香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責, 對其準確性或完整性亦不發表任何聲明,並明確表示,概不對因本公告全部或任何 部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



TANSH Global Food Group Co., Ltd

國際天食集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) (股份代號:3666)

截至二零一九年十二月三十一日止年度 之全年業績公告

財務摘要

截至十二月三十一日止年度

變動百分比

二零一九年 二零一八年

減少

收益(人民幣千元) 毛利 ¹ (人民幣千元) 毛利率 ² 年內虧損(人民幣千元) 純虧損率 ³	1,228,857 857,043 69.7% (163,260) (13.3%)	1,497,589 1,068,625 71.4% (79,596) (5.3%)	(17.9%) (19.8%) (1.7%) (105.1%) (8.0%)
每股虧損-基本和攤薄(人民幣分)	(7.5)	(3.4)	
每股股息總額(人民幣分)	-	2.3	
餐廳數目4(於十二月三十一日)	86	99	

附註:

- 1. 毛利乃基於收益減銷售成本計算。
- 2. 毛利率乃基於毛利除以收益計算。
- 3. 純虧損率乃以年內虧損除以收益計算。
- 4. 餐廳數目不包括許可經營之門店。

年度業績

國際天食集團有限公司(「本公司」、「公司」或「國際天食」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈,本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合年度業績,連同截至二零一八年十二月三十一日止年度之比較數字如下:

綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十	
	附註	二 零 一 九 年 <i>人 民 幣 千 元</i>	
持續經營業務			
收益	4	1,228,857	1,497,589
銷售成本		(371,814)	(428,964)
毛利		857,043	1,068,625
其他收入及利得	4	16,428	22,810
銷售及分銷成本		(815,102)	(897,010)
行政開支		(114,645)	(137,768)
其他開支		(55,816)	(99,667)
融資成本	6	(30,889)	(13,272)
持續經營業務除稅前虧損	5	(142,981)	(56,282)
所得税費用	7	(20,279)	(20,302)
持續經營業務年內虧損		(163,260)	(76,584)
已終止經營業務 已終止經營業務年內虧損		_	(3,012)
年內虧損		(163,260)	(79,596)
以下應佔:			
母公司擁有人		(164,471)	(76,032)
非控股權益		1,211	(3,564)
		(163,260)	(79,596)

	截全十二月三十	一日止年度
	二零一九年	二零一八年
附註	人民幣千元	人民幣千元

母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

基本及攤薄年內虧損

9 人民幣(7.5)分 人民幣(3.4)分

持續經營業務虧損

9 人民幣(7.5)分 人民幣(3.3)分

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十	
		二零一八年 人民幣千元
年內虧損	(163,260)	(79,596)
其他全面收益 於其後期間將會重新分類至損益之 其他全面虧損:		
換算海外業務產生的匯兑差額	(3,072)	(23,609)
於其後期間將會重新分類至損益之 其他全面虧損淨額	(3,072)	(23,609)
於其後期間不會重新分類至損益之其他全面虧損:		
指定為按公允值計量且其變動計入 其他全面虧損的權益投資:		
公 允 值 變 動 所 得 税 影 響	(3,261) 996	(49,880) 280
	(2,265)	(49,600)
於其後期間不會重新分類至損益的 其他全面虧損淨額	(2,265)	(49,600)
年內其他全面虧損(扣除税項)	(5,337)	(73,209)
年內全面虧損總額	(168,597)	(152,805)
以下應佔: 母公司擁有人 非控股權益	(169,807) 1,210	(161,782) 8,977
	(168,597)	(152,805)

	附註	十二月三十一日	二零一八年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產 物業及設備 使用權資產 商譽 其他無形資產 指定為方值計量且其變動計入 其他全面收益的權益投資 長期租賃資產 長期租賃資產 已質押存款 其他長期應收款項		169,881 312,225 1,679 8,740 14,614 77,552 55,455 - 45,954	298,346 - 5,788 17,875 83,228 69,056 11,660 44,949
非流動資產總額		686,100	530,902
流動資產 存貨 應收貿易款項 預付款項、其他應收款項及其他資產 已質押存款 現金及現金等價物 流動資產總額	10 11 11	22,318 12,436 141,549 11,996 160,015	17,965 17,308 233,946 - 413,220 682,439
流動負債 應付貿易款項 其他應付款項及應計費用 計息銀行貸款 租賃負債 應付税項	12	95,016 116,181 12,362 129,231 12,809	147,044 122,691 189,683 — 19,698
流動(負債)總額		365,599	479,116
流動(負債)/資產淨額		(17,285)	203,323
總資產減流動負債		668,815	734,225

二零一九年 二零一八年 十二月三十一日 十二月三十一日 附註 人民幣千元 人民幣千元 非流動負債 租賃負債 213,230 長期應付款項 4,081 59,569 遞延税項負債 1,181 7,888 非流動負債總額 218,492 67,457 資產淨額 666,768 450,323 權益 母公司擁有人應佔權益 股本 18,393 13 18,393 其他儲備 425,333 645,867 443,726 664,260 非控股權益 6,597 2,508

450,323

666,768

權益總額

財務報表附註

1. 公司及集團資料

國際天食集團有限公司(前稱「小南國餐飲控股有限公司」)是在開曼群島註冊成立為有限責任公司。註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要活動為投資控股。本公司附屬公司主要在中國內地及香港從事連鎖餐廳業務。年內本集團主要活動的性質並無重大變動。

