

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## CAFÉ DE CORAL HOLDINGS LIMITED

### 大家樂集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址: [www.cafedecoral.com](http://www.cafedecoral.com)

(股份代號: 341)

### 全年業績公告

截至二零一九年三月三十一日止年度

#### 撮要

- ◆ 集團年度收入為 8,494 百萬港元，較上財政年度增加 0.8%。股東應佔溢利上升 28.9% 至 590 百萬港元。
- ◆ 集團速食餐飲和機構飲食業務致力提高營運效率，年內經歷整合，計劃擴大分店網絡規模。
- ◆ 休閒餐飲業務成功發展主要品牌，對集團的利潤貢獻大幅增加。
- ◆ 中國內地業務業績穩健，將繼續在華南地區加快網絡拓展步伐。
- ◆ 建議派發末期股息每股 65 港仙（二零一七/一八年度：63 港仙），年內總派息率為 83.3%。

\* 僅供識別

## 主席獻辭

時光飛逝，大家樂集團轉眼已於去年慶祝創業五十週年，當中有賴集團全人和眾多業務夥伴鼎力支持，讓我們有承先啟後的機會，放眼未來半世紀的業務發展。

回顧大家樂去年的表現，業績顯著改善，顧客更感稱心滿意，而且各方面的營運工作也積極改進。

凡事為長遠而謀，欲速則不達，但固守不動亦非良方。大家樂的長遠發展理念，也是以此為本。集團賴以接棒的人才，以及生生不息的業務，固然需時培養建立，但我們不能停下腳步，必須因時制宜，繼續乘勢向前，方可取得成功。

## 慶金禧 創佳績

香港快餐業務方面，我們一直注重加強內部效率，嚴格控制成本，努力並沒有白費，順利推動業績向好，成效彰彰。同時，休閒餐飲業務也汲取了過往的經驗，表現更上一層樓。

我們於過去一年的增長，有賴來自中國內地市場的重要貢獻，當中尤以大灣區最為舉足輕重。回看過去五十年，大家樂的業務不斷擴充，植根香港之餘，更早已洞悉先機，踏入毗鄰的主要城市和地區，適逢現時大灣區備受注目，令我們的門店網絡深深受惠。

大家樂以香港為家，向外拓展，目光自然先以大灣區為焦點，務求發揮我們對顧客、市場、物業和供應鏈物流的深厚認識，奠定良好基礎。因此，我們得以穩步成長，秉持我們一貫對食物質素、環境清潔、服務水平的嚴格標準。

要說我們在經營上的優勢，卓越的人才始終最為重要。為此，我們不斷投資發展人才資本，不但培育內部優秀才俊，也會在有需要時，在集團之外延聘人才擔當要職，令團隊實力更為鼎盛。隨著外聘人才方面已收到顯著成效，我們計劃把資源集中投放於內部培訓，以加強儲備人才的實力。

## 抱遠景 拓未來

我身為主席，在集團的要務是在有需要時，指導高級管理人員作出合適決策，同時給予他們學習和創新的空間，務求幫助他們盡展所長。此外，董事局和管理團隊之間也要緊密溝通，積極交流，如此才能充分提升業務效率。

綜觀未來的營商環境，無論在香港本土市場，還是在大灣區各地，科技仍然是協助我們脫穎而出的關鍵。透過電子平台進行流動點餐、付款、外賣和送餐，現已成為大家樂業務不可或缺的一環，未來亦只會日益重要。

展望未來一年，我們對於業務持續增長，信心十足。大家樂與顧客同行數十載，有助引領我們長遠繼續精益求精。我們也深信大家樂未來能穩步向前，保持香港市場領導地位之餘，也為大灣區快餐行業的發展作出貢獻。

大家樂為一個多元化的餐飲集團，對市場和顧客瞭如指掌，具備優厚的人才資本，並且建立了獨特的企業文化。這一切一切，都是我們的重要經營實力。我們與香港攜手成長五十載，冀望於未來繼續作為「香港人的大食堂」，服務世世代代的香港人。

## 鳴謝

在此，我衷心感謝剛由執行董事轉任為非執行董事的羅碧靈女士，她對大家樂的無私奉獻和付出，幫助我們結下了累累碩果。在她的引領下，大家樂的速食餐飲業務於香港市場保持穩健的領導地位，為業務持之而恒的增長奠定穩固基礎。

我也要感謝大家樂集團董事局、所有業務夥伴、員工、投資者和顧客半世紀以來與我們一起成長。為了未來五十年的發展，我們已整裝待發，我堅信在即將來臨的日子，集團定必繼往開來，不斷茁壯成長。

主席  
羅開光

香港，二零一九年六月十四日

# 管理層討論及分析

## 簡介及撮要

面對市場日益激烈的競爭，集團仍能於二零一八／一九年度取得穩健而正面的業績。回顧年度內，在收入穩固的基礎下，營運效率和利潤率得到改善，帶動利潤強勁增長，近年投放資源提升內部營運亦帶來顯著成果。

集團核心速食餐飲業務在人力成本方面控制得宜，利潤率和盈利能力因而提高。集團為提升「顧客旅程」，特別推展「認真採晒工程」，務求令客戶服務精益求精。我們亦進行科技升級，既優化客戶體驗，同時促進生產力。

休閒餐飲業務成功培育和革新主要品牌，回顧年度內為集團的利潤帶來理想貢獻。由於改善了營運、服務及產品之基本因素，獲得顧客好評，帶動同店銷售增長。

集團在中國內地之業務表現持續理想，步伐穩健，規模穩步增長，新店開業數目較去年增加超過一倍。

集團在人才資本的投資基本完成，加上不斷改善內部營運，各項策略已進入收成期，帶動利潤增長步伐加快。在可預見的未來，我們對集團的業務前景充滿信心。

## 業績概要

### 收入

截至二零一九年三月三十一日止年度，集團收入增長 0.8% 至 8,493.9 百萬港元（二零一七／一八年度：8,427.4 百萬港元）。集團收入按業務細分如下：

|           | 二零一八／一九<br>年度<br>百萬港元 | 二零一七／一八<br>年度<br>百萬港元 | 變動<br>%      |
|-----------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| 香港        |                       |                       |              |
| 速食餐飲及機構飲食 | 6,264.4               | 6,301.9               | (0.6)        |
| 休閒餐飲      | 905.8                 | 882.0                 | 2.7          |
| 其他*       | 171.8                 | 167.3                 | 2.7          |
| 小計        | <u>7,342.0</u>        | <u>7,351.2</u>        | <u>(0.1)</u> |
| 中國內地      | <u>1,151.9</u>        | <u>1,076.2</u>        | <u>7.0</u>   |
| 集團        | <u>8,493.9</u>        | <u>8,427.4</u>        | <u>0.8</u>   |

\* 主要為食品加工和分銷以及租金收入

### **毛利率**

毛利率上升至 13.4% (二零一七／一八年度：12.4%)，主要由於原材料和包裝成本的收入佔比從上一個財政年度的 28.5% 下降至本年度的 27.5%，同時人力開支控制得宜。

### **其他淨溢利／(虧損)**

其他淨溢利／(虧損) 上升 31.4 百萬港元，主要由於物業、廠房及設備減值虧損減少 29.5 百萬港元至 3.5 百萬港元 (二零一七／一八年度：33.0 百萬港元)。

### **行政費用**

行政費用減少 2.4% 至 447.8 百萬港元 (二零一七／一八年度：458.8 百萬港元)，主要由於未達設定目標，以致授出之業績股份未獲歸屬，以股份支付的酬金開支因此減少 27.4 百萬港元。

### **所得稅費用**

所得稅費用增加 6.4% 至 129.8 百萬港元 (二零一七／一八年度：121.9 百萬港元)。倘撇除上一個報告年度入賬的股息預扣稅 17.9 百萬港元，則所得稅費用上升 24.7%，與除稅前溢利之升幅相符。

### **股權持有人應佔溢利**

集團股權持有人應佔溢利增加 28.9% 至 590.3 百萬港元 (二零一七／一八年度：458.1 百萬港元)，主要由於營運效率和利潤率提高。

### **分類業績**

香港分類業績增加 11.7% 至 884.7 百萬港元 (二零一七／一八年度：792.2 百萬港元)，主要由於毛利率提高。中國內地業務由於分店網絡擴充和同店銷售正增長，業績增長 19.1% 至 162.0 百萬港元 (二零一七／一八年度：136.0 百萬港元)。

