

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門勵駿創建有限公司
Macau Legend Development Ltd

Macau Legend Development Limited

澳門勵駿創建有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1680)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 全年業績公告

業績

董事會宣佈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合全年業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收益	3	2,359,666	1,865,383
銷售及服務成本		(1,785,833)	(1,346,618)
		573,833	518,765
其他收入、收益及虧損	5	95,283	133,011
出售一間附屬公司收益		–	3,430,078
分佔聯營公司業績		(4,072)	–
預期信貸虧損模型項下減值虧損，減除撥回		892	(108,573)
商譽之減值虧損		–	(681,986)
其他無形資產之減值虧損		–	(97,377)
市場推廣及宣傳開支		(260,269)	(194,000)
營運、行政及其他開支		(451,171)	(439,393)
融資成本	6	(93,875)	(109,344)
除稅前(虧損)溢利	7	(139,379)	2,451,181
所得稅支出	8	(50,873)	(485,075)
年內(虧損)溢利		(190,252)	1,966,106

* 僅供識別

綜合損益及其他全面收益表(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
其他全面收入(開支)：		
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算境外業務產生的匯兌差額		
– 附屬公司	25,885	(9,063)
– 聯營公司	(8,086)	–
	<u>17,799</u>	<u>(9,063)</u>
年內全面(開支)收入總額	<u>(172,453)</u>	<u>1,957,043</u>
每股(虧損)盈利		
– 基本(港仙)	10 <u>(3.0)</u>	<u>31.4</u>

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
非流動資產			
投資物業		317,608	328,870
物業及設備		6,298,789	6,454,850
使用權資產		1,346,652	–
預付租賃款項		–	1,256,559
其他無形資產		138,890	156,387
於聯營公司投資		44,163	–
向聯營公司貸款		32,995	–
已付按金		783,259	751,112
按公允值計量通過損益列帳之財務資產		211,376	200,000
		<u>9,173,732</u>	<u>9,147,778</u>
流動資產			
存貨		28,391	30,680
預付租賃款項		–	42,728
貿易及其他應收款項	11	411,818	317,528
已抵押銀行存款		1,671	6,525
短期銀行存款		–	2,077
銀行結餘及現金		1,564,226	1,445,855
		<u>2,006,106</u>	<u>1,845,393</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	12	1,067,164	673,028
應付稅款		452,381	415,925
銀行及其他借款 – 於一年內到期		400,397	231,542
租賃負債		2,693	–
		<u>1,922,635</u>	<u>1,320,495</u>
流動資產淨值		<u>83,471</u>	<u>524,898</u>
總資產減流動負債		<u>9,257,203</u>	<u>9,672,676</u>

綜合財務狀況表(續)

於二零一九年十二月三十一日

	於二零一九年 十二月 三十一日 千港元	於二零一八年 十二月 三十一日 千港元
非流動負債		
銀行借款 – 於一年後到期	1,558,497	1,822,170
租賃負債	82,354	–
遞延稅項負債	152,058	158,564
	1,792,909	1,980,734
資產淨值	7,464,294	7,691,942
股本及儲備		
股本	622,211	626,758
儲備	6,842,083	7,065,184
權益總額	7,464,294	7,691,942

綜合財務報表附註

1. 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括上市規則及香港公司條例所規定的適用披露資料。

除某些特定金融工具以公允價值計量外，綜合財務報表乃於各報告期末根據歷史成本基準編製。

綜合財務報表以港元呈列，港元亦為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

本年度強制生效之新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團已於本年度首次應用以下由香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號	所得稅處理的不確定性
香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有負補償的提前還款特性
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或結清
香港會計準則第28號(修訂本)	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港財務報告準則(修訂本)	對香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進

除下文所述者外，於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則以及詮釋並無對本集團於本年度及過往年度的財務狀況及表現及／或於該等綜合財務報表載列的披露資料造成任何重大影響。

首次應用香港財務報告準則第16號「租賃」的過渡及所產生影響概要

作為承租人

於二零一九年一月一日，自用使用權資產的賬面值包括以下項目：

	使用權資產 千港元
應用香港財務報告準則第16號時確認與經營租賃有關的使用權資產	83,274
自預付租賃款項重新分類(附註)	<u>1,299,287</u>
	<u><u>1,382,561</u></u>
按類別劃分：	
租賃土地	1,379,911
租賃土地及樓宇	<u>2,650</u>
	<u><u>1,382,561</u></u>

附註：

於二零一八年十二月三十一日，位於澳門及老撾的租賃土地預付款項獲分類為預付租賃款項。於應用香港財務報告準則第16號後，預付租賃款項的流動及非流動部分分別為42,728,000港元及1,256,559,000港元，其獲重新分類至使用權資產。

