



二零一九年中期報告

RAZER INC.

雷蛇 *

於開曼群島註冊成立的有限公司

* 僅供識別



***THIS IS
ESPORTS***

THIS IS ARTEEZY
EVIL GENIUSES

目錄

04	公司資料
08	主席報告
16	管理層討論及分析
22	其他資料
26	審閱報告
27	綜合損益及其他全面收益表
29	綜合財務狀況表
31	綜合權益變動表
33	簡明綜合現金流量表
34	未經審計中期財務報告附註
51	釋義及技術詞彙表

公司 資料





公司 資料

董事會

執行董事

陳民亮先生
(主席兼行政總裁)

曾辰裕先生

廖秀蘭女士

非執行董事

LIM Kaling先生

獨立非執行董事

周國勳先生

李鏞新先生

Gideon YU先生

審計及風險管理委員會

周國勳先生 (主席)

李鏞新先生

Gideon YU先生

薪酬委員會

Gideon YU先生 (主席)

周國勳先生

陳民亮先生

提名委員會

李鏞新先生 (主席)

周國勳先生

LIM Kaling先生

聯席公司秘書

朱威炳先生

陳蕙玲女士

核數師

畢馬威會計師事務所

香港中環遮打道10號

太子大廈8樓

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited,
PO Box 309 Ugland House,
Grand Cayman KY1-1104, Cayman Islands

公司總部

201 3rd Street, Suite 900,
San Francisco, CA 94103, United States

514 Chai Chee Lane, #07-05,
Singapore 469029

香港主要營業地點

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

主要股份過戶登記處

Maples Fund Services (Cayman) Limited,
PO Box 1093,
Boundary Hall, Cricket Square,
Grand Cayman KY1-1102, Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室

投資者關係聯絡

電郵: ir@razer.com

公司網站

www.razer.com



售出一千萬套。
市場經典。

RAZER DEATHADDER 雷蛇蝰蛇™



主席報告





主席報告

2019年或將成為雷蛇創下紀錄的一年。

收益於上半年創下歷史新高，達到357.2百萬美元，按年增長30.3%。高利潤的服務業務收益按年顯著增長110.5%至35.7百萬美元，該業務佔集團毛利近20%。我們的淨損率大幅改善740個基點，而我們的虧損淨額較2018年上半年收窄至47.7百萬美元。

我們的核心遊戲生態系統業務維持穩健，錄得良好的增幅及盈利能力，我們持續投資於新增長業務，令這領域的規模持續快速擴大。

在深入詳述我們的表現前，本人謹此簡述我們於遊戲行業所見的部分重要趨勢。

2019年上半年，遊戲行業勢頭維持強勁，行業預期於2022年前按複合年增長率9.0%增長至1,960億美元¹。在此增長形勢下，我們預見將有兩大趨勢推動遊戲行業進化：雲端遊戲以及電競走向主流市場。

我們認為，雲端遊戲出現，將改變人們參與遊戲生活方式的途徑，屬令人振奮的發展。雷蛇處於這轉型的核心位置，亦是唯一一間公司於個人電腦、主機及手機三大現有主要垂直領域中擁有以玩家為中心的硬件、軟件及服務的生態系統。

我們視雲端遊戲為潛在的第四個垂直領域。我們欣然宣佈與騰訊雲合作，攜手打造雲端遊戲的行業標準。兩間公司將強強結合，推出匹配騰訊雲遊戲解決方案標準的遊戲輸入設備。此外，雙方將騰訊雲遊戲與雷蛇的軟件產品及技術整合，其中包括RAZER CHROMA™ RGB幻彩特效等技術介入。

另一方面，我們所觀察到並積極推動的另一大趨勢是電競走向主流。

電競行業近年增長巨大，能趕上此增長的行業不多，而業界預期全球電競收益於2022年前達18億美元²。最近Fortnite世界盃3,000萬美元的破紀錄獎金池標誌著這主流現象的急速發展。多年來，雷蛇已成為電競全球領先品牌之一，截至2019年7月，已於社交平台上擁有超過230萬追蹤人數的社群。電競及遊戲迅速崛起，引起全球各行業大公司關注，如服裝、汽車及金融服務。眾多該等品牌全力涉足全球快速增長的玩家及年輕一代市場，而雷蛇亦成為他們的首選合作夥伴。

雷蛇亦為2019年11月第30屆東南亞運動會（「2019年東南亞運動會」）的電競夥伴，並與菲律賓東南亞運動會組委會緊密合作，促成此歷史性活動。雷蛇亦是印尼、馬來西亞、菲律賓、新加坡及泰國國家隊的官方電競合作夥伴。

雷蛇身為全球領先的生活潮流品牌，並擁有為玩家及年輕一代而設的獨特生態系統，正處於當今發展趨勢尖端的優越位置，亦是眾多有意把握此龐大市場機遇的參與者之首選合作夥伴。

核心業務：

硬件：按年增長26.2%至303.7百萬美元

2019年上半年，我們的硬件業務按年增長26.2%至303.7百萬美元，主要受電腦系統業務強勁增長所推動。

我們的產品繼續於遊戲玩家社群中排名最高，而Razer Huntsman Elite雷蛇獵魂光蛛精英版光學鍵盤及Razer Blade 15雷蛇靈刃筆電分別於NPD及亞馬遜取得暢銷產品榜首地位。

我們堅持為所有客戶提供一流產品及優質用戶體驗服務，獲得知名行業評論單位的一致好評，包括：

- 1. | **Razer DeathAdder Elite雷蛇蝰蛇™精英版獲Tom's Hardware評為**
「最佳FPS/RTS遊戲鼠標」；
- 2. | **Razer Huntsman雷蛇獵魂光蛛光學鍵盤獲Tom's Hardware評為**
「目前大眾市場上最精細的鍵盤軸」；
- 3. | **Razer Kraken X雷蛇北海巨妖標準版X獲Android Central評為**
「雷蛇又一優勝產品」；
- 4. | **Razer Blade Pro 17雷蛇靈刃專業版17獲Notebook Check評為**
「超薄17吋遊戲筆電的黃金標準」；
- 5. | **Razer Blade 15 Advanced Model雷蛇靈刃15進階機型獲PC Gamer評為**
「有史以來最佳的遊戲筆電之一」，僅舉數例；以及
- 6. | **於Laptop Mag的最新年度客戶支持調查中僅次於蘋果公司排名第二。**

2019年上半年，儘管遊戲周邊設備產品整個市場趨向溫和增長，市場價格也面對折扣壓力，我們的總體遊戲硬件組合，特別是遊戲電腦系統業務表現卻非常出色，市場份額及收益均錄得強勁增長。我們迎合客戶追求創新且以玩家為中心的頂尖產品的期望，持續豐富我們於行業領先的遊戲硬件組合，因此我們相信雷蛇將繼續成為全球電競、玩家及年輕一代首選的領先頂尖品牌。



軟件：總註冊賬戶按年增長40%至約7,000萬個

我們的軟件業務不斷發展壯大，截至2019年6月30日總註冊賬戶按年增長40%至約7,000萬個。有關增加主要受我們軟件產品組合的強勁增長所帶動。

我們的開放軟件平台是我們拓展用戶群策略的關鍵元素，藉以將我們的軟件產品組合及生態系統帶到全球更多的合作夥伴及玩家。

2019年上半年，我們注意到越來越多知名品牌採用雷蛇的軟硬件技術，以更佳的沉浸式體驗迎合25億³龐大玩家的潛在市場。例如，最新的Vivaldi瀏覽器將網站顏色與支援RAZER CHROMA™ RGB幻彩的設備燈光同步。同時，Thermaltake及Ducky均推出機械遊戲鍵盤，其結合屢獲獎項的Razer Mechanical Switches雷蛇機械軸及RAZER CHROMA™ RGB幻彩軟件。

5月下旬，我們宣佈已透過RAZER CHROMA™ RGB幻彩連接設備計劃取得與25個品牌的合作關係，當中包括AMD、Biostar、MSI、ViewSonic，而RAZER CHROMA™ RGB幻彩能與《Apex英雄》、《鬥陣特攻》及《真人快打11》等頂級個人電腦遊戲結合運行。

服務：收益按年增長110.5% 集團層面貢獻立下新里程碑

我們服務業務的強勁增長勢頭持續，2019年上半年，收益按年增長110.5%至35.7百萬美元，毛利率為41.7%。此業務分部對集團收益及毛利的貢獻均創新高，分別超過10%及接近20%。

Razer Gold虛擬信用積分為全球最大的遊戲及電子娛樂虛擬信用積分平台之一。截至2019年6月30日，該平台擁有超過1,900萬個錢包，按年增加90%，讓玩家可以隨時玩超過600家發行商推出的逾2,500款出色遊戲。

我們現時於東南亞及拉丁美洲的新興經濟體中擁有超過100萬個Razer Gold虛擬信用積分實體分銷點的廣泛網絡。鑒於有關市場相對較少銀行賬戶，而信用卡滲透率較低，我們已鞏固成為遊戲及娛樂公司首選合作夥伴的地位，協助該等公司變現。同時，我們亦見Razer Gold虛擬信用積分於南亞及中東等市場的線上渠道上健康發展。

上半年，隨著全球領先遊戲合作夥伴陸續登陸Razer Gold虛擬信用積分平台，Razer Gold虛擬信用積分業務錄得持續增長。我們繼續與更多合作夥伴緊密合作，為玩家帶來一套獨家及度身定制的產品服務，為我們提供更多接觸點，與玩家社群及內容合作夥伴進行互動。

增長動力：

Razer Fintech：擴展品牌、年輕一代及千禧世代用戶群與Razer Gold虛擬信用積分基礎

雷蛇能成為全球玩家的領先生活品牌，我們引以自豪。多年來，我們發展成為全球年輕一代及千禧世代社群的自然延伸的一部分。此為我們提供無數機遇，以投資於金融科技等多個全新增長板塊，在Razer Gold虛擬信用積分的基礎上，我們構建了金融科技板塊。我們的目標是在新興市場向年輕一代推動電子支付，並提升金融普及水平，而起點是擁有4.38億⁴人口的東南亞，當中大部分人口並無持有銀行賬戶和所享銀行服務不足，而年輕一代及千禧世代人口則超過2.13億⁵。

Razer Fintech是雷蛇的金融科技分支，屬東南亞最大的O2O(線上對線下)電子支付網絡之一。Razer Fintech透過以下服務內容經營兩大板塊：

雷蛇商業服務(「RMS」)，為領先的B2B(企業對企業)解決方案，包括：

- 線上RMS：卡處理網關能支持全球支付卡及超過110種支付方式、於東南亞地區為眾多家喻戶曉的商戶提供線上支付服務，包括Grab、Lazada、Facebook、Shopee、淘寶網等。
- 線下RMS：於東南亞擁有超過100萬個實體支付點的東南亞最大線下支付網絡。線下RMS亦提供銷售點服務(如賬單支付及電訊公司加額)、現金櫃檯服務(包括Razer Pay充值及實現電子商務購買)、分銷第三方銷售點終端激活(POSA)卡，以及為Razer Pay和其他第三方電子錢包提供商戶收單服務。

