



中國交通建設股份有限公司

CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

H股股份代號：1800



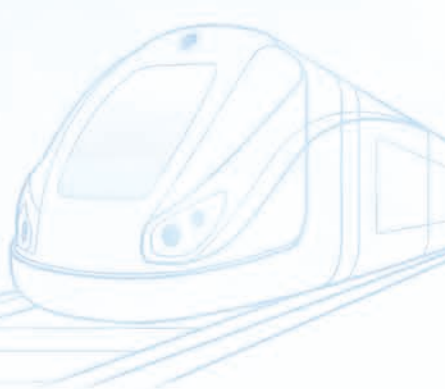
2019
年度報告
(H股)





目錄

公司簡介	2
業績概要	3
董事長致辭	6
業務概覽	10
管理層的討論與分析	29
董事會報告	43
監事會報告	73
企業管治報告	77
董事、監事及高級管理人員簡歷	86
投資者關係	91
環境、社會及管治報告	96
獨立核數師報告	121
合併損益表	125
合併綜合收益表	126
合併財務狀況表	127
合併權益變動表	129
合併現金流量表	131
財務報表附註	133
詞匯及技術術語表	248
公司信息	251



公司簡介

本公司成立於2006年10月8日，是經國務院批准，由中交集團（國務院國資委監管的中央企業）整體重組改制並獨家發起設立的股份有限公司。2006年12月15日，首次公開發行的H股在香港聯合交易所主板掛牌上市（股份代號：01800.HK），是中國首家實現整體海外資本市場上市的特大型國有基建企業。2012年3月9日，公司首次公開發行的A股在上海證券交易所掛牌上市（股份代號：601800.SH），成為公司發展歷程中一次質的飛躍。

本集團為中國領先的交通基建企業，公司的核心業務領域 – 基建建設、基建設計和疏浚均為業內領導者。憑藉公司多年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，公司能為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。本公司是世界最大的港口、公路與橋樑的設計與建設公司、世界最大的疏浚公司；中國最大的國際工程承包公司、中國最大的高速公路投資商；擁有中國最大的工程船船隊。本公司擁有36家主要全資、控股子公司，業務足跡遍及中國所有省、市、自治區及港澳特區和世界139個國家和地區。

公司作為中交集團重要控股子公司，對其經營業績起着決定作用。中交集團在國務院國資委對中央企業經營業績考核中連續14年為A級，國務院國資委黨建責任制考核連續獲評A級；連續13年榮膺ENR全球最大國際承包商中企首位；位居世界500強排名第93位。

本集團在設計和承建的眾多國家重點項目中，創造了諸多國內乃至亞洲和世界水工、橋樑建設史上的「第一」、「之最」，蘇通長江大橋、上海洋山深水港、長江口深水航道整治工程、海南工程、港珠澳大橋等工程不僅反映了中國最高水平，也反映了世界最高水平。在國家開放鐵路建設市場後，本集團參與了哈大客專、京滬高鐵、蘭渝鐵路、魯南高鐵等130多個國家重點鐵路項目的施工。同時，本集團積極參與鐵路「走出去」項目，肯尼亞蒙巴薩 – 內羅畢鐵路項目、內羅畢 – 馬拉巴鐵路一期項目採用中國鐵路建設標準，項目的設計施工全部由本集團獨立完成。公司多個海外項目榮獲魯班獎、國家優質工程獎和ENR獎項，在海外又樹立了一批標誌工程、品質工程、民生工程。

本公司十分重視科研開發對於經營實力的提升和引領作用，遵循「自主創新、重點跨越、支撐發展、引領未來」的指導方針，逐步完善了公司總部決策層、二級企業與創新平台實施層和三級公司與項目部應用層的三級聯動的科技創新組織體系。公司持續進行創新平台結構和佈局的優化，確定以重點實驗室開展應用基礎研究、研發中心開展工程化與產業化研發、企業技術中心支持生產經營的三類科技創新平台建設為目標，打造以國家級、省部級和集團級的重點實驗室、研發中心和企業技術中心為核心的「三級三類」創新平台體系。公司共擁有15個國家級創新平台，46個省部級創新平台和19個集團級創新平台，各級各類創新平台總計80個，初步形成涵蓋創新鏈各環節，集應用基礎研究、技術研發、成果轉化與產業化於一體的創新平台集群。公司擁有13個博士後科研工作站，4個院士工作站，依託創新平台以及重大科研項目和重大工程建設，創建人才、團隊、平台「三位一體」的科技人才隊伍培養模式，系統地培養了一大批科技領軍人才和高水平創新團隊。公司累計獲得國家科技進步獎44項，國家技術發明獎4項，魯班獎91項，國家優質工程獎261項（含金獎27項），詹天佑獎95項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎19項；作為主參編累計參與頒佈國家標準80項、行業標準311項；累計擁有授權專利10,155項。

本集團擁有大批行業專用設備，包括現代化疏浚船隊、各類海上工程船舶設備及陸用工程機械以及各類先進的勘察設計科研機器及設備，具備贏得及履行大型及複雜的挑戰型項目合同的競爭優勢。

中國交建堅持以「讓世界更暢通、讓城市更宜居、讓生活更美好」為願景，秉承「固基修道、履方致遠」的企業使命，堅守「交融天下、建者無疆」的企業精神，致力於中國乃至世界交通建設事業。公司願與各界朋友攜手共贏，共同創造更加輝煌燦爛的明天。

業績概要

截至十二月三十一日止年度

人民幣百萬元(每股資料除外)	二零一九年	二零一八年	變化(%)
收入	552,542	488,666	13.1
毛利	69,131	64,611	7.0
營業利潤	34,071	33,321	2.3
本公司所有者應佔利潤	20,094	19,819	1.4
每股基本盈利(人民幣元) ^(註)	1.16	1.16	0

於十二月三十一日

人民幣百萬元	二零一九年	二零一八年	變化(%)
總資產	1,120,400	960,476	16.7
總負債	824,021	720,794	14.3
總權益	296,379	239,682	23.7
本公司所有者應佔資本及儲備	230,153	197,178	16.7

截至十二月三十一日止年度

新签合同額 人民幣百萬元	二零一九年		二零一八年	變化(%)
	項目個數	合同額	合同額	
基建建設業務	1,958	851,924	770,994	10.5
– 港口建設	231	28,405	27,284	4.1
– 道路與橋樑建設	704	272,622	317,534	-14.1
– 鐵路建設	20	16,941	8,678	95.2
– 市政等其他	716	346,172	266,466	29.9
– 海外工程	287	187,784	151,032	24.3
基建設計業務	5,134	47,509	49,087	-3.2
疏浚業務	764	52,783	56,983	-7.4
其他業務	不適用	10,467	13,809	-24.2
合計	不適用	962,683	890,873	8.1

於十二月三十一日

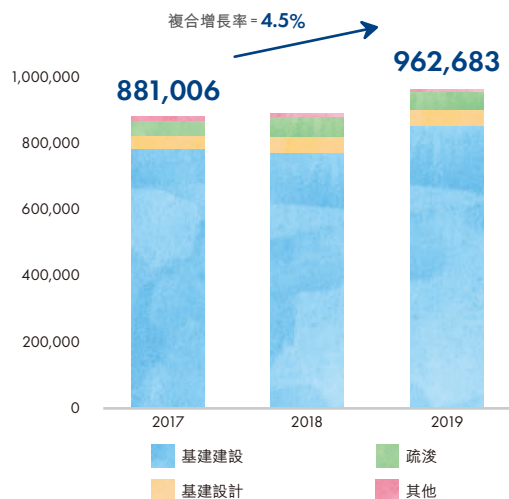
未完工合同額 人民幣百萬元	二零一九年		二零一八年	變化(%)
	項目個數	合同額	合同額	
基建建設業務	6,604	1,810,347	1,526,365	18.6
基建設計業務	10,849	85,062	77,171	10.2
疏浚業務	1,658	95,017	79,312	19.8
其他業務	不適用	8,660	6,890	25.7
合計	不適用	1,999,086	1,689,738	18.3

註： 計算每股基本盈利金額時，總額12.84億元利息／股息應從盈利中予以扣除。

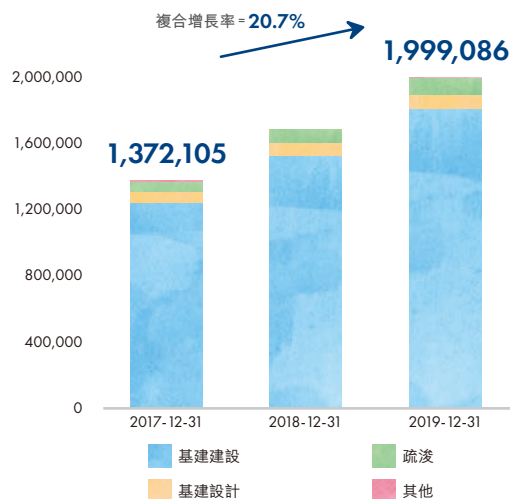
業績概要

單位：百萬元

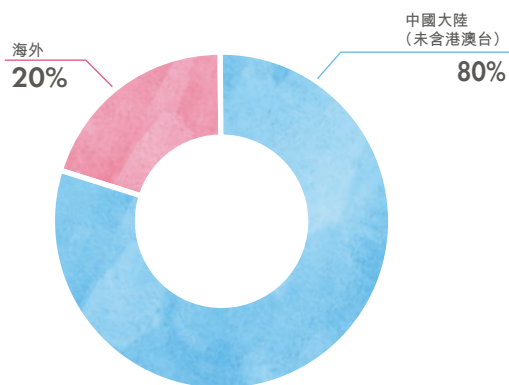
新簽合同



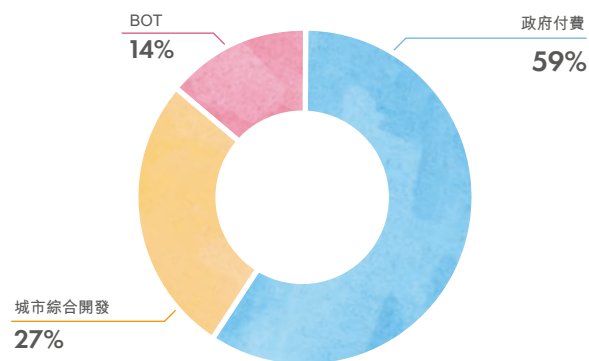
在執行未完工合同



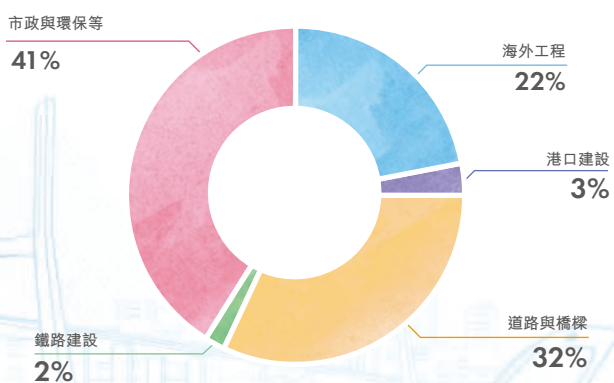
境內外新簽合同



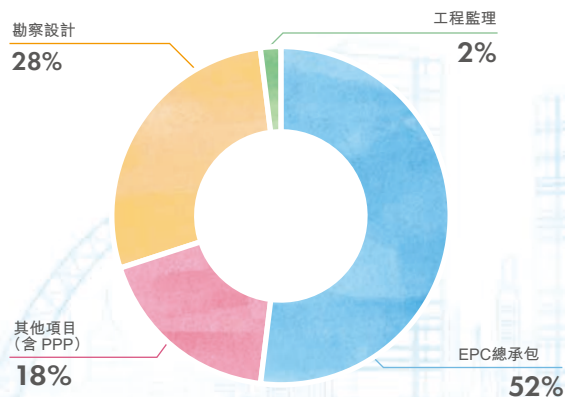
投資類項目新簽合同



基本建設業務新簽合同



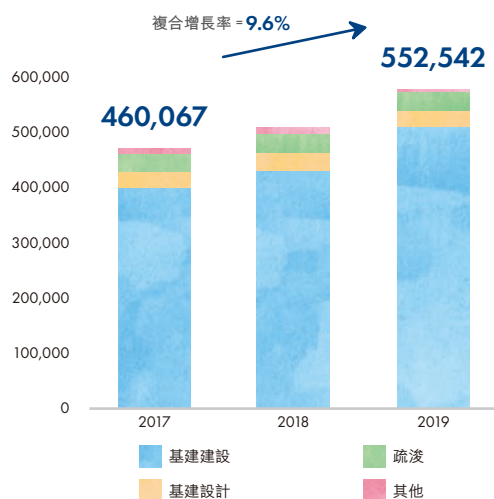
基本設計業務新簽合同



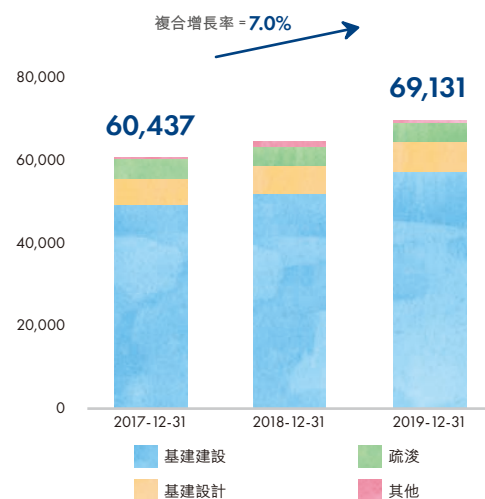
業績概要

單位：百萬元

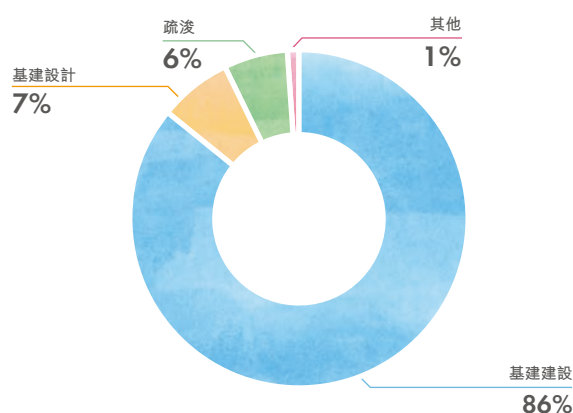
營業收入



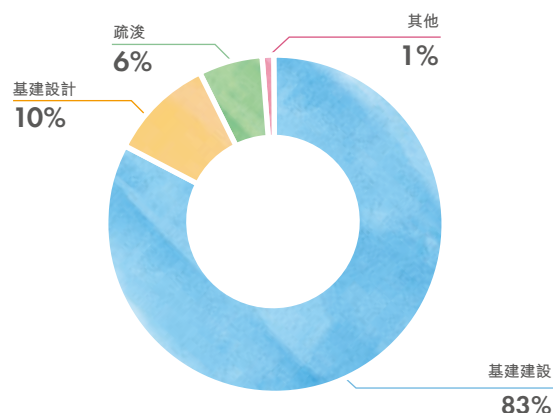
毛利潤



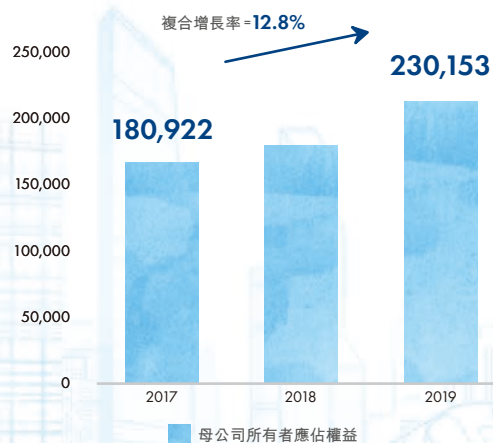
營業收入分版塊



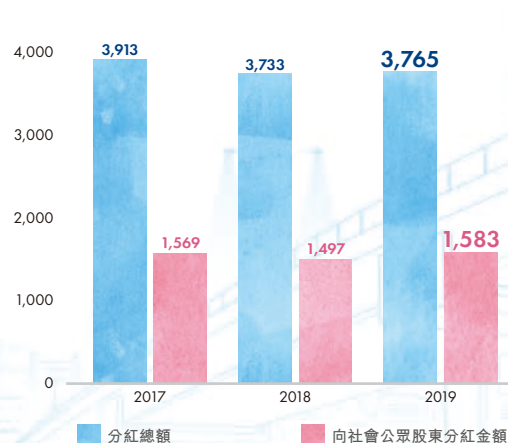
毛利潤分版塊



母公司所有者應佔權益



現金分紅



董事長致辭



尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，向各位股東呈報中國交建2019年年度報告，並匯報公司在該期間的業績。

2019年，面對國內外風險挑戰明顯上升的複雜局面，公司以習近平新時代中國特色社會主義思想為指導，立足「五商中交」戰略和「三者」定位，統籌推進改革、發展、黨建等各項工作，圓滿完成各項目標任務。

一是質量效益穩步提升。本集團實現營業收入5,525.42億元，同比增長13.1%；歸屬於公司股東的淨利潤為200.94億元，同比增長1.4%；每股收益為1.16元。降槓桿、減負債取得成效，總資產負債率降為73.6%，同比降低1.5個百分點。市場開拓穩步推進，訂單儲備充足，新簽合同額9,626.83億元，同比增長8.1%；截至2019年12月31日，在執行未完工合同金額為19,990.86億元，為公司持續穩健發展提供強有力的支持與保障。

二是全面改革不斷深化。推進國有資本投資公司試點改革，印發並實施《規範所屬企業董事會運作暫行辦法》，建立和推行分類、分級授權方案。推動公司總部職能改革，探索推行扁平化、「大部制」、「項目制」管理，提高運行效率和服務能力。調動員工積極性與創造性，制定《深入推進收入分配差異化改革的指導意見》，推動差異化薪酬分配體系建設，實施《中長期激勵管理辦法》及配套實施細則，探索股權激勵、項目跟投等多元化激勵方式。

董事長致辭

三是科技創新成果豐碩。「海上大型絞吸疏浚裝備的自主研發與產業化」獲國家科技進步特等獎，樹起科技創新的里程碑。獲得國家科技進步二等獎2項，魯班獎17項，詹天佑大獎4項，中國專利優秀獎5項。科技投入從「以撥為主」轉向「撥投並舉」，充分彰顯企業創新實力，為公司穩健發展奠定堅實基礎。

四是「一帶一路」深度融入。全面深度參與第二屆「一帶一路」國際合作高峰論壇系列，簽署項目意向金額突破300億美元。內馬鐵路一期正式通車運營，被稱讚為「中非友好合作持續深化的美好見證」。經過8個多月的談判與各方努力，馬來西亞東海岸鐵路已經復工。公司聯營體中標哥倫比亞波哥大地鐵一號線項目，續寫了在海外軌道交通市場的新篇章。多個海外項目榮獲魯班獎、國家優質工程獎和ENR獎項，在海外又樹立了一批標誌工程、品質工程、民生工程。

五是管理基礎進一步夯實。狠抓「334」工程與目標管理，「改革調整與品質提升」主題年活動紮實開展。項目管理得到持續改進，開展企業級項目管理體系建設，加強分包管理並建立分包管理負面清單，加強直管項目管理並着力發揮策劃的價值創造和牽引作用。人力資源管理、信息化建設、內控管理等方面得到持續加強。

六是黨建工作呈現新成效。牢牢把握「守初心、擔使命，找差距、抓落實」總要求，分兩批開展「不忘初心、牢記使命」主題教育，職工群眾集中反映的一批問題得到切實解決，廣大黨員幹部銳意進取、開拓創新的精氣神充分激發。在境外黨建、項目黨建、混合所有制企業黨建、扶貧黨建四個方面做實特色黨建，並在作風建設方面取得實效。

公司作為中交集團重要控股子公司，對其經營成績起着決定作用。2019年，在國務院國資委對中央企業經營業績考核中連續14年為A級；國務院國資委黨建責任制考核連續獲評A級；連續13年榮獲ENR全球最大國際承包商中資企業首位；位居世界500強排名第93位。

2020年，在綜合分析國際和國內經濟環境的基礎上，客觀評估基建行業從增量競爭步入存量競爭的大趨勢，牢牢把握國家戰略發展新方向、基建補短板新機遇、城市發展新機會、科技創新新動能等市場機會，對做好全年工作意義重大。2020年公司經營計劃目標為：新簽合同額同比增長8%，營業收入同比增長8%。進一步提高運營質量，在中國會計準則下，將資產負債率控制在75%以下，營業利潤率提高0.1個百分點；研發經費投入強度提高0.1個百分點；帶息負債總額力爭有所降低，成本費用增幅控制在合理範圍內，剔除職工薪酬後管理費用努力實現零增長，「兩金」增幅不超過同期營業收入增幅。

今年，在努力實現全年經營目標的基礎上，公司將着重努力實現「五個落地見效」，即：高質量、穩增長的措施落地見效，「三大攻堅戰」落地見效，試點改革落地見效，海外改革落地見效，黨建示範點建設落地見效；努力打造「兩個窗口」、「三個排頭兵」的新形象、新作為、新時代，即：深入貫徹黨的十九屆四中全會精神，奮力當好國企治理體系和治理能力現代化的排頭兵；堅持以試點改革帶動全面深化改革，奮力當好有效發揮國有資本投資公司功能作用的窗口；全面提升發展能級，奮力當好企業高質量發展的排頭兵；紮實做好「加速度」和「高水平」的文章，奮力當好企業全球化發展的排頭兵；打造國企黨建示範點、試驗田，奮力當好新時代全面提升國有企業黨的建設質量的窗口。

圍繞上述目標和要求，公司將主要做好六大方面的工作。

一是解放思想、分類施策，在充分發揮戰略的牽引力和定向力上實現更大突破。提高思想的「高度、寬度、深度和厚度」，讓企業「耳聰目明腦子靈」；圍繞不同業務領域，有針對性地制定不同的戰略地圖；以戰略機制閉環保障戰略目標實現。

董事長致辭

二是優化結構與佈局，在提升競爭力、推動穩增長上實現更大突破。要挖存量、創增量，確保實現高質量穩增長；推動經營思想實現由機會經營向戰略和能力經營、點狀經營向系統經營、國內國外「兩線單打」向「雙向協同作戰」的三大轉變；要圍繞經濟圈、資本圈佈好局，產業鏈要圍繞全交通領域、全城市領域、全水領域、全球化領域「四全領域」發力，價值鏈要以「設計、投資、運營」三大環節為核心持續提升；構建強鏈接營銷體系，精準對接各類資源。

三是持續深化改革，在完善治理體系、提升治理能力上實現更大突破。落實國企改革三年行動方案，推動公司實現由「管」向「治」的提升。要確保總部改革平穩高效運行；加強適應性組織建設，構建強有力的業務管控體系和協同、高效、可持續的大型敏捷型組織體系；完善市場化經營機制，深化三項制度改革，推進混合所有制改革。

四是堅持創新驅動，在厚植科技優勢、推動數字化轉型上實現更大突破。要突出數字創新在創新體系中的先導地位，實施「產業+數字」行動計劃，深化以數字化為引領的管理變革，大力推進產業數字化和數字產業化建設；聚焦「卡脖子」技術、現代綜合交通領域、城市開發建設領域、海洋與水系開發治理領域以及業務發展需求，加大科研攻關力度；優化科技投入機制、完善創新激勵機制、強化協同創新機制。

五是狠抓「334」工程和目標管理不鬆勁，在提升管理質效、強化風險管控上實現更大突破。要聚焦品質提升，強化管理的基礎性；聚焦效益效率，強化管理的有效性；聚焦風險防控，強化管理的保障性。

六是深入貫徹兩個「一以貫之」，在突出政治引領、打造特色黨建上實現更大突破。要講政治，堅定許黨報國的初心；保落實，當好踐行戰略的表率；優人才，激發幹事創業的動力；改作風，厚植健康發展的土壤；育文化，凝聚協同共進的合力。

各位股東，2020年是全面建成小康社會和「十三五」規劃收官之年，是實現第一個百年奮鬥目標、為「十四五」發展打好基礎的關鍵之年。在這個承上啓下的時間節點，公司將全面展示「兩個窗口」「三個排頭兵」的新形象、新作為、新風貌，努力為廣大投資者創造更大價值。希望各位股東和長期關注公司的各界人士、朋友繼續給予幫助與支持！

劉起濤

劉起濤
董事長

中國 • 北京
2020年3月31日



圖為公司承建的沙特阿拉伯達曼港 SGP 集裝箱碼頭一期工程，該工程榮獲第十六屆中國土木工程詹天佑獎

業務概覽

主要業務

公司為中國領先的交通基建企業，核心業務領域分別為基建建設、基建設計和疏浚業務，業務範圍主要包括國內及全球港口、航道、流域、道路與橋樑、鐵路、隧道、軌道交通、市政基礎設施、環保及吹填造地相關的投資、設計、建設、運營與管理等。公司憑藉多年來在多個領域的各類項目中積累的豐富營運經驗、專業知識及技能，為客戶提供涵蓋基建項目各階段的綜合解決方案。

經營模式

公司業務在運營過程中，主要包括搜集項目信息、資格預審、投標、執行項目，以及在完工後向客戶交付項目。本公司制訂了一套全面的項目管理系統，涵蓋整個合同程序，包括編製標書、投標報價、工程組織策劃、預算管理、合同管理、合同履行、項目監控、合同變更及項目完工與交接。其中，公司的基建建設、基建設計、疏浚業務均屬於建築行業，主要項目運作過程與上述描述基本一致。

公司在編製項目報價時，會對擬投標項目進行詳細研究，包括在實地視察後進行投標的技術條件、商業條件及規定等，公司也會邀請供貨商及分包商就有關投標的各項項目或活動報價，通過分析搜集上述信息，計算出工程量列表內的項目成本，然後按照一定百分比加上擬獲得的項目毛利，得出提供給客戶的投標報價。

公司在項目中標、簽訂合同後，在項目開始前通常按照合同總金額的10%至30%收取預付款，然後按照月或定期根據進度結算款項。客戶付款一般須於1-3個月之內支付結算款項。

在上述業務開展的同時，公司於2007年開始發展基礎設施投資類項目，以獲得包括合理設計、施工利潤之外的投資利潤，從而實現從承包商、製造商向投資商、運營商的轉型升級。經過多年發展，投資業務規模穩步擴大，效益逐年攀升，正在成為公司持續健康發展的引擎。具體情況請見「管理層的討論與分析」章節。

業務資質

公司主營業務擁有多項特級、甲級、綜合甲級的資質。

2019年，公司主動適應新行業形勢變化，加快業務轉型升級，新增7項公路工程施工總承包特級資質，新獲得1項市政公用工程施工總承包特級資質，填補了公司該領域特級資質的空白，標誌着公司正式取得進軍市政業務更高層次市場的通行證。

至此，本集團共擁有33項特級資質，具體為：9項港口與航道工程施工總承包特級資質、22項公路工程施工總承包特級資質；1項建築工程施工總承包特級資質和1項市政公用工程施工總承包特級資質。本集團現有各類主要工程承包資質750餘個、工程諮詢勘察設計資質200餘個，其中包括工程設計綜合甲級資質8個；另有監理、測繪、檢測、對外經營等多種業務資質。

2019年，公司立足「五商中交」戰略和「三者」定位，統籌推進改革發展，積極進行業務轉型升級，質量效益穩步提升，科技創新成果豐碩，「一帶一路」深度融入，總體保持穩中有進、穩中提質的發展態勢。

2019年，本集團新簽合同額為9,626.83億元，同比增長8.1%。截至2019年12月31日，本集團持有在執行未完成合同金額為19,990.86億元。

2019年，本集團來自於海外地區的新簽合同額為1,958.30億元(約折合295.54億美元)，佔本集團新簽合同額的20%。經統計，截至2019年12月31日，公司共在139個國家和地區開展業務，其中，在建對外承包工程項目共計963個，總合同額約為1,304億美元。

2019年，本集團來自於PPP投資類項目確認的合同額2,003.80億元¹(境內為1,671.41億元，境外為332.39億元²)，佔本集團新簽合同額的21%，本集團預計可以承接的建安合同金額為1,794.87億元。

一、業務回顧與市場策略

(一) 國內市場

2019年，國民經濟運行總體平穩，發展主要預期目標較好實現，國內生產總值同比增長6.1%，經濟運行保持在合理區間。基礎設施固定資產投資同比增長3.8%，增速與上年持平。其中，道路運輸業投資增長9.0%，水利、環境和公共設施管理業投資增長2.9%，鐵路運輸業投資下降0.1%，水上運輸業投資下降22.5%。一方面，隨着一系列防控金融風險、規範投資管理程序等文件的發佈，PPP回歸高質量、可持續規範發展的本源，整體推動基建速度放慢，傳統基建行業從增量競爭步入存量競爭時代。另一方面，繼京津冀協同發展、長江經濟帶後，粵港澳大灣區、長三角一體化、黃河流域生態保護和高質量發展相繼上升為國家戰略，疊加下半年財政政策加力提效，貨幣政策鬆緊適度，專項債加快發行，以城市綜合開發、生態環保、文旅康養、多式聯運為代表的一批新領域基建項目建設需求增加，基建投資增速總體與2018年持平。

2019年，公司科學認識當前形勢，以「統籌引領、做強主業、主動出擊、做大增量」為理念，對於傳統業務，進一步加大一體化與專業化的統籌力度，挖存量，創增量，確保實現高質量穩增長；對於新興業務，奮力開闢新領域，創造新的業態、新的服務或新的產品，實現業務多元化發展。這一年，公司堅持融入國家戰略謀發展，在踐行初心使命中扛起應盡之責、作出應有貢獻。公司牢記關於打造精品工程、樣本工程、平安工程、廉潔工程的重要指示，北京大興國際機場成為首都新地標，延崇高速通車獻禮冬奧，京雄高速、深中通道等新一批國家戰略項目贏得廣泛關注和認可。

1. 參股項目按照股權比例確認的合同額為130.44億元。
2. 未含約翰·霍蘭德公司簽署項目，下同。

業務概覽

一、業務回顧與市場策略(續)

(二) 海外市場

2019年，共建「一帶一路」倡議載入聯合國、中拉、中阿、中非等國際組織重要文件，新興經濟體和發展中國家成為拉動全球經濟強勁復蘇的主要力量，境內外金融機構資金融通成效顯著。但同時，全球經濟增長速度進一步放緩，中美貿易摩擦處於拉鋸期，境外安全風險系數提升，國際形勢中不確定因素和風險日益加劇。

2019年，面對錯綜複雜的國際形勢，公司緊跟新時期國家外交、外貿發展戰略大局，開拓創新，攻堅克難，在海外優先優質協同發展中再上新台階。馬來西亞東海岸鐵路項目克服各種困難與險阻正式復工，科倫坡港口城項目提前完成吹填造陸，中巴經濟走廊重點項目喀喇崑崙公路二期高速段順利通車，簽約哥倫比亞至今規模最大、影響力最大的波哥大地鐵一號線PPP項目，一系列海外重大項目的生動實踐，為構建人類命運共同體貢獻了中交方案、中交質量、中交速度和中交服務，充分彰顯公司作為央企大國重器的責任擔當。致富路、連心橋、發展港、幸福城，公司持續為全球基礎設施建設、暢通世界交通版圖貢獻中交力量，連續13年榮膺全球最大國際承包商中企首位，海外金字招牌增色生輝，生動詮釋中國基建內涵，國際競爭力和全球影響力不斷提升。

(三) 分業務情況

1. 基建建設業務

基建建設業務範圍主要包括在國內及全球興建港口、道路、橋樑、鐵路、隧道、軌道交通、機場及其他交通基礎設施的投資、設計、建設、運營、養護與管理等。按照項目類型劃分，具體包括港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、市政與環保等工程、海外工程等。

2019年，本集團基建建設業務新簽合同額為8,519.24億元，同比增長10.5%。其中，來自於海外地區的新簽合同額為1,877.84億元(約折合283.40億美元)；來自於PPP投資類項目確認的合同額為1,870.90億元，本集團預計可以承接的建安合同金額為1,678.23億元。截至2019年12月31日，持有在執行未完成合同金額為18,103.47億元。

按照項目類型及地域劃分，港口建設、道路與橋樑、鐵路建設、市政與環保等工程、海外工程的新簽合同額分別為284.05億元、2,726.22億元、169.41億元、3,461.72億元、1,877.84億元，分別佔基建建設業務新簽合同額的3%、32%、2%、41%、22%。

(1) 港口建設

本集團是中國最大的港口建設企業，承建了建國以來絕大多數沿海大中型港口碼頭，具有明顯的競爭優勢，與本集團形成實質競爭的對手相對有限。

2019年，本集團於中國內地港口建設新簽合同額為284.05億元，同比增長4.1%，佔基建建設業務的3%。其中，來自於PPP投資類項目確認的合同額為41.67億元。

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

1. 基建建設業務(續)

(1) 港口建設(續)

2019年1-11月，按照交通運輸部公佈的數據顯示，沿海與內河建設交通固定資產投資完成約為1,030.20億元，同比減少2.9%。受用海審批收緊、港口產能趨於飽和影響，沿海港口基建總體增長空間有限。但隨着全國港口整合的動作步伐加快，碼頭升級改造、自動化碼頭及綠色能源儲運項目建設等出現新的需求增長點。公司統籌策劃市場開發，強化內部協同，充分發揮集團整體優勢，港口全產業鏈不斷延伸，全自動化碼頭系統在廈門港、廣州南沙港實施，進一步站穩自動化碼頭市場；深圳海星智慧碼頭啓動，實現首個5G港口新突破。

(2) 道路與橋樑建設

本集團是中國最大的道路及橋樑建設企業之一，在高速公路、高等級公路以及跨江、跨海橋樑建設方面具有明顯的技術優勢和規模優勢，與本集團形成競爭的主要是一些大型中央企業和地方國有基建建設企業。

2019年，本集團於中國內地道路與橋樑建設新簽合同額為2,726.22億元，同比下降14.1%，佔基建建設業務的32%。其中，來自於PPP投資類項目確認的合同額為538.94億元。新簽合同額減少主要由於2017年和2018年該項目領域發展較快，基數較高所致。

2019年1-11月，按照交通部公佈的數據顯示，公路建設交通固定資產投資完成約為20,242.14億元，同比增長1.9%。一方面，受國內公路大規模骨幹高速網已經基本建成影響，市場空間收窄，去槓桿、控制金融風險導致地方政府配套資金不足。另一方面，為穩定經濟增長，促進基建投資，中央擴大專項債使用範圍，提前下達2020年專項債部分新增額度，印發《交通強國建設綱要》並再次提出基建補短板政策，國家高速公路網待貫通路段項目增加，京津冀、粵港澳大灣區、長三角一體化等區域一體化建設投資成為熱點。

2019年，公司以「統籌引領、做強主業」為理念，在傳統市場區域深耕細作，培育更強的核心競爭優勢，成功中標常泰公鐵兩用長江大橋、京台高速山東段、佛山富龍西江特大橋等多個大型項目。同時，創新經營模式，強化項目管控，以「現場促市場」，充分發揮公司全產業鏈優勢，投資並建設浙江省寧波市舟山港甯海高速連接線PPP項目、宜城漢江二橋及路網建設PPP項目等一批有代表性的工程。

(3) 鐵路建設

本集團是中國最大的鐵路建設企業之一，憑藉自身出色的建設水平和優異的管理能力，已經發展成為我國鐵路建設的主力軍，但與中國中鐵和中國鐵建兩家傳統鐵路基建企業在中國區域的市場份額方面還有較大差距。然而在境外市場方面，公司成功進入非洲、東南亞鐵路建設市場，建成運營及在建多個重大鐵路項目，市場影響力舉足輕重。

2019年，本集團於中國內地鐵路建設新簽合同額為169.41億元，同比增長95.2%，佔基建建設業務的2%。其中，來自於PPP投資類項目確認的合同額為12.65億元。

業務概覽

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

1. 基建建設業務(續)

(3) 鐵路建設(續)

2019年，公司主動出擊，完善經營佈局，加大鐵路市場開發力度，成功簽訂江蘇省南沿江城際鐵路站前工程、安徽省池州至黃山高速鐵路站前工程等項目。

2020年，按照鐵路集團總公司工作會報告，鐵路固定資產投資計劃完成8,000億元，保持強度規模，投產新線4,000公里以上，其中高鐵2,000公里。建設重點將從東部地區轉向中西部地區，從重大幹線轉向中短途城際鐵路，從分段建設、單一投資轉為工程總承包或引入社會投資，同時加快推動一批戰略性、標誌性重大鐵路項目的規劃及開工建設。

(4) 市政與環保等工程

本集團廣泛參與軌道交通、城市綜合管網、海綿城市、房屋建設等城市基礎設施建設，具有較強的市場影響力。同時，公司加快生態環保、水環境治理等新興產業佈局，努力培育新的增長點。

2019年，本集團於中國內地市政與環保等工程新簽合同額為3,461.72億元，同比增長29.9%，佔基建建設業務的41%。其中，來自於PPP投資類項目確認的合同額為945.25億元。

2019年，根據國家統計局數據，水利、環境和公共設施管理業投資增長2.9%，其中，生態保護和環境治理業固定資產投資額增長37.2%。生態修復和海岸帶保護等短板領域受政策性支持，為行業形勢注入新的增長點。同時，伴隨我國城鎮化進程不斷加速，城市軌道交通基礎設施需求呈增長態勢，類型上以地鐵、輕軌為主體，其他制式為補充，發展格局多元化。

公司充分踐行「進城」戰略，尋找市場發展空間和機遇，戰略引領合理佈局，城鎮化建設、軌道交通市場開發、水環境治理等業務擴容增效，提速煥發新動能。在激烈競爭中順利中標深圳市沿江高速前海段下沉EPC項目，鞏固了公司在跨海通道工程上的領先地位，成為公司在粵港澳大灣區實施的又一戰略性、綜合性通道項目。全面進軍軌道交通領域，在天津、深圳、武漢、南京、福州等地相繼落地軌道項目，天津地鐵11號線成為首個整線進入直轄市的地鐵項目，哈爾濱地鐵3號線開創了裝配式地鐵建築先河。綠色環保全產業鏈打造成效明顯，圍繞城市水系治理，斬獲多個華南、華東地區污水處理及生態水系項目，實現永定河山峽段河道40年來首次不斷流。

(5) 海外工程

本集團基建建設業務海外工程範圍包括道路與橋樑、港口、鐵路、機場、地鐵、房建等各類大型基礎設施項目，市場競爭優勢明顯。

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

1. 基建建設業務(續)

(5) 海外工程(續)

2019年，本集團基建建設業務中海外工程新簽合同額1,877.84億元(約折合283.40億美元)，同比增長24.3%，佔基建建設業務的22%。其中，以PPP投資類項目形式確認的哥倫比亞波哥大地鐵一號線PPP項目合同額為332.39億元(約折合50.16億美元)。此外，新簽合同額在3億美元以上項目21個，總合同額177.04億美元，佔本集團全部海外新簽合同額的60%。

按照項目類型劃分，市政、港口、道路與橋樑、鐵路、房建等其他項目分別佔海外工程新簽合同額的31%、31%、29%、6%、3%。

按照項目地域劃分，非洲、大洋洲、東南亞、港澳台、南美、其他等分別佔海外工程新簽合同額的27%、18%、18%、7%、21%、9%。

2019年，公司克服全球風險挑戰明顯上升的複雜嚴峻局面，進一步推進「五商中交」海外落地，創新實行海外「三者定位」，發展能級不斷躍升，重大項目紮實推進。面向全球市場，高端牽引軌道交通、能源、環保多點開花：中標新加坡大士污水處理廠項目，標誌着公司進入新工業生態環保領域；承攬哥倫比亞最大項目波哥大地鐵一號線PPP項目，續寫了在海外軌道交通市場的新篇章；啓動克羅地亞佩列沙茨跨海大橋建設，成為中國首個在歐盟國家競爭獲取的由歐盟提供資金、採用歐盟標準的重大工程項目。

2019年，公司堅持以戰略升級、改革賦能、合規管控助推公司海外業務向高質量、可持續縱深方向發展。統籌公司專業資源認真研究新時期國際複雜政治經濟局勢，根據國家重點戰略導向，有針對性地開展全球港口、機場、鐵路等基礎設施互聯互通及沿線或節點資源開發、產業園區、新城市發展佈局研究，形成產業聯動格局。通過創新境外區域和屬地化組織管控方式，改革賦能，帶動公司全產業鏈資源在海外有序投放、優化配置。在開展國際化經營工作中始終堅持「風險導向」，加強海外項目全生命週期管理，不斷強化安全理念，健全境外突發事件等海外風險防控和應急處置機制，最大限度保障海外利益，推動海外發展行穩致遠。

2. 基建設計業務

基建設計業務範圍主要包括諮詢及規劃服務、可行性研究、勘察設計、工程顧問、工程測量及技術性研究、項目管理、項目監理、工程總承包以及行業標準規範編製等。

本集團是中國最大的港口設計企業，同時也是世界領先的公路、橋樑及隧道設計企業，在相關業務領域具有顯著的競爭優勢。與本集團相比，其他市場參與主體競爭力相對較弱。但是，中低端市場領域正在湧入更多參與者，市場競爭呈加劇態勢。

在鐵路基建設計業務方面，本集團在「十一五」期間進入該市場領域，目前主要業務分佈於海外鐵路項目以及國內軌道交通項目。

業務概覽

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

2. 基建設計業務(續)

2019年，本集團基建設計業務新簽合同額為475.09億元，同比下降3.2%。其中，來自於海外地區的新簽合同額為52.78億元(約折合7.96億美元)，佔基建設計業務的11%，主要為前期收購的巴西設計公司所貢獻的勘察設計類項目。截至2019年12月31日，持有在執行未完成合同金額為850.62億元。

按照項目類型劃分，勘察設計類、工程監理類、EPC總承包、其他項目(含PPP類項目)的新簽合同額分別是133.24億元、9.18億元、245.53億元、87.14億元，分別佔基建設計業務新簽合同額的28%、2%、52%、18%。2018年同期，上述項目的新簽合同額分別佔比為18%、2%、45%、35%。

2019年，水運受制於港口產能趨於飽和，沿海港口建設市場需求增長空間仍然有限；內河水運建設將進入攻堅期，內河航道、港口等基礎設施建設任務十分艱巨。然而，公司深挖西部高速公路「補短板」機遇，承接了一系列中西部地區高速公路路段勘察設計項目，以及高速公路PPP投資類項目對應的設計部分工程。此外，公司加快適應公路建設高質量發展，聚焦重點、熱點區域，提升綠色、智慧、旅遊、生態、安全、裝配化等新技術的綜合運用程度，深圳機荷高速立體改擴建工程研究及設計工作取得重大進展，德州至上饒高速公路婺源段初步設計項目順利推進。

3. 疏浚業務

疏浚業務範圍主要包括基建疏浚、維護疏浚、環保疏浚、吹填工程以及與疏浚和吹填造地相關的支持性項目等。

本集團是中國乃至世界最大的疏浚企業，在中國沿海疏浚市場有絕對影響力。

2019年，本集團疏浚業務新簽合同額為527.83億元，同比下降7.4%。其中，來自於海外地區的新簽合同額為22.05億元(約折合3.33億美元)；來自於PPP投資類項目確認的合同額為132.91億元，本集團預計可以承接的建安合同金額116.64億元。截至2019年12月31日，持有在執行未完成合同金額為950.17億元。

2019年，按照購船計劃，新建2艘專業大型船舶加入本集團疏浚船隊。截至2019年12月31日，本集團擁有的疏浚產能按照標準工況條件下約7.88億立方米。

2017年之後，環保政策持續從緊，國家圍填海管控嚴格，對疏浚吹填業務產生極大影響。2019年，部分具有戰略意義和經濟意義的大項目重新論證，具備合理性與可行性的有望重啟。面對壓力與困難，公司一方面對接服務國家重大戰略部署，主動發揮作用，積極尋求突破，簽約實施長江口2019-2021年航道維護A標段維護項目、京杭運河棗莊段二級航道整治項目等內河航道工程，有效鞏固了公司在傳統業務領域的主導地位。另一方面，深入分析市場環境和公司資源能力，積極引領拓展生態環境類業務，重慶、宜昌、九江、蕪湖等多地生態治理項目成功落地。此外，深耕海外區域市場和國別市場，海外市場業務拓展初顯成效，收穫印尼芝拉扎電廠泊位擴建工程項目、巴拿馬LNG碼頭及氣化項目碼頭承包工程、巴西巴拉那瓜和安東尼娜港五年維護疏浚工程等一系列項目。

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

報告期內簽訂的部分主要經營合同(單位：人民幣百萬元)

1. 基建建設業務

港口建設

序號	合同名稱	金額
1	廣州港南沙港區四期工程水工土建工程項目	2,357
2	江西省萬安縣樞紐二線船閘主體土建工程W1標段	1,648
3	河南省沙潁河周口至省界航道升級改造工程PPP項目	1,568
4	湖北省荊州市煤炭鐵水聯運儲配基地一期項目	1,344
5	江西省景德鎮市魚山碼頭建設EPC項目	1,266

道路與橋樑建設

序號	合同名稱	金額
1	廣西省玉林浦北至北流高速公路BOT項目	14,426
2	貴州省銅仁市沿河經印江至松桃高速公路項目	9,679
3	四川省天府新區至邛崃高速公路項目	5,368
4	四川省自貢市富榮產城融合帶基礎設施建設(C、D段)PPP項目	5,455
5	四川省恩施至廣元國家高速公路重慶新田至高峰段項目	4,080

鐵路建設

序號	合同名稱	金額
1	安徽省池州至黃山高速鐵路站前工程4標段	2,747
2	新建江蘇省南沿江城際鐵路站前工程NYJZQ-5標段	2,628
3	新建江蘇省南沿江城際鐵路站前工程NYJZQ-9標段	2,574
4	福建省福州至長樂機場城際鐵路(F1線)工程	1,446
5	江蘇揚州連淮揚鎮鐵路寶應站綜合客運樞紐建設PPP項目	1,265

業務概覽

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

1. 基建建設業務(續)

市政與環保等項目

序號	合同名稱	金額
1	成都市簡州新城城市綜合開發運營項目	17,996
2	山東省臨沂經濟技術開發區新舊動能轉換東部生態示範園區 城市綜合開發項目	17,478
3	天津地鐵11號線一期工程PPP項目	9,234
4	內蒙古烏梁素海流域山水林田湖草生態保護修復試點工程項目	9,000
5	遵義市紅花崗區中華南路東片區(沿線)棚戶區改造工程EPC項目	7,412

海外工程

序號	合同名稱	金額
1	哥倫比亞波哥大地鐵一號線PPP項目	33,239
2	澳大利亞悉尼西環城高速第3B標段	9,407
3	孟加拉Payra港煤／散貨碼頭項目	7,179
4	香港國際機場第三跑道系統－填海拓地工程項目	6,626
5	澳大利亞維州奇澤姆路監獄	4,425

2. 基建設計業務

序號	合同名稱	金額
1	福建省寧德市三都澳港區城澳作業區1號泊位EPC項目	1,907
2	南京市IC集成電路研創園EPC項目	1,685
3	四川省S436巡場至玉和二級公路升級改造EPC項目	1,133
4	安徽省六安市東部新城核心區城鎮化建設安置房及智能產業園二期 EPC項目	1,066
5	雲南省昭通市昭陽西環高速公路建設項目	1,004

一、業務回顧與市場策略(續)

(三) 分業務情況(續)

3. 疏浚業務

序號	合同名稱	金額
1	浙江省舟山千島中央商務區基礎設施建設工程EPC項目	7,672
2	江蘇省鹽城市區第Ⅲ防洪區水環境綜合治理PPP項目	3,134
3	河南省靈寶市城市河流水系景觀綜合治理PPP項目	1,773
4	江蘇省泰興經濟開發區污水處理和生態環境提升PPP項目	1,535
5	廣東省東莞市水生態建設五期二標段項目	1,500

二、科技創新

科技是國之利器，創新是動力之源，國家賴之以強，企業賴之以贏。多年來，公司深刻理解並高度重視科技創新的重要作用，持續着力科技創新能力建設，加大研發經費投入強度，切實提升科技支撐能力。2019年，公司研發經費投入為125.92億元，佔營業收入的比例為2.3%，較去年增長0.3個百分點。這一年，公司科技創新方面取得新突破，主要體現在：

一是科技創新制度不斷完善。修編並發佈公司「十三五」科技發展規劃(修編)及《二級單位科技進步考核辦法》、《科技研發項目管理辦法》、《科學技術獎勵管理辦法》、《重點實驗室管理辦法》，新發佈《科研人員專業通道建設指導意見》、《專利獎管理辦法》，夯實了公司開展科技創新的基礎。

二是創新平台體系建設取得進展。「長大隧道裝備與掘進技術研發中心」、「交通運輸行業自動駕駛技術研發中心」和「交通運輸行業水下隧道智能設計、建造與養護技術與裝備研發中心」獲得認定，增強了公司在長大橋隧道和交通運輸行業的自主創新能力。

三是科技投入從「以撥為主」轉向「撥投並舉」，投資方向面向智慧交通、智慧城市、交通大數據、BIM、北斗、高分、5G、新材料、裝配式建築、生態環保等。

四是知識產權創造成績斐然。「海上大型絞吸疏浚裝備的自主研發與產業化」榮獲國家2019年度科技進步獎特等獎，突顯了公司在這一領域的創造性和科技實力。2019年，公司獲得國家科技進步二等獎2項，魯班獎9項，國家優質工程獎29項目(含金獎6項)，詹天佑獎6項，中國專利優秀獎5項，省部級科技類獎項216項；主參編頒佈的國際標準3項、國家標準6項、行業標準53項、地方標準18項，編譯行業標準5項，頒佈企業標準10項；獲得授權專利2,205項、軟件著作權441項、省部級工法218項。

業務概覽

二、科技創新(續)

長期以來，公司已累計獲得國家科技進步獎44項，國家技術發明獎4項，魯班獎91項，國家優質工程獎261項(含金獎27項)，詹天佑獎95項，中國專利金獎2項，中國專利優秀獎19項；公司作為主參編累計參與頒佈國家標準80項、行業標準311項，累計擁有授權專利10,155項。

三、金融創新

2019年，在金融監管趨嚴、基建投資放緩、融資渠道縮窄的環境下，公司一方面利用多種金融衍生工具為公司業務發展提供流動性支持；加大與政企基金、社保基金的合作力度，積極籌措項目資本金；發行2017年以來同業同期限產品最低票面利率的公司債券40億元，進一步降低公司融資成本。另一方面，加強基金投融資模式創新：不但在儲架額度及有效期內繼續開展應收賬款資產證券化業務，還成功引入第三方投資者對部分附屬公司增資180億元，有效降低公司資產負債率，增強企業資本實力，推進銀企綜合業務開展，提高企業資產質量。

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)

(一) 報告期內竣工驗收項目情況

項目總數量(個)			不適用
總合同額			196,983
			數量(個) 金額
按地域劃分	境內	不適用	151,746
	境外	不適用	45,237
按業務類型劃分	基建建設	582	175,422
	基建設計	2,442	10,158
	疏浚	110	7,167
	其他	不適用	4,236

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)(續)

(二) 報告期內在建項目情況

項目總數量(個)		不適用	
項目總金額		3,966,502	
		數量(個)	金額
按地域劃分	境內	不適用	3,099,638
	境外	不適用	866,864
按業務類型劃分	基建建設	8,502	3,508,384
	基建設計	21,056	230,382
	疏浚	1,879	219,025
	其他	不適用	8,711

(三) 投資類項目情況

2019年，受到國家總體投資環境變化影響，境內PPP業務轉為低速平穩發展階段。《財政部關於推進政府和社會資本合作規範發展的實施意見》(財金[2019]10號)等政策出台，各地政府進一步規範PPP市場，基建板塊投資增速回落，財政部PPP項目入庫率較2018年大幅減少。但是從長遠看，財金[2019]10號文奠定了未來一段時期我國PPP模式的發展基調，規範投資管理程序、強化制度保障為PPP健康可持續發展提供了保證，符合PPP模式本質特徵的項目、綠色環保和惠民類項目比例顯著增加，項目落地率和開工率較2018年有所提高，項目質量不斷提升。

在市場開拓方面，公司合理確定投資規模，以市場為引導，主動創造項目，做好成都市簡州新城城市綜合開發運營項目、天津地鐵11號線一期工程、貴陽金沙至古蘭高速公路項目等投資項目的前期策劃工作。強化創新驅動，整合優勢資源，加強境外投建營一體化項目探索，助推公司海外業務向高端商業模式升級。優化產業佈局和領域佈局，深入河湖綜合治理、黑臭水體治理、生態水系建設等生態環保領域。創新商業模式，重點圍繞「交通、城市、生活」三大主題，成功拓展PPP+旅遊、PPP+園林綠化、PPP+智慧停車運營等20餘個商業模式。

在經營管理方面，公司加強制度建設，制定《投資項目專家管理辦法》、《中國交建全成本管理辦法》，強調修煉基本功。堅持價值投資理念，加強負面清單管理和投後管理，有效提升投資收益、控制投資風險。探索多維度融資渠道，構建多元化再融資體系，進一步降低融資成本。

業務概覽

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)(續)

(三) 投資類項目情況(續)

1. 新簽投資類項目情況

2019年，公司積極應對政策調整，把控投資規模，優化投資結構，完善產業佈局，來自PPP投資類項目確認的合同額為2,003.80億元，預計可以承接的建安合同金額為1,794.87億元。其中：BOT類項目、政府付費項目、城市綜合開發項目的確認的合同額分別是277.38億元、1,178.21億元和548.22億元，分別佔PPP投資類項目確認合同額的14%、59%和27%。

2. 政府付費項目以及城市綜合開發項目情況

本集團政府付費項目累計簽訂合同額為5,016.07億元，累計完成投資金額為1,741.39億元，累計收回資金為578.18億元。

本集團城市綜合開發項目累計簽訂合同預計投資金額為3,078.65億元，累計完成投資金額為776.17億元，已實現銷售金額為650.23億元，實現回款為471.89億元。

3. 特許經營權類項目

截至2019年12月31日，經統計(本集團對外簽約並負責融資的併表項目，如有變化以最新統計數據為準)，本集團BOT類項目累計簽訂合同投資概算為4,276.40億元，累計完成投資金額為2,166.26億元。特許經營權類進入運營期項目20個(另有12個參股項目)，2019年運營收入為63.22億元，淨虧損為26.14億元。

(1) 新簽投資類項目

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	建設期 (年)	收費期/ 運營期 (年)
1	哥倫比亞波哥大地鐵一號線PPP項目	PPP	33,239	33,239	24,225	是	是	7.25	28
2	成都市簡州新城城市綜合開發運營項目	城綜	19,996	17,996	13,001	否	是	18.00	12
3	山東省臨沂經濟技術開發區新舊動能轉換東部生態示範園區城市綜合開發項目	城綜	18,398	17,478	11,944	否	是	15.00	20
4	廣西玉林浦北至北流高速公路BOT項目	BOT	14,426	14,426	10,558	是	是	3.00	30

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)(續)

(三) 投資類項目情況(續)

3. 特許經營權類項目(續)

(1) 新簽投資類項目(續)

序號	項目名稱	項目 類型	總投資 概算	按公司 股比確認 合同額	預計建安 合同額	是否 經營性 項目	是否 併表	建設期 (年)	收費期/ 運營期 (年)
5	天津地鐵11號線一期工程 PPP項目	PPP	18,106	9,234	13,194	否	是	4.00	22
6	河北省張家口市未來之城 綜合開發項目	城綜	11,317	6,790	3,396	否	是	1.00	7
7	湖南株洲市清水塘老工業區 產業新城整體開發PPP項目	PPP	8,080	6,464	6,080	否	是	5.00	20
8	四川省自貢市富榮產城 融合帶基礎設施建設 (C、D段)PPP項目	PPP	6,061	5,455	4,493	否	是	3.00	12
9	甘肅省S28線靈台至華亭 高速公路一期BOT項目	BOT	10,124	4,050	8,115	是	否	4.00	30
10	中法武漢生態示範城東部 片區配套建設項目	PPP	3,946	3,946	3,078	否	是	4.00	6
11	廣東省順德高新區西部 啓動區高贊大橋北側地塊 項目	城綜	7,444	3,722	1,000	否	是	3.75	5
12	湖北省宜城漢江二橋及路網 建設PPP項目	PPP	3,472	3,298	2,061	否	是	4.00	11
13	江蘇省鹽城市區第III防洪區 水環境綜合治理PPP項目	PPP	3,776	3,134	2,752	否	是	3.00	17
14	內蒙古和林格爾新區金盛 快速路提升改造工程PPP 項目	PPP	3,365	3,074	2,784	否	是	3.00	12
15	津石高速天津西段BOT項目	BOT	3,165	3,007	1,848	否	是	3.00	25
16	其他		120,894	65,067	70,958	-	-	-	-
合計			285,809	200,380	179,487	-	-	-	-

業務概覽

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)(續)

(三) 投資類項目情況(續)

3. 特許經營權類項目(續)

(2) 特許經營權類在建項目

序號	項目名稱	總投資概算	按股比確認 合同額	2019年 投入金額	累計 投入金額
1	廣東省連州至佛岡高速公路	41,096	41,096	8,029	14,489
2	河北省太行山等高速公路項目	47,000	14,570	-	參股
3	柬埔寨金邊-西哈努克港高速公路項目	13,643	13,643	1,489	1,491
4	廣東省開平至陽春高速公路項目	13,711	12,740	-	參股
5	貴州省石阡至玉屏(大龍)高速公路	12,407	12,407	1,582	4,709
6	貴州中交江玉高速公路	11,019	11,019	2,454	4,693
7	貴州省沿河至榕江高速公路劍河至榕江段項目	17,816	10,672	-	參股
8	新疆烏魯木齊至尉犁等公路項目	70,841	10,616	-	參股
9	文馬文麻高速	15,800	10,270	2,231	5,489
10	烏魯木齊市軌道交通4號線一期PPP項目	16,249	8,287	-	參股
11	新疆烏魯木齊繞城高速(西線)項目	15,300	7,803	7	69
12	河南焦作至唐河高速公路方城至唐河段PPP項目	7,788	7,009	0	0
13	貴州省荔波至榕江高速公路項目	10,480	6,288	-	參股
14	新疆G575高速公路項目	6,017	6,017	171	1,102
15	重慶三環高速合長段	10,077	5,139	1,256	6,974
16	福建省泉廈漳城市聯盟路泉州段項目	4,708	4,708	910	3,999
17	安徽省G3W德州至上饒高速合肥至樅陽段項目	9,228	4,522	-	參股
18	重慶萬州環線高速公路南段工程項目	4,151	4,151	183	225
19	其他	142,747	52,097	3,496	6,992
合計		470,078	243,054	21,808	50,232

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)(續)

(三) 投資類項目情況(續)

3. 特許經營權類項目(續)

(3) 特許經營權類進入運營期項目

序號	項目名稱	累計 投資金額	本年 運營收入	收費期限 (年)	已收費期限 (年)
1	雲南省新高昆、宣曲、蒙文硯高速公路	27,108	830	30	2.0
2	貴州省道瓮高速公路	26,413	703	30	4.0
3	廣西省貴港至隆安高速公路	17,315	109	30	0.5
4	貴州省江瓮高速公路	14,251	745	30	4.0
5	首都地區環線高速公路通州至大興段項	6,289	262	25	1.5
6	貴州省沿德高速公路	7,565	97	30	4.0
7	貴州省貴黔高速公路	9,200	582	30	3.0
8	湖北省武深高速公路湖北嘉通段項目	8,972	488	30	3.3
9	重慶忠萬高速公路	7,578	66	30	3.0
10	貴州省貴都高速公路	7,391	776	30	8.8
11	重慶永江高速公路	5,997	72	30	5.0
12	重慶九龍坡至永川高速公路	5,193	182	30	2.0
13	湖北省武漢沌口長江大橋項目	4,825	55	30	2.0
14	牙買加南北高速公路	5,057	225	50	4.0
15	湖北武深高速嘉魚北段項目	2,562	209	30	1.0
16	湖北省咸通高速公路	3,120	128	30	6.0
17	廣東省清西大橋及連接線	2,676	576	25	1.3
18	山西省翼侯高速公路	2,404	167	30	12.0
19	雲南省宣曲高速公路馬龍聯絡線	1,890	19	30	2.0
20	G109內蒙古自治區清水河至大飯鋪段	588	31	26	11.0
21	重慶豐都至忠縣段高速公路	參股	—	30	2.0
22	重慶西延高速公路	參股	—	30	3.0
23	安徽省望潛高速公路	參股	—	25	3.0
24	重慶銅永高速公路	參股	—	30	2.7

業務概覽

四、主要生產經營數據(單位：人民幣百萬元)(續)

(三) 投資類項目情況(續)

3. 特許經營權類項目(續)

(3) 特許經營權類進入運營期項目(續)

序號	項目名稱	累計 投資金額	本年 運營收入	收費期限 (年)	已收費期限 (年)
25	重慶萬州至四川達州、萬州至湖北利川高速公路	參股	—	30	4.0
26	重慶銅合高速公路	參股	—	30	4.0
27	重慶豐涪高速公路	參股	—	30	5.0
28	重慶豐石高速公路	參股	—	30	5.0
29	廣東省佛山廣明高速公路	參股	—	27	10.0
30	陝西省榆佳高速公路	參股	—	30	5.0
31	貴州省貴瓮高速公路	參股	—	30	3.0
32	湖北省通界高速公路	參股	—	30	4.3
合計		166,394	6,322		

五、業務展望

我國經濟正處在轉變發展方式、優化經濟結構、轉換增長動力的攻關期，結構性、體制性、週期性問題相互交織，經濟下行壓力加大。但是，中央政治局會議明確2020年要確保實現全年經濟社會發展目標任務，為此，積極的財政政策要更加積極有為，發揮好政策性金融的作用；穩健的貨幣政策要更加靈活適度，緩解融資難融資貴；積極擴大內需，穩定外需，加快推動建設一批重大項目。為應對新冠疫情帶來的負面影響，基建投資成為逆週期調節的重要手段之一，且後續穩增長政策預期仍將加碼，財政政策有望進一步發力。隨着各地基建項目的陸續開工，基建類行業投資和建設也將進入高峰期，鐵路、公路、水利等傳統基建領域有望迎來行業的快速增長，5G、人工智能、工業互聯網、生態環保、智慧城市、教育醫療等新型基建領域將釋放更多市場空間。此外，年初以來，地方專項債發行規模大幅增加，發行速度明顯前置，且與基建相關度佔比超過50%，為基建補短板保駕護航。