以下為對於二零一九年一月一日的綜合財務狀況表中確認的金額作出的調整。未受變動影響的項目不予列出。

	先前於 二零一八年 十二月三十一日 所呈報之 賬面值 千港元	調整 千港元	根據香港 財務報告 準則第16號 於二零一九年 一月一日 之賬面值 千港元
非流動資產			
預付租賃款項	1,256,559	(1,256,559)	-
使用權資產	-	1,382,561	1,382,561
流動資產			
預付租賃款項	42,728	(42,728)	-
流動負債			
租賃負債	-	(2,085)	(2,085)
非流動負債			
租賃負債	-	(81,189)	(81,189)

3. 收益

本集團的收益分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
來自博彩相關營運的收益：		
隨某段時間予以確認：		
(i) 就以下各項來自根據服務協議提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及根據可變權益實體架構間接參與博彩中介業務：		
– 中場賭枱	1,390,010	958,037
– 貴賓賭枱*	271,385	161,565
– 角子機	8,331	7,176
	<u>1,669,726</u>	<u>1,126,778</u>
於某一時點予以確認：		
(ii) 就以下各項來自營運娛樂場：		
– 中場賭枱	99,439	109,205
– 貴賓賭枱	44,893	40,059
– 角子機	84,142	81,898
	<u>228,474</u>	<u>231,162</u>
博彩總收益	<u>1,898,200</u>	<u>1,357,940</u>
來自非博彩相關營運的收益：		
隨某段時間予以確認：		
來自酒店客房的收入	188,577	234,458
來自樓宇管理服務的收入	21,992	21,528
	<u>210,569</u>	<u>255,986</u>

* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於某一時點予以確認：		
餐飲	161,624	157,831
銷售商品	4,156	7,394
其他	18,063	13,392
	<u>183,843</u>	<u>178,617</u>
就經營租賃：		
來自投資物業的特許權收入	67,054	72,840
非博彩總收益	461,466	507,443
	<u>2,359,666</u>	<u>1,865,383</u>
來自客戶合同收益(收益確認時間)：		
– 隨某段時間	1,880,295	1,382,764
– 於某一時點	412,317	409,779
	<u>2,292,612</u>	<u>1,792,543</u>
來自經營租賃的收益：		
– 定額租金	64,827	72,657
– 不隨指數或利率浮動的非定額租賃付款	2,227	183
	<u>67,054</u>	<u>72,840</u>
	<u>2,359,666</u>	<u>1,865,383</u>

4. 分部資料

執行董事已被識別為主要營運決策者。執行董事審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

就提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務以及間接參與博彩中介業務方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的服務收入計算的博彩相關收益。就娛樂場營運方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的博彩贏輸淨差額計算的博彩相關收益。執行董事獨立審閱博彩相關服務及非博彩營運應佔的全數收益及營運業績。因此，執行董事已根據香港財務報告準則第8號「經營分部」識別營運及可呈報分部為博彩及非博彩營運。

分部資料與執行董事定期審閱以分配資源及評估表現的內部資料一致。此亦為本集團的組織基準，據此，管理層已決定按不同產品及服務組織本集團。營運及可呈報分部的主要活動如下：

博彩 – 1) 根據服務協議就中場賭枱、貴賓賭枱及角子機提供的博彩相關服務，其收益以博彩淨贏額為基準。來自間接參與博彩中介業務之收益指分佔由附屬公司新勵駿通過可變權益實體架構經營之貴賓賭枱產生之博彩收益總額；及2) 於老撾的娛樂場營運。

非博彩 – 於澳門漁人碼頭及Savan Legend渡假村內的營運(二零一八年：澳門漁人碼頭、Savan Legend渡假村及澳門置地廣場)，包括酒店及其他營運(如商店的特許經營權收入、提供樓宇管理服務、餐飲及其他)。就香港財務報告準則第8號項下之分部報告，該等具有類似經濟特徵的業務之財務資料均已合併於名為「非博彩」的單一經營分部。

分部收益及業績：

以下為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	1,898,200	461,466	2,359,666	-	2,359,666
分部間收益	-	122,465	122,465	(122,465)	-
分部收益	<u>1,898,200</u>	<u>583,931</u>	<u>2,482,131</u>	<u>(122,465)</u>	<u>2,359,666</u>
分部溢利(虧損)	<u>467,667</u>	<u>(360,985)</u>	<u>106,682</u>	<u>-</u>	<u>106,682</u>
未分配折舊及攤銷					(85,576)
未分配其他收入及企業開支					(62,538)
分佔聯營公司業績					(4,072)
融資成本					<u>(93,875)</u>
除稅前虧損					<u>(139,379)</u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	博彩 千港元	非博彩 千港元	分部合計 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
外部收益	1,357,940	507,443	1,865,383	-	1,865,383
分部間收益	-	148,609	148,609	(148,609)	-
分部收益	<u>1,357,940</u>	<u>656,052</u>	<u>2,013,992</u>	<u>(148,609)</u>	<u>1,865,383</u>
分部溢利(虧損)	<u>299,555</u>	<u>(237,668)</u>	<u>61,887</u>	<u>-</u>	<u>61,887</u>
未分配折舊及攤銷					(89,116)
未分配其他收入及企業開支					(62,961)
出售一間附屬公司收益					3,430,078
商譽減值虧損					(681,986)
其他無形資產減值虧損					(97,377)
融資成本					<u>(109,344)</u>
除稅前溢利					<u>2,451,181</u>

