任時將有權收取之收入的信息。

上述金額亦不包括任何本集團於未來因達成與客戶訂立的建造合約所載條件而賺取的完工花紅金額，除非本集團於報告期末極可能將達成條件並賺取該等花紅。

分部資產及負債

為資源分配及績效評估目的向主要經營決策者呈報的資料不包括任何資產及負債。因此，概未列報分部資產及負債。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4 分部資料(續)

地區資料

本集團的營運及非流動資產主要位於中國內地。根據客戶所在地編製的有關其收入及非流動資產的地區資料如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
分部收入		
中國內地	185,048,912	194,560,129
海外：		
巴基斯坦	9,313,681	8,856,767
越南	3,430,570	4,424,902
安哥拉	3,094,393	3,405,500
印尼	2,988,719	3,670,129
其他	20,158,072	19,452,683
合計	224,034,347	234,370,110
非流動資產		
中國內地	87,966,184	69,146,540
海外：		
越南	4,086,860	1,261,572
巴基斯坦	3,755,302	2,514,684
哈薩克斯坦	680,821	158,120
科威特	226,503	118,016
阿根廷	169,152	40,235
利比里亞	124,483	141,014
印尼	113,388	54,592
其他	827,647	505,166
合計	97,950,340	73,939,939

附註：非流動資產不包括金融工具與遞延稅項資產。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

4 分部資料(續)

來自主要客戶的收入

截至2018年12月31日止年度，均無貢獻超過本集團總收入10%的主要單個客戶(2017年：無)。

5 其他收入

	2018年 人民幣千元	2017年 (附註(ii)) 人民幣千元
政府補助		
—與收入相關的補助(附註(i))	2,041,337	2,725,556
—與資產相關的補助(附註35)	50,277	61,213
可供出售金融資產股息收入	—	165,365
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	101,173	—
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收入	73,054	191
合約違約所得賠償收益	40,308	33,803
豁免供應商應付款項及其他項目	99,912	109,751
合計	2,406,061	3,095,879

附註：

- (i) 政府補助包括本集團主要就企業擴張、技術進步及增值稅退稅從相關政府機構得到的各種政府補助。於2018年12月31日，該等政府補貼不存在未達成條件或或有承諾。
- (ii) 本集團已於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

6 金融資產及合約資產之減值損失淨額及其他利得及損失淨額

(a) 金融資產及合約資產之減值損失淨額

	2018年	2017年 (附註)
	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收賬款(附註38)	382,407	-
合約資產(附註38)	(67,397)	-
其他應收款項(附註23)	84,870	-
向部分供應商作出的現金墊款(附註23)	451,623	-
合計	851,503	-

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

(b) 其他利得及損失淨額

	2018年	2017年 (附註(i))
	人民幣千元	人民幣千元
外匯收益／(虧損)淨額	463,589	(476,797)
出售以下各項所得收益／(虧損)：		
—以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	75,429	211
—可供出售金融資產	-	210,986
—物業、廠房及設備	52,328	60,897
—預付租賃款項	170,933	4,053
—子公司	37,331	3,238
—無形資產	-	(65)
就以下各項確認的減值損失：		
—貿易應收賬款	-	(492,234)
—其他應收款項(附註23)	-	(9,291)
—可供出售金融資產	-	(26,172)
—物業、廠房及設備(附註12)	(21,393)	(10,930)
—預付租賃款項(附註13)	-	(551)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動	403,103	(14,521)
出售可供出售金融資產的累計收益	-	543,683
「三供一業移交」產生之損失(附註(ii))	(349,183)	-
其他	(36,787)	(37,965)
合計	795,350	(245,458)

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

6 金融資產及合約資產之減值損失淨額及其他利得及損失淨額(續)

(b) 其他利得及損失淨額(續)

附註：

- (i) 本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。
- (ii) 根據國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)及中華人民共和國財政部(「財政部」)發佈的相關政策，國有企業應將家屬區的供水、供電、供熱/供氣以及物業管理相關的資產剝離、改造(倘必要)及轉移(連同其維護責任及管理功能)，並於2018年年底前轉交地方政府指定的人士(「三供一業移交」)。

本集團與本集團之最終控股公司中國能建集團已就三供一業移交訂立一份共同協議，當中訂明中國能建集團為主要義務人並將承擔財政部所規定的標準改造成本。任何其他開支、改造成本超過標準及資產轉移所產生的虧損，將由本集團承擔。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

7 財務收入及財務費用

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
來自以下各項的利息收入：		
銀行及現金結餘以及已抵押存款	746,424	472,000
其他貸款	32,316	191,759
設定受益計劃資產	16,788	51,432
財務收入總額	795,528	715,191
以下各項的利息開支：		
銀行及其他借款	4,352,355	2,845,825
公司債券	767,321	967,231
資產支持證券	43,548	10,236
融資租賃	3	32,514
折現票據	132,497	101,979
設定受益負債	420,040	367,560
	5,715,764	4,325,345
減：以下各項的資本化利息		
—在建工程	(333,762)	(151,839)
—在建待售物業	(1,280,146)	(1,095,804)
—無形資產	(274,813)	—
財務費用總額	3,827,043	3,077,702

借款費用乃按銀行和其他借款及公司債券的實際利率資本化為合資格資產。

截至2018年12月31日止年度，借款費用按3.86%至9.00%的利率資本化(2017年：3.80%至8.00%)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

8 年內利潤

年內利潤乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
董事及監事酬金(附註9)	5,971	5,089
其他員工成本：		
薪金及其他勞工成本	16,702,070	16,535,485
退休福利供款	2,828,596	2,669,893
其他社會福利	4,411,542	4,224,397
以股份為基礎的補償影響	6,043	39,983
員工及勞工成本總額	23,954,222	23,474,847
減：在建工程資本化金額	(90,153)	(45,342)
減：在建待售物業資本化金額	(74,110)	(146,452)
	23,789,959	23,283,053
折舊：		
—物業、廠房及設備(附註12)	2,737,148	2,552,582
—投資性房地產(附註14)	30,752	33,139
減：銷售及售後租回的遞延收益的轉回(附註35)	(6,048)	(7,354)
	2,761,852	2,578,367
減：在建工程資本化金額	(1,618)	(761)
減：在建待售物業資本化金額	(3,163)	(5,514)
	2,757,071	2,572,092
攤銷：		
—無形資產(計入銷售成本)	110,871	371,723
—無形資產(計入管理費用)	436,566	123,337
—無形資產(計入銷售開支)	459	280
小計(附註15)	547,896	495,340
—預付租賃款項(附註13)	206,369	195,929
減：在建工程資本化金額	(6,040)	(585)
	748,225	690,684
核數師酬金	22,280	20,107
確認／(撥回)以下各項的撥備：		
—存貨	31,044	117,893
—貿易應收賬款(附註38)	382,407	492,234
—合約資產(附註38)	(67,397)	—
—其他應收款項(附註23)	84,870	9,291
—向若干供應商作出的現金墊款(附註23)	451,623	—
存貨成本確認為開支	68,151,447	76,436,504
經營租賃開支	502,806	432,050
投資性房地產總租金收入	(53,663)	(55,025)
減：就產生租金收入的投資性房地產而產生的直接經營開支(包括投資性房地產折舊)	36,787	35,395
	(16,876)	(19,630)

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

9 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金

根據香港公司條例第383(1)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事及監事的薪酬如下：

	董事袍金 人民幣千元	薪金及其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	限制性股票激勵 計劃項下以股份 為基礎的補償 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至2018年12月31日止年度						
執行董事及最高行政人員：						
汪建平先生	-	242	684	58	-	984
丁焰章先生(總經理)	-	242	684	58	-	984
張羨崇先生	-	221	660	58	-	939
	-	705	2,028	174	-	2,907

上面顯示執行董事及最高行政人員的薪酬主要包括就彼等管理本公司及本集團之事務所提供服務而支付之酬金。

非執行董事：						
馬傳景先生	-	-	-	-	-	-
劉學詩先生	-	-	-	-	-	-
司欣波先生	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：						
丁原臣先生	60	-	-	-	-	60
王斌先生(於2018年8月辭世)	40	-	-	-	60	100
鄭起宇先生	60	-	-	-	-	60
張鈺明先生	122	-	-	-	-	122
	282	-	-	-	60	342

上面顯示非執行董事的薪酬主要作為董事之服務酬金。上面顯示獨立非執行董事薪酬主要作為董事之服務酬金。

監事：						
王增勇先生	-	409	444	58	-	911
連永久先生(於2018年6月辭任)	-	228	284	33	-	545
關震先生	-	380	420	58	-	858
李方毅先生(於2018年6月14日獲委任)	-	153	122	25	-	300
韋忠信先生	-	54	-	-	-	54
傅德祥先生	-	54	-	-	-	54
	-	1,278	1,270	174	-	2,722
合計	282	1,983	3,298	348	60	5,971

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

9 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

	董事袍金 人民幣千元	薪金及其他津貼 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休福利計劃供款 人民幣千元	限制性股票激勵 計劃項下以股份 為基礎的補償 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至2017年12月31日止年度						
執行董事及最高行政人員：						
汪建平先生	-	226	455	53	-	734
丁焰章先生(總經理)	-	226	455	53	-	734
張羨崇先生	-	207	410	53	-	670
	-	659	1,320	159	-	2,138

上面顯示執行董事及最高行政人員的薪酬主要包括就彼等管理本公司及本集團之事務所提供服務而支付之酬金。

非執行董事：						
馬傳景先生	-	-	-	-	-	-
劉學詩先生(於2017年12月獲委任)	-	-	-	-	-	-
司欣波先生(於2017年12月獲委任)	-	-	-	-	-	-
獨立非執行董事：						
丁原臣先生	60	-	-	-	-	60
王斌先生	60	-	-	-	-	60
鄭起宇先生	60	-	-	-	-	60
張鈺明先生	113	-	-	-	-	113
	293	-	-	-	-	293

上面顯示非執行董事的薪酬主要作為董事之服務酬金。上面顯示獨立非執行董事薪酬主要作為董事之服務酬金。

監事：						
王增勇先生	-	404	443	53	-	900
連永久先生	-	386	411	53	-	850
闕震先生	-	377	370	53	-	800
韋忠信先生	-	54	-	-	-	54
傅德祥先生	-	54	-	-	-	54
	-	1,275	1,224	159	-	2,658
合計	293	1,934	2,544	318	-	5,089

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

9 董事、最高行政人員、監事及僱員酬金(續)

酌情花紅乃由薪酬委員會按照相關的人力資源政策釐定。

五名最高薪酬人士

截至2018年12月31日止年度，五名最高薪酬人士均非本集團的董事、監事或最高行政人員(2017年：無)。

有關五名最高薪酬人士於年內的薪酬的詳情如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
基本薪金及其他津貼	2,676	3,705
酌情花紅	3,978	4,093
退休福利計劃供款	232	243
限制性股票激勵計劃項下以股份為基礎的補償	170	—
	7,056	8,041

酌情花紅乃根據本集團或各成員公司於相關財政年度的業績計算。

酬金介於下列範圍的五名最高薪酬人士的人數如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
1,000,001港元(「港元」)至1,500,000港元	2	—
1,500,001港元至2,000,000港元	3	3
2,000,001港元至2,500,000港元	—	2
	5	5

於年內，本集團並無向任何董事、監事、最高行政人員或五名最高薪酬人士支付任何酬金，作為吸引其加入或於加入本集團時的獎勵或離職補償。概無董事、監事及最高行政人員於年內放棄任何酬金。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

10 所得稅

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
即期企業所得稅	2,790,889	2,769,307
遞延稅項(附註21(b))	(23,861)	(230,874)
土地增值稅(「土地增值稅」)	358,270	352,588
	3,125,298	2,891,021

本公司大部分子公司位於中國內地。根據相關中國企業所得稅法及有關法規，除本公司的子公司主要由於從事技術開發或位於中國內地西部的開發項目而可在報告期享有稅項豁免或按優惠稅率15%納稅等若干優惠待遇外，本集團旗下中國實體均須按25%的稅率繳納企業所得稅。

土地增值稅根據相關中國稅務法律法規所載規定計提。土地增值稅已按增值價值的累進稅率範圍計提(附帶若干可准許豁免及減免)。

年內稅項可與綜合損益及其他綜合收益表所示除稅前利潤對賬如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
除稅前利潤	11,676,809	11,955,262
按相關國家或地區適用之稅率計算除稅前利潤之名義稅項	2,919,202	2,988,816
不可扣稅開支的影響	212,414	130,349
分佔合營公司利潤的稅務影響	(76,096)	(75,347)
應佔聯營公司利潤的稅務影響	(170,113)	(52,625)
免稅收入的影響	(48,417)	(58,479)
未確認可抵扣虧損及未確認可抵扣暫時性差異的影響	915,084	609,902
動用先前未確認可抵扣虧損及先前未確認可抵扣暫時性差異的影響	(170,053)	(270,775)
稅項寬減	(716,523)	(650,905)
土地增值稅	358,270	352,588
土地增值稅的稅務影響	(89,567)	(88,147)
其他	(8,903)	5,644
實際稅項開支	3,125,298	2,891,021

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

11 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利基於截至2018年12月31日止年度扣除歸屬於預計未來可解鎖限制性股票激勵計劃股份的現金股利後的本公司權益持有人應佔利潤人民幣4,568百萬元(2017年：人民幣5,253百萬元)及已發行加權平均29,783,730,000股普通股(2017年：29,875,307,000股)計算。

普通股加權平均數計算如下：

	2018年 千股	2017年 千股
於1月1日已發行普通股	29,790,770	30,020,396
根據限制性股票激勵計劃解鎖股份的影響(附註36(e))	10,586	-
根據限制性股票激勵計劃購回股份的影響(附註36(d))	(17,626)	(145,089)
於12月31日加權平均普通股數	29,783,730	29,875,307

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利基於截至2018年12月31日止年度本公司權益持有人應佔利潤人民幣4,571百萬元(2017年：人民幣5,261百萬元)及加權29,815,613,000股已發行普通股(經攤薄)(2017年：29,875,307,000股)計算。截至2017年12月31日止年度，限制性股票激勵計劃並無產生攤薄影響。

普通股(攤薄)加權平均數計算如下：

	2018年 千股	2017年 千股
於12月31日加權平均普通股數	29,783,730	29,875,307
限制性股票激勵計劃的影響(附註36(d))	31,883	-
於12月31日加權平均普通股數(攤薄)	29,815,613	29,875,307

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

12 物業、廠房及設備

	樓宇	機器	運輸車輛/船舶	電子設備	辦公設備	其他	在建工程	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
成本：								
於2017年1月1日	20,921,977	20,261,174	3,361,291	1,430,998	460,767	669,176	1,343,516	48,448,899
添置	513,872	517,742	354,621	108,648	60,575	69,316	2,382,801	4,007,575
物業、廠房及設備之間轉撥	461,270	790,999	10,132	11,008	1,437	7,097	(1,281,943)	-
收購子公司	101,437	315	686	414	324	122	80,084	183,382
非控制性權益持有人注資	12,912	4,681	1,101	-	202	553	-	19,449
撥自投資性房地產(附註14)	11,392	-	-	-	-	-	-	11,392
撤銷/出售	(475,042)	(752,314)	(158,882)	(55,466)	(23,966)	(16,440)	-	(1,482,110)
出售子公司	-	-	(15,435)	-	(15)	-	-	(15,450)
轉撥至投資性房地產(附註14)	(24,058)	-	-	-	-	-	-	(24,058)
匯兌調整	-	(56,157)	(18,859)	(2,851)	(569)	(1,283)	(481)	(80,200)
於2017年12月31日	21,523,760	20,766,440	3,534,655	1,492,751	498,755	728,541	2,523,977	51,068,879
添置	201,992	809,706	306,156	233,258	55,537	97,791	5,212,146	6,916,586
物業、廠房及設備之間轉撥	2,482,350	1,919,077	1,657	101,816	724	173,268	(4,678,892)	-
收購子公司(附註44)	86,980	96,916	3,477	1,565	133	21	61,206	250,298
撥自投資性房地產(附註14)	34,198	-	-	-	-	-	-	34,198
撤銷/出售	(217,571)	(801,850)	(532,683)	(72,875)	(25,380)	(61,571)	(5,867)	(1,717,797)
出售子公司	-	(1,158)	(2,288)	(1,039)	(1,016)	-	-	(5,501)
轉撥至投資性房地產(附註14)	(47,054)	-	-	-	-	-	-	(47,054)
匯兌調整	(13,561)	(18,729)	(26,911)	(1,440)	(756)	209	-	(61,188)
於2018年12月31日	24,051,094	22,770,402	3,284,063	1,754,036	527,997	938,259	3,112,570	56,438,421

