

年報 2018



Trinity Limited
利邦控股有限公司*

於百慕達註冊成立之有限公司
股份代號: 891

*僅供識別

利邦集團擁有三個歷史悠久的男士
服裝品牌，分別是CERRUTI 1881、
GIEVES & HAWKES 和 KENT & CURWEN，
以及一個長期授權經營品牌D'URBAN，
這些各具獨特傳承的品牌，可滿足具
高雅品味的消費者。

CERRUTI 1881



D'URBAN

全球辦事處

中國內地 上海

香港特別行政區

台灣 台北

法國 巴黎

英國 倫敦



如意集團成員

|
目錄

2	公司資料
3	摘要
20	主席報告
22	首席執行官概覽
25	討論及分析
32	企業管治報告
51	董事及高級管理層
60	投資者參閱資料
61	董事會報告
74	獨立核數師報告
79	綜合財務報表
174	財務摘要
175	附加資料

公司資料

執行董事

孫衛嬰 (首席執行官)
Paul David HAOUZI (總裁)
邱晨冉
蘇曉
何卓賢 (首席戰略官)

非執行董事

邱亞夫 (主席)
馮詠儀 (副主席)
Daniel LALONDE
王日明

獨立非執行董事

鄭李錦芬
黃偉德
利子厚
辛定華
楊大軍

監察及風險管理總裁

楊志威

公司秘書

姚婉華

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港 (附註)
九龍
長沙灣道888號
利豐大廈8樓

網站

www.trinitygroup.com

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
中國銀行(香港)有限公司
恒生銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司

法律顧問

孖士打律師行

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

附註： 由二零一九年四月一日起，地址更改為「香港鰂魚涌英皇道979號太古坊多盛大廈39樓」

摘要

截至二零一八年十二月三十一日止年度的業績摘要

	二零一八年	二零一七年
收入(百萬港元)	1,723.1	1,701.3
毛利(百萬港元)	1,195.3	1,160.3
毛利率(%)	69.4%	68.2%
核心經營溢利/(虧損)(百萬港元) ¹	(248.1)	(441.0)
股東應佔虧損(百萬港元)	(264.8)	(608.3)
貿易應收款項(百萬港元)	166.2	107.6
貿易應付款項(百萬港元)	66.1	131.6
淨(現金)/負債(百萬港元) ²	(227.8)	1,169.4
權益回報率(%) ³	-8.6%	-25.0%
負債比率(%) ⁴	N/A	35.0%
每股基本虧損(港仙) ⁵	(8.7)	(34.8)

附註：

1. 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，並未計入財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益
2. 淨(現金)/負債=附息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值
3. 權益回報率=股東應佔虧損 / 權益總額(如綜合財務狀況表所列)的年初及年終結餘的平均數 x 100%
4. 負債比率=淨負債 / 資本總額 x 100%；資本總額乃按權益總額加淨負債計算
5. 每股基本虧損=股東應佔虧損 / 已發行普通股加權平均數

於二零一八年十二月三十一日的店舖數目

CERRUTI 1881	Gieves & Hawkes	Kent & Curwen	D'URBAN
91	53	85	24
64 中國內地	28 中國內地	63 中國內地	8 中國內地
10 香港及澳門	8 香港及澳門	11 香港及澳門	7 香港及澳門
13 台灣	10 台灣	10 台灣	9 台灣
4 歐洲	7 歐洲	1 歐洲	

本集團
店舖總數

253

241 大中華區
12 歐洲

CEFRUITI 1881





CERRUTI 1881



CERRUTI 1881

CERRUTI 1881一直忠於傳統，致力
以歐洲獨特創新研發的精美面料，賦以品牌無盡的
創意及前瞻設計，盡顯典型當代時尚生活
品牌的法式優雅魅力。

91

間店舖



45

個城市



CERRUTI 1881

—
01

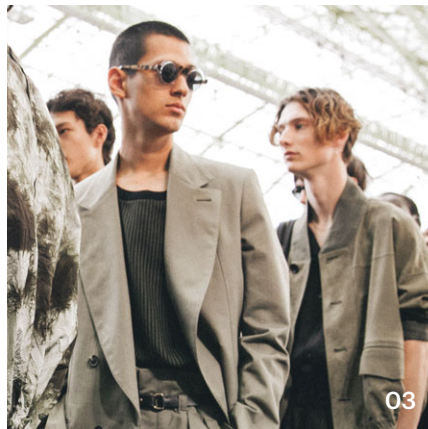
位於上海恒隆廣場購物中心的
CERRUTI 1881 50周年期間限定店

—
02

CERRUTI 1881的50周年短片 < ANIMA >
於香港首映

—
03

CERRUTI 1881於2019巴黎春夏系列
時裝展的後台



—
04

Nya Gatbel在巴黎大皇宮演繹CERRUTI 1881
2019春夏精選系列

—
05

CERRUTI 1881首席創意總監Jason Basmajian
在2018台北國際紳裝日與GQ JAPAN編集長
鈴木正文並肩而行



GIEVES & HAWKES





GIEVES & HAWKES
No.1 SAVILE ROW LONDON

Gieves & Hawkes

Gieves & Hawkes擁有英國皇室認證的
尊崇地位，融合為冒險家和探險家服務的
200多年悠久歷史，將無可媲美的高級
手工訂製服務帶給最優雅的顧客。

53

間店舖

32

個城市

GIEVES & HAWKES

No.1 SAVILE ROW LONDON

—
01

於上海恒隆廣場購物中心以玫瑰牆裝飾以慶祝英國皇室婚禮



—
02

為電視主持人蘇頌輝的婚禮準備一套量身訂製西裝



—
03

台灣演員吳慷仁身穿Gieves & Hawkes 千鳥格紋羊毛西裝出席新光三越信義A8概念店的開幕活動



—
04

Gieves & Hawkes 2018春夏系列宣傳廣告

—
05

Gieves & Hawkes 2018秋冬系列宣傳廣告，展示標誌性的章魚繡花禮服外套



KENT & CURWEN





KENT & CURWEN
ENGLAND



Kent & Curwen

Kent & Curwen從英倫的會所及私人派別傳統，
特別是大學和運動學會，擷取靈感，配合全球
千禧世代的生活方式和態度，以高辨識度的
設計原素，演繹出奢華的休閒穿著風格。

85

間店舖



35

個城市



KENT & CURWEN

ENGLAND

—
01

大衛·碧咸和創作總監Daniel Kearns
攝於Kent & Curwen 2019倫敦春夏
系列品牌發佈會

—
03 & 04

2019倫敦春夏系列品牌發佈會

—
02

Kent & Curwen 與Perry Ogden合作的
2018秋冬系列



DURBAN





D'URBAN



D'URBAN

於1970年在日本創立的**D'URBAN**採用最卓越的歐洲傳統縫製技術，舉世聞名的日本上乘品質亦體現於其品牌服裝上。經過不斷研究及將技術融入於布料中，**D'URBAN**正擴展其產品組合，推出專為具品味的大都會旅者而設的時尚休閒男士服裝。

24

間店舖



11

個城市



D'URBAN

—
01

推出標誌D'URBAN的最新技術革命 —
「Exclusive Mobile Collection」

—
02

2019春夏廣告

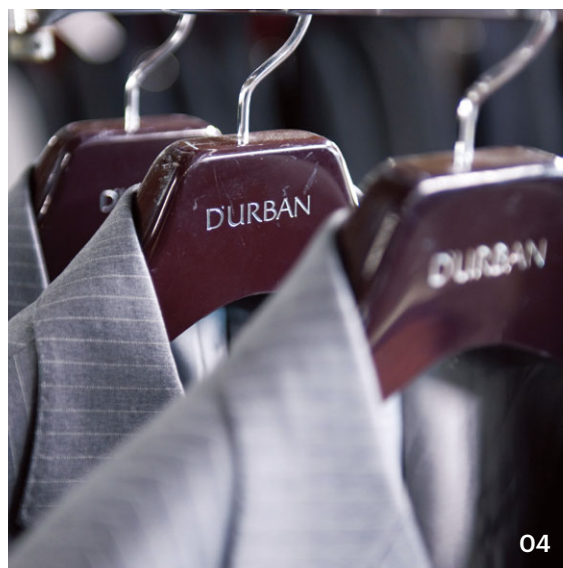
—
03

台灣新店開幕活動



—
04 & 05

源於日本的精湛工藝



「邁向國際」 的最佳時機



主席
邱亞夫

我們將全心全意地
致力實現新定的
「邁向國際」的目標。

本人謹代表利邦控股有限公司(「本公司」或「利邦」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事會(「董事會」)呈報本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的全年業績。

對利邦而言，二零一八年是其改革創新，轉型發展的重要一年，北京如意時尚投資控股有限公司(「如意」，前稱山東如意國際時尚產業投資控股有限公司)成為控股股東之後，在品牌發展上給予利邦大量資源支持。本集團也因此開啟了多元化業務發展新篇章。

如意始終堅持改革與創新，以實現為全球知名時尚產業集團為使命，目前擁有逾20個國際知名時裝品牌，包括Aquascutum、D'URBAN、Sandro、Maje及Claudie Pierlot，在全球超過80個國家及地區擁有約6,000個銷售

點，甚具國際影響力。如意亦持續提升價值鏈，通過打通上游、中游、下游業務，構建了毛紡織和棉紡織兩條完整的產業鏈，促使其綜合競爭能力處於世界領先地位。

如意的加盟與本集團優勢互補，助我們全面把握機遇，尤其是提升自有品牌地位至更高層次。為此，本集團將採取全面方針，涵蓋產品開發及企業重組，以及零售業務發展及整體業務提升，同時全心全意地致力實現新定的「邁向國際」的目標。

持續維護馮氏集團伙伴關係

利邦的主要股東馮氏零售集團一直是本集團發展路上的夥伴，給予了本集團穩固支持。雖然現時大部分焦點移向新加盟的如意，但馮氏集團(或馮氏家族)繼續與本集團保持緊密聯繫。我謹此感謝馮國經博士的重大貢獻及富有遠見的領導，馮博士已於八月辭任非執行董事職務，其後董事會一致同意向其頒授榮譽主席名銜。馮詠儀女士已接任馮博士出任非執行董事並被委任為董事會副主席。馮女士已出任本公司董事逾10年，本集團深信其豐富經驗和商業睿智定能讓馮氏集團的合作精神得以傳承。

共同努力

本集團將尋求通過與長期及新股東建立緊密關係實現「邁向國際」的目標，同時兼顧所有持份者的利益。透過共同努力，本集團勢將提升主要自有品牌Cerruti 1881、Gieves & Hawkes、Kent & Curwen以及授權經營品牌D'URBAN於國際市場的地位。相比廣泛的策略，本集團偏好採取針對性的措施，如鎖定全球各地重要地點以擴大我們的版圖，並善用電子商務及類似平台滿足客戶的嚴謹要求。本集團非常重視此「重質不重量」的核心理念，原因是捍衛旗下所有品牌的內在價值至關重要。雖然實現上述目標必需面對重重挑戰，但這些目標絕非無法達成，在如意的鼎力支持下，本集團正朝著目標進發。如意在人力及物資資源方面的優勢，將協助我們達致更多業務里程碑。

一元復始，我們對本集團正在經歷的變革浪潮保持樂觀，並認為這變革將持續為本集團凝聚更大的力量。坐擁多元化實力及豐富資源，加上在重組的董事會及本集團的總裁Paul David Haouzi先生領導下的管理層，我們深信利邦將於二零一九年迎來其發展史上蛻變的一年。

主席
邱亞夫

香港，二零一九年三月二十六日

擴展全球



我們的業務於第四季度 轉虧為盈。

首席執行官
孫衛嬰

自五月獲委任為利邦首席執行官以來，我有幸與本集團上下充滿熱誠的精英共事，並發現各同事均心繫同一目標，將利邦提升至更高層次。與他們持相同目標的我深信，本集團具有龐大潛力，重大變革即將發生。

於四月，利邦獲如意加盟成為本集團的控股股東，激發我們加快實現「邁向國際」的策略抱負。雖然亞太區一直是本集團的業務發源地和大本營，當地客戶亦佔本集團銷售的重大比例，但我們深明一成不變並不利於本集團的發展。因此，我們銳意加大力度提升自有品牌Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen在其發源地國家，甚至巴黎、米蘭及紐約等時尚之都的品牌形象。為達致此目標，本集團已聘請高級管理人員領導全球各辦事處，未來

亦將繼續委任合適人選。此外，我們亦正在世界各地物色優越地點設立旗艦店，並積極探索旅遊零售及特賣場板塊，務求抓緊這些板塊的獨有商機。如意與本集團於二零一八年五月簽訂授權協議後，亦讓本集團「邁向國際」的策略如虎添翼，讓我們得以借助如意於歐洲的穩固基礎提高旗下男裝品牌在當地的滲透率。

變革密鑼緊鼓

除擴大國際業務版圖外，本集團亦客觀地審查零售網絡的各個方面，並決定展開重組程序，包括關閉表現欠佳的店舖，從而優化人力架構及降低相關成本。此舉亦有助逐步改善本集團的財務表現，毛利率於年內第四季度與去年同期大幅增加3.3%，令本集團業務轉虧為盈。

為了維持良好動力，我們將繼續尋找更有效發展旗下零售業務的途徑，從而獲取最大效益。為達到此目標，我們一直研究不同方法以提升銷售團隊的表現，因此先後推出新的激勵計劃，推動及獎勵員工取得的傑出成就。

除了發展實體店業務之外，本集團亦一直致力擴展線上業務，並於過去一年取得進展。本集團在亞洲的平台及覆蓋全歐洲顧客的自有品牌專有平台皆取得令人鼓舞的銷售增長，成績有目共睹。我們將繼續招攬更多高級員工以促進電子商貿平台的發展，投放更多資源以加強線上業務，並採用受顧客熱衷的社交媒體渠道以便我們提供更多個性化的體驗。

尊重歷史悠久的品牌，面向未來邁步向前

我們必需努力提升各個方面的業務營運，同時亦明白到最終吸引顧客的訣竅在於產品本身。有見及此，我們著力提升質量，與時俱進改良本集團三個優質品牌的服裝設計，迎合現今具高雅品味的顧客的需要。儘管我們引進更多年輕的產品線和更多休閒服裝系列，但我們品牌推出的服裝從來沒有且未來亦不會偏離各品牌所秉承的獨特傳統和價值觀，包括維持產品的價位。展望未來，基於如意的全面一體化價值鏈包括紡織品的設計及開發，我們與如意的關係將有助本集團為自有品牌引入更多創新物料，配合各品牌擁有卓越的剪裁能力和著名的執行能力，我們將推出更多獲顧客所青睞的嶄新服裝。

於二零一八年，
利邦迎來了新時代。

實力雄厚的領導層

為確保各項正在進行中的發展舉措處理得宜，以及進一步加強對Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen等核心品牌的營運，我們已開始重組本集團的組織架構。當中的舉措包括委任Paul David Haouzi先生為本集團總裁，其將負責本集團旗下品牌的整體業務及營運。我們已採取果敢行動，為本集團引入具專業技能及奢侈品零售經驗的人士，如Haouzi先生及其他高級管理人員，其中大多具有高級時尚服裝行業的豐富經驗。誠如上文提及，未來我們將繼續為各個自有品牌引入高級管理人員，以推動品牌的獨立發展及共同發展，使我們實現「邁向國際」的目標。

於二零一八年，利邦和整個集團迎來了新時代。踏入二零一九年，我們透過多項進行中的舉措為集團發展打好根基。縱使仍有很多工作有待完成，但我們有信心，我們所定下的目標是正確的，且一定可以實現，相信業務表現好轉指日可待。

首席執行官

孫衛嬰

香港，二零一九年三月二十六日

討論及分析

重要營運指標	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	1,723,138	1,701,334
毛利	1,195,331	1,160,345
毛利率	69.4%	68.2%
核心經營溢利/(虧損)	(248,102)	(440,993)
股東應佔虧損	(264,801)	(608,348)
存貨	645,624	621,473
存貨週轉天數	438	380
貿易應收款項	166,194	107,607
貿易應付款項	66,129	131,606
淨(現金)/負債 ¹	(227,797)	1,169,379
權益回報率 ²	-8.6%	-25.0%
負債比率 ³	不適用	35.0%

附註：

1. 淨(現金)/負債=附息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值
2. 權益回報率=股東應佔虧損/權益總額(如綜合財務狀況表所列)的年初及年終結餘的平均數 x 100%
3. 負債比率=淨負債/資本總額 x 100%；資本總額乃按權益總額加淨負債計算

上述重要營運指標乃零售業常見採用的主要營運指標。本集團選取並採納上述資本結構及業務重要營運指標評估業務表現。

收入

本集團於二零一八年的收入總額為1,723.1百萬港元，較二零一七年平穩增長1.3%。雖然全年零售銷售下降2.6%，但同店銷售增長1.0%。此外，受惠於本集團與如意及其聯繫人(統稱「如意集團」)於年內訂立的新授權協議，授權收入大幅增加108.9%，導致二零一八年收入整體增加。

按地域劃分的收入

零售銷售

中國內地

中國內地的零售銷售環境於二零一八年仍呈現激烈競爭的勢態，二零一八年銷售總額錄得690.0百萬港元，而二零一七年為737.7百萬港元。中國內地的零售收入下降6.5%，主要由於本集團關閉表現欠佳的店舖所致。本集團繼續通過關閉表現欠佳的店舖及於黃金地段開設新店以完善店舖網絡佈局。於二零一八年，淨關閉43間店舖，而目前的店舖網絡有163間店舖。

調整品牌定位及
定價策略和有效的成本控制措施
促進了毛利的增長。

香港及澳門

香港及澳門的零售銷售為520.6百萬港元，較去年增加2.9%。同店銷售亦增長2.9%。儘管行業價格競爭激烈，中國內地旅客的增長有助抵銷有關負面影響，最終使兩地的零售收入錄得增長。店舖數目由二零一七年的38間減少至二零一八年的36間。

台灣

台灣的零售銷售由二零一七年的127.8百萬港元小幅增加至二零一八年的130.3百萬港元，同店銷售增加2.3%。台灣市場表現相對穩定，從衰退中逐漸恢復。店舖數目亦由39間增加至二零一八年的42間。

歐洲

本集團於歐洲的零售業務繼續表現穩健，於二零一七年及二零一八年的銷售均為135.5百萬港元。

批發及授權

大中華區

大中華區的批發收入由二零一七年的68.3百萬港元降至二零一八年的58.1百萬港元。本集團繼續通過在中國內地的批發渠道清理舊季度存貨。於二零一八年十二月，本集團與如意集團及馮氏控股(1937)有限公司及其聯繫人(統稱「馮氏1937集團」)訂立新的銷售渠道協議，將有助改善本集團的批發收入及減少存貨水平。

歐洲及其他地區

授權收入由二零一七年的79.0百萬港元增加至二零一八年的165.0百萬港元。增長主要由與如意集團訂立的新授權安排所帶動。本集團可透過授權如意集團於歐洲等主要地區發展零售及批發業務，將本集團資源重新集中於大中華區的未來發展，並充分利用如意集團於歐洲的優勢以提升本集團旗下三大品牌的國際形象，從而令本集團的亞洲業務間接受惠。

在歐洲的批發收入由38.8百萬港元減少至23.6百萬港元，反映了本集團由批發轉移至授權的策略調整。

毛利

毛利由二零一七年的1,160.3百萬港元增加3.0%至二零一八年的1,195.3百萬港元。

本集團的毛利率在二零一八年略有改善，達到69.4%，二零一七年則為68.2%，此乃由於本集團調整其品牌定位及定價策略，輔以有效的成本控制措施，其成效在二零一八年第四季度進一步反映，毛利率達到69.9%，二零一七年第四季則為66.6%。

大中華區的零售毛利率由二零一七年的69.4%輕微增加至二零一八年的70.0%，此乃由於減少減價促銷、產品組合變動及存貨清理所致。

分部貢獻

亞洲及歐洲於二零一八年的分部貢獻分別為118.0百萬港元及70.3百萬港元，而二零一七年則分別為87.4百萬港元及29.8百萬港元。

受毛利率改善所帶動，香港及澳門的零售分部貢獻由8.6百萬港元改善至16.4百萬港元。受外圍經濟環境影響，中國內地及台灣的零售貢獻下跌。

其他分部貢獻改善主要受惠於與如意集團訂立的新授權協議，部分被批發貢獻減少所抵銷。

其他收入

其他收入由二零一七年的16.4百萬港元增加至二零一八年的25.4百萬港元，主要包括補貼收入、租金收入及申索。

銷售、市場推廣及分銷開支

銷售、市場推廣及分銷開支於二零一八年為1,017.5百萬港元，較二零一七年的1,119.8百萬港元減少9.1%，主要由於本集團致力精簡店舖網絡所致。店舖數目由二零一七年十二月三十一日的297間減少44間至二零一八年十二月三十一日的253間。二零一八年新店開幕活動相關的廣告及推廣開支減少，與減少店舖數目的舉措相符。

一般及行政開支

二零一八年的一般及行政開支為444.5百萬港元，較二零一七年的492.0百萬港元減少9.7%。此乃主要由於本集團將採購業務轉移至馮氏1937集團所帶來的成本減少效益，於二零一八年全面反映；同時亦由於重組產生的員工成本隨之下降及本集團持續努力減少行政開支所致。

金融資產減值虧損－淨額

二零一八年的金融資產減值虧損淨額合共為6.9百萬港元，於二零一七年則為5.9百萬港元。金融資產減值虧損淨額主要為貿易應收款項的減值虧損撥備所致。

核心經營溢利/(虧損)

本集團收窄核心經營虧損至248.1百萬港元，去年則為441.0百萬港元。此外，二零一八年第四季錄得核心經營溢利為12.8百萬港元，顯示本集團業務正在轉虧為盈，此乃主要由於品牌定位調整及定價策略調整令毛利率有所改善，以及管理層於二零一八年第四季推行全面重組以削減營運成本所致。

其他收益/(虧損)－淨額

本集團於二零一八年錄得其他收益淨額64.9百萬港元，主要是抵扣收購Gieves & Hawkes的應付或然收購代價的撥回後的淨額。本集團於二零一七年錄得其他虧損65.3百萬港元，為來自British Heritage Brands, Inc.的應收貸款撥備，及被應付或然收購代價撥回所抵銷。

重組開支

於二零一八年產生的59.9百萬港元重組開支乃主要與重整歐洲及大中華業務有關，包括減少各地區員工人數及關閉大中華區的地區辦事處所致。於二零一七年產生的72.8百萬港元重組開支乃由於關閉本集團的香港商務服裝生產線及新加坡業務營運，以及重整供應鏈職能所致。

財務成本淨額

二零一八年的財務成本淨額為20.7百萬港元，而二零一七年的財務成本淨額則為28.5百萬港元，有關減幅主要是由於存款利息收入增加。

所得稅

二零一八年及二零一七年的所得稅開支均為0.9百萬港元。

股東應佔虧損

於二零一八年，本集團錄得年度虧損264.8百萬港元，相當於每股虧損8.7港仙。

營運資金管理

存貨結餘由二零一七年十二月的621.5百萬港元增加至二零一八年十二月的645.6百萬港元。二零一八年十二月三十一日的存貨週轉天數為438天，而於二零一七年十二月三十一日則為380天。

本集團於二零一八年十二月的貿易應收款項為166.2百萬港元，而於二零一七年則為107.6百萬港元。本集團於二零一八年的貿易應收款項週轉天數為29天，而於二零一七年則為20天。

本集團於二零一八的貿易應付款項為66.1百萬港元，而於二零一七年則為131.6百萬港元。本集團於二零一八年的貿易應付款項週轉天數為68天，而於二零一七年則為65天。

財務狀況及流動資金

於二零一八年，現金及現金等值增加淨額為976.6百萬港元，增加主要來自股份認購的所得款項，並由營運資金及經營虧損變動所抵銷。

於二零一八年十二月底，現金及現金等值為1,338.1百萬港元，附息銀行借款及銀行透支為1,110.3百萬港元。本集團於二零一八年十二月底的淨現金餘額為227.8百萬港元（淨現金界定為1,338.1百萬港元的現金及現金等值減1,110.3百萬港元的銀行借款及銀行透支），而於二零一七年十二月底的淨負債為1,169.4百萬港元。財務狀況因二零一八年四月發行新股而改善。

銀行信貸

於二零一八年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額為1,215.4百萬港元，其中150.0百萬港元為已承諾信貸額度，而1,065.4百萬港元則為未承諾信貸額度。本集團已動用年終可供動用信貸總額的89.8%，包括792.4百萬港元的本集團已提取循環貸款及有期貸款、150.0百萬港元的已承諾信貸額度及149.4百萬港元的貿易融資及銀行透支。年終未動用信貸額為123.6百萬港元。

全部已動用的貸款均須於一年內償還。

信貸風險管理

業務的主要信貸風險包括百貨公司、批發客戶及授權經營商的貿易應收款項。本集團已為控制有關風險制定程序，以評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施，以收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值存於大型銀行及金融機構。

外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購其大部份的生產用料及製成品。本集團已制定對沖政策，以盡量減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否需要對沖不利的利率變動。由於本集團預計的利率風險有限，故報告年內並無進行對沖活動。

認購新股份所得款項用途

如意以認購價每股1.20港元認購本公司1,846,000,000股普通股股份（「認購事項」）已於二零一八年四月十八日完成。本公司自認購事項所收到的款項淨額相當於約2,215.2百萬港元（「所得款項」）。所得款項中，計劃分別使用於有潛力的收購，銀行貸款償還及一般營運資金約1,546.0百萬港元，440.0百萬港元及220.0百萬港元。

截至二零一八年十二月三十一日，278.6百萬港元已從用於收購的份額中進行重新分配。當中143.6百萬港元被納入一般營運資金，以支持集團重組和品牌改造，剩餘的135.0百萬港元則用於支付額外償還計劃以外的銀行借款。重新分配後，供收購之用的所得款項減至1,267.4百萬港元。

人力資源及培訓

於二零一八年十二月三十一日，本集團共有1,796名僱員，較上一年度的2,283名減少21%。人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及新加坡辦事處以及重整歐洲和大中華區的團隊所致。

在本集團的員工分佈中，香港及澳門佔438名、中國內地佔1,050名、台灣佔166名及其他國家佔142名。二零一八年的總員工成本為550.7百萬港元，而二零一七年則為593.4百萬港元。員工成本減少主要由於關閉表現欠佳的店舖及新加坡辦事處導致員工人數減少，以及重整歐洲和大中華區的團隊所致。重組後的年度成本節省約為52.9百萬港元。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團發放與表現及業績掛鉤的花紅及授出購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的事業發展是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導能力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

與僱員、客戶及供應商的主要關係概述

本集團秉持最高水平的商業操守，充分考慮各重要持份者的需要，以維持雙方的夥伴關係。我們定期與僱員、客戶及供應商溝通，並適時回應他們的需求和意見。

僱員

本集團為僱員提供一個包容、關懷和安全的工作環境，並強調平等機會和公平公開的人才招聘流程。我們嚴格遵守所有與反歧視和保障個人私隱相關的法規。我們的員工享有與工作經驗和職責相稱的薪酬和福利待遇。在急劇轉變的市場下，我們相信投資於優秀人才和支持他們的事業目標會促進長期商業上的成功。因此，本集團提供一連串的專業培訓課程，以及提供外部培訓的資助。

客戶

基於我們堅持以客為主的文化，本集團旨在為客戶提供優質的產品和高度個性化的服務。隨著電子商務趨勢的興起，我們與合作夥伴建立電子商貿平台，以擴大我們在電子商貿業務的市場並進一步提高客戶的便利性和滿意度。我們在經營上保持高水平的商業誠信和產品責任，並嚴格遵守相關的客戶數據隱私法規。

供應商

本集團與供應商緊密合作，將其可持續發展和商業道德價值延伸至供應商。我們的「供應商行為準則」詳細說明了我們對供應商的要求，讓我們能公平公正地選擇合資格的供應商。為確保完全遵守我們的行為準則，我們會定期進行審核，不會容忍任何違規行為。

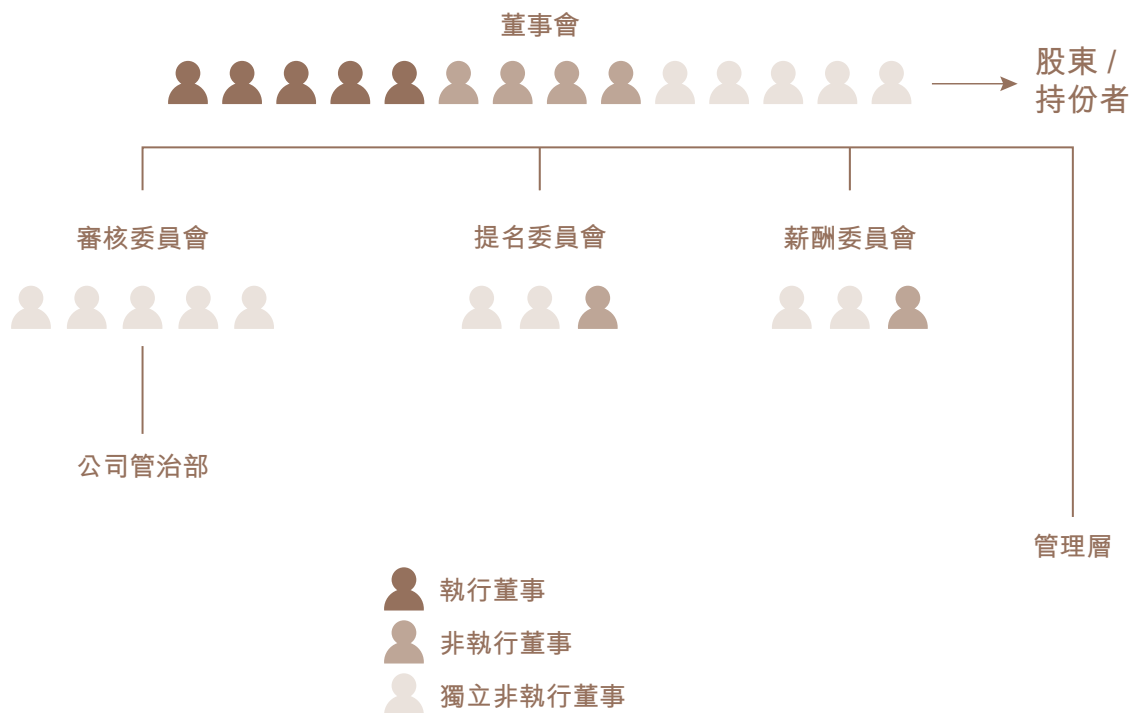
可持續發展

本集團致力將可持續發展元素融入日常運作中，為更美好的未來作出貢獻。作為我們對環境管理的基礎，我們的環境政策傳達了我們在業務上對環境合規，資源保護和能源效率的承諾。為了減少對環境的負面影響並提高員工對各種環境議題的認識，我們積極教育員工以加強其環境保護意識。