分部間收益乃按雙方協定的金額計算。

營運分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部業績指各分部的業績，當中不包括分配因收購澳門漁人碼頭集團而作出的公允值調整所產生的若干投資物業、使用權資產(二零一八年：解除預付租賃款項)及物業及設備的折舊，以及其他無形資產攤銷、未分配其他收入及企業開支、匯兌差異淨額、出售一間附屬公司收益、商譽之減值虧損、其他無形資產之減值虧損、分佔聯營公司業績及融資成本。未分配企業開支包括本公司已付或應付董事酬金及若干用作企業用途的行政開支。此乃就分配資源及評估表現向執行董事呈報的計量方法。

由於本集團並無定期提供營運及可呈報分部資產與負債分析予執行董事審閱，故概無披露有關分析。

5. 其他收入、收益及虧損

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
(a) 其他收入：		
利息收入		
– 銀行存款	26,509	25,401
– 按公允值計量通過損益列帳之金融資產	16,000	–
已收保險理賠(附註)	6,641	74,595
其他	38,157	32,635
	87,307	132,631
(b) 其他收益及虧損：		
按公允值計量通過損益列帳之金融資產之 公允值變動收益	11,376	–
匯兌收益淨額	3,288	6,676
出售物業及設備的虧損	(6,688)	(841)
撤銷物業及設備	–	(5,455)
	7,976	380
	95,283	133,011

附註：於截至二零一九年十二月三十一日止年度，就颱風引致的建築物損壞或物業及設備之損失確認6,641,000港元之保險理賠(二零一八年：74,595,000港元)。

6. 融資成本

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行借款利息	82,449	79,886
租賃負債利息	4,944	–
股東貸款利息	–	12,003
銀行借款的融資成本攤銷及其他融資成本	6,482	17,455
總借貸成本	<u>93,875</u>	<u>109,344</u>

7. 除稅前(虧損)溢利

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
除稅前(虧損)溢利已扣除(計入)以下項目：		
員工成本		
董事酬金	22,714	22,566
其他員工成本		
– 薪酬及其他福利	463,679	440,632
– 退休福利計劃供款	7,558	8,960
員工成本總額	<u>493,951</u>	<u>472,158</u>
存貨撥備(包括在銷售及服務成本內)	789	5,502
其他無形資產攤銷(包括在銷售及服務成本以及營運、 行政及其他開支內，金額分別為1,858,000港元 (二零一八年：1,733,000港元)及22,204,000港元 (二零一八年：33,168,000港元))	24,062	34,901
核數師酬金	3,702	3,580
確認存貨成本為開支(包括在銷售及服務成本內)	106,636	99,907
投資物業折舊	11,262	11,263
物業及設備折舊	363,261	344,907
使用權資產折舊(包括在銷售及服務成本45,826,000港元及 營運、行政及其他開支4,701,000港元內)	50,527	–
解除預付租賃款項	–	42,720
來自投資物業的特許權總收入	(67,054)	(72,840)
減：產生來自投資物業的特許權收入的直接營運開支	11,262	11,263
來自投資物業的特許權收入淨額	<u>(55,792)</u>	<u>(61,577)</u>

8. 所得稅支出

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
澳門所得補充稅		
– 本年度	(388)	(415,935)
– 過往年度超額撥備	–	1,262
	<u>(388)</u>	<u>(414,673)</u>
老撾均一稅及所得稅	(56,991)	(76,908)
遞延稅項抵免	<u>6,506</u>	<u>6,506</u>
所得稅支出	<u>(50,873)</u>	<u>(485,075)</u>

9. 股息

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
二零一八年特別股息每股普通股0.08港元	<u>–</u>	<u>501,406</u>

自報告期後並無向本公司普通股股東派付或建議派付任何股息。

10. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本(虧損)盈利乃按下列數據計算：

(虧損)盈利

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
計算每股基本(虧損)盈利所用的年內(虧損)溢利	<u>(190,252)</u>	<u>1,966,106</u>