Razer Pay，為B2C(企業對顧客)的解決方案，包含功能全面的電子錢包，主要為年輕一代、千禧世代及並無享有銀行服務的用戶就配合各種實用的使用需求及場景提供服務。

Razer Fintech於2019年上半年表現強勁，付款總值超過8.28億美元(於截至2018年12月31日止年度為14億美元)。

Razer Pay電子錢包於去年推出，並以馬來西亞作為試點，業務迅速增長，截至2019年6月30日，總註冊賬戶數為約100萬個。Razer Pay於2019年2月推出革新版應用程式，自發佈革新版應用程式以來，業務表現強勁，每月付款總值增長約1,500%，每月平均交易量亦增長約540%。這使我們穩佔優勢，得以擴展至其他市場。

於2019年6月，Razer Pay獲選為2019大馬科技週(Malaysia Tech Week 2019)官方電子錢包。Razer Fintech與寶騰、7-11、星巴克、Celcom、馬來西亞數字經濟發展局及2019金融科技周合作舉辦大會誌慶活動，送出雷蛇版2019 Proton Iriz。大會亦獲馬來西亞通訊及多媒體部部長YB Tuan Gobind Singh Deo出席，活動於當地反應熱烈。

Razer Fintech透過於2019年3月在新加坡推出Razer Pay試用版，而且不斷提升電子錢包功能，為全面推出公眾市場積極備戰。Razer Pay Singapore自推出試用版以來，引入叫車及預訂電影戲票等創新功能，並獲Buzz便利店、Kraftwich及PastaMania等多家知名商戶支持。

合作夥伴關係－VISA



雷蛇與Visa於2019年6月宣佈建立合作夥伴關係，推進全球支付變革及金融科技創新。根據這項合作夥伴關係，Razer Fintech及Visa計劃透過以小程序結合Razer Pay，推出雷蛇品牌旗下獨家Visa預付支付解決方案，這項計劃將增強Razer Pay的東南亞頂尖電子錢包平台優勢。這項解決方案將讓Razer Pay用戶可在全球超過5,400萬個商戶地點以Visa付款。我們預計於未來數月，在多個東南亞國家積極循序漸進地推行此解決方案，繼而在全球拓展業務。

推出的預付解決方案將配合Razer Pay的現有服務，其中包括流動增值、領先的虛擬信用積分及音樂與串流服務娛樂消費等日常必備功能。預付解決方案亦會提供平台，用戶以預付卡進行電子商務交易及在海外購物，即可專享多項精彩優惠及獎賞。

Razer Fintech與Visa的合作夥伴關係，不但增強Razer Pay的實力，更帶來商業機遇，將微型金融服務擴展至銀行不提供服務或服務不足的群體，特別是年輕一代和千禧世代。Razer Fintech與Visa的合作夥伴關係，旨在為這批早期使用者給予助力，並引入互動直接財務策劃功能。這項合作夥伴關係將有助回應龐大市場中未獲滿足的需求，並為年輕一代和千禧世代提供創新財務工具，讓他們可以加入全球無現金經濟體系。

手機遊戲：從硬件發展至軟件及服務

我們早在三月已經宣佈手機遊戲策略的革新計劃。

遊戲硬件方面，鑒於5G時代來臨，我們將注重擴大5G手遊控制器等手機遊戲配件系列，以提升玩家的表現及用戶體驗。

遊戲軟件方面，Razer Cortex雷遊手機版應用程式可支援以Android 7.1+運作的所有裝置。它是手機遊戲推介程式，於2019年上半年，在應用程式安裝、每月遊戲安裝及每月Paid-to-Play遊戲環節的次數等範疇的指標在吸納用戶及用戶活躍度方面表現穩健。在這些環節中，用戶獲得Razer Silver忠誠積分獎勵，提升用戶對此應用程式的忠誠度。

遊戲服務方面，Razer Gold虛擬信用積分在幫助內容公司變現收益方面發揮強大的關鍵作用。例如，Razer Gold虛擬信用積分最近將NetEase Games列為平台合作夥伴，為NetEase Games遊戲提供全新付費渠道。我們計劃透過不同地區及全球AAA級內容目錄的擴展，進一步加快擴大Razer Gold虛擬信用分值的採納度。

我們亦計劃進一步投資及開發手機遊戲領域，包括手機電競平台、隊伍及競賽等方面。

此外，我們將《絕地求生》手機遊戲LITE 版本引進我們的Razer Gold虛擬信用積分平台，是繼《絕地求生》手機遊戲後的另一合作。



雲端遊戲：領導遊戲產業的工業革命；與騰訊雲攜手合作

雲端遊戲於遊戲產業變革的角色越趨重要，預期潛在用戶將於2022年達到1.247億人⁶。雷蛇憑藉結合硬件、軟件及服務的一體化生態系統，將帶領推動此巨大趨勢。

合作夥伴關係：騰訊雲

我們欣然宣佈與騰訊雲端服務品牌騰訊雲合作，攜手打造雲端遊戲的行業標準。

合作將集中於以下領域：

1. 硬件

雷蛇將與騰訊雲強強結合，並於2019年底推出匹配騰訊雲遊戲解決方案標準的遊戲輸入設備。後續也將致力把更多的內容延伸至雷蛇其他精準操控的遊戲設備，讓遊戲玩家受惠。

2. 軟件

透過此次合作，雙方將騰訊的雲遊戲與雷蛇的軟件產品和技術整合，讓雲遊戲體驗更加豐富，增加用戶互動，其中包括RAZER CHROMA™ RGB幻彩特效等技術介入。

3. 其他

雷蛇會助力騰訊雲開拓海外市場，將騰訊廣受歡迎的遊戲內容與雷蛇龐大的全球用戶群結合。此外，作為騰訊電競技術聯盟創始會員，雷蛇及騰訊雲將會致力在未來電競上突出優勢，進一步豐富電競生態系統。

THX：拓展年輕一代及千禧世代用戶群，結合遊戲及電影

隨著遊戲世界與電影及通訊界別的互動內容融合，電子娛樂匯合已是遊戲行業的關鍵驅動因素⁷。雷蛇具備能力，透過我們的附屬公司THX引領沉浸式電子娛樂的發展路向，該公司以世界級影院及消費電子行業認證而知名。

THX於2019年3月宣佈，其將在洛杉磯Regency Westwood Village Theatre (前稱Fox Village Theatre) 推出全球首間THX Ultimate Cinema。THX正與行業領先企業合作，推出配備雙頻激光4K Barco投影機及THX認證7.1沉浸式音響系統的頂級大銀幕影院，打造THX Ultimate Cinema為業界的領導者。

Ultimate Cinema品牌為THX與Cinionic (供應商用Barco投影機的公司) 的合作成果。THX計劃每年為THX Ultimate Cinema系統特別監製多達30部電影，同時亦可透過數碼影院設備系統 (Digital Cinema Package) 投射一般電影。

電競：擴大電競品牌的領先優勢

雷蛇支持超過18支電競團隊在美國、歐洲及亞太區（包括中國）的各大電競項目中競賽。於2019年上半年，雷蛇戰隊日漸強大，吸納多支表現穩定的頂尖電競團隊，包括Evil Geniuses及Alliance，他們都是經驗豐富的職業頂尖電競團隊，支持者遍佈全球，此外還有中國頂尖《英雄聯盟》團隊Top Esports。

Evil Geniuses與Alliance於萬眾矚目的DOTA 2年度錦標賽The International 2019中進行競賽，該項目是最大型的電競決賽之一。比賽將於8月20日至8月25日進行，獎金池高達3,300萬美元。

2019年東南亞運動會

作為2019年東南亞運動會官方電競合作夥伴，我們一直與菲律賓東南亞運動會組委會緊密合作，致力推動這一歷史性活動順利進行。國家代表隊方面，雷蛇是印尼、馬來西亞、菲律賓、新加坡及泰國國家隊的官方電競合作夥伴，並會透過我們品牌的生態系統及平台，協助數以百萬計的電競愛好者支持其國家的代表隊。

前景

我們的業務表現持續向好，集團積極持續有效執行長期策略及實現增長目標。憑藉我們結合硬件、軟件及服務的一體化生態系統，我們預期將會繼續錄得穩健的收益增長。再者，基於我們的虧損淨額於上半年大幅收窄，我們預期盈利狀況將會持續改善。

核心業務

就2019年下半年的具體指引而言，我們預期遊戲硬件業務繼續錄得良好增長，毛利率亦會有所提升。

軟件業務方面，我們的開放式軟件平台策略開始取得成果，透過與全球第三方品牌合作，進一步推動雷蛇軟件產品及技術的採納度。我們將繼續注重推動用戶群增長，推出更多使用場景，以及提高雷蛇生態系統的用戶活躍度及忠誠度。

服務業務方面，Razer Gold虛擬信用積分將致力持續穩健擴展，同時添加新內容、合作夥伴及渠道。

增長業務

Razer Fintech在2019年上半年的表現非常出色，我們亦預期付款總值在下半年將隨著吸納更多用戶及商戶而持續增加，尤其是我們將會擴展這業務至其他東南亞國家及其他新興市場。

5G及雲端遊戲勢將全面革新手機遊戲行業。雷蛇向來是業界的先行者之一，我們積極投資並得以在這場遊戲行業變革中保持領先地位。我們的手機及雲端遊戲計劃，包括與騰訊雲的合作在今天的開局勢頭強勁，預期在此領域續有進展。

電競、遊戲及影院融合已成為大趨勢，我們預期THX將會繼續穩佔沉浸式電子娛樂行業的領先地位。

雷蛇亦繼續致力通過與全球體育機構、政府及電競組織深入合作，推動電競走向主流。我們亦會與頂尖電競選手合作，並開發優秀電競產品，進一步鞏固雷蛇的領先地位。作為2019年東南亞運動會的官方電競合作夥伴，我們正與菲律賓東南亞運動會組委會合作，為本年度較後期間舉行的體壇盛會順利進行作好準備。

願我們共同努力，爭取豐碩成果。

始於玩家，賦予玩家。



陳民亮
聯合創辦人、主席兼行政總裁



管理層討論及 分析



管理層討論及分析

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元 (未經審計)	2018年 千美元 (未經審計)
收益	357,151	274,218
銷售成本	(281,478)	(194,764)
毛利	75,673	79,454
銷售及市場推廣開支	(54,071)	(55,028)
研發開支	(26,969)	(38,113)
一般及行政開支	(46,979)	(39,893)
經營虧損	(52,346)	(53,580)
其他非經營收入／(開支)	1,462	(1,802)
財務收入	7,190	4,648
財務成本	(681)	(152)
除所得稅前虧損	(44,375)	(50,886)
所得稅開支	(3,353)	(6,199)
期內虧損	(47,728)	(57,085)
以下各方應佔虧損：		
本公司權益股東	(48,076)	(56,318)
非控股權益	348	(767)
期內虧損	(47,728)	(57,085)
未經審計非公認會計原則計量		
期內經調整虧損	(28,166)	(34,681)
經調整除息稅折舊攤銷前盈利	(20,627)	(22,523)

收益

我們的收益由截至2018年6月30日止六個月的274.2百萬美元增加30.3%至截至2019年6月30日止六個月的357.2百萬美元，主要由於截至2019年6月30日止六個月我們的硬件業務收益增加，其次是軟件及服務以及其他的收益增加所致。