由於我們的業務主要集中在零售行業，我們明白到我們能以技術升級和能源基準測試達到有效的資源管理。為了提高我們的能源效率，我們利用中電的網上能源評級工具「綠倍動力」節能榜以監測和管理我們在指定零售店的電力消耗模式。此外，我們盡可能通過堅持「物盡其用、減少廢物、循環再用」原則來進一步減少對環境的影響，以確保廢物材料和有用資源不會被輕率地送到堆填區處理。在合乎可持續發展的宗旨下，我們也鼓勵我們的合作夥伴將可持續性考慮納入產品設計以延長產品的週期。

報告年內，本集團在香港並無違反任何有關環境、勞工準則、職業健康與安全、反貪污、客戶私隱及知識產權而對業務有重大影響的準則、法律及法規。

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性，並與香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治守則》的原則一致。董事會深信強而有力的管治對本集團業務的長遠成功及可持續發展至為重要。



企業管治架構

董事會的架構是確保其成員在各主要範疇的技能、經驗、知識、多元化及適合本集團業務及發展的其他方面取得均衡，使其有效地領導本集團，並具備強健的獨立能力，可有效地進行獨立判斷。

董事會現由非執行主席、五名執行董事、三名非執行董事及五名獨立非執行董事所組成。年內，董事會組成及主席職位均有所變動，並分別於二零一八年四月十八日、五月十七日、七月三十日及十二月十九日公佈。董事會成員在二零一八年八月六日更變後，董事會有五名執行董事，四名非執行董事及三名獨立非執行董事，而獨立非執行董事在董事會的人數少於上市規則第3.10A條所規定的三分之一。本公司獲香港聯合交易所批准須於二零一八年十二月三十一日前遵守上市規則的規定；並於二零一八年十二月二十日，本公司委任了黃偉德先生及楊大軍先生為兩名新獨立非執行董事。

最新的董事名單與其角色及職能，以及其是否為獨立非執行董事，可於聯交所及本公司網站查閱。

董事會的角色與職責

董事會負責制訂本集團的整體策略，並定期審閱本集團的營運及財務表現，確保管理層有效地執行。經董事會決定的事宜包括：

- 集團整體策略；
- 重大關連或須予公布的交易；
- 主要收購及出售；
- 年度預算及監察預算的執行情況；
- 年度及中期業績；
- 推薦董事委任或重選；
- 任命集團首席執行官；
- 審批重大資本及借貸交易；
- 保持適當及有效的風險管理和內部監控系統，檢討其有效性並確保相關的法律和法規的合規性；及
- 其他重大營運及財務事宜。

為提高主席(由邱亞夫先生出任)與首席執行官職務(由孫衛嬰女士出任)各自的獨立性、問責性及負責性，並加強董事會的企業管治，該等職位分別由不同人士出任，彼等各自的職責已由董事會制定及明文載列。主席負責董事會的策略性管理，其中包括確保董事會適當地履行其職能，以及貫徹良好的企業管治常規和開放及討論文化；而首席執行官在管理層的協助下，負責管理本集團業務，包括在董事會授權範圍內推行董事會所採納的重要策略及發展計劃。

非執行董事(包括獨立非執行董事)以彼此在不同領域的專業知識，惟不參與本集團的日常管理，履行其重要職責以給予管理層策略上的建議，確保董事會能維持財務匯報及監管合規的嚴格標準，並提供適當的制約與平衡以保障股東及本集團的整體利益。全體獨立非執行董事均具備出任上市公司董事的經驗，並能提供獨立意見以保障本公司少數股東的權益。

董事確保彼等能致力獻出足夠時間和注意力以處理公司的事務。董事於獲委任時及其後每年皆向本公司披露其於上市公司或公共機構擔任職務的數目和性質以及其他重大承擔，並提供上市公司或公共機構的名稱。

董事會及管理層

本公司組織架構的設計宗旨在維持董事會及管理層各自職責的適當均衡。董事會負責制定整體策略，而一般管理和日常決策及事宜則交予管理層處理，當中包括但不限於以下事項：

- 擬備中期財務資料及年度財務報表以供董事會於對外公佈前作審批；
- 執行董事會所採納的業務策略及發展計劃以及監管營運預算；
- 推行及監察適當而有效的內部監控及風險管理程序、檢討相關的財務與運營、合規、以及環境、社會及管治的監控措施；及
- 遵守相關的法定規定以及規則和條例。

董事會及管理層完全明瞭彼等各自的職責並支持發展健全的企業管治文化。

董事會成員的簡歷及相關關係載於「董事及高級管理層」第51至59頁。

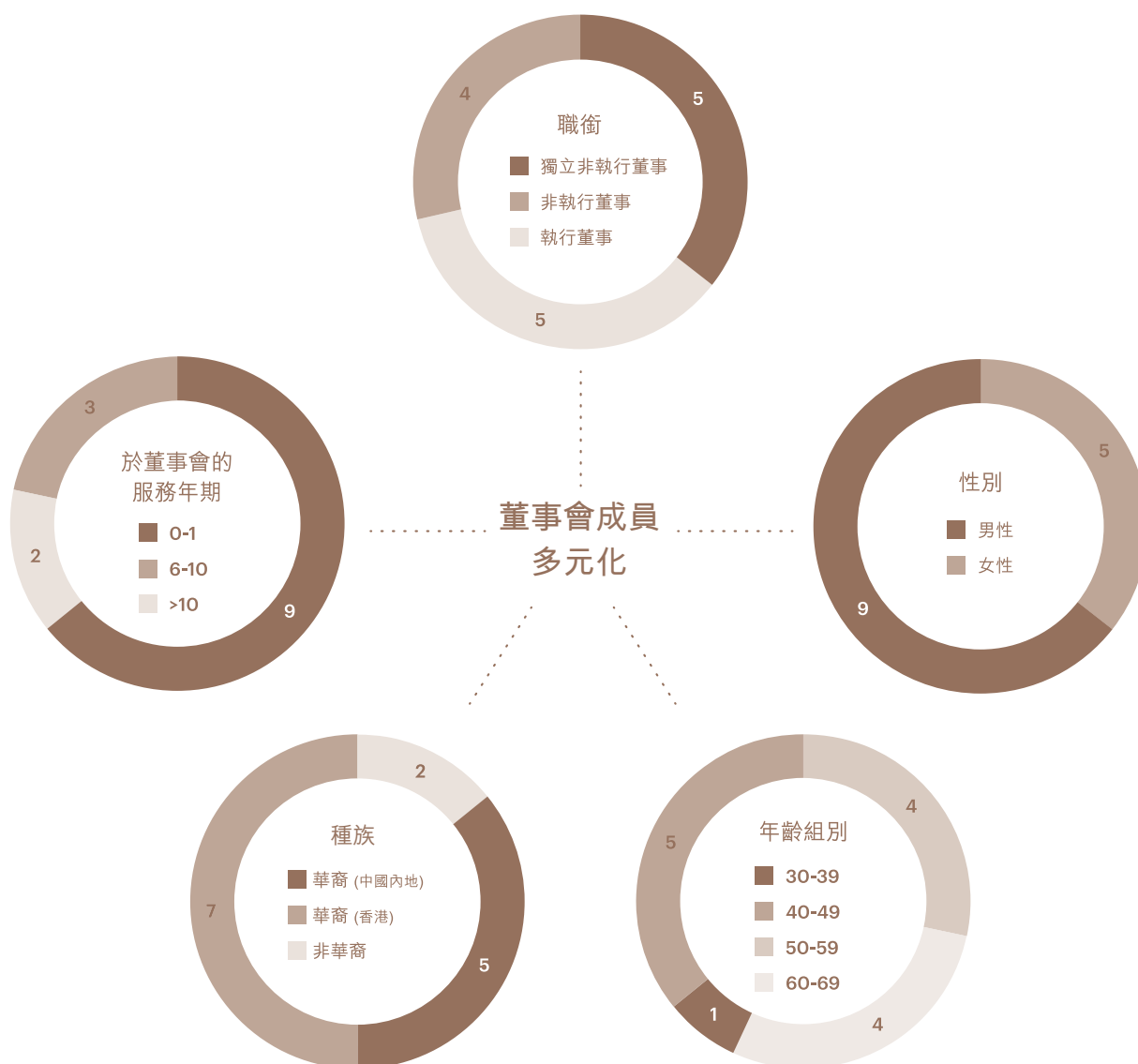
由於企業管治守則及相關上市規則的修訂自二零一九年一月一日起生效，數項董事會政策及指引已於二零一八年十二月作檢討及更新，以確保符合有關規定。董事會亦於二零一八年十二月採納了兩項新政策，即董事提名政策和股息政策。

董事會成員多元化

本公司認同董事會成員多元化的好處。董事會成員多元化政策是由董事會於二零一三年五月採納。在檢討董事會組成時，提名委員會將考慮所有多元化的裨益，包括但不限於技

能、區域和行業經驗、背景、種族、年齡、文化和性別，從而維持一個在技能、經驗和背景也能得到適當平衡的董事會。根據就近期對上述評價準則作出的檢討，提名委員會認為董事會成員組合是多元化的。

於二零一八年十二月三十一日董事會的組成分析如下：



董事會評估

董事會認識到定期評估其績效的重要性，以確保其運作的有效性。董事會自二零一二年起開始對其表現進行年度評估，該評估從二零一六年開始涵蓋了三個董事委員會。本公司向董事會和各董事委員會成員發送一份調查問卷，徵求彼等就董事會或各董事委員會之相關組成、會議進行及信息方面的整體表現給予意見。

提名委員會對調查問卷的意見進行了分析和討論。董事提出的各項建議均已適當考慮，並將適當推行，以加強貫徹企業管治。二零一八年評估結果顯示，董事會及其董事委員會整體運作良好，委員會亦已履行在各委員會職權範圍所列的職責。

提名和委任董事

董事會對董事的甄選、委任以及重新委任負有最終責任。董事會於二零一八年十二月採納了一份符合本集團董事會多元化政策的董事提名政策。提名委員會所授予的職責包括檢討董事會的組成等。在有需要時，提名委員會須辨識、甄選和提名合適的候選人擔任新董事，以及就重新委任現任董事作出推薦。

在推薦任何合適人選為董事時，提名委員會應考慮包括但不限於以下因素：

- 候選人在資歷、技能、經驗及專長等方面可為董事會帶來的貢獻；
- 充裕的時間以履行董事職責；
- 具有良好的道德操守、信譽和名聲；及
- 為董事會帶來多元化

物色候選人的方式可由提名委員會物色、經不同途徑或人士的推薦、或經由公司顧問和專業委聘顧問代表提名。提名委員會將編製一份候選人名單，給予董事會商討最合適的候選人。

全體非執行董事及獨立非執行董事均獲委以三年任期，而全體董事須於股東週年大會輪換卸任及膺選連任。根據本公司細則，當時的三分之一董事(倘數目並非三的倍數，則為最接近但不少於三分之一的人數)須輪換卸任，惟每名董事應至少每三年一次輪流退任，並合資格重選連任。除輪換卸任外，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事，其任期將直至獲委任後的首次股東大會為止，並須於該大會上退任及由股東膺選連任，而任何獲董事會委任以增加現有董事會成員的董事，其任期將直至本公司下一屆股東週年大會為止，並於其時退任及符合資格者可於該大會重選連任。

年內董事會組成有以下的變動：

- 馮國綸博士、馮裕銘先生、Jean-Marc LOUBIER先生、Srinivasan PARTHASARATHY先生及張嘉聲先生於二零一八年四月十八日辭去董事職務；
- 邱亞夫先生於二零一八年四月十八日獲委任為董事，並於二零一八年五月十八日獲委任為董事會主席；
- 邱晨冉女士、孫衛嬰女士、Paul David HAOUZI先生、何卓賢先生及Daniel LALONDE先生於二零一八年四月十八日獲委任為董事；
- 馮詠儀女士及王日明先生於二零一八年四月十八日辭去董事職務，並於二零一八年八月六日再次獲委任為董事；
- 北畑稔先生於二零一八年四月十八日獲委任為董事，並於二零一八年五月十八日辭去董事職務；
- 蘇曉女士於二零一八年五月十八日獲委任為董事；
- 馮國經博士於二零一八年五月十八日不再出任董事會主席，並於二零一八年八月六日辭去董事職務，同時獲授予本公司名譽主席的名銜；
- Jeremy Paul Egerton HOBBS先生於二零一八年五月十八日辭去董事職務；及
- 黃偉德先生及楊大軍先生於二零一八年十二月二十日獲委任為董事。

上述變更已在本公司於二零一八年四月十八日、五月十七日、七月三十日及十二月十九日的公告中披露。

資料及持續專業發展

所有新任董事須接受有關本集團架構、業務及管治常規的入職簡介，以加強其對本集團營運的認識和了解。全體董事可定期獲知可能影響本集團業務的重大變動，包括有關規則及條例。董事會及各董事有個別及獨立途徑隨時與集團主席、首席執行官、總裁、財務主管、監察及風險管理總裁(即公司監察總裁)及公司秘書聯繫，以獲取相關資料履行其作為本公司董事的職責。

為進一步加強主席與非執行董事之間的交流，主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)於二零一八年內舉行兩次會議以討論本集團的業務及有關事宜。本公司亦有既定程序讓董事及董事委員會於履行董事職務時尋求獨立專業意見，而費用由本公司承擔。於二零一八年內，董事並沒有提出尋求獨立專業意見的要求。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以更新彼等履行其作為本公司董事的職責之知識及技能。本公司亦為董事安排培訓課程，以更新彼等在香港上市公司對企業管治及環境、社會及管治報告要求的知識。下表載列董事們於二零一八年出席的持續培訓及專業發展概要：

董事	參加由公司安排的內部/ 外部培訓課程及/ 公司活動，及/ 擔任外部研討會/ 培訓課程的演講嘉賓	閱讀涵蓋監管和 行業相關的更新及 本集團業務和 董事職責等的資料
非執行董事		
邱亞夫(董事會主席)	✓	✓
馮詠儀	✓	✓
Daniel LALONDE	✓	✓
王日明	✓	✓
執行董事		
孫衛嬰	✓	✓
Paul David HAOUZI	✓	✓
邱晨冉	✓	✓
何卓賢	✓	✓
蘇曉	✓	✓
獨立非執行董事		
鄭李錦芬	✓	✓
利子厚	✓	✓
辛定華	✓	✓
黃偉德 ¹		✓
楊大軍 ¹		✓

¹ 於二零一八年十二月二十日獲委任

獨立非執行董事的獨立性

獨立非執行董事須在彼等獲委任時及其後每年確認彼等的獨立性，倘發生任何可能影響其獨立性的變動時，彼等須於可行情況下儘快知會本公司。截至二零一八年十二月三十一日止年度，董事會已接獲各獨立非執行董事就其獨立性而呈交的書面確認，此乃符合上市規則的相關規定。本公司認為於截至二零一八年十二月三十一日止年度全體獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治事項的獨立匯報

董事會認同企業管治功能獨立匯報的重要性。公司監察總裁獲邀出席董事會及董事委員會的會議，為企業管治事宜(包括風險管理、內部監控與有關業務營運、會計、財務匯報以及監管合規的相關合規事宜)提出建議。

保障獨立股東權益的企業管治措施

誠如本公司於二零零九年十月二十一日的招股章程所披露，本公司已採取各項企業管治措施以進一步增強對獨立股東權益的保障，避免與本公司其時的控股股東馮氏集團擁有的品牌時裝零售業務出現任何潛在競爭。在如意集團於二零一八年四月十八日完成認購新股份後，如意成為本公司控股股東而馮氏集團則為主要股東。董事會經檢討後確認在回顧年度內沒有違規行為。

潛在的利益衝突

董事須要向董事會申報彼等在董事會會議所審議的建議或交易中的任何直接或間接權益(如有)。彼等不得在董事會會議上就批准彼等存在重大利益的任何交易的決議案表決或計入法定出席人數內。

獨立非執行董事可全權酌情釐定董事(連同其任何聯繫人)是否於與本集團業務存在重大競爭或潛在重大競爭的業務中擁有重大權益。任何獨立非執行董事可要求該名董事不出席(或如已出席，須退席)討論該等事宜的任何會議。

董事會確保，倘發現可能影響獨立股東權益的任何重大利益衝突或潛在重大利益衝突，將會儘快向獨立非執行董事報告。

董事責任保險

本公司已投保合適的責任保險，以彌償其董事因企業活動所產生的責任，並每年檢討承保範圍。

董事會及委員會會議

董事會在二零一八年內舉行了七次會議(平均出席率為99%)以討論及批准本集團的整體策略及營運和財務表現、重大關聯交易，並考慮及批准董事委員會所提出的建議，當中包括董事會成員的變更以及授予卸任董事馮國經博士榮譽主席的名銜。二零一八年董事會會議及董事委員會會議的日期已於二零一七年第三季確定，以提高董事出席率，並於會議前最少十四天發出會議通知。而董事會的任何變更均於董事會定期會議/委員會會議前的合理時間內通知董事。

會議議程由主席諮詢董事會成員後制定。議程連同隨附的董事會文件於會議擬訂舉行日期前最少三天送遞全體董事，以給予彼等充分時間準備。於各董事會會議結束後，具足夠資料的董事會會議紀錄初稿及最終定稿會分別於合理時間內發送全體董事會成員以供表達意見及記錄，董事會會議紀錄則由公司秘書保存並供董事查閱。

下表載列二零一八年會議之出席率概要：

	出席/召開會議次數					
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會	股東特別大會
非執行董事						
邱亞夫 ^{1,15} (主席)	5/5	-	1/2	1/2	1/1	-
馮詠儀 ² (副主席)	4/4	-	-	-	-	1/1
Daniel LALONDE ^{3,15}	4/5	-	-	-	0/1	-
王日明 ⁴	4/4	-	-	-	-	1/1
獨立非執行董事						
鄭李錦芬(薪酬委員會主席)	7/7	4/4	-	3/3	1/1	1/1
利子厚(提名委員會主席)	7/7	4/4	4/4	3/3	1/1	1/1
辛定華(審核委員會主席)	7/7	4/4	4/4	-	1/1	1/1
黃偉德 ⁵	-	-	-	-	-	-
楊大軍 ⁵	-	-	-	-	-	-
執行董事						
孫衛嬰 ⁶ (首席執行官)	5/5	1/1	3/3	2/2	1/1	-
Paul David HAOUZI ⁷ (總裁)	5/5	3/3	-	1/1	1/1	-
邱晨冉 ³	5/5	-	-	-	1/1	-
何卓賢 ³ (首席戰略官)	5/5	2/2	1/1	1/1	1/1	-
蘇曉 ⁸	4/4	3/3	-	-	-	-

下表載列二零一八年會議之出席率概要：(續)

	出席/召開會議次數					
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會	股東特別大會
離任董事						
馮國經 ⁹	5/5	-	3/3	1/1	-	1/1
馮國綸 ¹⁰	2/2	-	1/1	-	-	1/1
Jean-Marc LOUBIER ^{10,15}	2/2	0/1	-	-	-	0/1
馮裕銘 ^{10,15}	2/2	1/1	-	-	-	0/1
北畑稔 ^{11,15}	1/1	0/1	-	-	1/1	-
Jeremy Paul Egerton HOBBS ¹²	3/3	2/2	-	-	1/1	1/1
Srinivasan PARTHASARATHY ¹³	2/2	1/1	-	-	-	1/1
張嘉聲 ¹⁰	2/2	1/1	1/1	-	1/1	1/1
公司監察總裁						
楊志威 ¹⁴	7/7	4/4	4/4	3/3	1/1	1/1
會議舉行日期						
	26/3/2018	22/3/2018	26/3/2018	17/5/2018	17/5/2018	17/1/2018
	26/3/2018	15/5/2018	17/5/2018	30/7/2018		
	17/5/2018	22/8/2018	30/7/2018	19/12/2018		
	8/6/2018	19/12/2018	19/12/2018			
	30/7/2018					
	23/8/2018					
	19/12/2018					
董事出席率	99%	88%	92%	89%	92%	83%

- 於二零一八年四月十八日獲委任為非執行董事；於二零一八年五月十八日獲委任為董事會主席、提名委員會及薪酬委員會成員
- 於二零一八年四月十八日辭任非執行董事，及於二零一八年八月六日再次獲委任為非執行董事/董事會副主席
- 於二零一八年四月十八日被任命為非執行董事/執行董事
- 於二零一八年四月十八日辭任非執行董事，並於二零一八年八月六日獲重新委任為非執行董事
- 於二零一八年十二月二十日獲委任為獨立非執行董事
- 於二零一八年四月十八日獲委任為非執行董事及提名委員會成員；於二零一八年五月十八日重新獲委任為執行董事並不再為提名委員會成員。她曾以非會員身份出席一次審核委員會會議，兩次提名委員會會議及兩次薪酬委員會會議
- 於二零一八年四月十八日獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員；於二零一八年八月六日獲委任為執行董事並不再為審核委員會成員。此後，他以非成員身份出席了兩次審計委員會會議和一次薪酬委員會會議
- 於二零一八年五月十八日被委任為執行董事。她以非會員參加了三次審核委員會會議
- 於二零一八年五月十八日不再擔任薪酬委員會成員，並辭任董事會主席職務；於二零一八年八月六日辭任非執行董事職務。他以非成員身份出席了三次提名委員會會議
- 於二零一八年四月十八日辭任非執行董事/獨立非執行董事
- 於二零一八年四月十八日獲委任為非執行董事，並於二零一八年五月十八日辭任
- 於二零一八年五月十八日辭任執行董事。他以非成員身份出席了兩次審核委員會會議
- 於二零一八年四月十八日辭任執行董事。他以非成員身份出席一次審核委員會會議
- 獲邀出席所有會議
- 董事缺席會議是由於其他公務、健康或身處海外。就相關會議上所討論的主要事項，彼等會獲取簡介，亦透過董事會主席、首席執行官或公司秘書向董事會提供觀點及意見

董事會轄下的委員會

董事會已於二零零九年一月一日成立下文所列的委員會，並訂立其職權範圍(有關詳情可於本公司及香港聯合交易所有限公司網站查閱)，而其條款不比企業管治守則之規定寬鬆：

- 審核委員會
- 提名委員會
- 薪酬委員會

審核委員會的主席及其所有成員均為獨立非執行董事。提名委員會及薪酬委員會的主席亦為獨立非執行董事，當中大部份成員均為獨立非執行董事。所有委員會均獲提供充足資源以履行其職責，並在董事認為有需要時徵詢專業意見，費用由本公司承擔。於各會議結束後，委員會會議紀錄的初稿及最終定稿分別於合理時間內發送全體成員以供表達意見及記錄。

所有會議的紀錄均供所有董事會成員查閱。委員會的詳情及報告載列於下文。

審核委員會

審核委員會於二零零九年一月一日成立，其職權範圍包括負責就本集團的財務資料、風險管理、內部監控及財務匯報系統、企業管治事宜，以及集團與外聘核數師的關係作出檢討，並向董事會提供意見及相關建議。審核委員會所有成員均為獨立非執行董事，成員名單如下：

辛定華先生(主席)

鄭李錦芬女士

利子厚先生

黃偉德先生

楊大軍先生

全體委員會成員均具備適當專業資格、會計或相關財務管理專長或行業經驗，對上述所有事宜提供意見。

審核委員會於二零一八年召開了四次會議(平均出席率為88%)，與高級管理人員、本公司的公司管治部及外聘核數師共同考慮及檢討本集團的重要內部監控、風險管理、財務事宜，以及按照審核委員會的書面職權範圍所載有關企業管治事宜的政策並向董事會提供相關建議。公司管治部在公司監察總裁的監督下，就根據經審核委員會批准的內部審核計劃負責進行本集團的審核工作。

於二零一八年，該委員會的檢討範圍包括公司管治部及外聘核數師的審核計劃及報告、外聘核數師的獨立性、本集團所採納的會計準則及常規、內部監控、風險管理、財務匯報事宜(包括提呈董事會核准年度及中期財務報表)、上市規則及法定合規事項、重大關連交易，以及本集團內部審計及財務匯報部門的資源是否充足，員工是否具備足夠資歷及經驗，以及培訓課程及相關預算是否足夠。

審核委員會獲授權調查其職權範圍內任何活動，並可與管理層全面接觸及合作。委員會可直接聯繫公司管治部及外聘核數師，及全權酌情邀請任何管理層成員參加其會議。

審核委員會亦確保有適當安排，讓員工可在保密及無須擔心被反控訴的情況下舉報任何關注事宜，包括於財務匯報事宜及會計實務上的失當操作、不當或欺詐行為。根據本集團的檢舉政策，員工可向高級管理人員或通過公司監察總裁向審核委員會舉報任何事宜。任何股東或持份者(包括客戶及供應商)均可以密函形式向公司監察總裁舉報類似的關注事宜，函件可寄往本公司的香港營業地址。於二零一八年，並無僱員、股東或持份者舉報任何足以對本集團財務報表及整體業務運作構成重大影響的欺詐或失當行為。

為進一步加強外聘核數師在匯報上的獨立性，本公司的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所獲邀出席二零一八年的全部審核委員會會議。於回顧年度，委員會成員與羅兵咸永道會計師事務所代表進行了兩次獨立會議以討論本集團的審計及相關事宜。本公司自二零零九年三月制訂了有關外聘核數師提供非審計服務的政策以確保外聘核數師只在較其他服務供應商所提供服務更為有效或更合乎經濟原則，且在不會對外聘核數師的獨立性構成不利影響的情況下，方提供非審計服務。根據該政策，若干指定的非審計服務會被禁止。其他非審計服務若費用高於一個指定限額，必須事前取得審核委員會批准。截至二零一八年十二月三十一日止年度，羅兵咸永道會計師事務所獲准進行的服務及有關費用載列如下：

所提供的服務	二零一八年 千港元
審計服務	5,351
非審計服務	
稅務	1,038
其他	375
合計	6,764

外聘核數師全年就非審計服務及審計服務所收費用的性質及比率均由審核委員會詳細審閱。在審核本公司二零一八年的財務報表前，該委員會已按照香港會計師公會的要求，接獲羅兵咸永道會計師事務所就其獨立性及客觀性而發出的書面確認。

該委員會成員滿意羅兵咸永道會計師事務所審計程序的成效，以及其專業能力、專業操守、獨立性及客觀性，而該委員會已審批二零一八年度的審計費用及向董事會建議於即將舉行的股東週年大會上續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司截至二零一九年十二月三十一日止財政年度的外聘核數師。

提名委員會

提名委員會於二零零九年一月一日成立，除邱亞夫先生為非執行董事外，其餘均為獨立非執行董事，成員名單如下：

利子厚先生(主席)

邱亞夫先生

辛定華先生

該委員會的書面職權範圍包括根據委員會認可的若干指引，向董事會就委任或重新委任董事、董事會組合的評估(包括其多元化)，評估獨立非執行董事的獨立性，監察董事和高級管理人員的持續專業培訓及董事會繼任管理提出建議。有關指引包括成員的適當專業知識及行業經驗、個人操守、誠信及個人技能，以及付出足夠時間的承諾。提名委員會亦負責挑選及推薦董事人選，包括考慮被推薦人選及在有需要時委聘外界招聘專才。

提名委員會在二零一八年舉行了四次會議(平均出席率為92%)，就董事會及其轄下委員會的組成(包括多元化)及董事會成員多元化政策、提名董事政策的建議、獨立非執行董事的獨立性、董事會及董事委員會表現評估的結果、於二零一八年五月舉行的股東週年大會上董事的退任/委任、董事及高級管理人員的持續專業發展及培訓、董事會主席、董事和首席執行官的變動、委任總裁、授予一位卸任董事榮譽主席的名銜等事宜作審閱、評估及/或建議，以及委任兩名新獨立非執行董事。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零零九年一月一日成立，其成員當中除邱亞夫先生為非執行董事外，其餘均為獨立非執行董事，成員名單如下：

鄭李錦芬女士(主席)

邱亞夫先生

利子厚先生

該委員會的職責已書面載列於其職權範圍內，包括檢討本集團的薪酬政策及批准所有董事及高級管理人員的酬金政策，獲授權釐定個別執行董事的薪酬組合及高級管理人員的花紅計劃，及審閱並推薦有關根據本公司的購股權計劃授出及分配購股權的建議。

薪酬委員會在二零一八年舉行了三次會議(平均出席率為89%)，審閱及批准執行董事包括首席執行官及總裁的薪酬待遇，並檢討有關執行董事及高級管理層的表演目標及花紅計劃的建議。

執行董事的酬金政策

本公司的執行董事酬金政策，旨在讓本公司透過參照公司及業務單位目標，而將執行董事酬金與工作表現掛鉤，以作激勵。根據該政策，董事不可批准其本身的酬金。

執行董事酬金組合的主要組成部份包括：

- 基本薪金及津貼；
- 酌情獎金；及
- 購股權。

執行董事的酬金詳情載列於第134至136頁的綜合財務報表附註15內。

非執行董事的酬金政策

非執行董事的酬金(包括董事袍金)，須由董事會參照其他在聯交所上市及市值相近的公司之薪酬範圍作出定期評估及建議，並由股東批准。非執行董事因履行職務(包括出席本公司會議)而產生的費用可以實報實銷方式獲得償付。非執行董事的薪酬詳情載於第134至136頁的綜合財務報表附註15內。

公司秘書

公司秘書就董事會管治事宜向集團主席及首席執行官匯報，並負責確保董事會政策及程序得以遵守。所有董事會成員均可獲得公司秘書的意見和服務。此外，公司秘書為新任董事安排相關就職培訓事宜，並為董事會成員之持續專業發展提供協助。於二零一八年，公司秘書接受了逾十五小時的專業培訓，提升其技能和知識。

風險管理及內部監控

董事會深明風險管理及內部監控的重要性，以保障股東的權益及投資和本集團的資產，以及管理業務風險。董事會負責評估和確定本集團在實現策略目標時願意承擔風險的性質和程度。董事會也負責確保本集團維持一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並通過審核委員會檢討該系統是否恰當及有效。該系統旨在管理而非消除業務未能完成達標的風險，且該系統的目的是提供合理而非絕對保證避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐事故。

董事會授權管理層設計、推行及持續監督風險管理及內部監控系統(包括財務、營運與合規監控要求)。本集團有合資格人士持續維護及監察此監控系統。

董事會和管理層全面明瞭彼等各自的職責，並支持發展一個穩健及有效的監控環境。本公司於二零一八年四月舉辦了論壇，以協助新管理團隊熟悉香港上市公司的合規事宜、風險管理及內部監控。