五、業務展望(續)

國際市場方面，世界經濟仍處在國際金融危機後的深度調整期，低位徘徊的可能性較大，中美貿易摩擦、新冠肺炎疫情防控的不確定性導致全球震蕩源和風險點增多，呈現低增長、低通脹、低利率、高債務、高風險的「三低兩高」特徵。但是我們也看到，全球區域間多邊貿易體系正在加速重構，中國將更主動地參與全球治理，更高質量地對外開放，「一帶一路」的朋友圈將進一步擴大，人民幣國際化進程有望提速，疫情影響下全球央行或將再次聯手救市的預期升溫，生產要素的國內外雙向流動和全球產業鏈跨國轉移繼續深化，為公司「走出去」創造更大機遇。

縱觀錯綜複雜的國內外經濟環境，公司認真研判，預計2020年面臨的市場機遇體現在以下幾個方面：一是國家戰略拓展新空間，京津冀、長三角、粵港澳大灣區等協同發展，雄安新區、海南自貿區(港)等加速建設，長江經濟帶發展、黃河流域生態保護等規劃落地，一批綜合性一體化交通樞紐陸續啟動建設，多式聯運加快推進。二是新城鎮化成為經濟結構調整的重點，主要體現為城市集群、城市深耕和城鄉聯動，為棚改、海綿城市和美麗城市建設等業務帶來市場增量。三是傳統基建領域及新型基建領域發展空間增大，國家戰略通道建設、城市群內連接線、生態環保、智慧城市迎來更多發展機遇。四是地方政府專項債規模擴大，且可用於項目資本金，大大緩解PPP項目融資缺口，持續助力基建投資。五是沿海吹填業務出現轉機，以三亞新機場為代表的個別重點項目海洋環境影響評價取得進展，即將重新啟動。六是投資和發展基礎設施仍是全球主要國家提振經濟的重要解決方案，加快設施聯通建設成為共建「一帶一路」的關鍵領域和核心內容，走出去高質量發展仍處於大有可為的重要戰略機遇期。

2020年是全面建成小康社會和「十三五」規劃的收官之年，是加快建設交通強國的緊要之年。公司將保持定力、增強信心，緊緊圍繞「高質量發展」這一核心，深挖現匯市場存量，夯實發展根基；開拓新興業務增量，助力轉型升級；搶抓區域戰略通道、水鐵聯運等新機遇，推進戰略化佈局；促進「一帶一路」走深走實，當好企業全球化發展的排頭兵。

六、經營計劃

2019年，經統計本集團新签合同額為9,626.83億元，完成目標的100%，其中來自境內PPP投資類項目確認的合同額為1,671.42億元，完成目標的111%；營業收入為5,525.42億元，完成目標的103%。

2020年本集團將努力克服新冠疫情影響，新签合同額目標計劃為同比增長8%，收入目標計劃為同比增長8%。



圖為公司承建的重慶市千廝門嘉陵江大橋，該項目榮獲第十六屆中國土木工程詹天佑獎

概覽

2019年，本集團收入增長13.1%至5,525.42億元，其中來自中國境外地區的外界客戶收入達957.18億元，佔總收入的17.3%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務分別佔2019年總收入之86.0%、6.6%、6.0%及1.4%。

2019年的毛利為691.31億元，較2018年的646.11億元增加7.0%。基建建設業務及基建設計業務的毛利分別較2018年增長9.3%及9.1%，而疏浚業務及其他業務的毛利分別較2018年下降7.7%及51.9%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務2019年的毛利率分別為11.6%、19.0%、12.6%及6.5%，而2018年則為12.1%、20.9%、14.4%及9.1%。

2019年的營業利潤為340.71億元，較2018年的333.21億元增加2.3%，主要因毛利增長所致。基建建設業務及基建設計業務的營業利潤較2018年分別增長2.2%及7.2%，而疏浚業務及其他業務的營業利潤則較2018年下降0.5%及40.1%。

2019年，母公司所有者應佔利潤為200.94億元，而2018年則為198.19億元。2019年，本集團的每股盈利為1.16元，2018年亦為1.16元。

以下是截至2019年及2018年12月31日止年度的財務業績的比較。

經營業務合併業績

收入

2019年的收入為5,525.42億元，較2018年的4,886.66億元增長13.1%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的收入分別為4,928.14億元、380.18億元、345.78億元及82.86億元(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，較上年同期分別增長14.1%、20.5%、5.4%以及下降33.2%。來自中國境外地區的外界客戶收入達957.18億元，佔總收入的17.3%。

銷售成本及毛利

2019年的銷售成本為4,834.11億元，較2018年的4,240.55億元增長14.0%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的銷售成本分別為4,355.44億元、308.08億元、302.22億元及77.44億元(全部為抵銷分部間交易前)，分別於2018年增長14.8%、23.5%、7.6%以及下降31.3%。

銷售成本主要包括分包成本、所用原材料及消耗品的成本、僱員福利開支及商品銷售成本。2019年，分包成本、所用原材料及消耗品的成本、僱員福利開支及商品銷售成本分別增長17.9%、14.1%、12.1%及15.2%。

由於2019年的收入及銷售成本同時增加，因此，2019年的毛利為691.31億元，較2018年的646.11億元增加7.0%。基建建設業務及基建設計業務的毛利較2018年同期分別增長9.3%及9.1%，而疏浚業務及其他業務的毛利較2018年同期分別減少7.7%及51.9%；毛利率由2018年的13.2%下降至2019年的12.5%。基建建設業務、基建設計業務、疏浚業務及其他業務的毛利率分別為11.6%、19.0%、12.6%及6.5%，而2018年同期則為12.1%、20.9%、14.4%及9.1%。

管理費用

2019年的管理費用及金融和合同資產減值損失為392.47億元，較2018年的345.53億元增長13.6%。該增長乃主要由於研發支出及僱員福利開支增加所致。

管理層的討論與分析

經營業務合併業績(續)

營業利潤

2019年的營業利潤為340.71億元，較2018年的333.21億元增長2.3%。營業利潤增加主要由於毛利增加所致。

於2019年，基建建設業務及基建設計業務的營業利潤較2018年分別增長2.2%及7.2%(全部為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)，而疏浚業務及其他業務的營業利潤較2018年減少0.5%及40.1%(為抵銷分部間交易及計入未拆分成本前)。

由於毛利率下降，營業利潤率由2018年的6.8%下降至2019年的6.2%。

財務收入

2019年的財務收入為85.35億元，較2018年的53.14億元增長60.6%。財務收入增加主要由於投資類項目利息增加所致。

財務費用淨額

2019年的財務費用淨額為152.29億元，較2018年的126.60億元增長20.3%，主要由於借款總額增加所致。

應佔合營企業虧損

2019年的應佔合營企業虧損為1.17億元，而2018年為盈利1.68億元。該虧損主要由於若干合營企業的虧損所致。

應佔聯營企業利潤

2019年的應佔聯營企業利潤為2.02億元，而2018年為虧損0.97億元。該利潤主要由於聯營企業利潤增加所致。

除所得稅前利潤

2019年的除所得稅前利潤為274.62億元，較2018年的260.46億元增長5.4%。

所得稅費用

2019年的所得稅費用為58.48億元，較2018年的56.08億元增長4.3%。本集團2019年的實際稅率由2018年的21.5%輕微下降至21.3%。

非控制性權益應佔利潤

2019年的非控制性權益應佔利潤為15.20億元，而2018年為6.19億元。該增長乃主要由於永續債股息增加所致。

母公司所有者應佔利潤

2019年的母公司所有者應佔利潤為200.94億元，2018年為198.19億元。

於2019年，母公司所有者應佔利潤的利潤率由2018年的4.1%下降至3.6%。

管理層的討論與分析

分部經營業務討論

下表載列本集團於截至2019年及2018年12月31日止年度收入、毛利及營業利潤的分部分析。

業務	收入		毛利		毛利率		營業利潤／(虧損) ⁽¹⁾		營業利潤率	
	截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度		截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣 百萬元)	2018年 (人民幣 百萬元)	2019年 (人民幣 百萬元)	2018年 (人民幣 百萬元)	2019年 (%)	2018年 (%)	2019年 (人民幣 百萬元)	2018年 (人民幣 百萬元)	2019年 (%)	2018年 (%)
基建建設	492,814	431,817	57,270	52,404	11.6	12.1	28,336	27,726	5.7	6.4
佔總額的百分比	86.0	85.0	82.5	80.8	-	-	82.8	82.5	-	-
基建設計	38,018	31,557	7,210	6,608	19.0	20.9	3,761	3,510	9.9	11.1
佔總額的百分比	6.6	6.2	10.4	10.2	-	-	11.0	10.4	-	-
疏浚	34,578	32,796	4,356	4,717	12.6	14.4	1,761	1,769	5.1	5.4
佔總額的百分比	6.0	6.4	6.3	7.3	-	-	5.1	5.3	-	-
其他業務	8,286	12,402	542	1,127	6.5	9.1	362	604	4.4	4.9
佔總額的百分比	1.4	2.4	0.8	1.7	-	-	1.1	1.8	-	-
小計	573,696	508,572	69,378	64,856	-	-	34,220	33,609	-	-
分部間抵銷及未拆分利潤／ (成本)	(21,154)	(19,906)	(247)	(245)	-	-	(149)	(288)	-	-
總計	552,542	488,666	69,131	64,611	12.5	13.2	34,071	33,321	6.2	6.8

⁽¹⁾ 營業利潤／(虧損)總額即分部利潤總額減去未拆分成本或加上未拆分利潤。

基建建設業務

本節所呈列的基建建設業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列基建建設業務截至2019年及2018年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
收入	492,814	431,817
銷售成本	(435,544)	(379,413)
毛利	57,270	52,404
銷售及營銷費用	(410)	(433)
管理費用	(31,301)	(26,699)
其他收入淨額	2,777	2,454
分部業績	28,336	27,726
折舊及攤銷	9,918	8,198

管理層的討論與分析

分部經營業務討論(續)

基建建設業務(續)

收入：基建建設業務於2019年的收入為4,928.14億元，較2018年的4,318.17億元增長14.1%。該增長主要是由於公路項目及市政項目產生的收入增加所致。

銷售成本及毛利：基建建設業務於2019年的銷售成本為4,355.44億元，較2018年的3,794.13億元增長14.8%。銷售成本佔收入的百分比由2018年的87.9%輕微增加至2019年的88.4%。

基建建設業務於2019年的毛利為572.70億元，較2018年的524.04億元增長9.3%。毛利率由2018年的12.1%下降至2019年的11.6%。毛利率下降主要由於高毛利海外項目佔比減少及確認了個別項目預計損失所致。

銷售及營銷費用：基建建設業務於2019年的銷售及營銷費用為4.10億元，而2018年為4.33億元。

管理費用：基建建設業務於2019年的管理費用及金融和合同資產減值損失為313.01億元，較2018年的266.99億元增長17.2%，主要由於研發開支及僱員福利開支增加所致。2019年管理費用及金融和合同資產減值損失佔收入的百分比由2018年的6.2%增長至2019年的6.4%。

其他收入淨額：基建建設業務的其他收入淨額由2018年的24.54億元增加至2019年的27.77億元。

分部業績：基於上述各項，基建建設業務於2019年的分部業績為283.36億元，較2018年的277.26億元增長2.2%。分部業績的利潤率由2018年的6.4%下降至2019年的5.7%。

基建設計業務

本節所呈列的基建設計業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列基建設計業務截至2019年及2018年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
收入	38,018	31,557
銷售成本	(30,808)	(24,949)
毛利	7,210	6,608
銷售及營銷費用	(389)	(362)
管理費用	(3,506)	(3,268)
其他收入淨額	446	532
分部業績	3,761	3,510
折舊及攤銷	411	274

分部經營業務討論(續)

基建設計業務(續)

收入：基建設計業務於2019年的收入為380.18億元，較2018年的315.57億元增長20.5%，主要由於綜合性項目收入貢獻增加所致。

銷售成本及毛利：基建設計業務於2019年的銷售成本為308.08億元，較2018年的249.49億元增長23.5%。銷售成本佔收入的百分比由2018年的79.1%增加至2019年的81.0%。

基建設計業務於2019年的毛利為72.10億元，較2018年的66.08億元增長9.1%。毛利率由2018年的20.9%下降至2019年的19.0%，主要由於毛利率相對較低的綜合性項目所產生的收入貢獻增加所致。

銷售及營銷費用：基建設計業務的銷售及營銷費用由2018年的3.62億元增加至2019年的3.89億元。

管理費用：基建設計業務於2019年的管理費用及金融和合同資產減值損失為35.06億元，較2018年的32.68億元增長7.3%。管理費用及金融和合同資產減值損失佔收入的百分比由2018年的10.4%下降至2019年的9.2%。

其他收入淨額：基建設計業務於2019年的其他收入淨額為4.46億元，而2018年則為5.32億元。

分部業績：基於上述各項，基建設計業務於2019年的分部業績為37.61億元，較2018年的35.10億元增長7.2%。分部業績的利潤率由2018年的11.1%下降至2019年的9.9%。

疏浚業務

本節所呈列的疏浚業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列疏浚業務截至2019年及2018年12月31日止年度主要損益資料。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
收入	34,578	32,796
銷售成本	(30,222)	(28,079)
毛利	4,356	4,717
銷售及營銷費用	(146)	(128)
管理費用	(3,209)	(3,295)
其他收入淨額	760	475
分部業績	1,761	1,769
折舊及攤銷	1,473	1,140

管理層的討論與分析

分部經營業務討論(續)

疏浚業務(續)

收入：疏浚業務於2019年的收入為345.78億元，較2018年的327.96億元增長5.4%。

銷售成本及毛利：疏浚業務於2019年的銷售成本為302.22億元，較2018年的280.79億元上升7.6%。疏浚業務銷售成本佔收入的百分比由2018年的85.6%增加至2019年的87.4%。

疏浚業務於2019年的毛利為43.56億元，較2018年的47.17億元減少7.7%。疏浚業務的毛利率由2018年的14.4%下降至2019年的12.6%，主要由於市場環境波動及大型項目尚未進入建設高峰所致。

銷售及營銷費用：疏浚業務於2019年的銷售及營銷費用為1.46億元，而2018年為1.28億元。

管理費用：疏浚業務於2019年的管理費用及金融和合同資產減值損失為32.09億元，較2018年的32.95億元減少2.6%。管理費用及金融和合同資產減值損失佔收入的百分比由2018年的10.0%下降至2019年的9.3%。

其他收入淨額：疏浚業務的其他收入淨額由2018年的4.75億元增加至2019年的7.60億元。

分部業績：基於上述各項，疏浚業務於2019年的分部業績為17.61億元，較2018年的17.69億元下降0.5%，主要由於毛利下降所致。分部業績的利潤率由2018年的5.4%下降至2019年的5.1%。

其他業務

本節所呈列的其他業務財務資料並未抵銷分部間交易及未計入未拆分成本。

下表載列其他業務截至2019年及2018年12月31日止年度收入、銷售成本及毛利資料。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
收入	8,286	12,402
銷售成本	(7,744)	(11,275)
毛利	542	1,127

收入：其他業務於2019年的收入為82.86億元，較2018年的124.02億元下降33.2%，主要由於2018年出售資產所致。

銷售成本及毛利：其他業務於2019年的銷售成本為77.44億元，較2018年的112.75億元下降31.3%。銷售成本佔收入的百分比由2018年的90.9%上升至2019年的93.5%。

其他業務於2019年的毛利為5.42億元，較2018年的11.27億元下降51.9%，主要由於收入減少所致。毛利率由2018年的9.1%下降至2019年的6.5%。

流動資金及資本資源

本集團業務需要大量營運資金，以在收取客戶付款前，為購置原材料及進行工程、建設及其他項目工作提供資金。本集團過往主要以經營活動所得現金滿足其營運資金及其他資本需求，而所需餘額則主要以借款籌集。於2019年12月31日，本集團擁有未動用信貸額度11,188.00億元。本集團自於香港聯交所及上海證券交易所公開發售後已進入金融市場，從而可獲得額外的籌資靈活性。

現金流量數據

下表列示自本公司截至2019年及2018年12月31日止年度的合併現金流量表選取的現金流量數據。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
經營活動所產生現金淨額	5,931	9,098
投資活動所使用現金淨額	(65,713)	(50,312)
籌資活動所產生現金淨額	50,923	38,631
現金及現金等價物減少淨額	(8,859)	(2,583)
年初的現金及現金等價物	127,413	129,197
現金及現金等價物的匯兌收益	258	799
年末的現金及現金等價物	118,812	127,413

經營活動現金流量

經營活動所產生現金淨額由2018年的90.98億元下降至2019年的59.31億元，主要由於2019年合同資產及存貨增加所致。於2019年，合同資產增加168.19億元，而2018年則增加39.99億元。於2019年，存貨增加152.29億元，而2018年則增加55.13億元。

投資活動現金流量

投資活動所使用現金淨額由2018年的503.12億元增加至2019年的657.13億元，增長30.6%，主要由於向長期投資項目的投資增加所致。

籌資活動現金流量

於2019年，籌資活動所產生現金淨額為509.23億元，較2018年的386.31億元增長31.8%，主要由於銀行及其他借款所得款項增加，以及引入第三方投資者對部分附屬公司進行增資所致。

管理層的討論與分析

流動資金及資本資源(續)

資本性支出

本集團的資本性支出主要包括投資於BOT項目的支出，用於購置機器、設備及船舶以及建設廠房的支出。下表載列本集團截至2019年及2018年12月31日止年度按業務劃分的資本性支出。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
基建建設業務	44,427	37,835
– BOT項目	31,840	23,829
基建設計業務	704	524
疏浚業務	1,313	1,503
其他業務	470	926
總計	46,914	40,788

2019年的資本性支出為469.14億元，而2018年則為407.88億元，增加15.0%，主要由於基建建設業務的資本性支出增加所致。

營運資金

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據

下表載列本集團於截至2019年及2018年12月31日止年度的平均貿易應收賬款及應收票據和平均貿易應付賬款及應付票據的週轉期。

	截至12月31日止年度	
	2019年 (天數)	2018年 (天數)
平均貿易應收賬款及應收票據週轉期 ⁽¹⁾	62	59
平均貿易應付賬款及應付票據週轉期 ⁽²⁾	196	196

⁽¹⁾ 平均貿易應收賬款及應收票據等於年初貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)加年末貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)，再除以二。平均貿易應收賬款及應收票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應收賬款及應收票據除以收入，再乘以365。

⁽²⁾ 平均貿易應付賬款及應付票據等於年初貿易應付賬款及應付票據加年末貿易應付賬款及應付票據，再除以二。平均貿易應付賬款及應付票據週轉期(以天計算)等於平均貿易應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365。

流動資金及資本資源(續)

營運資金(續)

貿易應收賬款及應收票據和貿易應付賬款及應付票據(續)

下表載列貿易應收賬款及應收票據(扣除撥備)於2019年及2018年12月31日的賬齡分析。

	於12月31日	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
六個月以內	67,432	61,140
六個月至一年	8,379	9,417
一年至兩年	13,855	9,218
兩年至三年	5,416	3,950
三年以上	4,134	4,071
總計	99,216	87,796

管理層定期緊密監控本集團的逾期貿易應收賬款及應收票據的收回情況，並在適當時會就該等貿易應收賬款及應收票據作出減值撥備。於2019年12月31日，本集團的減值撥備為138.72億元，而於2018年12月31日則為123.80億元。

下表載列貿易應付賬款及應付票據於2019年及2018年12月31日的賬齡分析。

	於12月31日	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
一年內	241,519	214,046
一年至兩年	20,836	19,779
兩年至三年	9,903	4,943
三年以上	5,505	3,399
總計	277,763	242,167

本集團於截至2019年12月31日止年度與其供應商達成的信貸條款與截至2018年12月31日止年度者維持不變。本集團或會因本集團客戶延遲結賬而延遲向供應商和分包商付款。不過，本集團一直並無因未按時根據本集團與供應商或分包商訂立的合同支付未清償餘額而產生任何重大糾紛。

管理層的討論與分析

債務

借款

下表載列於2019年及2018年12月31日本集團借款總額的到期日。

	於12月31日	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
一年以內	74,372	79,243
一年至兩年	42,557	36,653
兩年至五年	64,342	50,666
五年以上	157,516	128,065
借款總額	338,787	294,627

本集團的借款主要以人民幣及美元計值，其次為日圓、港元及歐元。下表載列本集團於2019年及2018年12月31日以計值貨幣劃分的借款的賬面值。

	於12月31日	
	2019年 (人民幣百萬元)	2018年 (人民幣百萬元)
人民幣	317,184	272,367
美元	14,533	14,925
日圓	3,805	3,992
港元	1,169	1,404
歐元	1,190	1,386
其他	906	553
借款總額	338,787	294,627

本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以合併資產負債表所列借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併資產負債表所列權益總額加債務淨額計算。本集團的負債比率(以債務淨額除以總資本計算)於2019年12月31日為42.6%，而於2018年12月31日則為41.1%。

債務(續)

或有負債

	於 12 月 31 日	
	2019 年 (人民幣百萬元)	2018 年 (人民幣百萬元)
未決訴訟 ⁽¹⁾	1,201	626
尚未償還的貸款擔保 ⁽²⁾	2,951	8,217
合計	4,152	8,843

⁽¹⁾ 本集團於日常業務過程中涉及多宗被訴官司。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。如官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，則不會就上述未決訴訟 12.01 億元(2018 年 12 月 31 日：6.26 億元)作出撥備。本集團或有負債的披露不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或被訴金額對於本集團不重大的未決訴訟。

⁽²⁾ 本集團就本集團若干合營及聯營企業所借的若干外部借款擔任擔保人。上述金額指根據融資擔保的最大違約風險敞口。

⁽³⁾ 本集團與若干金融機構訂立若干協議，以設立資產支持證券及資產支持票據。截至 2019 年 12 月 31 日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為 103.87 億元(2018 年 12 月 31 日：67.10 億元)，其中包括優先順序份額 79.19 億元(2018 年：63.22 億元)。根據協議條款，本公司對該些資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的固定收益和本金的差額部分承擔流動性補足支付義務。本公司董事評估履行支付流動補充款項的可能性為低。

⁽⁴⁾ 本集團內從事房地產業務的公司為商品房承購人提供抵押貸款擔保。截至 2019 年 12 月 31 日，本集團提供的擔保餘額約為 39.94 億元。

市場風險

本集團承受多種市場風險，包括在日常業務過程中的利率變動風險及外匯風險。

宏觀經濟風險

本集團所從事的業務與宏觀經濟的運行發展密切相關，其中基礎設計及基礎建設業務尤為如此，其行業發展易受社會固定資產投資規模、城市化進程等宏觀經濟因素的影響。

未來不能排除宏觀經濟出現週期性波動的可能。若全球宏觀經濟進入下行週期或者中國經濟增長速度顯著放緩，則本集團經營業績存在下滑的風險。

市場風險

本集團在 139 個國家和地區開展業務，其中非洲、南美、東南亞、大洋洲、港澳台地區為本公司海外業務的重點市場。非洲、中東及東南亞由於各種原因，其政治及經濟狀況通常存在一定的不穩定因素。如果相關國家和地區的政治經濟局勢發生不利變化，或中國政府與相關國家和地區政府之間在外交和經濟關係方面發生摩擦或爭端，將給本集團在相關國家或地區的海外業務帶來一定的風險。

管理層的討論與分析

市場風險(續)

利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。於2019年及2018年，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。

定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。

利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。管理層持續監控本集團的利率狀況，並參照最新市況作出決定。本集團可能會不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險，但董事認為於2019年及2018年毋須訂立有關協議。

於2019年12月31日，本集團的浮息借款約為2,150.97億元(2018年：1,782.16億元)。於2019年12月31日，若借款利率增加／減少1.00個百分點，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少／增加21.51億元(2018年：17.82億元)，主要是由於浮息借款的利息費用增加／減少所致。

外匯風險

本集團內大多數實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部份交易基於人民幣並以人民幣結算。本集團的海外業務收入、本集團向海外供應商購買機械及設備的款項以及若干支出以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，而將人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及法規所規限。

於2019年12月31日，本集團以外幣(主要為美元)計值的資產淨值(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為260.48億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，而部份風險會在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖。

於2019年12月31日，若人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少／增加約2.49億元，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損／收益。

價格風險

由本集團持有的在合併財務狀況表分類為指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資或金融資產或其他按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資，令本集團承擔權益證券的價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

市場風險(續)

不可抗力產生的風險

本集團主要從事的基礎建設業務、疏浚業務大多在戶外作業。作業工地的暴雨、洪水、地震、颱風、海嘯、火災、疫情等自然災害以及突發性公共衛生事件可能會對作業人員和財產造成損害，並對本集團相關業務的質量和進度產生不利影響。因此，不可抗力可能給本集團帶來影響正常生產經營或增加運營成本等風險。

新冠疫情於2020年1月蔓延以來，中國內地以及其他國家和地區採取了對疫情的防控措施。疫情對本集團經營方面的影響主要來自工程項目復工延遲導致工程進度放緩，影響程度將取決於疫情形勢、宏觀政策、企業復工復產情況等因素。

本集團切實貫徹落實中央政府的各項政策部署，強化對疫情的防控工作，同時有序推進項目復工復產。本公司密切關注此次疫情情況，並就其對本集團未來財務狀況、經營成果等方面的影響展開持續評估。

重大期後事項

於2020年2月13日，本公司及CCCI Treasure Limited(即發行人，為一家於英屬維爾京群島註冊成立的有限公司並由本公司間接持股98.98%)與瑞士信貸(香港)有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司、交銀國際證券有限公司、中信里昂證券有限公司、華泰金融控股(香港)有限公司、SMBC Nikko Capital Markets Limited及渣打銀行訂立認購協議，內容有關發行及購買由本公司擔保的總本金額1,000,000,000美元初始票息每年3.425%次級擔保永續證券及總本金額500,000,000美元初始票息每年3.650%次級擔保永續證券。發行人有意將證券發售的所得款項用於現有債務再融資和一般企業用途。證券上市及買賣的批准已於2020年2月24日生效。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年2月11日、2020年2月14日及2020年2月21日的公告。

於2019年3月19日，CCCI Treasure Limited就其於2015年發行及由本公司擔保的1,100,000,000美元非次級擔保永續證券發出贖回通知，以於2020年4月21日按本金額全部贖回該證券。於完成贖回後，發行人將向香港聯交所申請撤回該證券上市。有關詳情，請參閱本公司日期為2020年3月19日的公告。

圖為公司以「設計施工總承包」
模式承建的青海省大力加山至循
化高速公路，是青海省東部又一
重要的出省通道



董事會謹此提呈本報告及本集團截至2019年12月31日止年度按國際財務報告準則編製的經審計財務報表。

主營業務

本公司為中國領先的交通基建集團，主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

業績

本集團截至2019年12月31日止年度的業績與本集團於2019年12月31日的財務狀況載於本年報內的經審計財務報表。

股息政策

根據《公司法》等相關法律法規的規定，本公司貫徹連續、可持續、穩定的股息分配政策，重視對投資者的合理投資回報並兼顧本公司的可持續發展。

本公司積極推行以現金分紅方式分配股息。本公司每年向普通股股東以現金形式分配的利潤不少於當年實現的可供普通股股東分配利潤的10%。本公司的股息分配方案由董事會制定和審核，綜合考慮所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平以及是否有重大資金支出安排等因素，按照公司章程規定的程序，提出差異化的現金分紅政策，確定現金分紅在當年利潤分配中所佔的比重，所佔比重應當符合法律、行政法規、規範性文件及證券交易所的相關規定。

股息

於2020年3月31日，董事會建議派付截至2019年12月31日止年度末期股息每股人民幣0.23276元(含稅，合共約人民幣37.65億元)。擬派末期股息須待股東於2020年6月9日舉行的股東週年大會上批准後，方可作實。為釐定有權出席本公司股東週年大會之H股股東名單，本公司將於2020年5月11日(星期一)至2020年6月9日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理H股股份登記手續。本公司H股股東如欲出席股東週年大會，須於2020年5月8日(星期五)下午4時30分前，辦理H股股份過戶登記手續。擬派末期股息將根據本公司的全部已發行股本16,174,735,425股分派。本公司預期向在2020年6月29日營業開始時名列本公司股東名冊的股東派付末期股息。本公司將於2020年6月23日起至2020年6月29日(包括首尾兩日)暫停辦理股東名冊登記，於該期間內將不會辦理股份過戶登記手續。

股息將以人民幣計值及宣派，並將以港元支付予H股股東。相關的匯率釐定為人民幣0.91370元相等於1.00港元，為股息宣派當日中國人民銀行公佈的人民幣兌港元匯率的中間價。

根據中國證券登記結算有限責任公司(「中國結算」)上海分公司的相關規例，及按照有關A股股息分派所採納的市場慣例，本公司將於股東週年大會後另行刊發有關向A股股東分派2019年末期股息的公告，載列(其中包括)派息的記錄日期及除權日期。

根據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》等相關法律法規，以及國家稅務總局於2011年6月28日致香港稅務局的函件，本公司作為扣繳義務人，須為H股個人股東一般按照10%的稅率代扣代繳個人所得稅。取得股息的H股個人股東為低於10%稅率的協定國家居民，本公司可按規定，代為辦理享受有關協定待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還。取得股息的H股個人股東為高於10%低於20%稅率的協定國家居民，本公司派發股息時應按協定實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。取得股息的H股個人股東為與中國無稅收協定國家居民及其他情況，本公司派發股息時應按20%稅率扣繳個人所得稅。

董事會報告

股息(續)

就本公司的非居民企業股東而言，根據2008年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》以及《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》(以下統稱「《企業所得稅法》」)的規定，自2008年1月1日起，凡中國境內企業向非居民企業股東(即法人股東)派發2008年1月1日起的會計期間之股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。因此，本公司向於股權登記日登記在冊的H股非居民企業股東派發2019年度末期股息時，有義務代扣代繳10%的企業所得稅。對於截止至股權登記日的H股股東名冊上的所有以非個人名義登記的H股股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受託人，或其他團體及組織皆被視為非居民企業股東)，本公司將扣除10%的所得稅後派發2019年度末期股息。

任何名列本公司H股股東名冊上的依法在中國境內成立，或者依照外國(地區)法律成立但實際管理機構在中國境內的居民企業(如《企業所得稅法》中所定義)，如不希望本公司代扣代繳上述10%的企業所得稅，請在2020年6月22日(星期一)下午4時30分或之前向本公司H股股份過戶登記處，香港中央證券登記有限公司呈交其中國相關政府機構出具的中華人民共和國組織機構代碼證或相等文件之經香港律師或會計師核實的副本以證明其成立的地點或證明其屬於在中國註冊的居民企業(如中華人民共和國稅務法規所定義)的相關合法證明文件。

本公司將根據相關法律或相關政府部門的要求，嚴格按照2020年6月29日營業開始時本公司H股股東名冊之登記記錄代扣代繳所得稅。本公司謹此建議，本公司H股投資者及有意投資者如對上述代扣代繳機制的影響有任何疑問，請諮詢專業稅務顧問。本公司不對任何人士因此而可能遭受的任何影響承擔任何責任。

向滬股通投資者派發末期股息有關事宜

對於投資上海證券交易所本公司A股股票的香港聯交所投資者(包括企業和個人)(「滬股通投資者」)，其末期股息將由本公司通過中國結算上海分公司向股票名義持有人賬戶以人民幣派發。本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向本公司主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協議稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

滬股通投資者的股權登記日、除息日、末期股息派發日等時間安排與本公司A股股東一致。

向港股通投資者派發末期股息有關事宜

(1) 向上交所港股通投資者派發末期股息

對於投資香港聯交所上市的本公司H股股票的上海證券交易所投資者(包括企業和個人)(「上交所港股通投資者」)，本公司已經與中國結算上海分公司簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國結算上海分公司作為上交所港股通投資者名義持有人接收本公司派發的末期股息，並通過其登記結算系統將末期股息發放至相關上交所港股通投資者。

H股上交所港股通投資者的現金股息以人民幣派發。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的相關規定：對內地投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

向港股通投資者派發末期股息有關事宜(續)

(2) 向深交所港股通投資者派發末期股息

對於投資香港聯交所上市的本公司H股股票的深圳證券交易所投資者(包括企業和個人)(「深交所港股通投資者」)，本公司已經與中國結算深圳分公司簽訂《港股通H股股票現金紅利派發協議》，中國結算深圳分公司作為深交所港股通投資者名義持有人接收本公司派發的末期股息，並通過其登記結算系統將末期股息發放至相關深交所港股通投資者。

H股深交所港股通投資者的現金股息以人民幣派發。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)的相關規定：對內地投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市股票取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

上交所港股通投資者及深交所港股通投資者股權登記日、除息日、末期股息派發日等時間安排與本公司H股股東一致。

股本

本公司股本於2019年年度維持不變。於2019年12月31日，本公司之股本結構如下：

序號	項目	股本結構	
		股份數目	比例
1	A股	11,747,235,425	72.63%
2	H股	4,427,500,000	27.37%
總計		16,174,735,425	100.00%

本公司首次公開發售募集資金用途

本公司於2012年3月在上海證券交易所上市發售新股所得的募集資金淨額約為人民幣48.64億元。

本公司於2013年10月30日召開的第二屆特別股東大會上通過一項決議案，內容有關變更A股發行募集資金用途，詳情載於2013年9月13日於香港聯交所刊登的通函，上述特別股東大會的投票表決結果於2013年10月30日分別於香港聯交所及上海證券交易所刊登。

根據該決議案，本公司(1)終止疏浚船舶購置項目，原計劃使用資金約為人民幣18.92億元，使用投向變更為貴州省貴陽至瓮安高速公路BOT項目，計劃投入人民幣11.00億元，以及重慶沿江高速豐都至忠縣高速公路BOT項目，計劃投入人民幣3.30億元，而節餘約人民幣4.62億元募集資金，使用投向變更為永久補充公司流動資金；(2)終止工程船舶和機械設備購置項目，原計劃使用資金約為人民幣10.80億元，使用投向變更為購置2台起重船和8台盾構機；以及(3)擬將所有募集資金賬戶產生的利息，使用投向確定為永久補充公司流動資金。

於2019年12月31日，以上於本公司首次公開發售的募集資金已全部使用完畢。

董事會報告

本公司發行公司債券募集資金使用情況

本公司於2012年8月9日至2012年8月13日公開發行人民幣120億元的公司債券。本次發行公司債券募集資金中人民幣30億元用於調整債務結構、置換銀行貸款，剩餘部份募集資金在扣除發行費用後用於補充流動資金，改善資金狀況。於2019年12月31日，以上債券募集資金按原計劃使用完畢。

本公司於2019年7月24日向合格投資者公開發行人民幣40億元的公司債券(債券簡稱：19中交G1、19中交G2)。本期債券募集資金扣除發行費用後，擬全部用於補充流動資金。於2019年12月31日，以上債券募集資金按原計劃使用完畢。

本公司於2019年8月13日向合格投資者公開發行人民幣40億元的公司債券(債券簡稱：19中交G3、19中交G4)。本期債券募集資金扣除發行費用後，擬全部用於償還「09中交G2」公司債券。於2019年12月31日，以上債券募集資金按原計劃使用完畢。

本公司於2019年11月12日向合格投資者公開發行人民幣50億元的可續期公司債券(債券簡稱：19交建Y1)。本期債券募集資金扣除發行費用後，擬全部用於補充公司流動資金。於2019年12月31日，以上債券募集資金按原計劃使用完畢。

本公司於2019年12月25日向合格投資者公開發行人民幣20億元的可續期公司債券(債券簡稱：19交建Y3)。本期債券募集資金扣除發行費用後，擬全部用於補充公司流動資金。於2019年12月31日，以上債券募集資金剩餘人民幣20億元。

本公司2015年發行優先股募集資金使用情況

本公司在上海證券交易所發行優先股的情況如下：

優先股 代碼	優先股簡稱	發行日期	票面股		發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	終止 上市日期
			發行價格 (人民幣元)	息率 (%)				
360015	中交優1	2015年8月26日	100	5.10	90,000,000	2015年9月22日	90,000,000	
360017	中交優2	2015年10月16日	100	4.70	55,000,000	2015年11月6日	55,000,000	

根據中國證監會《關於核准中國交通建設股份有限公司非公開發行優先股的批覆》(證監許可[2015]1348號)及《中國交通建設股份有限公司非公開發行優先股發行情況報告書》，本公司發行採用非公開發行方式，首期發行優先股的數量為0.9億股，二期發行優先股的數量為0.55億股，按票面金額(面值)人民幣100元發行，募集資金總額為人民幣145億元，扣除相關發行費共計約人民幣0.32億元，淨募集資金為人民幣144.68億元。

根據優先股發行申請文件承諾，優先股募集資金淨額將用於以下三類項目：第一類基礎設施投資項目使用金額人民幣49.09億元，第二類補充重大工程承包項目營運資金使用金額人民幣59.66億元，第三類補充一般流動資金使用金額人民幣36.25億元。

根據本公司日期為2015年10月31日，內容有關使用募集資金置換預先已投入募集資金投資項目自籌資金的海外監管公告，本公司同意使用優先股募集資金置換已投入募投項目自籌資金。截止2019年12月31日，以上於發行優先股的募集資金已全部使用完畢。

公眾持股量

於本年報日期，基於本公司所獲公開資料，就董事所知，本公司能維持香港上市規則所規定及香港聯交所批准的公眾持股量。

本公司董事、監事及高級管理人員

下表載列本公司董事、監事及高級管理人員於本年報日期的若干資料。

姓名	年齡	本公司職位	委任日期	截至2019年
				12月31日止年度 酬金(除稅前) ^(註1) (人民幣千元)
劉起濤	62	執行董事兼董事長	2017年11月22日	1,699
宋海良	54	執行董事兼總裁	2018年11月20日及 2018年10月22日	1,344
劉茂勛 ^(註2)	64	非執行董事	2017年11月22日	45
齊曉飛 ^(註3)	62	非執行董事	2017年11月22日	0
黃龍	66	獨立非執行董事	2017年11月22日	60
鄭昌泓	64	獨立非執行董事	2017年11月22日	60
魏偉峰	57	獨立非執行董事	2017年11月22日	222
李森	55	監事會主席(股東代表)	2017年11月22日	1,070
王永彬	54	監事(股東代表)	2017年11月22日	969
姚彥敏	56	監事(職工代表)	2017年11月22日	964
文崗	53	副總裁	2017年11月22日	1,419
王建	55	副總裁	2017年11月22日	1,070
周靜波 ^(註4)	56	副總裁	2019年10月30日	1,796
李茂惠 ^(註4)	57	副總裁	2019年10月30日	2,137
朱宏標 ^(註5)	49	財務總監	2019年10月30日	956
裴岷山 ^(註4)	48	副總裁	2019年10月30日	1,585
陳重 ^(註4)	48	副總裁	2019年10月30日	1,845
周長江	54	董事會秘書兼公司秘書	2017年11月22日及 2017年12月13日	1,054
陳雲 ^(註6)	56	執行董事	2017年11月22日	1,245
彭碧宏 ^(註7)	56	財務總監	2018年9月27日	634
王海懷 ^(註8)	51	副總裁	2017年11月22日	1,152
孫子宇 ^(註8)	57	副總裁	2017年11月22日	1,152

董事會報告

本公司董事、監事及高級管理人員(續)

註1：本公司董事及監事於2019年的酬金包括基本薪金、住房津貼及其他津貼、退休金計劃供款與酌定花紅，詳情請參閱經審計財務報表附註9。應付予董事、監事及高級管理人員的酬金乃經參考彼等各自的職責、服務年期及表現、本集團業績及當前市場水平釐定。

劉起濤、陳雲、文崗、宋海良、彭碧宏、王海懷及孫子宇所獲薪酬含績效薪酬和任期激勵；李森、王永彬、姚彥敏、王建及周長江所獲薪酬含績效薪酬。

朱宏標、周靜波、李茂惠、裴岷山及陳重任職前均在本公司工作，披露薪酬為其全年薪酬。其中：周靜波、李茂惠、陳重及裴岷山所獲薪酬含績效薪酬和任期激勵；朱宏標所獲薪酬含績效薪酬。

註2：劉茂勛自2019年4月起由專職外部董事調整為退出現職的中央企業負責人擔任外部董事，已自當時起發放工作補貼。

註3：齊曉飛先生於2020年2月13日因工作調整辭去本公司非執行董事職務。

註4：周靜波先生、李茂惠先生、裴岷山先生及陳重先生於2019年10月30日獲委任為本公司副總裁。

註5：朱宏標先生於2019年10月30日獲委任為本公司財務總監。

註6：陳雲先生於2019年8月1日辭任執行董事。

註7：彭碧宏先生於2019年10月30日辭任本公司財務總監。

註8：王海懷先生及孫子宇先生於2019年10月30日辭任本公司副總裁。

關於本公司每一高級管理人員(兼任董事職位者除外)2019年酬金(除稅前)的詳情如下所列：

姓名	基本薪金、 住房津貼及 其他津貼 人民幣千元	退休金計劃供款 人民幣千元	酌定花紅 人民幣千元	總計 人民幣千元
文崗	237	50	1,132	1,419
王建	447	50	573	1,070
周靜波 ^(註1)	484	50	1,262	1,796
李茂惠 ^(註1)	760	50	1,327	2,137
朱宏標 ^(註2)	638	50	268	956
裴岷山 ^(註1)	758	50	777	1,585
陳重 ^(註1)	584	50	1,211	1,845
周長江	461	50	543	1,054
彭碧宏 ^(註3)	198	43	393	634
王海懷 ^(註4)	198	43	911	1,152
孫子宇 ^(註4)	198	43	911	1,152

註1：周靜波先生、李茂惠先生、裴岷山先生及陳重先生於2019年10月30日獲委任為本公司副總裁。

註2：朱宏標先生於2019年10月30日獲委任為本公司財務總監。

註3：彭碧宏先生於2019年10月30日辭任本公司財務總監。

註4：王海懷先生及孫子宇先生於2019年10月30日辭任本公司副總裁。

本公司董事、監事及高級管理人員的履歷詳情載列於本年報「董事、監事及高級管理人員簡歷」。

獨立非執行董事的獨立性

本公司已確認收到本公司各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性發出之確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均具獨立性。

董事會委員會

董事會轄下委員會包括戰略及投資委員會、審計及內控委員會、薪酬及考核委員會及提名委員會。各委員會的組成載於本年報「企業管治報告」。

本公司股份及相關股份中的重大權益及淡倉

於2019年12月31日，所有於本公司股份、相關股份和債券中擁有權益或淡倉的股東(本公司董事、監事或行政總裁除外)所持須由本公司按證券及期貨條例第336條備存的登記冊內記錄並予以披露的權益或淡倉記錄如下：

股東名稱 ^(註1)	持股數目	股份類別	佔有關 股份類別 百分比 ^(註2) (%)	佔已發行 股份總數 百分比 ^(註3) (%)	持股身份
中交集團	9,374,616,604 (好倉)	A股	79.80	57.96	實益擁有人
	2,032,234,680 (淡倉)	A股	17.30	12.56	實益擁有人
BlackRock, Inc.	307,544,395 (好倉)	H股	6.95	1.90	受控制公司權益
	2,578,000 (淡倉)	H股	0.06	0.02	受控制公司權益
紐約梅隆銀行公司	272,617,412 (好倉)	H股	6.16	1.69	受控制公司權益
	257,644,262 (可供借出的股份)	H股	5.82	1.59	

註1： 本表乃根據截至2019年12月31日就相關事件於香港聯交所網站公佈的主要股東的權益披露資料編製。

註2： 佔有關股份類別百分比乃根據本公司於2019年12月31日分別擁有的11,747,235,425股A股及4,427,500,000股H股計算。

註3： 佔已發行股份總數百分比乃根據本公司於2019年12月31日的已發行股本總數16,174,735,425股股份計算。

董事會報告

本公司股份及相關股份中的重大權益及淡倉(續)

於2019年12月31日，如本公司股東名冊所示，H股股東總數為13,672戶，A股股東總數為146,703戶。於2019年12月31日，本公司前十大股東詳情如下：

股東名稱	性質	持股比例	持股數目	持有 有限售條件 股份數量	質押或 凍結的 股份數量
1 中交集團 ^(註1)	國家	45.39	7,342,381,924	0	無
2 香港中央結算(代理人)有限公司 ^(註2)	境外法人	27.11	4,385,262,101	0	未知
3 中交集團 – 非公開發行2017年 可交換公司債券質押專戶	國家	12.56	2,032,234,680	0	質押
4 中國證券金融股份有限公司	國有法人	2.99	483,846,096	0	未知
5 國新投資有限公司	國有法人	1.15	185,646,200	0	未知
6 北京誠通金控投資有限公司	國有法人	1.01	163,007,946	0	未知
7 中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	0.61	98,075,800	0	未知
8 香港中央結算有限公司	境外法人	0.36	58,319,861	無	未知
9 全國社保基金一零三組合	未知	0.23	37,999,993	0	未知
10 中國銀行股份有限公司 – 富國中證國企 一帶一路交易型開放式指數證券投資基金	境外法人	0.18	29,723,900	未知	未知

註1：2019年9月12日，中交集團將持有公司24,210萬股A股股份換購博時基金管理有限公司、嘉實基金管理有限公司和廣發基金管理股份有限公司旗下的基金產品(簡稱「央企創新驅動ETF基金」)。

2019年11月5日，中交集團將持有公司7,282.36萬股A股股份換購易方達基金管理有限公司、富國基金管理有限公司和匯添富基金管理股份有限公司旗下基金產品(簡稱「一帶一路ETF基金」)。

上述事項分別於本公司日期為2019年10月30日的2019年第三季度報告和日期為2019年11月13日關於控股股東換購ETF基金的海外監管公告中披露。

截至2019年12月31日，中交集團持有本公司A股流通股9,374,616,604股，佔本公司總股本57.96%，其中2,032,234,680股乃由非公開發行2017年可交換公司債券質押專戶所持有。

註2：香港中央結算(代理人)有限公司持有之本公司H股乃代表多個本公司股東持有。

董事、監事及行政總裁於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於2019年12月31日，本公司各董事、監事或行政總裁概無在本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、股本衍生產品的相關股份或債券中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》相關條文被當作或被視為擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條須記錄於該條所指登記冊的權益或淡倉，或根據香港上市規則附錄10《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

於2019年12月31日，本公司未授予其董事、監事或行政總裁或其各自配偶或十八歲以下子女認購本公司或本公司任何相聯法團的股份或債券的任何權利，且以上各人亦未行使認購股份或債券的任何有關權利。

競爭業務

本公司董事概無於構成或可能構成與本公司競爭之業務中直接或間接擁有任何權益。

董事、監事及高級管理人員的財務、業務及家庭關係

本公司董事、監事及高級管理人員之間概無任何關係，包括財務、業務、家庭或其他重大關係。

董事及監事於交易、安排或合同的權益

本公司與各董事及監事均訂立服務合同，為期三年，任期屆滿後可重選連任。

董事或監事概無與本集團任何成員公司訂立或擬訂立本集團若不支付賠償(不包括法定賠償)就無法於一年內終止的服務合同。

除與本公司或其子公司(如適用)訂立的服務合同外，於截至2019年12月31日止年度內，本公司董事或監事概無在本公司、其子公司或控股公司、本公司控股公司的子公司為訂約方的重大交易、安排或合約中直接或間接持有重大權益。

董事會報告

環境政策及表現

中國交建全面貫徹落實黨中央、國務院關於生態文明建設的重大決策，牢固樹立綠水青山就是金山銀山的發展理念，堅持保護優先、預防為主、綜合治理、公眾參與、損害擔責的原則，持續完善環境管理，大力推進節能減排，積極開展環保行動，推動公司綠色發展，為實現天更藍、山更綠、水更清的目標和建設美麗中國作出積極貢獻。

建立健全環境保護管理體系：中國交建建立健全環境管理體系，成立以董事長和總裁任雙組長的生態環境保護工作領導機構，持續完善環境管理體系建設，開展了生態環境保護監督管理辦法、生態環境保護檢查辦法、突發環境應急預案、公路工程綠色施工評價標準等環保制度與標準的編製工作，升級節能環保信息統計報送管理系統並優化報送指標，加強節能環保工作考核力度，開展生態環境保護自查整改，全面提升環境管理水平。公司持續打造「綠色示範」項目，將綠色發展理念貫穿於規劃、設計、建設、運營和養護全過程，全方位保護生態環境。有關本集團環境政策及表現的詳情請參見本報告內「環境、社會及管治報告」章節及上海證券交易所網站及本公司網站上刊發的本集團的《中國交通建設股份有限公司2019年社會責任報告》。

遵守相關法律法規

本集團深知遵守監管規定的重要性。本集團於截至2019年12月31日止年度，已於所有重大方面遵守中國的有關法律和法規，而本公司及其所有直接子公司已從有關監管部門取得對於中國經營業務乃屬重大的一切執照、批准和許可。由於本公司經營國際業務，因此除中國的法律外，本公司還須遵守本公司在境內經營業務多個國家和地區的法律和法規；同時，由於本公司於上海證券交易所及香港聯交所上市，因此亦須遵守上市地的上市規則和所適用的法律法規。就本公司所知，本集團於截至2019年12月31日止年度，亦已遵守海外法律法規、上市地的上市規則和所適用的法律法規。本集團已建立起較為成熟的內控制度，以監督和確保生產建設運營活動合法合規。

主要關係

本集團的成功亦有賴員工、客戶及供應商等的支持。

僱員

本集團堅持以價值創造者為本的責任理念，積極維護員工權益，構築多層次、多維度員工發展空間。員工僱傭以公司戰略發展為指導，根據公司發展的需要，按照公開、公正、競爭、擇優的原則，引進滿足崗位要求、認同公司文化理念的各類人才。本集團積極構建和諧勞動關係，為員工提供良好的職業發展空間和工作環境，為所有員工提供具有市場競爭力的薪酬，保護員工職業健康，關心員工生活，讓員工共享企業發展成果，實現員工與本集團的共同成長。

客戶

本集團基建建設業務、基建設計業務和疏浚業務的大部份客戶為中國中央、省級及地方政府機構和國有企業。本集團在為客戶提供優質工程和產品的同時，誠信履約，積極為客戶創造價值，提升滿意服務。中國交建及其各級子公司均建立客戶回訪制度。

主要關係(續)

供應商

本集團以「率先成為世界一流企業」為目標，建立健全供應鏈管理體系，編製完成《中國交建供應鏈管理體系建設規劃》、《中國交建供應鏈管理體系實施方案》。依據《中國交建物資供貨商管理細則》，根據供應商的供應價格、安全管理、環境保護能力、檢測能力、產品侵權情況、產能、供貨週期、售後服務及保障能力等進行篩選及再評價，優先選擇產品質量好、安全環保的供應商，且對供應商開展從准入、考核到退出的全生命週期管理。

本集團穩步推進供應鏈管理體系建設，推動成立深化改革供應鏈管理提升專項小組，將供應鏈納入全面深化改革重要內容。2019年，公司主持編寫《中央企業智慧供應鏈研究課題報告》，深度開展現代供應鏈的前沿研究和實踐試驗，打造建築行業供應鏈標桿，在國務院國資委採購管理對標評估中，獲得央企建築板塊採購管理評估第二名的成績。

獲准許的彌償條文

截至2019年12月31日，本公司為其全體董事投購了責任險。

購買、出售及贖回股份

本公司或其任何子公司並無於截至2019年12月31日止年度內購買、出售或贖回本公司證券。

董事會報告

過去五年財務資料概要

有關本集團截至2019年12月31日止五年期間內各年的營業業績、資產及負債概要載於下表。

合併利潤表

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元 (經重列)	2017年 人民幣百萬元 (經重列)	2016年 人民幣百萬元 (經重列)	2015年 人民幣百萬元 (經重列)
收入	552,542	488,666	460,067	406,331	380,344
毛利	69,131	64,611	60,437	54,499	46,275
除所得稅前利潤	27,462	26,046	23,651	22,635	19,399
本年度利潤	21,614	20,438	18,542	17,458	15,768
以下人士應佔：					
– 本公司所有者	20,094	19,819	17,913	17,100	15,779
– 非控制性權益	1,520	619	629	358	(11)
本公司權益持有人應佔利潤每股盈利 (以人民幣元列示)					
基本					
– 本年度利潤	1.16	1.16	1.23	1.00	0.96
– 持續經營業務的利潤	1.16	1.16	1.04	0.99	0.96
攤薄					
– 本年度利潤	1.16	1.16	1.23	1.00	0.96
– 持續經營業務的利潤	1.16	1.16	1.04	0.99	0.96
股息	3,765	3,733	3,913	3,145	3,079

註：受振華重工出售事項的影響，振華重工被分類為一項已終止經營業務，且本集團2015年至2016年的損益表的可比數據已經重列。

合併資產負債表

	2019年	2018年	2017年	2016年	2015年
總資產	1,120,400	960,476	849,888	801,082	731,313
負債總額	824,021	720,794	644,294	614,512	562,307
本公司所有者應佔資本及儲備	230,153	197,178	180,922	159,323	146,724
非控制性權益	66,226	42,504	24,672	27,247	22,282

註：2018年及2019年的財務數據乃從2019年合併財務報表中摘錄。2015年至2017年的財務數據分別摘錄自2015年、2016年及2017年年度報告。

銀行貸款及其他借款

有關本集團銀行貸款及其他借款的詳情，請參閱經審計財務報表附註30。

固定資產

有關本集團截至2019年12月31日止年度物業、廠房及設備變動情況，請參閱經審計財務報表附註14。

資本化利息

有關本集團截至2019年12月31日止年度資本化利息費用情況，請參閱經審計財務報表附註8。

儲備

有關本公司及本集團截至2019年12月31日止年度儲備變動的詳情，請分別參閱經審計財務報表附註49及36。

可分配儲備

本公司截至2019年12月31日的可分配儲備約為人民幣16,552百萬元。

捐款

截至2019年12月31日止年度，本集團的慈善及其他捐款合共約為人民幣48百萬元。

子公司

有關在2019年12月31日本公司主要子公司的詳情，請參閱經審計財務報表附註1。

重大投資及收購

有關截至2019年12月31日止年度所產生重大投資及收購之詳情，請參閱經審計財務報表附註14、15、16(a)、16(b)、17、18、19、20、21及40。

董事會報告

重大股權出售

引入第三方投資者對部分附屬公司進行增資

於2019年9月25日，本公司、標的附屬公司(包括中交第二航務工程局有限公司、中交路橋建設有限公司及中交第四公路工程局有限公司，視具體投資協議及增資協議而定)與投資者(包括工銀金融資產投資有限公司、農銀金融資產投資有限公司、中銀金融資產投資有限公司、建信金融資產投資有限公司及交銀金融資產投資有限公司，視具體投資協議及增資協議而定)分別訂立投資協議及增資協議。據此，投資者分別同意按照各投資協議及增資協議的條款及條件向標的附屬公司進行增資，合共引入資金規模人民幣60億元。於2019年10月31日，本公司、標的附屬公司(包括中交一公局集團有限公司、中交第二公路工程局有限公司及中交第四航務工程局有限公司，視具體投資協議及增資協議而定)與上述投資者分別訂立投資協議及增資協議。據此，投資者分別同意按照各投資協議及增資協議的條款及條件向標的附屬公司進行增資，合共引入資金規模人民幣75億元。增資事項完成後，標的附屬公司繼續作為本公司的附屬公司，本公司仍然擁有對標的附屬公司的實際控制權。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年10月31日的公告。

向中交集團轉讓中交疏浚股份及中交集團向中交疏浚增資

於2019年6月18日，本公司與中交集團及中交疏浚訂立股權轉讓及增資協議，據此，中交集團同意(i)以每股人民幣2.47元的購買價向本公司收購中交疏浚3,495,604,287股股份(佔中交疏浚現有已發行股本的29.69%及中交疏浚經擴大已發行股本的25.33%)；及(ii)以每股人民幣2.47元的認購價認購中交疏浚2,024,291,498股股份(佔中交疏浚現有已發行股本的17.19%及中交疏浚經擴大已發行股本的14.67%)。建議股份轉讓及建議增資完成後，本公司及其附屬公司中國路橋將合計持有中交疏浚經擴大已發行股本的60%，同時中交集團將持有中交疏浚經擴大已發行股本的40%。

除建議股份轉讓外，本公司擬在北京產權交易所通過公開掛牌的方式以每股人民幣2.47元的掛牌底價向第三方(中交集團及其附屬公司除外)轉讓中交疏浚4,580,082,373股股份(佔中交疏浚現有已發行股本的38.8952%及中交疏浚經擴大已發行股本的33.1896%)。該等交易完成後，中交疏浚將不再為本公司的附屬公司，其財務業績將不再併入本公司的財務報表。

於2019年10月30日，本公司與中交集團及中交疏浚簽署了股份轉讓及增資協議之終止協議。同時，本公司決定向北京產權交易所申請終止掛牌程序。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年6月18日、2019年8月5日、2019年9月11日、2019年10月15日和2019年10月30日的公告及日期為2019年7月10日的通函。

權益變動

有關權益變動的詳情，請參閱經審計財務報表附註34、35及36。

退休福利

有關退休福利的詳情，請參閱經審計財務報表附註32。

優先認股權

本公司的公司章程並無優先認股權的條款規定本公司須按持股比例向現時股東發行新股。

主要客戶及供應商

本公司多元化的業務結構決定了公司的供應商及客戶較為廣泛、集中度較低，不存在對單一供應商或客戶的依賴。於2019年12月31日，本集團向前五名客戶的銷售額合計為人民幣251.65億元，佔本集團收入6.41%；本集團向前五名供應商合計採購金額為人民幣35.45億元，佔本集團年度採購總額1.97%。

關連交易

本公司於2019年訂立了以下關連交易。

收購杭州昭康之30%股權以開發項目地塊

於2019年1月4日，本公司全資附屬公司中交城市投資控股有限公司（「中交城投」）與杭州綠城致臻投資有限公司（「綠城致臻」）及廣州雋威房地產開發有限公司（「廣州雋威」）訂立股權轉讓協議，據此，中交城投有條件地同意收購而綠城致臻有條件地同意出售杭州昭康投資有限公司（「杭州昭康」）30%的股權（即於2019年1月4日廣州綠植房地產開發有限公司（「廣州綠植」）30%的股權及項目地塊30%的權益），代價為人民幣150.57萬元；廣州雋威有條件地同意收購而綠城致臻有條件地同意出售杭州昭康70%的股權（即於2019年1月4日廣州綠植70%的股權及項目地塊70%的權益），代價為人民幣351.33萬元。

於同日，中交城投與綠城致臻、廣州雋威、綠城華南投資發展有限公司（「綠城華南」）、綠城房地產集團有限公司（「綠城房地產」）、杭州昭康、廣州綠植及合作方就項目地塊訂立合作協議，以共同投資開發項目地塊。根據合作協議，綠城華南與合作方將收購廣州雋威的股權。上述收購事項完成後，綠城華南及合作方將分別持有廣州雋威42.8%的股權及57.2%的股權。因此，中交城投、合作方及綠城華南將分別持有廣州綠植30%、40.04%及29.96%的股權及項目地塊30%、40.04%及29.96%的權益。根據合作協議，中交城投、合作方及綠城華南應按其各自於杭州昭康及廣州綠植的股權比例承擔項目地塊代價金額及綠城房地產借款利息（如需）的30%、40.04%及29.96%，即不超過人民幣30,125.67萬元、人民幣40,162.73萬元及人民幣29,705.34萬元。

於2019年1月4日，綠城致臻、綠城華南、綠城房地產及廣州綠植為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東並持有本公司約59.91%的權益，故綠城致臻、綠城華南、綠城房地產及廣州綠植為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股權轉讓協議及合作協議項下擬進行的交易構成本公司的關連交易。

由於股權轉讓協議及合作協議項下交易（經合併計算）的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故該等協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年1月4日的公告。

對中交南美區域公司的增資

於2019年1月11日，本公司及其附屬公司（即中國港灣、中國路橋、中交疏浚）與振華重工及中交海外房地產有限公司（「中交海外地產」）（兩者均為中交集團附屬公司）訂立股東協議，據此，本公司、中國港灣、中國路橋、振華重工及中交疏浚同意分別以現金對中國交建南部美洲區域公司（「中交南美區域公司」）注資18,115,314美元、16,306,092美元、14,489,171美元、14,489,171美元及13,588,410美元（相等於約142,005,946港元、127,823,455港元、113,580,611港元、113,580,611港元及106,519,546港元）。

於2019年1月11日，振華重工及中交海外地產為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東並持有本公司約59.91%的權益，故振華重工及中交海外地產為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股東協議項下的增資構成本公司的關連交易。

增資前，中交南美區域公司由本公司及其附屬公司合共持有69%權益，並由振華重工及中交海外地產合共持有31%權益。增資完成後，本公司及其附屬公司將合共持有中交南美區域公司74.21%權益，而振華重工及中交海外地產將合共持有中交南美區域公司25.79%權益。因此，根據香港上市規則第14A.16條，中交南美區域公司仍為本公司關連附屬公司。

由於股東協議項下的增資的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故股東協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年1月11日的公告。

董事會報告

關連交易(續)

成立合資公司

於2019年3月18日，中諮集團、中交海西投資有限公司(「中交海西」)(兩者均為本公司全資附屬公司)及中交集團就成立合資公司訂立合資協議。根據合資協議，合資公司的註冊資本為人民幣10.0億元，其中，中諮集團、中交海西及中交集團將分別出資人民幣3.9億元、人民幣1.0億元及人民幣5.1億元，並分別持有合資公司註冊資本總額的39%、10%及51%。

於2019年3月18日，中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，合資協議項下的成立合資公司事項構成本公司的關連交易。

由於合資協議項下的成立合資公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故合資協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年3月18日的公告。