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

12 物業、廠房及設備(續)

	樓宇	機器	運輸車輛/船舶	電子設備	辦公設備	其他	在建工程	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
累計折舊及減值：								
於2017年1月1日	(4,790,464)	(10,188,966)	(2,313,848)	(907,207)	(277,803)	(410,065)	(28,459)	(18,916,812)
年內撥備(附註8)	(767,253)	(1,241,063)	(277,960)	(128,881)	(46,045)	(91,380)	-	(2,552,582)
撥自投資性房地產(附註14)	(5,615)	-	-	-	-	-	-	(5,615)
撤銷/出售	209,598	703,658	140,862	46,742	19,442	12,687	-	1,132,989
出售子公司	-	-	12,066	-	5	-	-	12,071
轉撥至投資性房地產(附註14)	6,111	-	-	-	-	-	-	6,111
年內減值(附註6(b))	(8,045)	(2,542)	(45)	(35)	(79)	(184)	-	(10,930)
匯兌調整	-	37,775	6,579	2,219	98	582	-	47,253
於2017年12月31日	(5,355,668)	(10,691,138)	(2,432,346)	(987,162)	(304,382)	(488,360)	(28,459)	(20,287,515)
年內撥備(附註8)	(842,890)	(1,396,558)	(242,391)	(134,650)	(51,676)	(68,983)	-	(2,737,148)
撥自投資性房地產(附註14)	(7,747)	-	-	-	-	-	-	(7,747)
撤銷/出售	60,024	682,270	488,012	64,937	21,950	51,039	5,867	1,374,099
出售子公司	-	1,060	2,014	955	875	-	-	4,904
轉撥至投資性房地產(附註14)	25,840	-	-	-	-	-	-	25,840
年內減值(附註6(b))	(15,779)	(5,578)	(36)	-	-	-	-	(21,393)
匯兌調整	69	15,151	13,483	921	186	633	-	30,443
於2018年12月31日	(6,136,151)	(11,394,793)	(2,171,264)	(1,054,999)	(333,047)	(505,671)	(22,592)	(21,618,517)
賬面淨值：								
於2018年12月31日	17,914,943	11,375,609	1,112,799	699,037	194,950	432,588	3,089,978	34,819,904
於2017年12月31日	16,168,092	10,075,302	1,102,309	505,589	194,373	240,181	2,495,518	30,781,364

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

12 物業、廠房及設備(續)

附註：

- (a) 於各報告期末，有跡象顯示若干特定物業、廠房及設備因市況變動而出現減值損失。本集團管理層已估算該等資產的可收回金額，旨在釐定減值損失的程度。截至2018年12月31日止年度，本集團就物業、廠房及設備作出人民幣21百萬元的減值撥備(2017年：人民幣11百萬元)，以將若干物業、廠房及設備的賬面值減至可收回金額。該等減值損失乃主要由於資產所屬現金生產單元的預期未來虧損所致。可收回金額乃根據資產使用價值或公允價值減出售成本(以較高者為準)計算。
- (b) 於2018年12月31日，本集團抵押賬面值約為人民幣3,977百萬元(2017年：人民幣2,947百萬元)的若干樓宇以為本集團獲授的貸款融資作擔保。抵押資產的詳情載於附註42。
- (c) 於2018年12月31日，通過融資租賃持有的物業、廠房及設備賬面值為人民幣22百萬元(2017年：人民幣43百萬元)。租賃資產抵押作為相關融資租賃負債的擔保。
- (d) 於2018年12月31日，本集團在就賬面值合計約為人民幣426百萬元(2017年：人民幣357百萬元)的若干樓宇申請產權證書。於諮詢本公司法律顧問後，董事認為本集團有權在未產生大量成本的情況下合法有效佔用並使用上述樓宇。董事亦認為，上述事項將不會對本集團於報告期末的財務狀況造成任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

13 預付租賃款項

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
成本：		
年初	9,249,476	9,128,787
添置	1,324,945	231,691
收購子公司(附註44)	31,025	-
出售	(212,842)	(111,002)
年末	10,392,604	9,249,476
累計攤銷及減值：		
年初	(890,223)	(701,758)
年內扣除(附註8)	(206,369)	(195,929)
出售	13,836	8,015
年內減值(附註6(b))	-	(551)
年末	(1,082,756)	(890,223)
賬面淨值：		
年末	9,309,848	8,359,253
年初	8,359,253	8,427,029
就報告用途分析為：		
非即期	9,048,720	8,130,103
即期	261,128	229,150
	9,309,848	8,359,253

於2018年12月31日，本集團抵押賬面值為人民幣280百萬元(2017年：人民幣341百萬元)的租賃土地，以為本集團獲授的貸款融資提供擔保。抵押資產的詳情載於附註42。

於2018年12月31日，本集團在就賬面值合計約為人民幣10百萬元(2017年：人民幣13百萬元)的位於中國的若干土地使用權申請產權證書。經諮詢本公司法律顧問後，董事認為本集團有權在未產生大量成本的情況下合法有效佔用並使用上述土地使用權。董事亦認為，上述事項將不會對本集團於報告期末的財務狀況造成任何重大影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

14 投資性房地產

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
成本：		
年初	805,361	806,862
自物業、廠房及設備轉撥(附註12)	47,054	24,058
出售	—	(17,292)
收購子公司	2,074	—
轉撥至物業、廠房及設備(附註12)	(34,198)	(11,392)
添置	2,191	3,125
年末	822,482	805,361
累計折舊：		
年初	(194,296)	(162,853)
自物業、廠房及設備轉撥(附註12)	(25,840)	(6,111)
年內撥備(附註8)	(30,752)	(33,139)
出售	—	2,192
轉撥至物業、廠房及設備(附註12)	7,747	5,615
年末	(243,141)	(194,296)
賬面淨值：	579,341	611,065

上述投資性房地產經扣減其估計殘值後按直線基準以15至40年(即土地租賃期限與樓宇的估計可使用年期中的較短者)的估計可使用年期折舊。

於2018年12月31日，本集團在就賬面值合計為人民幣67百萬元(2017年：人民幣71百萬元)的若干投資性房地產申請產權證書。董事認為，本集團有權在不產生大量成本的情況下合法有效佔用及使用該等投資性房地產。董事認為，上述事項將不會對本集團於報告期末的財務狀況產生任何重大影響。

投資性房地產的賬面值包括本集團於土地的租賃權益，因為有關租賃付款無法於土地及樓宇部份之間可靠劃分，因此全部租賃付款被分類為融資租賃並作為投資性房地產入賬。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

14 投資性房地產(續)

本集團投資性房地產的賬面值及公允價值層級資料如下：

	於下列日期的賬面值		於下列日期的公允價值(第三級)	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
投資性房地產	579,341	611,065	1,337,419	1,218,260

於2018年及2017年12月31日，投資性房地產的公允價值乃根據與本集團並無關連的獨立估值師戴德梁行有限公司(「戴德梁行」)進行的估值採用收入法或直接比較法達致。董事認為，其為該等投資性房地產公允價值的最佳估計。

於報告期間所使用的估值技術並無變動。於估算物業的公允價值時，物業的最高及最佳用途均為其現有用途。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

15 無形資產

	專利及非專利 技術 人民幣千元	軟件 人民幣千元	探礦權 人民幣千元	特許經營權 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本：						
於2017年1月1日	262,854	632,357	115,857	17,041,645	316,141	18,368,854
添置	17,380	106,808	97,900	5,831,634	138,732	6,192,454
收購子公司	-	-	-	1,924,455	-	1,924,455
於無形資產內轉讓	55,243	5,045	-	-	(60,288)	-
撤銷/出售	(30,533)	(8,357)	-	-	(616)	(39,506)
於2017年12月31日	304,944	735,853	213,757	24,797,734	393,969	26,446,257
添置	6,475	65,764	27,329	11,821,297	135,263	12,056,128
於無形資產內轉讓	92,631	2,103	4,673	-	(99,407)	-
撤銷/出售	(1,178)	(2,916)	(6,290)	-	(3,181)	(13,565)
於2018年12月31日	402,872	800,804	239,469	36,619,031	426,644	38,488,820
累計攤銷及減值：						
於2017年1月1日	(119,978)	(456,676)	(30,221)	(1,729,181)	(39,412)	(2,375,468)
年內扣除(附註8)	(35,121)	(100,208)	(11,065)	(340,206)	(8,740)	(495,340)
於無形資產內轉讓	-	(3,495)	-	-	3,495	-
撤銷/出售	25,496	5,486	-	-	-	30,982
於2017年12月31日	(129,603)	(554,893)	(41,286)	(2,069,387)	(44,657)	(2,839,826)
年內扣除(附註8)	(36,785)	(70,884)	(22,723)	(401,097)	(16,407)	(547,896)
於無形資產內轉讓	-	(103)	(244)	-	347	-
撤銷/出售	193	4,051	-	-	391	4,635
於2018年12月31日	(166,195)	(621,829)	(64,253)	(2,470,484)	(60,326)	(3,383,087)
賬面淨值：						
於2018年12月31日	236,677	178,975	175,216	34,148,547	366,318	35,105,733
於2017年12月31日	175,341	180,960	172,471	22,728,347	349,312	23,606,431

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

15 無形資產(續)

本集團已與若干中國、越南及巴基斯坦政府部門按建設—經營—轉讓(「BOT」)基準就其收費公路營運、污水處理廠、燃煤電廠及水力發電廠(「相關資產」)訂立多項服務特許經營安排。根據服務特許經營安排合約，本集團(i)負責建設相關資產，以及購買相關設施及設備；(ii)有合約義務將基礎設施的服務水平維持至特定水平，並在將基礎設施交付予授予人之前將其工作條件維持在可接納的水平；及(iii)有權通過就公共服務向用戶收費的方式營運相關資產直至特定特許期間(介乎20至30年)屆滿。於特許期間屆滿後，本集團將不再持有相關資產的任何剩餘權益。因此，服務特許經營安排合約乃按服務特許經營安排入賬，且無形資產將按初步確認時相等於提供建設服務代價公允價值金額確認。

於2018年12月31日，三項(2017年：兩項)特許經營協議下收費公路收入權益的賬面值合計為人民幣12,989百萬元(2017年：人民幣7,485百萬元)，該等權益已被抵押以取得銀行借款(附註42)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

16 子公司

截至2018年12月31日止年度，本集團已透過成立一間規劃設計平台公司，並於中國北部、西北部、東部及南部成立四間地區投資公司，以重組其結構。

於報告期末，本公司主要直接持有的子公司詳情如下：

子公司名稱	成立／營運日期 及地點	繳足註冊股本 人民幣	於12月31日本集團應 佔股權		主要業務
			2018年	2017年	
中國葛洲壩集團有限公司	2003年6月10日 中國	3,315,308,700	100%	100%	勘測、設計及諮詢、工程建設、民用爆破、水泥銷售及房地產開發
中國能建集團裝備有限公司	2012年8月16日 中國	3,760,198,740	100%	100%	裝備製造
中國能源建設集團南方建設投資有限公司(「南方建投」)	2017年4月12日 中國	1,184,085,100	100%	—	投資控股
中國能源建設集團規劃設計有限公司(「規劃設計集團」)	2018年4月16日 中國	2,142,732,300	100%	—	勘測、設計及諮詢以及工程建設
中國能源建設集團西北建設投資有限公司	2018年4月16日 中國	601,571,900	100%	—	投資控股
中國能源建設集團華東建設投資有限公司	2018年4月18日 中國	1,007,476,900	100%	—	投資控股
中國能源建設集團北方建設投資有限公司	2018年4月26日 中國	1,404,369,100	100%	—	投資控股

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

16 子公司(續)

上述全部子公司均為於中國成立的有限責任公司。

上表載列董事認為主要影響業績或構成本集團資產淨值主要部份的本公司子公司。董事認為提供其他子公司的詳情會導致篇幅過於冗長。

擁有重大非控制性權益的非全資子公司詳情

下表列示本集團擁有重大非控制性權益的非全資子公司的詳情：

子公司名稱	成立地點及主要業務地點	於12月31日非控制性權益所持股權及投票權比例		截至12月31日止年度分配至非控制性權益的利潤/(虧損)		於12月31日累計非控制性權益	
		2018年	2017年	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
葛洲壩股份(附註3(a)(i))	中國	57.66%	57.66%	3,502,981	3,481,596	24,336,979	22,276,883
其他				180,528	58,790	4,121,105	805,061
抵銷(附註)				(420,303)	(29,737)	(3,326,912)	(399,669)
合計				3,263,206	3,510,649	25,131,172	22,682,275

附註：抵銷指本集團其他子公司對子公司的若干交叉持股。

下文載列擁有重大非控制性權益的葛洲壩股份公司的財務資料概要。下文所載的財務資料概要列示集團內抵銷前的金額。下文所載的財務資料概要為子公司根據國際財務報告準則編製的財務報表內所載列的金額。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

16 子公司(續)

葛洲壩股份公司及子公司

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
非控制性權益百分比	57.66%	57.66%
流動資產	129,777,332	123,188,853
非流動資產	88,431,934	63,734,820
流動負債	117,963,839	101,363,827
非流動負債	45,160,799	44,464,532
資產淨值	55,084,628	41,095,314
賬面值：		
永續資本工具持有人	19,400,000	8,220,000
非控制性權益	24,336,979	22,276,883
收入	100,625,670	106,807,100
年內利潤	5,959,894	5,513,583
年內綜合收益總額	5,073,322	4,796,763
永續資本工具持有人應佔利潤	717,620	292,447
非控制性權益應佔利潤	3,502,981	3,481,596
付予非控制性權益的股息	1,152,966	1,287,066
經營活動的現金流入／(流出)淨額	1,277,804	(823,888)
投資活動的現金流出淨額	(13,894,128)	(9,160,096)
融資活動的現金流入淨額	12,948,526	7,459,004

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

17 於合營公司的權益

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於合營公司權益的非上市成本	3,569,901	3,061,011
應佔收購後利潤，經扣減已收及應收股息	630,561	326,176
	4,200,462	3,387,187

本集團主要合營公司的詳情如下：

合營公司名稱	主要業務	成立及 經營地點	於12月31日持有權益		於12月31日所持投票權	
			2018年	2017年	2018年	2017年
廣州市正林房地產開發有限公司(「正林」)(附註(a))	房地產	中國	49%	49%	49%	49%
廣州市如茂房地產開發有限公司(「如茂」)(附註(a))	房地產	中國	49%	49%	49%	49%
中電廣西防城港電力有限公司(「防城港」)(附註(b))	發電及售電	中國	30%	30%	30%	30%

附註：

- (a) 根據合營協議，兩個實體的董事會各有5名董事，其中2名由本集團任命。有關這兩個實體相關活動的決策都須經所有董事一致批准。因此，董事認為，本集團在這兩個實體的權益入賬列為合營公司。
- (b) 根據合營協議，防城港的董事會有7名董事，其中2名由本集團任命。有關防城港相關活動的決策都須獲得至少四分之三的董事批准。因此，董事認為，本集團在防城港的權益入賬列為合營公司。