股份數目

	2019 千股	2018 千股
計算每股基本(虧損)盈利所用的普通股加權平均數	<u>6,242,154</u>	<u>6,267,576</u>

由於本公司於兩個年度均無具潛在攤薄影響之普通股，故並無呈列每股攤薄(虧損)盈利。

11. 貿易及其他應收款項

	於二零一九年 十二月三十一日 千港元	於二零一八年 十二月三十一日 千港元
貿易應收款項	335,706	207,815
減：減值撥備	<u>(49,366)</u>	<u>(50,584)</u>
	<u>286,340</u>	<u>157,231</u>
其他應收款項及按金	63,025	95,347
減：減值撥備	<u>(43,970)</u>	<u>(58,003)</u>
	<u>19,055</u>	<u>37,344</u>
博彩籌碼	59,629	41,660
預付款項	46,794	34,755
代表博彩中介人已收的應收博彩經營者的款項	<u>-</u>	<u>46,538</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>411,818</u>	<u>317,528</u>

以下為於報告期末貿易應收款項扣除減值撥備按發票日期呈列之賬齡分析：

	於二零一九年 十二月三十一日 千港元	於二零一八年 十二月三十一日 千港元
三個月內	267,897	145,926
超過三個月但於六個月內	12,922	2,270
超過六個月但於一年內	1,540	5,385
超過一年	3,981	3,650
	<u>286,340</u>	<u>157,231</u>

12. 貿易及其他應付款項

	於二零一九年 十二月三十一日 千港元	於二零一八年 十二月三十一日 千港元
貿易應付款項	129,545	49,476
應付建築及保留款項	84,318	234,660
其他應付款項	117,251	149,789
已收投資者按金(附註)	500,000	—
應付博彩中介人款項	28,605	23,518
已收租戶按金	31,889	27,679
已收博彩中介人按金	—	13,000
應計員工成本	128,789	120,896
其他雜項應計款項	46,767	54,010
	<u>1,067,164</u>	<u>673,028</u>
貿易及其他應付款項總額		

附註：該款項指潛在出售項目之可退還訂金。潛在出售項目於二零一九年十二月三十一日之前取消，而訂金則於年結日其後予以退還。

以下為於報告期末貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析：

	於二零一九年 十二月三十一日 千港元	於二零一八年 十二月三十一日 千港元
三個月內	116,004	48,933
超過三個月但於六個月內	13,520	490
超過六個月但於一年內	—	1
超過一年	21	52
	<u>129,545</u>	<u>49,476</u>

管理層討論及分析

業績概覽

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的總呈報收益約為2,359,700,000港元，較去年同期約1,865,400,000港元增加約494,300,000港元或約26.5%。

A. 博彩服務

本集團的博彩服務收益包括(i)就為中場賭枱、貴賓賭枱及角子機所提供的服務及設施向澳博收取的服務收入及(ii)於老撾的娛樂場營運。

勵宮娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱*			角子機		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注總額	5,652,100	5,058,386	11.7	不適用	不適用	不適用	296,115	264,267	12.1
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	12,603,781	19,297,580	(34.7)	不適用	不適用	不適用
淨贏額	1,183,464	1,002,894	18.0	558,182	626,800	(10.9)	16,815	14,766	13.9
贏率	20.94%	19.83%	1.1	4.43%	3.25%	1.2	5.68%	5.59%	0.1
賭枱／角子機平均數目	54	50	8.0	23	30	(23.3)	102	97	5.2
每張賭枱／每部角子機每日的淨贏額	60	55	9.1	66	58	13.8	0.5	0.4	25.0
呈報收益	665,688	560,901	18.7	217,681	115,538	88.4	6,721	6,071	10.7
截至年末營運中的賭枱／角子機數目	55	55	0.0	25	25	0.0	101	112	(9.8)

巴比倫娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱*			角子機		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注總額	1,324,652	852,281	55.4	不適用	不適用	不適用	52,870	46,899	12.7
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	2,048,191	624,576	227.9	不適用	不適用	不適用
淨贏額	227,091	145,356	56.2	86,554	40,313	114.7	4,026	2,761	45.8
贏率	17.14%	17.05%	0.1	4.23%	6.45%	(2.2)	7.61%	5.89%	1.7
賭枱／角子機平均數目	20	16	25.0	8	7	14.3	50	42	19.0
每張賭枱／每部角子機每日的淨贏額	31	25	24.0	30	16	87.5	0.2	0.2	0.0
呈報收益	126,393	81,120	55.8	48,000	27,955	71.7	1,610	1,105	45.7
截至年末營運中的賭枱／角子機數目	24	18	33.3	8	7	14.3	42	57	(26.3)

置地娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注總額	4,734,956	3,002,633	57.7	不適用	不適用	不適用
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	7,730,000	7,646,685	1.1
淨贏額	1,087,143	574,574	89.2	285,201	261,228	9.2
贏率	22.96%	19.14%	3.8	3.69%	3.42%	0.3
賭枱／角子機平均數目	66	63	4.8	9	9	0.0
每張賭枱／每部角子機						
每日的淨贏額	45	25	80.0	87	80	8.8
呈報收益	597,929	316,016	89.2	5,704	18,072	(68.4)
截至年末營運中的賭枱／角子機數目	66	66	0.0	12	6	100.0

