

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FOSUN PHARMA 复星医药

上海復星醫藥（集團）股份有限公司 Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.*

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號：02196）

截至2019年12月31日止年度之年度業績公告

上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2019年12月31日止年度（「報告期」）之經審計綜合財務業績。

財務摘要

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
經營業績		
收入	28,389,277	24,713,875
毛利	16,845,856	14,348,566
經營溢利	2,302,955	2,090,542
息稅折舊攤銷前利潤	7,120,922	5,856,167
稅前溢利	4,525,753	3,579,593
歸屬於母公司股東的年內溢利	3,321,618	2,707,923
盈利能力		
毛利率	59.34 %	58.06 %
淨溢利率	13.19 %	12.22 %
每股盈利（人民幣元）		
每股盈利—基本	1.30	1.07
每股盈利—攤薄	1.30	1.07
資產情況		
資產總額	76,062,759	70,494,474
歸屬於母公司股東的權益	31,831,179	27,920,850
負債總額	36,915,433	36,958,647

綜合損益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
收入	3	28,389,277	24,713,875
銷售成本		<u>(11,543,421)</u>	<u>(10,365,309)</u>
毛利		16,845,856	14,348,566
其他收入	4	336,656	280,978
銷售及分銷開支		(9,846,757)	(8,487,533)
行政開支		(2,654,743)	(2,290,879)
金融資產之減值損失		(97,114)	(27,162)
研發費用		(2,041,401)	(1,479,612)
其他收益	6	1,897,033	845,454
其他開支		(457,149)	(175,296)
利息收入		186,648	145,738
財務成本	7	(1,074,690)	(929,658)
應佔損益：			
合營企業		(64,599)	(50,441)
聯營企業		<u>1,496,013</u>	<u>1,399,438</u>
稅前溢利	5	4,525,753	3,579,593
稅項	8	<u>(782,231)</u>	<u>(559,711)</u>
本年溢利		<u><u>3,743,522</u></u>	<u><u>3,019,882</u></u>
歸屬於：			
母公司股東		3,321,618	2,707,923
非控股權益		<u>421,904</u>	<u>311,959</u>
		<u><u>3,743,522</u></u>	<u><u>3,019,882</u></u>
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	10		
基本		<u>人民幣 1.30 元</u>	<u>人民幣 1.07 元</u>
攤薄		<u>人民幣 1.30 元</u>	<u>人民幣 1.07 元</u>

綜合收益表

截至2019年12月31日止年度

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
本年溢利	<u>3,743,522</u>	<u>3,019,882</u>
其他綜合收益		
可於以後期間劃分至損益之其他綜合收益：		
境外經營報表折算匯兌差額	(152,201)	(396,940)
應佔聯營企業之其他綜合損失	<u>(46,061)</u>	<u>(88,783)</u>
可於以後期間劃分至損益之其他綜合損失淨額	<u>(198,262)</u>	<u>(485,723)</u>
無法在以後期間劃分至損益之其他綜合收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資		
公允價值變動	(19,554)	(182,915)
稅項之影響	<u>(10)</u>	<u>(47)</u>
無法在以後期間劃分至損益之其他綜合收益淨額	<u>(19,564)</u>	<u>(182,962)</u>
本年其他綜合損失，扣除稅項	<u>(217,826)</u>	<u>(668,685)</u>
本年綜合收益總額	<u>3,525,696</u>	<u>2,351,197</u>
歸屬於：		
母公司股東	3,128,404	2,099,387
非控股權益	<u>397,292</u>	<u>251,810</u>
	<u>3,525,696</u>	<u>2,351,197</u>

綜合財務狀況表

二零一九年十二月三十一日

	附註	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		10,720,960	9,218,250
預付土地租賃款項		—	1,522,752
使用權資產		2,454,742	—
商譽		9,013,990	8,853,913
其他無形資產		9,036,246	7,669,365
於合營企業之投資		381,332	446,567
於聯營企業之投資		20,491,557	20,924,073
指定為以公允價值計量 且其變動計入其他綜合收益的股權投資		107,709	126,313
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		1,983,155	2,505,807
遞延稅項資產		196,095	173,135
其他非流動資產		1,273,605	1,052,572
非流動資產總額		<u>55,659,391</u>	<u>52,492,747</u>
流動資產			
存貨		3,940,537	3,287,392
貿易應收款項及應收票據	11	4,607,722	4,336,151
預付款、其他應收款項及其他資產		1,420,087	1,215,538
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		456,651	616,124
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的 債權投資		445,103	—
現金及銀行結餘		9,533,268	8,546,522
流動資產總額		<u>20,403,368</u>	<u>18,001,727</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	12	2,397,315	2,333,283
其他應付款項及應計款項		5,376,193	4,312,390
計息銀行及其他借款		8,703,988	10,533,021
合同負債		503,683	530,897
應付稅項		452,587	213,655
流動負債總額		<u>17,433,766</u>	<u>17,923,246</u>
流動資產淨額		<u>2,969,602</u>	<u>78,481</u>
資產總額減流動負債		<u>58,628,993</u>	<u>52,571,228</u>

	2019年 12月31日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
非流動負債		
計息銀行及其他借款	12,987,095	12,670,119
遞延稅項負債	2,994,048	2,908,359
合同負債	223,009	71,513
遞延收入	417,345	363,488
其他長期負債	<u>2,860,170</u>	<u>3,021,922</u>
 非流動負債總額	 <u>19,481,667</u>	 <u>19,035,401</u>
 淨資產	 <u>39,147,326</u>	 <u>33,535,827</u>
 權益		
歸屬於母公司股東之權益		
股本	2,562,899	2,563,061
庫存股	—	(1,711)
儲備	<u>29,268,280</u>	<u>25,359,500</u>
 非控股權益	 <u>31,831,179</u>	 <u>27,920,850</u>
 權益總額	 <u>7,316,147</u>	 <u>5,614,977</u>
	 <u>39,147,326</u>	 <u>33,535,827</u>

1.1 編製基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。編製這些財務報表時，除部分股權投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。持有待售的處置組及非流動資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司之經營業績從實際收購日或集團取得控制權之日起綜合計算，並繼續計算至該控制停止。

損益及其他綜合損益的各部份將歸屬於本集團的母公司擁有人和非控股股東，即使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權益、收入、支出及交易所產生的現金流量均需於合併時進行抵銷。

如果事實和情形表明附屬公司會計政策中所描述的那三個控制因素有一個或多個因素發生改變，本集團需評估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權的變動在非失去控制權的情況下，作為股權交易處理。

如果本集團失去一個附屬公司的控制，應該終止確認(i)附屬公司的資產(包括商譽)和負債，(ii)非控股權益的賬面價值，及(iii)記錄在所有者權益的累計的外幣報表折算差異，並且確認(i)收到的對價的公允價值，(ii)任何保留的投資的公允價值，及(iii)任何盈餘或虧損計入損益。本集團原確認在其他綜合溢利中的應佔附屬公司權益需重分類至損益或留存溢利。本集團直接處置相關資產的負債需做同樣的處理。

1.2 會計政策及披露事項的變動

本集團在本年度財務報表的編製中，第一次採納了下列經修訂的香港財務報告則：

香港財務報告準則第9號修訂本	反向賠償的提前還款特徵
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號修訂本	計劃修訂、縮減或處理
香港會計準則第28號修訂本	於聯營及合營企業的長期權益
香港財務報告詮釋委員會詮釋第23號	所得稅會計處理的不確定性
香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號修訂本

除與編製本集團的財務報表無關的香港財務報告準則第9號的修訂本、香港會計準則第19號的修訂本及香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進外，該等新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(財務報告詮釋委員會)-詮釋第4號釐定安排是否包括租賃、香港(準則詮釋委員會)-詮釋第15號經營租賃-優惠及香港(準則詮釋委員會)-詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃之原則，並要求承租人就所有租賃列示單一資產負債表模式中計算所有租賃以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號項下的出租人會計處理與香港會計準則第17號者大致上維持不變。出租人將繼續採用與香港會計準則第17號相若的原則將租賃分為經營或融資租賃。

因此，在本集團作為出租方時，香港財務報告準則第16號對本集團無任何財務影響。

本集團已於二零一九年一月一日採納經修訂追溯法首次應用香港財務報告準則第16號。根據該方法追溯應用該準則，將首次採納的累計影響確認為對於二零一九年一月一日保留溢利期初結餘的調整，且並未重列二零一八年度比較資料，將繼續根據香港會計準則第17號及相關詮釋呈報。

租賃的新定義

香港財務報告準則第16號中，如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同或包含租賃。如果客戶同時擁有幾乎所有因使用被識別資產所產生的經濟利益的權利，以及主導使用被識別資產的權利，則控制權被讓渡。本集團選擇採用過渡期實務變通，該方法允許本集團僅對在首次採用日時在香港會計準則第17號及香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號下被識別為租賃的合同採用該準則。在香港會計準則第17號及香港財務報告詮釋委員會詮釋第4號下不被識別為租賃的合同未進行重估。因此，香港財務報告準則第16號對租賃的定義僅被應用於2019年1月1日及以後訂立或變更的合同。

作為承租人—先前分類為經營租賃的租賃

採用香港財務報告準則第16號影響的性質

本集團對建築物、運輸工具、廠房、機器設備及土地等多個項目擁有租賃合同。作為承租人，本集團之前基於對一項租賃是否是實質上轉移了與資產所有權相關的幾乎全部風險和報酬的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。在香港財務報告準則第16號下，除兩項可選擇的豁免，包括低價值資產租賃（基於每一項租賃的具體情況選擇）及租賃期小於等於12個月的租賃（「短期租賃」）（基於標的資產的類別選擇）之外，本集團對所有的租賃採用單一的方法確認並計量使用權資產和租賃負債。本集團並未就自二零一九年一月一日開始的租期按直線法於經營租賃下確認租金開支，而是就未償還租賃負債確認使用權資產折舊（及減值，如有），並計提未償付的租賃負債的利息（作為財務成本）。

過渡期影響

於2019年1月1日的租賃負債以剩餘租賃付款額的現值確認，以2019年1月1日增量借款利率折現，並包含於計息銀行借款及其他借款中列示。使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量，並以任何2019年1月1日前一財務狀況表中確認的、與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額進行調整。

所有使用權資產已於當日基於香港會計準則第36號進行減值評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產，包括從固定資產中重分類的之前於融資租賃下計量的租賃資產，金額為人民幣24,216,000元。

本集團於2019年1月1日採用香港財務報告準則第16號時，使用了以下可選擇實務變通：

- 對於租賃期自首次採用日起12個月內結束的租賃，使用短期租賃豁免；
- 如果合同包含續租或終止租賃的選擇權，在確定租賃期時使用後見之明。
- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 在首次採用日計量使用權資產時不包括初始直接費用；

作為承租人—先前分類為融資租賃的租賃

對於先前分類為融資租賃的租賃，本集團並未更改於首次採用日已確認的資產及負債的初始賬面價值。相應地，於2019年1月1日的使用權資產和租賃負債的賬面價值為基於香港會計準則第17號下已確認的資產及負債（如應付融資租賃款）的賬面價值。

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日，因採納香港財務報告準則第16號之影響如下：

	增加／(減少) 人民幣千元
資產	
使用權資產增加	1,936,620
預付土地租金減少	(1,522,752)
物業、廠房、設備減少	<u>(24,216)</u>
總資產增加	<u><u>389,652</u></u>
負債	
計息銀行及其他借款增加	412,221
其他應付款及應計費用減少	(3,776)
其他長期負債減少	<u>(18,793)</u>
總負債減少	<u><u>389,652</u></u>

於二零一九年一月一日的租賃負債與於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承諾之調節表如下：

	人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承諾	448,164
減：與短期租賃及剩餘租期於二零一九年十二月三十一日或 之前終止的租賃有關的承諾	(20,223)
與低價值資產租賃有關的承諾	(206)
加：於二零一八年十二月三十一日未確認的選擇性延期付款額	<u>296</u>
	428,031
於二零一九年一月一日加權平均增量借款利率	<u>4.72%</u>
於二零一九年一月一日經折現的經營租賃承諾	389,652
加：於二零一八年十二月三十一日確認的融資租賃負債	<u>22,569</u>
於二零一九年一月一日的租賃負債	<u><u>412,221</u></u>

- (b) 香港會計準則第28號的修訂澄清了香港財務報告準則第9號的排除範圍僅包含採用權益法核算的聯營企業和合營企業中的權益，主體對在聯營企業和合營企業中的長期權益應採用香港財務報告準則第9號，此類權益未採用權益法但實質上屬於在聯營企業或合營企業中的淨投資的一部分。因此，在對該類長期權益進行會計處理時，主體應採用香港財務報告準則第9號，而非香港會計準則第28號，包括香港財務報告準則第9號下的減值要求。主體僅在確認一個聯營企業或合營企業的虧損及減值的情況下將香港會計準則第28號應用於淨投資的核算，包括其長期權益。本集團已於二零一九

年一月一日採納該等修訂時評估其有關於聯營公司及合營企業的長期權益的業務模型，結論為於聯營公司及合營企業的長期權益繼續根據香港財務報告準則第9號按攤銷成本計量。因此，該等修訂並無對本集團的財務狀況或業績造成任何影響。

- (c) 香港財務報告詮釋委員會詮釋第23號澄清當稅務處理涉及影響應用香港會計準則第12號的不確定性（通常指「不確定稅務狀況」）時的所得稅（即期及遞延）會計處理。該詮釋並不適用於香港會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，且尤其不包括不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋旨在明確(i)實體是否考慮單獨處理不確定稅項處理；(ii)實體對稅務機關的稅務處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何應對事實及情況變動。該詮釋對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

1.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於過往財務數據中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義 ¹
香港財務報告準則第9號(修訂本)	基準利率改革 ¹
香港財務報告準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂本	
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)(2011)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或投入 ³
香港財務報告準則第17號	保險合同 ²
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義 ¹
香港會計準則第1號(修訂本)	流動及非流動負債的分類 ⁴

¹ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

² 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁴ 於2022年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料載述如下：

