

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

## Tenfu (Cayman) Holdings Company Limited

### 天福(開曼)控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：6868)

#### 截至2019年12月31日止年度的年度業績

##### 財務摘要

- 截至2019年12月31日止年度的收入由2018年的人民幣1,635.6百萬元增加9.9%至人民幣1,796.8百萬元；
- 截至2019年12月31日止年度的毛利由2018年的人民幣985.8百萬元增加7.3%至人民幣1,057.6百萬元，毛利率由2018年的60.3%下降至截至2019年12月31日止年度的58.9%；
- 截至2019年12月31日止年度的溢利由2018年的人民幣268.6百萬元增加1.7%至人民幣273.1百萬元，純利率由2018年的16.4%下降至截至2019年12月31日止年度的15.2%；
- 截至2019年12月31日止年度的每股基本盈利為人民幣0.24元；及
- 董事會建議派發末期股息每股0.14港元(相等於每股人民幣0.13元)。

天福(開曼)控股有限公司(「本公司」或「天福」，連同其附屬公司，「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本集團截至2019年12月31日止年度的綜合業績，以及截至2018年12月31日止年度的比較數字，如下。

## 財務資料

### 綜合全面收益表

		截至12月31日止年度	
	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	3	<b>1,796,834</b>	1,635,562
銷售成本		<b>(739,231)</b>	(649,812)
<b>毛利</b>		<b>1,057,603</b>	985,750
分銷成本		<b>(410,690)</b>	(415,460)
行政開支		<b>(232,971)</b>	(224,734)
其他收入	4	<b>26,497</b>	23,486
其他收益 — 淨額	5	<b>2,318</b>	764
<b>經營溢利</b>		<b>442,757</b>	369,806
融資收入		<b>7,260</b>	13,077
融資成本		<b>(36,414)</b>	(13,998)
融資成本 — 淨額	6	<b>(29,154)</b>	(921)
應佔使用權益法列賬的投資的溢利減虧損		<b>2,376</b>	2,387
<b>除所得稅前溢利</b>		<b>415,979</b>	371,272
所得稅開支	7	<b>(142,842)</b>	(102,654)
<b>均為本公司擁有人所佔的年度溢利</b>		<b>273,137</b>	268,618
年內其他全面收益		—	—
<b>均為本公司擁有人所佔的年度全面收益總額</b>		<b>273,137</b>	268,618
本公司擁有人應佔溢利的每股盈利			
— 每股基本盈利	8	人民幣 <b>0.24</b> 元	人民幣0.22元
— 每股攤薄盈利	8	人民幣 <b>0.24</b> 元	人民幣0.22元

## 綜合資產負債表

	附註	於12月31日	
		2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
使用權資產	10	427,643	—
土地使用權	10	—	280,419
投資物業		6,942	9,460
物業、廠房及設備		681,568	700,364
無形資產		3,442	3,203
按權益法入賬之投資		117,594	108,492
遞延所得稅資產		50,866	42,583
預付款項 — 非即期部分	11(b)	467	1,989
受限制現金		110,000	—
長期定期存款		20,000	—
		<u>1,418,522</u>	<u>1,146,510</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		782,635	648,687
貿易及其他應收款項	11(a)	320,000	243,778
預付款項	11(b)	61,090	75,053
按公允值計入損益的金融資產		2,714	—
定期存款		123,185	56,800
受限制現金		4,000	—
現金及現金等價物		190,966	666,820
		<u>1,484,590</u>	<u>1,691,138</u>
<b>資產總值</b>		<u><u>2,903,112</u></u>	<u><u>2,837,648</u></u>

		於12月31日	
	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
<b>權益</b>			
本公司擁有人應佔資本及儲備			
股本	12	91,274	98,593
庫存股份	12	(8,336)	(1,735)
其他儲備	13	41,926	409,316
保留盈利		<u>1,569,434</u>	<u>1,531,504</u>
<b>權益總額</b>		<u><b>1,694,298</b></u>	<u><b>2,037,678</b></u>
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	15	5,877	6,703
租賃負債	10	95,770	—
有關政府補助的遞延收入	16	33,925	36,057
遞延所得稅負債		<u>27,937</u>	<u>16,413</u>
		<u><b>163,509</b></u>	<u><b>59,173</b></u>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	14	345,502	255,579
即期所得稅負債		54,084	64,525
借款	15	510,826	343,088
合約負債	17	85,831	77,605
租賃負債	10	<u>49,062</u>	<u>—</u>
		<u><b>1,045,305</b></u>	<u><b>740,797</b></u>
<b>負債總額</b>		<u><b>1,208,814</b></u>	<u><b>799,970</b></u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><u><b>2,903,112</b></u></u>	<u><u><b>2,837,648</b></u></u>

# 財務資料附註

## 1 一般資料

本集團從事茶葉分類、包裝與銷售，茶食品生產與銷售，茶具銷售，餐飲管理，飲料生產及預包裝食品銷售。本集團於中華人民共和國（「中國」）福建省、四川省及浙江省設有生產廠房，其銷售則主要面向位於中國的客戶。

本公司於2010年4月22日根據開曼群島公司法第22章（1961年第3號法例，經綜合及修訂）在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處的地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的普通股自2011年9月26日起一直在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，財務資料以人民幣（「人民幣」）呈列。財務資料由本公司董事會（「董事會」）於2020年3月20日批准刊發。

## 2 編製基準

財務資料乃摘自本公司綜合財務報表，而綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及香港公司條例（第622章）的規定按歷史成本法編製。

### (a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已就其自2019年1月1日開始的年度報告期間首次應用以下準則及修訂：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港（國際財務報告詮釋委員會）第23號	所得稅之不確定性處理
香港財務報告準則第9號（修訂本）	具有負補償之提前還款特性
香港會計準則第28號（修訂本）	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港會計準則第19號（修訂本）	計劃修訂、縮減或清償
2015-2017年香港財務報告準則年度改進項目	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號年度改進項目

於採納香港財務報告準則第16號後，本集團須變更其會計政策及作出若干調整。上文所列其他新採納的準則或修訂並無對過往期間確認的金額產生重大影響，且預期不會對本期間或未來期間的金額產生重大影響。

## 租賃

本集團已自2019年1月1日起採納該準則。本集團已採用累計追補法，且並無就首次採納前的年度重述比較數字。該方法確認採用新準則的累計影響為對採納時期初權益結餘的調整，即使用權資產與租賃負債金額之間的差額（按照與該租賃相關的先前已確認的預付或者計提的租賃付款額進行調整）。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團已就先前根據香港會計準則第17號租賃的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。以剩餘租賃付款的現值計量該等負債，並採用承租人截至2019年1月1日的增量借款利率進行貼現。承租人於2019年1月1日適用於租賃負債的增量借款利率如下：

	增量借款利率
租期1至5年	4.75%
租期5年以上	4.90%

### (i) 所應用的可行權宜方法

於首次採納香港財務報告準則第16號時，本集團已使用以下該準則所允許的可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率；
- 依賴先前關於租賃是否虧損的評估；
- 對於2019年1月1日剩餘租期少於12個月的經營租賃的會計處理為短期租賃；
- 在首次應用日期排除初始直接成本以計量使用權資產；及
- 當合約包含延長或終止租約的選擇時，以事後分析結果確定租期。

本集團亦已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否屬或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號及香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號釐定安排是否包括租賃作出的評估。

**(ii) 租賃負債的計量**

2019年1月1日  
人民幣千元

於2018年12月31日披露的經營租賃承擔	153,132
減：	
按直線法確認為開支的短期租賃	<u>(12,091)</u>
	141,041
於初始應用日期採用承租人的增量借款利率進行的貼現， 於2019年1月1日確認的租賃負債	<u>130,642</u>
其中：	
流動租賃負債	45,000
非流動租賃負債	<u>85,642</u>
	<u><u>130,642</u></u>