控制環境

本集團在一個已制定的風險管理及內部監控環境下營運，而此監控環境與香港會計師公會發佈的「內部監控與風險管理的基本架構」所述的原則相符。本集團風險管理及內部監控覆蓋的範疇與三方面有關：有成效及有效率的運作，可靠的財務匯報以及遵守適用的法例和規定。

管治架構

本集團堅守一套為本身而設、具有明確職責範圍及恰當授權制度的管治架構。一個由總裁監督的營運支援部集中處理及監控財務活動的運營職能，風險管理流程和內部控制活動、財務與管理匯報、人力資源、行政管理及資訊科技，並作為本集團營運所在國家各業務單位的需求度身制訂的書面政策所補充。

財務風險管理

董事會審批本集團的三年業務計劃及年度預算，並以該預算為基礎每季檢討本集團的營運、財務表現及重要營運指標。管理層按月嚴密監察本集團的實際財務表現。本集團採納穩健的管理措施以降低財務風險。有關本集團的財務風險管理詳情(包括外匯風險、利率風險、信貸風險及流動資金風險)已載列於第112至115頁的綜合財務報表附註5.1內。

合規監控管理

公司監察組(包括公司管治部及公司秘書部)在公司監察總裁的監督下，連同獨立顧問檢討相關法例和規定、上市規則的遵守、對外披露資料規定的要求及遵從本公司內部審計章程所規定的監察常規標準。

行為守則及商業道德

本集團非常重視員工在各營運範疇內所秉持的道德標準及誠信。為方便全體員工查閱及作為持續備忘，本集團的行為守則、商業道德以及檢舉政策已登載於本公司之內聯網。全體董事及員工均須時刻遵守該守則、道德標準及政策。

董事及有關僱員進行證券交易

本集團已採納嚴格程序規管董事進行之證券交易須符合上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)的規定。有關僱員若有可能擁有本集團的內幕消息，亦須遵守與標準守則所訂的條文同樣嚴格的書面指引。本集團已取得董事及有關僱員的個別確認，彼等於二零一八年內均已遵守標準守則的規定。本公司於二零一八年內並無察覺董事及有關僱員有任何違規情況。

本公司已採納內幕消息政策，並根據《證券及期貨條例》及上市規則之規定處理及發佈內幕消息。

內部及外聘審計

公司管治部獨立地審閱風險管理及內部監控措施，評估其是否恰當、有效及獲切實遵從。審核委員會審閱及批准執行公司管治部的內部審核計劃，該計劃與本集團的業務計劃相互聯繫。公司管治部的審核計劃是以風險評估為編製基礎，涵蓋本集團以三年為一個主要運作週期的審查及評估業務風險管理能力的有效性和內部監控過程的充分性。

審核的範圍涉及財務、營運與合規事宜。公司管治部在審核過程中所需的全部資料並無受到任何限制。公司監察總裁定期向審核委員會匯報重要發現及建議。公司管治部每三個月跟進所有獲接納的建議，以確保該等建議已獲執行，並於審核委員會會議上向審核委員會匯報。此外，公司管治部定期造訪本集團於本地及海外的辦事處及店舖，並定期關注當地管理層及零售人員，透過實地考察將合規文化植根於本集團的業務常規中。

作為本集團風險管理及恰當內部監控系統有效性年度檢討的一部份，公司管治部獨立地審閱管理層填妥的風險管理及內部監控自我評核清單，並評估是否恰當及有效。

公司管治部亦審閱本集團負責會計及財務報告的部門資源是否充足，該部門僱員的資歷及經驗以及其培訓課程與預算費用是否足夠。

本公司的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所對本集團的綜合財務報表進行獨立審計。作為其審計工作的一部份，羅兵咸永道會計師事務所亦會向審核委員會匯報其於審計過程中可能察覺的本集團任何重大風險管理及內部監控缺點。

根據管理層及公司管治部所作的相關評估，以及考慮了外聘核數師就其於二零一八年審計所作的工作結果，審核委員會確信：

- 本集團的風險管理及內部監控系統，以及會計系統已獲確立並有效地運作，其目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控營商的風險，重大交易均在管理層授權下執行以及財務報表並無重大錯誤陳述並能可靠地對外發報；
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險；及
- 本集團內部審計及財務匯報部門人力資源充足，其員具有足夠的資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算費用。

董事及高級管理層的權益

董事所持本公司的股份權益詳載於第67及68頁的董事會報告。截至二零一八年十二月三十一日止年度期間，各高級管理層成員所持股份均低於本公司已發行股本的百分之二。

董事及核數師就財務報表所承擔的責任

董事就編製財務報表須承擔的責任載於第73頁，而外聘核數師的申報責任載於第77及78頁。

遵守企業管治守則

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零一八年十二月三十一日止年度內已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的守則條文。

企業通訊

本公司認為與其持份者(尤其是與其員工及股東)保持溝通極為重要，以建立良好的企業管治文化。

投資者關係及通訊

本公司已推行可促進投資者關係及通訊的政策。於二零一八年，本公司在年度業績公佈後舉行分析師簡報會，以及與機構股東、基金經理及分析員進行定期會面交流。為了進一步促進有效溝通，本公司設立網站(www.trinitygroup.com)以電子方式適時發放公告、股東資訊及其他相關財務及非財務資訊。業績發佈會亦可於公司網站瀏覽。本公司明白其於證券及期貨條例及上市規則規定下的責任，當中首要原則乃及時披露預期為內幕消息的消息，以防止選擇性或無意地洩露內幕消息；並指定管理層成員獲授權為發言人，回應外界相關的提問。

本公司視股東週年大會為重要事項。股東週年大會為董事會與股東之間提供溝通機會。董事會主席、各董事委員會主席(倘缺席,彼等的正式委任代表)及外聘核數師出席股東週年大會,解答股東的提問。本集團歡迎股東積極參與股東週年大會。股東週年大會通告及相關文件會在大會舉行日期前不少於二十個實際營業日前寄發予股東。股東於股東大會上按彼等持有股份的數量以投票方式表決,相關結果於本公司以及聯交所網站內公佈。

董事會確認,本公司細則於二零一八年並無足以影響本公司的營運及匯報常規的轉變。股東需留意的重要事項日誌與股份資料(包括於二零一八年十二月三十一日的市值)已載列於第60頁的投資者參閱資料一節內。

內部通訊

管理層與員工的有效溝通對本集團的成功起重要作用。本公司定期舉行執行委員會會議,讓高級行政人員審閱本集團的營運業績及表現,及制訂全集團的政策及常規,並匯報及討論影響本集團的重要事項。而由財務部準備的每月財務更新會分發予各高級管理人員。

本集團設有企業內聯網,方便員工獲取有關政策、實務守則及其他員工通訊的企業資訊。

本集團深信人力資源對本集團增長及成就以及提升本公司良好的企業管治文化的重要性。有關人力資源以及員工發展及個人成長的詳情載於第29及30頁討論及分析一節內。

股東權利

根據本公司細則,在持有不少於本公司繳足股本(並有權在本公司的股東大會上表決)十分之一的股東的書面要求下,董事會必須召開股東特別大會以討論該書面要求所載的任何議題;此大會必須在該書面要求送達後的兩個月內舉行。股東如擬提出任何建議,可致函董事會或公司秘書並寄往本公司在香港的主要營業地點。

股東如欲向董事會作特別查詢,可致函公司秘書並寄往本公司在香港的主要營業地點。其他一般查詢可通過本公司網站送交本公司。

股息政策

董事會於二零一八年十二月採納了股息政策。該政策詳情載於報告第136頁的綜合財務報表附註16內。

可持續發展措施

作為有社會責任的企業,本集團在經營業務之餘亦積極實踐可持續發展措施,並在日常決策中考慮到更多社會及環保事宜。有關本集團企業社會責任及可持續發展措施的詳情載於第31頁討論及分析一節。

|

董事及
高級管理層

二零一八年為利邦的轉捩點，訂立清晰目標，
銳意發展成為環球奢侈品集團。

在如意和馮氏集團的支持下，利邦已設立
多元化的全新領導團隊，並完美集結全球
高級時裝專才及地區零售精英。



總裁
Paul D HAOUZI



首席執行官
孫衛嬰



執行董事
邱晨冉



執行董事
蘇曉



首席戰略官
何卓賢



營運總裁
Agnes SHEN

執行董事

孫衛嬰

首席執行官

47歲，為本公司之執行董事兼本集團之首席執行官，負責集團整體業務及經營相關事宜。彼於二零一八年四月十八日加入本公司出任非執行董事一職，其後於二零一八年五月十八日調任為執行董事。

孫女士現為本公司控股股東如意的首席執行官。孫女士在紡織服裝行業擁有逾20年經驗。孫女士於一九九三年七月加入如意集團，並於二零一七年一月被擢升至現時於如意集團的職位。

孫女士現時亦擔任於東京證券交易所上市的Renown Incorporated及於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.的董事，該兩家公司為本公司控股股東如意的間接附屬公司。

孫女士於二零一六年獲得全國優秀紡織企業家的稱號。彼於一九九三年取得天津紡織工學院的紡織工程學士學位。彼於二零零四年取得東華大學的紡織工程碩士學位。孫女士為註冊高級工程師。

Paul David HAOUZI

總裁

57歲，為本公司之執行董事兼本集團之總裁，負責集團品牌業務營運。彼於二零一八年四月十八日出任本公司之獨立非執行董事，其後於二零一八年八月六日調任為執行董事。

Haouzi先生於一九九八年至二零零零年期間擔任法國集團碧諾-春天-雷都(Pinault-Printemps-Redoute)(現稱開雲集團)亞洲區的執行副總裁。彼於二零零零年至二零一二年期間在Bluebell集團內擔任台灣及大中華區多個管理職位。彼於二零一二年二月出任喬治阿瑪尼(Giorgio Armani)亞太地區的首席執行官；及後於二零一六年十二月在Bluebell集團擔任大中華區總裁，直至二零一八年七月。

Haouzi先生於一九八四年取得索邦大學(Sorbonne University)的亞洲研究學士學位，並於一九八六年及一九九八年分別取得北京大學的中國文學深造證書及HEC商學院的工商管理碩士學位。

邱晨冉
執行董事

38歲，為邱亞夫先生的女兒，於二零一八年四月十八日獲委任為本公司之執行董事，負責公司新零售的發展，包括電子商務、線上線下營運，及投資併購相關事宜。

邱女士現為本公司控股股東如意的董事會副主席及執行總裁，負責如意集團的品牌及國際投資的發展事務。邱女士於二零零七年五月加入如意集團，並於二零一七年一月被擢升至現時於如意集團的職位。

邱女士現時亦擔任於東京證券交易所上市的Renown Incorporated及於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.的董事，該兩家公司為本公司控股股東如意的間接附屬公司。

邱女士在業界獲得數個獎項，包括中國服裝協會的「時尚創新獎」(Fashion Innovation Award)及山東省「品牌建設名家獎」(Brand Builder Award)。

邱女士於二零零四年取得中國蘇州大學藝術學院的藝術設計學士學位。彼亦於二零零六年取得英國曼徹斯特大學的國際時尚零售碩士學位。

蘇曉
執行董事

42歲，於二零一八年五月十八日獲委任為本公司之執行董事，負責集團財務管理以及投資併購相關事宜。

蘇女士現為本公司控股股東如意的總裁。自一九九九年加入山東如意毛紡服裝集團有限公司以來，蘇女士先後於如意集團擔任多項職務，包括財務部副部長及總會會計師以及投資發展部部長。在二零一七年一月被擢升至現時於如意集團的總裁職位前，蘇女士曾擔任山東如意科技集團有限公司的董事會秘書及執行總裁。

蘇女士現時亦擔任於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.及於深圳證券交易所上市的山東如意毛紡服裝集團股份有限公司的董事；該兩家公司為本公司控股股東如意的間接附屬公司/聯營公司。

蘇女士持有陝西理工大學授予的經濟學學士學位，並於二零一七年取得清華大學的工程碩士學位。蘇女士現時為中國化學纖維工業協會的副會長。

何卓賢

首席戰略官

45歲，於二零一八年四月十八日獲委任為本公司之執行董事，並於二零一八年五月十八日起出任本集團之首席戰略官。何先生負責本集團企業發展戰略以及投資併購相關事宜。

何先生於二零一七年十二月加入如意集團，並擔任山東如意科技集團有限公司的首席戰略官及中國如意國際時尚金融投資控股集團有限公司的總裁，負責如意集團的戰略發展及收購。何先生現時亦擔任於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.的董事，該公司為本公司控股股東如意的間接附屬公司。

何先生擁有逾14年企業融資及併購的經驗。彼於二零零四年至二零零七年期間在法國巴黎銀行的香港及巴黎投資銀行團隊工作。於二零零七年七月至二零一七年十二月，彼曾在J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited的投資銀行團隊工作。

何先生於一九九五年取得香港大學的經濟學學士學位。彼亦於二零零四年取得倫敦商學院的工商管理碩士學位。何先生已獲得特許金融分析師資格。

非執行董事

邱亞夫

非執行主席

61歲，為邱晨冉女士的父親，於二零一八年四月十八日獲委任為本公司之非執行董事，並於二零一八年五月十八日出任本公司董事會主席。邱先生為本公司薪酬委員會及提名委員會成員。

邱先生現任本公司控股股東如意的董事會主席，負責如意集團業務發展的全面管理工作。邱先生在紡織服裝行業擁有逾40年經驗。自一九七五年十一月加入如意集團以來，邱先生曾在如意集團內擔任多項職務，包括濟寧毛紡織廠的書記、副主任、廠長助理及副廠長、山東如意毛紡集團有限責任公司副董事長兼副總經理，後於一九九七年十二月被擢升為山東如意毛紡集團有限責任公司董事長，之後兼任山東如意科技集團有限公司的董事長。

邱先生現時擔任於東京證券交易所上市的Renown Incorporated、於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.的董事及於深圳證券交易所上市的山東如意毛紡服裝集團股份有限公司的董事；該兩家公司為本公司控股股東如意的間接附屬公司/聯營公司。

他亦為：

- 中國第10、11、12及13屆全國人民代表大會委員；
- 中國企業聯合會副會長；
- 中國企業家協會副會長；
- 中國紡織工業企業管理協會（中國紡織企業家聯合會）副會長；
- 中國毛紡織行業協會副會長；及
- 西安工程大學客座教授。

邱先生獲國家科學技術進步獎一等獎、全國勞動獎章以及山東省有突出貢獻的中青年專家的稱號。邱先生亦被評為二零一零年中國紡織服裝行業中最具影響力人物之一。

邱先生於二零零二年取得東華大學的管理工程學士學位，亦於二零零五年分別取得東華大學的工程碩士學位及清華大學的工商管理碩士學位。邱先生是一名工程技術應用研究員及高級工程師。

馮詠儀

非執行副主席

47歲，為本公司副主席兼非執行董事。彼於二零零七年九月至二零一八年四月期間擔任本公司之董事，以及於二零一六年八月至二零一八年四月期間擔任董事會副主席。彼於二零一八年八月六日重新加入本公司出任非執行董事。馮女士為本公司主要股東馮氏零售集團有限公司的集團董事總經理。

馮女士於二零零零年在馮氏集團旗下的私人投資部門發展其事業並擔任投資經理一職，負責管理家族投資；現亦為馮氏投資管理有限公司的投資總監。在加入馮氏集團前，彼在紐約Brown Brothers Harriman & Co任職，其後直至一九九九年於該公司香港辦事處擔任副經理一職。馮女士在零售業擁有經驗，曾任職於Salvatore Ferragamo Asia的市場推廣及公共關係部門、利豐(貿易)有限公司的採購部門，以及利豐美國的批發品牌部門。

馮女士於一九九三年畢業於哈佛大學，擁有經濟學文學士學位。彼為德育關注組特別工作小組、香港科大商學院陳江和亞洲家族企業與創業研究中心顧問委員會、香港－歐洲商務委員會、港法商務委員會、紐約The Carnegie Hall Corporation之信託委員會(2020屆)、及McLaren Racing Limited之McLaren Advisory Group的成員。彼亦分別為香港大學經濟及工商管理學院國際諮詢委員會之執行委員會以及校董會的委員。此外，馮女士現為美國新罕布什爾州聖保羅學校的亞洲會之聯席主席，亦曾為該校之信託委員會成員。彼曾為香港貿易發展局內地商貿諮詢委員會委員。

王日明

非執行董事

68歲，為本公司之非執行董事。王先生於二零零六年十二月至二零一八年四月期間擔任本公司之董事，以及於二零零九年六月至二零一四年五月期間擔任集團董事總經理。彼於二零一八年八月六日重新加入本公司出任非執行董事。王先生為本公司主要股東馮氏零售集團有限公司的董事，並為Heritage Foods (Hong Kong) Limited的董事總經理。

王先生於一九九九年加入馮氏集團，擔任Fung Distribution International Limited(馮氏經銷國際有限公司)的區域董事。彼曾任Inchcape Marketing Service大中華區消費者及保健業務的行政總裁及Inchcape Pacific Limited的董事。彼在亞太地區分銷消費品包括快速消費品方面擁有逾30年的經驗。

王先生持有香港大學經濟及哲學系文學榮譽學士學位。

Daniel LALONDE

非執行董事

55歲，於二零一八年四月十八日獲委任為本公司之非執行董事。

Lalonde先生現任於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.的首席執行官及董事，該公司為本公司控股股東如意的間接附屬公司。

Lalonde先生在零售、時裝和奢侈品行業擁有逾25年的國際經驗。Lalonde先生於一九九四年至一九九七年期間擔任奈斯派索(Nespresso)北美洲的總裁及首席執行官，展開其管理生涯；其後於一九九七年至二零零二年期間為瑞士洛桑擔任雀巢奈斯派索股份有限公司(Nestlé Nespresso SA)的全球首席營運官。隨後，彼加入了路威酩軒集團(LVMH group)，在該公司任職的十年期間，彼首先於二零零二年至二零零六年期間擔任路威酩軒鐘錶珠寶(LVMH Watches & Jewelry)北美洲的總裁及首席執行官，然後於二零零六年至二零一零年期間擔任路易威登(Louis Vuitton)北美洲的總裁及首席執行官，最後於二零一零年至二零一二年期間擔任酩悅/唐培里儂(Moët & Chandon/Dom Pérignon)的全球總裁及首席執行官。彼在加入SMCP集團之前，於二零一二年至二零一三年期間於紐約擔任拉夫勞倫國際(Ralph Lauren International)的總裁。Lalonde先生於二零一四年四月加入SMCP集團擔任首席執行官。

Lalonde先生於一九八七年取得加拿大安大略省滑鐵盧大學的數學學士學位，並於一九九一年取得法國歐洲工商管理學院的工商管理碩士學位，目前出任法國歐洲工商管理學院的董事會成員。

獨立非執行董事

鄭李錦芬

獨立非執行董事 薪酬委員會主席

66歲，於二零一一年十一月一日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼為薪酬委員會主席及審核委員會成員。鄭女士為非牟利民間機構團結香港基金的總幹事，該基金會為就香港短期及長遠發展需要進行獨立研究的智庫。

鄭女士於一九七七年加入美資直銷公司安利香港展開其事業，至二零零五年晉身為安利企業執行副總裁。彼直接負責安利大中華區和東南亞等地的業務。彼以帶領安利於一九九一年進入中國市場著稱，並同時出任安利(中國)行政主席直至其於二零一一年春季退休。在其領導下，安利(中國)克服了在國內所面對有關監管及營運的挑戰，及至二零一零年增長成為一家銷售額逾人民幣219億元的企業。於二零零七年，鄭女士獲CNBC頒發年度「中國最佳人才管理獎」。於二零零八年及二零零九年，彼兩度榮膺美國《福布斯》雜誌評選為「全球百位最具影響力女性」之一。於二零一零年，彼亦獲《財富》雜誌(中文版)推舉為該年度「中國最具影響力的二十五位商界女性」之一。

鄭女士現為安利公益基金會的創會主席及榮譽主席。彼現為在香港上市的海爾電器集團有限公司、澳洲上市的Amcor Limited及瑞士上市的雀巢有限公司之獨立非執行董事。彼曾任在馬來西亞上市的Amway (Malaysia) Holdings Berhad、在香港上市的思捷環球控股有限公司及領匯管理有限公司(其為於香港上市的領匯房地產投資信託基金之管理人)的獨立非執行董事。

鄭女士畢業於香港大學，持有榮譽文學士學位及工商管理碩士學位。鄭女士於二零一四年獲香港公開大學頒授榮譽工商管理博士學位。

利子厚

獨立非執行董事
提名委員會主席

57歲，於二零零八年十月一日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼為提名委員會主席以及審核委員會及薪酬委員會成員。利先生現為一家從事私人投資管理的公司Oxer Limited的董事。

利先生於一九八七年在投資行業發展其事業，其後一直在跨國投資公司包括東方匯理投資有限公司以及羅祖儒投資顧問公司擔任高級管理職務。彼亦於一九九五年與他人共同創辦亞洲策略投資管理有限公司。

彼為兩家於香港聯交所上市的公司希慎興業有限公司的非執行董事及震雄集團有限公司的獨立非執行董事。彼亦為香港賽馬會的董事。利先生曾為香港聯合交易所主板及創業板上市委員會以及證券及期貨事務監察委員會(香港交易所上市)的成員。彼曾任香港交易及結算所有限公司的獨立非執行董事以及香港場外結算有限公司之主席及獨立非執行董事。

利先生在美國接受教育，持有Bowdoin College文學士學位以及波士頓大學工商管理碩士學位。

辛定華

獨立非執行董事
審核委員會主席

60歲，於二零零八年十月一日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼為審核委員會主席及提名委員會成員。彼現為在香港上市的四環醫藥控股集團有限公司、中國泰凌醫藥集團有限公司及昆侖能源有限公司的獨立非執行董事。彼亦為在香港以及上海證券交易所上市的中國中車股份有限公司和中國鐵建股份有限公司的獨立非執行董事。彼現為香港上市公司商會副主席，並曾出任該會主席(二零一三至二零一五年)及名譽總幹事。

彼曾擔任在香港上市的Solomon Systech (International) Limited的獨立非執行董事兼非執行主席(二零零四至二零一五年)及中國鐵路通信信號股份有限公司的獨立非執行董事(二零一五至二零一八年)。此前，彼亦為JP Morgan Chase香港區高級區域主任兼香港投資銀行部主管和怡富控股有限公司的集團執行董事兼大中華區投資銀行業務主管。彼曾任收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員、聯交所上市委員會副召集人以及聯交所理事會理事。

辛先生於一九八一年畢業於美國賓夕法尼亞大學華頓學院，持有經濟理學學士學位。辛先生亦於二零零零年完成美國史丹福商學院史丹福行政人員課程。辛先生現為英國特許公認會計師公會資深會員，及香港會計師公會資深會員。

董事及
高級管理層

黃偉德

獨立非執行董事

47歲，於二零一八年十二月二十日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼為審核委員會成員。黃先生現任青島海爾生物醫療股份有限公司和在上海證券交易所上市的老百姓大藥房連鎖股份有限公司的獨立非執行董事。彼曾為羅兵咸永道會計師事務所和畢馬威會計師事務所的前合夥人，在財務、會計及併購工作方面具逾25年經驗。

黃先生持有美國加州大學商業經濟學學士學位。彼為香港會計師公會的註冊會計師，亦為上海證券交易所認證的獨立董事。

楊大軍

獨立非執行董事

50歲，於二零一八年十二月二十日獲委任為本公司之獨立非執行董事。彼為審核委員會成員。楊先生現為優意國際品牌管理(北京)有限公司及優他國際品牌諮詢(北京)有限公司的首席執行官。彼專注在全球時尚產業經營事業逾25年，乃中國時尚產業投資和管理專才，尤其是在戰略規劃、優化營運、併購後整合及品牌管理方面的專業。楊先生(筆名「楊大筠」)出版了多部有關零售管理的著作，包括主編作品《模式的革命：時尚自有品牌成功贏利模式》。

彼現時亦擔任於上海證券交易所上市之際華集團股份有限公司的董事及於巴黎泛歐交易所上市的SMCP S.A.的獨立董事。SMCP S.A.乃本公司控股股東如意的間接附屬公司。

彼持有中國對外經濟貿易大學高級管理人員工商管理碩士學位。

集團監察及風險管理總裁

楊志威

64歲，於二零一五年七月獲委任為本公司集團監察及風險管理總裁。彼亦為本公司主要股東馮氏控股(1937)有限公司及旗下於香港上市的公司之集團監察及風險管理總裁。

彼在法律、監察及合規事宜等方面擁有廣泛經驗，及曾於公營和私營機構擔任企業、商業及證券律師職務。

在加入馮氏集團前，彼為中國銀行(香港)有限公司(「中銀香港」)副總裁(個人金融)，負責中銀香港個人銀行的整體業務表現。

楊先生於香港大學畢業，持有社會科學學士學位。彼亦於英國法律學院畢業，並持有加拿大西安大略大學法律學士學位及工商管理碩士學位。

高級管理層

Agnes SHEN

營運總裁

64歲，為本公司兩家零售附屬公司的董事。沈女士於一九七八年加入利邦零售(香港)有限公司。彼於一九八七年至一九九六年期間擔任採購董事，負責產品開發、採購及零售業務。彼曾為Cerruti 1881的董事總經理及執行副總裁－零售營運。擔任現職位期間以前，彼為執行副總裁－亞洲零售(香港、澳門及台灣)。彼擁有優質男裝零售業的豐富知識及涵蓋業務各方面的經驗。

沈女士持有美國University of San Francisco工商管理(經濟學)理學學士學位。

投資者參閱資料

上市資料

上市：香港聯交所
股份代號：891

財務日誌

二零一九年三月二十六日
公佈二零一八年全年業績

二零一九年五月二十三日
為確定股東合符資格出席股東週年大會的記錄日期

二零一九年五月二十九日
股東週年大會

股份過戶登記處

主要：
MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
The Belvedere Building
69 Pitts Bay Road
Pembroke HM 08
Bermuda

香港分處：
卓佳證券登記有限公司

香港
皇后大道東183號
合和中心22樓
電話號碼：(852) 2980 1333
電子郵件：is-enquiries@hk.tricorglobal.com

股份資料

買賣單位
2,000股股份

於二零一八年十二月三十一日已發行股份
3,598,322,883股

於二零一八年十二月三十一日之市值
1,223,430,000港元

查詢請聯繫

李銳陞
集團財務總監
電話號碼：(852) 2342 1151
傳真號碼：(852) 2343 4708
電子郵件：info@trinitygroup.com

利邦控股有限公司

香港(附註)
九龍
長沙灣道888號
利豐大廈8樓

網站

www.trinitygroup.com

附註：由二零一九年四月一日起，地址更改為「香港鰂魚涌英皇道979號太古坊多盛大廈39樓」

董事會報告

董事提呈截至二零一八年十二月三十一日止年度之報告及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務審視

本公司主要從事投資控股，其附屬公司的業務載於綜合財務報表附註39。

有關本集團業務的中肯審視及分析，包括本集團面對的主要風險及不明朗因素以及本集團日後可能出現的業務發展，載於「主席報告」(第20及21頁)、「首席執行官概覽」(第22至24頁)、「討論及分析」(第25至31頁)及綜合財務報表附註5.1。此等審視及分析屬本報告的一部份。

經營地區分析

本集團按經營分部劃分的年度表現分析載於綜合財務報表附註7。

業績及分派

本集團年度業績載於第79頁的綜合收益表。就截至二零一八年十二月三十一日止年度董事不建議派發末期股息。

儲備

本集團及本公司於年內的儲備變動分別載於綜合財務報表附註27及38。

可供分派儲備

於二零一八年十二月三十一日，本公司根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)可供分派予股東的儲備為404,203,000港元(二零一七年：353,101,000港元)。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註17。

股本

於二零一八年四月十八日，本公司以每股認購價1.20港元向山東如意國際時尚產業投資控股有限公司(現稱「北京如意時尚投資控股有限公司」，簡稱「如意」)之間接全資附屬公司香港如意品牌控股有限公司配發普通股(「股份」)1,846,000,000股股份(「新股發行」)，收取總代價2,215,200,000港元。於同日，本公司根據在二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上經本公司股東批准之決議案以透過增設1,000,000,000股股份，將其法定股本由400,000,000港元(分為4,000,000,000股股份)增加至500,000,000港元(分為5,000,000,000股股份)。

本公司的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

優先購買權

本公司細則(「公司細則」)並無規定優先購買權的條款，而百慕達法律並無限制優先購買權。

五年財務概要

本集團於過往五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於第174頁。

購買、出售或贖回證券

除上文所披露的新股發行外，本公司或其任何附屬公司於年內並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

購股權計劃

本公司現存的購股權計劃於二零零九年十月十六日獲採納(「購股權計劃」)，藉以認購股份。購股權計劃的詳情如下：

(i) 目的

購股權計劃旨在吸納並保留優秀人才，有助本集團業務發展；向合資格承授人提供額外獎勵；並透過結合購股權持有人與本公司股東的利益，促進本集團長期財務成果。

(ii) 合資格參與者

本集團或任何聯屬公司的任何僱員(全職或兼職)、執行或非執行董事、公司秘書、調職人士、顧問、代理、代表、諮詢人、客戶、承包商、業務夥伴、業務結盟、業務聯盟、合營企業夥伴、產品或服務的供應商(「合資格人士」)或以合資格人士或其直系親屬為受益人的任何信託或由合資格人士或其直系親屬控制的任何公司。

(iii) 股份數目上限

可於所有根據購股權計劃及任何其他計劃授出的購股權予以行使時發行的股份總數不得超逾於二零零九年十一月三日(即股份在聯交所開始買賣當天)已發行股份的10%。可於購股權計劃及任何其他計劃所有已授出但尚未行使的購股權予以行使時發行的股份數目上限不得超逾不時已發行股份的30%。倘超過此上限，則不會根據購股權計劃授出任何購股權。於二零一八年十二月三十一日，可予發行的股份數量為62,768,488股，約佔本報告日期本公司已發行股本的1.74%。

(iv) 各合資格參與者可獲授權益的限額

每名合資格參與者在任何十二個月期間內獲授的購股權(不論是否已行使)，予以行使時所發行或將予發行的股份總數不得超逾已發行股份的1%。

(v) 購股權期限

就任何特定購股權，董事會可全權酌情釐定及指明購股權期限，而該期限由授出相關購股權日期起計不得超逾十年。

(vi) 接納購股權及付款

要約授出的購股權將由要約日期起計二十八日期間(或董事會可書面註明的其他時間)內可供接納。承授人在接納購股權時須支付予本公司1.00港元。

(vii) 認購價

認購價不得低於以下較高者：(a)於授出日期在聯交所每日報價表所述股份的收市價；(b)緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所述股份的平均收市價；及(c)股份面值。