香港財務報告準則第3號的修訂澄清並對業務的定義提供額外指引。該修訂澄清，如果要構成業務，一組整合的活動和資產必須至少包括一項投入和一項實質性過程，二者可以共同顯著促進創造產出的能力。一項業務可以不具備創造產出所需的所有投入和過程。該修訂刪除了對市場參與者購買業務並繼續生成產出的能力的評估，重點關注於所取得的投入和實質性過程是否能夠共同顯著促進創造產出的能力。同時，該修訂縮小了產出的定義，重點關注於向客戶提供的商品或服務、投資收益或其他日常活動

收入。此外，該修訂新增了幫助主體評估所取得的過程是否為實質性過程的指引，並引入了可選的公允價值集中度測試，以便簡化對所取得的一組活動和資產是否不構成業務的評估。本集團預期於2020年1月1日起採納該修訂。由於修訂以未來適用法應用於首次採用日當天或以後發生的事項及交易，在過渡日的修正不會對集團產生影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂闡述了銀行間拆借利率改革對財務報告的影響。在現有的基準利率被取代前的不確定階段，修訂為套期會計持續應用提供了臨時豁免。此外，修訂要求公司向投資者提供關於直接受該等不確定性影響的套期關係的額外信息。該修訂的生效日為2020年1月1日或之後開始的年度期間，允許提前採用。該等修訂預計不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號的修訂(2011)針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計準則理事會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(2011)的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的覆核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新的定義為：如果可合理預計，漏報、錯報或掩蓋某信息，將影響通用目的財務報表的主要使用者基於提供特定主體財務信息的財務報表作出的決策，則該信息具有重要性。該修訂澄清，重要性將取決於信息的性質或規模。如果可合理預計信息的錯報將影響財務報表主要使用者的決定，該錯報具有重要性。集團預期於2020年1月1日以後未來適用法採納該修訂。該等修訂預計不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

2. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 藥品製造與研發分部主要從事藥品生產、銷售及研究；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售和診斷產品的生產和銷售；
- (c) 醫療服務分部主要從事提供醫療服務及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務；

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的股息收入、出售以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益或損失、以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合併時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

由於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	21,609,488	3,727,988	3,037,770	—	14,031	—	28,389,277
分部間銷售	14,626	42,607	4,543	—	56,308	(118,084)	—
總計	<u>21,624,114</u>	<u>3,770,595</u>	<u>3,042,313</u>	<u>—</u>	<u>70,339</u>	<u>(118,084)</u>	<u>28,389,277</u>
分部業績*	1,924,842	574,391	326,907	—	40,396	(44,249)	2,822,287
其他收入	248,558	33,200	29,251	—	3,927	—	314,936
其他收益	351,562	816	1,722,272	7,274	1,211	—	2,083,135
利息收入	104,707	27,001	42,541	—	473	(2,824)	171,898
財務成本	(123,731)	(21,456)	(27,654)	—	(4,512)	51,480	(125,873)
其他開支	(100,260)	(84,192)	(92,666)	—	(262,358)	—	(539,476)
應佔損益：							
合營企業	(64,300)	153	—	—	(452)	—	(64,599)
聯營企業	78,439	8,961	(49,487)	1,626,266	(168,166)	—	1,496,013
未分配其他收入、利息 收入及其他收益							(149,632)
未分配財務成本							(948,817)
未分配開支							(534,119)
稅前利潤	2,419,817	538,874	1,951,164	1,633,540	(389,481)	4,407	4,525,753
稅項	(346,857)	(43,444)	(391,854)	—	(572)	—	(782,727)
未分配稅項							496
本年利潤	<u>2,072,960</u>	<u>495,430</u>	<u>1,559,310</u>	<u>1,633,540</u>	<u>(390,053)</u>	<u>4,407</u>	<u>3,743,522</u>
分部資產	40,121,388	7,385,161	9,636,214	12,841,369	4,177,350	(2,145,292)	72,016,190
包括：							
於合營企業的投資	359,501	12,484	—	—	9,347	—	381,332
於聯營企業的投資	2,142,634	1,050,355	1,615,125	12,841,369	2,842,074	—	20,491,557
未分配資產							4,046,569
資產總額							<u>76,062,759</u>
分部負債	19,421,165	1,516,956	2,149,467	—	291,274	(9,519,402)	13,859,460
未分配負債							23,055,973
負債總額							<u>36,915,433</u>
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,042,979	174,579	284,827	—	18,094	—	1,520,479
於損益表中確認的資產 減值損失，淨額	70,719	79,186	75,181	—	261,995	—	487,081
資本開支**	2,929,610	183,557	1,010,893	—	171,321	—	4,295,381

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

截至二零一八年十二月三十一日止年度

	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	18,499,188	3,626,965	2,555,106	—	32,616	—	24,713,875
分部間銷售	<u>18,058</u>	<u>26,300</u>	<u>4,223</u>	<u>—</u>	<u>107,093</u>	<u>(155,674)</u>	<u>—</u>
總計	<u>18,517,246</u>	<u>3,653,265</u>	<u>2,559,329</u>	<u>—</u>	<u>139,709</u>	<u>(155,674)</u>	<u>24,713,875</u>
分部業績*	1,784,976	558,135	300,822	—	61,501	(105,054)	2,600,380
其他收入	231,040	23,384	16,455	—	—	—	270,879
其他收益	294,809	38,002	16,753	—	469	(846)	349,187
利息收入	78,612	20,769	36,433	—	333	(4,632)	131,515
財務成本	(101,768)	(11,363)	(6,666)	—	(13,449)	90,925	(42,321)
其他開支	(82,981)	(82,726)	1,808	—	16	272	(163,611)
應佔損益：							
合營企業	(52,373)	2,766	—	—	(834)	—	(50,441)
聯營企業	103,204	(30,159)	(58,721)	1,514,745	(129,631)	—	1,399,438
未分配其他收入、利息 收入及其他收益							520,589
未分配財務成本							(887,337)
未分配開支							<u>(548,685)</u>
稅前利潤	2,255,519	518,808	306,884	1,514,745	(81,595)	(19,335)	3,579,593
稅項	(500,609)	(79,091)	(98,367)	—	(393)	—	(678,460)
未分配稅項	—	—	—	—	—	—	<u>118,749</u>
本年利潤	1,754,910	439,717	208,517	1,514,745	(81,988)	(19,335)	<u>3,019,882</u>
分部資產	33,884,934	6,935,325	10,282,181	11,638,727	4,716,388	(849,525)	66,608,030
包括：							
於合營企業的投資	423,273	12,331	—	—	10,963	—	446,567
於聯營企業的投資	2,115,275	422,090	3,207,581	11,638,727	3,540,400	—	20,924,073
未分配資產							<u>3,886,444</u>
資產總額							<u>70,494,474</u>
分部負債	13,837,163	1,156,439	1,368,632	—	323,293	(7,681,602)	9,003,925
未分配負債							<u>27,954,722</u>
負債總額							<u>36,958,647</u>
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,041,804	122,073	152,350	—	30,689	—	1,346,916
於損益表中確證的資產 減值損失，淨額	48,957	73,700	(2,679)	—	4,374	—	124,352
資本開支**	2,027,974	387,126	774,218	—	127,822	—	3,317,140

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
中國大陸境內	21,767,461	18,807,653
海外國家及地區	<u>6,621,816</u>	<u>5,906,222</u>
	<u>28,389,277</u>	<u>24,713,875</u>

以上收入數據基於客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
中國大陸境內	40,860,894	37,417,024
海外國家及地區	<u>12,322,698</u>	<u>12,270,468</u>
	<u>53,183,592</u>	<u>49,687,492</u>

以上非流動資產數據基於資產所在地計算，且不包括金融工具和遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

於截至2019年及2018年12月31日止年度，並無任何單一客戶的銷售收入佔本集團總收入10%或以上。

3. 收入

本集團的收入分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
客戶合同收入	28,349,296	24,679,708
其他來源收入		
總租賃收入	<u>39,981</u>	<u>34,167</u>
	<u>28,389,277</u>	<u>24,713,875</u>

(i) 收入分解

截至二零一九年十二月三十一日止年度

分部	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 及營運 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	21,042,453	3,365,289	60,029	—	—	24,467,771
提供服務及其他	535,983	343,819	2,977,741	—	14,031	3,871,574
銷售材料	<u>31,052</u>	<u>18,880</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>49,932</u>
收入總額	<u><u>21,609,488</u></u>	<u><u>3,727,988</u></u>	<u><u>3,037,770</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>14,031</u></u>	<u><u>28,389,277</u></u>
地理資料						
中國內地	16,720,334	1,999,116	3,037,770	—	10,241	21,767,461
海外國家及地區	<u>4,889,154</u>	<u>1,728,872</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3,790</u>	<u>6,621,816</u>
收入總額	<u><u>21,609,488</u></u>	<u><u>3,727,988</u></u>	<u><u>3,037,770</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>14,031</u></u>	<u><u>28,389,277</u></u>
於某一時間點轉讓的貨品	21,073,505	3,384,169	60,029	—	—	24,517,703
於某一時間點轉讓的服務	391,912	201,958	2,977,741	—	14,031	3,585,642
隨時間轉讓的服務	<u>144,071</u>	<u>141,861</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>285,932</u>
收入總額	<u><u>21,609,488</u></u>	<u><u>3,727,988</u></u>	<u><u>3,037,770</u></u>	<u><u>—</u></u>	<u><u>14,031</u></u>	<u><u>28,389,277</u></u>

截至二零一八年十二月三十一日止年度

分部	藥品製造 與研發 人民幣千元	醫療器械 與醫學診斷 人民幣千元	醫療服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他業務 及營運 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	18,069,806	3,431,255	43,954	—	—	21,545,015
提供服務及其他	402,213	193,864	2,511,152	—	32,616	3,139,845
銷售材料	<u>27,169</u>	<u>1,846</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>29,015</u>
收入總額	<u>18,499,188</u>	<u>3,626,965</u>	<u>2,555,106</u>	<u>—</u>	<u>32,616</u>	<u>24,713,875</u>
地理資料						
中國內地	14,022,480	2,200,846	2,555,106	—	29,221	18,807,653
海外國家及地區	<u>4,476,708</u>	<u>1,426,119</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>3,395</u>	<u>5,906,222</u>
收入總額	<u>18,499,188</u>	<u>3,626,965</u>	<u>2,555,106</u>	<u>—</u>	<u>32,616</u>	<u>24,713,875</u>
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	18,096,975	3,433,101	43,954	—	—	21,574,030
於某一時間點轉讓的服務	274,897	77,768	2,511,152	—	32,616	2,896,433
隨時間轉讓的服務	<u>127,316</u>	<u>116,096</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>243,412</u>
收入總額	<u>18,499,188</u>	<u>3,626,965</u>	<u>2,555,106</u>	<u>—</u>	<u>32,616</u>	<u>24,713,875</u>

下表顯示於報告期初包含在合同負債中並通過完成先前期間的履約責任確認為報告期內的收益金額：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
於報告期初包含在合同負債中並已確認的收益：		
預收賬款	485,508	460,512
維修服務	<u>45,389</u>	<u>60,351</u>
	<u><u>530,897</u></u>	<u><u>520,863</u></u>

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任在產品交付時達成。

提供服務

履約責任隨提供服務而達成，並且通常在客戶驗收完成後付款。

於十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
預計結轉收入的金額：		
一年以內	503,683	530,897
一年以上	<u>223,009</u>	<u>71,513</u>
	<u><u>726,692</u></u>	<u><u>602,410</u></u>

上文披露的金額並不包括受限制的可變代價。

4. 其他收入

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之股息收入	22,728	4,136
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資之股息收入	876	128
政府補貼	312,524	276,714
其他	528	—
	<u>336,656</u>	<u>280,978</u>

5. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
已售存貨的成本	9,009,606	8,648,685
已提供服務的成本	2,533,815	1,716,624
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)		
薪金及其他員工成本	4,481,645	3,582,280
退休福利：		
定額供款基金	272,860	230,344
住房福利：		
定額供款基金	144,163	116,660
股份支付開支	<u>109,066</u>	<u>72,328</u>
	<u>5,007,734</u>	<u>4,001,612</u>
研發成本：		
本年度開支(不包括其他無形資產攤銷)	1,965,520	1,412,318
減：政府對研發項目的補貼*	<u>(63,516)</u>	<u>(26,974)</u>
	<u>1,902,004</u>	<u>1,385,344</u>
核數師薪酬	4,700	4,500
經營租賃付款	—	121,272
物業、廠房及設備折舊	926,245	887,151
其他無形資產攤銷	436,095	430,381
物業、廠房及設備減值撥備	4,977	—
存貨減值撥備	12,357	17,190
金融資產減值撥備	97,114	27,162
商譽減值撥備	75,000	80,000
於聯營企業之投資減值撥備	297,633	—
使用權資產折舊(2018：預付土地租賃款攤銷)	158,139	29,384
未在租賃負債中計量的租賃開支	30,010	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 的公允價值變動收益	(22,168)	(271,385)
匯兌收益淨額	(40,758)	(96,038)
出售附屬公司的損失／(收益)	5,548	(44,467)
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的(收益)／損失	(7,728)	19,366
捐款	<u>15,037</u>	<u>9,754</u>

* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已從有關研發成本扣減。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或或有事項。

6. 其他收益

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
出售聯營企業及合營企業權益的收益	1,740,697	350,704
出售附屬公司的收益	—	44,467
出售物業、廠房及設備的收益	7,728	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的公允價值變動收益	22,168	271,385
匯兌收益淨額	40,758	96,038
無法支付的款項	63,727	68,518
其他	21,955	14,342
	<u>1,897,033</u>	<u>845,454</u>

7. 財務成本

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	1,068,815	937,579
租賃負債利息	25,451	—
減：資本化利息	<u>(19,576)</u>	<u>(7,921)</u>
利息開支，淨額	<u>1,074,690</u>	<u>929,658</u>