我們自四個業務分部產生收益：(i)周邊設備；(ii)電腦系統；(iii)軟件及服務；及(iv)其他。下表載列我們於所示期間分部收益的金額及所佔收益百分比。

	截至6月30日止六個月			
	千美元 (未經審計)	2019年 %	千美元 (未經審計)	2018年 %
分部收益				
硬件				
周邊設備	179,364	50.2	176,007	64.2
電腦系統	124,318	34.8	64,747	23.6
軟件及服務	35,733	10.0	16,977	6.2
其他	17,736	5.0	16,487	6.0
	357,151	100.0	274,218	100.0

我們的硬件業務主要包括周邊設備及電腦系統銷售，其由截至2018年6月30日止六個月的240.7百萬美元增加26.2%至截至2019年6月30日止六個月的303.7百萬美元。周邊設備分部的收益由截至2018年6月30日止六個月的176.0百萬美元增加至截至2019年6月30日止六個月的179.4百萬美元。電腦系統分部的收益主要包括遊戲手提電腦銷售，由截至2018年6月30日止六個月的64.7百萬美元增長近一倍至截至2019年6月30日止六個月的124.3百萬美元，主要是由於較新的產品系列所致。

軟件及服務。軟件及服務分部的收益由截至2018年6月30日止六個月的17.0百萬美元增加至截至2019年6月30日止六個月的35.7百萬美元。有關增加主要受到MOL Global於收購後產生的收益所帶動。於2018年5月，我們收購MOL Global，自此開始將其業績合併入賬。

其他。其他分部的收益由截至2018年6月30日止六個月的16.5百萬美元輕微增長至截至2019年6月30日止六個月的17.7百萬美元。

銷售成本及毛利

銷售成本由截至2018年6月30日止六個月的194.8百萬美元增加44.5%至截至2019年6月30日止六個月的281.5百萬美元。毛利由截至2018年6月30日止六個月的79.5百萬美元減少4.8%至截至2019年6月30日止六個月的75.7百萬美元。毛利率則由截至2018年6月30日止六個月的29.0%減少至截至2019年6月30日止六個月的21.2%。

周邊設備。周邊設備的分部成本由截至2018年6月30日止六個月的113.8百萬美元增加13.3%至截至2019年6月30日止六個月的128.9百萬美元，大致上符合我們周邊設備的收益增長。毛利由截至2018年6月30日止六個月的62.2百萬美元減少18.8%至截至2019年6月30日止六個月的50.5百萬美元。我們周邊設備分部的毛利率由截至2018年6月30日止六個月的35.4%減少至截至2019年6月30日止六個月的28.2%，主要是由於產品組合轉向側重較低利潤率的产品類別所致。

電腦系統。電腦系統的分部成本由截至2018年6月30日止六個月的60.7百萬美元增加84.8%至截至2019年6月30日止六個月的112.2百萬美元，大致上與我們電腦系統的收益增長一致。毛利由截至2018年6月30日止六個月的4.0百萬美元增加202.5%至截至2019年6月30日止六個月的12.1百萬美元。我們電腦系統分部的毛利率由截至2018年6月30日止六個月的6.3%增加至截至2019年6月30日止六個月的9.7%，主要由於持續的規模經濟效益以及現有電腦系統產品線的利潤率整體增加。

軟件及服務。軟件及服務的分部成本由截至2018年6月30日止六個月的6.2百萬美元增加至截至2019年6月30日止六個月的20.8百萬美元，符合我們的銷售增長。毛利由截至2018年6月30日止六個月的10.8百萬美元增加38.0%至截至2019年6月30日止六個月的14.9百萬美元。軟件及服務分部的毛利率由截至2018年6月30日止六個月的63.4%減至截至2019年6月30日止六個月的41.7%。截至2018年6月30日止六個月的毛利率較高主要由於在2018年5月進行收購前與MOL Global就Razer Gold銷售達成的收益分成安排。

其他。 其他分部成本由截至2018年6月30日止六個月的14.1百萬美元增加至截至2019年6月30日止六個月的19.6百萬美元，大致上符合Razer Phone 2銷售的增幅。毛利由截至2018年6月30日止六個月的2.4百萬美元減少至截至2019年6月30日止六個月的虧損1.9百萬美元。其他分部毛利率由截至2018年6月30日止六個月的14.4%減少至截至2019年6月30日止六個月的(10.4)%，主要由於智能手機市場競爭日益激烈所致。

銷售及市場推廣開支

銷售及市場推廣開支由截至2018年6月30日止六個月的55.0百萬美元輕微減少1.6%至截至2019年6月30日止六個月的54.1百萬美元。該減少主要是由於以股份為基礎的酬金開支減少4.6百萬美元所致，其部分由(i)技術支援開支增加2.0百萬美元及(ii)呆賬撥備增加1.1百萬美元所抵銷。

研發開支

研發開支由截至2018年6月30日止六個月的38.1百萬美元減少29.1%至截至2019年6月30日止六個月的27.0百萬美元。該減少主要是由於(i)以股份為基礎的酬金開支減少6.8百萬美元及(ii)開發及更新手機及電腦系統產品的相關外部研發成本減少3.7百萬美元。

一般及行政開支

一般及行政開支由截至2018年6月30日止六個月的39.9百萬美元增加17.8%至截至2019年6月30日止六個月的47.0百萬美元。除以股份為基礎的酬金開支增加8.8百萬美元外，一般及行政開支減少乃主要由於支付予外部顧問的專業費用減少1.4百萬美元。

其他非經營收入／(開支)

其他非經營收入由截至2018年6月30日止六個月的1.8百萬美元開支增加至截至2019年6月30日止六個月的1.5百萬美元收入。其他非經營收入增加主要是由於軟件及服務業務的外匯收益增加所致。

財務收入淨額

財務收入淨額由截至2018年6月30日止六個月的4.5百萬美元增加至截至2019年6月30日止六個月的6.5百萬美元，原因我們定期存款的收益增加，令利息收入增加。

除所得稅前虧損

鑒於上文所述，我們的除所得稅前虧損由截至2018年6月30日止六個月的虧損50.9百萬美元減少12.8%至截至2019年6月30日止六個月的虧損44.4百萬美元。

所得稅開支

所得稅開支由截至2018年6月30日止六個月的6.2百萬美元減少至截至2019年6月30日止六個月的3.4百萬美元。稅項開支減少主要由於我們的2014年至2018年美國預約定價協議結束導致我們在美國註冊成立的附屬公司的稅前賬面收入增加，以及於2018年我們在歐洲註冊成立的附屬公司的2009年至2013年轉讓定價審計結算結束的影響所致。

年內虧損

鑒於上文所述，截至2019年6月30日止六個月的年內虧損為47.7百萬美元，較截至2018年6月30日止六個月的虧損57.1百萬美元低9.4百萬美元。

非公認會計原則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的綜合財務資料，我們亦採用國際財務報告準則並無規定或並非按照國際財務報告準則呈列的經調整虧損及經調整除息稅折舊攤銷前盈利作為額外財務計量。我們相信，該等非公認會計原則計量有利於通過去除我們的管理層認為對我們經營表現不具指示性的項目的潛在影響，來比較不同期間及不同公司間的經營表現。我們相信，該等計量為投資者及其他人士提供有幫助的資料，以通過與我們管理層相同的方式瞭解及評估我們的綜合經營業績。然而，我們呈列的經調整虧損及經調整除息稅折舊攤銷前盈利未必可與其他公司所呈列的類似計量指標相比。使用該等非公認會計原則計量作為分析工具存在局限性，閣下不應視其為獨立於或可代替我們根據國際財務報告準則所呈報經營業績或財務狀況的分析。

經調整虧損

我們將經調整虧損界定為期內虧損加回以股份為基礎的酬金開支、重組開支及併購開支。下表載列我們於呈報期間的經調整虧損與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量（即所示期間虧損）的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元 (未經審計)	2018年 千美元 (未經審計)
期內虧損	(47,728)	(57,085)
加：		
以股份為基礎的酬金	17,678	20,369
重組開支	1,800	—
併購開支	84	2,035
期內經調整虧損	(28,166)	(34,681)

經調整除息稅折舊攤銷前盈利

我們將經調整除息稅折舊攤銷前盈利界定為經營虧損加回折舊及攤銷、以股份為基礎的酬金開支、重組開支及併購開支。下表載列我們於呈報期間的經調整除息稅折舊攤銷前盈利與按照根據國際財務報告準則呈列的財務資料計算的最直接可比較財務計量（即所示期間的經營虧損）的對賬。

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元 (未經審計)	2018年 千美元 (未經審計)
經營虧損	(52,346)	(53,580)
加：		
折舊及攤銷	12,157	8,653
以股份為基礎的酬金	17,678	20,369
重組開支	1,800	—
併購開支	84	2,035
經調整除息稅折舊攤銷前盈利	(20,627)	(22,523)

流動資金及資本資源

我們於2019年6月30日及2018年12月31日的現金及現金等價物如下：

	於2019年 6月30日 千美元 (未經審計)	於2018年 12月31日 千美元 (經審計)
銀行及手頭現金	104,489	136,533
定期存款及貨幣市場基金	424,386	478,704
簡明綜合現金流量表及綜合財務狀況表中的現金及現金等價物	528,875	615,237

於2019年6月30日，我們的現金及現金等價物為528.9百萬美元。該減少主要由於(i)經營所用現金52.6百萬美元及(ii)回購股份約31.9百萬美元。

我們致力將現金結餘存放在多個司法管轄權區的金融機構，其中主要以美元計值。

我們現時預期不會因從外國附屬公司匯回盈利而招致任何與稅項相關的重大法律責任。

其他財務資料

資本開支

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元 (未經審計)	2018年 千美元 (未經審計)
資本開支		
收購物業、廠房及設備	3,914	8,011
收購無形資產	1,421	4,216
合計	5,335	12,227

我們的資本開支包括收購物業、廠房及設備（如零售裝置、工具資產、電腦、軟件及設備以及租賃物業裝修）以及購買無形資產（如若干技術資產），以滿足我們的業務發展需求。

庫務政策

我們已制訂政策監控與我們業務營運及庫務活動相關的風險，以便我們及時履行財務責任。我們的庫務政策務求規管包括但不限於交易對手、利率及外匯風險方面，以確保本集團擁有充足的資金來源應付營運資金及各項投資。作為我們現金管理活動的一部分，我們通常將現金盈餘投資於可賺取合理回報的低風險及／或高投資評級工具上。

外匯風險

當銷售、採購、應收款項及應付款項的計值貨幣及我們附屬公司的相關功能貨幣出現錯配時，我們面臨交易外匯風險。我們的主要功能貨幣是美元。我們交易的計值貨幣主要是美元、歐元、新加坡元及馬來西亞令吉。

銀行貸款及其他借款

於2019年6月30日及2018年12月31日，我們並無任何重大銀行貸款、債務證券、借款、債務、擔保、租購承擔或按揭。

或然負債

於2019年6月30日及2018年12月31日，我們並無任何重大或然負債。

股息

於截至2019年及2018年6月30日止六個月，我們概無派付或宣派任何股息。

所持重大投資、附屬公司的重大收購及出售

於截至2019年6月30日止六個月，概無持有其他重大投資，亦無附屬公司的重大收購或出售。

重大投資及預期資金來源

我們並無於任何其他公司的股權持有任何重大投資。

其他資料

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2019年6月30日，董事及本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章《證券及期貨條例》（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內或根據上市規則附錄十所載標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉如下：

