

I.T
ANNUAL
REPORT
19/20

STOCK CODE: 999

I.T LIMITED

一九年 / 二零年年報

目錄

公司簡介	4
I.T的定位	16
主席報告書	18
財務摘要	20
管理層討論與分析	23
董事及管理人員簡歷	32
企業管治報告	36
環境、社會及管治報告	45
董事會報告	51
獨立核數師報告	64
財務報表	69
五年財務概要	143

I.T is well established as a

TREND SETTER

in the fashion apparel retail market. The Group has a global presence with self managed retail network of around 790 stores and 7,100 staff.



**I.T
IS NOT
JUST
A
fashion
icon**





WE ACTUALLY LIVE FOR FASHION

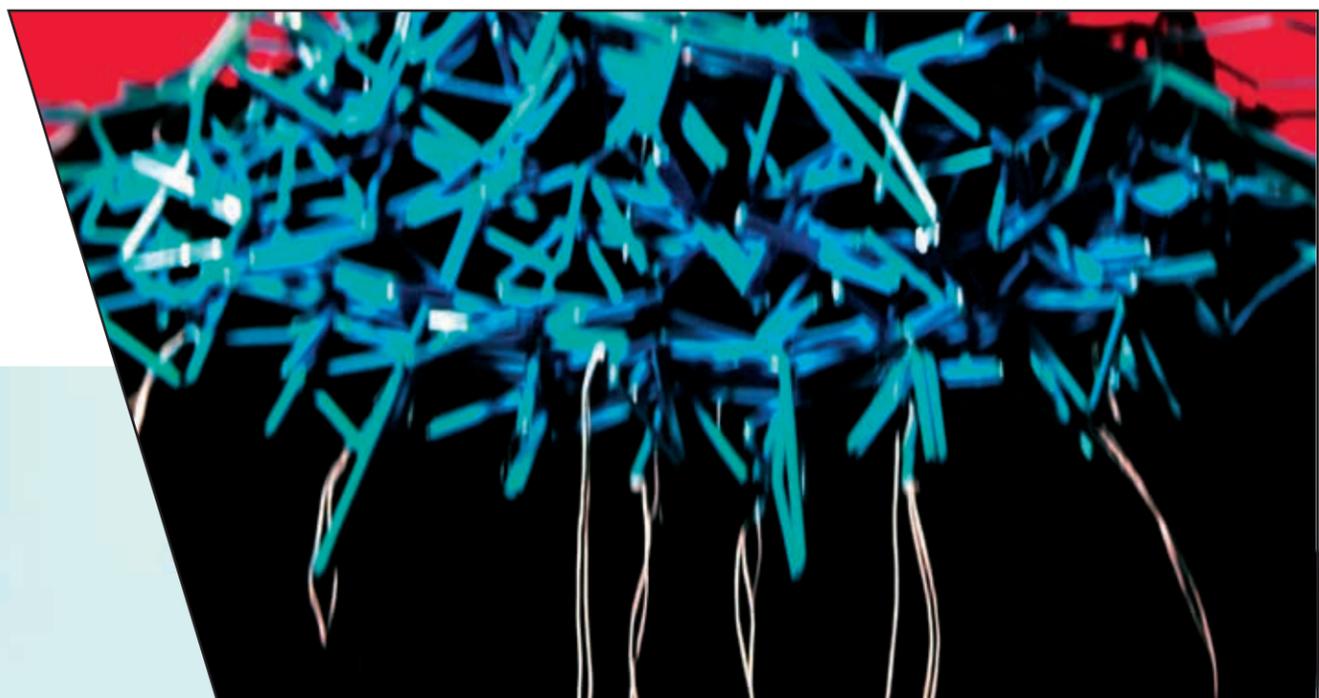
Through the multi-brand and multi-layer business model, we offer a wide range of fashion apparel and accessories with different fashion concepts, sold at varying retail price points and targeted at different customer groups.



I.T carries apparels and accessories from established and up-and-coming international designer's brands, in-house brands and licensed brands. International brands include

Acne Studios
Alexander McQueen
Alexander Wang
Balenciaga
Burberry
Comme des Garcons
Gucci
Moncler
Off-White c/o Virgil Abloh
PRADA
Saint Laurent
Stella McCartney
Thom Browne
Valentino

In-house brands include A Bathing Ape, AAPE, izzue, b+ab, 5cm, fingercroxx, : CHOCOOLATE, MUSIUM DIV., and Venilla suite. Licensed brands include MLB, as know as de Rue and X-Large.



I.T has established joint ventures with French Connection, Zadig & Voltaire, Camper, Galeries Lafayette, Kenzo and Simone Rocha.

I.T leverages some of its in-house brands through franchisees in new markets. More shops will be opened overseas in the coming years.



執行董事
沈嘉偉先生
沈健偉先生
陳惠軍先生

董事

獨立非執行董事
Francis GOUTENMACHER先生
黃天祐博士，太平紳士
曾憲芬先生

公司秘書
何淑嫻小姐

註冊辦事處
Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

香港總辦事處及主要營業地點
香港
黃竹坑
業興街11號
南滙廣場A座31樓

核數師
羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師及註冊公眾利益實體
核數師

主要往來銀行
恒生銀行
香港上海滙豐銀行
渣打銀行

股份過戶登記總處
Conyers Corporate Services
(Bermuda) Limited

股份過戶登記處香港分處
香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716號舖
電話：2862-8555

投資者關係聯絡
方衛斌先生
企業融資總監
電話：3197-1126
傳真：2237-6616
電郵：ir_mail@ithk.com

公司網站
www.ithk.com

證券代號
999

店舖覆蓋範圍

	A. 店舖數目			
	自行管理		特許經營	
	二零二零年 二月二十九日	二零一九年 二月二十八日	二零二零年 二月二十九日	二零一九年 二月二十八日
大中華地區：				
香港				
I.T	189	215	-	-
FCUK IT ⁽¹⁾	-	3	-	-
ZIT H.K. ⁽¹⁾	4	3	-	-
SRIT ⁽¹⁾	1	-	-	-
中國大陸				
I.T	537	532	9	23
FCIT China ⁽¹⁾	-	11	-	-
坎波爾中國 ⁽¹⁾	5	7	-	-
Kenzo Asia ⁽²⁾	44	32	-	-
ZVIT ⁽¹⁾	9	-	-	-
SRIT ⁽¹⁾	1	-	-	-
台灣	24	22	-	-
澳門				
I.T	11	13	-	-
ZIT H.K. ⁽¹⁾	1	1	-	-
海外：				
日本	25	22	-	-
美國	4	3	-	-
法國	-	-	3	1
泰國	-	-	1	1
英國	-	-	8	8
新加坡	-	-	3	6
愛爾蘭	-	-	1	-
南韓	-	-	1	1
加拿大	-	-	-	3
杜拜	-	-	4	3
沙地阿拉伯	-	-	-	2
俄羅斯	-	-	1	1

品牌組合
超過300個國際設計師品牌
超過10個自創及特許品牌

多元化顧客群
出售一系列不同零售價格並以不同顧客群為對象的時尚服飾

大型多品牌店舖概念
於大型零售地點集中售賣多個品牌以營造愉快的購物氣氛

	B. 銷售面積 ⁽³⁾			
	自行管理		特許經營	
	二零二零年 二月二十九日	二零一九年 二月二十八日	二零二零年 二月二十九日	二零一九年 二月二十八日
大中華地區：				
香港				
I.T	522,892	534,825	-	-
FCUK IT ⁽¹⁾	-	3,483	-	-
ZIT H.K. ⁽¹⁾	4,003	2,797	-	-
SRIT ⁽¹⁾	1,035	-	-	-
中國大陸				
I.T	1,671,913	1,697,612	11,072	27,578
FCIT China ⁽¹⁾	-	17,078	-	-
坎波爾中國 ⁽¹⁾	2,718	4,632	-	-
Kenzo Asia ⁽²⁾	73,739	55,094	-	-
ZVIT ⁽¹⁾	10,934	-	-	-
SRIT ⁽¹⁾	1,636	-	-	-
台灣	35,466	33,160	-	-
澳門				
I.T	35,793	38,241	-	-
ZIT H.K. ⁽¹⁾	1,998	1,998	-	-
海外：				
日本	47,446	44,728	-	-
美國	12,017	10,595	-	-
法國	-	-	2,360	1,600
泰國	-	-	2,000	2,000
英國	-	-	2,083	2,083
新加坡	-	-	4,767	11,096
愛爾蘭	-	-	550	-
南韓	-	-	2,796	2,796
加拿大	-	-	-	7,880
杜拜	-	-	3,980	2,326
沙地阿拉伯	-	-	-	839
俄羅斯	-	-	323	323

附註：

⁽¹⁾ 本公司擁有50%權益之合營企業

⁽²⁾ 本公司擁有49%權益之合營企業

⁽³⁾ 代表總面積

主席報告書

致列位股東：

首先，本人謹向受**COVID-19**疫情影響者表示慰問和支持。本人亦要向我們敬業樂業的團隊表達最深切的謝意，感激他們在過去一年以至今天，一直不畏辛勤，以韌勁和決心應對業務上的種種挑戰，全力確保集團業務的順暢營運。員工和客戶的安全和福祉向來是最為重要。集團團隊和本人正密切注視市場形勢和不同地區的疫情發展，並將繼續調整業務策略，力求將不利影響降至最低。

本集團及整個時裝零售業於二零一九年經歷的起落甚大。在本財政年度下半年，香港社會動盪加劇、全球經濟增長放緩及中美貿易爭端升溫，對本集團多個營運地區的業務均造成不利影響。

COVID-19疫情在二零二零年一月開始爆發，令本已艱困的營商環境雪上加霜。本集團多個營運市場（如香港及中國內地）的入境旅客人次及消費意欲均急降。因此，在二零二零年一月及二月店舖需暫時關店或縮短營業時間的市況中，令集團在該等地區的銷售大幅下降。因此，我們於下半年業績遠遜預期，有別於過去在季節性因素的影響下，下半年業績較上半年為強勁的傳統。

面對挑戰滿途的營商環境，本集團已實施多項短期措施應對，當中包括全盤檢討店舖組合，以及重新談判或退出若干錄得虧損的零售點，並審慎選擇開設新店。我們已審視各項開支，尤其著重於提高生產力及節約成本，同時調整採購及庫存水平。我們亦已重新編排工作計劃的優次，務求提升流動資金水平。

本人深信，當前的艱困將會隨著時間過去而消退，集團定能再展光芒。我們對自身業務模式的實力及靈活度充滿信心，相信這些優點將有助表現回穩。同時，我們必須在集團上下繼續推行成本控制措施，務求盡量降低當前市況的整體影響。集團採取有關措施，不僅為應對眼前挑戰，同時旨在擴大競爭優勢，為長遠的可持續發展做好準備。

主席
沈嘉偉

二零二零年五月二十七日

- 本集團之總營業額減少**12.6%**至**7,719,400,000**港元。
- 香港及澳門市場之零售總收入減少**23.3%**至**2,580,200,000**港元。可供比較店舖銷售增長率為**-23.2%**(一八/一九財政年度：**2.4%**)。總銷售面積減少**2.5%**。
- 中國大陸市場之零售總收入減少**9.4%**至**3,700,100,000**港元。可供比較店舖銷售增長率為**-5.3%**(一八/一九財政年度：**1.7%**)。總銷售面積減少**1.5%**。
- 日本及美國市場之零售總收入為**1,066,000,000**港元，較一八/一九財政年度增加**1.1%**。
- 本集團之毛利減少**16.1%**至**4,733,700,000**港元，毛利率為**61.3%**(一八/一九財政年度：**63.9%**)。
- 本集團之淨虧損為**745,800,000**港元(一八/一九財政年度：純利**444,100,000**港元)。
- 若撇除商譽、物業、傢具及設備以及使用權資產的非現金減值撥備**613,400,000**港元，本集團的淨虧損應為**132,400,000**港元。
- 每股基本虧損為**62.5**港仙(一八/一九財政年度：每股基本盈利**37.0**港仙)。
- 董事會建議截至二零二零年二月二十九日止年度不派發末期股息(一八/一九財政年度：每股普通股**18.0**港仙)。

每股數據	一九／二零 財政年度	一八／一九 財政年度	變動
每股(虧損)／盈利－基本(港元)	(0.625)	0.370	不適用
每股(虧損)／盈利－攤薄(港元)	(0.625)	0.357	不適用
股息(港元)	-	0.18	-100.0%
賬面值(港元) ⁽¹⁾	1.98	3.05	-35.1%

主要統計數字	一九／二零 財政年度	一八／一九 財政年度	變動
存貨周轉日數(日) ⁽²⁾	199.3	168.1	+18.6%
現金及現金等值物(百萬港元)	1,456.8	1,772.0	-17.8%
淨(債務)／現金(百萬港元) ⁽³⁾	(470.4)	612.0	不適用
債務對權益比率(%) ⁽⁴⁾	81.4	31.8	+156.0%
權益回報率(%) ⁽⁵⁾	-24.8	12.3	不適用

附註：

(1) 於年結日之每股資產淨值

(2) 年初及年末之平均存貨除以銷售成本再乘以年度之日數

(3) 現金及現金等值物減去借貸

(4) 借貸除以於年末之權益總額

(5) 年內本公司權益持有人應佔(虧損)／溢利除以年初及年末之平均權益總額

I.T

IS

FASHION

業務回顧

(a) 本集團

回顧截至二零二零年二月二十九日止年度（一九／二零財政年度），本集團身處的經營環境極具挑戰。於財政年度下半年，香港社會的不穩定局面不斷加劇，加上全球經濟增長放緩及中美貿易糾紛愈演愈烈，本集團在數個營運地區的業務遭受重創。

自二零二零年一月以來，**COVID-19**疫情爆發，對本已艱難的經營環境而言可謂雪上加霜。本集團數個主要營運市場（如香港及中國大陸）的入境旅客人次及消費意欲急遽下降。

為應對市況變化，本集團專注於創新兼增加促銷及折扣優惠等相關活動，以此刺激銷量。與此同時，我們全面檢討店舖組合，重新磋商租約或退出若干錄得虧損的零售點。我們專注於節省成本及調整採購水平。我們亦重新編排工作計劃的優次，以加強我們的流動資金狀況。

然而，這些措施所省卻的開銷不足以抵消銷售和毛利率下降帶來的不利影響，本集團的盈利能力亦因此受到影響。因此，我們於下半年業績遠遜預期，有別於過去在季節性因素的影響下，下半年業績較上半年為強勁的傳統。

本集團的營業額較去年減少**12.6%**至**7,719,400,000**港元。毛利率亦下降，此主要是由於我們在財政年度提供的額外折扣優惠活動所致。截至二零二零年二月二十九日止年度，本集團錄得淨虧損**745,800,000**港元，而截至二零一九年二月二十八日止年度則錄得純利**444,100,000**港元。

如有事件顯示可能無法收回資產的賬面值，則本集團必須對其非金融資產進行減值評估。於截至二零二零年二月二十九日止年度，我們已對出現減值跡象的非金融資產進行減值評估並因此於一九／二零財政年度對非金融資產作出非現金減值**613,400,000**港元。有關的明細如下：

	百萬港元
物業、傢具及設備減值	67.5
使用權資產減值	314.4
商譽減值	231.5
	<hr/>
非現金減值總額	613.4
	<hr/> <hr/>

如撇除上述非現金項目，本集團的淨虧損應為**132,400,000**港元。

按市場劃分之營業額

於截至二零二零年二月二十九日止年度，香港及澳門分部的營業額減少**23.5%**至**2,620,200,000**港元，佔本集團總營業額的**33.9%**（一八／一九財政年度：**38.8%**）。營業額減少是由於香港的店舖分銷網絡縮減，加上社會不穩和**COVID-19**疫情爆發等多項因素使可供比較店舖的銷售錄得負增長。

中國大陸業務營業額減少**9.0%**至**3,751,400,000**港元，佔本集團總營業額的**48.6%**（一八／一九財政年度：**46.7%**）。我們於二零二零年一月及二月的銷售大幅下跌，當時國內部份城市的店舖因**COVID-19**疫情需要暫時關閉，加上當局實施出行限制，令其時市道低迷。

儘管經營環境充滿挑戰，但日本及美國分部的營業額仍能上升**4.9%**至**1,209,200,000**港元，我們對此表現甚感滿意。該分部的銷售佔本集團總營業額的**15.7%**（一八／一九財政年度：**13.0%**）。我們於這些地區的獨特品牌合集，即**A Bathing Ape**系列及其副線，在飽受多項不利宏觀經濟因素困擾的市道中充份展現其韌勁。

按營運地區劃分之營業額：

	營業額		變動	佔營業額之百分比	
	一九/二零 財政年度 百萬港元	一八/一九 財政年度 百萬港元		一九/二零 財政年度	一八/一九 財政年度
香港及澳門	2,620.2	3,424.8	-23.5%	33.9%	38.8%
只計零售收入	2,580.2	3,363.6	-23.3%		
中國大陸	3,751.4	4,122.6	-9.0%	48.6%	46.7%
只計零售收入	3,700.1	4,082.7	-9.4%		
日本及美國	1,209.2	1,152.7	+4.9%	15.7%	13.0%
只計零售收入	1,066.0	1,054.5	+1.1%		
其他	138.6	132.1	+4.9%	1.8%	1.5%
總計	7,719.4	8,832.2	-12.6%	100.0%	100.0%

品牌組合

本集團的實力和韌勁源自我們一直致力推動本集團的業務在不同地區作多元化發展，在不同時裝概念之間細選出最佳組合。我們喜見財政年度內有新品牌登陸，相信新品牌的加盟進一步增強及豐富我們本已精彩紛陳的品牌組合。於截至二零二零年二月二十九日止年度，自創品牌分部繼續是我們的最大收益貢獻來源，達到60.0%（一八/一九財政年度：60.5%）。

按品牌類別劃分之零售收入：

	零售收入		變動	佔零售收入之百分比	
	一九/二零 財政年度 百萬港元	一八/一九 財政年度 百萬港元		一九/二零 財政年度	一八/一九 財政年度
自創品牌	4,492.2	5,219.2	-13.9%	60.0%	60.5%
國際品牌	2,960.3	3,332.7	-11.2%	39.6%	38.6%
特許品牌	32.4	81.0	-60.0%	0.4%	0.9%
	7,484.9	8,632.9	-13.3%	100.0%	100.0%

毛利率及成本的變化及趨勢

中美貿易爭端、區域性社會事件以及二零二零年初爆發的COVID-19疫情等多重宏觀因素，對旗下眾多營運地區的零售環境和消費意欲帶來顯著的下行壓力。儘管我們最初的策略是主攻全價銷售，減少折扣優惠促銷活動，以此維持毛利率，但面對異常艱難的市況，我們最終不得不提高折扣幅度以刺激銷量。與去年相比，本集團的營業額減少**12.6%**，毛利亦下降**16.1%**及毛利率減少**2.6**個百分點至**61.3%**。

總經營成本佔銷售額的百分比上升至**63.5%**（一八／一九財政年度：**55.8%**）。這主要是由於銷售下跌及非現金減值撥備所致。倘若撇除非現金減值撥備的影響，則總經營成本佔銷售額的百分比為**58.6%**。

本集團錄得經營虧損為**380,100,000**港元，減少主要是由於毛利下降及非現金減值撥備的壓力所致。若撇除非現金減值撥備的影響，本集團應錄得經營溢利**233,300,000**港元。

(b) 香港及澳門

本集團香港及澳門業務於一九／二零財政年度下半年的業績整體上是財政年度上半年負面發展的延續。香港社會不穩局面在財政年度下半年度加劇，加上全球經濟增長放緩及中美貿易關係持續緊張，對該等地區的時裝零售市道造成不利影響。

自二零二零年一月以來，COVID-19疫情爆發，構成全球公共衛生緊急狀態，全球旅遊幾近中斷，進一步影響到香港及澳門地區的入境旅遊。

為應對嚴峻的經營環境，本集團已採取多項措施控制成本，包括全面檢討零售店舖組合，並因此而重新磋商租約及退出若干錄得虧損的零售點，同時慎選新址開店。截至二零二零年二月二十九日止年度，香港及澳門分部錄得**28**間店舖的淨關閉數字。其他成本項目如員工成本和市場推廣開支等也有所減省。

香港及澳門分部的營業額較去年下降**23.5%**至**2,620,200,000**港元。零售收入亦減少**23.3%**至**2,580,200,000**港元。可供比較店舖銷售增長為**-23.2%**（一八／一九財政年度：**2.4%**）。

毛利率下降至**57.7%**（一八／一九財政年度：**62.5%**）。毛利率下降是由於多項因素造成，但主要是由於在困難的營商環境中增加折扣優惠等相關活動。

因此，截至二零二零年二月二十九日止年度，香港及澳門分部錄得經營虧損**671,700,000**港元（一八／一九財政年度：經營溢利**12,600,000**港元）。倘若撇除非現金減值撥備的影響，香港及澳門分部應錄得經營虧損**428,100,000**港元。

(c) 中國大陸

中國大陸業務在財政年度的起步不俗，但一九／二零財政年度下半年的業績判若雲泥，反映出宏觀經濟環境不明朗及全球經濟增長放緩。由於中國大陸多個城市的店舖因**COVID-19**疫情爆發而暫時關閉，此分部在二零二零年一月及二月的表現急跌。