**(iii) 使用權資產的計量**

各項租賃的相關使用權資產乃按其賬面值計量，猶如自開始日期起已應用該準則。其他使用權資產乃按租賃負債的等值金額計量，並按與於2018年12月31日的資產負債表內確認的租賃有關的任何預付或應計租賃付款金額進行調整。

**(iv) 於2019年1月1日在資產負債表內確認的調整**

於2019年1月1日，會計政策變動影響下列資產負債表的項目：

- 使用權資產 — 增加人民幣413,291,000元
- 預付款項 — 減少人民幣16,382,000元
- 租賃土地及土地使用權 — 減少人民幣280,419,000元
- 遞延稅項資產 — 增加人民幣2,146,000元
- 應計費用 — 減少人民幣5,567,000元
- 租賃負債(流動部分) — 增加人民幣45,000,000元
- 租賃負債(非流動部分) — 增加人民幣85,642,000元

於2019年1月1日對保留盈利的影響淨額減少人民幣6,439,000元。

### (v) 出租人的會計處理

於採納香港財務報告準則第16號後，本集團毋須就根據經營租賃作為出租人持有資產的會計處理作出任何調整。

### (b) 尚未採納的新訂準則及詮釋

以下新訂準則、修訂及詮釋已頒佈但於2019年1月1日開始之財政年度並未生效，且本集團並無提早採納。預期該等準則不會對本集團於本期間或未來報告期間及可預見未來之交易造成重大影響。

		於以下日期或 其後開始的 年度期間生效
香港會計準則第1號及香港會計準則 第8號(修訂本)	重大定義	2020年1月1日
香港財務報告準則第3號(修訂本) 經修訂概念框架	業務定義	2020年1月1日
香港財務報告準則第9號、香港會計 準則第39號及香港財務報告準則第7號	經修訂財務報告概念框架	2020年1月1日
香港財務報告準則第17號	銀行同業拆息改革及對 財務報告的影響—第1期 保險合約	2020年1月1日 2021年1月1日

## 3 收入及分部資料

主要營運決策人確定為董事會。董事會會審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。董事會乃根據該等報告釐定經營分部。

董事會從產品觀點考慮業務。董事會基於對分部損益的衡量評估經營分部的表現。

可報告經營分部主要從茶葉分類、包裝與銷售，茶食品生產與銷售及茶具銷售獲取收入。

其他包括來自餐飲、酒店、旅遊、管理服務及餐飲管理、飲料生產以及銷售預包裝食品及酒類的收入。此等收入並未列入可報告經營分部，原因為此等收入並未在提供予董事會的報告分開呈列。

由於本集團幾乎所有銷售及經營溢利均來自中國，且本集團幾乎所有經營資產均位於中國，而中國被認為是具相似風險及回報的單一地區，故並無呈列地區分部。

於2019年及2018年，並無與單一外部客戶的交易收入達到本集團收入總額10%或以上。

董事會基於對經調整經營損益的計量評估經營分部的表現，而如下表所示，經調整經營損益在某些方面有別於綜合財務報表中的經營損益。一般行政開支、其他收益或虧損、其他收入、融資（包括融資成本及利息收入）、應佔使用權益法列賬的投資的業績及所得稅均按組別管理，且並未分攤至經營分部。

分部資產主要包括土地使用權、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、貿易及其他應收款項、預付款項以及本集團於中國內地的附屬公司所持有的定期存款、現金及現金等價物以及受限制現金。分部資產不包括投資物業、遞延所得稅資產及預付稅項以及本公司及海外附屬公司所持有的定期存款、現金及現金等價物以及受限制現金。

分部負債包括經營負債，不包括借款、遞延所得稅負債、即期所得稅負債、應付股息、應付關聯方的其他應付款項以及應付董事及高級管理層的酬金。

## 收入

本集團截至2019年及2018年12月31日止年度的收入包括以下收入。所有收入均來自外部客戶。

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銷售茶葉	1,214,954	1,117,338
銷售茶食品	220,651	241,997
銷售茶具	205,337	194,135
其他	155,892	82,092
	<u>1,796,834</u>	<u>1,635,562</u>

## 分部資料

截至2019年12月31日止年度的分部業績：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	<u>1,214,954</u>	<u>220,651</u>	<u>205,337</u>	<u>155,892</u>	<u>1,796,834</u>
分部業績	<u>339,268</u>	<u>43,504</u>	<u>39,709</u>	<u>12,913</u>	<u>435,394</u>
未分配行政開支					(21,452)
其他收入					26,497
其他收益－淨額					2,318
融資成本－淨額					(29,154)
應佔使用權益法列賬的投資 的溢利減虧損					<u>2,376</u>
除所得稅前溢利					<u>415,979</u>
所得稅開支					<u>(142,842)</u>
年度溢利					<u><u>273,137</u></u>

2019年綜合全面收益表所載的其他分部項目：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	30,662	14,550	5,980	9,015	9,535	69,742
投資物業折舊	-	-	-	-	581	581
使用權資產折舊及攤銷	53,285	9,857	9,097	1,463	-	73,702
無形資產攤銷	481	81	75	38	481	1,156
出售物業、廠房及設備產生的虧損淨額	<u>194</u>	<u>55</u>	<u>57</u>	<u>44</u>	<u>-</u>	<u>350</u>

於2019年12月31日的分部資產及負債如下：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	<u>1,712,498</u>	<u>251,208</u>	<u>314,088</u>	<u>356,623</u>	<u>268,695</u>	<u>2,903,112</u>
— 於聯營公司及合營企業的投資	461	-	1,320	115,813	-	117,594
— 非流動資產添置	198,150	29,067	36,343	16,234	-	279,794
分部負債	<u>615,982</u>	<u>105,854</u>	<u>89,664</u>	<u>65,306</u>	<u>332,008</u>	<u>1,208,814</u>

截至2018年12月31日止年度的分部業績：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	<u>1,117,338</u>	<u>241,997</u>	<u>194,135</u>	<u>82,092</u>	<u>1,635,562</u>
分部業績	<u>304,438</u>	<u>30,659</u>	<u>38,149</u>	<u>(7,320)</u>	<u>365,926</u>
未分配行政開支					(20,370)
其他收入					23,486
其他收益 — 淨額					764
融資成本 — 淨額					(921)
應佔使用權益法列賬的投資 的溢利減虧損					<u>2,387</u>
除所得稅前溢利					371,272
所得稅開支					<u>(102,654)</u>
年度溢利					<u><u>268,618</u></u>

2018年綜合全面收益表所載的其他分部項目：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	35,786	12,152	6,837	9,920	8,832	73,527
投資物業折舊	-	-	-	-	609	609
土地使用權攤銷	9,127	2,194	1,849	813	-	13,983
無形資產攤銷	378	80	68	18	420	964
出售物業、廠房及設備產生的虧損淨額	31	28	4	66	-	129
出售土地使用權的收益淨額	-	-	-	(34)	-	(34)

於2018年12月31日的分部資產及負債如下：

	茶葉 人民幣千元	茶食品 人民幣千元	茶具 人民幣千元	所有 其他分部 人民幣千元	未分配 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	<u>1,634,648</u>	<u>273,564</u>	<u>244,855</u>	<u>306,481</u>	<u>378,100</u>	<u>2,837,648</u>
— 於聯營公司及合營企業的投資	374	—	465	107,653	—	108,492
— 非流動資產添置	41,015	9,429	7,069	26,468	—	83,981
分部負債	<u>259,762</u>	<u>52,342</u>	<u>17,895</u>	<u>18,827</u>	<u>451,144</u>	<u>799,970</u>