### **每股基本溢利**

集團每股基本溢利增加 29.1% 至 1.02 港元 (二零一七／一八年度：0.79 港元)。

### **股息**

董事局欣然建議派發末期股息每股 65 港仙 (二零一七／一八年度：63 港仙)，年內總派息率為 83.3%。

## 業務分析

### 速食餐飲和機構飲食

回顧年度內，集團速食餐飲和機構飲食業務的收入略跌 0.6% 至 6,264.4 百萬港元（二零一七/一八年度：6,301.9 百萬港元）。該業務在香港市場保持領導地位，佔集團二零一八/一九年度總收入的 73.8%。集團速食餐飲和機構飲食業務的門店總數於二零一九年三月三十一日為 298 間（二零一八年三月三十一日：298）。

雖然香港市場的競爭仍然非常激烈，但市場氣氛樂觀，快餐業持續發展。集團為充分把握機遇，正全力改善「顧客旅程」每個環節。過去數年集團在人才資本的投資目前已大致完成，成本轉趨穩定，控制得宜，利潤率因而提高。

顧客消費時注重價格，減價和促銷對他們有一定吸引力。**大家樂**快餐於回顧年度內的同店銷售增長持平。在門店整合策略下，年內開設 1 間新店，年結時門店數目為 162 間（二零一八年三月三十一日：167）。隨著分店網絡整合完成，集團預計將擴充網絡，並已計劃在未來數月開設 7 間新店。

我們傾力改善「顧客旅程」和用餐體驗，包括推行客戶服務優化模式，專注食品質素、服務水平、門店整潔和裝潢。**大家樂**快餐亦應用新科技，提升營運效率，緊貼顧客消費習慣的轉變。我們在選定的門店引入自助點餐機和取餐輪候系統，以縮短顧客等候時間，提高服務效率。

我們定期推出新菜式，迎合顧客口味。**大家樂**快餐重新調整皇牌產品，例如鐵板餐配酥皮湯、咖喱及火鍋系列，選用升級配料，餐單組合亦更豐富。透過跨媒體推廣，這些菜式已深入民心。我們也於二零一八年五月推出新顧客忠誠計劃，深受歡迎，會員數目大幅增加。其後於第四季推出的 Club 100 應用程式，進一步與顧客互動和聯繫。

集團加強**一粥麵**的品牌定位，致力成為香港首屈一指的大眾連鎖食店，提供傳統地道中式食品（粥粉麵及即炒小菜），更於二零一八年八月推出二十週年慶祝推廣活動，獲得顧客熱烈響應。同期，我們重新設計皇牌菜式（雲吞麵和粥品），加上推出熱門時令菜式如煲仔飯和火鍋等，有助推動餐飲銷售。

一粥麵於年內錄得同店銷售增長 2%。集團刻意調節該品牌的增長速度，專注改善營運，在財政年度末共有 49 間門店（二零一八年三月三十一日：50）。目前已有 28 間門店推出晚膳送餐服務，顧客反應正面。該服務將陸續推展到所有門店，提升顧客滿意度。

年內，集團的機構飲食品牌**泛亞飲食**及**活力午餐**保持市場領導地位。面對市場激烈競爭，**泛亞飲食**重組多項重要合約，年度末營運單位數目共 87 個（二零一八年三月三十一日：81）。**活力午餐**連續十四年成為香港最大的學童午膳供應商，收入保持穩健增長。我們率先引入新科技，包括首個手機訂餐應用程式，另一方面增加生產力，為未來的業務擴充作好準備。

### 休閒餐飲

休閒餐飲業務對集團的利潤貢獻大幅增加，這有賴市場滲透率提升、同店銷售增長以及顧客對我們的忠誠擁戴。回顧年度內，該業務收入達 905.8 百萬港元，較去年上升 2.7%（二零一七／一八年度：882.0 百萬港元）。經過整合品牌組合和分店網絡後，該業務於年度末經營 60 間門店（二零一八年三月三十一日：68）。

集團的中餐品牌**上海姥姥**和**米線陣**保持具規模的網絡和門店覆蓋，分別於年結時經營 12 間和 17 間門店（二零一八年三月三十一日：分別為 14 間和 15 間）。我們的知名自創品牌**上海姥姥**於年內推出「必食」推廣，更與星級名廚合作，成果有目共睹。**米線陣**現已發展為頗具規模的連鎖店，年內開設 3 家新店，更引入二維條碼點餐服務，提升顧客用餐體驗和營運效率，同時推出新會員計劃，促進顧客積極參與各項推廣活動。

我們繼續整合非中餐品牌的分店網絡，改善業務表現。**The Spaghetti House**（意粉屋）於年度末經營 7 間門店（二零一八年三月三十一日：9），而**Oliver's Super Sandwiches**（利華超級三文治）於年度末經營 13 間門店（二零一八年三月三十一日：15）。**The Spaghetti House**（意粉屋）透過與星級名廚合作及推出其他季節性推廣，繼續強化品牌，建立首選家庭餐廳的形象。同期，**Oliver's Super Sandwiches**（利華超級三文治）的品牌革新計劃成績突出，各主要餐飲類別的主打產品銷售均錄得理想升幅。兩個品牌均受惠於餐單改良和食材品質提升，而新的會員計劃則更能留住顧客，吸引他們長期光顧。

集團持續優化特許經營品牌的業務模式，同時探索未來擴展的潛力。

## 中國內地業務

中國內地市場為集團的業務帶來重大機遇，承著去年的強勁發展，中國內地業務於年內表現優秀，收入增長 7.0% 至 1,151.9 百萬港元(二零一七／一八年度:1,076.2 百萬港元)，而同店銷售則增長 2%。

集團管理層對中國內地市場充滿信心，新開設的門店數目較去年增加一倍。回顧年度內共增設 16 間新店，年度末門店數目為 107 間(二零一八年三月三十一日: 97)。集團為進一步加快增長步伐，已計劃於二零一九／二零年度增設 20 間新店。集團在香港市場根基深厚，將發展優勢延伸至大灣區主要市場，建立穩健業務。我們將繼續把握城市化趨勢締造的機遇，特別是鄰近的廣州和深圳兩個城市。

除堂食餐飲業務穩定增長外，線上營銷線下外送(O2O)業務亦呈健康增長。雖然線上外送銷售為未來業務擴展創造新機會，我們的業務模式仍然專注於堂食餐飲業務。

我們透過在硬件和軟件方面的投資，提升集團品牌價值，並推出全新的第六代(6G)概念店，獲得顧客好評。我們亦推出「客戶服務大使」計劃，令顧客對我們的服務更加稱心滿意。集團積極引入新科技，已新開發「虛擬門店」銷售渠道，顧客透過微信即可於網上訂餐，由京東物流支援送餐服務。

## 成功要訣

### 品牌建設

集團品牌的成功很大程度取決於顧客體驗，因此我們致力提升「顧客旅程」，以此彰顯集團品牌與別不同之處，當中包括「認真採晒工程」，以及引入嶄新的門店設計，為顧客營造愉快的用餐體驗。

展望未來，集團的多品牌策略將能為顧客提供豐富選擇，滿足他們不同的口味和需要，成為擴大市場佔有率的重要元素。例如我們在銅鑼灣的翡翠明珠廣場經營多家食肆，提供多樣化的餐飲選擇，深受業主和顧客歡迎。集團繼續把握機會，將相同概念的經營模式應用在香港其他地區。

我們亦致力提升品牌聲譽，使之滲透於社區不同角落。集團作為負責任的企業公民，按照三個原則回饋社區：促進社會共融，例如舉辦「區區開年飯」活動；培育青年，例如支持「大家樂壇」活動；推廣可持續生活，例如減少使用即棄塑膠等項目。