8. 稅項

中國內地即期所得稅費用乃根據二零零八年一月一日獲批准及生效的《中國企業所得稅法》以本集團應課稅溢利的法定稅率25%計算，惟本集團於中國內地若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。年內，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算稅項準備。Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，一間本集團的以色列附屬公司，按優惠稅率9%計算即期所得稅準備。Gland Pharma Limited (「Gland Pharma」)，一間本集團的印度附屬公司，2018年4月1日之前按法定稅率及地方規定34.61%計算即期稅項準備，2018年4月1日至2019年3月31日法定稅率為34.94%，2019年3月31日後法定稅率為25.17%。

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
即期	791,919	665,717
遞延	<u>(9,688)</u>	<u>(106,006)</u>
本年稅項開支總額	<u>782,231</u>	<u>559,711</u>

9. 股息

現金股息

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.39元 (二零一八年：人民幣0.32元)	<u>999,530</u>	<u>820,179</u>

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每10股派發現金紅利人民幣3.90元(含稅)。本年度擬派發末期股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。

以截至2020年3月30日止本公司總股本2,562,898,545股為基數，擬派末期股息金額為人民幣999,530,000元。

10. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司普通股股東應佔年內溢利扣除歸屬於結算日預計未來可解鎖限制性股票持有者的淨利潤及不包含限制性股票股數的年內已發行普通股的加權平均數2,562,898,545股(二零一八年：2,522,578,937股)計算。

稀釋性每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤確定。稀釋性每股收益的分母等於下列兩項之和：(1)基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及(2)假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期期初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
盈利		
母公司普通股股東應佔溢利	3,321,618	2,707,923
減：當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利	<u>—</u>	<u>—</u>
母公司普通股股東應佔溢利，用於計算基本每股盈利	<u>3,321,618</u>	<u>2,707,923</u>

	股份數目	
	2019年	2018年
股份		
年內已發行普通股的加權平均數，用於計算基本每股盈利	2,562,898,545	2,522,578,937
稀釋效應—普通股的加權平均數：		
限制性股票	<u>—</u>	<u>588,839</u>
年內已發行普通股的加權平均數，用於計算稀釋性每股盈利	<u>2,562,898,545</u>	<u>2,523,167,776</u>

11. 貿易應收款項及應收票據

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應收款項	4,367,600	3,623,640
應收票據	<u>240,122</u>	<u>712,511</u>
	<u>4,607,722</u>	<u>4,336,151</u>

貿易應收款項的信用期一般為三個月，惟主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除撥備作出的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	4,302,722	3,559,594
一至兩年	111,346	80,773
兩至三年	61,584	70,289
三年以上	<u>114,549</u>	<u>70,012</u>
	4,590,201	3,780,668
減：應收貿易款項減值撥備	<u>(222,601)</u>	<u>(157,028)</u>
	<u><u>4,367,600</u></u>	<u><u>3,623,640</u></u>

12. 貿易應付款項及應付票據

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
貿易應付款項	2,152,747	2,184,280
應付票據	<u>244,568</u>	<u>149,003</u>
	<u><u>2,397,315</u></u>	<u><u>2,333,283</u></u>

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於三個月內清償。

於報告日，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	2,105,194	2,126,387
一至兩年	36,473	31,018
兩至三年	3,082	18,328
三年以上	<u>7,998</u>	<u>8,547</u>
	2,152,747	2,184,280
	<u><u>2,152,747</u></u>	<u><u>2,184,280</u></u>

13. 報告期後事項

「17復藥01」公司債券回售

2020年2月17日至2020年2月21日，「17復藥01」公司債券的有效回售申報數量為1,580,500張，回售金額共計人民幣15,805萬元（不含利息），本集團已於2020年3月16日向相關債券持有人發放了上述回售金額。對於已回售債券部分，本集團可於2020年3月16日至2020年4月13日期間按照相關規定辦理回售債券的轉售，擬轉售債券數量不超過1,580,500張（每張面值為人民幣100元）；轉售完成後將注銷剩餘未轉售債券

(如有)。「17復藥01」公司債券在上海證券交易所上市,債券票面利率調整為3.48%,到期日為2022年3月14日。故於本報告批准報出日,本集團已將該等仍然上市並交易的「17復藥01」公司債券從於2019年12月31日所在的流動負債中「計息銀行及其他借款」項目轉出至非流動負債中「計息銀行及其他借款」項目核算。

新型冠狀病毒感染肺炎疫情

新型冠狀病毒感染肺炎疫情(「**新冠病毒疫情**」)於2020年年初爆發。本集團附屬公司武漢濟和醫院有限公司(「**武漢濟和醫院**」)掛牌「武漢市蔡甸區感染性疾病病區」,成為武漢市蔡甸區感染患者的定點救治醫院,醫療服務板塊成立醫療專家組奔赴武漢加入防控疫情工作;醫療器械與醫學診診斷板塊承接工信部負壓救護車的生產任務,第一時間增加產能生產和調配呼吸機,附屬公司上海復星長征醫學科學有限公司研製的新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒通過國家藥品監督管理局應急審批及歐盟CE認證;附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司獲BioNTech SE基於其mRNA技術平台研發的針對COVID-19的疫苗產品在中國大陸及港澳台地區獨家商業化許可。

新型冠狀病毒疫情對整體經濟運行造成影響,本集團的生產經營也一定程度上受到波及,具體影響程度將取決於疫情防控的情況、持續時間、各項調控政策的實施以及企業自身應對。本集團將持續關注疫情的進展,並同時採取多種措施以減輕疫情對企業經營的不利影響,確保生產經營活動平穩有序。

2019年利潤分配預案

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每10股派發現金紅利人民幣3.9元(含稅)。本年度擬派發年末股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。以截至2020年3月30日止本公司總股本2,562,898,545股為基數,擬派年末股息金額為人民幣999,530,000元。

管理層討論與分析

1. 董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

2019年，全球及中國經濟仍充滿挑戰和不確定性，國家醫療體制改革持續深化，醫保政策層出不窮，製藥工業增速放緩，藥品價格尤其是仿製藥價格下行持續擴大，相對而言創新藥研發進入快速發展期；醫療器械和醫學診斷受益於政策，面臨快速發展機遇。醫療服務需求旺盛，行業結構逐步調整，醫療服務資源佈局更趨合理。報告期內，本集團秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，圍繞醫藥健康核心業務，堅持產品創新和管理提升、國際化發展，積極推進內生式增長、外延式擴張、整合式發展，主營業務繼續保持均衡增長。

報告期內，本集團實現營業收入人民幣28,389百萬元，較2018年增長14.87%。其中：藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%；醫療器械與醫學診斷實現營業收入人民幣3,728百萬元，較2018年增長2.78%，同口徑增長28.7%；醫療服務業務實現營業收入人民幣3,038百萬元，較2018年增長18.90%。

報告期內，本集團在中國大陸實現營業收入人民幣21,767百萬元，較2018年增長15.74%；在其他國家或地區實現營業收入折合人民幣6,622百萬元，較2018年增長12.12%，本集團在其他國家和地區收入佔比為23.33%。

報告期內，各業務板塊營業收入情況如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

業務板塊	2019年 營業收入	2018年 營業收入	同比增減 (%)
藥品製造與研發(註1)	21,609	18,499	16.81
醫療器械與醫學診斷(註2)	3,728	3,627	2.78
醫療服務(註3)	3,038	2,555	18.90

註1：藥品製造與研發業務營業收入較2018年同口徑增長15.8%；

註2：醫療器械與醫學診斷業務營業收入較2018年同期同口徑增長28.7%(考慮「達芬奇手術機器人」代理業務轉入合資公司直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(「直觀復星」)等因素)；

註3：醫療服務業務營業收入較2018年同期同口徑增長15.9%。

報告期內，本集團實現淨利潤人民幣3,744百萬元、歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣3,322百萬元、歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,234百萬元，分別較2018年增長23.96%、22.66%、6.90%，報告期內，利潤增長的主要因為：(1)製藥板塊業務收入穩定增長，分部收入同比增長16.81%，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、依諾肝素鈉注射液、達托黴素、富馬酸喹硫平片(啟維)等產品收入高速增長；利妥昔單抗注射液(漢利康)作為中國第一例獲批上市的生物類似藥，2019年5月中旬開始銷售並快速得到市場認可，全年銷售額約人民幣1.5億元；2019年本集團銷售額過億的製劑單品或系列共計35個，較去年同比增加6個。由於收入增長的貢獻，製藥分部利潤同比增長18%，其中，核心企業Gland Pharma報告期內淨利潤同比增長52.2%(根據Gland Pharma本幣財務報表，不含評估增值攤銷影響)；核心企業江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司(「江蘇萬邦」)報告期內淨利潤同比增長44.8%(含評估增值攤銷影響)；(2)醫療器械與醫學診斷板塊合資公司直觀復星「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量均快速增長，2019年裝機量60台、於中國大陸及香港的手術量超4萬例；

HPV 診斷試劑、地中海貧血基因檢測試劑等實現較快增長；(3)報告期內本集團出售 Healthy Harmony Holdings, L.P. (「HHH」)(主要資產為和睦家醫院)股權交易的利潤貢獻等原因所致。

報告期內，本集團經營活動現金流保持持續上升趨勢，2019年經營活動產生的現金流量淨額人民幣3,222百萬元，較2018年增長9.23%。

報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣3,463百萬元，同比增長38.15%；其中，研發費用為人民幣2,041百萬元，增長37.97%。報告期內，製藥業務的研發投入為人民幣3,131百萬元，增長39.12%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的比例為14.38%。

藥品製造與研發

報告期內，本集團藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%，報告期內實現分部業績人民幣1,925百萬元，較2018年增長7.84%；實現分部利潤人民幣2,073百萬元，較2018年增長18.12%。

本集團藥品製造與研發業務繼續保持穩定增長，專業化經營團隊建設進一步強化。2019年，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、依諾肝素鈉注射液、達托黴素、富馬酸喹硫平片(啟維)等核心產品收入繼續高速增長，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)和依諾肝素鈉注射液的銷量增長分別為105%、113%和57%。利妥昔單抗注射液(漢利康)作為中國第一例獲批上市的生物類似藥，2019年5月中旬開始銷售並快速得到市場認可，全年銷售額約人民幣1.5億元。

報告期內，本集團主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

藥品製造與研發	2019年	2018年 (註1)	同口徑增長 (%)
代謝及消化系統疾病治療領域核心產品 (註2)	3,816	3,222	18.42
抗腫瘤治療領域核心產品(註3)	620	500	24.04
抗感染疾病治療領域核心產品(註4)	4,449	3,965	12.22
中樞神經系統疾病治療領域核心產品(註5)	2,189	1,774	23.40
心血管系統疾病治療領域核心產品(註6)	2,294	1,901	20.66
血液系統疾病治療領域核心產品(註7)	854	711	20.21
原料藥和中間體核心產品(註8)	1,136	1,301	-12.72

註1：2019年心血管系統疾病治療領域新增加核心產品吲達帕胺片，中樞神經系統疾病治療領域新增加核心產品鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)，代謝及消化系統疾病治療領域新增加核心產品氯化鉀顆粒，抗感染疾病治療領域新增加核心產品鹽酸克林黴素膠囊，抗腫瘤治療領域新增加核心產品利妥昔單抗注射液(漢利康)；2018年數據按2019年口徑重述，即2018年數據中包含新增核心產品的銷售收入；

註2：代謝及消化系統疾病治療領域核心產品包括非布司他片(優立通)、還原型谷胱甘肽系列(阿拓莫蘭針、阿拓莫蘭片)、注射用重組人促紅素(CHO細胞)(怡寶)、動物胰島素及其製劑、硫辛酸注射液(凡可佳)、格列美脲片(萬蘇平)、複方蘆薈膠囊(可伊)、阿法骨化醇片(立慶)、氯化鉀顆粒；

註3：抗腫瘤疾病治療領域核心產品包括西黃膠囊(可勝)、利妥昔單抗注射液(漢利康)、比卡魯胺片(朝暉先)、注射用培美曲塞二鈉(怡羅澤)、昂丹司瓊、紫杉醇、奧沙利鉑、卡鉑；

註4：抗感染疾病治療領域核心產品包括注射用頭孢美唑鈉系列(悉暢、先鋒美他醇)、注射用炎琥甯(沙多力卡)、注射用哌拉西林鈉舒巴坦鈉(強舒西林)、青蒿琥酯等抗瘧系列、抗結核系列、注射用哌

拉西林鈉他唑巴坦鈉(哌舒西林)、達托黴素、注射用頭孢米諾鈉(美士靈)、萬古黴素、卡泊芬淨、注射用氟氯西林鈉(卡荻)、非凍幹人用狂犬疫苗(VERO細胞)、注射用頭孢唑肟鈉(二葉必)、阿奇黴素膠囊(鑫燁、司可尼)、鹽酸克林黴素膠囊；

註5：中樞神經系統疾病治療領域核心產品包括小牛血清去蛋白注射液(奧德金)、富馬酸喹硫平片(啟維)、鹽酸戊乙奎醚注射液(長托甯)、草酸艾司西酞普蘭片(啟程)；

註6：心血管系統疾病治療領域核心產品包括肝素系列製劑、匹伐他汀鈣片(邦之)、注射用前列地爾乳劑(優帝爾)、環磷腺苷葡胺注射液(心先安)、經苯磺酸鈣膠囊(可元)、替米沙坦片(邦坦)、苯磺酸氨氯地平片(施力達)、吲達帕胺片；

註7：血液系統疾病治療領域核心產品包括注射用白眉蛇毒血凝酶(邦亭)、注射用腺苷鈷胺(米樂卡)；

註8：原料藥和中間體核心產品包括氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸克林黴素、鹽酸左旋咪唑。