董事認為,本公司之控股及最終控股公司為於開曼群島註冊成立之國際天食集團有限公司。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」,包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)、香港公認會計準則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製,惟按公允值計量的權益投資除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列,除另有指明外,所有數值已四捨五入至最接近的千位數。

流動負債淨額

於二零一九年十二月三十一日,本集團的流動負債超出流動資產約人民幣17.3百萬元。董事認為,流動負債淨額狀況主要由於餐廳經營虧損及首次採納國際財務報告準則第16號後確認租賃負債(流動部分)所致。根據本集團的現金流量預測顯示,本集團將從經營活動及銀行貸款融資產生足夠現金流入在金融責任到期時滿足該等金融責任,因此董事已按持續經營基準編製財務報表。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱為「本集團」)截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司乃一間由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時,即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利,則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況,包括:

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排;
- (b) 其他合約安排所產生的權利;及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同,並採用一致會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起計綜合入賬,並繼續綜合入賬至該等控制權終止之時為止。

損益及其他全面收益各部分歸屬至本集團母公司擁有人及非控股權益,即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。本集團成員公司之間進行交易相關的所有公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量已於綜合賬目時全面撤銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或多項出現變化,本集團將重新評估其是否對被投資對象擁有控制權。附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)乃按權益交易列賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權,則其撤銷確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計交易差額;及確認(i)所收代價的公允值、(ii)所保留任何投資的公允值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或保留溢利(如適用),或按相同基準,猶如本集團直接出售相關資產或負債。

2.2 會計政策及披露變動

於本年度的財務報表,本集團已首次採納下列新訂及經修訂的國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號修訂本

國際財務報告準則第16號

國際會計準則第19號修訂本

國際會計準則第28號修訂本

國際財務報告詮釋委員會一詮釋第23號

二零一五年至二零一七年週期的年度改進

具負補償之預付款項特點

和賃

計劃修訂、縮減或結算

聯營公司及合營企業的長期權益

所得税處理的不確定性

國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則

第11號、國際會計準則第12號及

國際會計準則第23號之修訂本

除與編製本集團財務報表並無關聯的國際財務報告準則第9號、國際會計準則第19號及二零一五年至二零一七年週期的年度改進外,該等新訂及經修訂的國際財務報告準則的性質及影響如下:

(a) 國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號「租賃」、國際財務報告詮釋委員會一 詮釋第4號「釐定安排是否包括租賃」、常設詮釋委員會一詮釋第15號「經營租賃一優惠」及 常設詮釋委員會一詮釋第27號「評估牽涉租賃法律形式的交易的實質」。該準則載列有關 租賃確認、計量、呈列及披露之原則,並要求承租人就所有租賃於單獨資產負債表模型 入賬。國際財務報告準則第16號項下的出租人會計處理與國際會計準則第17號項下的會 計處理相比基本不變。出租人將繼續使用國際會計準則第17號中的類似原則劃分租賃為 經營或融資租賃。

於二零一九年一月一日首次應用日,本集團以經修訂追溯應用法採用國際財務報告準則第16號。根據此方法,該項準則追溯應用首次採納的累計影響作為於二零一九年一月一日保留盈餘期初餘額的調整,而二零一八年的比較資料未經重列並繼續於國際會計準則第17號項下匯報。

租賃新定義

根據國際財務報告準則第16號,倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利,則該合約是租賃或包含租賃。當客戶有權從使用可識別資產獲得絕大部分經濟利益以及擁有指示使用可識別資產的權利時,即有控制權。本集團選擇應用過渡性的實務變通以允許該準則僅適用於先前於首次應用日期已根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會一詮釋第4號確定為租賃的合約。根據國際會計準則第17號及國際財務報告詮釋委員會一詮釋第4號未確定為租賃的合約不會重新評估。因此,國際財務報告準則第16號項下的租賃定義僅適用於在二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

作為承和人一過往分類為經營和賃的和賃

採納國際財務報告準則第16號影響的性質

本集團擁有不同樓宇項目的租賃合約。作為承租人,本集團先前根據對租賃是否將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團的評估,將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號,本集團採用單一方法確認及計量所有租賃的使用權資產及租賃負債,惟低價值資產租賃(按單個租賃選擇)及租賃期為12個月或更短的租賃(「短期租賃」)(按相關資產類別選擇)的兩項選擇性豁免除外。本集團確認使用權資產的折舊(及減值(如有))及未償還租賃負債的應計利息(作為融資成本),而非按二零一九年一月一日開始的租期以直線法確認經營租賃的租金開支。

過渡影響

於二零一九年一月一日的租賃負債按剩餘租賃付款的現值,經使用二零一九年一月一日的增量借款利率貼現後予以確認。使用權資產根據租賃負債金額計量,並按與緊接二零一九年一月一日前於財務狀況表確認的租賃相關的任何預付或應計租賃款項金額作出調整後予以確認。

所有該等資產於該日均根據國際會計準則第36號就任何減值作出評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產。

於二零一九年一月一日應用國際財務報告準則第16號時,本集團使用以下可選擇的實務 變通辦法:

- 對租期於首次應用日期起計12個月內結束的租賃應用短期租賃豁免
- 倘 合 約 包 含 延 期 / 終 止 租 賃 的 選 擇 權 , 則 使 用 後 見 之 明 釐 定 租 約 年 期
- 於二零一九年一月一日計量租賃負債時,以單一的貼現率應用於具有合理相類特徵的租賃組合
- 通過緊接二零一九年一月一日前應用國際會計準則第37號作為減值審閱的替代方法,依賴實體評估租賃是否屬有償
- 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本