(viii) 購股權計劃尚餘的有效期

董事會有權自二零零九年十一月三日起計十年內的任何時間提出授出購股權的要約。

於二零一八年十二月三十一日，根據購股權計劃授出可認購股份的購股權仍然有效而尚未行使的數量為9,810,000股，約佔本報告日期已發行股份總數的0.27%。於這些尚未行使的購股權當中，2,660,000股購股權在截至二零一八年十二月三十一日止行使期屆滿時即告失效，據此之後，於二零一九年一月一日之尚未行使的購股權股份總數量為7,150,000股，約佔本報告日期已發行股份總數的0.20%。

購股權

根據購股權計劃所授出而於二零一八年十二月三十一日尚未行使之購股權之詳情如下：

參與者類別	購股權數目							行使價 港元	授出日期	行使期
	於 01/01/2018	已授出	已行使	已註銷/ 已失效	轉入	轉出	於 31/12/2018			
董事 ²										
馮詠儀	1,000,000	-	1,000,000	-	-	-	-	0.60	24/03/2017	01/01/2018-31/12/2019
持續合約僱員	3,000,000	-	-	800,000	-	340,000	1,860,000	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
	8,340,000	-	840,000	700,000	110,000	1,700,000	5,210,000	0.60	24/03/2017	01/01/2018-31/12/2019
其他參與者	3,410,000	-	-	3,190,000	340,000	-	560,000	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
	4,660,000	-	3,954,000	116,000	1,700,000	110,000	2,180,000	0.60	24/03/2017	01/01/2018-31/12/2019
合計	20,410,000 ¹	-	5,794,000 ²	4,806,000 ³	2,150,000	2,150,000	9,810,000 ⁴			

附註：

- 於二零一七年十二月三十一日，尚未行使的購股權股份數量為26,820,000股，當中6,410,000股在截至二零一七年十二月三十一日止行使期屆滿時即告失效，據此之後，於二零一八年一月一日，尚未行使的購股權股份總數量為20,410,000股。
- (i) 緊接馮詠儀女士及兩位前任董事Jeremy Paul Egerton HOBBS先生和Srinivasan PARTHASARATHY先生行使購股權日期前的加權平均收市價為每股0.79港元。
(ii) 緊接持續合約僱員及其他參與者行使購股權日期前的加權平均收市價分別為每股0.77港元及0.82港元。
- 經計入以上附註1所述之已失效購股權股份數量6,410,000股及於截至二零一八年十二月三十一日止年度已失效的購股權股份數量4,806,000股後，年內已失效的購股權股份總數量為11,216,000股。
- 於二零一八年十二月三十一日，尚未行使的購股權股份數量為9,810,000股，當中2,660,000股在截至二零一八年十二月三十一日止行使期屆滿時即告失效，據此之後，於二零一九年一月一日，尚未行使的購股權股份總數量為7,150,000股。
- 按載於本公司綜合財務報表附註3.17(v)的會計政策，上述已授出的購股權在綜合財務報表中被確認為開支。本公司授出購股權的其他詳情載於綜合財務報表附註26。

董事

於二零一八年十二月三十一日及截至本報告日期止之董事如下：

執行董事

孫衛嬰 ¹	(首席執行官)
Paul David HAOUZI ²	(總裁)
邱晨冉 ³	
何卓賢 ⁴	(首席戰略官)
蘇曉 ⁵	

非執行董事

邱亞夫 ⁶	(主席)
馮詠儀 ⁷	(副主席)
王日明 ⁷	
Daniel LALONDE ³	

獨立非執行董事

鄭李錦芬
利子厚
辛定華
黃偉德⁸
楊大軍⁸

附註：

1. 於二零一八年四月十八日獲委任為董事，其後於二零一八年五月十八日由非執行董事調任為執行董事並獲委任為首席執行官
2. 於二零一八年四月十八日獲委任為董事，其後於二零一八年八月六日由獨立非執行董事調任為執行董事並獲委任為總裁
3. 彼等於二零一八年四月十八日獲委任為董事
4. 於二零一八年四月十八日獲委任為董事，其後於二零一八年五月十八日獲委任為首席戰略官
5. 於二零一八年五月十八日獲委任為董事
6. 於二零一八年四月十八日獲委任為董事，其後於二零一八年五月十八日獲委任為董事會主席
7. 彼等於二零一八年四月十八日辭任董事，其後於二零一八年八月六日獲重新委任為董事；而馮詠儀女士於同日獲委任為副主席
8. 彼等於二零一八年十二月二十日獲委任為董事

此外，於年內辭任的董事及彼等各自的辭任日期載列如下：

馮國綸博士、馮裕銘先生、Jean-Marc LOUBIER先生(均為非執行董事)、Srinivasan PARTHASARATHY先生(執行董事)及張嘉聲先生(獨立非執行董事)於二零一八年四月十八日辭任董事。

Jeremy Paul Egerton HOBBS先生(執行董事兼行政總裁)於二零一八年五月十八日辭任。同日，馮國經博士退任董事會主席及Srinivasan PARTHASARATHY先生辭任財務總裁的職位。

北畑稔先生(於二零一八年四月十八日獲委任為非執行董事)於二零一八年五月十八日辭任董事。

馮國經博士(非執行董事)於二零一八年八月六日辭任董事。為表彰其於任內對本公司作出的寶貴貢獻及其具遠見的領導，董事會授予馮博士榮譽主席名銜。馮博士並無於本集團出任董事，亦無就其榮譽主席名銜而收取任何酬金。

根據公司細則第84條，利子厚先生、辛定華先生及何卓賢先生將於應屆股東週年大會上輪換退任，惟符合資格並願意膺選連任。

此外，由於蘇曉女士、馮詠儀女士、王日明先生、黃偉德先生及楊大軍先生於上屆股東週年大會後才獲委任為董事，根據公司細則第83條，彼等將於應屆股東週年大會上退任，惟符合資格並願意膺選連任。

董事於本報告日期的簡歷載於第51至59頁「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

本公司概無與於應屆股東週年大會上提名候選連任的董事訂有任何不可於一年內予以終止而毋須賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事於交易、安排或合約中的權益

除載於第69至72頁「關連交易」及綜合財務報表附註37「關聯方交易」所披露者外，本公司或其附屬公司於本年度或年結時，概無簽訂任何涉及本集團之業務而董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益之交易、安排或重要合約。

董事於競爭業務中之權益

於二零一八年十二月三十一日及截至本報告日期止，以下董事被視為於以下與本集團之業務競爭或可能競爭之業務中擁有直接或間接權益，而須根據上市規則第8.10(2)條予以披露：

四位董事，包括邱亞夫先生、邱晨冉女士、孫衛嬰女士及蘇曉女士，於大中華區及/或歐洲從事優質男士服裝品牌的零售及/或批發及/或授權業務(「除外業務」)之公司/實體中持有股權及/或擔任董事職務。

鑑於除外業務由其他非本集團管理和處理行政工作的獨立公司/實體所營運，本集團經考慮後認為能夠獨立於除外業務並按公平基準經營其本身的業務。

董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零一八年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊所載，或依據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及聯交所，董事及本公司最高行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益如下：

本公司股份及相關股份的好倉

董事	股份數目			股本衍生工具 (購股權)	合計	佔已發行股本的 概約百分比(%)
	個人權益	家屬權益	法團/ 信託權益			
邱亞夫	-	-	1,867,415,633 ¹	-	1,867,415,633	51.90
馮詠儀	3,800,000	-	641,657,760 ²	-	645,457,760	17.94
王日明	50,976,563	-	-	-	50,976,563	1.42

附註：

1. 邱亞夫先生被視為於1,867,415,633股股份中以下述形式擁有權益：

(a) 1,846,000,000股股份由香港如意品牌控股有限公司直接持有，該公司為濟寧如意品牌投資控股有限公司的直接全資附屬公司和如意的間接全資附屬公司。邱亞夫先生直接持有並可行使以及控制如意51%的股權；及

(b) 21,415,633股股份由在東京證券交易所上市之公司Renown Incorporated持有。如意直接及透過一家附屬公司間接持有Renown Incorporated 52.99%的股權。

2. 馮詠儀女士被視為於641,657,760股股份中以下述形式擁有權益：

(a) 616,413,760股股份由Fung Trinity Investments Limited直接持有，該公司為馮氏零售集團有限公司之直接全資附屬公司，而後者則為馮氏控股(1937)有限公司之直接全資附屬公司。馮氏控股(1937)有限公司為King Lun Holdings Limited(經綸控股有限公司(「經綸」))的直接全資附屬公司。經綸乃由以馮國經博士的家族成員利益而設立的信託之受託人HSBC Trustee (C.I.) Limited(「受託人」)擁有50%權益。馮詠儀女士為馮國經博士的女兒；及

(b) 25,244,000股股份由受託人全資擁有的公司First Island Developments Limited直接持有。

除上述披露外，於二零一八年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊所載，或依據標準守則須知會本公司及聯交所，本公司董事及最高行政人員或彼等的聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

除上述披露外，董事及最高行政人員(包括其配偶及未滿十八歲子女)於年內任何時間均無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份中擁有權益，亦無獲授予或行使任何權利藉以認購本公司或其相聯法團的股份，而須根據證券及期貨條例予以披露。

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零一八年十二月三十一日，除本公司董事及最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所載，下列人士於股份中擁有權益或淡倉：

股東	身份	股份數目	附註	佔已發行股本的 概約百分比(%)
香港如意品牌控股有限公司	實益擁有人	1,846,000,000	1(a)	51.30
如意	受控法團權益	1,867,415,633	1(b)	51.90
Fung Trinity Investments Limited	實益擁有人	616,413,760	2, 5	17.13
馮氏零售集團有限公司	受控法團權益	616,413,760	2, 5	17.13
馮氏控股(1937)有限公司	受控法團權益	616,413,760	2, 5	17.13
經綸	受控法團權益	616,413,760	2, 5	17.13
HSBC Trustee (C.I.) Limited	受託人	641,657,760	3, 5	17.83
馮國綸	實益擁有人	23,570,000	4(a)	0.66
	受控法團權益	630,913,760	4(b), 5	17.53

附註：

- (a) 香港如意品牌控股有限公司為如意的間接全資附屬公司，而濟寧如意品牌投資控股有限公司為中層控股公司。因此，濟寧如意品牌投資控股有限公司和如意均被視為於香港如意品牌控股有限公司所持有的1,846,000,000股股份中擁有權益。
(b) 如意於1,846,000,000股股份中擁有之權益乃屬於上文附註1(a)所述的同一批股份。如意亦被視為於一家於東京證券交易所上市之公司Renown Incorporated持有之21,415,633股股份中擁有權益。如意直接及透過一家附屬公司間接持有Renown Incorporated 52.99%股權。邱亞夫先生直接持有並可行使以及控制如意51%股權。參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節。
- Fung Trinity Investments Limited為經綸的間接全資附屬公司，而馮氏零售集團有限公司及馮氏控股(1937)有限公司為所有權鏈中的中層控股公司。因此，馮氏零售集團有限公司、馮氏控股(1937)有限公司及經綸均被視為擁有Fung Trinity Investments Limited所持有的616,413,760股股份。參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節。
- 受託人HSBC Trustee (C.I.) Limited擁有經綸的50%已發行股本，並因此被視為擁有經綸所間接持有的616,413,760股股份的權益。此外，該受託人因其全資擁有的公司First Island Developments Limited直接持有25,244,000股股份而被視為擁有該等股份的權益。參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節。
- (a) 馮國綸博士於23,570,000股股份中擁有個人權益；及
(b) 於630,913,760股股份中，馮博士被視為(i)於由其個人擁有之公司Step Dragon Enterprise Limited直接持有之14,500,000股股份中擁有權益；及(ii)經綸所間接持有的616,413,760股股份中擁有權益(其中馮國綸博士擁有經綸的50%已發行股本)。
- Fung Trinity Investments Limited、馮氏零售集團有限公司、馮氏控股(1937)有限公司、經綸、受託人及馮國綸博士各自於616,413,760股股份中擁有權益，為同一批本公司股份。

除上述披露外，於二零一八年十二月三十一日，本公司概無獲悉除董事或本公司最高行政人員外，尚有任何人士擁有本公司股份或相關股份的權益或淡倉而須登記於根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊。

高級管理層

高級管理層於本報告日期的簡歷載於第51至59頁「董事及高級管理層」一節。

管理合約

本公司於年內並無訂立或存有任何有關本公司整體或任何重大部份業務的管理及行政合約。

主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團售予五個最大客戶之產品及服務少於總額的30%。本集團自其五個最大供應商的購貨額佔本集團總購貨額約32.2%。

關連交易

本集團於年內訂有下列與關連人士(定義見上市規則)之非獲豁免持續關連交易：

(i) 物流相關服務

於二零一七年十二月二十二日，本公司與馮氏控股(1937)有限公司(「馮氏1937」)更新了就馮氏1937及其聯繫人(統稱「馮氏1937集團」)於香港及中國內地向本集團提供物流相關服務的總協議，由二零一八年一月一日至二零一八年十二月三十一日止為期一年。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團於香港及中國內地應付的服務費用分別為492,800港元及人民幣8,798,000元(10,450,000港元)。

(ii) 與利標品牌有限公司的授權協議

於二零一五年九月十五日，本集團與馮氏1937的聯繫人利標品牌有限公司旗下的一家附屬公司及大衛·碧咸先生就授予本集團若干權利為「Kent & Curwen」品牌的若干產品進行推廣、設計、製造及分銷時使用有關大衛·碧咸的特許產權而訂立授權協議，初步期限由二零一五年九月十五日至二零二零年十二月三十一日止。獨立財務顧問獲聘及認為此乃符合本公司的利益，並認為就此類型的合約而言年期超逾三年屬正常業務慣例。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團應付專利權費7,000,000美元(54,818,000港元)。

(iii) 成衣及時裝配飾的採購及相關服務以及延伸採購及相關服務

於二零一七年六月七日，本集團與利豐(貿易)有限公司(為利豐有限公司的間接全資附屬公司及馮氏1937的聯繫人)就利豐集團向本集團提供的延伸採購及相關服務訂立協議，期限由二零一七年六月一日至二零一九年十二月三十一日止。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團應付的佣金以及固定年費合共為43,000,000港元。

**(iv) 與Hardy Amies London Limited (「HALL」)
及Hardy Amies (International) Pte Limited
(「HAIP」)的交易**

(a) 物業租賃及/或特許使用物業之安排

根據本集團與(其中包括)HALL於二零一六年三月二十一日訂立的業務收購協議,本集團與馮氏1937的聯繫人HALL(作為出租方)就租賃及/或特許使用位於英國的物業的安排再訂立分租協議,初步期限由二零一六年四月一日至二零一九年三月三十一日止為期三年。物業租賃及/或特許使用之安排的租金費用乃經訂約方參考HALL應付予其業主之租金及其他款項,並按其租金檢討調整後的應付租金磋商釐定。截至二零一八年十二月三十一日止年度,本集團支付的租金為391,000英鎊(4,106,000港元)。

(b) 「Hardy Amies」品牌的授權協議

根據本集團與(其中包括)HALL於二零一六年三月二十一日訂立的業務收購協議,本集團與馮氏1937的聯繫人HALL及HAIP(作為授權者)再訂立授權協議。該兩家公司向本集團授出獨家權利及授權,允許其宣傳、推廣、設計、製造、分銷及零售印有「Hardy Amies」品牌商標的男士服裝產品。該協議的初步期限由二零一六年四月一日至二零二一年十二月三十一日止。Hardy Amies品牌的授權協議已於二零一八年三月十五日終止;於年內,並無支付任何專利權費。

(v) 物業租賃及/或特許使用物業之安排

於二零一六年十一月九日,本公司與馮氏1937更新了就馮氏1937集團向本集團出租物業及/或授出使用物業的特許使用權之安排的總協議,由二零一七年一月一日至二零一九年十二月三十一日止為期三年。物業租賃及/或特許使用之安排之租金費用乃經訂約方參考當時市價磋商釐定。截至二零一八年十二月三十一日止年度,本集團應付的租金為人民幣2,888,000元(3,431,000港元)及新台幣4,998,000元(1,306,000港元)。

(vi) 香港的物業租賃及/或特許使用物業之安排

於二零一七年七月二十四日,本公司與馮氏1937就馮氏1937集團向本集團出租物業及/或授出使用物業的特許使用權之安排訂立總協議,期限由二零一七年八月一日至二零一九年十二月三十一日止。物業租賃及/或特許使用之安排之租金費用乃經訂約方參考當時市價磋商釐定。截至二零一八年十二月三十一日止年度,本集團應付的租金為7,812,000港元。

(vii) 與Renown Incorporated(「Renown」)訂立製造、分銷及銷售協議和分銷協議

於二零零七年七月十八日，本集團與Renown訂立製造、分銷及銷售協議和分銷協議。Renown授予本集團進口、購買或採購「D'URBAN」特許產品的權利，並分銷、銷售、製造和推廣該產品，並使用商標和標誌，直至二零二七年二月二十八日止。在如意於二零一八年四月十八日成為本公司的控股股東後，本集團與如意的聯繫人Renown之間的持續交易成為了持續關連交易。本集團於二零一八年四月十八日至二零一八年十二月三十一日止期間應付的專利權費為2,666,000港元及採購的產品值為13,996,000港元。

(viii) 與如意集團的授權協議

(a) 於二零一八年五月二十五日，本集團與如意一家附屬公司訂立授權協議，授予如意及其聯繫人(統稱「如意集團」)特許授權於若干地區分銷印有「Kent & Curwen」品牌商標的服裝產品以及允許其設計、製造、採購、宣傳及推廣授權該產品，期限由二零一八年六月一日至二零二零年十二月三十一日止。截至二零一八年十二月三十一日止七個月，本集團收取專利費30,000,000港元及加盟費22,000,000港元。

(b) 於二零一八年五月二十五日，本集團與如意訂立兩份協議，分別授予如意集團特許授權於若干地區分銷印有「Cerruti 1881」及「Gieves & Hawkes」授權產品之權利，以及設計、採購及製造該授權產品之權利，期限由二零一八年六月一日至二零二一年五月三十一日止。截至二零一八年十二月三十一日止七個月，本集團收取專利費14,000,000港元及加盟費9,000,000港元。

(ix) 銷售舊季度的成衣及時裝配飾予如意集團

於二零一八年十二月十九日，本公司與如意就本集團向如意集團銷售舊季度的成衣及時裝配飾訂立總協議，期限由二零一八年十二月十九日至二零二零年十二月三十一日止。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得的總銷售為人民幣48,588,000元(54,951,000港元)。

(x) 銷售舊季度的成衣及時裝配飾予馮氏1937集團

於二零一八年十二月十九日，本公司與馮氏1937就本集團向馮氏1937集團銷售舊季度的成衣及時裝配飾訂立總協議，期限由二零一八年十二月十九日至二零二零年十二月三十一日止。截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團錄得的總銷售為人民幣2,643,000元(3,140,000港元)。

本公司董事馮詠儀女士因其於馮氏1937(本公司的主要股東)及/或利豐集團中被視作擁有權益而於上述持續關連交易第(i)至(vi)和(x)項中擁有重大權益。前任董事馮國經博士及馮國綸博士亦因彼等於馮氏1937及/或利豐集團中被視作擁有權益而於上述持續關連交易第(i)至(vi)和(x)項中擁有重大權益。

本公司董事邱亞夫先生、孫衛嬰女士、邱晨冉女士、蘇曉女士及何卓賢先生因彼等為如意(本公司的控股股東)之董事及/或高級行政人員及/或於如意集團中被視作擁有權益而於上述持續關連交易第(vii)至(ix)項中擁有重大權益。

上述交易的價格及條款已按照其個別公佈所述之定價政策及指引而釐定。本集團亦備有適當的內部監控程序以識別、審批及記錄所有此等交易。

獨立非執行董事已審閱所有上述持續關連交易並確認該等交易乃：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (b) 按一般商業條款或不遜於獨立第三者可獲得或提供的條款訂立；及

- (c) 根據相關協議的條款訂立，各協議的條款乃公平合理並符合本公司股東的整體利益。

根據上市規則14A.56條，董事會已委聘本公司核數師根據由香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之核證委聘」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就上述持續關連交易進行若干程序。核數師根據已進行的程序，向董事會發出載有其對上述持續關連交易之發現及結論之無保留意見函件。

除上述披露外，其他於綜合財務報表附註37所披露的關聯方交易，並非在上市規則規定下須予申報及披露之關連交易或持續關連交易。本公司一直遵守上市規則規管關連交易的規定。

獲准許的彌償條文

本公司備有獲准許的彌償條文惠及其董事，該條文現在及於本年度內有效。本公司已為其董事及附屬公司之董事投購責任保險以提供適當的保障。

公眾持股量

據本公司可得的公開資料及就董事所知，於本報告日期，本公司已按照上市規則所規定，公眾持股量超於本公司已發行股份25%。

董事對財務報表須承擔的責任

董事有責任在各財務期間編製財務報表，以真實公平反映本集團的財務狀況及於有關期間的業績和現金流量。就編製截至二零一八年十二月三十一日止年度的財務報表，董事已選擇適當的會計政策並貫徹採用，並作出合理的判斷及評估，以及按持續經營基準編製財務報表。董事有責任妥善存置會計賬目，而該等會計賬目合理準確地披露於任何時間本集團的財務狀況。

核數師

本財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於應屆股東週年大會上退任，惟因符合資格並將應聘連任。

代表董事會

主席

邱亞夫

香港，二零一九年三月二十六日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致利邦控股有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

利邦控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第79至173頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收入表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一八年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 無形資產減值評估及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量
- 因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

無形資產減值評估及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量

請參閱綜合財務報表附註18及附註32

於二零一八年十二月三十一日，貴集團擁有商譽1,272百萬港元，購入商標及授權1,870百萬港元(統稱「無形資產」)。

管理層採用折現現金流量計算法(以下簡稱「計算法」)計算商譽、各項商標及授權的可收回金額，以及收購Gieves & Hawkes的有關或然代價的公允價值。

管理層確認商譽、商標及授權毋須作減值計提，另外，管理層也確認截至二零一八年十二月三十一日的有關收購活動的應付或然收購代價為零以及其重新計量收益為70百萬港元。

該結論涉及的評估需要管理層作出重大判斷，包括所運用的未來收入增長率、最終增長率、專利權率及貼現率。

我們針對管理層的減值評估及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量評估執行了以下程序：

- 對所採用了折現現金流量計算法進行評估；
- 評估管理層對未來現金流量的預測過程；
- 將歷史實際結果與預算進行對比，以評估管理層的預測質量；
- 將輸入數據與已批准的業務計劃進行對比；
- 根據不同的外部行業前景報告、經濟增長預測以及管理層的未來業務發展方向及業務計劃，對計算中採用的關鍵假設進行評估，包括未來收入增長率、最終增長率、專利權率及貼現率；及
- 評估管理層針對關鍵假設進行的敏感性測試，以確定不利變化(單獨或整體)可能導致無形資產減值及應付或然收購代價的重新計量差額的影響。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

對於商譽的減值評估，管理層其中一個重要的假設是大中華區的業務表現在未來五年逐漸好轉。我們留意到以推動大中華區業務未來的盈利能力，收入增長率是敏感度最高的假設。我們將管理層的收入增長假設跟外部零售業前景報告及集團過往表現比較。鑑於最新的計算法涉及高度性判斷，相對較少的變動都會造成集團商譽的減值。我們已評估於財務報表中有限餘額相關的披露，並認為已足夠。

我們認為，現有證據能夠支持管理層於計算法所採用的假設。

因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性

請參閱綜合財務報表附註22

於二零一八年十二月三十一日，在管理層預期有可能取得未來應課稅溢利用於抵銷稅務虧損之範圍內，貴集團確認因稅務虧損產生之遞延所得稅資產187百萬港元。

這些遞延所得稅資產之確認涉及管理層判斷。取決於是否預期有足夠的應課稅溢利來支持確認。

管理層已對這些遞延所得稅資產的可收回性進行評估，並認為這些稅務虧損在年底很可能實現。

我們針對因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性評估執行了以下程序：

- 評估管理層就未來財政年度及相關假設是否預期有足夠的應課稅溢利以扣減遞延所得稅資產已確認的而執行的評估；
- 將歷史實際結果與預算進行對比，以評估管理層的預測質量；及
- 評估稅務虧損是否有可能在逾期前能否結轉及使用。

我們認為，現有證據能夠支持貴集團關於遞延所得稅資產的確認所採用的判斷及假設。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)按照百慕達一九八一年《公司法》第90條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余雪園。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一九年三月二十六日

綜合收益表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
收入	7(a)	1,723,138	1,701,334
銷售成本		(527,807)	(540,989)
毛利		1,195,331	1,160,345
其他收入	9	25,358	16,375
銷售、市場推廣及分銷開支		(1,017,450)	(1,119,780)
一般及行政開支		(444,485)	(492,005)
金融資產減值虧損－淨額		(6,856)	(5,928)
核心經營溢利/(虧損)		(248,102)	(440,993)
其他收益/(虧損)－淨額	10	64,900	(65,258)
重組開支	8	(59,945)	(72,752)
經營虧損	8	(243,147)	(579,003)
財務成本淨額	11	(20,734)	(28,455)
除所得稅前虧損		(263,881)	(607,458)
所得稅	12	(920)	(890)
年度本公司股東應佔虧損		(264,801)	(608,348)
年度本公司股東應佔每股基本虧損 (以每股港仙列示)	13(a)	(8.7)仙	(34.8)仙
年度本公司股東應佔每股攤薄虧損 (以每股港仙列示)	13(b)	(8.7)仙	(34.8)仙

第86頁至173頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合全面收入表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
年度虧損	(264,801)	(608,348)
其他全面(支出)/收入		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	1,283	(3,544)
日後可能重新分類為損益之項目		
換算外地業務的匯兌差額	(87,838)	76,708
年度其他全面(支出)/收入，扣除稅項	(86,555)	73,164
年度全面支出總額	(351,356)	(535,184)
應佔全面支出總額：		
— 本公司股東	(351,356)	(535,184)

綜合財務狀況表

於二零一八年十二月三十一日

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	97,169	130,293
無形資產	18	3,150,348	3,226,709
可換股承兌票據及應收貸款	19	-	-
按金、預付款項及其他應收款項	21	41,820	46,622
遞延所得稅資產	22	217,431	208,845
		3,506,768	3,612,469
流動資產			
存貨	23	645,624	621,473
貿易應收款項	24	166,194	107,607
衍生金融工具	20	-	890
按金、預付款項及其他應收款項	21	84,581	90,054
應收關聯方款項	37(b)	214,713	3,661
即期可收回所得稅項		3,125	1,995
現金及現金等值(不包括銀行透支)	25	1,338,056	390,888
		2,452,293	1,216,568
資產總額		5,959,061	4,829,037
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	26	359,832	174,653
股份溢價	26	4,410,347	2,376,850
儲備	27	(752,575)	(383,727)
權益總額		4,017,604	2,167,776

第86頁至173頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
負債			
非流動負債			
借款	33	-	407,132
長期服務金撥備	28	625	768
退休福利責任	29	15,509	24,760
其他應付款項及應計開支	30	62,019	133,437
有關收購活動的應付或然收購代價	32	-	68,099
遞延所得稅負債	22	293,716	296,499
		371,869	930,695
流動負債			
貿易應付款項	31	66,129	131,606
其他應付款項及應計開支	30	317,425	398,049
應付關聯方款項	37(b)	64,529	36,702
即期所得稅負債		11,246	11,074
借款	33	1,110,259	1,153,135
		1,569,588	1,730,566
負債總額		1,941,457	2,661,261
權益及負債總額		5,959,061	4,829,037

董事會於二零一九年三月二十六日批准

董事
孫衛嬰

董事
Paul David HAOUZI

綜合權益變動表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

附註	本公司股東應佔					
	股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	總計 千港元	
於二零一八年一月一日的結餘	174,653	2,376,850	(166,463)	(217,264)	(2,167,776)	
會計政策變更的影響	4	-	-	(17,395)	(17,492)	
於二零一八年一月一日的結餘(重列)	174,653	2,376,850	(183,858)	(217,361)	2,150,284	
全面支出						
年度虧損	-	-	(264,801)	-	(264,801)	
其他全面收入/(支出)						
退休福利責任的重新計量	27	-	-	1,283	1,283	
換算外地業務的匯兌差額	27	-	-	(87,838)	(87,838)	
年度其他全面收入/(支出)，扣除稅項	-	-	1,283	(87,838)	(86,555)	
全面支出總額	-	-	(263,518)	(87,838)	(351,356)	
與權益持有者的交易						
發行新股	26	184,600	2,030,600	-	-	2,215,200
僱員購股權計劃						
— 行使購股權	26	579	2,897	790	(790)	3,476
— 轉撥至累計虧損	27	-	-	4,965	(4,965)	-
轉撥自累計虧損	27	-	-	(1,711)	1,711	-
與權益持有者的交易總額	185,179	2,033,497	4,044	(4,044)	2,218,676	
於二零一八年十二月三十一日的結餘	359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604	

第86頁至173頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

	附註	本公司股東應佔				總計 千港元
		股本 千港元	股份溢價 千港元	保留盈利/ (累計虧損) 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一七年一月一日的結餘		174,653	2,376,850	444,779	(295,322)	2,700,960
全面支出						
年度虧損		-	-	(608,348)	-	(608,348)
其他全面(支出)/收入						
退休福利責任的重新計量	27	-	-	(3,544)	-	(3,544)
換算外地業務的匯兌差額	27	-	-	-	76,708	76,708
年度其他全面(支出)/收入，扣除稅項		-	-	(3,544)	76,708	73,164
全面(支出)/收入總額		-	-	(611,892)	76,708	(535,184)
與權益持有者的交易						
僱員購股權計劃						
— 僱員服務價值	27	-	-	-	2,000	2,000
— 轉撥至保留盈利	27	-	-	3,185	(3,185)	-
轉撥自保留盈利	27	-	-	(2,535)	2,535	-
與權益持有者的交易總額		-	-	650	1,350	2,000
於二零一七年十二月三十一日的結餘		174,653	2,376,850	(166,463)	(217,264)	2,167,776