成立平台公司

於2019年3月22日，為合作開發孟加拉吉大港中國經濟工業園區項目，中國港灣(本公司全資附屬公司)與中交產業投資控股有限公司(「中交產投」)(中交集團全資附屬公司)就成立平台公司訂立股東協議。根據股東協議，平台公司的註冊資本為74,290美元(相等於約582,983港元)，其中，中國港灣與中交產投將分別出資52,003美元及22,287美元(相等於約408,088港元及174,895港元)，並分別持有平台公司註冊資本總額的70%及30%。平台公司成立後，中國港灣及中交產投將根據實際情況通過增加資本金或股東借款的形式按照各自於平台公司的股權比例向平台公司增加出資，其中，中國港灣出資金額合計不超過1億美元(相等於約7.85億港元)。

平台公司成立後，本公司將持有其70%權益。因此，平台公司將成為本公司的附屬公司，其財務業績將併入本集團之財務業績。

於2019年3月22日，中交產投為中交集團的附屬公司，而中交集團持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故中交產投為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股東協議項下的成立平台公司事項構成本公司的關連交易。

由於股東協議項下的成立平台公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故股東協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年3月22日的公告。

向機場建設集團出售附屬公司股權

於2019年6月3日，一航局與中國民航機場建設集團有限公司(「機場建設集團」)訂立股權轉讓協議I，據此，一航局有條件地同意出售及機場建設集團有條件地同意收購一航四67%的股權，代價為現金人民幣79,774.39萬元。於同日，本公司、中國港灣、中諮集團、四航院與機場建設集團訂立股權轉讓協議II，據此，本公司、中國港灣、中諮集團及四航院有條件地同意出售及機場建設集團有條件地同意收購機場院全部股權，代價為現金人民幣12,335.35萬元。

建議出售事項完成後，本公司將持有一航四33%的股權，同時不再持有機場院任何股權。故此，一航四與機場院均將不再為本公司的附屬公司，其財務業績將不會併入本公司之合併財務報表。

於2019年6月3日，機場建設集團為中交集團的附屬公司，而中交集團持有本公司約59.91%權益，故機場建設集團為本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，建議出售事項構成本公司的關連交易。同時，根據香港上市規則第14A.81條，建議出售事項須合併計算。

關連交易(續)

向機場建設集團出售附屬公司股權(續)

由於建議出售事項的最高適用百分比率經合併計算超過0.1%但低於5%，因此，建議出售事項須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守有關獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年6月3日的公告。

向中交集團轉讓中交疏浚股份及中交集團向中交疏浚增資

於2019年6月18日，本公司與中交集團及中交疏浚訂立股權轉讓及增資協議，據此，中交集團同意(i)以每股人民幣2.47元的購買價向本公司收購中交疏浚3,495,604,287股股份(佔中交疏浚現有已發行股本的29.69%及中交疏浚經擴大已發行股本的25.33%)；及(ii)以每股人民幣2.47元的認購價認購中交疏浚2,024,291,498股股份(佔中交疏浚現有已發行股本的17.19%及中交疏浚經擴大已發行股本的14.67%)。建議股份轉讓及建議增資完成後，本公司及其附屬公司中國路橋將合計持有中交疏浚經擴大已發行股本的60%，同時中交集團將持有中交疏浚經擴大已發行股本的40%。

於2019年6月18日，中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%權益，因此，根據香港上市規則為本公司關連人士。因此，建議股份轉讓及建議增資構成香港上市規則第14A章下本公司的關連交易。同時，根據香港上市規則第14.22條及第14A.81條，建議股份轉讓及建議增資須合併計算。由於股權轉讓及增資協議項下建議股份轉讓以及建議增資經合併計算的最高適用百分比率超過5%但低於25%，因而該協議項下的交易構成本公司的須予披露交易以及關連交易，須遵守香港上市規則有關申報、公告及獨立股東批准的規定。

除建議股份轉讓外，本公司擬在北京產權交易所通過公開掛牌的方式以每股人民幣2.47元的掛牌底價向第三方(中交集團及其附屬公司除外)轉讓中交疏浚4,580,082,373股股份(佔中交疏浚現有已發行股本的38.8952%及中交疏浚經擴大已發行股本的33.1896%)。該等交易完成後，中交疏浚將不再為本公司的附屬公司，其財務業績將不再併入本公司的財務報表。

於2019年10月30日，本公司與中交集團及中交疏浚簽署了股份轉讓及增資協議之終止協議。同時，本公司決定向北京產權交易所申請終止掛牌程序。

有關上述交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年6月18日、2019年8月5日、2019年9月11日、2019年10月15日和2019年10月30日的公告及日期為2019年7月10日的通函。

成立合資公司

於2019年7月16日，中國港灣、中國路橋、中交水運規劃設計院有限公司(「水規院」)(均為本公司全資附屬公司)與振華重工(中交集團非全資附屬公司)就建議成立合資公司事項訂立股東協議。根據股東協議，合資公司註冊資本為2.00億美元(相當於約15.66億港元)，其中，中國港灣、振華重工、中國路橋及水規院將分別出資1.02億美元、0.76億美元、0.20億美元及0.02億美元(分別相當於約7.98億港元、5.95億港元、1.57億港元及0.16億港元)，分別佔合資公司註冊資本51%、38%、10%及1%。

合資公司成立後，本公司將間接持有合資公司合共62%股權。因此，合資公司將成為本公司的附屬公司，其財務業績將併入本集團之財務業績。

於2019年7月16日，振華重工為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故振華重工為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股東協議項下的成立合資公司事項構成本公司的關連交易。

由於股東協議項下的成立合資公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故股東協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年7月16日的公告。

董事會報告

關連交易(續)

成立項目公司

於2019年7月26日，為共同投資成都市簡州新城城市綜合開發運營PPP項目，本公司若干全資附屬公司(即中交投資有限公司、中交城市投資控股有限公司、中交公路規劃設計院有限公司、中交第一航務工程局有限公司、中交第二航務工程局有限公司、中交第四航務工程局有限公司和中交第四航務工程勘察設計院有限公司)與中國市政工程西南設計研究總院有限公司(「西南院」)(中交集團全資附屬公司)及成都市簡州新城投資集團有限公司(「簡州新城」)就成立項目公司訂立股東協議。根據股東協議，項目公司的註冊資本為人民幣50,000萬元，其中，本公司若干全資附屬公司將合共出資人民幣44,775萬元，持有項目公司註冊資本總額的89.55%；西南院及簡州新城將分別出資人民幣225萬元及人民幣5,000萬元，分別持有項目公司註冊資本總額的0.45%及10.00%。項目公司成立後，本公司若干全資附屬公司及西南院將根據實際情況通過增加資本金的形式向項目公司增加出資，其中，本公司若干全資附屬公司的出資金額合計不超過人民幣379,151萬元，西南院的出資金額合計不超過人民幣1,905萬元。

項目公司成立後，本公司將持有其89.55%權益。因此，項目公司將成為本公司的附屬公司，其財務業績將併入本集團之財務業績。

於2019年7月26日，西南院為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故西南院為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股東協議項下的成立項目公司事項構成本公司的關連交易。

由於股東協議項下的成立項目公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故股東協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年7月26日的公告。

成立項目公司

於2019年8月20日，為共同投資貴州都勻第四屆中國綠化博覽園建設PPP項目，中交第二公路工程局有限公司(「中交二公局」)、中國城鄉控股集團有限公司(「中國城鄉」)、大千生態環境集團股份有限公司(「大千生態」)及貴州綠寰生態有限責任公司(「貴州綠寰」)就成立項目公司訂立股東協議。根據股東協議，項目公司的註冊資本為人民幣1.0億元，其中，中交二公局、中國城鄉、大千生態及貴州綠寰將分別出資人民幣3,700萬元、人民幣1,700萬元、人民幣3,600萬元及人民幣1,000萬元，並分別持有項目公司註冊資本總額的37%、17%、36%及10%。項目公司成立後，中交二公局、中國城鄉、大千生態及貴州綠寰將根據實際情況通過增加資本金的形式按照各自於項目公司的股權比例向項目公司增加出資，其中，中交二公局出資金額合計不超過人民幣1.9億元。

於2019年8月20日，中國城鄉為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故中國城鄉為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股東協議項下的成立項目公司事項構成本公司的關連交易。

由於股東協議項下的成立項目公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故股東協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年8月20日的公告。

關連交易(續)

成立項目公司

於2019年8月27日，三航局(本公司全資附屬公司)與華通置業有限公司(「華通置業」)(中交集團非全資附屬公司)及北京嘉晨置業合夥企業(有限合夥)(「北京嘉晨」)訂立合作協議，以成立項目公司並合作開發項目地塊。根據合作協議，項目公司的註冊資本為人民幣80,000萬元，其中，三航局、華通置業及北京嘉晨將分別出資人民幣39,200萬元、人民幣40,600萬元及人民幣200萬元，並分別持有項目公司註冊資本總額的49.00%、50.75%及0.25%。

於2019年8月27日，華通置業為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故華通置業為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，合作協議項下的成立項目公司事項構成本公司的關連交易。

由於合作協議項下的成立項目公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故合作協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年8月27日的公告。

成立項目公司

於2019年11月15日，為共同投資貴陽龍洞堡國際機場旅客過夜用房及停車樓綜合體項目，中交投資、中交航空港有限公司(「中交航空港」)及貴州省藍天航空港置業有限公司(「藍天置業」)就成立項目公司訂立股東協議。根據股東協議，項目公司的註冊資本為人民幣5,000萬元，其中，中交投資、中交航空港及藍天置業將分別出資人民幣2,550萬元、人民幣750萬元及人民幣1,700萬元，並分別持有項目公司註冊資本總額的51%、15%及34%。項目公司成立後，中交投資、中交航空港及藍天置業將根據實際情況按照各自於項目公司的股權比例向項目公司增加出資，其中，中交投資出資金額合計不超過人民幣2.04億元。

項目公司成立後，本公司將持有其51%權益。因此，項目公司將成為本公司的附屬公司，其財務業績將併入本集團之財務業績。

於2019年11月15日，中交航空港為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約57.96%的權益，故中交航空港為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，股東協議項下的成立項目公司事項構成本公司的關連交易。

由於股東協議項下的成立項目公司事項的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故股東協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年11月15日的公告。

對舟山置業的增資

於2019年11月18日，本公司全資附屬公司三航局與中交集團非全資附屬公司華通置業有限公司(「華通置業」)及中交地產舟山置業有限公司(「舟山置業」)訂立增資協議，據此，三航局與華通置業同意分別以現金對舟山置業注資人民幣2.94億元及人民幣2.06億元。增資前，舟山置業為華通置業的全資附屬公司。增資完成後，三航局與華通置業將分別持有舟山置業49%及51%股權。

於2019年11月18日，華通置業及舟山置業為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約57.96%的權益，故華通置業及舟山置業為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，增資協議項下的增資構成本公司的關連交易。

由於增資協議項下的增資的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故增資協議及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年11月18日的公告。

董事會報告

關連交易(續)

認購永續資本證券

於2019年12月27日，中交一航局城市投資發展(天津)有限公司(「一航局城投」)與天津中交綠城城市建設發展有限公司(「天津中交綠城」)訂立投資合同I，據此，天津中交綠城同意發行而一航局城投同意認購本金總額為人民幣670,486,362元的永續資本證券。於同日，中交天津冀投資發展有限公司(「中交天津冀」)與天津中交綠城訂立投資合同II，據此，天津中交綠城同意發行而中交天津冀同意認購本金總額為人民幣343,839,160元的永續資本證券。

於2019年12月27日，天津中交綠城為中交集團的附屬公司，而中交集團為本公司控股股東，持有本公司已發行普通股約57.96%的權益，故天津中交綠城為香港上市規則項下本公司的關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，投資合同I及投資合同II項下的認購事項構成本公司的關連交易。

由於投資合同I及投資合同II項下擬進行的交易經合併計算的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故投資合同I及投資合同II及其項下擬進行的交易須遵守香港上市規則有關公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年12月27日和2020年3月6日的公告。

持續關連交易

就本集團的持續關連交易，本公司經計及現行市價、歷史交易金額、本集團發展需求及當前產能等因素後做出年度上限建議，並按照香港上市規則及上海證券交易所股票上市規則，由董事會或股東大會(如適用)審議通過有關議案。持續關連交易的發生情況均由本公司董事會審計及內控委員會監控和確認，並根據實際發生情況及時提出修訂年度上限的建議並提交審議。本公司2019年度持續關連交易的實際發生額均在可控制的合理範圍內，符合本公司的預期。

本公司設有有效且足夠的監控機制，以監管持續關連交易的年度上限及確保不會超過該等上限。本公司採取的監控措施具體如下：

- (i) 本公司憑藉過往經驗和經營計劃，在評估潛在發生關連交易的必要性和公允性的基礎上，訂立為期三年的持續關連交易框架協議並設立年度上限；該等協議及建議年度上限均履行必要的決策審批程序，包括但不限於由本公司獨立董事、董事會審計與內控委員會、董事會、監事會、股東大會按照其各自權限分別審議。審議通過後將組織實施；
- (ii) 本公司對持續關連交易的整體執行情況及實際交易金額進行日常監控。就金融服務協議及融資租賃及商業保理協議而言，財務公司和中交租賃(本公司附屬公司)作為非銀行金融機構，按月匯報實際貸款每日最高餘額(包括應計利息)及提供融資租賃服務和商業保理服務的實際總額，並按季度預測該年餘下時間的交易金額。就其他持續關連交易協議而言，本公司附屬公司按季度填報實際交易金額(包括該季度的實際交易金額及累計實際交易金額)及預測該年餘下時間的交易金額。同時，本公司每年年末將下一年度持續關連交易的上限額度分解到交易實施主體；
- (iii) 在實施過程中，根據業務發展變化，如交易主體有增加持續關連交易上限額度的需求，須及時提出，本公司通過判斷持續關連交易發生的必要性、公允性後，適時啟動修改上限的決策程序；
- (iv) 如果在任何時候有關持續關連交易的實際交易金額達到現有年度上限的80%，交易主體應當重新預測該年剩餘時間的交易金額是否滿足經營需要，並提供相關交易信息以便公司更好地監控，或者在評估必要性、公允性後及時啟動修改上限的決策程序；及
- (v) 本公司在每年年底將再次根據當年最新持續關連交易的實際發生情況預測下一年度有關交易的上限計劃，對其必要性和公允性進行判斷後重新評估下一年度持續關連交易計劃：當與已設立的年度上限一致時按照上述程序執行，如果預計將超出上限，啟動修改上限的決策程序。

持續關連交易(續)

本公司與中交集團訂立的相互項目承包框架協議

於2017年3月28日，本公司及中交集團訂立原相互項目承包框架協議，據此，本集團同意於2017年3月28日至2017年12月31日期間向CCCC集團提供工程承包服務，而CCCC集團同意為本集團的建築項目提供勞務及分包服務。於2018年3月29日，本公司與中交集團已續訂原相互項目承包框架協議，協議期由2018年3月29日至2018年12月31日止。

於2018年8月29日，為重續原相互項目承包框架協議項下的交易，本公司與中交集團訂立相互項目承包框架協議，協議期由2019年1月1日至2021年12月31日為期三年。據此，本集團同意向CCCC集團提供項目承包服務，有關服務可能包括(i)為CCCC集團可能承接的房地產發展項目提供建設服務；及(ii)臨時配套設施的設計、建造、運行、管理及拆除；而CCCC集團同意就本集團的建造項目向本集團提供勞務及分包服務，有關服務可能包括(i)提供勞務服務；(ii)為本集團可能承接的建造項目提供分包服務；及(iii)房地產項目開發可能所需的顧問及管理服務。

於2018年8月29日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，相互項目承包框架協議項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於相互項目承包框架協議項下擬進行的各項交易的建議年度上限的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故相互項目承包框架協議項下擬進行的各項交易及建議年度上限須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、年度審閱及公告的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

儘管上述協議及其項下擬進行的交易獲豁免遵守香港上市規則項下獨立股東批准的規定，此等交易須根據上海證券交易所股票上市規則規定，受本公司股東大會的股東批准所限。本公司已於2018年11月20日召開臨時股東大會，就上述協議及其項下擬進行的交易獲得獨立股東批准。

於2019年1月2日，本公司與中交集團訂立相互項目承包框架協議的補充協議，以修訂其項下CCCC集團向本集團提供勞務及分包服務費用於截至2019年12月31日止年度的現有年度上限，將其從人民幣1.15億元調高至人民幣2.55億元。

於2019年1月2日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，相互項目承包框架協議項下擬進行的交易為持續關連交易。

由於相互項目承包框架協議項下勞務及分包服務費用的經修訂年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故相互項目承包框架協議項下擬進行交易及經修訂年度上限受香港上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審閱的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

於2019年12月27日，本公司與中交集團訂立相互項目承包框架協議之補充協議二，以修訂其項下本集團向CCCC集團提供項目承包服務的費用及CCCC集團向本集團提供勞務及分包服務的費用於截至2019年12月31日止年度的現有年度上限，將其分別從人民幣30.00億元調高至人民幣60.00億元及從人民幣2.55億元調高至人民幣60.00億元。

於2019年12月27日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約57.96%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，相互項目承包框架協議項下擬進行的交易為持續關連交易。

由於相互項目承包框架協議項下項目承包服務費用和勞務及分包服務費用的經修訂年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故相互項目承包框架協議項下擬進行交易及經修訂年度上限受香港上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審閱的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月29日、2019年1月2日和2019年12月27日的公告及本公司日期為2018年9月28日的通函。

董事會報告

持續關連交易(續)

本公司與中交集團訂立的相互項目承包框架協議(續)

上述的持續關連交易年度上限與本集團於截至2019年12月31日止年度的實際應收及應付交易金額之比較載列如下：

	2019年的年度上限 (人民幣百萬元)	2019年的實際金額 (人民幣百萬元)
CCCC集團應付本集團的項目承包服務費用	6,000	4,552
CCCC集團應收本集團的勞務及分包服務費用	6,000	2,936

財務公司與中交集團訂立的金融服務協議

於2016年8月12日，財務公司(本公司附屬公司)與中交集團訂立原金融服務協議，據此，財務公司於2016年8月12日至2016年12月31日期間向CCCC集團提供金融服務。於2017年3月28日及2018年3月29日，財務公司與中交集團已分別續訂原金融服務協議，協議期由2017年3月28日至2017年12月31日止及由2018年3月29日至2018年12月31日止。

於2018年8月29日，為重續原金融服務協議項下的貸款服務，財務公司與中交集團訂立金融服務協議，協議期限自2019年1月1日至2021年12月31日為期三年。據此，財務公司同意向CCCC集團提供存款服務及貸款服務。

於2018年8月29日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，財務公司與CCCC集團於金融服務協議項下的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於財務公司向CCCC集團提供存款服務乃按一般商業條款或更佳條款進行，符合本集團利益，且本集團並無就有關存款服務向CCCC集團作出任何資產抵押，因此，根據香港上市規則第14A.90條的規定，財務公司向CCCC集團提供金融服務協議項下之存款服務獲豁免遵守香港上市規則第14A章項下的公告、年度審閱及獨立股東批准的規定。

由於金融服務協議項下擬進行貸款服務的建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故金融服務協議項下擬進行貸款服務及建議年度上限受香港上市規則第14A章項下的申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

儘管上述協議及其項下擬進行的貸款服務獲豁免遵守香港上市規則項下獨立股東批准的規定，此等交易須根據上海證券交易所股票上市規則規定，受本公司股東大會的股東批准所限。本公司已於2018年11月20日召開臨時股東大會，就上述協議及其項下擬進行的交易獲得獨立股東批准。

於2019年12月27日，財務公司與中交集團訂立金融服務協議的補充協議一以修訂金融服務協議項下於截至2019年12月31日止年度的現有每日最高貸款餘額(包括應計利息)，從人民幣12.00億元調高至人民幣19.40億元。此外，就財務公司向CCCC集團提供的貸款服務，貸款利率從以中國人民銀行就該種類貸款規定的基準利率作為參考調整為以貸款市場報價利率作為參考。

於2019年12月27日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約57.96%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，財務公司與CCCC集團於金融服務協議項下的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

持續關連交易(續)

財務公司與中交集團訂立的金融服務協議(續)

由於金融服務協議項下經修訂每日最高貸款餘額(包括應計利息)的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故金融服務協議項下擬進行交易及經修訂每日最高貸款餘額(包括應計利息)受香港上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審閱規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月29日和2019年12月27日的公告及本公司日期為2018年9月28日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與財務公司於截至2019年12月31日止年度向CCCC集團提供的金融服務的實際貸款每日最高餘額(包括應計利息)之比較載列如下：

	2019年的年度上限 (人民幣百萬元)	2019年的實際金額 (人民幣百萬元)
財務公司向CCCC集團提供貸款的每日餘額的年度上限(包括應計利息)	1,940	1,101

中交租賃與中交集團訂立的融資租賃及商業保理協議

於2017年4月21日，中交租賃(本公司附屬公司)與中交集團訂立原融資租賃框架協議，據此，中交租賃同意就租賃資產向CCCC集團提供融資租賃服務，期限為自2017年4月21日至2017年12月31日止。於2018年3月29日，中交租賃與中交集團已續訂原融資租賃框架協議，協議期由2018年3月29日至2018年12月31日止。

於2018年8月29日，為重續原融資租賃框架協議項下的交易及進一步規管中交租賃提供予CCCC集團的商業保理服務，中交租賃與CCCC集團訂立融資租賃及商業保理協議，協議期限自2019年1月1日至2021年12月31日為期三年，據此，中交租賃將通過直接租賃、經營性租賃或售後回租安排向CCCC集團提供有關租賃資產的融資租賃服務及透過保理或反向保理安排向CCCC集團提供有關應收款項的商業保理服務。

於2018年8月29日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，根據香港上市規則第14A章，融資租賃及商業保理協議項下擬進行的交易為持續關連交易。

由於融資租賃及商業保理協議項下擬進行的建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故融資租賃及商業保理協議項下擬進行交易及建議年度上限須遵守香港上市規則第14A章的申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

儘管上述的協議及其項下擬進行的交易獲豁免遵守香港上市規則項下獨立股東批准的規定，此等交易須根據上海證券交易所股票上市規則規定，受本公司股東大會的股東批准所限。本公司已於2018年11月20日召開臨時股東大會，就上述協議及其項下擬進行的交易獲得獨立股東批准。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月29日的公告及本公司日期為2018年9月28日的通函。

董事會報告

持續關連交易(續)

中交租賃與中交集團訂立的融資租賃及商業保理協議(續)

上述持續關連交易的年度上限與中交租賃於截至2019年12月31日止年度向CCCC集團提供的融資租賃服務及商業保理服務的實際總金額之比較載列如下：

	2019年的年度上限 (人民幣百萬元)	2019年的實際金額 (人民幣百萬元)
中交租賃向CCCC集團提供融資租賃服務的總金額	3,750	524
中交租賃向CCCC集團提供商業保理服務的總金額	3,750	83

本公司與中交集團訂立的相互產品銷售及購買協議

於2018年3月29日，本公司與中交集團訂立原相互產品銷售及購買協議，據此，於2018年3月29日至2018年12月31日期間，本集團同意銷售而CCCC集團同意購買材料產品，同時，CCCC集團同意銷售而本集團同意購買工程產品。

於2018年8月29日，為重續原相互產品銷售及購買協議項下的交易，本公司與中交集團訂立相互產品銷售及購買協議，協議期限自2019年1月1日至2021年12月31日為期三年，據此，本集團同意銷售而CCCC集團同意購買材料產品，同時，CCCC集團同意銷售而本集團同意購買工程產品。

於2018年8月29日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，相互產品銷售及購買協議項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於相互產品銷售及購買協議項下擬進行交易的建議年度上限的最高適用百分比率超過0.1%但低於5%，故相互產品銷售及購買協議項下擬進行交易及建議年度上限須遵守香港上市規則第14A章的申報、年度審閱及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。

儘管上述的協議及其項下擬進行的交易獲豁免遵守香港上市規則項下獨立股東批准的規定，此等交易須根據上海證券交易所股票上市規則規定，受本公司股東大會的股東批准所限。本公司已於2018年11月20日召開臨時股東大會，就上述協議及其項下擬進行的交易獲得獨立股東批准。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月29日的公告及本公司日期為2018年9月28日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與本集團於截至2019年12月31日止年度向CCCC集團應收及應付的實際總金額之比較載列如下：

	2019年的年度上限 (人民幣百萬元)	2019年的實際金額 (人民幣百萬元)
本集團應收CCCC集團的費用總額	330	297
本集團應付予CCCC集團的費用總額	3,000	481

持續關連交易(續)

本公司與中交租賃訂立的融資租賃及商業保理框架協議

於2018年8月29日，為進一步規管中交租賃提供予本集團的融資租賃服務及商業保理服務，本公司與中交租賃訂立融資租賃及商業保理框架協議，協議期限自2019年1月1日至2021年12月31日為期三年，據此，中交租賃將通過直接租賃、經營性租賃或售后回租安排向本集團提供有關租賃資產的融資租賃服務及透過保理或反向保理安排向本集團提供有關應收款項的商業保理服務。

中交租賃為本公司的附屬公司。於2018年8月29日，本公司關連人士(因其為本公司控股股東中交集團的附屬公司)振華重工擁有中交租賃30%權益，故中交租賃為香港上市規則第14A.16條項下本公司的關連附屬公司。因此，融資租賃及商業保理框架協議及其項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於融資租賃及商業保理框架協議項下擬進行的交易的建議年度上限的最高適用百分比率超過5%，故融資租賃及商業保理協議項下擬進行的交易及建議年度上限須遵守香港上市規則第14A章的申報、公告及獨立股東批准規定。

由於融資租賃及商業保理框架協議項下擬進行的交易的建議年度上限的最高適用百分比率超過5%但低於25%，故該協議及其項下擬進行的交易構成香港上市規則第14章項下本公司的須予披露交易，須遵守香港上市規則第14章項下的申報及公告的規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2018年8月29日的公告及本公司日期為2018年10月19日的通函。

上述持續關連交易的年度上限與中交租賃於截至2019年12月31日止年度向本集團提供的融資租賃服務及商業保理服務的實際總金額之比較載列如下：

	2019年的年度上限 (人民幣百萬元)	2019年的實際金額 (人民幣百萬元)
中交租賃向本集團提供融資租賃服務的總金額	17,500	6,188
中交租賃向本集團提供商業保理服務的總金額	17,500	13,369

本公司與中交集團訂立的房地產租賃框架協議

於2019年1月2日，本公司與中交集團訂立房地產租賃框架協議，據此，CCCC集團同意於2019年1月2日至2019年12月31日期間將其擁有的部分房地產及配套設施出租給本集團，用於本集團經營、辦公使用。

於2019年1月2日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約59.91%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，房地產租賃框架協議項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於房地產租賃框架協議項下的建議年度上限的最高可適用百分比率高於0.1%但低於5%，故房地產租賃框架協議項下擬進行的交易及建議年度上限須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審閱的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

於2019年12月23日，本公司與中交集團訂立房地產租賃框架協議的補充協議，以修訂其項下租賃所涉及的使用權資產的總值於截至2019年12月31日止年度的現有年度上限，將其從人民幣2.00億元調高至人民幣2.30億元。

董事會報告

持續關連交易(續)

本公司與中交集團訂立的房地產租賃框架協議(續)

於2019年12月23日，中交集團乃本公司的控股股東，持有本公司已發行普通股約57.96%的權益，故為香港上市規則項下本公司關連人士。因此，房地產租賃框架協議項下擬進行的交易構成香港上市規則第14A章項下本公司的持續關連交易。

由於房地產租賃框架協議項下的經修訂年度上限的最高可適用百分比率高於0.1%但低於5%，故房地產租賃框架協議項下擬進行的交易及經修訂年度上限須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審閱的規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准的規定。

有關上述持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為2019年1月2日及2019年12月23日的公告。

上述持續關連交易的年度上限與CCCC集團於截至2019年12月31日止年度出租部分房地產及配套設施所涉及的使用權資產的實際總值之比較載列如下：

	2019年的年度上限 (人民幣百萬元)	2019年的實際金額 (人民幣百萬元)
CCCC集團向本集團出租房地產及配套設施	230	171

對財務公司和中交租賃持續關連交易的說明

財務公司是經中國銀行業監督管理委員會批准，於2013年7月成立的非銀行金融機構。財務公司由中交集團及本公司共同出資設立(中交集團5%，中國交建95%)，註冊資本金35億元。

財務公司作為專業化的金融服務企業，為本集團提供資金結算、存款、信貸、委託貸款、融資租賃、財務和融資顧問等多品種、專業化的金融服務。財務公司與關連人士之間的存、貸款關連交易是其主營業務之一，通過吸收中交集團成員單位的存款和參照市場定價發放貸款，提高資金使用效率，對本公司的發展具有積極意義，有利於本公司及全體股東的利益。

1. 定價原則

財務公司向關連人士提供金融服務均採用市場化的公允定價原則。提供存款服務時，中交集團及其附屬公司獲得的存款利息的利率，不高於同期同類存款由中國人民銀行所定的利率範圍；也不高於財務公司向其他成員單位提供的同期同類型存款的利率；提供貸款服務時，向中交集團及其附屬公司貸款資金額度日均不高於其在財務公司日均存款餘額的75%，貸款利率在不違反中國人民銀行相關政策的條件下參照銀行同類產品價格執行。

2. 風險管理與審核程序

財務公司根據相關中國金融服務法律法規，制定了若干與管理及控制營運風險及信貸風險有關的內部規則及政策，有一套較為完善的內控制度；建立了規範的企業管治結構以確保內控有效，包括實行董事會領導下的總經理責任制，根據決策、執行及監管制度建立組織架構，並根據職責不同而制定不同的工作程序及風險控制系統；採用集中管理及安全有效的業務系統，能夠及時監控交易情況。

財務公司在開展業務前會做授信審查，並根據內部評級標準做信用評級和信貸資產評級，同時定期安排貸後檢查(每半年)。

財務公司決策程序為股東會、董事會、總經理辦公會三層架構。設有四個專業委員會，分別為審計與內控委員會、風險管理委員會、信貸審查委員會及投資決策委員會，對財務公司的業務、風險、內控及重大投資予以管控。

持續關連交易(續)

對財務公司和中交租賃持續關連交易的說明(續)

3. 中國交建對財務公司的風控措施

本公司要求財務公司按月向本公司遞交關於向中交集團及其附屬公司提供存款服務和貸款服務的報告，按季度提供其財務報表，以及提供其呈交給中國銀行保險監督管理委員會的監管報告副本。本公司獨立非執行董事及核數師將對金融服務協議項下的持續關連交易進行年度審閱。

4. 財務公司2019年度存貸款業務情況

2019年度財務公司吸收關連人士存款金額約人民幣54.29億元，佔財務公司存款總額的8.93%，支付關連人士存款利息人民幣6,084萬元；向關連人士作出的貸款及收取貸款利息人民幣110,130.67萬元。

中交租賃於2014年5月在上海自貿區註冊成立，註冊資本金人民幣50億元。股權結構為：中國交建及其附屬公司合計持有70%(中國交建45%，中和物產15%，中交國際10%)，振華重工30%。2017年中國交建主體信用獲AAA評級。

中交租賃致力於發揮公司產融優勢，提供融資租賃、經營性租賃、商業保理等綜合投融資服務，為中國交建主營業務發展拓寬了融資渠道。為擴大業務規模，中交租賃同時向中交集團及其附屬公司提供融資租賃業務，並獲得相應收益。上述業務的開展，符合本公司及全體股東的利益。

1. 定價原則

中交租賃向中交集團提供融資租賃及商業保理服務。融資租賃包括但不限於直接租賃、售後回租等形式；融資租賃服務項下的固定資產主要包括工程設備、酒店設備及器械及商業地產物業及其設備等。商業保理方式包括但不限於有追索權保理、無追索權保理等形式。中交租賃與關連人士(中交集團及其附屬公司)之間融資租賃均採用市場化的公允定價原則。中交租賃與關連人士進行融資租賃交易，融資租賃利率按照同期銀行貸款利率上浮一定比例(具體比例視承租人的資信情況而定)，由中交租賃與承租人協商確定。中交租賃向中交集團提供的商業保理服務的定價原則，其價格由中交租賃提出報價，並經中交集團參考獨立第三方提供同類型保理服務的報價並考慮相關因素後與中交租賃協商確定。中交集團指定部門或其指定人員主要負責核查獨立第三方提供同類型保理報價及市場成交價。

2. 風險管控與審核程序

中交租賃制定了若干與管理及控制營運風險的內部規則及政策，有一套較為完善的內控制度；建立了規範的企業管治結構以確保內控有效，包括實行董事會領導下的總經理責任制，根據決策、執行及監管制度建立組織架構，並根據職責不同而制定不同的工作程序及風險控制系統；採用集中管理及安全有效的業務系統，能夠及時監控交易情況。

3. 中交租賃2019年度融資租賃業務情況

2019年度，中交租賃與關連人士訂立的融資租賃交易1筆，合計金額人民幣4.13億元，佔中交租賃融資租賃當年總額1.26%。

董事會報告

持續關連交易(續)

對財務公司和中交租賃持續關連交易的說明(續)

就本集團上述所列的非豁免持續關連交易，獨立非執行董事已審閱有關協議及其項下擬進行之交易並確定有關交易：

- (i) 於本集團一般及正常業務過程中訂立；
- (ii) 以一般商業條款或對本集團而言不遜於獨立第三方可取得或提供之條款進行；及
- (iii) 根據有關協議之相關條款進行，屬公平合理並符合本公司及其股東之整體利益。

本公司核數師已執行若干程序，並根據香港上市規則第14A.56條向董事會發出函件，表示其並未注意到任何事情，可使其認為該等交易：

- (i) 並未獲得董事會批准；
- (ii) 若交易涉及由本集團提供貨物或服務，在各重大方面沒有按照本公司的定價政策進行；
- (iii) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (iv) 年度實際金額超出本公司已在先前公告中所披露的相關交易上限。

其他

除上述關連交易外，本集團並無訂立任何其他須遵守香港上市規則第14A章項下的申報、公告及獨立股東批准規定的關連交易或持續關連交易。

就經審計財務報表附註44所述的關聯方交易(同時亦為香港上市規則第14A章項下的關連交易)而言，本公司已按照香港上市規則的規定作出披露。

僱員

截至2019年12月31日，與本集團簽訂勞動合同的在崗員工人數為124,457人，本集團需承擔費用的離退休職工為58,456人。截至2019年12月31日，員工結構如下：

1. 專業構成情況

專業	員工人數(人)	佔員工總數的比例
經營管理人員	43,469	34.9%
專業技術人員	62,922	50.6%
技能人員	10,980	8.8%
其他人員	7,086	5.7%
合計	124,457	100.0%

僱員(續)

2. 學歷構成情況

	員工人數(人)	佔員工總數的比例
研究生及以上	13,365	10.7%
本科	77,424	62.2%
大專	20,935	16.8%
中專	6,326	5.1%
高中及以下	6,407	5.2%
合計	124,457	100.0%

註： 以上表格對百分比的表述已四捨五入至最近的一位小數。

根據適用的規定，本集團向僱員的退休金計劃、醫療保險計劃、失業保險計劃、分娩保險計劃和人身傷害保險計劃供款，本集團供款數額按相關中國政府部門提供的僱員總工資的指定百分比計算。本集團亦根據中國的適用法規向僱員的住房基金供款。除法定供款外，本集團還向在職僱員和退休僱員提供自願發放的福利。本集團在職僱員亦可享受績效年度獎金。截至2019年12月31日止年度，本公司需支付的薪酬及社會保障的詳情，請參閱經審計財務報表附註28。有關董事及高級行政人員的薪酬資料，請參閱經審計財務報表附註9。有關本公司為僱員提供補充退休金津貼及醫療福利的詳情，請參閱經審計財務報表附註32。

業務回顧

有關本集團的主要風險及不明朗因素，請參閱本報告「管理層的討論與分析」一節。有關本集團的業務回顧及業務展望，請參閱本報告「業務概覽」一節。

重大訴訟及仲裁

於2019年12月31日，就董事所知，除經審計財務報表附註39所披露者外，本集團並未牽涉重大訴訟或仲裁，亦無面臨或遭受任何未決的重大訴訟或索賠。

審計師

本公司於2019年6月18日舉行的2018年股東週年大會已審議及批准續聘安永會計師事務所為本公司的國際核數師及續聘安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的國內審計師，任期自2018年股東週年大會通過決議案之日起至本公司2019年股東週年大會當日結束。安永會計師事務所已審計隨附的財務報表，該等報表按國際財務報告準則編製。本公司已自本公司於2016年6月16日舉行的2015年股東週年大會起一直聘任安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)。



圖為公司承建的新加坡大士南新造船廠

2019年，公司監事會按照《中華人民共和國公司法》（簡稱《公司法》）、《中國交通建設股份有限公司章程》（簡稱《公司章程》）及《中國交通建設股份有限公司監事會議事規則》的有關規定，恪盡職守，勤勉盡責，充分發揮監事會監督作用，監督工作更加務實，舉措更加有力。重點對公司依法運作情況、董事及高級管理人員履職的合法合規情況、重大事項決策情況、經營運行狀況、財務狀況、關聯交易、內部控制等方面進行了有效監督，在促進公司規範運作、業務穩健發展、強化風險控制、完善治理結構方面發揮了積極的促進作用，切實有效維護了公司及股東合法權益。現將2019年度監事會主要工作報告如下：

一、規範議事監督，保障合規運行

2019年度，公司監事會共召開14次會議，共計審議議案67項，除監事王永彬因公不能出席第四屆監事會第26次會議，委託監事姚彥敏代為出席會議並表決外，公司監事均親自出席會議並表決，出席會議的人數和會議召開程序均符合《公司法》和《公司章程》的規定。監事會會議形成的各項決議均已按照上海證券交易所的相關規定履行信息披露程序。公司監事會會議審議的議案情況如下：

報告期內，監事會共審議例行監督事項議案（包括公司定期財務報告、年度生產經營目標等）15項；審議資金使用情況相關議案4項，保證公司募集資金的存放和使用符合監管規定，符合募集資金的使用目的和相關方承諾；審議關聯（連）交易議案35項，確保關聯（連）交易計劃和金額上限的制定科學合理，各項關聯（連）交易定價公允，程序透明；審議擔保事項議案7項，確保了擔保事項符合公司發展需要，未損害公司及股東利益；審議可轉債議案2項，確保公司嚴格履程序義務，規範開展可轉債的發行；審議投資項目議案4項，促進公司合理控制投資規模，規範引入融資渠道，切實防範投資風險。

二、開展監督檢查，提升運營質效

報告期內，監事會以促進公司高質量發展為目標，圍繞公司2019年生產經營目標和工作任務，按照年度監督重點和檢查方案高質高效推進各項監督檢查工作，監督的針對性、有效性、協同性進一步夯實，監督價值進一步凸顯。

開展公司經營性投資項目提質增效專項檢查，採取查閱財務資料、聽取生產經營匯報、查看項目現場、開展座談交流、書面反饋整改意見的方式，對公司所屬赤峰綜合管廊、貴都、貴黔高速公路、舟山中央商務區城市綜合體4個典型項目開展檢查，圍繞項目運營質量和經營效益，從加強資源開發、提升全週期管理、加強人才隊伍建設等方面提出提質增效優化建議，形成檢查報告和監督整改落實意見8份，並對整改落實情況進行持續跟蹤，確保相關措施落實到位，取得實效。

根據全年監督檢查情況，監事會指出了制約影響公司投資項目運營收益的內外部因素，從狠抓「三基」「三全」「四化」，補齊設計諮詢與運營短板；優化考核機制，健全投資項目全週期管控體系；加強產業協同，增強投資收益內生動力；加大問責力度，建立健全投資責任追究機制4方面，對進一步提高投資項目運營質量和經營效益提出12條工作建議，助力公司投資業務持續健康發展。

監事會報告

三、監事會對公司報告期內有關事項的獨立意見

(一) 監事會對2019年度公司依法運作情況的獨立意見

報告期內，監事會對公司董事及高級管理人員的履職情況進行監督，通過列席董事會，參加股東大會，對重大決策事項和決策程序進行了有效監督。監事會認為：公司董事會能夠嚴格按照《公司法》、《中華人民共和國證券法》（簡稱《證券法》）、《公司章程》及其他有關法律法規和制度的要求，依法作出決策。公司重大經營決策合理，其程序合法有效；為進一步規範運作，公司進一步建立健全了內部管理制度和內部控制機制；公司信息披露規範，內幕信息知情人登記管理制度執行良好；公司董事、高級管理人員在執行公司職務時，均能認真貫徹執行國家法律法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議，忠於職守、勤勉盡責，開拓進取。未發現公司董事、高級管理人員在執行公司職務時違反法律法規、《公司章程》或損害公司股東、公司利益的行為。

(二) 監事會對檢查公司財務情況的獨立意見

報告期內，監事會通過聽取公司財務負責人專項匯報、審查公司財務報表、審議公司定期報告，以及對董事會決策的部分投資項目進行實地檢查等方式，對公司財務運作情況進行檢查、監督。監事會認為：2019年度，公司財務制度健全，管理規範，各項費用提取合理。會計師事務所對公司2019年度財務報告進行了審計，並出具了標準無保留意見審計報告，認為公司財務報告客觀、真實地反映了公司的財務狀況和經營成果，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏。

(三) 監事會對募集資金使用的獨立意見

報告期內，公司確保募集資金使用和存放的安全，嚴格按照募集資金使用相關規定使用募集資金。監事會認為：報告期內，公司募集資金實際投入情況與承諾一致，不存在損害公司和股東利益的情形。

(四) 監事會對關聯(連)交易情況的獨立意見

報告期內，監事會對公司發生的關聯(連)交易進行監督，監事會認為：公司所有關聯(連)交易均認真執行了《公司法》、《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》等法律法規及《公司章程》、《中國交通建設股份有限公司A股關聯交易管理辦法》、《中國交通建設股份有限公司關聯(連)交易管理辦法》的規定，經公司董事會和經理層充分論證、謹慎決策，依據等價有償、公允市價的原則定價，履行了法定的批准程序，沒有違反公開、公平、公正的原則，不存在損害公司和中小股東利益的行為。

三、監事會對公司報告期內有關事項的獨立意見(續)

(五) 監事會對《內部控制評價報告》的審閱情況

報告期內，監事會審閱了公司《內部控制評價報告》，監事會認為：公司根據法律規定及監管要求，遵循內部控制的基本原則，根據自身實際情況，建立健全了涉及公司管理各環節的內部控制制度、合理地保證了內部控制目標的達成。同時，公司建立了完整的內部控制組織機構，保證了內部控制制度的有效監督與執行。2019年，公司內部重點控制活動規範、合法、有效，未發生違反證券監督管理機構相關規定及公司內部控制制度的情形。公司《2019年度內部控制評價報告》全面、客觀、真實地反映了公司內部控制的實際情況。

(六) 監事會對內幕信息知情人登記管理制度實施情況的意見

報告期內，根據《中國交通建設股份有限公司內幕信息管理制度》的規定，公司對相關內幕信息事項進行了登記備案。經核查，監事會未發現公司董事、監事和高級管理人員，以及相關內幕信息知情人在影響公司股價的重大敏感信息披露前，利用內幕信息買賣股票的情形。

2020年，監事會將一如既往地勤勉履職，通過創新監督方式、完善工作機制、細化履職程序，進一步加強職能建設，健全監督體系，提升監督價值，為公司不斷完善法人治理結構和持續健康發展做出新的貢獻。



圖為公司承建的福州地鐵 2 號線

概覽

本公司作為H股上市公司和A股上市公司，嚴格按照《公司法》、《證券法》等有關法律、行政法規和規範性文件的規定以及香港聯交所的有關規定規範運作，依法做好公司信息披露、投資者關係管理和服務工作。同時，本公司於2011年及2012年根據《上市公司治理準則》、《上市公司股東大會規則》、《上市公司章程指引(2006年修訂)》以及《上海證券交易所股票上市規則(2008年修訂)》等法律法規的要求，對公司章程及相關內部治理制度進行了修訂，逐步建立起符合境內上市公司監管要求的公司治理制度體系，公司治理水準進一步提升。報告期內，本公司有效地執行了公司章程、《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《獨立董事工作制度》、《監事會議事規則》、《總裁工作細則》等公司治理規章制度。股東大會、董事會、監事會獨立運行且富有效率，切實履行應盡的職責和義務。

遵守《企業管治守則》

本公司致力推行確保企業管治達致高水準。董事會相信，本公司於截至2019年12月31日止年度已遵守香港上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)的所有守則條文。

董事會

1. 董事會組成

於2019年12月31日，董事會由7名董事組成，其中2名為執行董事，2名為非執行董事，而3名為獨立非執行董事，董事會成員如下：

董事長：劉起濤

執行董事：劉起濤及宋海良

非執行董事：劉茂勛及齊曉飛

獨立非執行董事：黃龍、鄭昌泓及魏偉峰

根據香港上市規則第3.10A條，獨立非執行董事人數應至少佔上市公司董事會三分之一，本公司已依此委任足夠人數的獨立非執行董事。

本公司已收到各獨立非執行董事2019年的獨立身份年度確認書，本公司認為各獨立非執行董事均具獨立性。

根據公司章程，董事(包括獨立非執行董事)的任期為3年，可重選連任及重新委任，但各獨立非執行董事不得連續任職超過6年，以確保其獨立性。

企業管治報告

董事會(續)

2. 股東大會

2019年，本公司舉行了3次股東大會。下表載列2019年各董事出席股東大會的詳情：

董事	出席會議次數
劉起濤	2
宋海良	1
陳雲 ^(註1)	1
劉茂勛	3
齊曉飛	2
黃龍	3
鄭昌泓	3
魏偉峰	1

註1：陳雲先生於2019年8月1日辭任執行董事。

3. 董事會會議

2019年，本公司舉行14次董事會會議，討論本公司的基本制度、內控制度、設立分支機構、資金籌措和投資機遇、董事會的選任及高級管理人員的委任。下表載列2019年各董事出席董事會會議的詳情：

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表出席 會議次數	出席率
劉起濤	14	14	0	100%
宋海良	14	12	2	86%
陳雲 ^(註1)	7	7	0	100%
劉茂勛	14	14	0	100%
齊曉飛	14	14	0	100%
黃龍	14	13	1	93%
鄭昌泓	14	14	0	100%
魏偉峰	14	14	0	100%

註1：陳雲先生於2019年8月1日辭任執行董事。

董事會(續)

4. 董事會的責任及運作

董事會的主要責任為(其中包括)作出有關業務策略、業務計劃及重大投資計劃的決策,制訂年度財務預算,提出利潤分配方案,委任及解聘本公司總裁及執行股東決議等。董事會目前下設四個委員會,即戰略及投資委員會、審計及內控委員會、薪酬及考核委員會及提名委員會。各委員會均訂有其各自的運作規則,並定期向董事會報告。

本公司董事會與高級管理層的職權劃分嚴格遵守公司章程及有關法規的規定。董事長負責確保各董事妥善履行責任,並確保及時就重大事項進行討論。根據公司章程,總裁對董事會負責,其所獲授權包括主管本公司經營管理、執行董事會決策、實施投資計劃及建立內部管理制度等。儘管董事會時刻均全權負責指導及監控本公司履行其職責,惟董事會亦已授權本公司管理層在本公司執行董事領導下推行策略及負責日常營運。有關應留待董事會決定的事宜,包括資本、融資及財務報告、內部監控、與股東溝通及企業管治等事宜,亦已訂定清晰的指引。截至2019年12月31日止年度,劉起濤先生擔任董事長,而宋海良先生則擔任本公司總裁。

本公司的公司治理職責由董事會承擔。2019年,董事檢討了本公司有關公司治理的政策及常規,檢討並監察了董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展,本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規,以及本公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

5. 董事進行證券交易的守則

本公司已採納《標準守則》。本公司已向所有董事及監事作出具體諮詢。各董事及監事均確認已於截至2019年12月31日止年度遵循標準守則規定。

6. 董事培訓

本公司鼓勵董事參加持續專業發展,藉以緊貼新知及提升技巧。本公司已向每名新委任的董事提供全面的就任須知,當中概述了香港上市公司董事的職責及法律責任、本公司的章程文件及由香港公司註冊處刊發的《董事責任指引》,以確保他們對本身在香港上市規則及其他監管規定下的職責及義務有全面瞭解。於截至2019年12月31日止年度,劉茂勛參加國資委組織的中央企業外部董事培訓班兩次及北京上市公司協會組織的北京轄區上市公司董事監事專題培訓一次。齊曉飛參加國資委組織的中央企業外部董事培訓班兩次。黃龍參加國資委組織的中央企業外部董事培訓班一次。鄭昌泓參加國資委組織的中央企業外部董事培訓班兩次。魏偉峰參加國資委組織的中央企業外部董事培訓班一次,以及多家專業公司及機構所組織有關香港上市規則及董事職責超過60個小時的其他培訓。

公司秘書不時以書面資料向董事匯報香港上市規則、《企業管治守則》及其他監管制度的最新變動及發展,並籌辦有關董事職責及責任的專業知識及監管規定最新發展的研討會。於2019年,公司秘書已參加超過15小時的專業培訓,以提升其技巧及知識。

企業管治報告

董事會(續)

7. 董事會委員會

(a) 戰略及投資委員會

戰略及投資委員會主要職責是(其中包括)審閱有關本公司戰略發展規劃、年度預算、資本分配方案、重大併購及重大融資計劃的建議，並向董事會提出推薦意見。

於2019年12月31日，戰略及投資委員會由4名成員組成，包括劉起濤先生、宋海良先生、劉茂勛先生及齊曉飛先生，並由劉起濤先生擔任該委員會主席。

戰略及投資委員會於2019年度召開2次會議，審議並討論公司基金的設立及認購計劃的相關事宜，以及就公司的國內及海外投資計劃等重大事宜提供推薦意見。下表載列2019年各董事出席戰略及投資委員會會議的詳情：

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表出席 會議次數	出席率
劉起濤	2	2	0	100%
宋海良	2	2	0	100%
陳雲 ^(註1)	2	2	0	100%
劉茂勛	2	2	0	100%
齊曉飛	2	2	0	100%

註1：陳雲先生不再擔任戰略及投資委員會成員，自2019年8月1日生效。

(b) 審計及內控委員會

審計及內控委員會主要職責是(其中包括)：

- 主要負責就委任、重新委任及解聘外部審計師，以及委聘外部審計師的薪酬及條款向董事會提供推薦意見；
- 根據適用標準審閱及監管外部審計師的獨立性及審計程序的客觀性及效用；
- 監管本公司財務報表及本公司年報及賬目、中期報告及(如編製以供刊發)季度報告是否完備，以及審閱當中所載主要財務報告判斷；及
- 監管本公司財務報告制度及內部監控程序，包括但不限於檢討財務監控、內部監控及風險管理制度、考慮董事會委派進行或其主動進行的內部監控事宜重大調查結果的行動及管理人員的回應，以及審閱本公司財務及會計政策及慣例。

於2019年12月31日，審計及內控委員會由4名成員組成，包括劉茂勛先生、黃龍先生、鄭昌泓先生及魏偉峰先生，並由魏偉峰先生擔任該委員會主席。在審計及內控委員會的4名成員中，3名為獨立非執行董事。本公司審計及內控委員會已審閱本公司的年度業績。

董事會(續)

7. 董事會委員會(續)

(b) 審計及內控委員會(續)

審計及內控委員會於2019年度召開14次會議，討論(其中包括)2018年經審計年度財務報表、2018年公司的內控報告、2018年內部審計總結及2019年方案、2018年審計及內控委員會的述職報告、2019年季度財務報告和2019年中期財務報告、2019年度續聘國際及國內審計師以及其薪酬、更改國內會計政策及有關關連交易事項。下表載列2019年各董事出席審計及內控委員會會議的詳情：

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表出席 會議次數	出席率
劉茂勛	14	14	0	100%
黃龍	14	13	1	93%
鄭昌泓	14	14	0	100%
魏偉峰	14	14	0	100%

(c) 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會主要職責是(其中包括)：

- 就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及就制訂有關薪酬的政策設立正式及透明的程序，向董事會作出推薦意見；
- 獲授權負責釐定全體執行董事及高級管理人員的具體薪酬待遇，包括實物利益、退休金權利及補償款項(包括因喪失或終止職務或委任應付的任何補償)，以及就獨立非執行董事的薪酬，向董事會作出推薦意見；及
- 參照董事會不時議決的公司目的及目標，審閱及批准績效薪酬。

於2019年12月31日，薪酬與考核委員會由4名成員組成，包括齊曉飛先生、黃龍先生、鄭昌泓先生及魏偉峰先生，並由黃龍先生擔任該委員會主席。在薪酬與考核委員會4名成員中，3名為獨立非執行董事。

薪酬與考核委員會於2019年度召開2次會議，審閱及討論關於中國交建2018年度工資總額清算情況的報告、關於中國交建2019年度工資總額預算方案的報告、《中國交建高級管理人員2018年度業績考核和薪酬的建議》以及監事會主席及董事會秘書的薪酬標準。下表載列2019年各董事出席薪酬及考核委員會會議的詳情：

董事	應出席 會議次數	親身出席 會議次數	委任代表出席 會議次數	出席率
齊曉飛	2	2	0	100%
黃龍	2	2	0	100%
鄭昌泓	2	2	0	100%
魏偉峰	2	2	0	100%

企業管治報告

董事會(續)

7. 董事會委員會(續)

(d) 提名委員會

提名委員會主要職責是(其中包括)研究提名董事及總裁的委聘標準及程序,及審核董事或總裁候選人的資歷,並向董事會提出推薦意見。

董事的提名標準包括個人誠信、與本公司核心業務相關工作經驗、表現記錄、專業背景、對上市公司企業管治規定的熟悉程度等。

於2019年12月31日,提名委員會由5名成員組成,包括劉起濤先生、宋海良先生、黃龍先生、鄭昌泓先生及魏偉峰先生,並由劉起濤先生擔任該委員會主席。

提名委員會於2019年度召開了1次會議,以討論委任本公司的副總裁及財務總監。下表載列2019年各董事出席提名委員會會議的詳情:

董事	應出席會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
劉起濤	1	1	0	100%
宋海良	1	1	0	100%
黃龍	1	1	0	100%
鄭昌泓	1	1	0	100%
魏偉峰	1	1	0	100%

於截至2019年12月31日止年度,提名委員會採納董事會成員多元化的基本政策。提名委員會可從多個方面考慮董事會成員的多元化,包括但不限於性別、年齡、民族、教育、專業、經驗、技能、知識及服務期限等。在檢審董事會的規模和構成、搜尋及提出董事人選時,提名委員會應根據公司的發展戰略、業務需要和所缺職位的具體職能,考慮以上相關因素以盡力達到董事會成員的多元化。提名委員會經篩選後,將按董事人選的優勢及與公司發展的契合程度,向董事會作出最終的委任建議。

監事會

監事會負責對董事會、其個別成員及高級管理人員進行監督,防止董事會、其個別成員及高級管理人員濫用職權,以保護本公司及其股東的整體利益。於2019年12月31日,本公司監事會由3名成員組成,包括李森先生、王永彬先生及姚彥敏先生(為員工代表)。監事的任期為3年,其後可獲重選。

監事會於2019年度召開14次會議,審議並通過2018年監事會報告、本公司2018年度內部控制評價報告、本公司2019年第一季度和第三季度報告等。下表載列2019年各監事出席監事會會議的詳情:

監事	應出席會議次數	親身出席 會議次數	委任代表 出席會議次數	出席率
李森(主席)	14	14	0	100%
王永彬	14	13	1	93%
姚彥敏	14	14	0	100%

審計師酬金

本公司分別委任安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司的國際核數師及國內審計師。本公司截至2019年12月31日止年度就接受的審計服務及其他非審計服務向安永會計師事務所及安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)支付的酬金細分如下：

人民幣千元

審計服務	24,000
其他非審計服務	1,820

本公司已於第四屆董事會第三十三次會議上議決有關會計師聘任的議案，並提交股東週年大會審議和通過。

內部控制及風險管理

董事會對本公司內部控制及風險管理制度負責，並透過審計及內控委員會檢討制度的有效性。本公司董事會及審計及內控委員會定期(每年至少一次)收到管理層有關公司內部控制及風險管理的資料。本公司的內部控制及風險管理制度旨在管理風險、並無法確保消除所有風險。該制度僅能合理而非絕對保證並無重大錯誤陳述或損失。

本公司構建了以全面風險管理為導向的內部控制制度。通過風險識別、風險評估確定內部控制重點；通過優化流程、完善制度，提高內部控制的有效性；通過加強監督檢查，提高內部控制的執行力。本公司的風險管理制度主要對風險識別、風險分析、風險應對等工作進行評價，通過優化風險評估機制，將風險評估嵌入重大投資項目審核流程，持續推行年度風險管理報告制度，識別重大重要風險，結合內部控制組織制定重大重要風險的應對策略和措施，定期跟蹤重大風險應對措施實施情況，進一步提升本公司風險管理水準。本公司已建立起一個層次清晰、授權合理的風險管理組織架構。本公司職能部門和所屬單位根據各自職責開展重大風險識別及應對工作，按年度向本公司審計及內控委員會匯報。本公司管理層和審計及內控委員會對各職能部門的風險控制情況進行年度評估和檢討。評估事項包括：自上年度審核後重大風險的性質及嚴重程度的轉變、本公司應對重大風險的能力、對期內發生的重大風險管理與內部監控失誤或發現的重大風險管理與內部缺陷的評估等。審計及內控委員會就評估情況部署全年工作計劃，涵蓋本公司戰略、市場、運營、財務資金、法律及所屬單位各項主要程序，並督促相關單位對審計及內控委員會發現的問題進行整改，並就整改進展情況定期向本公司管理層及審計及內控委員會匯報。

本公司建立了內部控制監督機制，明確了內部監督機構的職責和權限、工作要求和方法。監事會對董事會建立與實施內部控制進行監督；董事會審計及內控委員會對本公司內部控制制度進行監督；監察部門開展紀檢監察、效能監察，對本公司有關招投標、大宗物資採購等工作實施監督檢查；審計部門對企業經營管理、財務收支、經濟效益等進行審計和監督。

本公司內部控制評價工作嚴格執行基本規範、評價指引及本公司內部制度規定的程序，成立由戰略發展部、財務資金部、審計部和各事業部等部門人員組成的內部控制評價小組，按照自我評價、缺陷整改、本公司抽檢三個步驟開展工作。所屬單位按照本公司統一部署開展自我評價工作。評價採用訪談、抽樣、穿行測試、實地查驗等方法，按照業務發生頻次進行抽樣，廣泛收集有關本公司內部控制設計和運行的數據和資料，如實填寫評價工作底稿，如實反映本公司內部控制情況。

本報告期內本公司董事會審議評價了內部控制及風險管理制度，董事會認為本公司內部控制及風險管理制度有效。《中國交通建設股份有限公司2019年度內部控制評價報告》已在本公司網站內發佈。

企業管治報告

內幕消息

本公司制定發佈了《內幕信息管理制度》，對內幕信息的處理、發佈和內部控制進行了詳細具體的規定。2019年本公司嚴格執行該制度，進一步強化內幕信息的識別和評估工作，盡可能減少內幕信息知情人範圍，並在內幕信息依法公開披露前將內幕信息知情人登記在案備查，嚴格管理。當發生需要暫緩或者豁免披露的重大事項時，具體工作的主要部門或人員除填寫《內幕信息知情人登記表》外，還填寫《重大事項進程備忘錄》，內容包括但不限於籌劃決策過程中各個關鍵時點的時間、參與籌劃決策人員名單、籌劃決策方式等，相關參與人員在備忘錄上簽名確認，履行保密義務，防止信息洩露。

本公司高度重視內部控制並認真履行社會責任，《中國交通建設股份有限公司2019年社會責任報告》已在本公司網站內發佈。

董事有關財務報表的責任

董事負責監督各財政期間財務報表的編製。於編製截至2019年12月31日止年度的財務報表時，董事已選擇及貫徹採用適當的會計政策，並作出審慎合理的判斷及估計，以真實及公允地反映本公司於該財政年度的財務狀況、業績及現金流量。

股東權利

本公司致力與股東保持積極對話，並向股東、投資者及其他利益相關者披露與本集團的重大發展有關的資料。

本公司的股東週年大會為股東與董事會提供有效的溝通平台。本公司會在股東週年大會舉行前不少於45天向全體股東寄發股東週年大會通告連同會議資料。董事長及戰略及投資委員會、審計及內控委員會、薪酬與考核委員會和提名委員會的主席(或如其未能出席，則由各委員會的其他成員代替)均獲邀出席股東週年大會回答股東提問。外部審計師亦獲邀出席股東週年大會，回答有關審計工作、審計師報告的編製及內容、會計政策及審計師獨立性的問題。

單獨或合計持有本公司股份總數超過10%的股東可要求舉行股東大會。單獨或合計持有本公司股份超過3%的股東有權在股東大會上向本公司提出提案。單獨或合計持有本公司股份超過3%的股東可在股東大會舉行前10天提出臨時提案，並以書面方式向召集人提交有關提案。

除非另有規定及許可，否則根據香港上市規則，股東在股東大會上所作的表決將以投票方式進行。投票的詳細程序將於股東大會開始時向股東說明，以確保股東熟悉該等投票程序。股東大會主席將會就每項重要事宜個別提出決議案。投票結果將於召開股東大會同一營業日內登載於本公司及香港聯交所網站。

根據公司章程，任何兩名或多名股東可提交請求書要求召開特別股東大會，而該等股東須合共持有不少於10%的本公司已繳足資本，惟該資本在該請求書存放當日附有在本公司股東大會上表決的權利。該請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署及存放於本公司的辦事處。

如欲向董事會或本公司進行查詢，可電郵至ir@ccccltd.cn或透過本公司網站上的線上留言系統提出。本公司所有公告、新聞稿及有用公司資料已登載於本公司網站，以提高本公司的透明度。