隨著集團成立五十週年的慶祝活動圓滿結束，我們已準備就緒，聚焦迎接下一個五十年的種種挑戰。集團植根社區，與社區同步成長，致力善用分店網絡，直接與顧客建立深厚關係。

## 人才發展

截至二零一九年三月三十一日，集團共有 19,110 名員工（二零一八年三月三十一日：18,940）。

集團為支持營運部門在年內優化客戶服務模式，於各門店推行一系列培訓和競賽，加強集團的卓越顧客服務理念。集團亦為建立未來管理團隊未雨綢繆，舉辦多個進修訓練營活動，提升一眾管理人員的領導能力和人事管理技巧，讓集團的「品質、服務及整潔」理念能夠貫徹推行。在管理層與前線人員同心努力下，顧客體驗顯著提升，而集團的營運效率亦同時提高。

我們的內部培訓課程繼續獲得香港學術及職業資歷評審局資歷架構(QF)計劃的專業認可，「培訓導師專業證書」課程於二零一八年九月獲得 QF 第 4 級認證，這是集團第二個榮獲 QF 第 4 級認證的課程。在中國內地，集團投入資源培訓前線人員，建立核心管理能力，為未來增長奠定基礎。

集團定期檢討內部薪酬制度的公平性和市場薪酬基本水平。各職級員工的薪酬視乎個人經驗、資歷、職責和責任而定。合資格員工均可享有利潤分紅獎金和業績獎勵計劃，更可參與股份獎勵和股份期權計劃。

## 網絡擴展

於二零一九年三月三十一日，集團在香港設有 358 間分店，中國內地設有 107 間分店。

香港方面，營運模式改善加上利潤率上升，配合更具實力的品牌組合，將有助集團成功物色更有利的位置開設門店。

集團正致力在華南各主要地區和城市拓展業務，善加利用急速發展的城市化趨勢，把握業務增長的機會，在香港以外地區擴充業務版圖。我們為實現這些目標，將積極於廣州和深圳開設新店。

## **供應鏈管理**

集團非常重視食物品質，因此各品牌的供應鏈管理極為重要。

香港業務方面，我們於採購、生產、倉存和物流等各個營運流程投入資源，進行系統和技術升級，提高供應鏈效率。集團的努力獲得業界肯定，更於香港貨品編碼協會舉辦的「優質食品源頭追蹤計劃 2018」中榮獲「鑽石企業獎」（二零一七年：金企業獎）。集團於二零一九／二零年度的重心為「從品質出發」，效率和食品源頭追蹤為其中重要環節。

中國內地業務方面，我們根據香港總部的系統，成功開發及實施全新的「分店管理系統」，加強食品源頭追蹤及品質管理，為供應鏈和門店管理奠定穩固基礎。

## **可持續發展**

集團在可持續發展方面的長期努力備受肯定，連續第四年獲納入恒生可持續發展企業基準指數成份股。集團的《2018/19 可持續發展報告》詳載我們於可持續發展的表現。

## **財務回顧**

### **財務狀況**

集團於回顧年度內的財務狀況維持穩健。截至二零一九年三月三十一日，集團錄得淨現金約 836 百萬港元，可動用銀行信貸額則為 782 百萬港元。集團於同日的流動比率為 1.4（二零一八年三月三十一日：1.4），現金比率為 0.9（二零一八年三月三十一日：0.9）。集團沒有任何外部借貸（二零一八年三月三十一日：無），負債比率（借款總額減除現金及現金等值項目與總權益相比）為零（二零一八年三月三十一日：零）。

集團的股本回報率在二零一八／一九年度為 17%（二零一七／一八年度：13%），資產回報率為 13%（二零一七／一八年度：10%）。

### **資本開支和承擔**

集團於回顧年度內的資本開支為 290 百萬港元（二零一七／一八年度：462 百萬港元）。截至二零一九年三月三十一日，集團尚未行使的資本承擔為 580 百萬港元（二零一八年三月三十一日：480 百萬港元）。

## **或然負債**

於二零一九年三月三十一日，本公司向財務機構提供擔保其附屬公司之信貸額約915百萬港元（二零一八年三月三十一日：415百萬港元）。集團於二零一九年三月三十一日並無抵押資產（二零一八年三月三十一日：無）。

## **財務風險管理**

對於外匯波動，集團的業務收支主要以港元計算，旗下在中國內地的業務收支則以人民幣計算。外匯操作並未對集團構成重大風險，但我們將持續保持警覺，密切監察有關匯率的變動。

## **前景**

展望來年，儘管低失業率將令招聘人員變得較為困難，我們預期香港市場將保持穩健發展。中國內地市場則仍然會是增長動力所在，我們會以審慎和循序漸進的步伐發展業務。集團對管理團隊及前線人員的執行能力充滿信心，深信他們在來年將能促進集團作進一步發展。

雖然香港最低工資逐步上調，對勞工成本構成挑戰，香港的速食餐飲業務前景仍然樂觀。集團將繼續在「顧客旅程」和科技方面投入資源，同時物色更多合適位置，擴充分店網絡。

休閒餐飲業務方面，我們正積極尋求擴展機會，在集團的多品牌策略下開設更多門店，發揮協同效益，提高未來對集團利潤的貢獻。

中國內地業務方面，集團將充分把握市場機遇開設新門店，開拓焦點集中在廣州和深圳，也會在二、三線城市尋找機會。

集團慶祝創立五十週年之後，將憑藉歷久彌新的熱情，專心致志，貫徹達致成功的營商基本原則，整裝待發應對未來的種種挑戰。

## 業績

大家樂集團有限公司（「本公司」）董事局（「董事局」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一九年三月三十一日止年度之經審核綜合業績，連同上年度的比較數字如下：

### 綜合損益表

#### - 按費用功能分類

截至二零一九年三月三十一日止年度

|                   | 附註    | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元     |
|-------------------|-------|------------------|------------------|
| 收入                | 6     | 8,493,883        | 8,427,399        |
| 銷售成本              | 8     | (7,356,665)      | (7,385,291)      |
| 毛利                |       | <u>1,137,218</u> | <u>1,042,108</u> |
| 其他淨溢利/(虧損)        | 7     | 17,687           | (13,706)         |
| 行政費用              | 8     | (447,788)        | (458,819)        |
| 營運溢利              |       | <u>707,117</u>   | <u>569,583</u>   |
| 財務收入              | 9     | 14,803           | 11,661           |
| 除稅前溢利             |       | <u>721,920</u>   | <u>581,244</u>   |
| 所得稅費用             | 10    | (129,810)        | (121,949)        |
| 本年度溢利             |       | <u>592,110</u>   | <u>459,295</u>   |
| 應佔溢利：             |       |                  |                  |
| 本公司股權持有人          |       | 590,285          | 458,055          |
| 非控制性權益            |       | 1,825            | 1,240            |
|                   |       | <u>592,110</u>   | <u>459,295</u>   |
| 股息                | 12    | <u>491,856</u>   | <u>679,230</u>   |
| 本公司股權持有人應佔溢利的每股溢利 |       |                  |                  |
| 基本                | 11(a) | <u>1.02 港元</u>   | <u>0.79 港元</u>   |
| 攤薄                | 11(b) | <u>1.01 港元</u>   | <u>0.79 港元</u>   |

# 綜合全面收入報表

截至二零一九年三月三十一日止年度

|                         | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|-------------------------|----------------|----------------|
| 本年度溢利                   | 592,110        | 459,295        |
| 其他全面(虧損)/收入：            |                |                |
| <u>或會重新分類為損益之項目</u>     |                |                |
| 轉換海外附屬公司之匯兌差額           | (46,960)       | 66,031         |
| 可供出售金融資產的公平值虧損          | -              | (81,643)       |
| <u>不會隨後重新分類為損益之項目</u>   |                |                |
| 由物業、廠房及設備轉至投資物業之重估盈餘    | -              | 65,287         |
| 重新計量退休金福利負債及長期服務金撥備     | (12,393)       | 12,990         |
| 按公平值列入其他全面收入之金融資產的公平值溢利 | 6,124          | -              |
| 本年度總全面收入                | <u>538,881</u> | <u>521,960</u> |
| 應佔本年度總全面收入：             |                |                |
| - 本公司股權持有人              | 537,056        | 520,720        |
| - 非控制性權益                | 1,825          | 1,240          |
|                         | <u>538,881</u> | <u>521,960</u> |