(A) 於本公司股份中的好倉

董事	身份	權益性質	持有的股份數目	概約股權百分比 ⁽¹⁾
陳民亮（「陳先生」）	實益擁有人	個人權益	290,593,794 ⁽²⁾	3.31%
	全權信託設立人	其他權益	2,921,445,801 ⁽³⁾	33.27%
曾辰裕	實益擁有人	個人權益	57,222,962 ⁽⁴⁾	0.65%
廖秀蘭	實益擁有人	個人權益	4,925,185 ⁽⁵⁾	0.06%
Lim Kaling（「LIM先生」）	實益擁有人	個人權益	1,089,246 ⁽⁶⁾	0.01%
	受控法團權益	公司權益	2,126,942,901 ⁽⁷⁾	24.22%
周國勳	實益擁有人	個人權益	847,155 ⁽⁸⁾	0.01%
	全權信託設立人	其他權益	600,000	0.01%
李鏞新	實益擁有人	個人權益	616,112 ⁽⁹⁾	0.01%
Gideon Yu	實益擁有人	個人權益	4,665,074 ⁽¹⁰⁾	0.05%

附註：

- (1) 有關百分比按照本公司於2019年6月30日的已發行股份總數（不包括本公司於2019年6月30日購回但尚未註銷的合共12,148,000股股份，即8,780,703,033股股份）計算。
- (2) 陳先生於合共290,593,794股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的135,386,116個受限制股份單位相關的135,386,116股股份中擁有實益權益。
- (3) 該2,921,445,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生（作為設立人及投資顧問）設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。
- (4) 曾辰裕於合共57,222,962股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的13,093,914個受限制股份單位相關的13,093,914股股份中擁有實益權益。
- (5) 廖秀蘭於合共4,925,185股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的1,972,388個受限制股份單位相關的1,972,388股股份中擁有實益權益。
- (6) Lim先生於合共1,089,246股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的467,282個受限制股份單位相關的467,282股股份中擁有實益權益。
- (7) 該2,126,942,901股股份由Lim先生透過其受控法團Voyager Equity Limited、Lim Teck Lee Land Pte Ltd、Primerose Ventures Inc.、Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited持有。Voyager Equity Limited由Lim先生透過Excelsior Equity Limited間接全資擁有。Lim Teck Lee Land Pte Ltd由Lim先生透過Lim Teck Lee (Pte.) Ltd間接擁有93.66%。Primerose Ventures Inc.、Archview Capital Ltd及Sandalwood Associates Limited均由Lim先生透過Immobiliani Limited間接全資擁有。
- (8) 周國勳於合共847,155股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的628,414個受限制股份單位相關的628,414股股份中擁有實益權益。
- (9) 李鏞新於合共616,112股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的457,027個受限制股份單位相關的457,027股股份中擁有實益權益。
- (10) Gideon Yu於合共4,665,074股股份中擁有實益權益，包括於2019年6月30日已授出但尚未歸屬的599,235個受限制股份單位相關的599,235股股份中擁有實益權益。

(B) 於本公司相聯法團股份、相關股份及債權證的好倉

董事姓名	持有權益的公司	股份類別	身份	權益性質	持有的股份數目	股權百分比 ⁽¹⁾
Lim Kaling	THX Ltd.	普通股	受控法團權益	公司權益	20 ⁽²⁾	20.00%

附註：

(1) 有關百分比按照THX Ltd.於2019年6月30日的已發行普通股總數(即100股普通股)計算。

(2) 20股普通股由Archview Capital Ltd持有，該公司由Lim先生透過Immobilari Limited間接全資擁有。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於2019年6月30日，就董事所知，下列人士或實體(董事或本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，或被視為直接或間接於5%或以上本公司股份數目中擁有的權益：

於本公司股份中的好倉

股東姓名／名稱	身份	持有或擁有權益的股份數目	概約股權百分比 ⁽¹⁾
Julius Baer Group Ltd	受控法團權益	2,921,445,801 ⁽²⁾	33.27%
Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited	受託人	2,921,445,801 ⁽²⁾	33.27%
Chen Family (Global) Holdings Limited	受控法團權益	2,921,445,801 ⁽²⁾	33.27%
Chen Family (Hivemind) Holdings Limited	實益擁有人	2,921,445,801 ⁽²⁾	33.27%
Excelsior Equity Limited	受控法團權益	1,342,446,474 ⁽³⁾	15.29%
Voyager Equity Limited	實益擁有人	1,342,446,474 ⁽³⁾	15.29%

附註：

(1) 有關百分比按照本公司於2019年6月30日的已發行股份總數(不包括本公司於2019年6月30日購回但尚未註銷的合共12,148,000股股份，即8,780,703,033股股份)計算。

(2) 該2,921,445,801股股份由Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited以陳氏家族信託受託人的身份持有，陳氏家族信託實益擁有Chen Family (Global) Holdings Limited，而該公司全資擁有Chen Family (Hivemind) Holdings Limited。陳氏家族信託由陳先生(作為設立人及投資顧問)設立。陳先生及其家族成員為陳氏家族信託的受益人。陳先生亦為Chen Family (Hivemind) Holdings Limited的董事。Julius Baer Group Limited是Julius Baer Trust Company (Channel Islands) Limited的母公司，後者以若干信託的受託人身份於股份中擁有權益。

(3) Excelsior Equity Limited透過其全資擁有附屬公司Voyager Equity Limited持有1,342,446,474股股份。

除上文所披露者外，於2019年6月30日，概無任何其他人士(董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內或須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

薪酬政策

董事、高級管理層及僱員以薪金、津貼、花紅、以股份為基礎的獎勵及其他實物福利形式收取薪酬。彼等的薪酬根據彼等的資格、職位及資歷釐定。截至2019年6月30日，本集團有1,295名僱員。本集團亦僱用獨立承包商，讓本集團在整體人手面更具靈活性。

本公司已採納2016年股權獎勵計劃，讓本集團能夠吸引、挽留及激勵為本集團業務成果作出貢獻的僱員、董事及顧問，據此，本公司可向合資格參與者授出獎勵。2016年股權獎勵計劃的主要條款及本公司已授出的受限制股份單位詳情於下文「2016年股權獎勵計劃」一節概述。

2016年股權獎勵計劃

本公司透過2016年7月25日的董事會決議案及2016年8月23日的本公司股東決議案採納2016年股權獎勵計劃，及已於2017年10月25日透過董事會決議案及本公司股東決議案，以及於2019年3月8日透過董事會決議案進一步修訂該計劃。由於2016年股權獎勵計劃並不涉及本公司授出購股權以認購新股份，故有關授出受限制股份單位的2016年股權獎勵計劃的條款毋須遵守上市規則第十七章的條文規定。

2016年股權獎勵計劃的目的為(i)認可2016年股權獎勵計劃承授人對本公司的貢獻，並藉以挽留本集團的人才；及(ii)吸引新員工及加強本集團的人才庫。

除非本公司提早終止條款，否則2016年股權獎勵計劃項下受限制股份單位的條款自2016年7月25日起生效，有效期為10年，其後不會再

有受限制股份單位授出或獲接納，惟該計劃的條款將繼續充份有效，以使2016年股權獎勵計劃期限屆滿之前授出及獲接納的受限制股份單位有效歸屬。

除非經本公司股東另行正式批准，否則2016年股權獎勵計劃項下可能授出的受限制股份單位的相關股份總數不可超過1,594,406,095股，相當於2017年11月13日的已發行股份總數約18.0%（「計劃上限」）。

為方便管理2016年股權獎勵計劃，本公司於2017年11月13日向香港中央證券信託有限公司（作為受託人）發行合共708,104,004股股份，佔於2017年11月13日已發行股份約8.0%。於2019年6月30日，根據計劃上限仍然可予授出的受限制股份單位相關的股份數目為886,302,091股。根據2016年股權獎勵計劃授出及歸屬已授出的受限制股份單位符合上市規則第10.08條。

2016年股權獎勵計劃項下已授出但尚未行使的受限制股份單位詳情

受限制股份單位的承授人姓名	於2019年 1月1日 尚未行使的 受限制股份單位 相關股份數目	於2019年 1月1日至 2019年 6月30日止期間 授出的受限制 股份單位	於2019年 1月1日至 2019年 6月30日止期間 歸屬的受限制 股份單位	於2019年 1月1日至 2019年 6月30日止期間 註銷的受限制 股份單位	於2019年 6月30日 尚未行使的 受限制 股份單位 相關股份數目
本公司董事					
陳民亮	3,422,117	178,396,938	(46,432,939)	—	135,386,116
曾辰裕	25,608,142	385,070	(12,899,298)	—	13,093,914
許慶裕 ⁽¹⁾	42,010,798	385,070	(21,100,626)	—	21,295,242
廖秀蘭 ⁽²⁾	3,016,677	459,848	(1,504,137)	—	1,972,388
Lim Kaling	201,671	568,260	(302,649)	—	467,282
周國勳	—	847,155	(218,741)	—	628,414
李鏞新	—	616,112	(159,085)	—	457,027
Gideon Yu	1,048,271	757,679	(1,206,715)	—	599,235
小計	75,307,676	182,416,132	(83,824,190)	—	173,899,618
其他僱員 ⁽³⁾	224,378,085	16,213,292	(103,241,510)	(25,838,031)	111,511,836
所有承授人總計	299,685,761	198,629,424	(187,065,700)	(25,838,031)	285,411,454

附註：

(1) 許慶裕辭任執行董事，自2019年3月21日起生效。

(2) 廖秀蘭獲委任為執行董事，自2019年3月21日起生效。

(3) 截至2019年1月1日及截至2019年6月30日分別包括538名及462名其他僱員。

購買、出售或贖回本公司已上市證券

於截至2019年6月30日止六個月，本公司以1.02港元至2.10港元的價格於聯交所購回167,934,000股股份，總代價約為31,909,000美元（包括佣金及其他費用）。購回經董事會批准，以提高股東長期價值。167,934,000股的購回股份於隨後全部註銷。除上文所披露者外，於截至2019年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司已上市證券。

遵守企業管治守則

本公司已採納及應用上市規則附錄十四所載企業管治守則所載的原則及守則條文。於截至2019年6月30日止六個月，除守則條文A.2.1條及E.1.5條外，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用守則條文。

陳民亮先生為本公司主席兼行政總裁。陳先生亦為聯合創辦人兼執行董事，自2006年9月起擔任行政總裁，並於2017年6月獲委任為董事會主席。此偏離了守則條文A.2.1條規定，根據該規定，主席與行政總裁的角色應有區分，且不應由一人兼任。

董事會認為，陳先生應繼續承擔行政總裁及董事會主席的職責，因為有關安排將加強本公司的決策及執行程序。本公司已透過董事會及獨立非執行董事制訂完善的權力制衡機制。鑒於以上所述，董事會認為，就本公司的情况而言，偏離企業管治守則的守則條文A.2.1條屬恰當。