綜合現金流量表

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
經營活動所產生的現金流量			
經營所用的現金	34(a)	(610,738)	(328,601)
已付銀行借款及透支利息		(37,222)	(30,830)
已付所得稅		(13,927)	(7,085)
經營活動所用的現金淨額		(661,887)	(366,516)
投資活動所產生的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(53,627)	(61,778)
無形資產所付		(2,525)	(910)
新增應收貸款		(2,918)	(21,454)
出售物業、廠房及設備所得款項		145	294
已收利息		19,044	1,732
投資活動所用的現金淨額		(39,881)	(82,116)
融資活動所產生的現金流量			
發行普通股股份所得款項		2,146,676	-
借款所得款項		679,635	522,121
償還借款		(1,147,988)	(278,995)
融資活動產生的現金淨額		1,678,323	243,126
現金及現金等值增加/(減少)淨額		976,555	(205,506)
年初現金及現金等值		338,183	534,379
外匯匯率變動的影響		(50,407)	9,310
年終現金及現金等值	25	1,264,331	338,183

第86頁至173頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

利邦控股有限公司(「本公司」)為投資控股公司，在百慕達根據百慕達一九八一年公司法註冊成立為一家獲豁免有限公司。其股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國內地、香港、澳門、台灣(「大中華區」)及歐洲從事優質男士服裝零售及批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本公司註冊辦事處的地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。其主要營業地點為香港九龍長沙灣道888號利豐大廈8樓(附註)。

本公司之直接控股公司為香港如意品牌控股有限公司，一間於香港註冊成立之私人公司，而最終控股公司為北京如意時尚投資控股有限公司(前稱「山東如意國際時尚產業投資控股有限公司」)，一間於中華人民共和國成立之非上市公司。

除另有說明外，綜合財務報表概以千港元列值。

2 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈所有適用的香港財務報告準則(包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就金融資產和金融負債包括衍生金融工具及有關收購活動的應付或然收購代價(按公允價值列賬)而作出修訂。

附註：由二零一九年四月一日起，地址更改為「香港鰂魚涌英皇道979號太古坊多盛大廈39樓」

3 主要會計政策概要

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除非另行說明，該等政策於所有呈報年度均貫徹運用。

按香港財務報告準則編製綜合財務報表要求運用若干重要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時，亦須行使判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或對於綜合財務報表影響重大的假設及估計的範疇，已於附註6披露。

本集團管理層以核心經營溢利/(虧損)為基礎，評估營運業務的表現。此計量是以零售、批發及授權業務的損益為基礎，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益。

為符合管理層的業務評估，截至二零一八年十二月三十一日止年度之綜合收益表內若干項目分類有所變動。管理層認為此分類變動可透過參閱集團的核心經營業績，為使用者提供更多相關財務資料，作為業務表現評估之用。截至二零一七年十二月三十一日止年度之綜合收益表已重新分類並追溯應用比較數字，其變動包括一般及行政開支減少5,928,000港元，並重新分類至金融資產減值虧損一淨額。

(a) 採納於二零一八年生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

本集團已採納以下於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間須強制採納並與本集團相關的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋：

香港財務報告準則第2號(修訂本)	以股份支付：分類及計量以股份支付的交易
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	源自客戶合同的收入
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第22號	外幣交易及預付代價
香港財務報告準則第15號(修訂本)	對香港財務報告準則第15號的澄清
年度改進項目	二零一四至二零一六年週期之年度改進

除下列準則外，採納此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋對截至二零一八年十二月三十一日的綜合財務報表並無重大影響：

香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第15號	源自客戶合同的收入

採納該等準則及新會計政策的影響於下文附註4披露。

3 主要會計政策概要(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港會計準則第19號(2011) (修訂本)	計劃修正、縮減或清償(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港會計準則第28號(2011) (修訂本)	在聯營企業及合營企業的投資(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第9號(2014)(修訂本)	具有負補償之提前還款特性(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資(生效日期待定)
香港財務報告準則第16號	租賃(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第17號	保險合同(於二零二一年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
年度改進項目	二零一五至二零一七年週期之年度改進(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)

所有此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋於二零一九年財政年度或二零一九年以後年度生效。本集團已評估此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋的預期影響。以下描述了香港財務報告準則第16號的主要變化以及新訂準則的若干方面對綜合財務報表造成重大影響。

3 主要會計政策概要(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋(續)

已頒佈但本集團尚未應用的準則的主要變化和影響：

香港財務報告準則第16號 租賃

香港財務報告準則第16號規定將使絕大部分租賃於財務狀況表確認，此乃由於經營租賃與融資租賃之間的區別被移除。根據該項新訂準則，資產(租賃項目的使用權)與支付租金的財務負債須予確認。唯一的例外情況為短期及低價值租賃。香港財務報告準則第16號亦包括有關轉租及租賃修訂的規定。當轉租被分類為融資租賃時，該租賃應確認為應收租賃。而出租人的會計處理將不會有重大變動。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。資產(租賃項目的使用權)及支付租金的財務負債將予確認。預期應用新會計模式將導致資產及負債增加，並會影響租賃期間於收益表內確認開支的時間。因此，承租人應確認使用權資產折舊和財務負債利息替代租金費用，並將財務負債之現金還款分類為本金部分及利息部分，並於現金流量表分別為融資和經營活動流量呈列。

本集團擬應用簡化過渡法及將不會於首次採納前重列年內比較金額。使用權資產將在過渡時以彷彿一直都在應用新規則的基礎下進行計量。

按現時評估，本集團預期使用權資產於二零一九年一月一日增加約351百萬港元，應收租賃14百萬港元，租賃負債391百萬港元，餘下差異確認為二零一九年度起初的累計虧損中。

香港財務報告準則第16號乃於二零一九年一月一日或以後開始的年度報告期間內的首個中期期間強制採納。本集團決定不會於香港財務報告準則第16號的生效日期前提早採納有關準則。

概無尚未生效且預期將對實體於目前或未來報告期間及對可見未來交易造成重大影響的其他準則。

3 主要會計政策概要(續)

3.1 共同控制業務合併的合併會計法

綜合財務報表包括合併實體或共同控制合併業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受控權方控制日期起已被合併。

合併實體或業務的資產淨值以控權各方的現有賬面值合併。就控權方權益的持續而言，有關商譽代價或收購方在被收購方的可識別資產、負債及或然負債的公允價值淨額中的權益超過成本的金額於共同控制業務合併時概無確認。

綜合收益表包括自呈列的最早日期起，或自合併實體或業務首次受共同控制之日起(不論共同控制業務合併日期，以較短期間為準)各合併實體或業務的業績。

該等實體採納一套統一的會計政策，所有集團內部合併實體或業務間的交易、結餘及交易的未變現收益於合併時對銷。

3.2 綜合財務報表

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權之所有實體(包括結構實體)。當本集團透過參與該實體而承擔可變回報之風險或有權享有可變回報，且有能力透過其對該實體的權力影響該等回報時，則本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬，自控制權終止之日起不再綜合入賬。

除採用合併會計法將受共同控制的實體或業務的收購列賬(見本節附註3.1所述)外，本集團採用收購法對業務合併入賬。轉讓的代價包括由或然代價安排產生的任何資產或負債的公允價值。在業務合併中所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步以其於收購日期的公允價值計量。本集團按個別收購基準，以公允價值或按非控股權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例，確認於被收購方的任何非控股權益。除非香港財務報告準則要求以其他計量基礎計算之外，非控股權益的所有部份均以收購日的公允價值計量。收購的相關成本於產生時列為當期開支。

3 主要會計政策概要(續)

3.2 綜合財務報表(續)

(i) 附屬公司(續)

倘業務合併分階段完成，收購方過往持有被收購方之權益於收購當日重新計量至公允價值。任何由此重新計量所產生的收益或虧損將計入當期損益。

本集團所轉讓的任何或然代價將按收購日期的公允價值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公允價值的其後變動，將按照香港會計準則第39號的規定，確認為損益或其他全面收入變動。被歸類為權益的或然代價無須重新計量，隨後的結算於權益內入賬。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額，及於被收購方的任何之前股本權益於收購日期的公允價值，超出所收購可識別資產淨值的公允價值的部份以商譽列賬。如在議價購入的情況下，所轉讓代價、已確認非控股權益與之前所持權益計量總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，其差額則直接於綜合收益表確認(附註3.6(i))。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的收支予以對銷。於資產確認的集團內公司之間的交易產生的溢利及虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採用的政策一致。

在本公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本值扣除減值虧損撥備列賬(附註3.7)。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

本集團失去控制權時，在實體的任何保留權益按其於失去控制權之日的公允價值重新計量，賬面值變動則確認為損益。

3 主要會計政策概要 (續)

3.3 分部報告

經營分部的呈報方式與本集團高級執行管理層(主要經營決策者)獲提供內部報告的呈報方式一致。本集團的高級執行管理層負責分配資源和評估經營分部業績。

3.4 外幣匯兌

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的綜合財務報表所列報之項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境中的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣港元呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及按年終匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於綜合收益表確認。

匯兌損益呈列於綜合收益表的「一般及行政開支」內。

(iii) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的所有實體(沒有嚴重通貨膨脹經濟體系的貨幣)的業績與財務狀況按如下方法換算為呈列貨幣：

- (1) 每份呈報的財務狀況表內的財務狀況按該結算日的收市匯率換算；
- (2) 各收益表內的收入與開支按平均匯率換算(除非此平均匯率不能合理地反映交易當日匯率的累計影響，在此情況下，收支項目按交易發生日期的匯率換算)；及
- (3) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收入中確認。

因收購海外實體產生的商譽及公允價值調整均視作為該海外實體的資產與負債處理，並按收市匯率換算，所產生的匯兌差額於其他全面收入內確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.4 外幣匯兌(續)

(iv) 出售海外業務及部份出售

於出售海外業務時(即本集團於海外業務之全部權益之出售、涉及失去設有海外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去設有海外業務之合營企業之共同控制權之出售或涉及失去設有海外業務之聯營公司之重大影響力之出售),本公司權益持有人應佔該業務而於權益內確認之所有累計匯兌差額重新分類至損益。

倘屬部份出售但並未導致本集團失去對設有海外業務之附屬公司之控制權,則按比例將累計匯兌差額重新分類為非控股權益,而並不於損益內確認。就所有其他部份出售(即本集團於聯營公司或合營企業的擁有權權益減少,而並無造成本集團失去重大影響力或共同控制權)而言,則按比例將累計匯兌差額重新分類至損益。

3.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損入賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團,而該項目的成本能可靠計量時,方計入資產賬面值內或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養成本在發生的財政期間內於綜合收益表扣除。

折舊使用直線法進行計算,按以下估計可使用年期將成本(經扣減累計減值虧損)分攤至其殘值:

— 租賃物業裝修、傢俬及裝置	2至10年
— 電腦、設備及空調	3至10年
— 廠房及機器	3至10年
— 汽車	4年

資產的殘值及可使用年期將在各報告期末進行檢討,並在適當時予以調整。若資產的賬面值高於其估計可收回金額,其賬面值即時撇減至可收回金額(附註3.7)。

出售所得損益透過將所得款項與賬面值進行比較而釐定,有關店舖的於綜合收益表內的「銷售、市場推廣及分銷開支」確認,有關辦公室、倉庫及員工宿舍的於綜合收益表內的「一般及行政開支」確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.6 無形資產

(i) 商譽

商譽產生自收購附屬公司，指轉讓代價超出被收購方的非控股權益的金額、及被收購方於購買日的以往權益公允價值超出可識別購買資產淨值公允價值之金額。

就減值測試而言，由業務合併取得的商譽會分配至預期將受惠於業務合併的協同效益的各現金產生單位或現金產生單位組別。商譽被分配至各現金產生單位或現金產生單位組別指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最基層單位。商譽在經營分部層次進行監控。

商譽須每年作減值檢討，若有事件發生或情況改變顯示可能發生減值時，則會更頻密地進行檢討。商譽的賬面值會與可收回金額（即使用價值與公允價值減處置成本的較高者）進行比較。產生的任何減值即時確認為開支，且其後不得撥回。

(ii) 商標及授權

分開購入的商標及授權按歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的商標及授權於購入當日按公允價值確認。無限使用年期的購入商標及授權按歷史成本減累計減值（如有）列賬，並每年及當出現減值跡象時進行減值測試。

購入授權是指在本集團獲授權或擁有的品牌下，享有對若干特許產權的推廣、設計、製造及其若干產品分銷的權利。購入授權是按在授權合約訂立日期後產生的保證專利費款項現值資本化。購入授權按由首次商用日起至剩餘授權期限（約五至六年）期間估計的使用率攤銷。

3 主要會計政策概要(續)

3.6 無形資產(續)

(iii) 電腦軟件及網站開發成本

維持電腦軟件程序的相關成本於產生時確認在支出中。如符合下列條件，開發成本包括(一)本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計、開發和測試中的直接應佔開發成本及(二)於網站開發(主要包括收購網站數據庫、網站應用及基礎建設)時所產生的成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品或網站以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品或網站並使用或出售；
- 本集團有能力使用或出售該軟件產品或網站；
- 可證明該軟件產品或網站如何產生未來的經濟利益；
- 有足夠的技術、財政及其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品或網站；及
- 該軟件產品或網站在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發軟件產品所產生的成本主要包括僱員成本。

不符合上述條件的研究活動費用或其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件及網站開發成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷利用直線法將成本按其估計可使用年期(不多於七年)分攤。

3.7 於附屬公司的投資減值及非金融資產減值

無限使用年期的資產或未可使用資產毋須攤銷和折舊，惟每年進行減值測試。須攤銷和折舊的資產在出現任何事件或情況出現變化顯示賬面值無法收回時進行減值檢討。當資產賬面值超過可收回金額時，則就超出的金額確認減值虧損。可收回金額以資產公允價值減處置成本與使用價值兩者中的較高者為準。評估減值時，資產按可獨立識別現金流量的基層單位(現金產生單位)分類。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告期末就減值是否可能撥回進行檢討。

如來自附屬公司投資的股息超過該附屬公司於派息期間的全面收入總額，或如獨立財務報表內投資的賬面值超過被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須於收取來自該等投資的股息後對該等投資進行減值測試。

3 主要會計政策概要(續)

3.8 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括採購價格、設計成本、原材料、直接人工、其他直接成本及與生產相關的雜項開支(以正常營運能力為基礎)。可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支計算。

3.9 金融資產

(i) 分類

自二零一八年一月一日起，本集團將其金融資產以計量方法分類為：

- 後續以公允價值計量且其變動計入其他全面收益或計入損益的金融資產；及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

這些分類是根據本集團處理其金融資產的經營模式及現金流的合約條款而釐定。

以公允價值計量的資產，其收益及虧損會計入損益或其他全面收益。投資非持有作買賣用途的權益工具，根據本集團於初始確認權益投資時是否選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益而釐定。

本集團只有在處理其金融資產的經營模式改變的情況下才會對其債務投資作出重新分類。

(ii) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產在交易日被確認－交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓；而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，即終止確認為金融資產。

(iii) 計量

於首次確認時，本集團以公允價值計量其金融資產。當該金融資產並非以公允價值計量且其變動計入損益時，會加上直接購買該金融資產的交易費用。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關交易費用在綜合收益表支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流是否僅支付本金和利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

3 主要會計政策概要(續)

3.9 金融資產(續)

(iii) 計量(續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該項資產時商業模式和該項資產的現金流量特點。本集團按照以下三種計量方式對債務工具進行分類：

- 以攤銷成本計量：為收取合同現金流而持有，且其現金流僅為支付本金和利息的資產被分類為以攤銷成本計量的金融資產。來自這等金融資產的利息收入，以有效利率法計入財務收入。資產被終止確認而產生的盈虧在綜合收益表中確認，並與匯兌損益以「其他收入/(虧損)－淨額」列值。減值虧損在綜合收益表單獨呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益：以收取合同現金流及出售該金融資產為目的而持有，且其現金流僅支付本金和利息的資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。除確認減值盈虧、利息收入及匯兌損益導致的金融資產的賬面價值變動在綜合收益表確認外，其他變動計入其他全面收益。當金融資產終止確認時，以前計入其他全面收益的累計利得或損失從權益重新分類至損益，並在「其他收入/(虧損)－淨額」中確認。這些金融資產的利息收入按有效利率法計算並計入其他收入及收益淨額。匯兌損益在「其他收入/(虧損)－淨額」呈列而減值虧損在綜合收益表單獨呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資產生的收益或損失，在綜合收益表的「其他收入/(虧損)－淨額」中確認。

權益工具

本集團所有權益工具後續以公允價值計量。當本集團管理層選擇將權益工具的公允價值變動損益計入其他全面收益，則之後即使終止確認該投資亦不可再將公允價值變動損益重新分類至損益。當本集團取得權益工具的收益權時，該類投資的股息將繼續在綜合收益表中作為其他收入予以確認。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值的變動在綜合收益表中的「其他收入/(虧損)－淨額」中確認(如適用)。

3 主要會計政策概要(續)

3.9 金融資產(續)

(iv) 金融資產減值

由二零一八年一月一日起，本集團以前瞻性基礎來評估以攤銷成本列賬及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具的預計信用損失。所採納的減值方法會取決於信貸風險有否大幅增加。

就貿易應收款項，本集團應用香港財務準則9許可的簡化版模式確認應收賬項由初始確認至終止確認整個存續期的預期虧損。有關詳情參閱附註5.1(b)和附註24。

(v) 直至二零一七年十二月三十一日應用的會計政策

本集團已追溯應用香港財務報告準則第9號，但選擇不重列比較資料。因比較資料依舊按照本集團以往的會計政策入賬。

直至二零一七年十二月三十一日本集團將其金融資產按以下計量類別分類：

- 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，及
- 貸款及應收款項。

管理層於初步確認時根據所收購投資的用途而釐定其投資的分類。

(i) 重新分類

只有在基於近期特殊及極不可能重複出現的偶然事件發生的情況下，金融資產可以從持有待售金融資產中重新分類，惟貸款及應收款項除外。

重新分類的金融資產以重新分類當日的公平值計量。公平值作為新成本或攤銷成本(如適用)，且重新分類當日之前計入的公平值收益或虧損其後不可撥回。重新分類為貸款及應收款項及持有至到期的金融資產的實際利率在重新分類當日決定。未來預計現金流量的增加，適時調整實際利率。

3 主要會計政策概要(續)

3.9 金融資產(續)

(ii) 後續計量

於初始確認的計量不會因採納香港財務報告準則第9號而改變，見上文描述。

於初始確認後，貸款及應收款項和持有至到期的投資其後採用實際利率法以攤銷成本列賬。

可供出售金融資產其後按公平值列賬。公平值變動產生的收益或虧損於綜合收益表的「其他收益/(虧損)－淨額」中確認。

(iii) 減值

本集團於各報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某組金融資產出現減值。只有當存在客觀證據證明於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗或(該等)損失事對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響能可靠估計，有關金融資產或金融資產組方出現減值及產生減值虧損。

按攤銷成本列值的資產

就貸款及應收款項類別而言，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失的現值兩者的差額計量)。資產賬面值予以削減，而損失金額則在綜合收益表中確認。如貸款或持有至到期的投資有浮動利率，計量任何減值虧損的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際運作上，本集團可能採用可觀察的市價根據工具的公平值計量減值。

如在隨後期間減值虧損減少，而此減少與確認減值後發生的事件(例如：債務人的信用評級有所改善)客觀地相關，則之前已確認的減值虧損撥回可在綜合收益表中確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.10 衍生金融工具

衍生金融工具包括遠期外匯合約(二零一七年：遠期外匯合約及包含在可換股承兌票據的兌換權)(附註20)，初步按訂立衍生工具合約日期的公允價值確認，其交易成本於綜合收益表中確認，其後按其公允價值重新計量。衍生金融工具的公允價值變動即時於綜合收益表內確認。持作買賣衍生工具分類為流動資產或負債。

3.11 現金及現金等值

於綜合現金流量表中，現金及現金等值包括手頭現金、銀行及金融機構通知存款、原始到期日為三個月或以內、流動性強之其他短期投資及銀行透支。於綜合財務狀況表中，銀行透支在流動負債下列作借款。

3.12 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項後)。

3.13 貿易及其他應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中向供應商購買商品或服務而應支付的債務。倘貿易應付款項於一年或以內到期，則分類為流動負債。如並非於一年或以內到期，則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

3 主要會計政策概要(續)

3.14 借款

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本確認，其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間的任何差額，於借款期間以實際利息法在綜合收益表內確認。

為取得信貸額度所支付之費用，當部份或所有融資很可能使用時確認為借款之交易成本。在此情況下，該費用在實際使用信貸額度前作遞延支出。倘無任何證據證明部份或所有信貸額會被使用，該費用將被資本化為流動性服務的預付款項並在額度有效期內攤銷。

借款分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至報告期末後至少十二個月者除外。

當合同中規定的責任解除，取消或過期時，借款將從綜合財務狀況表中刪除。已經終止或轉讓給另一方的金融負債之賬面值與支付代價的差額(包括任何非現金資產的轉移或假定的負債)在綜合收益表中確認為其他收入或財務成本。

所有借款成本在產生期內的綜合收益表中確認。

3.15 財務擔保合同

財務擔保合同于簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「源自客戶合同的收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

3.16 即期及遞延所得稅

年度稅項開支包括即期稅項及遞延稅項。稅項在綜合收益表內確認，惟稅項與其他全面收入或直接於權益確認的項目有關則除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.16 即期及遞延所得稅(續)

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支根據本公司附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入的國家已於報告期末頒佈或實際已頒佈的稅法計算。管理層就須對適用稅項法規作出詮釋的情況，定期評估報稅表的狀況，並在適當時按預期須向稅務機關繳納的金額計提撥備。不可與另一實體的即期所得稅負債抵銷的即期可收回所得稅項乃於流動資產項下呈列。

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表內的賬面值產生的暫時性差額進行確認。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時並不影響會計損益或應課稅盈虧，則不予列賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實際已頒佈，並按在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產僅於有可能於日後取得應課稅溢利，用於抵銷暫時性差額時方予以確認。

外在基準差異

遞延所得稅乃按於附屬公司及聯營公司投資所產生的應課稅暫時性差額作出撥備，惟撥回暫時性差額的時間可由本集團控制，而暫時性差額很可能不會於可預見將來撥回的遞延所得稅負債除外。一般而言，本集團無法控制聯營公司暫時性差額的撥回。僅於訂有協議的情況下，本集團方有能力控制不予確認的暫時性差額的撥回。

僅於有可能於日後撥回暫時性差額且有足夠應課稅溢利用於抵銷暫時性差額的情況下，方會就於附屬公司及聯營公司的投資所產生的可抵扣暫時性差額確認遞延所得稅資產。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力抵銷即期稅項資產與即期稅項負債時，以及當遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對課稅實體或不同應課稅實體徵收但有意向以淨額基準結算所得稅餘額時，遞延所得稅資產及負債即被抵銷。

3 主要會計政策概要(續)

3.17 僱員福利

(i) 僱員假期權利

僱員的年假權利在僱員應享有時確認。本集團為截至報告期末止僱員因提供服務產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假權利在僱員正式休假時才予以確認。

(ii) 退休金責任

本集團公司設有多項退休金計劃。該等計劃一般均透過向保險公司或信託管理基金付款進行注資，並會定期作出精算釐定。本集團設有界定福利及定額供款計劃。

定額供款計劃是一項本集團向一獨立實體作出固定供款的退休金計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就在當期及過往期間提供的僱員服務支付福利，本集團亦無法定或推定責任作出進一步供款。對於定額供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公共或私人管理的退休金保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利費用。預付供款可按照現金退款或日後付款減少時確認為資產。

界定福利計劃是一項非定額供款計劃的退休金計劃。一般而言，界定福利計劃會釐定僱員於退休時可獲得的退休金福利金額，金額通常視乎年齡、服務年資及薪酬補償等一個或多個因素而釐定。

於綜合財務狀況表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為界定福利責任於報告期末的現值扣除計劃資產的公允價值。界定福利責任每年由獨立精算師以預計單位貸記法進行計算。界定福利責任的現值是以支付福利的貨幣為單位計值及到期日與相關退休金責任的年期相若的政府債券的市場率，貼現預計未來現金流出額而釐定。

3 主要會計政策概要(續)

3.17 僱員福利(續)

(ii) 退休金責任(續)

界定福利計劃的當期服務成本在綜合收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映在現年度因為僱員服務而產生的界定福利責任增加、利益變動、縮減和結算。

過往服務成本即時確認於綜合收益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在綜合收益表中確認為過往服務成本。

淨利息成本按界定福利責任的淨結餘和計劃資產公允價值，應用貼現率計算。此成本包含綜合收益表的僱員福利開支中。

根據經驗而調整的精算收益和虧損以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收入在權益中扣除或貸記。

本集團對其香港僱員在若干情況下根據香港僱傭條例終止僱傭關係時所需承擔的長期服務金責任淨額，為僱員於本期間及以往期間提供服務而換取的未來利益金額；該項利益以預計單位貸記法予以貼現以釐定現值，並減除根據本集團的退休計劃累計的權益(屬於本集團作出的供款)計算。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團在正常退休日期前終止僱用僱員，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認離職福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付離職福利時。在鼓勵僱員自願遣散的情況下，離職福利將按預期接受的僱員人數計算。在報告期末後超過十二個月支付的福利金額將貼現至現值。

(iv) 溢利分享及花紅計劃

本集團根據計及本公司股東應佔溢利並經調整後的方式，確認花紅及溢利分享確認負債及開支。本集團於合約規定或過往慣例產生推定責任時確認撥備。

3 主要會計政策概要(續)

3.17 僱員福利(續)

(v) 以股份支付的補償

(a) 以權益結算及以股份支付的交易

本集團設有一項以權益結算、以股份支付的補償計劃，根據該計劃，有關實體接受僱員的服務作為換取本集團權益工具的代價。僱員為獲取授予購股權而提供的服務的公允價值確認為開支費用。

在歸屬期內將予支銷的總金額參考授出的購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務條件包括在有關預期可歸屬的購股權數目的假設中。開支總額於歸屬期(即所有特定歸屬條件獲達成的期間)內確認。

在各報告期末，有關實體修訂其對預期可根據非市場表現及服務條件歸屬的購股權數目的估計。有關實體在綜合收益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益(以股份支付的僱員補償儲備)作出相應調整。於購股權獲行使或到期時，以股份支付的僱員補償儲備中確認的金額將轉為保留盈利。

本公司於購股權獲行使時發行新股份，所得款項(扣除交易直接產生的成本)將撥入股本(面值)及股份溢價。

(b) 集團實體之間以股份支付的交易

本公司以權益工具向本集團附屬公司的僱員授予的購股權，被視為資本投入。所獲得僱員服務的公允價值乃參考授出日期的公允價值計量，於歸屬期內確認為於附屬公司投資的增加，並相應於母公司的賬目中計為權益。

3 主要會計政策概要(續)

3.18 撥備

倘本集團因過往事件而現時須承擔法律或推定責任，且解除該等責任可能須動用資源，同時所涉及的金額能可靠估計時，則需作出為撥備。未來經營虧損毋須作出為撥備。

倘存在多項類似責任時，償付該等責任是否需要動用資源在考慮責任的整體類別後釐定。即使同一類別的任何一項責任須動用資源的可能性極低，亦須作出撥備。

撥備採用反映當時市場對時間貼現因素及有關責任固有風險的評估的稅前比率按照預期需償付有關責任所需的支出的現值計量。隨著時間消逝而增加的撥備確認為利息開支。

3.19 收入確認

收入包括本集團日常業務過程中就出售產品及服務而已收或應收代價的公允價值。所示收入已扣除增值稅、退貨及折扣，以及抵銷本集團內部銷售。

貨品或服務的控制權是在一段時間內還是某一時點轉移，是取決於合約之條款與適用於合約之法律而定。倘貨品或服務控制權在一段時間內轉移，則參照已完成履約責任的進度於合約期內確認收入。否則，收入於客戶取得貨品或服務控制權的時點確認。

當合約的其中一方已履約，本集團視乎實體履約與客戶付款之間的關係，於綜合財務狀況表將合約呈列為合約資產或合約負債。

倘在本集團向客戶轉讓貨品或服務前，客戶支付代價或本集團有權收取無條件代價，本集團於付款作出或應收款項入賬(以較早者為準)時將合約呈列為合約負債。合約負債為本集團因已向客戶收取代價(或應收客戶代價金額)而向客戶轉讓貨品或服務的責任。

應收款項於本集團擁有無條件權利收取代價時入賬。倘該筆代價只須待時間過去便會到期支付，則收取代價的權利會成為無條件。

本集團於收入金額能可靠計算，未來經濟利益很可能流入有關實體，且已符合下文所述本集團各業務的特定條件時確認收入。與銷售相關的所有或然項目解決後，收入金額方視為能可靠地計算。本集團按過往業績回報作出估計，並考慮客戶種類、交易種類及各項安排的細節。

3 主要會計政策概要(續)

3.19 收入確認(續)

(i) 銷售貨品－零售

本集團經營銷售男士服裝及配飾的連鎖零售店。當本集團實體銷售及轉讓貨品予客戶時確認貨品銷售。零售銷售一般以現金或信用卡結算。於銷售時，本集團利用累積的經驗，對銷售退貨作出估計及撥備。

(ii) 銷售貨品－顧客忠誠計劃(遞延收入)

本集團設有客戶忠誠計劃，客戶可以積累購買積分於未來購買作折扣之用。積分的合約負債在銷售時確認。收入是於兌換積分時或在首次銷售後24個月到期之時確認。

(iii) 授權產生的專利權費收入

專利權費收入乃根據授權經營者的銷售以及合約條款按應計基準確認。

(iv) 銷售貨品－批發

當本集團實體交付產品予客戶，而客戶對出售產品的渠道及價格有充分酌情權，及並無未履行責任可影響客戶對該等產品的接納時，確認貨品銷售。收入按預期退貨的價值作調整。在產品付運至指定地點、陳舊過時及虧損風險已轉移予批發商，及批發商已按銷售合約規定接納產品、接納條款已失效，或本集團有客觀證據顯示接納的所有條件均已達致時方確認交付。

(v) 電子商貿銷售收入

電子商貿銷售收入在當貨物的風險與回報已轉移給客戶時(亦即發送點)被確認。交易通過信用卡或支付卡結算。

對於銷售貨品，客戶有權在指定時間內退回貨品。本集團使用累計經驗來估計退貨而某程度上不大可能發生重大撥回，即用預期價值法，並計入交易價格中。

預期客戶退貨的退款負債(作為對收入的調整)確認於貿易及其他應付款項。同時，當客戶行使其退貨權時而本集團有權收回產品，便確認為資產及相應調整銷售成本。

(vi) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。倘貸款及應收款項有所減值，本集團將減少賬面值至其可收回金額，即按工具原先實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續沖抵貼現額為利息收入。減值貸款及應收款項的利息收入採用原先實際利率確認。

(vii) 行政及管理費收入、顧問費收入、加盟費收入及佣金收入

當提供服務時確認行政及管理費收入、顧問費收入、加盟費收入及佣金收入。

3 主要會計政策概要(續)