投資者關係

詳情請參閱「投資者關係」一章。



圖為已建成通車的肯尼亞內馬鐵路一期工程

董事、監事及高級管理人員簡歷

董事會

於2019年12月31日，董事會由7名董事組成，其中2名為執行董事，2名為非執行董事，3名為獨立非執行董事。董事簡歷如下：

劉起濤先生，1957年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司執行董事、董事長、黨委書記，同時擔任中交集團董事長、黨委書記。劉先生於2010年加入本公司，擁有深厚的知識和廣泛的經營管理經驗，歷任水電十三局副局長，中國水利水电工程總公司總經理助理、副總經理兼海外事業部總經理，中國水利水电建設集團公司副總經理兼中國水電國際工程有限公司董事長，中國水利水电建設股份有限公司董事、總經理。劉先生畢業於大連理工大學(原名為大連工學院)，獲得水利水电工程建築專業學士學位，一級建造師，正高級工程師，享受國務院政府特殊津貼。劉先生自2011年1月起擔任本公司執行董事，2013年4月起擔任本公司董事長。

宋海良先生，1965年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司執行董事、總裁、黨委副書記，同時擔任中交集團董事、總經理、黨委副書記。宋先生於1987年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任中交水運規劃設計院有限公司董事長兼總經理、上海振華重工(集團)股份有限公司董事長、本公司總裁助理、副總裁。宋先生畢業於武漢水運工程學院港口機械設計製造專業，後獲得清華大學項目管理碩士學位及天津大學工程管理博士學位，是正高級工程師。宋先生自2018年10月起擔任本公司總裁。

劉茂勛先生，1955年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司非執行董事，同時擔任中國東方電氣集團有限公司外部董事。劉先生擁有豐富的企業經營和財務管理經驗，歷任原中國化學工業部財務司幹部、直屬財務處副處長、處長、副司長，國家石油和化學工業局企業改革與財務司副司長，原國家經貿委機關服務管理(離退休幹部管理局)副局長、局長，國務院國資委機關服務管理局(離退休幹部管理局)局長，國務院國資委巡視組副組長；曾任中國節能環保集團公司外部董事。劉先生畢業於中央財政金融學院函授部工業會計專業，後取得中央黨校研究生院法學專業研究生學位，是高級會計師。劉先生自2014年4月起擔任本公司非執行董事。

齊曉飛先生，1957年出生，中國國籍，無境外居留權，曾任本公司非執行董事，以及中國國際技術智力合作有限公司和中糧集團有限公司外部董事。齊先生擁有豐富的政府機關工作經驗和企業經營管理經驗，曾任共青團貴州省委辦公室副主任、宣傳部副部長、研究室副主任，貴州省經濟體制改革委員會體改所副所長，海南省委辦公廳秘書處副處長、常委秘書(正處級)、省委書記秘書、省長秘書(副廳級)，海南省商貿經濟合作廳副廳長、黨組成員，國家宗教事務局辦公室主任、機關黨委書記(兼)、培訓中心主任(兼)、副局長、黨組成員，中國鐵道建築總公司黨委副書記、紀委書記，中國鐵建股份有限公司(「中國鐵建」)黨委副書記、紀委書記、監事會主席；中國鐵道建築總公司總經理、黨委副書記，中國鐵建黨委書記、副董事長。齊先生畢業於貴州大學哲學系，獲得哲學學士學位，後取得長江商學院工商管理碩士學位。齊先生自2017年11月起擔任本公司非執行董事，後因任職調整，於2020年2月13日辭任本公司非執行董事及董事會戰略及投資委員會及薪酬與考核委員會成員職務。

黃龍先生，1953年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司獨立非執行董事，同時擔任中國石油天然氣集團公司和中遠海運(香港)有限公司外部董事。黃先生擁有豐富的企業管理經驗，歷任華能國際電力開發公司國際合作部副經理、經理、國際合作及商務合同部經理，華能國際電力股份有限公司副總經理、副董事長，中國華能集團公司副總經理。黃先生畢業於美國北卡羅來納州立大學電機系通訊和自控專業，獲科學碩士學位，是高級工程師。黃先生自2014年4月起擔任本公司獨立非執行董事。

董事、監事及高級管理人員簡歷

董事會(續)

鄭昌泓先生，1955年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司獨立非執行董事，同時擔任中國建築股份有限公司獨立董事和華僑城集團有限公司外部董事。鄭先生擁有豐富的經營管理經驗，歷任北京二七機車廠副廠長，中國鐵路機車車輛工業總公司辦公室主任、董事兼副總經理，中國南車集團公司董事兼副總經理、副總經理、黨委書記兼副總經理、總經理兼黨委副書記，中國南車股份有限公司執行董事、副董事長、總裁、董事長、黨委書記，中國中車集團執行董事、副董事長、黨委書記。鄭先生畢業於蘭州鐵道學院和北方交通大學，取得電子技術專業和會計學專業學歷，隨後在北京交通大學交通運輸規劃與管理專業學習取得博士研究生學歷和工學博士學位，擁有高級職業經理資格(特殊貢獻人才)，是教授級高級工程師、世界生產力科學院院士。鄭先生自2017年11月起擔任本公司獨立非執行董事。

魏偉峰博士，1962年出生，中國國籍，香港特別行政區居民，無境外居留權，現任本公司獨立非執行董事。魏博士為方圓企業服務集團(香港)有限公司集團行政總裁，同時在多家於香港聯交所及其他證券交易所上市公司擔任董事職務，包括：波司登國際控股有限公司、寶龍地產控股有限公司、霸王國際(集團)控股有限公司、健合(H&H)國際控股有限公司、海豐國際控股有限公司、首創鉅大有限公司、北京金隅集團股份有限公司及中國民航信息網絡股份有限公司的獨立非執行董事，以及LDK Solar Co., Ltd.和SPI Energy Co., Ltd.的獨立董事。魏博士擁有超過30年的專業執業及高層管理經驗，包括財務、會計、融資、內部控制及法規遵守、企業管治及公司秘書工作方面經驗，曾領導或參與多個上市、收購合併、發債等重大企業融資項目，還曾擔任中國鐵建、中國中煤能源股份有限公司、中國中鐵股份有限公司的獨立非執行董事。魏博士是英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員、英國特許秘書及行政人員公會(原稱為：英國特許秘書及行政人員公會)資深會員、香港特許秘書公會資深會員、香港董事學會資深會員、香港證券及投資學會會員及特許仲裁人學會會員。魏博士為香港上市公司商會常務委員會成員，並於2016年獲中國財政部委任為會計諮詢專家。魏博士為香港特許秘書公會前會長(2014-2015)，香港特別行政區經濟發展委員會專業服務業工作小組非官守成員(2013-2018)及香港會計師公會專業資格及考試評議會委員會成員(2013-2018)。魏博士分別獲得上海財經大學金融博士學位，香港理工大學企業融資碩士學位，英國華瑞漢普敦大學榮譽法律學士，美國密執安州安德魯大學工商管理碩士學位。魏博士自2017年11月起擔任本公司獨立非執行董事。

監事會

於2019年12月31日，監事會由3名監事組成，其中2名為股東代表監事，1名為職工代表監事。本公司監事簡歷如下：

李森先生，1964年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司監事、監事會主席，同時擔任本公司人力資源部總經理、黨委組織部部長(2020年1月卸任)。李先生於2014年加入本公司，擁有豐富的管理經驗，歷任煤炭部人事司幹部管理處副處長，中組部幹部教育局幹教一處處長、綜合處處長，國家行政學院教務部副主任(副司級)，吉林省遼源市市委常委、副市長、宣傳部部長、組織部部長，北京聯合置業有限公司臨時黨委書記、副董事長，中交房地產集團監事會主席、臨時黨委副書記、臨時紀委書記、工會主席。李先生先後畢業於淮北煤炭師範學院漢語言文學專業、首都經濟貿易大學企業管理專業、同濟大學管理科學與工程專業，取得同濟大學管理學博士學歷學位，是高級政工師。李先生自2017年11月起擔任本公司監事及監事會主席。

董事、監事及高級管理人員簡歷

監事會(續)

王永彬先生，1965年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司監事，同時擔任中交集團審計部總經理，中國市政工程東北設計研究總院有限公司監事、振華物流集團有限公司監事會主席、振華工程(深圳)有限公司監事、中交海南建設投資有限公司監事、上海真砂隆福機械有限公司監事、中交產業投資控股有限公司監事、中交京津冀投資發展有限公司監事、中交上海裝備工程有限公司監事。王先生於2001年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗。王先生畢業於長沙交通學院，獲得工程財會學士學位，是正高級會計師、高級審計師。王先生自2006年9月起擔任本公司監事。

姚彥敏先生，1963年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司職工代表監事，同時擔任本公司工會聯合會副主席兼機關工會主席、工會聯合會辦公室主任。姚先生於1992年加入本公司，擁有豐富的管理經驗，歷任中國公路橋樑建設總公司總裁事務部處長、總經理助理、副總經理，中交集團辦公廳副主任，本公司辦公廳副主任，本公司黨委工作部部長、企業文化部總經理。姚先生畢業於廣州外國語學院及中國人民大學，分別獲得英語學士學位及法學學士學位。姚先生自2014年4月起擔任本公司監事。

公司高級管理人員

於2019年12月31日，公司共有9名高級管理人員，其簡歷如下(同時擔任董事的高級管理人員宋海良先生的簡歷請參見上文所述)：

文崗先生，1966年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總裁、黨委常委，同時擔任中交集團副總經理、黨委常委。文先生於1988年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任中交第一公路工程有限公司副總經理、中國路橋董事兼副總經理、本公司海外事業部執行總經理、中國路橋董事長、本公司總裁助理。文先生畢業於廣州外國語學院法語專業，後取得長沙理工大學項目管理工程碩士學位，是正高級工程師、正高級經濟師。文先生自2016年12月起擔任本公司副總裁。

王建先生，1964年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總裁、安全總監、黨委常委，同時擔任中交集團副總經理、黨委常委。王先生於2004年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任中交隧道工程局有限公司董事兼副總經理、本公司華東區域總部總經理、路橋軌道交通事業部總經理、總裁助理。王先生於西安公路學院橋隧及結構工程專業研究生畢業，後取得中南大學岩土工程博士學位，是正高級工程師。王先生自2016年12月起擔任本公司副總裁。

周靜波先生，1963年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總裁、黨委常委，同時擔任中交疏浚董事長、臨時黨委書記。周先生於1980年加入本公司，擁有豐富的經營管理經驗，歷任一航局一公司總經理助理、副總經理、總經理，一航局副總經理，天航局董事長、總經理、黨委副書記，中交地產有限公司董事長、總經理、臨時黨委書記，本公司總裁助理兼港航疏浚事業部總經理，中交疏浚臨時黨委副書記。周先生畢業於中國地質大學(武漢)，獲得經濟學碩士學位，是正高級工程師、高級經濟師。周先生自2019年10月起擔任本公司副總裁。

董事、監事及高級管理人員簡歷

公司高級管理人員(續)

李茂惠先生，1962年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總裁、黨委常委，同時擔任中交投資董事長、黨委書記。李先生於2005年加入本公司，擁有豐富的財務及經營管理經驗，歷任寧夏回族自治區交通廳計劃財務處副處長、處長，副廳長、黨組成員，國家開發銀行評審一局副局長(掛職)，中國路橋副總經濟師，中交集團投資部總經理，本公司資本運營部總經理，中交投資董事、總經理、黨委副書記，本公司總裁助理。李先生畢業於長安大學(原名為西安公路學院)，獲得財會專業學士學位，後取得清華大學高級工商管理專業碩士學位，是正高級經濟師。李先生自2019年10月起擔任本公司副總裁。

朱宏標先生，1970年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司財務總監、黨委常委，同時擔任中交財務有限公司董事長。朱先生於1994年加入本公司，擁有豐富的資金及財務管理經驗，歷任中國路橋財務會計部副處長、資金管理部總經理助理、副總經理，財務會計部副總經理兼資金結算中心主任，中交集團資金部副總經理兼資金結算中心副主任，本公司財務資金部總經理兼資金結算中心主任。朱先生畢業於長安大學(原名為西安公路學院)，獲得會計學專業學士學位，後取得北京大學會計專業碩士學位，是正高級會計師。朱先生自2019年10月起擔任本公司財務總監。

裴岷山先生，1971年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總裁、黨委常委，同時擔任公規院董事長、黨委書記，中交公路長大橋建設國家工程研究中心有限公司副董事長。裴先生於1992年加入本公司，擁有豐富的專業知識及經營管理經驗，歷任公規院幹部、河南洛寧縣交通局副局长，公規院大橋辦專職區域經營主任、生產經營管理部主任、總經理助理、副總經理、董事、總經理、黨委副書記。裴先生畢業於東南大學，獲得公路與城市道路工程專業學士學位，後取得北京工業大學結構工程專業工學碩士學位，是正高級工程師。裴先生自2019年10月起擔任本公司副總裁。

陳重先生，1971年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司副總裁、黨委常委，同時擔任本公司海外事業部總經理、黨委副書記，中交產業投資控股有限公司董事長，振華物流集團有限公司副董事長。陳先生於1994年加入本公司，擁有豐富的專業知識及廣泛的管理經驗，歷任一航局毛里塔尼亞101公路項目副經理兼總工程師，一航局對外業務處副處長、主任工程師，一航局一公司副總經理，中交天津港灣工程研究所所長、執行董事，一航局一公司總經理，中國港灣副總經理、總工程師，本公司海外事業部副總經理、執行總經理。陳先生畢業於河海大學，獲得港口與航道工程專業學士學位，後取得天津大學港口海岸及近海工程專業碩士學位、長沙理工大學道路與鐵道工程專業博士學位，是正高級工程師。陳先生自2019年10月起擔任本公司副總裁。

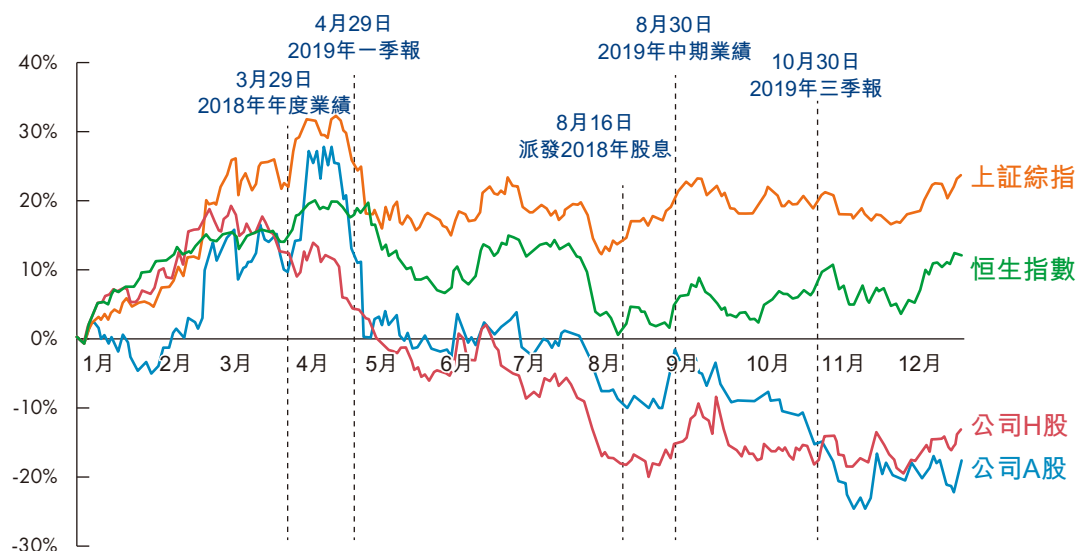
周長江先生，1965年出生，中國國籍，無境外居留權，現任本公司董事會秘書、公司秘書，同時擔任董事會辦公室主任。周先生於2000年加入本公司，熟悉企業管理及公司治理、資本運營、信息披露和投資者關係管理工作，具有豐富的經營管理經驗和專業技術知識。周先生歷任原國家物價局和國家計劃委員會幹部、中國機床總公司綜合處副處長、中國港灣建設(集團)總公司企劃部副總經理、中交集團企業發展部副總經理。周先生畢業於中國人民大學，獲得經濟學學士學位，是正高級經濟師。周先生自2017年11月起擔任本公司董事會秘書，2017年12月起擔任本公司公司秘書。



圖為公司承建的東帝汶帝巴灣新
集裝箱碼頭項目疏浚回填工程

資本市場回顧

2019年12月31日，公司H股收盤價6.35港元，較2018年12月31日收盤價7.40港元下降14.2%；公司A股收盤價人民幣9.16元，較2018年12月31日收盤價人民幣11.26元下降18.7%。



全面、高效、互動的投資者交流

公司堅持以坦誠務實的作風和主動開放的姿態，積極與投資者進行溝通和交流，打造了全方位投資者關係服務體系。

(1) 業績說明會和非交易路演

2019年，公司在年度及中期業績發佈後及時召開業績說明會，並與部份投資者進行了一對一會議和小組會議，針對今年公司經營業績面對的問題與挑戰，向投資者介紹公司的業績亮點和戰略目標定位，就投資者關注的行業及公司問題予以解答，並聽取投資者對公司經營管理方面的意見和建議，取得了較好的溝通效果。

為加強公司與中小投資者的溝通與交流，保障其合法權益，2018年年度業績及2019年中期業績之後，公司利用網絡互動平台召開業績說明會，主要與各類投資者，尤其是中小投資者，就公司的戰略規劃、運營情況、分紅政策以及相關業務問題進行了交流，取得了寶貴的經驗。今後我們將創造機會，更多地利用網絡互動平台，聽取中小投資者對公司的意見與建議。

投資者關係

全面、高效、互動的投資者交流(續)

(2) 參加投資機構策略會和海外投資者見面會

2019年，公司主動參加境內、外投資機構舉辦的投資策略報告會和海外投資者見面會30場，進行一對一及小組會議近百次，會見投資者超過300人次，就國家宏觀經濟形勢、公司行業發展前景、公司經營發展情況等內容，在較短的時間與廣大投資者進行溝通交流，工作效率得到最大發揮。

(3) 接待投資者來訪

2019年，公司共安排80余次一對一投資者會議，以及14次投資者團隊會議，與300餘名機構投資者進行了交流。公司主要領導在時間允許的情況下均親自參加投資者交流活動，對來訪者提出的問題認真、坦誠回答，受到廣泛好評。同時，面對超過13萬名的中小股東，公司安排專人負責接聽IR熱線、處理IR郵件、回覆E互動提問，全年共回覆各類問題數百件，使投資者逐漸理解了公司的戰略願景、一體化運營模式、各板塊業務發展特點等問題。公司也進一步明確了投資者所關注的問題，為保持良好的交流與互動，實現共同成長與發展奠定了良好的基礎。

2019年公司主要投資者關係活動一覽表

時間	活動內容	主辦
1月	2019年投資策略會 第十九屆大中華研討會 2019年大週期交流會 2019資本市場年會 第17屆德意志銀行中國概念北京峰會 第二屆瑞銀工業及基礎設施公司日	銀河證券 瑞銀證券 長江證券 國盛證券 德意志銀行 瑞銀證券
2月	2019新春策略會暨可轉債交流大會 2019春季開工投資專題會	天風證券 國泰君安
3月	2018年年度業績發佈	中國交建
4月	網上業績說明會 • 分析師會議 • 新聞媒體發佈會 • 非交易路演 2019年第一季度報告	中國交建 中國交建 中國交建 中國交建 中國交建

全面、高效、互動的投資者交流(續)

(3) 接待投資者來訪(續)

2019年公司主要投資者關係活動一覽表(續)

時間	活動內容	主辦
5月	第十五屆中銀國際投資者會議 全球中國投資峰會 中國投資論壇 2019年中期資本市場論壇 中國投資年會 2019年中期投資策略會 2019年產業與資本峰會 創新中國論壇 第五屆中國峰會	中銀國際 摩根大通 中信里昂 中信証券 滙豐銀行 安信證券 國盛證券 美銀美林 摩根士丹利
6月	2019年中期策略會 2019年下半年投資策略會	興業證券 中金公司
7月	北京轄區上市公司投資者集體接待日 2019年中期策略及上市公司交流會	中國交建 國信證券
8月	2019年中期業績發佈	中國交建
9月	• 網上業績說明會 • 分析師會議 • 新聞媒體發佈會 • 非交易路演 2019年秋季資本市場峰會 2019年秋季投資策略會	中國交建 中國交建 中國交建 中國交建 中信建投 光大證券
10月	2019年第三季度報告	中國交建
11月	年度中國投資論壇 第十屆中國投資論壇 2019中國投資峰會 2020年年度策略會 2020資本市場年會 2020年資本市場年會	高盛集團 瑞信證券 美銀美林 興業證券 招商證券 中信証券
12月	2020資本市場年會 2020年度投資策略會	華泰證券 光大證券

在與投資者溝通交流過程中，公司竭盡全力滿足各類投資者、研究機構、財經媒體的調研需求，認真解答提出的每一個問題。交流過程中，一方面我們將公司的經營策略、運營情況與投資者進行交流，做好全方位的信息披露解答工作；另一方面我們也積極聽取投資者提出的各項問題與建議，通過編製《市場週報》和《路演總結》，將投資者的問題及時、全面反饋給公司管理層。通過我們的工作與服務，為資本市場與上市公司架起了高效、互動的溝通、交流橋樑。

投資者關係

及時、準確的信息披露

報告期內，為方便投資者及時、準確地了解公司的經營情況，公司認真做好每一次的信息披露發佈工作，以淺白的用詞陳述公告內容，不含誤導或欺詐成分，並在規定時間內將公告上傳至兩地交易所及公司網站。其次，對於需要披露的公司重大決策、重大事項等內容，公司在上海證券交易所發佈臨時公告的同時，在香港聯交所刊發海外監管公告，保證境內、外投資者獲得信息的公平、一致性，保護各類投資者利益，降低市場風險。此外，對於投資者常見問題、公司分紅情況、投資者關係活動日曆、代表項目中標等內容，通過公司網站投資者關係欄目、公司報紙(網絡版)進行發佈，發揮互聯網傳遞信息快速、廣泛、低成本的特點。最後，公司特別將項目中標、簽約等經營信息加以整理，每週以郵件形式發送給日常關注公司的廣大分析師及基金經理，使其能夠及時了解公司經營動態。

綜上，通過建立定期報告、臨時公告、公司網站的信息發佈傳遞系統，為各類投資者以及關注公司發展的各類人士，提供了一個全面、立體地了解公司信息的傳遞渠道，進一步拉近了公司與投資者的距離。

持續改進的投資者關係工作

通過上述一系列的活動，我們加強了公司管理層與資本市場各界朋友的溝通，增強了公司經營、管理各方面業務活動的透明度。經過相關評選，公司榮獲第九屆中國證券金紫荊獎•最具投資價值上市公司獎、年度中國百強企業獎，格隆匯首屆大中華區上市公司最佳信息披露獎、證券時報第十屆「天馬獎」最佳董秘獎，入選《新財富》首屆最佳上市公司，入選港股100強。此外，經上海證券交易所考核評價，公司年度信息披露工作表現被評為A類一最高等級榮譽。以上成績的取得，充分體現了過去一年公司在公司治理、運營管理、信息披露和投資者關係管理方面所做出的不懈努力，贏得了廣大投資者的認可，進一步鞏固了公司在資本市場的良好形象。

2020年，公司將繼續加強資本市場管理，高度重視投資者關係工作，注重對中小投資者的價值塑造，進一步做好信息披露工作，持續提高公司透明度，將維護投資者關係作為一項持續性戰略進行管理，以平等、誠懇、相互尊重為原則，多渠道、多層次與投資者保持良好溝通，致力實現股東回報最大化。



圖為「新海鳳」疏浚船在長江口深水航道施工

環境、社會及管治報告

報告範圍

本報告的組織範圍：涵蓋中國交通建設股份有限公司及所屬分、子公司，中國交通建設股份有限公司品牌名稱為「中國交建」。本報告中中國交通建設股份有限公司也簡稱「中國交建」「公司」「我們」等。

本報告的時間範圍：本報告為年度報告，時間跨度為2019年1月1日至12月31日，部分內容可能超出上述時間範疇。

本公司欣然呈報環境、社會及管治報告，當中載列本公司及所屬控股子公司截至二零一九年十二月三十一日止年度就環境、社會及管治事宜施行的措施、所組織的業務活動、相關的數據成果，亦包括董事會認為屬重大的公司業務的環境、社會及管治因素。

關於本報告

本公司作為H股上市公司和A股上市公司，嚴格按照《公司法》、《證券法》等有關法律、行政法規要求以及香港聯交所的有關規定規範運作，依法做好公司信息披露、投資者關係管理和服務工作。

本報告依照香港聯合交易所有限公司證券上市規則之環境、社會及管治報告指引（「香港聯交所環境、社會及管治報告指引」）所編製。此外，《中國交通建設股份有限公司2019年社會責任報告》已在本公司網站內發佈。

本公司致力遵守對本公司有重大影響的相關環境與社會責任的法律及規例，我們始終堅持強化企業社會責任管治，致力推動本公司的可持續發展，與各利益相關方在經濟、社會及環境領域共創同享可持續價值。

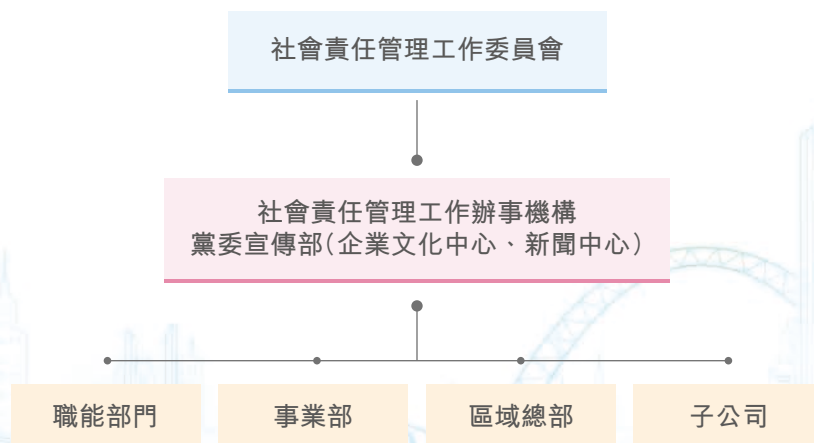
公司簡介與經營業績

詳情請參閱本年報之「公司簡介」與「業務概覽」章節。

董事會聲明

董事會對本公司環境、社會及管治策略及報告承擔總體責任，負責涉及／影響本公司業務／運作、股東與其他主要業務有關人士的可持續發展事宜，監察本公司的立場與實務並審批有關環境、社會及管治策略的披露資料。董事會亦負責評估及釐定本公司的環境、社會及管治相關風險，並確保設有恰當及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。全體董事會確認該等系統行之有效。

同時，公司深入落實《「十三五」企業文化建設規劃》，加強社會責任管理頂層設計，加強社會責任管理溝通，積極推進社會責任融入日常管理。健全社會責任組織機構，完善社會責任管理制度，開展多層級社會責任培訓，參與國資委「中國國有企業社會價值」課題研究，全面提升責任管理和實踐水平。



中國交建社會責任組織體系

利益相關方識別與溝通

本公司多年來持續創新利益相關方溝通形式和渠道，加強與利益相關方的溝通和交流，深入了解利益相關方的訴求，向利益相關方傳遞公司履責理念和行動，實現與利益相關方共同發展、共同進步。

利益相關方	溝通機制和形式	公司回應
監管機構(國務院國資委)	落實各類文件和會議精神； 對口部門業務溝通； 工作匯報、報告和報表。	綜合考核A類； 提升企業管控能力； 承擔企業社會責任。
各級政府(所在地政府)	專題會議匯報和信息報送； 戰略合作； 高端商務會談。	遵守法律法規； 執行國家政策； 依法誠信經營； 簽署戰略合作協議。
股東	定期或臨時報告； 股東大會、書面通知； 投資者見面會。	保持穩定盈利； 維護股東權益； 良好的信用等級。
業主和客戶	合同執行； 拜訪、會議溝通； 文件函電來往； 業主評價與管理。	確保履約率和交工合格率100%； 持續的技術工藝和產品創新； 提供滿意服務。
供貨商	招投標、商業談判； 合同執行和業務函電溝通。	堅持誠信、互利和平等協商原則； 良好合作關係。
分包商	合同執行； 業務函電溝通。	嚴格管控分包工程質量； 良好合作關係。
員工	職工監事、職代會； 徵求合理化建議； 培訓會議； 日常工作溝通。	穩定的薪酬激勵； 保障員工權益； 關注員工發展； 開展各類活動。
社區與公眾	各種形式交流、慰問； 參與社會公益活動。	環境保護、文明共建； 支持所在地社會和諧發展； 公益捐贈。
NGO等第三方機構	保持密切聯繫，信息共享； 開展合作。	參與和組織社會貢獻活動； 保持溝通渠道暢通。

環境、社會及管治報告

利益相關方識別與溝通(續)

重要議題識別

此外，為了進一步提升報告針對性與響應性，2019年，本公司根據社會責任議題實質性分析模型，分析比較不同社會責任議題對相關方的影響和對公司自身發展的重要性，識別關注度高的實質性議題。

第一步：議題識別階段

基於國內外社會責任標準、中國政府政策要求、標桿企業對標、利益相關方調研，並結合企業自身發展規劃，公司建立了社會責任議題池，並將議題分為責任管理、公司治理、優質工程、供應鏈管理、員工責任、社區責任、環境責任、海外履責八大類，共計35項。

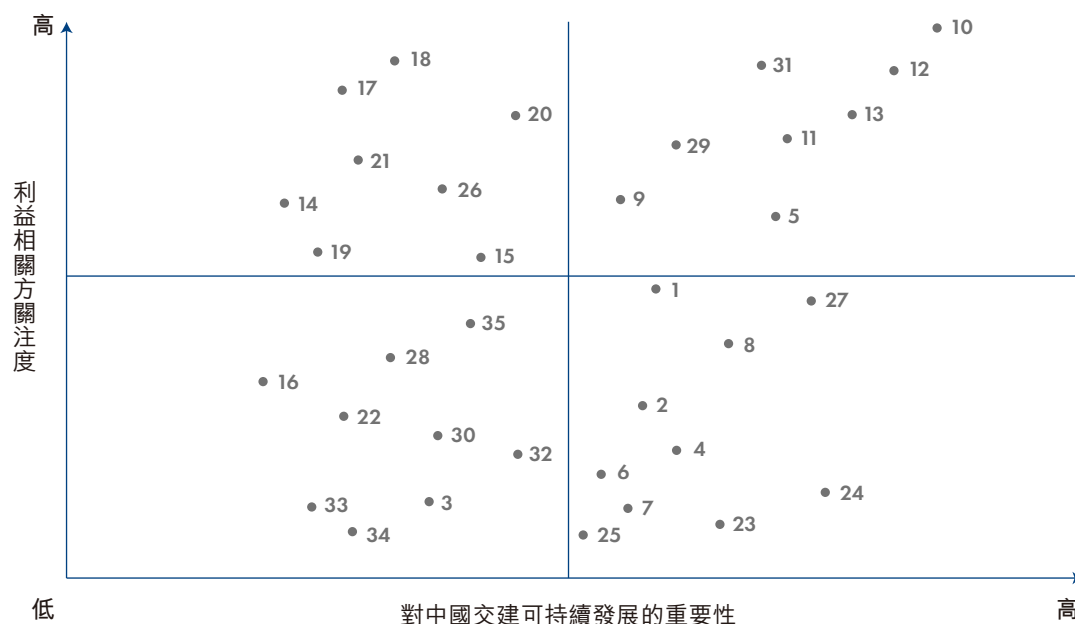
表：利益相關方-議題識別

利益相關方	社會責任議題
責任管理	1. 責任戰略 2. 責任治理 3. 社會責任培訓 4. 利益相關方溝通
公司治理	5. 完善的治理結構 6. 投資者關係管理 7. 定期信息披露 8. 禁止商業賄賂及腐敗 9. 知識產權保護
優質工程	10. 工程質量 11. 科技創新 12. 安全生產 13. 提升客戶滿意度
供應鏈管理	14. 承包商／分包商篩選機制 15. 規範招投標環節 16. 推動承包商／分包商履行社會責任 17. 農民工權益保護
員工責任	18. 保障員工基本權益 19. 民主管理 20. 員工培訓與職業發展 21. 職業病防治 22. 困難員工幫扶
社區責任	23. 公益慈善 24. 精準扶貧 25. 員工志願者活動
環境責任	26. 建立環境管理體系 27. 節能減排 28. 循環利用 29. 生態保護 30. 環保宣傳
海外履責	31. 響應「一帶一路」倡議 32. 帶動當地就業 33. 本地化採購 34. 當地志願幫扶 35. 當地環境保護

利益相關方識別與溝通(續)

第二步：重要議題分析

針對35項可持續發展議題開展利益相關方專項調查，通過在線問卷方式，邀請不同類別相關方反饋不同議題對他們的重要程度，共計回收9,317份問卷。通過建立「利益相關方關注度」和「對中國交建可持續發展的重要性」二維矩陣，識別出公司的實質性社會責任議題。



圖：中國交建利益相關方實質性議題分析

環境

A1. 排放物

本公司嚴格執行《環保法》、《中央企業節能減排監督管理暫行辦法》等與空氣污染相關的法律法規，並嚴格監控生產過程中排放物總量，加強環境監測能力建設。嚴格執行國家有關節能減排政策、標準，持續推進節能減排工作，推廣低能耗、無污染、高效率的工藝、設備和產品。

同時，公司積極應對氣候變化，優化能源結構，推廣使用新能源、可再生能源和清潔能源；大力研發運用環保技術，加強能耗監管，有效降低能耗水平；全面開展綠色建造活動，提供綠色節能產品和服務，最大限度節約資源，減少對環境的負面影響。2019年，公司萬元營業收入綜合能耗0.0277噸標煤。

因建築類企業生產經營活動屬於臨時項目，無固定污染排放源，按照環保部《關於印發「十二五」主要污染物總量減排統計、監測辦法的通知》要求，化學需氧量、氨氮、二氧化硫和氮氧化物4項排放資料不在建築類企業環境污染物統計要求範圍內。

環境、社會及管治報告

環境(續)

A1. 排放物(續)

一、 二氧化碳及溫室氣體減排

本公司按照《中央企業節能減排監督管理暫行辦法》規定，對生產過程中的二氧化碳排放量進行核算。2019年，公司二氧化碳排放量為465萬噸。

公司積極應對氣候變化，公司所屬11家在京單位進入北京市發改委碳排放報告單位名單，認真學習北京市碳交易的相關政策，並向北京市主管部門提交年度碳排放報告。香港屯門收費廣場項目使用超低硫柴油，減少二氧化硫排放18.3噸，減少廢氣排放3,052,800立方米。

二、 廢棄物處置及污水處理

廢棄物分類中，由於行業屬性，相較於有害廢棄物，本公司主要廢棄物類別為無害廢棄物，無害廢棄物主要為鋼筋、混凝土、磚瓦物料等建築垃圾，且均按業主要求進行分揀、破碎、再利用處理。

減少廢棄物排放：公司積極推動廢舊建築材料再生綜合利用及鋼材、水泥等主要建材的循環利用，擴大粉煤灰、煤矸石、礦渣、廢舊輪胎等工業廢料和疏浚土、建築垃圾、污水雨水的無害化處理和綜合利用，將施工中的零碎物資及廢料分類收集整理，將廢料積少成多，探尋可利用方向，實現物資配件的回收再利用。主動完善危險廢物類別清單及標識牌，加強危廢倉庫危廢貯存管理，委託有資質的單位進行危廢處置，提高危廢轉運頻次、加大危廢處置力度。

在推進基層項目「四節一環保」（節能、節地、節水、節材和環境保護）過程中，出現了一大批優質高效的綠色施工典範項目。如，中國路橋香港將軍澳－藍田隧道項目進行了大量的水泥改良疏浚海泥配合比試驗，開展了配合比優化設計，得出了在滿足填海建築材料技術要求的情況下的最小水泥用量，並在此基礎上提出了一整套改良疏浚海泥填海施工方案，不僅有效地利用了疏浚海泥，而且做到了廢棄材料循環利用。對涵洞、排水渠、海堤等混凝土結構拆除物破碎至合同規定的粒徑，回收其中的鋼筋，然後用於填海；對開挖的土石方首先對土質進行檢測，對不合格的土質進行改良處理，並將土質中大粒徑的石塊進行破碎，然後用於填海。

減少廢水排放：公司嚴格規範建設項目的環境影響評價和環境保護設施建設工作，嚴格執行污染物排放許可制，現場污水按國家標準《污水綜合排放標準》（GB8978-1996）要求排放。在減少廢水排放過程中，本公司通過引入環保設備、研發環保技術，實現綠色製造和可持續發展。加強水土污染防治技術在工程中的應用，堅持節能減排與技術並重。

中交一公局集團在北京市昌平區道路工程中建設PP塑料模塊雨水蓄水池，採用PP聚丙烯材質100%的可循環利用，並且安全無污染，更加有利於改善儲水水質；使用壽命長，耐老化、耐高溫、耐低溫、能適應各種惡劣環境，安裝方便、貯水率高、施工簡潔，192m³蓄水池在北京地區平均每月可收集雨水101.5m³，並進行二次利用，相對於水車清潔路面、灌溉綠地，每月可節水189.8m³。成都地鐵17號線項目推行盾構泡沫水循環利用措施，將泡沫水循環利用，減少污水排放。

同時，公司積極承接污水處理、市政環保等新型環保業務，以主業促環保，實現社會責任和企業效益的有機結合。公規院遷安市海綿城市試點區主幹路海綿化改造項目，以遷安海綿城市徑流總量控制率76%為設計目標，在試點區主幹路海綿化改造中根據「理想道路」理念，採用「海綿道路」綠色設計策略與技術措施，對主幹路進行「海綿化」改造。通過對路面、地下管網、綠化帶等進行「源頭減排、過程控制、末端治理」的「海綿改造」，有效提高了初期雨水污染去除率，解決了遷安內澇和水環境問題，提升了道路景觀，實現了「小雨不積水、大雨不內澇、水體不黑臭、熱島有緩解」的海綿城市建設目標。

環境(續)

A2. 資源使用

一、 能源管理

1. 強化頂層設計，加強體系建設

本公司為落實生態環境保護「黨政同責」「一崗雙責」，成立了以董事長和總裁任雙組長的生態環境保護工作領導機構，召開了中交集團暨中國交建生態環境保護工作領導小組會議，並增配了能源管理和生態環境保護管理2個專職崗位，促進生態環境保護管理工作不斷提升。2019年，公司節能環保形勢總體穩定，未發生一般以上突發環境事件。

2. 完善節能環保管理制度與技術標準

本公司系統梳理現行節能環保管理制度和工作標準，對標先進，制定完善制度標準。修訂並印發了《中交集團暨中國交建能源節約與生態環境保護統計報表》，並持續推進環境保護應急預案、污染源清單等標準的制定。

3. 優化節能環保統計監測系統

進一步完善中國交建能源節約與生態環境保護統計監測體系，升級了「中國交建節能環保信息統計報送管理系統」，通過系統可整體把握公司能源消費結構及污染物排放現狀，優化了報送指標，增加了總包監管、智能填報與預判、項目地圖展示與風險預警等功能，實現了對基層公司和項目的垂直管理。並於2019年6月18日在北京組織召開了「中交集團能源節約與生態環境保護信息統計報送」培訓班。培訓採用現場參加與交建通直播相結合的形式，對填報內容、具體指標、信息化系統的使用進行了講解。

4. 加強對下屬單位指導與考核

為加強總部的指導服務職能，並在年度工作會上與各單位簽訂了2019年度安全環保責任書，指導各級公司有序開展節能環保工作。同時對所屬45家單位進行了考核，對發生統計錯誤、出現環境輿情等問題的單位進行扣分處理，並將結果納入企業負責人年度經營業績考核。

5. 開展節能環保制度體系檢查

為推動節能環保管理專業化、標準化、數字化、精細化建設，公司結合《中國交建2019年節能環保工作要點》和《中交集團暨中國交建「綠色文化」活動總體方案》任務安排，對所屬單位進行節能環保制度「回頭看」檢查。

6. 持續打造「綠色示範」項目

公司開展了第四批節能環保與循環經濟示範項目評選工作。評選分為節能減排、環境保護、循環經濟、綠色設計、綠色施工、綠色運營6類。

環境、社會及管治報告

環境(續)

A2. 資源使用(續)

二、 能源使用及效益提升

1. 優化能源消費結構，推廣清潔能源

公司大力推廣太陽能、天然氣等清潔能源應用，加大清潔能源在能源消費結構中的比重，調整能源消費結構。廈門地鐵2號線項目現場配套用電設備及照明採用節能燈具，地面臨時照明安裝太陽能板路燈，並安裝太陽能離網發電系統進行發電、供電。

2. 重視科技研發，提高能效水平

公司鼓勵所屬各級單位進行生態環境保護技術和管理創新與攻關，加大對節能環保科技研發和技術裝備自主創新的投入，推廣節能低碳環保「四新技術」(新材料、新技術、新工藝、新設備)應用。三航局嚴格執行節能減排管理制度中關於開展技改技措項目的要求，認真開展項目立項、審核，確保數量和技術含量。同時，積極響應上海市《關於申報2019年節能減排(JJ)小組活動項目的通知》要求，上報了「第一工程處變電所各供電單元計量精細化管控改造」、「海上風電大直徑單樁施工船載穩樁定位平台的研發應用」、「風光互補燈具在預製廠施工場地中的應用」和「砂石分離及漿水壓濾系統的應用」等項目參與評選。

3. 強化能耗監管，淘汰落後設備

加強對重點用能設備能源利用率的實際監控，健全大型設備消耗監測系統。嚴格執行設備購置審批制度，確保新購置設備環保、節能，加強對現有設備的技術改造，大力淘汰高能耗、高污染老舊設備，不斷降低公司的綜合耗能水平。

4. 優化設備結構，增強企業競爭力

公司大力淘汰高能耗、高污染老舊設備，採購節能環保新設備，不斷降低公司的綜合耗能水平。

與此同時，公司已建立節能環保信息統計報送的信息化管理系統，實現節能環保數據統計的廣泛覆蓋。

與報告期內，本公司在能源管理及節能減排方面的努力，獲得了以下認可：

- (1) 6個項目獲得中國節能創新獎
- (2) 8個項目獲得中國節能環保專利獎，其中特等獎1項
- (3) 8個項目進入交通運輸部節能低碳技術目錄
- (4) 子公司中國路橋榮獲香港環境卓越大獎－優異獎

環境(續)

A2. 資源使用(續)

二、 能源使用及效益提升(續)

4. 優化設備結構，增強企業競爭力(續)

於報告期內，公司能源消耗及排放總體情況如下：

表：公司主要能源指標統計

指標	單位	2019年
全年能源消耗總量	萬噸標煤	167.83
單位營業收入綜合能耗	噸標煤／萬元(現價)	0.028
能源節約量	萬噸標煤	6.92
二氧化碳排放量	萬噸	465.6
年度耗電量	萬千瓦時	292,140.20
年度耗氣量	萬標準立方米	3,126.80
年度燃油量	萬噸	83.35
綠色採購率	%	100%

三、 水資源節約

公司大力開展綠色建造活動，要求各單位通過科學管理和技術進步，最大限度節約資源與減少對環境負面影響，向客戶提供綠色節能型產品或服務，實現施工項目「四節一環保」(節能、節地、節水、節材和環境保護)。廈門地鐵3/4號線項目施工現場設置儲水罐收集降水，平均每月累計收集利用降水20噸；墩台混凝土採用土工布和薄膜包裹、水桶滴漏養護，梁板混凝土養護選擇噴霧和土工布覆蓋，通過統籌方式進行養護，每個墩台養護可節約用水0.4噸，每層梁板混凝土養護可節約用水0.6噸；現場設置自動洗車槽，並設置三級沉澱池將沖洗用水沉澱回收再利用，每月可節約用水約15噸。

本公司要求各施工項目依法申請取水許可證，繳納水資源費取得取水權。在取水點的選擇上，避開生態保護區、水源保護地等敏感地帶。同時，不斷優化改進施工及養護工藝，採用井點降水收集水資源循環利用技術、自動噴淋養生系統等減少用水量。施工用水經沉澱後用於沖洗車輛、澆灌等，提升水資源的循環使用率。

四、 包裝材料的消耗

本公司所屬行業為建築行業，主要從事港口、道路與橋樑、鐵路、隧道、軌道交通、市政等交通基礎設施的投資、設計、建設、運營與管理綜合服務，生產經營過程中不涉及包裝材料的消耗及包裝材料相關業務，故不適用於本指標。

環境、社會及管治報告

環境(續)

A3. 環境及天然資源

生態保護

中國交建全面貫徹落實黨中央、國務院關於生態文明建設的重大決策，牢固樹立綠水青山就是金山銀山的發展理念，堅持保護優先、預防為主、綜合治理、公眾參與、損害擔責的原則，持續完善環境管理，大力推進節能減排，積極開展環保行動，推動公司綠色發展，為實現天更藍、山更綠、水更清的目標和建設美麗中國作出積極貢獻。

建立健全環境保護管理體系：中國交建建立健全環境管理體系，成立以董事長和總裁任雙組長的生態環境保護工作領導機構，持續完善環境管理體系建設，開展了生態環境保護監督管理辦法、生態環境保護檢查辦法、突發環境應急預案、公路工程綠色施工評價標準等環保制度與標準的編製工作，升級節能環保信息統計報送管理系統並優化報送指標，加強節能環保工作考核力度，開展生態環境保護自查整改，全面提升環境管理水平。公司持續打造「綠色示範」項目，將綠色發展理念貫穿於規劃、設計、建設、運營和養護全過程，全方位保護生態環境。

於報告期內，公司在環境與天然資源、生態環保方面，做出了以下努力：

1. 前置環境風險管控和綠色策劃

在業務開展過程中，公司大力推行前置綠色策劃，倡導生態選址選線、生態環保設計，杜絕不合理建設活動對生態環境的破壞，嚴格落實生態保護和水土保持措施，加強植被保護與恢復，全面提升交通基礎設施景觀服務品質。中咨集團白沙項目樹立「尊重自然、恢復自然」的理念，採取一切措施，盡快恢復邊坡原來的自然植物，使防護工程的植被與周圍環境融為一體，改善生態和人居環境。

同時，加快推進環境風險防控和應急響應體系建設工作，初步建立了突發環境事件應急管理人員及中交環境應急專家庫，確保各單位及重點項目均建立涵蓋突發環境事件內容的應急預案，降低環境影響事件對企業造成的損失。

2. 開展環保宣教及環保工作專題會議

公司積極開展節能環保宣傳教育活動，培育綠色文化，打造「綠色中交」。2019年，公司圍繞全國節能宣傳週「綠色發展，節能先行」主題、全國低碳日「低碳行動，保衛藍天」主題，以及世界環境日「藍天保衛戰，我是行動者」主題，開展節能環保知識有獎競答活動；開展「綠色文化」宣傳交流、培訓教育、口號及微視頻徵集、綠色策劃等一系列活動，打造了「交自然為友，建和諧之道」綠色宣傳口號。

公司在2019年內以視頻會議形式組織召開了中國交建環境保護專題現場會。會上總結了中國交建2019年環境保護工作的總體情況，並分析了當前環境保護總體形勢和工作中存在的薄弱環節，佈置了下階段環境保護重點工作並提出具體要求。

環境(續)

A3. 環境及天然資源(續)

生態保護(續)

3. 重視環保技術推廣

公司高度重視科技創新和技術推廣應用對生態環境保護工作的推動作用，持續推廣性能可靠、先進適用的環保技術。西藥公司開展了噴丸粉塵及噴漆有機廢氣治理設備設施提標改造項目，對噴砂房、噴塗房進行全面的改造，更換新的粉塵和有機廢氣處理系統，保證了環保設施能夠滿足排放要求。

4. 開展生態環境保護自查整改

本公司開展了生態環境保護自查整改工作，系統梳理了「十三五」期間各類環境違法違規事件及當地環境主管部門的整改要求、整改處理結果。重點檢查了直屬項目、地鐵、橋隧等重大項目的環境風險識別、隱患排查落實情況和突發環境事件應急演練開展情況。

5. 參加中央企業生態環境保護調研

根據國資委部署，公司參加了中央企業建築行業調研組，了解了建築行業生態環境保護工作面臨的形勢和問題，學習了各企業切實有效的管理方式和創新做法。

6. 推廣環保公益和綠色辦公

公司踐行綠色低碳的工作生活方式，加強日常用水、用電管理，開展供暖、空調、配電、電梯等設備的節能提升工作，推行「無紙化」辦公，減少辦公耗材，推廣視頻會議，減少員工出差，降低辦公場所和商務旅行產生的能源消耗和廢氣排放。其中：鐵道總院制定《辦公區環境維護巡查實施細則》《總部辦公樓節能減排管理規定》《辦公用品及低值易耗品管理辦法》《辦公耗材及廢棄物管理暫行辦法》等系列制度，使綠色辦公有章可循。

公司鼓勵員工積極參與環保公益活動，將環保理念傳遞至更多人，共同打造綠色美好家園。2019年，公司多家所屬企業開展戶外徒步行走活動，宣傳傳遞「低碳出行，綠色環保」公益理念。

於報告期內，本公司在生態環保方面取得了以下突出成績：

- (1) 中國路橋香港屯門收費廣場項目轉用超低硫柴油後，根據香港環保署數據，可減少排放超過百分之九十的二氧化硫和約百分之十的可吸入懸浮粒子和廢氣；
- (2) 中交疏浚在合肥市構建十五里河河口濕地淨化系統體系，提升十五里河水質狀況和改善河口生態系統，工程體系包括水利調控+河道原位淨化工程+多塘濕地淨化工程，工程體現了生態環保的設計理念。濕地主體採用多級塘聯控濕地淨化系統工藝，採用閘控調節水量，通過人工強化淨化多級塘體，發揮水質淨化效果，同時該工藝能自動進水出水，節能環保。恢復濕地面積1,000畝，同時，濕地內恢復沉水植物197畝，挺水植物54畝，鳥類棲息場所14.3畝，恢復主要水生植物中14種；
- (3) 中國港灣加納特碼新集裝箱碼頭工程項目在紅線內建立一座「海龜孕育中心」，同時組建專業海龜保護巡邏隊，聘請海龜孵化專家進行指導。共孵化並放生小海龜11,114只，對保護海龜、維持生態平衡具有明顯的改善作用，也進一步提高了加納當地保護環境、保護野生動物的綠色環保意識。

環境、社會及管治報告

環境(續)

氣候變化

對建築材料的影響：

溫度升高會加快水化反應，促動混凝土早期強度的形成，但溫度升高也會造成水分的蒸發加快，能夠利用的水分減少，從而延緩水化反應，對混凝土後期強度形成不利。濕度變化會導致混凝土內部含水率的改變，從而改變混凝土的力學性能。混凝土含水率過大，則抗壓強度和環壓抗拉強度會減小，對劈裂強度的影響較小。紫外線會加快建築材料中聚合物的降解速率，減少使用壽命，降雨、高溫和強烈的日照、二氧化碳濃度會影響塑料、石材、金屬、磚瓦和木材等建築材料。

對建築結構的影響：

乾縮濕脹會導致地基的隆起，基礎產生位移，進一步增大建築結構的變形和沉降，主體結構出現開裂。長期降雨情況下，雨水浸入到基礎下部會破壞承載土層強度。在世界氣候變暖的情況下，大風的頻率和強度都會增加，所以本公司在建築工程設計時已考慮增大風荷載的安全系數。暴雨的頻率增加會造成洪流災害的發生，能夠直接衝擊建築結構，可能造成地基掏空、基礎下沉，同時還會加快結構風化作用。

在防控措施方面，本公司在建築標準上根據所屬地區實際的氣候表現修正結構荷載規範，根據風、雨、雪的情況調整各項安全系數。建築地基基礎設計規範中考慮氣溫和濕度變化對土壤的影響，根據氣候變化因素修正地基規範中的設計方法，增大安全系數。材料上考慮混凝土材料的耐久性問題，研究高低溫條件小材料的力學性能，不同含水率對材料性能的影響等。節能上增強各個環節的管理，修改節能標準對建築性能的要求；做好極端天氣應急預案。

社會

僱傭及勞工常規

B1. 僱傭

一、 平等僱傭

本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國合同法》，積極貫徹以「價值創造者為本」的人才理念，構建和諧勞動關係。本公司的員工僱傭以公司戰略發展為指導，根據公司發展的需要，按照公開、公正、競爭、擇優的原則，引進滿足崗位要求、認同公司文化理念的各類人才。

堅決杜絕針對國籍、性別、年齡、種族、宗教、孕殘的歧視行為，平等對待全體員工；公司嚴格遵守國務院令(第364號)《禁止使用童工規定》，禁止招用不滿16週歲的未成年人，加強對分包商非法使用童工情況的檢查，攜手供應鏈夥伴共同履責；加強屬地員工招聘，有效緩解當地失業率，改善當地人民生活質量，實現雙贏。

於報告期內，本公司通過以下途徑吸納人才：

- (1) 內部招聘：通過內部晉升、工作借調、崗位人員輪換等方式從本公司人力資源儲備選拔合適的僱員從事空缺或急需的崗位。
- (2) 外部招聘：通過校園和社會招聘、校企合作定向培養、海外留學生專場招聘、公眾媒體、高端人才引進等方式吸納企業業務所需的高端管理人才、專業技術人才及能工巧匠。

社會(續)

僱傭及勞工常規(續)

B1. 僱傭(續)

一、 平等僱傭(續)

2019年，本公司在崗僱員124,457人，勞動合同簽訂率、社會保險覆蓋率達100%。

表：公司員工主要指標統計

指標	單位	2019年
員工總數	人	124,457
勞動合同簽訂率	%	100%
集體合同簽訂率	%	99%
工會入會率	%	97%
社會保險覆蓋率	%	100%
員工帶薪休假率	%	98%
體檢覆蓋率	%	97%
女性員工比例	%	14%
女性管理者比例	%	15%
研究生及以上學歷人數	人	13,365
本科學歷的人數	人	77,424
大專學歷的人數	人	20,935
中專及以下學歷的人數	人	12,733
員工滿意度	%	97%
員工流失率	%	3.15%

本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》等相關法律法規，公司制訂《考勤工作管理辦法》、《員工管理辦法》等相關制度進行人才管理及勞動保護。我們亦於招聘、培訓、晉升、調職、休假、薪酬、福利及終止合約等事宜提供公平及平等機會。

二、 薪酬與福利

本公司遵循「按勞分配，同工同酬」原則，遵守國家法律法規相關要求，及時、足額為員工繳納社會保險；完善薪酬激勵機制，為員工提供具有市場競爭力的薪酬，保障員工體面生活。2019年，修訂《工資總額預算管理辦法》，推動差異化薪酬分配改革，提出股權激勵、分紅激勵和員工持股等激勵方式。

本公司每年組織全體僱員健康體檢，體檢覆蓋率100%。同時，公司堅持人才屬地化培養，在公司基本的員工薪酬福利制度基礎上，根據當地政府規定，為僱員每年提供完善的福利配套，及時、足額為員工繳納包括養老保險、工傷保險、生育保險、醫療保險、失業保險、企業年金、住房公積金等社會保險和福利，各項保險覆蓋率100%。公司於2006年建立了企業年金制度，成為全國首批建立企業年金制度的公司。建立形式多樣的員工福利，為赴海外工作人員等購買商業保險，降低各類意外給員工帶來的風險。

環境、社會及管治報告

社會(續)

僱傭及勞工常規(續)

B1. 僱傭(續)

二、 薪酬與福利(續)

平等用工管理：在勞務派遣工方面，中國交建堅決執行國家有關勞務派遣的新政策，按照崗位序列與正式員工同工同酬；在農民工用工方面，積極參加國資委等部委組織的農民工工作培訓會和座談會，做好農民工用工規範和工資支付工作，並在公司內部開展農民工工資支付自查，確保農民工工資及時足額發放。2019年，公司解決農民工就業14萬餘人，農民工人均收入6萬餘元。

民主決策管理：公司建立健全以職代會為基本形式的民主管理制度，組織員工參與民主管理與決策，確保員工合法權益得到有效的保障。

B2. 健康與安全

一、 職業健康

本公司重視對員工職業健康的保護。公司按照要求，依據相關法律法規建立了《職業健康安全環保責任制》，明確了各級主體責任，制定了職業健康相關管理辦法。同時，針對不同群體採取不同措施，強化員工關愛。

關愛特殊群體：公司重視困難職工幫扶工作，籌措建立專項幫扶資金，為困難職工提供保障；關愛女性員工，根據國家相關政策調整各級子公司的生育假期，保護孕婦、哺乳期職工的各項權益；關愛一線員工，開展慰問送清涼等活動；關愛赴境外工作的員工，為其購買商業保險，並提供比國內同崗位高出一倍的薪酬。2019年，公司各級工會走訪慰問3,505個項目，建立1,357個「安康驛站」「愛心驛站」，在困難時期、高溫時期為廣大職工發放慰問金、高溫津貼；幫扶困難職工1,083人次，發放幫扶金108餘萬元。

關愛職業健康：公司建立職業健康保護機制，健全員工定期體檢、特殊工種和有害工種專項體檢制度，加強施工現場管理，嚴格發放勞動防護用品，通過多樣化的培訓教育提高員工自我保護意識，切實保障員工身心健康。2019年，公司開展職業健康宣傳1,507場，發佈防暑降溫信息3,922條，參加健康體檢14.6萬人次。

2019年3月6日，在香港職業安全健康局主辦的第十四屆職業安全健康大獎頒獎典禮上，中國路橋香港公司「啓德發展計劃－前跑道南面發展的基礎設施工程第三期項目」榮獲「健康工作間－良好機構大獎」「聽覺保護－卓越表現大獎」以及「聽覺保護－創意改善措施大獎」3個獎項，「將軍澳－藍田隧道P2項目及附屬工程項目」獲評「預防肺塵埃沉着病－良好表現大獎」及「健康工作間－傑出機構大獎」，以上獎項為由香港職業安全健康局香港職業安全健康局主辦的第十四屆職業安全健康大獎。

豐富員工生活：公司倡導快樂工作、健康生活理念，開展拔河比賽、健步走、新春聯歡會、書香中文筆會、讀書季名家講壇、螞蟻書市等系列文體活動，密切員工溝通，舒緩工作壓力，打造幸福中交。2019年，公司第四屆男子籃球暨女子啦啦操聯賽網絡直播觀看量達67萬餘人次。

社會(續)

僱傭及勞工常規(續)

B2. 健康與安全(續)

二、安全生產及職業安全保障

作為基建行業的領軍企業之一，本公司牢固樹立安全發展理念，始終堅持「生命至上，安全第一」，持續推動「十二到位」理念在安全管理中走深走實，強化落實安全生產主體責任，狠抓安全風險管理與隱患排查治理，加強海外項目安全風險的應對和防範，確保公司安全穩定發展。

1. 安全生產管理

基於公司多數項目為建築施工行業的特質，公司聚焦於項目安全生產及員工安全健康保護的水平提升工作。

公司持續建立健全安全生產管理體系，貫徹落實安全生產「一崗雙責」，持續提升安全生產信息化管理水平，強化安全監管隊伍建設，紮實推進安全生產集中整治，確保公司安全穩定發展。2019年，公司總部投入安全生產專項資金11,475.8萬元，未發生較大及以上生產安全事故。

加強安全生產基礎管理：完善制度和標準體系，出台《中國交建安全生產監管機構及人員配備管理辦法》等5個管理辦法，修訂《中國交建生產安全事故責任追究管理規定》；強化安全監管隊伍建設，安全專業人員素質和數量持續提升，2019年新增註冊安全工程師314人。

提升安全生產信息化水平：上線發佈安全質量管理BIM平台1.0版本，應用於甌江北口大橋、京雄高鐵、太湖隧道等項目，有效提升項目現場安全質量管理水平；盾構和隧道監控中心在警示重大風險、消除事故隱患、消滅生產安全事故等方面逐步發揮重大作用，成功預警到若干擬建隧道項目的較大險情；有序推進船舶監控系統建設，安全預警功能已經接入公司所有自有船舶和部分分包船舶。

開展及時高效安全督查：轉變督查模式，強化對重點領域、重點區域的監管力度，狠抓地鐵隧道施工、高空作業、防洪防汛、應急管理等安全生產薄弱環節；做好防颱防汛聯合督查，印發《中國交建2019年防颱防汛專項活動方案》；紮實開展「防風險、保安全、迎大慶」等專項督查，通過節日期間突查暗訪，為大慶期間安全生產提供重要保障。2019年，累計開展督查57次，涉及25家二級單位總部、39家三級單位總部、238個項目，動態監督監控基本到位。

與報告期內，本公司在安全生產及職業安全保障方面的努力，獲得了以下認可：

- (1) 5個工程項目獲評中國建築業協會「建設工程項目施工安全生產標準化工地」稱號
- (2) 20個工程項目獲評省部級「平安工程」冠名
- (3) 106個工程項目獲評省級安全生產標準化工地、平安工地、安全文明工地等稱號
- (4) 6艘船舶獲得「全國水運系統安全優秀船舶」
- (5) 3艘船舶獲得「中國海事局安全誠信船舶」稱號
- (6) 10個班組獲得「全國交通系統安全優秀班組」

環境、社會及管治報告

社會(續)

僱傭及勞工常規(續)

B2. 健康與安全(續)

二、安全生產及職業安全保障(續)

2. 安全教育培訓

公司高度重視全員安全教育培訓，深入開展安全文化建設，全面提升員工安全意識和操作技能，夯實安全生產工作根基。2017-2019年，公司總部累計開展「五年教育培訓」114期，培訓各級人員12,566人次；二級單位累計開展各類安全培訓703期，培訓68,148人次。2019年，公司組織6萬餘名員工參與「勞動安全健康知識競賽活動」，徵集139幅「安全隱患隨手拍，齊查共改保安全」作品，有效推動安全文化建設工作取得實效。

3. 安全應急管理

公司持續加強安全應急管理，不斷創新安全生產應急管理模式，加強應急知識培訓，持續提升險情識別和應急搶險能力；創新應急演練模式，首次承辦全國交通系統隧道應急演練，組織開展地鐵施工地面坍塌桌面演練、工程船舶應急防颱演練；投入8,000萬元安全生產專項資金開展基地建設，新增106台／套先進救援裝備，全面提升應急作戰能力。2019年，舉辦應急演練10,019次，參演人數322,747人；開展應急培訓13,416次，培訓人數344,157人。