守則條文第E.1.5條規定，本公司應就派付股息制定政策，並於年度報告披露有關政策。由於本公司於2019年6月30日仍處於虧損狀況，因此尚未就派付股息實施政策。

遵守標準守則

董事會已採納標準守則作為規管董事進行本公司證券買賣的行為守則。經向董事作出具體查詢後，全體董事均確認彼等於截至2019年6月30日止六個月內一直遵守標準守則所載標準。

首次公開發售所得款項用途

於2017年11月13日，股份於聯交所主板上市。首次公開發售所得款項淨額約為596百萬美元。截至2019年6月30日，本集團已：

- 動用約76百萬美元作為收購的資金，有關收購將持續擴大我們的生態系統；
- 約77百萬美元部署作一般營運資金用途，包括股份回購活動；
- 動用約2百萬美元發展全新領域，例如Razer Fintech；及
- 花費約3百萬美元用作銷售及營銷計劃，包括電競。

所得款項淨額餘額438百萬美元已存放於銀行及金融機構。本集團將按照招股章程所載方式應用餘下的所得款項淨額。

董事資料變更

自本公司2018年年度報告日期起，概無董事資料變動須根據第13.51B (1)條予以披露。

審計及風險管理委員會

本公司及其附屬公司截至2019年6月30日止六個月的未經審計中期財務報告已經由本公司核數師畢馬威會計師事務所按照《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務資料的審閱」及由本公司審計及風險管理委員會進行審閱。

審閱報告



致RAZER INC.董事會的審閱報告

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第27至50頁Razer Inc. (「貴公司」) 及其附屬公司 (「貴集團」) 的中期財務報告，此中期財務報告包括截至2019年6月30日的綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定中期財務報告的編製須符合其中所載的相關條文及國際會計準則委員會頒布的《國際會計準則》第34號「中期財務報告」。董事須負責根據《國際會計準則》第34號編製及列報中期財務報告。

我們的責任是根據我們的審閱對中期財務報告作出結論，並按照我們雙方所協定的應聘條款，僅向全體董事會報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會所頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較根據《國際審計準則》進行審計的範圍為小，因此不能保證我們會注意到在審計中可能會被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表任何審計意見。

結論

根據我們的審閱工作，我們並未注意到任何事項使我們相信於2019年6月30日的中期財務報告於所有重大方面未有根據《國際會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2019年8月22日

綜合損益及其他全面收益表

截至2019年6月30日止六個月—未經審計
(以美元呈列)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2019年 千美元	2018年 千美元
收益	5 及 6	357,151	274,218
銷售成本		(281,478)	(194,764)
毛利		75,673	79,454
銷售及市場推廣開支		(54,071)	(55,028)
研發開支		(26,969)	(38,113)
一般及行政開支		(46,979)	(39,893)
經營虧損		(52,346)	(53,580)
其他非經營收入／(開支)		1,462	(1,802)
財務收入	7	7,190	4,648
財務成本	7	(681)	(152)
除所得稅前虧損		(44,375)	(50,886)
所得稅開支	8	(3,353)	(6,199)
期內虧損		(47,728)	(57,085)
期內其他全面收益 (除另有指明外，扣除零稅項)			
不會重新分類至損益之項目：			
按公平值計入其他全面收益的股本投資			
— 公平值儲備 (不可回撥) 變動淨值		(487)	373
其後或重新分類至損益之項目：			
外幣換算差額—海外業務		37	(3,474)
重新計量界定福利淨負債		26	-
期內其他全面收益		(424)	(3,101)
期內全面收益總額		(48,152)	(60,186)
以下各方應佔虧損：			
本公司權益股東		(48,076)	(56,318)
非控股權益		348	(767)
期內虧損		(47,728)	(57,085)

綜合損益及其他全面收益表（續）

截至2019年6月30日止六個月一未經審計
(以美元呈列)

		截至6月30日止六個月	
		2019年 千美元	2018年 千美元
附註			
以下各方應佔全面收益總額：			
本公司權益股東		(48,450)	(59,436)
非控股權益		298	(750)
期內全面收益總額		(48,152)	(60,186)
每股虧損	9		
基本		(0.01)美元	(0.01)美元
攤薄		(0.01)美元	(0.01)美元

綜合財務狀況表

於2019年6月30日—未經審計
(以美元呈列)

	附註	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 (經重列) 千美元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	29,558	18,120
無形資產及商譽	11	112,552	115,435
股本投資		996	1,210
遞延稅項資產		5,747	6,346
受限制現金	14	1,784	1,771
預付款項		206	230
其他應收款項	13	2,861	1,464
		153,704	144,576
流動資產			
存貨	12	72,208	68,511
貿易及其他應收款項	13	159,966	181,589
預付款項		8,755	6,941
應收即期稅項		3,847	4,457
股本投資		1,268	1,544
受限制現金	14	8,277	6,877
現金及現金等價物	15	528,875	615,237
		783,196	885,156
總資產		936,900	1,029,732
流動負債			
貿易及其他應付款項	16	305,998	344,476
客戶資金	17	5,646	5,421
租賃負債	18	4,050	17
應付即期稅項		2,173	1,644
其他稅項負債		1,992	2,321
		319,859	353,879
流動資產淨額		463,337	531,277
總資產減流動負債		617,041	675,853
非流動負債			
遞延稅項負債		4,932	4,944
遞延收益		770	77
界定退休福利責任淨額		340	334
其他應付款項	16	1,526	7,306
其他稅項負債		1,240	1,240
租賃負債	18	9,219	10
		18,027	13,911
資產淨值		599,014	661,942

綜合財務狀況表 (續)

於2019年6月30日—未經審計
(以美元呈列)

	附註	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 (經重列) 千美元
資本及儲備			
股本		87,981	89,661
股份溢價		683,853	714,082
儲備		(176,828)	(143,933)
本公司權益股東應佔權益總額		595,006	659,810
非控股權益		4,008	2,132
權益總額		599,014	661,942

綜合權益變動表

截至2019年6月30日止六個月—未經審計
(以美元呈列)

本公司權益股東應佔													
附註	股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	公平值儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	授予非控股 權益的 認沽期權 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元	
於2018年1月1日結餘	90,225	725,125	(4,000)	20	753	(7,081)	173,179	-	(196,613)	781,608	1,768	783,376	
截至2018年6月30日止六個月的 權益變動：													
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,318)	(56,318)	(767)	(57,085)	
其他全面收益	-	-	-	(3,491)	373	-	-	-	-	(3,118)	17	(3,101)	
全面收益總額	-	-	-	(3,491)	373	-	-	-	(56,318)	(59,436)	(750)	(60,186)	
發行已歸屬股份 (扣除稅項)	19	-	-	-	-	(17,640)	(85,792)	-	81,643	(21,789)	-	(21,789)	
以股份為基礎的酬金開支	19	-	-	-	-	-	12,272	-	-	12,272	-	12,272	
向非控股權益發行一家附屬公司的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,274	1,274	
於2018年6月30日及 2018年7月1日結餘	90,225	725,125	(4,000)	(3,471)	1,126	(24,721)	99,659	-	(171,288)	712,655	2,292	714,947	
截至2018年12月31日止六個月的 權益變動：													
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,648)	(40,648)	(175)	(40,823)	
其他全面收益	-	-	-	(2,243)	(128)	-	-	-	2	(2,369)	70	(2,299)	
全面收益總額	-	-	-	(2,243)	(128)	-	-	-	(40,646)	(43,017)	(105)	(43,122)	
以股份為基礎的酬金開支	19	-	-	-	-	-	5,960	-	-	5,960	-	5,960	
發行普通股 (作為業務合併的一部分)	87	1,719	-	-	-	-	-	-	-	1,806	-	1,806	
重新計量授予非控股權益的認沽期權	-	-	-	-	-	-	-	(1,567)	-	(1,567)	-	(1,567)	
收購一家附屬公司的非控股權益 (並無失去控制權)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	(5)	(55)	(60)	
購回股份	(651)	(12,762)	-	-	-	-	-	-	(2,609)	(16,022)	-	(16,022)	
於2018年12月31日結餘	89,661	714,082	(4,000)	(5,714)	998	(24,721)	105,619	(1,567)	(214,548)	659,810	2,132	661,942	

綜合權益變動表 (續)

截至2019年6月30日止六個月一未經審計
(以美元呈列)

		本公司權益股東應佔											
		股本 千美元	股份溢價 千美元	合併儲備 千美元	外幣換算 儲備 千美元	公平值儲備 (不可回撥) 千美元	庫存股 儲備 (附註) 千美元	以股份為 基礎的 付款儲備 千美元	授予非控股 權益的 認沽期權 千美元	累計虧損 千美元	總計 千美元	非控股 權益 千美元	權益總額 千美元
附註													
於2019年1月1日結餘		89,661	714,082	(4,000)	(5,714)	998	(24,721)	105,619	(1,567)	(214,548)	659,810	2,132	661,942
期內虧損		-	-	-	-	-	-	-	-	(48,076)	(48,076)	348	(47,728)
其他全面收益		-	-	-	87	(487)	-	-	-	26	(374)	(50)	(424)
全面收益總額		-	-	-	87	(487)	-	-	-	(48,050)	(48,450)	298	(48,152)
發行已歸屬股份 (扣除稅項)	19	-	-	-	-	-	1,872	(40,772)	-	38,900	-	-	-
以股份為基礎的酬金開支	19	-	-	-	-	-	-	17,431	-	-	17,431	-	17,431
重新計量授予非控股權益的認沽期權		-	-	-	-	-	-	-	(298)	-	(298)	-	(298)
購回股份	23(a)	(1,680)	(30,229)	-	-	-	-	-	-	-	(31,909)	-	(31,909)
附屬公司擁有權益變動	20	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,578)	(1,578)	1,578	-
於2019年6月30日結餘		87,981	683,853	(4,000)	(5,627)	511	(22,849)	82,278	(1,865)	(225,276)	595,006	4,008	599,014

附註：庫存股為指定受託人持有的本公司股份，以準備作為根據2016年股權獎勵計劃（附註19）授出的現有及未來受限制股份單位（「受限制股份單位」）。向受限制股份單位持有人發行的股份按先入先出法確認。

簡明綜合現金流量表

截至2019年6月30日止六個月—未經審計
(以美元呈列)

	附註	截至6月30日止六個月	
		2019年 千美元	2018年 千美元
經營活動現金流量			
經營活動所用現金		(52,564)	(31,460)
已付所得稅		(1,932)	(2,375)
經營活動所用現金淨額		(54,496)	(33,835)
投資活動現金流量			
已收利息		7,559	4,648
出售物業、廠房及設備所得款項		5	—
收購物業、廠房及設備		(3,914)	(8,011)
收購無形資產		(1,421)	(4,216)
短期定期存款減少		—	30,184
股本證券投資		—	(1,000)
出售股本證券所得款項		—	922
收購附屬公司(扣除所用現金)		—	(42,295)
投資活動所得／(所用)現金淨額		2,229	(19,768)
融資活動現金流量			
已付利息		(101)	(34)
支付受限制股份單位淨股份結算相關稅項		—	(21,789)
租賃負債的主要成分(2018年：融資租賃負債的主要成分)	18	(2,195)	(50)
購回普通股	23(a)	(31,909)	—
向非控股權益發行一家附屬公司的普通股		—	1,274
融資活動所用現金淨額		(34,205)	(20,599)
現金及現金等價物淨減少		(86,472)	(74,202)
於1月1日現金及現金等價物	15	615,237	709,249
匯率波動對現金及現金等價物的影響		110	(1,227)
於6月30日現金及現金等價物	15	528,875	633,820