本集團持續以創新和國際化為導向，整合並協同本集團現有的產品線和各項資源，大力發展戰略性產品，完善「仿創結合」的藥品研發體系，研發投入進一步加強。報告期內，本集團製藥業務的研發投入為人民幣3,131百萬元，增長39.12%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的14.38%；其中，研發費用為人民幣1,741百萬元，增長38.72%，佔製藥業務收入的8.00%。截至報告期末，本集團研發人員已近2,200人，約佔本集團在職員工總數的7%；本集團在研創新藥、仿製藥、生物類似藥及仿製藥一致性評價等項目264項，其中：小分子創新藥19項、生物創新藥12項、生物類似藥21項、國際標準的仿製藥133項、一致性評價項目49項、中藥2項、引進項目28項(進口創新藥8項，進口仿製藥20項)。截至報告期末，8個項目正在申報臨床試驗、32個項目正在進行臨床試驗、38個項目等待審批上市。報告期內，本集團藥品製造與研發板塊專利申請達136項，其中：包括美國專利申請13項、日本專利申請3項、歐洲專利申請7項、PCT申請6項；獲得發明專利授權47項。2019年，本集團製藥板塊銷售額過億的製劑單品或系列共35個，較去年同比增加6個，其中：銷售額超過人民幣10億的製劑單品或系列共3個、銷售額在人民幣5億到10億之間的製劑單品或系列共7個。

2019年，本集團重點加大對小分子創新藥、單克隆抗體生物創新藥及生物類似藥、CAR-T細胞藥物的研發投入，系統性推進藥品許可引進和註冊及仿製藥一致性評價工作。截至報告期末，本集團已有9個小分子創新藥產品(包括1個改良型新藥)、9個適應症於中國境內獲臨床試驗批准；3個小分子創新藥、3個適應症獲得境外臨床試驗，其中：ORIN1001已於美國開展臨床I期試驗並獲得美國食品藥品管理局(「美國FDA」)快速通道審評認證；首個國產生物類似藥利妥昔單抗注射液(漢利康)於中國境內獲批上市，2個單克隆抗體生物類似藥(注射用曲妥珠單抗、阿達木單抗注射液)於中國境內獲得新藥上市申請受理並均已納入優先審評程序，12個單克隆抗體產品及8個聯合治療方案在全球範圍內開展超過20項臨床試驗；合營公司復星凱特生物科技有限公司(「復星凱特」)的益基利侖賽注射液(擬定)(代號FKC876，即抗人CD19 CAR-T細胞注射液)已完成用於治療成人復發難治性大B細胞淋巴瘤的中國境內橋接臨床試驗並於2020年3月納入藥品上市註冊優先審評程序。報告期內，與全球細胞療法領先者ReNeuron Limited合作，引進針對腦卒中後殘疾及視網膜色素變性的細胞治療產品，推動打造幹細胞平台；獲Mimi Vax LLC授權，獨家臨床開發和商業化膠質母細胞瘤免疫治療產品SurVaxM，進一步豐富產品線；許可引進的阿伐曲泊帕片用於擇期行診斷性操作或者手術的成年慢性肝病相關的血小板減少症治療已向國家藥品監督管理局(「國家藥監局」)國家藥監局遞交上市申請；Tenapanor片用於便秘性腸易激綜合症獲得國家藥監局臨床試驗許可，另一個適應症終末期腎病透析患者高磷血症治療獲國家藥監局臨床試驗申請受理。報告期內，Gland Pharma共計15個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准。截至本公告日，已有2個Gland Pharma的產品(注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液)報進口註冊上市申請(IDL)，4個Gland Pharma的產品(注射用唑來膦酸濃溶液、注射用醋酸卡泊芬淨、鹽酸伊立替康注射液、注射用替加環素)報進口註冊臨床試驗申請(CTA)。本集團已累計有16個產品通過或視為通過仿製藥一致性評價，其中6個產品(苯磺酸氨氯地平片氨片、草酸艾司西酞普蘭片、吲達帕胺片、鹽酸克林黴素膠囊、阿奇黴素膠囊、異煙肼片)在兩批藥品集中帶量採購招標中中標。預計這些在研產品、進口註冊產品及通過仿製藥一致性評價並中標的產品將為本集團後續經營業績的持續發展奠定良好基礎。

截至報告期末，本集團小分子化學創新藥的主要研發進展如下：

序號	藥(產)品研發項目名稱	截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
		研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
1	丁二酸複瑞替尼膠囊	臨床試驗	I期	臨床試驗申請 獲受理(美國)	—
2	FCN-411	臨床試驗	I期	—	—
3	PA-824	臨床試驗	I期	—	—
4	FN-1501	臨床試驗	I期	臨床試驗	I期(美國、 澳大利亞)
5	FCN-437	臨床試驗	I期	臨床試驗	I期(美國)
6	萬格列淨片	臨床試驗	I期	—	—
7	FCN-159	臨床試驗	I期	—	—
8	ORIN1001 ^註	臨床試驗	I期	臨床試驗	I期(美國)
9	注射用多西他賽聚合物膠束	臨床試驗	I期	—	—

註：已獲得美國FDA Fast Track Development Program(即快速通道審評)認證，並於2020年1月獲中國境內臨床試驗批准。

截至報告期末，本集團單克隆抗體藥物的研發進展如下：

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
			研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
1		利妥昔單抗注射液	獲批上市 ^(註1)	—	—	—
2		注射用曲妥珠單抗	上市申請	III期	上市申請 ^(註2)	III期
3		阿達木單抗注射液	上市申請	III期已完成	—	—
4		重組抗VEGF人源化單 克隆抗體注射液	臨床試驗	III期	—	—
5	生物類似藥	重組抗EGFR人鼠嵌合單 克隆抗體注射液	獲臨床試驗批准	—	—	—
6		重組抗HER2結構域II人源化單克 隆抗體注射液	臨床試驗申請	—	—	—
7		重組抗VEGFR2結構域II-III全人 單克隆抗體注射液	臨床試驗	I期	—	—
8		重組人鼠嵌合抗CD20單克隆抗 體注射液	臨床試驗	III期 ^(註3)	—	—
9		重組抗VEGF人源化單克隆 抗體注射液	獲臨床試驗批准	—	—	—
10		重組抗VEGFR2全人單克隆 抗體注射液 ^(註4)	臨床試驗	I期	獲臨床試驗批准	—
11	生物創新藥	重組抗EGFR人源化單克隆 抗體注射液 ^(註5)	臨床試驗	Ib/II期、Ia期	獲臨床試驗批准	—
12		重組抗PD-1人源化單克隆 抗體注射液	臨床試驗 ^(註6)	II期	獲臨床試驗批准	—
13		重組抗PD-L1全人單克隆 抗體注射液	獲臨床試驗批准	—	臨床試驗 ^(註7)	I期
14		HLX22單抗注射液	臨床試驗	I期	—	—
15		注射用HLX55單抗	獲臨床試驗批准	—	—	—

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	截至報告期末 於中國的研發情況		截至報告期末 於其他國家的研發情況	
			研發階段	臨床試驗階段	研發階段	臨床試驗階段
16		重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液聯合重組抗VEGF人源 化單克隆抗體注射液的治療方 案	臨床試驗 ^(註8)	III期	—	—
17		重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液聯合重組抗EGFR人源 化單克隆抗體注射液的治療方 案	獲臨床試驗批准	—	—	—
18		重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液或安慰劑聯合化療(順 鉑+5-FU)一線治療局部晚期 ／轉移性食管鱗癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—
19	聯合治療	重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液聯合化療(卡鉑—依託 泊昔)用於治療未接受過治療 的廣泛期小細胞肺癌的治療方 案	臨床試驗	III期	—	—
20		重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液聯合化療用於新輔助／ 輔助治療胃癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—
21		重組抗PD-1人源化單克隆抗體 注射液聯合化療(卡鉑—白蛋 白紫杉醇)用於一線治療局部 晚期或轉移性鱗狀非小細胞肺 癌的治療方案	臨床試驗	III期	—	—

註1：2019年2月22日，國家藥監局批准利妥昔單抗注射液(漢利康)的上市註冊申請。

註2：截至報告期末，乳腺癌適應症已於烏克蘭、波蘭、菲律賓開展臨床III期試驗；2018年6月，上海復宏漢霖生物科技股份有限公司(「復宏漢霖」)授權Accord Healthcare Limited(「Accord Healthcare」)在區域內(即歐洲地區包括英國、法國等53個國家，中東及北非地區包括沙特阿拉伯、阿拉伯聯合酋長國等17個國家和部分獨聯體國家)就注射用重組抗HER2人源化單克隆抗體進行獨家商業化許可(包括但不限於銷售、要約出售、進口、分銷及其他商業化行為)。報告期內，歐洲藥品管理局(EMA)受理Accord Healthcare遞交的注射用曲妥珠單抗的營銷授權申請(MAA)。

註3：用於類風濕關節炎適應症於中國境內處於III期臨床試驗中。

註4：於中國台灣地區開展I期臨床試驗中；此外，截至報告期末已獲國家藥監局、美國FDA臨床試驗批准。

註5：於中國大陸、台灣地區分別開展Ib/II期、Ia期臨床試驗中；此外，截至報告期末已獲美國FDA臨床試驗批准。

註6：針對實體瘤適應症的I期臨床試驗於中國台灣地區開展中；用於經標準治療失敗的、不可切除或轉移性高度微衛星不穩定型或錯配修復缺陷型實體瘤的II期臨床研究於中國境內處於進行過程中；用於慢性乙型肝炎適應症的II期臨床研究於中國台灣地區處於進行過程中。

註7：於澳大利亞開展I期臨床試驗中。

註8：本集團擁有多個重組抗PD-1人源化單克隆抗體注射液聯合重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液的治療方案。目前於中國大陸處於臨床研究階段的包括：用於轉移性非鱗狀非小細胞肺癌治療的III期臨床研究；用於晚期肝細胞癌治療的II期臨床研究，用於實體瘤治療的I期臨床研究。

截至報告期末，本集團從外部許可引進產品的主要研發進展如下：

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	適應症	截至報告期末 於中國的研發階段	截至報告期末 於中國的 臨床試驗階段
1	化學藥品	PA-824	用於無法耐受治療／療效 欠佳的廣泛耐藥結核病 (XDR-TB)或耐多藥結 核病(MDR-TB)患者的 治療	臨床試驗	I期
2	化學藥品	阿伐曲泊帕片	腫瘤化療引起的血小板減 少症 擇期行診斷性操作或者 手術的成年慢性肝病患 者相關的血小板減少症	臨床試驗 上市申請	III期 —
3	化學藥品	Tenapanor片	免疫性血小板減少症 便秘性腸易激綜合症 終末期腎病透析患者高磷 血症	臨床試驗申請準備中 獲臨床試驗批准 臨床試驗申請獲受理	— — —

序號	類型	藥(產)品研發項目名稱	適應症	截至報告期末 於中國的研發階段	截至報告期末 於中國的 臨床試驗階段
4	化學藥品	Bremelanotide注射液	機能減退女性性欲障礙	獲臨床試驗批准	—
5	化學藥品	Opicapone膠囊	帕金森綜合症	臨床試驗	I期
6	化學藥品	枸橼酸焦磷酸鐵溶液	透析患者鐵替代藥	臨床試驗	I期
7	化學藥品	Fortacin噴霧	早洩	臨床試驗申請準備中	—
8	治療用生物製品1 類	RT002	成人中重度眉間紋 成人孤立性肌張力障礙	臨床試驗申請準備中 臨床試驗申請準備中	— —

本集團注重產品全生命周期的質量風險管理，塑造質量為先、持續改進的質量文化，協調境內外資源，持續提升質量體系的國際化建設。在產品研發、生產至銷售的產業鏈各環節，制定並執行嚴格的質量安全機制和藥物警戒機制，持續推進藥物警戒運營、藥物警戒科學支持及藥物警戒合規等工作，為患者的用藥安全保駕護航。全面推行產品生命週期的質量風險管理理念，注重定期質量回顧、變更管理、偏差管理、OOS調查、CAPA落實、供應商審計等質量管理體系建設。報告期內，持續深入推進施行「復星醫藥卓越運營管理(FOPEX)」，通過宣貫本集團質量文化、加強本集團內部質量審計、實施供應鏈精益六西格瑪改善、推行工藝安全管理、組織新版藥品管理法及專業技術培訓等措施有效改善企業管理模式、提升運營效率、形成集約高效的生產佈局，以實現本集團質量管理體系的健康、可持續發展。

截至報告期末，本集團製藥業務的附屬公司在滿足國家新版GMP要求的同時，積極推進製藥企業國際化，鼓勵企業參與實施美國、歐盟、WHO等國際cGMP等質量體系認證。截至報告期末，本集團國內外有十餘個原料藥通過美國、歐盟、日本等國家衛生部門的cGMP認證；Gland Pharma的4個製劑生產場地多條無菌生產線於報告期內通過美國、歐盟、日本、澳大利亞、巴西等藥品GMP審計／認證；桂林南藥股份有限公司

(「桂林南藥」)有1條口服固體製劑生產線、3條注射劑生產線通過WHO-PQ認證；重慶藥友製藥有限責任公司(「重慶藥友」)有1條口服固體製劑生產線通過加拿大衛生部和美國FDA認證；江蘇萬邦1條凍乾無菌生產線通過歐盟cGMP認證、1條口服製劑生產線通過美國FDA cGMP認證。

本集團積極尋求行業併購與整合的機會，開拓國內外市場，擴大本集團藥品製造與研發業務的規模，實現收入與利潤的持續增長。報告期內，本集團完成對成都力思特製藥股份有限公司(「力思特製藥」)及葛蘭素史克製藥(蘇州)有限公司(現更名為吉斯凱(蘇州)製藥有限公司，「吉斯凱製藥」)的控股收購，進一步豐富本集團產品線、擴充本集團的藥品製造設施、提升藥品生產能力。

醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣3,728百萬元，較2018年增長2.78%；報告期內，實現分部業績人民幣574百萬元，較2018年增長2.91%；實現分部利潤人民幣495百萬元，較2018年增長12.67%。淨利潤同比增加主要是由於：(1)合資公司直觀復星「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量均快速增長，2019年裝機量60台、於中國大陸及香港的手術量超4萬例；(2)HPV診斷試劑，地中海貧血基因檢測試劑等實現較快增長。