	增 加/(減 少) 人 民 幣 千 元
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
使用權資產增加	497,144
物業及設備減少	(21,647)
預付款項、其他應收款項及其他資產減少	(11,360)
總資產增加	464,137
負債	
租賃負債增加	518,516
其他應付款項及應計費用減少	(634)
長期應付款項減少	(53,745)
總負債增加	464,137
保留溢利減少	
於二零一九年一日一日的租賃負債開於二零一八年十二日三十一日的經	· 答 和 信 承 擔 對

於二零一九年一月一日的租賃負債與於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔對 賬如下:

人民幣千元

於 二 零 一 八 年 十 二 月 三 十 一 日 的 經 營 租 賃 承 擔	745,600
減:與短期租賃及該等餘下租期於二零一九年十二月三十一日或	
之前結束的租賃有關的承擔	(52,660)
於二零一八年十二月三十一日根據國際財務報告準則	
第16號包含於租賃承擔的非租賃部分	(117,494)
加:於二零一八年十二月三十一日未確認可選延長期付款	26,110
	601,556
於二零一九年一月一日的加權平均增量借款率	5.53%
於二零一九年一月一日的已貼現經營租賃承擔	518,516
於二零一九年一月一日的租賃負債	518,516

(b) 國際會計準則第28號的修訂本澄清國際財務報告準則第9號的範圍豁免僅包括應用權益法的聯營企業或合營企業之權益,且不包括實質上構成聯營企業或合營企業投資淨額一部分的長期權益(其中尚未實施權益法)。因此,實體就該等長期權益的會計法應用國際財務報告準則第9號(包括國際財務報告準則第9號的減值規定),而非國際會計準則第28號。僅當確認聯營公司或合營企業的虧損及於聯營公司或合營企業的投資淨額的減值時,國際會計準則第28號方適用於投資淨額(包括長期權益)。本集團於二零一九年一月一日採納該等修訂時評估其於聯營公司及合營企業的長期權益業務模式,結論為於聯營公司及合營企業的長期權益業務模式,結論為於聯營公司及合營企業的長期權益繼續根據國際財務報告準則第9號按攤銷成本計量。因此,該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

(c) 國際財務報告詮釋委員會一詮釋第23號提供了稅務處理涉及影響國際會計準則第12號的應用的不確定性(通常稱之為「不確定稅務狀況」)時的所得稅(當期及遞延)會計處理。該詮釋不適用於國際會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅,尤其亦不包括與不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋具體處理(i)實體是否考慮不確定稅項進行單獨處理;(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設;(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率;及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。於採納詮釋後,本集團考慮是否有任何不確定稅務狀況。基於本集團的稅務合規研究,詮釋對本集團的財務狀況或表現並無任何影響。

3. 經營分部資料

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營,本集團內僅有一個可報告分部,即國際天食業務。

(a) 國際天食業務(包括主要品牌:上海小南國、慧公館、南小館、俺的、Wolfgang Puck、Doutor、兩隻椰子及哎喲麻呀)

區域資料

(a) 來自外部客戶收益

	截至十二月二	十一日止年度
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
中國大陸	1,018,514	1,229,289
香港	210,343	268,300
	1,228,857	1,497,589

上述持續經營業務的收益資料乃主要以餐廳位置為基準。

(b) 非流動資產

	二零一九年 十二月 三十一日 <i>人民幣千元</i>	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元
中國大陸香港	491,599 78,478 570,077	333,073 54,289 387,362

上述持續經營業務的非流動資產資料乃以資產位置為基準且不包括指定為按公允值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資、其他長期應收款項及遞延税項資產。

有關主要客戶的資料

由於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度本集團向單一客戶的銷售額概未達到收益的10%或以上,故概無根據國際財務報告準則第8號「經營分部」的要求呈列分部資料。

4. 收益、其他收入及利得

收入的分析如下:

 截至十二月三十一日止年度

 二零一九年
 二零一八年

 人民幣千元
 人民幣千元

來自客戶合約的收益 **1,228,857** 1,497,589

來自客戶合約的收益

(i) 分拆收益資料

截至十二月三十一日止年度 二零一九年 二零一八年 人民幣千元 人民幣千元

貨品或服務類型

餐廳經營1,196,1231,483,143包裝食品銷售15,1275,572來自加盟商的管理費17,6078,874

來自客戶合約的收益總額 1,228,857 1,497,589

確認收益的時間

貨品及服務於時間點轉移1,211,2501,488,715服務隨時間轉移17,6078,874

來自客戶合約的收益總額 1,228,857 1,497,589

下表載列報告期初計入合約負債而於本報告期確認為收益的金額:

截至十二月三十一日止年度 二零一九年 二零一八年 人民幣千元 人民幣千元

餐廳經營 ______6,435

本報告期並無就先前期間已達成的履約責任確認收益。

(ii) 履約責任

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下:

 截至十二月三十一日止年度

 二零一九年
 二零一八年

 人民幣千元
 人民幣千元

 預期確認為收益的金額:
 4,861
 6,221

 一年內
 2,170
 3,367

 7,031
 9,588

分配至預期於一年後確認為收益的餘下履約責任的交易價格金額與來自加盟商的管理費有關,其中履約責任將於二至六年內達成。分配至餘下履約責任的所有其他交易價格金額預期將於一年內確認為收益。上述披露的金額不包括受限制的可變代價。