有關本集團主要合營公司的財務資料(採用權益會計法入賬及國際財務報告準則編製)概要載列如下。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

17 於合營公司的權益(續)

正林

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
正林款項總額		
流動資產	4,626,331	5,043,127
非流動資產	2,032	494
流動負債	1,784,809	1,768,677
非流動負債	–	1,024,000
權益	2,843,554	2,250,944
上述資產及負債款項包括：		
現金及現金等價物	441,940	483,177
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	–	1,024,000
收入	2,705,626	1,211,731
年內利潤及其他綜合收益	592,560	116,643
上述年內利潤包括下列項目：		
財務收入	–	1,468
所得稅費用	(197,520)	(38,881)

上述財務資料概要與於該等綜合財務報表內確認的本集團於正林權益的賬面值對賬如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
合營公司的資產淨額	2,843,554	2,250,944
本集團應佔正林的權益比例	49%	49%
本集團於正林權益的賬面值	1,393,341	1,102,963

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

17 於合營公司的權益(續)

如茂

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
如茂款項總額		
流動資產	3,343,389	3,623,715
非流動資產	438	12,081
流動負債	1,204,055	605,045
非流動負債	–	921,900
權益	2,139,772	2,108,851
上述資產及負債款項包括：		
現金及現金等價物	267,362	182,132
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	–	921,900
收入	339,749	2,511,670
年內利潤及其他綜合收益	37,645	548,839
上述年內利潤包括下列項目：		
所得稅費用	(8,516)	(177,372)

上述財務資料概要與於本等綜合財務報表內確認的本集團於如茂權益的賬面值對賬如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
合營公司的資產淨額	2,139,772	2,108,851
本集團應佔如茂的權益比例	49%	49%
本集團於如茂權益的賬面值	1,048,488	1,033,337

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

17 於合營公司的權益(續)

防城港

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
防城港款項總額		
流動資產	1,498,540	1,069,425
非流動資產	7,135,747	7,258,253
流動負債	1,180,084	1,185,842
非流動負債	4,923,973	4,618,651
權益	2,530,230	2,523,185
上述資產及負債款項包括：		
現金及現金等價物	546,509	343,416
流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	432,780	460,036
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	4,877,597	4,576,377
收入	2,793,804	1,622,591
年內利潤/(虧損)及其他綜合收益	7,044	(80,934)
上述年內利潤/(虧損)包括下列項目：		
折舊及攤銷	(164,385)	(214,779)
財務收入	9,435	2,061
財務費用	(248,134)	(224,305)
所得稅費用	(579)	(803)

上述財務資料概要與於本等綜合財務報表內確認的本集團於防城港權益的賬面值對賬如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
合營公司的資產淨額	2,530,230	2,523,185
本集團應佔防城港的權益比例	30%	30%
本集團於防城港權益的賬面值	759,069	756,956

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

17 於合營公司的權益(續)

個別而言並非重大的合營公司匯總資料：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
本集團應佔的(虧損)/利潤及其他綜合收入	(3,257)	-
本集團於該等合營公司的權益的賬面值合計	999,564	493,931

18 於聯營公司的權益

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於聯營公司權益的非上市成本	10,110,289	4,250,874
應佔收購後利潤，經扣減已收及應收股息	633,881	(30,428)
減值撥備	(40,482)	(40,982)
	10,703,688	4,179,464

下文僅列載主要聯營公司的詳情，該等公司均為並無可用市場報價的非上市公司實體：

聯營公司名稱	成立及營運的 地點/國家	於12月31日本集團持有權益佔比		主要業務
		2018年	2017年	
武漢華潤置地葛洲壩置業有限公司 (「武漢華潤葛洲壩」)(附註(a))	中國	40.00%	40.00%	房地產
武漢葛洲壩龍湖房地產開發有限公司 (「武漢葛洲壩龍湖」)(附註(b))	中國	50.00%	-	房地產
陝西葛洲壩延黃甯石高速公路有限公司 (「延黃甯石」)(附註(c))	中國	40.00%	-	高速公路運營業務

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

18 於聯營公司的權益(續)

附註：

- (a) 根據聯營協議，五名董事當中的兩名由本集團委任。有關武漢華潤葛洲壩相關活動的決策須經該公司至少50%的董事批准。董事認為，本集團對武漢華潤葛洲壩具重大影響力，於該實體的權益列賬為於聯營公司的權益。
- (b) 根據聯營協議，五名董事當中的兩名由本集團委任。有關武漢葛洲壩龍湖相關活動的決策須經該公司至少50%的董事批准。董事認為，本集團對武漢葛洲壩龍湖具重大影響力，於該實體的權益列賬為於聯營公司的權益。於2018年12月31日，其他權益持有人概無注資。
- (c) 根據聯營協議，四名董事當中的兩名由本集團委任。有關延黃寧石相關活動的決策須經該公司超過50%的董事批准。董事認為，本集團對延黃寧石具重大影響力，於該實體的權益列賬為於聯營公司的權益。於2018年12月31日，所有其他權益持有人概無注資。

武漢華潤葛洲壩

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
武漢華潤葛洲壩款項總額		
流動資產	6,075,842	5,914,851
非流動資產	9,517	6,213
流動負債	3,292,869	3,115,545
非流動負債	427,000	430,000
權益	2,365,490	2,375,519
上述資產及負債款項包括：		
現金及現金等價物	316,058	456,826
流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	–	371,583
非流動金融負債(不包括貿易及其他應付款項及撥備)	427,000	430,000
收入	1,224	519
年內虧損及其他綜合收益	(10,029)	(22,164)
上述年內虧損包括下列項目：		
財務收入	5,681	4,469
所得稅費用	(3,286)	(5,277)

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

18 於聯營公司的權益(續)

武漢華潤葛洲壩(續)

上述財務資料概要與於本等綜合財務報表內確認的本集團於武漢華潤葛洲壩權益的賬面值對賬如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
聯營公司的資產淨額	2,365,490	2,375,519
本集團於武漢華潤葛洲壩的權益比例	40%	40%
本集團於武漢華潤葛洲壩權益的賬面值	946,196	950,208

武漢葛洲壩龍湖

	2018年 人民幣千元
武漢葛洲壩龍湖款項總額	
流動資產	4,960,966
權益	4,960,966

上述財務資料概要與於本等綜合財務報表內確認的本集團於武漢葛洲壩龍湖權益的賬面值對賬如下：

	2018年 人民幣千元
聯營公司的資產淨額	4,960,966
本集團於武漢葛洲壩龍湖的權益比例	50%
本集團於武漢葛洲壩龍湖的賬面值	2,480,773

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

18 於聯營公司的權益(續)

延黃寧石

	2018年 人民幣千元
延黃寧石款項總額	
流動資產	655,956
非流動資產	1,947,278
流動負債	652,748
非流動負債	486
權益	1,950,000
上述資產及負債款項包括：	
現金及現金等價物	419,294

上述財務資料概要與於本等綜合財務報表內確認的本集團於延黃寧石權益的賬面值對賬如下：

	2018年 人民幣千元
聯營公司的資產淨額	1,950,000
本集團於延黃寧石的權益比例	40%
本集團於延黃寧石的賬面值	1,950,000

個別而言並非重大的聯營公司的匯總資料

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
本集團應佔的利潤及其他綜合收益	684,454	219,363
已收現金股息	16,331	70,372
本集團於該等聯營公司的權益的賬面值合計	5,326,719	3,229,256

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

19 商譽

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
成本：		
年初	1,375,110	1,287,918
因收購子公司而產生	201,853	87,613
出售子公司	(467)	(421)
年末	1,576,496	1,375,110
減值損失：		
於年初及於年末	-	-
賬面淨值：		
年末	1,576,496	1,375,110
年初	1,375,110	1,287,918

商譽減值測試

於年末的商譽賬面值來自收購以下本公司直接持有的子公司的下屬子公司：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
葛洲壩集團	1,539,598	1,337,746
規劃設計集團	22,150	22,150
南方建投	9,743	9,743
其他	5,005	5,471
	1,576,496	1,375,110

截至2018年12月31日止年度，葛洲壩集團收購四川通達化工有限責任公司彭州分公司（「四川通達化工」）產生之商譽款項為人民幣98百萬元、收購葛洲壩水務（保定）有限公司產生之商譽款項為人民幣62百萬元及收購杭州華電華源環境工程有限公司產生之商譽款項為人民幣40百萬元。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

19 商譽(續)

以上子公司可收回金額的釐定基準及其主要的相關假設概述如下：

葛洲壩集團於2014年收購葛洲壩鐘祥水泥有限公司(「鐘祥水泥」)產生之商譽款項為人民幣688百萬元，計入本集團的民用爆破及水泥生產業務，該公司主要從事水泥生產及銷售業務。於2018年12月31日，該現金生產單元之可收回金額根據使用價值計算。可收回金額乃基於葛洲壩股份公司管理層批准之未來五年期財務預算以及基於市場趨勢並參考相關市場趨勢報告計算之五年其後現金流釐定。預測現金流所用之折現率為9.50% (2017年：9.50%)。計算使用價值的另一主要假設為穩定的預算毛利率，乃根據子公司過往表現釐定。

葛洲壩集團於2016年度收購北京中凱興業投資管理有限公司(「北京中凱興業」)及湖南海川達投資管理有限公司(「湖南海川達」)產生之商譽款項為人民幣508百萬元，計入本集團的投資業務，該公司主要從事水廠投資管理業務。於2018年12月31日，現金生產單元的可收回金額按使用價值計算而釐定。該可收回金額乃基於葛洲壩股份公司管理層批准的未來五年的財務預算，而其後五年的現金流量則基於生產及水供應計劃估計。預測現金流所用之折現率分別為10.00%及12.50% (2017年：9.00%及12.00%)。另一項使用價值計算的重要假設為穩定的預算毛利率，其乃根據子公司的過往表現釐定。

葛洲壩集團於2018年收購四川通達化工業務產生之商譽款項為人民幣98百萬元，計入本集團的民用爆破及水泥生產業務，該公司主要從事民用爆破的生產及銷售業務。於2018年12月31日，該現金生產單元之可收回金額根據使用價值計算。可收回金額乃基於葛洲壩股份公司管理層批准之未來五年期財務預算以及基於市場趨勢並參考相關市場趨勢報告計算之五年其後現金流釐定。預測現金流所用之折現率為10.74%。計算使用價值的另一主要假設為穩定的預算毛利率，乃根據業務過往表現釐定。

除鐘祥水泥、北京中凱興業、湖南海川達及四川通達化工以外，主要從事民用爆破產品製造、水泥生產、廢水處理及電力生產的子公司的可收回金額乃按使用價值計算而釐定。該計算採用基於管理層批准的最近五年的財務預算及其後五年的推測財務預算以及折現率5.4%至17% (2017年：5.4%至15.7%)的現金流量預測。一項主要假設為最近財務預算期間不同子公司的收入年增長率各不相同，涵蓋3至5年，及推測期間的基於市場趨勢並參考相關市場趨勢報告的增長率。另一項使用價值計算的重要假設為穩定的預算毛利率，其乃根據子公司的過往表現釐定。

管理層相信，該等假設的任何合理的可能變動不會令其餘子公司的賬面值合計超出其可收回總額。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

20 金融工具

(a) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可劃轉)的金融資產

	12月31日 2018年 人民幣千元	1月1日 2018年 人民幣千元	12月31日 2017年 (附註(i)) 人民幣千元
上市投資：			
於中國內地上市的權益證券	830,426	1,242,441	-
香港上市的權益證券	70,480	116,886	-
小計	900,906	1,359,327	-
非上市投資：			
私人公司(附註(ii))	800,533	701,814	-
上市公司(附註(iii))	349,715	403,986	-
小計	1,150,248	1,105,800	-
合計	2,051,154	2,465,127	-
就報告用途分析為：			
非即期	2,051,154	2,465,127	-

(b) 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	12月31日 2018年 人民幣千元	1月1日 2018年 人民幣千元	12月31日 2017年 人民幣千元
上市投資：			
於中國內地上市的權益證券	33,504	52,167	52,167
非上市投資：			
私人公司	4,754,135	4,316,538	-
基金單位及其他非權益證券	1,616,079	1,932,623	-
合計	6,403,718	6,301,328	52,167
就報告用途分析為：			
非即期	5,253,100	4,699,161	-
即期	1,150,618	1,602,167	52,167

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

20 金融工具(續)

(c) 可供出售金融資產

	12月31日 2018年 人民幣千元	1月1日 2018年 人民幣千元	12月31日 2017年 人民幣千元
上市投資：			
於中國內地上市的權益證券	-	-	1,242,441
香港上市的權益證券	-	-	116,886
小計	-	-	1,359,327
非上市投資：			
私人公司	-	-	6,969,558
上市公司	-	-	403,986
減值撥備	-	-	(140,350)
小計	-	-	7,233,194
合計	-	-	8,592,521
就報告用途分析為：			
非即期	-	-	8,592,521

附註：

- (i) 本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。首次應用國際財務報告準則第9號後，可供出售金融資產已分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益證券(不可劃轉)。見附註2(c)。
- (ii) 於私人公司的非上市投資指所持中國成立的私人實體的權益證券。該等投資持作戰略目的，故指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。本集團不擬在不久的將來出售該等非上市投資。
- (iii) 該等投資主要指華電福新能源股份有限公司(「華電福新」，一家由國資委控制的中國公司)的非買賣股份，該公司的H股於2012年在聯交所上市。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

21 綜合財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表中的應付／(可收回)稅項指：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於1月1日應付稅項淨額	1,086,161	786,121
年內撥備(附註10)	3,149,159	3,121,895
收購子公司	14,326	233
已付所得稅	(3,106,737)	(2,822,088)
於12月31日應付稅項淨額	1,142,909	1,086,161
指：		
應付稅項	1,505,720	1,441,301
可收回稅項	(362,811)	(355,140)
	1,142,909	1,086,161

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

21 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 遞延稅項

以下乃於年內所確認的主要遞延稅項資產/(負債)及其變動：

	設定受益負債	資產減值	集團內交易的未		應付僱員福利	可抵扣虧損	稅法與會計基準 間的折舊及攤銷 差額	可供出售金融資 產的公允價值變 動	已收購資產的賬 面值(並非共同 控制)與稅法基 準之間的差額	其他	合計	
			信用損失撥備	實現利潤								
	(附註(a))			(附註(b))		(附註(b))		(附註(b))				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2017年1月1日	255,145	586,632	-	297,367	68,513	20,110	(586,268)	(244,643)	-	(16,703)	68,393	448,546
於損益中計入/(扣除)(附註10)	52,390	60,887	-	172,327	726	(262)	(75,022)	-	-	1,347	18,481	230,874
於其他綜合收益中(扣除)/計入	(14,625)	-	-	-	-	-	-	129,441	-	-	-	114,816
於2017年12月31日	292,910	647,519	-	469,694	69,239	19,848	(661,290)	(115,202)	-	(15,356)	86,874	794,236
首次應用國際財務報告準則第9號的影響	-	(551,433)	610,085	-	-	-	-	115,202	(124,306)	-	(9,161)	40,387
於2018年1月1日	292,910	96,086	610,085	469,694	69,239	19,848	(661,290)	-	(124,306)	(15,356)	77,713	834,623
於損益中(扣除)/計入(附註10)	(49,165)	13,273	145,525	44,766	(21)	859	(100,475)	-	(57,224)	791	25,532	23,861
於其他綜合收益中計入	8,037	-	-	-	-	-	-	-	64,919	-	-	72,956
來自收購子公司的增加/(減少)(附註44)	-	-	4,753	-	-	-	(116,969)	-	-	-	-	(112,216)
於2018年12月31日	251,782	109,359	760,363	514,460	69,218	20,707	(878,734)	-	(116,611)	(14,565)	103,245	819,224