本集團已確認以下與客戶合約有關的負債：

	於2019年 12月31日 人民幣千元	於2018年 12月31日 人民幣千元
合約負債 — 預付款	<b>72,978</b>	61,952
合約負債 — 客戶忠誠計劃	<b>12,853</b>	15,653
合約負債總額	<b><u>85,831</u></b>	<u>77,605</u>

下表列示於截至12月31日止年度所確認與已於以往年度償付的結轉合約負債有關的收益金額。

	於2019年 12月31日 人民幣千元	於2018年 12月31日 人民幣千元
合約負債 — 預付款	<b>61,952</b>	55,180
合約負債 — 客戶忠誠計劃	<b>15,653</b>	18,939
	<b><u>77,605</u></b>	<u>74,119</u>

## 重列會計政策變動

採納附註2(a)所述新租賃準則對本年度的分部披露產生下列影響。

		(減少)／增加	
	分部溢利	分部資產	分部負債
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
茶葉	(2,405)	107,211	98,868
茶食品	(437)	19,471	17,956
茶具	(407)	18,120	16,709
所有其他分部	(560)	10,128	11,299
	<u>(3,809)</u>	<u>154,930</u>	<u>144,832</u>

概無重列比較分部資料。因此，就上述項目所披露的分部資料與上一年度披露之資料並非完全可資比較。

#### 4 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
政府補貼	20,274	17,093
投資物業產生之收入	2,621	2,546
有關政府補貼的遞延收入攤銷(附註16)	2,132	2,659
其他	1,470	1,188
	<u>26,497</u>	<u>23,486</u>

#### 5 其他收益 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
出售土地使用權及物業、廠房及設備產生的虧損淨額	(350)	(95)
匯兌收益淨額	2,178	859
出售按公允值計入損益的金融資產所得收益	490	—
	<u>2,318</u>	<u>764</u>

#### 6 融資成本 — 淨額

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
融資收入		
— 銀行存款及定期存款的利息收入	<u>7,260</u>	<u>13,077</u>
融資收入總額	<u>7,260</u>	<u>13,077</u>
融資成本		
— 銀行借款的利息開支	(21,559)	(13,931)
— 減：合資格資產資本化金額	275	41
— 匯兌虧損淨額	(6,683)	(108)
— 租賃負債的利息開支	<u>(8,447)</u>	<u>—</u>
融資成本總額	<u>(36,414)</u>	<u>(13,998)</u>
融資成本淨額	<u>(29,154)</u>	<u>(921)</u>

## 7 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅	120,759	98,762
遞延所得稅	22,083	3,892
所得稅開支	<u>142,842</u>	<u>102,654</u>

### (i) 開曼群島利得稅

本公司無需繳付任何開曼群島稅項。

### (ii) 香港利得稅

於香港註冊成立或經營的附屬公司於本年度並無產生預計應課稅溢利，故此沒有計提香港利得稅。

### (iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅乃按本集團於中國內地註冊成立的各實體產生的應課稅收入按照25% (2018年：25%) 的稅率計提。

### (iv) 中國預扣所得稅

根據企業所得稅法，自2008年1月1日開始，當中國境外成立的直接控股公司的中國附屬公司就其於2008年1月1日後賺取的溢利宣派股息時，該直接控股公司須繳納10%預扣稅。倘若中國與境外直接控股公司(包括於香港註冊成立的公司)所屬司法權區間訂有稅務協議，則可按較低的預扣稅率5%繳稅。

此預扣稅記於遞延所得稅中。截至2017年12月31日止年度，本公司附屬公司天福(香港)控股有限公司(「天福香港」)取得資格就從其中國內地附屬公司收取的股息按較低的稅率5%納稅。截至2018年12月31日止年度，本公司與本公司附屬公司天瑞(香港)銷售控股有限公司(「天瑞香港」)取得資格就從其中國內地附屬公司收取的股息按較低的稅率5%納稅。於截至2019年12月31日止年度，本集團對其遞延所得稅估計採用5%的預扣稅率。

## 8 每股盈利

每股基本盈利乃由本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2019年	2018年
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	<u>273,137</u>	<u>268,618</u>
已發行普通股的加權平均數(千股)	<u>1,155,770</u>	<u>1,222,585</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>0.24</u>	<u>0.22</u>

截至2019年及2018年12月31日止年度的每股攤薄盈利與每股基本盈利相同，乃由於期內並無攤薄工具。

## 9 股息

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已宣派中期股息	61,971	63,815
建議末期股息	<u>141,022</u>	<u>146,329</u>
	<u>202,993</u>	<u>210,144</u>

於2020年3月20日舉行的會議上，董事會建議動用保留盈利派發2019年末期股息每股14港仙(相等於人民幣13分)(2018年：14港仙(相等於人民幣12分))，此末期股息達155,457,000港元(「港元」)(相等於人民幣141,022,000元)(2018年：167,950,000港元(相等於人民幣146,329,000元))。

2019年建議末期股息須待股東於應屆股東週年大會上批准。擬派股息並無於綜合財務報表列賬為應付股息，惟將於截至2020年12月31日止年度列賬為提取保留盈利。

董事會已於2019年8月20日宣派2019年中期股息每股6港仙(相等於人民幣5.4分)(2018年：6港仙(相等於人民幣5.2分))。此中期股息達69,011,000港元(相等於人民幣61,971,000元)(2018年：73,632,000港元(相等於人民幣63,815,000元))已於截至2019年12月31日止年度列賬為提取保留盈利。

於2019年支付的股息為人民幣208,300,000元(2018年：人民幣203,393,000元)。

## 10 租賃

### (i) 於資產負債表中確認的金額

資產負債表顯示以下與租賃有關的金額：

	於2019年 12月31日 人民幣千元	於2019年 1月1日 (經重列) 人民幣千元	於2018年 12月31日 人民幣千元
<b>使用權資產</b>			
— 土地使用權	274,318	280,419	—
— 零售店	153,325	132,872	—
	<u>427,643</u>	<u>413,291</u>	<u>—</u>
<b>土地使用權</b>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>280,419</u>
<b>租賃負債</b>			
— 流動	49,062	45,000	—
— 非流動	95,770	85,642	—
	<u>144,832</u>	<u>130,642</u>	<u>—</u>

使用權資產及土地使用權的變動分析如下：

	零售店 人民幣千元	使用權資產 2019年 土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元	土地使用權 2018年 土地使用權 人民幣千元
於1月1日	132,872	280,419	413,291	269,703
添置	80,163	7,891	88,054	24,742
出售	—	—	—	(43)
攤銷費用	(59,710)	(13,992)	(73,702)	(13,983)
於12月31日	<u>153,325</u>	<u>274,318</u>	<u>427,643</u>	<u>280,419</u>

(ii) 於全面收益表中確認的金額

損益表顯示以下與租賃有關的金額：

	零售店 人民幣千元	2019年 土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元	2018年 土地使用權 人民幣千元
使用權資產折舊及攤銷費用				
分銷成本	56,645	11,693	68,338	11,686
行政開支	3,065	313	3,378	1,984
銷售成本	—	1,986	1,986	313
	<u>59,710</u>	<u>13,992</u>	<u>73,702</u>	<u>13,983</u>
利息開支(計入融資成本)(附註6)			8,447	—
與短期租賃有關的開支			<u>42,097</u>	<u>104,404</u>
計入全面收益表的總額			<u>124,246</u>	<u>118,387</u>

於2019年租賃現金流出總額為人民幣65,974,000元。

## 11 貿易及其他應收款項及預付款項

### (a) 貿易及其他應收款項

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
應收第三方貿易款項	<u>307,289</u>	<u>233,851</u>
定期存款應收利息	6,048	2,053
其他	<u>6,663</u>	<u>7,874</u>
	<u>12,711</u>	<u>9,927</u>
貿易及其他應收款項總額	<u><b>320,000</b></u>	<u><b>243,778</b></u>