3.20 租賃

(a) 作為經營租約的承租人

由出租人保留所有權的絕大部份風險與回報的租約均分類為經營租約。作為承租人，根據經營租約作出的付款(扣除已收出租人的任何獎勵)乃按租期以直線法從綜合收益表扣除。

(b) 作為經營租約的出租人

租約為一份協議，據此出租人向承租人轉讓於協定期間內使用資產的權利，以換取一筆款項或一連串款項。

經營租約所得租金收入乃按直線法於租期內確認。

3.21 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東或董事會(如適用)批准股息之期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

3.22 或然負債

或然負債指因過往事件而可能引起的責任，此等責任需就某一宗或多宗未來事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制該等未來事件會否實現。或然負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於不大可能流出經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未獲確認。

或然負債不予確認，但會在綜合財務報表附註中披露。若資源流出的可能性改變而導致很有可能出現資源流出，此等負債將被確認為撥備。

3.23 專利權費開支

專利權費開支在於日常業務過程中銷售貨品而應付時按應計基準確認。

3.24 補貼收入

補貼收入是中國內地地方政府以資源轉移的形式向企業提供的一種財政援助，以鼓勵企業於當地發展。當能夠合理保證將取得補貼且本集團已符合所有附帶條件時，補貼收入按其公允價值確認。

3.25 核心經營溢利/(虧損)

核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益。

4 會計政策變動

誠如上文附註3(a)所闡釋，本集團自二零一八年一月一日起已採納香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號，致使於綜合財務報表所使用之會計政策出現變動及對所確認之金額予以調整。

本集團有關信用虧損之計量受香港財務報告準則第9號影響，而有關收入確認之時間受香港財務報告準則第15號影響。有關會計政策變動之詳情，於附註4(a)詳述香港財務報告準則第9號，並於附註4(b)詳述香港財務報告準則第15號。

根據所採納之過渡方法，本集團調整於二零一八年一月一日之年初權益結餘，以確認初始應用香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第15號之累計影響。本公司並無重列可比較資料。下表載列對綜合財務狀況表內各項目(受香港財務報告準則第9號及/或香港財務報告準則第15號影響)之已確認年初結餘之調整概要：

	於二零一八年一月一日			總計 千港元
	先前所列金額 千港元	採納香港 財務報告準則 第9號之影響 千港元	採納香港 財務報告準則 第15號之影響 千港元	
綜合財務狀況表(節錄)				
貿易應收款項	107,607	(3,091)	-	104,516
匯兌儲備	15,704	(97)	-	15,607
累計虧損	(166,463)	(2,994)	(14,401)	(183,858)
其他應付款項及應計開支－流動負債	398,049	-	14,401	412,450

(a) 香港財務報告準則第9號 金融工具

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號有關確認、分類及計量金融資產及金融負債、終止確認金融工具、計算金融資產減值及對沖會計法之條文。

本集團根據過渡規定，對於二零一八年一月一日時已存在之項目追溯應用香港財務報告準則第9號。本集團調整於二零一八年一月一日之年初權益，以確認初始應用香港財務報告準則第9號之累計影響。因此，可比較資料將繼續根據香港會計準則第39號予以呈列。

下表載列過渡至香港財務報告準則第9號對於二零一八年一月一日之累計虧損之影響概要。

	千港元
累計虧損	
確認以下各項之額外已確認信用虧損：	
－貿易應收款項	(3,091)
－匯兌儲備	97
於二零一八年一月一日之累計虧損之增加淨額	(2,994)

4 會計政策變動(續)

(a) 香港財務報告準則第9號 金融工具(續)

有關過往會計政策變動之性質及影響以及過渡方式之進一步詳情載列如下：

預期信用虧損

香港財務報告準則第9號透過以前瞻性預期信用虧損法取代香港會計準則第39號之已產生虧損法，故採納香港財務報告準則第9號已基本上改變本集團對金融資產減值虧損之會計處理。

香港財務報告準則第9號規定本集團須就按攤銷成本持有之金融資產記錄預期信用虧損撥備。

預期信用虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準。該差額其後按資產原有實際利率相近之差額貼現。

就貿易應收款項而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號簡化法及根據年限內預期信用虧損計算預期信用虧損。本集團已設立根據其過往信用虧損經驗計算之撥備矩陣，並按與債務人相關之前瞻性因素及經濟條件予以調整。

本集團認為，在若干情況下並計及本集團之任何信用升級措施前，倘內部或外來資料顯示本集團全面收回尚未償還之合約款項的可能性偏低，則本集團可認為金融資產屬違約。

採納香港財務報告準則第9號之預期信用虧損規定導致本集團貿易應收款項之減值撥備增加。撥備增加須對累計虧損作出調整，導致於二零一八年一月一日之累計虧損增加2,994,000港元。

下表載列根據香港會計準則第39號計提於二零一七年十二月三十一日之年末虧損撥備與根據香港財務報告準則第9號計提於二零一八年一月一日之年初虧損撥備之對賬。

	千港元
根據香港會計準則第39號計提於二零一七年十二月三十一日之虧損撥備	8,876
就以下各項確認於二零一八年一月一日之額外信用虧損：	
— 貿易應收款項	3,091
根據香港財務報告準則第9號計提於二零一八年一月一日之虧損撥備	11,967

金融資產之分類

根據香港財務報告準則第9號，倘主合約屬準則範圍內之金融資產，則嵌入合約中之衍生工具不再自主合約分割。取而代之，混合式金融工具須整體評估分類。

本集團之可換股承兌票據不會分類為應收貸款及衍生金融工具，反之，於採納香港財務報告準則第9號後，全部可換股承兌票據分類為以公允價值計量。由於本集團之應收貸款及衍生金融工具已全面減值，故沒有公允價值計量。

4 會計政策變動(續)

(b) 香港財務報告準則第15號 源自客戶合同的收入

香港財務報告準則第15號建立一個用於確認與客戶簽訂合同之收入及部份成本的綜合框架。香港財務報告準則第15號取代香港會計準則第18號收入(涵蓋銷售貨品及提供服務產生之收入)及香港會計準則第11號建築合同，其中闡明建築合同之會計處理。

本集團已選用累計影響過渡法，並已調整於二零一八年一月一日年初權益結餘以確認初始應用香港財務報告準則第15號之累計影響。因此，本公司並無重列可比較資料及將繼續根據香港會計準則第11號及香港會計準則第18號予以呈列。如香港財務報告準則第15號所允許，本集團僅對於二零一八年一月一日前尚未完成之合約應用新規定。

下表載列過渡至香港財務報告準則第15號對於二零一八年一月一日之累計虧損之影響概要：

	千港元
累計虧損	
根據客戶忠誠計劃確認之遞延收入及溢利	(14,401)
於二零一八年一月一日之累計虧損之增加淨額	(14,401)

有關過往會計政策變動之性質及影響以及過渡方式之進一步詳情載列如下：

本集團之大中華分部設有客戶忠誠計劃，當客戶的累積購買金額於期限內達至若干標準便可參與VIP會籍。VIP零售客戶可享有若干百分比之折扣。根據香港財務報告準則第15號，由於VIP會籍可為客戶提供重大權利並根據相關個別售價將部分交易金額分配至VIP會籍以獎勵客戶，故本集團認為VIP會籍將產生獨立履約責任。有關此客戶忠誠計劃之遞延收入已重新分類至其他應付款項及應計開支，而赤字亦已於累計虧損中予以調整。因此，客戶忠誠計劃於二零一八年一月一日之已確認其他應付款項為14,401,000港元，而對累計虧損之調整淨額為14,401,000港元。

5 金融風險管理及金融工具

5.1 金融風險因素

本集團業務面臨各種金融風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著重於金融市場的不可預測性，力求將本集團財務表現面臨的潛在不利影響降至最低。

風險管理由本集團財務部根據董事會批准的政策進行。財務部透過與本集團營運單位緊密合作，識別及評估金融風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團面臨多種貨幣(主要為人民幣、歐元、英鎊、日圓及新台幣)產生的外匯風險。日後的商業交易或以非本實體功能貨幣計值的已確認資產或負債，以及於海外業務中的淨投資均會產生外匯風險。

管理層已制定政策，要求集團公司管理其功能貨幣面臨的外匯風險。本集團旗下各實體已簽定遠期合約，以管理日後的商業交易及已確認資產及負債所產生的外匯風險。

本集團於年內已訂立若干遠期合約。截至二零一八年十二月三十一日，所有遠期合約均已到期。於二零一七年十二月三十一日，本集團的未償還遠期合約分析如下：

尚未行使遠期合約	二零一七年 十二月三十一日
買入歐元	
— 名義本金額(歐元)	13,000,000
— 固定匯率	9.315
買入英鎊	
— 名義本金額(英鎊)	890,000
— 固定匯率	10.378
買入日圓	
— 名義本金額(日圓)	158,000,000
— 固定匯率	0.07088

本集團認為其所面臨的外匯風險主要來自於本集團香港實體的賬簿內以人民幣、歐元及英鎊計值的應付款項及銀行結餘。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(i) 外匯風險(續)

於二零一八年十二月三十一日，倘人民幣兌港元升值5%，而所有其他變量維持不變，則年內虧損將增加1,183,000港元(二零一七年：8,402,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以人民幣計值的應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

於二零一八年十二月三十一日，倘歐元兌港元升值5%，而所有其他變量維持不變，則年內虧損將增加2,760,000港元(二零一七年：4,836,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以歐元計值的應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

於二零一八年十二月三十一日，倘英鎊兌港元貶值5%，而所有其他變量維持不變，則年內虧損將增加4,611,000港元(二零一七年：765,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以英鎊計值的應收款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

(ii) 利率風險

本集團的利率風險來自附息銀行借款及銀行透支。按浮息發放的銀行借款及銀行透支使本集團面臨現金流量利率風險，部份已被按浮息持有的現金抵銷。年內，本集團按浮息計息的借款乃以港元、人民幣、新台幣、歐元及英鎊計值。

倘利率上升/下降10個基點，所有其他變量維持不變，則本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度的淨虧損將增加/減少1,331,000港元(二零一七年：1,281,000港元)。

年內，由於董事認為並無任何重大利率風險，故本集團並無使用任何金融工具來對沖其面臨的利率風險。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項，其他應收款項，現金及現金等值，應收關聯方款項及應收貸款。管理層已訂定信貸政策及持續地監察所面臨的信貸風險。在綜合財務狀況表裡，各金融資產的賬面值是最高的信貸風險。

應收款項

本集團應用香港財務準則9中的預期信用損失簡化版模型，所有貿易應收款項均以整個存續期內的預期信用損失作撥備，包括應收關聯方款項在內。

就計量預期信用損失而言，會根據貿易應收款項的共同信貸風險特徵和逾期天數歸類。

預期信用損失率基於二零一八年十二月三十一日或二零一八年一月一日前36個月內銷售的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素資訊。就長期逾期的重大金額或已知破產或未對收款活動作出回應的應收款項結餘，本集團對個別應收款項進行評估減值準備。

按攤銷成本計算的其他金融資產

按攤銷成本計算的其他金融資產的減值虧損按預計十二個月計量信用損失。倘若信用風險比原定顯著增加，撥備將基於終身預期信用損失而計算。金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。

於二零一七年及二零一八年十二月三十一日，由於對手方近期有足夠能力履行其合約現金流量責任，故管理層認為其他應收款項及按金的信貸風險低。本集團已根據12個月預期虧損方法評估該等應收款項，認為其預期信貸虧損並不大。因此，該等結餘的虧損撥備接近於零而沒有確認撥備。應收貸款的損失撥備評估在附註19中披露。

租賃按金由信譽良好的業主提供，因此沒有重大違約記錄。管理層不預期該等交易的對手方因不履約而讓本集團蒙受損失。

就現金及現金等價物而言，為減低信貸風險，本集團把所有銀行存款及大部分現金及等同現金存放於高信貸評級之銀行機構。鑑於銀行的信貸評級，管理層並不預期任何交易的對手方未能履行其義務。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.1 金融風險因素(續)

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及獲得足夠的已承諾信貸額度。財務部透過監測可用的已承諾信貸額度維持資金的靈活性。

管理層對本集團流動資金儲備保持滾動預測以監管流動資金風險。考慮到現有借貸信貸額及新股認購事項所得的款項，管理層認為本集團的財務狀況依然健康。

下表根據按報告期末至合約到期日的剩餘期限劃分的相關到期類別分析本集團的金融負債。

表中披露的金額為訂約未折現的現金流量。由於折現的影響並不重大，於十二個月內到期的餘額等於其賬面餘額。

	償還期限			
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元
於二零一八年十二月三十一日				
貿易應付款項	66,129	-	-	-
其他應付款項及應計開支	219,875	62,125	-	-
應付關聯方款項	64,529	-	-	-
借款	1,126,571	-	-	-
	1,477,104	62,125	-	-
	償還期限			
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元
於二零一七年十二月三十一日				
貿易應付款項	131,606	-	-	-
有關收購活動的應付或然收購代價	-	-	-	96,273
其他應付款項及應計開支	288,522	66,826	67,906	-
應付關聯方款項	36,702	-	-	-
借款	1,167,668	418,970	-	-
	1,624,498	485,796	67,906	96,273

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.2 公允價值估計

下表利用估值法分析於報告期末按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一層)。
- 除第一層所包括的報價外，資產或負債的可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察所得的因素(第二層)。
- 並非根據可觀察市場數據而釐定的資產或負債的因素(即不可觀察的因素)(第三層)。

二零一八年十二月三十一日	第一層 千港元	第二層 千港元	第三層 千港元	總計 千港元
資產				
衍生金融工具－遠期外匯合約(附註20)	-	-	-	-
負債				
有關收購活動的應付或然收購代價(附註32)	-	-	-	-
二零一七年十二月三十一日	第一層 千港元	第二層 千港元	第三層 千港元	總計 千港元
資產				
衍生金融工具－遠期外匯合約(附註20)	-	890	-	890
負債				
有關收購活動的應付或然收購代價(附註32)	-	-	68,099	68,099

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.2 公允價值估計(續)

估值技術並沒有發生改變以及第一層與第二層之間並無轉撥，或在第三層轉入或轉出。

(a) 以估值技術釐定的第二層公允價值

第二層金融工具包括遠期外匯合約，乃利用於活躍市場所得的遠期匯率釐定。因計算公允價值所需的所有重大因素均可透過觀察獲得，該工具列入第二層。

(b) 採用重要不可觀察的因素而釐定的公允價值(第三層)

第三層金融工具包括包含在可換股承兌票據的兌換權及有關收購活動的應付或然收購代價。

包含在可換股承兌票據兌換權於二零一八年的公允價值乃基於British Heritage Brands, Inc (「BHB」)的估計表現採用二項式模式釐定。經參考可比較上市公司的歷史收益後，估值計及30%的預計波幅。

用以釐定有關收購活動的應付或然收購代價的估值法是折算現金流量分析。本集團收購Gieves & Hawkes集團涉及基於收購後表現的或然收購代價，乃於收購日期按公允價值確認，作為已收購業務總代價的一部份。公允價值計量要求(其中包括)就已收購業務的收購後表現作出重大估計及就時間貼現因素作出重大判斷。所有未償還或然收購代價將按公允價值重新計量，以反映於收購日期後發生的任何事件或因素的影響，所產生的任何收益或虧損於綜合收益表內確認。釐定未償還的應付或然收購代價需要對已收購業務的未來表現作出重大判斷及估計。於二零一八年十二月三十一日，倘日後每年收入增長較管理層於報告日的估計高/低1%，本公司股東應佔本集團虧損及應付或然收購代價可能增加/減少分別為521,000港元(二零一七年：13,262,000港元)及零(二零一七年：11,789,000港元)。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.2 公允價值估計(續)

(b) 採用重要不可觀察的因素而釐定的公允價值(第三層)(續)

於二零一八年，第三層公允價值計量結餘的變動如下：

	有關收購活動的 應付或然收購代價 (附註32) 千港元
於二零一八年一月一日的年初賬面淨值	(68,099)
有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	(2,271)
計入損益的重新計量的收益	70,370
於二零一八年十二月三十一日的年終賬面淨值	-
年內計入損益的淨收益總額	68,099
年內未變現虧損變動，計入「財務成本淨額」於年終持有負債相關的損益	(2,271)
年內未變現收益變動，計入「其他收益/(虧損)－淨額」於年終持有負債相關的損益	70,370

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.2 公允價值估計(續)

(b) 採用重要不可觀察的因素而釐定的公允價值(第三層)(續)

於二零一七年，第三層公允價值計量結餘的變動如下：

	包含在可換股 承兌票據的兌換權 (附註20) 千港元	有關收購活動的 應付或然收購代價 (附註32) 千港元
於二零一七年一月一日的年初賬面淨值	6,022	(181,758)
有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	-	(6,062)
計入損益的重新計量的(虧損)/收益	(6,071)	119,721
匯兌差額	49	-
於二零一七年十二月三十一日的年終賬面淨值	-	(68,099)
年內計入損益的淨虧損總額	(6,022)	(113,659)
年內未變現虧損變動，計入「財務成本淨額」於年終持有負債相關的損益	-	(6,062)
年內未變現(虧損)/收益變動，計入「其他溢利/(虧損)－淨額」於年終持有資產/負債相關的損益	(6,071)	119,721

在此等年內於損益中確認的淨虧損總額中，所有數額均屬於與年終持有的資產或負債相關的未變現淨虧損所帶來的變動。

於二零一七年，在綜合收益表的「一般及行政開支」中包含了可換股承兌票據兌換權的匯兌收益為49,000港元。

本集團的政策是當有事件出現或情況改變導致轉撥時，於有關事件或情況改變之日起確認有關公允價值層級轉入和轉出。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.2 公允價值估計(續)

(c) 本集團的估值流程

本集團財務部就財務報告所需對金融資產及金融負債作出評估，包括根據董事會已批准的政策評估第三層公允價值。本集團財務部直接向財務總裁報告。

本集團計算第三層公允價值的主要因素包括：

- 包含在可換股承兌票據的兌換權的貼現率及估計BHB業務於未來的表現。貼現率乃經參考可資比較上市公司股本的加權平均成本後釐定。估計BHB業務於未來的表現乃經參考高級管理人員的最佳估計後釐定。
- 有關收購活動的應付或然收購代價的貼現率及估計所收購業務於收購後的表現。貼現率基於類似到期日借款的預期成本而估計。估計所收購業務於收購後的表現乃經參考高級管理人員的最佳估計後釐定。

(d) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

本集團金融資產(應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項及應收關聯方款項)及金融負債(貿易應付款項、其他應付款項及應計開支、應付關聯方款項及借款)的賬面值與其公允價值相若。

5.3 資金風險管理

本集團的資金管理目標是保障本集團能繼續經營，以使股東及其他權益持有人得到最大利益。本集團積極及定期審閱及管理其資本結構以確保維持最佳資本結構及取得最高股東回報，且考慮本集團未來的資本需求及資本效益、現行及預期的盈利能力、預期的經營現金流量、預期的資本支出及預期的策略投資機會。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整將支付予股東的股息金額、向股東退還資本或發行新股。

與同業其他公司一致，本集團以負債比率監察資本架構。此比率是按淨負債除以資本總額計算。淨負債是借款總額(附註33)減現金及現金等值(附註25)。資本總額為權益總額，如綜合財務狀況表所列，加淨負債計算。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.3 資金風險管理(續)

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日的負債比率載列如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
淨負債	不適用	1,169,379
資本總額	不適用	3,337,155
負債比率(附註)	不適用	35.0%

附註：截至二零一八年十二月三十一日，現金及現金等值高於借款總額，因此，本集團處於淨現金狀況，資產負債比率不適用。

6 關鍵會計估計及判斷

本集團持續評估有關估計及判斷。該等估計及判斷以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在現有條件下，本集團合理相信會發生未來事件的預期。

本集團對未來作出估計及假設。按定義，所得的會計估計很少會與相關的實際結果相同。

對於下個財政年度有頗大機會導致資產和負債的賬面值作出重大調整的其他估計及假設討論如下。

(a) 估計無形資產減值－商譽及商標

本集團依照附註3.6所述會計政策，每年或於出現減值跡象時測試商譽及商標是否出現減值。現金產生單位的可收回金額已根據折現現金流量計算法釐定。該等計算須使用估計(附註18)。

(b) 商標的可使用年期

根據香港會計準則第38號「無形資產」的規定，本集團的一部份授權被劃分為無限使用年期的無形資產。此結論由以下事實支持：該等授權能夠以極低的成本進行無限期重續且在存續期方面屬永久性的，該等授權與知名及建立長久聲譽的男士服裝品牌相關並以本集團過往及未來的財務表現為基礎，因此該等授權預期將無限期地產生正現金流量。

由於優質男士服裝行業的變動或競爭對手因應嚴峻的行業週期作出行動，故該結論可能會發生重大變化。根據香港會計準則第38號，本集團每年對無形資產的可使用年期重新評估以釐定事項及環境是否繼續支持有關該等資產的無限可使用年期的觀點。

6 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為於日常業務過程中作出的估計售價減估計出售開支。該等估計乃根據現時市況及出售產品的過往經驗作出，並會因客戶品味的變化及競爭對手因應嚴峻的行業週期所作行動而大幅變化。管理層於各報告期末重新評估該等估計。

(d) 有關收購活動的應付或然收購代價

本集團收購Gieves & Hawkes集團涉及基於收購後表現的或然收購代價。本集團就該等或然收購代價於收購日以公允價值確認，作為已收購業務代價的一部分。其公允價值的計量需要對所收購業務於收購後表現作重大估計和對時間貼現因素作重大判斷。或然代價應按收購日之後發生的事件或因素而重新計量其公允價值，所產生的任何收益或虧損將在綜合收益表中確認。

或然代價的基礎一般反映所收購業務在收購後財務盈利能力的指定倍數。因此，實際追加的應付代價可能會根據所收購業務的未來表現而有所不同，所計提的負債反映對其未來業績的估計。有關收購活動的應付或然收購代價之敏感度分析，請參閱附註5.2(b)。

(e) 貿易及其他應收款項的估計減值

預期信用虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準。該差額其後按資產原有實際利率相近之差額貼現。

就貿易應收款項而言，本集團已應用香港財務報告準則第9號簡化法及根據年限內預期信用虧損計算預期信用虧損。本集團已設立根據其過往信用虧損經驗計算之撥備矩陣，並按與債務人相關之前瞻性因素及經濟環境予以調整。

本集團認為，在若干情況下並計及本集團之任何信用升級措施前，倘內部或外來資料顯示本集團全面收回尚未償還之合約款項的可能性偏低，則本集團可認為金融資產屬違約。

6 關鍵會計估計及判斷(續)

(f) 所得稅

本集團須繳付多個司法權區之預提所得稅及所得稅。於決定預提所得稅及所得稅撥備時，需要依靠重大判斷。於日常業務過程中，有多項交易及計算均難以明確作出最終之稅務釐定。倘該等交易之最終稅務結果與起初入賬之金額不同，該等差額將影響稅務釐定的年度內之即期稅項及遞延稅項撥備。

遞延所得稅資產主要與稅務虧損有關，資產之確認視乎對於將來預期是否有應課稅溢利以扣減稅務虧損。遞延所得稅資產實質之可動用數額或會不同。管理層於年末對遞延所得稅資產的回復性及考慮其稅務虧損的可實現性已作評估，沒有減值撥備的需要。

7 分部資料

本集團主要在大中華區及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理層所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的零售業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據年內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利(「分部貢獻」)的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。

分部資產只包括存貨。

7 分部資料(續)

(a) 分部業績

截至二零一八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			總計 千港元
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權	
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	授權 千港元	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	
總分部收入										
– 在某一時點確認	520,607	332,493	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,890,589
– 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	150,007	202,007
分部間收入	-	(332,487)	-	-	-	-	-	-	(36,971)	(369,458)
來自外部客戶的收入	520,607	6	689,960	58,137	130,264	52,000	135,526	23,602	113,036	1,723,138
– 在某一時點確認	520,607	6	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,558,102
– 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	113,036	165,036
毛利	372,057	-	480,109	24,245	86,547	52,000	68,571	(1,234)	113,036	1,195,331
分部貢獻	16,423	-	21,891	23,997	3,674	52,000	(17,825)	(15,771)	103,916	188,305
分部貢獻包括：										
折舊	(14,056)	-	(33,749)	-	(8,342)	-	(7,996)	(601)	(145)	(64,889)
物業、廠房及設備額外 減值撥備	(3,532)	-	-	-	-	-	(5,640)	-	-	(9,172)
分部資產	201,682	-	316,664	-	68,898	-	58,380	-	-	645,624

7 分部資料(續)

(a) 分部業績(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			總計 千港元	
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他		零售	批發		授權
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	零售 千港元	零售 千港元				
總分部收入											
— 在某一時點確認	505,982	408,984	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	39,897	-	2,032,366	
— 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	-	-	-	120,201	120,201	
分部間收入	-	(408,968)	-	-	-	-	-	(1,083)	(41,182)	(451,233)	
來自外部客戶的收入	505,982	16	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	38,814	79,019	1,701,334	
— 在某一時點確認	505,982	16	737,656	68,331	127,775	8,259	135,482	38,814	-	1,622,315	
— 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	-	-	-	79,019	79,019	
毛利	351,723	11	518,107	40,041	81,449	5,515	69,998	14,482	79,019	1,160,345	
分部貢獻	8,551	11	44,725	40,041	6,395	(12,309)	(20,308)	(22,624)	72,710	117,192	
分部貢獻包括：											
折舊	(15,196)	-	(37,367)	-	(4,293)	(1,172)	(11,205)	(683)	(50)	(69,966)	
物業、廠房及設備(額外 減值撥備)/減值撥備撥回	(4,505)	-	1,310	-	(1)	-	(5,675)	-	-	(8,871)	
分部資產	187,253	-	297,646	-	65,128	2,268	69,178	-	-	621,473	

7 分部資料(續)

(b) 分部貢獻與本集團除所得稅前虧損的對賬如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
可報告分部的分部貢獻	188,305	117,192
加：		
其他收入(附註9)	25,358	16,375
減：		
財務成本淨額(附註11)	(20,734)	(28,455)
其他收益/(虧損)－淨額(附註10)	64,900	(65,258)
僱員福利開支	(171,178)	(195,121)
租金及其他經營開支	(25,280)	(44,858)
折舊及攤銷	(62,329)	(66,924)
廣告及宣傳開支	(70,940)	(117,315)
法律及專業費用	(18,721)	(12,330)
產品設計、供應鏈及相關管理開支	(19,831)	(41,035)
重組開支	(59,945)	(72,752)
其他未分配開支	(93,486)	(96,977)
本集團除所得稅前虧損總額	(263,881)	(607,458)

7 分部資料(續)

(c) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產，按金及預付款項(以下簡稱為「特定非流動資產」)之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
香港及澳門	598,376	505,998
中國內地	751,245	807,496
台灣	130,264	127,775
英國	159,900	140,445
其他國家	83,353	119,620
總額	1,723,138	1,701,334

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地域分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
香港及澳門	848,287	699,811
中國內地	791,100	798,378
台灣	88,233	84,445
英國	772,477	836,314
法國	669,702	684,387
新加坡	119,538	300,289
總額	3,289,337	3,403,624

8 經營虧損

經營虧損乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
存貨成本(附註23)	523,665	533,510
存貨撇賬及存貨額外減值撥備((附註23)及附註(a))	4,142	7,479
僱員福利開支(附註14)	550,698	593,357
經營租約租金開支		
— 最低租賃付款	326,588	329,692
— 或然租金	112,046	127,536
應收貸款減值撥備	2,918	170,565
廣告及宣傳開支(附註(b))	89,485	135,328
重組開支(附註(c))	59,945	72,752
產品設計、供應鏈及相關管理開支	19,831	41,035
物業、廠房及設備折舊(附註17)	73,123	79,946
無形資產攤銷(附註18)	54,095	56,944
物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	9,172	8,871
出售物業、廠房及設備的虧損—淨額	2,848	11,223
貿易應收款項額外減值撥備—淨額(附註24)	6,856	5,928
或然專利權費	4,339	4,121
遠期匯兌合約的公允價值虧損/(收益)	890	(4,196)
匯兌虧損	22,591	25,051

附註：

(a) 存貨額外減值撥備是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現淨值下降所致。

(b) 廣告及宣傳開支包括僱員福利開支16,151,000港元(二零一七年：15,090,000港元)及經營租約租金開支2,394,000港元(二零一七年：2,923,000港元)。

(c) 截至二零一八年十二月三十一日止，主要關於大中華區和歐洲營運相關的重組開支包括僱員福利開支和其他開支分別為36,269,000港元和23,676,000港元。

截至二零一七年十二月三十一日止，關於香港工廠的商務服裝生產線結束和採購職能相關重整的重組開支包括僱員福利開支、修復成本、處置物業、廠房及設備的虧損及其他開支分別為26,627,000港元、5,796,000港元、9,685,000港元和30,644,000港元。

8 經營虧損(續)

有關審計及非審計服務的核數師酬金如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
審計服務	5,840	5,972
非審計服務		
— 稅務服務	1,189	1,053
— 其他服務	385	416
	7,414	7,441

附註：於審計服務費中的5,351,000港元(二零一七年：5,956,000港元)及非審計服務費中的1,413,000港元(二零一七年：1,469,000港元)應付予本公司的核數師。

9 其他收入

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
補貼收入	6,398	6,660
收取第三方的租金收入	2,849	2,684
收取關聯方的租金收入(附註37(a))	—	144
收取關聯方的管理費收入(附註37(a))	1,186	2,987
已收申索額	3,267	1,586
佣金收入	7,572	—
其他	4,086	2,314
	25,358	16,375

10 其他收益/(虧損)－淨額

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損	(2,918)	(176,636)
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	70,370	119,721
其他	(2,552)	(8,343)
	64,900	(65,258)

11 財務成本淨額

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
財務成本		
－償還的銀行借款及透支利息開支	(37,507)	(32,937)
－有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	(2,271)	(6,062)
	(39,778)	(38,999)
財務收入		
－銀行及金融機構存款利息收入	19,044	1,732
－應收貸款利息收入	-	8,812
	19,044	10,544
財務成本淨額	(20,734)	(28,455)

12 所得稅

香港利得稅乃以估計應課稅溢利，按16.5%(二零一七年：16.5%)的稅率計提撥備。海外稅項乃以年度的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
即期所得稅		
－香港利得稅	-	1,218
－海外稅項	13,575	12,418
－過往年度的超額撥備	(806)	(2,696)
遞延所得稅(附註22)	(11,849)	(10,050)
	920	890

12 所得稅(續)