附註：

- (a) 首次應用國際財務報告準則第9號後，本集團已就預期信用損失模型所確認的額外信用損失確認遞延稅項資產(見附註2(c))。
- (b) 首次應用國際財務報告準則第9號後，本集團已就金融資產公允價值收益確認遞延稅項負債(見附註2(c))。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

21 綜合財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 遞延稅項(續)

以下為作財務申報用途的遞延稅項結餘分析：

	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨額	1,961,576	1,702,844
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	(1,142,352)	(908,608)
	819,224	794,236

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

未確認稅項虧損詳情載列如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
稅項虧損	9,196,728	7,332,789

由於有關子公司的未來利潤難以預計，故並無就上述稅項虧損確認遞延稅項資產。計入未確認稅項的虧損將於以下年度到期：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
2018年	-	513,383
2019年	928,544	1,132,450
2020年	1,413,277	1,643,585
2021年	1,692,592	1,904,174
2022年	2,126,301	2,139,197
2023年	3,036,014	-
	9,196,728	7,332,789

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

22 貿易應收賬款及應收票據

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
貿易應收賬款	51,785,125	54,427,426
應收保留金	13,273,089	10,358,119
減：損失撥備	(3,635,803)	(3,282,441)
	61,422,411	61,503,104
應收票據	5,707,995	5,221,724
建設轉讓(「BT」)/BOT項目應收款	12,814,918	5,327,706
貿易應收賬款及應收票據總額	79,945,324	72,052,534
作財務申報用途的分析：		
非即期	23,869,816	16,573,131
即期	56,075,508	55,479,403
	79,945,324	72,052,534

本集團貿易應收賬款及應收票據主要指應收電網及電力公司款項。授予其貿易客戶的信貸期主要介乎30至180日，惟應收保留金及應收BT及BOT項目的若干款項除外。

應收保留金由客戶預扣基於建造合約金額的指定百分比計算的最高金額。視乎建造合約所處國家的建設行業市場慣例及管理層對各客戶或債務人的信貸評估，或會就應收保留金授予客戶及債務人於完成建造合約後12至24個月的保留期限。來自BT及BOT項目的貿易應收賬款為無抵押且須於有關項目施工期間或完成後於4至30年內分期償還。

於2018年12月31日，本集團已抵押其貿易應收賬款約人民幣2,023百萬元(2017年：人民幣410百萬元)，以獲取授予本集團的貸款融資。抵押資產的詳情載於附註42。

於2018年12月31日，貿易應收賬款人民幣2,493百萬元(2017年：人民幣522百萬元)已根據相關資產支持證券發行轉移。相關貿易應收賬款已終止確認，此乃由於董事認為與貿易應收賬款有關的重大風險及回報已轉移，故符合終止確認。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

22 貿易應收賬款及應收票據(續)

(a) 賬齡分析

於報告期末，按發票日期呈列的扣除損失撥備的貿易應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
0至6個月	56,620,651	48,959,537
6個月至1年	8,384,627	8,033,600
1年至2年	6,458,729	8,169,220
2年至3年	4,744,210	3,573,992
3年至4年	1,793,825	1,727,523
4年至5年	1,115,599	839,368
5年以上	827,683	749,294
	79,945,324	72,052,534

(b) 貿易應收賬款及應收票據之關聯方

計入貿易應收賬款及應收票據的應收最終控股公司、同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
最終控股公司	103	119
同系子公司	23,185	12,088
合營公司	801,721	128,395
聯營公司	3,728,313	5,051,323
合計	4,553,322	5,191,925

上述款項為無抵押及免息。本集團並未授予關聯方任何信貸期。所有結餘均已逾期，但並未減值且賬齡均在一年內。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

22 貿易應收賬款及應收票據(續)

(c) 貿易應收賬款及應收票據外匯

以各實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易應收賬款載列如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
巴西雷亞爾(「巴西雷亞爾」)	6,122,392	–
美元(「美元」)	266,709	640,531
歐元(「歐元」)	256,758	–
其他	193,709	182,930
	6,839,568	823,461

23 預付款項、押金及其他應收款項

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
預付供應商款項	21,412,760	20,957,551
向部分供應商作出的現金墊款(附註(i))	1,053,785	–
其他應收賬款(附註(ii))	14,026,526	17,213,720
三供一業移交之應收款項(附註6(b)(ii))	2,156,044	–
收購物業、廠房及設備的預付款項	1,668,713	1,589,612
預付稅項	4,837,085	2,854,564
應收股息	16,106	68,666
應收利息	12,536	115,280
預付租賃押金	29,498	31,628
投資押金	–	227,201
	45,213,053	43,058,222
作財務申報用途的分析：		
非即期	1,915,998	2,049,215
即期	43,297,055	41,009,007
	45,213,053	43,058,222

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

23 預付款項、押金及其他應收款項(續)

附註：

- (i) 截至2018年12月31日止年度，葛洲壩股份公司的一間非全資間接附屬公司向其若干供應商(包括其少數股東的關連公司)作出現金墊款。於2018年12月31日，扣除因預期信用損失分析而導致的減值損失人民幣452百萬元後，向該等供應商作出的現金墊款的賬面淨值約為人民幣1,054百萬元。
- (ii) 其他應收款項主要為本集團業務營運所需的投標保證金、履約保函及各種押金。

損失撥備變動列報如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年初	1,335,790	1,361,194
已確認減值損失(附註8)	536,493	9,291
撇銷	(44,421)	(34,367)
出售子公司之影響	(1,699)	(241)
匯兌調整	(1)	(87)
年末	1,826,162	1,335,790

計入預付款項、押金及其他應收款項的應收最終控股公司、同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
最終控股公司		
— 非交易性質	2,375,569	223,843
同系子公司		
— 交易性質	142,924	51,117
— 非交易性質	680,683	697,426
合營公司		
— 非交易性質	156,006	12,474
聯營公司		
— 非交易性質	1,263,194	1,089,793
合計	4,618,376	2,074,653

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

24 其他貸款及融資租賃應收款項

(a) 其他貸款

於2018年12月31日，計入其他貸款的應收同系子公司、聯營公司及第三方款項主要應於一年內償付。該等貸款均為無抵押及非貿易性質，其進一步詳情分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
應收以下各方款項：		
同系子公司	245,000	190,000
聯營公司	4,219,493	3,452,266
第三方	534,518	625,278
	4,999,011	4,267,544
作財務申報用途的分析：		
即期	4,999,011	4,267,544
貸款：		
有最終控股公司擔保	245,000	190,000
有第三方擔保	—	500,000
無擔保	4,754,011	3,577,544
	4,999,011	4,267,544
計息貸款(固定利率)	3,018,404	4,137,414
免息應按要求償還貸款	1,980,607	130,130
	4,999,011	4,267,544
利率範圍(每年)	4.35%至10.00%	4.35%至10.00%

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

24 其他貸款及融資租賃應收款項(續)

(b) 融資租賃應收款項

於2018年，本集團就若干交通工具及生產設施訂立融資租賃安排。所訂立的融資租賃期限介乎9個月至7年。

融資租賃應收款項主要為參考中國人民銀行的基準利率以浮動利率計息。融資租賃應收款項的利率會參考基準利率定期調整。於2018年12月31日，該等融資租賃應收款項的賬面值為人民幣1,094百萬元(2017年：人民幣729百萬元)，其中約人民幣387百萬元(2017年：人民幣159百萬元)已分類為流動資產。

25 存貨

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
在途物資	82,096	60,698
原材料	4,206,766	3,814,879
在製品	1,531,734	1,406,196
製成品	6,388,040	6,052,456
低價值消耗品及備件	348,634	349,736
	12,557,270	11,683,965
減：撇減存貨	(100,339)	(118,188)
	12,456,931	11,565,777

26 在建待售物業／已竣工待售物業

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
在建待售物業	45,858,785	40,718,775
已竣工待售物業	2,239,218	2,510,362
	48,098,003	43,229,137

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

26 在建待售物業／已竣工待售物業(續)

預期於接下來十二個月不會變現的在建待售物業款項如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
在建物業	27,149,142	32,265,661

本集團若干在建待售物業及已竣工待售物業已被抵押以取得貸款及借款，其詳情載於附註42。

27 合約資產及合約負債

(a) 合約資產

	12月31日 2018年 人民幣千元	1月1日 2018年 附註(i) 人民幣千元	12月31日 2017年 附註(i) 人民幣千元
合約資產 根據建造合約履約所產生(附註(ii)(iii))	36,071,661	33,676,055	—
應收客戶工程款項總額(附註(iii))	—	—	34,473,565
國際財務報告準則第15號範圍內與客戶合約 之應收款項包括在「貿易應收賬款及應收票 據」內(附註22)	67,130,406	66,724,828	

附註：

- (i) 本集團首次採用累積影響法應用國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第15號並於2018年1月1日調整期初結餘。
- (ii) 採納國際財務報告準則第9號後，於2018年1月1日已作期初調整，以就合約資產確認額外預期信用損失。其導致該日之結餘減少(見附註2(c)(i))。
- (iii) 於採用國際財務報告準則第15號後，早前呈列為「應收客戶工程款項總額」，已經重新分類至合約資產(附註2(c))。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

27 合約資產及合約負債(續)

(a) 合約資產(續)

對合約資產金額構成影響的一般付款條款如下：

本集團建造合約包括付款計劃，其要求當重要階段達成，則須於建造期間分期付款。該等付款計劃避免重大合約資產累積。

先前期間就年內已履行(或部分履行)履約責任確認收入人民幣7,569百萬元，主要由於若干建造合約完工階段估計變動所致。

預期將於多於一年後收回的合約資產金額為人民幣17,938百萬元(2017年：人民幣16,813百萬元)，其與若干項目保留金及長期付款週期有關。

上述合約資產結餘包括下列應收合營公司及聯營公司應佔款項：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
合營公司	498,915	166,350
聯營公司	1,498,013	173,281
	1,996,928	339,631

上述關聯方之間的交易乃參考市價後按各方商定的價格進行。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

27 合約資產及合約負債(續)

(b) 合約負債

	12月31日 2018年 人民幣千元	1月1日 2018年 附註(i) 人民幣千元	12月31日 2017年 附註(i) 人民幣千元
合約負債 根據建造合約履約前結算	(42,845,942)	(35,700,745)	-
應付客戶工程款項總額(附註(ii))	-	-	(7,278,552)

附註：

- (i) 本集團首次採用累積影響法應用國際財務報告準則第15號並於2018年1月1日調整期初結餘。
- (ii) 於採用國際財務報告準則第15號後，早前呈列為「應付客戶工程款項總額」，已經重新分類至合約負債(附註2(c))。

對合約負債金額構成影響的一般付款條款如下：

倘本集團於開始生產活動前收取押金，將於合約開始時產生合約負債，直至就有關合約確認的收入超過押金金額。押金(如有)金額與客戶按個案基準磋商。

合約負債變動

	2018年 人民幣千元
於1月1日的結餘	(35,700,745)
因確認包括在期初合約負債內的本年收入而導致合約負債減少	30,939,788
因於建造活動前結算而導致合約負債增加	(38,084,985)
於12月31日的結餘	(42,845,942)

履約前結算、預計銷售押金及已收分期款項預期將於多於一年後確認為收入的金額為人民幣4,959百萬元(2017年：人民幣4,761百萬元，其包括在「其他應付款項及預提款項」內)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

27 合約資產及合約負債(續)

(b) 合約負債(續)

合約負債變動(續)

上述合約負債包括下列應付合營公司及聯營公司應佔款項：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
合營公司	173,487	-
聯營公司	43,077	32,198
	216,564	32,198

上述關聯方之間的交易乃參考市價後按各方商定的價格進行。

28 銀行及現金結餘、已抵押存款

(a) 現金及現金等價物包括：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
銀行及現金結餘	48,827,839	48,439,660
定期存款	5,967,953	3,424,687
	54,795,792	51,864,347
減：就下列項目抵押保證金		
應付票據	1,289,921	1,214,195
信用證	1,223,205	1,005,107
其他	3,236,024	1,234,404
	5,749,150	3,453,706
年末的銀行及現金結餘	49,046,642	48,410,641
減：於收購時原定到期日為三個月或以上的無抵押定期存款	1,403,489	710,804
綜合現金流量表內的現金及現金等價物	47,643,153	47,699,837

本集團的銀行及現金結餘包括現金及銀行存款(包括已抵押存款)，於2018年12月31日，按介乎0.01%至3.41%(2017年：年利率介乎0.10%至3.00%)不等的現行可變市場年利率計息。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

28 銀行及現金結餘、已抵押存款(續)

(a) 現金及現金等價物包括:(續)

於2018年12月31日，為數人民幣1,380百萬元(2017年：人民幣711百萬元)的銀行存款按介乎1.00%至3.41%(2017年：年利率介乎1.10%至2.75%)的固定年利率計息，其原定到期日為三個月以上。

本集團於中國的業務活動以人民幣進行。人民幣為不可自由兌換貨幣，將資金匯出中國內地須受中國政府匯兌限制的規限。

(b) 除所得稅前利潤與經營所得現金的對賬：

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
經營活動			
除稅前利潤		11,676,809	11,955,262
調整：			
物業、廠房及設備的折舊	12	2,737,148	2,552,582
投資性房地產折舊	14	30,752	33,139
預付租賃款項攤銷	13	206,369	195,929
無形資產攤銷	15	547,896	495,340
未變現銷售及租回交易利潤攤銷	35	(6,048)	(7,354)
攤銷與收入有關的政府補助	35	(280,532)	(244,309)
融資租賃利息		(17,639)	—
財務費用	7	3,827,043	3,077,702
財務收入	7	(795,528)	(715,191)
外匯(收益)/虧損淨額	6(b)	(463,589)	476,797
出售可供出售金融資產收益	6(b)	—	(754,669)
出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得收益	6(b)	(75,429)	—
出售物業、廠房及設備收益	6(b)	(52,328)	(60,897)
出售預付租賃款項收益	6(b)	(170,933)	(4,053)
出售子公司收益	6(b)	(37,331)	(3,238)
出售無形資產虧損	6(b)	—	65
確認貿易應收賬款撥備	6	382,407	492,234

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

28 銀行及現金結餘、已抵押存款(續)

(b) 除所得稅前利潤與經營所得現金的對賬:(續)

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
經營活動(續)			
確認其他應收款項撥備	6	84,870	9,291
撥回合約資產撥備	6	(67,397)	–
確認存貨撥備	8	31,044	117,893
可供出售金融資產減值	6(b)	–	26,172
物業、廠房及設備減值	6(b)	21,393	10,930
預付租賃款項減值	6(b)	–	551
可供出售金融資產股息收入	5	–	(165,365)
已收以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產股息	5	(73,054)	–
已收以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產股息	5	(101,173)	–
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值變動	6(b)	(403,103)	14,521
以股份為基礎的補償開支	8	6,103	39,983
豁免若干供應商應付及其他款項	5	(99,912)	(109,751)
資產相關政府補助	5	(50,277)	(61,213)
分佔合營公司利潤	17	(304,385)	(301,386)
分佔聯營公司利潤	18	(680,450)	(210,498)

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

28 銀行及現金結餘、已抵押存款(續)

(b) 除所得稅前利潤與經營所得現金的對賬:(續)

附註	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
營運資本變動前經營現金流量	15,872,726	16,860,467
貿易應收賬款及應收票據增加	(2,345,549)	(12,670,264)
預付款項、押金及其他應收款項(增加)/減少	(4,248,343)	6,916,547
存貨增加	(748,975)	(2,189,536)
已竣工待售物業減少/(增加)	271,144	(1,062,919)
在建待售物業增加	(9,826,010)	(14,762,001)
應收客戶合約工程款項增加	-	(10,668,876)
合約資產增加	(2,328,211)	-
應付客戶合約工程款項增加	-	1,544,433
合約負債增加	7,013,737	-
貿易應付賬款及應付票據增加	3,828,039	15,777,823
其他應付款項和預提款項增加	453,719	8,117,408
設定受益負債(減少)/增加	(199,548)	499,828
有關收入的政府補助增加	361,935	374,639
撥備增加/(減少)	61,051	(286,395)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產減少	-	3,494
營運所得現金	8,165,715	8,454,648