為此，我們格外重視成本管理及靈活性，作出投資前定必三思細想，特別是在店舖網絡擴張方面。因此，我們在財政年度內僅錄得五間店舖的淨增加。儘管如此，我們仍然看好中國未來發展前景，因為我們看到其蘊藏的良好發展動力和潛在回報，當中尤以擁有優質和創新產品的企業為然。

中國大陸地區應佔營業額減少**9.0%**至**3,751,400,000**港元。零售總收入減少**9.4%**至**3,700,100,000**港元，而可供比較店舖銷售增長為**-5.3%**（一八／一九財政年度：**1.7%**）。毛利率減少**2.0**個百分點至**60.1%**，主要因為在財政年度內提供額外的折扣優惠宣傳活動以刺激銷量。因此，中國大陸分部的經營虧損為**236,400,000**港元（一八／一九財政年度：經營溢利**229,100,000**港元）。倘若撇除非現金減值撥備的影響，中國大陸分部的經營溢利應為**133,400,000**港元。

(d) 日本及美國

本集團於財政年度在日本東京、大阪及美國邁阿密開設合共四間「**A Bathing Ape**」及「**AAPE**」的新店，我們喜見這些新店大受歡迎。同時，我們亦為這些品牌在其他勢頭強勁的策略市場拓展線上和線下業務的前景感到振奮。在**A Bathing Ape**品牌的發展路上，總會出現叫人驚喜期待的風景。我們的宏圖大計包括推出嶄新時尚概念和產品系列，以及聯袂全球更多知名的時尚品牌和業務單位進行耳目一新的創新合作。

日本及美國的表現可喜，該分部在連續多年取得驕人佳績後，於充滿挑戰的經營環境中再一年錄得穩健的基本增長。此分部的銷售額增長**4.9%**至**1,209,200,000**港元，而毛利率下降至**70.0%**（一八／一九財政年度：**71.2%**）。經營溢利增加**1.7%**至**482,900,000**港元。

應佔合營企業業績及應佔聯營公司業績

於截至二零二零年二月二十九日止年度內錄得應佔合營企業虧損**55,300,000**港元（一八／一九財政年度：應佔合營企業虧損**27,800,000**港元）。

於截至二零二零年二月二十九日止年度內錄得應佔聯營公司溢利為**22,000,000**港元（一八／一九財政年度：無），此乃關於本集團於二零一九年五月收購**Acne Studios Holding AB**（「**Acne Studios**集團」）之少數股東權益。

存貨

本集團之平均存貨周轉期較去年增加31天至199天。存貨周轉效率下降，是由於宏觀經濟環境不景，以及COVID-19疫情爆發，令本集團數個營運地區內的店舖需要暫時關閉，加上銷售業績疲弱所致。本集團正著眼於未來的採購和庫存水平調節工作。

現金流量及財務狀況

本集團於二零二零年二月二十九日的現金及銀行結餘達**1,456,800,000**港元，而於二零一九年二月二十八日則為**1,772,000,000**港元，其淨債務結餘（淨債務之定義為**1,456,800,000**港元之現金及現金等值物減去**1,927,200,000**港元之借貸）為**470,400,000**港元，而於二零一九年二月二十八日之淨現金結餘則為**612,000,000**港元。

截至二零二零年二月二十九日止年度之經營活動現金流入為**1,485,200,000**港元（一八／一九財政年度：**439,100,000**港元）。增加主要是因為在採納香港財務報告準則第16號後，經營租賃開支之付款列入租賃負債之償還而計入融資活動（而有別於過去計作經營活動）所致。

流動資金及銀行融資

於二零二零年二月二十九日，本集團就透支、銀行貸款及貿易融資之銀行融資總額約為**3,307,000,000**港元（二零一九年二月二十八日：**2,162,600,000**港元），當中約**1,232,800,000**港元（二零一九年二月二十八日：**854,300,000**港元）於同日為尚未動用。此等融資乃主要由本公司及若干附屬公司提供之公司擔保以及若干土地及樓宇作抵押。

資產抵押

於二零二零年二月二十九日，銀行借貸是以賬面值為**177,200,000**港元（二零一九年二月二十八日：**183,700,000**港元）之土地及樓宇作抵押。

重大投資

本集團於二零一九年五月十日以**483,306,000**瑞典克朗(約**421,733,000**港元)完成收購**Acne Studios**集團的**10.9%**股權，**Acne Studios**集團現入賬列作本集團的聯營公司。

截至二零二零年二月二十九日止年度，本集團分佔該聯營公司溢利**22,031,000**港元，並從該聯營公司收取股息**11,658,000**港元。

Acne Studios集團之主要業務為在歐洲及亞洲多國及美國以「**Acne Studios**」品牌經營男士和女士成衣時裝、鞋類、配飾及牛仔布服裝的零售及批發業務。本集團一直是**Acne Studios**集團的長期批發合作夥伴，我們相信此項收購將進一步增強兩個集團之間的合作關係，亦可讓兩個集團的管理層進一步發揮本身在零售業的強大專業知識，進一步推動業務增長。

或然負債

於二零二零年二月二十九日，本集團並無重大或然負債(一八/一九財政年度：無)。

外匯

本集團面對日圓、澳門幣、英鎊、歐羅、美元、新台幣及人民幣兌港元所產生的外匯風險。港元兌其他貨幣價值波動可能對本集團之毛利率及盈利能力造成影響。然而，管理層將繼續定期監察本集團之外匯風險，並可能與主要及具信譽的金融機構訂立遠期外匯合約及外幣掉期合約以對沖外匯風險。

僱傭、培訓及發展

人才是我們最珍貴的資產，我們極為重視僱員的個人發展。於二零二零年二月二十九日，本集團合共聘有全職僱員**7,116**人（一八／一九財政年度：**7,760**人）。本集團投資於為僱員而設的定期培訓及其他發展課程，以提升其技術和產品知識以及業務管理技能。本集團為僱員提供具競爭力的薪酬組合，包括基本薪金、津貼、保險及佣金／花紅。

展望－迎難而上

本集團目前難以準確評估**COVID-19**疫情對本集團二零二零年業務表現的實際影響，但預計旗下業務在未來一段時期內仍要繼續面對嚴峻考驗。

雖然自二零二零年三月以來，隨著中國的情況逐步好轉，本集團在中國大陸的銷售已逐步開始恢復，但成本控制工作仍在繼續進行，並可能會以更快的速度實行以及推廣至本集團所有部門。

與此同時，我們盡全力實行最高的預防措施標準，以保障員工、客戶及業務夥伴的健康及安全。我們將密切關注市況以作出相應業務策略調整。

執行董事

沈嘉偉先生

53歲，執行董事、董事會主席兼本集團行政總裁。彼亦為執行委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。彼於一九八八年十一月與胞弟沈健偉先生創辦本集團。沈嘉偉先生負責本集團的整體管理及策略發展工作。彼在時裝零售業擁有逾三十年經驗，與多間國際時裝設計公司建立廣闊的人脈網絡。

沈健偉先生

50歲，本公司之執行董事及創作總監。彼亦為執行委員會之成員。自一九八八年十一月與胞兄沈嘉偉先生創辦本集團起，彼一直專注於本公司的採購及產品設計工作。作為本公司創作總監，沈健偉先生擁有逾三十年時裝零售業經驗，負責本集團業務的創作及美學方面的工作。彼在構思店舖的室內設計概念方面亦有重大貢獻。

陳惠軍先生

49歲，本公司之執行董事。彼亦為I.T中國之首席執行官；執行委員會成員；Galeries Lafayette與本公司的合營企業之董事；及Kenzo與本公司的合營企業之董事。陳先生負責發展本集團於中國之業務及營運。彼於二零零六年一月加入本集團。陳先生於從事時裝零售、成衣採購及生產界別之跨國公司中累積超過二十五年的中國經驗。陳先生為香港會計師公會之資深會員。彼持有University of Hull之工商管理碩士學位及香港理工大學之會計文學士榮譽學位。

獨立非執行董事

Francis GOUTENMACHER先生

78歲，於二零零六年八月獲委任為本公司獨立非執行董事，彼亦為本公司薪酬委員會及提名委員會主席以及審核委員會成員。

Goutenmacher先生持有法國巴黎Ecole Nationale des Arts Decoratifs頒發之學士學位。Goutenmacher先生於經營世界頂尖高檔品牌集團之一的歷峯集團（「歷峯」）服務逾三十年。他曾於歷峯旗下多個著名高檔品牌如「卡地亞」及「伯爵」等擔任董事總經理及行政總裁。Goutenmacher先生退任歷峯亞太有限公司之區域行政總裁後，目前經營市場推廣顧問公司Gouten Consulting Limited，並為該公司的董事。彼於二零一三年至二零二零年曾為南岸集團有限公司（前稱十三集團有限公司，一間於香港聯合交易所有限公司上市之公司）之獨立非執行董事。

黃天祐博士，太平紳士

59歲，於二零零七年八月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會主席。黃博士為香港聯合交易所有限公司上市之公司中遠海運港口有限公司之執行董事、董事副總經理、公司管治委員會主席及執行委員會委員。

黃博士為財務匯報局主席及曾任該匯報局的成員（二零一五年至二零一八年）及廉政公署審查貪污舉報諮詢委員會委員。彼曾任香港董事學會的主席（二零零九年至二零一四年）、證券及期貨事務監察委員會非執行董事（二零一二年至二零一八年）、投資者及理財教育委員會主席（二零一七年至二零一八年）、香港聯合交易所有限公司主板及GEM上市委員會成員（二零零七年至二零一三年）及公司法改革常務委員會委員（二零一零年至二零一六年）。

黃博士現為中國正通汽車服務控股有限公司及JS環球生活有限公司獨立非執行董事，亦曾擔任亞投金融集團有限公司（現稱中國雲銅股份有限公司）、明發集團（國際）有限公司及華融國際金融控股有限公司獨立非執行董事，上述公司皆在香港上市。黃博士亦為於香港及深圳作雙重上市的新疆金風科技股份有限公司、均於香港及上海作雙重上市的上海復星醫藥（集團）股份有限公司及長飛光纖光纜股份有限公司獨立非執行董事。彼亦曾任於香港及深圳作雙重上市的青島銀行股份有限公司獨立非執行董事。

黃博士於一九九二年在美國密茲根州Andrews University獲取工商管理碩士學位及於二零零七年在香港理工大學獲取工商管理博士學位。黃博士於二零一三年獲香港特別行政區政府委任為太平紳士。

曾憲芬先生

60歲，於二零一九年十二月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。

曾先生於容永道會計師事務所（現為羅兵咸永道會計師事務所）開始其事業並在任職九年後離任。其後，彼於多間公司（包括五間於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市的公司）擔任不同高級職位。曾先生目前於一間從事木製品生產的私營集團擔任總經理（企業）、於聯交所上市的中國農業生態有限公司擔任高級顧問，及一間為香港主要銀行之客戶提供企業及債務重組的顧問公司擔任董事總經理。於二零一四年八月至二零一七年十一月期間，彼曾於聯交所上市的阿爾法企業控股有限公司（前稱融達控股有限公司）擔任獨立非執行董事。

曾先生持有香港城市理工學院（現為香港城市大學）工商管理碩士學位，並為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會之資深會員。彼自二零一零年起擔任屯門醫院管治委員會財務小組委員會成員及自二零一六年起擔任天水圍醫院管治委員會成員。

管理人員

何淑嫻小姐

51歲，公司秘書。彼於二零零五年五月加入本集團，並負責監察中國法律事務。彼積累逾二十年相關經驗，為香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會之會員。

**I.T HAS A
UNIQUE BRAND
PORTFOLIO**

企業管治常規

本公司致力推行良好的企業管治常規，著重透明度及對其股東及權益持有人負責。本公司董事會（「董事會」）認為，除以下所述偏離事項外，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）於截至二零二零年二月二十九日止年度一直應用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之原則並已遵守守則條文。

主席及行政總裁

企業管治守則之守則條文A.2.1訂明，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。沈嘉偉先生目前兼任該兩個職位。董事會相信，由一人兼任董事會主席與行政總裁角色，可讓本公司更有效及有效率地制訂長遠業務策略以及執行業務計劃。此外，於一半成員為獨立非執行董事的董事會監察下，股東的權益將獲得充分及公允地體現。

董事會

董事會現時由六名成員組成，包括三名執行董事及三名獨立非執行董事。董事簡歷載於第32至第33頁「董事及管理人員簡歷」一節。彼等概無委任替任董事。

獨立非執行董事各具不同界別的商業及專業背景，能以客觀態度提供專業意見。本公司已接獲各獨立非執行董事遵照上市規則第3.13條發出之年度獨立身分確認書，因此董事會認為全體獨立非執行董事均符合上市規則所載之獨立指引。

Francis Goutenmacher先生自二零零六年八月起獲委任為獨立非執行董事，而黃天祐博士，太平紳士則自二零零七年八月起獲委任為本公司獨立非執行董事。彼等清晰展現其作出獨立判斷能力並為執行董事及管理人員帶來客觀質詢及建議。董事會認為概無任何證據顯示任期長短對彼等的獨立性構成不利影響。

獨立非執行董事按一年特定任期委任並須遵守本公司之章程細則（「章程細則」）以及企業管治守則所訂明有關重選連任之條文。

提名委員會定期檢討董事會架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就考慮候選董事及重續董事之服務任期向董事會提供推薦意見。所有董事（包括該等按指定年期委任之董事）須最少每三年輪值告退一次。

關於制定本集團的策略目標；考慮和決定本集團的重要營運及財務事宜，包括但不限於重大合併和收購及出售；監督本集團的企業管治常規以及風險管理及內部監控制度；監察本集團的環境、社會及管治（「環境、社會及管治」）議題；引領及監察管理層追求本集團的策略目標；及釐定全體董事及管理人員的薪酬組合，包括非金錢利益、退休金權利及失去或終止職務或委任的賠償之決定及考慮均由董事會負責。董事會政策及策略與日常行政事務的推行及執行交由各董事會委員會及本公司管理層負責。

董事會最少每年召開四次常規董事會會議，並舉行額外會議以討論重要事項及於需要時以全體董事簽署之書面決議案代替舉行會議。若董事會認為主要股東或董事於一項交易中擁有重大的利益衝突，有關交易將於正式召開之董事會會議上由董事會考慮及處理。本集團適時向董事提供將於董事會會議商討之事宜的全面資料，以促進討論及決策。

董事會於截至二零二零年二月二十九日止年度內曾舉行四次會議及由全體董事會成員簽署了九項書面決議案。

董事會下設四個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會，以監管本公司特定範疇之事務。委員會個別職責於下文詳述。除執行委員會外，所有委員會均由獨立非執行董事出任主席。執行委員會由行政總裁及當時之任何一名執行董事組成。所有委員會均訂有明確的職權範圍，其條款嚴謹度不下於企業管治守則所載者。

審核委員會

審核委員會的主要職責為檢討本集團的財務申報過程及其風險管理及內部監控制度、監督審核程序、檢討本公司遵守企業管治守則之情況，以及履行董事會委派的其他職責。審核委員會現由黃天祐博士，太平紳士（主席）、**Francis Goutenmacher**先生及曾憲芬先生（均為獨立非執行董事）組成。所有審核委員會成員均具備上市規則所規定的適當專業資格、會計或相關財務管理經驗。

審核委員會及董事會至少每年檢討審核委員會之職權範圍。審核委員會之職權範圍符合上市規則之規定。審核委員會之詳盡職權範圍可於本公司網站(www.ithk.com)及聯交所網站(http://www.hkexnews.hk/index_c.htm)瀏覽。

審核委員會於截至二零二零年二月二十九日止年度內曾舉行四次會議。於截至二零二零年二月二十九日止年度，委員會每季審閱本集團之財務業績、外聘核數師之核數計劃及結果、外聘核數師之獨立性、本集團會計原則及慣例、上市規則及法規遵守、本集團之風險管理及內部監控制度、內部審核之成效、財務申報事宜，以及會計及財務報告員工所獲的資源、彼等之資歷及經驗是否足夠，並向本公司提供推薦意見，以提升將予披露之財務資料以及風險管理及內部監控制度之質素。審核委員會亦已審視委聘外聘核數師進行審核及非審核服務和費用之事宜及向董事會提供推薦意見。董事會與審核委員會於挑選及委任外聘核數師方面並無分歧。

薪酬委員會

薪酬委員會由Francis Goutenmacher先生(主席)及曾憲芬先生(均為獨立非執行董事)及執行董事沈嘉偉先生組成。

薪酬委員會之主要職責為就本公司董事及管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的薪酬政策制訂程序，向董事會提出建議。

薪酬委員會及董事會至少每年檢討薪酬委員會之職權範圍。薪酬委員會之職權範圍符合上市規則之規定。薪酬委員會之詳盡職權範圍可於本公司網站(www.ithk.com)及聯交所網站(http://www.hkexnews.hk/index_c.htm)瀏覽。

根據薪酬委員會之職權範圍，薪酬委員會向董事會就董事會對所有執行董事及管理人員的薪酬待遇之最終決定作建議，其中包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，及就非執行董事的董事袍金向董事會提出建議。薪酬委員會所考慮的因素包括可比較公司所支付的薪酬及袍金，以及董事及管理人員的職責及表現。

薪酬委員會於截至二零二零年二月二十九日止年度內曾舉行兩次會議並通過一項書面決議案。於截至二零二零年二月二十九日止年度，委員會已討論及檢討董事及管理人員之薪酬組合，以及討論和檢討延長獨立非執行董事之服務年期及董事袍金。本公司之薪酬政策可讓本公司留聘及激勵包括執行董事在內之僱員以達致公司目標。執行董事不得批准自己的薪酬。執行董事之薪酬組合可包括基本薪金、房屋津貼、酌情花紅及以股份為基礎之福利，並全部由服務合約所規管。獨立非執行董事之董事袍金須按年評估。薪酬委員會考慮董事薪酬組合時，會參考就經營類近業務之公司所進行之薪酬調查、通脹率、行業趨勢及本公司之表現。

提名委員會

提名委員會負責參考本公司之業務活動、資產及管理組合而檢討董事會之架構、規模、組成及多元化因素(包括(但不限於)性別、年齡、國籍、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識、行業經驗及服務年期)；甄選董事會成員及確保甄選過程的透明度；檢討及監察董事及管理人員的培訓及持續專業發展；及參考上市規則之規定評估獨立非執行董事之獨立性。委員會物色符合資格成為或繼續出任董事會成員之合適人選，當中考慮之準則包括專業知識、經驗及承擔，並就甄選獲提名擔任董事職務之人選向董事會提供推薦意見。

提名委員會由Francis Goutenmacher先生(主席)及曾憲芬先生(均為獨立非執行董事)及執行董事沈嘉偉先生組成。

提名委員會及董事會至少每年檢討提名委員會之職權範圍。提名委員會之職權範圍符合上市規則之規定。提名委員會之詳盡職權範圍可於本公司網站(www.ithk.com)及聯交所網站(http://www.hkexnews.hk/index_c.htm)瀏覽。

提名委員會成員於截至二零二零年二月二十九日止年度內曾舉行一次會議並通過五項書面決議案。於截至二零二零年二月二十九日止年度，提名委員會已審視董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)；向董事會推薦選定候選人以填補董事會之臨時空缺；考慮獨立非執行董事之獨立身份；及討論並建議延長獨立非執行董事之任期。

提名政策

董事會已採納提名政策，其中載列本公司委任額外董事或重選董事的提名準則及程序。提名政策可協助本公司實現董事會成員多元化以及提升董事會及其企業管治準則的成效。

在評估候選人是否合適時，將從整體上考慮諸如誠信、成就和經驗等因素。就獨立非執行董事而言，候選人必須進一步符合上市規則所載的獨立準則。由於候選人的挑選須確保多元化仍然是董事會的核心特點，因此將考慮一系列不同的觀點，包括但不限於性別、年齡、文化和教育背景、專業經驗、技能和知識。

提名委員會須進行以下程序，以識別董事會的潛在候選人：

1. 向董事會和管理層成員收集候選人提名；
2. 對候選人進行足夠的盡職調查；
3. 考慮候選人是否合適；及
4. 就選定的候選人向董事會提出推薦建議。

提名政策將至少每年審核一次。

董事會成員多元化政策

本公司致力達致董事會成員多元化，讓董事會可從不同角度考慮企業事務及進行適當的審視及評估。因此，董事會已採納董事會成員多元化政策，當中載有實現董事會成員多元化之方法。

根據董事會成員多元化政策，本公司從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、國籍、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識、行業經驗及服務年期。最終將按選定的人選之長處及能夠為董事會提供之貢獻而作決定。

提名委員會認為本公司擁有一個成員多元化之董事會。

提名委員會及董事會至少每年檢討董事會成員多元化政策。

執行委員會

執行委員會之成立目的乃批核董事會不時指派之日常企業行政事務，以及就獨立非執行董事之董事袍金向董事會提供推薦意見。執行委員會由行政總裁及當時之任何一名執行董事組成。委員會於截至二零二零年二月二十九日止年度內曾舉行五次會議。