其他收入及利得

	截至十二月三十	一日止年度
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助*	1,588	6,987
利息收入	6,156	1,082
管理費收入	1,131	4,390
來自業主收入補償	933	_
按公允值計量且其變動計入其他全面收益的		
權益投資之股息收入	800	800
提前終止租賃的使用權資產處置收益	5,220	_
匯 兑 差 額 淨 額	_	633
出售附屬公司的收益	_	8,879
其他	600	39
	16,428	22,810

^{*} 政府補助並無已確認的未履行的條件或或然情況。

5. 除税前虧損

本集團持續經營業務的除税前虧損乃經扣除/(計入)以下項目後得出:

	截至十二月三十	一日止年度
	二零一九年	二零一八年
附註	人民幣千元	人民幣千元
已出售存貨成本	371,814	428,964
物業及設備折舊	83,659	132,797
使用權資產折舊	177,744	_
其他無形資產攤銷	2,852	3,837
樓宇經營租賃項下最低租賃付款	_	276,162
不計入租賃負債的租賃付款	35,185	_
核數師酬金	2,550	2,600
僱員福利開支(包括董事及行政總裁薪酬):		
工資及薪金	330,392	332,239
界定供款退休金計劃	60,168	78,465
以權益結算的購股權開支		1,809
	390,560	412,513
匯 兑 差 額 淨 額	1,488	(633)
利息收入 4	(6,156)	(1,082)
出售物業及設備項目的虧損*	11,463	35,331
物業及設備減值*	25,740	28,430
使用權資產減值*	2,104	_
提前終止租賃的使用權資產處置收益**	(5,220)	_
出售附屬公司的收益**		(8,879)

^{*} 包含在綜合損益表之「其他開支」。

^{**} 包含在綜合損益表之「其他收入及利得」。

6. 融資成本

持續經營業務的融資成本分析如下:

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行貸款的利息	5,420	13,386
租賃負債的利息	25,542	_
減:已資本化利息	(73)	(114)
	30,889	13,272

7. 所得税

	截全十二月三十一日上年度		
	二零一九年	二零一八年	
	人民幣千元	人民幣千元	
即期一中國內地年內開支	3,245	13,890	
即期一香港年內開支	8,892	2,295	
遞 延 税 項	8,142	4,117	
來自持續經營業務之年內税項開支總額	20,279	20,302	
來自已終止經營業務之年內税項抵扣總額		(195)	
	20,279	20,107	

根據中國企業所得税法「中國企業所得税法」,中華人民共和國(「中國」)內資及外資企業的適用所得税税率統一為25%。

香港利得税乃按於香港年內產生的估計應課税溢利16.5%(二零一八年:16.5%)的比率撥備,惟本集團一家附屬公司在二零一八/二零一九課税年度生效的利得税兩級制下是一家可按兩級制利得税率課税的實體,故該附屬公司則外。該附屬公司首2,000,000港元的應課稅溢利(二零一八年:無)將按8.25%的稅率被徵稅,而其餘的應課稅溢利則按16.5%的稅率徵稅。

根據開曼群島《税項減免法》(一九九九年修訂版)第6條,本公司已獲得總督會同行政局承諾,開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利、收入、收益或增值徵税。

根據英屬維爾京群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「國際商業公司法」),按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲豁免全數所得稅,包括資本收益稅及任何形式的預扣稅。因此,於英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

有關除稅前虧損以適用於本集團及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅務開支的對賬如下:

	截 至 十 二 月 三 十 二 零 一 九 年 <i>人 民 幣 千 元</i>	二零一八年
持續經營業務除税前虧損 已終止經營業務除税前虧損	(142,981)	(56,282) (3,207)
	(142,981)	(59,489)
按法定税率25%(二零一八年:25%)計算的税項 為特定省份或由當地政府頒佈的較低税率 毋須課税收入	(35,745) 4,619 (200)	(14,872) - (1,466)
不可扣税開支 可分派溢利之10%預扣税的影響	1,030 3,819	6,754 5,073
年 內 沒 有 確 認 之 税 務 虧 損 年 內 動 用 的 以 前 期 間 税 務 虧 損	47,827 (1,071)	26,070 (1,452)
按本集團實際税率計算的税項支出	20,279	20,107
按實際税率計算的持續經營業務的税項支出	20,279	20,302
按實際税率計算的已終止經營業務的税項抵扣		(195)

8. 股息

截至十二月三十一日止年度 二零一九年 二零一八年 人民幣千元 人民幣千元

擬派末期-二零一九年:零(二零一八年:每股普通股 人民幣2.3分)

於二零一九年六月二十九日,本集團股東週年大會批准宣派截至二零一八年十二月三十一日的年度末期股息每股人民幣2.3分。

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔綜合虧損及普通股加權平均數2,205,531,000股(二零一八年十二月三十一日:2,205,531,000股)計算。

每股攤薄虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔年內虧損計算。計算中所用的普通股加權 平均數為計算每股基本虧損時所用的年內已發行普通股數目,及於視作行使所有具攤薄潛力 的普通股為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。 於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度,本集團並無具攤薄潛力的已發行普通股。

每股基本及攤薄虧損的計算基準如下:

	截 至 十 二 月 三 寸 二 零 一 九 年 <i>人 民 幣 千 元</i>	二零一八年
母公司普通股權益持有人應佔虧損, 用於計算每股基本虧損: 來自持續經營業務 來自已終止經營業務	(164,471)	(74,074) (1,958)
	(164,471)	(76,032)
股 份		
用於計算每股基本虧損的年內已發行 普通股加權平均數*	2,205,531,000	2,205,531,000
攤 薄 影 響 一 普 通 股 加 權 平 均 數 **: 購 股 權		
用於計算每股攤薄虧損的普通股數目	2,205,531,000	2,205,531,000