Savan Legend 娛樂場

	中場賭枱			貴賓賭枱			角子機		
	截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度			截至十二月三十一日止年度		
	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動	二零一九年	二零一八年	變動
	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%	千港元	千港元	%
下注額／角子機賭注總額	410,163	447,394	(8.3)	不適用	不適用	不適用	1,917,903	2,026,425	(5.4)
博彩營業額	不適用	不適用	不適用	4,090,432	3,533,233	15.8	不適用	不適用	不適用
淨贏額	106,673	116,137	(8.1)	105,127	103,877	1.2	84,529	83,775	0.9
贏率	26.01%	25.96%	0.1	2.57%	2.94%	(0.4)	4.41%	4.13%	0.3
賭枱／角子機平均數目	39	49	(20.4)	18	17	5.9	382	411	(7.1)
每張賭枱／每部角子機									
每日的淨贏額	7	6	16.7	16	17	(5.9)	0.6	0.6	0.0
呈報收益	99,439	109,205	(8.9)	44,893	40,059	12.1	84,142	81,898	2.7
截至年末營運中的賭枱／角子機數目	37	49	(24.5)	18	17	5.9	344	415	(17.1)

二零一九年
千港元

二零一八年
千港元

博彩服務呈報收益總額

中場賭枱	1,489,449	1,067,242
貴賓賭枱*	316,278	201,624
角子機	92,473	89,074
	1,898,200	1,357,940

* 該金額包括外包貴賓賭枱及根據可變權益實體架構透過新勵駿於澳門間接參與博彩中介業務。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的博彩收益較去年同期增加約39.8%至約1,898,200,000港元，惟受非博彩收益減少約9.1%至約461,500,000港元所抵銷。博彩收益大幅增加乃主要由於勵宮娛樂場發展逐漸成熟以及貴賓界別表現強勁。

於二零一九年十二月三十一日，本集團於澳門合共有194張賭枱(二零一八年十二月三十一日：194張)，其中194張賭枱(二零一八年十二月三十一日：177張)已投入營運。本集團於老撾有55張(二零一八年十二月三十一日：66張)已投入營運的賭枱。

B. 非博彩營運

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得非博彩總收益約461,500,000港元，較去年同期減少約46,000,000港元或約9.1%。

下表提供本集團的非博彩收益組合的詳細資料：

	二零一九年			二零一八年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
酒店客房收入	181,427	7,150	188,577	229,211	5,247	234,458
投資物業特許經營權收入	66,456	598	67,054	72,566	274	72,840
樓宇管理服務收入	21,992	-	21,992	21,528	-	21,528
餐飲	146,661	14,963	161,624	142,817	15,014	157,831
商品銷售	4,021	135	4,156	7,213	181	7,394
其他	17,668	395	18,063	12,483	909	13,392
非博彩營運之收益總額	438,225	23,241	461,466	485,818	21,625	507,443

非博彩收益減少乃主要由於澳門置地廣場於出售事項後貢獻的收益減少。

下表載列本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度有關主要酒店營運的若干主要營運數據：

	二零一九年		二零一八年	
	勵宮酒店	勵庭 海景酒店	勵宮酒店	勵庭 海景酒店
入住率(%)	93.4	92.7	95.7	94.5
日均房租(港元)	1,630	983	1,651	959
每間可出租客房收益(港元)	1,522	911	1,580	907

經調整EBITDA

截至二零一九年十二月三十一日止年度的經調整EBITDA約為365,800,000港元，較去年同期增加約6,000,000港元或約1.7%。下表為經調整EBITDA與本公司擁有人應佔溢利(虧損)的對賬：

	二零一九年			二零一八年		
	本集團 (不包括Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
本公司擁有人應佔溢利(虧損)	(215,118)	24,866	(190,252)	1,942,692	23,414	1,966,106
經調整：						
融資成本	93,875	–	93,875	109,344	–	109,344
投資物業折舊	11,262	–	11,262	11,263	–	11,263
物業及設備折舊	338,226	25,035	363,261	336,014	8,893	344,907
使用權資產折舊	50,089	438	50,527	–	–	–
解除預付租賃款項	–	–	–	42,310	410	42,720
其他無形資產攤銷	22,204	1,858	24,062	33,168	1,733	34,901
出售物業及設備的虧損	6,820	(132)	6,688	509	332	841
預期信貸虧損模型項下 減值虧損，減除撥回	(991)	99	(892)	108,570	3	108,573
商譽減值之虧損	–	–	–	681,986	–	681,986
其他無形資產之減值虧損	–	–	–	97,377	–	97,377
撤銷物業及設備	–	–	–	–	5,455	5,455
未變現匯兌(收益)虧損	(70)	(1,208)	(1,278)	(40)	1,363	1,323
分佔聯營公司業績	4,072	–	4,072	–	–	–
開業前開支	14,116	–	14,116	–	–	–
利息收入	(41,756)	(753)	(42,509)	(25,401)	–	(25,401)
按公允值計量通過損益列帳之 金融資產之公允值變動						
收益	(11,376)	–	(11,376)	–	–	–
出售一間附屬公司之收益	–	–	–	(3,430,078)	–	(3,430,078)
補償收入	(6,641)	–	(6,641)	(74,595)	–	(74,595)
所得稅(抵免)開支	(6,118)	56,991	50,873	408,167	76,908	485,075
經調整EBITDA	<u>258,594</u>	<u>107,194</u>	<u>365,788</u>	<u>241,286</u>	<u>118,511</u>	<u>359,797</u>