本集團大部份銷售由其客戶以現金或支票結付。本集團會向具有良好信貸記錄的客戶進行信貸期為140天的信貸銷售。

於2019年及2018年12月31日，本集團貿易應收款項依據發票日期計算的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
140日以內	299,189	229,901
141日至6個月	5,432	1,079
6個月至1年	1,357	2,073
1至2年	606	760
2至3年	<u>705</u>	<u>38</u>
	<u><b>307,289</b></u>	<u><b>233,851</b></u>

於2019年12月31日，貿易應收款項人民幣8,100,000元（2018年：人民幣3,950,000元）已逾期但並未減值。該等款項來自於若干近期並無違約記錄的獨立客戶。該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
逾期40日以內	5,432	1,079
逾期40日至220日以內	1,357	2,073
逾期220日以上	<u>1,311</u>	<u>798</u>
	<u><b>8,100</b></u>	<u><b>3,950</b></u>

於2019年12月31日，概無任何貿易應收款項已減值及已撥備（2018年：零）。因此，並無呈列信貸虧損分析。

本集團貿易及其他應收款項的賬面值的計價貨幣如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
人民幣	319,724	236,295
美元	276	7,483
	<u>320,000</u>	<u>243,778</u>

於結算日面臨的最大信貸風險為上述各類應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品。

(b) 預付款項

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
<b>非即期</b>		
物業、廠房及設備的預付款項	467	1,989
<b>即期</b>		
租賃物業的預付款項及租賃按金	23,520	54,300
預付關聯方款項	549	2,246
預付稅項	21,623	13,444
原材料及包裝材料的預付款項	15,398	5,063
	<u>61,090</u>	<u>75,053</u>
	<u>61,557</u>	<u>77,042</u>

貿易及其他應收款項以及預付款項之賬面值與彼等於結算日的公允值相若。

## 12 股本及庫存股份

	法定 股份數目 (千股)	已發行 股份數目 (千股)	普通股 (面值) 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	<u>8,000,000</u>	<u>1,199,997</u>	<u>98,593</u>	<u>(1,735)</u>	<u>96,858</u>
購回股份	-	-	-	(407,678)	(407,678)
註銷股份	-	(89,587)	(7,319)	401,077	393,758
於2019年12月31日	<u>8,000,000</u>	<u>1,110,410</u>	<u>91,274</u>	<u>(8,336)</u>	<u>82,938</u>
於2018年1月1日	<u>8,000,000</u>	<u>1,227,207</u>	<u>100,816</u>	-	<u>100,816</u>
購回股份	-	-	-	(129,487)	(129,487)
註銷股份	-	(27,210)	(2,223)	127,752	125,529
於2018年12月31日	<u>8,000,000</u>	<u>1,199,997</u>	<u>98,593</u>	<u>(1,735)</u>	<u>96,858</u>

本公司自2019年1月1日至2019年12月31日透過聯交所購回其本身90,770,000股普通股。購回股份總價值為約460,515,000港元(約人民幣407,678,000元)，且已自股東權益中扣除。由於本公司於除息日前就購回股份收取股息，故該購回實際支付的金額為人民幣401,778,000元。

於2019年12月31日，本公司註銷了89,587,000股股份。於註銷後，本公司的已發行普通股由1,199,997,460股減少至1,110,410,460股。股本金額相應予以扣減。

## 13 其他儲備

	合併儲備 人民幣千元	資本 公積金 人民幣千元	法定 公積金 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2019年1月1日	<u>278,811</u>	<u>231</u>	<u>255,785</u>	<u>(125,511)</u>	<u>409,316</u>
提取法定公積金	-	-	20,468	-	20,468
註銷股份	-	-	-	(387,858)	(387,858)
於2019年12月31日	<u>278,811</u>	<u>231</u>	<u>276,253</u>	<u>(513,369)</u>	<u>41,926</u>
於2018年1月1日	<u>278,811</u>	<u>231</u>	<u>237,246</u>	-	<u>516,288</u>
提取法定公積金	-	-	18,539	-	18,539
註銷股份	-	-	-	(125,511)	(125,511)
於2018年12月31日	<u>278,811</u>	<u>231</u>	<u>255,785</u>	<u>(125,511)</u>	<u>409,316</u>

於2019年末，本公司註銷了89,587,000股(2018年：27,210,000股)購回股份，導致其他儲備減少人民幣387,858,000元(2018年：人民幣125,511,000元)，包括註銷應佔開支。

## 14 貿易及其他應付款項

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應付款項－應付第三方款項	160,246	107,560
貿易應付款項－應付關聯方款項	47,919	36,343
	<u>208,165</u>	<u>143,903</u>
貿易應付款項總額	<u>208,165</u>	<u>143,903</u>
應付票據	10,000	—
與物業、廠房及設備有關的應付款項	2,567	2,823
其他應付稅項	25,938	20,304
僱員福利應付款項	28,091	27,817
其他	70,741	60,732
	<u>345,502</u>	<u>255,579</u>

於2019年及2018年12月31日，貿易應付款項(包括貿易性質的應付關聯方款項)依據發票日期計算的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
6個月以內	207,510	141,789
6個月至1年	204	542
1至2年	28	601
2年以上	423	971
	<u>208,165</u>	<u>143,903</u>

貿易及其他應付款項之賬面值與彼等於結算日的公允值相若。

## 15 借款

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
長期銀行借款		
— 有抵押(i)	6,703	7,489
減：即期份額	(826)	(786)
	<u>5,877</u>	<u>6,703</u>
短期銀行借款		
— 有抵押(ii)	110,000	—
— 無抵押(iii)	400,000	342,302
加：長期銀行借款的即期份額	826	786
	<u>510,826</u>	<u>343,088</u>
借款總額	<u>516,703</u>	<u>349,791</u>

- (i) 該長期銀行借款指購買在建商舖物業原始金額人民幣9,000,000元的按揭貸款。該借款按中國人民銀行不時公佈的利率計息，並需按月還款，直至2026年11月。於2019年12月31日，貸款餘額為人民幣6,703,000元。
- (ii) 於2019年12月31日，人民幣110,000,000元(2018年：零)的短期銀行借款乃由人民幣110,000,000元(2018年：零)的有抵押定期存款(作為抵押品)擔保。
- (iii) 於2019年12月31日，人民幣380,000,000元(2018年：人民幣172,302,000元)的短期銀行借款乃由李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生(均為本公司董事)個別或共同擔保。

本集團借款就利率變化及合約訂價日期於年末所承擔風險如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
6個月或以內	330,407	192,690
7至12個月	180,419	150,398
1至5年	3,772	3,583
5年以上	2,105	3,120
	<u>516,703</u>	<u>349,791</u>

本集團借款的賬面值的計價貨幣如下：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
人民幣	<b>516,703</b>	349,791

本集團借款於結算日的加權平均實際利率如下：

	於12月31日	
	2019年	2018年
短期銀行借款	<b>3.81%</b>	3.79%
長期銀行借款	<b>5.15%</b>	5.15%

本集團短期銀行借款的公允值與其於結算日的賬面值相若。長期銀行借款的公允值並不重大。

## 16 有關政府補助的遞延收入

	截至12月31日止年度	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
年初	<b>36,057</b>	31,216
年內授出	-	7,500
攤銷為收入	<b>(2,132)</b>	(2,659)
年末	<b>33,925</b>	36,057

這些為從中國內地若干市政府獲取的政府補助，作為本集團建築物業的鼓勵。此等政府補助按相關物業的預計可使用期限以直線法確認為收入。

## 17 合約負債

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
從客戶收取的預付款	<b>72,978</b>	61,952
遞延收益：客戶忠誠計劃	<b>12,853</b>	15,653
	<b>85,831</b>	77,605