報告期內，Sisram Medical Ltd(「復銳醫療科技(Sisram)」)在繼續加快開拓全球市場並重點關注新興市場的同時，進一步加強新產品尤其是微創醫療美容器械的研發投入，產品線向臨床治療領域拓展。2019年，復銳醫療科技(Sisram)4個產品通過歐盟CE認證，推出了包括Soprano Titanium及Colibri在內的兩款新產品，Soprano Titanium是目前全球市場上最先進的激光脫毛平台之一，專為非手術眼瞼成形術及去皺而設計的Colibri也深受

市場歡迎。2019年，復銳醫療科技(Sisram)實現營業收入174百萬美元，淨利潤22百萬美元，分別較2018年增長12.73%、0.48%(根據復銳醫療科技(Sisram)本幣財務報表)。

2019年，HPV診斷試劑和地中海貧血基因檢測試劑營業收入均較2018年快速增長；自主研發的全自動化學發光儀器平台已上市銷售，相關配套試劑累積31個項目獲得註冊批准文號；診斷產品Glycotest(肝癌診斷)已進入產品註冊階段。

醫療服務

報告期內，本集團醫療服務業務實現收入人民幣3,038百萬元，較2018年增長18.90%。報告期內實現分部業績人民幣327百萬元，較2018年增長8.67%；實現分部利潤人民幣1,559百萬元，較2018年增加1,350百萬元，分部利潤大幅增長主要係報告期內本集團出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權交易的利潤貢獻等原因所致，剔除各一次性因素影響後，分部利潤人民幣200百萬元，較2018年減少22.67%，主要是由於新開業醫院及診所仍處在拓展期前期虧損、經營成本上升等影響所致。

通過持續推進醫療機構的專科建設佈局、內部整合以及外延擴張打造區域性醫療中心和大健康產業鏈，持續提升業務規模和盈利能力。截至報告期末，以珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區為醫療服務重點區域，形成專科和綜合醫院相結合的醫療服務戰略佈局，本集團控股的醫療服務機構主要包括佛山市禪城區中心醫院有限公司(「佛山禪城醫院」)、深圳恒生醫院(「深圳恒生醫院」)、宿遷市鐘吾醫院有限公司(「鐘吾醫院」)、溫州老年病醫院有限公司(「溫州老年病醫院」)、岳陽廣濟醫院有限公司(「岳陽廣濟醫院」)、安徽濟民腫瘤醫院(「安徽濟民醫院」)、武漢濟和醫院、珠海禪誠醫院有限公司(「珠海禪誠醫院」)、淮安興淮國際醫院有限公司(「淮安興淮醫院」)及宿遷市新星康復體檢有限公司(「宿遷市康復醫院」)等，核定床位合計4,328張。報告期內，該等醫療機構門急診人次總量增長13%，出院人次增長超過19%，手術例數增幅14%。

報告期內，在醫療服務運營管理上，持續完善和優化醫、護、技等醫療專業以及財務、EHS、採購、基建等職能的管理體系和框架，使得醫療服務在業務發展、管理效率、採購成本控制、信息技術體系上得到持續提升，資產管理效率得到不斷加強。

「重學科建設，塑品質醫療」，是上海復星醫療(集團)有限公司(「復星醫療」)作為非公醫療多年來一貫堅持的方針，通過整合旗下醫院的專科資源，成立了9大學科聯盟，多家附屬醫院完成在各自當地區域地市級重點專科，甚至省級專科的創建，同時建立產科護理、腦卒中護理二個專科護士培訓基地。報告期內，本集團附屬醫療機構中，宿遷市康復醫院獲得宿遷市衛生健康委員會批准為二級康復醫院；通過等級醫院建設工作，已基本形成以3家三級醫院為業務、學科龍頭，引領、支持4家二級醫院發展的業務佈局；佛山禪城醫院進一步發揮在華南地區的醫療優勢和輻射示範作用，以其醫療資源為基礎打造的健康蜂巢示範項目將協同已併購完成的深圳恒生醫院及珠海禪誠醫院，為本集團在華南地區的醫療服務戰略佈局及沿海發達城市及地區的業務的拓展發揮重要作用；此外，本集團積極開拓基於互聯網的新醫療服務內容和產品，建設從社區到醫院的服務網路，報告期內，佛山禪城醫院獲得廣東民營醫院體系中首張互聯網醫院牌照，繼續探索並參與互聯網醫療新業態，實現線上與線下服務閉環。

醫藥分銷和零售

報告期內，本集團參股的國藥控股股份有限公司(「國藥控股」)繼續加速行業並整合，強大醫藥分銷及零售網絡建設，並大力發展器械分銷業務。2019年，國藥控股實現營業收入人民幣425,273百萬元、淨利潤人民幣10,620百萬元、歸屬淨利潤人民幣6,253百萬元，分別較2018年增長23.44%、12.93%和7.14%。

在醫藥分銷領域，憑藉一體化的醫藥供應鏈以及先進的供應鏈管理模式，國藥控股持

續加大力度推進一體化運營，規劃物流網路資源，推進物流體系建設與優化，提升內部供應鏈效益。2019年，國藥控股醫藥分銷業務實現收入人民幣337,317百萬元，較2018年增長20.02%。

在醫藥零售領域，截至報告期末，國藥控股零售網路覆蓋全國30個省、直轄市和自治區，零售藥房總數達到6,204家，規模繼續保持行業領先。2019年，國藥控股醫藥零售業務繼續取得較快增長，銷售收入達到人民幣19,803百萬元，較2018年上升33.77%。

在醫療器械分銷領域，國藥控股積極把握醫療器械行業高速發展的大好機遇，大力發展醫療器械分銷業務。2019年國藥控股醫療器械業務高速增長，銷售收入達到人民幣69,294百萬元，較上年上升40.06%。

內部整合和運營提升

報告期內，本集團持續加大內部整合的投入，進一步強化本集團內部通融、提升運營效率。報告期內，通過內部股權整合、板塊間產品與服務合作等方式，加強各板塊內部及各板塊間的協作，進一步整合資源，實現本集團內部通融，推進業務發展。在藥品製造與研發板塊，通過境內外企業在產品、技術方面的合作以及人員的交流，進一步加速國際化進程、提升產品的市場佔有率、研發能力及國際化藥品註冊申報能力，從而推進本集團藥品製造業務的產業升級及研發能力的提升；在藥品及器械分銷和零售領域，通過與國藥控股的合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網路和物流配送優勢，促進本集團藥品銷售渠道的拓展。

在數字科技創新方面，本集團堅持以合規和安全為基礎，持續推進落實本集團的數字化轉型戰略，積極打造匹配本集團業務的智能數據中台。利用信息化手段、大數據人工智能等新技術實現降本增效，提高運營效率，助力業務的快速增長。報告期內，完成藥品製造與研發板塊線上申報、藥物警戒系統的上線和優化；持續推進醫療服務板

塊的各醫療機構的醫院信息系統(HIS)標準化和醫院資源規劃(HRP)項目的落地以及星橋計劃的迭代和優化。同時，還通過互聯網營銷，S2B2C，新零售等項目的打造，賦能了數字營銷的能力；通過智能製造頂層設計，5G及AI的戰略規劃為將來新技術賦能業務打下堅實的基礎。

在集採與戰略採購方面，進一步推動跨業務板塊、板塊內的集採項目。截至報告期末，已完成生產物料、生產設備、醫療設備等13項集採、戰略招標項目。通過集採項目與戰略協議的推進，發揮平台效應，實現了降本增效。同時，對本集團採購管理準則進行優化，加強與業務歸口職能部門的協作，與審計、廉政條線打通，確保特殊採購事項的信息的陽光透明，為企業採購賦能。按季度統計、分析本集團各板塊採購降本以及戰略執行情況，為管理層優化採購策略提供進一步的依據。報告期內，持續推進數字化採購業務平台，實現採購業務的閉環、陽光、可視、可比、可追溯，通過採購效率的提升實現降低採購成本的目標。

在反腐敗合規方面，本公司制訂有《反腐敗條例》、《舉報管理規定》和《舉報人、證人保護與獎勵規定》等制度文件，堅持「有案必究，懲前毖後，預防為先，標本兼治」的原則，通過加強案件查辦，優化管理制度，強化風險防控，不斷完善防範—監控—懲處的反腐合規管控體系，達成加強監察，完善治理的反腐目標。

環保、健康與安全

報告期內，本集團持續加速推進環境保護、職業健康和安全(EHS)管理體系的建設和提升，以交叉審核等模式督導企業EHS實施落地，並推進外部第三方的商業體系認證工作，通過內／外部的體系評審工作的實施和推進，幫助各附屬公司更好地落實EHS緯度上的各項工作，切實履行企業在環境保護及員工安全方面的社會責任。

在EHS管理體系系統化建設的同時，積極推進並要求各附屬公司貫徹執行安全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防機制，完善自評標準及程序要求，並要求相關附屬公司適時完成風險自我評價工作，以及隱患排查工作，及時發現問題，整改問題，堅決遏制事故苗子，守住安全大門。報告期內，參照新建和在建項目安全設計診斷的要

求，積極在原料藥企業推進本質安全，推行工藝安全管理，並通過工藝安全調查摸底，開展技術交流提升工藝安全管理水準。同時，繼續加快和推進醫療服務板塊醫院EHS管理體系標準(HOPES)體系的提升和風險管理，樹立HOPES示範醫院，輔導與助力醫療服務板塊核心企業提升EHS管理水準。

在提升EHS管理和風險控制的同時，加強EHS隊伍的能力建設，通過人才引入及微課堂、運營年會集中培訓等方式，提升各附屬公司EHS專業人員的知識和能力水準。

除了自身履行社會責任外，本集團通過供應鏈體系，推動供應商提升社會責任意識，把社會責任履行的程度作為優秀供應商評估的標準，通過開展綠色供應鏈審計，推動供應鏈企業履行社會責任，並作為供應鏈管理的核心內容。報告期內，在原有基礎上對綠色供應鏈審核的標準進行了升級，年度的綠色供應鏈審核也在推進中。

融資

本集團持續調整優化融資結構，降低負債水準和融資成本，年內將投資收回的資金用於償還帶息負債，降低債務水準。2019年末本集團資產負債率為48.5%，較上年末降低3.9個百分點。

報告期內，附屬公司復宏漢霖於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌，累計募得約34億港元；本集團在公開市場繼續獲得投資人高度認可，發行三期超短期融資券，累計募集資金人民幣18億元，票面利率最低至2.90%；保持和強化與中外資金融機構的融資業務合作，完成4億美元境外銀團再融資，為本集團主營業務發展、國際化戰略實施提供了有利條件。

社會責任

本集團積極踐行「持續創新、樂享健康」的理念，追求人才和產品的可持續發展，積極承擔企業公民責任。本集團將創新視為企業最重要的社會責任。圍繞未被滿足的醫療需求，本集團持續創新，為患者和客戶提供更優質、更可及、更可負擔的產品與服務。本集團擁有自主知識產權的創新藥注射用青蒿琥酯已經挽救了全球2,400多萬重症瘧疾患者的生命。

2019年本集團在支持教育、科研創新、健康扶貧、關愛兒童等方面開展公益活動，同時積極貫徹和推進中央「精準扶貧、精準脫貧」的決策部署，在教育脫貧、健康扶貧、社會扶貧、兜底保障等方面開展各類精準扶貧活動。2019年，本集團積極參與由上海復星公益基金會、中國人口福利基金會等主辦的「鄉村醫生健康扶貧」項目；漢利康淋巴瘤科普公益行項目覆蓋國家10個貧困縣域，遍及新疆、四川、重慶、海南、江西、安徽、河南、雲南等省份，持續提升基層診療水準；與中國防癆協會共同開展「雙千行動」項目，自2016年來累計救助貧困結核病患者4,000餘名；通過「未來星」計劃公益專項，在復旦大學生命科學院、瀋陽藥科大學、中國藥科大學等高校設立獎學金，以及捐助「談家楨生命科學獎」等項目，支持教育科研創新；開展「星邦計劃」公益項目賦能基層醫生在慢病領域的學術水準和診療能力；設立Gland Fosun Foundation專項基金，在印度當地開展社會公益項目，積極承擔企業社會責任。

2019年，在社會責任方面，本公司先後榮獲金蜜蜂•社會責任報告長青獎、港股上市公司最具社會責任獎(格隆匯)，金責獎•年度可持續發展獎(新浪財經)等榮譽。

2. 報告期內主要經營情況

A. 主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
銷售及分銷開支	9,847	8,488	16.01	註1
研發費用	2,041	1,480	37.97	註2
財務成本	1,075	930	15.59	註3
其他收益	1,897	845	124.50	註4
金融資產之減值損失	97	27	259.26	註5
其他開支	457	175	161.14	註6
稅項	782	560	39.76	註7
本年溢利歸屬於非控股權益	422	312	35.24	註8
投資活動產生的現金流量淨額	-172	-5,245	96.72	註9
籌資活動產生的現金流量淨額	-1,936	3,138	-161.70	註10

註1：主要係報告期內本集團加大對新產品、新市場的投入力度；已上市品種利妥昔單抗注射液(漢利康)及曲妥珠單抗等擬上市品種上市前銷售、市場團隊的準備以及上市後推廣；組建復星醫藥美國銷售團隊、拓展北美直銷網路等。

註2：主要係報告期內加大對小分子創新藥、生物創新藥和生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入，以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

註3：主要係報告期內受平均帶息債務增加，以及採用新租賃準則後增加使用權負債折現費用所致。

註4：主要係報告期內將所持有的HHH(主要資產為和睦家醫院)的股權轉讓所致。

註5：主要係根據信用減值模型，對預期無法收回的應收賬款計提減值損失所致。

註6：主要係報告期內計提長期股權投資和商譽減值所致。

註7：主要係報告期內出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權的所得稅費用影響所致。

註8：主要係報告期內非全資附屬公司Gland Pharma和重慶藥友利潤增長貢獻所致。

註9：主要係報告期內因出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回現金，以及本年度對外投資支付的現金同比減少等原因所致。

註10：主要係報告期內因出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權收回的現金用於償還帶息債務所致。