# 綜合財務狀況表

於二零一九年三月三十一日

|                        | 二零一九年<br>三月三十一日<br>千港元 | 二零一八年<br>三月三十一日<br>千港元 |
|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>資產</b>              |                        |                        |
| <b>非流動資產</b>           |                        |                        |
| 租賃土地及土地使用權             | 75,231                 | 79,485                 |
| 物業、廠房及設備               | 1,922,710              | 2,020,925              |
| 投資物業                   | 628,000                | 663,300                |
| 無形資產                   | 1,852                  | 4,051                  |
| 遞延稅項資產                 | 12,681                 | 30,506                 |
| 可供出售金融資產               | -                      | 147,978                |
| 按公平值列入其他全面收入之金融資產      | 154,102                | -                      |
| 非流動預付款項及按金             | 307,871                | 295,657                |
|                        | <u>3,102,447</u>       | <u>3,241,902</u>       |
| <b>流動資產</b>            |                        |                        |
| 存貨                     | 241,325                | 234,362                |
| 營業及其他應收賬項              | 13 165,086             | 191,466                |
| 預付款項及按金                | 13 126,813             | 121,198                |
| 即期可收回稅項                | 1,017                  | 3,383                  |
| 超過三個月到期日的銀行存款          | 21,865                 | 22,778                 |
| 現金及現金等值項目              | 835,537                | 801,240                |
|                        | <u>1,391,643</u>       | <u>1,374,427</u>       |
| <b>總資產</b>             | <u>4,494,090</u>       | <u>4,616,329</u>       |
| <b>股權</b>              |                        |                        |
| <b>本公司股權持有人應佔股本及儲備</b> |                        |                        |
| 股本                     | 58,554                 | 58,554                 |
| 股份溢價                   | 616,811                | 616,811                |
| 因股份獎勵計劃持有之股份           | (133,020)              | (145,053)              |
| 其他儲備                   | 537,776                | 602,542                |
| 保留溢利                   |                        |                        |
| - 擬派股息                 | 380,603                | 573,832                |
| - 其他                   | 1,954,764              | 1,862,995              |
|                        | <u>3,415,488</u>       | <u>3,569,681</u>       |
| <b>非控制性權益</b>          | 6,262                  | 3,819                  |
| <b>股權總額</b>            | <u>3,421,750</u>       | <u>3,573,500</u>       |

# 綜合財務狀況表 (續)

於二零一九年三月三十一日

|                 |    | 二零一九年<br>三月三十一日<br>千港元 | 二零一八年<br>三月三十一日<br>千港元 |
|-----------------|----|------------------------|------------------------|
| <b>負債</b>       |    |                        |                        |
| <b>非流動負債</b>    |    |                        |                        |
| 遞延稅項負債          |    | 29,479                 | 33,520                 |
| 長期服務金撥備         |    | 45,258                 | 34,990                 |
| 退休金福利負債         |    | 13,459                 | 18,747                 |
|                 |    | <u>88,196</u>          | <u>87,257</u>          |
| <b>流動負債</b>     |    |                        |                        |
| 營業應付賬項          | 14 | 219,710                | 207,478                |
| 其他應付賬項及應計費用     |    | 725,134                | 706,965                |
| 即期稅項負債          |    | 39,300                 | 41,129                 |
|                 |    | <u>984,144</u>         | <u>955,572</u>         |
| <b>總負債</b>      |    | <u>1,072,340</u>       | <u>1,042,829</u>       |
| <b>股權及負債總額</b>  |    | <u>4,494,090</u>       | <u>4,616,329</u>       |
| <b>淨流動資產</b>    |    | <u>407,499</u>         | <u>418,855</u>         |
| <b>總資產減流動負債</b> |    | <u>3,509,946</u>       | <u>3,660,757</u>       |

附註：

## 1 簡介

大家樂集團有限公司（「本公司」）於一九九零年十月一日在百慕達按當地一九八一年公司法註冊成立為一間有限責任及獲豁免公司。註冊辦事處地址為 Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

本公司主要業務為投資控股。本公司之附屬公司主要經營速食餐飲及機構飲食、休閒餐飲以及食物產製及分銷業務。

本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市。

除另有說明外，此綜合財務報表以港元為單位呈報。此綜合財務報表已經由董事局於二零一九年六月十四日批准刊發。

## 2 編制基準

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除非另行陳述，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則和香港《公司條例》第 622 章的披露規定編制。綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就重估投資物業及按公平值列入其他全面收入之金融資產均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。管理層亦須在應用本集團會計政策過程中作出判斷。

## 3 會計政策

### 3.1 本集團已採納的新訂及經修訂準則以及詮釋

本集團於二零一八年四月一日或之後開始的財政年度首次採納以下新訂及經修訂準則以及詮釋：

- 香港財務報告準則 9，「金融工具」
- 香港財務報告準則 15，「來自客戶合約之收入」
- 香港財務報告準則 1 及香港會計準則 28 之修訂，「二零一四年至二零一六年週期之年度改進」
- 香港財務報告準則 2 之修訂，「以股份為基礎之付款交易之分類及計量」

### 3 會計政策（續）

#### 3.1 本集團已採納的新訂及經修訂準則以及詮釋（續）

本集團於二零一八年四月一日或之後開始的財政年度首次採納以下新訂及經修訂準則以及詮釋：（續）

- 香港財務報告準則 4 之修訂，「應用香港財務報告準則 4 保險合約時一併應用香港財務報告準則 9 金融工具」
- 香港財務報告準則 15 之修訂，「澄清香港財務報告準則 15」
- 香港會計準則 40 之修訂，「投資物業轉撥」
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋 22，「外幣交易及墊付代價」

採納香港財務報告準則 9「金融工具」及香港財務報告準則 15「來自客戶合約之收入」的影響於下文附註 3.3「會計政策變動」一節披露。

除上述香港財務報告準則 9 及香港財務報告準則 15 外，於報告期並無其他首次生效之準則及詮釋修訂預期可能對本集團產生重大影響。

#### 3.2 新訂及經修訂準則、詮釋以及框架，但無提早採納

下列為已頒佈的新訂及經修訂準則、詮釋及框架，但並未於二零一八年四月一日開始的財政年度生效，亦無提早採納

|  |                          | 年度期間開始<br>或之後生效 |
|--|--------------------------|-----------------|
| 年度改進項目（香港會計準則 12、香港會計準則 23、香港財務報告準則 3 及香港財務報告準則 11）之修訂 | 二零一五年至二零一七年週期之年度改進       | 二零一九年一月一日       |
| 香港會計準則 19 之修訂  | 計劃修訂、縮減或清償               | 二零一九年一月一日       |
| 香港會計準則 28 之修訂  | 於聯營公司及合營公司之長期權益          | 二零一九年一月一日       |
| 香港財務報告準則 9 之修訂   | 具有負補償的提前還款特性             | 二零一九年一月一日       |
| 香港財務報告準則 16  | 租賃                       | 二零一九年一月一日       |
| 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋 23                                  | 所得稅處理之不確定性               | 二零一九年一月一日       |
| 二零一八年財務報告概念框架  | 經修訂財務報告概念框架              | 二零二零年一月一日       |
| 香港財務報告準則 17  | 保險合約                     | 二零二一年一月一日       |
| 香港財務報告準則 10 及香港會計準則 28 之修訂                             | 投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 | 香港會計師公會尚未訂日期    |

### 3 會計政策（續）

#### 3.2 新訂及經修訂準則、詮釋以及框架，但無提早採納（續）

下列為已頒佈的新訂及經修訂準則、詮釋及框架，但並未於二零一八年四月一日開始的財政年度生效，亦無提早採納（續）

除下列香港財務報告準則 16 外，採納以上新訂準則、詮釋及框架並不預期對本集團的業績及財務狀況構成重大影響。

#### 香港財務報告準則 16「租賃」

##### 變動之性質

香港財務報告準則 16「租賃」闡述租賃的定義、租賃的確認及計量，並確立向財務報表使用者就承租人及出租人的租賃活動報告有用資料的原則。香港財務報告準則 16 引致之主要變動為大部分經營租賃將於承租人的財務狀況表列賬。該準則取代香港會計準則 17「租賃」及相關詮釋。