執行委員會及董事會至少每年檢討執行委員會之職權範圍。執行委員會之職權範圍符合上市規則之規定。執行委員會之詳盡職權範圍可於本公司網站(www.ithk.com)瀏覽。

截至二零二零年二月二十九日止年度所舉行之董事會會議、董事會委員會之會議及股東周年大會之董事出席詳情載列如下：

	會議出席情況					於二零一九年 八月二十一日 舉行之 股東周年大會
	董事會 (附註2)	執行委員會	審核委員會	薪酬委員會 (附註3)	提名委員會 (附註4)	
執行董事						
沈嘉偉先生(附註1)	4/4	5/5	4/4	0/2	1/1	1/1
沈健偉先生(附註1)	4/4	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
陳惠軍先生(附註1)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事						
Francis Goutenmacher先生(附註1)	4/4	不適用	4/4	2/2	1/1	1/1
黃天祐博士，太平紳士(附註1)	3/4	不適用	4/4	不適用	不適用	1/1
曾憲芬先生(附註1及5)	1/1	不適用	1/1	不適用	不適用	不適用
麥永森先生(附註1及6)	2/3	不適用	3/3	2/2	不適用	1/1

附註1：沈嘉偉先生及沈健偉先生為兄弟，除此以外，董事會成員之間並無其他關係(包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的關係)。

附註2：此欄僅記錄正式召開及舉行之董事會會議的出席率。除此以外，於截至二零二零年二月二十九日止年度內全體董事簽署了九項書面決議案。

附註3：此欄僅記錄正式召開及舉行之薪酬委員會會議的出席率。除此以外，於截至二零二零年二月二十九日止年度內全體委員會成員簽署了一項書面決議案。

附註4：此欄僅記錄正式召開及舉行之提名委員會會議的出席率。除此以外，於截至二零二零年二月二十九日止年度內全體委員會成員簽署了五項書面決議案。

附註5：曾憲芬先生於二零一九年十二月二日獲委任為獨立非執行董事。

附註6：麥永森先生於二零一九年十二月二日辭任獨立非執行董事。

企業管治職能

董事會並無成立企業管治委員會，但已將履行企業管治職務之責任指派予相關董事會委員會負責。於截至二零二零年二月二十九日止年度，董事會及董事會委員會已檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；評估環境、社會及管治風險及策略以及監察其風險管理及內部監控制度；檢討及監察董事及管理人員的培訓及持續專業發展；檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察適用於僱員及董事的操守準則；檢討本公司遵守企業管治守則的情況及在企業管治報告內的披露；及檢討本公司在環境、社會及管治報告內的披露。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。有可能獲得本公司未刊發的內幕消息之僱員，亦須遵守與標準守則相同的條款。經作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於回顧年內一直遵守標準守則所載有關董事進行證券交易之必守準則。

董事培訓

所有董事均參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保彼等繼續對董事會作出明智及深入的貢獻。董事定期向本公司提供培訓紀錄。於回顧年度，全體董事均已透過出席培訓及／或專業機構舉辦的講座以及閱覽有關最新常規、規則及規例之材料而參與持續專業發展活動，以掌握有關上市公司董事的角色、職能及職務的最新資訊。

公司秘書

公司秘書確保董事會成員之間以及董事會與管理人員之間的資訊交流良好，就根據上市規則及適用法律法規之董事責任向董事會提供意見，以及協助董事會實行企業管治常規。公司秘書已向本公司提供所接受培訓的紀錄以示彼已遵守上市規則之培訓規定。

問責性及核數工作

董事知悉彼等負責編製本公司財務報表，並確保有關財務報表乃根據法定規例及適用會計準則編撰。董事會並不知悉有任何關於事件或情況之重大不明朗因素可對本公司持續經營之能力構成疑問。

本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所就對本公司財務報表的申報責任發表之聲明，載於第64至68頁「獨立核數師報告」內。

於截至二零二零年二月二十九日止年度，就羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供之核數服務而已付或應付之費用為2,385,000港元，而就非核數服務(審閱本公司截至二零一九年八月三十一日止期間之中期業績、稅務遵例及稅務顧問服務)而已付或應付之費用為701,000港元。羅兵咸永道會計師事務所已向審核委員會及董事會確認，按照該會計師事務所之規定及香港會計師公會發出的專業會計師操守守則之涵義，彼等於截至二零二零年二月二十九日止年度為本公司之獨立會計師。

風險管理及內部監控

董事會負責維持適當有效的風險管理及內部監控制度，以保障本集團之資產及股東權益。本集團已根據美國特雷德韋委員會贊助組織委員會(Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)確立的COSO框架建立風險管理及內部監控制度。此制度涵蓋營運、報告及合規目標之關鍵監控，當中包括但不限於清晰的組織架構並對權力設限、預算及表現評審制度、管理層匯報制度、企業風險管理制度，以及進行年度監控及自我評估風險程序。此等風險管理及內部監控制度合理地(而非絕對地)確保並無發生重大失實陳述、重大損失、錯誤或欺詐，其設計旨在管理(而非消除)本集團營運系統失敗的風險，從而實現本集團的業務目標。

為了在本集團上下締造警惕風險的企業文化，在企業和業務單位層面均訂有風險評估程序。本集團已成立風險管理團隊，由董事會的主要執行成員以及來自關鍵職能和地區的其他管理人員組成。該團隊每年舉行兩次會議，以考慮重點企業層面風險、相關潛在後果、關鍵風險指標、發生的成數、影響、整體風險評級、風險容限水平及風險對策，其結果記入風險記錄冊。現有及潛在的新風險會不時考慮及重新評估。視乎具體情況及外部環境的變化，風險評級、容限水平和風險對策會作出相應調整。相關已識別風險的關鍵風險責任人負責跟進關鍵風險指標，以及與管理層一同執行適當及適時的風險對策。另外，在內部審核部門的協助下，企業及主要業務單位的營運及職能管理層已進行年度監控及自我評估風險工作，以便本集團的高級及營運管理層查找和分析與達成本集團業務目標之相關風險，以及制訂風險管理及緩減策略。此等風險評估亦提供了內部審核部門就其審核計劃而進行年度風險評估之基準。透過採納以風險為本的審核方法及根據其年度風險評估之結果，內部審核部門制訂出三年制循環審核計劃，並交由審核委員會每年審視及批准，從而獨立地審視及評估有關本集團財務、營運及遵例活動之內部監控程序是否足夠、有效、有效率及可靠。獨立檢討之結果連同建議之糾正措施會定期向審核委員會及管理層匯報。集團亦進行跟進檢討，確保所有發現之問題已得到完滿解決。

本集團定期提醒董事及僱員務須遵守本公司的公司信息披露政策及內幕消息指引，以處理及發放內幕消息。上述政策及指引可以在本公司的網站(www.ithk.com)上查閱。

於截至二零二零年二月二十九日止年度，董事會透過審核委員會並且在內部審核部門協助下，檢討了本集團之風險管理及內部監控制度之成效，有關檢討工作涵蓋所有重大內部監控，包括財務、營運及遵例監控，並無發現重大缺失。審核委員會及董事會亦已檢討負責會計、內部審核及財務報告職能之員工獲本集團分配之資源以及有關員工之資歷和經驗並認為屬足夠。

根據該檢討，董事會認為風險管理及內部監控制度為有效及足夠。

投資者關係

本公司恪守能提高及維持與研究分析員及機構投資者互相溝通之慣例。本集團亦通過安排公司專訪、電話會議、國際非交易路演及出席不同的投資者會議與投資界保持坦誠的對話，以持續提供有關本公司業務策略及發展之詳盡資料。於截至二零二零年二月二十九日止年度，與超過120名機構投資者、基金經理及分析員舉行了會議。

本集團於全年業績公布後與傳媒、分析員及投資者舉行新聞發布會，以剖析本公司之表現。此外，本公司亦於公布全年及中期業績後安排路演。本公司亦發放新聞稿以即時而一視同仁地發放公司消息。

憲章文件

於截至二零二零年二月二十九日止年度，本公司之憲章文件並無變動。

本公司之組織章程大綱及章程細則可於本公司網站(www.ithk.com)及聯交所網站(http://www.hkexnews.hk/index_c.htm)瀏覽。

股東權利

應股東要求召開股東特別大會

根據本公司之章程細則第58條，任何於遞呈要求日期持有不少於本公司繳足股本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。如遞呈後21日內，董事會未有召開股東特別大會，則遞呈要求人士或持有所有提出要求者之過半數總投票權之任何遞呈要求人士，可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之股東特別大會不可於該日期起計三個月屆滿後舉行。

向董事會提出查詢之程序

股東可隨時透過公司秘書向董事會提出書面查詢（包括課稅寬免事宜），公司秘書之聯絡詳情如下：

公司秘書

I.T Limited

香港黃竹坑業興街11號南匯廣場A座31樓

電話：(852) 3197-1109

電郵：cosec@ithk.com

本公司信守股東私隱至為重要的原則，如未得股東同意，將不會披露有關資料，惟倘法律、聯交所、法院或其他主管當局作出的命令或要求有所規定者，則作別論。

股東於股東大會提呈建議的程序

以下股東有權於本公司股東大會提呈建議（可於會議上正式提呈的建議）以供考慮：

1. 於要求日期佔本公司總投票權不少於二十分之一的任何股東；或
2. 不少於一百位股東。

經有關股東簽妥並載列建議的要求連同建議內所述事宜的聲明須按以下規定送交本公司註冊辦事處：

1. 若要求涉及發出決議案通知，則須於不少於會議前六星期送交；及
2. 若為任何其他要求，則須於不少於會議前一星期。

本公司於接獲有效要求時，將採取適當行動及作出必要安排，而有關股東須根據百慕達一九八一年公司法（經修訂）第79及80條之規定負責支付進行該等行動及安排所產生的開支。

根據章程細則，於股東大會上股東均會以按股數投票方式表決。

與股東的溝通

本公司的股東溝通政策是一視同仁地讓股東可適時獲取本公司的信息，以便股東以知情的方式行使本身的權利，並且確保本公司與股東及投資界保持對話及有效的溝通。

本公司之股東大會為股東與董事會直接對話之橋樑。董事會主席與各董事會委員會主席均會出席股東大會回答提問。外聘核數師亦會出席股東周年大會或股東特別大會（如需要），以解答股東之查詢。

截至二零二零年二月二十九日止年度，並無接獲任何股東查詢。

股息政策

董事會已採納一項政策，列明向本公司股東宣派及建議派發股息的方針，派息率約為本集團可分派年度溢利的**40%至50%**。本公司的股息分派決定將取決於（其中包括）財務表現、保留盈利及可供分派儲備、營運資金需求、資本開支要求及未來擴張計劃、流動資金狀況、整體經濟狀況及董事會可能認為相關的其他因素。股息宣派由董事會酌情決定，並須符合百慕達公司法及公司細則的任何限制。

環境、社會及管治報告

在I.T Limited (「I.T」或「本公司」)，我們明白，時裝零售業面對氣候變化和顧客的環境及社會意識提高所帶來的重大挑戰。我們的董事會(「董事會」)相信，盡責打理環境、社會及管治的相關事務是長遠成功的關鍵，因此，我們致力將可持續發展融入業務策略及日常營運。通過檢討相關風險，我們不斷發掘新的改進機會，以提升環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)績效以及業務的應變能力。

關於本報告

由於環境、社會及管治是董事會議程上的重要優先事項，董事會每年均會在年報發布環境、社會及管治報告(「環境、社會及管治報告」)，以完整、準確及持平的方式向股東匯報我們的社會及環境績效。本環境、社會及管治報告乃根據香港聯合交易所有限公司主板證券上市規則附錄二十七所載之環境、社會及管治報告指引編製。

環境、社會及管治報告臚列I.T及其附屬公司(統稱「本集團」)於二零一九年三月一日至二零二零年二月二十九日期間就可持續發展而推行的計劃及取得的成就，其與本集團年報所涵蓋的期間相同。環境、社會及管治報告的範圍主要著眼於在我們主要營運地區，當中包括香港及澳門、中國大陸、台灣、日本及美國擁有主要營運管理權的工作場所及店舖。

持份者在我們追求時裝行業的可持續發展中發揮重要作用，因此，我們積極與持份者合作以緊貼其關注事宜，並評估環境、社會及管治事宜與旗下營運的關聯。我們已在環境、社會及管治報告中審視及處理已識別的重大環境、社會及管治事宜，並將繼續加強安排持份者參與的過程及數據收集系統。

環境的可持續性

環境合規

作為一間負責任的企業，我們致力將旗下營運的直接和間接環境影響減至最少，並將適當舉措納入旗下業務和供應鏈，務求減少潛在環境影響。我們嚴格遵守營運所在地所有有關環境保護和污染控制的適用法律法規，並積極減少旗下業務各範疇的浪費和排放。於報告年度，並無任何對環境和天然資源造成不利影響的活動，亦無發現任何不合規的情況。於回顧年度，並無對旗下營運地點內之空氣、水土和生態系統造成污染或破壞之重大不合規或違法事件。

我們相信，與內部和外部持份者保持聯繫是進一步提升環境績效的關鍵。為更有效使用天然資源並進一步提升能源效益，本集團推行、管理及監督多項環保措施，確保按照管理方針妥善執行所有環保措施。我們已於旗下營運採取一系列廣泛的綠色措施，包括提高員工在提升能源效益、室內環境質素及減廢的意識。另外，我們一直與供應商緊密合作，以減少旗下生產過程及物流安排所產生的環境影響。我們確保供應商清楚了解我們的採購要求，以及我們在整個供應鏈中盡量減少環境影響的目標。

能源效益及減碳

我們直接銷售的碳排放主要源於為地方辦事處、零售店舖和特賣場、餐飲店以及倉庫提供的營運支持。由於旗下日常營運的耗電量影響重大，因此節能是我們減少碳排放的重點之一。

本集團多年來致力持續提高全線業務營運的資源效益。作為本集團能源管理措施的一環，於年內，我們在旗下場所繼續實施以下節能措施以提高能源效益：

- 照明
 - 採用LED照明，並善用天窗或天然日光源，以減少辦事處白天的室內人工照明
 - 在所有照明開關旁張貼提示及標語，提醒員工用後關燈
 - 在儲物室、後台辦公室和其他空置或低人流區域安裝光線傳感器
- 空調
 - 定期清潔和維護辦公室的空調系統和照明系統
 - 保持室溫於攝氏約25度
 - 在窗戶貼上透光隔熱膜，以減少陽光直射，從而降低空調的能源消耗
 - 在非辦公和非零售時間使用計時器控制空調、照明和廣告牌的運作時間
 - 在辦公室及倉庫劃分照明及空調區域
 - 鼓勵員工按營運需要而選擇上班服裝，此有助減少對空調或供熱量的需求
- 其他電器
 - 使用具有一級能源效益標籤的節能設備
 - 關掉閒置的電器或將其切換至節能模式
 - 為冷風機安裝可變速推動器

環境、社會及管治報告(續)

上述的各項措施實行後，旗下場所於回顧年度的整體耗電量為約**38,579,220**千瓦時¹，相當於約**31,062**噸二氧化碳排放²。

除了旗下場所的用電外，運輸物流亦是我們對環境造成影響之重大因素。我們密切監察供應鏈中的運輸需要和設施使用情況，以減少碳排放。我們致力追求低碳出差，嚴格遵循I.T出差政策，當中載列申請出差和差旅安排的指引和程序。為持續減少不必要的溫室氣體（「溫室氣體」）排放或出差和物流安排所產生的相關排放，我們鼓勵業務合作夥伴和員工採用智能技術和電子方式代替出差，如電子郵件、視頻或電話會議。本公司旗下營運所產生的其他二氧化碳排放量主要來自在日本和美國使用公司車輛，這些公司車輛消耗液化石油氣（「液化石油氣」）及柴油，於報告年度產生約**23**噸的二氧化碳排放。我們本身的公司車輛和液化石油氣的燃燒所產生的直接排放加上用電產生的間接排放後，報告年度的溫室氣體排放總量為**31,079**噸二氧化碳排放。溫室氣體排放密度為**4.03**噸二氧化碳當量排放／**1**百萬港元銷售。

作為一間在全球各地搜羅各種獨特品牌的頂尖時裝企業，I.T網店已經全面融入旗下營運，為寶貴客戶提供網上購物體驗。隨著交付和付運網絡的擴大，我們一直提高送遞效率，以減少在倉庫、零售店及客戶之間的产品付運中產生的溫室氣體排放。我們鼓勵物流承包商採用節油效益更佳的车隊，並向其提供環保駕駛技巧的建議，如選用最佳送遞路線以減少汽車排放及上落貨時停車熄匙。此外，我們亦致力確保善用紙箱和容器的每吋空間，並盡量將訂單合併付運，務求進一步提高送遞效率。

廢物管理

作為盡責的時裝零售商，我們的目標是透過負責任的廢物管理、妥善的廢物處理和廢棄材料回收利用，盡量減少不必要的無害廢物。雖然我們因業務性質而產生數量有限的有害廢物，但我們致力遵守當地所有廢物處置規例。除了內部的廢物管理，我們還注重與客戶及供應商的密切溝通。我們透過標語和內部溝通分享減廢方法，並提高大家對減廢重要性的認識。

我們其中一項廢物管理方法是在營運場所實踐綠色工作場所理念，以更有效地利用資源和減少浪費。例如，我們建立了「無紙化」工作環境，教導員工考慮是否需要列印文件，並在確需列印時採用不同的選項，如雙面列印及重用單面紙。我們亦強調再利用辦公耗材和文具的重要性，以維修代替購置新設備，並為各種可回收物提供回收收集設施，以鼓勵香港、中國大陸和日本的辦事處實行源頭分類。此外，我們還透過內聯網及網上平台與員工分享培訓教材，以進一步減少用紙量。

於報告年度，我們的用紙量約為**242**噸³，棄置**98**噸⁴廢紙至堆填區及回收約**0.9**噸⁵廢紙。為求在廢物處理績效方面精益求精，我們指派員工密切監察用紙量及廢紙回收量。我們於報告年度的塑膠消耗量為**0.011**噸⁶，屬微不足道。除了紙張和塑膠，我們在回顧年度產生**50**千克⁷廚餘、使用**12,397**支熒光燈管⁸、回收了逾**209**件傢具⁹和近**650**個碳粉盒¹⁰。

為進一步加強可持續工作，我們在宣傳活動中廣泛採用綠色營銷理念，在零售店舖使用電子海報和電子目錄，在源頭進一步減少用紙量。我們通過微信等數碼平台向客戶發放產品推廣和營銷信息。我們更善用數碼支付平台減少廢紙，例如**Apple Pay**、**Android Pay**、微信支付及支付寶。

¹ 能源消耗密度相當於5兆瓦時／1百萬港元銷售，本集團截至二零二零年二月二十九日止年度之銷售為7,719,400,000港元。受COVID-19疫情影響，中國內地僅有部分數據可供參考。

² 計算採用香港、澳門及中國大陸相關電力供應商列出的最新溫室氣體排放系數。其他營運地區使用全區系數(0.7)計算。轉換系數乃參考HKESG指引。

³ 不包括日本數據

⁴ 包括日本及美國數據

⁵ 僅包括香港數據

⁶ 僅包括台灣數據

⁷ 僅包括香港(餐飲)數據

⁸ 僅包括香港、澳門及中國大陸數據

⁹ 僅包括中國大陸及台灣數據

¹⁰ 僅包括香港、澳門及台灣數據

環境、社會及管治報告(續)

包裝物料是我們的主要廢棄物來源，於產品轉運及向零售店舖及客戶付運產品時難免要使用大量包裝塑料和紙箱。為了在整個供應鏈中盡量減少上述廢棄物，我們推動智能包裝安排，精簡和改善包裝尺寸，以進一步減少付運數目。我們在內部重用部分包裝盒，由零售店舖用作儲物或用於店舖之間的产品交付。我們同時透過與供應商溝通，促請使用可回收或可生物降解的包裝物料，盡量減少使用包裝物料。為進一步推動減廢，我們亦在香港商店展示減廢的海報和標語，鼓勵顧客自備購物袋，並遵從塑膠購物袋環保徵費計劃就每個購物袋收取5毫子徵費。於報告年度，我們使用約**769噸**紙及**320噸**¹¹塑膠包裝物料。

用水

由於我們的核心業務並不涉及任何生產或製造工序，廢水排放對本集團而言既不相關亦不重要。我們的用水主要在倉庫作清潔及洗滌之用，以及在旗下餐飲店用於準備食物和清潔用途。有鑒於此，我們已就珍惜用水為員工制訂恰當的內部規定，並確保所有員工在工作場所盡量減少不必要的用水。於回顧年度，我們的用水量約為**7,516,799**升¹²。用水密度為**974**升／1百萬港元銷售。

室內環境質素

我們致力於為所有員工、客戶和訪客提供舒適的工作環境和寫意購物體驗。因此，我們為旗下場所保持良好的通風系統，確保室內空氣質素良好。我們委聘合資格的專業清潔公司管理店舖和辦公室的衛生及整潔。

僱傭及勞動常規

員工團隊

人才是我們實現成功的最大動力，因此，**I.T**將以人為本的關愛文化融入僱傭常規和業務營運當中。我們提供具競爭力的薪酬，並為員工提供事業和個人發展的培訓機會。我們為所有人構建安全健康的工作和購物環境。