I. 收入和成本分析

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	主營業務分行業情況		
				營業收入 比上年 增減 (%)	營業成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減
藥品製造與研發	21,609	7,479	65.39	16.81	14.67	增加0.65個 百分點
醫療器械與醫學診斷	3,728	1,779	52.28	2.78	-5.77	增加4.34個 百分點
醫療服務	3,038	2,264	25.47	18.90	19.92	減少0.64個 百分點

分產品	營業收入	營業成本	主營業務分產品情況			
			毛利率 (%)	營業收入 比上年 增減 (%)	營業成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減
代謝及消化系統疾病治療 領域核心產品 (註1)	3,816	597	84.36	18.42	5.98	增加1.84個 百分點
抗腫瘤治療領域核心產 品 (註2)	620	193	68.81	24.04	41.46	減少3.84個 百分點
抗感染疾病治療領域核心 產品 (註3)	4,449	1,269	71.47	12.22	18.48	減少1.51個 百分點
中樞神經系統疾病治療領 域核心產品 (註4)	2,189	111	94.92	23.40	15.20	增加0.36個 百分點
心血管系統疾病治療領域 核心產品 (註5)	2,294	825	64.06	20.66	33.72	減少3.51個 百分點
血液系統疾病治療領域核 心產品 (註6)	854	47	94.48	20.21	40.26	減少0.79個 百分點
原料藥和中間體核心產 品 (註7)	1,136	831	26.80	-12.72	-12.68	減少0.03個 百分點

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年 增減 (%)	營業成本 比上年 增減 (%)	毛利率 比上年 增減 百分點
中國大陸	21,767	7,627	64.96	15.73	12.98	增加0.85個百分點
海外國家或地區	6,622	3,917	40.85	12.12	8.36	增加2.05個百分點

註1：代謝及消化系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長18.42%，主要係非布司他片(優立通)、硫辛酸注射液(凡可佳)及阿法骨化醇片(立慶)的銷量增長，及注射用還原型谷胱甘肽(阿拓莫蘭針)銷量下降的淨影響。

註2：抗腫瘤治療領域核心產品的營業收入同比增長24.04%，主要係新上市產品利妥昔單抗注射液(漢利康)的收入貢獻所致。

註3：抗感染疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長12.22%，主要係達托黴素、注射用頭孢美唑鈉系列等產品銷量增長。

註4：中樞神經系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長23.40%，主要係富馬酸噻硫平片(啟維)、草酸艾司西酞普蘭片(啟程)銷量增長，新增加的鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)的銷售影響，以及上半年小牛血清去蛋白注射液(奧德金)的銷量較同期恢復所致。

註5：心血管系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長20.66%，主要係肝素系列製劑、匹伐他汀鈣片(邦之)、環磷腺苷葡胺注射液(心先安)銷售收入增長及注射用前列地爾乳劑(優帝爾)銷量下降的淨影響；毛利率較上年同期下降主要係產品結構變化所致。

註6：血液系統疾病治療領域核心產品的營業收入同比增長20.21%，主要係注射用白眉蛇毒血凝酶(邦亭)的銷量增長所致。

註7：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比減少12.72%，主要係關稅等因素導致氨基酸系列出口銷售受到影響所致。

(2) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	分行業情況				
		本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額較上年同期變動比例 (%)
藥品製造與研發	產品成本	7,479	64.79	6,522	62.92	14.67
醫療器械與醫學診斷	產品及商品成本	1,779	15.41	1,888	18.22	-5.77
醫療服務	服務成本	2,264	19.61	1,888	18.21	19.92

單位：百萬元 幣種：人民幣

分產品情況

分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔總成本比例 (%)	本期金額
						較上年同期變動比例 (%)
代謝及消化系統疾病治療領域核心產品	產品成本	597	7.98	563	8.63	5.98
抗腫瘤治療領域核心產品	產品成本	193	2.59	137	2.10	41.46
抗感染疾病治療領域核心產品	產品成本	1,269	16.97	1,071	16.43	18.48
中樞神經系統疾病治療領域核心產品	產品成本	111	1.49	97	1.48	15.20
心血管系統疾病治療領域核心產品	產品成本	825	11.03	617	9.46	33.72
血液系統疾病治療領域核心產品	產品成本	47	0.63	34	0.52	40.26
原料藥和中間體核心產品	產品成本	831	11.12	952	14.60	-12.68

主要銷售客戶及主要供應商情況

本集團前5名客戶銷售額人民幣5,879百萬元，佔年度銷售總額20.71%。

本集團向前5名供應商採購額人民幣1,091百萬元，佔年度採購總額的9.95%。

II. 費用

報告期內，本集團銷售及分銷開支為人民幣9,847百萬元，較2018年增長16.01%。銷售及分銷開支的變化主要係報告期內本集團加大對新產品、新市場的投入力度；已上市品種利妥昔單抗注射液（漢利康）及曲妥珠單抗等擬上市品種上市前銷售、市場團隊的準備以及上市後推廣；組建復星醫藥美國銷售團隊、拓展北美直銷網路等。

報告期內，本集團研發費用為人民幣2,041百萬元，較2018年增長37.97%。研發費用的變化主要係報告期內加大對小分子創新藥、生物創新藥及生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入，以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

報告期內，本集團財務成本為人民幣1,075百萬元，較2018年增長15.59%，財務成本變化的原因主要係報告期內受平均帶息債務增加，以及採用新租賃準則後增加使用權負債折現費用所致。

III. 研發投入

研發投入的會計處理

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

結合醫藥行業研發流程以及自身研發的特點，本集團在研發項目取得相關批文或者證書（根據國家藥監局頒佈的《藥品註冊管理辦法》批准的「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法規市場國際藥品管理機構的批准）之後的費用，並且評估項目成果對企業未來現金流量的現值或可變現價值高於帳面價值時，方可作為資本化的研發支出；其餘研發支出，則作為費用化的研發支出。

研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	2,041
本期資本化研發投入	1,422
研發投入合計	3,463
研發投入總額佔營業收入比例(%)	12.12
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	14.38
本集團研發人員的數量	2,147
研發人員數量佔本集團總人數的比例(%)	6.84
研發投入資本化的比重(%)	41.05

情況說明

報告期製藥業務的研發投入為人民幣3,131百萬元，增長39.12%，佔製藥業務收入的14.38%。研發投入增長主要係報告期內加大對小分子創新藥、生物創新藥和生物類似藥的研發投入、一致性評價的集中投入以及增加對創新孵化平台的研發投入所致。

IV. 現金流

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期 同期數	變動比例 (%)	變動原因
經營活動產生的現金 流量淨額	3,222	2,950	9.23	報告期內本集團收入增長，回款增加
投資活動產生的現金 流量淨額	-172	-5,245	96.72	報告期內因出售HHH (主要資產為和睦家醫院)股權收回現金，以及本年度對外投資支付的現金同比減少等原因。
籌資活動產生的現金 流量淨額	-1,936	3,138	-161.70	報告期內以出售HHH (主要資產為和睦家醫院)股權收回的現金用於償還帶息債務。

B. 非主營業務導致利潤重大變化的說明

不適用

C. 資產、負債情況分析

資產及負債狀況

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末 金額較上期 期末變動 比例 (%)	情況說明
預付土地租賃款項	—	—	1,523	2.16	-100.00	主要係本年適用新租賃準則，將預付土地租賃款項重分類至使用權資產
使用權資產	2,455	3.23	—	—	不適用	主要係報告期內本集團開始執行新租賃準則，將可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為「使用權資產」所致
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	445	0.59	—	—	不適用	主要係報告期內根據財政部報告格式披露要求將預計用於貼現的銀行承兌匯票重分類至該科目所致
應付稅項	453	0.60	214	0.30	111.68	主要係出售HHH(主要資產為和睦家醫院)股權產生的相關稅費所致

項目名稱	本期 期末數	本期期末數 佔總資產的 比例 (%)	上期 期末數	上期期末數 佔總資產的 比例 (%)	本期期末		情況說明
					金額較上期 期末變動 比例 (%)		
合同負債—非流動	223	0.29	72	0.10	209.72		主要係報告期內收到的合同預收款項金額增加，且對應收入確認時點預計均超過一年所致

D. 投資狀況分析

附屬公司、參股公司分析

(1) 附屬公司經營情況及業績

① 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	業務性質	主要產品或服務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	藥品製造與研發	阿托莫蘭、優帝爾、沙多力卡、悉暢、先鋒美他醇等	197	5,422	3,206	6,080	948	806
江蘇萬邦	藥品製造與研發	優立通、怡寶、西黃膠囊、萬蘇平、肝素鈉系列等	440	4,816	2,426	5,352	727	654
錦州奧鴻藥業 有限責任公司 (「奧鴻藥業」)	藥品製造與研發	奧德金、邦亭、長托寧等	510	3,045	2,211	2,199	260	230
Gland Pharma	藥品製造與研發	肝素鈉、萬古黴素、羅庫溴鉍等	不適用	6,564	5,311	2,507	650	513

註1：重慶藥友營業收入、營業利潤及淨利潤的數據含湖南洞庭藥業股份有限公司以及報告期內同一控制合並重慶醫藥工業研究院有限責任公司影響；

註2：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

② 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	業務性質	主要產品	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
復宏漢霖(註1)	藥品製造與研發	漢利康	543	5,900	4,000	91	-875
佛山禪城醫院(註2)	醫療服務	醫療服務	50	2,453	1,695	1,608	216
復銳醫療科技(Sisram)(註3)	醫療器械製造與研發	美容醫療器械、醫用醫療器械	不適用	2,745	2,271	1,196	151

註1：復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編製。

註2：佛山禪城醫院的數據含評估增值及評估增值攤銷。

註3：復銳醫療科技(Sisram)的數據係根據國際財務報告準則編製。

(2) 利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

參股公司名稱	業務性質	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產業投資有限公司 (「國藥產投」)	醫藥投資	醫藥投資	100	269,844	77,243	424,271	13,781	10,634

(3) 本年度取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

① 2019年取得附屬公司的情況

2018年11月15日，附屬公司Alma Lasers與Mr. Ofer Gerassi, Mrs. Sabina Biran, Mr. Jacob Sayif Aaron簽訂《Share Purchase Agreement》，由Alma Lasers出資受讓Nova Medical Israel Ltd. (「**Nova Medical**」) 60%股權；截至報告期末，Alma Lasers持有Nova Medical 60%股權。

2019年6月25日，奧鴻藥業與成都力思特投資(集團)有限公司以及黃紹淵先生等7名自然人簽訂《股份轉讓協議》，擬受讓上述主體合計持有的力思特製藥約21.9166%的股份；2019年7月5日，奧鴻藥業與中國國投高新產業投資有限公司簽訂《產權交易合同》，擬受讓通過公開掛牌競得的力思特製藥約75.9085%的股份；2019年10月22日，奧鴻藥業與姜俊等自然人簽訂《股權轉讓協議》，擬受讓力思特製藥約1.4199%的股份。截至報告期末，奧鴻藥業持有力思特製藥約99.245%的股份。

2019年7月8日，附屬公司重慶藥友與葛蘭素史克(中國)投資有限公司(「**葛蘭素史克中國**」)簽訂《Agreement For Sale and Purchase of the Entire Registered Capital Interest in Glaxo Smith Kline Pharmaceuticals (Suzhou) Co., Ltd.》，由重慶藥友出資受讓葛蘭素史克中國持有的吉斯凱製藥100%的股權；截至報告期末，重慶藥友持有吉斯凱製藥100%的股權。

2019年11月20日，附屬公司山東二葉製藥有限公司自獨立第三方收購山東百瑞製藥有限公司(「**山東百瑞**」) 100%股權，並完成對其的吸收合併。

2019年內取得的附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司 名稱	取得方式	淨資產 (截至2019年 12月31日)	淨利潤 (併購日至 2019年 12月31日)	併購日
Nova Medical	股權轉讓	79	21	2019年1月15日
力思特製藥	股權轉讓	589	27	2019年7月15日
吉斯凱製藥	股權轉讓	256	4	2019年11月29日
山東百瑞	股權轉讓	33	-1	2019年11月21日

註：以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

② 2019年處置附屬公司的情況：

附屬公司南京君星醫療服務有限公司(「南京君星」)於2019年1月11日完成註銷。

附屬公司山東頤星護理服務有限公司(「山東頤星」)於2019年1月17日完成註銷。

附屬公司上海齊廣投資管理有限公司(「齊廣投資」)於2019年1月25日完成註銷。

2019年4月28日，附屬公司奧鴻藥業與曾紀錯簽訂《股權轉讓協議》，奧鴻藥業向曾紀錯轉讓所持有的海南鵬康藥業有限公司(「海南鵬康」)100%股權。截至報告期末，奧鴻藥業不再持有海南鵬康股權。

2019年5月15日，附屬公司謙達(天津)國際貿易有限公司(「天津謙達」)與張薇、董魁魁、張洪其簽訂《股權轉讓協議》，天津謙達轉讓所持有的北京謙達德喏口腔門診部有限公司(「德喏口腔」)100%股權。截至報告期末，天津謙達不再持有德喏口腔股權。

附屬公司玉林廣海醫療投資管理有限公司(「玉林廣海」)於2019年6月14日完成註銷。

附屬公司上海復迪醫療器械有限公司(「復迪醫療」)於2019年7月25日完成註銷。

附屬公司Henlix,Inc.(「Henlix」)於2019年8月31日完成註銷。

附屬公司Meistar Limited(「Meistar」)於2019年9月30日完成註銷。

附屬公司GUILIN PHARMA AFRIQUE FRANCOPHONE CO., LIMITED(「科麟西法」)於2019年10月22日完成註銷。

2019年11月11日，附屬公司蘇州二葉製藥有限公司(「蘇州二葉」)與田良發簽訂《股權轉讓協議》，蘇州二葉向田良發轉讓所持有的海南凱葉醫藥有限公司(「海南凱葉」)100%股權。截至報告期末，蘇州二葉不再持有海南凱葉股權。

2019年12月17日，附屬公司力思特製藥與鄧金平簽訂《股權轉讓協議》，力思特製藥向鄧金平轉讓所持有的成都力思特藥物研究有限公司(「力思特藥物研究」)100%股權。截至報告期末，力思特製藥不再持有力思特藥物研究股權。