按分部劃分的經調整EBITDA分析(經抵銷分部間業績後)如下：

	二零一九年			二零一八年		
	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元	本集團 (不包括 Savan Legend) 千港元	Savan Legend 千港元	綜合 千港元
博彩服務 ⁽¹⁾	430,232	176,034	606,266	377,152	178,908	556,060
非博彩營運 ⁽¹⁾	(107,585)	(68,840)	(176,425)	(99,004)	(60,397)	(159,401)
小計	322,647	107,194	429,841	278,148	118,511	396,659
未分配企業開支 ⁽²⁾	(64,053)	-	(64,053)	(36,862)	-	(36,862)
經調整EBITDA	<u>258,594</u>	<u>107,194</u>	<u>365,788</u>	<u>241,286</u>	<u>118,511</u>	<u>359,797</u>

附註：

(1) 於二零一九年，博彩及非博彩分部的成本獲重新調整；二零一八年比較數字亦已相應調整，以使其可跟二零一九年之數字進行比較。

(2) 金額指未分配企業開支，並以分部間對銷抵銷。

本集團營運之經調整EBITDA(不包括Savan Legend及未分配企業開支)主要來自澳門漁人碼頭集團的營運，於截至二零一九年十二月三十一日止年度約為322,600,000港元，較去年同期增加約16.0%。由於贏率未符理想，以及貨幣浮動影響，Savan Legend之經調整EBITDA由去年同期約118,500,000港元減少約9.5%至於截至二零一九年十二月三十一日止年度的約107,200,000港元。

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的虧損約190,300,000港元，而去年同期為溢利約1,966,100,000港元。溢利大幅減少主要是由於二零一八年四月完成出售事項後來自出售一間附屬公司之收益，惟受博彩服務表現復甦及成功控制開支所抵銷。假設撇除一次性項目，本集團(不包括Savan Legend及澳門置地廣場)的虧損由二零一八年約332,500,000港元減少至二零一九年約220,400,000港元。

於二零一八年，由於來自貿易戰可能導致澳門及中國經濟放緩，以及貴賓博彩營運變動的不明朗因素，本集團管理層已對若干個別貴賓博彩客戶及貴賓房經營者之可收回性(例如檢視相應還款紀錄)，以及澳門博彩業務之未來盈利能力(例如檢視未來現金流預測)重新進行詳細評估。根據重新評估的結果，對若干個別貴賓博彩客戶及貴賓房經營者約85,900,000港元、商譽約682,000,000港元及其他無形資產約97,400,000港元的相關款項分別計提減值。

股息

董事會決議不就截至二零一九年十二月三十一日止年度宣派任何末期股息(二零一八年：無)。

C. 公司及業務最新資料

(a) 澳門漁人碼頭重建項目

勵駿酒店

現正重新設計酒店構造，以遵守澳門有關政府部門的高度要求。

(b) 橫琴投資項目

勵盈投資旗下附屬公司持有之橫琴大型購物綜合設施勵駿龐都廣場PONTO已於二零一九年十二月投入營運。

(c) 佛得角投資項目

本集團現正重新審議有關酒店及娛樂場綜合設施的建造計劃。目前，辦公室大樓的外部建築工程以及連接聖瑪麗亞島的引橋及通路已竣工。

展望

澳門漁人碼頭之酒店營運於年內成績可觀，達到高水平的入住率及餐飲娛樂設施使用率。收益大幅增加乃主要由於勵宮娛樂場帶來穩健業績。我們正積極完善澳門漁人碼頭所提供設施，包括大規模裝修會議展覽中心、世界級非博彩景點(例如來自日本的虛擬現實體驗中心)、以及服務高端中場和貴賓客戶的新餐飲店舖(例如「廚魔」梁經倫的Soda Port)。我們亦展望直接連接我們澳門物業與澳門半島外港客運碼頭的行人天橋開幕。我們計劃把漁人碼頭打造成為澳門半島最受矚目的娛樂綜合體。

在老撾，Savan Legend渡假村的財務貢獻符合我們預期。我們展望Savan Legend渡假村之The Suites精品酒店及Thakhet之The Thakhet Club開幕。該兩項新項目應於二零二零年下半年投入營運，並將繼續協助我們的老撾業務擴大規模。