本集團全賴超過**8,500**名員工組成的團隊，對旗下由自行管理店舖組成的全球零售網絡提供業務支援，支持經營所在地區的業務發展。於報告年度，性別構成約為**2:1**（女性與男性），而就業類型分佈約為**4:1**（全職與兼職），與去年相若。員工職級比例約為高層員工佔全體員工人數**1%**（一八／一九財政年度為**1%**）、中層員工佔**17%**（一八／一九財政年度為**15%**）及初級員工佔**82%**（一八／一九財政年度為**85%**）。建立充滿活力和幹勁十足的企業文化是**I.T**的核心價值，佔**58%**的大多數員工（一八／一九財政年度為**64%**）為**30**歲以下。其餘**39%**員工屬**30**至**50**歲（一八／一九財政年度為**33%**），而**55**歲以上的員工佔**3%**（一八／一九財政年度為**3%**）。

薪酬與福利

員工是**I.T**最寶貴的資產，因此僱傭常規是我們營運管理的優先事項。我們肯定各級員工的貢獻，並提供具競爭力的薪酬及福利來吸引及挽留人才。為了構建互相支持的工作場所，我們本著唯才是用的原則，按照個人表現和能力向僱員提供晉升機會和作出薪酬調整的決策。同時，我們對所有全職僱員進行年度績效評核，以確定他們的長處和改進之處。本公司薪酬委員會定期檢討本集團的薪酬政策以及管理層提出的本集團薪酬調整及酌情花紅方案，亦就此提供其他建議。本集團定期參與市場調查，以行業為基準而確保我們提供的薪酬及福利具競爭力及公允。

¹¹ 不包括日本及美國數據

¹² 不包括澳門數據。受**COVID-19**疫情影響，中國內地僅有部分數據可供參考。

環境、社會及管治報告(續)

I.T以員工的福祉為依歸提供各種福利。例如，我們向所有全職員工提供多項休假待遇，每個曆年享有最少12天的帶薪休假、帶薪病假、婚假、產假／侍產假及恩恤假。此外，本集團提供包括醫療、賠償和出差意外保險在內的綜合保險保障。我們亦根據不同的出差目的地，向出差的員工提供每日的生活津貼、餐費和交通津貼。達到指定職級的I.T員工更可享受獨家福利，在本集團旗下零售店自由選擇日常衣著及飾物，或以員工折扣價選購。員工的親友亦可於不時的親友銷售活動中享受這項福利。

平等機會

I.T致力於尊重我們的企業文化，提供平等機會及建立多元化的工作環境，杜絕任何形式的歧視。我們確保妥善執行勞工及人權政策，並竭力保障全體員工身處公平就業及平等的工作環境。除法律法規要求或允許的情況外，本集團的僱傭常規概不會因為個人的種族、膚色、性別、年齡、殘疾及家庭狀況而受影響。

僱傭合規

I.T確信，誠實、正直和公平是我們履行使命的根本價值。我們嚴守勞動法律法規，絕不聘用童工，亦不允許強迫勞動。回顧年度內，並無與僱傭及勞動常規有關之重大不合規或違法事件。

職安健

我們致力為員工提供安全健康的工作環境，並確保營運場所全力遵守當地所有適用的職安健法規。為了在工作場所保障員工的安全健康，我們通過諮詢外部合資格安全顧問，定期識別和評估場所內的職安健隱患。我們制訂適當的控制方法，保障員工免於意外和職業傷害，例如發出倉庫安全手冊，以盡量減少員工受傷風險，亦制訂應急計劃和處理意外的程序，並提高倉庫工作人員的安全意識。因此，本集團定期舉行安全會議以跟進任何安全隱患，並提高員工的職安健意識。我們提供定期火警演習及應急培訓，讓每位員工具備足夠的應急措施以有效應對任何意外或緊急事故。

於回顧年度，我們並無有關職安健的重大不合規或違法事件。因工傷而損失的工作天數已減至188天。有一宗涉及一名外判員工的致命交通事故。我們已向政府報告事故情況，並按照監管規定提供相關資料。我們已根據相關政策規定向已故員工之家屬提供相應的經濟援助。

員工發展與培訓

員工發展與培訓對提高員工的業內能力及績效至關重要，其確保為客戶提供上乘服務，從而推動業務的持續增長。根據學習與發展政策，我們已制訂框架，確保為員工提供與當前市場需求及業務策略一致的培訓資源和機會，方便員工掌握必備的行業知識和專業訣竅。多年來，我們致力為所有階級及崗位的員工提供平等的培訓機會。不論是前線到管理職級，我們於需要時定必為所有員工提供切合所需的培訓課程。根據員工的績效管理與營運計劃，我們提供的培訓課程包括銷售和市場推廣技巧、客戶服務、領導能力和管理技巧、造型等。除了內部培訓，我們亦鼓勵員工透過參加外部培訓學習最佳常規，以追求個人發展和專業成長。例如，董事和管理人員參加有關管理和財務、會計、法律和合規的外部培訓，以提升相關技能。於報告年度，管理職級員工及一般職級員工的平均培訓時間分別為5.4及15小時¹³。

為了構建好學不倦的環境，鼓勵創新理念，提高集團內部的團隊精神，我們多年來為員工推出各種表彰計劃和獎勵，例如頂尖銷售大獎、形像和造型大賽、店舖業績激勵比賽、神秘顧客服務獎及長期服務獎。

營運常規

作為負責任的時裝集團，我們在企業內部恪守高水平的商業道德，以此加強有效企業管治方針。我們要求全體員工在進行業務活動時對監管法律法規奉行不悖。同樣，我們致力提供卓越服務，並不斷與價值鏈上的持份者建立互信。為此，保障資料私隱和供應鏈管理一直是我們維持服務質素的首要議程。

¹³ 不包括美國數據

環境、社會及管治報告(續)

商業操守

我們致力維持工作場所內的高水平商業道德及誠信，並已制訂業務操守守則及個人守則。這些指引旨在為正確的行為和原則提供明確指引，以免出現潛在違反商業道德之情況。根據這些指引，員工必須遵守行為守則框架所訂明的要求，包括使用公司資金和資產的規定、客戶和供應商關係管理中的專業操作程序，以及打擊與利益衝突相關的不當行為的公正規則。

I.T絕不姑息賄賂和不道德行徑，因此盡一切努力建立廉潔的工作環境。根據我們營運地區內的相關防止賄賂及洗錢法的法律與法規及本公司的內部舉報政策，我們鼓勵員工向審核委員會主席舉報任何涉嫌不當行為或瀆職行為。審核委員會主席確保每項舉報得到保密處理，並在需要時才向相關人士披露。

供應鏈管理

在價值鏈上，我們旗下品牌的營運依賴供應商支持。為確保供應商的服務質素和能力，我們在招標和報價過程中按照採購指引及標準，檢討供應商在環境和社會方面的表現，當中包括供應商在環保措施、勞工標準、員工福利和人權等方面的工作。我們進一步改進了採購常規，對供應商使用有害物質的情況進行檢討。供應商須提供檢測報告，以確保我們所採購的原材料不含有害物質。視乎須購買的服務或產品類別，我們透過商務會議、造訪工廠和工廠審計、勞動和僱傭常規檢討、抽樣和成本核算、品質保證和布料檢查，對供應商的表現進行定期檢查和評核。為了進一步減少我們旗下營運產生的環境影響，我們鼓勵承包商使用含有低揮發性有機化合物(VOCs)或可生物降解的物料。

於回顧年度，我們已與全球**463**家供應商合作，其中**155**家來自中國大陸，其次是來自香港的**148**家及來自台灣的**87**家供應商。這三個地區分別佔我們供應商總數約**33%**、**32%**和**19%**。其餘供應商來自澳門、日本、美國、韓國和孟加拉。

產品責任

本集團繼續提供廣泛的國際及自創時裝品牌薈萃，為客戶提供更全面的購物體驗。為發掘品牌組合的拓展機會，我們在商店引入了全新的多元購物概念，匯聚時裝、餐飲及更多特色。

我們深明本集團的聲譽不僅繫於我們的創意和引領時裝潮流的能力，同時亦取決於旗下產品和服務的質素和安全。因此，我們已為確保產品質素而訂立四級檢查程序。供應商或有關人士須嚴格按照本集團的標準，監察本身的服務和產品的質素和安全。在進行標準化品質保證程序後，會委聘第三方保證團隊以協助找出生產過程中可作改善之處，確保遵守本集團的內部品質控制標準。同時，我們與同業保持坦誠及持續溝通，以緊貼地區行業標準。於回顧年度，我們並無有關產品安全的重大不合規或違法事件。

稱心服務

I.T不斷精益求精，致力為客戶提供更稱心滿意的購物體驗。我們的電子購物網站加上實時聊天和電子郵件渠道，讓我們能夠聆聽到每位客戶的意見。這些客戶溝通渠道有助我們獲得客戶的即時反饋。我們為長遠業務發展而採取任何新技術之前，會充分考慮其對旗下營運可能帶來的影響，包括內部員工和客戶需要的適應時間。

為了有系統地回應客戶的關注，我們已制訂投訴處理政策。我們承諾妥善和適時(24小時內)處理投訴案件。為處理投訴，我們會調查投訴因由，並將其個案摘要送交相關部門進行檢討，以不斷提高我們的服務質素，超越客戶期望。於報告年度，我們收到**4,946**項有關產品和服務的投訴，而投訴大多數是關於產品資訊及網上商店的技術問題；另一方面，我們於年內亦收到**33,772**項對於我們的服務及支援的讚揚信息。

環境、社會及管治報告(續)

保障顧客資料

我們深明保護個人資料的重要性。本集團遵守個人資料(私隱)法例，防止客戶的個人資料遭洩露或被挪用。我們的私隱政策確保所有個人資料均得到妥善處理，防止未獲授權人士取閱、使用、刪除或向第三方披露。我們只收集必要的資料並僅用於旗下業務和正式的市場推廣活動，譬如向顧客宣傳VIP促銷活動、推出新產品和服務的發布。作為控制措施的一環，我們會通過定期溝通，確保保障資料原則能夠明確傳達給所有相關員工。凡違反保障資料規定者將受到紀律處分。

保障知識產權

保護知識產權能夠保障本集團的權益。本集團旗下匯聚超過300項國際或特許品牌的商品，我們保證合作夥伴的知識產權得到充分尊重和保護。本集團的私隱政策為正確處理和使用知識產權提供指引，全面保護知識產權。此外，作為我們對保障他人知識產權的承諾一部分，我們與供應商訂立的合同包含擔保條款，以確保知識產權不受侵害。於報告年度，我們並無有關知識產權的重大不合規或違法事件。

貢獻社區

我們明白本身在支持和推動當地社區以至整個社會發展中擔當的角色。就此，我們致力透過社區外展計劃作出貢獻，與社區共同成長發展。

作為其中一個領導時裝行業的多品牌集團，我們鼓勵員工參與義工活動，並向慈善機構捐款。在未來的日子，我們將繼續發掘機會，從各方面回饋社會。

董事會報告

I.T Limited (「本公司」) 董事欣然提呈本公司及其附屬公司 (「本集團」) 截至二零二零年二月二十九日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務的地區分析

本公司的主要業務是投資控股。本公司之附屬公司從事時裝與配飾銷售之業務。主要附屬公司的業務載於綜合財務報表附註18。

本集團於本年度之表現按業務及地區分部劃分之分析載於綜合財務報表附註5。

附屬公司

於二零二零年二月二十九日，本公司之主要附屬公司詳情載於綜合財務報表附註18。

業績及股息

本集團於本年度的業績載於第69頁的綜合全面收益表。

本公司董事會 (「董事會」) 建議截至二零二零年二月二十九日止年度不派付末期股息 (二零一九年：每股18.0港仙)。

業務審視

本集團截至二零二零年二月二十九日止年度之業務審視、有關本集團未來業務發展以及本集團面對之主要風險及不明朗因素之討論，乃載於第18至19頁之「主席報告書」一節以及第23至31頁之「管理層討論與分析」一節。以關鍵財務表現指標而對本集團截至二零二零年二月二十九日止年度之表現作出之分析載於第20至21頁。

本集團之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註3。

本公司推崇恪守最嚴謹商業道德水平之文化，致力在各營運地區遵守所有現行法律法規。本集團的附屬公司受有關稅項、外匯、產品質素、海關、知識產權、環境保護、勞工及社會保障、個人私隱資料等的法律法規所規管。任何不合規行為將令到附屬公司被處以罰款或其他嚴重處罰措施。我們已採取不同措施確保遵守相關法律法規，包括但不限於諮詢我們的法律顧問及專業人士之意見。年內，就本公司所知，並無任何重大不合規或違反法例之處。

二零二零年初爆發COVID-19疫情後，全球各地已經並繼續實施各種預防和應急措施，如封鎖政策、規定社交距離等。本集團曾於二零二零年一月底及／或二月初暫停中國大陸部分店舖的營運。由於COVID-19疫情在全球各地擴散，不同營運地區的店舖曾暫時關閉。疫情已對我們的銷售及店舖發展造成重大干擾，繼而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。本公司已採取各種成本控制措施，致力將整體影響降至最低；重新調配工作計劃的優次，以提高本身的流動資金水平為目標；及密切注視市場形勢和疫情發展以及調整業務策略。除本報告所披露者外，自截至二零二零年二月二十九日止年度結束以來，並無發生影響本集團的重要事件。

可持續發展

本集團致力提升旗下營運之可持續性，務求更臻完善。其力求旗下營運以高效率及有效的方式運用資源，從而減少對環境之影響；增進社會責任；提高員工福利；信守其企業公民責任並促進與社區之關係。本公司與持份者維持融洽關係，包括其商業夥伴、供應商、物流服務供應商、員工和客戶，從而推動長遠增長。年內，本公司繼續推行以下工作：

— 環境

在旗下營運、包裝、資源消耗和用品各範疇推行節能措施和減排。於各實際可行情況使用環保用品或設備，如再造紙、LED燈、包裝材料等。包裝材料以及固定裝置及傢具均盡可能重用。為了減少碳排放，集團將水電消耗減至最低並只會於必要時安排出差。集團與供應商和物流服務供應商持續合作以開拓其他減少排放之機會。

— 僱員

致力為全體員工打造安全而健康之工作環境，並在各方面為員工提供有關自我發展及提升之機會。本公司提供大量培訓課程，以助員工提升技能和水平。集團訂有雙向的績效考核制度和激勵機制，以提升員工之發展。集團進行安全審計以識別和消除風險並維持職安健。

— 社區

回饋社區並支持社會的發展。

董事會報告(續)

本集團之環境、社會及管治報告乃載於第45至50頁之「環境、社會及管治報告」一節，其載列本公司在環境及社會範疇之政策及實踐的詳情，以及其與持份者為實現可持續發展而並肩合作之方式。

捐贈

本集團於本年度內作出的慈善捐贈及其他捐贈為**69,000**港元(二零一九年：**668,000**港元)。

股本

本公司股本的變動詳情載於綜合財務報表附註30。

可供分派儲備

於二零二零年二月二十九日，根據一九八一年百慕達公司法(經修訂)計算，本公司可供作現金分派的儲備為**503,837,000**港元。

優先購買權

本公司之章程細則並無優先購買權的條文，百慕達法律亦無對該等權利作出任何限制，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第143頁及144頁。

物業、傢具及設備

本集團物業、傢具及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註15。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年二月二十九日止年度內概無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

董事

本公司於本年度內及直至本報告日期止的在任董事如下：

執行董事

沈嘉偉先生
沈健偉先生
陳惠軍先生

獨立非執行董事

Francis Goutenmacher先生
黃天祐博士，太平紳士
曾憲芬先生(於二零一九年十二月二日獲委任)
麥永森先生(於二零一九年十二月二日辭任)*

* 麥永森先生由於其他業務承擔而辭任獨立非執行董事。

根據本公司之章程細則第87條，陳惠軍先生及**Francis Goutenmacher**先生將於本公司應屆股東周年大會(「二零二零年度股東周年大會」)輪值告退，而彼等合資格並願意膺選連任。

根據本公司之章程細則第86(2)條及企業管治守則守則條文A.4.2規定，曾憲芬先生僅留任至本公司下屆股東大會為止，彼合資格並願意膺選連任。

獨立非執行董事之任期均為一年。**Francis Goutenmacher**先生及黃天祐博士，太平紳士之任期將於二零二零年七月三十一日屆滿，而曾憲芬先生之任期將於二零二零年十二月一日屆滿。本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第3.13條就彼之獨立身份發出之確認書。

董事會認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會報告(續)

董事的服務合約

建議將於二零二零年度股東周年大會膺選連任的各董事，概無與本公司訂立任何不可於一年內不支付任何賠償(法定賠償除外)而予以終止的服務合約。

董事於交易、安排或合約的權益

於本年度結束時或於年內任何時間，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何與本集團業務有關，且本公司董事於其中直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

董事酬金

以記名方式呈列的董事年內酬金詳情載於綜合財務報表附註38。

薪酬政策

本公司定期參考市況、本公司及個別員工(包括董事)之表現，檢討其薪酬政策。董事及管理人員之薪酬政策及薪酬組合由薪酬委員會及董事會審閱，詳情載於第38頁企業管治報告內「薪酬委員會」一段。

退休金—定額供款計劃

本集團定額供款退休金計劃之詳情載於綜合財務報表附註9。

獲准許之彌償保證條文

本公司之章程細則規定，全體董事及本公司高級人員，均可從本公司的資產及利潤獲得彌償，該等人士就各自的職務或執行其職責時因所作出、發生的作為或不作為而招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，可獲確保免就此受任何損害。現已安排董事及高級人員責任保險，以就董事及本公司及其附屬公司之高級人員被提出之申索所產生之任何潛在成本及負債向彼等提供保障。

董事及管理人員履歷詳情

於本報告日期，董事及管理人員之履歷詳情載於第32至33頁「董事及管理人員簡歷」一節。

根據上市規則第13.51B(1)條披露董事資料

自本公司截至二零一九年八月三十一日止六個月之中期報告刊發以來，本公司董事資料之變動如下：

董事姓名	變動詳情
獨立非執行董事	
黃天祐博士，太平紳士	— 獲委任為JS環球生活有限公司之獨立非執行董事，由二零一九年十月十一日起生效
	— 獲委任為長飛光纖光纜股份有限公司之獨立非執行董事，由二零二零年一月十七日起生效
	— 辭任華融國際金融控股有限公司之獨立非執行董事，由二零一九年十二月十三日起生效
	— 辭任青島銀行股份有限公司之獨立非執行董事，由二零二零年二月十三日起生效
Francis Goutenmacher先生	— 獲委任為本公司之提名委員會主席，由二零一九年十二月二日起生效
	— 辭任南岸集團有限公司之獨立非執行董事，由二零二零年四月六日起生效

除上文披露者外，並無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

董事會報告(續)

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零二零年二月二十九日，按本公司根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條存置的登記冊所記錄，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)已知會本公司及聯交所，董事及主要行政人員在本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司股份中的好倉

董事	信託受益人 (附註1)	於相關股份/ 股本衍生工具 之權益 (附註2)	所持股份數目		佔已發行 股份之百分比 (附註4)
			直接權益	總計	
沈嘉偉(附註3)	698,564,441	23,780,000	6,834,000	729,178,441	60.98%
沈健偉(附註3)	698,564,441	23,780,000	6,834,000	729,178,441	60.98%
陳惠軍	-	-	501,249	501,249	0.04%

附註：

- (1) 沈嘉偉先生及沈健偉先生均屬The ABS 2000 Trust的受益人，該信託乃一項不可撤銷全權信託。Fine Honour Limited、Fortune Symbol Limited、Fresh Start Holdings Limited及Sure Elite Limited為Effective Convey Limited之全資附屬公司(統稱「該等直接控股公司」)。Effective Convey Limited由Dynamic Vitality Limited全資擁有，而後者則由The ABS 2000 Trust全資擁有。因此，沈嘉偉先生及沈健偉先生各自被視為擁有下文「主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉」一節所詳述的該等直接控股公司所持本公司的權益。
- (2) 詳情請參閱下文「購股權計劃」一節。
- (3) 沈嘉偉先生的配偶邱淑貞女士被視為於沈嘉偉先生持有的相同數目股份中擁有權益。沈健偉先生的配偶黃彩珊女士被視為於沈健偉先生持有的相同數目股份中擁有權益。彼等於本公司股份及相關股份之權益已記錄在本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊。
- (4) 於二零二零年二月二十九日，本公司之已發行股份數目為1,195,797,307股。

(b) 於本公司購股權的好倉

本公司董事及主要行政人員於本公司購股權中的權益於下文「購股權計劃」一節詳述。

董事會報告(續)