表：公司員工主要指標統計

指標	單位	2019年
重特大安全事故次數	次	0
重特大安全事故死亡人數	人	0
安全應急演練人次	人次	322,747
安全應急培訓人次	人次	344,157

B3. 發展與培訓

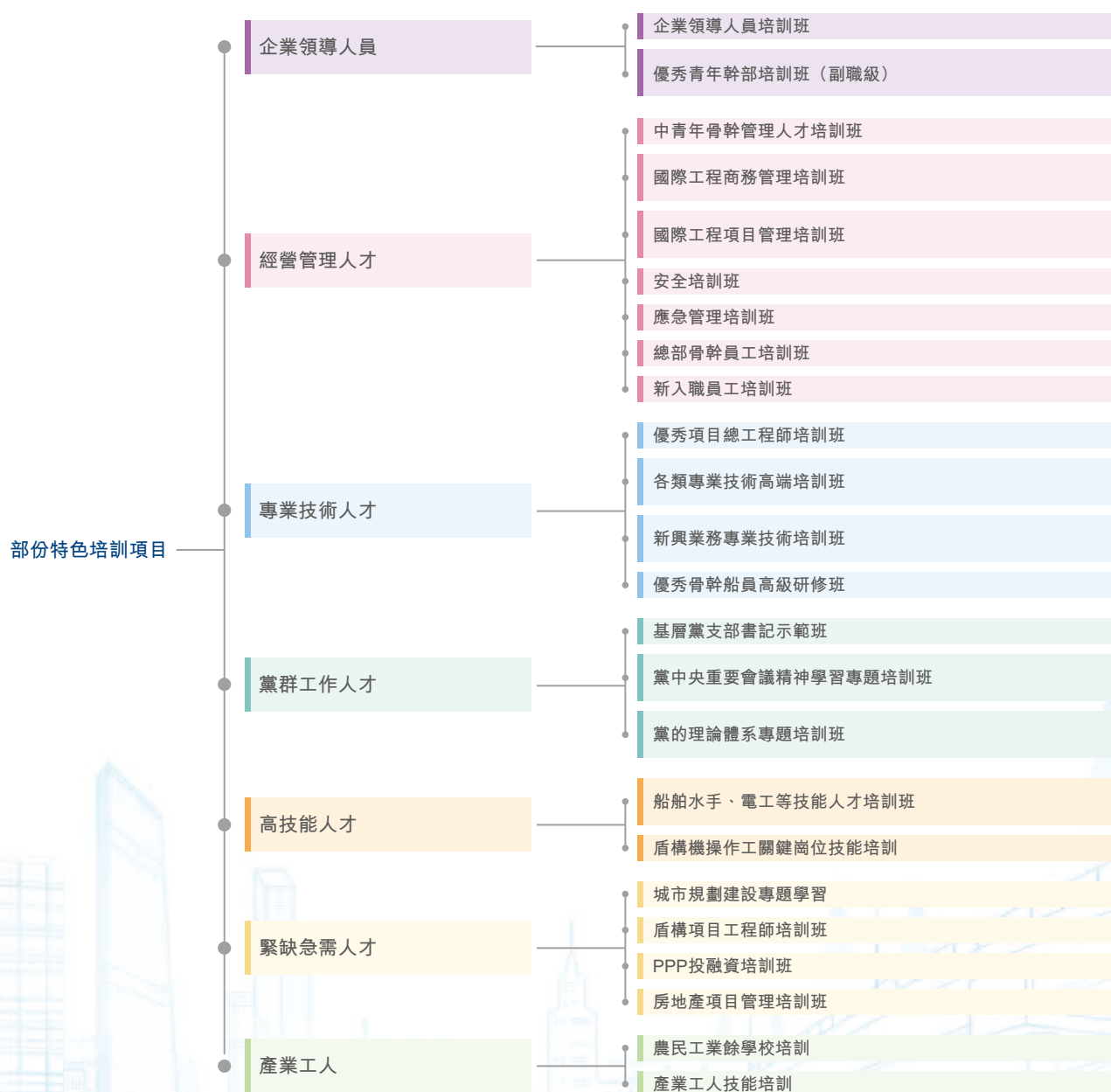
本公司高度重視人才培養工作，大力實施人才優先發展戰略，秉持「以價值創造者為本」理念，堅定不移地走人才強企之路。打造了科學化、系統化、差異化的教育培訓體系，為提高員工的履職與價值創造能力、促進公司健康發展提供了強大動力。2019年，公司加強新興業務培訓，圍繞水環境、海綿城市、綜合管廊等新興業務組織專題培訓；提出每人剛性培訓學習不少於60學時要求，大力推進學習型組織與員工建設；順利通過人社部職業技能等級認定評審，成為首批18家職業技能等級認定試點央企中第6家通過評審的企業。2019年，員工培訓投入32,954.45萬元，培訓人數706,958人次。

社會(續)

僱傭及勞工常規(續)

B3. 發展與培訓(續)

公司以《中國交通建設股份有限公司員工教育培訓管理辦法》等30餘個員工管理辦法為制度基礎，以黨校、管理學院及培訓中心為主要陣地，以管理學院各分院及海外培訓基地、內外部特聘教授等為資源保障。多年來，公司以「11711」人才工程為抓手，針對企業領導人員、黨群工作人才、經營管理人才、專業技術人才、技能人才等各類人才打造各具特色的培訓項目，培育了「企業領導人員班」「中青班」「國際商務班」「國際項目經理班」「優秀總工班」等一批具有廣泛影響力的培訓品牌。公司覆蓋全員的培訓發展體系如下：



環境、社會及管治報告

社會(續)

僱傭及勞工常規(續)

B3. 發展與培訓(續)

技能競賽：2019年，公司推進37個單位、2,475個項目開展「六比六創」勞動競賽，形成總部與參建單位一體，投資、建設、運營一體的競賽推進模式。組織1,271個項目、7,564個班組、378條船舶參加「公路水運班組船舶安全生產競賽」，69個項目、206個班組、12,357人參加「京津冀協同發展交通一體化建設全國引領性勞動和技能競賽」，9個單位、47個項目、981個班組、37,913人參加「全國公路工程勞動和技能競賽」，全面提升員工技能水平。

農民工技能培訓：公司以管理學院及各單位的重點項目為基礎，在多地創辦了農民工業餘學校近600所，持續對農民工進行技能和素質培訓，打造新時代產業工人。截至目前，已累計培訓農民工超過40萬人次，對提高農民工安全生產意識及整體素質、大力推進產業工人隊伍建設起到了積極作用。

多通道職業發展：公司搭建多通道發展體系，持續拓寬員工職業發展通道。2019年制定項目經理和科研人員職業發展通道指導意見，優化職業通道建設，明確工程技術領域高層次人才選拔與培養工作機制。

表：公司員工培訓指標統計

指標	單位	2019年
員工培訓投入	萬元	32,954
員工培訓人次	人次	706,958
普通員工培訓覆蓋率	%	100
中級管理者培訓覆蓋率	%	100
高級管理者培訓覆蓋率	%	100
人均培訓時長	學時	82
普通員工人均培訓時長	學時	79
中級管理者員工培訓時長	學時	138
高級管理者人均培訓時長	學時	131

B4. 勞工準則

公司嚴格遵守國務院令(第364號)《禁止使用童工規定》，禁止招用不滿16週歲的未成年人，加強對分包商非法使用童工情況的檢查，攜手供應鏈夥伴共同履責。

本公司嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》等相關法律法規，公司制訂《考勤工作管理辦法》、《員工管理辦法》等相關制度進行人才管理及勞動保護。我們亦於招聘、培訓、晉升、調職、休假、薪酬、福利及終止合約等事宜提供公平及平等機會。

本公司保證所有僱員享有國家規定的節假日和週休息日，年休假、探親假、婚喪假、計劃生育假等帶薪假期，以及勞動合同、集體合同約定的其他假期。公司實行每天8小時，每週40小時工作制，但因生產或其他特殊情況，我們確保在不違背國家規定的前提下，堅持僱員自願及不損害其身體健康的原則下，根據加班模式安排僱員延長工作時間並支付加班薪酬。同時，公司堅持制定並強制落實年休假辦法，切實保障員工在報告期內的休假權益。嚴格執行國家有關工作時間的規定，禁止強迫勞動，保障員工的休息休假權利。

社會(續)

營運慣例

B5. 供應鏈管理

一、 打造責任供應鏈

本公司以「率先成為世界一流企業」為目標，建立健全供應鏈管理體系，編製完成《中國交建供應鏈管理體系建設規劃》、《中國交建供應鏈管理體系實施方案》。依據《中國交建物資供貨商管理細則》，根據供貨商的供貨價格、安全管理、環境保護能力、檢測能力、產品侵權情況、產能、供貨週期、售後服務及保障能力等進行篩選及再評價，優先選擇產品質量好、安全環保的供貨商，且對供應商開展從准入、考核到退出的全生命週期管理。

公司穩步推進供應鏈管理體系建設，推動成立深化改革供應鏈管理提升專項小組，將供應鏈納入全面深化改革重要內容。2019年，公司主持編寫《中央企業智慧供應鏈研究課題報告》，深度開展現代供應鏈的前沿研究和實踐試驗，打造建築行業供應鏈標桿，在國務院國資委採購管理對標評估中，獲得央企建築板塊採購管理評估第二名的成績。

1. 供應商管理：

實施供應商分級分批制度，嚴格供應商准入，對供應商資質進行嚴格把控；建立全生命週期的供應商考核評價體系，完善從正反兩方面的升降級分級管理激勵機制，動態調整供應商層級，優化供應商網絡；建立長效溝通機制，組織年度優秀供應商表彰交流會，促進雙方長久合作。2019年，公司層級供應商共1,397家，100%通過ISO9001質量管理體系、環境管理體系、職業健康安全管理体系認證。

2. 供貨商審核

本公司對供貨商實行統一的准入條件，包括：必要的法律主體資格、生產經營許可、三大管理體系(質量管理體系、環境管理體系、職業健康安全管理体系)認證、售後服務跟蹤體系及良好的財務資金狀況、良好的商業信譽等。

公司採取供貨商分級審批制度，根據《中國交建物資供貨商管理細則》等制度，嚴格供貨商准入，對供貨商基本信息進行嚴格篩選；加強供貨商考核和綜合評級，促進源頭供貨商提升產品質量和綜合管理水平。此外，公司供貨商通過質量、環境和職業健康安全管理体系認證的比率，自2015年起，每年均為100%通過。

3. 供貨商培訓

定期召開供應商大會，對供應商開展反腐倡廉、供應商准入及考核評價標準等培訓，推動供應商提升管理和技術創新水平。2016-2019年，累計對1,270餘家供應商開展社會責任培訓。

環境、社會及管治報告

社會(續)

營運慣例(續)

B5. 供應鏈管理(續)

一、 打造責任供應鏈(續)

4. 責任採購

將社會責任理念全面融入採購的前期準備、採購執行、採購決策以及簽約和履行過程中；強化合規採購監管，加強物資集中採購，加大採購人才培養，降低物資採購風險。2019年，參與物資採購系統培訓人員達1,300餘人次；電子化採購總金額1,786.98億元，節約成本43.09億元。

表：按地區劃分的供貨商數

地區	單位	2019年
東北地區	個	48
西北地區	個	66
中南地區	個	266
西南地區	個	112
華北地區	個	356
華東地區	個	549
合計	個	1,397

B6. 產品責任

一、 加強質量管理

公司牢固樹立「質量即是生命、質量決定發展效益和價值」理念，嚴格遵守安全質量健康環保(QHSE)管理體系，建立健全質量監督管理體系，落實全員質量責任，創新質量發展機制，提供高品質的工程、產品和服務，推動公司高質量發展。

2019年，公司以黨的十九大精神為指引，全面貫徹落實國務院、國資委關於開展質量提升行動的總體部署，認真貫徹公司2019年工作會議精神，堅持質量第一價值導向，按照「三基、三全、四化」管理要求，全面開展質量提升行動。一是質量創優成效顯著，公司核心競爭力持續增強。二是品質工程創建示範升級，公司質量供給水平持續提升。三是發佈基於BIM技術安全質量管理系統平台，數字化管理初見成效。四是推進質量信息化系統建設應用，提升質量監管效能。五是推進質量標準化建設，提升管理水平。六是強化質量監督檢查，強化基層質量管理。七是開展「質量月」活動，培育質量文化。

智慧化質量管理：以信息化、標準化為抓手，發佈基於BIM技術安全質量管理系統平台1.0版本，應用於甌江北口大橋、京雄高鐵、太湖隧道等項目，初步實現安全質量數字化管理；深化混凝土生產全過程監控信息系統應用，實現386個項目、1,022台拌合機和599台壓力機數據互聯互通；加強工程質量過程動態監管，擴大工序質量檢驗控制信息系統應用，實現138個項目上線試運行，工序一次驗收通過率98.2%。

質量監督檢查：印發《2019年實體質量抽檢工作方案》，加強對工程實體質量的抽檢力度，加大對重點項目、重點區域的檢查覆蓋範圍，強化基層質量管理。全年共抽檢24個項目標段，各二級單位抽檢321個重點項目，共計檢測數據47,270個，抽檢合格率为92.4%，實體質量總體穩定。

社會(續)

營運慣例(續)

B6. 產品責任(續)

二、 厚植質量文化

公司持續加強質量培訓，舉辦以「不忘品質初心，推動質量提升」為主題的質量月活動、「質量開放日」活動，組織全體員工參加「全國企業員工全面質量管理知識競賽」，豐富員工的質量知識，營造人人關心質量、人人重視質量、人人分享質量的良好氛圍；創新開展質量創優活動，突出質量創優全過程管控，強化質量創優培訓教育和宣傳報道，促進質量整體水平不斷提高。

三、 建造精品工程

中國交建加強「品質工程」攻關，促進關鍵技術的研究和應用，推動品質工程創建活動不斷升級。2019年，公司工程一次交竣工合格率100%，榮獲建設工程魯班獎9項，國家優質工程獎29項，其中金獎6項，省部級優質工程、優秀設計合計246項，創歷史最好水平。

四、 客戶滿意度與產品投訴

本公司在為客戶提供優質工程產品的同時，注重與客戶溝通交流，及時了解客戶需求，提供滿意服務。同時，溝通交流中注重客戶信息保護，制訂並完善《客戶信息保護制度》，對客戶信息數據實行統一領導、分級保管、分級查閱的原則。在此基礎上，完善客戶檔案管理平台，建立完善的《客戶檔案管理制度》，在項目管理系統中設立客戶信息模塊，設定權限並指定專人負責維護公司客戶信息情況，嚴格設置翻閱及查詢客戶信息人員的權限。同時，暢通客戶意見反饋及投訴解決機制，制訂《顧客滿意度監視測量控制程序》，明確客戶意見反饋機制管道，對在建工程和交工後處在保質期的項目進行定期回訪。

2019年，本公司未發生因產品質量及服務引發的重大法律訴訟及投訴。

表：產品合格及客戶投訴統計

指標	單位	2019年
產品召回百分比	%	0%
客戶投訴率	%	0%

五、 知識產權保護及管理

本公司嚴格遵守《商標法》、《專利法》、《著作權法》、《反不正當競爭法》和《對外貿易法》等法律法規，早在2007年，公司即已制定知識產權管理辦法，對權屬、相關方責任義務、成果轉讓的收益分配等進行了明確規定。於本報告期內，公司在對所屬子公司科技進步的考核辦法中，將科技成果、專利、軟件著作權、標準、工法、論文、專著等作為考核指標，納入所屬子公司負責人的年度經營業績考核中，進一步激發各公司科技創新的積極性。

環境、社會及管治報告

社會(續)

營運慣例(續)

B6. 產品責任(續)

五、 知識產權保護及管理(續)

公司不斷加強知識產權的維權，及時處理和解決侵權糾紛。加強商標監管，防止註冊商標的濫用；在宣傳品牌、提升自身品牌價值的同時注重品牌保護；圍繞公司新興產業開展知識產權戰略研究。2019年，主持完成的《耙吸挖泥船疏浚監控系統》《絞吸／斗輪挖泥船疏浚監控系統》和《抓斗挖泥船疏浚監控系統》3項ISO國際標準正式發佈，成功搶佔國際疏浚和水運工程BIM領域的技術制高點，極大提升了公司及中國疏浚業的國際影響力和話語權；入選「交通強國建設試點單位」，參與的交通強國戰略研究項目成果出版發行。公司全年參與交通行業建設類標準共計438項，其中主持263項標準的編製工作，包括8項國際標準、19項國家標準、162項行業標準、74項團體標準。

表：專利情況統計

指標	單位	2019年
新增專利數量	個	2,205
擁有專利數量	個	10,155

六、 質量檢測和產品回收

公司堅持「以人為本、以質為先」的質量工作方針，健全工程質量管理體系，按照《產品檢驗和試驗控制程序》對產品進行「三級檢驗」、產品最終檢驗合格後方能交付。交付的產品如出現問題，嚴格按照公司的制度進行處理。公司先後印發《中國交建質量事故報告調查處理辦法》及《中國交建質量事故責任追究辦法》，明確了發生工程質量問題後的處理流程。

2019年，公司產品質量形勢總體穩定，未發生質量事故及產品回收事件，全年項目一次驗收合格率100%。

表：產品合格情況統計

指標	單位	2019年
工程驗收合格率	%	100%
項目一次交驗合格率	%	100%

社會(續)

營運慣例(續)

B7. 反貪污

本公司作為國務院國資委主管的大型央企，始終堅持強化政治監督，嚴格落實監察監督、管黨治黨職責。健全反腐敗制度體系，相應制定了《信訪工作辦法》、《關於進一步推進廉潔風險防控工作的通知》、《推進防腐敗體制機制》、《關於加強巡視整改工作的意見》、《關於進一步規範紀律審查有關工作的通知》等相關工作規定。同時，已建立健全公司及子公司各級紀委監督職能機構，落實巡視全覆蓋工作，公司黨委書記履行巡視整改第一責任人職責，公司紀委書記履行巡視整改監督第一責任人職責。

公司堅決落實黨中央八項規定精神，下大力氣整治「四風」問題，嚴把各級領導幹部選拔任用作風關、廉潔關，將廉潔從業、嚴禁貪腐的要求深植於公司管理層、中層管理員工的選聘要求中。2019年內，公司紀委進一步制定了關於加強黨內日常監督工作的實施意見，明確監督對象、監督內容、工作機制和監督形式，將日常監督落到實處。同時，為585名公司黨委管理幹部建立廉政「活頁夾」，一人一檔，動態更新，監督範圍覆蓋公司及所屬子公司各級管理人員。2019年內，本公司境內外沒有發生貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等法律訴訟案件。

於報告期內，本公司採取在防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢方面，作出以下努力：

- (1) 全面升級黨章黨規黨紀在線測試系統，共有57,826名黨員、入黨積極分子參加答題，人數再創新高。
- (2) 打造「黨風廉政宣傳月」品牌，連續第5年開展黨風廉政建設宣教月活動。
- (3) 全員共開展廉潔道德講堂1,576場、組織觀看廉潔教育片3,600場，參觀廉政教育基地944次，發放廉潔圖書30,754本。
- (4) 重大節假日前，對中層及以上管理人員均發文提醒黨紀黨規注意事項，嚴加管控。
- (5) 組織開展廉潔文化理念和廉潔宣傳用語評選，舉辦第二屆「清風正氣、廉潔中交」微電影大賽，供徵集廉潔微電影、微視頻533部，並將最終獲獎的優秀作品作為宣教案例下發各單位，把廉潔從業知識傳播到每位黨員心中。

我們致力於暢通信訪舉報管道，及時處置問題線索。僱員通過舉報電話、信函或電子郵件向適當人士舉報違反規定的行為。僱員違反規定並構成犯罪，其將被移送司法機關處理。公司堅決落實全面從嚴治黨要求，逐級簽訂《黨風廉政建設責任書》，並通過黨建考核壓實責任。公司紀委切實履行監督責任，通過述職、約談、審理等方式推動責任有效落地。

環境、社會及管治報告

社會(續)

營運慣例(續)

B7. 反貪污(續)

公司制定了境外項目的反貪污合規制度，並且在防範商業賄賂方面有較為明確的規定。2019年度，公司海外持續加強員工的合規培訓，在海外員工行為準則中強調防範商業賄賂，引導員工充分認識公司在商業上的成功應基於市場競爭力、業績以及產品質量、服務質量和技術質量，而非腐敗行為帶來的不當利益。在海外合規實施細則中對禮品招待、現金支付、捐贈贊助等業務流程進行嚴格管控，禁止提供、許諾、授權、給予、接受任何形式的賄賂、商業或財產性利益、現金支付或有價饋贈，也不允許員工通過親屬或其他委託人開展上述行為。

社區

B8. 社區投資

中國交建秉持愛心向善的初心，弘揚樂善好施的中華傳統美德，擔當扶危濟困的企業公民責任，在社區共建、志願服務、搶險救災等方面積極作為，貢獻中交力量。

我們主要通過以下途徑參與社會共建：

一、聚力精準扶貧

公司全面落實黨中央、國務院關於脫貧攻堅工作的決策部署，堅持精準扶貧精準脫貧基本方略，認真推進雲南省怒江州瀘水市、蘭坪縣、福貢縣、貢山縣及新疆英吉沙縣等5縣(市)定點幫扶工作，確保脫貧工作務實、脫貧過程紮實、脫貧結果真實，為打贏脫貧攻堅戰貢獻中交力量、中交智慧。目前怒江州和英吉沙縣「兩不愁」質量水平明顯提升，「三保障」突出問題總體解決。2019年，怒江州9.7萬人脫貧，貧困人口從2015年的26.78萬人減少至4.43萬人，貧困發生率降至2.49%，貢山縣實現脫貧摘帽。英吉沙縣2019年實現脫貧近3萬人，貧困發生率從2014年的50.4%下降至3.06%。

聚力交通扶貧：公司積極發揮主業優勢，推動業務相關性高、對脫貧作用大、長期受益的項目落地。2019年，援建中交怒江渡口大橋、中交福貢木尼瑪大橋，預計2020年建成後將有力緩解州府六庫的交通壓力、改善群眾生活條件，有效解決3萬多易地扶貧搬遷群眾的「過江難、出行難」問題，促進怒江州經濟社會快速發展。

聚力教育醫療扶貧：公司秉持「扶貧先扶智」和「大健康」理念，加強教育硬件和軟件扶貧力度，激發脫貧內生動力，進一步提高貧困地區的醫療服務能力。2019年，出資1.5億元援建中交蘭坪新時代希望學校，建成後將解決3,000多名易地搬遷學生入學問題；出資900萬元設立怒江州助學基金，大力提升怒江州教學水平；出資600餘萬元補齊怒江州村級衛生室建設資金，提供醫師培訓經費，改善醫療資源配置，提高醫師技能水平。

聚力黨建扶貧：公司持續抓好黨建促脫貧攻堅，為扶貧工作帶去新資源，輸入新血液。2019年出資495萬元，改造擴建英吉沙縣村級黨員活動中心；公司團委聯合怒江州團委共同舉辦「我與祖國共奮進－國旗下的演講」特別主題團日活動，引領廣大青少年開拓進取、崇德向善。

社區(續)

B8. 社區投資(續)

一、 聚力精準扶貧(續)

聚力產業扶貧：公司堅持立足區域特色，創新合作治理機制，優選產業扶貧項目，凝心聚力發展脫貧產業。2019年，出資400餘萬元實施火龍果種植、皮劃艇野水國際公開賽等扶貧項目；加大力度推進怒江香料產業園項目建設，着力將香料產業打造成怒江州高質量可持續發展的「金字招牌」。

聚力就業扶貧：公司統籌做好就業扶貧工作，整合內部企業勞務用工需求，提供相應的工作崗位。2019年，依託雲南及新疆在建項目，有針對性地開展勞務輸出，幫助解決800餘名貧困人口就業；積極吸納怒江籍高校畢業生，錄用怒江籍應屆和往屆大學生81人。

聚力消費扶貧：公司鼓勵各部門、各單位積極採購貧困地區農副產品，幫助貧困戶拓寬銷售渠道擴大銷量。2019年，採購貧困地區農產品409.5萬元，幫助銷售貧困地區農產品139.1萬元。

二、 共建和諧社區

公司主動參與社區活動，組織開展助學濟困、關愛弱小、改善民生等活動，實實在在為群眾辦實事、解難事，建立良好的企地關係，打造幸福和諧社區。

雲南省昆明市巫家壩舊城改造項目是該市「0號」工程，其中巫家壩向化村安置項目肩負着回遷居民的安居之責。一航局承建該項民生工程，以高品質施工為要求，先後克服在滇池沖積地質上開挖基坑、基坑底部管涌、樁基定位放線精度等難題，修建出高達29層的安居房，保障了國家安居工程的順利實施，緩解困難群體住房壓力，有力推進城市化建設進程。

三、 熱心公益慈善

中國交建始終秉持「服務社會、回饋社會」理念，弘揚志願服務精神，不斷完善「藍馬甲」志願服務體系，加強志願服務陣地建設，持續做好企業內外公益活動，樹立「藍馬甲」品牌形象。2019年，員工志願者達17,211人，開展志願服務時長89,861小時，公益捐贈投入4,596.12萬元。

四、 助力搶險救災

中國交建堅持「建一項工程，履一方責任」，結合基礎設施建設專業優勢，在地震、滑坡、塌方、颱風、洪災等險情面前，快速參與搶險救援，全力保障人民群眾生命財產安全。

2019年夏天，受颱風侵襲和強降雨影響，柬埔寨西哈努克港市多次受洪災肆虐，城區街道、下水河道、居民住房等城市基礎設施受災嚴重。在危急時刻，中國路橋柬埔寨辦事處多次派遣專業設備和人員赴災區現場，協助當地政府開展救援行動，參加了路面清淤、危樓破拆、道路搶通等救災工作。該辦事處對救援工作的積極快速響應，得到柬工程、當地政府和居民的一致肯定和贊許。

指標	單位	2019年
員工志願者人數	人	17,211
開展志願活動時長	小時	89,861

環境、社會及管治報告

公司治理

中國交建將「334」工程建設融入公司生產經營管理中，全面優化公司治理，持續提升合規運營和風險管控水平。

「334」工程

三基

- 基礎：強化制度建設，動態優化管理流程，紮牢各項管理基礎；
- 基層：加強基層班子建設，提升各級綜合素質，全面提升基層能力；
- 基本功：各級崗位苦練基本功，針對性地提升崗位專業化素養。

三全

- 全面預算管理：突出系統性和功能性；
- 全成本核算：突出準確性；
- 全面績效管理：突出價值導向和差異性。

四化

- 專業化：把單項能力做到極致，突出做好「五化轉換」，提高辦事效率；
- 標準化：分類建各項工作標準化體系及標準化管控體系，提升企業運營效率；
- 數字化：推進以成本中心為定位的全面數字化管理，推進以利潤中心為定位的數字化產業、產品和服務；
- 精細化：強化成本控制，加大虧損治理，加強資產經營，降低帶息負債。

治理結構：根據《公司法》《證券法》等法律法規及現代企業治理要求，構建董事會、監事會、經營班子組成的現代公司治理結構。2019年，公司持續提升上市公司董事會運作質量，紮實推進二級單位法人治理結構建設，規範董事會、監事會設置，試行外部董事派出制度，全面推行清單式管理，進一步完善治理機制。公司全年召開股東大會、董事會及董事會各專門委員會會議共34次，審議議案165項；在國資委年度董事會評價中，被評為「優秀董事會」。

合規運營：深入推進法治中交建設，細化量化第一責任人法治建設職責，組織開展年度法律風險綜合管理考核，積極推進總法律顧問制度向三級單位延伸，開展法律顧問培訓，強化普法宣傳教育，全面提升全員法律意識。

風險管控：全面強化風險防控體系建設，以「八大風險」為重點，開展風險評估，識別風險40類576項並制定針對性措施，提升防控能力；加強合同管理標準化、信息化建設，發佈13類項目法律風險防範指引；紮實做好「四項法律審核」，實現經濟合同、重大決策、重要規章制度、授權委託書四項審核100%；不斷深化海外業務法律防範機制建設，建成首批35個海外國別法律風險防範數據庫；開展債權清收攻堅戰活動，有效維護公司權益。

審計監督：完善審計領導體制、管理機制、工作流程和制度體系，增強審計標準化、數字化、精細化水平，發佈《關於完善審計工作機制、增強審計效能的意見》，深化審計成果運用，不斷提升審計質量和效能。2019年，開展各類審計35項，完成年度計劃的121%，涉及單位75家，審計資產總額5,186億元；提交審計報告51份，發現問題209項，做出整改意見267條。



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致中國交通建設股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第125至247頁中國交通建設股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下簡稱「貴集團」)的合併財務報表,此合併財務報表包括於2019年12月31日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表,以及包括主要會計政策摘要的合併財務報表附註。

我們認為,該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公允地反映貴集團於2019年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量,並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據國際審計與鑒證準則理事會頒佈的國際審計準則(「國際審計準則」)進行審計。我們就該等準則承擔的責任在本報告「核數師就審計合併財務報表須承擔的責任」一節中進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的職業會計師道德守則(「守則」),我們獨立於貴集團,並已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的職業判斷,對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時處理,且我們不會對該等事項提供單獨的意見。下文載有我們的審計如何處理以下各項事項的資料。

我們已履行本報告「核數師就審計合併財務報表須承擔的責任」一節所述的責任,包括有關該等事項的責任。因此,我們的審計包括執行為應對合併財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。審計程序的結果包括處理以下事項的程序,為我們就隨附的合併財務報表的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

建設合同收入確認

貴集團的大部分收入來自於按照履約進度確認收入的建設合同。按照履約進度確認收入涉及對合同預計收入和合同預計成本的重大判斷和估計，包括管理層在合同執行過程中持續依據對合同交付範圍、尚未完工成本等因素對合同預計收入和合同預計成本進行評估和修正。此外，由於情況的改變，合同預計收入和合同預計成本會較原有的估計發生變化(有時可能是重大的)。

有關建設合同收入確認的會計政策及披露載於財務報表附註2.4、附註3及附註5。

合同資產、貿易應收款及長期應收款項預期信用損失

合同資產、貿易應收款及長期應收款項減值依據預期信用損失確認。貴集團管理層根據結算合同資產以及收回貿易應收款及長期應收款項的過往資料、客戶信譽及前瞻性經濟狀況等確定合同資產、貿易應收款及長期應收款項的預期信用損失，其中涉及使用重大判斷及估計。

有關合同資產、貿易應收款及長期應收款項預期信用損失的會計政策及披露載於財務報表附註2.4、附註3、附註24及附註25。

特許經營資產的減值評估

就具有減值跡象的該等特許經營資產而言，貴集團管理層已對其進行減值測試，以確定該等特許經營資產的可收回金額。

該等資產的可收回金額需要貴集團就相關現金流量預測作出假設，使用現金流量貼現法釐定。該等假設包括對交通流量、為特許經營資產而支付的必要的維護及運營成本以及貼現率的預期。可收回金額的評估涉及重大判斷及估計。

有關特許經營資產減值的會計政策及披露載於財務報表附註2.4、附註3及附註17。

該事項在審計中是如何應對的

我們評估及測試了貴集團收入確認流程的內部控制，包括合同預計收入和合同預計成本的編製及按照履約進度確認的收入。我們選取重要建設合同，以審核重要合同條款及檢查合同預計收入和合同預計成本。我們透過選取樣本，審視所產生的合同成本是否與相關文件相符。我們執行截賬檢查程序，以檢查成本是否已於適當會計期間獲確認。我們根據已發生成本和合同預計成本重新計算履約進度及收入。此外，我們已就貴集團的重要建設合同毛利進行分析程序。

我們評估及測試了貴集團確認合同資產、貿易應收款及長期應收款項預期信用損失的流程的內部控制。我們已審閱管理層對結算合同資產以及收回貿易應收款及長期應收款項的過往資料的分析。我們透過抽查樣本追蹤詳情至相關文件，測試貿易應收款及長期應收款項結餘賬齡的準確性。我們已評估管理層對合同資產、貿易應收款及長期應收款項信貸風險的評估。

我們評估及測試了貴集團關於特許經營資產減值評估的流程的內部控制。我們評估貴集團管理層聘請的外部專家的專業勝任能力及客觀性。我們了解貴集團管理層聘請的外部專家的工作。我們評估並總結外部專家的工作結果是否支持財務報表中的相關主張。我們透過比較預計交通流量、該等特許經營資產的現時營運及該等特許經營資產營運所在相關區域的發展計劃，評估現金流量預測所採用的基準及假設。我們將往年的預測與貴集團於2019年的實際表現作比較。我們亦評估貼現率的合理性。

年報所載的其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料(合併財務報表及我們就此發出的核數師報告除外)。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不會就其發表任何形式的鑒證結論。

就審計合併財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資料，及在此過程中考慮其他資料是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大不符，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告有關事實。就此而言，我們無需報告任何事項。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製真實而公允的合併財務報表，並對其認為使合併財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在編製合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任

我們的目標是對整體合併財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東(作為一個整體)報告，除此之外本報告不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按國際審計準則進行的審計總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果按合理預期而錯報個別或匯總起來可能影響合併財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表須承擔的責任(續)

在根據國際審計準則進行審計的過程中，我們運用了職業判斷，保持了職業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請關注合併財務報表中的相關披露資料，假若有關披露資料不足，則修訂我們的意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團不能繼續持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露資料，以及合併財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就貴集團實體或業務活動的財務資料獲取充分、適當的審計憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責指導、監督及執行集團審計。我們對審計意見全部負責。

我們與審計委員會溝通(其中包括)計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括我們於審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關道德要求，並與彼等溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係及其他事項，以及(倘適用)相關的防範措施。

就與審計委員會溝通的事項而言，我們釐定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們於核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期於我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

本獨立核數師報告的審計項目合夥人為張明益。

安永會計師事務所
執業會計師

香港
2020年3月31日

合併損益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
收入	4, 5	552,542	488,666
銷售成本		(483,411)	(424,055)
毛利		69,131	64,611
其他收入	5	4,823	4,051
其他收益淨額	5	2,180	1,892
銷售及營銷費用		(1,158)	(1,177)
管理費用		(34,902)	(31,800)
金融及合同資產減值損失淨額		(4,345)	(2,753)
其他費用		(1,658)	(1,503)
營業利潤		34,071	33,321
財務收入	7	8,535	5,314
財務費用淨額	8	(15,229)	(12,660)
應佔利潤及虧損：			
- 合營企業		(117)	168
- 聯營企業		202	(97)
除稅前利潤	6	27,462	26,046
所得稅費用	11	(5,848)	(5,608)
本年度利潤		21,614	20,438
以下人士應佔：			
- 母公司所有者		20,094	19,819
- 非控制性權益		1,520	619
		21,614	20,438
母公司普通股權持有人應佔每股盈利	13		
基本		人民幣 1.16 元	人民幣 1.16 元
攤薄		人民幣 1.16 元	人民幣 1.16 元

合併綜合收益表

截至2019年12月31日止年度

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
本年度利潤	21,614	20,438
其他綜合收益／(虧損)		
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項：		
退休福利債務的精算利得／(損失)	15	(49)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	(4)	-
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資公允價值變動	5,732	(3,017)
於後續期間將不會重分類至損益的其他綜合收益／(虧損)淨額	5,743	(3,066)
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項：		
現金流量對沖	3	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	(168)	(106)
折算海外業務之匯兌差額	390	249
於後續期間可重分類至損益的其他綜合收益淨額	225	139
本年度其他綜合收益／(虧損)，扣除稅項	5,968	(2,927)
本年度綜合收益總額	27,582	17,511
以下人士應佔：		
– 母公司所有者	26,047	16,908
– 非控制性權益	1,535	603
	27,582	17,511

合併財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	57,471	56,365
投資物業	15	3,973	3,463
使用權資產	16(b)	13,561	–
預付土地租賃款項	16(a)	–	9,683
無形資產	17	219,227	188,370
於合營企業的投資	18	24,715	18,646
於聯營企業的投資	19	27,343	23,019
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	20	6,723	5,893
按攤餘成本計量的債務投資		111	109
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	21	25,018	21,257
貿易及其他應收款	24	178,008	118,967
合同資產	25	30,268	28,698
遞延稅項資產	31	5,213	4,504
非流動資產總額		591,631	478,974
流動資產			
存貨	23	62,070	46,861
貿易及其他應收款	24	223,832	195,887
合同資產	25	116,236	103,981
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	20	415	155
衍生金融工具	26	777	250
限制性銀行存款及初始期限為三個月以上的定期存款	27	6,627	6,955
現金及現金等價物	27	118,812	127,413
流動資產總額		528,769	481,502
流動負債			
貿易及其他應付款	28	362,773	314,496
合同負債	29	82,808	81,953
衍生金融工具	26	5	2
應納稅款		5,932	4,034
計息銀行及其他借款	30	74,372	79,243
退休福利債務	32	126	141
流動負債總額		526,016	479,869
淨流動資產		2,753	1,633
總資產減流動負債		594,384	480,607

續/...

合併財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
總資產減流動負債		594,384	480,607
非流動負債			
貿易及其他應付款	28	23,778	17,185
計息銀行及其他借款	30	264,415	215,384
遞延收入		1,049	827
遞延稅項負債	31	6,345	5,162
退休福利債務	32	993	1,152
撥備	33	1,425	1,215
非流動負債總額		298,005	240,925
淨資產		296,379	239,682
權益			
母公司所有者應佔權益			
股本	34	16,175	16,175
股本溢價	34	19,656	19,656
分類為權益的金融工具	35	30,423	24,426
儲備	36	163,899	136,921
		230,153	197,178
非控制性權益		66,226	42,504
總權益		296,379	239,682

劉起濤
董事

宋海良
董事

合併權益變動表

截至2019年12月31日止年度

附註	母 公 司 所 有 者 應 佔							非 控 制 性 權 益 人 民 幣 百 萬 元	權 益 合 計 人 民 幣 百 萬 元
	股 本 人 民 幣 百 萬 元	股 份 溢 價 人 民 幣 百 萬 元	分 類 為 權 益 的 金 融 工 具		留 存 收 益 人 民 幣 百 萬 元	總 計 人 民 幣 百 萬 元			
			人 民 幣 百 萬 元	人 民 幣 百 萬 元					
於2018年12月31日	16,175	19,656	24,426	26,312	110,609	197,178	42,504	239,682	
本年度利潤	-	-	-	-	20,094	20,094	1,520	21,614	
本年度其他綜合收益／(虧損)：									
指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資的公允價值 變動，扣除稅項	-	-	-	5,732	-	5,732	-	5,732	
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	3	-	3	-	3	
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	(172)	-	(172)	-	(172)	
退休福利債務的精算利得，扣除稅項	-	-	-	15	-	15	-	15	
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	375	-	375	15	390	
本年度綜合收益總額	-	-	-	5,953	20,094	26,047	1,535	27,582	
宣派2018年末期股息12	-	-	-	-	(3,733)	(3,733)	-	(3,733)	
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(280)	(280)	
非控股股東的注資	-	-	-	5,894	-	5,894	18,182	24,076	
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	70	-	70	-	70	
發行可續期公司債券及永續中期票據	-	-	10,960	-	-	10,960	6,980	17,940	
贖回中期票據	-	-	(4,963)	-	-	(4,963)	(2,000)	(6,963)	
永續中期票據的利息	-	-	-	-	(566)	(566)	(1,607)	(2,173)	
優先股的股息	-	-	-	-	(718)	(718)	-	(718)	
與非控制性權益進行的交易	-	-	-	(16)	-	(16)	(63)	(79)	
收購子公司40	-	-	-	-	-	-	996	996	
出售子公司41	-	-	-	-	-	-	(21)	(21)	
撥入法定盈餘公積金36(b)	-	-	-	358	(358)	-	-	-	
轉撥自一般風險儲備36(c)	-	-	-	(131)	131	-	-	-	
轉撥自安全生產儲備36(d)	-	-	-	(14)	14	-	-	-	
因出售指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資而轉撥 公允價值儲備21	-	-	-	(3,110)	3,110	-	-	-	
於2019年12月31日	16,175	19,656	30,423	35,316*	128,583*	230,153	66,226	296,379	

續/...

合併權益變動表

截至2019年12月31日止年度

附註	母公司所有者應佔						非控制 性權益 人民幣 百萬元	權益合計 人民幣 百萬元
	股本 人民幣 百萬元	股份溢價 人民幣 百萬元	分類為 權益的		留存收益 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元		
			金融工具 人民幣 百萬元	其他儲備 人民幣 百萬元				
於2017年12月31日	16,175	19,656	19,431	28,443	97,217	180,922	24,672	205,594
採納國際財務報告準則第9號的調整， 扣除稅項	-	-	-	85	(718)	(633)	(9)	(642)
於2018年1月1日	16,175	19,656	19,431	28,528	96,499	180,289	24,663	204,952
本年度利潤	-	-	-	-	19,819	19,819	619	20,438
本年度其他綜合收益／(虧損)：								
指定為按公允價值計量且其變動計入其 他綜合收益的權益投資的公允價值 變動，扣除稅項	-	-	-	(3,017)	-	(3,017)	-	(3,017)
現金流量對沖，扣除稅項	-	-	-	(4)	-	(4)	-	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	(106)	-	(106)	-	(106)
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	-	(49)	-	(49)	-	(49)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	265	-	265	(16)	249
本年度綜合收益總額	-	-	-	(2,911)	19,819	16,908	603	17,511
宣派2017年末期股息	-	-	-	-	(3,913)	(3,913)	-	(3,913)
派付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(116)	(116)
非控股股東的注資	-	-	-	-	-	-	3,402	3,402
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	-	-	-	9	-	9	-	9
發行永續中期票據	-	-	4,995	-	-	4,995	14,223	19,218
永續中期票據的利息	-	-	-	-	(300)	(300)	(617)	(917)
優先股的股息	-	-	-	-	(718)	(718)	-	(718)
與非控制性權益的交易	-	-	-	(92)	-	(92)	(36)	(128)
收購子公司	-	-	-	-	-	-	805	805
出售子公司	41	-	-	-	-	-	(423)	(423)
撥入法定盈餘公積金	36(b)	-	-	526	(526)	-	-	-
撥入一般風險儲備	36(c)	-	-	113	(113)	-	-	-
撥入安全生產儲備	36(d)	-	-	139	(139)	-	-	-
於2018年12月31日	16,175	19,656	24,426	26,312*	110,609*	197,178	42,504	239,682

* 於2019年12月31日，該等儲備賬包括合併財務狀況表所列的綜合儲備人民幣1,638.99億元(2018年12月31日：人民幣1,369.21億元)。

合併現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
經營活動現金流量			
除稅前利潤		27,462	26,046
調整：			
- 物業、廠房及設備及投資物業折舊	6	8,885	8,395
- 使用權資產折舊	6	1,424	-
- 預付土地租賃款項攤銷	6	-	125
- 無形資產攤銷	6	1,919	1,612
- 出售物業、廠房、設備項目及其他長期資產收益	5	(527)	(472)
- 分階段實現的業務合併的收益	5	-	(236)
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值變動(收益)/虧損	5	(614)	12
- 衍生金融工具的公允價值變動(收益)/虧損	5	(179)	236
- 出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的收益	5	(9)	(109)
- 出售子公司之收益	5	(741)	(482)
- 出售合營企業及聯營企業虧損	5	2	1
- 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收入	5	(119)	(160)
- 指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的股息收入	5	(1,087)	(700)
- 衍生金融工具的收入	5	(247)	(83)
- 投資活動所產生的其他收入		(39)	(68)
- 應佔合營企業及聯營企業利潤淨額	18, 19	(85)	(71)
- 存貨撇減	6	93	5
- 特許經營資產減值撥備	6	-	35
- 合同資產可預見收益撥備		-	(125)
- 合同資產減值撥備	6	255	254
- 貿易及其他應收款減值撥備	6	4,089	2,498
- 利息收入	7	(8,535)	(5,495)
- 利息費用	8	13,834	10,024
- 借款匯兌虧損淨額	8	186	249
		45,967	41,491
存貨增加		(15,229)	(5,513)
合同資產增加		(16,819)	(3,999)
限制性銀行存款減少/(增加)		328	(1,753)
貿易及其他應收款增加		(61,998)	(67,480)
貿易及其他應付款增加		53,371	44,934
合同負債增加		1,411	5,505
退休福利債務減少		(173)	(54)
撥備增加/(減少)		210	(293)
遞延收入增加		222	158
經營所產生的現金		7,290	12,996
經營活動所產生的利息收入		3,254	1,562
已付所得稅		(4,613)	(5,460)
經營活動所產生的現金流量淨額		5,931	9,098

續/...

合併現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
經營活動所產生的現金流量淨額		5,931	9,098
投資活動現金流量			
購置物業、廠房及設備項目		(9,881)	(14,005)
使用權資產／預付土地租賃款項增加		(833)	(2,256)
購買無形資產和長期資產		(52,992)	(22,246)
購買投資物業		(53)	(311)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		1,395	851
出售使用權資產／預付土地租賃款項所得款項		49	20
出售無形資產所得款項		2	9
向聯營企業增加投資		(5,529)	(4,882)
向合營企業增加投資		(6,488)	(8,473)
收購子公司	40	(1)	780
出售子公司、合營企業及聯營企業導致的淨現金流入／(流出)		39	(309)
購買指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資		(1,470)	(637)
購買按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(1,214)	(1,995)
購買衍生金融工具		(583)	-
出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		5,373	5
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產所得款項		225	3,351
出售其他債務工具所得款項		-	116
向合營企業、聯營企業及第三方貸款		(5,856)	(8,629)
合營企業、聯營企業及第三方償還的貸款		7,274	4,332
已收利息		1,693	1,562
初始期限為三個月以上的定期存款變動		(1)	(78)
特許經營資產收取的現金代價		1,128	931
已收股息		2,010	1,552
投資活動所使用的現金流量淨額		(65,713)	(50,312)
籌資活動現金流量			
非控股股東的注資		22,111	3,402
贖回中期票據		(6,963)	-
派付予子公司非控制性權益的股息		(249)	(120)
分類為權益的金融工具所得款項		17,940	19,218
派付予分類為權益的金融工具持有人的分派		(2,612)	(1,646)
銀行及其他借款所得款項		173,067	144,998
償還銀行及其他借款		(131,031)	(109,871)
已付銀行及其他借款利息		(15,936)	(13,206)
償還母公司貸款		-	(450)
與非控制性權益的交易		(79)	(115)
派付予母公司權益持有人的股息		(3,733)	(3,913)
租賃款項的本金部分		(1,592)	-
其他融資活動		-	334
籌資活動所產生的現金流量淨額		50,923	38,631
現金及現金等價物減少淨額		(8,859)	(2,583)
年初現金及現金等價物	27	127,413	129,197
外匯匯率變動之影響淨額		258	799
年末現金及現金等價物	27	118,812	127,413

1. 公司及集團資料

作為其母公司－於中華人民共和國(「中國」)成立的國有企業中國交通建設集團有限公司(「中交集團」)集團重組的一部份，中國交通建設股份有限公司(「本公司」)於2006年10月8日根據中國公司法在中國成立為股份有限公司。本公司H股於2006年12月15日於香港聯合交易所有限公司上市，本公司A股於2012年3月9日於上海證券交易所上市。本公司註冊地址為中國北京市西城區德勝門外大街85號。

本公司及其子公司(統稱「本集團」)主要從事基建建設、基建設計及疏浚業務。

董事認為，本公司的直接及最終控股公司為中交集團(於中國成立)。

子公司資料

本公司的主要子公司詳情如下：

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股／ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權百分比		主要業務
				直接	間接	
非上市－						
中國港灣工程有限 責任公司 (「中國港灣」)	中國及其他地區	有限責任公司	人民幣3,278	50%	50%	基建建設
中國路橋工程有限 責任公司	中國及其他地區	有限責任公司	人民幣3,889	96.37%	3.63%	基建建設
中交第一航務工程局 有限公司(「一航局」)	中國	有限責任公司	人民幣6,671	90.09%	－	基建建設
中交第二航務工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,397	86.64%	－	基建建設
中交第三航務工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,021	89.31%	－	基建建設
中交第四航務工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣4,966	86.23%	－	基建建設
中交第一公局集團 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣6,077	87.25%	－	基建建設
中交第二公路工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,465	81.94%	－	基建建設
中交路橋建設 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,413	82.75%	－	基建建設
中交第三公路工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣2,156	70%	－	基建建設
中交第四公路工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,939	79.92%	－	基建建設
中交水運規劃設計院 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣818	100%	－	基建設計

續／...

財務報表附註

2019年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

子公司資料(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股／ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權百分比		主要業務
				直接	間接	
中交公路規劃設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣730	100%	—	基建設計
中交第一航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣723	100%	—	基建設計
中交第二航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣428	100%	—	基建設計
中交第三航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣731	100%	—	基建設計
中交第四航務工程勘察設計院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣630	100%	—	基建設計
中交第一公路勘察設計研究院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣856	100%	—	基建設計
中交第二公路勘察設計研究院有限公司	中國	有限責任公司	人民幣872	100%	—	基建設計
中國公路工程諮詢集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣750	100%	—	基建設計
中交基礎設施養護集團有限公司	中國	有限責任公司	人民幣583	100%	—	基建設計
中交疏浚(集團)股份有限公司	中國	有限責任公司	人民幣11,775	99.9%	0.1%	疏浚
中交投資有限公司 (「中交投資」)	中國	有限責任公司	人民幣10,551	100%	—	投資控股
中交西安築路機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣433	54.31%	45.69%	製造築路機械
中國公路車輛機械有限公司	中國	有限責任公司	人民幣168	100%	—	銷售車輛配件
中和物產株式會社	日本	有限責任公司	日圓12,021	99.82%	—	銷售機械
中交上海裝備工程有限公司	中國	有限責任公司	人民幣10	55%	—	港口機械維護與修理

續/...

1. 公司及集團資料(續)

子公司資料(續)

名稱	註冊成立／ 註冊及營業地區	法律實體類型	已發行 普通股／ 註冊股本 (百萬元)	本公司應佔股權百分比		主要業務
				直接	間接	
中交機電工程局 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣833	60%	40%	銷售機械
中國交通物資 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣1,734	100%	—	銷售建筑材料 與設備
中交財務有限公司 (「財務公司」)	中國	有限責任公司	人民幣3,500	95%	—	金融服務
中交國際(香港)控股 有限公司(「中交國際」)	香港	有限責任公司	港元2,372	100%	—	投資控股
中交融資租賃有限公司*	中國	有限責任公司	人民幣5,000	45%	25%	金融服務
中交投資基金管理 (北京)有限公司	中國	有限責任公司	人民幣100	100%	—	基金管理
中交資產管理有限公司	中國	有限責任公司	人民幣18,062	21.04%	78.96%	資產管理
中交城市投資控股 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣3,710	100%	—	投資控股
中交京津冀投資發展 有限公司	中國	有限責任公司	人民幣300	100%	—	投資控股

* 於2019年，中交建融租賃有限公司變更公司名稱為中交融資租賃有限公司(「中交租賃」)。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例的披露規定而編製。除衍生金融工具、股權投資及若干其他金融資產以公允價值計量外，此等財務報表乃按歷史成本法編製。此等財務報表均以人民幣(「人民幣」)列值，除另有指明外，所有金額均調整至最接近百萬元。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2019年12月31日止年度的財務報表。子公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(如本集團獲賦予現有能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

子公司財務報表使用與本公司一致的會計政策按同一報告期間編製。子公司的業績由本集團取得控制權當日起計入綜合賬目，並持續計入綜合賬目至該控制權終止當日為止。

損益及其他綜合收益的各個組成部分歸屬於本集團母公司的擁有人及非控制性權益，即使此舉會導致非控制性權益有虧絀結餘。所有有關本集團各成員公司間的交易及集團內部公司間資產及負債、權益、收入、開支及有關本集團各成員公司間交易的現金流量會於綜合計算時全數抵銷。

倘事實及情況顯示上文所述三項控制因素的一項或多項出現變化，本集團會重新評估其是否控制投資對象。並無失去控制權的子公司擁有權權益變動以權益交易入賬。

倘本集團失去子公司的控制權，則會終止確認(i)該子公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控制性權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收取代價的公允價值；(ii)任何保留投資的公允價值及(iii)所產生並於損益確認的任何盈餘或虧絀。先前已於其他綜合收益確認的本集團應佔組成部分乃重新分類至損益或留存收益(如適用)，基準與本集團直接出售相關資產或負債所需使用的基準相同。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納下列新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號之修訂	包含負補償的提前償付特徵
國際財務報告準則第16號	租賃
國際會計準則第19號之修訂	計劃的修改、縮減或結算
國際會計準則第28號之修訂	於聯營企業及合營企業的長期權益
國際財務報告解釋公告第23號	所得稅處理的不確定性
2015年至2017年週期的 國際財務報告準則年度改進	國際財務報告準則第3號、國際財務報告準則第11號、國際會計準則第12號 及國際會計準則第23號之修訂

除與編製本集團的財務報表無關的國際財務報告準則第9號及國際會計準則第19號之修訂及2015年至2017年週期的國際財務報告準則年度改進外，新訂及經修訂國際財務報告準則的性質及影響概述如下：

(a) 採納國際財務報告準則第16號

國際財務報告準則第16號取代國際會計準則第17號租賃、國際財務報告解釋公告第4號釐定安排是否包括租賃、常設詮釋委員會 – 第15號經營租賃 – 優惠及常設詮釋委員會 – 第27號評估牽涉租賃之法律形式之交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人按單一會計模型入賬所有租賃。國際財務報告準則第16號大致沿用國際會計準則第17號項下的出租人會計處理方法。出租人將繼續採用與國際會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。因此，國際財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無任何財務影響。

本集團通過應用經修訂追溯法採納國際財務報告準則第16號，並於2019年1月1日首次應用。根據該方法，該準則追溯應用，而首次採納的累積影響為對2019年1月1日留存收益期初餘額的調整，2018年的比較資料並無重列並繼續根據國際會計準則第17號列報。

租賃的新定義

基於國際財務報告準則第16號，倘合同在一定期間內讓渡控制使用一項已識別資產的權利以獲取代價，則合同為或包含租賃。倘客戶擁有獲取與使用該項已識別資產相關的幾乎所有的經濟利益的權利以及指示使用該項已識別資產的權利，則控制權已讓渡。本集團選擇使用過渡規定，允許該準則只適用於在首次採用之日被確定為適用國際會計準則第17號和國際財務報告解釋公告第4號的租賃合同。根據國際會計準則第17號和國際財務報告解釋公告第4號沒有識別為租賃的合同，選擇不重新評估其是否為租賃或者包含租賃。因此，根據國際財務報告準則第16號對租賃的定義僅適用於2019年1月1日或之後簽訂或變更的合同。

在包含租賃組成部分的合同開始時或該合同獲重新評估時，本集團將該合同訂明的代價分配至各租賃組成部分和非租賃組成部分（以其獨立價格為基準）。承租人可採納可行權宜方法（而本集團已採納此方法）不將非租賃組成部分分開，而將租賃與相關的非租賃組成部分（如物業租賃的物業管理費）作為一項單一租賃組成部分入賬。

作為承租人 – 先前分類為經營租賃的租賃

採納國際財務報告準則第16號的影響性質

本集團擁有物業、船舶、機器及汽車項目的租賃合同。作為承租人，本集團先前按該租賃是否已將資產所有權的絕大部分回報和風險轉予本集團的評估將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據國際財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一方法確認及計量使用權資產及租賃負債，惟低價值資產租賃（按個別租賃基準選擇）及短期租賃（按相關資產類別選擇）可選擇豁免。本集團已選擇不就(i)低價值資產租賃；及(ii)於租期開始日租期為12個月或以下的租賃確認使用權資產及租賃負債。取而代之，本集團會在租期內按直線法將有關該等租賃之租賃款項確認為開支。

2.2 會計政策變動及披露(續)

(a) 採納國際財務報告準則第16號(續)

作為承租人 - 先前分類為經營租賃的租賃(續)

過渡影響

於2019年1月1日之租賃負債按剩餘租賃款項的現值確認，使用2019年1月1日的增量借款利率貼現後計入計息銀行及其他借款。使用權資產按租賃負債金額計量，並透過緊接於2019年1月1日前於財務狀況表內確認之任何租賃相關預付或應計租賃款項的金額予以調整。

所有該等資產均已於該日基於國際會計準則第36號進行減值評估。本集團選擇於財務狀況表中單獨呈列使用權資產。包括先前於融資租賃下確認之自物業、廠房及設備重新分類之租賃資產人民幣17.37億元。

本集團於2019年1月1日應用國際財務報告準則第16號時已使用以下選擇性的可行權宜方法：

- 對於租期於首次應用之日起計12個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 倘合同包含延長或終止租賃的選擇權，則於事後釐定租期
- 對具有合理相似特徵的租賃組合使用單一貼現率
- 於首次應用之日計量使用權資產時撇除初步直接成本

作為承租人 - 先前分類為融資租賃的租賃

就先前分類為融資租賃的租賃而言，本集團並無改變於首次應用日期已確認資產及負債的初步賬面值。因此，使用權資產及租賃負債於2019年1月1日的賬面值與根據國際會計準則第17號計量的已確認資產及負債(即應付融資租賃款)的賬面值相同。

於2019年1月1日的財務影響

於2019年1月1日採納國際財務報告準則第16號產生之影響如下：

	增加/(減少) 人民幣百萬元
資產	
使用權資產	13,828
物業、廠房及設備	(1,737)
預付土地租賃款項	(9,683)
貿易及其他應收款	(104)
資產總額	2,304
負債	
計息銀行及其他借款	2,304
負債總額	2,304

2.2 會計政策變動及披露(續)

(a) 採納國際財務報告準則第16號(續)

於2019年1月1日的財務影響(續)

於2019年1月1日的租賃負債與於2018年12月31日的經營租賃承諾之對賬如下：

	人民幣百萬元
於2018年12月31日的經營租賃承諾	2,929
減：與短期租賃及剩餘租期在2019年12月31日或之前屆滿的租賃有關的承諾	939
與低價值資產租賃有關的承諾	1
加：於2018年12月31日未確認的選擇性延期付款	656
	2,645
於2019年1月1日的加權平均增量借款利率	4.80%
於2019年1月1日的已貼現經營租賃承諾	2,238
加：與先前分類為融資租賃的租賃有關的承諾	797
於2019年1月1日的租賃負債	3,035

(b) 國際會計準則第28號之修訂釐清，國際財務報告準則第9號的範圍豁免僅包括應用權益法的於聯營企業或合營企業的權益，不包括實質上構成於聯營企業或合營企業的淨投資一部分的長期權益(尚未就此應用權益法)。因此，將該等長期權益入賬時，實體應用國際財務報告準則第9號(包括國際財務報告準則第9號項下的減值規定)而非國際會計準則第28號。只有在確認聯營企業或合營企業的虧損及於聯營企業或合營企業的淨投資減值的情況下，國際會計準則第28號方會應用於淨投資(包括長期權益)。本集團已於2019年1月1日採納該等修訂時評估其於聯營企業及合營企業的長期權益的業務模型，結論為於聯營企業及合營企業的長期權益繼續根據國際財務報告準則第9號按攤餘成本計量。因此，該等修訂並無對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。

(c) 國際財務報告解釋公告第23號處理於稅項處理方法涉及影響應用國際會計準則第12號的不確定性時所得稅(即期及遞延)的入賬方法，而不適用於國際會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，亦無具體包括與不確定稅項處理方法相關的權益及處罰的規定。該項詮釋具體處理(i)實體是否單獨考慮不確定稅項處理方法；(ii)實體對稅務機關審視稅項處理方法時作出的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利(稅項虧損)、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；(iv)實體如何考慮事實及情況變動。本集團已於採納該項詮釋時考慮其是否有任何因集團內公司間銷售的轉讓定價而引致的不確定稅務狀況。基於本集團稅務合規及轉讓定價研究，本集團認為稅務機關很可能接納其轉讓定價政策。因此，該項詮釋並無對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。

2.3 已頒佈惟尚未生效的國際財務報告準則

本集團於此等財務報表內尚未應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號之修訂	業務的定義 ¹
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入 ³
國際財務報告準則第17號	保險合同 ²
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號之修訂	重大的定義 ¹

¹ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可採用

預期適用於本集團之該等國際財務報告準則概述如下：

國際財務報告準則第3號之修訂澄清並提供有關業務定義的額外指引。該等修訂澄清，對於一系列被視為業務的綜合活動及資產，其必須至少包括一項投入及實質性過程，共同對創造產出的能力作出重大貢獻。業務可以在不包含創造產出所需的所有投入及過程的情況下存在。該等修訂取消了對市場參與者是否有能力獲得業務並繼續產出產出的評估。相反，重點乃獲得的投入及獲得的實質性過程是否共同對創造產出的能力作出重大貢獻。該等修訂亦還縮小產出的定義，重點關注向客戶提供的商品或服務、投資收入或日常業務過程中的其他收入。此外，該等修訂提供了指導，以評估獲得的過程是否具有實質性，並引入可選的公允價值集中測試，以便簡化評估所獲得的一系列活動及資產是否並非為一項業務。本集團預期自2020年1月1日起以前瞻方式採納該等修訂。由於該等修訂預期適用於首次應用日期或之後發生之交易或其他事件，故本集團於過渡日期將不受該等修訂影響。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號之修訂旨在解決銀行同業拆息改革對財務申報之影響。該等修訂提供可在替換現有利率基準前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。該等修訂於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效。提前應用已獲准。預期該等修訂將不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂解決國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間對於處理投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入的規定的不一致性。該等修訂要求於投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入構成一項業務時，確認全部收益或虧損。對於不構成業務的資產交易，交易所產生的收益或虧損以無關連的投資者於該聯營企業或合營企業的權益為限，於投資者的損益中確認。該等修訂只對未來適用。國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂先前的強制生效日期於2016年1月被撤銷，而新強制生效日期將於完成對聯營企業及合營企業之更廣泛的會計檢討後釐定。

國際會計準則第1號及國際會計準則第8號修訂提供一個新的重大定義。新定義訂明，倘資料遺漏、失實或模糊不清，而可能合理預期影響一般用途的財務報表的主要使用者按該等財務報表作出的決定，則資料屬重大。該等修訂澄清，重要性將視乎資料的性質或量級而定。倘資料失實可能合理預期影響主要使用者作出的決策，則其屬重大。本集團預期可能自2020年1月1日起以前瞻方式採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業是指本集團擁有一般不少於20%股份投票權的長期權益且本集團對其可行使重大影響力的實體。重大影響力為參與投資對象的財務及營運政策決定的權力，而不是對該等政策的控制或共同控制權。