在佛得角，新酒店及娛樂場綜合大樓的建築工程現正進行中。本集團預期此業務將於二零二一年末舉行試業。

展望二零二零年，二零一九冠狀病毒病之影響已拖慢本集團的業績增長。截至本公告日期，本澳及內地當局已妥善管理有關情況，我們對於中華人民共和國及澳門政府控制病毒擴散的能力充滿信心。

環球方面，本集團海外項目所處地區並無出現疫情嚴重爆發。本集團保持樂觀態度，相信旅遊業反彈時本集團將處於良好狀態把握復甦機遇。

流動資金及資本資源

本集團的流動資金需要主要包括營運資金、資本開支及償還本集團的借款。本集團一般以內部資源、債務及／或股權融資為其營運及發展項目撥資。

於二零一九年十二月三十一日，本公司擁有人應佔綜合資產淨值約為7,464,300,000港元，較二零一八年十二月三十一日約7,691,900,000港元減少約227,600,000港元。截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合資產淨值減少主要由於本集團年內錄得虧損約190,300,000港元，以及由於年內進行股份購回，導致股權減少約55,200,000港元所致。

銀行結餘及現金

於二零一九年十二月三十一日，本集團持有銀行結餘及現金約1,565,900,000港元(包括已抵押銀行存款約1,700,000港元)，該筆款項主要以港元及澳門幣列值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團認為其以澳門幣列值的銀行結餘及現金所承受的外匯風險並不重大。

借款

於二零一九年十二月三十一日，本集團尚未償還的(i)有抵押及有擔保銀行借款約為1,821,300,000港元，及(ii)無抵押及無擔保、免息其他借款約為137,600,000港元。

本集團的資產抵押

於二零一九年十二月三十一日，本集團若干資產已被抵押以為授予本集團的信貸融資及電力作擔保，包括賬面總值約317,600,000港元之投資物業(二零一八年十二月三十一日：約328,900,000港元)、賬面總值約4,273,900,000港元之樓宇(二零一八年十二月三十一日：約4,553,800,000港元)、賬面總值約1,237,100,000港元之使用權資產(二零一八年十二月三十一日：預付租賃款項約1,279,400,000港元)、約192,000,000港元之貿易應收款項(二零一八年十二月三十一日：約130,000,000港元)以及約1,700,000港元之銀行存款(二零一八年十二月三十一日：約6,500,000港元)。

資產負債

本集團的淨資本負債率以借款總額(如銀行及其他借款)減現金(如已抵押銀行存款、短期銀行存款及銀行結餘及現金)佔總權益的百分比表示。於二零一九年十二月三十一日，本集團的淨資本負債率為5.3%(二零一八年十二月三十一日：7.8%)。

購買、出售或贖回上市股份

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司於聯交所一共購回45,465,000股股份。所有獲購回股份於截至二零一九年十二月三十一日止年度獲註銷。有關購回股份的詳情如下：

購回月份	購回股份數目	每股價格		已付總代價(包括交易成本) 百萬港元
		最高 港元	最低 港元	
二零一九年五月	3,990,000	1.23	1.21	4.9
二零一九年六月	41,475,000	1.23	1.18	50.3
	<u>45,465,000</u>			<u>55.2</u>

除上文所述外，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何股份。

僱員及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日，本集團合共約有4,289名僱員，其中包括約1,249名博彩營運僱員，彼等乃受僱於澳博及由其支付薪金，但由本集團根據服務協議進行監察。本集團向澳博悉數償還該等博彩營運僱員的薪金及其他福利。

本集團明白維持穩定的僱員團隊對其持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、行業經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為合資格僱員而設的其他福利包括購股權、獎勵股份、退休福利、醫療補貼、退休金以及在外進修及培訓計劃的資助。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司相信良好的企業管治常規對於維持及提升投資者信心和本集團的持續增長乃至關重要。董事會就適用於本集團業務營運及增長之方面制定適當的政策及推行企業管治常規。董事會致力加強本集團的企業管治常規，並確保本公司營運之透明度及問責性。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則，惟守則條文第A.2.1條及第A.4.1條除外。

守則條文第A.2.1條

企業管治守則之守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。目前，周錦輝先生及唐家榮先生同為董事會聯席主席，負責管理董事會，並確保董事會及時且有建設性地商討所有主要及適當事宜。此外，周錦輝先生為本公司行政總裁，負責本集團業務的日常管理及執行由董事會制定的本集團政策、策略性計劃及業務目標。儘管周錦輝先生為本公司聯席主席兼行政總裁，惟聯席主席的權力及授權因職責已由聯席主席分擔而並非集中於一人。董事會相信，現有安排不會損害權力及授權平衡，而現有董事會由經驗豐富及具才幹的人士組成（當中有足夠數目的董事為非執行董事），應足以確保權力及授權平衡。