2019年處置附屬公司對本集團生產和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	處置方式	處置日淨 資產	報告期初 至處置日 淨利潤	處置日
南京君星	註銷	1.33	—	2019年1月11日
山東頤星	註銷	—	—	2019年1月17日
齊廣投資	註銷	0.52	—	2019年1月25日
海南鵬康	股權轉讓	-1.15	-0.32	2019年5月22日
德喏口腔	股權轉讓	2.48	-0.90	2019年5月22日
玉林廣海	註銷	—	—	2019年6月14日
復迪醫療	註銷	3.43	-0.06	2019年7月25日
Henlix	註銷	—	0.03	2019年8月31日
Meistar	註銷	—	-0.09	2019年9月30日
科麟西法	註銷	1.15	—	2019年10月22日
海南凱葉	股權轉讓	1.24	-0.24	2019年12月17日
力思特藥物研究	股權轉讓	0.05	-2.15	2019年12月30日

E. 核心競爭力分析

本集團以藥品製造與研發為核心，業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。本集團的藥品製造與研發業務、醫療器械與醫學診斷業務均在行業中處於較領先的地位，醫療服務業務在業務拓展、運營能力上亦在民營醫院中處於領先。

本集團的核心競爭力體現在多層次、高效能的研發、專業化的營銷、國際化的業務發展及整合、高度規範的生產管理、高質量的服務以及對具有成本優勢的全球製造及供應鏈體系的建設上。此外，本集團卓越的投資、併購、整合能力已得到業界的廣泛認可；兩地上市的資本結構，也為本集團提升競爭優勢提供了良好的保障。

未來，本集團將繼續堅持「內生式增長、外延式擴張、整合式發展」的道路，利用自身優勢，持續發展壯大。

F. 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工31,370名。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制訂。

3. 董事會關於本集團未來發展的討論與分析

A. 行業競爭格局和發展趨勢

2020年，中國醫藥醫療行業處於重要的轉型期，機遇與挑戰並存。在市場需求及支付方面，國內老齡化進程加快、政府持續加大對醫療衛生事業的投入、國民人均可支配收入的增加成為推動中國醫藥行業持續發展的三大驅動因素，並且，在可預見的未來，老年病、慢性病和腫瘤及自身免疫疾病的發病率持續增長，患者需求仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將持續存在並繼續推動行業以高於GDP增速的速度發展。在產業結構方面，國家引導和鼓勵戰略性新興產業進行產業升級和結構優化，以患者可支付的高品質仿製以及以臨床需求為導向的高價值創新將成為醫藥行業發展趨勢；在國家政策方面，2019年「國家醫保藥品目錄」調整完成，進一步完善了創新藥品進入「目錄」的談判和動態調整機制，充分體現政策的創新導向。作為深化醫改突破口，國家組織實施的藥品集中帶量採購模式持續完善，創新藥品市場進入渠道，並提供了國產藥品替代專利進口藥品的政策機會，進一步激發企業開展藥品「質量一致性評價」的積極性，尤其是注射劑企業和產品。同時，針對小品種和緊缺藥品，多部門聯合出臺相關舉措，也保證了企業的生產積極性和市場供應。政策持續助力創新型、規模化的國內醫藥企業集團的長期健康發展。

就挑戰而言，一方面，政府對藥品質量、體系標準、藥企規範經營的持續關注，尤其對醫藥流通渠道及市場營銷環境的規劃和要求日益增加，將促進行業向規範化、標準化、專業化的方向轉變，短期對國內部分企業帶來較大的經營壓力和挑戰，長期來看有利於促進行業整合及產業升級。由醫保部門接手的針對藥品價格的調查和管控將持續深化，醫保支付方式的改革、藥品集中採購制度的全面推進、以及臨床合理用藥政策的持續規範，將對醫藥企業發展定位、整體成本及質量管理能力帶來更高挑戰，同時也將促進國內醫藥產業加快整合步伐。另一方面，全球經濟及國際環境仍然存在較大不確定性，本土企業的全球化拓展面臨多重挑戰。但長期而言，國內市場需求繼續保持穩步增長，全球間信息、技術、人才、資金等要素跨國流動的大趨勢很難改變，為具有自主創新能力、國際化能力的企業快速發展創造了條件，企業的國際化發展在面臨良好的資本市場和產品市場機遇的同時，也符合政府產業規劃的政策導向。

就機遇而言，首先是企業創新能力的快速發展。尤其是部分優質醫藥企業在經歷「十二五」期間的創新積累後，優秀研發成果將逐步實現市場價值，將進一步激勵國內醫藥企業持續增加研發投入，向高附加值的產業縱深發展。其次，從國際化角度看，醫藥行業整體的國際化進程顯著加快，不斷有優質產品完成了在歐、美、日等發達國家的市場準入；中國醫藥企業國際化乃至全球化的步伐顯著加快，也符合國家對行業政策的整體引導方向。

與此同時，國家進一步鼓勵社會資本積極參與辦醫，優化社會辦醫的審批流程，在規劃、稅收、服務能力建設等方面，向社會辦醫進一步傾斜。本集團將抓緊機遇，

同區域公立醫院形成專科互補，區域醫聯體相互協同的模式，在優化社會辦醫的政策紅利中，持續加速醫療服務網絡佈局，並逐步打造、積累醫療服務運營管理經驗。

本公司董事會認為，作為在打造產品力同時率先邁開國際化步伐和利用互聯網技術發展業務的規模化醫藥醫療企業集團，本集團將繼續加強產業運營、投入更多資源以支持產品創新和市場拓展；同時，也將繼續圍繞存在較大未滿足需求的治療領域積極進行企業併購，穩步提升產業能力，持續強化市場競爭力。對於醫療服務產業，本集團將持續以精益化運營為手段，在專科發展的基礎上，著重於學科建設、運營提升，打造國內領先的民營醫療管理集團。

B. 發展戰略

2020年，本集團將繼續堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及全球新興市場仿製藥的快速增長為契機，堅持「內生式增長，外延式擴張，整合式發展」的發展戰略，在不斷增強研發能力的同時，繼續通過採用技術引進和「深度孵化」的模式銜接全球前沿創新技術，實現全球創新前沿技術的轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。同時，通過對國內外優秀製藥企業的併購與整合，加強生產製造體系及營銷體系的升級和優化，積極推動產業國際化的落地。此外，本集團將抓住醫療服務行業的發展契機，強化在醫療服務領域的投資與管理能力。本集團將進一步強化核心競爭能力，不斷提升經營業績；同時，將繼續積極拓展國內外融資渠道，為持續發展創造良好條件。

C. 經營計劃

2020年，整個醫藥行業的發展既存在挑戰也面臨機遇。本集團將努力優化產品戰略，進一步加大研發投入，提升研發效率；繼續優化醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，加強質量管理，擴大在該領域的營運規模並提升營運管理和國際

化能力；同時，繼續關注對國內外優秀製藥研發、醫療器械、醫學診斷及醫療服務領域的併購機會，推動國藥控股在藥品、器械流通行業的整合。

2020年初新型冠狀病毒感染肺炎疫情的發生，對整體經濟運行造成影響，本集團的生產經營業也一定程度上受到波及，具體影響程度將取決於疫情防控的情況、持續時間、各項調控政策的實施以及企業自身應對。本集團將持續關注疫情的進展，並同時採取多種措施以減輕疫情對企業經營的不利影響，確保生產經營活動平穩有序。

2020年，本集團將努力控制成本和各項費用，成本的增長不高於收入的增長，保持銷售費用率和管理費用(不含研發費用)率相對穩定，製藥業務研發費用佔製藥業務銷售收入的比例不低於5%，提升主要產品的毛利率水平和盈利能力。

上述經營目標並不代表本集團對2020年的盈利預測和業績承諾，能否實現取決於內外部各項因素，存在不確定性，敬請投資者注意投資風險。

本集團將不斷優化運營管控，提升資產運營效率。具體策略和行動包括：

- (1) 本集團製藥業務將繼續專注在代謝及消化系統、抗腫瘤、抗感染、中樞神經系統、血液系統和心血管系統等疾病治療領，並積極推進專業化、品牌化、數字化營銷隊伍轉型，持續加大產品開發力度，強產品生命周期管理，保持和提高各產品在細分市場的領先地位。與此同時，本集團將繼續加大研發投入，努力打造戰略性產品線和符合國際標準的新藥研發體系，夯實製藥產業的核心競爭力。
- (2) 本集團繼續推進醫療器械及診斷產品的開發、引進，不斷推出新產品、豐富產品線，繼續加強國內外銷售網絡和專業銷售團隊建設，創新多元化的營銷模

式，聚焦主流技術平台及創新技術，努力提升產品的市場份額，積極尋求國內外優秀企業的投資機會，進而成為領先的產品和服務綜合供應商。

- (3) 本集團將繼續把握國內進一步開放社會資本辦醫的市場機遇和投資機會，持續加大對醫療服務領域的投入，不斷擴大醫療服務規模並創新模式。同時，積極推進醫療集團化運作模式，尋求新的醫療服務併購機會，形成以珠三角大灣區、長三角、淮海經濟區等為醫療服務發展重點區域，形成專科和綜合醫院的醫療服務戰略佈局；已控股投資的醫療機構將進一步加強學科建設和質量管理，調整業務結構，提高運營效率，通過集中採購與信息化建設，實現各個成員醫院的降本增效，加快業務發展。
- (4) 本集團將繼續推動國藥控股實現在藥品及醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在藥品及醫療器械流通行業中的領先優勢。

藥品製造與研發

2020年，本集團將繼續以創新和國際化為導向，提升創新研發能力、國際化藥品註冊申報能力、大力發展戰略性產品，並積極尋求行業併購與整合的機會，建設並推動產品線及供應鏈的整合與協同，實現收入與利潤的持續增長。

本集團將聚焦代謝及消化、腫瘤、抗感染等治療領域，加強專業化營銷隊伍建設，在保證本集團原有重點領域和產品的市場地位和產品增長的基礎上，重點推進包括胰島素系列、生物類似藥（注射用曲妥珠單抗、阿達木單抗注射液）以及益基利侖賽注射液（擬定）等產品的上市；加快推進針對COVID-19的疫苗產品、阿伐曲泊帕等許可引進品種的臨床試驗及上市；圍繞Gland Pharma業務的協同，推進包括注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液等產品的進口註冊，以及部分產品在美國市場的銷售拓展；持續加強已通過國內仿製藥一致性評價及WHO-PQ認證產品的市場推廣力度，採取有效的產品生命周期管理策略，從而保持和提高各產品在細分市場的領先地位。

本集團將繼續堅持「仿創結合」戰略、「技術許可」與「產學研」相結合，以「項目+技術平台」為合作紐帶，繼續加大研發投入。為強化藥品的全球研發體系和能力建設，本集團於2020年初成立的全球研發中心，負責本集團創新研發項目的統籌管理，以中國、美國、歐洲為中心加強藥品臨床前研究與臨床開發的能力。

2020年，本集團將繼續以患者為中心、臨床需求為導向、高新科技為驅動力，聚焦腫瘤、中樞神經系統、罕見病等治療領域，推進創新藥研發從me-too, me-better向first-in-class, best-in-class的過渡，並積極佈局PCG(蛋白藥物治療、細胞治療、基因治療)方向。本集團在支持創新的同時，加快推進在研和許可引進品種獲批。2020年，進一步推進包括針對腦卒中後殘疾及視網膜色素變性的細胞治療產品及膠質母細胞瘤免疫治療產品等在內的許可引進項目的臨床試驗；計劃在境外開展的臨床試驗項目也將達到10餘項，其中自行研發的SAF-189將進入國際多中心臨床試驗階段。此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補，加速後續戰略產品的培育和儲備。

本集團也將不斷拓展、深化與全球領先藥企的合作，充分發揮中國動力嫁接全球資源的優勢，創新合作模式、尋找新的發展動力。2020年將進一步利用本集團的行業經驗與全球領先的研發、製藥企業積極合作，夯實本集團製藥業務的核心競爭力。

醫療器械與醫學診斷

2020年，本集團將加大投入，繼續強化醫療器械的研發、製造和銷售。復銳醫療科技(Sisram)將進一步加快醫療及醫美器械的開發和銷售，並積極探索與其他業務板塊的協同及業務模式創新，以實現在產業鏈的更廣覆蓋。同時，本集團將繼續發揮國際化方面的優勢，以現有的境外企業為平台，在積極整合的基礎上大力拓展與境外企業的業務合作並尋求國內外優秀器械企業的投資機會，以精準醫療為目標，從而實現醫療器械業務的規模增長。

2020年，本集團將繼續推進診斷業務產品的開發、引進，新技術的引進與本土化將促進國內感染、腫瘤等疾病的診斷性能更精準、有效；繼續加強國內外銷售網路和專業銷售隊伍建設，努力提升包括新引進及註冊產品在內的診斷產品的市場份額；並積極尋求國內外優秀診斷企業的投資機會。

醫療服務

2020年，本集團將繼續把握國家鼓勵社會資本辦醫的機遇，發揮平台型醫院管理集團的特點，不斷提升精益化運營能力，加快業務發展全面推行DRG(按疾病診斷相關分組)及RBRVS(以資源為基礎的相對價值比率)的績效考核機制；完善學科與人才，質量與安全，護理與服務，績效與評價等運營模組；加強集中採購與信息化建設，整合內部藥品、器械、診斷等資源，實現降本增效；持續加大對醫療服務領域的投入，擴大醫療服務規模。同時，本集團還將推進宿遷鐘吾醫院、岳陽廣濟醫院的改擴建項目，推進重慶星榮醫美醫院管理有限公司、徐州婦兒醫院、上海星晨兒童醫院有限公司等的新建項目，並尋求新的醫療服務併購機會。

醫藥分銷與零售

2020年，本集團將繼續推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

融資

2020年，本集團將繼續拓展境內外的融資渠道，持續優化本集團的融資結構，降低財務成本，推動本集團進一步加強核心競爭能力建設，鞏固行業領先地位。

D. 因維持當前業務並完成在建投資項目所需的資金需求

隨著本集團內生式增長的不斷深入，產業整合的穩步推進，2020年本集團預計在產能擴增、廠房搬遷、GMP建設、醫院改擴建等方面的投入約人民幣25億元。資金主要來源於自有資金、經營活動產生的現金流以及債權、股權融資所募資金等。