本集團除所得稅前虧損的稅項與採用適用於綜合實體虧損的加權平均稅率所產生的理論數額的差異如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
除所得稅前虧損	(263,881)	(607,458)
按適用於各地區溢利/(虧損)的當地稅率計算的稅項	(44,719)	(100,463)
可分派溢利、專利權費收入及利息收入的預提所得稅	386	4,411
免稅收入	(13,492)	(22,882)
過往年度的超額撥備	(809)	(2,696)
未確認稅務虧損的影響	33,768	77,392
不可作稅務抵扣的開支	25,786	45,128
所得稅	920	890

本年度的加權平均適用稅率為16.9%(二零一七年：16.5%)。上升是由本集團於各國的附屬公司的盈利組合出現變動所造成。

於中國內地註冊成立的附屬公司須按25%的稅率繳納所得稅(二零一七年：25%)。

13 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損是按本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一八年	二零一七年
已發行普通股的加權平均數	3,055,310,000	1,746,529,000
本公司股東應佔虧損(千港元)	(264,801)	(608,348)
每股基本虧損(每股港仙)	(8.7)仙	(34.8)仙

(b) 攤薄

每股攤薄虧損是假設兌換所有具潛在攤薄的普通股後，以調整後的已發行普通股加權平均數作出計算。本公司有潛在攤薄普通股的購股權。關於購股權的攤薄影響，乃根據尚未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，按公允價值(釐定為本公司股份的平均年度市價)計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權獲行使而應已發行的股份數目作出比較。

13 每股虧損(續)

	二零一八年	二零一七年
已發行普通股加權平均數	3,055,310,000	1,746,529,000
就購股權作出的調整	511,000	-
計算每股攤薄虧損的普通股加權平均數	3,055,821,000	1,746,529,000
本公司股東應佔虧損(千港元)	(264,801)	(608,348)
每股攤薄虧損(每股港仙)	(8.7)仙	(34.8)仙

14 僱員福利開支

包括董事酬金在內的員工成本總額如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
工資、薪金及花紅，包括重組成本36,269,000港元(二零一七年：26,627,000港元)	465,856	501,860
長期服務金額外撥備(附註28)	856	2,200
退休金成本－界定福利計劃	556	1,137
退休金成本－定額供款計劃	8,632	9,326
社會保障及福利	74,798	76,834
僱員購股權福利	-	2,000
總計	550,698	593,357

年內並無被沒收的供款(二零一七年：無)。

(a) 本集團高級管理層包含董事的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	二零一八年	二零一七年
-1,500,001港元至2,000,000港元	3	-
-2,000,001港元至2,500,000港元	1	-
-3,000,001港元至3,500,000港元	2	2
-4,000,001港元至4,500,000港元	-	2
-5,000,001港元至5,500,000港元	-	1
-6,000,001港元至6,500,000港元	-	1
	6	6

14 僱員福利開支(續)

(b) 五位最高酬金人士

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團五位最高酬金人士並不包括董事(二零一七年：兩名)，其酬金載於附註15。於本年度應付餘下五名最高酬金人士(二零一七年：三名)的酬金載列如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物福利	15,641	11,987
花紅	362	1,235
僱主退休金計劃供款	2,215	273
僱員購股權福利	-	234
其他	324	-
	18,542	13,729

年內，本集團概無支付或應付董事(如附註15(a)所示)及五位最高酬金人士任何款項，作為加盟或加盟本集團時的獎勵金(二零一七年：無)。

本集團最高酬金人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零一八年	二零一七年
酬金範圍		
- 3,000,001港元至3,500,000港元	1	-
- 3,500,001港元至4,000,000港元	1	-
- 4,000,001港元至4,500,000港元	3	2
- 5,000,001港元至5,500,000港元	-	1
	5	3

15 董事福利及權益

(a) 各董事的酬金載列如下：

(i) 截至二零一八年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金 千港元 或等同金額	花紅 千港元 或等同金額	其他福利* 千港元 或等同金額	僱主退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事						
孫衛嬰 ¹	145	2,870	-	27	12	3,054
Paul David HAOUZI ²	172	1,864	-	24	8	2,068
邱晨冉 ³	141	1,490	-	43	12	1,686
蘇曉 ⁴	125	1,490	-	25	12	1,652
何卓賢 ⁵	141	1,490	-	43	12	1,686
Jeremy Paul Egerton HOBBS ⁶	75	1,725	-	374	-	2,174
Srinivasan PARTHASARATHY ⁷	59	1,296	-	193	8	1,556
非執行董事						
邱亞夫 ⁸	204	-	-	-	-	204
馮詠儀 ⁹	140	-	-	-	-	140
王日明 ⁹	140	-	-	-	-	140
Daniel LADONDE ⁸	141	-	-	-	-	141
馮國經 ¹⁰	138	-	-	-	-	138
馮國綸 ¹¹	74	-	-	-	-	74
馮裕銘 ¹¹	89	-	-	-	-	89
Jean-Marc LOUBIER	89	-	-	-	-	89
北畑稔 ¹³	25	-	-	-	-	25
獨立非執行董事						
利子厚	430	-	-	-	-	430
辛定華	390	-	-	-	-	390
鄭李錦芬	371	-	-	-	-	371
黃偉德 ¹²	10	-	-	-	-	10
楊大軍 ¹²	10	-	-	-	-	10
張嘉聲	127	-	-	-	-	127
	3,236	12,225	-	729	64	16,254

15 董事福利及權益(續)

(a) 各董事的酬金載列如下：(續)

(ii) 截至二零一七年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金 千港元 或等同金額	花紅 千港元 或等同金額	其他福利* 千港元 或等同金額	購股權 千港元 或等同金額	僱主退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事							
Jeremy Paul Egerton HOBBS	200	3,662	1,156	997	273	-	6,288
Srinivasan PARTHASARATHY	200	3,408	-	495	136	18	4,257
非執行董事							
馮國經	250	-	-	-	-	-	250
馮詠儀	200	-	-	-	-	-	200
馮國綸	250	-	-	-	-	-	250
馮裕銘	300	-	-	-	-	-	300
王日明	200	-	-	-	-	-	200
Jean-Marc LOUBIER	300	-	-	-	-	-	300
獨立非執行董事							
張嘉聲	430	-	-	-	-	-	430
利子厚	430	-	-	-	-	-	430
辛定華	390	-	-	-	-	-	390
鄭李錦芬	350	-	-	-	-	-	350
	3,500	7,070	1,156	1,492	409	18	13,645

* 其他福利包括保險費及住房津貼。

附註：

- 孫衛嬰女士由二零一八年四月十八日起獲委任為非執行董事，其後於二零一八年五月十八日由非執行董事調任為執行董事並獲委任為首席執行官。
- Paul David HAOUZI先生由二零一八年四月十八日起獲委任為獨立非執行董事，其後於二零一八年八月六日由獨立非執行董事調任為執行董事並獲委任為集團的總裁。
- 邱晨冉女士由二零一八年四月十八日起獲委任為執行董事。
- 蘇曉女士由二零一八年五月十八日起獲委任為執行董事。
- 何卓賢先生由二零一八年四月十八日起獲委任為執行董事，其後於二零一八年五月十八日獲委任為集團的首席戰略官。

15 董事福利及權益(續)

(a) 各董事的酬金載列如下：(續)

附註：(續)

6. Jeremy Paul Egerton HOBBS先生由二零一八年五月十八日起辭任執行董事一職。
7. Srinivasan PARTHASARATHY先生由二零一八年四月十八日起辭任執行董事一職。
8. 邱亞夫先生及Daniel LALONDE先生由二零一八年四月十八日起獲委任為非執行董事。
9. 馮詠儀女士及王日明先生由二零一八年四月十八日起辭任非執行董事一職，其後於二零一八年八月六日起再度獲委任為非執行董事。
10. 馮國經博士由二零一八年八月六日起辭任非執行董事一職。
11. 馮國綸博士及馮裕銘先生由二零一八年四月十八日起辭任非執行董事一職。
12. 黃偉德先生及楊大軍先生由二零一八年十二月二十日起獲委任獨立非執行董事。
13. 北畑稔先生由二零一八年四月十八日起獲委任為非執行董事，其後於二零一八年五月十八日起辭任非執行董事一職。

(b) 董事重大的交易、安排及合約權益

除載於董事會報告「關連交易」第69至72頁以及綜合財務報表附註37關聯方交易中所披露者外，本公司或其附屬公司於本年度或年結時，概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接擁有重大權益之交易，安排或重要合約。

16 股息

董事會不建議就二零一八年十二月三十一日止年度派發末期股息(二零一七年：無)。

本公司的股息政策視乎本公司之收入及能否派付股息取決於(其中包括)來自附屬公司的股息，而來自附屬公司的股息又取決於該等附屬公司的可分派溢利、經營業績、財務狀況、資本支出和投資計劃及其他相關因素。此外，本公司能否派付股息亦須遵守百慕達法例及本公司細則之規定。

17 物業、廠房及設備

	裝修、傢俬 及裝置 千港元	電腦、 設備及空調 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日					
成本	451,540	72,166	2	2,240	525,948
累計折舊及減值	(329,460)	(64,123)	(2)	(2,070)	(395,655)
賬面淨值	122,080	8,043	-	170	130,293
截至二零一八年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	122,080	8,043	-	170	130,293
匯兌差額	(3,933)	(366)	-	-	(4,299)
添置	54,602	1,861	-	-	56,463
出售	(2,194)	(799)	-	-	(2,993)
減值撥備(附註8)	(8,962)	(210)	-	-	(9,172)
折舊(附註8)	(68,472)	(4,481)	-	(170)	(73,123)
年終賬面淨值	93,121	4,048	-	-	97,169
於二零一八年十二月三十一日					
成本	402,493	69,142	-	2,240	473,875
累計折舊及減值	(309,372)	(65,094)	-	(2,240)	(376,706)
賬面淨值	93,121	4,048	-	-	97,169

17 物業、廠房及設備(續)

	裝修、傢俬 及裝置 千港元	電腦、 設備及空調 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日					
成本	436,962	67,431	12,464	2,240	519,097
累計折舊及減值	(295,198)	(59,660)	(11,967)	(1,878)	(368,703)
賬面淨值	141,764	7,771	497	362	150,394
截至二零一七年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	141,764	7,771	497	362	150,394
匯兌差額	8,143	469	-	-	8,612
添置	66,690	4,931	-	-	71,621
出售	(10,801)	(244)	(472)	-	(11,517)
減值撥備(附註8)	(8,777)	(94)	-	-	(8,871)
折舊(附註8)	(74,939)	(4,790)	(25)	(192)	(79,946)
年終賬面淨值	122,080	8,043	-	170	130,293
於二零一七年十二月三十一日					
成本	451,540	72,166	2	2,240	525,948
累計折舊及減值	(329,460)	(64,123)	(2)	(2,070)	(395,655)
賬面淨值	122,080	8,043	-	170	130,293

下表列示計入銷售成本、銷售、市場推廣及分銷開支以及一般及行政開支的折舊開支金額：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銷售成本	-	164
銷售、市場推廣及分銷開支	65,166	68,254
一般及行政開支	7,957	11,528
總計	73,123	79,946

附註：

就減值測試而言，現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。主要用於計算二零一八年及二零一七年使用價值的假設包括總銷售額、毛利率和利潤率等，乃是基於管理層就相關業務及其風險的最佳估計而釐定。截至二零一八年十二月三十一日止，本集團的減值虧損為9,172,000港元(二零一七年：8,871,000港元)，主要由零售商店而成。

18 無形資產

	商標及授權 (無限使用年期) (附註(a)) 千港元	授權 (有限使用年期) (附註(b)) 千港元	商譽 千港元	內部產生的 軟件開發成本 千港元	網站開發成本 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日							
成本	1,775,636	254,902	1,271,751	6,846	3,733	514	3,313,382
累計攤銷	-	(84,166)	-	(1,793)	(711)	(3)	(86,673)
賬面淨值	1,775,636	170,736	1,271,751	5,053	3,022	511	3,226,709
截至二零一八年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,775,636	170,736	1,271,751	5,053	3,022	511	3,226,709
匯兌差額	(8,443)	(33)	-	-	-	(21)	(8,497)
添置	-	-	-	950	1,292	283	2,525
出售	-	(16,294)	-	-	-	-	(16,294)
攤銷(附註8)	-	(52,037)	-	(1,152)	(587)	(319)	(54,095)
年終賬面淨值	1,767,193	102,372	1,271,751	4,851	3,727	454	3,150,348
於二零一八年十二月三十一日							
成本	1,767,193	230,340	1,271,751	7,796	5,025	776	3,282,881
累計攤銷	-	(127,968)	-	(2,945)	(1,298)	(322)	(132,533)
賬面淨值	1,767,193	102,372	1,271,751	4,851	3,727	454	3,150,348
於二零一七年一月一日							
成本	1,746,992	253,402	1,271,751	6,008	3,733	384	3,282,270
累計攤銷	-	(28,838)	-	(713)	(178)	-	(29,729)
賬面淨值	1,746,992	224,564	1,271,751	5,295	3,555	384	3,252,541
截至二零一七年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,746,992	224,564	1,271,751	5,295	3,555	384	3,252,541
匯兌差額	28,644	1,500	-	-	-	58	30,202
添置	-	-	-	838	-	72	910
攤銷(附註8)	-	(55,328)	-	(1,080)	(533)	(3)	(56,944)
年終賬面淨值	1,775,636	170,736	1,271,751	5,053	3,022	511	3,226,709
於二零一七年十二月三十一日							
成本	1,775,636	254,902	1,271,751	6,846	3,733	514	3,313,382
累計攤銷	-	(84,166)	-	(1,793)	(711)	(3)	(86,673)
賬面淨值	1,775,636	170,736	1,271,751	5,053	3,022	511	3,226,709

附註：

- (a) 無限使用年期商標主要指本集團就Kent & Curwen於全球的商標以及以往年度透過業務併收購的Cerruti 1881及Gieves & Hawkes於全球的商標的權利及擁有權。
- (b) 有限使用年期授權乃指(i)品牌Kent & Curwen的若干產品進行推廣、設計、製造及分銷時使用有關大衛·碧咸先生的若干特許產權之授權，期限由二零一五年九月十五日至二零二零年十二月三十一日止及(ii)品牌HARDY AMIES的男士服裝產品進行宣傳、推廣、設計、製造及分銷時使用品牌商標的權利之授權，期限由二零一六年四月一日至二零二一年十二月三十一日止。Hardy Amies授權協議已於二零一八年三月十五日終止。

有限使用年期授權的攤銷支出52,037,000港元(二零一七年：55,328,000港元)乃計入銷售、市場推廣及分銷開支；攤銷支出2,058,000港元(二零一七年：1,616,000港元)乃計入一般及行政開支。

18 無形資產(續)

商譽、商標及無限使用年期授權減值測試

商譽分配至本集團由多組現金產生單位組成的經營分部。現金產生單位為最小可識別類別資產，其所產生的現金流入基本上獨立於其他資產或資產類別。

本集團所有商譽均分配至相關的經營分部。於二零一八及二零一七年十二月三十一日，分配至各經營分部的商譽分析呈列如下：

	千港元
商譽	
中國內地	724,898
香港及澳門	470,548
台灣	76,305
總計	<u>1,271,751</u>

商譽減值測試

根據香港會計準則第36號「資產減值」：本集團已就根據經營分部可識別及分配至各現金產生單位的商譽完成了年度減值測試，方法為比較於報告期末的可收回金額及其賬面值。現金產生單位的可收回金額根據使用價值及公允價值減去處置成本的計算方法的屬高者而釐定。該等計算方式採用覆蓋五年期預測的財政預算的現金流量預測。五年期以後的現金流量乃使用穩定增長率3%(二零一七年：3.0%)作出推斷。所用稅後貼現率約為12.2%(二零一七年：11.5%)，從而反映時間價值的市場估算及行業相關的特定風險。本集團估計中國內地、香港和澳門及台灣的業務的五年期複合年銷售額增長率預計如下。這些關鍵假設乃是基於判斷，而這些假設的向下偏差將對現金流量預測產生負面影響，並可能導致對商譽減值。雖然市場在中期內將繼續保持波動，管理層仍對本集團的長期潛力抱有信心。

18 無形資產(續)

商譽減值測試(續)

計算法中所採用其他重要假設如下：

	增長率(附註(i))		貼現率		複合年銷售額增長率	
	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年
香港及澳門	3.0%	3.0%	12.2%	11.5%	11.6%	12.3%
中國內地	3.0%	3.0%	12.2%	11.5%	18.3%	13.6%
台灣	3.0%	3.0%	12.2%	11.5%	15.1%	8.2%

附註：五年預算期以後的最終增長率

中國內地和香港及澳門業務的估計可收回金額與其賬面值相若(分別大概29百萬港元及21百萬港元)，因此主要假設的小變動將單獨抵消中國內地和香港及澳門業務可收回金額超出賬面值餘額的部份及造成減值虧損的確認。如果用於計算的五年期財務預算中的預測複合年銷售額增長率下降0.5%，則中國內地業務和香港及澳門業務的可收回金額將分別減少50百萬港元和23百萬港元，衍生潛在減值的風險。如計算所用稅後貼現率高0.2%，則中國內地業務和香港及澳門業務的可收回金額將分別減少58百萬港元和26百萬港元。

商標及無限使用年期授權

由於部份購入的商標及授權是知名而歷史悠久的男裝品牌，亦考慮到過往重續合約經驗及與訂約方關係，並無因合約期限屆滿或重續而產生重大成本，故這些商標及授權被視為具無限使用年期。管理層已根據專利權費節省計算法，對作為公司資產的各商標的賬面值進行年度減值測試。當中採用基於五年期間財務估計的現金流量預測、產生自各商標的預期專利權率及稅後貼現率12.2%(二零一七年：11.5%)作出估值。五年以後的現金流量乃使用增長率3.0%(二零一七年：3.0%)作出推斷。管理層經考慮上述假設，估值及未來的業務擴張計劃，作出毋須減值的結論。

19 可換股承兌票據及應收貸款

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非流動資產		
可換股承兌票據及兌換權	-	112,112
減：可換股承兌票據及兌換權的減值撥備	-	(112,112)
	-	-
流動資產		
應收貸款	61,371	58,453
減：應收貸款減值撥備	(61,371)	(58,453)
	-	-

可換股承兌票據和應收貸款包括可換股承兌票據購買協議，與BHB之貸款協議及可換股承兌票據的兌換權。

於採納香港財務報告準則第9號前，本集團之可換股承兌票據分類為應收貸款及衍生金融工具。反之，於採納香港財務報告準則第9號後，全部可換股承兌票據分類為以公允價值計量。

該投資旨在利用BHB的支持開拓美國市場。然而，美國市場的發展不符合集團的預期，管理層認為可收回風險很高。因此，就未償還貸款全額計提減值準備，而於年底的公允價值計量為零。

20 衍生金融工具

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
流動資產		
包含在可換股承兌票據的兌換權(附註19)	-	-
遠期外匯合約	-	890
	-	890

於二零一七年十二月三十一日，本集團衍生金融工具賬面值與其公允價值相若。

21 按金、預付款項及其他應收款項

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非流動資產		
租賃按金	38,445	45,011
預付款項	3,375	1,611
	41,820	46,622
流動資產		
租賃按金	38,105	41,472
預付款項	11,445	17,055
其他應收款項	35,031	31,527
	84,581	90,054
總計	126,401	136,676

按金、預付款項及其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
港元	50,600	53,486
人民幣	40,790	39,493
英鎊	10,960	22,989
歐元	14,524	8,788
澳門幣	8,010	9,260
新台幣	1,513	1,316
新加坡元	4	1,344
	126,401	136,676

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團按金、預付款項及其他應收款項的賬面值與其公允價值相若。

22 遞延所得稅

當有法定可執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一所財政機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。抵銷金額如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
遞延所得稅資產：		
— 超過十二個月後收回的遞延所得稅資產	187,058	177,109
— 十二個月內收回的遞延所得稅資產	30,373	31,736
	217,431	208,845
遞延所得稅負債：		
— 超過十二個月後結算的遞延所得稅負債	(290,705)	(291,182)
— 十二個月內結算的遞延所得稅負債	(3,011)	(5,317)
	(293,716)	(296,499)

遞延所得稅資產及(負債)淨值結餘的總變動載列如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
於一月一日	(87,654)	(94,187)
計入綜合收益表(附註12)	11,849	10,050
匯兌差額	(480)	(3,517)
於十二月三十一日	(76,285)	(87,654)

遞延所得稅資產是因應暫時性差異及相關的稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作出確認。本集團有未確之可抵扣稅務虧損164,530,000港元(二零一七年：130,762,000港元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。除28,320,000港元可抵扣稅務虧損(二零一七年：無)將於2028年或以前屆滿外，其他可抵扣稅項虧損並無確認限期。

22 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅負債的變動如下：

	無形 資產－ 商標 千港元	加速稅項 折舊備抵 千港元	附屬公司及 聯營公司的 未分派溢利 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日	255,855	29,414	2,519	2	287,790
(計入)/扣自綜合收益表	-	(486)	1,078	-	592
匯兌差額	6,216	1,665	236	-	8,117
於二零一七年十二月三十一日	262,071	30,593	3,833	2	296,499
扣自/(計入)綜合收益表	-	1,755	(2,527)	-	(772)
匯兌差額	(2,051)	129	(89)	-	(2,011)
於二零一八年十二月三十一日	260,020	32,477	1,217	2	293,716

於二零一八年十二月三十一日，由於董事考慮到可以控制撥回暫時性差額的時間，並在可預見未來不會撥回，有關在附屬公司的權益而產生的未被確認為遞延稅項負債合計暫時性差額約為23.5百萬港元(二零一七年十二月三十一日：15.4百萬港元)。

年內遞延所得稅資產的變動如下：

	資產減值 千港元	減速稅項 折舊備抵 千港元	撥備及 應計開支 千港元	未變現 存貨溢利 千港元	未動用 稅務虧損 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日	2,015	5,389	10,457	16,767	156,382	2,593	193,603
(扣自)/計入綜合收益表	(431)	(1,148)	(9)	1,162	11,428	(360)	10,642
匯兌差額	635	42	100	-	3,584	239	4,600
於二零一七年十二月三十一日	2,219	4,283	10,548	17,929	171,394	2,472	208,845
(扣自)/計入綜合收益表	-	(1,722)	(435)	(2,354)	16,406	(818)	11,077
匯兌差額	-	-	(1,275)	-	(1,257)	41	(2,491)
於二零一八年十二月三十一日	2,219	2,561	8,388	15,575	186,543	1,695	217,431

23 存貨

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
原材料	2,345	5,428
半製品	4,588	4,933
製成品	638,691	611,112
總計	645,624	621,473

已確認為開支並計入「銷售成本」中的存貨成本、存貨撇賬及存貨額外減值撥備分別為523,665,000港元(二零一七年：533,510,000港元)、387,000港元(二零一七年：2,414,000港元)及3,755,000港元(二零一七年：5,065,000港元)(附註8)。

24 貿易應收款項

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應收款項	186,197	116,483
減：貿易應收款項減值撥備	(20,003)	(8,876)
貿易應收款項－淨額	166,194	107,607

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售均以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計30天至60天內收回。批發收入一般可於發票日期起計30天至90天內收回。授權收入一般可於發票日期起計120天內收回。本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
1至30天	103,873	53,534
31至60天	30,469	29,467
61至90天	6,668	4,941
超過90天	45,187	28,541
	186,197	116,483

24 貿易應收款項(續)

本集團應用香港財務準則9中的預期信用損失簡化版模型，所有貿易應收款項均以整個存續期內的預期信用損失作撥備。在過往年度中，貿易應收款項的減值根據已發生的損失模型進行評估，已知無法收回的個別貿易應收款項已直接從賬面撇銷。

於二零一七年，貿易應收款項中沒有財政問題或沒有長期未償還跡象便不作減值考慮。貿易應收款項59,603,000港元為已逾期。該等款項與多個並無重大財政困難的獨立百貨公司及授權經營商有關，而根據過往經驗，逾期款項可以收回。該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一七年 千港元
逾期	
三個月或以下	46,753
四至十二個月	11,036
超過十二個月	1,814
	59,603

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
於一月一日	8,876	2,566
會計政策變更的影響(附註4)	3,091	-
於一月一日(重列)	11,967	2,566
額外撥備	9,476	6,048
未用金額轉回	(2,620)	(120)
匯兌差額	1,180	382
於十二月三十一日	20,003	8,876

於二零一八年十二月三十一日，貿易應收款項20,003,000港元(二零一七年：8,876,000港元)需減值。該等應收款項的賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
三個月或以下	2,024	88
四至十二個月	8,391	774
超過十二個月	9,588	8,014
	20,003	8,876

24 貿易應收款項(續)

於報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收款項的公允價值。本集團並未持有任何作為抵押的擔保品。

本集團貿易應收款項的公允價值與其賬面值相若。

本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
人民幣	103,892	47,635
歐元	24,186	18,744
新台幣	19,724	9,876
英鎊	16,205	17,492
港元	10,992	12,088
澳門幣	7,438	6,581
美元	2,417	2,639
其他	1,343	1,428
	186,197	116,483

25 現金及現金等值

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銀行及手頭現金	198,306	270,888
短期銀行存款	1,139,750	120,000
現金及現金等值(不包括銀行透支)	1,338,056	390,888

就現金流量表而言，現金、現金等值及銀行透支包括下列各項：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
現金及現金等值	1,338,056	390,888
銀行透支(附註33)	(73,725)	(52,705)
現金及現金等值－淨額	1,264,331	338,183
最高信貸風險	1,337,309	390,052

最高信貸風險指存放在銀行及金融機構的現金結餘，並不包括本集團零售店舖及辦公室所持有的手頭現金。

於二零一八年十二月三十一日，現金及銀行結餘共1,253,325,000港元(二零一七年：146,984,000港元)已存入設有外匯管制的中國內地及台灣銀行賬戶。

25 現金及現金等值(續)

現金及現金等值的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
人民幣	1,235,415	99,122
港元	47,870	241,360
英鎊	24,278	3,670
新台幣	22,041	30,288
澳門幣	2,741	1,674
新加坡元	1,600	4,438
歐元	1,523	4,737
美元	556	2,006
其他	2,032	3,593
	1,338,056	390,888

26 股本、股份溢價及購股權

	每股面值 0.10港元的 法定股份數目 (千股)	每股面值 0.10港元的 已發行及繳足 股款股份數目 (千股)	金額		
			每股面值 0.10港元的 普通股 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日及 二零一七年十二月三十一日	4,000,000	1,746,529	174,653	2,376,850	2,551,503
增加法定股本(附註a)	1,000,000	-	-	-	-
認購新股份(附註a)	-	1,846,000	184,600	2,030,600	2,215,200
行使購股權(附註b)	-	5,794	579	2,897	3,476
於二零一八年十二月三十一日	5,000,000	3,598,323	359,832	4,410,347	4,770,179

附註：

(a) 於二零一七年十一月八日，本公司與山東如意國際時尚產業投資控股有限公司(現稱「北京如意時尚投資控股有限公司」，簡稱「如意」)及Fung Trinity Investments Limited訂立認購協議，據此，本公司有條件地同意向如意配發及發行，而如意有條件地同意認購1,846,000,000股本公司普通股股份，認購價為每股股份1.20港元(「認購事項」)。認購事項於二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上獲本公司股東批准並於二零一八年四月十八日(「完成日期」)完成。

於二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上提呈的普通決議案獲本公司之股東通過後，本公司獲批准透過增設1,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份，將本公司法定股本由400,000,000港元(分為4,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份)增加至500,000,000港元(分為5,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份)。有關法定股本之增加於完成日期生效。

(b) 年內，5,794,000(二零一七年：無)股普通股股份乃根據購股權計劃按行使價每股0.60港元發行予購股權持有人。

26 股本、股份溢價及購股權(續)

購股權計劃

根據本公司於二零零九年十月十六日採納的購股權計劃，董事會可酌情將購股權授予任何合資格參與者(包括但不限於本公司任何僱員(不論全職或兼職僱員)、本公司執行或非執行董事或購股權計劃所界定的任何關聯人士)，而購股權持有人有權認購本公司股份。行使根據購股權計劃及任何其他計劃授出的所有購股權可予發行的股份總數合共不得超過於上市日期二零零九年十一月三日的已發行股份10%或不時的已發行股份30%。

該等已授出購股權數目的變動及其於年內的相關加權平均行使價如下：

	購股權數目	加權平均 行使價 港元
於二零一六年十二月三十一日	20,970,000	2.01
已失效	(6,990,000)	2.01
於二零一七年一月一日	13,980,000	2.01
於二零一七年三月二十四日授出的購股權	14,680,000	0.60
已沒收	(1,840,000)	1.49
於二零一七年十二月三十一日	26,820,000	1.27
已失效	(6,410,000)	2.01
於二零一八年一月一日	20,410,000	1.04
已行使	(5,794,000)	0.60
已沒收	(4,806,000)	1.77
於二零一八年十二月三十一日	9,810,000	0.95

於二零一八年一月一日，因行使期於二零一七年十二月三十一日屆滿後而失效的購股權數目為6,410,000份。因此，於二零一八年一月一日尚未行使的購股權數目為20,410,000份。於年終，尚未行使的購股權數目為9,810,000份(二零一七年十二月三十一日：26,820,000份)，其中所有購股權均可行使(二零一七年十二月三十一日：12,820,000份)。連同上述已失效的6,410,000份購股權及期內已沒收的4,806,000份購股權，於二零一八年十二月三十一日的已失效/已沒收的購股權數目總數為11,216,000份。本公司並無法定或推定責任以現金結清購股權。

於二零一八年十二月三十一日，尚未行使的購股權乃根據購股權計劃所授出。

26 股本、股份溢價及購股權(續)

購股權計劃(續)

於年終，尚未行使的購股權的行使期及行使價如下：

行使期	行使價	二零一八年	二零一七年
二零一六年一月一日至二零一七年十二月三十一日	2.01港元	-	6,410,000
二零一七年一月一日至二零一八年十二月三十一日	2.01港元	2,420,000	6,410,000
二零一八年一月一日至二零一九年十二月三十一日	0.60港元	7,390,000	14,000,000
於十二月三十一日		9,810,000	26,820,000

截至二零一八年十二月三十一日，已行使購股權為5,794,000股(二零一七年：無)。

於二零一八年十二月三十一日，未行使購股權的加權平均剩餘合約期限為0.76年(二零一七年：1.29年)。

已授出的購股權的公允價值乃採用柏力克－舒爾斯估值模式計算，當中使用的假設如下：

	於二零一四年 八月二十一日 授出的購股權	於二零一七年 三月二十四日 授出的購股權
平均公允價值(港元)	0.44	0.14
授出日的股票收市價(港元)	2.01	0.60
行使價(港元)	2.01	0.60
預計波幅	44.02%	51.86%
預計購股權期限	1.5-3.3年	1.77年
無風險利率	0.11%至0.86%	1.0%
預期股息率	3.5%	4.69%