(c) 於本公司相聯法團股份中的好倉

董事	相聯法團名稱	身份	股權百分比
沈嘉偉	3WH Limited	實益擁有人	50% (附註1)
	儲賢有限公司	受控制公司的權益	100%
	Online Profit Limited	受控制公司的權益	100%
	博沛有限公司	受控制公司的權益	100%
	瑞添發展有限公司	受控制公司的權益	100%
	威通有限公司	受控制公司的權益	100%
	溢嶺投資有限公司	受控制公司的權益	100%
	Sure Elite Limited	信託受益人	100%
	Fresh Start Holdings Limited	信託受益人	100%
	Fortune Symbol Limited	信託受益人	100%
	Fine Honour Limited	信託受益人	100%
	Effective Convey Limited	信託受益人	100%
	Dynamic Vitality Limited	信託受益人	100%
沈健偉	3WH Limited	實益擁有人	50%
	儲賢有限公司	受控制公司的權益	100%
	Online Profit Limited	受控制公司的權益	100%
	博沛有限公司	受控制公司的權益	100%
	瑞添發展有限公司	受控制公司的權益	100%
	威通有限公司	受控制公司的權益	100%
	溢嶺投資有限公司	受控制公司的權益	100%
	Sure Elite Limited	信託受益人	100%
	Fresh Start Holdings Limited	信託受益人	100%
	Fortune Symbol Limited	信託受益人	100%
	Fine Honour Limited	信託受益人	100%
	Effective Convey Limited	信託受益人	100%
	Dynamic Vitality Limited	信託受益人	100%

附註：

- (1) 沈嘉偉先生與邱淑貞女士(沈嘉偉先生的配偶)各持有**3WH Limited**已發行股本之25%。因此，沈嘉偉先生被視為於邱淑貞女士持有的相同數目股份中擁有權益。

除上文披露者外，於二零二零年二月二十九日，董事或彼等的聯繫人士概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證中，擁有任何權益及／或淡倉。

董事購買股份或債權證之權利

除下文「購股權計劃」一節所披露者外，於年內任何時間，董事或彼等之配偶或18歲以下子女概無獲授任何權利，可藉購入本公司股份或債權證獲利，而彼等亦無行使有關權利；本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事或彼等之聯繫人士可藉購入本公司或任何法人團體之股份或債權證獲利。

購股權計劃

本集團設有兩項以股本結算的購股權計劃，乃分別於二零零八年六月三十日採納(「二零零八年購股權計劃」)及於二零一七年八月十五日採納(「新購股權計劃」)(統稱「該等購股權計劃」)，以表揚及肯定合資格參與者(定義見下文)已對或可能對本集團作出的貢獻。根據該等購股權計劃，董事會可酌情授出購股權予(i)本集團或任何由本集團持有權益之公司或有關公司之附屬公司(「聯屬公司」)的任何董事、僱員、顧問、專業人士、客戶、供應商、代理、業務夥伴、諮詢人或承辦商；或(ii)以本集團或聯屬公司之任何董事、僱員、顧問、專業人士、客戶、供應商、代理、業務夥伴、諮詢人或承辦商為受益人之信託或以上人士為酌情信託對象之酌情信託的受託人；或(iii)本集團或聯屬公司之任何董事、僱員、顧問、專業人士、客戶、供應商、代理、業務夥伴、諮詢人或承辦商實益擁有之公司(「參與者」)。

二零零八年購股權計劃及新購股權計劃之主要條款概列如下：

二零零八年購股權計劃及新購股權計劃分別自二零零八年六月三十日及二零一七年八月十五日採納起計十年內有效。於二零一七年八月十五日舉行之本公司股東周年大會上，本公司已通過決議案而議決終止二零零八年購股權計劃及採納新購股權計劃。於二零零八年購股權計劃終止後，概不得再根據二零零八年購股權計劃授出任何購股權，惟二零零八年購股權計劃之條文將仍然具備十足效力及作用。於二零零八年購股權計劃終止前已授出之購股權將繼續有效，並可於二零零八年購股權計劃終止後根據其授出條款予以行使。

董事會報告(續)

根據該等購股權計劃，本公司可向該等購股權計劃所界定之合資格參與者授出購股權，可按每股價格不低於以下三者之最高價格認購本公司股份：(i)股份之面值；(ii)建議授出有關購股權日期載於聯交所發出之每日報價表之股份收市價；及(iii)緊接建議授出日期前五個營業日載於聯交所發出之每日報價表之股份平均收市價。於接納購股權時，須支付代價10港元。要約必須於要約日期起計之三個營業日內接納(該等購股權計劃所界定之有關情況除外)。

當全面行使根據該等購股權計劃及本公司不時採納之任何其他計劃授出但尚未行使之購股權時，可予發行之股份數目上限合共不得超過不時已發行股份之30%。每位合資格參與者在直至授出購股權當日止之任何十二個月期間內，根據該等購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃獲授之購股權予以行使時，所發行及將發行之股份上限不得超過於授出日期之已發行股份之合計1%。無論如何，本公司證券必須在不超過授出日期起計10年內獲承購，惟受限於該等購股權計劃提早終止的條文規限。

該等購股權計劃並無訂明在購股權可予行使前必須持有之任何最短期間。

該等購股權計劃下之購股權於截至二零二零年二月二十九日止年度內之變動概列如下，有關詳情載於綜合財務報表附註30：

二零零八年購股權計劃

	授出日期	行使期	每股行使價 港元	於二零一九年 三月一日	購股權數目 年內失效	於二零二零年 二月二十九日
董事 沈嘉偉	二零一零年二月十二日	二零一二年二月十二日至 二零二零年二月十一日	1.43	11,268,379	(11,268,379)	-
	二零一一年三月十八日	二零一七年三月十八日至 二零二一年三月十七日	4.96	11,500,000	-	11,500,000
	二零一二年九月十七日	二零一八年九月十七日至 二零二二年九月十六日	3.42	12,280,000	-	12,280,000
沈健偉	二零一零年二月十二日	二零一二年二月十二日至 二零二零年二月十一日	1.43	11,268,379	(11,268,379)	-
	二零一一年三月十八日	二零一七年三月十八日至 二零二一年三月十七日	4.96	11,500,000	-	11,500,000
	二零一二年九月十七日	二零一八年九月十七日至 二零二二年九月十六日	3.42	12,280,000	-	12,280,000
持續合約僱員	二零零九年十二月二十八日	二零一一年十二月二十八日至 二零一九年十二月二十七日	1.23	33,805,137	(33,805,137)	-
	二零一一年三月十八日	二零一七年三月十八日至 二零二一年三月十七日	4.96	17,250,000	-	17,250,000
				<u>121,151,895</u>	<u>(56,341,895)</u>	<u>64,810,000</u> (附註)

附註： 相當於本公司於本報告日期之已發行股份之5.42%。

於截至二零二零年二月二十九日止年度，56,341,895份購股權已經失效及並無購股權已根據二零零八年購股權計劃行使或註銷。

新購股權計劃

本公司自採納新購股權計劃以來並無授出任何購股權。

根據新購股權計劃可供發行之股份總數為119,579,730股，相當於本公司於本報告日期之已發行股份之10%。

新購股權計劃之餘下年期為七年。

董事會報告(續)

股票掛鈎協議

除上文披露者外，年內並無訂立股票掛鈎協議而於年結時亦無仍然有效之股票掛鈎協議。

主要股東於本公司股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零二零年二月二十九日，按本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊所示，除本公司董事外，下列股東已根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定向本公司披露其於本公司之股份或相關股份中擁有之權益或淡倉：

於本公司股份中的好倉

名稱	身份	所持股份數目	佔已發行股份之百分比	好倉／淡倉
邱淑貞(附註1及2)	信託受益人／配偶權益	729,178,441	60.98%	好倉
黃彩珊(附註1及3)	信託受益人／配偶權益	729,178,441	60.98%	好倉
Effective Convey Limited(附註4)	實益擁有人／法團權益	698,564,441	58.41%	好倉
Dynamic Vitality Limited(附註1及5)	法團權益	698,564,441	58.41%	好倉
HSBC International Trustee Limited(附註1及5)	受託人	698,564,441	58.41%	好倉
Fine Honour Limited(附註4)	實益擁有人	169,197,830	14.14%	好倉
Fortune Symbol Limited(附註4)	實益擁有人	60,028,130	5.01%	好倉
Fresh Start Holdings Limited(附註4)	實益擁有人	60,028,130	5.01%	好倉
Sure Elite Limited(附註4)	實益擁有人	60,028,130	5.01%	好倉
楊振鑫(附註6)	共同持有權益	64,270,000	5.27%	好倉
楊振勳(附註6)	共同持有權益	64,270,000	5.27%	好倉
張慧儀(附註7)	配偶權益	64,270,000	5.27%	好倉
NTAsian Discovery Master Fund	實益擁有人	60,916,000	5.03%	好倉
JPMorgan Chase & Co.(附註8)	實益擁有人／ 法團權益 核准借出代理人	2,006,220 1,994,000 58,583,236	0.16% 0.16% 4.89%	好倉 淡倉 好倉
Templeton Asset Management Ltd	投資經理	59,742,395	5.00%	好倉

附註：

- The ABS 2000 Trust於二零零零年九月十四日成立，作為以沈嘉偉先生及沈健偉先生(兩者均為本公司董事)以及彼等的配偶為受益人之不可撤銷全權信託。HSBC International Trustee Limited為The ABS 2000 Trust的信託人。
- 沈嘉偉先生之配偶。在729,178,441股股份當中，邱女士作為The ABS 2000 Trust之受益人而於698,564,441股股份中擁有權益，而其餘股份乃以配偶權益之身份持有。
- 沈健偉先生之配偶。在729,178,441股股份當中，黃女士作為The ABS 2000 Trust之受益人而於698,564,441股股份中擁有權益，而其餘股份乃以配偶權益之身份持有。
- Fine Honour Limited、Fortune Symbol Limited、Fresh Start Holdings Limited及Sure Elite Limited(統稱為「該等公司」)為Effective Convey Limited之全資附屬公司。因此，Effective Convey Limited被視為於該等公司所持股份中擁有權益。
- Effective Convey Limited為Dynamic Vitality Limited之一家全資附屬公司，後者由The ABS 2000 Trust全資擁有。因此，Dynamic Vitality Limited及HSBC International Trustee Limited各自被視為於Effective Convey Limited所持股份中擁有權益。
- 由楊振鑫博士及楊振勳先生共同持有。
- 彼為楊振勳先生之配偶。
- JPMorgan Chase & Co.透過其受控制法團(即JPMorgan Chase Bank, N.A.、J.P. Morgan International Finance Limited、J.P. Morgan Capital Holdings Limited及J.P. Morgan Securities plc)持有該等股份。

董事會報告(續)

管理合約

於本年度內，概無訂立或存在任何與本公司或其附屬公司全部或任何重要部份業務的管理及行政有關的合約。

主要客戶及供應商

於本年度內，本集團從其五大供應商採購少於**30%**的貨品及服務，並向其五大客戶出售少於**30%**的貨品及服務。

就董事所知，概無董事、彼等之緊密聯繫人或擁有本公司超過**5%**股本的任何股東於上述任何主要客戶或供應商中擁有權益。

關聯方交易

本集團於截至二零二零年二月二十九日止年度訂立之重大關聯方交易(並不構成上市規則項下之關連交易)，乃於綜合財務報表附註**36**披露。

持續披露規定

以下根據上市規則第**13.18**條產生披露責任之情況於截至二零二零年二月二十九日止年度後繼續存在。

定期貸款

(i) 本分節所用詞彙與本公司於二零一八年一月三十一日發表之公布(「融資公布」)所界定者具有相同涵義。

於二零一八年一月三十一日，本公司發表融資公布，表示**I.T Finance Limited**作為借款方簽訂一份融資協議。根據融資協議，(其中包括)如(i)現任執行董事沈嘉偉先生與沈健偉先生以及沈氏家族信託共同地沒有或不再維持本集團的管理和業務上的管理控制權；或(ii)沈氏家族及沈氏家族信託共同地沒有或不再(直接或間接)擁有最少**40%**的實益股權(附有本公司最少**40%**的投票權)，且不附帶任何抵押權益，將構成違約事件。倘發生違約事件，(i)銀行在融資協議下的承諾或其任何部份將立即被取消；及／或(ii)所有貸款或其任何部份連同應計利息以及所有應計或未償還的款項將被視為即時到期及應予償還；及／或(iii)所有貸款或其任何部份將立即被視為需於被要求時償還。

融資之詳情載列如下：

融資協議： 由**I.T Finance Limited**、擔保方(即本公司及本公司三家間接全資附屬公司)以及一個銀團所簽訂日期為二零一八年一月三十一日的融資協議；

融資： 累計承擔為**800,000,000**港元之貸款融資，分為六期按每半年一次之基準償還；第一期之還款日為由融資協議之日起第十八個月，而最後一期之還款日為由融資協議之日起第四十八個月。

(ii) 本分節所用詞彙與本公司於二零一九年三月一日發表之公布(「第二份融資公布」)所界定者具有相同涵義。

於二零一九年三月一日，本公司發表第二份融資公布，表示**I.T Finance Limited**作為借款方簽訂一份融資協議。根據融資協議，(其中包括)如(i)現任執行董事沈嘉偉先生與沈健偉先生以及沈氏家族信託共同地沒有或不再維持本集團的管理和業務上的管理控制權；或(ii)沈氏家族及沈氏家族信託共同地沒有或不再(直接或間接)擁有最少**40%**的實益股權(附有本公司最少**40%**的投票權)，且不附帶任何抵押權益，將構成違約事件。倘發生違約事件，(i)銀行在融資協議下的承諾或其任何部份將立即被取消；及／或(ii)所有貸款或其任何部份連同應計利息以及所有應計或未償還的款項將被視為即時到期及應予償還；及／或(iii)所有貸款或其任何部份將立即被視為需於被要求時償還。

融資之詳情載列如下：

融資協議： 由**I.T Finance Limited**、擔保方(即本公司)以及一間銀行所簽訂日期為二零一九年三月一日的融資協議；

融資： **700,000,000**港元之定期貸款融資，於融資協議之日起第三十六個月到期。

董事會報告(續)

(iii) 本分節所用詞彙與本公司於二零一九年四月十六日發表之公布(「第三份融資公布」)所界定者具有相同涵義。

於二零一九年四月十六日,本公司發表第三份融資公布,表示I.T Finance Limited作為借款方簽訂一份融資協議。根據融資協議,(其中包括)如(i)現任執行董事沈嘉偉先生與沈健偉先生以及沈氏家族信託共同地沒有或不再維持本集團的管理和業務上的管理控制權;或(ii)沈氏家族及沈氏家族信託共同地沒有或不再(直接或間接)擁有最少40%的實益股權(附有本公司最少40%的投票權),且不附帶任何抵押權益,將構成違約事件。倘發生違約事件,(i)銀行在融資協議下的承諾或其任何部份將立即被取消;及/或(ii)所有貸款或其任何部份連同應計利息以及所有應計或未償還的款項將被視為即時到期及應予償還;及/或(iii)所有貸款或其任何部份將立即被視為需於被要求時償還。

融資之詳情載列如下:

融資協議: 由I.T Finance Limited、擔保方(即本公司及本公司三家間接全資附屬公司)以及一間銀行所簽訂日期為二零一九年四月十六日的融資協議;

融資: 累計承擔為450,000,000港元之定期貸款融資,於融資協議之日起第四十八個月到期。

(iv) 本分節所用詞彙與本公司於二零一九年十月二十五日作出之公布(「二零一九年十月融資公布」)所界定者具有相同涵義。

於二零一九年十月二十五日,本公司發表二零一九年十月融資公布,表示I.T Finance Limited作為借款方簽訂一份融資確認函。根據融資確認函,(其中包括)如(i)現任執行董事沈嘉偉先生與沈健偉先生以及沈氏家族信託共同地沒有或不再維持本集團的管理和業務上的管理控制權;或(ii)沈氏家族及沈氏家族信託共同地沒有或不再(直接或間接)擁有最少40%的實益股權(附有本公司最少40%的投票權),將構成違約事件。倘發生違約事件,該融資將被視為即時到期及應予償還及該融資任何尚未提取部份將自動撤銷。

融資之詳情載列如下:

融資確認函: 由I.T Finance Limited、擔保方(即本公司及本公司三家間接全資附屬公司)以及一間銀行於二零一九年十月二十五日所簽訂日期為二零一九年九月三十日的融資確認函;

融資: 最多為100,000,000港元之定期貸款,於首次動用之日起第四十八個月到期。

公眾持股量

按照可供本公司公開取得之資料及據董事所知悉,本公司於本年度內及截至本報告日期一直維持上市規則所規定之指定公眾持股量。

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治常規。有關本公司採納之企業管治常規資料載於第36至44頁之「企業管治報告」一節內。

核數師

本綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核,羅兵咸永道會計師事務所將於二零二零年度股東周年大會退任,惟合資格,且願意膺選連任。

* 所有與本年報其他章節的互相參照構成本報告的一部分。

代表董事會

主席
沈嘉偉

香港,二零二零年五月二十七日

IT

IS



a fashion icon
TREND SETTING

inspiration
a lifestyle

MOVING FORWARD



獨立核數師報告
致I.T Limited股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

I.T Limited (以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第69至142頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二零年二月二十九日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二零年二月二十九日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽減值評估
- 物業、傢具及設備以及使用權資產減值
- 存貨估值

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

商譽減值評估

謹此提述綜合財務報表附註**4(b)**及**17**。

貴集團就於二零零七年收購**I.T China Limited**(其業務為於中國大陸從事時裝及配飾之銷售)而列賬之商譽為**240,000,000**港元。誠如綜合財務報表附註**2.9(a)**及**2.11**所載之會計政策所述,商譽每年進行減值檢討,或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時,作更頻密檢討。

管理層已對商譽進行截至二零二零年二月二十九日止年度之減值檢討。年度減值測試是以根據現金產生單位之公平值減出售成本計算而釐定之可收回金額而編製。該計算採用貼現現金流量模型,當中涉及有關所用假設的重大管理層判斷,如平均年度增長率、長期增長率、毛利率和貼現率。根據所進行的減值測試,I.T中國的商譽已悉數減值,並就截至二零二零年二月二十九日止年度的商譽確認減值支出**232,000,000**港元。

吾等專注評估管理層之商譽減值評估,原因為 貴集團商譽之規模以及用於減值評估之重要判斷和估計。

我們關於管理層之商譽減值評估的程序包括:

- 識別現金產生單位(「現金產生單位」)以及評估分配至現金產生單位之資產及負債之組成;
- 了解、評估和測試管理層有關編製現金流量預測的程序及監控;
- 檢查現金流量預測與董事會批准預算之間的一致性;
- 評估管理層使用的估值方法的合適性;
- 根據我們對業務和行業的了解,評估現金流量預測中使用的管理層關鍵假設的合理性;
- 將預測平均年度增長率、長期增長率及毛利率與經濟數據和我們對零售業的知識進行比較;
- 將過往實際年度表現業績與預測進行比較;
- 在我們的內部估值專家的支持下評估管理層採用的貼現率的合理性;及
- 審視管理層進行的敏感度分析以確定所選定的關鍵假設的不利變化不會導致商譽的賬面值超過可收回金額。

根據現有憑證,我們認為管理層就公平值減出售成本計算所作出的評估為合理。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

物業、傢具及設備以及使用權資產減值

謹此提述綜合財務報表附註4(a)、15及16。

貴集團有重大營運資產(包括未計減值之**155,000,000**港元之物業、傢具及設備以及**1,100,000,000**港元之使用權資產)，倘若營業表現未及預期，則對有關資產進行減值測試。

管理層對出現減值跡象的零售店進行貼現現金流量分析。可收回金額是根據此等零售店的使用價值計算釐定。此等計算涉及有關所用假設的重大管理層判斷，包括長期增長率、毛利率及貼現率。根據所進行的減值測試，截至二零二零年二月二十九日止年度已確認物業、傢具及設備以及使用權資產之減值分別**67,000,000**港元及**314,000,000**港元。

吾等專注評估管理層就物業、傢具及設備以及使用權資產作出之減值評估，原因為 貴集團物業、傢具及設備以及使用權資產之規模以及用於減值評估之重要判斷和估計。

我們關於管理層之物業、傢具及設備以及使用權資產減值評估的程序包括：

- 了解和評估管理層有關識別出現減值跡象之相關零售店及編製現金流量預測的程序及監控；
- 檢查現金流量預測與董事會批准預算之間的一致性；
- 評估管理層使用的估值方法的合適性；及
- 透過運用我們對業務及行業的知識、將現金流量預測與店舖的過往實際表現業績進行比較、與高級管理人員討論業務計劃以及對長期增長率及毛利率進行市場研究並且評估管理層採納之貼現率是否合理，從而評估使用價值計算中運用的關鍵假設。

根據現有憑證，我們認為管理層就使用價值計算所作的假設為合理。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

存貨估值

謹此提述綜合財務報表附註4(c)及21。

於二零二零年二月二十九日，貴集團之存貨為**1,722,000,000**港元。誠如綜合財務報表所載之編製基準及附註2.15所載之會計政策所述，存貨按成本值與可變現淨值兩者之較低者入賬。