未經審計中期財務報告附註

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

1 一般資料

Razer Inc. (「本公司」) 為一家於開曼群島註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司的全球雙總部及主要業務地點分別位於201 3rd Street, Suite 900, San Francisco, CA 94103, the United States of America及514 Chai Chee Lane, #07-05, Singapore 469029。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事設計、製造、分銷、研究及開發遊戲周邊設備、電腦系統、軟件、服務、手機及配件的相關業務。

於2018年4月23日，RazerVentures Holdings Pte. Ltd. (「RazerVentures」)及ZVMidas Cayman Inc. (「ZVMC」) (均為本公司間接全資附屬公司)與MOL Global訂立合併協議(「合併協議」)，據此ZVMC將與MOL Global合併(「合併」)。合併導致RazerVentures(本公司的間接全資附屬公司，為ZVMC的唯一股東)持有MOL Global的100%股權。合併已於2018年5月10日完成。於合併完成後，本集團持有MOL Global 100%已發行股本總額，並已將該項投資入賬列作業務收購及相應併入MOL Global的業績。

2 編製基準

本中期財務報告乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文編製，包括遵守國際會計準則委員會頒布的《國際會計準則》(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」，並應與本集團於2018年12月31日及截至該日止年度的上一年度綜合財務報表(「上一年度財務報表」)一併閱讀。該等財務報表並不包括根據《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)編製的完整財務報表所需的一切資料。然而，該等財務報表載有選定解釋附註，以對了解本集團自上一年度財務報表以來財務狀況及表現的變動有重大影響的事件及交易作出解釋。

此乃本集團應用國際財務報告準則第16號以來的首份財務報表。主要會計政策變動載於附註4。

該等中期財務報表已於2019年8月22日獲本公司董事會授權刊發。

中期財務報告未經審計，惟已經由畢馬威會計師事務所按照由香港會計師公會頒布的《香港審閱工作準則》第2410號「獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告載於第26頁。

3 判斷及估計的應用

編製該等中期財務報表時，管理層作出會影響會計政策的應用及所呈報資產與負債及收入與開支金額的判斷及估計。實際結果或會有別於此等估計。

管理層應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的主要來源與上一年度財務報表所述者相同，惟與根據國際財務報告準則第16號租賃會計有關的新重大判斷則載於附註4。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

4 會計政策變動

除下文所述者外，該等中期財務報表採用的會計政策與本集團於2018年12月31日及截至該日止年度的綜合財務報表所採用者相同(確認及計量中期期間所得稅的政策於附註8詳述)。

預期該等會計政策變動亦將反映於本集團於2019年12月31日及截至該日止年度的綜合財務報表內。

本集團已於2019年1月1日首次採用國際財務報告準則第16號「租賃」。多項其他新準則於2019年1月1日起生效，但其並無對本集團的財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第16號引入了對承租人採取單一的資產負債表內之會計模型。因此，本集團(作為承租人)確認代表其有權使用標的資產的使用權資產，及根據租賃款項支付的義務確認一項租賃負債。

本集團已使用修正追溯法應用國際財務報告準則第16號，據此，首次應用的累計影響於2019年1月1日的保留盈利確認。因此，並無重列已於2018年呈列(即於以往呈報並根據國際會計準則第17號及相關詮釋呈列)的比較資料。有關會計政策變動的詳情於下文披露。

(i) 租賃的定義

本集團過往根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號「釐定一項安排是否包含租賃」，於訂立合約時確定一項安排是否為或包含租賃。本集團目前根據租賃的新定義評估合約是否為或包含租賃。根據國際財務報告準則第16號，倘合約給予權利在一段時間內控制已識別資產使用權以換取代價，則該合約為或包含租賃。

於國際財務報告準則第16號的過渡期，本集團選用實際權宜措施持續評估交易是否租賃。本集團僅應用國際財務報告準則第16號到過往獲識別為租賃的合約。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第4號不獲識別為租賃的合約不予重新評估。因此，根據國際財務報告準則第16號租賃的定義僅應用於2019年1月1日或之後訂立或變更的合約。

在訂立或重新評估包含租賃組成部分的合約時，本集團將合約的代價分配至各租賃組成部分和非租賃組成部分(以其獨立價格為基準)。然而，本集團對於其為承租人的物業的租賃，選擇不將非租賃組成部分分開，而會將租賃組成部分與非租賃組成部分作為一項單一租賃組成部分入賬。

(ii) 作為承租人

本集團租用多項辦公室設備、汽車及物業。作為承租人，本集團先前將租賃(按該租賃是否評估為已將所有權的絕大部分風險及回報轉移)分類為經營租賃或融資租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團就大部分租賃確認使用權資產和租賃負債(即該等租賃為資產負債表內租賃)。

然而，本集團已選擇不確認部分低價值資產租賃的使用權資產及租賃負債。本集團按直線法於租期內確認該等租賃的相關租賃付款為開支。

本集團於「物業、廠房及設備」呈列不符合投資物業定義的使用權資產，並在呈列其擁有的同類相關資產的同一項目內呈列。

未經審計中期財務報告附註（續）

（除非另有指明，否則均以美元呈列）

4 會計政策變動（續）

(ii) 作為承租人（續）

重大會計政策

本集團於租賃開始日期確認使用權資產及租賃負債。使用權資產初步按成本計量，隨後按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就租賃負債的部分重新計量作出調整。

租賃負債初步按並非於開始日期支付租賃付款的現值計量，並按租賃中的隱含利率貼現，倘不能即時釐定該利率，則以本集團遞增借款利率貼現。一般而言，本集團使用遞增借款利率作為貼現率。

租賃負債隨後按租賃負債利息費用增加及按作出的租賃付款減少。倘指數或利率變化引致未來租賃付款變動、預期根據剩餘價值擔保預算應付的估計金額變化，或在適用情況下就有關是否合理肯定行使購買或續租權或合理肯定不行使終止選擇權的評估改變，租賃負債將重新計量。

本集團已應用判斷，以釐定其作為承租人而包含續租權的部分租賃合約的租期。評估本集團是否合理肯定行使該等續租權的評估對租期造成影響，如此對所確認租賃負債及使用權資產金額造成重大影響。

過渡

本集團過往根據國際會計準則第17號將物業租賃分類為經營租賃。

於過渡時，倘租賃根據國際會計準則第17號分類為經營租賃，則租賃負債按租賃付款餘額的現值計量，並按本集團於2019年1月1日的遞增借款利率貼現。使用權資產按相等於租賃負債的金額計量，並就任何預付或應計租賃付款作出調整。

本集團使用下列實際權宜措施，對過往根據國際會計準則第17號分類為經營租賃的租賃應用國際財務報告準則第16號。

- 應用不確認租期不足12個月租賃的使用權資產及負債的豁免。
- 計算首次應用日期使用權資產時，不計入初始直接費用。
- 倘合約包含續租權或終止租賃選擇權，則事後釐定租期。

本集團租用多項辦公室設備及汽車。其中部分租賃根據國際會計準則第17號分類為融資租賃。於2019年1月1日該等融資租賃的使用權資產及租賃負債賬面值根據國際會計準則第17號按緊接當日前的租賃資產及租賃負債賬面值釐定。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

4 會計政策變動(續)

(iii) 對財務報表的影響

對過渡的影響

於國際財務報告準則第16號的過渡期，本集團確認額外使用權資產及額外租賃負債。對過渡的影響概述如下。

	2019年1月1日 千美元
於物業、廠房及設備呈列的使用權資產	12,967
租賃負債	12,622
貿易及其他應收款項	(1,070)
貿易及其他應付款項	(725)

本集團於計量分類為經營租賃的租賃的租賃負債時，以2019年1月1日的遞增借款利率貼現租賃付款。所用加權平均利率為6.9%。

	千美元
於本集團綜合財務報表內披露於2018年12月31日的經營租賃承擔	14,869
於2019年1月1日按遞增借款利率的貼現	(1,050)
於2018年12月31日確認的融資租賃負債	(27)
一就低價值資產租賃的確認豁免	(10)
一就過渡時租期不足12個月租賃的確認豁免	(1,160)
於2019年1月1日確認的租賃負債	12,622

期內影響

本集團就過往分類為經營租賃的租賃首次應用國際財務報告準則第16號，因此於2019年6月30日確認使用權資產13,139,000美元及租賃負債13,269,000美元。

本集團亦就根據國際財務報告準則第16號的租賃確認折舊及利息費用(而非經營租賃開支)。於截至2019年6月30日止六個月，本集團自該等租賃確認折舊開支2,146,000美元及利息費用481,000美元。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

5 收益及分部資料

如下文所述，本集團擁有四個須報告分部，即本集團的業務單位。各業務單位提供不同產品及服務，並進行獨立管理，此乃由於各業務單位所需的技術及推廣策略有所不同。

本集團的管理層釐定行政總裁為主要經營決策者。本集團的主要經營決策者基於產品線使用下列分部報告架構，定期審閱及作出營運決策，並管理業務的增長及盈利能力：

- 周邊設備主要包括已開發、推廣及出售的遊戲鼠標、鍵盤、音效裝置及鼠標墊；
- 電腦系統包括已開發、推廣及出售的手提電腦；
- 軟件及服務主要包括透過雷蛇軟件平台提供軟件、虛擬信用積分及支付相關服務；及
- 其他主要包括正在初期階段的產品及服務，包括雷蛇手機及THX。

(a) 收益分類

來自客戶合約的收益按主要產品或服務系列分類如下：

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元	2018年 千美元
銷售貨品	318,190	254,388
服務收入	36,528	17,552
專利權費收入	2,433	2,278
	357,151	274,218

本集團根據客戶所在地區對銷售進行分類。按地區劃分的收益如下：

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元	2018年 千美元
北美洲 ¹	156,289	115,713
歐洲、中東及非洲	86,390	77,240
亞太地區(中國除外) ²	67,991	46,652
中國	46,481	34,613
	357,151	274,218

1 截至2019年6月30日止六個月，來自美洲地區的收益包括來自美利堅合眾國(「美國」)的收益143,610,000美元(截至2018年6月30日止六個月：101,123,000美元)。

2 截至2019年6月30日止六個月，來自亞太地區的收益包括來自新加坡的收益12,027,000美元(截至2018年6月30日止六個月：12,983,000美元)。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

5 收益及分部資料(續)

(b) 有關損益、資產及負債的資料

有關各須報告分部業績的資料載列如下。業績乃根據經主要經營決策者審閱的內部管理報告所載分部毛利計量。主要經營決策者並無使用資產及負債資料對經營分部進行評估。

	周邊設備 千美元	電腦系統 千美元	軟件及服務 千美元	其他 千美元	總計 千美元
截至2019年6月30日止六個月					
收益	179,364	124,318	35,733	17,736	357,151
折舊及攤銷	(1,662)	(764)	(3,889)	(5,842)	(12,157)
毛利／(毛損)	50,509	12,118	14,888	(1,842)	75,673
截至2018年6月30日止六個月					
收益	176,007	64,747	16,977	16,487	274,218
折舊及攤銷	(2,812)	(1,556)	(2,472)	(1,813)	(8,653)
毛利	62,219	4,093	10,760	2,382	79,454