- * 未 計 入 發 行 予 本 公 司 全 資 附 屬 公 司 Affluent Harvest Limited 的 7.500,000 股 普 通 股。
- ** 由於年內此等購股權的行使價高於普通股的平均市價,於二零一九年及二零一八年十二月三十一日並無攤薄影響。

10. 應收貿易款項

	二零一九年 十二月 三十一日 <i>人民幣千元</i>	二零一八年 十二月 三十一日 人 <i>民幣千元</i>
應收貿易款項減值	12,436	17,308 ————————————————————————————————————

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡、支付寶及微信結算。本集團致力嚴格控制未收回的應收款項,務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑒於以上所述及本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶的事實,因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

於報告期末的應收貿易款項基於發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下:

	二零一九年	二零一八年
	十二月	十二月
	三十一日	三十一目
	人民幣千元	人民幣千元
一個月內	7,329	9,695
一至兩個月	746	1,023
兩至三個月	181	809
三個月以上	4,180	5,781
	12,436	17,308

本集團採用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備,該方法允許就所有應收貿易款項使用全期預期虧損撥備。本集團整體考慮應收貿易款項的共同信貸風險特徵及到期日以計量預期信貸虧損。由於所有應收款項既未逾期亦未減值,並且與近期並無違約記錄並且信貸質素並無重大變動的各類客戶有關,故董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備。

11. 現金及現金等價物及已質押存款

	二零一九年 十二月 三十一日 <i>人民幣千元</i>	二零一八年 十二月 三十一日 人 <i>民幣千元</i>
現金及銀行結餘 原始到期日少於三個月的定期存款 原始到期日超過三個月的定期存款	146,760 23,784 1,467	409,506 2,492 12,882
	172,011	424,880
減:為銀行貸款質押的定期存款 - 即期部分 - 非即期部分	(11,996)	(11,660)
現金及現金等價物	160,015	413,220

於二零一九年十二月三十一日,本集團用作銀行貸款抵押之定期存款為人民幣11,996,000元(二零一八年:人民幣11,660,000元)。銀行貸款人民幣12,362,000元隨後已於二零二年一月償還,而相關已質押定期存款亦已解除。

於報告期末,以人民幣(「人民幣」)計值的本集團的現金及銀行結餘為人民幣123,073,000元(二零一八年:人民幣387,603,000元)。人民幣不可自由兑換為其他貨幣,然而,根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》,本集團可透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兑換為其他貨幣。

銀行存款根據每日銀行存款利率按浮息計息。短期定期存款根據本集團的即時現金需求期限介於一天至三個月,按各自短期定期存款利率計息。銀行結餘及短期存款存於近期無違約記錄並具信譽的銀行。

12. 應付貿易款項

於報告期末的本集團應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下:

二零一九年	二零一八年
十二月	十二月
三十一日	三十一目
人民幣千元	人民幣千元
72,289	125,275
20,741	17,881
1,986	3,888
95,016	147,044
	十二月 三十一日 人民幣千元 72,289 20,741 1,986

應付貿易款項為不計息,一般於收到發票後3個月內支付。

13. 股本

股 份

	二零一九年 十二月 三十一日 <i>人民幣千元</i>	二零一八年 十二月 三十一日 人民幣千元
法 定: 普 通 股 (每 股 面 值 0.01 港 元)	10,000,000,000	10,000,000,000
已發行及已繳足: 普通股(每股面值0.01港元)	2,213,031,000	2,213,031,000

18,393

資本

贖回儲備

股 份

溢價賬

18,393

本公司股本變動的概要如下:

相當於人民幣千元

		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一八年一月一日、					
二零一八年					
十二月三十一日及					
二零一九年 十二月三十一日	2.213.031.000	18.393	723,842	27	742.262

股 本

已發行

股份數目

管理層討論及分析

行業回顧

二零一九年,中美貿易關係持續緊張,中國經濟多方面面臨下行壓力。根據中國國際統計局公布的最新數據,二零一九年中國經濟GDP較二零一八年增長6.1%,增幅較二零一八年增幅6.6%有著進一步的放緩。在經濟增長放緩的背景下,餐飲行業總體表現出供大於求的局面。購物中心的過剩,進一步帶動餐飲供應過剩。

與此同時,二零一九年中國食品消費價格指數上漲達到9.2%,其中動物肉類消費價格指數上漲29.1%(其中豬肉大幅上漲42.5%),使得公司在食品採購成本端面臨較大的壓力。餐飲外賣經營者在二零一九年持續增加,除了導致了外賣對堂食的衝擊,另外就參與外賣行業的從業者方面看,激烈競爭環境下的外賣折扣和平台費用,導致了餐飲外賣的利潤處於較低水平。

二零一九年六月份開始本公司香港區域開始受到社會事件影響使得遊客銳減,根據香港旅遊發展局統計二零一九年整個下半年訪港遊客下降39.1%。社會秩序不穩定和遊客鋭減,給香港餐飲市場帶來了很大衝擊。