##### 影響

根據該新訂準則，資產（該租賃項目的使用權）與支付租金之金融負債被確認。唯一例外者為短期和低價值租賃。對出租人之會計處理將不會有重大改變。

該準則將主要影響本集團經營租賃的會計處理。於報告日期，本集團的不可撤銷經營租賃承擔為 2,331,597,000 港元。

除短期和低價值租賃外，香港財務報告準則 16 規定本集團須於二零一九年四月一日就所有租賃合約（包括目前被視為經營租賃的租賃合約）確認使用權資產及租賃負債。在綜合損益表中，租金開支將會減少，而金融負債產生的使用權資產及利息開支的折舊將會有所增加。然而，就將於二零一九年四月一日起 12 個月內屆滿的經營租賃而言，本集團將應用短期租賃豁免。該等短期租賃的會計處理類似香港會計準則 17 項下的經營租賃會計處理。

##### 本集團採納之日期

該項準則於二零一九年一月一日或之後開始之財政年度強制執行。本集團認為完整追溯調整法更為適合；於此方法下，可比較金額將於首次採納前之年度予以重列。

### 3 會計政策（續）

#### 3.3 會計政策變動

下文闡述採納香港財務報告準則 9「金融工具」及香港財務報告準則 15「來自客戶合約之收入」對本集團綜合財務報表的影響，亦披露自二零一八年四月一日起應用的新會計政策，該等政策與過往期間所應用者相異。

##### (a) 對綜合財務報表的影響

本集團選擇採納香港財務報告準則 9 及香港財務報告準則 15，並無重列比較數字。因此，採納香港財務報告準則 9 及香港財務報告準則 15 產生的分類及調整並未於二零一八年三月三十一日的綜合財務狀況表中反映，但於二零一八年四月一日的期初綜合財務狀況表中確認。

##### (b) 香港財務報告準則 9「金融工具」一採納的影響

###### (i) 分類及計量

香港財務報告準則 9「金融工具」項下的金融資產分類乃根據管理金融資產的業務模式及其合約現金流量特徵而釐定。

股權證券投資分類為按公平值列入損益表的金融資產，除非該股權投資並非持作買賣。於初始確認投資時，本集團可選擇指定該投資按公平值列入其他全面收入（「按公平值列入其他全面收入」）計量（其後不會重新分類至損益表），因此公平值的其後變動於其他全面收入中確認。

管理層指定其香港上市股權投資為按公平值列入其他全面收入的金融資產。因此，綜合財務狀況表中的可供出售金融資產 147,978,000 港元於採納香港財務報告準則 9 後於二零一八年四月一日重新分類為按公平值列入其他全面收入的金融資產。

根據香港會計準則 39 及香港財務報告準則 9，其他類別的金融資產及金融負債於二零一八年四月一日的賬面值相同，且各重大類別的金融資產及負債的計量類別概無變動。

###### (ii) 金融資產之減值

本集團屬於新預期信貸虧損模型之主要金融資產包括現金及現金等值項目、原本到期日超過三個月之銀行存款、營業及其他應收款項。

### 3 會計政策（續）

#### 3.3 會計政策變動（續）

##### (b) 香港財務報告準則 9「金融工具」一採納的影響（續）

###### (ii) 金融資產之減值（續）

本集團須根據香港財務報告準則 9 就該等類別之金融資產修訂其減值方法。本集團應用香港財務報告準則 9 簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損根據信貸風險特徵及逾期日數對營業應收賬項採用存續期預期虧損撥備。就其他金融資產而言，預期信貸虧損根據自初步確認後信貸質素之變化進行評估。當無法合理預期可收回相關款項時，金融資產會被撇銷。無法合理預期可收回相關款項之指標包括（其中包括）債務人未能與本集團訂立還款計劃。

於二零一八年四月一日及截至二零一九年三月三十一日止年度，本集團已評估所應用的預期信貸虧損模型，而減值方法之變動對本集團之減值撥備並無重大影響。

##### (c) 香港財務報告準則 15「來自客戶合約之收入」一採納的影響

本集團自二零一八年四月一日起採納香港財務報告準則 15「來自客戶合約之收入」，導致會計政策變動及對綜合財務報表內已確認之金額作出調整。因此，過往列入其他應付賬項及應計費用之預收客戶款項（於二零一八年四月一日為 31,901,000 港元）現確認為合約負債（列入其他應付賬項及應計費用），以反映香港財務報告準則 15 之術語。除上文所述者外，董事認為採納香港財務報告準則 15 對於二零一八年四月一日之股權期初結餘並無造成重大影響。

倘於截至二零一九年三月三十一日止年度繼續應用香港會計準則 18 以取代香港財務報告準則 15，除自合約負債重新分類為其他應付賬項及應計費用外，概不會對於截至二零一九年三月三十一日止年度的綜合財務報表造成影響。

## 4 財務風險管理

### 4.1 財務風險因素

本集團的活動承受着多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理專注於金融市場的難預測性，並尋求降低對本集團財務表現的潛在不利影響。

本集團之財務風險由管理層定期檢討。由於本集團的財務結構及現行營運簡單，故管理層並無進行對沖活動。

#### (a) 外匯風險

本集團主要於香港及中國內地等地經營業務，而所承受之外匯風險主要由人民幣之匯率引致。

管理層已要求各分公司完善管理其功能貨幣以外所引起的外匯風險。此政策主要是管理使用非其功能貨幣之外幣銷售及購置交易的風險。本集團的外匯風險管理是進行定期檢討其外匯風險淨額。本集團並無使用任何對沖安排以對沖外匯風險。

由於本集團各分公司的資產及負債均以其功能貨幣入賬，董事認為外幣匯率變動對本集團之溢利不穩定性並無嚴重的影響。

#### (b) 利率風險

本集團並無重大的計息資產，惟銀行存款、銀行結構性或保證存款票據除外，而其收入和營運現金流量大致上不受市場利率變動影響。

利率風險主要為受現金流動利率風險影響的浮動利率的銀行存款。董事認為在合理的利率變動情況下不會對本集團業績構成重大影響。因此，利率風險的敏感度分析並無呈報。

## 4 財務風險管理（續）

### 4.1 財務風險因素（續）

#### (c) 價格風險

本集團的證券在綜合財務狀況表為按公平值列入其他全面收入/按公平值列入其他全面收入之金融資產，此等證券有可能受到價格風險的影響。本集團並無減低此金融資產所引起的價格風險。

本集團在公開市場交易的金融資產，會按市場價格釐定公平值。至於本集團之非公開市場交易的金融資產，本集團使用其判斷採用多種方法及假設，主要根據於報告日期之現有市場情況。

於二零一九年三月三十一日，如上市股權證券（按公平值列入其他全面收入/可供出售金融資產）升/跌 10%，而所有其他可變因素保持不變，本集團的投資儲備則增加/減少 15,410,000 港元（二零一八年：14,798,000 港元）。

#### (d) 信貸風險

##### (i) 風險管理

信貸風險由現金及現金等值項目、按攤銷成本入賬之債務工具之合約現金流量、銀行及財務機構的存款以及客戶及債務人的信貸風險（包括營業及其他應收賬項）所引起。

信貸風險以集體形式管理。本集團的大部分銀行結餘及存款均存放在獲得獨立評級及享有高信貸評級的銀行及財務機構內。由於該等銀行及金融機構過往並無違約紀錄，故管理層預料不會出現因彼等未履約而產生的任何損失。因此，銀行現金的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零一九年三月三十一日並無計提撥備。

業主的信貸質素乃根據其財政狀況以及本集團與相關業主交易的過往經驗而評估。本集團設有政策確保向具有良好信貸記錄之業主提供租務按金，並向可靠的債務人授予信貸期。根據本集團的過往經驗，收回的按金及其他應收賬項並未超出所設定之限額，故董事認為該等結餘的預期信貸虧損率接近零，故於二零一九年三月三十一日並無計提撥備。

本集團的銀行結餘及存款均分散存放在超過十間以上具良好信貸評級之金融機構，故並無集中信貸風險，而本集團擁有眾多租務按金以及營業及其他應收賬項的交易對方。管理層預料不會出現因該等金融機構及交易對方未履約而產生的任何損失。