合營企業為一種聯合安排，擁有共同控制權的各方可分享合營企業的淨資產。共同控制權指按合約協定共享安排控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資採用權益法按本集團應佔的資產淨值減任何減值虧損後，於合併財務狀況表中列賬。任何可能存在之不同會計政策已作出調整以使其一致。

本集團應佔聯營企業及合營企業的收購後業績及其他綜合收益乃分別計入合併損益及合併其他綜合收益表。此外，當聯營企業或合營企業的權益內直接確認一項變動，則本集團在適當情況下會在合併權益變動表確認其應佔的變動金額。本集團與其聯營企業及合營企業交易的未變現盈利及虧損按本集團應佔該聯營企業或合營企業的投資撤銷，惟未變現虧損提供已轉讓資產減值的憑證則除外。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽列為本集團於聯營企業或合營企業的投資之一部分。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認留存權益。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時聯營企業或合營企業的賬面值與留存權益公允價值加出售所得款項之間的差額於損益確認。

當聯營企業及合營企業的投資歸類為持作出售時，則按國際財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及終止經營業務入賬。

於共同經營的權益

共同經營乃一種聯合安排，據此，對安排擁有共同控制權的各方享有有關安排資產的權利及承擔負債的義務。共同控制權乃指按照合約協定共同控制一項安排，並僅在有關業務相關的決策需共同控制的各方一致同意時存在。

本集團就其於共同經營中之權益確認以下各項：

- 其資產，包括其應佔任何共同持有的資產；
- 其負債，包括其應佔任何共同承擔的負債；
- 其應佔來自共同經營成果的銷售收益；
- 其應佔共同經營所產生成果的銷售收益；及
- 其開支，包括其應佔任何共同承擔的開支。

根據特定資產、負債、收益及開支適用的國際財務報告準則，本集團將與其於共同經營權益有關的資產、負債、收益及開支入賬。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽

除方式與權益結合法相若的同一控制下業務合併的收購外，業務合併乃採用購買法入賬。

同一控制下合併的合併會計法

同一控制下合併發生時，合併財務報表包括合併主體或業務的財務報表，猶如合併主體或業務在首次處於最終控制方的控制下就已經合併。

從最終控制方的角度，合併主體或業務的淨資產乃以現有賬面值合併。在最終控制方的權益持續的情況下，在同一控制下合併中產生的商譽或收購方應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債的淨公允價值超過於同一控制下合併時的收購成本的金額不予確認。

合併損益表包括每個合併主體或業務的業績，而其期間為財務報表最早的呈列日期或合併主體或業務開始受到同一控制之日起計的期間(以較短期間為準)，而不考慮同一控制下合併的日期。

合併財務報表中的比較金額，已假設主體或業務於上一個報告期末或首次受到同一控制下時(以較短者為準)已合併而呈列。

交易成本，包括專業服務費、註冊費、向股東提供資料產生的費用、將過往獨立的業務合併營運產生的成本等其他與採用合併會計法入賬的同一控制下合併有關的成本，於發生的年度確認為費用。

非同一控制下合併的購買法

本集團採用購買法就非同一控制下的業務合併入賬。轉讓對價按收購日的公允價值計量，即本集團所轉讓資產、對被收購方前所有者所承擔負債及本集團為換取對被收購方的控制權所發行股本權益的收購日公允價值總和。於各業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別淨資產的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔淨資產的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分均按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當本集團收購業務時，須根據合同條款、收購日期的經濟環境及相關條件對所承擔金融資產及負債進行評估，以適當分類及確認，包括將嵌入式衍生工具與被收購方主合約分開。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股本權益按收購日的公允價值計量，而產生的任何收益或虧損在損益中確認。

收購方所轉讓的任何或有對價將在收購日按公允價值確認。被歸類為一項資產或負債的或有對價按公允價值計值，公允價值變動於損益中確認。分類為權益的或有對價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

非同一控制下合併的購買法(續)

商譽按成本進行初步計量，即已轉讓對價、非控股權益的確認金額及本集團先前所持於被收購方的股本權益公允價值總額超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘該對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公允價值，則於評估後的差額會於損益確認為廉價購買時的收益。

初步確認後，商譽按成本減累計減值虧損計量。商譽每年就減值進行檢討，倘有事件或情況變化顯示賬面值可能出現減值跡象，則進行更為頻密的檢討。本集團會對12月31日的商譽進行年度減值測試。就減值測試而言，業務合併中購入的商譽由收購日起，被分配到預期將從合併的協同效應中受益的本集團各現金產生單位(或現金產生單位組別)，不論本集團的其他資產或負債是否被分配至該等單位或單位組別。

減值按對與商譽有關的現金產生單位(現金產生單位組別)可收回金額進行的評估釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)的可收回金額少於其賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認的減值虧損不會於隨後期間撥回。

倘商譽已被分配至現金產出單位(或現金產出單位組別)，而該單位內部分業務被出售，與出售業務相關的商譽於釐定出售時的收益或虧損時列入業務的賬面值。在此等情況下出售的商譽根據已出售業務的相對價值及所保留現金產出單位的部分計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其衍生金融工具、股權投資及若干金融資產。公允價值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取的價格或轉讓負債所支付的價格。公允價值計量乃根據假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或(在無主要市場情況下)最具優勢市場進行而作出。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公允價值乃按假設市場參與者於資產或負債定價時會以最佳經濟利益行事計量。

非金融資產公允價值的計量參考市場參與者可從使用該資產得到的最高及最佳效用，或把該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用的市場參與者所產生的經濟效益。

本集團採用切合情況的估值方法，並就此可取得足夠數據計量公允價值，盡量增加使用相關可觀察參數及盡量減少使用不可觀察參數。

在財務報表中按公允價值計量或披露的一切資產及負債乃基於對公允價值計量整體上屬重大的最低級別參數在公允價值層級中分類如下：

- 第一層 - 根據相同資產或負債於活躍市場的所報(未經調整)價格計算
- 第二層 - 根據估值技術計算，而該等估值技術中就公允價值計量而言屬重要的最低層輸入數據為可直接或間接觀察
- 第三層 - 根據估值技術計算，而該等估值技術中就公允價值計量而言屬重要的最低層輸入數據為不可觀察

按經常性基準，對以公允價值確認的資產及負債而言，本集團透過於各報告期末重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言屬重大的最低層輸入數據)確定是否發生不同架構轉移。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產的減值

倘存在任何減值跡象，或當須每年就資產進行減值檢測(存貨、合同資產、遞延稅項資產及金融資產除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額乃為資產或現金產生單位的使用價值及公允價值減出售成本兩者之較高者，而個別資產須分開計算，除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別的現金流入，於此情況下，則可收回金額按資產所屬現金產生單位的可收回金額計算。

於資產賬面值高於其可收回金額的情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映幣值時間值及資產特定風險的現時市場評估的稅前貼現率貼現至現值。減值虧損於其發生期間的損益表在與減值資產的功能一致的相關開支類別內扣除。

於各報告期末評估是否有跡象表明先前確認的減值虧損可能不復存在或可能已減少。倘有此跡象存在，則估計可收回金額。先前確認的資產(商譽除外)減值虧損僅於用於釐定該資產可收回金額的估計出現變動時撥回，該金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損原釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該減值虧損撥回於其發生期間計入損益表。

關聯人士

倘任何人士符合以下任何條件，則被認為本集團關連人士：

(a) 該人士為個人或其家庭的近親成員，且該人士：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 該人士為實體而符合下列任何一項條件：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營企業或合營企業(或另一實體的母公司、子公司及同系子公司)；
- (iii) 實體及本集團均為同一第三方的合營企業；
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營企業；
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益設立的離職福利計劃；
- (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員；及
- (viii) 該實體，或其所屬集團的任何成員，向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(不包括在建工程)乃按成本減累積折舊及減任何值虧損入賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達至可使用狀態及現存地點作原定用途所產生的直接應佔成本。

成本可能還包括對以外幣購買物業、廠房及設備進行合資格現金流量對沖所產生的任何收益或虧損的權益進行轉移的成本。

於物業、廠房及設備項目投入運作後所產生的支出，如維修、保養費等，一般均會於支出該費用期間在損益表扣除。倘能達成確認支出的條件，重大檢查支出會於資產賬面值撥充資本為重置成本。倘物業、廠房及設備重要部分須於中期進行重置，本集團會將該等部分確認為具有特定使用年期及隨之計提折舊的獨立資產。

物業、廠房及設備各項目的折舊乃按其估計可使用年期以直線法撇銷其成本至剩餘價值。就此所採用的主要估計可使用年期如下：

- 永久業權土地	不予折舊
- 樓宇	20至40年
- 機器	5至20年
- 船舶	10至25年
- 汽車	5年
- 其他設備	2至5年

倘一項物業、廠房及設備各部分的可使用年期並不相同，該項目各部分的成本將按合理基礎分配，而每部分將作個別折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末予以檢討，在適當時作出調整。

物業、廠房及設備項目及初始已予以確認的任何重大部分，於出售時或預計其使用或出售不再產生日後經濟利益時終止確認。於終止確認資產年度的損益表中確認的出售或報廢收益或虧損，乃相關資產的出售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程指正在建設或待安裝的樓宇、船舶及機器設備，按成本減累計減值損失入賬，毋需計提折舊。成本包括建設的直接成本，以及於建設期間有關借款資金的資本化借款成本。當在建工程建成並可使用時，重新分類至物業、廠房及設備的適當類別。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業乃指持有以賺取租金收入及／或作資本增值的土地及樓宇，而非內部使用用途或日常出售業務。該等物業首次按成本(包括交易成本)計量。首次確認後，投資物業按歷史成本減累計折舊及累計折舊虧損(如有)入賬。

折舊乃以直線法計算，按資產的估計可使用年期撇銷其扣除累計減值損失後成本。

於各報告期末，本集團會對資產剩餘價值及可使用年期進行複核，並作出調整(如適用)。

報廢或出售投資物業的任何損益均於報廢或出售年度於損益表內確認。

無形資產(商譽除外)

單獨收購的無形資產於首次確認時按成本計量。於企業合併中收購的無形資產的成本為其於收購日的公允價值。無形資產的可使用年期可評估為有限期或無限期。具有有限使用年限的無形資產在使用經濟期限內攤銷，並且如果有迹象表明該無形資產可能減值，則評估減值。具有有限使用年限的無形資產的攤銷期及攤銷方法最少於各財政年末檢討。

特許經營資產

本集團涉及若干服務特許經營安排，據此，本集團按照授權當局所訂預設條件開展建築工程(如收費高速公路及橋樑、港口)，以換取有關資產的經營權。根據國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號服務特許經營安排，特許經營安排下的資產可列作無形資產或金融資產。如果經營者取得權利(特許權)向公共服務使用者收費，則將資產列作無形資產，如果經營者擁有無條件從授權當局就建造服務收取現金或其他金融資產的合同權利，則列作金融資產。如採用無形資產模式，則本集團會將該等特許經營安排下長期投資相關的非流動資產於財務狀況表內列作無形資產類別中的「特許經營資產」。該等特許經營資產指就其所提供的建造服務而收取的對價。於特許經營安排的相關基礎設施落成後，特許經營資產根據無形資產模式以車流量法或直線法按特許經營期攤銷。

商標、專利、專有技術及著作權

單獨收購的商標、專利、專有技術及著作權按歷史成本列賬。業務合併所收購的商標、專利、專有技術及著作權按收購日期的公允價值確認。商標、專利、專有技術及著作權均有限定的可使用年期，並按成本減累計攤銷入賬。攤銷乃以直線法計算，按其估計可使用年期分攤其成本。

計算機軟件

已確認為資產的已收購計算機軟件特許權成本乃按其估計可使用年期1至10年攤銷。

研究及開發成本

新產品開發項目產生的開支僅於本集團證明在技術上能夠完成無形資產供使用或出售、有意完成及有能力使用或出售該資產、該資產將帶來的經濟利益、具有完成計劃所需的資源且能夠可靠地計量開發期間的支出時，方會撥充資本並以遞延方式入賬。未能符合此等條件的產品開發開支概於發生時支銷。

遞延開發成本乃以成本減任何減值虧損計量及自產品投入商業生產之日起使用直線法在相關產品的商業年期內進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(自2019年1月1日起適用)

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約為換取代價而給予在一段時間內控制已識別資產使用的權利，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃款項，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的款額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃款項減任何已收租賃獎勵。使用權資產以直線法按租期與資產估計可使用年期的較短者計提折舊如下：

租賃土地	20-70年
樓宇	1-10年
船舶	1-25年
汽車	2-3年
機器	1-5年
其他設備	1-3年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

當使用權資產有關於持作存貨之租賃土地權益時，其根據本集團有關「存貨」之政策於其後按成本與可變現淨值之較低者計量。當使用權資產符合投資物業的定義時，計入投資物業。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租賃期內作出的租賃款項現值確認。租賃款項包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃獎勵款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保下支付的金額。租賃款項亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及倘在租賃期內反映本集團正行使終止選擇權時，有關終止租賃支付的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃款項在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為支出。

於計算租賃款項的現值時，由於租賃內所含利率不易釐定，故本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映利息的增加，並因支付租賃款項而減少。此外，倘有任何修改(即租期變更、租賃款項變更(例如指數或比率的變更導致對未來租賃款項發生變化)或購買相關資產的選擇權評估的變更)則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團租賃負債計入計息銀行貸款及其他借款。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(自2019年1月1日起適用)(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認為應付短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為十二個月或以下,並且不包含購買選擇權的租賃)。低價值資產租賃的確認為應付亦應用於低於人民幣50,000元的租賃。短期租賃的租賃款項及低價值資產租賃在租期內按直線法確認為支出。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時,各租賃於租賃開始時(或發生租賃變更時)將分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。倘合約包括租賃及非租賃部分,本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。租金收入於租期內按直線法列賬並因其營運屬性而計入損益表之收益。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值,並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

向承租人轉移與資產所有權有關的絕大部分風險及回報的租賃,作為融資租賃入賬。

於開始日期,租賃資產成本按租賃款項及相關款項(包括初始直接成本)的現值資本化,並按等於租賃投資淨值的金額呈列為應收款項。該等租賃之融資收益於損益表中確認,以便於租賃期內按固定比率扣除。

租賃(於2019年1月1日前適用)

凡將資產擁有權絕大部分回報及風險(不包括法定所有權)轉歸本集團所有的租賃,均列作融資租賃。於融資租賃開始時,租賃資產成本乃按最低租金付款的現值撥充資本,並連同債務(不包括利息部分)一併入賬,藉以反映購買與融資情況。根據已資本化融資租賃持有的資產(包括融資租賃的土地租賃預付款)乃納入物業廠房及設備以及折舊內,並按租期或資產的估計可使用年期兩者中較短者折舊。有關租賃的財務費用乃於損益表中扣除,以反映租期內的固定週期支出比率。

通過具有融資性質的租購合約收購的資產乃列作融資租賃,有關資產乃按估計可使用年期予以折舊。

凡資產擁有權即絕大部分回報及風險仍歸出租方所有的租賃,均列作經營租賃。如本集團為出租人,則本集團根據經營租賃出租的資產將以直線法於租期內計入損益表。

如本集團為承租人,則根據經營租賃應付的租金減自出租人收取的任何優惠將以直線法於租期內自損益表扣除。

根據經營租賃支付的預付土地租金在初期以成本列賬,其後於租期以直線法進行攤銷。當預付租賃款不能可靠地分配至土地和建築物,該預付租賃款整體作為物業、廠房及設備的融資租賃計入土地和建築物成本。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後按攤銷成本、按公允價值計入其他綜合收益及按公允價值計入損益計量。

初始確認時，金融資產的分類取決於金融資產的合約現金流量特性及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資部分的影響的可行權宜方法的貿易應收款外，本集團初始按公允價值加上交易成本(倘金融資產並非按公允價值計入損益)計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已就此應用可行權宜方法的貿易應收款乃按下文「收益確認」載列的政策按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公允價值計入其他綜合收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息之金融資產，其按公允價值計入損益進行分類及計量，不論其業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式將決定現金流量是否由於收取合約現金流量、出售金融資產或以上兩者所致。按攤銷成本進行分類及計量的金融資產於旨在收取合約現金流量業務模式中持有，而按公允價值計入其他綜合收益進行分類及計量的金融資產於旨在收取合約現金流量及出售金融資產的業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有的金融資產按公允價值計入損益進行分類及計量。

所有一般買賣的金融資產概於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)予以確認。一般買賣乃指按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量

金融資產按其分類的後續計量如下：

按攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務投資)

對於按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資，其利息收入、外匯重估及減值損失或轉回均在損益表內確認，計算方法與按攤銷成本計量的金融資產相同。其餘公允價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，於其他綜合收益中確認的累計公允價值變動會重新計入損益表。

指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合國際會計準則第32號金融工具：列報項下的權益定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收入，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資不受減值評估影響。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產乃按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益表中確認。

此類別包括本集團並無不可撤回地選擇按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類的衍生工具及權益投資。按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的權益投資的股息在支付權確立時、與股息相關的經濟利益有可能流向本集團且股息的金額能夠可靠地計量時亦於損益表中確認為其他收入。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非按公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。該等嵌入式衍生工具乃按公允價值計量，而公允價值的變動於損益表確認。倘合約條款有所變動而導致合約項下所須現金流量有重大修改或金融資產按公允價值計量且其變動計入損益表而重新歸入其他類別，方會進行重新評估。

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

終止確認金融資產

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即自本集團合併財務狀況表移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已到期；或
- 本集團已根據「過手」安排轉讓從資產收取現金流量的權利，或已承擔向第三方無重大延誤全額支付所收現金流量的責任；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團雖未轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立過手安排，則評估是否保留資產所有權的風險及回報及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，本集團將以本集團持續參與程度為限繼續確認所轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債根據反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以就已轉讓資產作出保證之形式進行持續涉及，乃按該項資產之原賬面價值及本集團或需償還之代價數額上限(以較低者為準)計量。

金融資產減值

本集團確認對並非按公允價值計量且其變動計入損益持有的所有債務工具預期信用損失的撥備。預期信用損失乃基於根據合約到期的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般法

預期信用損失分兩個階段進行確認。就自初步確認起並未顯著增加的信貸風險而言，就由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信用虧損(12個月預期信用損失)計提預期信用損失撥備。就自初步確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信用損失均須計提減值撥備(整個存續期內的預期信用損失)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認以來，金融工具的信貸風險是否顯著增加。進行評估時，本集團將金融工具在報告日期發生違約的風險與金融工具於初始確認的日期發生違約的風險進行比較，同時考慮了在無過多成本和努力下可獲得的合理和適當的資料，包括過往和前瞻性資料。

當合約付款逾期180天時，本集團可將一項金融資產視為違約。然而，在某些情況下，當內部或外部資料表明本集團不太可能在考慮到本集團所持有的任何信貸增強之前全額收到未付合同款項時，本集團也可將一項金融資產視為違約。金融資產在沒有合理預期收回合同現金流量的情況下予以撇銷。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資及按攤餘成本計量的金融資產按一般法計提減值，並須在以下計量預期信用損失的各階段內分類，惟採用以下詳述簡易法的貿易應收款及合同資產則除外。

- 第一階段 - 信貸風險自初始確認以來並未顯著增加的金融工具，其損失準備按相當於12個月預期信用損失的金額計算。
- 第二階段 - 自初始確認以來信貸風險已顯著增加但並非信用減值金融資產的金融工具，其損失準備按相當於整個存續期內信用損失的金額計算。
- 第三階段 - 在報告日期已發生信用減值的金融資產(但並非購買或初始信用減值的金融資產)，其損失準備按相當於整個存續期內預期信用損失的金額計算。

簡易法

對於不包含重要融資組成部分的貿易應收款和合同資產，或當本集團應用不調整重大融資部分的影響的可行權宜方法時，本集團在計算預期信用損失時採用簡易法。根據簡易法，本集團並不追蹤信貸風險的變化，而是於各報告日期根據整個存續期內的預期信用損失確認損失準備。本集團根據其過往信用損失經驗建立了一個撥備矩陣，並根據債務人的特定前瞻性因素和經濟環境加以調整。

對於包含重要融資組成部分的貿易應收款和合同資產以及應收租賃款項，本集團選擇採用簡易法連同上述政策作為計算預期信用損失的會計政策。

金融負債

首次確認及計量

金融負債首次確認時視情況歸類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項，或指定於有效對沖中作對沖工具的衍生工具。

所有金融負債按公允價值進行初始確認，貸款及借款則須扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及其他應付款、衍生金融工具以及計息銀行及其他借款。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量

金融負債其後按類別以下列方法計量：

按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債

按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債包括持作交易用途的金融負債及於初始確認時指定為按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債。

倘購買該金融負債的目的為於近期出售，則該金融負債應分類為持作交易用途。此分類包括本集團根據國際會計準則第39號所界定之對沖關係不被指定為對沖工具之衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作交易用途，除非其被指定為有效的對沖工具則另作別論，持作交易用途的負債收益或虧損於損益表內確認。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

初始確認指定按公允價值計量且其變動計入損益的金融負債是在初始確認當日指定，且僅在符合國際財務報告準則第9號的標準時指定。指定按公允價值計量且其變動計入損益的負債的收益或虧損於損益表中確認，惟本集團自身的信貸風險產生的收益或虧損除外，其和其他綜合收益中列報，且其後不能重新分類至損益表。損益表確認的淨公允價值收益或虧損不包括就此等金融負債收取的任何利息。

按攤銷成本計量的金融負債(貸款及借款)

初始確認後，計息貸款及借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，倘貼現影響不大，則按成本列賬。收益及虧損於負債終止確認時透過實際利率攤銷程序於損益表確認。

計算攤銷成本時已計及任何收購折讓或溢價，以及實際利率所包含的費用或成本。實際利率攤銷則計入損益表的財務費用。

財務擔保合同

本集團作出的財務擔保合同即要求發行人作出特定付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具的條款償還到期款項而招致損失的合同。財務擔保合同初始按其公允價值確認為一項負債，並就作出該擔保直接產生的交易成本作出調整。於初始確認後，本集團按：(i)根據「金融資產的減值」所載政策釐定的預期信用損失撥備；及(ii)初始確認的金額減(如適用)已確認的累計收入金額(以較高者為準)計量財務擔保合同。

終止確認金融負債

金融負債於負債責任解除、取消或屆滿時終止確認。

倘現有金融負債被另一項由同一借款人提供而絕大部分條款不同的負債所取代，或現有負債的條款大幅修訂，則有關取代或修訂以終止確認原有負債及確認新負債方式處理，而相關賬面值的差額會於損益表確認。

抵銷金融工具

倘現時有可執行的合法權利抵銷已確認金額且有意按淨額基準結算，或同時變現資產及結算負債，則金融資產與金融負債可抵銷且以淨額於財務狀況表呈報。

2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及對沖會計法

首次確認及後續計量

本集團採用衍生金融工具如遠期貨幣合同、總回報掉期、遠期股權合同及外匯期權。該等衍生金融工具按衍生合約訂立當日之公允價值初始確認，其後按公允價值重新計量。倘公允價值為正數，衍生工具列為資產；倘公允價值為負數，衍生工具則列為負債。

衍生工具公允價值變動所產生的任何收益或虧損乃直接計入損益表，惟現金流量對沖的有效部分在其他綜合收益確認，其後於對沖項目影響損益時重新分類至損益。

就對沖會計法而言，對沖分為：

- 公允價值對沖：對沖一項已確認的資產或負債或尚未確認之確定承諾之公允價值變動風險；或
- 現金流量對沖：對沖現金流量變動風險，該風險屬一項已確認資產或負債或一項預期很可能發生的交易或尚未確認之確定承諾之外幣風險相關之特定風險；或
- 對沖一項國外業務淨投資。

在設立對沖關係時，本集團正式指定擬運用對沖會計法的對沖關係、風險管理目標及進行對沖的策略，並作出文件記錄。

該文件包括對沖工具的識別、對沖項目、被對沖風險的性質以及本集團將如何評估對沖關係是否符合對沖有效性要求(包括對對沖無效性來源的分析以及如何確定對沖保值比率)。如果對沖保值符合以下所有有效性要求，則該對沖關係符合對沖會計處理方法的條件：

- 對沖項目與對沖工具之間存在「經濟關係」。
- 信貸風險的影響不會主導經濟關係帶來的價值變化。
- 對沖關係的對沖保值比率與本集團實際上對沖的對沖項目的數量以及本集團實際用於對沖該對沖項目數量的對沖工具的數量相同。

符合對沖會計處理方法的合格條件的對沖按以下方法進行會計處理：

現金流量對沖

對沖工具收益或虧損的有效部分在其他綜合收益的現金流量對沖儲備內直接確認，而任何非有效部分即時在損益表內確認。現金流量對沖儲備被調整至對沖工具累計收益或虧損的較低者以及對沖項目公允價值的累計變動。

其他綜合收益中的累計金額按相關對沖交易的性質進行會計處理。若對沖交易其後導致確認一項非金融項目，則權益中的累計金額將自權益的單獨項目中轉出，並計入該對沖資產或負債的初始成本或其他賬面值。此並非重新分類調整，且將不會於期內的其他綜合收益中確認。此亦在一項非金融資產或非金融負債的對沖預期交易其後變為應用公允價值對沖會計處理方法的確定承諾。

對於任何其他現金流量對沖，其他綜合收益中累計的金額作為被對沖現金流量影響損益表的同期或期間被重新分類為損益表，作為重新分類調整。

2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具及對沖會計法(續)

現金流量對沖(續)

倘現金流量對沖會計處理方法終止，如果被對沖的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額仍須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至損益表，作為重新分類調整。在終止後，一旦發生對沖現金流，則視乎上述相關交易的性質，將累計其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

流動與非流動分類對比

並非指定為有效對沖工具的衍生工具乃根據對事實及情況的評估(即相關合同現金流量)分類為流動或非流動，或單獨列為流動與非流動部分。

- 當目標集團預期持有衍生工具作為經濟對沖(而並無應用對沖會計處理方法)至超過報告期末後12個月期間，則該衍生工具乃與相關項目之分類一致分類為非流動(或單獨列為流動及非流動部分)。
- 與主合約並非密切聯繫的嵌入式衍生工具乃與主合約的現金流量一致分類。
- 指定為及現時為有效對沖工具的衍生工具乃與相關對沖項目的分類一致。衍生工具僅於可作出可靠分配時單獨列為流動部分及非流動部分。

分類為權益的金融工具

本集團所發行的金融工具，在同時滿足下列條件的情況下分類為權益工具：

- 金融工具不包括交付現金或其他金融資產予其他人士，或在潛在不利條件下與其他人士交換金融資產或負債的合同義務；
- 金融工具將用或可用本集團本身的權益工具進行結算的，如為非衍生工具，該金融工具不應當包括交付可變數量的本集團本身的權益工具進行結算的合同義務；如為衍生金融工具，該金融工具只能通過以固定數量的本集團本身的權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算。

分類為權益工具的金融工具的初始計量按公允價值扣除所產生的交易成本後確認。

存貨

存貨包括原材料、在製品、開發中的物業、已完成的持作出售物業及產成品。存貨按成本與可變現淨值兩者的較低者入賬。成本按加權平均基準釐定，而產成品及在製品的成本包括直接材料、直接人工、其他直接成本及適當比例的經常開支。可變現淨值按估計售價減截至竣工及出售所涉任何估計成本計算。

物業的開發成本包括於建築期間產生的土地使用權成本、建築成本及符合資本化條件的借款成本。於竣工後，有關物業轉為已完成的持作出售物業。可變現淨值乃最終預期可變現的價格，減去適用的可變銷售開支及預計至竣工的成本。除有關物業開發項目的建築期完成日預計將超越一般營運週期外，開發中的物業分類為流動資產。

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及現金等價物

合併現金流量表的現金及現金等價物包括所持現金與活期存款，以及可隨時轉換成已知金額現金、價值變動風險不大且購買時一般具有不超過3個月短暫有效期的短期高流通投資，再扣除須於要求時償還且為本集團現金管理所包含的銀行透支。

就合併財務狀況表而言，現金及現金等價物包括所持不限用途的手頭現金及銀行現金(包括定期存款及等同現金資產)。

撥備

倘因過往事件須承擔現時責任(法定或推定)，而履行該責任可能導致未來資源外流，且該責任所涉金額能夠可靠估計，則確認撥備。

倘貼現影響重大，則確認撥備的金額為預期履行責任所需未來開支於報告期末的現值。貼現現值隨時間增加的金額計入損益表中的財務費用。

本集團為建造服務中所建造的資產提供質保期內的質量保證。該等本集團提供的質量保證按照本集團的最佳估計計入撥備，並以貼現後的現值列示。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。並非於損益確認的項目的相關所得稅亦不會於損益確認，而於其他綜合收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債根據截至報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮到本集團經營所在國家現行的詮釋及慣例，按預計可自稅務部門收回或應付稅務部門的金額計算。

編製財務報告時，遞延稅項以負債法就報告期末資產及負債的稅基與其賬面值之間的所有暫時差額作撥備。

除下列情況外，就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債：

- 倘遞延稅項負債來自首次確認的商譽或非業務合併交易中的資產或負債，且於交易時不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損；及
- 對於與投資子公司、聯營企業及合營企業有關的應課稅暫時差額，倘能夠控制撥回暫時差額的時間，且於可見將來可能不會撥回暫時差額。

遞延稅項資產就所有可扣稅暫時差額、結轉的未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認。倘有可用以抵銷可扣稅暫時差額的應課稅利潤且可動用結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損，則會確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 倘遞延稅項資產與非業務合併的交易中首次確認資產或負債時產生的可扣稅暫時差額有關，且於交易時並不影響會計利潤及應課稅利潤或虧損；及
- 對於與投資子公司、聯營企業及合營企業有關的可扣稅暫時差額，遞延稅項資產僅於暫時差額會在可見將來撥回且有可用以抵銷暫時差額的應課稅利潤時確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，倘不再可能有足夠應課稅利潤可以運用全部或部分遞延稅項資產，則相應調減。未確認的遞延稅項資產於各報告期末重新評估，如可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分遞延稅項資產，則確認相關的金額。

遞延稅項資產及負債根據於報告期末已頒佈或實際已頒佈的稅率(及税法)，按預期適用於變現資產或償還負債期間的稅率計算。

當且僅當本集團有合法可執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅相關，而該等不同的應課稅實體於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產將予結算或收回時，擬按淨額基準結算即期稅項負債及資產或同時變現資產及結算負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補貼

倘能合理確定將可收取政府補貼並符合所有附帶條件，則按公允價值確認政府補貼。倘補貼與開支項目有關，則會有系統地在擬補貼成本的相應期間確認補貼為收益。

倘補貼與資產有關，則公允價值計入遞延收益賬，並於有關資產估計可使用年期內按等額年度分期撥至損益表，或自資產賬面價值扣除並透過扣減折舊開支撥至損益表。

收入確認

客戶合同收入

客戶合同收入於商品或服務的控制權轉移至客戶時確認，金額反映本集團預期就交換該等貨物或服務而有權獲得的對價。

當合同中的對價包括可變金額時，估計的對價將是本集團將貨物或服務轉移至客戶時予以交換而有權獲得的金額。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至與可變對價相關的不確定性其後消除時，累計已確認的收入金額很可能不會發生重大轉回。

當合同涉及為客戶轉移貨物或服務超過一年作為提供予客戶的重大融資利益的融資部分時，收入按應收金額的現值計量，使用在合同開始時於本集團與客戶之間的獨立融資交易中反映的貼現率貼現。當合同涉及為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部分時，根據合同確認的收入包括按實際利率法計算的合同負債所產生的利息費用。對於客戶付款與轉移承諾貨物或服務之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會採用國際財務報告準則第15號的可行權宜方法就重大融資部分的影響進行調整。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合同收入(續)

(a) 建造服務

由於客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品，故提供基建建造服務的收益使用投入法來衡量提供服務的履約進度，且在某一時段內確認。投入法根據實際發生的成本佔提供建造服務的估計總成本的比例確認。

向客戶申索金額乃本集團尋求自客戶收取原始建造合同中未包括的工程範圍成本及利潤的報銷。申索金額作為可變代價入賬並受約束，直至與可變對價相關的不確定性其後消除時，累計已確認的收益金額很可能不會發生重大收益轉回。本集團使用最有可能發生金額或期望值法估計申索金額以最佳預測本集團將有權獲得的可變代價金額。

(b) 提供設計及其他服務

由於本集團履約過程並無創造對實體而言具替代用途的資產，且該實體對迄今完成的履約的付款具有強制執行的權利，故提供基建設計及其他服務的收益使用投入法來衡量提供服務的履約進度，且在某一時段內確認。

(c) 銷售貨物

銷售貨物的收益在資產控制權轉移予客戶的時點確認，通常是在交付貨物時。

(d) 重大融資部分

對於涉及重大融資部分的合同，本集團就重大融資部分的影響調整承諾對價金額並按相關貨物或服務於轉移時的「現金售價」確認收益。「現金售價」乃以實際利率貼現承諾對價金額所得。倘本集團於合同訂立初期預料，客戶將在本集團轉移承諾貨物或服務予客戶的一年或少於一年期間支付該貨物或服務，本集團選擇採用可行權宜方法，將不會就重大融資部分的影響調整承諾對價金額。

(e) 質保

根據合同條款約定、法律規定等，本集團承諾向客戶提供保障型質量保證，所交付的建造服務資產按建造合同註明。本集團將有關保障型質量保證確認為撥備。對於有關向客戶提供所建造的資產按合同註明的保障以外的服務類質量保證，本集團將其作為一項單項履約義務，按照建造服務和服務類質量保證的單獨售價的相對比例，將部分交易價格分攤至服務類質量保證，並在客戶取得服務控制權時確認服務類質量保證的收入。在評估質量保證是否向客戶提供與建設服務資產符合既定規格以外的保障有關的服務時，本集團考慮該質量保證是否為法定要求、質量保證期限以及實體承諾履行任務的性質等因素。

(f) 主要責任人／代理人

本集團根據在向客戶轉讓特定商品或服務前評估其是否擁有對該商品或服務的控制權，來確定從事交易時本集團的身份是主要責任人還是代理人。若本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團作為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。佣金或手續費為本集團在向其他相關方支付用作換取將由該名相關方提供的貨品或服務的已收對價後留存的對價淨額，或者按照既定的金額或比例等確定。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合同收入(續)

(g) 合同修改

倘本集團與客戶之間的建造合同受到修改：

- (i) 倘新建造服務的創立及合同價格被單獨確認，而新合同價格反映新建造服務的單獨銷售價格，本集團將就會計目的視合同修改為單一合同；
- (ii) 倘合同修改不屬於上述情況(i)，且於合同修改日期，已轉讓建造服務與非轉讓建造服務之間有明顯區別，本集團將視之為終止原合同。同時，原合同的未履行部分及合同修改的部分將就會計目的合併為新合同；
- (iii) 倘合同不屬於上述情況(i)，且於合同修改日期，已轉讓建造服務與非轉讓建造服務之間並無明顯區別，本集團將就會計目的視部分修改為原合同的組成部分。合同修改對交易價格產生的影響將於合同修改日期作為收益調整確認。

由其他來源產生的收益

租金收入於租期內按時間比例確認。並非根據指數或費率估算的可變租賃付款於會計期間產生時確認為收入。

其他收入

利息收入使用實際利率法按累計基準確認，並採用將金融工具整個預計有效期內或較短期間(倘適用)的估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率計算。

股息收入於確立股東收取股息的權利時確認，與股息有關的經濟利益可能會流入本集團，而股息的數額亦能夠可靠計量。

合同資產

合同資產是指轉移貨物或服務予客戶而換取對價的權利。如果本集團通過在客戶支付對價之前或在付款到期之前將貨物或服務轉移予客戶履約，則該有條件賺取的對價被確認為合同資產。合同資產須進行減值評估，詳情載於金融資產減值的會計政策中。

合同負債

在本集團轉移貨物或服務之前，合同負債於收取客戶支付款項或到期支付款項(以較早發生者為準)時確認。合同負債於本集團根據合同履約時(即向客戶轉移相關貨物或服務的控制權予時)確認為收益。

合同資產與合同負債的抵銷

本集團將同一合同下的合同資產和合同負債相互抵銷後以淨額列示。

2.4 主要會計政策概要(續)

合同成本

除資本化為存貨、物業、廠房及設備以及無形資產的成本外，本集團為履行合同而產生的成本，倘符合以下所有條件，則資本化為資產：

- (a) 該等成本與該實體可具體識別的一份當前或預期取得的合同直接相關。
- (b) 該等成本產生或增加了該實體未來用於履行(或持續履行)履約義務的資源。
- (c) 該等成本預期能夠收回。

本集團對與資本化合同成本有關的資產採用與該資產相關的收益確認模式一致的系統化基準進行攤銷，並於損益表中支銷。其他合同成本於產生時列為費用。

僱員福利

本集團經營多個離職後計劃，包括設定受益及設定提存退休金計劃以及離職後醫療計劃。

(a) 退休金責任

設定提存計劃指本集團向一獨立實體支付固定供款的退休金計劃。即使基金持有的資產於本期間及過往期間不足以支付所有僱員有關僱員服務的福利，本集團並無法律或推定義務支付額外供款。設定受益計劃為非設定提存計劃的退休金計劃。

一般而言，設定受益計劃界定僱員將於退休時獲取的退休金福利金額，福利金額往往取決於年齡、服務年資及薪酬等一項或多項因素。於財務狀況表內就設定受益退休金計劃確認的負債為設定受益債務於報告期末的現值減計劃資產的公允價值。設定受益債務由獨立精算師每年以預期累計福利單位法計算。設定受益債務的現值以到期日與有關退休金責任相若的政府債券(以支付福利的貨幣計值)的利率，按估計未來現金流出貼現釐定。

過去服務成本會即時於合併損益表中確認。

利息成本淨值的計算，是將貼現率用於設定受益債務的餘額淨值。此項成本計入合併損益表的僱員福利開支。經驗調整及精算假設變動而產生的精算利得及損失於其產生期間計入其他綜合收益或自其他綜合收益中扣除。

就設定提存計劃而言，本集團於中國(不包括香港和澳門)(「中國內地」)的全職僱員參加多項政府設立或私人管理的退休金計劃，據此，僱員根據若干計算方式享有每月支付的退休金。本集團每月按強制或合同原則向該等退休金計劃供款。本集團在作出供款後即無進一步付款責任。供款於產生時確認為僱員福利開支。

此外，本集團亦為其在中國內地以外若干國家或司法轄區的合資格僱員參加多項設定供款退休計劃。僱員及僱主的供款按僱員薪金總額的各種百分比或固定金額及服務年限計算。

2.4 主要會計政策概要(續)

僱員福利(續)

(b) 其他離職後義務

本集團向其退休僱員提供離職後醫療福利。彼等享用福利的權利的條件通常為有關員工留任至退休年齡，以及完成最低服務期。該等福利的預期成本乃以設定受益退休金計劃所用同一會計法按僱用年期計算。因按經驗調整及精算假設變動而產生的精算利得及損失，於其產生期間計入其他綜合收益內或自其他綜合收益中扣除。該等債務由合資格的獨立精算師每年進行估值。

(c) 辭退福利

辭退福利於僱員在正常退休日前被本集團終止僱用或僱員接受自願離職以換取該等福利時支付。本集團在以下日期(以較早發生者為準)確認辭退福利：(a)本集團不可再撤回該等福利要約之日；及(b)主體確認屬於國際會計準則第37號範圍且涉及辭退福利付款的重組成本當日。在提出要約以鼓勵自願離職的情況下，辭退福利乃根據預期接受要約的僱員人數計量。到期日為報告期末後12個月以上的福利按其現值貼現。

(d) 住房公積金

本集團在中國內地的全體全職僱員均有權參加多項政府資助的住房公積金計劃。本集團每月按僱員薪金若干百分比向該等基金供款。本集團就該等基金的責任以各期間應付的供款為限。

(e) 獎金計劃

支付獎金的預期成本在僱員提供服務而令本集團產生現有的法律或推定義務，且能可靠估算其責任時確認為負債。

有關獎金的負債預期在12個月內清償，並按清償時預期應付的金額計量。

借款成本

收購、建設或生產未完成資產(即需要一段較長時間方可達致擬定用途或出售的資產)直接應佔的借款成本會撥充資本，作為該等資產的部分成本。當資產已大致可作擬定用途或出售時，不會再將該等借款成本撥充資本。在特定借款用作未完成資產支出前暫作投資所賺取的投資收益須自撥充資本的借款成本扣除。所有其他借款成本於產生期間費用化。借款成本包括實體借款時產生的利息及其他成本。

股息

當末期股息經股東於股東大會上批准後，則確認為負債。建議末期股息披露於財務報表附註。

由於本公司組織章程大綱及細則授予董事權力宣派中期股息，中期股息之擬派及宣派乃同步進行。故此，中期股息於擬派及宣派後即時確認為負債。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣

財務報表以本公司的功能貨幣人民幣列示。本集團旗下各公司自行選擇功能貨幣，而各實體的財務報表項目均以各自的功能貨幣計量。本集團旗下實體進行的外幣交易初次按交易日的匯率以彼等各自功能貨幣列賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按功能貨幣於呈報期末的匯率換算。貨幣項目結算或換算產生的差額於損益表確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣項目以首次交易日的匯率換算，以外幣按公允價值計量的非貨幣項目以計量公允價值當日的匯率換算。換算按公允價值計量的非貨幣項目產生的收益或虧損與該項目公允價值變動產生的收益或虧損確認方式一致，即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益確認之項目之匯兌差額亦相應於其他綜合收益或損益確認。

用於確定終止確認與預付款有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債，並初始確認相關資產、費用或收益時的匯率的初步交易日是預付款的日期，即本集團初步由於預付款而確認非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。若支付或收取多筆預付款，則本集團必須釐定支付或收取的每一筆預付款的交易日。

若干海外子公司、合營企業及聯營企業的功能貨幣為除人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的匯率換算為人民幣，其損益表則按該年度的加權平均匯率換算為人民幣。

因此而產生的匯兌差額於其他綜合收益確認，並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該項海外業務的其他綜合收益組成部分會在損益表中確認。

因收購外國業務而產生的任何商譽及對資產與負債賬面值的公允價值調整作為外國業務的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

就合併現金流量表而言，海外子公司的現金流量按現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外子公司整年經常產生的現金流量則按該年度的加權平均匯率換算為人民幣。

3. 主要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，需要管理層作出影響於報告期末之收益、開支、資產與負債呈報金額及其相應披露，以及或有負債披露之判斷、估計及假設。有關該等假設及估計之不明朗因素可能導致須對未來受影響資產或負債之賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團會計政策之過程中，除該等涉及估計者外，管理層已作出以下對財務報表所確認之款額有最重大影響之判斷：

建設服務履約進度的確定方法

本集團採用投入法計量達成履約義務的進度，具體而言為實際建築成本佔估計總成本的比例。已產生實際建築成本包括將貨物從本集團轉移至客戶過程中的直接及間接成本。本集團認為合約價格乃按建築成本計算。因此，實際建築成本佔總預期成本的比例可以反映建設服務達成履約義務的進度。由於建設期限相對較長，可能涵蓋一個以上的會計期間。隨著合同推進，本集團將審查和修訂預算，並相應調整收入。

3. 主要會計判斷及估計(續)

判斷(續)

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式。於判斷業務模式時，本集團會考慮企業評價及向主要管理層報告金融資產表現的方式、影響金融資產表現的風險及其管理方式以及相關業務管理層獲得報酬之方式等。於評估是否以收取合約現金流量為目標時，本集團須對金融資產於到期日前的出售理由、時間、頻率及價值進行分析及判斷。

合約現金流量特性

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特性，須判斷合約條款是否於特定日期產生的現金流量純粹為支付本金及未償還本金的利息、須於貨幣時間價值的修正進行評估時判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異，以及須於包含提早還款特徵的金融資產評估時判斷提早還款的公允價值是否屬不重大。

釐定結構化實體的控制權

本集團投資數間結構化實體，而該等主體主要從事基礎建設投資活動。根據合併基礎以及附註2.1和附註2.4所載會計政策作出的評估，本集團合併所控制的若干結構化實體。本集團擁有聯合控制權的結構化實體的投資，根據國際會計準則第28號對聯營企業及合營企業的投資入賬列作合營企業。透過風險投資機構、共同基金、信託公司及包括投資屬性的保險基金等類似實體間接持有的權益則根據國際財務報告準則第9號金融工具入賬列作按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。開展評估時涉及判斷。若該等合營企業及變動計入損益的金融資產獲合併，本集團的淨資產、收入及利潤將受到影響。

管理層按照附註2.1中列示的控制要素判斷本集團是否控制結構化實體。

本集團擔任多個結構化實體的管理人，亦於該等實體中擁有權益。判斷是否控制此類結構化主體，本集團主要評估其所享有的對結構化主體的整體經濟利益(包括直接持有產生的收益以及預期管理費)以及對結構化主體的決策權範圍。

有關本集團於其中擁有權益的非合併結構化實體的進一步披露載於附註22。

分類為權益的金融工具

本集團的優先股等若干金融工具因滿足以下條件，被分類為權益：

- (i) 金融工具不包括交付現金或其他金融資產予其他人士，或在潛在不利條件下與其他人士交換金融資產或負債的合同義務；及
- (ii) 將用或可用本集團本身的權益工具進行結算的金融工具，如為非衍生工具，該金融工具不應當包括交付可變數量的本集團本身的權益工具進行結算的合同義務；如為衍生金融工具，該金融工具只能通過以固定數量的本集團本身的權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產進行結算。

進一步詳情於附註35及37中披露。

釐定安排是否包括租賃

本集團於部分建築項目中訂立普通設備租賃安排。根據此等租賃安排，並無已識別資產或供應商擁有普通設備的實質性替代權利。因此，此等普通設備租賃安排不包含租賃，本集團將彼等當作接受服務處理。

3. 主要會計判斷及估計(續)

判斷(續)

釐定有重續選擇權合同的租期時所用重大判斷

本集團擁有數份包括延長及終止選擇權的租賃合同。本集團於評估是否行使選擇權重續或終止租賃時運用判斷。即是，其將所有會對行使重續或終止構成經濟激勵的相關因素進行考量。於開始日期後，如在本集團控制範圍內有影響其行使重續或終止選擇權的重大事件或情況變動(如重大租賃物業裝修或租賃資產有重大定制的建築工程)，本集團會重新評估租期。

由於該等資產對本集團業務營運的重要性，本集團將續期計作租賃資產租期的一部分。該等租賃的不可撤銷期間較短(即三至五年)，而倘替代品無法隨時可用，則會對運營造成重大不利影響。

估計的不確定性

有關未來的主要假設以及於報告期末存在重大風險導致於下一個財政年度對資產及負債的賬面值作重大調整的其他主要估計不確定因素來源在下文論述。

特許經營資產的減值評估

本集團經營特定特許經營資產，且依據於附註2.4中所述的會計政策，如事件或情況變化引致特許經營資產賬面值可能無法收回，則對其進行減值複核。

特許經營資產的可收回金額依據使用價值方法釐定。使用價值的計量基於對貼現率以及交通流量和其他收入所產生的現金流量之估計(扣減為特許經營資產而支付的必要的維護及運營成本)。

基於管理層的最佳估計，於2019年12月31日，本集團就特許經營資產於損益內確認人民幣3.34億元(2018年：人民幣3.34億元)的累計減值。進一步詳情於附註17中披露。

金融工具公允價值

上市金融工具的公允價值乃按市場報價計量，而非上市金融工具乃根據最恰當估值技術估值。本集團按其判斷選擇多種方法，並主要根據於各報告期末的當時市況作出假設。進一步詳情載於財務報表附註46。

商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。釐定商譽是否減值須要估計獲分配有關商譽的現金產生單位使用價值。計算使用價值須要管理層對預期可自現金產生單位獲得的未來現金流量以及適合計算所得現值的貼現率作出估計。倘實際現金流量較預期為少，則可能產生重大減值損失。

基於管理層的最佳估計，於2019年12月31日，本集團就商譽於損益內確認人民幣0.50億元(2018年：人民幣0.50億元)的累計減值。有關商譽減值測試的詳情於附註17中披露。

合同資產、貿易應收款及長期應收款的預期信用損失撥備

本集團使用撥備矩陣以計算合同資產、貿易應收款及長期應收款項的預期信用損失。撥備率乃基於不同客戶分部組別的欠款賬齡或逾期日數而定，該等客戶分部的虧損模式相似(即按產品或服務類別、客戶類別及評級、以及信用證及其他形式的信貸保險的承保範圍劃分)。

撥備矩陣乃初始基於本集團的過往可觀察違約比率。本集團將按經前瞻性資料調整的過往信用損失經驗調節該矩陣。於各報告日期，本集團更新過往可觀察違約比率及分析前瞻性估計的變動。

過往可觀察違約比率、預測經濟狀況及預期信用損失之間相互關係的評估乃重大估算。預期信用損失金額對情況的變動及預測經濟狀況相當敏感。本集團的過往信用損失經驗及經濟狀況預測亦未必能反映客戶日後的實際違約情況。有關本集團合同資產、貿易應收款及長期應收款項的預期信用損失資料分別於財務報表附註25及附註24披露。

3. 主要會計判斷及估計(續)

估計的不確定性(續)

基建建設及設計服務

確認基建建設及設計服務合同的收入及費用需要由管理層作出相關判斷(估計)。如果預計建造及服務合同將發生損失，則此類損失應確認為當期成本。本集團管理層根據建設及服務合同預算來預計可能發生的損失。由於基建、設計和疏浚業務的特性，導致合同簽訂日期與項目完成日期往往屬於不同會計期間。在合同進展過程中，本集團覆核及修訂合同預計總收入和合同預計總成本。

本集團依據合同條款，對客戶的付款進度進行持續監督，並定期評估客戶的資信能力。如果有情況表明客戶很可能在全部或部分合同價款的支付方面發生違約，或者客戶不能履行合同條款規定的相關義務，本集團將就該事項對於合併財務報表的影響進行重新評估，並可能修改合同預計損失的金額。這一修改將反映在本集團重新評估並需修改合同預計損失的當期合併損益表中。

所得稅

本集團在中國及其他司法轄區均須繳納所得稅。釐定全球的所得稅撥備時需要作出重大判斷。在日常業務過程中，許多交易及計算所涉及的最終稅項釐定並不確定。倘該等事件的最終稅務結果與初始記錄的金額不同，該等差額將影響作出有關釐定期間的當期所得稅及遞延稅項撥備。

倘管理層認為未來很有可能出現應課稅利潤，並可用作抵銷暫時性差異或稅項虧損，則確認與若干暫時性差異及稅項虧損有關的遞延稅項資產。當預期與原定估計有差異時，則該等差異將會於估計改變期間內影響遞延稅項資產及稅項的確認。進一步詳情披露於附註31。

退休金福利

設定受益退休金債務的現值取決於多項按精算基準計算的因素，採用多個假設予以釐定。用以釐定退休金成本(收入)淨額的假設包括貼現率。該等假設的任何變動均將影響退休金債務的賬面值。本集團於各個年底釐定適當的貼現率。在釐定適當貼現率時，本集團會考慮按用以支付福利的貨幣計值且年期與相關退休金負債的年期相若的政府債券的利率。退休金債務的主要假設和貼現率的敏感度分析載於附註32。

物業、廠房及設備折舊

本集團物業、廠房及設備折舊乃在該資產的估計可使用年期內將成本按直線法分攤至剩餘價值計算。管理層定期對可使用年期和剩餘價值進行評估，以確保折舊方法及折舊率與物業、廠房及設備的估計經濟利益變現模式一致。物業、廠房及設備可使用年期的會計估計乃基於過往經驗並經考慮預期的技術更新而作出。當可使用年期與先前的估計年期有差別，管理層將調整估計可使用年期。下一個財政期間的實際結果可能與根據過往經驗作出的估計有所不同，從而導致須對本集團物業、廠房及設備的折舊及賬面值作出重大調整。進一步詳情披露於附註14。

租賃 - 估計增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借款利率(「增量借款利率」)計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付的利率。因此，增量借款利率反映本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易的子公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時(如當租賃並非以子公司的功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(如子公司的單獨信用評級)。

4. 經營分部資料

管理層已根據經由總裁辦公會審閱用以分派資源予經營分部及評估其表現的報告確認經營分部。

總裁辦公會從服務和產品等業務考慮經營分部。管理層評估以下四個經營分部的表現：

- (a) 港口、道路、橋樑及鐵路基建建設(「建設」)
- (b) 港口、道路、橋樑及鐵路基建設計(「設計」)
- (c) 疏浚(「疏浚」)
- (d) 其他

總裁辦公會根據營業利潤(不包括未拆分收入或成本)評估經營分部的表現。向總裁辦公會提供的其他資料乃按與合併財務報表一致的方式計量。

經營分部間銷售乃參考向第三方銷售所使用的售價條款進行。向總裁辦公會報告來自第三方的收入乃按與合併損益表所載者一致的方式計量。

職能單位的經營開支應分配給身為該單位所提供服務主要使用者的相關經營分部。不可撥予某特定經營分部的共享服務的經營開支及總部開支列入未拆分成本。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產、預付土地租賃款項、無形資產、存貨、應收款項、合同資產、指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資、按攤餘成本計量的債務投資、按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、衍生金融工具及現金及現金等價物，惟不包括遞延稅項資產、於合營企業及聯營企業的投資及本公司總部及本公司的子公司財務公司的資產。

分部負債主要包括應付款項、衍生金融工具及合同負債，惟不包括遞延稅項負債、應納稅款、借款以及本公司總部及財務公司的負債。

資本性支出主要包括物業、廠房及設備(附註14)、投資物業(附註15)、預付土地租賃款項(附註16(a))、使用權資產(附註16(b))及無形資產(附註17)的添置。

財務報表附註

2019年12月31日

4. 經營分部資料(續)

截至2019年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2019年12月31日止年度					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部業務總收入	492,814	38,018	34,578	8,286	(21,154)	552,542
分部間銷售	(9,289)	(4,287)	(515)	(7,063)	21,154	-
收入(附註5)	483,525	33,731	34,063	1,223	-	552,542
分部業績	28,336	3,761	1,761	362	31	34,251
未拆分收益						(180)
營業利潤						34,071
財務收入						8,535
財務費用淨額						(15,229)
應佔合營企業及聯營 企業利潤及虧損						85
除稅前利潤						27,462
所得稅費用						(5,848)
本年度利潤						21,614
其他分部資料						
折舊及攤銷	9,918	411	1,473	426	-	12,228
存貨撇減	59	-	-	34	-	93
於損益表確認的減值 虧損：						
貿易及其他應收款	3,504	364	261	(40)	-	4,089
合同資產	229	11	15	-	-	255
資本性支出	44,427	704	1,313	470	-	46,914

4. 經營分部資料(續)

截至2018年12月31日止年度的分部業績及合併財務報表所包含的其他分部資料如下：

	截至2018年12月31日止年度					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部業務總收入	431,817	31,557	32,796	12,402	(19,906)	488,666
分部間銷售	(7,070)	(3,964)	(310)	(8,562)	19,906	-
收入(附註5)	424,747	27,593	32,486	3,840	-	488,666
分部業績	27,726	3,510	1,769	604	(364)	33,245
未拆分收益						76
營業利潤						33,321
財務收入						5,314
財務費用淨額						(12,660)
應佔合營企業及聯營 企業利潤及虧損						71
除稅前利潤						26,046
所得稅費用						(5,608)
本年度利潤						20,438
其他分部資料						
折舊及攤銷	8,199	274	1,140	519	-	10,132
存貨撇減	(7)	-	-	12	-	5
於損益表確認的減值 虧損：						
特許經營資產	35	-	-	-	-	35
貿易及其他應收款	1,768	343	314	73	-	2,498
合同資產	288	-	(33)	(1)	-	254
資本性支出	37,835	524	1,503	926	-	40,788

財務報表附註

2019年12月31日

4. 經營分部資料(續)

提供予總裁辦公會有關總資產及總負債的金額乃按與合併財務報表一致的方式計量。該等資產及負債按與其相關的經營分部呈列。

於2019年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2019年12月31日					
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
分部資產	856,221	46,613	96,232	68,531	(85,349)	982,248
於合營企業的投資						24,715
於聯營企業的投資						27,343
其他未拆分資產						86,094
總資產						1,120,400
分部負債	438,166	28,753	40,463	4,409	(52,447)	459,344
未拆分負債						364,677
總負債						824,021

於2019年12月31日，分部資產及負債與實體資產及負債調節如下：

	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元
分部資產／負債	982,248	459,344
於合營企業的投資	24,715	-
於聯營企業的投資	27,343	-
未拆分：		
遞延稅項資產／負債	5,213	6,345
應納稅款	-	5,932
即期借款	-	74,372
非即期借款	-	264,415
其他總部資產／總部負債	80,881	13,613
總資產／負債	1,120,400	824,021

4. 經營分部資料(續)

於2018年12月31日的分部資產及負債如下：

	於2018年12月31日					總計 人民幣百萬元
	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	抵銷 人民幣百萬元	
分部資產	698,988	35,470	78,640	47,113	(46,553)	813,658
於合營企業的投資						18,646
於聯營企業的投資						23,019
其他未拆分資產						105,153
總資產						960,476
分部負債	381,494	24,439	36,833	5,464	(40,264)	407,966
未拆分負債						312,828
總負債						720,794

於2018年12月31日，分部資產及負債與實體資產及負債調節如下：

	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元
分部資產／負債	813,658	407,966
於合營企業的投資	18,646	—
於聯營企業的投資	23,019	—
未拆分：		
遞延稅項資產／負債	4,504	5,162
應納稅款	—	4,034
即期借款	—	79,243
非即期借款	—	215,384
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	21,257	—
按攤餘成本計量的債務投資	109	—
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	6,048	—
衍生金融工具	250	2
其他總部資產／總部負債	72,985	9,003
資產／負債總額	960,476	720,794

4. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外界客戶的收入

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
中國內地	456,824	393,489
其他地區(主要包括澳大利亞、非洲、中東及東南亞的國家)	95,718	95,177
	552,542	488,666

上述收入資料乃根據客戶位置呈列。

(b) 非流動資產

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
中國內地	272,490	241,291
其他地區(主要包括澳大利亞、非洲、中東及東南亞的國家)	26,080	20,751
	298,570	262,042

上述非流動資產資料乃根據資產所在地呈列，且不包括金融資產、於合營企業及聯營企業的投資、遞延稅項資產及合同資產。

有關主要客戶的資料

於2019年及2018年，概無向單一客戶提供服務或銷售(包括向據悉與任何單一客戶受同一控制的企業實體提供服務或提供銷售)產生的收入佔本集團收入的10%或以上。

5. 收入、其他收入及其他收益淨額

收入分析如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
客戶合同收入		
建設	492,814	431,817
設計	38,018	31,557
疏浚	34,578	32,796
其他	8,286	12,402
分部間抵銷	(21,154)	(19,906)
	552,542	488,666

客戶合同收入

(i) 分類收入資料

截至2019年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設及設計服務	456,386	33,490	-	93	489,969
疏浚服務	-	-	29,739	-	29,739
其他	27,139	241	4,324	1,130	32,834
客戶合同總收入	483,525	33,731	34,063	1,223	552,542
按地區劃分市場分類					
中國內地	392,628	32,625	30,348	1,223	456,824
其他地區(主要包括澳大利亞、 非洲、中東及東南亞的國家)	90,897	1,106	3,715	-	95,718
客戶合同總收入	483,525	33,731	34,063	1,223	552,542
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	456,218	33,496	29,739	204	519,657
於某個時間點轉讓的商品	27,307	235	4,324	1,019	32,885
客戶合同總收入	483,525	33,731	34,063	1,223	552,542

5. 收入、其他收入及其他收益淨額(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入資料(續)

截至2018年12月31日止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
按貨物或服務的類別分類					
基建建設及設計服務	406,065	27,123	—	415	433,603
疏浚服務	—	—	26,875	—	26,875
其他	18,682	470	5,611	3,425	28,188
客戶合同總收入	424,747	27,593	32,486	3,840	488,666
按地區劃分市場分類					
中國內地	334,769	26,580	28,300	3,840	393,489
其他地區(主要包括澳大利亞、 非洲、中東及東南亞的國家)	89,978	1,013	4,186	—	95,177
客戶合同總收入	424,747	27,593	32,486	3,840	488,666
按收入確認時間分類					
隨時間轉讓的服務	406,303	27,134	27,483	1,116	462,036
於某個時間點轉讓的商品	18,444	459	5,003	2,724	26,630
客戶合同總收入	424,747	27,593	32,486	3,840	488,666

5. 收入、其他收入及其他收益淨額(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入資料(續)

下文載列客戶合同收入與分部資料中披露的金額的調節：

截至**2019年12月31日**止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	483,525	33,731	34,063	1,223	552,542
分部間銷售	9,289	4,287	515	7,063	21,154
分部間調整及抵銷	(9,289)	(4,287)	(515)	(7,063)	(21,154)
客戶合同總收入	483,525	33,731	34,063	1,223	552,542

截至**2018年12月31日**止年度

分部	建設 人民幣百萬元	設計 人民幣百萬元	疏浚 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
客戶合同收入					
外部客戶	424,747	27,593	32,486	3,840	488,666
分部間銷售	7,070	3,964	310	8,562	19,906
分部間調整及抵銷	(7,070)	(3,964)	(310)	(8,562)	(19,906)
客戶合同總收入	424,747	27,593	32,486	3,840	488,666

5. 收入、其他收入及其他收益淨額(續)

客戶合同收入(續)

(i) 分類收入資料(續)

下表列示於報告期初計入合同負債並於本報告期內確認的收入金額。

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
計入報告期初合同負債的已確認收入：		
建設及其他	32,271	29,707
設計	1,651	1,552
疏浚	1,614	1,247
	35,536	32,506

(ii) 履約責任

本集團履約責任的資料概述如下：

建設、設計及疏浚服務

履約責任隨著服務的提供而逐漸得到履行，並且通常在結算之日起180天內付款。客戶保留一定比例的付款直至保留期結束，因為客戶最終付款的權利取決於本集團是否在合同規定的一段時間內滿足服務質量。