國內市場的消費者在不斷追逐新點、熱點,對品牌忠誠度和消費持續性不高。而在整個餐飲行業普遍經營壓力較大的宏觀背景下,新興品牌、高階品牌相對處境較好。

業務回顧

截至二零一九年,本集團收益達人民幣1,228.9百萬元,較截至二零一八年的人民幣1,497.6百萬元減少人民幣268.7百萬元或17.9%。本集團毛利達人民幣857.0百萬元,較二零一八年的人民幣1,068.6百萬元減少約人民幣211.6百萬元或19.8%。而二零一九年期內為母公司擁有人應佔虧損約人民幣164.5百萬元,比二零一八年虧損的人民幣76.0百萬元增加了人民幣88.5百萬元。年內溢利下降的主要原因為公司為優化資產結構關閉調整門店產生的關店成本和資產撥備等一次性成本人民幣55.8百萬元,採則國際財務報告準則第16號增加租賃負債的利息支出11.4百萬元以及門店同店銷售下降15%帶來的毛利減少。

於二零一九年,本集團運營55家「上海小南國」餐廳、2家「慧公館」餐廳、22家「南小館」餐廳、1家「俺的」餐廳、1家「Wolfgang Puck」餐廳、1家「DOUTOR」咖啡廳,1家「兩隻椰子」餐廳和3家「哎喲麻呀」餐廳。涵蓋中國大陸(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市及香港。下表載列於二零一九年及二零一八年年度按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

		於十二月	三十一日	
	二零	一九年	二零-	一八年
	餐廳數目	收 益	餐廳數目	收 益
	(附註(iii))	人民幣千元		人民幣千元
中國(大陸地區(附註(ii)))				
一上海小南國和慧公館	53	780,738	61	993,430
-南小館	14	148,535	19	167,932
-其他品牌(<i>附註(iv))</i>	7	56,507	4	53,543
香港				
一上海小南國	4	84,395	7	132,779
-南小館	8	125,948	8	135,459
餐廳業務總收益(附註(i))	86	1,196,123	99	1,483,143
其他收益		32,734		14,446
總收益		1,228,857		1,497,589

附註

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務及餐廳外賣業務收益。
- (ii) 中國(大陸地區),僅就本公告而言及僅供地域參考之用,不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營之品牌門店。
- (iv) 中國的其他品牌包含俺的、Wolfgang Puck、DOUTOR、兩隻椰子和哎喲麻呀。

二零一九年,本集團致力於經營業績的扭轉和改善,專注於核心業務推出以下改革舉措:

1、 推動核心品牌上海小南國產品改革、改善顧客體驗

本集團在二零一九年重組和強化了研發團隊,優化了新菜品市場調研、研發和上市等流程,使得新菜品的創意、質量和更新速度方面大幅改善。

「上海小南國」品牌於二零一九年九月十二日開始在門店推出全新菜單,更新替換了50%全新產品。新菜單在提高產品品質的同時,極大改善了產品性價比。截至二零一九年十二月底工有15家門店開始使用新菜單,二零一九年新菜單門店相比老菜單門店客流增加了15%,收入增加了8%。本公司計劃於二零二零年六月底前完成新菜單全部上綫。

2、 優 化 南 小 館 和「Wolfgang Puck」品 牌 模 型, 發 力 休 閑 中 餐 和 休 閑 餐 市 場,

本集團二零一九年對南小館品牌進行了優化,大陸區域的南小館品牌業務模型有較大優化,四季度南小館品牌收入同比增長由負轉正至1%。

西餐品牌「Wolfgang Puck」,二零一九年三季度收入同比增長23%,四季度收入同比增長51%。

3、 優化城市布局,聚焦重點區域

本集團二零一九年關閉門店共計19家,減少3個直營城市門店,優化門店布局。 在城市布局優化後,本集團直營門店的業務更加聚焦於以上海、香港、北京為 中心的長三角、大灣區、京津冀3個中國最為發達的城市群,並通過城市門店密 度提升,提升公司運營效率、供應鏈效率和管理效率。

4、 優化總部架構,提升管理效率

本集團二零一九年推動組織架構優化,通過扁平化管理方式,行政開支金額較二零一八年下降16.8%,在降低行政開支的同時,更提升了市場反饋速度和溝通管理效率。

財務回顧

總收益

本集團收益由二零一八年年度的人民幣1,497.6百萬元減少人民幣268.7百萬元至二零一九年年度的人民幣1,228.9百萬元,降幅為17.9%。此項減少乃由於年內門店關閉,裝修,整頓以及同店銷售下降所致。

餐廳業務總收益

餐廳業務總收益由二零一八年年度的人民幣1,483.1百萬元減少人民幣287.0百萬元至二零一九年年度的人民幣1,196.1百萬元,降幅為19.4%,主要反映出:

- 截至二零一九年十二月三十一日止新開的餐廳令收益增加人民幣51.1百萬元;
- 二零一九年度可比餐廳銷售額較二零一八年度相應收入減少人民幣171.0百萬元(即下降了15.0%);
- 截至二零一九年十二月三十一日止的搬遷、調整及關閉門店及餐廳收益減少 令總體收益減少人民幣167.1百萬元。

其他收益

其他收益由二零一八年年度的人民幣14.4百萬元增加人民幣18.3百萬元至二零一九年年度的人民幣32.7百萬元。主要由於包裝銷售增加人民幣9.6百萬元,米芝蓮收取的加盟費及管理費較去年增加人民幣8.7百萬元。