## 4 財務風險管理（續）

### 4.1 財務風險因素（續）

#### (d) 信貸風險（續）

##### (ii) 金融資產減值

本集團受預期信貸虧損模型所規限的金融資產可分為三大類：

- (1) 現金及現金等值項目；
- (2) 營業應收賬項；及
- (3) 按攤銷成本計量之其他金融資產（包括存款及其他應收賬項）

##### (1) 現金及現金等值項目

儘管現金及現金等值項目亦須遵守香港財務報告準則9的減值規定，惟已識別的減值虧損並不重大。

##### (2) 營業應收賬項

本集團的營業應收賬項受預期信貸虧損模型所規限。本集團應用香港財務報告準則9簡化方法計量預期信貸虧損，該預期信貸虧損對營業應收賬項採用存續期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，營業應收賬項已根據客戶賬目的性質、共同信貸風險特徵及逾期日數劃分。

預期虧損率乃根據於二零一九年三月三十一日或二零一八年四月一日前12個月期間各自銷售的付款情況及本期間內出現的相應過往信貸虧損計算得出。過往虧損率已作出調整以反映影響客戶結付應收賬項能力的宏觀經濟因素的當前及前瞻性資料。

按此基準，於二零一九年三月三十一日及二零一八年四月一日，營業應收賬項的預期虧損率被評定為接近零。就營業應收賬項而言，於二零一九年三月三十一日及二零一八年四月一日的虧損撥備（應用香港財務報告準則9）釐定如下：

| 二零一九年三月三十一日 | 0至30日  | 31至60日 | 61至90日 | 91至365日 | 逾365日   | 總計      |
|-------------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
|             | 千港元    | 千港元    | 千港元    | 千港元     | 千港元     | 千港元     |
| 總賬面值—營業應收賬項 | 49,724 | 11,201 | 5,581  | 4,320   | 1,225   | 72,051  |
| 虧損撥備        | -      | -      | -      | -       | (1,182) | (1,182) |

  

| 二零一八年四月一日   | 0至30日  | 31至60日 | 61至90日 | 91至365日 | 逾365日 | 總計      |
|-------------|--------|--------|--------|---------|-------|---------|
|             | 千港元    | 千港元    | 千港元    | 千港元     | 千港元   | 千港元     |
| 總賬面值—營業應收賬項 | 43,600 | 11,529 | 7,052  | 3,183   | 942   | 66,306  |
| 虧損撥備        | -      | -      | -      | (103)   | (942) | (1,045) |

## 4 財務風險管理（續）

### 4.1 財務風險因素（續）

#### (d) 信貸風險（續）

##### (ii) 金融資產減值（續）

##### (3) 按攤銷成本計量之其他金融資產（包括存款及其他應收賬項）

按攤銷成本計量之其他金融資產包括其他應收賬項，惟預付款項除外。按攤銷成本計量之其他金融資產的信貸質素乃經參考過往交易對方欠賬比率及交易對方的財務狀況的資料後進行評估。管理層認為，該等交易對方違約的風險並不重大，故預料不會因交易對方未履約而產生任何損失。因此，按攤銷成本計量之其他金融資產的預期信貸虧損率被評定為接近零，故於二零一九年三月三十一日以及二零一八年四月一日並無計提撥備。

#### (e) 流動資金風險

本集團採取審慎的流動資金風險管理，包括保持充足的現金和充分獲提供信用額度收維持融資的能力。本集團通過銀行信貸額度繼續保持穩健淨現金額及未來資金的流動性。

本集團所持現金主要用作繳付營業及其他應付賬項及營運費用。而本集團的流動資金則主要透過內部資源獲得。

於二零一九年三月三十一日，由於本集團於二零一九年三月三十一日起十二個月內到期之所有金融負債並無重大貼現影響，所以金融負債與其賬面值相等。

### 4.2 資本風險管理

本集團的主要資本管理政策，為保障本集團能持續營運，以繼續為股東提供回報並為其他利益相關參與者帶來利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東退回資本、發行新股份或出售資產以降低債務。

本集團之資本總額計算為「本公司股權持有人應佔股本及儲備」減借貸總額（如有）。於二零一八年三月三十一日及二零一九年三月三十一日，管理層認為本集團的資本風險屬於低水平。

## 4 財務風險管理 (續)

### 4.3 公平值估算

下表利用估值法分析按公平值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 同類資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一級)。
- 並非納入第一級內的報價，惟可直接(即例如價格)或間接(即源自價格)觀察的資產或負債的輸入值(第二級)。
- 並非依據可觀察的市場數據的資產或負債的輸入值(即非可觀察輸入)(第三級)。

本集團於二零一九年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

|                       | 第一級<br>千港元  | 總計<br>千港元   |
|-----------------------|-------------|-------------|
| 資產                    |             |             |
| 按公平值列入其他全面收入<br>之金融資產 |             |             |
| - 上市股權投資              | 154,102     | 154,102     |
|                       | <hr/>       | <hr/>       |
| 按公平值計算的金融資產總額         | 154,102     | 154,102     |
|                       | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

## 4 財務風險管理（續）

### 4.3 公平值估算（續）

本集團於二零一八年三月三十一日按公平值計量的金融資產載列於下表：

|               | 第一級<br>千港元     | 總計<br>千港元      |
|---------------|----------------|----------------|
| 資產            |                |                |
| 可供出售金融資產      |                |                |
| - 上市股權投資      | 147,978        | 147,978        |
| 按公平值計算的金融資產總額 | <u>147,978</u> | <u>147,978</u> |

在活躍市場交易的金融工具，其公平值以報告日的市場價列賬。如果報價可隨時和定期從交易所、交易商、經紀商、業內人士、定價服務者或監管機構獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場可被視為活躍。此類工具歸納為第一級。

沒有在活躍市場買賣的金融工具的公平值則利用估值技術釐定。估值技術儘量利用可觀察市場數據，儘量少依賴主體的特定估計。如金融工具的公平值需要觀察投入數據，則該金融工具列入第二級。

如一個或多個重要輸入值並非基於可觀察的市場數據，此類工具則列入第三級。

營業及其他應收賬項及應付賬項之賬面值減去虧損撥備，為其公平值之合理近似估值。就披露而言，金融負債公平值的估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現有市場利率貼現計算。年內，第一級、第二級及第三級間概無轉移。

## 5 分類資料

本集團主要經營速食餐飲及機構飲食、休閒餐飲以及食物產製及分銷業務。

本集團首席執行官根據內部報告以分配資源，並就地區遠景，包括香港及中國內地，以評估其業務狀況。於下列之分類業績代表除投資物業的公平值溢利、折舊、攤銷及減值虧損前之營運溢利。

## 5 分類資料 (續)

本集團本年度和比較數字的分類資料呈列如下：

|                            | 香港<br>千港元        | 中國內地<br>千港元      | 集團<br>千港元        |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>截至二零一九年三月三十一日止年度</b>    |                  |                  |                  |
| 總分類收入                      | 7,345,454        | 1,274,169        | 8,619,623        |
| 內部分類收入 (附註 i)              | (3,500)          | (122,240)        | (125,740)        |
| <b>收入 (來自外部收入) (附註 ii)</b> | <b>7,341,954</b> | <b>1,151,929</b> | <b>8,493,883</b> |
| <b>分類業績 (附註 iii)</b>       | <b>884,711</b>   | <b>162,011</b>   | <b>1,046,722</b> |
| 折舊及攤銷                      | (304,708)        | (51,168)         | (355,876)        |
| 投資物業的公平值溢利                 | 19,800           | -                | 19,800           |
| 物業、廠房及設備之減值虧損              | (3,529)          | -                | (3,529)          |
| 財務收入                       | 11,646           | 3,157            | 14,803           |
| 所得稅費用                      | (107,486)        | (22,324)         | (129,810)        |
| <b>截至二零一八年三月三十一日止年度</b>    |                  |                  |                  |
| 總分類收入                      | 7,355,111        | 1,205,743        | 8,560,854        |
| 內部分類收入 (附註 i)              | (3,893)          | (129,562)        | (133,455)        |
| <b>收入 (來自外部收入) (附註 ii)</b> | <b>7,351,218</b> | <b>1,076,181</b> | <b>8,427,399</b> |
| <b>分類業績 (附註 iii)</b>       | <b>792,172</b>   | <b>136,029</b>   | <b>928,201</b>   |
| 折舊及攤銷                      | (297,576)        | (46,870)         | (344,446)        |
| 投資物業的公平值溢利                 | 18,800           | -                | 18,800           |
| 物業、廠房及設備之減值虧損              | (32,972)         | -                | (32,972)         |
| 財務收入                       | 4,959            | 6,702            | 11,661           |
| 所得稅費用                      | (86,928)         | (35,021)         | (121,949)        |