6 營運季節性

過往本集團的收益及經營業績跟隨季節性趨勢，此情況未來很可能會持續。尤其是，本集團通常在每年的下半年錄得較高的銷售額，主要原因是臨近年末購物旺季集中出貨。

7 財務收入及財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元	2018年 千美元
財務收入		
定期存款利息收入及貨幣市場基金	7,190	4,648
財務成本		
租賃負債利息	(481)	—
銀行收費	(77)	(34)
其他	(123)	(118)
	(681)	(152)

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

8 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元	2018年 千美元
即期稅項開支		
本年度	2,775	2,374
遞延稅項開支		
暫時差異的產生及撥回	578	3,825
所得稅開支總額	3,353	6,199

於截至2019年6月30日止六個月，概無與以股份為基礎的酬金有關的稅項利益於權益入賬。於截至2018年6月30日止六個月，與以股份為基礎的酬金有關的稅項利益4,923,000美元已於權益確認。

稅項乃採用預期將於相關國家適用的估計年度實際稅率計算。

稅項優惠

Razer (Asia-Pacific) Pte. Ltd. (一家附屬公司) 於2012年7月30日獲新加坡貿易與工業部(「新加坡貿易與工業部」)頒發International Headquarters Award的發展及擴展獎勵計劃(「獎勵計劃」)。自2011年10月1日起至2018年9月30日止，超過2,699,000新加坡元(相當於1,957,000美元)的合資格活動收入按優惠稅率繳稅，惟該附屬公司須符合有關獎勵的條件。獎勵計劃未有涵蓋的活動收入將按現行新加坡公司稅率繳稅。該附屬公司符合資格條件，並已提交延長獎勵計劃要求。新加坡貿易與工業部原則上已授出延長獎勵計劃，直至2023年9月30日止。

此外，本集團若干附屬公司獲馬來西亞多媒體發展公司授予馬來西亞多媒體超級走廊(「馬來西亞MSC」)資格。根據MSC資格授予的優惠之一包括「新興工業地位」，該地位使本公司獲豁免就馬來西亞MSC相關業務活動所得收入繳納馬來西亞所得稅，為期五年，並可予第二次續期五年，惟須符合若干條件。目前，獲馬來西亞MSC資格的附屬公司正待批准第二次豁免繳納馬來西亞所得稅，為期五年。同時，該等附屬公司須繳納馬來西亞所得稅。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

9 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司權益股東應佔虧損48,076,000美元(截至2018年6月30日止六個月：56,318,000美元虧損)，再除以期內已發行普通股加權平均數8,712,504,057股(截至2018年6月30日止六個月：8,530,366,802股)計算。

(b) 每股攤薄虧損

於截至2019年及2018年6月30日止六個月，轉換所有發行在外的潛在普通股將對每股虧損構成反攤薄影響。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

10 物業、廠房及設備

	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 千美元
期初賬面淨值	18,120	15,937
就會計政策變動所作調整(附註4)	12,967	—
經重列期初賬面淨值	31,087	15,937
添置(附註)	6,279	13,763
透過業務合併添置	—	1,887
期／年內折舊	(7,801)	(12,706)
出售	(45)	(662)
匯率變動的影響	38	(99)
期末賬面淨值	29,558	18,120

附註：於截至2019年6月30日止六個月，本集團已訂立數項物業、辦公室設備及汽車租賃，故確認添置使用權資產2,324,000美元。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

11 無形資產及商譽

	開發成本 千美元	購入 技術資產 千美元	專利 千美元	商標 千美元	分銷合約 千美元	客戶關係 千美元	商譽 千美元	總計 千美元
成本：								
於2018年1月1日	15,341	6,574	14,441	2,736	—	407	11,343	50,842
添置	831	3,253	13	—	—	—	—	4,097
透過業務合併添置	—	2,801	4,328	—	18,138	—	67,279	92,546
出售	(100)	—	—	—	—	—	—	(100)
匯率變動的影響	—	(149)	(243)	—	(988)	—	(3,667)	(5,047)
於2018年12月31日 (經重列) ¹	16,072	12,479	18,539	2,736	17,150	407	74,955	142,338
於2019年1月1日	16,072	12,479	18,539	2,736	17,150	407	74,955	142,338
添置	349	949	123	—	—	—	—	1,421
轉撥	(488)	488	—	—	—	—	—	—
出售	—	(125)	—	—	—	—	—	(125)
匯率變動的影響	4	10	50	—	15	—	55	134
於2019年6月30日	15,937	13,801	18,712	2,736	17,165	407	75,010	143,768
累計攤銷：								
於2018年1月1日	14,038	2,594	1,374	—	—	25	805	18,836
年內攤銷	1,248	3,174	1,550	—	1,729	20	—	7,721
出售	(93)	—	—	—	—	—	—	(93)
匯率變動的影響	—	64	33	—	342	—	—	439
於2018年12月31日	15,193	5,832	2,957	—	2,071	45	805	26,903
於2019年1月1日	15,193	5,832	2,957	—	2,071	45	805	26,903
期內攤銷	107	1,785	886	—	1,568	10	—	4,356
出售	—	(86)	—	—	—	—	—	(86)
匯率變動的影響	(2)	6	51	—	(12)	—	—	43
於2019年6月30日	15,298	7,537	3,894	—	3,627	55	805	31,216
賬面淨值：								
於2019年6月30日	1,529	5,374	14,818	2,736	13,538	352	74,205	112,552
於2018年12月31日 (經重列) ¹	879	6,647	15,582	2,736	15,079	362	74,150	115,435

¹ 有關調整就於截至2018年12月31日止年度收購MOL Global業務的有關資產淨值所作出，其金額先前以暫定基準釐定。於交易後十二個月的計量期間，本集團已確認暫定金額的調整，猶如業務合併的會計處理已於收購日期完成。因此，調整已追溯確認，而比較資料經已重列。除商譽調整4,016,000美元外，截至收購日期，流動資產、流動負債及非流動負債分別上升505,000美元、2,908,000美元及1,613,000美元。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

12 存貨

於截至2019年6月30日止六個月，於銷售成本確認的原材料及製成品變動為281,478,000美元(截至2018年6月30日止六個月：194,764,000美元)，包括為本集團撇減至可變現淨值的1,207,000美元(截至2018年6月30日止六個月：431,000美元)。

13 貿易及其他應收款項

	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 (經重列) 千美元
貿易應收款項	152,471	175,603
減：貿易應收款項撥備	(28,337)	(30,361)
減：虧損撥備	(1,056)	(357)
	123,078	144,885
按金	3,038	1,111
其他應收款項 ¹	36,711	35,987
遞延租金信貸 ²	—	1,070
貿易及其他應收款項	162,827	183,053
非即期	2,861	1,464
即期	159,966	181,589
	162,827	183,053

1 其他應收款項主要包括若干安排的應收款項，本集團根據有關安排向第三方供應商採購部件，其後售予合約製造商。於截至2019年6月30日止六個月，概無已撤銷的貸款應收款項。於截至2018年6月30日止六個月，貸款應收款項897,000美元已被撤銷。

2 本集團已於2019年1月1日首次應用國際財務報告準則第16號。「貿易及其他應收款項」項下所包括的遞延租金信貸已獲重新分類為附註4所示使用權資產的調整。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

13 貿易及其他應收款項(續)

虧損撥備

截至報告期末，按各發票到期日呈列的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡如下：

	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 (經重列) 千美元
即期(未逾期)	103,956	117,420
逾期1至30天	15,730	17,856
逾期31至60天	302	4,297
逾期61至90天	1,621	5,091
超過90天	1,469	220
	123,078	144,884

於報告期間，有關貿易應收款項的減值撥備變動如下：

	千美元
於2018年12月31日結餘	357
虧損撥備的重新計量淨額	699
於2019年6月30日結餘	1,056

預期信用損失的計算方法與上一年度財務報表所述相同。

14 受限制現金

截至2019年6月30日的受限制現金結餘為10,061,000美元(2018年12月31日：8,648,000美元)，其中1,267,000美元(2018年12月31日：1,061,000美元)與尚未使用的虛擬信用積分Razer Gold及流動錢包(統稱「電子貨幣負債」)結餘有關。根據馬來西亞國家銀行發出有關電子金融牌照的指引，本集團須存置電子貨幣負債總額至少1.02倍的受限制現金。目前，該筆款項由受託人以信託方式持有，並維持在電子貨幣負債總額1.02倍的水平。

此外，受限制現金亦包括向客戶收取的保證金、於銀行持有作為抵押品(主要就本集團信用證)的款項以及當地法規規定於銀行持有用作支付相關服務的款項。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

15 現金及現金等價物

	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 千美元
銀行及手頭現金	104,489	136,533
定期存款及貨幣市場基金	424,386	478,704
簡明綜合現金流量表及綜合財務狀況表中的現金及現金等價物	528,875	615,237

16 貿易及其他應付款項

	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 (經重列) 千美元
貿易應付款項	239,219	269,575
應計經營開支	34,615	45,045
保修支出撥備	10,028	8,676
應計材料負債	4,851	9,207
已收按金	2,750	4,271
其他應付款項 ¹	16,061	15,008
	307,524	351,782
非即期	1,526	7,306
即期	305,998	344,476
	307,524	351,782

¹ 其他應付款項主要包括銷售及預扣稅，以及授予若干附屬公司非控股權益的認沽期權所產生的債務。

截至報告期末，根據到期日的貿易應付款項賬齡分析如下：

	於2019年6月30日 千美元	於2018年12月31日 (經重列) 千美元
不超過3個月	235,222	267,010
超過3個月但少於6個月	3,619	2,261
超過6個月但少於12個月	275	277
超過12個月	103	27
	239,219	269,575

未經審計中期財務報告附註（續）

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

17 客戶資金

客戶資金主要包括Razer Gold客戶於網上及預付卡中儲存的未動用虛擬積分、日後可能用作付款的客戶儲存結餘及客戶在途現金。

18 租賃負債

於2019年6月30日，租賃負債的合約到期狀況如下：

	2019年6月30日 千美元
少於6個月	2,438
6個月至12個月	2,390
1年至2年	7,162
2年至5年	2,647
超過5年	507
總合約現金流量	15,144
減：租賃負債的估算利息	(1,875)
賬面值	13,269

19 以股份為基礎的酬金開支

本集團以股份為基礎的付款安排如下：

受限制股份單位

於2016年8月23日，本公司的股東批准2016年股權獎勵計劃。2016年股權獎勵計劃乃用以獎賞、挽留和激勵本集團僱員的股份獎勵計劃。本公司向若干僱員、顧問及本公司董事授出受限制股份單位。每個受限制股份單位將賦予持有人權利獲發本公司一股普通股。