銷售成本

銷售成本由二零一八年年度的人民幣429.0百萬元減少人民幣57.2百萬元至二零一九年年度的人民幣371.8百萬元,降幅為13.3%。

銷售成本佔收益的百分比由二零一八年年度的28.6%加至二零一九年年度的30.3%。

其他收入及利得

二零一九年年度的其他收入為人民幣16.4百萬元,主要為利息收入人民幣6.2百萬元,管理費收入人民幣1.1百萬元,提早結束租賃使用權資產和租賃負債出售收益人民幣5.2百萬元,政府補貼人民幣1.6百萬元。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由二零一八年年度的人民幣897.0百萬元減少人民幣81.9百萬元至二零一九年年度的人民幣815.1百萬元,降幅為9.1%。

與餐廳門店運營有關的勞動力成本由二零一八年年度的人民幣345.8百萬元減少人民幣19.5百萬元至二零一九年年度的人民幣326.3百萬元,降幅為5.6%。勞動力成本佔收益的百分比由二零一八年年度的23.1%上升至二零一九年年度的26.6%。

與餐廳門店運營有關的租金成本由截至二零一八年年度的人民幣272.2百萬元減少人民幣179.5百萬元至截至二零一九年年度的人民幣92.7百萬元,降幅為65.9%。租金成本佔本集團收益的百分比由二零一八年年度的18.2%降至二零一九年年度的7.5%。主要由於首次應用國際財務報告準則第16號,相關租金開支反映為使用權資產折舊和租賃負債的利息。

與餐廳門店運營有關的折舊開支由二零一八年年度的人民幣122.2百萬元提升人民幣134.3百萬元至二零一九年年度的人民幣256.5百萬元,升幅為109.9%。折舊開支佔本集團收益的百分比由二零一八年年度的8.2%升至二零一九年年度的20.9%。主要由於首次應用國際財務報告準則第16號,導致使用權資產折舊開支增加。

行政開支

行政開支由二零一八年年度的人民幣137.8百萬元減少人民幣23.1百萬元至二零一九年年度的人民幣114.6百萬元,降幅為16.8%,同期行政開支佔收益的百分比則由9.2%增加至9.3%。

其他開支

其他開支二零一九年年度為人民幣55.8百萬元,主要為虧損門店資產減值損失25.7百萬元,關閉門店相關損失人民幣24.0百萬元(其中資產處置損失人民幣15.0百萬元,其他關店損失約人民幣9.0百萬元)。

所得税開支

所得税開支二零一八年年度為人民幣20.3百萬元,二零一九年年度為人民幣20.3百萬元,與去年基本一致。

年內虧損

由於上述原因,公司的年內虧損由二零一八年年度的虧損人民幣79.6百萬元增加了人民幣83.7百萬元至二零一九年年度的虧損人民幣163.3百萬元,純利潤率由二零一八年年度-5.3%下降至二零一九年年度的-13.3%。

流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款及營運活動產生的現金流入來滿足本集團的流動資金及資本需求。

於二零一九年十二月三十一日,本集團的計息銀行貸款總額為人民幣12.4百萬元。 資本負債率為10.4%(二零一八年十二月三十一日:4.9%)%。資本負債率為負債淨額 除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款,應付貿易款項及其他應 付款項及應計費用,減現金及現金等價物及已質押存款。資本指母公司擁有人應佔 的權益。

二零一九年年度,本集團營運活動產生的現金流入淨額為人民幣133.1百萬元(二零一八年年度:人民幣141.7百萬元)。於二零一九年十二月三十一日,本集團的現金及現金等價物為人民幣158.5百萬元(二零一八年十二月三十一日:人民幣412.0百萬元)。下表載列有關截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止期間綜合現金流量的若干資料:

	截至十二月三十 二零一九年 <i>人民幣千元</i>	二零一八年
營運活動所得現金流量淨額	133,086	141,698
投資活動所得現金流量淨額	43,811	41,475
融資活動所用現金流量淨額	(426,537)	(57,453)
現金及現金等價物的淨(減少)/增加	(249,640)	125,720
年初的現金及現金等價物	411,998	305,224
外匯的影響,淨額	(3,810)	(18,946)
年末的現金及現金等價物	158,548	411,998

營運活動

營運活動產生的現金流入淨額由二零一八年十二月三十一日的人民幣141.7百萬元減少人民幣8.6百萬元至二零一九年十二月三十一日止的人民幣133.1百萬元,主要由除稅前溢利之減少所致。

投資活動

截至二零一九年十二月三十一日止,投資活動所得的現金流量淨額為人民幣43.8百萬元,二零一八年投資活動所得的現金流量淨額為人民幣41.5百萬元。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額由截至二零一八年十二月三十一日止的現金流出人民幣57.5百萬元,增加人民幣369.0百萬元,變為截至二零一九年十二月三十一日止的現金流出人民幣426.5百萬元。主要為償還銀行貸款人民幣178.5百萬元,支付利息人民幣5.4百萬元,股息款項人民幣50.7百萬元。由於應用國際財務報告準則第16號,租賃合同相關的租金支付計於融資活動所用現金項下約人民幣191.6百萬元。

外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動、投資活動、境外融資收益或開支(倘投資活動,境外融資收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零一九年十二月三十一日和二零一八年十二月三十一日止十二個月期間,本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受輕微的外匯風險。

或然負債

本集團的一間附屬公司現為一宗訴訟的被告,提告方聲稱該附屬公司於中國內地違反註冊商標及不公平競爭。原告索償人民幣10,000,000元的賠償金。本集團的代表律師認為賠償的可能性及金額目前未能預計。因此,本公司除相關法律及其他費用外,並無就任何該訴訟所引起的索償計提撥備。