(i) 內部分類交易於正常業務過程中訂定。

(ii) 本集團擁有大量的顧客。於截至二零一九年及二零一八年三月三十一日止年度，並未有與單一外部顧客之交易產生佔本集團 10% 或更多的總收入。

## 5 分類資料 (續)

(iii) 總分類業績與總除稅前溢利的對賬如下:

|                                       | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 分類業績                                  | 1,046,722      | 928,201        |                |
| 折舊及攤銷                                 | (355,876)      | (344,446)      |                |
| 投資物業的公平值溢利                            | 19,800         | 18,800         |                |
| 物業、廠房及設備之減值虧損                         | (3,529)        | (32,972)       |                |
|                                       | <u>707,117</u> | <u>569,583</u> |                |
| 營運溢利                                  | 707,117        | 569,583        |                |
| 財務收入                                  | 14,803         | 11,661         |                |
|                                       | <u>721,920</u> | <u>581,244</u> |                |
|                                       | <u>721,920</u> | <u>581,244</u> |                |
|                                       | 香港<br>千港元      | 中國內地<br>千港元    | 集團<br>千港元      |
| <hr/>                                 |                |                |                |
| 截至二零一九年三月三十一日止年度<br>分類資產              | 3,648,783      | 677,507        | 4,326,290      |
| 分類資產包括：<br>添置非流動資產（金融工具及遞延稅項<br>資產除外） | <u>250,101</u> | <u>101,629</u> | <u>351,730</u> |
| 截至二零一八年三月三十一日止年度<br>分類資產              | 3,541,137      | 893,325        | 4,434,462      |
| 分類資產包括：<br>添置非流動資產（金融工具及遞延稅項<br>資產除外） | <u>440,887</u> | <u>82,083</u>  | <u>522,970</u> |

於二零一九年三月三十一日，本集團置於香港的非流動資產（金融工具及遞延所得稅資產除外）為 2,570,465,000 港元（二零一八年：2,713,049,000 港元），置於中國內地為 365,199,000 港元（二零一八年：350,369,000 港元）。

## 5 分類資料 (續)

總分類資產與總資產的對賬如下：

|                   | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元     |
|-------------------|------------------|------------------|
| 總分類資產             | 4,326,290        | 4,434,462        |
| 遞延所得稅資產           | 12,681           | 30,506           |
| 可供出售金融資產          | -                | 147,978          |
| 按公平值列入其他全面收入之金融資產 | 154,102          | -                |
| 即期可收回稅項           | 1,017            | 3,383            |
| 總資產               | <u>4,494,090</u> | <u>4,616,329</u> |

## 6 收入

|          | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元     |
|----------|------------------|------------------|
| 出售食物及飲品  | 8,398,170        | 8,335,340        |
| 租金收入     | 50,287           | 48,139           |
| 管理及服務費收入 | 7,114            | 11,095           |
| 專利權收入    | 457              | 434              |
| 雜項收入     | 37,855           | 32,391           |
|          | <u>8,493,883</u> | <u>8,427,399</u> |

## 7 其他淨溢利/(虧損)

|                 | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元    |
|-----------------|---------------|-----------------|
| 上市股權投資股息收入      | 11,736        | 15,818          |
| 投資物業的公平值溢利      | 19,800        | 18,800          |
| 出售其他物業、廠房及設備淨虧損 | (10,588)      | (20,901)        |
| 出售投資物業之虧損       | (741)         | -               |
| 物業、廠房及設備之減值虧損   | (3,529)       | (32,972)        |
| 政府資助            | 1,009         | 2,799           |
| 沒收物業出售按金        | -             | 2,750           |
|                 | <u>17,687</u> | <u>(13,706)</u> |

## 8 按性質分類的費用

包括在銷售成本及行政費用的費用分析如下：

|  | 二零一九年<br>千港元     | 二零一八年<br>千港元     |
|--|------------------|------------------|
| 原材料及包裝的成本  | 2,334,851        | 2,404,317        |
| 租賃土地及土地使用權之攤銷  | 2,959            | 2,967            |
| 無形資產攤銷   | 564              | 752              |
| 物業、廠房及設備之折舊  | 352,353          | 340,727          |
| 租賃物業之經營租賃租金<br>(包括或然租金 71,093,000 港元(二零一八年：<br>51,030,000 港元)) | 1,015,684        | 1,024,580        |
| 匯兌(溢利)/虧損，淨額   | (3,061)          | 748              |
| 僱員福利開支(不包括以股份支付酬金)   | 2,668,644        | 2,635,011        |
| 以股份支付酬金(附註 a)  | (1,209)          | 26,240           |
| 核數師酬金  | 3,827            | 3,759            |
| 電費、水費及煤氣費  | 399,767          | 394,110          |
| 推廣支出   | 74,062           | 77,977           |
| 營業應收款項虧損撥備   | 137              | 195              |
| 清潔費  | 118,246          | 112,152          |
| 維修及保養費   | 94,041           | 88,266           |
| 其他費用   | 743,588          | 732,309          |
|  | <u>7,804,453</u> | <u>7,844,110</u> |
| 代表：  |                  |                  |
| 銷售成本   | 7,356,665        | 7,385,291        |
| 行政費用   | 447,788          | 458,819          |
|  | <u>7,804,453</u> | <u>7,844,110</u> |

- (a) 截至二零一九年三月三十一日止年度，金額包括過往就獎授業績股份約 22,560,000 港元所確認的以股份支付酬金的撥回金額。獎授業績股份須達到經參考本集團業績表現而釐定的指標後方可歸屬，而指標未獲達成。因此，概無歸屬獎授業績股份。

## 9 財務收入

|      | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元  |
|------|---------------|---------------|
| 利息收入 | <u>14,803</u> | <u>11,661</u> |

## 10 所得稅費用

本公司於百慕達獲豁免徵稅至二零三五年。香港利得稅乃按照年內估計應課稅溢利依稅率 16.5%（二零一八年：16.5%）提撥準備。海外溢利之稅款，則按照年內估計應課稅溢利依本集團經營業務國家之現行稅率計算。

於綜合損益表內計入之稅項包括：

|                  | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|------------------|----------------|----------------|
| 即期稅項：            |                |                |
| - 香港利得稅          | 93,476         | 85,142         |
| - 中國內地稅項         | 24,594         | 21,085         |
| 暫時差異產生及轉回涉及的遞延稅項 | 13,667         | (2,685)        |
| 股息預扣稅項           | -              | 17,880         |
| 過往年度(撥備過度)/撥備不足  | (1,927)        | 527            |
|                  | <u>129,810</u> | <u>121,949</u> |

本集團有關除稅前溢利之稅項與假若採用香港之稅率而計算之理論稅額之差額如下：

|                             | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 除稅前溢利                       | <u>721,920</u> | <u>581,244</u> |
| 按稅率 16.5%（二零一八年：16.5%）計算的稅項 | 119,117        | 95,905         |
| 其他國家不同稅率之影響                 | 10,761         | 5,890          |
| 無須課稅之收入                     | (14,260)       | (10,981)       |
| 不可扣稅的費用                     | 6,862          | 14,306         |
| 轉回早前被確認/(確認早前未被確認)之暫時差異     | 4,659          | (5,943)        |
| 未確認之稅損                      | 5,352          | 4,740          |
| 股息預扣稅項                      | -              | 17,880         |
| 過往年度(撥備過度)/撥備不足             | (1,927)        | 527            |
| 其他                          | (754)          | (375)          |
| 稅項支出                        | <u>129,810</u> | <u>121,949</u> |