於2017年11月13日本公司首次公開發售前授予僱員及顧問的受限制股份單位於達成服務條件及流動性條件後歸屬。該等獎勵的服務條件分四批達成，並按比率25%分四批可予行使。流動性條件於合資格事件（定義為控制權變動交易或本公司完成首次公開發售後六個月）發生後達成。流動性條件於2018年3月15日達成。根據該等獎勵適用的結算程序，本集團獲准於達成流動性條件當日前30天或達成流動性條件當日後30天內交付相關股份。就會計目的而言，流動性條件於估計預期歸屬的受限制股份單位數目時被視為非市場表現歸屬條件。於本公司首次公開發售後授予僱員及顧問的受限制股份單位的歸屬不受流動性條件所規限，而該獎勵的服務條件分四批達成，並按比率25%分四批予以行使。

與授予僱員的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支分四批按漸進式加速歸屬攤銷方式確認。與授予顧問的獎勵相關的以股份為基礎的酬金開支按直線法分四批確認。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

19 以股份為基礎的酬金開支(續)

受限制股份單位(續)

就於首次公開發售前的授出而言，授出日期的公平值乃按第三方投資者近期向本公司作出投資的價格釐定。就於首次公開發售後的授出而言，授出日期的公平值乃按截至授出日期本公司股份的收市價釐定。於截至2019年6月30日止六個月授出的受限制股份單位數目為199,629,424個(截至2018年6月30日止六個月：26,244,945個)。於截至2019年6月30日止六個月授出的受限制股份單位於授出日期的公平值加權平均值為每股0.21美元(截至2018年6月30日止六個月：每股0.43美元)。於截至2019年6月30日止六個月，已確認以股份為基礎的酬金開支17,678,000美元(截至2018年6月30日止六個月：20,369,000美元)。

於2017年10月，本公司董事會及股東批准向一名董事(a)授出105,104,724個受限制股份單位(「首次授出」)及(b)於2017年至2019年財政年度分三批授出合共265,890,627個受限制股份單位(「後續授出」)。首次授出已於緊隨簽立的最終受限制股份單位協議後即時歸屬，而後續授出須待本公司的薪酬委員會進一步考慮、審核及批准，並須符合適用法律法規及本公司與該董事訂立最終受限制股份單位協議。

本公司董事會認為，薪酬委員會對後續授出酌情權屬重大，而截至2018年12月31日，授出日期尚未訂立，惟須待薪酬委員會釐定歸屬條件、批准授出以及簽立最終受限制股份單位協議。

根據後續授出，第一及第二批受限制股份單位已於2019年3月27日授出，該日期經薪酬委員會批准後訂立。第三批的88,630,209個受限制股份單位有自2019年起的四年歸屬期，且未予批准，儘管服務期被視為已於2019年6月30日開始，薪酬委員會亦無訂立授出日期。

因此，本集團根據2019年各資產負債表日期本公司普通股的公平值，就第三批受限制股份單位估計並確認以股份為基礎的酬金開支。第三批以股份為基礎的酬金開支金額於各資產負債表日期重新估計，直至訂立授出日期為止。

於截至2019年及2018年6月30日止六個月，已就該等受限制股份單位在綜合損益及其他全面收益表確認以股份為基礎的酬金開支分別13,356,000美元及2,855,000美元。

20 與非控股權益的交易

根據本公司與(其中包括)Berjaya Corporation Berhad(「Berjaya」)於2018年4月16日訂立的認購及股東協議(「該協議」)條款，就成立Razer Pay Holdings Pte Ltd.(「Razer Pay」)，Razer Midas Pte. Ltd.及Berjaya按比例出資初始實繳資本2,600,000美元，以分別換取Razer Pay 51%及49%股權。根據該協議，本公司同意轉讓其支付服務業務予Razer Pay，而Berjaya承諾運用其零售網絡，協助擴展本集團的支付服務業務。

於截至2019年6月30日止六個月，本集團部份支付服務業務已轉讓予Razer Pay。

出售事項作為共同控制權交易入賬，而資產及負債轉讓乃根據賬面值記錄。我們就出售事項錄得1,578,000元的保留盈利調整。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

21 金融工具公平值計量

由於該等結餘的到期日較短，故本集團金融資產及負債(如貿易及其他應收款項、銀行及手頭現金、定期存款、貨幣市場基金以及貿易及其他應付款項)的賬面值與其公平值相若。

公平值架構

下表分析以估值法按公平值列賬的金融工具。不同分級的定義如下：

第1級： 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)。

第2級： 除第1級所包括的報價外，該資產或負債的可觀察輸入數據，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)。

第3級： 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入數據(不可觀察輸入數據)。

下表列示以公平值架構等級劃分按公平值列賬的金融工具分析。此外，本年度毋須進行租賃負債公平值披露。

	相同資產在 活躍市場 的報價 (第1級) 千美元	重大其他 輸入數據 (第2級) 千美元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千美元	總計 千美元
2019年6月30日				
金融資產				
貨幣市場基金	—	25,944	—	25,944
股本投資(有報價)	1,268	—	—	1,268
股本投資(無報價)	—	—	996	996
	1,268	25,944	996	28,208
金融負債				
非控股權益的認沽期權債務	—	—	5,275	5,275
2018年12月31日				
金融資產				
貨幣市場基金	—	21,095	—	21,095
股本投資(有報價)	1,544	—	—	1,544
股本投資(無報價)	—	—	1,210	1,210
	1,544	21,095	1,210	23,849
金融負債				
非控股權益的認沽期權債務	—	—	4,973	4,973

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

21 金融工具公平值計量(續)

公平值架構(續)

按公平值列賬的金融工具按經常性基準計量。

貨幣市場基金乃根據取自第三方金融機構(為該交易的對手方)的指示性價格資料，按經常性基準以公平值計量。

有報價股本投資的公平值乃使用於報告日期取得的該等投資的報價釐定。就並無報價的股本投資而言，公平值使用估值方法釐定。相關估值方法包括近期公平市場交易。

就非控股權益的認沽期權債務而言，公平值使用計及經風險調整利率折現的總債務現值的估值方法釐定。非控股權益的認沽期權債務公平值採用現值計算得出。得出認沽期權債務價值所使用的主要輸入數據為本公司附屬公司MOLPay Sdn. Bhd.於截至2019年12月31日止年度的除息稅折舊攤銷前盈利，其乃採用管理層的業務計劃估計得出。

認沽期權債務的賬面值取決於釐定該等主要輸入數據時採用的假設，倘任何該等假設出現變動，有關賬面值可予更改。有關估值於各報告期進行更新，或在發現任何輸入數據出現重大變動的情況下更頻繁地進行更新。

有關估值採用的重大不可觀察輸入數據為每年15%的除稅前加權平均資本成本折現率。公平值計量與折現率呈負相關。折現率每增加1%，將令賬面值減少42,000美元。重新計量認沽期權債務的公平值於權益確認。

於截至2019年及2018年6月30日止六個月，第1級及第2級之間並無轉換。

下表呈列第3級工具變動：

	2019年 千美元	2018年 千美元
金融資產		
於1月1日	1,210	20,250
透過業務合併添置	-	17
於其他全面收益確認未變現虧損淨額	(214)	-
轉撥至聯營公司的權益	-	(19,900)
於6月30日	996	367
金融負債		
於1月1日	4,973	-
透過業務合併添置	-	3,603
於損益確認未變現外匯收益淨額	4	(114)
折現撥回	298	118
於6月30日	5,275	3,607

於2019年6月30日及2018年12月31日，本集團概無任何其他以公平值計量的金融工具。

未經審計中期財務報告附註(續)

(除非另有指明，否則均以美元呈列)

22 重大關聯方交易

除該等財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團訂立以下重大關聯方交易：

主要管理人員酬金

以下載列本集團主要管理人員的酬金(包括向本公司董事支付的金額)：

	截至6月30日止六個月	
	2019年 千美元	2018年 千美元
短期僱員福利	1,102	1,222
權益酬金福利	15,584	7,633
	16,686	8,855

23 資本及股息**(a) 購買本身股份**

於截至2019年6月30日止六個月，本公司於香港聯交所按價格1.02港元至2.10港元購回167,934,000股(截至2018年6月30日止六個月：零)本身股份，總代價約為31,909,000美元。

(b) 股息

於截至2019年及2018年6月30日止六個月，本公司並無派付或宣派任何股息。

24 比較資料

本集團已於2019年1月1日採用修正追溯法首次應用國際財務報告準則第16號。根據此方法，比較資料於首次應用日期不予重列。有關會計政策變動的進一步詳情於附註4內披露。

釋義及技術詞彙表

於本中期報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「2016年股權獎勵計劃」	指 董事會於2016年7月25日及本公司股東於2016年8月23日就向合資格參與者授出（其中包括）受限制股份單位而批准（並隨後於2017年10月25日經董事會及本公司股東修訂，且於2019年3月8日經董事會進一步修訂）的2016年股權獎勵計劃
「東南亞國家聯盟」	指 東南亞國家聯盟
「董事會」	指 本公司董事會
「企業管治守則」	指 上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「中國」	指 中華人民共和國，僅就本中期報告及地理參考目的而言，不包括香港、澳門及台灣
「本公司」或「雷蛇」	指 Razer Inc.，一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市（股份代號：1337）
「董事」	指 本公司董事
「除息稅折舊攤銷前盈利」	指 扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「公認會計原則」	指 《公認會計原則》
「本集團」	指 本公司及其附屬公司
「港元」	指 港元，香港的法定貨幣
「香港」	指 中華人民共和國香港特別行政區
「國際財務報告準則」	指 《國際財務報告準則》
「首次公開發售」	指 本公司股份首次公開發售，有關詳情載於招股章程
「上市日期」	指 2017年11月13日，本公司股份於聯交所上市日期
「上市規則」	指 《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「標準守則」	指 上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

釋義及技術詞彙表(續)

「MOL Global」	指	MOL Global, Inc.
「招股章程」	指	本公司日期為2017年11月1日的招股章程
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位，即根據2016年股權獎勵計劃授出的收取本公司股份的或有權利
「股份」	指	本公司已發行股本中每股0.01美元的普通股
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「新加坡元」	指	新加坡元，新加坡法定貨幣
「THX」	指	THX Ltd. (前稱Razer Tone, Inc.)，一家於2016年8月19日在美國特拉華州註冊成立的公司，及我們擁有80%權益的附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美元，美國的法定貨幣
「%」	指	百分比

本詞匯表載有本中期報告所使用有關本公司業務的若干詞匯的涵義。該等詞匯及其涵義可能與業界標準定義或用法不同，且未必可與本公司的其他同業公司所採用類似名稱的詞彙直接比較。

「電競」	指	職業電子遊戲競賽
「玩家」	指	不受任何時間或次數限制，在任何平台上玩遊戲的人
「遊戲」	指	主要在個人電腦、移動設備及主機上進行的遊戲
「遊戲電腦系統」	指	主要為玩遊戲而購買並標明作遊戲用途及宣傳的個人電腦，包括桌面電腦及手提電腦
「物聯網」	指	物聯網，在網絡上接收或交換數據以實現互聯互通的運算裝置系統
「個人電腦」	指	個人使用的電腦
「周邊設備」	指	鼠標、鍵盤、耳機、音效裝置及控制器等硬件裝置，利用個人電腦或主機玩遊戲時使用



THIS IS ESPORTS

THIS IS TACO

MiBR

始於玩家，賦予玩家。™