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。請參閱附註2(c)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

28 銀行及現金結餘、已抵押存款(續)

(c) 融資活動所產生的負債對賬：

	銀行貸款及其他借款	公司債券	融資租賃	應計利息	永續資本工具	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註31)	(附註32)		(附註30)	(附註37)	
於2018年1月1日	70,519,768	26,371,729	902	257,387	8,220,000	105,369,786
融資現金流量變動：						
新銀行及其他借款	61,345,100	-	-	-	-	61,345,100
關聯方借款增加淨額	2,994,872	-	-	-	-	2,994,872
償還銀行及其他借款	(48,175,080)	-	-	-	-	(48,175,080)
新公司債券	-	4,200,000	-	-	-	4,200,000
償還公司債券	-	(650,000)	-	-	-	(650,000)
償還應付融資租賃	-	-	(902)	-	-	(902)
發行永續資本工具	-	-	-	-	1,180,000	1,180,000
已付利息	-	(816,498)	(3)	(3,634,996)	(717,620)	(5,169,117)
融資現金流量總變動	16,164,892	2,733,502	(905)	(3,634,996)	462,380	15,724,873
匯兌調整	737,070	-	-	-	-	737,070
其他變動：						
利息開支	-	767,321	3	2,596,131	717,620	4,081,075
資本化借款成本	-	-	-	1,888,721	-	1,888,721
轉撥至永續資本工具	-	(10,000,000)	-	-	10,000,000	-
收購業務(附註44)	4,694,301	-	-	-	-	4,694,301
其他變動總額	4,694,301	(9,232,679)	3	4,484,852	10,717,620	10,664,097
於2018年12月31日	92,116,031	19,872,552	-	1,107,243	19,400,000	132,495,826

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

28 銀行及現金結餘、已抵押存款(續)

(c) 融資活動所產生的負債對賬(續):

	銀行貸款及其他借款	公司債券	融資租賃	應計利息	永續資本工具	合計
	人民幣千元 (附註31)	人民幣千元 (附註32)	人民幣千元	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註37)	人民幣千元
於2017年1月1日	51,138,319	26,921,484	300,469	118,837	10,100,000	88,579,109
融資現金流量變動：						
新銀行及其他借款	18,424,794	-	-	-	-	18,424,794
關聯方借款增加淨額	4,241,104	-	-	-	-	4,241,104
償還銀行及其他借款	(10,489,187)	-	-	-	-	(10,489,187)
新公司債券	-	581,753	-	-	-	581,753
償還公司債券	-	(550,000)	-	-	-	(550,000)
償還應付融資租賃	-	-	(299,567)	-	-	(299,567)
發行永續資本工具	-	-	-	-	3,670,000	3,670,000
已付利息	-	(1,548,739)	(32,514)	(3,096,590)	(292,447)	(4,970,290)
融資現金流量總變動	12,176,711	(1,516,986)	(332,081)	(3,096,590)	3,377,553	10,608,607
匯兌調整	(343,279)	-	-	(3,203)	-	(346,482)
其他變動：						
利息開支	-	967,231	32,514	1,710,397	292,447	3,002,589
資本化借款成本	-	-	-	1,247,643	-	1,247,643
轉撥至債務工具	5,550,000	-	-	-	(5,550,000)	-
收購業務(附註44)	1,998,017	-	-	-	-	1,998,017
其他	-	-	-	280,303	-	280,303
其他變動總額	7,548,017	967,231	32,514	3,238,343	(5,257,553)	6,528,552
於2017年12月31日	70,519,768	26,371,729	902	257,387	8,220,000	105,369,786

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

29 貿易應付賬款及應付票據

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
貿易應付賬款	85,637,507	83,770,646
應付票據	8,656,711	6,369,172
	94,294,218	90,139,818

購買貨品或服務的信貸期為介乎30天至180天不等。

於2018年12月31日，貿易應付賬款及應付票據包括應付保留金人民幣5,252百萬元(2017年12月31日：人民幣5,713百萬元)。應付保留金為免息及須於各工程合約保留期結束時支付。本集團有關建造合約的一般營運週期通常超過一年。

有關就本集團應付票據作抵押的銀行存款詳情載於附註28。

以下為於報告期末按發票日期呈報的貿易應付賬款及應付票據的賬齡分析：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年以內	80,322,846	76,069,115
一至兩年	6,216,968	6,181,565
兩至三年	2,857,369	4,117,945
超過三年	4,897,035	3,771,193
	94,294,218	90,139,818

計入貿易應付賬款及應付票據的同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
同系子公司	99,913	100,092
合營公司	1,058	-
聯營公司	6,331	12,521
	107,302	112,613

上述應付關聯方款項為無抵押、免息及須按本集團其他供應商所提供的類似信貸條款償還。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

30 其他應付款項及預提款項

	2018年 人民幣千元	2017年 (附註(ii)) 人民幣千元
來自客戶的墊款	–	28,422,193
其他應付款項	24,382,525	22,804,088
應計薪金及福利	2,404,305	2,335,579
非所得稅相關應付稅項	2,288,994	2,637,019
應付股息	456,134	220,062
應計利息	1,107,243	257,387
	30,639,201	56,676,328
作財務申報用途的分析：		
即期	30,310,576	55,576,402
非即期	328,625	1,099,926
	30,639,201	56,676,328

附註：

- (i) 其他應付賬款餘額主要包括第三方代本集團支付的款項、應付押金及其他應付款項。
- (ii) 本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。因採納國際財務報告準則第15號，來自客戶的墊款包括在合約負債內並披露於附註27，請參閱附註2(c)。

計入其他應付款項的應付最終控股公司、同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
最終控股公司	1,245,296	1,289,087
同系子公司	336,965	159,531
合營公司	467,326	21,968
聯營公司	1,775,041	1,248,860
	3,824,628	2,719,446
按性質作出分析：		
交易性質	–	37,636
非交易性質(附註)	3,824,628	2,681,810
	3,824,628	2,719,446

附註：上述應付關聯方款項為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

31 銀行及其他借款

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
即期		
短期銀行借款：		
—無抵押	29,191,719	17,505,972
—有抵押	798,000	489,773
短期其他借款：		
—無抵押	11,846,837	9,372,097
長期銀行借款的即期部份：		
—無抵押	3,621,515	8,021,478
—有抵押	5,623,559	2,481,606
長期其他借款的即期部份：		
—有抵押	144,493	99,045
	51,226,123	37,969,971
非即期		
長期銀行借款：		
—無抵押	24,280,463	14,853,835
—有抵押	16,107,708	16,268,731
長期其他借款：		
—有抵押	501,737	1,427,231
	40,889,908	32,549,797

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

31 銀行及其他借款(續)

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
應償還賬面值如下(附註):		
一年內	50,229,123	37,076,611
超過一年但兩年以內	8,120,787	9,033,633
超過兩年但三年以內	6,878,038	5,299,302
超過三年但四年以內	2,880,537	1,567,382
超過四年但五年以內	1,031,273	3,172,616
超過五年	22,976,273	14,370,224
	92,116,031	70,519,768
減:		
包含即期償還條款但應償還的銀行貸款賬面值(在流動負債項下列賬):		
— 超過五年	997,000	893,360
— 於一年內到期的款項	50,229,123	37,076,611
在流動負債項下列賬的款項	51,226,123	37,969,971
在非流動負債項下列賬的款項	40,889,908	32,549,797

附註：到期的金額是基於貸款協議中的約定償還日期。

計入上述銀行及其他借款的應付最終控股公司、同系子公司、合營公司及聯營公司款項分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
最終控股公司	2,796,763	1,653,037
同系子公司	1,561,919	1,146,970
合營公司	3,077,510	2,528,510
聯營公司	2,102,697	1,215,500
	9,538,889	6,544,017

銀行借款及其他借款由本集團的若干資產作抵押，其詳情載於附註42。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

31 銀行及其他借款(續)

由第三方擔保的銀行及其他借款款項分析如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
由第三方作出擔保	128,907	119,098

以各實體的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行及其他借款載列如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
美元	11,142,156	5,037,077
日圓(「日圓」)	121,907	119,098
	11,264,063	5,156,175

銀行及其他借款的賬面值及利率範圍如下：

	2018年		2017年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
定息銀行及其他借款	36,988,821	1.05-8.00	30,879,063	1.05 – 8.00
浮息銀行及其他借款	55,127,210	1.20-9.00	39,640,705	1.20 – 8.70
	92,116,031		70,519,768	

浮息銀行及其他借款乃根據基於中國人民銀行的基準利率或倫敦銀行同業拆息率的利率作出安排。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

32 公司債券

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
按還款期分類的應償還賬面值(附註(i)):		
一年內	1,730,776	1,231,753
超過一年但兩年以內	750,000	1,200,000
超過兩年但三年以內	11,400,000	750,000
超過三年但四年以內	—	10,000,000
超過四年但五年以內	5,991,776	200,000
超過五年	—	12,989,976
	19,872,552	26,371,729
減:		
包含即期償還條款但應償還的公司債券賬面值(在流動負債項下列賬):		
超過兩年但三年以內	3,000,000	—
超過五年(附註(ii))	—	10,134,523
於一年內到期的款項	1,730,776	1,097,230
在流動負債項下列賬的款項	4,730,776	11,231,753
在非流動負債項下列賬的款項	15,141,776	15,139,976
實際利率—浮動利率(每年)	不適用	不適用
實際利率—固定利率(每年)	3.14% – 5.37%	3.14% – 5.37%

附註:

- (i) 到期的金額是基於債券協議中的約定償還日期。
- (ii) 於2018年3月9日，永續公司債券(「債券」，由葛洲壩股份公司(為本集團子公司)於2016年發行面值為人民幣100億元)之債券持有人投票贊成修訂條款且決議案已獲正式通過。根據日期為2018年3月9日之經修訂條款，債券此後符合國際財務報告準則項下權益工具之定義。

33 設定受益負債

本集團向中國退休僱員支付離職後福利。此外，本集團承諾根據所採納的各種僱員福利計劃向若干已終止僱用或提前退休的前僱員、因傷離休人員以及已故僱員家屬定期支付福利金。該等福利僅適用於合資格僱員。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

33 設定受益負債(續)

中國能建集團運作一項基金，而該項基金乃由財政部於2012年注入中國能建集團。根據財政部發出的通知，該項基金可用於支付上述合資格僱員的若干養老金或津貼。中國能建集團已將該項基金全部存入中國若干商業銀行的指定賬戶及中國能源建設集團財務有限公司(一間金融機構及本公司的子公司)作為定期存款。該與本集團有關的指定基金入賬列為設定受益計劃資產(包括以中國能建集團名稱運作的定期存款)(「設定受益計劃資產」)。設定受益計劃資產產生的利息收入亦分配至本集團。於年內，中國能建集團向本集團作出現金付款人民幣267百萬元(2017年：人民幣1,133百萬元)，以與本集團結算部份設定受益計劃資產，設定受益計劃資產於年內的變動詳情載於本附註下文後半部份。為於該等綜合財務報表內呈列，於2018年12月31日之設定受益計劃資產已用於抵銷本集團的設定受益負債。

該計劃導致本集團須承擔利率風險、福利風險及平均醫療費用風險等精算風險。

利率風險	設定受益計劃負債的現值參照政府債券的市場收益率使用折現率進行計算。因此，債券利率降低會導致計劃負債金額增加。
福利風險	設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來福利水平計算。因此，倘計劃參與人的福利增加，計劃的負債亦會增加。
平均醫療費用風險	設定受益計劃負債的現值按計劃參與人未來平均醫療開支計算。因此，倘計劃參與人的未來平均醫療開支增加，計劃的負債亦會增加。

於2018年12月31日以及2017年12月31日，設定受益負債現值的精算估值由中國精算師協會成員獨立精算師行韜睿惠悅進行。設定受益負債現值以及相關目前服務成本及過往成本按預計單位貸記法計算。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

33 設定受益負債(續)

精算估值所用主要假設如下：

	2018年	2017年
折現率	3.00%-3.25%	3.75%-4.00%
提前退休及因傷離休員工薪金及補充福利通脹率	4.50%	4.50%
退休僱員、已故僱員家屬及離休員工福利通脹率	2.00%	2.00%
醫療成本趨勢比率	5.50%	5.50%

就該等設定受益計劃於綜合損益及其他綜合收益表確認的金額如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
過往服務成本	539,187	326,121
利息成本	420,040	367,560
減：利息收入	16,788	51,432
於損益中確認的設定受益成本部份	942,439	642,249
於其他綜合收益中確認的設定受益收入部份	618,640	(894,178)
合計	1,561,079	(251,929)

過往服務成本計入於損益中的管理費用。利息成本乃計入損益內的財務費用。利息收入乃計入損益內的財務收入。因財務假設變動導致的重新計量設定受益負債淨額已計入其他綜合收益。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

33 設定受益負債(續)

於綜合財務狀況表確認的退休及補充受益負債款項按以下方式釐定：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
設定受益負債	11,476,277	10,903,919
設定受益計劃資產的公允價值	(846,529)	(1,096,515)
減：一年內到期的款項淨額	1,048,956	596,887
一年後到期的款項淨額	9,580,792	9,210,517

於年內，退休及補充受益負債現值變動如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年初	10,903,919	12,063,621
過往服務成本	539,187	326,121
利息成本	420,040	367,560
受益款項支出	(1,005,509)	(959,205)
財務假設變動產生的精算虧損／(收益)	618,640	(894,178)
年末	11,476,277	10,903,919

於年內，設定受益計劃資產的現值變動如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
年初	1,096,515	2,177,995
利息收入	16,788	51,432
本集團自中國能建集團收取的現金	(266,774)	(1,132,912)
年末	846,529	1,096,515

死亡率為中國內地居民的平均壽命假設，而向提前退休僱員支付的醫療成本乃假設一直支付直至退休僱員身故為止。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

33 設定受益負債(續)

於釐定設定受益負債時採用的重大精算假設為折現率、補充福利比率及平均醫療成本趨勢比率。下列敏感度分析乃於所有其他因素維持不變的情況下，根據各假設於報告期末合理可能發生的變動釐定。

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
精算假設		
折現率		
—上升0.25%	(250,280)	(240,770)
—下降0.25%	278,320	251,150
補充福利比率		
—上升1.00%	842,790	238,500
—下降1.00%	(713,020)	(201,270)
醫療成本趨勢比率		
—上升1.00%	269,550	787,920
—下降1.00%	(211,630)	(681,890)

由於若干假設可能相互關聯，假設中的變化不大可能單獨出現，因此上文呈列的敏感度分析並不代表設定受益負債的實際變動。

此外，於呈列上述敏感度分析時，報告期末的設定受益負債的現值已使用預測單位信貸方法予以計算，此計算與於綜合財務狀況表所確認的設定受益負債所使用方法相同。

於報告期間，編製敏感度分析所使用的方法及假設並無變動。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

33 設定受益負債(續)

該受益負債的平均年期分析如下：

	2018年 年數	2017年 年數
退休員工	17	17
離休人員	5	5
提前退休員工	5	4
因傷離休員工	9	10
已故僱員家屬	14	14
已終止僱用員工	7	7