重大收購及出售事項

截至二零一九年十二月三十一日止年度,本集團並無發生任何重大收購及出售事項。

重大投資事項

截至二零一九年十二月三十一日止年度,本集團並無發生任何重大投資事項。

資本承擔

於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日,資本承擔分別約為人民幣5.1百萬元及人民幣7.4百萬元。

質押集團資產

於二零一九年十二月三十一日,本集團的計息銀行貸款總額為人民幣12.4百萬元。 其中,銀行貸款13.8百萬港元(相當於人民幣12.4百萬元)由本集團質押若干定期存款 人民幣12.0百萬元作擔保。

人力資源及薪酬政策

於二零一九年十二月三十一日,本集團於中國大陸及香港共招聘約1,805名,其中門店員工1,607名,職能部門員工198名僱員(2018年度為2,280名,同比下降20.8%)。

本集團於二零一九年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構,並與國內多家院校進行了長期合作計劃。並繼續執行本集團已制定的多項激勵考核政策,提升員工綜合收入,以實現公司與員工利益共享,提高員工工作積極性。

策略展望

二零二零年一月下旬新冠(COVID-19)疫情發生後,餐飲行業首當其衝收到巨大影響。據恒大研究院的數據顯示,僅春節七天內疫情已對餐飲行業零售額造成了人民幣5,000億元左右的損失。雖然二零二零年三月中旬以來,中國國內疫情形勢區域平穩,全國各地都在積極組織復工複產,但受全球疫情擴大影響和世界經濟形勢影響,餐飲企業的複產和恢復期還需要一定時間。同時疫情穩定經濟逐步恢復後,餐飲供給端洗牌減少和租金成本優化機會也為大中型品牌連鎖企業帶來新的發展機遇。

疫情影響和應對

新 冠 疫 情 發 生 後,本 公 司 立 即 成 立 疫 情 應 對 小 組,採 取 各 項 措 施 將 疫 情 對 本 公 司 的 影 響 降 低 到 最 低。

- 本公司在二零二零年一月二十六日開始關閉中國大陸全部門店和香港部分門店,做好防範措施確保員工安全。
- 通過與業主積極溝通,安排員工休假等方式,降低公司租金和人力成本支持。
- 通過品牌外賣產品精選和安全直送等方式,疫情防護期間拓展外賣業務。
- 積極和銀行金融機構溝通,取得增量銀行授信,做好現金儲備。

在疫情期間本公司積極推動產品研發,發揮品牌優勢強調產品安全屬性,隨著疫情逐步穩定,本公司計劃在二零二零年四月初逐步恢復門店堂食業務。

上海小南國品牌

優化門店布局,通過二零一八至二零一九年的持續調整,「上海小南國」品牌減少直營門店城市數量,更加聚焦優勢核心區域,將業務重點集中在以上海周邊、北京及香港等發達城市。並通過加強城市門店密度,來提升本公司運營效率、供應鏈效率和管理效率。

強化品牌建設:「上海小南國」品牌作為成立33年的上海菜,在上海及周邊以及北京香港有著品牌知名度和美譽度。本公司二零二零年將深度挖掘「上海小南國」品牌多年積累的品牌優勢,強化精緻典雅的海派文化內涵,適度注入年輕時尚元素,使得「上海小南國」品牌成為時尚和經典相結合的上海菜代表。同時對社區型門店和商務型門店進行分類整理,通過不同副牌細分市場和差別化定位。

持續優化產品:在二零一九年九月推出的小南國新菜單對門店客流和收入提升效果明顯,本公司計劃於二零二零年上半年完成所有門店新菜單上綫,為顧客提供更具性價比產品和更好顧客體驗。

「南小館 | 品牌

「南小館」品牌歷經本集團6年的管理運作,已被成功打造成深受年輕人喜愛的休閑餐飲品牌。公司二零一九年已經完成該品牌優化升級,本集團二零二零年將利用自身已具備的餐廳運作管理能力、產品研發能力、原輔料配送能力,開始在國內重點城市,啟動加盟業務試點;同時洽談與酒店合作方式,通過輕資產模式拓展門店。

期後事項

除疫情的影響外,於二零一九年十二月三十一日後,本公司或本集團未發生重大後續事件。

股息

董事會不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息。

企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)作為其企業管治守則。截至二零一九年十二月三十一日止年度內,除本公告所披露者外,本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用之守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後,全體董事已確認,彼等於截至二零一九年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度內,本公司或其任何附屬公司均無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

年度業績審閲

審核委員會已和公司管理層就有關編製截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的內部控制與財務報告相關事宜進行討論。審核委員會亦已審閱本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。審核委員會認為該等報表已按適用會計準則、上市規則及法定規定編製,且已作出足夠披露。

核數師的工作範圍

本初步公告所載有關本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度財務業績之數字已經本公司之獨立核數師安永會計師事務所(「安永」)審計,與本公司本年度綜合財務報表所載之金額一致。安永就此進行之工作並不構成香港會計師公會所頒布之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則項下之核證聘用,因此安永並無就本初步公告作出核證。

於聯交所及本公司網站刊發經審核綜合年度業績及二零一九年年報

年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.tanshglobal.com),載有上市規則規定的所有數據的二零一九年年報將於適當時候寄發予本公司股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

承董事會命 國際天食集團有限公司 *董事長* Baixuan Tiffany Wang

中華人民共和國,上海,二零二零年三月三十日

於本公告日期,本公司執行董事為Baixuan Tiffany Wang女士及孫勇先生;本公司非執行董事為王慧莉女士及吳雯女士;及本公司獨立非執行董事為鄔鎮華博士、雷偉銘先生及張振宇先生。