貴集團從事時裝和配飾銷售業務，受不斷變化的消費者需求和時裝潮流所影響。

鑑於目前的營商環境充滿挑戰，需要進行管理層評估，以評估存貨撥備的合適水平。

管理層已識別滯銷存貨項目及根據存貨之賬齡分析，以季節性及當前市況為著眼點而釐定存貨的可變現淨值。

吾等專注評估管理層就存貨估值作出之評估，原因為貴集團存貨之規模以及用於評估存貨估值之主要判斷及估計。

我們關於管理層之存貨估值評估的程序包括：

- 通過考慮以往及本年度的存貨撇銷水平、截至二零二零年二月二十九日的存貨賬齡以及二零二零年二月二十九日後的後續銷售情況，了解及評估管理層用於估計存貨撥備水平的基準的合適性；
- 對所持存貨及存貨銷售數據進行分析，以識別滯銷或過時存貨；及
- 通過審視年結後的存貨銷售情況，將存貨賬面值與可變現淨值進行抽樣比較，從而檢查相關撥備的完整性和準確性。倘若於年結後不存在相關存貨的後續銷售，我們就存貨可變現價值向管理層提出質疑，並酌情確定相關存貨的賬齡和可銷售性的解釋。

根據所執行的程序，我們認為管理層對存貨估值評估所作的估計是得到現有憑證所支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告(續)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是李健華。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二零年五月二十七日

綜合全面收益表

截至二零二零年二月二十九日止年度

	附註	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
營業額	5	7,719,378	8,832,157
銷售成本	7	(2,985,674)	(3,192,446)
毛利		4,733,704	5,639,711
其他虧損，淨額	6	(21,262)	(13,532)
商譽減值	17	(231,520)	-
經營開支	7	(4,904,283)	(4,927,676)
其他收入	8	43,305	55,111
經營(虧損)/溢利		(380,056)	753,614
財務收入	10	19,797	24,946
融資成本	10	(154,777)	(42,922)
應佔聯營公司溢利	20	22,031	-
應佔合營企業虧損	19	(55,336)	(27,846)
除所得稅前(虧損)/溢利		(548,341)	707,792
所得稅開支	11	(197,429)	(263,647)
年內(虧損)/溢利		(745,770)	444,145
其他全面(虧損)/收益：			
可能重新分類至損益之項目			
匯兌差額		(106,703)	(115,727)
確認為融資成本之現金流量對沖	10	-	(33,047)
現金流量對沖之公平值變動，扣除稅項		11,003	18,209
年內其他全面虧損總額		(95,700)	(130,565)
年內全面(虧損)/收益總額		(841,470)	313,580
應佔(虧損)/溢利：			
- 本公司權益持有人		(747,254)	442,599
- 非控股權益		1,484	1,546
		(745,770)	444,145
應佔全面(虧損)/收益總額：			
- 本公司權益持有人		(842,964)	312,427
- 非控股權益		1,494	1,153
		(841,470)	313,580
年內本公司權益持有人應佔 每股(虧損)/盈利(每股以港仙列示)			
- 基本	12	(62.5)	37.0
- 攤薄	12	(62.5)	35.7
股息	13	-	215,243

第73至第142頁之附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合財務狀況表

於二零二零年二月二十九日

	附註	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	於 二零一九年 二月二十八日 千港元
資產			
非流動資產			
土地使用權	14	-	38,631
物業、傢具及設備	15	1,161,391	954,964
使用權資產	16	1,900,465	-
無形資產	17	91,169	321,948
投資於合營企業及貸款予合營企業	19	121,303	167,879
投資於聯營公司	20	441,879	-
租金按金	23	271,172	346,422
非流動資產之預付款項	23	21,236	52,672
遞延所得稅資產	29	137,517	110,327
		<u>4,146,132</u>	<u>1,992,843</u>
流動資產			
存貨	21	1,722,110	1,538,037
應收賬款及其他應收款項	22	218,006	300,171
應收合營企業款項	19	33,765	132,311
應收聯營公司款項	20	272	-
租賃按金、預付款項及其他按金	23	284,573	379,256
可收回即期所得稅		2,474	1,989
現金及現金等值物	24	1,456,807	1,771,957
		<u>3,718,007</u>	<u>4,123,721</u>
負債			
流動負債			
借貸	25	(463,290)	(505,995)
應付賬款	26	(491,317)	(414,120)
應計費用及其他應付款項	27	(469,974)	(680,339)
合約負債		(37,844)	(21,922)
租賃負債	16	(958,142)	-
衍生金融工具	28	-	(11,003)
應付合營企業款項	19	(26,840)	(24,165)
即期所得稅負債		(81,593)	(78,327)
		<u>(2,529,000)</u>	<u>(1,735,871)</u>
流動資產淨值		<u>1,189,007</u>	<u>2,387,850</u>
非流動負債			
借貸	25	(1,463,928)	(653,981)
租賃負債	16	(1,440,713)	-
應計費用	27	(6,163)	(6,125)
衍生金融工具	28	(4,145)	(1,773)
遞延所得稅負債	29	(52,621)	(67,294)
		<u>(2,967,570)</u>	<u>(729,173)</u>
資產淨值		<u>2,367,569</u>	<u>3,651,520</u>
權益			
資本及儲備			
股本	30	119,580	119,580
儲備	31	2,244,153	3,528,701
非控股權益		3,836	3,239
權益總額		<u>2,367,569</u>	<u>3,651,520</u>

第69至第142頁之綜合財務報表已於二零二零年五月二十七日經董事會批准並由以下董事代為簽署。

沈嘉偉
主席

沈健偉
董事

第73至第142頁之附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合權益變動表

截至二零二零年二月二十九日止年度

	附註	本公司權益持有人應佔		非控股權益 千港元	總計 千港元
		股本 千港元	儲備 千港元		
於二零一九年三月一日之結餘		119,580	3,528,701	3,239	3,651,520
– 會計政策變動—香港財務報告準則第16號	2.2	-	(226,341)	-	(226,341)
於二零一九年三月一日之經重列結餘		119,580	3,302,360	3,239	3,425,179
全面(虧損)/收益:					
– 年內(虧損)/溢利		-	(747,254)	1,484	(745,770)
其他全面(虧損)/收益:					
– 匯兌差額		-	(106,713)	10	(106,703)
– 現金流量對沖之公平值變動, 扣除稅項		-	11,003	-	11,003
全面(虧損)/收益總額		-	(842,964)	1,494	(841,470)
與權益持有人之交易:					
截至二零一九年二月二十八日止年度之末期股息	13	-	(215,243)	(897)	(216,140)
與權益持有人之交易總計		-	(215,243)	(897)	(216,140)
於二零二零年二月二十九日之結餘		119,580	2,244,153	3,836	2,367,569
於二零一八年三月一日之結餘		119,580	3,425,755	3,327	3,548,662
全面收益:					
– 年內溢利		-	442,599	1,546	444,145
其他全面收益/(虧損):					
– 匯兌差額		-	(115,334)	(393)	(115,727)
– 確認為融資成本之現金流量對沖		-	(33,047)	-	(33,047)
– 現金流量對沖之公平值變動, 扣除稅項		-	18,209	-	18,209
全面收益總額		-	312,427	1,153	313,580
與權益持有人之交易:					
截至二零一八年二月二十八日止年度之末期股息		-	(212,852)	(1,241)	(214,093)
購股權計劃					
– 僱傭服務之價值	30	-	3,371	-	3,371
與權益持有人之交易總計		-	(209,481)	(1,241)	(210,722)
於二零一九年二月二十八日之結餘		119,580	3,528,701	3,239	3,651,520

第73至第142頁之附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合現金流量表

截至二零二零年二月二十九日止年度

	附註	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
營運活動之現金流量			
營運產生之現金	32(a)	1,730,827	746,396
已付利息		(58,969)	(42,922)
已付香港利得稅		(8,669)	(10,220)
已付海外所得稅		(177,946)	(254,184)
		<u>1,485,243</u>	<u>439,070</u>
投資活動之現金流量			
購入物業、傢具及設備以及無形資產		(582,864)	(448,237)
物業、傢具及設備之預付款項		-	(34,339)
出售物業、傢具及設備所得款項	32(b)	3,473	20,774
向合營企業注資	19	(11,603)	(42,436)
貸款予合營企業		(36,012)	-
收購聯營公司之付款	34	(432,954)	-
從聯營公司收到之股息	20	11,658	-
已收利息		15,609	22,258
		<u>(1,032,693)</u>	<u>(481,980)</u>
融資活動之現金流量			
借貨之所得款項	32(d)	1,458,971	1,417,489
償還借貨	32(d)	(689,524)	(1,668,946)
償還租賃負債	32(d)	(1,295,990)	-
已支付股息	13	(215,243)	(212,852)
已向非控股權益支付之股息		(897)	(1,241)
		<u>(742,683)</u>	<u>(465,550)</u>
現金及現金等值物減少淨額			
		<u>(290,133)</u>	<u>(508,460)</u>
年初現金及現金等值物		1,771,957	2,315,333
匯兌差額		(25,017)	(34,916)
年終現金及現金等值物	24	<u>1,456,807</u>	<u>1,771,957</u>

第73至第142頁之附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

I.T Limited (「本公司」) 乃一家投資控股公司，其附屬公司(連同本公司統稱「本集團」) 主要從事時裝及配飾銷售。

本公司於二零零四年十月十八日根據一九八一年百慕達公司法於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為 **Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda**。

本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) 上市。

除另有指明者外，此綜合財務報表以港元呈報。

2 重要會計政策概要

編製此綜合財務報表所採用主要會計政策載於下文。除非另有註明，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司之綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」) 頒布之所有適用之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」) 及香港法例第622章香港公司條例之披露規定編製。綜合財務報表乃以歷史成本法編製，並就按公平值列賬之透過損益按公平值列賬之金融負債(包括衍生工具) 作出修訂。

遵照香港財務報告準則編製綜合財務報表須採用若干關鍵會計估計。管理層於應用本集團會計政策時，亦須作出判斷。涉及高度判斷或頗為複雜之範疇，又或涉及對綜合財務報表作出重大假設和估算之範疇，乃於附註4披露。

(a) 本集團採納之新訂及經修訂準則

本集團已應用以下對二零一九年三月一日開始的年度報告期間首次生效的準則及修訂：

年度改進項目之修訂	二零一五年至二零一七年周期之年度改進
香港財務報告準則第9號之修訂	具負債補償之預付特徵
香港會計準則第19號之修訂	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號之修訂	於聯營公司及合營企業之長期權益
香港財務報告準則第16號	租賃
香港(國際財務報告詮釋委員會) – 詮釋第23號	有關所得稅處理之不確定性

如附註2.2所披露，於採納香港財務報告準則第16號後，本集團已更改會計政策。預期大部分上列準則之其他修訂及詮釋不會對目前或未來期間產生顯著影響。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 尚未生效及本集團尚未提前採納之新準則及現行準則之修訂

下列新準則及現行準則之修訂已經頒布並對二零二零年二月二十九日或之後開始之會計期間或較後期間強制實行，而本集團尚未提前採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重要性之釋義 ¹
香港財務報告準則第3號之修訂 二零一八年財務報告之概念框架	業務之釋義 ¹ 財務報告之經修訂概念框架 ¹
香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號之修訂	對沖會計 ¹
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出繳 ³

¹ 對本集團二零二零年三月一日或之後開始之年度期間生效

² 對本集團二零二一年三月一日或之後開始之年度期間生效

³ 生效日期有待釐定

本集團將於上述新準則及現行準則之修訂生效時應用上述各項。本集團預期應用上述新準則及現行準則之修訂對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

2.2 主要會計政策之變動

本附註說明採納香港財務報告準則第16號「租賃」對本集團綜合財務報表的影響。

正如香港財務報告準則第16號的特定過渡條文所允許，本集團自二零一九年三月一日起追溯採納該準則但並無重列上年度的比較數字。因此，該等新租賃規則導致的重新分類及調整於二零一九年三月一日的期初綜合財務狀況表中確認。新會計政策於附註2.26披露。

於採納香港財務報告準則第16號時，本集團已就先前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則分類為「經營租賃」的租賃確認租賃負債。該等負債乃以剩餘租賃付款的現值計量，使用承租人於二零一九年三月一日的增量借款利率貼現。於二零一九年三月一日已應用於租賃負債之承租人增量借款利率為介乎3%至5%。

(i) 所應用的可行權宜方法

於首次應用香港財務報告準則第16號時，本集團使用了以下該準則所允許的可行權宜方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合應用單一貼現率；
- 將於二零一九年三月一日剩餘租期少於12個月的經營租賃入賬列作短期租賃；
- 就於首次應用日期計量使用權資產撇除初始直接成本；及
- 倘合約包含延長或終止租賃的選擇權時，以事後分析結果確定租期。

本集團已選擇不重新評估合約在首次應用日期是否為或包含租賃。相反，對於在過渡日期之前訂立的合約，本集團依據其應用香港會計準則第17號所作出的評估。

本集團亦已選擇不倚賴過往對租賃於二零一九年三月一日是否虧損性的評估，而是對使用權資產進行減值審視。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.2 主要會計政策之變動(續)

(ii) 計量租賃負債

	二零一九年 千港元
於二零一九年二月二十八日已披露的經營租賃承擔 (減)：於二零一九年三月一日已承諾但尚未開始的租賃	3,073,059 (398,639)
於二零一九年三月一日已開始的租賃的經營租賃承擔	2,674,420
使用承租人在首次應用日期的增量借貸利率進行貼現 (減)：按直線法確認為開支的短期租賃	2,463,281 (18,972)
於二零一九年三月一日的已確認租賃負債(附註16)	2,444,309
當中：	
流動租賃負債	1,083,403
非流動租賃負債	1,360,906
	2,444,309

(iii) 計量使用權資產

相關使用權資產的賬面值乃按猶如新規則自開始日期已應用的方式計量，但在綜合財務狀況表內使用承租人於首次應用日期的增量借貸利率貼現。

已確認的使用權資產關於以下類別的資產：

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 三月一日 千港元
物業租賃	1,864,575	2,140,655
土地使用權	35,890	38,631
使用權資產總值	1,900,465	2,179,286

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.2 主要會計政策之變動(續)

(iv) 於二零一九年三月一日在綜合財務狀況表內確認的調整

會計政策的變動已影響於二零一九年三月一日在綜合財務狀況表中的以下項目。不受變動影響的單行項目並無納入。

綜合財務狀況表(摘要)	二零一九年 二月二十八日 如原先呈列 千港元	採納 香港財務 報告準則 第16號的影響 千港元	二零一九年 三月一日 經重列 千港元
非流動資產			
土地使用權	38,631	(38,631)	-
使用權資產	-	2,179,286	2,179,286
遞延所得稅資產	110,327	51,699	162,026
流動資產			
預付款項及其他按金	379,256	(77,779)	301,477
流動負債			
應計費用及其他應付款項	(680,339)	103,394	(576,945)
租賃負債	-	(1,083,403)	(1,083,403)
非流動負債			
租賃負債	-	(1,360,906)	(1,360,906)
權益			
儲備	3,528,701	(226,341)	3,302,360

2.3 綜合賬目及權益會計之原則

(a) 附屬公司

附屬公司為本集團控制之所有實體(包括結構實體)。當本集團對參與實體業務之浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過指示實體活動之權力影響該等回報時，即取得控制權。附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購會計法為業務合併入賬(見附註2.4)。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非有關交易提供已轉讓資產出現減值之憑證。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

附屬公司業績和權益中的非控股權益在綜合損益表、全面收益表、權益變動表及資產負債表中分開列示。

(b) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但無控制權或共同控制權之所有實體。當本集團持有20%至50%之投票權時，一般屬此情況。於聯營公司之權益於初步按成本確認後採用權益法入賬(見下文(d))。

(c) 合營安排

根據香港財務報告準則第11號合營安排，在合營安排的投資分類為合營業務或合營企業。分類視乎各投資者的合同權利和義務(而非合營安排的法律架構)而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。

合營企業的權益初始以成本在綜合財務狀況表確認，然後以權益法入賬(見下文(d))。

2 重要會計政策概要(續)

2.3 綜合賬目及權益會計之原則(續)

(d) 權益會計

根據權益法，投資初始以成本確認，其後以於損益確認本集團應佔投資對象收購後溢利或虧損的份額以及於其他全面收益確認本集團應佔投資對象其他全面收益變動的份額作出調整。已收或應收聯營公司及合營企業之股息按減少投資賬面值之方式確認。

當本集團應佔某一按權益會計法入賬之投資的虧損等於或超過其在該實體的權益(包括任何其他無抵押長期應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代其他實體作出付款。

本集團與其聯營公司及合營企業之間未變現交易收益按本集團在該等實體的權益予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。以權益會計法入賬的投資對象的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

以權益會計法入賬的投資之賬面值根據附註2.11所述之政策進行減值測試。

2.4 業務合併

本集團採用收購法為業務合併入賬而不論有關股本投資或其他資產是否收購所得。收購附屬公司所轉讓代價由以下各項組成：

- 所轉讓資產的公平值，
- 所收購業務的前擁有人所產生的負債，
- 本集團發行的股本權益，
- 或然代價安排產生的任何資產或負債的公平值，及
- 於附屬公司的任何既有股本權益的公平值。

在業務合併過程中所收購的可識別資產以及所承擔的負債及或然負債，除有限之例外情況，均於收購當日按其公平值作初步計量。本集團按個別收購基準根據公平值或非控股權益在被收購實體可識別資產淨值的按比例應佔金額確認於被收購實體的任何非控股權益。

收購相關成本於產生時列為開支。

所轉讓代價、被收購實體之任何非控股權益金額及任何先前於被收購實體之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽(附註2.9)。倘有關金額低於所收購業務之可識別資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益作為一項廉價收購確認。

或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的金額其後按公平值重新計量，公平值變動於損益確認。

倘業務合併分階段進行，收購方過往於被收購方持有之股本權益按於收購日期之公平值透過損益重新計量。上述重新計量產生之收益或虧損均於損益確認。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.5 個別財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接應佔成本。本公司按已收及應收股息而將附屬公司的業績入賬。

在接獲於附屬公司的投資的股息後，倘股息超出附屬公司在宣派股息期內的全面收益總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值高於被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須對於附屬公司之投資進行減值測試。

2.6 分部報告

營運分部之報告方式，與向主要營運決策者提供內部報告之方式之一致。主要營運決策者負責就營運分部分配資源及評估分部之表現，而執行董事被視為作出策略決定的主要營運決策者。

2.7 外幣換算

(a) 功能和呈報貨幣

本集團旗下各公司之財務報表所列項目均採用有關公司營業所在之主要經濟環境通用之貨幣(「功能貨幣」)為計算單位。綜合財務報表以港元呈報。港元為本公司之功能貨幣及本集團之列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日或估值當日(若項目予以重新計量)適用之匯率兌換為功能貨幣。因結算交易及按結算日匯率換算貨幣資產和負債產生之匯兌損益均於綜合全面收益表確認，惟作為合資格現金流量對沖及合資格淨投資對沖而在其他全面收益遞延之情況除外。

(c) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的財務狀況表內的資產和負債按該財務狀況表的結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每份全面收益表內的收支按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額確認為權益的獨立組成項目。

於綜合賬目時，因換算於海外業務之投資淨額而產生之匯兌差額均計入股東權益內。於海外業務部份出售或出售時，上述計入股東權益之匯兌差額乃於綜合全面收益表確認為出售之部份盈虧。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.8 物業、傢具及設備

租賃土地分類為融資租約而所有其他物業、傢具及設備均按歷史成本減累計折舊及累計減值虧損(如有)入賬。歷史成本包括收購有關項目直接應佔開支。

當與項目有關之未來經濟利益可能流入本集團，而該項目成本能可靠計算時，其後成本方會計入資產之賬面值或確認為獨立資產(按適用情況而定)。所有其他維修及保養費用於產生期間在綜合全面收益表支銷。

物業、傢具及設備之折舊以直線法於其估計可用年期內攤分其成本至剩餘價值，所採用年率如下：

土地及樓宇	37至40年
租賃物業裝修	3至5年或租約尚餘年期
傢具及設備	3至5年
汽車及遊艇	4至10年

資產之剩餘價值及可用年期於各報告期末審閱及調整(如適用)。

倘資產之賬面值高於其估計可收回金額，則其賬面值即時撇減至可收回金額(附註2.11)。

在建工程指在建或有待安裝之物業、傢具及設備，乃按成本減減值虧損(如有)列賬。概無就在建工程項下資產計提折舊，直至相關資產完成並可作其擬定用途之時為止。

出售之損益透過比較所得款項與賬面值釐定，並於綜合全面收益表內確認。

2.9 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，即轉讓代價超出本集團所佔被收購方可辨認淨資產、負債及或然負債之公平淨值以及被收購方非控股權益的公平值的差額。

就減值測試而言，在業務合併所獲得的商譽會分配至預期將受益於合併協同效益的各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。商譽所分配的各單位或單位組別為實體內就內部管理目的而監察商譽的最低層次。商譽乃於經營分部層次進行監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作更頻密檢討。商譽賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減出售成本的較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

(b) 特許權

特許權(無形資產)乃按歷史成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)入賬，初步按就收購特許權給予之代價在收購日期之公平值確認。

特許權之攤銷以直線法計算，以於其估計可用年期內(1至3年)攤分其成本。

(c) 特許經營合約及分銷協議

所購入之特許經營合約及分銷協議按歷史成本(即所購入合約及協議於購入日期之公平值)列賬。具有限使用年期之合約及協議按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算，以於合約及協議之估計使用年期(3至10年)內分配合約及協議之收購成本。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.9 無形資產(續)

(d) 商標

所購入之商標按歷史成本列賬。具有限使用年期之商標按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算，以於商標之平均估計使用年期(8至10年)內攤分商標之成本。