34 撥備

撥備變動列示如下：

	搬遷撥備	虧損性 履約責任撥備 (附註)	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年1月1日	7,589	–	136,502	144,091
添置	–	–	6,112	6,112
已付	–	–	(48,700)	(48,700)
於2017年12月31日	7,589	–	93,914	101,503
首次應用國際財務報告準則第15號的影響	–	187,958	–	187,958
於2018年1月1日	7,589	187,958	93,914	289,461
添置	–	61,760	23,521	85,281
已付	–	–	(24,230)	(24,230)
於2018年12月31日	7,589	249,718	93,205	350,512

附註：首次應用國際財務報告準則第15號後，本集團重新分類已被確認於應收客戶工程款項總額中的虧損性履約責任撥備。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

35 遞延收入

	資產相關政府補助	收入相關政府補助	售後租回交易的未 變現利潤	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註(a))	(附註(b))	(附註(c))	
於2017年1月1日	388,552	110,199	56,127	554,878
添置	168,793	374,639	–	543,432
撥至損益	(61,213)	(244,309)	(7,354)	(312,876)
於2017年12月31日	496,132	240,529	48,773	785,434
添置	14,880	361,935	–	376,815
撥至損益	(50,277)	(280,532)	(6,048)	(336,857)
於2018年12月31日	460,735	321,932	42,725	825,392

附註：

- (a) 已收政府補助被視為遞延收入及將按相關物業、廠房及設備的估計可用年期撥入損益。
- (b) 政府補助乃就集團實體確認的支出(預期補助可予補償的支出)期間按系統化的基準於損益中確認。
- (c) 倘售後租回交易導致出現融資租賃，則於出售資產時銷售所得款項超出資產賬面金額的部份在租賃期內予以遞延及攤銷。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

36 資本及儲備

(a) 權益組成部分變動

本集團綜合權益各部分期初與期末結餘的變動載於綜合權益變動表。本公司權益部分於年初與年末之間的變動詳情如下：

	已發行股本	資本公積	限制性股票 激勵計劃 所持股份	以股份為基礎 的補償儲備	保留盈利/(累 計虧損)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年1月1日的結餘	30,020,396	17,010,521	–	4,576	206,429	47,241,922
年內利潤及綜合收益總額	–	–	–	–	412,624	412,624
限制性股票激勵計劃下購買所擁 有股份	–	–	(282,524)	–	–	(282,524)
宣派股息	–	–	–	–	(888,604)	(888,604)
以股份為基礎的補償影響	–	–	–	39,983	–	39,983
於2017年12月31日的結餘	30,020,396	17,010,521	(282,524)	44,559	(269,551)	46,523,401
年內利潤及綜合收益總額	–	–	–	–	3,132,184	3,132,184
限制性股票激勵計劃下購買所擁 有股份	–	–	(22,555)	–	–	(22,555)
根據限制性股票激勵計劃解鎖股 份的影響	–	(22,871)	101,997	(31,789)	–	47,337
宣派股息	–	–	–	–	(918,624)	(918,624)
以股份為基礎的補償影響	–	–	–	6,103	–	6,103
於2018年12月31日的結餘	30,020,396	16,987,650	(203,082)	18,873	1,944,009	48,767,846

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

36 資本及儲備(續)

(b) 股息

(i) 歸屬於年內的應付本公司權益持有人股息

於本年度，於2018年6月28日舉行之本公司股東週年大會上批准截至2017年12月31日止年度的末期股息每股人民幣0.0306元。於本年度批准及支付的截至2017年12月31日止年度之末期股息總額為人民幣919百萬元，向30,020,396,000股股份持有人支付。

董事建議派付截至2018年12月31日止年度之末期股息每股人民幣0.0306元，包括於2018年12月31日既有的30,020,396,000股股份，惟待股東於應屆股東週年大會批准而定。

(ii) 歸屬於上一財政年度並於本年度批准及支付的應付本公司權益持有人股息

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於本年度批准及支付有關上一財政年度的末期股息每股人民幣0.0306元(2017年：每股人民幣0.0296元)	918,624	888,604

(c) 已發行股本

本公司已發行股本詳情如下：

	於2018年12月31日		於2017年12月31日	
	股數 千股	面值 人民幣千元	股數 千股	面值 人民幣千元
已註冊、發行及繳足				
每股面值人民幣1.00元的國有法人股	20,757,960	20,757,960	20,757,960	20,757,960
每股面值人民幣1.00元的H股	9,262,436	9,262,436	9,262,436	9,262,436
	30,020,396	30,020,396	30,020,396	30,020,396

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

36 資本及儲備(續)

(d) 根據限制性股票激勵計劃購回的股份

截至2018年12月31日止年度，本公司通過受託人於聯交所購回的限制性股票激勵計劃之股份如下：

月／年	購回股數	每股最高價 港元	每股最低價 港元	總價 人民幣千元
2018年1月	11,700,000	1.5163	1.3316	14,107
2018年2月	72,000,000	1.4936	1.3701	8,448
				22,555

截至2017年12月31日止年度，本公司通過受託人於聯交所購回的限制性股票激勵計劃之股份如下：

月／年	購回股數	每股最高價 港元	每股最低價 港元	總價 人民幣千元
2017年1月	68,260,000	1.4825	1.2819	80,799
2017年2月	13,700,000	1.4766	1.3774	17,396
2017年3月	19,700,000	1.5366	1.4138	25,951
2017年4月	8,900,000	1.5435	1.4286	11,631
2017年5月	16,600,000	1.4797	1.4342	21,365
2017年6月	20,300,000	1.5785	1.4530	26,048
2017年7月	20,500,000	1.5752	1.4130	26,521
2017年8月	12,200,000	1.4792	1.3995	15,065
2017年9月	11,100,000	1.4713	1.3856	13,428
2017年10月	12,600,000	1.4502	1.3800	15,067
2017年11月	9,450,000	1.3900	1.3400	10,934
2017年12月	16,316,000	1.3930	1.2200	18,319
				282,524

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

36 資本及儲備(續)

(e) 限制性股票激勵計劃

於2016年11月21日，本公司採納一項限制性股票計劃(「該計劃」)，為期十年。於2016年11月21日，董事會批准根據該計劃首次授予限制性股份，據此，本公司向542名獲選該計劃對象授予約287,500,000股限制性股份，於2016年12月31日佔本公司合計已發行股本約0.96%，授予價格為每股0.66港元。該等限制性股份將自授出之日起三年期限後逐漸解鎖於計劃對象。限制性股票行權條件是基於解鎖期內本公司的財務表現及獲選激勵對象的績效考核結果。自市場收購的股份於解鎖前將由一名受託人以限制性股份持有。於截至2018年12月31日止年度，已自市場收購248,526,000股股份(2017年：229,626,000股，附註36(d))。解鎖條件達成後，83,994,000股股份解鎖予481名承讓人。

已授出的限制性股份數量變動及相關公允價值如下：

	2018年		2017年	
	平均公允價值 (每股) 港元	已授出限制性 股份數目	平均公允價值 (每股) 港元	已授出限制性 股份數目
年初	0.66	275,272	0.66	287,500
終止	0.66	(10,994)	0.66	(12,228)
解鎖	0.66	(83,994)	—	—
年末	0.66	180,284	0.66	275,272

(f) 資本管理

本集團管理資本的首要目標是保障本集團持續經營的能力，從而按風險水平為產品和服務進行合適定價及確保以合理成本獲得融資，繼續為股東提供回報，並為其他股份持有者帶來利益。

本集團積極及定期檢查和管理其資本架構，以維持較高借貸水平可能帶來的較高權益回報與穩健資本狀況所帶來的優勢及保障之間的平衡，並因應經濟環境變動對資本結構作出調整。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

36 資本及儲備(續)

(f) 資本管理(續)

本集團的資本架構包括淨負債(包括分別於附註31、32及28披露的銀行及其他借款、融資租賃負債、公司債券，經扣除已抵押存款及銀行及現金結餘)、永續資本工具及本公司權益持有人應佔權益。本集團於2018年12月31日的淨負債為人民幣57,193百萬元(2017年：人民幣45,028百萬元)。

與以往年度相比，本集團的資本管理方法並無變動。

37 永續資本工具

本集團於2018年12月31日的永續資本工具：

發行日期	年利率 %	金額 人民幣千元
2016年5月31日	4.28	3,000,000
2016年9月21日	3.76	3,000,000
2016年7月21日	3.24	2,500,000
2016年7月21日	3.48	2,500,000
2016年8月3日	3.15	2,000,000
2016年8月3日	3.43	3,000,000
2017年7月28日	5.80	1,000,000
2017年7月31日	5.90	600,000
2017年12月8日	6.00	620,000
2018年1月12日	6.60	520,000
2018年1月22日	6.60	660,000
合計		19,400,000

這些資本工具具有永久期限，本集團可酌情遞延償還這些資本工具。只要不發生強制利息支付事件，本集團有權選擇於各利息支付日期至下一個支付日期支付遞延利息款項，並沒有遞延時間限制，且不會導致本集團違反合約。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

37 永續資本工具(續)

倘發生以下任何強制利息支付事件，本集團不得推遲繳納即期利息以及所有遞延利息：

- 向股東宣派及支付股息；和
- 減少註冊資本。

當任何強制支付利息的事件發生(視情況而定)，本集團應當根據認購協議中的發行利率分發予具有這些資本工具的持有人。

該等工具的票面利率將每二至五年分別根據各工具合約協定的條款重新釐定。

本集團毋須就支付現金或其他財務工具予第三方承擔合約責任，因此，永續資本工具於該等綜合財務報表內確認為股權。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具

(a) 金融工具的類別

	2018年 12月31日 人民幣千元	2018年 1月1日 人民幣千元	2017年 12月31日 人民幣千元
金融資產			
貸款及應收款項：			
貿易應收賬款及應收票據	79,945,324	72,052,534	72,052,534
押金及其他應收款項	14,055,168	17,397,666	17,397,666
融資租賃應收款項	1,093,829	728,525	728,525
其他貸款	4,999,011	4,267,544	4,267,544
已抵押存款	5,749,150	3,453,706	3,453,706
銀行及現金結餘	49,046,642	48,410,641	48,410,641
	154,889,124	146,310,616	146,310,616
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	2,051,154	8,592,521	-
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	6,403,718	6,301,328	52,167
可供出售金融資產	-	-	8,592,521
金融負債			
攤銷成本：			
貿易應付賬款及應付票據	94,294,218	90,139,818	90,139,818
其他應付款項	25,945,902	23,281,537	23,281,537
銀行及其他借款	92,116,031	70,519,768	70,519,768
融資租賃負債	-	902	902
公司債券	19,872,552	26,371,729	26,371,729
	232,228,703	210,313,754	210,313,754

(b) 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括貿易應收賬款及應收票據、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、其他貸款、已抵押存款、銀行及現金結餘、押金及其他應收款項、貿易應付賬款及應付票據、其他應付款項、銀行及其他借款、公司債券及融資租賃負債。金融工具詳情披露於各有關附註。與該等金融工具相關的風險包括市場風險（利率風險、外幣風險及其他價格風險）、信用風險及流動資金風險。有關如何減輕該等風險的政策載於下文。管理層管理及監督該等風險，確保及時有效的採取適當措施。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險

(i) 利率風險

利率風險為金融工具的未來現金流量公允價值因市場利率變動將會波動的風險。本集團面臨來自固定息率銀行及其他借款、其他貸款、公司債券及融資租賃負債產生的公允價值利率風險。

此外，本集團面臨來自公司債券、浮息銀行及其他借款、已抵押存款以及銀行及現金結餘產生的現金流利率風險。本集團面臨金融負債的利率風險詳述於本附註流動資金風險管理一節。

敏感度分析

下述敏感度分析根據於報告期末銀行及現金結餘、已抵押存款、浮動利率公司債券以及銀行及其他借款所面臨的利率風險釐定。編製該分析時假設於報告期末尚未履行的金融工具於整個年度均未履行。銀行及現金結餘以及已抵押存款採用利率上升或下降10個基點，浮動利率公司債券以及銀行及其他借款採用利率上升或下降50個基點，該等基點上升或下降幅度為管理層對利率的潛在合理變動作出的評估。

倘銀行及現金結餘以及已抵押存款的利率上升/下降10個基點(2017年：10個基點)，且所有其他變量保持不變，則本集團於截至2018年12月31日止年度的稅後利潤將分別增加/減少約人民幣36百萬元(2017年：人民幣36百萬元)。

倘浮息公司債券以及銀行及其他借款的利率上升/下降50個基點(2017年：50個基點)，且所有其他變量保持不變，則本集團於截至2018年12月31日止年度的稅後利潤(經扣除已資本化利息)將分別減少/增加約人民幣53百萬元(2017年：人民幣88百萬元)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的銀行及現金結餘、貿易應收賬款及應收票據、貿易應付賬款及應付票據以及銀行借款。管理層管理並監控該風險，確保及時且有效地採取適當措施。

本集團於報告期末以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的主要外幣計值貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	資產		負債	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
美元	10,979,975	14,925,041	13,441,853	8,525,098
巴西雷亞爾	6,776,104	–	4,320,952	–
第納爾	642,186	–	783,137	–
歐元	417,532	463,996	720,007	4,878
港元	15,325	168,628	–	–
其他	4,061,000	3,201,760	5,125,309	1,148,260

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣升值／貶值6% (2017年：6%) 的假設釐定。6% (2017年：6%) 為所採用的敏感度比率，代表管理層對外匯匯率可能出現的合理變動作出的評估。敏感度分析僅包括未結算的以外幣計值的貨幣項目，並於報告期末按6% (2017年：6%) 外幣匯率變動調整換算。下表所示正(負)數代表本集團稅後利潤和本集團其他綜合收益增加(減少) (即相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣升值6% (2017年：6%))。若相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣貶值6% (2017年：6%)，則對本年度的稅後利潤和其他綜合收益產生同等但相反的影響。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(ii) 貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
本集團稅後利潤增加/(減少)		
—倘人民幣兌美元升值	110,785	(287,997)
—倘人民幣兌歐元升值	13,611	(20,660)
—倘人民幣兌港元升值	(690)	(7,588)
—倘人民幣兌其他貨幣升值	(56,245)	(92,408)
本集團其他綜合收益減少		
—倘人民幣兌港元升值	(3,172)	(5,260)

(iii) 其他價格風險

本集團須承受其他價格風險，因若干以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值乃經參考報價計量。有關以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產分別載於附註20。

本集團目前並無對沖其他價格風險的政策。然而，管理層會透過持有不同風險的投資組合密切監察此風險。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(iii) 其他價格風險(續)

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於上述權益證券的股價上漲／下跌12% (2017年：12%) 予以釐定。12% (2017年：12%) 為所採用的敏感度比率，代表管理層對股價的潛在合理變動作出的評估。下表所示正(負)數代表本集團的稅後利潤增加／(減少)或本集團的其他綜合收益增加／(減少)。

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
稅後利潤(減少)／增加		
—因股價上漲	3,015	4,695
—因股價下跌	(3,015)	(4,695)
其他綜合收益(減少)／增加		
—因股價上漲	81,082	122,339
—因股價下跌	(81,082)	(122,339)

信用風險

信用風險指對方違反其合約責任而對本集團造成財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自貿易應收賬款及合約資產。本集團因現金及現金等價物以及應收票據產生的信用風險有限，乃因對方為銀行或金融機構，本集團認為信用風險較低。

除附註41(b)所載由本集團提供之財務擔保外，本集團並無提供任何其他擔保，將使本集團承受信用風險。於報告期末與該等財務擔保相關之最大信用風險披露於附註41(b)。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

貿易應收賬款及合約資產

本集團所承受的信用風險，主要受各客戶個別特點所影響，而並非來自客戶所經營的行業或所在的國家，因此當本集團承受個別客戶的重大風險時，將產生高度集中的信用風險。於報告期末，貿易應收賬款及合約資產總額的5%(2017年：5%)來自本集團工程建設業務分部的五大客戶。