其他服務

其他服務主要包括銷售貨物。履約責任在貨物交付時履行，付款通常於交付日期起計30至90天內到期應付，惟新客戶除外，其一般須預付款項。

預期將確認的餘下履約責任與將於一至五年間達成的建設、設計、疏浚及其他服務有關。

5. 收入、其他收入及其他收益淨額(續)

其他收入

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
租金收入	616	747
諮詢服務收入	657	481
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的股息收入		
- 上市權益工具	1,037	632
- 非上市權益工具	50	68
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息收入	119	160
政府補貼	817	471
銷售廢料及材料的收入	143	79
衍生金融工具的收入	247	83
按攤餘成本計量的債務工具的收入	5	8
其他	1,132	1,322
	4,823	4,051

其他收益淨額

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
出售物業、廠房、設備項目及其他長期資產收益	527	472
出售子公司收益	741	482
出售合營企業及聯營企業虧損	(2)	(1)
公允價值(收益)/虧損淨額：		
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	614	(12)
衍生金融工具 - 不符合資格對沖的交易	179	(236)
出售按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產收益	9	109
終止確認按攤餘成本計量的金融資產的虧損	(651)	-
匯兌差額淨額	763	842
分階段實現業務合併的收益	-	236
	2,180	1,892

財務報表附註

2019年12月31日

6. 除稅前利潤

本集團的除稅前利潤於扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
所用原材料及消耗品*		154,473	135,420
商品銷售成本		15,438	13,405
分包成本		193,885	164,427
僱員福利開支*：			
- 薪金、工資及花紅		28,781	24,987
- 退休金成本 - 設定提存計劃		3,922	3,587
- 設定受益計劃		119	133
- 住房福利		1,904	1,709
- 福利、醫療及其他開支		14,968	13,933
		49,694	44,349
經營租賃之最低租金付款額		-	12,957
未計入租賃負債計量的租賃款項		12,929	-
營業稅及其他交易稅項		2,057	1,506
燃料		3,736	4,131
水電費		1,831	1,833
維修及保養費		2,335	2,733
研究及開發成本(包括所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷)		12,592	10,014
物業、廠房及設備及投資物業折舊*	14、15	8,885	8,395
使用權資產折舊*	16(a)、		
(2018年：預付土地租賃款項攤銷)	16(b)	1,424	125
無形資產攤銷*	17	1,919	1,612
審計師酬金		24	22
撇減存貨至可變現淨值		93	5
金融及合同資產減值淨額：			
- 貿易及其他應收款減值		4,089	2,498
- 合同資產減值	25	255	254
特許經營資產減值撥備撥回		-	35

* 包括研發活動所用原材料及消耗品、僱員福利開支、折舊及攤銷，其概括於「研究及開發成本」項目中

7. 財務收入

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
利息收入：		
– 銀行存款	831	811
– 中央銀行存款及存放同業	335	301
– Public-Private-Partnership (「PPP」) 合同應收款項	3,016	1,418
– 資金拆借	1,262	849
– 其他	3,091	1,935
	8,535	5,314

8. 財務費用淨額

財務費用分析如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
所產生的利息費用	15,818	13,235
減：資本化利息	(1,984)	(2,556)
利息費用淨額	13,834	10,679
分為：		
– 銀行借款	11,749	8,199
– 其他借款	172	152
– 公司債券	1,047	1,266
– 債券	155	190
– 非公開債務工具	497	571
– 租賃負債	160	–
– 融資租賃負債	–	212
– 其他	54	89
	13,834	10,679
借款匯兌差額淨額	186	249
其他	1,209	1,732
	15,229	12,660

財務報表附註

2019年12月31日

8. 財務費用淨額(續)

建設及收購合資格資產直接應佔的借款成本資本化為該等資產成本的一部份。加權平均資本化比率為每年4.34%(2018年：5.64%)，即用於為合資格資產融資的借款成本。本年度資本化利息如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
存貨	336	1,251
特許經營資產	1,594	1,217
在建工程	54	88
	1,984	2,556

9. 董事及監事薪酬

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事利益資料)規例第2部，年內董事及監事的薪酬披露如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
袍金	342	248
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物利益	2,494	2,775
表現相關花紅	4,561	4,055
退休金計劃供款	281	393
	7,336	7,223
	7,678	7,471

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
黃龍先生	60	60
鄭昌泓先生	60	60
魏偉峰先生	222	128
	342	248

年內概無其他應支付予獨立非執行董事的酬金(2018年：無)。

9. 董事及監事薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	表現相關花紅 人民幣千元	退休金計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
2019年				
執行董事				
劉起濤先生	259	1,390	50	1,699
宋海良先生(行政總裁)	259	1,035	50	1,344
陳雲先生(i)	138	1,076	31	1,245
	656	3,501	131	4,288
非執行董事				
齊曉飛先生	-	-	-	-
劉茂勳先生(ii)	45	-	-	45
	45	-	-	45
監事				
李森先生	474	546	50	1,070
王永彬先生	662	257	50	969
姚彥敏先生	657	257	50	964
	1,793	1,060	150	3,003
	2,494	4,561	281	7,336
2018年				
執行董事				
劉起濤先生	242	727	55	1,024
宋海良先生(行政總裁)(iii)	227	674	55	956
陳奮健先生(iv)	114	680	27	821
傅俊元先生(v)	140	640	36	816
陳雲先生	221	702	55	978
	944	3,423	228	4,595
非執行董事				
劉茂勳先生	-	-	-	-
齊曉飛先生	-	-	-	-
	-	-	-	-
監事				
李森先生	558	200	55	813
王永彬先生	636	216	55	907
姚彥敏先生	637	216	55	908
	1,831	632	165	2,628
	2,775	4,055	393	7,223

(i) 陳雲先生於2019年8月1日辭任執行董事。

(ii) 劉茂勳先生自2019年4月起作為退出現職的中央企業負責人擔任本公司非執行董事，發放工作補貼。

(iii) 宋海良先生於2018年11月20日獲選為董事會執行董事。

(iv) 陳奮健先生於2018年7月16日退任董事會執行董事。

(v) 傅俊元先生於2018年9月27日退任董事會執行董事。

年內，本公司並無董事、監事或高級管理層放棄任何酬金，且本公司並無支付任何酬金予任何董事、監事或高級管理層作為促使彼等加盟或在加盟本集團時的獎勵或作為離職補償。

10. 五名最高酬金僱員

上文附註9披露的董事及監事酬金並未包括付予五名最高酬金人士的酬金。年內本集團五名最高酬金人士的酬金如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	6,285	3,161
表現相關花紅	5,154	5,932
退休金計劃供款	558	393
	11,997	9,486

薪酬介乎下列範圍的上述最高酬金僱員人數如下：

	僱員人數(人)	
	2019年	2018年
1,500,000港元至2,000,000港元(約相等於人民幣1,343,670元至人民幣1,791,560元)	-	2
2,000,000港元至3,500,000港元(約相等於人民幣1,791,560元至人民幣3,135,230元)	5	3
	5	5

11. 所得稅

本集團大多數成員公司須繳納中國企業所得稅，企業所得稅乃根據各成員公司於本年度按相關中國所得稅規則及法規釐定的應課稅收入以25%(2018年：25%)的法定所得稅率計提撥備，但獲豁免繳稅或享有15%(2018年：15%)優惠稅率的本公司若干中國子公司除外。

本集團若干成員公司須繳納香港利得稅，香港利得稅乃按本年度的估計應課稅利潤以稅率16.5%(2018年：16.5%)計提撥備。

其他地區之應課稅利潤的稅項以本集團經營所在司法轄區的現行稅率計算。

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
當期		
– 中國企業所得稅	5,606	5,150
– 其他	904	350
	6,510	5,500
遞延	(662)	108
本年度稅項費用總額	5,848	5,608

11. 所得稅(續)

使用本公司及其多數子公司經營所在司法轄區之法定稅率計算之除稅前利潤之適用稅項開支，與按實際稅率計算之稅項開支之對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率之對賬如下：

	2019年		2018年	
	人民幣百萬元	%	人民幣百萬元	%
除稅前利潤	27,462		26,046	
按中國法定稅率25%計算的稅項 (2018年：25%)	6,866	25.0	6,512	25.0
中國土地增值稅	566	2.1	340	1.3
應佔合營企業及聯營企業利潤及虧損	(21)	(0.1)	(18)	(0.1)
毋須課稅收入	(319)	(1.2)	(368)	(1.4)
研發支出加計扣除	(609)	(2.2)	(484)	(1.9)
不可作稅務抵扣的費用	170	0.6	135	0.5
過往期間已動用的暫時差額	-	-	(175)	(0.7)
未確認的暫時差額	103	0.4	48	0.2
過往期間已動用的稅項虧損	(564)	(2.1)	(130)	(0.5)
未確認稅項虧損	1,591	5.8	1,330	5.1
適用於若干國內及海外子公司的稅率 差異的影響	(1,935)	(7.0)	(1,582)	(6.1)
按本集團實際稅率計算之稅項支出	5,848	21.3	5,608	21.4

12. 股息

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
擬派末期股息每股普通股人民幣0.23276元(2018年：人民幣0.23077元)	3,765	3,733

本年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。

13. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於母公司普通股權持有人應佔本年度利潤，以及本年度已發行普通股16,174,735,425股(2018年：16,174,735,425股)的加權平均數計算。

每股基本盈利根據以下各項計算：

	2019年	2018年
母公司普通股權持有人應佔利潤(人民幣百萬元)	20,094	19,819
減：永續中期票據的利息(人民幣百萬元)(i)	(566)	(300)
優先股的股息(人民幣百萬元)(ii)	(718)	(718)
	18,810	18,801
已發行普通股的加權平均股數(百萬股)	16,175	16,175
每股基本盈利	1.16	1.16

(i) 本公司發行的永續中期票據(「中期票據」)應歸類為利息可遞延並累積至以後期間分派及支付的權益工具。於計算截至2019年12月31日止年度的每股盈利金額時，將該等中期票據自本年度已經孳生的利息人民幣5.66億元從盈利中予以扣除。

(ii) 本公司發行的優先股應歸類為股息可遞延但不累積至以後期間分派及支付的權益工具。由於觸發強制性分派條件，故於計算截至2019年12月31日止年度的每股盈利金額時，將優先股股息人民幣7.18億元從盈利中予以扣除。

截至2019年及2018年12月31日止年度，本集團並無發行具潛在攤薄效應的普通股。

14. 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	船舶及汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2019年12月31日						
於2019年1月1日(經重列)：						
成本	15,901	29,948	39,511	13,521	7,027	105,908
累計折舊及減值	(3,777)	(16,299)	(21,426)	(9,778)	-	(51,280)
賬面淨值	12,124	13,649	18,085	3,743	7,027	54,628
於2018年12月31日， 扣除累計折舊及減值 採納國際報告準則 第16號的影響	12,124	13,908	19,563	3,743	7,027	56,365
	-	(259)	(1,478)	-	-	(1,737)
	12,124	13,649	18,085	3,743	7,027	54,628
於2019年1月1日(經重列)						
增加	419	3,100	861	2,743	5,444	12,567
出售	(163)	(550)	(385)	(199)	(320)	(1,617)
收購子公司	39	-	1	3	-	43
出售子公司	(1)	(18)	(1)	(17)	-	(37)
轉撥	576	336	1,435	66	(2,413)	-
轉撥自投資物業	15	-	-	-	-	15
轉撥至投資物業	(305)	-	-	-	(3)	(308)
轉撥自存貨	18	-	-	-	321	339
轉撥至存貨	-	-	-	-	(310)	(310)
轉撥自使用權資產	-	253	504	-	-	757
年內折舊撥備	(619)	(3,356)	(1,948)	(2,810)	-	(8,733)
匯兌調整	25	(1)	99	4	-	127
於2019年12月31日， 扣除累計折舊及減值	12,128	13,413	18,651	3,533	9,746	57,471
於2019年12月31日：						
成本	16,313	32,018	41,202	14,643	9,746	113,922
累計折舊及減值	(4,185)	(18,605)	(22,551)	(11,110)	-	(56,451)
賬面淨值	12,128	13,413	18,651	3,533	9,746	57,471

財務報表附註

2019年12月31日

14. 物業、廠房及設備(續)

	土地及樓宇 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	船舶及汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
2018年12月31日						
於2017年12月31日及 2018年1月1日：						
成本	12,761	26,634	41,248	12,146	7,849	100,638
累計折舊及減值	(3,293)	(14,538)	(21,180)	(8,876)	-	(47,887)
賬面淨值	9,468	12,096	20,068	3,270	7,849	52,751
於2018年1月1日，						
扣除累計折舊及減值	9,468	12,096	20,068	3,270	7,849	52,751
增加	421	5,084	884	3,500	4,527	14,416
出售	(362)	(663)	(240)	(438)	(359)	(2,062)
收購子公司	-	-	5	3	32	40
出售子公司	(28)	-	(3)	(5)	-	(36)
轉撥	2,982	376	665	179	(4,202)	-
轉撥自投資物業	106	-	-	-	-	106
轉撥至投資物業	(255)	-	-	-	-	(255)
轉撥自／(轉撥至)存貨	243	-	-	-	(820)	(577)
年內折舊撥備	(488)	(3,070)	(1,884)	(2,771)	-	(8,213)
匯兌調整	37	85	68	5	-	195
於2018年12月31日，						
扣除累計折舊及減值	12,124	13,908	19,563	3,743	7,027	56,365
於2018年12月31日：						
成本	15,901	30,381	41,731	13,521	7,027	108,561
累計折舊及減值	(3,777)	(16,473)	(22,168)	(9,778)	-	(52,196)
賬面淨值	12,124	13,908	19,563	3,743	7,027	56,365

於2018年12月31日，本集團根據融資租賃持有的固定資產的賬面淨值(以船舶及機器的賬面值計)為人民幣17.37億元。

於2019年12月31日，本集團正辦理若干物業的申請註冊所有權證手續，該等物業賬面總值約人民幣35.88億元(2018年12月31日：人民幣38.08億元)。本公司董事認為，本集團有權合法及有效地佔用或使用該等物業。

於2019年12月31日，本集團之物業、廠房及設備人民幣1.10億元已獲抵押，以取得授予本集團的一般銀行融資(2018年：無)(附註30(d)、42(b))。

15. 投資物業

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
於1月1日的賬面值	3,463	2,275
增加	53	-
轉撥自物業、廠房及設備	308	255
轉撥自存貨	292	1,319
轉撥至物業、廠房及設備	(15)	(106)
轉撥至存貨	-	(98)
年內折舊撥備	(152)	(182)
匯兌調整	24	-
於12月31日的賬面值	3,973	3,463

於2019年12月31日，本集團投資物業的公允價值乃主要基於獨立專業合資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司的估值計算。

位於中國內地的投資物業根據收益法進行估值，計及自現有租賃及／或於現有市場中可取得的物業租金收入淨額，並就租賃的可復歸潛在收入作出適當的撥備，再將該租金收入淨額按適當的資本化比率資本化以釐定公允價值。該等用作商業用途物業的公允價值為人民幣105.61億元(2018年：人民幣94.65億元)，處於使用重大不可觀察市場數據(第三層)(包括未來租金流入、貼現率及資本化比率)的公允價值計量類別內。

其他位於中國內地作住宅用途的投資物業乃參考可資比較市場交易採用比較法估值。該方法以廣泛接納的市場交易為最佳指標，並預先假定該市場上的相關交易的憑證可申延至推斷同類物業的價值，惟須受多種可變因素的限制。該等物業的公允價值為人民幣9.76億元(2018年：人民幣9.66億元)，處於使用重大可觀察市場數據(第二層)(包括可資比較市場價格)的公允價值計量類別內。

位於中國內地以外的投資物業主要參考可資比較市場交易採用比較法估值。該等物業的公允價值為人民幣10.10億元(2018年：人民幣2.51億元)，處於使用重大可觀察市場數據(第二層)(包括可資比較市場價格)的公允價值計量類別內。

投資物業乃根據經營租賃租予第三方，進一步詳情載於財務報表附註16。

於2019年12月31日，本集團之投資物業人民幣10.79億元已獲抵押，以取得授予本集團的一般銀行融資(2018年：人民幣11.17億元)(附註30(d)、42(b))。

16. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有於其營運中使用的土地、樓宇、船舶、機器、汽車及其他設備多個項目的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為20至70年，且根據該等土地租約條款不會有繼續付款。樓宇一般擁有介乎1至10年的租期。經營租賃項下的船舶租賃期一般為1至10年，而融資租賃項下的租期一般為10至25年。機器一般擁有1至5年的租期及汽車一般擁有2至3年的租期。其他設備一般擁有1至3年或以下的租期，及／或個別設備的價值較低。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 預付土地租賃款項(於2019年1月1日前)

	人民幣百萬元
於2018年1月1日的賬面值	7,230
增加	2,566
出售	(20)
年內攤銷	(125)
匯兌調整	32
於2018年12月31日的賬面值	9,683

(b) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	預付 土地租賃 款項 人民幣百萬元	樓宇 人民幣百萬元	船隻 人民幣百萬元	機器 人民幣百萬元	汽車 人民幣百萬元	其他設備 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2019年1月1日	9,683	1,945	1,808	316	76	-	13,828
添加	986	514	185	167	22	40	1,914
折舊費用	(163)	(731)	(355)	(115)	(48)	(12)	(1,424)
轉撥至物業、廠房及設備	-	-	(504)	(253)	-	-	(757)
於2019年12月31日	10,506	1,728	1,134	115	50	28	13,561

於2019年12月31日，本集團賬面淨值約為人民幣60.40億元之若干使用權資產(2018年：賬面淨值約為人民幣50.28億元之預付土地租賃款項)已獲抵押，以取得授予本集團的一般銀行融資(附註30(d)、42(b))。

16. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 租賃負債

年內租賃負債(根據計息銀行及其他借款計入)的賬面值及變動如下：

	2019年 租賃負債 人民幣百萬元	2018年 融資租賃應付款 人民幣百萬元
於1月1日的賬面值	3,035	1,109
新租賃	918	6
利息費用	160	212
付款	(1,592)	(597)
於12月31日的賬面值	2,521	730
分析為：		
即期	1,118	286
非即期	1,403	444

租賃負債(2018年：融資租賃應付款)的到期分析於財務報表附註47(c)披露。

(d) 有關租賃於損益確認的金額如下：

	2019年 人民幣百萬元
租賃負債的利息	160
使用權資產的折舊費用	1,424
與短期租賃及餘下租期於2019年12月31日或之前結束的其他租賃有關的費用 (包含在銷售成本中)	1,617
與低價值資產租賃的費用(包含在管理費用中)	17
未計入計量租賃負債的可變租賃付款(包含在銷售成本中)	262
於損益確認的總額	3,480

(e) 於採納國際財務報告準則第16號時，在現金流量表中，本集團將以下各項分類：

- 籌資活動中租賃負債本金部分的現金付款；
- 就已付利息應用國際會計準則第7號現金流量表的規定的租賃負債利息部分的現金付款；
- 經營活動中未計入租賃負債計量的短期租賃付款、低價值資產租賃付款及可變租賃付款。

16. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(e) (續)

下表顯示採納國際財務報告準則第16號對本集團截至2019年12月31日止年度的合併現金流量產生的估計影響，方法為調整該等合併財務報表中根據國際財務報告準則第16號所呈報的金額以計算根據國際會計準則第17號(倘該被取代準則繼續適用於2019年)而非國際財務報告準則第16號本應確認的假設金額。

	根據國際財務報告 準則第16號 呈報的金額 人民幣百萬元	與經營租賃 有關的估計金額， 猶如根據國際會計 準則第17號呈報* 人民幣百萬元	估計影響 人民幣百萬元
經營活動所產生的現金淨額	5,931	4,715	1,216
籌資活動所使用的現金淨額	50,923	52,139	(1,216)

* 「與經營租賃有關的估計金額」為倘國際會計準則第17號仍於2019年適用則會分類為經營租賃的租賃所涉及的2019年現金流量估計金額。該估計假設租金與現金流量並無差異，且倘國際會計準則第17號仍於2019年適用，於2019年訂立的的所有新租賃均會根據國際會計準則第17號分類為經營租賃。忽略任何潛在淨稅項影響。

租賃的現金流出總額及與尚未開始的租賃有關的未來現金流出分別於財務報表附註38(c)及43(b)披露。

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排租賃其投資物業(附註15)，該投資物業包括中國內地及海外的若干商業及工業物業。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的現行市況作出定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣6.16億元(2018年：人民幣7.47億元)。

於2019年12月31日，本集團根據與其租戶訂立的不可撤銷經營租賃於未來期間應收未貼現租賃付款如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
一年內	331	384
一年後但兩年內	239	291
兩年後但三年內	163	239
三年後但四年內	143	148
四年後但五年內	121	117
五年後	233	384
	1,230	1,563

17. 無形資產

	特許經營資產 人民幣百萬元	商譽 人民幣百萬元	商標、專利、 專有技術 及著作權 人民幣百萬元	計算機軟件 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2019年12月31日						
於2019年1月1日之成本，扣除累計攤銷及減值	181,460	5,161	1,234	349	166	188,370
增加	31,840	-	11	293	7	32,151
收購子公司	539	139	-	3	-	681
出售子公司	-	-	-	(3)	-	(3)
出售	-	-	-	(1)	(123)	(124)
年內攤銷撥備	(1,717)	-	(22)	(168)	(12)	(1,919)
年內減值	-	-	-	-	-	-
匯兌調整	-	71	-	-	-	71
於2019年12月31日	212,122	5,371	1,223	473	38	219,227
於2019年12月31日：						
成本	217,816	5,421	1,466	1,139	406	226,248
累計攤銷及減值	(5,694)	(50)	(243)	(666)	(368)	(7,021)
賬面淨值	212,122	5,371	1,223	473	38	219,227
於2018年12月31日						
於2018年1月1日，扣除累計攤銷及減值	153,957	5,426	1,286	417	72	161,158
增加	23,829	5	14	107	129	24,084
收購子公司	7,225	-	-	1	-	7,226
出售子公司	(2,170)	-	-	(1)	-	(2,171)
出售	-	-	(1)	(9)	-	(10)
年內攤銷撥備	(1,346)	-	(65)	(166)	(35)	(1,612)
年內減值	(35)	-	-	-	-	(35)
匯兌調整	-	(270)	-	-	-	(270)
於2018年12月31日	181,460	5,161	1,234	349	166	188,370
於2018年12月31日：						
成本	185,437	5,211	1,513	895	402	193,458
累計攤銷及減值	(3,977)	(50)	(279)	(546)	(236)	(5,088)
賬面淨值	181,460	5,161	1,234	349	166	188,370

於2019年12月31日，特許經營資產為「建設、經營及移交」服務特許經營安排項下之資產，主要包括位於中國內地的收費公路。倘若若干特許經營項目已投入運營，相關特許經營資產的成本為人民幣1,606.99億元(2018年：人民幣1,390.80億元)。相關項目仍在施工中的特許經營資產的成本為人民幣514.23億元(2018年：人民幣423.80億元)。

17. 無形資產(續)

於2019年12月31日，本集團確認累計減值人民幣3.34億元(2018年：人民幣3.34億元)，乃基於就基建建設分部特許經營資產的減值測試。

於2019年12月31日，本集團賬面淨值約為人民幣1,647.90億元(2018年：人民幣1,412.61億元)的若干特許經營資產已獲質押，以取得授予本集團的一般銀行融資(附註30(d)及附註42(b))。

商譽減值測試

商譽分配至按有關經營分部的獨立收購組別識別的本集團現金產生單元。本集團的商譽主要與以下收購組別有關：

- (a) 計入建設分部的商譽乃因本集團於2015年4月收購John Holland Group Pty Limited (「John Holland」)的100%股權及於2019年2月收購RCR Holdings(「RCR」)的100%股權(統稱John Holland現金產生單位(「John Holland現金產生單位」))而產生；
- (b) 計入設計分部的商譽乃因本集團於2017年1月收購Concremat Engenharia e Tecnologia S.A. (「Concremat」)的80%股權而產生；及
- (c) 計入其他分部的商譽乃因本集團於2010年8月收購Friede Goldman United, Ltd. (「F&G」)的100%股權而產生。

各收購組別商譽分配概要如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
John Holland現金產生單位(i)	4,793	4,608
F&G	245	245
Concremat	252	252
其他	81	56
	5,371	5,161

- (i) 就與John Holland現金產生單位有關的商譽而言，可收回金額依據使用價值計算方法釐定。該計算使用基於管理層批准的五年期財政預算的現金流量預測。五年期後的現金流量以2%的估計增長率推定。增長率並未超出John Holland運營所屬行業的長期平均增長率。

主要假設概要載列如下：

	2019	2018
永續增長率 ⁽¹⁾	2%	2%
除稅後貼現率 ⁽²⁾	10.4%	12.5%

(1) 永續增長率為超過五年預測期的平均年收入增長率，乃根據過往業績及管理層對市場發展的預期而得出。

(2) 所使用的貼現率為除稅後，反映有關收購組別的特定風險。

於2019年及2018年12月31日，並未根據就分配予John Holland現金產生單位的商譽作出的評估確認任何減值。

18. 於合營企業的投資

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
於1月1日	18,646	11,133
增加	6,562	8,490
出售	(3)	(3)
應佔損益淨額	(117)	168
股息分派	(400)	(459)
因出售子公司而產生的於合營企業的剩餘權益	29	178
因於合營企業的權益增加而轉變為子公司	-	(862)
應佔合營企業其他綜合收益	-	1
其他	(2)	-
於12月31日	24,715	18,646

董事認為，概無對本集團而言屬個別重大的合營企業。

下表闡述本集團個別並不重大的合營企業的財務資料匯總：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
應佔合營企業本年度(虧損)/利潤	(117)	168
應佔合營企業其他綜合收益	-	1
應佔合營企業綜合(虧損)/收益總額	(117)	169
本集團於合營企業投資的總賬面值	24,715	18,646

本集團的所有合營企業均採用權益法入賬。

本集團與合營企業的應收賬款及應付賬款結餘以及向合營企業提供的擔保於財務報表附註44(b)及44(c)內披露。

19. 於聯營企業的投資

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
於1月1日	23,019	19,409
增加	4,593	4,882
出售	(20)	(29)
應佔損益淨額	202	(97)
股息分派	(325)	(238)
因出售子公司而產生的於聯營企業的剩餘權益	414	324
因於聯營企業的權益增加而轉變為子公司	(334)	(1,083)
應佔聯營企業其他綜合虧損	(227)	(149)
其他	21	-
於12月31日	27,343	23,019

本公司重大聯營企業的詳情如下：

名稱	所持已發行 股份的詳情	註冊成立／ 註冊及營業地點	本公司應佔 擁有權權益 的百分比	主要業務
上海振華重工(集團)股份有限公司(「振華重工」)	普通股	中國內地	16.24%	製造重型設備

振華重工被視為本集團重大聯營企業，為本集團的戰略夥伴，從事製造重型設備，並按權益法入賬。

19. 於聯營企業的投資(續)

下表闡述有關振華重工的財務資料概要與合併財務報表中賬面金額的對賬：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
非流動資產	38,841	35,891
流動資產	35,636	34,707
總資產	74,477	70,598
流動負債	(44,341)	(34,591)
非流動負債	(11,565)	(18,394)
總負債	(55,906)	(52,985)
非控制性權益	(3,028)	(2,427)
母公司所有者應佔權益	15,543	15,186
調整至本集團於聯營企業的權益：		
本集團擁有權比例(%)	16.24%	16.24%
本集團應佔聯營企業的淨資產，剔除商譽	2,536	2,466
收購產生的商譽(減去累計減值)	1,911	1,911
投資賬面值	4,447	4,377
收入	24,596	21,812
母公司所有者應佔利潤	515	443
母公司所有者應佔其他綜合收益	16	(50)
母公司所有者應佔年度綜合收益總額	531	393
已收股息	43	36

下表闡述本集團個別並不重大的聯營企業的財務資料匯總：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
應佔聯營企業本年度利潤／(虧損)	98	(169)
應佔聯營企業其他綜合虧損	(193)	(140)
應佔聯營企業綜合虧損總額	(95)	(309)
本集團於聯營企業投資的總賬面值	22,896	18,642

本集團的所有聯營企業均採用權益法入賬。

本集團與聯營企業的貿易應收賬款及應付賬款結餘以及向聯營企業提供的擔保於財務報表附註44(b)及44(c)內披露。

20. 按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
上市權益投資(附註a)	383	135
其他非上市投資(附註b)	6,755	5,913
	7,138	6,048
減：非即期部分 非上市投資(附註b)	6,723	5,893
即期部分	415	155

(a) 於2019年12月31日的上市權益投資被分類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因是其乃持作買賣。此等投資的公允價值乃根據報告期末的市場報價而定。

(b) 於2019年12月31日的非上市投資主要包括非上市權益投資及中國內地金融機構發行的理財產品。由於本集團並非選擇透過其他綜合收益確認公允價值收益或虧損，故上述權益投資按以公允價值計量且其變動計入損益分類。理財產品被強制歸類為按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因是其合同現金流量不僅是支付本金及利息。

21. 指定按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
上市權益工具		
– 招商銀行	15,888	14,411
– 招商證券股份有限公司	3,867	2,833
– 鄭州宇通客車股份有限公司	583	484
– 中國光大銀行	329	276
– 中節能環保裝備股份有限公司	214	184
– 國銀金融租賃股份有限公司	207	270
– 交通銀行	170	175
– 泰昇集團控股有限公司*	153	361
– 其他	345	289
	21,756	19,283
非上市權益工具		
– 魯南高速鐵路有限公司	1,398	967
– 天津中交綠城城市建設發展有限公司	1,014	–
– 北京實業高速公路有限公司	303	298
– 湖北交投十巫高速公路有限公司	136	129
– 中國－東盟投資合作基金	113	149
– 大連太平灣投資控股有限公司	65	135
– 其他	233	296
	3,262	1,974
	25,018	21,257

* 泰昇集團控股有限公司乃於2019年由香港國際建設投資管理集團有限公司更名而來。

由於本集團認為上述權益投資具有戰略性，故該等投資不可撤銷地指定為按公允價值計量且變動計入其他綜合收益。

於截至2019年12月31日止年度，本集團出售一間上市銀行的部分股份及其他權益投資，公允價值累計變動人民幣34.55億元已從其他綜合收益轉撥至留存收益(金額為人民幣31.10億元)及法定盈餘公積金(金額為人民幣3.45億元)。

截至2019年12月31日止年度，本集團收到總額為人民幣10.87億元的股息，主要包括分別來自招商銀行的人民幣5.05億元、泰昇集團控股有限公司的人民幣4.12億元及招商證券股份有限公司的人民幣0.56億元。

22. 本集團管理的非合併結構化實體

本集團主要透過金融投資參與結構化實體。該等結構化實體一般透過融資購買資產。本集團依據是否對該等結構化實體存在控制，以確定是否將其納入合併入賬範圍。非合併結構化實體包括私募股權基金、單位信託基金、信託產品及資產管理計劃等。該等結構化實體的性質及目的是進行基建投資活動。該等結構化實體乃透過向投資者發行投資單位進行融資。

於2019年12月31日，本集團通過持有本集團或第三方金融機構發起的投資結構化實體享有的權益在本集團相關投資項目的最大損失風險敞口及賬面值列示如下：

	2019年		2018年	
	賬面值 人民幣百萬元	最大損失 風險敞口 人民幣百萬元	賬面值 人民幣百萬元	最大損失 風險敞口 人民幣百萬元
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	5,335	5,335	4,049	4,049
於聯營企業及合營企業權益	7	7	7	7
	5,342	5,342	4,056	4,056

2019年，本集團從本集團發起的非合併結構化實體獲取的管理費、手續費及業績報酬為人民幣0.62億元(2018年：人民幣0.58億元)。

於2019年12月31日，本集團與非合併結構化實體之間概無訂立合同性流動資金安排、擔保或其他承諾(2018年：無)。

23. 存貨

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
原材料	18,361	16,719
在製品	950	699
開發中的物業(附註a)	35,537	24,092
已完成的持作出售物業(附註b)	5,944	4,136
產成品	1,070	851
其他	208	364
	62,070	46,861

於2019年12月31日，本集團賬面總值為人民幣24.08億元(2018年：人民幣35.97億元)的若干開發中的物業及已完成的持作出售物業已獲抵押，以取得本集團的銀行貸款(附註30(d)、附註42(b))。

(a) 開發中的物業包括：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
土地使用權	22,830	12,443
建設成本	11,107	9,889
資本化之財務費用	1,600	1,760
	35,537	24,092

所有開發中的物業預期將於本集團的正常業務運作週期內完工，且均計入流動資產項下。

(b) 預計於一年後收回的已完成的持作出售物業的金額為人民幣37.36億元(2018年：人民幣17.12億元)。剩餘金額預計將於一年內收回。

財務報表附註

2019年12月31日

24. 貿易及其他應收款

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
貿易應收賬款及應收票據(附註a)	113,088	100,176
減值	(13,872)	(12,380)
	99,216	87,796
長期應收款項(附註b)	217,812	152,384
減值	(2,788)	(1,474)
	215,024	150,910
其他應收款：		
預付款項	26,348	18,431
按金(附註c)	23,078	19,494
其他	40,629	40,237
	90,055	78,162
減值	(2,455)	(2,014)
	87,600	76,148
	401,840	314,854
分類為非即期的部分		
長期應收款項	172,224	113,090
其他應收款：		
預付款項	4,290	4,161
按金	1,446	1,716
其他	48	—
	178,008	118,967
即期部分	223,832	195,887

24. 貿易及其他應收款(續)

- (a) 本集團的收入大部份通過基建建設、基建設計及疏浚合同產生，並按有關交易的合同指定條款結算。本集團致力對其未償還應收款項實施嚴格控制，並設立信貸管制部門，以減低信貸風險。高級管理層對逾期款項作出定期審查。鑒於以上所述及本集團的貿易應收賬款涉及大量不同客戶的事實，本集團並無高度集中的信貸風險。本集團並無就其貿易應收賬款結餘持有任何抵押品或採取其他信貸加強措施。

扣除撥備後，貿易應收賬款及應收票據於報告期末的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
六個月以內	67,432	61,140
六個月至一年	8,379	9,417
一年至兩年	13,855	9,218
兩年至三年	5,416	3,950
三年以上	4,134	4,071
	99,216	87,796

貿易應收賬款及應收票據減值準備的變動如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
於年初	12,380	10,158
減值虧損淨額	2,604	2,221
收購子公司	5	11
出售子公司	(58)	(10)
撥回或撇銷無法收回的款項*	(841)	-
其他	(218)	-
於年末	13,872	12,380

* 於截至2019年12月31日止年度，累計減值人民幣7.91億元作為無法收回的款項撥回，原因為相關貿易應收賬款及應收票據人民幣335.00億元因無追索權保理協議、資產支持證券、資產支持票據、背書及貼現而終止確認。

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。撥備率乃基於具有類似損失模式的不同客戶分部組別(即按服務類別、客戶類別劃分)的結餘賬齡而定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

24. 貿易及其他應收款(續)

(a) (續)

有關本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收賬款的信貸風險資料載列如下：

於2019年12月31日

	賬齡						總計
	少於一年	一至兩年	兩至三年	三至四年	四至五年	五年以上	
預期信用損失率	0.96%	13.56%	24.77%	39.13%	55.15%	80.03%	8.63%
總賬面值 (人民幣百萬元)	76,262	13,661	6,683	2,597	2,113	3,251	104,567
預期信用損失 (人民幣百萬元)	731	1,852	1,656	1,016	1,166	2,601	9,022

於2018年12月31日

	賬齡						總計
	少於一年	一至兩年	兩至三年	三至四年	四至五年	五年以上	
預期信用損失率	0.91%	13.69%	24.72%	39.13%	55.09%	80.00%	8.75%
總賬面值 (人民幣百萬元)	69,288	10,599	4,819	3,052	2,264	3,037	93,059
預期信用損失 (人民幣百萬元)	632	1,451	1,191	1,195	1,247	2,430	8,146

除上述撥備矩陣外，本集團對若干信貸風險已顯著增加的客戶計提個別損失撥備。於2019年12月31日，累計個別損失撥備為人民幣48.50億元(2018年：人民幣42.34億元)，損失撥備前的賬面值為人民幣85.21億元(2018年：人民幣71.17億元)。

(b) 長期應收款項主要指付款期超過一年的就PPP項目及若干建築工程而應收客戶的款項。

(c) 按金主要指應收客戶的投標及履約保證金。

(d) 作為其正常業務的一部分，本集團與若干銀行訂立若干附追索權及無追索權保理協議，以取得銀行墊款。於2019年12月31日，協議附帶追索權保理條款的相關未付貿易應收款及長期應收款項為人民幣11.80億元(2018年：人民幣8.20億元)。董事認為，該等交易不符合相關應收款項終止確認條件，並以抵押借款列賬。此外，於2019年12月31日，為數人民幣194.59億元(2018年：人民幣156.66億元)的未付貿易應收賬款已根據相關無追索權保理協議轉讓至銀行，其中為數人民幣193.96億元(2018年：人民幣138.94億元)的未付貿易應收賬款及長期應收款被終止確認，此乃由於董事認為此等貿易應收賬款的風險及報酬幾乎已全數轉移，因而，具備終止確認相關應收款項的資格，而為數人民幣0.63億元(2018年：人民幣17.72億元)的其他未付貿易應收賬款絕大部分風險及報酬尚未轉移，不符合應收款項終止確認條件，因此相關交易以抵押借款列賬。

24. 貿易及其他應收款(續)

- (e) 本集團與若干金融機構訂立若干協議，以設立資產支持證券及資產支持票據。資產支持證券及資產支持票據是由貿易應收款及長期應收款項支持的債券或票據。本集團向特殊目的公司出售大量貿易應收款及長期應收款項，特殊目的公司的唯一職能為購買相關資產以將其證券化。特殊目的公司通常為法團，其隨後將其出售予信託公司。信託公司將貸款重新包裝為計息證券，並將其發行。於2019年12月31日，資產支持證券及資產支持票據項下的相關未付貿易應收款及長期應收款項為人民幣106.94億元(2018年：人民幣72.30億元)。相關貿易應收款及長期應收款項被終止確認乃由於董事認為貿易應收款及長期應收款項的風險及報酬幾乎已全數轉移，因而具備終止確認的資格。
- (f) 於2019年12月31日，未付應收票據為數人民幣1.98億元(2018年：人民幣2.17億元)已背書予供應商，並已向銀行貼現人民幣0.68億元(2018年：人民幣0.81億元)。董事認為，本集團已保留絕大部分風險及報酬(包括與該等應收票據有關的違約風險)，因此，相關應收票據繼續按其全部賬面值確認。此外，於2019年12月31日，未付應收票據為數人民幣10.50億元(2018年：人民幣2.96億元)已背書予供應商，而人民幣41.14億元(2018年：人民幣5.74億元)已向銀行貼現。董事認為，本集團幾乎已全數轉移此等應收票據(已全數終止確認)的風險及報酬。
- (g) 於2019年12月31日，本集團賬面淨值約為人民幣344.35億元(2018年：人民幣272.61億元)的若干未付貿易及其他應收款已獲抵押，以取得授予本集團的一般銀行融資(附註30(d)、42(b))。

25. 合同資產

	於2019年12月31日 人民幣百萬元	於2018年12月31日 人民幣百萬元	於2018年1月1日 人民幣百萬元
合同資產來自：			
基建建設	129,598	117,416	99,606
基建設計	5,464	4,105	2,864
疏浚	12,783	10,346	12,777
其他	29	1,951	1,690
	147,874	133,818	116,937
減值	(1,370)	(1,139)	(885)
	146,504	132,679	116,052
分類為非即期之部分	30,268	28,698	19,818
即期部分	116,236	103,981	96,234

合同資產初步就提供建設、設計及疏浚服務撥備獲得的收入確認。於與客戶結算後，確認為合同資產的金額將重新分類至貿易應收賬款。2019年及2018年合同資產的增加為各年年底建設及設計服務持續增加所致。

截至2019年12月31日止年度，人民幣2.55億元(2018年：人民幣2.54億元)已確認為合同資產預期信用損失撥備。本集團與客戶的交易條款及信貸政策於財務報表附註24中披露。

於2019年12月31日，合同資產的預計收回或結算時間受特定合同條款及履約義務進度所限制。

財務報表附註

2019年12月31日

25. 合同資產(續)

合同資產減值損失準備的變動如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018 人民幣百萬元
於年初	1,139	885
減值虧損淨額(附註6)	255	254
出售子公司	(8)	-
匯兌調整	(16)	-
於年末	1,370	1,139

於各報告日期均採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信用損失。用以計量合同資產預期信用損失的撥備率乃基於貿易應收賬款的預期信用損失，原因是合同資產及貿易應收款乃源自相同的客戶基礎。合同資產的撥備率乃基於具有類似損失模式的不同客戶分部組別(即按服務類別、客戶類別劃分)的貿易應收賬款的賬齡而定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟狀況預測的合理及可靠資料。

有關本集團採用撥備矩陣計量的合同資產的信貨風險資料載列如下：

	2019年	2018年
預期信用損失率	0.93%	0.85%
總賬面值(人民幣百萬元)	147,874	133,819
預期信用損失(人民幣百萬元)	1,370	1,139

26. 衍生金融工具

	2019年		2018年	
	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元	資產 人民幣百萬元	負債 人民幣百萬元
遠期貨幣合同				
- 現金流量套期	9	5	2	2
總回報掉期(附註a)	224	-	21	-
遠期股權合同(附註b)	233	-	227	-
外匯期權(附註c)	311	-	-	-
	777	5	250	2

(a) 於2016年及2018年，中交國際與多家銀行分別訂立若干協議，並分別支付1.00億美元及1.25億美元的保證金，以確保該等銀行認購由多家銀行發行的分別為數4.00億美元及5.00億美元的高級永續證券。高級永續證券均由綠城中國控股有限公司(「綠城中國」)的子公司發行。根據該等協議，中交國際可參考該等銀行的認購金額獲得任何分派，亦須向該等銀行支付固定回報及任何認購損失。由於綠城中國為中交集團的子公司，因此總回報掉期構成本公司的關聯方交易。

26. 衍生金融工具(續)

- (b) 於2016年，本集團向本公司一家合營企業(從事基建投資活動的基金)出售從事收費公路業務的若干子公司的85%股權，並訂立若干遠期股權合同以獲得在未來滿足某些條件時折價回購該等股權的期權。於2019年12月31日，該等遠期股權合同的公允價值為人民幣1.22億元(2018年：人民幣1.04億元)。

於2017年，本集團向本公司一家合營企業(從事基建投資活動的基金)出售從事收費公路業務的若干子公司的99%股權，並訂立若干遠期股權合同以獲得在未來滿足某些條件時折價回購該等股權的期權。於2019年12月31日，該等遠期股權合同的公允價值為人民幣1.11億元(2018年：人民幣1.23億元)。

- (c) 於2019年10月，本公司一間子公司與一家銀行訂立外匯期權合同，以獲取權利但無任何義務於固定日期按固定匯率以哥倫比亞比索兌換美元(「美元」)。該外匯期權可乃用於對沖該子公司以美元計值的銀行貸款的匯率波動。該外匯期權於交易日的公允價值為人民幣3.11億元，而其於2019年12月31日的公允價值並無重大變動。

27. 現金及銀行存款

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
限制性銀行存款(附註a)	4,305	4,633
超過三個月初始期限的定期存款(附註b)	2,322	2,322
	6,627	6,955
現金及現金等價物	118,812	127,413
	125,439	134,368

- (a) 於2019年12月31日，限制性銀行存款主要包括作為向客戶發出銀行承兌票據、履約保證金及信用證的存款及由財務公司放置於中國人民銀行的強制性存款準備金。

- (b) 超過三個月初始期限的定期存款並無計入現金及現金等價物，概因管理層認為該等定期存款尚不可於無價值變動風險的情況下隨時轉換為已知現金數額。

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及銀行存款為人民幣825.55億元(2018年：人民幣892.96億元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國大陸的外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

於2019年12月31日，以除人民幣以外的貨幣計值的現金及銀行存款少於3%(2018年：少於3%)存放於若干國家的銀行，須受這些國家的外匯管制所限，而這些貨幣不可自由兌換為外幣或從這些國家匯出。

銀行存款所獲取的利息按照以每日銀行存款利率為基礎的浮動利率計算。短期定期存款的存款期各不相同，存款期限視乎本集團即時現金需求而定。短期定期存款按各自的短期定期存款息率賺取利息。銀行結餘及定期存款存入近期無違約記錄的高信譽度銀行。

財務報表附註

2019年12月31日

28. 貿易及其他應付款

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
貿易應付賬款及應付票據(附註a)	277,763	242,167
供應商按金	27,979	25,020
質量保證金	28,077	19,110
財務公司吸收存款(附註b)	5,429	9,283
其他稅項	22,633	17,256
薪酬及社會保障	2,625	2,247
應計費用及其他	22,045	16,598
	386,551	331,681
分類為非即期的部分		
質量保證金	20,051	13,192
其他稅項	153	144
其他	3,574	3,849
	23,778	17,185
即期部分	362,773	314,496

(a) 貿易應付賬款及應付票據於報告期間末的賬齡分析如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
一年內	241,519	214,046
一至兩年	20,836	19,779
兩至三年	9,903	4,943
三年以上	5,505	3,399
	277,763	242,167

(b) 本公司子公司財務公司接受來自中交集團及同系子公司的存款。該等存款於一年內到期，平均年利率為0.8%(2018年：0.9%)。

29. 合同負債

合同負債詳情如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
自下列各項產生的合同負債：		
基建建設	74,015	65,445
基建設計	6,211	5,489
疏浚	2,064	2,910
其他	518	8,109
	82,808	81,953

合同負債主要包括就提供建築、設計及疏浚服務收取的短期預收款項。2019年及2018年合同負債增加主要是由於就年末提供建築服務向客戶收取的短期預收款項增加所致。

30. 計息銀行及其他借款

	附註	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
非即期			
長期銀行借款			
– 有抵押	(d)	167,364	132,721
– 無抵押	(e)	58,582	59,985
		225,946	192,706
長期其他借款			
– 有抵押	(d)	1,170	–
– 無抵押	(e)	1,649	1,120
		2,819	1,120
公司債券	(f)	23,729	15,974
非公開定向債務融資工具	(h)	10,518	5,140
租賃負債	16	1,403	–
融資租賃負債	(i)	–	444
		35,650	21,558
非即期借款總額		264,415	215,384
即期			
長期銀行借款的即期部分			
– 有抵押	(d)	4,653	4,185
– 無抵押	(e)	14,638	14,393
		19,291	18,578
短期銀行借款			
– 有抵押	(d)	2,270	3,901
– 無抵押	(e)	48,120	41,400
		50,390	45,301
長期其他借款的即期部分			
– 有抵押	(d)	4	–
– 無抵押	(e)	634	12
		638	12
短期其他借款			
– 有抵押	(d)	100	–
– 無抵押	(e)	195	57
		295	57
公司債券	(f)	275	8,406
債券	(g)	1,009	5,003
非公開定向債務融資工具	(h)	1,356	1,600
租賃負債	16	1,118	–
融資租賃負債	(i)	–	286
		3,758	15,295
即期借款總額		74,372	79,243
借款總額		338,787	294,627

30. 計息銀行及其他借款(續)

(a) 本集團的借款(不包括租賃負債)須於以下時間償還：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
銀行借款		
– 一年內	69,681	63,879
– 第二年	33,266	29,775
– 第三年至第五年(包括首尾兩年)	43,347	39,251
– 五年後	149,333	123,680
	295,627	256,585
其他(不包括租賃負債/融資租賃負債)		
– 一年內或按要求	3,573	15,078
– 第二年	8,710	6,734
– 第三年至第五年(包括首尾兩年)	20,384	11,115
– 五年後	7,972	4,385
	40,639	37,312
	336,266	293,897

(b) 借款的賬面值以下列貨幣計值：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
人民幣	317,184	272,367
美元	14,533	14,925
日圓	3,805	3,992
港元	1,169	1,404
歐元	1,190	1,386
其他	906	553
	338,787	294,627

(c) 於報告期末，除公司債券、中期票據、債券、非公開定向債務融資工具及租賃負債/融資租賃負債外，本集團借款的實際年化利率介乎0.30%至8.34%(2018年：0.30%至8.39%)。此外，本公司一家哥倫比亞子公司一筆借款利率為11.36%。

(d) 於2019年及2018年12月31日，上文附註30(c)中借款均以本集團的物業、廠房及設備(附註14及42(b))、投資物業(附註15及42(b))、使用權資產/預付土地租賃款項(附註16及附註42(b))、無形資產(附註17及42(b))、存貨(附註23及42(b))及貿易及其他應收款(附註24(g)及42(b))作抵押。

(e) 無抵押借款包括由本公司若干子公司及若干第三方提供擔保的借款。

30. 計息銀行及其他借款(續)

- (f) 經中國證券監督管理委員會(「證監會」)[2009]第761號文件批准，本集團於2009年8月發行本金總額為人民幣79億元的內資公司債券。該等公司債券按年利率5.2%計息，且已於2019年悉數償還。

經證監會[2012]第998號文件批准，本集團於2012年8月發行本金總額為人民幣120億元的內資公司債券。該等債券中人民幣60億元按年利率4.4%計息，直至2017年到期且已全數償還；人民幣20億元按年利率5.0%計息，直至2022年到期；人民幣40億元按年利率5.15%計息，直至2027年到期。該等公司債券由中交集團提供擔保。

經證監會[2016]第162號文件批准，本集團分別於2016年2月、7月及7月發行本金額為人民幣20億元、人民幣30億元及人民幣10億元(合共為人民幣60億元)的內資公司債券，該等公司債券的到期日分別為自發行日期起計為期五年，並按年利率2.99%、3.01%及3.35%計息。於發行日期後第三年末，本集團有權上調票面利率，而投資者可回售。

經證監會[2018]第159號文件批准，本集團於2018年10月發行本金額為人民幣40億元的內資公司債券，該等公司債券的到期日為自發行日期起計為期五年，並按年利率4.25%計息。於發行日期後第三年末，本集團有權上調票面利率，而投資者可回售。

經證監會[2019]第1024號文件批准，本集團於2019年7月發行本金額分別為人民幣30億元及人民幣10億元的內資公司債券，該等公司債券的到期日分別為自發行日期起計為期五年及七年，並分別按年利率3.50%及3.97%計息。於發行日期後分別第三年及第五年末，本集團有權上調票面利率，而投資者可回售。

經證監會[2019]第1024號文件批准，本集團於2019年8月發行本金額分別為人民幣20億元及人民幣20億元的內資公司債券，該等公司債券的到期日分別為自發行日期起計為期五年及十年，並分別按年利率3.35%及4.35%計息。於發行日期後第三年末，對票面利率為3.35%的公司債券，本集團有權上調票面利率，而投資者可回售。

公司債券按攤餘成本計量，實際利率介乎3.00%至5.23%。須每年支付利息。應計利息計入即期借款。

- (g) 經中國銀行間市場交易商協會(「中國銀行間市場交易商協會」)批准，本集團已發行以下債券：

- 於2018年8月、11月及11月發行三批面值分別為人民幣30億元、人民幣5億元及人民幣15億元的債券，到期日分別為由發行當日起計為期270天、270天及270天，年利率分別為3.75%、3.87%及3.85%。該等債券已於2019年全數償還。
- 於2019年1月、1月、3月、8月及8月發行五批面值分別為人民幣10億元、人民幣15億元、人民幣5億元、人民幣15億元及人民幣15億元的債券，到期日分別為由發行當日起計為期239天、226天、270天、125天及123天，年利率分別為3.38%、3.40%、3.40%、2.98%及2.97%。該等債券已於2019年全數償還。
- 於2019年8月及11月發行兩批面值分別為人民幣5億元及人民幣5億元的債券，到期日分別為由發行當日起計為期270天及269天，年利率分別為3.27%及3.30%。

30. 計息銀行及其他借款(續)

(h) 本集團已發行以下非公開定向債務融資工具：

- 於2013年4月發行兩批及於2013年10月發行一批面值分別為人民幣15億元、人民幣8億元及人民幣5億元(合計人民幣28億元)的非公開定向債務融資工具，由發行當日起計為期五年，並按年利率5.10%、6.00%及6.30%計息。該等非公開定向債務融資工具已於2018年全數償還。
- 於2014年8月及9月發行兩批面值分別為人民幣5億元及人民幣10億元(合計人民幣15億元)的非公開定向債務融資工具，為期五年，並分別按年利率7.00%及6.00%計息。該等非公開定向債務融資工具已於2019年全數償還。
- 於2015年8月發行面值為人民幣20億元的非公開定向債務融資工具，由發行當日起計為期五年，並按年利率4.80%計息。該等非公開定向債務融資工具中的人民幣8.6億元已於2018年償還。
- 於2018年7月及11月發行兩批面值分別為人民幣20億元及人民幣20億元的非公開定向債務融資工具，到期日分別為由發行當日起計為期三年，年利率分別為4.97%及4.70%。該等非公開定向債務融資工具將於2021年償還。
- 於2019年1月、6月、7月及9月發行四批面值分別為人民幣20億元、人民幣15億元、人民幣15億元及人民幣15億元的非公開定向債務融資工具，由發行當日起計為期三年，並分別按年利率3.88%、3.65%、3.60%及3.55%計息。該等非公開定向債務融資工具將於2022年償還。

該等非公開定向債務融資工具按攤餘成本計量，實際利率介乎4.80%至7.00%，須每年支付利息。應計利息計入即期借款。

(i) 融資租賃應付款：

國際財務報告準則第16號於2019年1月1日生效前，本集團租賃其若干廠房及機器，該等租賃被分類為融資租賃，且餘下租期介乎四至六年。

於2018年12月31日，根據融資租賃的日後最低租金付款總額及其現值如下：

	最低租金付款 人民幣百萬元	最低租金付款 的現值 人民幣百萬元
應付款項：		
– 一年內	286	286
– 二至五年(包括首尾兩年)	511	444
– 五年以上	–	–
最低融資租賃付款總額	797	730
未來融資費用	(67)	
融資租賃應付款淨額總額	730	
分類為流動負債的部分	286	
非流動部分	444	

31. 遞延稅項

年內遞延稅項資產及負債的變動(未經計及相同稅務司法轄區內結餘的相互抵銷)載列如下：

遞延稅項負債：

	2019年			
	按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 權益投資 公允價值調整 人民幣百萬元	於子公司的 未分配利潤 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2019年1月1日	3,724	1,299	2,003	7,026
年內於損益扣除/(計入損益)(附註11)	-	181	294	475
於其他綜合收益扣除/(計入其他綜合收益)	646	-	2	648
匯兌差額	(2)	-	13	11
於2019年12月31日	4,368	1,480	2,312	8,160

遞延稅項資產：

	2019年							總計 人民幣百萬元
	金融及合同 資產減值 人民幣百萬元	折舊及攤銷 人民幣百萬元	合同資產 可預見 虧損撥備 人民幣百萬元	僱員福利 撥備 人民幣百萬元	稅項虧損 人民幣百萬元	長期應收 款項貼現 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	
於2019年1月1日	2,764	75	142	235	1,661	476	1,015	6,368
年內(於損益扣除)/計入損益 (附註11)	383	(10)	(6)	(28)	226	(158)	730	1,137
(於其他綜合收益扣除)/ 計入其他綜合收益	-	-	-	(3)	(592)	-	119	(476)
收購子公司	2	-	-	-	-	-	-	2
出售子公司	(18)	(2)	(7)	(7)	-	-	2	(32)
匯兌差額	(38)	2	9	-	73	(2)	(15)	29
於2019年12月31日	3,093	65	138	197	1,368	316	1,851	7,028

財務報表附註

2019年12月31日

31. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債：

	2018年			
	按公允價值計量 且其變動計入 其他綜合收益的 權益投資 公允價值調整 人民幣百萬元	於子公司的 未分派利潤 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2018年1月1日	4,667	1,081	1,994	7,742
年內於損益扣除(附註11)	-	218	57	275
計入其他綜合收益	(944)	-	(1)	(945)
出售子公司	-	-	(25)	(25)
匯兌差額	1	-	(22)	(21)
於2018年12月31日	3,724	1,299	2,003	7,026

遞延稅項資產：

	2018年						
	金融及合同 資產減值	折舊及攤銷	合同資產 可預見 虧損撥備	僱員福利 撥備	稅項虧損	長期應收 款項貼現	其他
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
於2018年1月1日	2,416	94	145	242	1,312	889	1,090
年內(於損益扣除)/計入 損益	390	(15)	(26)	(19)	385	(402)	(146)
計入其他綜合收益	-	-	-	11	-	-	83
收購子公司	-	-	-	-	-	-	43
出售子公司	-	-	-	-	(4)	-	(27)
匯兌差額	(42)	(4)	23	1	(32)	(11)	(28)
於2018年12月31日	2,764	75	142	235	1,661	476	1,015

31. 遞延稅項(續)

就呈報目的而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。本集團的遞延稅項結餘就財務呈報目的分析如下：

	2019年		2018年	
	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元	遞延稅項資產 人民幣百萬元	遞延稅項負債 人民幣百萬元
總結餘	7,028	8,160	6,368	7,026
抵銷	(1,815)	(1,815)	(1,864)	(1,864)
	5,213	6,345	4,504	5,162

本集團尚未就人民幣199.88億元(2018年：人民幣168.34億元)的該等虧損確認遞延稅項資產人民幣49.14億元(2018年：人民幣41.26億元)，此乃由於該等虧損乃來自仍在虧損的子公司，且認為不大可能產生應課稅利潤以沖銷可動用稅項虧損。大部分稅項虧損可於一至五年內抵銷未來應課稅利潤。

於2019年12月31日，本集團並未就可扣減暫時性差異人民幣31.99億元(2018年：人民幣27.89億元)確認遞延稅項資產人民幣7.87億元(2018年：人民幣6.84億元)，因為董事相信，此等可扣減暫時性差異實現的可能性不大。

32. 退休福利債務

本集團向於2006年1月1日前正常退休或提早退休的中國內地僱員提供補充退休金津貼及醫療福利，該等福利被視為設定受益計劃，並在合併財務狀況表中確認為非供款僱員福利債務負債，金額如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
設定受益債務的現值	1,119	1,293
分類為即期部分的部分	126	141
非即期部分	993	1,152

財務報表附註

2019年12月31日

32. 退休福利債務(續)

設定福利債務現值的變動如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
於1月1日	1,293	1,347
過去服務成本	3	6
利息成本	39	51
	1,335	1,404
重新計量		
– 財務假設變動產生的收益	(17)	65
– 經驗收益	(4)	(5)
	1,314	1,464
付款	(163)	(171)
出售子公司	(32)	–
於12月31日	1,119	1,293

以上債務乃根據一家獨立精算公司韜睿惠悅管理諮詢(深圳)有限公司北京分公司作出的精算估值，採用預期累計福利單位法釐定。重大精算假設載列如下：

	2019年	2018年
貼現率	3.00%	3.25%
醫療費用增長率	4.00%–8.00%	4.00%–8.00%

於報告期末，重大假設的定量敏感度分析列示如下：

	對設定福利債務的影響	
	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
貼現率：		
– 增加0.25%	(19)	(22)
– 減少0.25%	19	23
醫療費用增長率：		
– 增加1.00%	15	21
– 減少1.00%	(14)	(19)

32. 退休福利債務(續)

以上敏感度分析乃基於推斷主要假設於報告期末發生合理變動而對退休福利債務造成影響的方法釐定。敏感度分析乃基於保持所有其他假設不變時重大假設的變動。敏感度分析未必會代表退休福利債務的實際變動，乃由於假設變動不大可能單獨出現。

以下未貼現付款為未來年度預期向設定福利計劃作出的供款：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
一年內	126	141
一年至兩年	119	133
兩年至五年	315	358
五年以上	837	1,032
	1,397	1,664

設定福利計劃債務於報告期末的平均持續期為7年(2018年：7年)。

33. 撥備

	未決訴訟 人民幣百萬元	合同資產 可預見虧損撥備 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2019年1月1日	125	703	387	1,215
額外撥備	10	453	214	677
年內已使用／撥回	(14)	(453)	-	(467)
於2019年12月31日	121	703	601	1,425
非即期部分	121	703	601	1,425

	未決訴訟 人民幣百萬元	合同資產 可預見虧損撥備 人民幣百萬元	其他 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2018年1月1日	442	828	238	1,508
額外撥備	16	448	149	613
年內已使用／撥回	(333)	(573)	-	(906)
於2018年12月31日	125	703	387	1,215
非即期部分	125	703	387	1,215

34. 股本及溢價

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
已發行及繳足：		
每股面值人民幣1.00元的A股11,747,235,425股(2018年：11,747,235,425股)	11,747	11,747
每股面值人民幣1.00元的H股4,427,500,000股(2018年：4,427,500,000股)	4,428	4,428
	16,175	16,175

本公司於2006年10月8日註冊成立，初期註冊股本為人民幣108億元，分為10,800,000,000股每股面值人民幣1.00元的內資股，該等股份已發行予母公司中交集團。

於2006年12月，本公司在香港聯交所完成H股上市，按每股4.6港元(約相等於人民幣4.63元)發行4,025,000,000股H股(每股面值人民幣1.00元)。本公司發行H股籌得所得款項淨額約為人民幣178.78億元(相等於177.72億港元)，其中繳足股本為人民幣40.25億元，而股本溢價約為人民幣138.53億元。於發行H股時，402,500,000股內資股(佔已發行H股數目的10%)已轉換為H股，並撥入國家社會保障基金。

於2012年3月，本公司在上海證券交易所完成A股首次公開發售。就此，本公司發行1,349,735,425股A股，其中925,925,925股A股以公開發售方式發行予境內投資者，而423,809,500股A股的發行則旨在透過與路橋集團國際建設股份有限公司(為前A股上市公司及本公司子公司)非控股股東進行股份交換以落實合併協議。本公司籌得所得款項淨額約人民幣71.53億元，其中繳足股本為人民幣13.50億元，而股本溢價約為人民幣58.03億元。完成是次A股發行及上市後，92,592,593股A股(佔以公開發售形式發行的新A股數目的10%)已撥入國家社會保障基金。