本集團推行一項忠誠計劃，客戶於計劃中根據其購買累積積分，可於將來用以兌換本集團產品。因此，來自銷售產生的部分收入需予以延遲確認。來自獎勵積分的收入於兌換積分時確認。未動用獎勵積分將於一年後到期。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧及展望

於2019年，本集團實現收入人民幣1,796.8百萬元，較2018年增加9.9%，並錄得年度溢利人民幣273.1百萬元，較2018年增加1.7%。本集團本年度收入增加主要是由於調整銷售網絡以最大限度提高盈利能力及擴大銷售類別所致。

於2019年，本集團進一步加強其市場地位並提升其經營效率，包括繼續擴大網點，積極推行積分卡，鞏固及發展客源，加強行銷企劃文案的推出，以及對員工的教育訓練，提升員工的福利待遇，同時控制各方面的費用開支。

1. **領先的品牌定位。**根據中國企業品牌研究中心的數據，天福入選2019年度中國茶葉連鎖店品牌力指數第一名，「天福」品牌在中國茶產品消費者中擁有最高的品牌認知度之一。憑著較高的品牌認知度及在市場中超過25年的知名度，本集團認為其在品牌傳統中式茶葉市場繼續把握有關預期增長方面的形勢十分有利。
2. **調整銷售網絡。**在中國當前經濟條件下整個消費下降的情況下，本集團已在中國調整其零售門市及專賣點，以保留具盈利的零售門市及專賣點及關閉虧損的零售門市及專賣點。截至2019年12月31日，本集團總共擁有1,172家自有及第三方零售門市及專賣點，而截至2018年12月31日共有1,120家。
3. **調整各茶產品種類及開發多樣化的產品線。**於2019年上半年，本集團調整其茶產品種類，中高端產品佔比提升以滿足中國客戶的需要。此外，本集團自2019年中與台灣金門酒廠實業股份有限公司建立了合作關係，以雙品牌（即天福及KKL）於中國銷售高粱酒。

4. **保持合法合規。**茶葉及茶食品行業在中國受到嚴格監管，其中包括產品審批、產品加工、調配、製造、包裝、分類、分銷以及銷售及維護製造設施，而本集團一直遵守適用於本集團的有關法律及法規，包括中國的食品安全法、食品生產許可條例、食品銷售許可條例、產品質量法、消費者保護法、商標法、專利法及勞動合同法等。本集團亦須於製造過程中遵守污水及固體廢棄物排放的中國相關法律及法規，要求本集團就排放物的處理及處置向政府機關取得若干批准及授權。中國政府可能會採取措施實行更嚴格的環境法規，本集團或需投資更多的未來環境開支，以安裝、更換、提升或補充污染控制設備或作出營運轉變，藉此限制任何不利影響或對環境的潛在不利影響，以遵守新的環境法規。
5. **保證食品安全。**本集團高度重視食品安全並在生產過程中進行多個質量檢測程序，以確保符合有關當局頒佈的適用質量規定。於2015年10月，本集團就其蛋捲及糖果生產線以及相關輔助領域取得資格證，達到美國烘焙學院的首要食品安全計劃的綜合標準。同時也在各個工廠陸續推行一品一碼防偽追溯體制。
6. **與客戶及供應商的關係。**本集團一直與客戶及供應商保持良好關係。截至2019年12月31日止年度，本集團五大供應商應佔購買總額百分比約佔本集團購買總額的24.7%。本集團透過對供應商記有審評記錄，並按照供應材料的質量、價格、滿足需求的能力及交貨準時程度將彼等按遞減的基準分級，小心審慎地挑選供應商，以確保原材料及包裝材料的質量。本集團五大客戶應佔收入百分比約佔本集團收入總額的4.4%。授予五大客戶的信貸期與授予其他客戶者一致。五大客戶隨後於信貸期內結算貿易應收款項。過往，本集團依賴向第三方零售商所作銷售，預期第三方零售商對銷售網絡依舊重要。倘第三方零售商未能成功營運或本集團無法維持與該等零售商良好的關係，本集團的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。自2008年以來，本集團已向第三方零售商收購大量零售門市及專賣點並經營自有零售門市及專賣點。為保持良好的客戶服務，本集團設有客戶服務熱線，處理一般服務查詢並確保及時回應所有客戶問題。本集團的內部政策規定所有投訴應立即上報並解決。倘通話過程中未能解決有關投訴，則客服代表應及時將該投訴向投訴客戶所在地區的地方銷售處匯報。截至2019年12月31日止年度，本集團並無產生有關該等投訴的重大成本，且並無任何重大產品召回的記錄。

預期2020年上半年的營商環境極具挑戰性，因新型冠狀病毒(「COVID-19」)及中美貿易戰的重大不利影響而有所加劇。預期來年中國內地的零售行業將面臨重重挑戰。由於COVID-19導致一度停工，本集團於2020年的財務業績或會受2020年整體市況所影響。然而，本集團已竭力確保中國門店正常運轉。鑒於艱難的營商環境，本集團將繼續密切監察應收客戶款項的收回情況，並與供應商保持緊密聯繫，以確保產品供應穩定。

特別是，本集團計劃：

1. **繼續調整及優化零售網絡。**本集團計劃繼續調整零售門市及專賣點，包括自有及第三方零售門市及專賣點。為實現此目標，本集團計劃在經甄選城市繁華商業區的人流密集街道識別、建立及保留新的零售門市以及在廣受歡迎的大型購物中心建立專賣點，積極向三、四線及較小的城市滲透網點，同時發展質優的經銷商來提高其茶產品銷量。為了吸納更多寧願於網上購買茶產品的客戶，本集團於2013年9月完成收購廈門天鈺商貿有限公司後，一直留意擴大互聯網銷售的機會。本集團將繼續留意其他建立多渠道銷售及分銷網絡的機會，使本集團的市場知名度廣泛提升，並深入中國不同地域，繼續迅速擴展銷售。
2. **繼續提升我們品牌的聲譽和客戶認知度。**本集團計劃透過有目標的營銷及推廣活動來維護及推廣其較高的品牌認知度。作為該等推廣活動的一部分，本集團計劃在中國傳統節日期間進一步努力推廣其產品及品牌以及積極開辦茶具展、普洱茶展、新茶上市品鑒會、茶藝教學活動，促進與消費者之間的溝通、互動，以維護及推廣知名的「天福」品牌。
3. **繼續在茶相關產品方面開發新概念。**本集團認為，全面的產品組合將有助於維持其領導品牌地位並與不斷變化的消費者偏好及趨勢保持同步。為此，本集團將繼續開發茶產品及相關延伸產品，以滿足市場需求，進而創造流行，引領潮流。透過於2013年10月完成收購廈門天洽餐飲管理有限公司，本集團以「放牛斑」商標進入茶類飲料(包括奶茶)行業，並於2014年1月與天仁茶業股份有限公司成立合營企業公司廈門天天佳盈餐飲管理有限公司，以進一步以「喫茶趣TO GO」商標拓展茶類飲料業務。透過成立廈門天天佳盈餐飲管理有限公司，本集團已憑藉與天仁茶業股份有限公司的合作及其於台灣及國際市場的經驗擴大於茶類飲料(包括奶茶)行業的市場份額。

4. **提高加工及分銷效率和效力。**本集團已自2012年起實施全面整合的ERP(企業資源計劃)系統，以收集零售門市的實時銷售及存貨數據。本集團擬繼續適當實施及使用ERP系統，以簡化分銷操作及完善資料收集，令本集團更高效及有效地計劃加工日程安排、管理資源及監控銷售及存貨資料。
5. **透過增加加工基地數量擴大產能。**本集團計劃在適當收購機會出現或可購得適當建設地點時，通過擴大產能的方式迎合茶葉及茶相關產品需求的未來增長及預期增加。本集團在中國各地設立戰略性的生產設施，從而優化採購成本。