對於所有要求超過若干金額之客戶均會進行個別信用評核。此等評核集中於客戶過往支付到期款項的記錄及現時的付款能力，並考慮客戶的特定資料及客戶經營所在經濟環境的情況。貿易應收賬款自發票日期起30至180天內到期。一般而言，本集團不會自客戶收取抵押品。

本集團按等於整個存續期預期信用損失金額計量貿易應收賬款及合約資產損失撥備，其採用撥備矩陣計算。根據本集團歷史信用損失經驗，不同類別客戶的損失模式各有不同。因此，以過往欠款狀況為基礎的損失撥備進一步根據共同信用風險特性被區分為由國資委直接監管的國有企業，另外則為國有企業及地方政府，以及民營企業及其他。各類別客戶撞有不同預期損失率。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

貿易應收賬款及合約資產(續)

下表提供有關本集團所面對的信用風險，以及於2018年12月31日貿易應收賬款及合約資產預期信用損失的資料。

	預期損失率	總賬面值	損失撥備
	%	人民幣千元	人民幣千元
—國資委擁有企業	1%	23,406,126	(234,061)
—其他國有企業及地方政府	3%	16,690,050	(500,702)
—民營企業及其他			
即期(未逾期)	1%	44,877,027	(448,770)
逾期少於6個月	10%	9,518,780	(951,878)
逾期6個月至18個月	16%	4,103,108	(656,497)
逾期18個月至30個月	30%	1,387,978	(416,393)
逾期30個月至42個月	51%	760,158	(387,681)
逾期42個月至54個月	70%	673,617	(471,532)
逾期超過54個月	80%	723,711	(578,969)
合計		102,140,555	(4,646,483)
貿易應收賬款(附註)		65,058,214	(3,635,803)
合約資產		37,082,341	(1,010,680)
合計		102,140,555	(4,646,483)

附註：貿易應收賬款不包括BT / BOT項目應收款。

於過往2年的預期損失率乃按實際損失情況計算。本集團對該等損失率作出調整，以反映收集歷史數據期間內經濟狀況的差異、現時狀況及本集團對應收款項預期年內經濟狀況的觀點。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

根據國際會計準則第39號之比較資料

於2018年1月1日前，僅於出現客觀減值證據時方會確認減值損失(見附註2(m)(i)(B)—2018年1月1日前適用的政策)。於2017年12月31日，貿易應收賬款人民幣3,282百萬元已確定為已減值。並無被視為減值的貿易應收賬款賬齡分析如下：

	2017年 人民幣千元
尚未過期亦未減值	68,221,092
逾期少於6個月	149,597
逾期6個月至1年	57,818
逾期1至2年	189,775
逾期2至3年	97,658
逾期3至4年	32,154
逾期4至5年	1,254
逾期5年以上	20,745
小計	549,001
	68,770,093

尚未過期亦未減值的應收款項與近期並無違約記錄的多名客戶有關。

已過期但未減值的應收款項與多名與本集團有良好往績的獨立客戶有關。基於過往經驗，管理層認為不必就該等結餘計提減值撥備，此乃由於信貸質素並無重大變動且結餘仍視為可悉數收回。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

根據國際會計準則第39號之比較資料(續)

年內貿易應收賬款及合約資產的損失撥備賬戶變動如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
根據國際會計準則第39號於2017年12月31日的結餘	3,565,544	
首次應用國際財務報告準則第9號的影響	985,469	
首次應用國際財務報告準則第15號的影響	(187,958)	
於1月1日的結餘	4,363,055	2,991,667
年內撥備(附註8)	315,010	593,176
撇銷	(26,861)	(26,398)
其他	(5,103)	7,099
於12月31日的結餘	4,646,101	3,565,544

就BT／BOT項目應收款項而言，本集團經參考該等項目的估計市值，認為該等應收款產生的信用風險已由有關發展項目大幅減輕。

其他貸款及其他應收款項產生的信用風險

本集團單獨計量向聯營公司借出貸款及向其他人士支付墊款的損失撥備。本集團經參考有關房地產開發項目及收費公路項目的估計市值，認為對方違約產生的信用風險有限。就其他應收款項及墊款的餘額而言，本集團相等於12個月預期信用損失的金額計量損失撥備。於呈報日期，該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團的歷史信用損失經驗進行評估，根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

管理流動資金風險時，本集團監控及維持一定水平的銀行及現金結餘以及管理層認為充足的未提取銀行融資，以滿足本集團的經營需要，並降低現金流量波動影響。管理層對銀行借款及應付票據的使用進行監控並確保遵守借款協議。

下表詳列本集團非衍生金融負債的剩餘合約期限。下表按照於本集團須償還的最早日期金融負債的未折現現金流量編製。具體而言，附有按要求償還條款的銀行及其他借款已在最早時間段計入，而不考慮貸款人選擇行使自己權利的可能性。其他非衍生金融負債的到期日則基於議定的還款日期。下表包括利率及本金現金流量。倘利息流量按浮息計算，未折現金額按報告期末的利率計算得出。

	加權平均利率	合約未折現現金流出						未折現現金流量總額	賬面值
		按要求償還或於一年內償還	於第二年在內	於第三年在內	於第四年在內	於第五年在內	於第五年後		
	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2018年12月31日									
貿易應付賬款及應付票據	不適用	94,294,218	-	-	-	-	-	94,294,218	94,294,218
其他應付款項	不適用	25,945,902	-	-	-	-	-	25,945,902	25,945,902
公司債券	3.80%	11,603,670	1,986,850	1,479,450	12,093,540	300,600	6,300,600	33,764,710	19,872,552
計息銀行及其他借款									
一浮動利率	5.64%	26,447,872	7,281,261	7,930,768	1,845,696	1,705,880	25,055,262	70,266,739	55,127,210
一固定利率	4.61%	25,389,216	3,999,603	2,435,902	1,997,728	467,409	7,422,112	41,711,970	36,988,821
		183,680,878	13,267,714	11,846,120	15,936,964	2,473,889	38,777,974	265,983,539	232,228,703
財務擔保合約	不適用	6,405,117	-	-	-	-	-	6,405,117	-

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

	加權平均利率	按要求償還或於 一年內償還	合約未折現現金流出					未折現現金流量 總額	賬面值
			於第二年內	於第三年內	於第四年內	於第五年內	於第五年後		
	%	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2017年12月31日									
貿易應付賬款及應付票據	不適用	90,139,818	-	-	-	-	-	90,139,818	90,139,818
其他應付款項	不適用	23,275,375	-	-	-	-	6,162	23,281,537	23,281,537
應付融資租賃款項	5.66%	905	-	-	-	-	-	905	902
公司債券	3.74%	11,603,670	1,790,470	1,283,070	10,697,160	161,100	3,161,100	28,696,570	26,371,729
計息銀行及其他借款									
—浮動利率	5.84%	19,930,381	4,466,762	6,097,118	2,157,337	1,853,041	12,694,089	47,198,728	39,640,705
—固定利率	4.84%	19,639,598	7,157,555	1,992,129	330,311	2,099,819	3,088,607	34,308,019	30,879,063
		164,589,747	13,414,787	9,372,317	13,184,808	4,113,960	18,949,958	223,625,577	210,313,754
財務擔保合約	不適用	6,405,117	-	-	-	-	-	5,469,493	-

附有按要求償還條款的銀行借款計入上述到期日分析的「按要求償還或於一年內償還」時間段。於2018年12月31日，該等銀行借款賬面值合計為人民幣997百萬(2017年：人民幣893百萬)。考慮到本集團的財務狀況，本集團管理層認為銀行不大可能行使裁量權以要求立即還款。

附有按要求償還條款的公司債券計入上述到期日分析的「按要求償還或於一年內償還」時間段。於2018年12月31日，該等公司債券的賬面值合計為人民幣3,000百萬元(2017年：人民幣10,135百萬元)。考慮到本集團的財務狀況，本集團管理層不認為投資者將行使裁量權以要求立即還款。

並無固定還款期限的其他借款均計入上述到期日分析的「按要求償還或於一年內償還」時間段。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

上述就財務擔保合約計入的金額為倘擔保的對手方申索擔保款額則本集團可能被要求按照安排結付全部擔保款額的最高金額。根據報告期末的預測，本集團認為，該等金額較有可能將不會根據安排被要求償付。然而，這一估計可因擔保項下對手方申索可能性而變動，而該可能性因應對手方持有的財務應收賬款保證遭受信用損失的概率而變化。

*公允價值計量**公允價值層級*

下表呈列本集團於報告期末在經常基礎上計量的金融工具的公允價值。按照國際財務報告準則第13號「公允價值計量」將公允價值分為三個層級。本集團參照以下估值方法所採用的輸入值的可觀察程度和重要性，以釐定公允價值計量數值所應歸屬的層級：

- 第一層級估值：只使用第一層級輸入值(即相同資產或負債於計量日期在活躍市場的未經調整報價)來計量公允價值
- 第二層級估值：使用第二層級輸入值(即未達第一層級的可觀察輸入值)，並捨棄重大不可觀察輸入值來計量公允價值。不可觀察輸入值是指欠缺市場數據的輸入值
- 第三層級估值：採用重大不可觀察輸入值來計量公允價值

本集團擁有一支由財務經理帶領的團隊，為金融工具進行估值，其中包括分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的流通非上市權益證券，以及分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的流通非上市權益證券，其於公允價值層級中分類為第三層級。該團隊直接向首席財務官及審計委員會報告。每年的中期和年度報告日，該外部估值師會編製有關公允價值變動分析的估值報告，有關報告由首席財務官審核及批准。首席財務官及審計委員會對估值的過程及結果每年進行兩次討論，與財務報告日期一致。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

公允價值計量(續)

公允價值層級(續)

並非重複以公允價值計量的金融工具的公允價值計量

除下表列示信息外，董事認為於該等綜合財務報表確認的金融資產與金融負債的賬面值與其公允價值相近。

	賬面值		公允價值	
	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
金融負債				
銀行及其他借款(固定利率)	36,988,821	30,879,063	38,542,795	33,513,361
公司債券(固定利率)	19,872,552	26,371,729	20,087,565	26,647,262
應付融資租賃款項(固定利率)	–	902	–	886
	56,861,373	57,251,694	58,630,360	60,161,509

2018年12月31日公允價值計量

	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
金融負債				
銀行及其他借款(固定利率)	–	38,542,795	–	38,542,795
公司債券(固定利率)	–	20,087,565	–	20,087,565
	–	58,630,360	–	58,630,360

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

公允價值計量(續)

2017年12月31日公允價值計量

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
金融負債				
銀行及其他借款(固定利率)	–	33,513,361	–	33,513,361
公司債券(固定利率)	–	26,647,262	–	26,647,262
應付融資租賃款項(固定利率)	–	–	886	886
	–	60,160,623	886	60,161,509

重複以公允價值計量的金融工具的公允價值計量

本集團的若干金融資產按報告期末的公允價值計量。下表載列有關如何釐定該等金融資產的公允價值(尤其是所使用的估值技術及關鍵輸入數據)的資料,以及基於公允價值計量的輸入數據可觀察的程度對公允價值計量分類(第一至三級)所使用的公允價值層級水平。

金融資產	於以下日期的公允價值			公允價值層級
	2018年12月31日	2018年1月1日	2017年12月31日	
分類為可供出售金融資產的流通上市權益證券	–	–	1,359,327	第一級
分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的流通上市權益證券	900,906	1,359,327	–	第一級
分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的流通非上市權益證券	1,150,248	1,105,800	–	第三級
合計	2,051,154	2,465,127	1,359,327	
分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的流通上市權益證券	33,504	52,167	52,167	第一級
分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的流通非上市權益證券	6,370,214	6,249,161	–	第三級
合計	6,403,718	6,301,328	52,167	

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

38 金融工具(續)

(b) 金融風險管理目標及政策(續)

公允價值計量(續)

公允價值第三層級計量資料

行業	金額	估值技術	重大不可觀察輸入數據	不可觀察輸入數據與公允價值的關係
金融	2,152,225	市場可資比較公司	缺乏可銷性折讓率	缺乏可銷性的折讓率越高，公允價值越低。
其他	704,546			
收費公路及鐵路	3,944,699	折現現金流量	預期未來現金流量與預期風險水平相應的折現率	未來現金流量越高，公允價值越高。折現率越低，公允價值越高。
電廠	348,047			
其他	21,230			
電廠及其他	349,715	在活躍市場的經調整報價	缺乏流動資金折讓率	缺乏流動資金的折讓率越高，公允價值越低。

該等第三級公允價值計量之結餘於期內變動如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
根據國際會計準則第39號於2017年12月31日的結餘	403,986	
首次應用國際財務報告準則第9號的影響	6,950,975	
於1月1日的結餘	7,354,961	401,570
購買付款	7,719,010	—
年內出售	(8,007,895)	—
年內公允價值變動於損益中確認	431,465	—
年內公允價值變動於其他綜合收益中確認	22,921	2,416
於12月31日的結餘	7,520,462	403,986

自2018年1月1日起，因重新計量本集團出於策略目的持有非上市權益證券所產生的任何收益或損失將於損益或其他綜合收益中確認。出售權益證券後，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產投資收益或損失於綜合損益表呈列為「其他收入」。就以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產而言，其他綜合收益累計金額將直接轉至保留盈利。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

39 資本承擔

資本支出：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
已訂約但尚未於該等綜合財務報表計提撥備：		
物業、廠房及設備	2,995,665	1,693,123

投資承諾：

根據相關協議，本集團有以下投資承諾：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
於以下各方的投資承諾：		
—合營公司	366,700	366,700
—聯營公司	4,450	12,217
	371,150	378,917

40 經營租賃承諾

於報告期末，本集團的不可撤銷經營租賃合約的未來最低租賃付款承諾情況如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
一年內	359,049	178,831
一至三年	283,631	235,907
三年以上	159,840	41,177
	802,520	455,915

經營租賃付款指本集團就其若干辦公室物業應付的固定租金。租用物業的議定固定租賃年期介於1至10年。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

41 或有負債

(a) 本集團於日常業務過程中涉及針對其提起的多項法律訴訟及申索。於管理層在考慮法律意見後可合理估計法律訴訟及申索結果時，本集團已就其因該等法律訴訟及索償可能蒙受的損失作出撥備。於無法合理估計法律訴訟及申索結果，或管理層認為蒙受損失的可能性甚微時，本集團概不就未決法律訴訟及索償作出撥備。

(b) 擔保

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
就授予下列各方的銀行貸款及融資租賃而向銀行及其他金融機構作出的擔保：(附註i)		
合營公司(附註43(a))	736,911	938,791
聯營公司(附註43(a))	3,594,419	3,405,158
第三方(附註iii)	258,888	258,888
確認為可供出售金融資產的被投資人	-	33,550
確認為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的被投資人	24,500	-
	4,614,718	4,636,387
本集團為其客戶向銀行提供的抵押貸款擔保(附註ii)	1,790,399	833,106
	6,405,117	5,469,493

附註：

- (i) 董事認為，於初步確認時，該等擔保合約的公允價值並不重大。
- (ii) 本集團已為某些銀行就本集團物業的買家訂立的抵押貸款授予的抵押融資提供擔保。根據擔保條款，倘該等買家的抵押貸款出現違約，本集團應負責償還未償付的按揭貸款連同應計利息及違約買家欠付銀行的任何罰款。本集團屆時將有權接管相關物業的法定業權。擔保期限自有關抵押貸款發放日期開始及於買方獲得個人物業所有權證書後結束。
- 董事認為，於初步確認時，本集團該等財務擔保合約的公允價值並不重大，故董事認為有關買家違約的可能性不大，在拖延付款的情況下，相關物業的可變現淨值可彌補償還未償還抵押借款本金連同應計利息和罰款。因此，並未在該等綜合財務報表中就該等擔保作出撥備。
- (iii) 本公司的某一附屬子公司已為第三方就與某一金融機構的融資租賃合約提供擔保。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