於2019年12月31日，本公司的股本為人民幣16,174,735,425元(2018年：人民幣16,174,735,425元)，包括11,747,235,425股A股及4,427,500,000股H股，分別佔註冊股本的約72.6%及27.4%。

35. 分類為權益的金融工具

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
中期票據(附註a)	8,966	9,958
可續期公司債券(附註b)	6,989	—
優先股(附註c)	14,468	14,468
	30,423	24,426

- (a) 根據中國銀行間市場交易商協會的批准，本公司於2018年發行三批面值分別為人民幣20億元、人民幣20億元及人民幣10億元的中期票據。該等中期票據並無到期日且持有人概無接收返還本金的權利。該等中期票據的初始年利率分別為4.58%、4.55%及4.55%，且將自發行日起每三年重設一次。根據該等中期票據的條款，本公司可選擇延遲利息分紅，而就可遞延分紅次數不受任何規限。該等中期票據可由本公司選擇於發行日期後三年按其本金額連同應計利息整體贖回。

根據中國銀行間市場交易商協會的批准，本公司於2019年發行兩批面值分別為人民幣25億元及人民幣25億元的中期票據。其中面值人民幣10億元由本公司的一家子公司購買。該等中期票據並無到期日且持有人概無接收返還本金的權利。該等中期票據的初始年利率分別為2.84%及2.84%，且將自發行日起每三年重設一次。根據該等中期票據的條款，本公司可選擇延遲利息分紅，而就可遞延分紅次數不受任何規限。該等中期票據可由本公司選擇於發行日期後三年按其本金額連同應計利息整體贖回。

本公司董事認為本集團並無償還該等中期票據本金或派付任何分紅的合約義務，且該等中期票據應歸類為權益。

本公司已於2019年贖回一批中期票據，該票據乃由本公司於2014年發行，面值為人民幣50億元。

- (b) 經中國證監會批准，本公司於2019年發行兩批可續期公司債券，面值分別為人民幣50億元及人民幣20億元。該等債券並無到期日且持有人概無接收返還本金的權利。根據該等債券的條款，本公司可選擇延遲利息分紅，而就可遞延分紅次數不受任何限制。該等債券的初始年利率分別為4.10%及3.88%，且將自發行日起每三年重設一次。倘因法律、法規或有關法律及法規的司法詮釋出現變動而致使本公司負有不可避免的責任就債券的存續支付額外稅項，本公司有權贖回債券。倘本公司因企業會計準則或其他法律及法規的變更而可能不再將該等債券於其合併財務報表入賬列為權益，則本公司有權贖回債券。除上述兩種情況外，本公司並無權利或義務贖回債券。

本公司董事認為，本集團並無償還該等可續期公司債券本金或派付任何分紅的合約義務，且該等可續期公司債券應歸類為權益。

- (c) 經證監會批准，於2015年發行兩批優先股，總數為1.45億股。該兩批優先股的初始股息率分別為5.1%及4.7%，自發行日期起於第五年年末重新予以設定。發行人可決定是否宣派股息，且未獲宣派的股息不可累計。該等優先股的認購價為每股人民幣100元，總所得款項淨額為人民幣144.68億元。

本公司董事認為本集團並無償還優先股本金或派付任何股息的合約義務，且優先股應歸類為權益。

財務報表附註

2019年12月31日

36. 儲備

	資本公積 (a)	法定盈餘 公積金	一般風險 儲備	重新計量 儲備	投資重估 儲備	對沖儲備	安全生產 儲備	匯兌儲備	留存收益	總計
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於2019年1月1日	4,850	5,242	1,088	(97)	12,105	(1)	2,355	770	110,609	136,921
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	20,094	20,094
指定為按公允價值計量且其變動 計入其他綜合收益的權益投資的 公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	5,732	-	-	-	-	5,732
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	-	3	-	-	-	3
應佔合營企業及聯營企業其他綜合 損失	-	-	-	-	(172)	-	-	-	-	(172)
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	70	-	-	-	-	-	-	-	-	70
退休福利債務的精算利得，扣除稅項	-	-	-	15	-	-	-	-	-	15
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	375	-	375
宣派2018年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,733)	(3,733)
非控股股東的注資(a)	5,894	-	-	-	-	-	-	-	-	5,894
與非控制性權益進行的交易	(16)	-	-	-	-	-	-	-	-	(16)
永續中期票據的利息	-	-	-	-	-	-	-	-	(566)	(566)
優先股的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(718)	(718)
撥入法定盈餘公積金(b)	-	358	-	-	-	-	-	-	(358)	-
轉撥自一般風險儲備(c)	-	-	(131)	-	-	-	-	-	131	-
轉撥自安全生產儲備(d)	-	-	-	-	-	-	(14)	-	14	-
因出售指定為按公允價值計量 且其變動計入其他綜合收益的 權益投資而轉撥公允價值儲備	-	345	-	-	(3,455)	-	-	-	3,110	-
於2019年12月31日	10,798	5,945	957	(82)	14,210	2	2,341	1,145	128,583	163,899

36. 儲備

	資本公積 (a)	法定盈餘 公積金	一般風險 儲備	重新 計量儲備	投資重估 儲備	對沖儲備	安全生產 儲備	匯兌儲備	留存收益	總計
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
於2017年12月31日	4,933	4,716	975	(48)	15,143	3	2,216	505	97,217	125,660
採納國際財務報告準則第9號的影響， 扣除稅項	-	-	-	-	85	-	-	-	(718)	(633)
於2018年1月1日(經重列)	4,933	4,716	975	(48)	15,228	3	2,216	505	96,499	125,027
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	19,819	19,819
指定為按公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的權益投資的 公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	-	(3,017)	-	-	-	-	(3,017)
現金流量套期，扣除稅項	-	-	-	-	-	(4)	-	-	-	(4)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合 損失	9	-	-	-	(106)	-	-	-	-	(97)
退休福利債務的精算損失，扣除稅項	-	-	-	(49)	-	-	-	-	-	(49)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	265	-	265
宣派2017年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,913)	(3,913)
與非控制性權益進行的交易	(92)	-	-	-	-	-	-	-	-	(92)
永續中期票據的利息	-	-	-	-	-	-	-	-	(300)	(300)
優先股的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(718)	(718)
撥入法定盈餘公積金	-	526	-	-	-	-	-	-	(526)	-
撥入一般風險儲備	-	-	113	-	-	-	-	-	(113)	-
撥入安全生產儲備	-	-	-	-	-	-	139	-	(139)	-
於2018年12月31日	4,850	5,242	1,088	(97)	12,105	(1)	2,355	770	110,609	136,921

36. 儲備(續)

(a) 資本公積

於2019年，本集團與六名投資者(「該等投資者」)訂立投資協議及認購協議。

根據該等投資協議及認購協議，該等投資者分別同意以現金合共約人民幣180億元投資本公司若干子公司，即中交第四航務工程局有限公司、中交第二航務工程局有限公司、中交一公局集團有限公司、中交路橋建設有限公司、中交第二公路工程局有限公司、中交第三航務工程局有限公司、中交第一航務工程局有限公司、中交第四公路工程局有限公司及中交第三公路工程局有限公司(「該等目標公司」)。有關投資並無導致本公司喪失對該等子公司的控制權。於注資日期，該等投資者應佔該等目標公司資產淨值的賬面值為人民幣121.06億元，因此，差額人民幣58.94億元乃於資本公積列賬。

(b) 法定盈餘公積金

根據中國公司法及本公司的公司章程，本公司須將根據適用於中國企業的有關會計原則及財務法規(「中國公認會計準則」)及適用於本公司的法規所釐定的除稅後利潤的10%撥付法定盈餘公積金，直至該儲備達到本公司註冊股本的50%。本公司須於向所有者派付股息前向該儲備作出撥款。法定盈餘公積金可用於對銷過往年度的虧損(如有)，且部分法定盈餘公積金可資本化作為本公司的股本，惟於資本化後該儲備的結餘金額須不少於本公司股本的25%。

截至2019年12月31日止年度，董事會將根據中國公認會計準則釐定的本公司除稅後利潤的10%(2018年：10%)，即人民幣3.58億元(2018年：人民幣5.26億元)撥付法定盈餘公積金。於截至2019年12月31日止年度，本集團出售一家上市銀行的若干股份和其他權益投資，其乃入賬列為指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資，公允價值累積變動人民幣34.55億元屆時由其他綜合收益轉撥至留存收益(金額為人民幣31.10億元)及法定盈餘公積金(金額為人民幣3.45億元)。

(c) 一般風險儲備

財務公司(為本公司的子公司)須根據財政部的有關規定從權益中提取一般風險儲備作為利潤分配處理，一般風險儲備不得低於其風險資產年末餘額的1.5%。

於2019年12月31日，財務公司的一般風險儲備結餘為人民幣9.57億元(2018年：人民幣10.88億元)。

(d) 安全生產儲備

根據財政部及國家安全生產監督管理總局頒佈的若干規定，本集團須從除稅後利潤中就安全生產儲備預留一項金額，比例介乎該年度確認的建設工程合同總收入的1.5%至2%不等。該項儲備可用以改善建設工程的安全性，而所動用金額主要為費用的性質，且於產生時在合併損益表扣除，並同時動用相應金額的安全生產儲備基金，撥回至保留溢利，直至該特別儲備獲悉數動用為止。

37. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司

非控制性權益所持有的股權百分比：

	2019年 (%)	2018年 (%)
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	39.98	39.98
中交租賃	30.00	30.00
中交一公局集團有限公司	12.75	—
中交第二公路工程局有限公司	18.06	—
中交第三公路工程局有限公司	30.00	—
中交第四公路工程局有限公司	20.08	—
中交第一航務工程局有限公司	9.91	—
中交第二航務工程局有限公司	13.36	—
中交第三航務工程局有限公司	10.69	—
中交第四航務工程局有限公司	13.77	—
中交路橋建設有限公司	17.25	—

分配至非控制性權益的本年度利潤／(虧損)：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	(4)	(1)
中交租賃	89	87
中交一公局集團有限公司	24	—
中交第二公路工程局有限公司	14	—
中交第三公路工程局有限公司	4	—
中交第四公路工程局有限公司	30	—
中交第一航務工程局有限公司	2	—
中交第二航務工程局有限公司	31	—
中交第三航務工程局有限公司	3	—
中交第四航務工程局有限公司	29	—
中交路橋建設有限公司	30	—

派付予非控制性權益的股息：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
中交租賃	10	47

財務報表附註

2019年12月31日

37. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司(續)

非控制性權益於報告日期的累積結餘：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
北京中交建壹期股權投資基金合夥企業	4,461	1,761
中交租賃	1,799	1,719
中交一公局集團有限公司	1,572	—
中交第二公路工程局有限公司	1,417	—
中交第三公路工程局有限公司	908	—
中交第四公路工程局有限公司	1,183	—
中交第一航務工程局有限公司	1,098	—
中交第二航務工程局有限公司	1,535	—
中交第三航務工程局有限公司	1,062	—
中交第四航務工程局有限公司	2,092	—
中交路橋建設有限公司	1,405	—

下表列示上述子公司的財務資料概要。所披露之金額為公司間對銷前金額：

2019年	北京中交建 壹期股權 投資基金 合夥企業	中交第四 航務工程局 有限公司	中交第二 航務工程局 有限公司	中交一 公局集團 有限公司	中交 路橋建設 有限公司	中交第二 公路工程局 有限公司	中交第三 航務工程局 有限公司	中交第一 航務工程局 有限公司	中交第四 公路工程局 有限公司	中交第三 公路工程局 有限公司
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
收入	2,052	-	35,959	74,349	102,514	37,383	45,492	36,804	39,172	37,200
本年度利潤/(虧損)	297	(10)	2,235	1,251	848	1,172	1,327	391	1,361	1,170
綜合收益/(虧損)總額	387	(10)	2,487	1,263	822	1,034	1,254	435	1,371	1,176
流動資產	19,939	-	24,541	62,214	77,267	20,969	32,570	38,434	41,618	30,039
非流動資產	21,340	11,166	45,166	31,104	65,017	43,741	22,505	22,751	32,990	22,033
流動負債	21,497	16	37,455	64,228	83,004	31,196	41,038	43,112	54,241	32,380
非流動負債	11,265	-	11,247	11,471	35,916	18,455	3,083	6,404	4,368	10,321
經營活動(所使用)/所產生 的現金流量淨額	(61)	-	4,108	1,948	5,320	2,779	301	369	1,481	294
投資活動所使用的現金 流量淨額	(93)	(6,761)	(11,325)	(3,957)	(8,802)	(9,216)	(3,499)	(2,108)	(6,711)	(3,997)
籌資活動(所使用)/所產生 的現金流量淨額	(1,002)	6,759	7,307	2,667	6,672	8,861	3,294	1,616	4,962	5,387
現金及現金等價物匯兌 收益/(虧損)	2	-	21	41	2	(3)	5	12	11	(8)
現金及現金等價物增加/ (減少)淨額	(1,154)	(2)	111	699	3,192	2,421	101	(111)	(257)	1,676

37. 存在重大非控制性權益的部分擁有子公司(續)

2018年	中交租賃 人民幣百萬元	北京中交建 壹期股權投資 基金合夥企業 人民幣百萬元
收入	1,693	-
本年度利潤/(虧損)	352	(3)
綜合收益/(虧損)總額	354	(3)
流動資產	16,768	2
非流動資產	14,387	4,406
流動負債	14,391	-
非流動負債	9,283	6
經營活動所使用的現金流量淨額	(1,108)	-
投資活動所使用的現金流量淨額	(505)	(4,406)
籌資活動所產生的現金流量淨額	2,668	4,406
現金及現金等價物匯兌收益	4	-
現金及現金等價物增加淨額	1,059	-

此外，存在重大非控制性權益的部分擁有子公司的其他資料如下：

2019年，本公司子公司發行八批債務工具，總面值為人民幣70.00億元。該等債務工具並無到期日且持有人概無接收返還本金的權利，因此該等金融工具被分類為發行人的權益，故而為本集團的非控制性權益。該等債務工具的初始年利率範圍為4.20%至5.19%，且將自發行日起每三年或五年重設一次。2019年，本公司子公司贖回兩批債務工具，總面值為人民幣20.00億元。

截至2019年12月31日，本公司子公司所發行的永續債及永續中期票據的總結餘為人民幣327.98億元。該等永續債及永續中期票據歸類為權益並於合併財務報表呈列為非控制性權益。

38. 合併現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

年內，本集團的重大非現金交易如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
轉至非控股權利的貿易及其他應付款	1,965	-
已背書予工程承包商或設備供應商的因銷售貨物及服務而獲得的銀行承兌票據	89	10

財務報表附註

2019年12月31日

38. 合併現金流量表附註(續)

(b) 籌資活動所產生的負債的變動

2019年	銀行及 其他貸款 人民幣百萬元	融資租賃 應付款/ 租賃負債 人民幣百萬元	公司債券 人民幣百萬元	債券 人民幣百萬元	非公開 定向債務 融資工具 人民幣百萬元	股息 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2018年12月31日	257,774	730	24,380	5,003	6,740	317	294,944
採納國際財務報告準則 第16號的影響	-	2,305	-	-	-	-	2,305
於2019年1月1日(經重列)	257,774	3,035	24,380	5,003	6,740	317	297,249
籌資活動現金流量變動	27,704	(1,592)	(1,434)	(4,149)	4,635	(6,633)	18,531
新租賃	-	918	-	-	-	-	918
外匯變動	186	-	-	-	-	-	186
已宣派股息	-	-	-	-	-	6,904	6,904
利息支出	13,905	160	1,047	155	497	-	15,764
已貼現金額	-	-	11	-	2	-	13
因出售子公司而減少	(190)	-	-	-	-	-	(190)
於2019年12月31日	299,379	2,521	24,004	1,009	11,874	588	339,375

2018年	銀行及 其他貸款 人民幣百萬元	融資租賃 應付款 人民幣百萬元	公司債券 人民幣百萬元	債券 人民幣百萬元	非公開 定向債務 融資工具 人民幣百萬元	股息 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2018年1月1日	233,390	1,109	20,244	-	6,459	304	261,506
籌資活動現金流量變動	15,644	(597)	2,865	4,813	(291)	(5,679)	16,757
新融資租賃	-	6	-	-	-	-	6
外匯變動	249	-	-	-	-	-	249
已宣派股息	-	-	-	-	-	5,664	5,664
利息支出	11,907	212	1,266	190	571	-	13,146
已貼現金額	-	-	5	-	1	-	6
因收購子公司而增加	2,153	-	-	-	-	122	2,275
因出售子公司而減少	(4,569)	-	-	-	-	(94)	(4,663)
於2018年12月31日	257,774	730	24,380	5,003	6,740	317	294,944

38. 合併現金流量表附註(續)

(c) 有關租賃的現金流出總額

計入現金流量表的有關租賃的現金流出總額如下：

	2019年 人民幣百萬元
在經營活動中	1,532
在投資活動中	833
在融資活動中	1,592
	3,957

39. 或有負債

本集團於日常業務過程中的或有負債的最大額如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
未決訴訟(附註a)	1,201	626
尚未償還的貸款擔保(附註b)	2,951	8,217
	4,152	8,843

(a) 本集團於日常業務過程中涉及多宗被訴官司。管理層在參考法律意見後可合理估計官司結果時，本集團已就其因該等索償可能蒙受的損失作出撥備。如官司結果未能合理估計或管理層認為經濟利益流出企業的可能性不大，則不會就上述未決訴訟人民幣12.01億元(2018年：人民幣6.26億元)作出撥備。本集團或有負債的披露不包括任何可能蒙受損失的機會甚微或被訴金額對於本集團不重大的未決訴訟。

(b) 本集團就本集團若干合營及聯營企業所借的若干外部借款擔任擔保人。上述金額指根據融資擔保的最大違約風險敞口。

對上述被擔保合營企業及聯營企業的財務狀況評估後，董事認為不存在重大違約風險，亦無須就有關擔保计提撥備。

(c) 誠如附註24(e)披露，本集團與若干金融機構訂立若干協議，以設立資產支持證券及資產支持票據。截至2019年12月31日，本集團發行的部分資產支持證券及資產支持票據規模合計為人民幣103.87億元(2018年：人民幣67.10億元)，其中包括優先順序份額人民幣79.19億元(2018年：人民幣63.22億元)。根據協議條款，本公司對該些資產支持證券專項計劃及資產支持票據信託各期可分配資金與各期應支付優先順序資產支持證券及優先順序資產支持票據的固定收益和本金的差額部分承擔流動性補足支付義務。本公司董事評估履行支付流動補充款項的可能性為低。

(d) 本集團內從事房地產業務的公司為商品房承購人提供抵押貸款擔保。截至2019年12月31日，本集團提供的擔保餘額約為人民幣39.94億元。

財務報表附註

2019年12月31日

40. 業務合併

截至2019年12月31日止年度，本集團自若干獨立第三方取得多家公司的控制權，總代價為人民幣8.64億元。

於收購日期，該等被收購公司之資產及負債的公允價值及賬面值如下：

	收購日期 公允價值 人民幣百萬元	收購日期 賬面值 人民幣百萬元
非流動資產		
長期應收款項	1,205	1,205
物業、廠房及設備	43	29
無形資產	542	542
遞延稅項資產	2	2
	1,792	1,778
流動資產		
貿易及其他應收款	30	30
合同資產	6	6
存貨	50	50
現金及現金等價物	260	260
	346	346
流動負債		
貿易及其他應付款	(183)	(183)
合同負債	(2)	(2)
	(185)	(185)
非流動負債		
貿易及其他應付款	(232)	(232)
	(232)	(232)
淨資產	1,721	1,707
非控制性權益	996	
收購產生的商譽	139	
代價	864	
以現金支付	261	

40. 業務合併(續)

收購子公司相關的現金流量分析如下：

	2019年 人民幣百萬元
代價總額	864
收購子公司支付的現金	(261)
收購子公司的現金及銀行存款	260
收購子公司的現金及現金等價物流出淨額	(1)

收購後，被收購方為本集團截至2019年12月31日止年度的營業收入和合併虧損分別貢獻人民幣0.32億元及人民幣6百萬元。

倘若合併在本年期初，本年度本集團收入及本集團利潤將分別為人民幣5,531.54億元及人民幣216.58億元。

41. 出售子公司

- (a) 於2019年6月30日，本公司子公司一航局與中國民航機場建設集團有限公司(「民航機場建設集團」)訂立股權轉讓協議，據此，一航局以人民幣7.98億元的代價將其持有中交一航局第四工程有限公司的67%股權出售予民航機場建設集團。自此，本集團不再對中交一航局第四工程有限公司擁有控制權。於中交一航局第四工程有限公司的剩餘權益的重估收益人民幣2.16億元獲確認並計入下文出售子公司收益。
- (b) 於2019年6月30日，本公司及其子公司中國港灣工程有限責任公司、中國公路工程諮詢集團有限公司及中交第四航務工程勘察設計院有限公司(「收購集團」)與民航機場建設集團訂立股權轉讓協議，據此，收購集團以人民幣1.23億元的代價將其持有中交機場勘察設計院有限公司的100%權益出售予民航機場建設集團。

41. 出售子公司(續)

(c) 本集團於2019年出售的上述子公司及其他子公司於出售日期的匯總財務資料如下：

	2019年 人民幣百萬元
非流動資產	825
流動資產	8,693
流動負債	(8,023)
非流動負債	(650)
	845
非控制性權益	(21)
	824
出售子公司收益	741
	1,565
以下列各項列示：	
於合營企業的剩餘權益	29
於聯營企業的剩餘權益	414
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	64
現金代價	1,058
	1,565

出售子公司相關現金及現金等價物流出淨額分析如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
本年度出售子公司收到的現金	921	859
收到過往年度出售子公司的現金	87	593
出售子公司的現金及銀行存款	(991)	(1,792)
出售子公司的現金及現金等價物流入／(流出)淨額	17	(340)

41. 出售子公司(續)

(d) 於2018年發生並完成的出售子公司相關信息如下：

於2018年12月27日，本集團與中交地產股份有限公司(「中交房地產」)訂立股權轉讓協議，本集團以人民幣8.66億元的代價向中交房地產轉讓北京聯合置業有限公司100%的股權。於股權轉讓完成後，北京聯合置業有限公司不再為本公司子公司。

於2018年12月27日，兩名第三方分別通過中交玉林市路網升級改造私募基金壹號(「壹號基金」)及中交玉林市路網升級改造私募基金貳號(「貳號基金」)以人民幣0.8億元及人民幣2.00億元對玉林中交建設投資有限公司(「玉林中交」)增資。於股權轉讓完成後，一航局、壹號基金及貳號基金共同控制玉林中交，且本集團不再擁有玉林中交的控制權。

於2018年12月24日，中交建銀(廈門)股權投資基金管理有限公司通過北京中交路橋投資基金三期合夥企業(有限合夥)以人民幣0.7億元對廣東中交玉湛高速公路發展有限公司(「廣東玉湛」)增資。於股權轉讓完成後，一航局及北京中交路橋投資基金三期合夥企業(有限合夥)共同控制廣東玉湛，且本集團不再擁有廣東玉湛的控制權。

於2018年12月21日，中交水運規劃設計院有限公司(「水規院」)與中交集團訂立增資協議，據此，中交集團同意以現金方式對中國交通信息中心有限公司(中交信息中心)進行資本注資人民幣3.18億元；水規院同意以其持有的北京中交紫光科技有限公司58%股權對中交信息中心進行資本注資。於股權轉讓完成後，本集團不再擁有中交信息中心的控制權。

此外，本集團於2018年出售若干其他公司，本集團於2018年出售日期出售之子公司的所有財務資料如下：

	總計 人民幣百萬元
非流動資產	3,555
流動資產	6,191
流動負債	(3,310)
非流動負債	(4,910)
非控制性權益	(423)
	1,103
出售子公司之收益	482
	1,585
以下列各項列示：	
於合營企業的剩餘權益	178
於聯營企業的剩餘權益	324
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	138
現金代價	945
	1,585

42. 資產抵押

(a) 於2019年12月31日，限制性存款為人民幣43.05億元(2018年：人民幣46.33億元)。

(b) 有關本集團的計息銀行及其他借款(以本集團資產作抵押)之詳情如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
物業、廠房及設備(附註14)	110	—
投資物業(附註15)	1,079	1,117
使用權資產／預付土地租賃款項(附註16)	6,040	5,028
無形資產(附註17)	164,790	141,261
存貨(附註23)	2,408	3,597
貿易及其他應收款(附註24)	34,435	27,261
	208,862	178,264

43. 承諾

(a) 本集團於報告期末擁有下列資本承諾：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
無形資產－特許經營資產	100,846	122,293
物業、廠房及設備	1,231	1,387
	102,077	123,680

(b) 於2018年12月31日的經營租賃承諾

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃若干辦公室、倉庫、住宅物業、機器及船舶。該等租賃有多樣的年期、價格調整條款及續約權。

於2018年12月31日，本集團根據於下列期間到期之不可撤銷經營租賃的日後最低租金付款總額如下：

	2018年 人民幣百萬元
一年內	1,439
第二年至第五年(包括首尾兩年)	1,249
五年以上	241
	2,929

44. 關聯方交易

(a) 除該等財務報表其他地方所詳述的交易外，本集團於期內與關聯方有以下交易：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
與中交集團的交易		
- 租金開支	171	108
- 吸收存款	16,533	20,252
- 吸收存款的利息支出	19	39
- 向中交集團作出的貸款	700	-
- 貸款利息收入	7	-
- 來自中交集團的其他借款	60	2,000
- 貸款利息支出	29	128
與同系子公司的交易		
- 提供建設及建設相關服務的收入	4,552	2,290
- 銷售商品的收入	297	286
- 銷售物業的收入	339	-
- 租金收入	5	2
- 吸收存款	78,408	41,193
- 吸收存款的利息支出	49	43
- 購買材料	481	1,604
- 分包及服務費用支出	2,936	74
- 租金開支	58	50
- 購買使用權資產	37	-
- 向同系子公司作出的貸款	855	723
- 貸款利息收入	14	43
- 向同系子公司作出的保理	82	-
- 保理利息收入	1	1
- 予同系子公司融資租賃貸款	413	459
- 融資租賃貸款的利息收入	111	155
與同系子公司的合營企業及聯營企業的交易		
- 提供建設及建設相關服務的收入	179	46
- 融資租賃貸款的利息收入	-	1
- 分包及服務費用支出	25	1
與合營企業及聯營企業的交易		
- 提供建設及建設相關服務的收入	51,571	51,928
- 銷售商品的收入	1,599	2,156
- 購買材料	840	2,373
- 分包及服務費用支出	821	877
- 租金收入	1	2
- 吸收存款	10,796	7,663
- 吸收存款的利息支出	12	10
- 向合營企業及聯營企業作出的貸款	4,807	3,284
- 貸款利息收入	589	427
- 向合營企業及聯營企業作出的保理	510	1,491
- 保理利息收入	58	44
- 向合營企業及聯營企業作出的融資租賃貸款	2,280	425
- 融資租賃貸款的利息收入	71	21

該等交易是在日常業務過程中按上述條款進行。

44. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方的未清償餘額：

與政府關聯實體以外的關聯方的餘額：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
應收以下各方的貿易應收賬款及應收票據		
– 同系子公司	2,351	2,527
– 合營企業及聯營企業	5,000	6,512
– 同系子公司的合營企業	58	–
	7,409	9,039
應收以下各方的長期貿易應收款		
– 同系子公司	3,262	3,445
– 合營企業及聯營企業	14,916	12,621
– 同系子公司的合營企業	197	–
	18,375	16,066
預付款項		
– 同系子公司	2,618	1,289
– 合營企業及聯營企業	220	457
	2,838	1,746
應收以下各方的其他應收款		
– 中交集團	8	2
– 同系子公司	1,881	1,198
– 合營企業及聯營企業	2,569	3,303
	4,458	4,503
合同資產		
– 中交集團	169	–
– 同系子公司	246	115
– 合營企業及聯營企業	3,006	3,686
– 同系子公司的合營企業	35	4
	3,456	3,805
	36,536	35,159

44. 關聯方交易(續)

(b) 關聯方的未清償餘額：(續)

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
應付以下各方的貿易及其他應付款		
- 同系子公司	4,698	1,739
- 合營企業及聯營企業	1,861	2,211
- 同系子公司的合營企業	-	6
	6,559	3,956
應付以下各方的長期貿易應付款		
- 同系子公司	1,494	204
- 合營企業及聯營企業	639	749
	2,133	953
客戶墊款		
- 同系子公司	319	186
- 合營企業及聯營企業	10,535	9,621
- 同系子公司的合營企業	12	7
	10,866	9,814
合同負債		
- 同系子公司	119	147
- 合營企業及聯營企業	1,715	2,738
	1,834	2,885
從以下各方吸收存款		
- 中交集團	1,338	3,900
- 同系子公司	3,742	4,877
- 合營企業及聯營企業	1,636	1,044
	6,716	9,821
應付以下各方的其他應付款		
- 中交集團	304	391
- 同系子公司	1,107	466
- 合營企業及聯營企業	1,650	1,333
- 同系子公司的合營企業	3	-
	3,064	2,190
其他借款		
- 中交集團	560	2,500
租賃負債		
- 中交集團	-	-
- 合營企業及聯營企業	30	-
- 同系子公司	40	-
	70	-
	31,802	32,119

44. 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方擔保

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
向下列各方提供的未償還貸款擔保		
– 合營企業	1,196	6,546
– 聯營企業	1,755	1,671
	2,951	8,217
中交集團提供的未償還擔保	6,148	14,158

(d) 向關聯方作出的承諾

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
提供建築服務		
– 同系子公司	3,353	3,565
– 合營企業及聯營企業	114,218	158,487
– 同系子公司的合營企業	53	191
	117,624	162,243
購買服務		
– 同系子公司	1,067	140
– 合營企業及聯營企業	80	434
	1,147	574
作為承租人的經營租賃		
– 中交集團	–	108

(e) 主要管理人員薪酬

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
短期僱員福利	14,945	11,129
離職後福利	601	690
	15,546	11,819

44. 關聯方交易(續)

(f) 與關聯方的其他交易

(i) 本年度，本集團與關聯方共同股權投資情況如下：

	2019年 人民幣百萬元
與中交集團的交易	
– 成立本集團的聯營企業	70
與同系子公司的交易	
– 成立本集團的聯營企業	100
– 成立本集團的合營企業	832
	932
與合營企業及聯營企業的交易	
– 成立本集團的聯營企業	2
	1,004

(ii) 本集團與關聯方的其他權益交易詳情載於財務報表附註41。

(iii) 於期內，本公司子公司中交城市投資控股有限公司與杭州綠城致臻投資有限公司訂立股權轉讓協議，後者以人民幣2百萬元的代價出售於杭州昭廉投資有限公司30%的股權予中交城市投資控股有限公司。

(iv) 於期內，本公司子公司中交城市投資控股有限公司與中交地產有限公司訂立股權收購協議，後者向中交城市投資控股有限公司出售寧波中交城市未來置業有限公司的全部股權，代價為人民幣1,100萬元。

(v) 於期內，本公司子公司上海中交海德交通科技股份有限公司以人民幣3,800萬元的代價向中國交通信息科技集團有限公司(「信科集團」)發行2,700萬股股份。

(vi) 於期內，本公司之子公司一航局及中交京津冀投資發展有限公司與本集團的同系子公司天津中交綠城城市建設發展有限公司(「天津中交綠城」)訂立投資協議，並分別支付人民幣6.70億元及人民幣3.44億元，以購買天津中交綠城發行的永續資本證券。

(vii) 本集團與關聯方的總回報掉期安排載於附註26(a)。

振華重工、民航機場建設工程有限公司(「民航建工」)及信科集團為本集團的聯營企業以及本集團同系子公司。於2019年及2018年與振華重工、民航建工及信科集團以及該等公司子公司的交易以及於2019年及2018年12月31日與振華重工、民航建工及信科集團以及該等公司子公司的未清償餘額乃計入與同系子公司的交易及餘額類別。

根據上市規則第14A章內的定義，本集團與中交集團及同系子公司的關聯交易亦構成關連交易或持續關連交易。

45. 按類別劃分的金融工具

各類別金融工具於報告期末之賬面值載列如下：

2019年

金融資產

	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融資產	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	按攤餘成本 列賬的 金融資產	總計
	債務投資	權益投資	持作交易	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	-	7,138	-
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益投資	-	25,018	-	-
衍生金融工具	-	-	777	-
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	-	111
貿易及其他應收款(不包括預付款項及其他非金融資產)	2,073	-	-	352,882
現金及銀行存款	-	-	-	125,439
	2,073	25,018	7,915	478,432
				513,438

金融負債

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融負債	按攤餘成本 列賬的金融負債	總計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
借款(不包括租賃負債)	-	336,266	336,266
租賃負債	-	2,521	2,521
衍生金融工具	5	-	5
貿易及其他應付款(不包括法定及其他非金融負債)	-	361,309	361,309
	5	700,096	700,101

45. 按類別劃分的金融工具(續)

各類別金融工具於報告期末之賬面值載列如下：(續)

2018年

金融資產

	按公允價值 計量且其變動 計入其他綜合 收益的金融資產	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	按攤餘成本 列賬的 金融資產	總計
	債務投資 人民幣百萬元	權益投資 人民幣百萬元	持作交易 人民幣百萬元	人民幣百萬元
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	-	-	6,048	-
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的權益投資	-	21,257	-	-
衍生金融工具	-	-	250	-
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	-	109
貿易及其他應收款(不包括預付款項及其他非金融資產)	4,341	-	-	272,341
現金及銀行存款	-	-	-	134,368
	4,341	21,257	6,298	406,818
				438,714

金融負債

	按公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融負債 人民幣百萬元	按攤餘成本 列賬的金融負債 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
借款(不包括融資租賃負債)	-	293,897	293,897
融資租賃負債	-	730	730
衍生金融工具	2	-	2
貿易及其他應付款(不包括法定及其他非金融負債)	-	312,423	312,423
	2	607,050	607,052

46. 金融工具之公允價值及公允價值架構

本集團的金融工具(不包括按公允價值計量或賬面值與公允價值合理相若的金融工具)的賬面值及公允價值如下：

	賬面值		公允價值	
	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
金融負債				
非即期				
銀行借款	225,946	192,706	226,027	192,755
其他借款(不包括租賃負債)	2,819	1,120	2,819	1,120
公司債券	23,729	15,974	23,729	15,974
非公開定向債務融資工具	10,518	5,140	10,518	5,140
	263,012	214,940	263,093	214,989

管理層已評估，現金及銀行存款、列入貿易及其他應收款的金融資產以及列入貿易及其他應付款的金融負債的公允價值與其賬面值相若。

金融資產及負債的公允價值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。下列方法及假設乃用於估計公允價值：

計息銀行及其他借款的非流動部分的公允價值乃按條款、信貸風險及餘下年期相若之工具之目前適用利率貼現預期未來現金流量計算。於2019年12月31日，本集團自身就計息銀行及其他借款的違約風險所造成的公允價值變動被評估為甚微。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量貼現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括同類別公司的未來現金流量、市淨率以及可比物業之單價。

本集團與多個交易對手(主要是有較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約。衍生金融工具主要為遠期貨幣合同及總回報掉期，採用類似於遠期定價掉期模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及即期和遠期匯率以及利率曲線。遠期貨幣合同及總回報掉期的賬面價值與公允價值相同。

於2019年12月31日，衍生金融資產的盯市價值，是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於對沖關係中指定衍生工具的對沖有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

第三層的公允價值計量採用現金流量貼現法。不可觀察輸入值乃加權平均資本成本及長期收入增長率。

46. 金融工具之公允價值及公允價值架構(續)

上市股權投資的公允價值乃按市場報價計量。非上市股權投資的公允價值乃按最適用的估值技術作出估計，其基於沒有可觀察市場價格或利率的假設作出，包括：(i)使用投資本身的初始成本或盈利的倍數，或視乎企業發展階段收入的市場方法；及(ii)根據預期未來現金流量(或預期未來收益)的合理假設及估計，最終價值以及獲預測固有風險的適當風險調整利率，使用貼現現金流量或相關業務收益的收益法。

董事相信，估值技術所得的預期公允價值(其計入合併財務狀況表)，以及公允價值變動(其計入其他綜合收益及損益)均具有合理性，並為於報告期末最適當的價值。

本集團投資於非上市投資，即位於中國大陸的金融機構發行的理財產品。本集團已使用貼現現金流估值模型，按條款及風險相似的工具的市場利率，估計該等非上市投資的公允價值。

公允價值架構

下表闡明本集團金融工具的公允價值計量架構：

按公允價值計量的資產及負債：

於2019年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍 市場報價 (第一層)	重大可觀察 市場數據 (第二層)	重大不可 觀察市場數據 (第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
資產				
應收票據	-	2,073	-	2,073
指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	21,756	-	3,262	25,018
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	415	-	6,723	7,138
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	9	-	9
- 總回報掉期	-	-	224	224
- 遠期股權合同	-	-	233	233
- 外匯期權	-	-	311	311
	22,171	2,082	10,753	35,006
負債				
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	5	-	5

46. 金融工具之公允價值及公允價值架構(續)

公允價值架構(續)

按公允價值計量的資產及負債：(續)

於2018年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍 市場報價 (第一層)	重大可觀察 市場數據 (第二層)	重大不可 觀察市場數據 (第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
資產				
應收票據	-	4,341	-	4,341
指定為按公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	19,283	-	1,974	21,257
按公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產	155	-	5,893	6,048
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	2	-	2
- 總回報掉期	-	-	21	21
- 遠期股權合同	-	-	227	227
	19,438	4,343	8,115	31,896
負債				
衍生金融工具				
- 遠期貨幣合同	-	2	-	2

於本年度，金融資產及金融負債均無第一層與第二層之間的公允價值計量轉移，第三層亦無轉入或轉出(2018年：無)。

年內屬於第三層的公允價值計量的變動如下：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
於1月1日	8,115	4,090
採納國際財務報告準則第9號的影響	-	2,896
於1月1日(經重列)	8,115	6,986
於損益表中確認計入其他收益的總收益/(虧損)	734	(213)
於其他綜合收益確認的總虧損	(81)	(226)
購買	3,870	2,860
處置	(1,885)	(1,292)
於12月31日	10,753	8,115

46. 金融工具之公允價值及公允價值架構(續)

公允價值架構(續)

已披露公允價值的負債：

於2019年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍	重大可觀察	重大不可	
	市場報價	市場數據	觀察市場數據	
	(第一層)	(第二層)	(第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
銀行借款	-	226,027	-	226,027
其他借款(不包括租賃負債)	-	2,819	-	2,819
公司債券	5,995	17,734	-	23,729
非公開定向債務融資工具	-	10,518	-	10,518
	5,995	257,098	-	263,093

於2018年12月31日

	使用以下各項所作之公允價值計量			總計 人民幣百萬元
	於活躍	重大可觀察	重大不可	
	市場報價	市場數據	觀察市場數據	
	(第一層)	(第二層)	(第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
銀行借款	-	192,755	-	192,755
其他借款(不包括租賃負債)	-	1,120	-	1,120
公司債券	5,993	9,981	-	15,974
非公開定向債務融資工具	-	5,140	-	5,140
	5,993	208,996	-	214,989

47. 財務風險管理目標及政策

本集團經營活動面對各種財務風險：市場風險(包括外幣風險、利率風險及價格風險)、信貸風險及流動性風險。本集團整體風險管理措施針對金融市場的不可預測性，並設法減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團使用衍生金融工具對沖若干風險。

財務部根據董事會批准的政策進行風險管理，負責與本集團的營運單位緊密合作，以辨識、評估及對沖財務風險。董事會就整體風險管理及涉及特定領域(如外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生金融工具及非衍生金融工具的使用及多餘流動資金的投資)的政策制定原則。

(a) 市場風險

(i) 外幣風險

本集團內大多數實體的功能貨幣為人民幣。本集團大部份交易基於人民幣並以人民幣結算。本集團的海外業務收入、本集團向海外供應商購買機械及設備的款項以及若干支出以外幣結算。

人民幣不可自由兌換為其他外幣，而將人民幣兌換為外幣須受中國政府頒佈的外匯管制規則及法規所規限。

於2019年12月31日，本集團以外幣(主要為美元)計值的資產淨值(包括貿易及其他應收款、現金及銀行存款、貿易及其他應付款以及借款)合共為人民幣260.48億元。

為控制匯率波動的影響，本集團持續評估外匯風險，而部份風險會在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖。

於2019年12月31日，若人民幣兌美元升值／貶值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤將會減少／增加約人民幣2.49億元，主要來自換算以美元計值的貿易及其他應收款、現金及現金等價物的匯兌虧損／收益。

(ii) 價格風險

由於本集團持有的在合併財務狀況表分類為指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資或金融資產或按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資，令本集團承擔權益證券的價格風險。為控制權益證券投資所產生的價格風險，本集團分散其投資組合。本集團按照所制定的額度分散其投資組合。

下表概述公開市場報價上升／下跌對本集團的本年度除稅前利潤及權益所產生的影響。此分析乃假設權益價格上升／下跌10%，而所有其他因素維持不變：

	2019年	2018年
公開市場報價上升／下跌	10%	10%
	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
對本年度除稅前利潤的影響	38	14
對權益(不包括保留溢利)的影響	2,176	1,928

47. 財務風險管理目標及政策(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款。浮息借款令本集團面臨現金流量利率風險，但浮息現金對沖了其中部份風險。於2019年及2018年，本集團的浮息借款主要以人民幣、美元、歐元及港元列值。

定息借款令本集團面臨公允價值利率風險。

利率增加將導致新增借款成本及本集團尚未清償的浮息借款的利息費用增加，因此可能對本集團的財務狀況產生不利影響。管理層持續監控本集團的利率狀況，並參照最新市況作出決定。本集團可能會不時訂立利率掉期協議，以減低就浮息借款承擔的利率風險，但董事認為於2019年及2018年毋須訂立有關協議。

於2019年12月31日，本集團的浮息借款約為人民幣2,150.97億元(2018年：人民幣1,782.16億元)。於2019年12月31日，若借款利率增加／減少1%，而所有其他因素維持不變，則本年度除稅前利潤應減少／增加人民幣21.51億元(2018年：人民幣17.82億元)，主要是由於浮息借款的利息費用增加／減少所致。

(b) 信貸風險

現金及銀行存款、除預付款項外的貿易及其他應收款、衍生金融工具及合同資產的賬面價值，乃本集團就金融資產所面臨的最大信貸風險。

於2019年12月31日的最大風險敞口及年終階段

下表顯示基於本集團信貸政策的信貸質量及最大信貸風險敞口，主要基於過往逾期資料(惟其他資料毋須過多的成本或努力)及於12月31日的年終階段分類。所呈列的金額為金融資產的賬面淨值及財務擔保合同的信貸風險。

於2019年12月31日

	未 來 12 個 月 的 預 期 信 用 損 失	整 個 存 續 期 內 的 預 期 信 用 損 失			
	第 一 階 段	第 二 階 段	第 三 階 段	簡 化 方 法	
	人 民 幣 百 萬 元	人 民 幣 百 萬 元	人 民 幣 百 萬 元	人 民 幣 百 萬 元	人 民 幣 百 萬 元
合同資產*	-	-	-	146,504	146,504
貿易及其他應收款*	234,626	20,905	162	97,189	352,882
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	-	111	111
初始期限超過三個月的限制性 銀行存款及定期存款					
– 尚未逾期	6,627	-	-	-	6,627
現金及現金等價物					
– 尚未逾期	118,812	-	-	-	118,812
就授予聯營企業及合營企業 的融資向銀行提供的擔保					
– 已提取融資					
– 尚未逾期	2,950	-	-	-	2,950
	363,015	20,905	162	243,804	627,886

47. 財務風險管理目標及政策(續)

(b) 信貸風險(續)

於2019年12月31日的最大風險敞口及年終階段(續)

於2018年12月31日

	未來12個月 的預期信用 損失		整個存續期內的預期信用損失		
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化方法	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
合同資產*	-	-	-	132,679	132,679
貿易及其他應收款*	166,690	21,700	-	87,796	276,186
按攤餘成本計量的債務投資	-	-	-	109	109
抵押存款					
- 尚未逾期	6,955	-	-	-	6,955
現金及現金等價物					
- 尚未逾期	127,413	-	-	-	127,413
就授予聯營企業及合營企業 的融資向銀行提供的擔保					
- 已提取融資					
- 尚未逾期	8,217	-	-	-	8,217
	309,275	21,700	-	220,584	551,559

* 對於本集團採用簡化方法減值的貿易應收賬款及合同資產，相關減值準備矩陣的資料分別於財務報表附註24及附註25中披露。

於2019年12月31日，分類為整個存續期內的預期信用損失第三階段的金融資產為賬面總值約為人民幣10.09億元(2018年：人民幣5.85億元)的其他應收款項及長期應收款項。有關本集團面臨來自貿易應收賬款的信貸風險的進一步定量數據於財務報表附註24中披露。

(c) 流動性風險

流動性風險包括本集團無法全面履行其財務責任的風險。

列示剩餘合約到期情況的本集團借款到期分析載於附註30。

管理層對流動性風險管理審慎，包括備有充裕現金，並透過充裕的承諾信貸額度提供資金。由於本集團業務屬資本密集性質，故本集團透過維持足夠現金及現金等價物和信貸額度以應付其流動資金需要，確保資金的靈活性。本集團通過經營業務產生的資金、銀行及其他借款來應付營運資金需求。

47. 財務風險管理目標及政策(續)

(c) 流動性風險(續)

下表分析根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間分類的本集團的非衍生金融負債及衍生金融工具。下表所披露金額為合約未貼現現金流量。

2019年	一年內 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
借款(不包括租賃負債)	87,316	55,459	90,007	213,636	446,418
租賃負債	1,186	686	701	242	2,815
貿易及其他應付款 (不包括法定及 非金融負債)	337,905	10,981	10,507	2,400	361,793
淨額結算衍生金融工具	5	-	-	-	5
	426,412	67,126	101,215	216,278	811,031
2018年	一年內 人民幣百萬元	一年至兩年 人民幣百萬元	兩年至五年 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
借款	90,504	44,924	71,994	179,862	387,284
融資租賃應付款	287	191	320	-	798
貿易及其他應付款 (不包括法定及 非金融負債)	295,558	10,966	5,829	527	312,880
淨額結算衍生金融工具	2	-	-	-	2
	386,351	56,081	78,143	180,389	700,964

衍生金融工具包括本集團用以對沖外幣風險的遠期貨幣合同。

47. 財務風險管理目標及政策(續)

(d) 資本風險管理

本集團資本管理的目標為保障本集團能夠繼續營運，從而為股東提供回報、為其他權益持有人牟取利益以及保持最佳的資本結構以降低資本成本。

為保持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減少債務。本集團根據負債比率監控資本。該比率是以債務淨額除以總資本計算。債務淨額以借款總額減現金及現金等價物計算，而總資本是以合併財務狀況表列「權益」加債務淨額計算。本集團旨在維持合理的負債比率。

	2019年12月31日 人民幣百萬元	2019年1月1日 人民幣百萬元	2018年12月31日 人民幣百萬元
借款總額(附註30)	338,787	296,322	294,627
減：現金及現金等價物(附註27)	(118,812)	(127,413)	(127,413)
債務淨額	219,975	168,909	167,214
權益	296,379	239,682	239,682
總資本	516,354	408,591	406,896
負債比率	42.6%	41.3%	41.1%

本集團已使用經修改追溯法採納國際財務報告準則第16號，並將初始採納的影響根據2019年1月1日的期初結餘進行調整，且2018年12月31日的比較金額並無調整。該處理方式導致本集團負債淨額增加，因此本集團於2019年1月1日的資產負債比率較2018年12月31日的狀況由41.1%增加至41.3%。

48. 報告期後事項

於2020年3月31日，本公司董事會決議向股東派發每股人民幣0.23276元的末期股息，總額約人民幣37.65億元，惟須獲股東於應屆股東週年大會上批准。於報告期末後擬派的末期股息尚未確認為報告期末的負債。

於2020年2月21日，本公司之子公司CCCI Treasure Limited已完成發行由本公司提供擔保的本金分別為1,000百萬美元(初始年利率為3.425%)、500百萬美元(初始年利率為3.650%)的次級擔保永續證券。

於2015年4月21日，CCCI Treasure Limited發行了本金為1,100百萬美元(初始年利率為3.500%)的非次級擔保永續證券。截至2019年12月31日，該證券的餘下本金額為1,100百萬美元。於2020年3月19日，CCCI Treasure Limited宣佈將於2020年4月21日(「贖回日期」)按本金及截至贖回日期應計但仍未支付利息的金額全部贖回該證券。

新型冠狀病毒肺炎疫情(「疫情」)於2020年1月蔓延以來，中國內地以及其他國家和地區採取了對疫情的防控措施。疫情對本集團經營方面的影響主要來自工程項目復工延遲導致工程進度放緩，影響程度將取決於疫情形勢、宏觀政策、企業復工復產情況等因素。本集團切實貫徹落實中央政府的各項政策部署，強化對疫情的防控工作，同時有序推進項目復工復產。本公司密切關注此次疫情情況，並就其對本集團未來財務狀況、經營成果等方面的影響展開持續評估。

49. 本公司財務狀況表

於報告期末，有關本公司財務狀況表的資料如下所示：

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,668	143
使用權資產	26	—
無形資產	200	231
於子公司的投資	124,490	113,690
於合營企業的投資	2,682	2,668
於聯營企業的投資	8,025	6,741
按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	538	460
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	15,469	14,453
合同資產	1,575	2,509
貿易及其他應收款	4,135	5,444
應收子公司貸款	455	455
應收子公司款項	321	544
非流動資產總額	159,584	147,338
流動資產		
存貨	439	436
合同資產	12,659	11,620
貿易及其他應收款	9,362	11,486
應收子公司貸款	31,727	25,741
應收子公司款項	28,011	21,322
限制性銀行存款	178	106
現金及現金等價物	48,655	58,558
流動資產總額	131,031	129,269
流動負債		
貿易及其他應付款	3,744	3,139
合同負債	3,976	5,290
應付子公司款項	104,156	100,076
應付稅項	582	20
計息銀行及其他借款	25,283	32,980
退休福利債務	5	—
流動負債總額	137,746	141,505
淨流動負債	(6,715)	(12,236)
總資產減流動負債	152,869	135,102

續/...

財務報表附註

2019年12月31日

49. 本公司財務狀況表(續)

	2019年 人民幣百萬元	2018年 人民幣百萬元
總資產減流動負債	152,869	135,102
非流動負債		
貿易及其他應付款	23	398
應付子公司款項	2,683	3,252
計息銀行及其他借款	25,896	17,759
遞延稅項負債	3,247	2,862
退休福利債務	42	54
撥備	84	81
非流動負債總額	31,975	24,406
淨資產	120,894	110,696
權益		
股本	16,175	16,175
股本溢價	19,656	19,656
分類為權益的金融工具	31,423	24,426
儲備(附註)	53,640	50,439
總權益	120,894	110,696

49. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	資本公積 人民幣百萬元	法定盈餘 公積金 人民幣百萬元	重新 計量儲備 人民幣百萬元	投資 重估儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	留存收益 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2018年12月31日	21,181	5,246	61	9,780	(15)	14,186	50,439
本年度利潤	-	-	-	-	-	3,583	3,583
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的權益投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	4,603	-	-	4,603
應佔合營企業及聯營企業其他儲備	42	-	-	-	-	-	42
退休福利債務產生的精算利得，扣除稅項	-	-	3	-	-	-	3
應佔合營企業及聯營企業其他綜合虧損	-	-	-	(33)	-	-	(33)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	20	-	20
宣派2018年末期股息	-	-	-	-	-	(3,733)	(3,733)
永續中期票據的利息	-	-	-	-	-	(566)	(566)
優先股的股息	-	-	-	-	-	(718)	(718)
撥入法定盈餘公積金	-	358	-	-	-	(358)	-
因出售指定為按公允價值計量且其變動計入其他 綜合收益的權益投資而轉撥公允價值儲備	-	345	-	(3,450)	-	3,105	-
於2019年12月31日	21,223	5,949	64	10,900	5	15,499	53,640

	資本公積 人民幣百萬元	法定盈餘 公積金 人民幣百萬元	重新 計量儲備 人民幣百萬元	投資 重估儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	留存收益 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
於2018年1月1日	21,176	4,720	64	11,616	(8)	14,381	51,949
本年度利潤	-	-	-	-	-	5,262	5,262
指定為按公允價值計量且其變動計入其他綜合虧損 的權益投資的公允價值變動，扣除稅項	-	-	-	(1,828)	-	-	(1,828)
退休福利債務產生的精算利得，扣除稅項	-	-	(3)	-	-	-	(3)
應佔合營企業及聯營企業其他綜合收益/(虧損)	5	-	-	(8)	-	-	(3)
折算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	(7)	-	(7)
宣派2017年末期股息	-	-	-	-	-	(3,913)	(3,913)
永續中期票據的利息	-	-	-	-	-	(300)	(300)
優先股的股息	-	-	-	-	-	(718)	(718)
撥入法定盈餘公積金	-	526	-	-	-	(526)	-
於2018年12月31日	21,181	5,246	61	9,780	(15)	14,186	50,439

50. 批准財務報表

董事會已於2020年3月31日批准及授權刊發此等財務報表。

詞匯及技術術語表

釋義

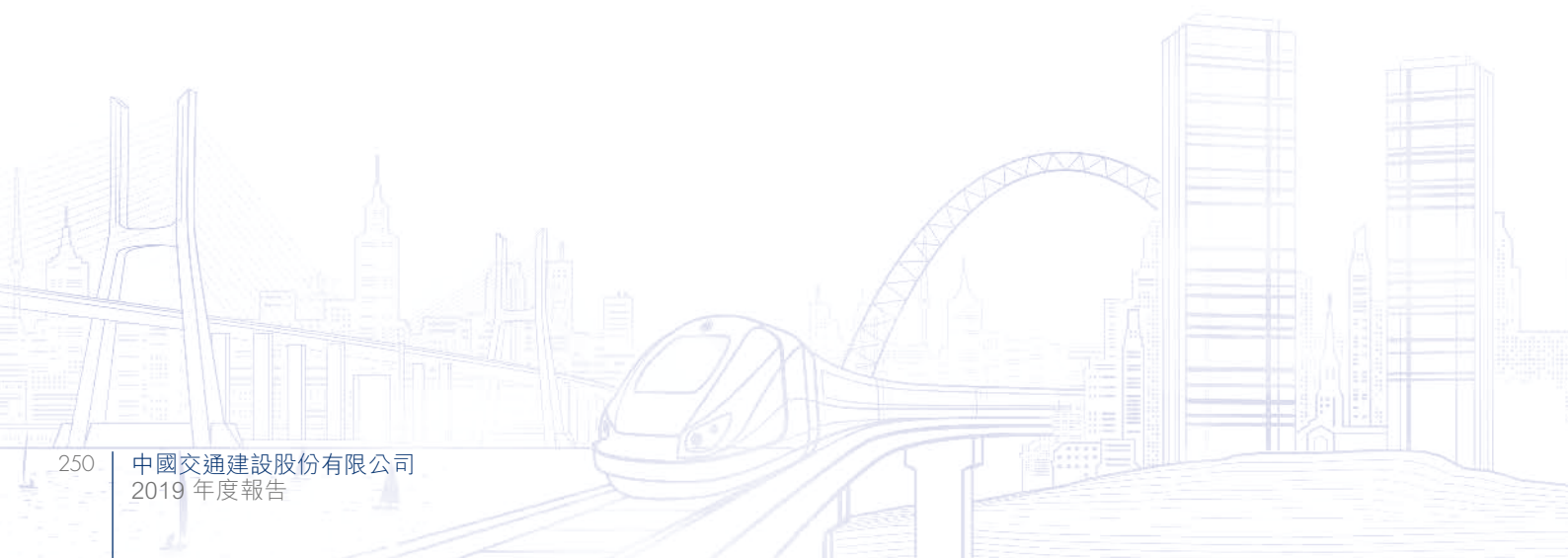
「股東週年大會」	指	本公司將於2020年召開的2019年度股東週年大會
「A股」	指	本公司面值為每股人民幣1.00元的普通股本中的內資股，於上海證券交易所上市
「公司章程」	指	本公司的公司章程，於2006年10月8日獲批准，並經之後修訂
「董事會」	指	本公司董事會
「BOT」	指	建設、經營及移交
「本公司」、「公司」或「中國交建」	指	中國交通建設股份有限公司，於2006年10月8日根據中國法律註冊成立的股份有限公司，及(除文義另有所指外)其全部子公司
「機場院」	指	中交機場勘察設計院有限公司，於出售事項完成後為中交集團的全資附屬公司
「中交疏浚」	指	中交疏浚(集團)股份有限公司，為本公司全資附屬公司
「財務公司」	指	中交財務有限公司，為本公司附屬公司
「四航院」	指	中交第四航務工程勘察設計院有限公司，為本公司全資附屬公司
「中交投資」	指	中交投資有限公司，為本公司全資附屬公司
「中交租賃」	指	中交融資租賃有限公司(前稱中交建融租賃有限公司)，為本公司附屬公司
「中交集團」	指	中國交通建設集團有限公司，現持有本公司約57.96%權益的國有獨資公司，其於2005年12月8日在中國註冊成立
「CCCC集團」	指	中交集團及其附屬公司(不包括本集團)
「中交集團香港」	指	中交集團(香港)控股有限公司，為中交集團全資子公司
「中交國際」	指	中交國際(香港)控股有限公司，為本公司全資附屬公司
「一航局」	指	中交第一航務工程局有限公司，為本公司附屬公司
「一公局集團」	指	中交一公局集團有限公司，為本公司附屬公司
「中國港灣」	指	中國港灣工程有限責任公司，為本公司附屬公司
「中諮集團」	指	中國公路工程諮詢集團有限公司，為本公司全資附屬公司

詞匯及技術術語表

「三航局」	指	中交第三航務工程局有限公司，為本公司附屬公司
「中國路橋」	指	中國路橋工程有限責任公司，為本公司附屬公司
「董事」	指	本公司董事
「EPC」	指	Engineer-Procure-Construct，設計 – 採購 – 施工總承包
「五商中交」	指	中交集團提出「五商中交」戰略，是立足中交集團既有業務、市場、資源的優化再造。即將中交集團打造成全球知名的工程承包商、城市綜合體開發運營商、特色房地產商、基礎設施綜合投資商、海洋重型裝備與港口機械製造及系統集成總承包商。中國交建作為中交集團的重要控股子公司，是該戰略的重要執行者
「本集團」	指	本公司及其全部子公司
「H股」	指	本公司普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所上市
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」	指	香港法定貨幣港元
「香港上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「標準守則」	指	上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「一航四」	指	中交一航局第四工程有限公司，於出售事項完成後為中交集團的非全資附屬公司
「PPP」	指	Public-Private-Partnership，政府和社會資本合作模式，是指政府為增強公共產品和服務供給能力、提高供給效率，通過特許經營、購買服務、股權合作等方式，與社會資本建立的利益共享、風險分擔及長期合作關係
「中國」或「中國大陸」	指	中華人民共和國，僅就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣
「元」	指	中國法定貨幣人民幣元
「國務院國資委」	指	國務院國有資產監督管理委員會
「上海上市規則」	指	上海證券交易所股票上市規則
「股東」	指	本公司股東

詞匯及技術術語表

「監事」	指	本公司監事
「三者」	指	中交集團提出「三者」定位，即政府與經濟社會發展急所的責任分擔者、區域經濟發展的深度參與者、政府購買公共服務的優質提供者
「兩金」	指	應收賬款和存貨兩者佔用的資金
「美元」	指	美利堅合眾國法定貨幣美元
「振華重工」	指	上海振華重工(集團)股份有限公司，一家於1992年2月14日在中國註冊成立的公司，其股份於上海證券交易所上市，中交集團的非全資子公司
「%」	指	百分比



一. 公司信息

公司法定中文名稱：中國交通建設股份有限公司
公司法定中文簡稱：中國交建
公司法定英文名稱：China Communications Construction Company Limited
公司法定英文簡稱：CCCC
公司法定代表人：劉起濤

二. 聯繫人和聯繫方式

公司董事會秘書：周長江
聯繫地址：中國北京市西城區德勝門外大街85號
電話：8610-82016562
傳真：8610-82016524
電子信箱：ir@ccccltd.cn

三. 基本情況簡介

公司註冊地址：
中國北京市西城區德勝門外大街85號
郵政編碼：100088

公司辦公地址：
中國北京市西城區德勝門外大街85號
郵政編碼：100088

公司網址：<http://www.ccccltd.cn>
電子信箱：ir@ccccltd.cn

四. 信息披露及備置地點

信息披露報紙名稱(A股)：中國證券報、上海證券報、證券時報、證券日報
登載A股年度報告的中國證監會指定網站的網址：www.sse.com.cn
登載H股年度報告的香港聯交所指定網站的網址：www.hkexnews.hk

公司A股年度報告備置地點：
中國北京市西城區德勝門外大街85號19樓
公司H股年度報告備置地點：
中國香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓28樓2805室

公司信息

五. 公司股票簡況

A股股票上市交易所：上海證券交易所

A股股票簡稱：中國交建

A股股票代碼：601800

H股股票上市交易所：香港聯合交易所有限公司

H股股票簡稱：中國交通建設

H股股票代碼：01800

六. 公司其他有關資料

境內會計師事務所名稱：

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓16層

簽字會計師姓名：張毅強、張寧寧

境外會計師事務所名稱：

安永會計師事務所(於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師)

香港中環添美道1號中信大廈22樓

簽字會計師姓名：張明益

報告期內履行持續督導職責的保薦機構名稱：

中信證券股份有限公司

中國北京市朝陽區亮馬橋路48號中信證券大廈

簽字的保薦代表人姓名：劉豔、葉建中

持續督導的期間：2019年1月1日-2019年12月31日

香港法律顧問名稱：

貝克·麥堅時律師事務所

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座14樓

境內法律顧問名稱：

北京觀韜中茂律師事務所

中國北京市西城區金融大街5號新盛大廈B座18層

H股授權代表：

宋海良、周長江

H股過戶處：

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室



中國交通建設股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

中國香港灣仔港灣道1號
會展廣場辦公大樓28樓2805室

www.ccccltd.cn