## 11 每股溢利

### (a) 基本

每股基本溢利乃按本公司股權持有人應佔溢利除以年內已發行普通股份（不包括本公司為股份獎勵計劃購買之普通股）之加權平均數之基準來計算。

|                   | 二零一九年          | 二零一八年          |
|-------------------|----------------|----------------|
| 本公司股權持有人應佔溢利（千港元） | <u>590,285</u> | <u>458,055</u> |
| 已發行普通股之加權平均數（千單位） | <u>580,429</u> | <u>579,962</u> |
| 每股基本溢利（每股港元）      | <u>1.02 港元</u> | <u>0.79 港元</u> |

### (b) 攤薄

每股攤薄溢利乃按照視作已發行之普通股加權平均數對年內已發行之普通股（不包括本公司根據股份獎勵計劃購買的普通股）之加權平均數作出調整而計算，當中假設股份期權及股份獎勵計劃的股份均具有攤薄影響。

|                   | 二零一九年          | 二零一八年          |
|-------------------|----------------|----------------|
| 本公司股權持有人應佔溢利（千港元） | <u>590,285</u> | <u>458,055</u> |
| 已發行普通股之加權平均數（千單位） | 580,429        | 579,962        |
| 股份獎勵計劃之調節（千單位）    | 1,291          | 1,180          |
| 股份期權之調節（千單位）      | -              | 23             |
|                   | <u>581,720</u> | <u>581,165</u> |
| 每股攤薄溢利（每股港元）      | <u>1.01 港元</u> | <u>0.79 港元</u> |

## 12 股息

|  | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|--|----------------|----------------|
| 已派中期股息：每股普通股 19 港仙<br>(二零一八年：每股 18 港仙) | 111,253        | 105,398        |
| 建議末期股息：每股普通股 65 港仙<br>(二零一八年：每股 63 港仙) | 380,603        | 368,892        |
| 建議特別股息：每股普通股：無<br>(二零一八年：每股 35 港仙)     | -              | 204,940        |
|  | <u>491,856</u> | <u>679,230</u> |

截至二零一九年三月三十一日止年度相關之建議末期股息為每股普通股65港仙，此末期股息須待即將舉行的股東周年大會上通過方可作實。本財務報告並未反映該應付股息。

## 13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金

|               | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|---------------|----------------|----------------|
| 營業應收賬項        | 72,051         | 66,306         |
| 減：虧損撥備        | (1,182)        | (1,045)        |
| 營業應收淨賬項（附註 a） | <u>70,869</u>  | <u>65,261</u>  |
| 其他應收賬項（附註 b）  | 94,217         | 126,205        |
|               | <u>165,086</u> | <u>191,466</u> |
| 預付款項及按金       | 126,813        | 121,198        |
|               | <u>291,899</u> | <u>312,664</u> |

- (a) 本集團對客戶之銷售以現金交易為主。本集團亦給予三十至九十天信貸期予部分機構飲食服務、銷售本集團食品製造業務商品之顧客和特許加盟商。
- (b) 其他應收賬項主要包括可收回增值稅、保安物流公司的其他應收賬項及中國內地銀行的若干存款票據。於二零一九年三月三十一日，本集團具保本性質以人民幣計值的銀行結構性存款票據 29,156,000 港元，期限為 3 個月，按實際年利率 2.7% 至 2.8% 計息。於二零一八年三月三十一日，本集團以人民幣計值的保證存款票據為 34,956,000 港元，期限為 1.5 個月，按固定年利率 3.2% 計息。

### 13 營業及其他應收賬項、預付款項及按金 (續)

營業應收賬項的賬齡分析如下：

|            | 二零一九年<br>千港元  | 二零一八年<br>千港元  |
|------------|---------------|---------------|
| 零至三十日      | 49,724        | 43,600        |
| 三十一至六十日    | 11,201        | 11,529        |
| 六十一至九十日    | 5,581         | 7,052         |
| 九十一至三百六十五日 | 4,320         | 3,183         |
| 超過三百六十五日   | 1,225         | 942           |
|            | <u>72,051</u> | <u>66,306</u> |

### 14 營業應付賬項

營業應付賬項的賬齡分析如下：

|         | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|---------|----------------|----------------|
| 零至三十日   | 217,446        | 199,337        |
| 三十一至六十日 | 278            | 7,118          |
| 六十一至九十日 | 344            | 153            |
| 超過九十日   | 1,642          | 870            |
|         | <u>219,710</u> | <u>207,478</u> |

### 15 承擔

於二零一九年三月三十一日，本集團之資本承擔如下：

|            | 二零一九年<br>千港元   | 二零一八年<br>千港元   |
|------------|----------------|----------------|
| 收購物業、廠房及設備 |                |                |
| 已批准及已簽約    | 69,683         | 34,691         |
| 已批准但未簽約    | 510,089        | 445,157        |
|            | <u>579,772</u> | <u>479,848</u> |

## 末期股息

董事局建議派發截至二零一九年三月三十一日止年度之末期股息每股65港仙（二零一七/一八年度：63港仙）。該建議之末期股息須待本公司股東在二零一九年九月三日舉行之股東周年大會（「股東周年大會」）上通過後方可作實。待股東批准後，建議之股息將於二零一九年九月十八日派付予於二零一九年九月九日登記在本公司股東名冊上之股東。

連同中期股息每股 19 港仙（二零一七/一八年度：18 港仙），截至二零一九年三月三十一日止年度之總股息為每股 84 港仙（二零一七/一八年度：116 港仙，包括特別股息每股 35 港仙）。

## 股票暫停過戶

為確定股東出席及於股東周年大會上投票之資格，本公司將由二零一九年八月二十九日（星期四）至二零一九年九月三日（星期二），暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東周年大會及於會上投票，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零一九年八月二十八日（星期三）下午四時三十分前送達本公司之股票登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

為確定收取末期股息之資格，本公司將於二零一九年九月九日（星期一）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格收取末期股息，所有填妥之過戶文件連同有關股票須於二零一九年九月六日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之股票登記過戶處香港分處，香港中央證券登記有限公司辦理過戶登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-1716 室。

## 企業管治

董事局及管理層致力維持高水平之企業管治，並不斷努力達致負責任及以回報價值為主導的管理，著重保障及提升本公司股東權益及投資價值，以及本集團之長遠可持續發展。

本集團之企業管治框架及常規符合載列於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）證券上市規則附錄十四之企業管治守則（「企業管治守則」）之原則。於截至二零一九年三月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則內之所有守則條文，並在相關及可行情況下採納企業管治守則之建議最佳常規。

有關本公司企業管治常規詳情將刊載於本公司截至二零一九年三月三十一日止年度年報內之企業管治報告。

## 審核委員會及全年業績審閱

本公司審核委員會由董事局設立，現由本公司四名獨立非執行董事及一名非執行董事組成，賦予具體職權以審閱及監督本集團財務報告流程和內部監控。審核委員會已連同管理層及外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）審閱本集團採納的會計準則和實務，以及本集團截至二零一九年三月三十一日止年度之經審核綜合財務報表。

羅兵咸永道認同本業績公告所載本集團截至二零一九年三月三十一日止年度綜合財務狀況表、綜合損益表及綜合全面收入報表及其相關附註所列的數字，與本集團該年度經審核綜合財務報表所載金額相同。羅兵咸永道就此履行的工作不構成根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道並無對本業績公告作出任何核證。

## 購回、出售或贖回上市證券

於截至二零一九年三月三十一日止年度，除本公司股份獎勵計劃受託人根據股份獎勵計劃之規則和信託契約條款，以總額約 10.8 百萬港元在香港聯交所購入共 570,224 股本公司股份以獎授股份予經甄選參與者外，本公司及其任何附屬公司並無購回、出售或贖回本公司之上市證券。

承董事局命  
主席  
羅開光

香港，二零一九年六月十四日

於本公告日期，董事局成員包括非執行董事羅開光先生（主席）、羅碧靈女士、陳裕光先生及許棟華先生；獨立非執行董事蔡涯棉先生、李國星先生、郭琳廣先生及區嘯翔先生；及執行董事羅德承先生（首席執行官）及羅名承先生。