42 資產抵押

以下賬面值的資產被抵押，以為授予本集團的一般銀行融資(包括銀行借款、應付票據及信用證)提供擔保：

	附註	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
物業、廠房及設備	12	3,977,206	2,946,803
預付租賃款項	13	279,586	340,558
無形資產	15	12,988,866	7,484,795
貿易應收賬款	22	2,022,816	410,361
在建待售物業	26	24,105,537	21,388,648
已竣工待售物業	26	–	32,345
銀行存款	28	5,749,150	3,453,706
		49,123,161	36,057,216

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

43 重大關聯方交易

(a) 重大關聯方交易

除於該等綜合財務報表其他部份所披露者外，本集團於年內與關聯方訂立以下交易：

	2018年	2017年
銷售商品		
最終控股公司	96	100
同系子公司	647	73
聯營公司	1,196	282,442
合營公司	28	—
	1,967	282,615
提供工程服務		
同系子公司	29,297	33,927
合營公司	2,943,643	126,441
聯營公司	8,528,037	7,372,782
	11,500,977	7,533,150
購買商品		
同系子公司	5,561	290
合營公司	1,058	301
聯營公司	15,705	14,919
	22,324	15,510
購買服務		
最終控股公司	—	8,042
同系子公司	210,681	122,115
合營公司	—	675
聯營公司	—	8,935
	210,681	139,767
租賃開支		
同系子公司	167,440	158,632
財務收入		
同系子公司	8,388	7,364
聯營公司	258,573	61,700
	266,961	69,064
財務費用		
最終控股公司	36,334	33,919
同系子公司	21,205	1,651
	57,539	35,570

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

43 重大關聯方交易(續)**(a) 重大關聯方交易(續)**

本集團就授予下列各方的銀行融資已向銀行或其他金融機構提供擔保：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
合營公司(附註41(b))	736,911	938,791
聯營公司(附註41(b))	3,594,419	3,405,158
	4,331,330	4,343,949

董事認為，本集團與關聯方所進行的交易乃基於交易各方經參考市場價而共同釐定的價格而進行。

中國政府通過其各種機關、聯屬公司或組織直接或間接擁有或控制國內的各種企業(統稱「國有企業」)，而本集團在中國國有企業佔主導地位的經濟環境中營運。於年內，本集團與國有企業之間進行的交易包括(但不限於)向對方提供基礎設施建設服務及購買服務。董事認為與該等國有企業之間的交易乃屬本集團的日常業務，而且儘管本集團及該等國有企業最終均由中國政府控制或擁有，但這並不會對本集團的業務造成重大或不當影響。本集團亦針對所提供的服務及生產的產品確立了各種定價政策，且該等政策並不因本集團的客戶是否為國有企業而有所不同。經合理審視本集團與國有企業之間的業務性質，董事認為該等交易並不屬於重大關聯方交易，故毋須作出單獨披露。

(b) 關聯方餘款

關聯方餘款的詳情載於附註22、23、24、27、29、30及31。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

43 重大關聯方交易(續)

(c) 主要管理人員薪酬

年內主要管理人員的薪酬如下：

	2018年 人民幣千元	2017年 人民幣千元
董事袍金	282	293
薪金及其他津貼	3,746	3,612
酌情花紅	7,696	5,679
退休福利計劃供款	762	702
限制性股票激勵計劃項下以股份為基礎的補償	160	-
	12,646	10,286

主要管理人員的薪酬根據本集團或各成員公司於有關財政年度的表現釐定。

於年內，若干主要管理人員就彼根據本公司計劃向本集團提供的服務獲授限制性股票。該計劃詳情載於附註36(e)。

(d) 上市規則於關連交易的適用範圍

上述載於附註43(a)的若干關聯方交易構成上市規則第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。此等交易已根據上市規則第14A章的規定於董事會報告披露。

44 收購子公司

截至2018年12月31日止年度，本集團收購獨立第三方所擁有的若干公司的股權。

於2018年5月23日，葛洲壩股份公司兩間全資子公司透過與Andrade Gutierrez Engenharia S.A.及Construções e Comercio Camargo Correa S.A.兩間巴西公司訂立購股協議，收購聖諾倫索供水系統有限公司(「聖諾倫索」)的100%股權。該收購後，本集團間接持有聖諾倫索的100%股權並擁有聖諾倫索的控制權。聖諾倫索與巴西當地自來水公司就特許期內供水系統經營訂立特許經營協議，為期25年。此次收購擴大了本集團海外投資業務的發展方向及海外投資策略。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

44 收購子公司(續)

該收購乃按照國際財務報告準則第3號業務合併以收購法入賬。董事相信，該收購項目構成國際財務報告準則第3號所指之業務。

於收購日期確認的資產及負債如下：

	聖諾倫索 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	1,965	248,333	250,298
預付租賃款項	–	31,025	31,025
於合營公司的投資	–	519	519
投資性房地產	–	2,074	2,074
貿易應收賬款及應收票據	5,677,629	–	5,677,629
預付款項、押金及其他應收款項	7,632	25,555	33,187
遞延稅項資產	–	4,753	4,753
	5,687,226	312,259	5,999,485
流動資產			
存貨	–	173,223	173,223
貿易應收賬款及應收票據	–	275,229	275,229
預付款項、押金及其他應收款項	295,038	178,084	473,122
現金及現金等價物	9,715	246,401	256,116
	304,753	872,937	1,177,690
流動負債			
銀行及其他借款	–	84,698	84,698
貿易應付賬款及應付票據	9,945	255,753	265,698
合約負債	–	131,460	131,460
其他應付款項及預提款項	166,413	82,256	248,669
應付所得稅	915	13,411	14,326
	177,273	567,578	744,851
流動資產淨額	127,480	305,359	432,839
總資產減流動負債	5,814,706	617,618	6,432,324

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

44 收購子公司(續)

	聖諾倫索 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
非流動負債			
遞延稅項負債	114,797	2,172	116,969
其他應付款項及預提款項	70,368	–	70,368
銀行及其他借款	4,609,603	–	4,609,603
	4,794,768	2,172	4,796,940
資產淨額	1,019,938	615,446	1,635,384
已轉讓代價			
—已付／應付代價	1,019,938	565,134	1,585,072
加：非控股權益	–	252,165	252,165
減：已收購淨資產	1,019,938	615,446	1,635,384
收購產生的商譽(附註19)	–	201,853	201,853
收購產生的現金流出淨額			
已付現金代價總額	(905,264)	(444,500)	(1,349,764)
加：所收購現金及現金等價物	9,715	246,401	256,116
收購產生的現金及現金等價物流出淨額	(895,549)	(198,099)	(1,093,648)

聖諾倫索及其他子公司的初始公允價值／收購會計入賬為臨時釐定。根據國際財務報告準則第3號，於收購日期起12個月內可對代價以及所收購資產及所承擔負債之公允價值作出調整。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

45 公司層面的財務狀況表

	2018年 人民幣千元	2017年 (附註) 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	8,713	12,237
無形資產	13,173	14,619
於子公司的投資	52,996,869	45,267,631
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	13,000	–
可供出售金融資產	–	13,000
預付款項、押金及其他應收款項	29,174	22,003
給予子公司的其他貸款	2,808,000	1,978,000
	55,868,929	47,307,490
流動資產		
其他應收款項	4,990,567	4,118,433
給予子公司的其他貸款	738,980	1,301,022
已抵押存款	–	200
銀行及現金結餘	1,621,393	4,556,976
	7,350,940	9,976,631
流動負債		
其他應付款項及預提款項	5,277,847	5,209,232
銀行及其他借款	2,071,501	2,393,071
	7,349,348	7,602,303
流動資產淨額	1,592	2,374,328
總資產減流動負債	55,870,521	49,681,818
非流動負債		
其他應付款項及預提款項	110,718	–
銀行及其他借款	1,000,000	–
公司債券	5,991,957	3,158,417
	7,102,675	3,158,417
資產淨額	48,767,846	46,523,401
資本及儲備		
已發行股本	30,020,396	30,020,396
儲備	18,747,450	16,503,005
權益總額	48,767,846	46,523,401

附註：本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

46 主要非現金交易

截至2018年12月31日止年度，主要非現金交易如下：

- (i) 向本集團聯營公司武漢葛洲壩龍湖房地產開發有限公司(見附註18)的出資人民幣2,481百萬元已透過本集團附屬公司的在建待售物業結算。
- (ii) 誠如載於附註32(ii)所闡述，由於條款修訂，永續資本工具增加的人民幣10,000百萬元已從公司債券轉移。

截至2017年12月31日止年度，主要非現金交易如下：

- (i) 銀行及其他借款所增加的人民幣5,550百萬元已從永續資本工具轉移。

47 比較數字

本集團於2018年1月1日首次應用國際財務報告準則第15號及國際財務報告準則第9號。根據所選擇的過渡法，未重列比較資料。會計政策變動詳情披露於附註2(c)。截至2018年，若干比較數據已經調整至與本年度首次呈列一致。

48 期後事項

於2019年2月16日，葛洲壩股份公司已獲得中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)批准，首次向合資格投資者發行面值為人民幣3,000百萬元的永續公司債，以償還計息負債及補充營運資金。首次發行將於中國證監會批准當日起12個月內完成。

綜合財務報表附註

截至2018年12月31日止年度

49 截至2018年12月31日止年度已頒佈但尚未生效之修訂、新準則及詮釋之可能帶來的影響

截至該等財務報表刊發日，國際會計準則理事會已頒佈多項於截至2018年12月31日止年度尚未生效且並無於該等財務報表採納的修訂、新準則及詮釋。以下為可能與本集團有關的該等準則：

	在以下日期或之後開始之會計期間生效
國際財務報告準則第16號，「租賃」	2019年1月1日
國際財務報告詮釋公告第23號，「所得稅處理之不確定性」	2019年1月1日
國際財務報告準則2015年至2017年週期之年度改進	2019年1月1日
國際會計準則第28號之修訂本，「於聯營公司及合營企業的投資」	2019年1月1日

本集團正評估該等修訂、新訂準則及詮釋於首次應用期間預期帶來之影響。迄今本集團已識別國際財務報告準則第16號之若干方面可能對綜合財務報表造成重大影響。有關預期影響之進一步詳情於下文論述。儘管對國際財務報告準則第16號的評估已大致完成，由於迄今所完成評估是以本集團現有資料為依據，首次採納該準則時之實際影響可能有別於評估，而亦有可能於該準則首次應用到本集團截至2019年6月30日止六個月之中期財務報告前發現其他影響。該等準則首次應用到該財務報告前，本集團亦可能會更改其會計政策選項，包括過渡性選項。

國際財務報告準則第16號，「租賃」

如附註2(i)所披露，本集團目前將租賃劃分為融資租賃及經營租賃，根據租賃的類別，對租賃安排的會計處理也不同。根據國際財務報告準則第16號，倘本集團為租賃項下的承租人，則本集團須將所有租賃按與現行融資租賃列賬類似的方式列賬，即於租賃開始日期按未來最低租賃付款現值確認及計量租賃負債並於可行權宜情況下確認相應「使用權」資產。

管理層已初步評估採納國際財務報告準則第16號對物業，廠房及設備租賃的影響，目前作為歸類於經營租賃的承租人，此舉將導致資產及負債增加，並影響租賃期內損益及其他綜合收益表之時間確認。經考慮可行權宜方法的適用性及調整現時與採納國際財務報告準則第16號之間訂立或終止的任何租約及折現影響後，本集團將須進行更為詳細的分析以釐定於採納國際財務報告準則第16號時經營租約承擔所產生的新資產及負債的金額。

詞彙及技術術語表

「公司」或「本公司」	指	中國能源建設股份有限公司，一間於2014年12月19日在中國成立的股份有限公司
「集團」或「本集團」	指	本公司及其子公司
「子公司」或「附屬公司」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「中國能建集團」	指	中國能源建設集團有限公司，一間於2011年9月28日在中國成立的國有獨資公司，為本公司的控股股東及發起人之一，及因此為本公司的關連人士
「電規總院公司」	指	電力規劃總院有限公司，一間於2014年7月17日在中國成立的有限公司，為中國能建集團的全資子公司及本公司的發起人之一，及因此為本公司的關連人士
「財務公司」	指	中國能源建設集團財務有限公司，其前身為中國能源建設集團葛洲壩財務有限公司，一間於1996年1月18日在中國成立的有限公司，為本公司的子公司
「葛洲壩集團」	指	中國葛洲壩集團有限公司，為本公司的子公司
「規劃設計集團」	指	中國能源建設集團規劃設計有限公司，為本公司的子公司
「董事會」	指	本公司董事會
「董事」	指	本公司董事
「監事會」	指	本公司監事會
「報告期」	指	截至2018年12月31日止十二個月
「同比」	指	與上一年度同期相比
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的《企業管治守則》
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則(經不時修訂)
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

詞彙及技術術語表

「證券及期貨條例」	指	香港證券及期貨條例
「中國」	指	中華人民共和國
「財政部」	指	中華人民共和國財政部
「商務部」	指	中華人民共和國商務部
「國資委」或「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「國家統計局」	指	中華人民共和國統計局
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，為香港交易及結算所有限公司的全資子公司
「一帶一路」	指	由中華人民共和國提出的發展戰略及框架，重點為實現各國主要是歐亞各國之間的連通及合作，包括兩個主要部分，即陸上「絲綢之路經濟帶」及海上「海上絲綢之路」
「16+1合作」	指	中國—中東歐16國領導人的會晤機制。
「上海合作組織」	指	中華人民共和國、哈薩克斯坦共和國、吉爾吉斯斯坦共和國、俄羅斯聯邦、塔吉克斯坦共和國、烏茲別克斯坦共和國於2001年6月15日在中國上海宣佈成立的永久性政府間國際組織。
「OFAC」	指	The Office of Foreign Assets Control的縮寫，即美國財政部海外資產控制辦公室 (The Office of Foreign Assets Control of the US Department of the Treasury)
「三供一業」	指	國有企業職工家屬區供水、供電、供熱(供氣)及物業管理
「兆瓦」	指	一種電力計量單位，相等於1,000,000瓦特，或1兆瓦相等於1,000千瓦
「PPP」	指	公共與私人機構合作，即公共與私人機構合作為公共基建項目進行融資、建設及營運的一種商業模式
「光伏」	指	是太陽能光伏發電系統的簡稱，是一種利用太陽電池半導體材料的光伏效應，將太陽光輻射能直接轉換為電能的一種技術

詞彙及技術術語表

「EPC」	指	承包安排的常見形式，即承包商受項目業主的委託進行設計、採購、施工及試運行等項目工作，或任何上述的組合（無論是通過承包商本身的人員或分包部份或所有項目工作），並對項目的質量、安全、工期及成本負責
「BOT」	指	建設－經營－轉讓模式：該模式是政府將一個基礎設施項目的特許權授予承包商，承包商在特許期內負責項目設計、融資、建設和運營，並回收成本、償還債務、賺取利潤。於特許期結束後將項目所有權移交政府
「智能電網」	指	為實現電網的可靠、經濟、高效、環境友好和使用安全的目標，將先進的傳感測量技術、信息通信技術、分析決策技術和自動控制技術與能源電力技術以及電網基礎設施高度集成而形成的新型現代化電網
「海綿城市」	指	城市能夠像海綿一樣，在適應環境變化和應對自然災害等方面具有良好的「彈性」，下雨時吸水、蓄水、滲水、淨水，需要時將蓄存的水「釋放」，並加以利用
「城市地下綜合管廊」	指	在城市地下用於集中敷設電力、通信、廣播電視、給水、排水、熱力、燃氣等市政管線的公共隧道



中國總部：中國北京市朝陽區西大望路甲26號院1號樓
電話：+86(10)59098818 傳真：+86(10)59098711
郵編：100022 公司網址：www.ceec.net.cn
電子信箱：zgnj3996@ceec.net.cn