於2019年，本集團內外面對的不確定因素及變動為本集團提供了寶貴的經驗，也加強了董事會、管理層及僱員的規劃、管理及運營能力。這些經驗將有助本集團面對及克服未來之挑戰。本公司得以持續發展，有賴於有關各方的支持和努力，包括客戶、供貨商、業務夥伴及股東，特別是本集團全體員工的努力及貢獻。

展望未來，本集團的首要目標為藉助其強勁的市場地位及銷售網絡以及中國茶葉市場預期的經濟增長繼續發展其業務及增加其市場份額。

## 財務回顧

### 收入

截至2019年12月31日止年度，本集團從事各類茶產品的銷售及營銷以及產品理念、口味及包裝設計的開發。本集團在中國福建省、四川省及浙江省設有生產廠房。本集團的主要產品為茶葉、茶食品及茶具，並通過自有及第三方零售門市及專賣點的全國性網絡出售。本集團已開始以「放牛斑」及「喫茶趣TO GO」商標銷售茶飲料(包括奶茶)。

截至2019年12月31日止年度，本集團的絕大部分收入來自銷售茶葉、茶食品及茶具。本集團的收入由截至2018年12月31日止年度的人民幣1,635.6百萬元增加9.9%至截至2019年12月31日止年度的人民幣1,796.8百萬元。下表載列收入於所示年度按產品類別劃分的分類分析：

截至12月31日止年度

	2019年		2018年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
下列各項貢獻的收入：				
銷售茶葉	1,214,954	67.6	1,117,338	68.3
銷售茶食品	220,651	12.3	241,997	14.8
銷售茶具	205,337	11.4	194,135	11.9
其他 <sup>(1)</sup>	155,892	8.7	82,092	5.0
總計	<u>1,796,834</u>	<u>100.0</u>	<u>1,635,562</u>	<u>100.0</u>

附註：

- (1) 「其他」包括來自餐廳、酒店、旅遊、管理服務及餐飲管理、飲料生產及銷售預包裝食品及酒類的收入。本集團透過提供住宿、食品及飲料及其他配套服務的營運以及銷售其茶博物館的門票獲得收入。

本集團銷售茶葉的收入由截至2018年12月31日止年度的人民幣1,117.3百萬元增加8.7%至截至2019年12月31日止年度的人民幣1,215.0百萬元。本集團銷售茶食品的收入由截至2018年12月31日止年度的人民幣242.0百萬元減少8.8%至截至2019年12月31日止年度的人民幣220.6百萬元。本集團銷售茶具的收入由截至2018年12月31日止年度的人民幣194.1百萬元增加5.8%至截至2019年12月31日止年度的人民幣205.3百萬元。本集團銷售茶葉及茶具的收入增加主要由於產品架構改變及促銷活動取得成功所致。本集團銷售茶食品的收入減少主要由於產品架構改變所致。

截至2019年12月31日，本集團於中國內地擁有約251家自有零售門市及約458個批發商，分別約佔收入總額的47.9%及48.1%，而截至2018年12月31日擁有約278家自有零售門市及約200個批發商。

## 銷售成本

本集團的銷售成本主要由存貨成本（主要包括原材料成本）及勞工成本組成。本集團的銷售成本由截至2018年12月31日止年度的人民幣649.8百萬元增加13.8%至截至2019年12月31日止年度的人民幣739.2百萬元，主要由於銷量增加以及所銷售的產品比重差異所致。

## 毛利及毛利率

由於上述因素，本集團毛利由截至2018年12月31日止年度的人民幣985.8百萬元增加7.3%至截至2019年12月31日止年度的人民幣1,057.6百萬元，而由於批發收入增加及產品架構改變，毛利率由截至2018年12月31日止年度的60.3%下降2.3%至截至2019年12月31日止年度的58.9%。

## 分銷成本

本集團的分銷成本由截至2018年12月31日止年度的人民幣415.5百萬元減少1.1%至截至2019年12月31日止年度的人民幣410.7百萬元。分銷成本減少主要由於優化門店組成及管理所致。

## 行政開支

本集團的行政開支由截至2018年12月31日止年度的人民幣224.7百萬元增加3.7%至截至2019年12月31日止年度的人民幣233.0百萬元。行政開支增加主要由於人力成本及運輸開支增加所致。

## 其他收入

本集團的其他收入由截至2018年12月31日止年度的人民幣23.5百萬元增加12.8%至截至2019年12月31日止年度的人民幣26.5百萬元。其他收入增加主要由於直接確認為收入的中國地方政府補助由截至2018年12月31日止年度的人民幣17.1百萬元增加至截至2019年12月31日止年度的人民幣20.3百萬元所致。

## 其他收益淨額

本集團的其他收益由截至2018年12月31日止年度的人民幣0.8百萬元增加187.5%至截至2019年12月31日止年度的人民幣2.3百萬元。其他收益增加主要由於外匯收益增加所致。

## 融資收入

本集團的融資收入由截至2018年12月31日止年度的人民幣13.1百萬元減少44.3%至截至2019年12月31日止年度的人民幣7.3百萬元。融資收入減少主要是由於將資金安排至銀行存款的利息收入減少所致。

## 融資成本

本集團的融資成本由截至2018年12月31日止年度的人民幣14.0百萬元增加160.1%至截至2019年12月31日止年度的人民幣36.4百萬元，反映本集團的銀行借款的利息開支及因採納香港財務報告準則第16號產生的有關租賃負債的利息開支增加。

## 應佔使用權益法列賬的投資的溢利減虧損

截至2019年及2018年12月31日止年度，本集團應佔使用權益法列賬的投資的溢利減虧損分別為淨收益人民幣2.4百萬元及人民幣2.4百萬元。

## 所得稅開支

本集團的所得稅開支由截至2018年12月31日止年度的人民幣102.7百萬元增加39.0%至截至2019年12月31日止年度的人民幣142.8百萬元，主要由於本集團中國內地附屬公司截至2019年12月31日止年度的除稅前溢利較截至2018年12月31日止年度有所增加所致。

## 年度溢利

基於上述因素及主要由於優化自有零售門市及成本控制，本集團的溢利(均為本公司擁有人應佔溢利)由截至2018年12月31日止年度的人民幣268.6百萬元增加人民幣4.5百萬元或1.7%至截至2019年12月31日止年度的人民幣273.1百萬元。本集團的純利率由截至2018年12月31日止年度的16.4%下降至截至2019年12月31日止年度的15.2%，主要由於產品銷售結構的變化而引起的毛利率下降所致。

## 流動資金及資金資源

### 現金狀況

本集團的經營需要龐大資本，其流動資金需求主要來自其營運及擴展融資所需營運資金。本集團過往主要以其經營產生的現金、銀行借款及其股東出資應付其營運資金及其他資本需求。

本集團的現金及現金等價物由於2018年12月31日的人民幣666.8百萬元減少人民幣475.8百萬元或71.4%至於2019年12月31日的人民幣191.0百萬元。

截至2019年12月31日止年度，本集團經營活動的現金流入淨額為人民幣303.1百萬元，投資活動的現金流出淨額為人民幣149.2百萬元，融資活動的現金流出淨額為人民幣623.1百萬元。

### 銀行借款及資本負債比率

於2019年12月31日，本集團的銀行借款總額為人民幣516.7百萬元，而於2018年12月31日為人民幣349.8百萬元。於2019年12月31日，本集團銀行借款加權平均實際利率為4.2%，本集團銀行借款的100%乃以人民幣計值。於2019年12月31日的銀行借款及於去年同期的銀行借款按照浮動利率計息。