(e) 電腦軟件

與維護電腦軟件程式相關的成本於產生時確認為費用。如符合以下條件，由本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計和測試中的直接應佔開發成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並可使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

可資本化成為軟件產品部分成本的直接應佔成本，包括軟件開發的職工成本和相關生產費用的適當部份。

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在後續期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件開發成本分五年攤銷。

(f) 其他無形資產

其他無形資產按歷史成本列賬。攤銷以直線法計算，以於其估計可用年期(2年)內攤分其成本。

(g) 會所債券

所購入之會所債券乃按歷史成本減累計減值虧損(如有)列賬。有關會所債券乃按收購會所債券當時為此支付之代價的公平值而計量。會所債券每年進行減值測試。

2.10 土地使用權

於二零一九年二月二十八日，於業務合併中取得之土地使用權於收購日期按公平值確認。土地使用權有確定之使用年限，按成本扣除累計攤銷列賬，並按土地使用權預期年限約50年以直線法進行攤銷。

於二零二零年二月二十九日，土地使用權於綜合財務狀況表之「使用權資產」內呈列(附註16)。

2 重要會計政策概要(續)

2.11 非金融資產減值

無限定可使用年期的資產(譬如未可使用的商譽或無形資產)毋須作攤銷,但至少每年測試有否減值。須作攤銷的資產須於情況或環境變化顯示賬面值或不能收回時作減值檢討。倘資產賬面值超出其可收回金額則會確認減值虧損。可收回金額為資產公平值減出售成本後之價值與其使用價值兩者之較高者。於評估減值時,資產將按獨立可識別現金流量(現金產生單位)之最低水平劃分資產類別。倘商譽以外之非金融資產曾出現減值,則會於每個報告日期檢討有關減值情況,以評估撥回減值之可能性。

2.12 金融資產

(i) 分類

本集團將金融資產分類為按攤銷成本計量。

分類取決於實體管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款。按攤銷成本列賬之金融資產為附帶固定或可釐定付款,且在活躍市場中並無報價之非衍生金融資產。倘款項預期於一年或以內收回,則列為流動資產。否則,列為非流動資產。本集團之貸款及應收款項包括應收賬款及其他應收款項以及現金及現金等值物。

當及僅當本集團管理債務投資之業務模式改變時,本集團方會將該等資產重新分類。

(ii) 確認及終止確認

正常購入及出售金融資產於交易日(即本集團承諾買賣該資產之日期)。倘從投資收取現金流量之權利已到期或已轉讓,而本集團已將其擁有權之絕大部分風險及回報轉讓,則金融資產將終止確認。

(iii) 計量

於初步確認時,本集團按金融資產之公平值加(倘並非按公平值計入損益表之金融資產)直接歸屬於金融資產收購之交易成本計量。按公平值計入損益表之金融資產之交易成本於損益列作開支。

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及資產之現金流量特徵。倘為收取合約現金流量而持有之資產之現金流量僅為本金及利息付款,則該等資產按攤銷成本計量。對於後續按攤銷成本計量且不屬於對沖關係之債務投資,其收益或虧損於該資產終止確認或減值時於損益當中確認。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入財務收入。

(iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估與其以攤銷成本列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法取決於信貸風險是否顯著增加。

就應收賬款而言,本集團應用香港財務報告準則第9號允許之簡化方法,其要求須自初步確認應收款項時確認全期虧損。對於其他金融資產(包括租賃按金、其他應收款項、貸款予合營企業、應收合營企業款項及應收聯營公司款項),預期信貸虧損根據自初步確認後信貸質素之變化進行評估。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.13 抵銷金融工具

倘有合法強制執行權利可抵銷已確認金額以及有意按淨額基準結付或同時實現資產及結付負債，則金融資產與負債會予以抵銷並於財務狀況表匯報淨額。法定可強制執行權利不得依賴未來事件而定，而在一般業務過程中以及倘本集團或對手方一旦出現違約、無償債能力或破產時，這也必須具有約束力。

2.14 衍生金融工具及對沖活動

衍生工具最初於訂立衍生工具合約之日按公平值確認，其後按公平值重新計量。公平值其後變動之會計處理，取決於該衍生工具是否指定作為對沖工具，倘其為指定對沖工具，則取決於被對沖項目之性質。本集團指定若干衍生工具來對沖已確認負債的特定風險，或對沖非常可能發生的預期交易(現金流量對沖)。

本集團在訂立對沖交易之時記錄對沖工具與被對沖項目之間的關係、其風險管理目標，以及進行各項對沖交易的策略。本集團並會在對沖交易訂立之時及之後持續地評估用於對沖交易的衍生工具，是否已經及會否繼續高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量的變動，並記錄評估結果。

用於對沖的不同衍生工具的公平值已於附註28披露。股東權益內的對沖儲備之變動已於附註31列示。當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘期限少於12個月時，對沖衍生工具的全數公平值會被分類為流動資產或負債。買賣性質的衍生工具則分類為流動資產或負債。

(a) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖之衍生工具之公平值變動的有效部分於其他全面收益中確認並於權益內之儲備累計。與無效部分有關的盈虧即時在綜合全面收益表內確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響損益時重新分類至綜合全面收益表(譬如說，當進行所對沖的預測銷售時)。與對沖出口銷售的遠期外匯合約的有效部分有關的盈虧在綜合全面收益表中的銷售內確認。與無效部分有關的盈虧則在綜合全面收益表中的其他虧損內確認。然而，當已對沖的預測交易導致非金融資產的確認(譬如說，存貨或物業、傢具及設備)，則先前於權益遞延的收益及虧損乃從權益中轉撥並計入資產成本的首次計量。遞延金額最終於已售貨品成本(如屬存貨)或折舊(如屬物業、傢具及設備)中確認。

當一項對沖工具到期或售出或終止後，或當對沖不再符合對沖會計法的條件時，其時在權益中存在的任何累計盈虧仍保留在權益內，並於預測交易最終在綜合全面收益表內確認時確認入賬。當一項預測交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計盈虧即時轉撥入綜合全面收益表內。

(b) 按公平值透過損益記賬的衍生工具

按公平值透過損益確認之衍生金融工具包括若干不符合對沖會計資格之衍生工具。有關項目按訂立衍生合同當日之公平值初始確認，其後按公平值重新計量。衍生工具的公平值變動即時於綜合全面收益表內確認。

2.15 存貨

存貨按成本值與可變現淨值兩者之較低者入賬。成本以加權平均成本法釐定及撇除借貸成本。可變現淨值乃按日常業務中估計售價扣除適用可變動銷售開支計算。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.16 應收賬款及其他應收款項

應收賬款為在日常經營活動中就商品銷售或提供服務而應收客戶之款項。如預期於一年或以內收回應收賬款及其他應收款項，則該等款項分類為流動資產；否則，該等款項呈列為非流動資產。

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則以實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計算。

2.17 現金及現金等值物

於綜合現金流量表中，現金及現金等值物包括手頭現金，以及原定到期日為三個月或以下之銀行活期存款。

2.18 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的義務。如付款於在一年或以內到期，則應付賬款分類為流動負債；否則，該等款項呈列為非流動負債。

應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

2.19 借貸

借貸初步以公平值(扣除所產生交易成本)確認。借貸其後以攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間之差額，乃以實際利息法於借貸期間在綜合全面收益表確認。

在貸款將很有可能部分或全部提取的情況，就設立貸款融資支付的費用乃確認為貸款交易成本。在此情況，該費用將遞延至提取貸款發生時。在並無跡象顯示該貸款將很有可能部分或全部提取的情況，該費用撥充資本作為流動資金服務的預付款項，並於其相關融資期間內予以攤銷。

除非本集團有權無條件將債項延長至報告期末後最少12個月後清償，否則借貸歸類為流動負債。

2.20 即期及遞延所得稅

本年度之稅項開支由即期及遞延稅項組成。稅項乃於綜合全面收益表確認，惟與其他全面收益確認或直接在股本權益確認之項目有關之稅項則分別在其他全面收益確認或直接在股本權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出根據本公司的附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於財務狀況表的結算日已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況根據預期須向稅務機關支付的稅款計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內部基礎差額

遞延所得稅乃就資產及負債之稅基與其於綜合財務報表所示賬面值之間暫時差額，以負債法作出全數撥備。然而，倘遞延稅項負債乃源自商譽的初步確認，則不會確認遞延稅項負債。倘遞延所得稅乃產生自於交易(業務合併除外)中對資產或負債之初步確認，而交易當時並無影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會列賬。遞延所得稅乃以於財務狀況表的結算日已頒布或實際頒布之稅率(及法律)釐定，並預期於變現相關遞延所得稅資產或償還遞延所得稅負債時適用。

所確認遞延所得稅資產僅以日後可能出現應課稅溢利以運用該等暫時差額及虧損。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.20 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅(續)

外部基礎差額

除非就遞延稅項負債而言本集團可控制撥回該暫時差額之時間，及該暫時差額不大可能於可預見將來撥回，本集團就於附屬公司及合營安排之投資所產生應課稅暫時差額作出遞延所得稅負債撥備。

本集團就於附屬公司及合營安排之投資所產生可扣減暫時差額確認遞延所得稅資產，惟以暫時差額可能於未來轉回以及有足夠應課稅溢利可予以運用暫時差額者為限。

(c) 抵銷

倘有合法可強制執行權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關就應課稅實體或有意以淨額基準結算結餘之不同應課稅實體徵收所得稅，遞延所得稅資產與負債則互相抵銷。

2.21 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員應享年假乃在應計予僱員時確認。本集團就截至財務狀況表的結算日止之僱員已提供的服務應得的年假的估計負債作出撥備。

僱員應享病假及分娩假於休假時方予以確認。

(b) 退休金責任

集團公司營辦不同的退休金計劃。該等計劃一般是通過向由信託管理的退休金作出供款而撥付。本集團設有定額供款計劃。

界定供款計劃為本集團須向獨立實體支付固定供款之退休金計劃。倘基金之資產於本期間或過往期間並不足以支付所有與僱員服務有關之福利，則本集團概無任何法律或推定責任支付額外供款。

本集團按強制、合約或自願基準向受託人管理之退休金供款。本集團於支付供款後，再無其他付款責任。供款於到期時確認為僱員福利開支。預付供款確認為資產，惟以退回現金或可扣減日後付款金額為限。

(c) 花紅計劃

本集團根據一算式(已計及本公司股東應佔溢利並作出若干調整)將花紅確認為負債及開支。當有合約責任或過往慣例引致推定責任時，本集團即就花紅撥備。

(d) 離職福利

離職福利於僱員在正常退休日前被本集團終止聘用時支付。本集團在能證明以下承諾時確認離職福利：根據一項詳細的正式計劃終止現有僱員的僱用而沒有撤回的可能。在報告期末後超過十二個月到期支付的福利應貼現為現值。

2 重要會計政策概要(續)

2.21 僱員福利(續)

(e) 股份付款

本集團設有數項以股本結算並以股份支付之補償計劃，據此，實體收取來自僱員之服務作為本集團股本工具(購股權)之代價。就僱員所提供服務而授出購股權之公平值確認為開支。支銷總額參考所授出購股權之公平值釐定，並：

- 包括任何市場表現條件(譬如實體之股價)；
- 不包括任何服務及非市場性質歸屬條件所產生之影響，例如盈利能力、銷售額增長目標以及於一段指定時期內仍然是該實體之僱員；及
- 包括任何非歸屬條件所產生之影響，例如要求僱員儲蓄之規定。

非市場性質之表現及服務條件納入預期將歸屬購股權數目之假設中。總開支於歸屬期內確認，歸屬期為所有指定之歸屬條件須達成之期間。此外，在某些情況，僱員可能在授出日期前提供服務，因此會為了於服務開始期間至授出日期止期間內確認開支而估計授出日期公平值。本集團於各報告期末根據非市場性質歸屬條件及服務條件修訂預期可行使的購股權數目之估計，並於綜合全面收益表確認對原有估計修訂之影響(如有)，以及就股東權益作出相應調整。

本集團於購股權獲行使時發行新股份。所收到之所得款項減去任何直接應佔交易成本後計入股本(面值)及股份溢價。

本公司向為本集團工作之附屬公司僱員所授出其股本工具之購股權乃視為資本出資。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司之投資，並相應計入母公司實體賬目內的權益。

2.22 撥備

有關環境復修、重組成本及法律申索的撥備當由於過往事件導致本集團承擔現時法律或推定責任，而履行該責任很可能導致資源流出，且流出金額可合理地估計時，撥備乃予以確認。重組撥備包括租約終止罰款及僱員離職付款。並不會就未來經營虧損而確認撥備。

倘出現多項類似責任，會否導致經濟利益流出以清償責任乃經考慮責任的整體類別後確定。即使同類別責任中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備乃使用稅前貼現率按預期需要清償責任的支出的現值計算，而稅前比率反映當前市場對貨幣時間價值及責任特定風險的評估。隨着時間推移而導致的撥備增加乃確認為利息開支。

2.23 股本

普通股歸類為權益。

有關發行新股份或購股權之新增直接成本，於權益列作所得款項扣減。

購回本公司本身的股本工具乃於權益確認及直接扣除。並不會就購買、出售、發行或註銷本公司本身的股本工具而在損益確認收益或虧損。

綜合財務報表附註(續)

2 重要會計政策概要(續)

2.24 收益確認

收益按已收取或應收取代價之公平值計量，即提供商品之應收款項，扣除折扣、退貨及增值稅後列賬。本集團於貨品控制權轉移至客戶(按時點計量)時確認收益。本集團按過往業績，經考慮客戶類別、交易類別及各項安排之特定事項後作出估計。

(a) 銷售貨品

貨品銷售於集團實體交付產品予客戶、客戶接納產品以及並無未履行責任可影響客戶接納產品時確認。

零售客戶銷售一般以現金或以信用／扣賬卡付款。所記錄收入為銷售總額，包括就交易應付信用卡費用。有關費用撥入經營開支。並無視為存在融資元素。

(b) 利息收入

利息收入以實際利息法按時間比例基準確認。

2.25 借貸成本

可直接歸屬且需經較長時間的購建活動方能達致預定可使用或出售狀態之合資格資產購建或生產的一般及特定借貸成本，計入該等資產之成本，直至極為接近達致其預定可使用或出售狀態為止。

用於合資格資產支出前之特定借貸之臨時投資所賺取之投資收入，已從合資格資本化之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於其產生期間在損益確認。

2.26 租約

誠如上文附註2.2所說明，本集團已更改其為承租人之租賃之會計政策。新政策於下文載述而及變動之影響載於附註2.2。

直至二零一九年二月二十八日前，擁有權之大部分風險及回報並未轉移至本集團作為承租人之租賃乃分類為經營租賃(附註35)。根據經營租賃支付的款項(扣除從出租人收取的任何優惠)於租賃期內以直線法計入損益。

自二零一九年三月一日起，租賃於租賃資產可供本集團使用當日確認為使用權資產及相應負債。

合約可能包含租賃及非租賃組成部分。本集團按照租賃及非租賃組成部分相應的獨立價格，將合約代價分配至租賃及非租賃組成部分。

租賃產生的資產及負債初步以現值基準計量。租賃負債包括下列租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質上的固定付款)，減去任何應收租賃優惠；
- 基於指數或利率的可變租賃付款，採用於開始日期的指數或利率初步計量；
- 本集團於剩餘價值擔保下預計應付的金額；
- 倘本集團合理確定行使購買選擇權，則為該選擇權的行使價；及
- 倘租賃期反映本集團行使該選擇權，則支付終止租賃的罰款。

根據合理確定延續選擇權支付的租賃付款亦計入負債計量之內。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率(為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

2 重要會計政策概要(續)

2.26 租約(續)

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及融資成本之間作出分配。融資成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在開始日期或之前支付的任何租賃付款減去已收任何租賃優惠；
- 任何初始直接成本；及
- 修復費用。

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。

與設備及汽車的短期租賃及所有低價值資產租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下的租賃。低價值資產包括資訊科技設備及小型辦公傢具。

本集團認為所有訂立之租賃均為單一交易，其中資產與負債是整合地相連，因此除在二零一九年三月一日之保留溢利中確認外，在開始時不存在暫時淨差異。其後，由於負債結算及租賃資產折舊產生之差額，將產生暫時淨差異並對此確認遞延稅項。

2.27 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如合適)批准股息之期間之本集團及本公司財務報表內確認為負債。

2.28 政府資助

當可合理確定將可收到有關獎勵以及本集團將遵守所有附帶條件時，政府資助乃按公平值確認。

有關成本的政府資助乃予界定並於需要配合其所擬補償的相關成本的期間內在損益確認。

綜合財務報表附註(續)

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團經營活動面對各種財務風險，包括外匯風險、信貸風險、流動資金風險、現金流量及公平值利率風險。

管理層定期監控本集團之財務風險，並運用衍生金融工具對沖所面對之若干外匯風險。本集團運用衍生金融工具以對沖面對之若干風險。

(a) 外匯風險

本集團承擔日圓、澳門幣、英鎊、歐羅、美元、新台幣及人民幣所產生之外匯風險。外匯風險源自日後進行之商業交易、已確認資產與負債以及於中國大陸、台灣及日本業務之投資淨額。

為管控日後若干商業交易及已確認負債產生之外匯風險，本集團旗下實體以遠期外匯合約及貨幣掉期合約與外界金融機構進行交易。日後商業交易或已確認負債倘並非以實體功能貨幣之貨幣計值，則會產生外匯風險。

下表概述本集團於財務狀況表日期面對重大風險之外匯匯率之合理可能變動可令本集團之損益及股東權益出現之變動。分析乃假設於財務狀況表日期出現外幣兌相關國家功能貨幣之匯率出現普遍貶值趨勢及所有其他變數維持不變而釐定。

功能貨幣	外幣	於二零二零年二月二十九日		於二零一九年二月二十八日	
		外幣匯率之 假設貶值	對損益及股東 權益之正面/ (負面)影響 千港元	外幣匯率之 假設貶值	對損益及股東 權益之正面/ (負面)影響 千港元
港元	歐羅	5%	202	5%	1,172
港元	英鎊	5%	315	5%	(12)
港元	日圓	10%	1,118	10%	(1,177)
港元	人民幣	5%	(1,744)	5%	(18,722)
澳門幣	人民幣	5%	(4,375)	5%	(11,435)
人民幣	美元	5%	(169)	5%	(171)
日圓	美元	10%	(1,837)	10%	(1,724)

於二零二零年二月二十九日，本集團以澳門元及新台幣計值之金融資產及負債之外匯風險並不重大。

本集團於中國大陸有若干投資，其資產淨值乃以人民幣計值。將人民幣兌換為外幣，須受中國政府頒布之外匯管理規則及規例所規限。

綜合財務報表附註(續)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團之信貸風險主要來自現金及現金等值物、應收賬款及其他應收款項、租金按金、應收合營企業款項及應收聯營公司款項。該等款項之賬面值為本集團就金融資產承擔的最高信貸風險。於二零二零年二月二十九日，所有銀行存款乃存於優秀的金融機構，並無重大信貸風險。管理層預期不會出現因該等機構不履約而產生任何虧損之情況。

應收賬款及其他應收款項、應收合營企業款項及應收聯營公司款項之信貸質素，乃根據有關訂約方以往違約比率之資料而評定。現有訂約方於過往並無違約。

本集團亦就旗下若干零售店的租約而向相關業主繳納按金(流動及非流動)。管理層預期不會出現因該等訂約方不履約而產生任何虧損之情況。

零售客戶銷售一般以現金或以主要信用/扣賬卡付款。本集團僅與具備恰當信貸記錄之批發客戶進行信貸銷售，信貸期為60天內。董事認為本集團並無明顯之信貸集中風險。年內並無單一客戶佔本集團總收益之1%以上。

於二零二零年二月二十九日，本公司就若干旗下附屬公司的銀行融資而向若干銀行提供3,585,862,000港元(二零一九年二月二十八日：2,510,000,000港元)之公司擔保。董事會認為被要求履行上述擔保的機會不大。

有關應收合營企業款項、聯營公司、應收賬款及其他應收款項、租金按金以及現金及現金等值物之信貸風險的披露，請參閱綜合財務報表附註19、20、22、23及24。

(c) 流動資金風險

本集團透過維持充裕銀行融資以及來自經營現金流量及融資現金流量的現金及現金等值物控制流動資金風險。

下表根據於財務狀況表的結算日至到期日餘下期間對本集團之金融負債及淨結算衍生金融負債按有關到期組別之分析。表中所披露金額為根據財務狀況表的結算日通行之浮動利率或匯率(如適用)之合約未貼現現金流量。

	應要求或 一年內 千港元	一至兩年 千港元	二至五年 千港元	超過五年 千港元	總計 千港元
於二零二零年二月二十九日					
訂有須應要求還款條文之借貸	63,538	-	-	-	63,538
借貸及利息付款	453,720	687,296	852,635	-	1,993,651
應付賬款	491,317	-	-	-	491,317
應計費用及其他應付款項	423,645	6,163	-	-	429,808
應付合營企業款項	26,840	-	-	-	26,840
租賃負債	1,034,512	657,915	787,408	181,764	2,661,599
	<u>2,493,572</u>	<u>1,351,374</u>	<u>1,640,043</u>	<u>181,764</u>	<u>5,666,753</u>
於二零一九年二月二十八日					
訂有須應要求還款條文之借貸	74,177	-	-	-	74,177
借貸及利息付款	455,651	200,180	491,002	-	1,146,833
應付賬款	414,120	-	-	-	414,120
應計費用及其他應付款項	590,466	6,125	-	-	596,591
應付合營企業款項	24,165	-	-	-	24,165
	<u>1,558,579</u>	<u>206,305</u>	<u>491,002</u>	-	<u>2,255,886</u>