預計波幅乃根據本公司股票的歷史價格波幅而釐定。當中所採用的主觀假設的變動可能對公允價值估計產生重大影響。

27 儲備

	累計虧損 千港元	合併儲備 千港元 (附註(a))	其他儲備 千港元 (附註(b))	法定儲備 千港元 (附註(c))	匯兌儲備 千港元	以股份支付 的僱員 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日的結餘	(166,463)	(217,064)	(37,623)	13,782	15,704	7,937	(383,727)
會計政策變更的影響(附註4)	(17,395)	-	-	-	(97)	-	(17,492)
於二零一八年一月一日的結餘(重列)	(183,858)	(217,064)	(37,623)	13,782	15,607	7,937	(401,219)
年度虧損	(264,801)	-	-	-	-	-	(264,801)
其他全面收入/(支出)							
退休福利責任的重新計量	1,283	-	-	-	-	-	1,283
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	-	(87,838)	-	(87,838)
年度其他全面收入/(支出)，扣除稅項	1,283	-	-	-	(87,838)	-	(86,555)
全面支出總額	(263,518)	-	-	-	(87,838)	-	(351,356)
與權益持有者的交易							
僱員購股權計劃							
— 行使購股計劃	790	-	-	-	-	(790)	-
— 轉撥至累計虧損	4,965	-	-	-	-	(4,965)	-
轉撥自累計虧損	(1,711)	-	-	1,711	-	-	-
與權益持有者的交易總額	4,044	-	-	1,711	-	(5,755)	-
於二零一八年十二月三十一日的結餘	(443,332)	(217,064)	(37,623)	15,493	(72,231)	2,182	(752,575)

綜合財務報表附註

27 儲備(續)

	保留盈利/ (累計虧損) 千港元	合併儲備 千港元 (附註(a))	其他儲備 千港元 (附註(b))	法定儲備 千港元 (附註(c))	匯兌儲備 千港元	以股份支付 的僱員 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日的結餘	444,779	(217,064)	(37,623)	11,247	(61,004)	9,122	149,457
全面支出							
年度虧損	(608,348)	-	-	-	-	-	(608,348)
其他全面(支出)/收入							
退休福利責任的重新計量	(3,544)	-	-	-	-	-	(3,544)
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	-	76,708	-	76,708
年度其他全面(支出)/收入，扣除稅項	(3,544)	-	-	-	76,708	-	73,164
全面(支出)/收入總額	(611,892)	-	-	-	76,708	-	(535,184)
與權益持有者的交易							
僱員購股權計劃							
— 僱員服務價值	-	-	-	-	-	2,000	2,000
— 轉撥至保留盈利	3,185	-	-	-	-	(3,185)	-
轉撥自保留盈利	(2,535)	-	-	2,535	-	-	-
與權益持有者的交易總額	650	-	-	2,535	-	(1,185)	2,000
於二零一七年十二月三十一日的結餘	(166,463)	(217,064)	(37,623)	13,782	15,704	7,937	(383,727)

附註：

- (a) 合併儲備主要指，根據共同控制所收購的附屬公司股份的面值及股份溢價的總額；與本公司就收購該等附屬公司時而發行作為交換或收購代價的股份的面值，兩者之間的差額。
- (b) 其他儲備乃因收購剩餘非控股權益而產生。
- (c) 根據中國內地、澳門及法國的有關規則及規例，本集團於各國註冊的附屬公司須將特定百分比的除稅後法定溢利轉撥至法定儲備基金，直至該儲備基金達致其各自註冊資本特定百分比。根據各國有關規例及附屬公司章程細則所載的有關限制，法定儲備基金可用於抵銷虧損或透過繳足股本方式進行資本化發行。該基金不得用作除設立用途以外的用途，且不得分派作現金股息。

28 長期服務金撥備

根據香港僱傭條例，本集團對其任職至少五年的僱員在若干情況下終止僱傭關係時，本集團有責任為該僱員提供一筆款項。應付金額視乎僱員的最終薪金和服務年期，並減除根據本集團的定額供款退休計劃累計的權益(屬於本集團作出的供款)。本集團沒有預留任何資產以償還任何剩餘的債務。

於綜合財務狀況表內確認的負債是非注資責任的現值及其變動如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
於一月一日	768	6,309
扣自綜合收益表－如下	856	2,200
年內支付	(976)	(7,724)
於其他全面支出內確認的精算收益	23	(17)
於十二月三十一日	625	768

於綜合收益表內確認的金額如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
即期服務成本	825	2,042
利息開支	31	158
總計，計入僱員福利開支內	856	2,200

總費用856,000港元(二零一七年：2,200,000港元)已計入一般及行政開支內。

於十二月三十一日所採用的主要假設如下：

	二零一八年	二零一七年
貼現率	2.5%	1.8%
未來薪金增長率	2.0%	2.0%
通貨膨脹率	2.3%	2.0%

29 退休福利責任

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
財務狀況表責任：		
－退休金福利	15,509	24,760
於收益表內扣除：		
－退休金福利(計入一般及行政開支內)	556	752
重新計量：		
－退休金福利(計入其他全面收入/(支出)內)	(1,260)	3,561

本集團分別在台灣及英國設有界定福利退休金計劃。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。(i)台灣：該計劃最近期的獨立精算估值乃於二零一八年十二月三十一日由Mercer (Taiwan) Limited(為美國精算師學院成員)根據預計單位貸記法編製。(ii)英國：該計劃最近期的獨立精算估值乃於二零一八年十二月三十一日由Barnett Waddingham LLP(為英國精算師協會會員)根據預計單位貸記法編製。

所有計劃為最終薪金的退休金計劃，以終生支付保證退休金的形式向員工支付福利。提供的福利水平視乎員工的服務年期和直至退休的最後年間的薪酬而計算。大部份福利的支付來自信託管理基金。在信託中持有的計劃資產按每個國家的當地法規和慣例所監管。就台灣及英國計劃而言，監管此等計劃的責任，包括投資決定和供款時間表，主要由信託人董事會決定。

於綜合財務狀況表內確認的金額釐定如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
注資責任的現值	109,898	127,796
計劃資產的公允價值	(94,389)	(103,036)
綜合財務狀況表內的負債	15,509	24,760

29 退休福利責任(續)

過去一年界定福利責任淨額的變動如下：

	責任現值 千港元	計劃資產 公允價值 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	127,796	(103,036)	24,760
即期服務成本	171	-	171
利息開支/(收入)	2,847	(2,462)	385
	3,018	(2,462)	556
重新計量：			
— 計劃資產虧損，不包括列入利息收入的數額	-	4,278	4,278
— 財務假設改變產生的收益	(5,529)	-	(5,529)
— 人口統計假設改變產生的收益	(703)	-	(703)
— 經驗虧損	694	-	694
	(5,538)	4,278	(1,260)
供款：			
— 僱主	(2,200)	(5,578)	(7,778)
從計劃中付款：			
— 福利付款	(5,732)	5,732	-
匯兌差額	(7,446)	6,677	(769)
於二零一八年十二月三十一日	109,898	(94,389)	15,509

29 退休福利責任(續)

過去一年界定福利責任淨額的變動如下：(續)

	責任現值 千港元	計劃資產 公允價值 千港元	總計 千港元
於二零一七年一月一日	109,585	(85,402)	24,183
即期服務成本	270	-	270
利息開支/(收入)	2,834	(2,352)	482
	3,104	(2,352)	752
重新計量：			
— 計劃資產回報，不包括列入利息收入的數額	-	(8,018)	(8,018)
— 財務假設改變產生的虧損	4,958	-	4,958
— 人口統計假設改變產生的虧損	3,001	-	3,001
— 經驗虧損	3,620	-	3,620
	11,579	(8,018)	3,561
供款：			
— 僱主	-	(6,140)	(6,140)
從計劃中付款：			
— 福利付款	(2,746)	2,746	-
匯兌差額	6,274	(3,870)	2,404
於二零一七年十二月三十一日	127,796	(103,036)	24,760

界定福利責任及計劃資產按國家的組成如下：

	二零一八年			二零一七年		
	台灣 千港元	英國 千港元	總計 千港元	台灣 千港元	英國 千港元	總計 千港元
責任現值	13,582	96,316	109,898	18,764	109,032	127,796
計劃資產的公允價值	(6,319)	(88,070)	(94,389)	(5,404)	(97,632)	(103,036)
總計	7,263	8,246	15,509	13,360	11,400	24,760

29 退休福利責任(續)

重大精算假設如下：

	二零一八年		二零一七年	
	台灣	英國	台灣	英國
貼現率	1.00%	2.80%	1.00%	2.50%
未來薪金增長率及/或通貨膨脹率	2.25%	2.40%	2.25%	2.40%

有關未來死亡率的假設乃根據已公佈統計數據和每個地區的經驗按照精算意見而釐定。就台灣計劃而言，領取退休金者在65歲退休或符合若干條件而提前退休時有權領取一筆款項。因此，換算成一名領取退休金者在65歲退休時的平均預期壽命的假設並不適用於台灣計劃。就英國計劃而言，此等假設換算成一名領取退休金者在65歲退休時的平均預期壽命：

	二零一八年		二零一七年	
	台灣	英國	台灣	英國
於年終時退休：				
– 男性	不適用	22	不適用	22
– 女性	不適用	24	不適用	24
於年終後二十年退休：				
– 男性	不適用	23	不適用	24
– 女性	不適用	25	不適用	26

台灣及英國計劃中退休福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

假設的變動	對退休福利責任的影響				
	假設的增加		假設的減少		
	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年	
(i) 台灣計劃：					
– 貼現率	0.50%	減少10.51%	減少7.4%	增加11.39%	增加8.0%
– 未來薪金增長率	0.50%	增加11.19%	增加7.8%	減少10.43%	減少7.3%
(ii) 英國計劃：					
– 貼現率	0.10%	減少21.50%	減少17.62%	增加21.50%	增加17.62%
– 通貨膨脹率	0.10%	增加16.54%	增加12.82%	減少16.54%	減少12.82%

以上的敏感度分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在綜合財務狀況表中確認退休金負債時的相同方法(以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值)。

29 退休福利責任(續)

計劃資產包括如下：

	二零一八年		二零一七年	
	無報價 千港元	%	無報價 千港元	%
股票	16,682	18%	38,077	37%
債券及績優債券	31,168	33%	14,645	14%
多元化增長基金	46,171	49%	44,910	44%
現金	368	0%	5,404	5%
總計	94,389	100%	103,036	100%

透過其界定福利退休金計劃，本集團面臨數項風險，當中最重大的風險如下：

資產波動性	法律規定退休金須存入台灣銀行。計劃資產由台灣政府經營，設有最低保證回報，而個人公司並無投資策略酌情權。 英國計劃持有的資產類別(如股票等)擁有波動的市場價值。雖然這些資產預期將會提供長期的實際回報，短期波動仍可能引致赤字出現及導致更多資金投入的需要。
利率風險	英國計劃的負債是按高質素公司債券的市場收益率折現而作出評估。計劃持有的資產(如股票等)價值不一定與負債價值的變動一致。

於台灣，投資以現金及基金持有。於英國，投資則以股票、債券及績優債券、多元化增長基金及現金持有。

在台灣，撥入資金水平按年監察，目前的協定供款率為可享退休薪酬的百份之二。本集團認為在上一個估值日設定的供款率足以抵銷協定期間的赤字，而根據服務成本設定的定期供款，將不會大幅度增加。在英國，不再給予新參與者界定福利計劃，並對於二零零一年五月後新加入的所有員工推行定額供款計劃。

29 退休福利責任(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度對退休後福利計劃的預期供款為1,293,000港元(二零一八年：4,950,000港元)。

台灣和英國計劃中界定福利責任的加權平均年期分別為11.8年(二零一七年：11.9年)及19.0年(二零一七年：19.0年)。

台灣計劃中未貼現退休金福利於未來十年的預期到期日分析：

於二零一八年十二月三十一日	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年至十年 千港元	總計 千港元
退休金福利	900	129	949	3,197	5,175
於二零一七年十二月三十一日	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年至十年 千港元	總計 千港元
退休金福利	214	899	558	6,338	8,009

30 其他應付款項及應計開支

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非即期		
應付專利權費(附註(i))	56,098	128,665
修復撥備	5,921	4,772
	62,019	133,437
即期		
應付專利權費	56,292	62,851
應付增值稅	13,946	5,757
已收取銷售按金	22,270	26,442
租賃獎勵	9,802	14,774
合約負債及其他應付款項(附註(ii))	37,392	125,594
應計開支(附註(iii))	177,723	162,631
	317,425	398,049
總計	379,444	531,486

附註：

(i) 應付專利權費指載於附註18所披露已資本化為一個有限使用年期的授權的保證最低專利權費的現值。

(ii) 從年初合約負債餘額中所確認於二零一八年的收入為18,726,000港元(二零一七年：10,552,000港元)。

(iii) 於二零一八年十二月三十一日，應計開支包括僱員福利成本51,531,000港元(二零一七年：62,554,000港元)。

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團的其他應付款項及應計開支的賬面值與其公允價值相若。

31 貿易應付款項

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
貿易應付款項	66,129	131,606

於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

由債權人授出的信用期限一般介乎30天至90天不等。貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
1至30天	29,543	53,031
31至60天	21,393	49,999
61至90天	5,000	14,126
超過90天	10,193	14,450
	66,129	131,606

本集團的貿易應付款項賬面值以下列貨幣列值：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
歐元	37,132	68,058
港元	7,810	11,608
英鎊	2,262	15,341
人民幣	213	1,011
日圓	16	2,478
美元	18,696	33,110
	66,129	131,606

32 有關收購活動的應付或然收購代價

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
有關收購活動的應付或然收購代價總值(附註)	-	68,099
減：有關收購活動的應付或然收購代價的即期部份	-	-
有關收購活動的應付或然收購代價的非即期部份	-	68,099

附註：結餘指管理層對有關收購Gieves & Hawkes商標實體的應付或然收購代價的公允價值所作的最佳估計。代價最終結算額將根據所收購業務的未來營運表現予以釐定。

33 借款

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
非即期		
銀行借款	-	407,132
即期		
銀行透支(附註25)	73,725	52,705
銀行借款	1,036,534	1,100,430
	1,110,259	1,153,135
借款總額	1,110,259	1,560,267

(a) 本集團的銀行借款償還期限如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
少於一年	1,036,534	1,100,430
一年至兩年	-	407,132
	1,036,534	1,507,562

(b) 本集團的借款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
港元	937,433	1,470,204
歐元	24,222	40,756
英鎊	64,776	49,307
新台幣	3,834	-
人民幣	78,563	-
美元	1,431	-
	1,110,259	1,560,267

(c) 本集團即期借款按浮動利率計息，並於報告期末的合同重新定價日期均為六個月以內。本集團的非即期借款按固定利率和浮動利率計息。於報告期末的實際利率如下：

	二零一八年	二零一七年
港元	2.89%	2.17%
歐元	1.30%	1.49%
英鎊	1.62%	1.25%
新台幣	1.95%	不適用
人民幣	4.87%	不適用
美元	3.36%	不適用

(d) 借款的公允價值與其賬面值相若。

(e) 於二零一八年十二月三十一日，本集團的未動用銀行信貸額為124百萬港元(二零一七年：730百萬港元)。

34 經營所用的現金

(a) 除所得稅前虧損與經營所用的現金的對賬

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
除所得稅前虧損	(263,881)	(607,458)
調整：		
— 應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損(附註10)	2,918	176,636
— 有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益(附註10)	(70,370)	(119,721)
— 利息收入(附註11)	(19,044)	(10,544)
— 利息開支(附註11)	39,778	38,999
— 物業、廠房及設備折舊(附註17)	73,123	79,946
— 無形資產攤銷(附註18)	54,095	56,944
— 出售無形資產的虧損(附註18)	16,294	-
— 應付專利權費撇銷	(20,708)	-
— 物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	9,172	8,871
— 出售物業、廠房及設備的虧損－淨額(附註8)	2,848	11,223
— 貿易應收款項減值撥備－淨額(附註24)	6,856	5,928
— 對長期服務金撥備及退休福利責任的供款淨額	(6,792)	(10,912)
— 僱員購股權福利(附註27)	-	2,000
— 匯兌(收益)/虧損	(2,580)	11,633
營運資金變動：		
— 存貨	(47,568)	(80,839)
— 貿易及其他應收款項	(67,157)	(7,217)
— 貿易及其他應付款項	(145,893)	92,664
— 衍生金融工具	890	(4,196)
— 與關聯方結餘	(172,719)	27,442
經營所用的現金	(610,738)	(328,601)

於現金流量表中，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
賬面淨值(附註17)	2,993	11,517
出售物業、廠房及設備的虧損－淨額(附註8)	(2,848)	(11,223)
出售物業、廠房及設備的所得款項	145	294

34 經營所用的現金(續)

(b) 融資活動所產生的負債變動的對賬如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
銀行借款		
於一月一日	1,507,562	1,258,057
借款所得款項	679,635	522,121
償還借款	(1,147,988)	(278,995)
先徵手續費攤銷	1,554	1,726
匯兌差額	(4,229)	4,653
於十二月三十一日	1,036,534	1,507,562
銀行透支	73,725	52,705
於十二月三十一日	1,110,259	1,560,267

35 或然負債

除本報告其他部份披露外，於二零一八年及二零一七年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

36 承擔

(a) 經營租約項下的承擔 – 集團公司作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約協議租賃多間零售店舖、辦公室及倉庫。該等租賃期限介乎一至二十一年不等，且大部份租賃協議可於租約期末按市場水平續期。若干或然租金付款乃按各店舖的營業額而釐定。

本集團根據不可撤銷經營租約支付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
一年內	246,024	278,117
一年後但不超過五年	242,178	305,701
五年以上	78,248	85,324
	566,450	669,142

36 承擔(續)

(b) 經營租約項下的承擔－集團公司作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租約收取的未來租賃應收款項總額如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
一年內	2,687	2,845
一年後但不超過五年	10,749	11,378
五年以上	2,195	5,239
	15,631	19,462

(c) 資本承擔

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
已訂約但未撥備：		
一年內	941	752
一年後但不超過兩年	-	79
	941	831

(d) 其他承擔

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
已訂約但未撥備：		
一年內	-	768

37 關聯方交易

(a) 重大關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出的財務及營運決策時對另一方行使重大影響力，則被視為關聯方。共同受他人控制或受他人重大影響力之人士亦視為關聯方。與關聯方進行的交易乃根據雙方協商的基準釐定及於日常業務過程中進行。

本集團大部份關聯方乃為與如意的相聯公司或受其控制的公司(統稱「如意集團」)及馮氏控股(1937)有限公司(統稱「馮氏1937集團」)，本公司的主要股東根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)中界定。

37 關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

本集團根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第十四A章所界定的關連交易於第69至72頁董事會報告關連交易一節中披露。除其他地方披露的關聯方交易外，本集團於年內的重重大關聯方交易如下：

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
與如意集團的交易			
專利權收入		44,000	-
加盟費收入		31,000	-
採購貨品		14,023	-
專利權費			
— 或然專利權費		2,666	-
銷售成衣及時裝配飾		54,954	-
營銷及營運成本的償付款項	(iii)	9,062	-
(II) 與主要股東集團的交易			
採購貨品	(iii)	7	626
採購相關的交易	(i)	432,542	377,645
採購相關活動的償付款項	(iii)	1,300	12,394
銷售成衣及時裝配飾		5,296	66,828
提供會計、資訊系統及人力資源服務的管理費收入(附註9)	(iii)	1,186	2,987
提供企業合規服務、法律服務、電子商貿及其他行政服務的服務費開支	(iii)	9,792	8,037
提供物流有關服務的服務費開支		10,942	10,091
轉讓固定資產	(iii)	547	-
租金收入(附註9)	(iii)	-	144
物業租賃及/或特許使用物業的租金		16,753	13,165
支付物業租賃及/或特許使用物業的租賃按金	(iii)	208	2,127
專利權費開支— 授權攤銷(附註18)	(ii)	52,037	55,328
(II) 與其他關聯方的交易			
支付予本公司若干附屬公司董事的諮詢及顧問服務費	(iii)	1,701	887
支付予本公司一名董事的聯繫人的市場推廣服務費	(iii)	-	778
支付予本公司一名董事的聯繫人的市場推廣開支償付款項	(iii)	-	1,779

37 關聯方交易 (續)

(a) 重大關聯方交易 (續)

除其他地方披露的關聯方交易外，本集團於年內的重大關聯方交易如下：(續)

附註：

(i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的關聯公司按照雙方同意的一般商業條款及條件釐定，包括採購服務費用及相關的採購價值。

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
給予關聯公司的採購服務費	43,000	40,776
相關採購的船上交貨價值	389,542	336,869
	432,542	377,645

(ii) 截至二零一八年十二月三十一日，有關Kent & Curwen和Hardy Amies授權的總專利權費開支已攤銷52,037,000港元(二零一七年：55,328,000港元)。

(iii) 包括在此等交易裏，若干金額乃獲豁免遵守上市規則的申報及披露規定。

(b) 年終關聯方結餘

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
應收		
如意集團	211,616	-
馮氏1937集團	3,097	3,661
	214,713	3,661
應付		
如意集團	17,252	-
馮氏1937集團	47,277	36,702
	64,529	36,702

關聯方結餘為貿易相關、流動、無抵押、免息及於要求時償還。

(c) 已付或應付給本集團關鍵管理人員的酬金(包括附註14及15所披露已付若干董事及若干最高酬金人士的款項)如下：

	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
薪金，花紅及其他短期僱員福利	18,666	27,157
退休金成本一定額供款計劃	552	832
僱員購股權福利	-	886
總計	19,218	28,875

(d) 除上文所披露及綜合財務報表附註14及15所載的董事酬金及個別最高酬金人士外，本集團於年內並無其他重大關聯方交易。

38 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	附註	二零一八年 千港元	二零一七年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		2,163,370	2,165,470
流動資產			
預付款項及其他應收款		3,817	3,817
應收附屬公司款項		3,455,182	1,267,009
現金及現金等值		153	164
		3,459,152	1,270,990
資產總額		5,622,522	3,436,460
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	26	359,832	174,653
股份溢價	26	4,410,347	2,376,850
儲備		404,203	353,101
權益總額		5,174,382	2,904,604
負債			
非流動負債			
有關收購活動的應付或然收購代價		-	68,099
流動負債			
其他應付款項及應計開支		5,541	79,396
應付附屬公司款項		442,599	384,361
		448,140	463,757
負債總額		448,140	531,856
權益及負債總額		5,622,522	3,436,460

董事會於二零一九年三月二十六日批准

董事
孫衛嬰

董事
Paul David HAOUZI

38 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈利 千港元	以股份支付的 僱員補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日的結餘	345,164	7,937	353,101
年度溢利	51,102	-	51,102
僱員購股權計劃			
— 行使購股權	790	(790)	-
— 轉撥至保留盈利	4,965	(4,965)	-
於二零一八年十二月三十一日的結餘	402,021	2,182	404,203
於二零一七年一月一日的結餘	760,510	9,122	769,632
年度虧損	(418,531)	-	(418,531)
僱員購股權計劃			
— 僱員服務價值	-	2,000	2,000
— 轉撥至保留盈利	3,185	(3,185)	-
於二零一七年十二月三十一日的結餘	345,164	7,937	353,101

39 附屬公司詳情

於二零一八年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Trinity International Brands Holdings Limited	二零零六年十二月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Trinity Brands Limited	二零零六年五月十二日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Trinity Services Holdings Limited	二零零六年十二月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Marvinbond Limited	一九九三年六月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Cerruti 1881 SAS	一九六七年三月二十三日	法國	服裝貿易及授權	11,485,166歐元	-	100%
Cerruti Investment Pte. Ltd.	二零一一年一月二十八日	新加坡	商標持有	300,000新加坡元	-	100%
Champion Distributions Limited	一九九七年八月六日	香港	投資控股及授權	1,000,000港元	-	100%
逸貿服飾銷售(上海)有限公司(附註)	二零零五年六月二十七日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
卓誼(澳門)有限公司	二零零七年三月十四日	澳門	服裝貿易	100,000澳門幣	-	100%
卓誼有限公司	一九九七年六月二十五日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
永盈服飾銷售(上海)有限公司(附註)	二零零五年五月十八日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
利永(澳門)有限公司	二零一二年八月十六日	澳門	暫無營業	25,000澳門幣	-	100%

39 附屬公司詳情 (續)

於二零一八年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Ferrinch (L) Limited (成員自動清盤)	一九九六年八月五日	馬來西亞納閩島 聯邦直轄區	暫無營業	3,001,500美元	-	100%
Gieves and Hawkes International (BVI) Limited	二零零一年一月二十三日	英屬處女群島	投資控股、商標持有 及授權	1美元	-	100%
Gieves Limited	一九七一年十月六日	英格蘭及威爾士	批發、零售、裁製業務 及經營電子商務	10,100英鎊	-	100%
Gieves & Hawkes International Limited	一九八四年三月十五日	英格蘭及威爾士	商標授權	250,000英鎊	-	100%
Gieves & Hawkes Limited	一九七九年十月十八日	英格蘭及威爾士	投資控股	5,111,097英鎊	-	100%
Golden Palace Global Inc.	二零零零年七月四日	英屬處女群島	投資控股	2美元	-	100%
Golden Palace Global (H.K.) Limited	二零零三年七月三十日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
永圖貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
LiFung Trinity Management (Singapore) Pte. Ltd.	二零零七年三月二十一日	新加坡	商標持有	300,000新加坡元	-	100%
Million Venture Inc.	二零零零年八月二十八日	英屬處女群島	投資控股	2美元	-	100%
Million Venture (H.K.) Limited	二零零三年七月三十日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%

39 附屬公司詳情(續)

於二零一八年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
逸倫貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
Toga Investments France SARL	二零零六年七月二十日	法國	投資控股	27,004,728歐元	-	100%
Trinity Brands UK Limited	二零一六年三月十七日	英格蘭及威爾斯	批發、零售、裁製業務 及經營電子商務	1,000,000英鎊	-	100%
Trinity China Distributions (B.V.I.) Limited	二零零三年七月二十三日	英屬處女群島	投資控股	5,001,000港元	-	100%
Trinity China Distributions (H.K.) Limited	二零零三年七月二十八日	香港	投資控股及服裝貿易	5,000,000港元	-	100%
利永(上海)時裝商貿有限公司(附註)	二零零六年十月二十七日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
利宜貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
利邦(上海)服裝貿易有限公司(附註)	二零零六年十月二十七日	中國	服裝貿易	人民幣160,000,000元	-	100%
利邦時裝有限公司	二零零六年十二月二十一日	香港	投資控股	5,000,000港元	-	100%
利邦國際品牌有限公司	二零零六年五月十八日	香港	投資控股及服裝貿易	5,000,000港元	-	100%

39 附屬公司詳情 (續)

於二零一八年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Trinity (Business Wear) Limited	一九七三年二月二日	香港	暫無營業	3,900,000港元	-	100%
利邦(管理)有限公司	二零零六年四月六日	香港	提供管理服務	1港元	-	100%
Trinity Luxury Brands Holdings Limited	一九九九年十月十一日	英屬處女群島	投資控股	1美元	-	100%
利邦零售有限公司	一九七九年七月二十四日	香港	服裝貿易	500,000港元	-	100%
利邦零售(香港)有限公司	一九七八年十二月八日	香港	服裝貿易及授權	25,000,000港元	-	100%
卓業服飾有限公司	一九九七年六月二十五日	香港	服裝貿易	200,000港元	-	100%
利邦品牌管理(山東)有限公司(附註)	二零一八年五月十四日	中國	投資控股	人民幣600,000,000元	-	100%

附註：該等公司為於中國註冊的外資企業。

財務摘要

下表概述本集團截至十二月三十一日止五個年度的綜合業績、資產及負債：

	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元
綜合業績					
收入	2,623,584	1,914,053	1,776,962	1,701,334	1,723,138
核心經營溢利/(虧損)(附註)	95,284	(273,444)	(406,485)	(440,993)	(248,102)
除所得稅前溢利/(虧損)	184,198	(128,964)	(440,910)	(607,458)	(263,881)
所得稅	(23,334)	40,446	(566)	(890)	(920)
年度溢利/(虧損)	160,864	(88,518)	(441,476)	(608,348)	(264,801)
應佔溢利：					
本公司股東	160,864	(88,518)	(441,476)	(608,348)	(264,801)
資產					
非流動資產	3,701,559	3,911,719	3,790,130	3,612,469	3,506,768
流動資產	1,441,609	1,121,142	1,272,656	1,216,568	2,452,293
資產總額	5,143,168	5,032,861	5,062,786	4,829,037	5,959,061
權益及負債					
權益總額	3,396,611	3,190,598	2,700,960	2,167,776	4,017,604
負債					
非流動負債	605,530	882,060	1,254,321	930,695	371,869
流動負債	1,141,027	960,203	1,107,505	1,730,566	1,569,588
負債總額	1,746,557	1,842,263	2,361,826	2,661,261	1,941,457
權益及負債總額	5,143,168	5,032,861	5,062,786	4,829,037	5,959,601

附註：

核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

附加資料

銷售分析

於二零一八年十二月三十一日

	銷售總計變幅 港元	同店銷售變幅 港元
零售		
中國內地	-6.5%	-0.9%
香港及澳門	+2.9%	+2.9%
台灣	+1.9%	+2.3%
其他地區	-5.7%	-0.4%
零售小計	-2.6%	+1.0%
批發及授權	+32.5%	
本集團總計	+1.3%	

人數概覽

於二零一八年十二月三十一日

	亞洲		歐洲		總計	
	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年	二零一八年	二零一七年
零售員工	1,210	1,437	57	71	1,267	1,508
辦公室員工	444	644	85	131	529	775
總計	1,654	2,081	142	202	1,796	2,283

每季度財務摘要

於二零一八年十二月三十一日

	上半年 千港元	第三季度 千港元	第四季度 千港元
收入	890,103	311,885	521,150
毛利	619,258	211,697	364,376
毛利率	69.6%	67.9%	69.9%
零售毛利率	67.7%	67.1%	71.6%
核心經營溢利/(虧損)	(160,464)	(100,454)	12,816

於二零一七年十二月三十一日

	上半年 千港元	第三季度 千港元	第四季度 千港元
收入	862,420	309,483	529,431
毛利	594,339	213,638	352,368
毛利率	68.9%	69.0%	66.6%
零售毛利率	68.9%	68.2%	66.0%
核心經營溢利/(虧損)	(184,243)	(145,917)	(110,833)