該長期銀行借款指購買在建商舖物業原始金額人民幣9,000,000元的按揭貸款。該借款按中國人民銀行不時公佈的利率計息，並需按月還款，直至2026年11月。於2019年12月31日，貸款餘額為人民幣6,703,000元。

於2019年12月31日，人民幣110,000,000元(2018年：零)的短期銀行借款乃由人民幣110,000,000元(2018年：零)的有抵押定期存款(作為抵押品)擔保。

於2019年12月31日，人民幣380,000,000元(2018年：人民幣172,302,000元)的短期銀行借款乃由李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生(均為本公司董事)個別或共同擔保。

董事認為，由李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生擔保的銀行借款人民幣380百萬元(為本集團的利益提供的一種財務資助(定義見香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」))乃按正常商業條款訂立，其中概無就李瑞河先生、李家麟先生及李國麟先生所提供的財務資助以本集團資產作抵押。因此，該項擔保獲豁免遵守上市規則第14A.90條有關申報、公佈及獨立股東批准規定。

下表概述本集團截至所示日期的非衍生金融負債的到期狀況(基於未折現合約付款)：

於2019年12月31日	1年以內 人民幣 千元	1至2年 人民幣 千元	2至5年 人民幣 千元	5年以上 人民幣 千元	總計 人民幣 千元
借款	510,826	872	2,900	2,105	516,703
借款利息付款(附註)	612	282	552	119	1,565
租賃負債	52,620	47,092	44,605	6,037	150,354
貿易及其他應付款項	291,473	—	—	—	291,473
	<u>855,531</u>	<u>48,246</u>	<u>48,057</u>	<u>8,261</u>	<u>960,095</u>
於2018年12月31日	1年以內 人民幣 千元	1至2年 人民幣 千元	2至5年 人民幣 千元	5年以上 人民幣 千元	總計 人民幣 千元
借款	343,088	827	2,756	3,120	349,791
借款利息付款(附註)	652	326	692	261	1,931
貿易及其他應付款項	207,458	—	—	—	207,458
	<u>551,198</u>	<u>1,153</u>	<u>3,448</u>	<u>3,381</u>	<u>559,180</u>

附註：借款利息付款乃分別按於2019年及2018年12月31日所持有的借款計算(不包括已在貿易及其他應付款項中的應付利息結餘)，並無計及日後借款。

本集團定期監察資本負債比率，資本負債比率指總債務佔總資本的比率。總債務以總借款(包括即期及非即期借款)計算。總資本以權益總額加上總債務計算。於2019年12月31日，本集團的資本負債比率為23.4%，而於2018年12月31日為14.7%。2019年的資本負債比率提高主要由於銀行借款增加所致。

## 資本及其他承擔

於2019年12月31日，本集團投資、資本及經營租賃承擔總額為人民幣46.9百萬元，而於2018年12月31日則為人民幣198.3百萬元。本集團計劃主要通過可用現金撥付該等承擔。

本集團的投資承擔包括向本集團合營企業注入註冊資本的承擔。下表載列本集團截至所示日期的投資承擔：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
投資合營企業	<u>8,397</u>	<u>5,577</u>

本集團的資本承擔包括已生效協議項下未支付的購買物業、廠房及設備（主要與建設廠房有關）以及無形資產的款項。下表載列本集團截至所示日期已訂約但尚未產生的資本開支：

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
物業、廠房及設備	29,901	35,960
無形資產	<u>2,084</u>	<u>3,647</u>
	<u>31,985</u>	<u>39,607</u>

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租用多個零售門市、辦公室及倉庫。該等租賃期限介乎1至5年，而本集團的大部分租賃協議可於租賃期限屆滿時按市場費率續約。自2019年1月1日起，本集團已就該等租賃（短期及低價值租賃除外）確認使用權資產。

	於12月31日	
	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
1年以內	6,533	72,214
1年以上及5年以內	-	71,914
5年以上	<u>-</u>	<u>9,004</u>
	<u>6,533</u>	<u>153,132</u>

## 營運資金

	於12月31日	
	2019年	2018年
	人民幣千元	人民幣千元
貿易及其他應收款項	320,000	243,778
貿易及其他應付款項	345,502	255,579
存貨	782,635	648,687
貿易應收款項週轉日 <sup>(1)</sup>	94	96
貿易應付款項週轉日 <sup>(2)</sup>	86	72
存貨週轉日 <sup>(3)</sup>	349	330

附註：

- (1) 貿易應收款項週轉日 = 該年度年初與年末貿易應收款項結餘的平均值，除以該年度向第三方零售商批發的收入加上本集團位於大型綜合超市和百貨公司自有專賣點的銷售額及該年度透過其他銷售渠道（主要為向其他終端客戶的批發）的銷售額再乘以該年度的日數。
- (2) 貿易應付款項週轉日 = 該年度年初與年末貿易應付款項結餘的平均值，除以該年度的銷售成本，再乘以該年度的日數。
- (3) 存貨週轉日 = 該年度年初與年末存貨結餘的平均值，除以該年度的銷售成本，再乘以該年度的日數。

本集團的貿易及其他應收款項主要指應收第三方零售商的結餘。本集團的貿易及其他應收款項由於2018年12月31日的人民幣243.8百萬元增加人民幣76.2百萬元至於2019年12月31日的人民幣320.0百萬元，主要由於2019年年底大量批發導致應收第三方貿易款項增加所致。

本集團的貿易及其他應付款項主要包括應付其原材料供應商的款項、僱員福利應付款項、其他應付稅項、應計經營開支及從客戶收取的預付款。本集團的貿易及其他應付款項由於2018年12月31日的人民幣255.6百萬元增加人民幣89.9百萬元至於2019年12月31日的人民幣345.5百萬元，主要由於貿易相關款項增加所致。

本集團的存貨包括原材料（包括包裝材料）、在製品及製成品。本集團的存貨由於2018年12月31日的人民幣648.7百萬元增加人民幣133.9百萬元至於2019年12月31日的人民幣782.6百萬元，主要反映採購增加。

於2019年12月31日，本集團具備充足營運資金及財務資源，可支持日常營運。

## 外匯風險

由於本集團全部經營附屬公司均位於中國，故本集團日常業務活動主要以人民幣進行。於2019年12月31日，大部分經營實體的收入、開支、資產及負債乃以人民幣計價。本集團的外匯風險主要來自其以美元計價的產品買賣部分和以美元及港元計價的融資活動。董事認為，本集團並無承受重大外匯風險。

人民幣的任何日後貶值將對本集團向其股東支付股息的價值造成不利影響。本集團於中國有限的對沖工具可減低本集團所面對的人民幣與其他貨幣間的匯率波動風險。本集團現時並無進行任何旨在或擬管理該等匯率風險的對沖活動。

## 或然負債

本集團於2019年12月31日並無重大或然負債。

## 僱員及薪酬政策

於2019年12月31日，本集團共有4,206名僱員，其中4,202名僱員常居中國及4名僱員常居香港。截至2019年12月31日止年度，本集團的員工成本為人民幣309.5百萬元，而截至2018年12月31日止年度為人民幣312.9百萬元。

本集團僱員薪酬政策乃參考有關當地市場的薪酬、行業的整體薪酬標準、通脹水平、企業營運效率及僱員表現等因素而釐定。本集團每年為僱員作一次表現評核，年度薪金檢討及晉升評估時會考慮有關評核結果。本集團根據若干績效條件及評核結果考慮僱員獲年度花紅。本集團根據相關中國法規為其中國僱員繳納社會保險供款。

本集團亦為僱員提供持續學習及培訓計劃，以提升彼等的技能及知識，藉此維持彼等的競爭力及提高客服質量。本集團於截至2019年12月31日止年度在招聘方面並無遇到任何重大困難，亦無出現任何人手大量流失或任何重大勞資糾紛。