E. 可能面對的風險

I. 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型不可避免。「三醫聯動」的改革方向，集中帶量採購、合理用藥、藥品零加成、醫療費用增速控制、限制輔助用藥、醫保支付價格調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜等系列新政策的實施及推進，關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭呈現了全新的格局。

在醫療服務領域，佔醫療服務主導地位的公立醫院、以及國有企業辦醫的改革，依然存在不確定性，社會力量如何進入該領域，需要更多戰略性的多元性思考。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

II. 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在仿製藥方面，隨著醫保控費逐漸趨緊、仿製藥一致性評價的推進及帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場分散、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，越來越多的國際藥企以低價參與到競爭中來，使得競爭環境更加嚴酷，預計行業集中度得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型，而隨著中國加入ICH（即人用藥品註冊技術要求國際協調會議）以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。主要針對創新藥品的藥品談判目錄，在納入新上市產品的速度上有大幅縮短的趨勢，也加大了對創新藥產品定價的限制。

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈，價格也呈長期持續的下降態勢，同時，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，堅持自研和引進雙輪驅動，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升在研品種的研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

III. 業務與經營風險

(1) 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、環節多、周期長、風險高的特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，藥品若出現研發進度和方向與未來市場需求不相符、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的回收和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續嚴格執行新產品立項流程，提高研發效率；加強藥品註冊隊伍建設，在支持創新的同時，積極推進現有在研和許可引進品種儘快獲批；此外，本集團繼續加快研發與市場的對接，促進需求互補。

(2) 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水準已得到明顯提升，但由於企業數量眾多、分布地域廣泛且醫藥產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、儲倉、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團一貫秉承守法合規經營的原則，並對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保各附屬公司守法經營，但在實際經營過程中由於管理不善等各種原因仍可能存在相關運營實體未嚴格遵守國家有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫

療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命週期的質量風險管理，從研發至退市的產業鏈各環節，制定並執行質量安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

(3) 安全、環保風險

生產型企業及在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在藥品生產過程中獲醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營；雖然本集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團強化安全生產管理，注重員工培訓，落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將持續始終重視履行環境保護的社會責任，堅持綠色發展是可持續發展的基礎的理念，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

IV. 管理風險

(1) 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，本集團的全球銷售網路進一步提升、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓寬，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度，不能適應本集團規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

(2) 併購重組帶來的風險

本集團通過併購和整合，實現規模效應。但併購整合過程中可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購成功後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

V. 匯率波動風險

隨著本集團主要產品對外出口的規模、生產經營的地區範圍也不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化，隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其他可兌換貨幣之間的匯率波動較大，面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

VI. 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

其他事項

1 *Gland Pharma* 股份期權激勵計劃

本公司股東（「股東」）已於2019年6月25日召開的股東周年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃（「**Gland Pharma**股份期權激勵計劃」）。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股，相當於Gland Pharma之股東批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃的日期Gland Pharma已發行股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位參與者授予涉及共計154,950股Gland Pharma股份的期權，行使價格為5,420盧比／股，因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於Gland Pharma股份期權激勵計劃獲採納之日Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

截至2019年12月31日，102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權，而其中5位參與者已不再為公司僱員，相關涉及共計3,300股Gland Pharma股份的期權已失效。於報告期內已根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	授出數目	每股行使價 (盧比)	歸屬日期 ⁽¹⁾ (日-月-年)	已授出的 期權份額	行使期 (日-月-年) ⁽¹⁾	期權數目			2019年 12月31日
							2019年1月1日	已行使	已失效	
				26-6-2020	40%	26-6-2020至 26-6-2029				
				31-3-2021		31-3-2021至 26-6-2029				
				31-3-2022		31-3-2022至 26-6-2029				
Gland Pharma僱員	27-6-2019	154,950	5,420	31-3-2021	30%	31-3-2021至 26-6-2029	0	—	(3,300) ⁽³⁾	(300) ⁽²⁾ 151,350
				31-3-2022		31-3-2022至 26-6-2029				
				31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029				

附註：

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標。
- (2) 該300份期權因1位參與者沒有接納期權而註銷。
- (3) 該3,300份期權因5位參與者不再為公司僱員而失效。

2. 控股股東增持計劃

2018年控股股東增持計劃

鑒於本公司控股股東上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)於2018年7月3日及2018年7月26日的書面通知及確認，復星高科技(及/或通過一致行動人)擬自2018年7月3日(含當日)起算12個月內擇機在二級市場增持本公司股份(包括本公司A股及/或H股)，累計增持金額不低於人民幣100百萬元，累計增持比例不超過2018年7月H股配售完成前本公司已發行股份總數(即2,495,060,895股)的2%。截至2019年7月2日收市，2018年控股股東增持計劃期限已屆滿。自2018年7月3日至2019年7月2日(含當日)，復星高科技累計增持總金額折合人民幣約562.87百萬元，累計增持本公司23,964,300股股份(其中：1,519,800股本公司A股、22,444,500股本公司H股)，累計增持股份比例佔2018年7月3日本公司已發行股份總數的約0.96%。

2019年控股股東增持計劃

鑒於本公司控股股東復星高科技於2019年9月19日的書面通知及確認，復星高科技（及／或通過一致行動人）擬自2019年9月19日（含當日）起算12個月內擇機在二級市場增持本公司股份（包括本公司A股及／或H股），累計增持金額不低於人民幣100百萬元，復星高科技及其一致行動人根據2019年增持計劃累計增持比例不超過截至2019年9月19日本公司已發行股份總數（即2,562,898,545股）的2%（且滾動12個月內增持本公司股份數量不超過本公司已發行股份總數的2%）。截至報告期末，復星高科技自2019年控股股東增持計劃實施以來累計增持總金額折合人民幣約121.29百萬元，累計增持本公司5,807,500股H股股份，累計增持股份比例佔截至2019年9月19日本公司已發行股份總數的約0.23%。

3. 授權發行銀行間市場債務融資工具

授權發行銀行間市場債務融資工具已獲本公司股東於2017年6月29日批准。中國銀行間市場交易商協會（「交易商協會」）於2018年4月17日分別印發的《接受註冊通知書》（中市協註2018MTN208號）和《接受註冊通知書》（中市協註2018SCP90號），交易商協會分別接受本公司中期票據和超短期融資券註冊，註冊金額各人民幣50億元，註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效，本公司在註冊有效期內可分期發行。

本公司於2019年1月完成2019年度第一期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣10億元。已發行第一期超短期融資券的起息日為2019年1月21日，最終票面利率為3.73%。

本公司於2019年7月完成2019年度第二期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣3億元。已發行第二期超短期融資券的起息日為2019年7月29日，最終票面利率為3.00%。

本公司於2019年10月完成2019年度第三期超短期融資券的發行，發行規模為人民幣5億元。已發行第三期超短期融資券的起息日為2019年10月14日，最終票面利率為2.90%。

4. 建議復宏漢霖境外上市

本公司股東已於2018年11月27日批准(其中包括)有關建議復宏漢霖分拆及境外上市的決議案。於2018年12月5日,中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)對復宏漢霖提交的境外首次公開發行股份的行政許可申請予以受理。於2018年12月13日,復宏漢霖已通過其聯席保薦人向香港聯交所提呈上市申請(A1表格),以申請復宏漢霖H股股份於香港聯交所主板上市及獲准買賣。2019年7月5日,復宏漢霖已通過其聯席保薦人向香港聯交所呈交經更新的上市申請(A1表格)。於2019年7月12日,復宏漢霖收到中國證監會《關於核准上海復宏漢霖生物技術股份有限公司發行境外上市外資股的批覆》。

2019年9月25日,復宏漢霖H股股份於香港聯交所主板上市及買賣;復宏漢霖按每股49.60港元發售,提呈發售的股份總數為64,695,400股H股,募集資金總額共計約3,208.89百萬港元。2019年10月17日,復宏漢霖按每股49.60港元配發及發行超額配售股股份合計4,366,400股H股股份,募集資金總額共計210.49百萬港元。

5. 建議Gland Pharma於境外上市

本公司股東已於2019年12月30日批准(其中包括)有關建議Gland Pharma分拆及境外上市的決議案。本公司擬進行Gland Pharma之分拆及於印度國家證券交易所和孟買證券交易所境外上市。建議Gland Pharma分拆構成香港聯交所證券上市規則(「香港上市規則」)第15項應用指引所界定的分拆上市且須獲香港聯交所批准。截至本公告日,建議Gland Pharma境外上市尚待中國證監會、香港聯交所及印度相關監管部門批准。

回購、出售或贖回本公司上市證券

1. 第二期限限制性A股激勵計劃

因(1)本公司第二期限限制性A股激勵計劃(「第二期限限制性A股激勵計劃」)承授人李春先生、李東久先生、邵穎先生、石加珏女士、周挺女士、嚴佳女士、張燁女士、鄧杰先生已分別辭去於本公司或附屬公司的任職，並解除了與本公司或附屬公司的勞動合同；(2)第二期限限制性A股激勵計劃承授人宋大捷先生2017年度個人業績考核結果未達到「合格」，已不符合激勵條件。於2018年11月13日，董事會考慮及批准將上述9名激勵計劃承授人已獲授但尚未解鎖的共計162,350股限制性A股股票回購註銷，回購價格為人民幣10.54元/股，回購總價款為人民幣1,711,169元，該等已回購限制性A股已於2019年4月29日註銷。

2. 「16復藥01」公司債券回售

根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2016年公開發行公司債券(面向合格投資者)(第一期)募集說明書》中設定的「16復藥01」調整票面利率選擇權及投資者的回售選擇權，2019年3月4日，本公司已對有效申報回售的55,000張「16復藥01」持有人支付本金及當期利息。本次回售實施完畢後，「16復藥01」在上海證券交易所上市並交易的數量減少至29,945,000張(每張面值人民幣100元)。

除上文披露者外，報告期內，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則

作為一家股份於上海證券交易所及香港聯交所上市的公司，本公司一直嚴格遵守公司章程、相關法例、規例以及《上海證券交易所股票上市規則》及香港上市規則之規定。本公司致力持續改善其企業管治架構，優化其內部管理與監控及業務經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四《企業管治守則》及《企業管治報告》(「《企業管治守則》」)所載之原則及守則條文為基礎。報告期內，本公司恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

根據企業管治守則的守則條文第A.5.5(2)條，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應該列明如果候任獨立非執行董事將出任第七家(或以上)上市公司的董事，董事會認為該名人士仍可投入足夠時間履行董事責任的原因。本公司提述其日期為2019年4月26日之通函，內容有關(其中包括)董事會換屆選舉。黃天祐博士於在香港聯交所上市的七間公司(包括本公司)擔任董事。除在中遠海運港口有限公司擔任執行董事外，彼於其他公司均任獨立非執行董事。作為該等公司的獨立非執行董事，黃天祐博士僅須出席該等公司的有關董事會會議、委員會會議及股東大會，並不參與該等公司的日常管理。於彼作為獨立非執行董事的任職期間，彼擁有較高的董事會會議及委員會會議出席率。黃天祐博士在企業管治方面擁有豐厚經驗，彼向本公司提供專業意見，以履行彼作為獨立非執行董事的職責及責任。有鑒於此，本公司對黃天祐博士能夠付出充足時間以履行作為獨立非執行董事的職責而感到滿意。

證券交易的標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「**標準守則**」)，並制定本公司董事及相關僱員進行證券交易書面守則(「**書面守則**」)作為有關證券交易之行為守則。

經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載準則。

審計委員會審閱年度業績

本公司之審計委員會已審閱本集團截至2019年12月31日止年度之年度業績。

末期股息

董事會建議截至2019年12月31日止年度的末期股息(「**2019年末期股息**」)為每股人民幣0.39元(含稅)，該建議須待股東於應屆股東周年大會(「**股東周年大會**」)上批准方可生效。待股東於股東周年大會批准後，2019年末期股息預期將不遲於2020年8月31日派付予合資格股東。

本公司將在實際可行的情況下盡快向股東寄發載有(其中包括)有關股東周年大會及建議派發2019年末期股息進一步資料的通函。

股東周年大會及暫停辦理H股股份過戶登記期間

本公司將會儘快安排應屆股東周年大會時間，並根據香港上市規則及本公司章程的規定公布及向本公司的股東寄發股東周年大會通告。待股東周年大會日期確定後，本公司將於獨立公告及股東周年大會通告中公布本公司暫停辦理H股股份過戶登記期間。

代扣代繳非居民企業股東企業所得稅和個人股東個人所得稅

根據2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例以及國家稅務總局於2008年11月6日發布的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發2018年末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受托人、以及其他組織及團體名義登記的股份皆被視為由非居民企業股東持有，因此本公司將代扣代繳10%的企業所得稅。

根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及香港聯交所於2011年7月4日發布的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業在向其股東派發股息時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅。本公司在向H股個人股東派發2019年末期股息時，將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅，但稅務法規、相關稅收協定或通知另有規定的，將按相關規定及稅收徵管要求具體辦理。

就本公司向經上海證券交易所投資香港聯交所主板上市之本公司H股的投資者派付2019年末期股息之代扣代繳稅(如有)安排，將在支付2019年末期股息前與中國相關部門機構確認。

刊登年度業績及年報

本公告於本公司網站 (<http://www.fosunpharma.com>) 及香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 刊登。2019年年報將於適當時候寄發予股東及將於本公司及香港聯交所網站上供人取閱。

承董事會命
上海復星醫藥(集團)股份有限公司
董事長
陳啟宇

中國，上海
2020年3月30日

於本公告日期，本公司之執行董事為陳啟宇先生、姚方先生及吳以芳先生；本公司之非執行董事為徐曉亮先生及沐海寧女士；本公司之獨立非執行董事為江憲先生、黃天祐博士、李玲女士及湯谷良先生。

* 僅供識別