守則條文第A.4.1條

企業管治守則之守則條文第A.4.1條訂明非執行董事須按指定任期獲委任，並須重選。當唐家榮先生的服務合約屆滿時，其並無按指定任期獲委任，惟根據本公司組織章程細則須輪值退任及由股東於股東週年大會上重選連任。因此，董事會認為有關規定足以符合上述守則條文第A.4.1條的相關目的。

審閱年度業績

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由本公司審核委員會（目前由三名獨立非執行董事方中先生、謝岷先生及譚惠珠女士，以及兩名非執行董事唐家榮先生及何超蓮女士組成）審閱。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範圍

於本初步公告所載本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註內的數字已得到本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行同意，與本集團的年度經審核綜合財務報表所載的金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此執行之工作並不構成按香港會計師公會頒佈之《香港核數準則》、《香港審閱委聘準則》或《香港核證委聘準則》進行之核證委聘，故德勤•關黃陳方會計師行概不就初步公告作出任何保證。

釋義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「經調整EBITDA」	指	本集團扣除利息收入、融資成本、所得稅、折舊、攤銷及若干項目前的經調整盈利
「日均房租」	指	每日平均房租
「董事會」	指	董事會
「佛得角」	指	佛得角共和國
「企業管治守則」	指	上市規則附錄14所載的企業管治守則
「本公司」	指	澳門勵駿創建有限公司，一間於開曼群島註冊成立的有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市
「董事」	指	本公司董事
「出售事項」	指	向獨立第三方以4,600,000,000港元之代價出售(i)新澳門置地的100%股本權益；及(ii)新澳門置地結欠鴻福的所有責任、負債及債務，該出售事項於二零一八年四月二十七日完成
「執行董事」	指	本公司執行董事
「按公允值計量通過損益列帳」	指	按公允值計量通過損益列帳
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「鴻福」	指	鴻福置業股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「勵盈投資」	指	勵盈投資有限公司，一間於澳門註冊成立之公司，並為本公司的聯營公司

「老撾」	指	老撾人民民主共和國
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「澳門漁人碼頭」	指	由澳門漁人碼頭投資營運的澳門漁人碼頭
「澳門漁人碼頭集團」	指	澳門漁人碼頭投資及其附屬公司
「澳門漁人碼頭投資」	指	澳門漁人碼頭國際投資股份有限公司，一間於澳門註冊成立的公司，並為本公司的附屬公司
「澳門漁人碼頭重建項目」	指	澳門漁人碼頭的重建
「澳門幣」	指	澳門幣，澳門法定貨幣
「周錦輝先生」	指	周錦輝先生，本公司的聯席主席、執行董事兼行政總裁，並為本公司一名控股股東(定義見上市規則)
「葉榮發先生」	指	葉榮發先生，新勵駿唯一股東兼唯一董事，並為本公司執行副總裁兼娛樂場營運主管
「新勵駿」	指	新勵駿貴賓會一人有限公司，一間由葉榮發先生於澳門註冊成立，並根據可變權益實體架構作為本公司的附屬公司綜合入賬的公司
「新澳門置地」	指	新澳門置地管理有限公司，於澳門註冊成立之公司，為澳門置地廣場之合法擁有人
「中國」	指	中華人民共和國
「每間可出租客房收益」	指	每間可出租客房的收益
「Savan Legend」	指	Savan Legend Resorts Sole Company Limited，一間於老撾註冊成立的公司，並為本公司的全資附屬公司，營運Savan Legend渡假村
「Savan Legend 娛樂場」	指	Savan Legend 於 Savan Legend 渡假村內營運的娛樂場

「Savan Legend 渡假村」	指	Savan Legend 酒店及娛樂綜合設施
「服務協議」	指	鴻福與澳博於二零零六年九月二十五日簽訂的服務協議及其相關修訂，據此，本集團於勵宮娛樂場、巴比倫娛樂場及置地娛樂場向澳博提供博彩服務
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.1港元的普通股
「澳博」	指	澳門博彩股份有限公司
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「澳門置地廣場」	指	位於澳門友誼大馬路555號澳門置地廣場大廈的酒店、餐飲、會議及娛樂場綜合設施以及停車場
「可變權益實體架構」	指	透過訂立獨家管理及諮詢服務協議、獨家銷售承諾協議、轉讓溢利及貸款協議、股份及權益質押協議及代理權(進一步詳情載於本公司日期為二零一四年六月九日的通函內)建立的架構，本集團可藉此透過新勵駿於澳門間接從事博彩中介業務
「%」	指	百分比

承董事會命
澳門勵駿創建有限公司
 聯席主席、執行董事兼行政總裁
周錦輝

香港，二零二零年三月二十六日

於本公告日期，執行董事為周錦輝、林鳳娥(周錦輝為其替任董事)、*Sheldon Trainor-DeGirolamo* 及周宏學；非執行董事為唐家榮及何超蓮；及獨立非執行董事為方中、謝岷及譚惠珠。