本公司於2010年12月17日採納一項購股權計劃。於截至2010年及2011年12月31日止年度，概無授出購股權。隨後，本公司於2012年1月6日向本集團若干董事、僱員和獨立第三方分銷商授出可認購合共7,046,000股股份的購股權，及於2012年1月12日向若干董事授出合共1,307,000份購股權。本公司於2013年3月18日向本集團若干董事、僱員和獨立第三方分銷商授出可認購合共8,353,000股股份的購股權，此等購股權將在最長為3年的期間內分批歸屬。於截至2014年、2015年及2016年12月31日止三個年度，概無授出購股權。於截至2015年12月31日止年度，8,133,000份及61,000份購股權分別因未達成歸屬條件（即未實現截至2014年12月31日止三個年度所載的業績目標）及僱員離職而失效，而且，於截至2015年12月31日止年度，概無購股權獲承授人行使或被本公司註銷。於截至2016年12月31日止年度，8,191,000份及10,000份購股權分別因未達成歸屬條件（即未實現截至2015年12月31日止三個年度所載的業績目標）及僱員離職而失效，及於截至2016年12月31日止年度，概無購股權獲承受人行使或被本公司註銷。於截至2019年12月31日止三個年度，本公司並無授出任何可認購股份的購股權。於2019年12月31日，本公司並無任何尚未行使購股權。

## 其他資料

### 首次公開發售所得款項用途

於2011年9月，本集團完成於聯交所主板上市（「上市」），並籌得所得款項淨額人民幣933.3百萬元。下表載列本公司之所得款項淨額於上市時的計劃用途及該等所得款項淨額截至2019年12月31日的使用情況：

	上市時所得款項 淨額的計劃用途		截至2019年12月31日 已使用的所得款項淨額		於2019年12月31日 的餘下結餘		悉數動用 餘下結餘 的預期時間
	金額* (人民幣 百萬元)	百分比 (%)	金額* (人民幣 百萬元)	百分比* (%)	金額* (人民幣 百萬元)	百分比* (%)	
擴張及優化自有 零售門市及 專賣點的網絡	373.3	40.0	335.1	35.9	38.2	4.1	於2024年 12月31日前
為自有零售門市 收購店舖物業	233.3	25.0	233.3	25.0	-	-	-
營運資金及其他 一般企業用途	93.3	10.0	93.3	10.0	-	-	-
品牌維護及推廣	140.0	15.0	111.3	11.9	28.7	3.1	於2022年 12月31日前
擴大產能	93.3	10.0	93.3	10.0	-	-	-
總計	<u>933.3</u>	<u>100.0</u>	<u>866.3</u>	<u>92.8</u>	<u>66.9</u>	<u>7.2</u>	

\* 所有數字均湊整至小數點後一位，而可能因湊整而致與總和不符。

本公司計劃按本公司日期為2011年9月14日的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述使用剩餘所得款項淨額。

## 末期股息

於2020年3月20日（星期五）舉行的董事會會議上，建議於2020年5月29日或之後向於2020年5月20日（星期三）名列本公司股東名冊的本公司股東派付末期股息每股普通股0.14港元（相當於每股普通股人民幣0.13元）。建議末期股息須經股東於2020年5月14日（星期四）舉行的本公司股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方告作實。

概無本公司股東放棄或同意放棄任何股息的任何安排。

## 股東週年大會

股東週年大會將於2020年5月14日（星期四）舉行。將於適當時候按上市規則規定的方式刊發召開股東週年大會的通告及向本公司股東寄發。

## 暫停辦理股份過戶登記

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2020年5月11日（星期一）至2020年5月14日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股份過戶登記，期間不會進行任何本公司股份過戶登記。為符合出席股東週年大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2020年5月8日（星期五）下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

為確定應得建議末期股息的權利，本公司將於2020年5月20日（星期三）暫停辦理股份過戶登記，期間不會進行任何本公司股份過戶登記。為符合收取建議末期股息的資格，所有股份過戶文件連同有關股票必須於2020年5月19日（星期二）下午四時三十分前送交本公司於香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 企業管治

本公司致力於建立嚴格的企業管治常規及程序，旨在提升投資者信心及本公司的問責性及透明度。本公司努力維持較高的企業管治標準。截至2019年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則附錄14所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文，及於截至2019年12月31日止年度並無任何偏離企業管治守則之守則條文的情況。有關本公司企業管治常規的其他資料將載於本公司截至2019年12月31日止年度年報內的企業管治報告。

## 購買、出售及贖回股份

董事已於本公司在2019年5月14日舉行的股東週年大會（「2019年股東週年大會」）上獲本公司股東授予一般授權以購回不超過119,999,746股股份（「購回授權」），即於2019年股東週年大會日期在聯交所的本公司已發行股份總數10%的股份。截至2019年12月31日止年度，本公司已根據本公司組織章程大綱及細則、上市規則、公司收購、合併及股份回購守則、開曼群島公司法及本公司須遵守的一切適用法律法規購回合共90,770,000股本公司每股0.1港元的普通股股份。截至2019年12月31日止年度，就股份購回已付的總代價為459,091,260港元。本公司確認購回股份並無導致公眾持有的股份數目低於上市規則所規定的相關最低百分比。於截至2019年12月31日止年度，購回股份中的1,266,000股、1,623,000股、36,727,000股、197,000股、600,000股及49,174,000股已分別於2019年12月20日、2019年11月18日、2019年10月4日、2019年8月28日、2019年6月24日及2019年5月22日註銷。其後，本公司於2020年1月購回合共941,000股股份，總代價為5,645,660港元，並於2020年3月17日註銷購回股份的2,482,000股。於回顧年度購回的詳情如下：

購回股份月份	購回股份 總數	每股付出 最高價 (港元)	每股付出 最低價 (港元)	代價總額 (港元)
2019年1月	683,000	5.62	5.19	3,727,850
2019年3月	23,000	5.22	5.12	119,430
2019年4月	387,000	5.29	5.15	2,019,860
2019年5月	48,275,000	5.30	4.99	241,492,380
2019年6月	89,000	5.15	5.05	454,040
2019年7月	140,000	5.12	5.08	714,300
2019年8月	52,000	5.12	5.05	264,330
2019年9月	36,713,000	5.60	5.00	184,294,730
2019年10月	1,268,000	5.85	5.53	7,337,080
2019年11月	965,000	5.90	5.80	5,644,100
2019年12月	2,175,000	6.10	5.85	13,023,160

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至2019年12月31日止年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事買賣證券的操守準則。本公司已向全體董事作出特別查詢，而彼等已確認，於截至2019年12月31日止年度全年均有遵守標準守則所規定的準則。

## 審核委員會

本公司的審核委員會（「審核委員會」）由獨立非執行董事盧華威先生、范仁達先生及李均雄先生以及非執行董事曾明順先生組成。審核委員會主席為盧華威先生。

本公司截至2019年12月31日止年度的年度業績已由審核委員會審閱並獲本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所認可。

## 核數師

於截至2019年12月31日止年度，本公司已委任羅兵咸永道會計師事務所為本公司的核數師。本公司將於股東週年大會上提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師。

## 刊登年報

本年度業績公告刊登於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.tenfu.com>)。本公司截至2019年12月31日止年度的年報載有上市規則規定的所有資料，並將於適當時候寄發予本公司股東及上載於上述網站，以供查閱。

承董事會命  
天福(開曼)控股有限公司  
董事  
李家麟

香港，2020年3月20日

於本公告日期，董事會由九位成員組成，包括執行董事李瑞河先生、李世偉先生、李家麟先生及李國麟先生；非執行董事曾明順先生及李潔女士；以及獨立非執行董事盧華威先生、李均雄先生及范仁達先生。