綜合財務報表附註(續)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表根據於財務狀況表的結算日至合約到期日餘下期間對本集團將以總額基準結算之衍生金融工具按有關到期組別之分析。表中所披露金額為根據財務狀況表的結算日通行之利率或匯率(如適用)之合約未貼現現金流量。

	一年內 千港元	一至兩年 千港元	二至五年 千港元	超過五年 千港元	總計 千港元
於二零二零年二月二十九日					
貨幣掉期合約—並不符合對沖會計資格：					
– 流出	(395,220)	(15,500)	-	-	(410,720)
– 流入	397,596	15,592	-	-	413,188
於二零一九年二月二十八日					
貨幣掉期合約—現金流量對沖：					
– 流出	(424,752)	-	-	-	(424,752)
– 流入	413,574	-	-	-	413,574
貨幣掉期合約—並不符合對沖會計資格：					
– 流出	(170,500)	-	-	-	(170,500)
– 流入	172,685	-	-	-	172,685

下表概述訂有須應要求還款條文之借貸根據貸款協議所載之協定還款時間表作出之到期日分析。有關金額包括以合約利率計算之利息付款。經考慮本集團之資產淨值，董事認為銀行不大可能會行使要求即時還款之酌情權。董事相信，有關借貸將會根據貸款協議所載之計劃還款日期償還。

	到期日分析—根據還款時間表分析訂有須應要求還款條文之借貸				
	一年內 千港元	一至兩年 千港元	二至五年 千港元	超過五年 千港元	總計 千港元
於二零二零年二月二十九日	<u>12,086</u>	<u>11,814</u>	<u>33,813</u>	<u>9,071</u>	<u>66,784</u>
於二零一九年二月二十八日	<u>12,138</u>	<u>11,900</u>	<u>34,274</u>	<u>20,005</u>	<u>78,317</u>

(d) 現金流量及公平值利率風險

現金流量利率風險是指市場利率變化而令到金融工具之未來現金流量出現波動之風險。

於二零二零年二月二十九日，除了銀行及手頭現金**1,245,181,000**港元(二零一九年二月二十八日：**1,349,571,000**港元)及銀行借貸**1,927,218,000**港元(二零一九年二月二十八日：**1,159,976,000**港元)外，本集團並無重大計息資產及負債為取決於市場利率變化。按市場利率計息之短期銀行存款及銀行借貸令本集團面對並不重大之現金流量利率風險。本集團之收入及經營現金流量大致上不受市場利率變動影響。管理層預期來自利率變動的影響並不重大。

於二零二零年二月二十九日，倘現金及現金等值物以及浮動利率借貸之利率上調/下調**100**點子而所有其他變數維持不變，本集團之淨利息開支將增加/減少約**6,820,000**港元(二零一九年二月二十八日：淨利息收入將增加/減少**1,896,000**港元)。此敏感度分析乃假設利率變動於財務狀況表的結算日已經發生。**100**點子的增加或減少代表管理層對於直至下一個財務狀況表的結算日為止之期間內，可對本集團構成最大影響之利率的合理可能變動之評估。

綜合財務報表附註(續)

3 財務風險管理(續)

3.2 公平值估計

由於將在短期內到期，本集團流動金融資產(包括現金及現金等值物、應收合營企業款項、應收聯營公司款項、應收賬款及其他應收款項，以及租金按金)和流動金融負債(包括應付合營企業款項、應付賬款、其他應付款項及短期銀行借貸)之賬面值與其公平值相若。

所披露金融資產及金融負債之公平值，乃按本集團就類似金融工具可得之當時市場利率貼現日後合約現金流量而估計。

本集團按用於計量公平值之估值技術所用輸入數據的層級，計量於二零二零年二月二十九日按公平值列賬之金融工具之公平值。有關輸入數據乃按下文所述而分類歸入公平值架構內的三個層級：

- 相同資產或負債在交投活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列本集團於二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日按公平值列賬之金融工具：

	第一層 千港元	第二層 千港元	第三層 千港元	總計 千港元
於二零二零年二月二十九日				
負債				
並不符合對沖會計資格之貨幣掉期合約	<u>-</u>	<u>(4,145)</u>	<u>-</u>	<u>(4,145)</u>
於二零一九年二月二十八日				
負債				
貨幣掉期合約－現金流量對沖	-	(11,003)	-	(11,003)
並不符合對沖會計資格之貨幣掉期合約	-	(1,773)	-	(1,773)
	<u>-</u>	<u>(12,776)</u>	<u>-</u>	<u>(12,776)</u>

年內並無第一層、第二層及第三層之間的轉撥。

分類為第二層而並無於活躍市場買賣之金融工具之公平值乃以估值技術釐定。此等估值技術在可取得可觀察市場數據(譬如外幣遠期匯率數據)的情況下盡量使用有關數據，並將倚賴實體特定估計的情況減至最低。若某工具公平值所需的所有重要輸入數據為可以觀察，有關工具乃納入第二層。

3.3 資金風險管理

本集團的資金管理目標，是以自有資本及對外借貸撥付營運所需，以及保障本集團能持續營運，以為股東提供回報及令其他利益相關者獲益。

為維持或調整資本結構，本集團可能會透過對外借貸取得融資、調整派付予股東的股息金額、向股東返還資本及發行新股或出售資產減債。

本集團根據綜合財務狀況表所示及計算所得之可用現金及現金等值物、流動比率及資本負債比率監控資本。下表為本集團資本結構之分析：

	於	
	二零二零年 二月二十九日	二零一九年 二月二十八日
現金及現金等值物(千港元)	1,456,807	1,771,957
流動比率(流動資產除以流動負債)	1.47	2.38
資本負債比率(總借貸減去現金及現金等值物，再除以總權益)	<u>20%</u>	<u>不適用</u>

本集團之策略是保持穩健的流動比率及資本負債比率，並且維持足夠之現金及現金等值物，以支持其業務的長遠營運及發展。

4 重要會計估計及判斷

本集團依據經驗及其他因素(包括按有關情況相信合理的未來事件預測)，不斷為估計及判斷作出評估。

本集團對未來作出估計及假設。所得之會計估計顧名思義甚少相等於相關實際結果。有重大風險導致須對下一個財政年度之資產及負債賬面值作出重大調整之估計及假設於下文論述。

(a) 投資於合營企業、聯營公司、物業、傢具及設備、使用權資產以及無形資產之減值

當有事件出現或情況變動顯示賬面值可能無法收回時，須就投資於合營企業、聯營公司、物業、傢具及設備、使用權資產以及無形資產進行減值檢討。可收回金額已根據使用價值計算或市場估值釐定。該等計算須運用判斷及估計。

管理層需要運用判斷以釐定資產減值，尤其是評估：(i)是否已發生事件顯示現金產生單位／資產價值可能不可收回；(ii)根據在業務中持續使用資產而估計該項資產的可收回金額(為資產公平值減銷售成本或未來現金流量的淨現值兩者中的較高數額)能否支持現金產生單位／資產的賬面值；及(iii)在編製現金流量預測時運用的適當主要假設，包括該等現金流量預測是否按適當比率貼現。管理層用以評估減值的假設(包括現金流量預測中採用的貼現率或增長率假設)如有變，可能會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響，因而會影響本集團的財務狀況及營運業績。倘預測表現與未來現金流預測出現重大逆轉，則或需於綜合全面收益表中作減值支出。

本集團在零售店中使用重大營運資產(包括物業、傢具及設備以及使用權資產)，倘若營業表現未及預期，則對有關資產進行減值測試。已對表現遜色的零售店進行資產減值測試，並於截至二零二零年二月二十九日止年度確認物業、傢具及設備以及使用權資產之減值分別為**67,496,000**港元及**314,417,000**港元。管理層對有減值跡象的零售店進行貼現現金流量分析，而可收回金額是根據公平值減出售成本以及此等零售店的使用價值計算之較高者釐定。在計算中使用的假設包括年度銷售增長率、毛利率和經營成本，如租金、工資成本及一般經營成本。

(b) 商譽減值

本集團按年或於報告期末出現減值跡象時根據附註2.11所載的會計政策檢測商譽有否任何減值。現金產生單位之可收回金額已根據公平值減出售成本或使用價值計算(根據管理層的假設及估計而編製)之較高者。倘現金產生單位(「現金產生單位」)(包括商譽以及物業、傢具及設備、使用權資產等其他資產)的賬面值超過可收回金額時，則確認減值虧損。該等估計須使用判斷及估計。假設及輸入數據之詳情已於附註17披露。

管理層已對於不同現金產生單位進行敏感度分析。對於中國大陸之現金產生單位，倘若年度銷售增長下降**0.5**個百分點，本集團將須對其他資產之賬面值確認減值**100,135,000**港元。倘若貼現率增加**1**個百分點，則本集團須就其他資產之賬面值確認減值**61,197,000**港元。倘毛利率百分比下降**0.5**個百分點，則本集團須就其他資產之賬面值確認減值**80,859,000**港元。該等敏感度乃基於相關假設之變動而其他假設維持不變。

就日本及美國現金產生單位而言，根據所進行的敏感度分析，現金產生單位的可收回金額仍然超過相應的賬面值，故毋須減值。有關敏感度分析已假設年度銷售增長減少**0.5**個百分點、貼現率增加**1**個百分點或毛利率百分比減少**0.5**個百分點，而所有變動乃單獨考慮。

綜合財務報表附註(續)

4 重要會計估計及判斷(續)

(c) 存貨可變現淨值

存貨可變現淨值指日常業務估計售價扣除估計銷售開支。有關估計根據現行市況及過往出售類似產品之經驗而作出。相關估計可能因本集團經營地點之經濟狀況出現變動以及客戶品味及競爭對手就回應市況變動所採取措施而出現重大變動。管理層於各財務狀況表的結算日重新評估此等估計。

(d) 按金、應收賬款及其他應收款項、應收合營企業款項及應收聯營公司款項之減值撥備

本集團根據有關違約風險及預期虧損率之假設計提應收款項減值撥備。本集團於作出該等假設時行使判斷，並根據於綜合財務狀況表日期之本集團過往歷史、現行市況及前瞻性估計，選擇用於減值計算之輸入數據。

(e) 所得稅

本集團須於若干司法權區繳納所得稅。於釐定所得稅撥備時須作出重大判斷。於日常業務過程中涉及眾多最終稅項並不明確之交易及計算。本集團按照是否須繳付額外稅項之估計，就預期稅務審核事宜確認負債。倘該等事宜之最終稅務結果有別於初步記錄之金額，則有關差異將對作出釐定之期間之所得稅及遞延稅項撥備構成影響。

(f) 遞延所得稅

因管理層認為本集團可能有未來應課稅溢利，致令該等暫時差額及稅項虧損得以利用，故確認與若干暫時差額及稅項虧損相關之遞延所得稅資產。倘預期與原先估計有別，則該差異將影響有關估計情況有變期間內遞延所得稅資產及所得稅開支之確認。

5 營業額及分部資料

(a) 營業額

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
營業額－時裝及配飾銷售	<u>7,719,378</u>	<u>8,832,157</u>

本集團按時間點確認營業額。

(b) 分部資料

執行董事被視為作出策略決定的主要營運決策者(「主要營運決策者」)。主要營運決策者審閱本集團之內部報告，從而評估表現及分配資源。管理層已根據此等報告而決定營運分部。

主要營運決策者從地區市場的角度審視業務，並且根據未計所得稅、應佔合營企業虧損、應佔聯營公司溢利、財務收入及融資成本前的(虧損)/溢利(「分部(虧損)/溢利」)、商譽、物業、傢具及設備以及使用權資產之減值、折舊及攤銷前的溢利(「EBITDA」)之計量方式來評估地區分部之表現。向主要營運決策者提交之資料的計量方式，與財務報表的計量方式一致。

分部資產不包括中央管理的遞延所得稅資產、可收回即期所得稅、投資於合營企業及聯營公司以及應收合營企業及聯營公司款項。

綜合財務報表附註(續)

5 營業額及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

提供予主要營運決策者截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度之報告分部的分部資料如下：

	香港及澳門		中國大陸		日本及美國		其他		總計	
	截至									
	二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元								
營業額	<u>2,620,158</u>	<u>3,424,832</u>	<u>3,751,430</u>	<u>4,122,541</u>	<u>1,209,238</u>	<u>1,152,738</u>	<u>138,552</u>	<u>132,046</u>	<u>7,719,378</u>	<u>8,832,157</u>
EBITDA (i)	296,398	102,348	734,401	411,043	570,151	494,639	55,552	40,792	1,656,502	1,048,822
折舊及攤銷	(724,536)	(93,063)	(600,991)	(182,598)	(87,295)	(19,781)	(10,303)	(3,750)	(1,423,125)	(299,192)
物業、傢具及設備(減值)/減值回撥	(44,283)	3,324	(23,213)	660	-	-	-	-	(67,496)	3,984
使用權資產減值	(199,297)	-	(115,120)	-	-	-	-	-	(314,417)	-
商譽減值(附註17)	-	-	(231,520)	-	-	-	-	-	(231,520)	-
分部(虧損)/溢利	<u>(671,718)</u>	<u>12,609</u>	<u>(236,443)</u>	<u>229,105</u>	<u>482,856</u>	<u>474,858</u>	<u>45,249</u>	<u>37,042</u>	<u>(380,056)</u>	<u>753,614</u>
財務收入									19,797	24,946
融資成本									(154,777)	(42,922)
應佔合營企業虧損									(55,336)	(27,846)
應佔聯營公司溢利									22,031	-
除所得稅前(虧損)/溢利									<u>(548,341)</u>	<u>707,792</u>
總分部非流動資產	<u>1,426,886</u>	<u>558,100</u>	<u>1,580,280</u>	<u>980,078</u>	<u>415,572</u>	<u>171,216</u>	<u>22,695</u>	<u>5,243</u>	<u>3,445,433</u>	<u>1,714,637</u>
總分部資產	<u>2,699,425</u>	<u>2,215,679</u>	<u>3,325,340</u>	<u>2,733,039</u>	<u>1,003,627</u>	<u>693,045</u>	<u>98,537</u>	<u>62,295</u>	<u>7,126,929</u>	<u>5,704,058</u>

附註：

- (i) 於採納香港財務報告準則第16號後，不再錄得香港會計準則第17號項下之物業經營租賃租金。取而代之的是錄得使用權資產折舊(附註7)以及與租賃負債有關之融資成本(附註10)，而兩者均在計算截至二零二零年二月二十九日止年度之EBITDA時撇除。

報告分部之資產與總資產的對賬如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
報告分部之分部資產	<u>7,028,392</u>	<u>5,641,763</u>
其他分部資產	<u>98,537</u>	<u>62,295</u>
	<u>7,126,929</u>	<u>5,704,058</u>
未分配：		
遞延所得稅資產及可收回即期所得稅	<u>139,991</u>	<u>112,316</u>
投資於合營企業及聯營公司以及應收合營企業及聯營公司款項	<u>597,219</u>	<u>300,190</u>
	<u>7,864,139</u>	<u>6,116,564</u>

綜合財務報表附註(續)

6 其他虧損，淨額

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
衍生金融工具之公平值(虧損)/收益		
– 外幣掉期合約	(2,372)	2,976
匯兌虧損淨額	(18,890)	(16,508)
	<u>(21,262)</u>	<u>(13,532)</u>

7 按性質劃分的開支

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
售出存貨成本(附註21)	2,882,586	3,127,159
存貨虧損撥備	56,866	14,532
僱員成本(包括董事酬金)(附註9)	1,478,638	1,531,325
有關短期租賃之開支/物業及其他之經營租約租金-最低租金付款(附註)	48,103	1,481,877
有關可變租賃付款之開支/物業及其他之經營租約租金-或然租金	225,144	284,380
樓宇管理費	265,011	268,869
廣告及宣傳成本	186,644	237,176
佣金開支	116,448	116,198
銀行收費	78,969	86,430
公用事業費用	50,015	55,767
運費	42,413	43,483
折舊開支(附註)		
– 物業、傢具及設備(附註15)	281,224	287,064
– 使用權資產(附註16)	1,123,601	-
非金融資產之減值/(回撥減值)		
– 物業、傢具及設備(附註15)	67,496	(3,984)
– 使用權資產(附註16)	314,417	-
出售物業、傢具及設備虧損	3,783	12,131
特許權費用	33,248	28,870
無形資產攤銷(附註17)	18,300	12,128
應收合營企業款項減值撥備(附註19(b))	53,009	-
核數師酬金		
– 核數服務	2,385	2,802
– 非核數服務	550	550
其他開支	561,107	533,365
總額	<u>7,889,957</u>	<u>8,120,122</u>
代表：		
銷售成本	2,985,674	3,192,446
經營開支	4,904,283	4,927,676
	<u>7,889,957</u>	<u>8,120,122</u>

附註：

於採納香港財務報告準則第16號後，再無根據香港會計準則第17號錄得物業之經營租賃租金。取而代之的是，使用權資產的折舊記入截至二零二零年二月二十九日止年度綜合全面收益表的「經營開支」。本集團亦採用實際權宜法按直線基準於損益支銷短期租賃。

綜合財務報表附註(續)

8 其他收入

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
政府補助	26,051	37,034
佣金收入(附註36(a))	1,539	1,970
服務費(附註36(a))	15,715	16,107
	<u>43,305</u>	<u>55,111</u>

9 僱員成本

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
薪金、佣金及津貼	1,294,507	1,348,675
退休金成本—定額供款計劃之僱主供款及長期服務金撥備 以股份為基礎之付款(附註30)	173,723	169,825
福利及其他利益	-	3,371
	10,408	9,454
	<u>1,478,638</u>	<u>1,531,325</u>

(a) 退休金—定額供款計劃

本集團已安排其香港僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)，乃由一獨立信託人管理之定額供款計劃。根據強積金計劃，本集團(僱主)及其僱員均須按強積金法例每月向該計劃作出僱員收入5%之供款。各僱主及僱員每月供款上限為每月1,500港元(就二零一四年六月一日後的期間)，超出上限之供款屬自願供款。除供款外，本集團並無有關退休後福利的進一步責任。

根據中國大陸、台灣、澳門及日本規則及規例規定，本集團為其於中國大陸、台灣、澳門及日本成立之附屬公司之僱員向國家營辦的退休計劃供款。中國大陸方面，僱員按底薪作出最多8%之供款，本集團則按有關薪金約17%至22%作出供款。台灣方面，僱員毋須對計劃作出供款，而本集團按僱員月薪最多6%作出供款。澳門方面，僱員每月供款以澳門幣15元為上限，而本集團對計劃之每月供款以澳門幣30元為上限，實際付款乃取決於僱員於本集團工作的日數而定。日本方面，僱員及本集團均作出最多為僱員基本薪金15%之供款。除該等供款外，本集團並無實際支付退休金或退休後福利之進一步責任。退休僱員全部退休金責任由國家營辦的退休計劃負責。

綜合財務報表附註(續)

9 僱員成本(續)

(b) 五名最高薪人士

本集團五名最高薪人士包括三名(截至二零一九年二月二十八日止年度：三名)董事，彼等之酬金於附註38內反映。應付餘下兩名(截至二零一九年二月二十八日止年度：兩名)人士之酬金如下：

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
薪金	5,313	7,148
其他利益(i)	1,800	2,760
退休金計劃之僱主供款	159	319
	<u>7,272</u>	<u>10,227</u>

附註：

(i) 其他利益包括房屋津貼，以及於綜合全面收益表攤銷購股權計劃項下購股權於有關授出日期之公平值，而不論購股權是否獲行使。

其餘兩名(截至二零一九年二月二十八日止年度：兩名)人士之酬金介乎下列範圍：

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度	截至二零一九年 二月二十八日 止年度
2,500,001港元至3,000,000港元	1	-
4,500,001港元至5,000,000港元	1	-
5,000,001港元至5,500,000港元	-	2
	<u>2</u>	<u>2</u>

(c) 於截至二零二零年二月二十九日止年度，本公司並無向任何董事或該五名最高薪人士支付酬金，作為吸引加盟本集團或在加盟時之獎金或作為離職補償(截至二零一九年二月二十八日止年度：無)。

綜合財務報表附註(續)

10 財務收入及融資成本

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
來自以下項目的利息收入		
– 銀行存款	15,690	20,487
– 應收合營企業款項	724	455
– 其他(i)	3,383	4,004
	<u>19,797</u>	<u>24,946</u>
財務收入	19,797	24,946
須於五年內全數償還的借貸之利息開支	(58,969)	(41,908)
租賃負債之利息開支(ii)	(103,575)	-
外匯交易虧損淨額	-	(34,061)
轉撥自對沖儲備		
– 利率及貨幣掉期：現金流量對沖	-	33,047
減：合資格資產之資本化金額(附註15)	7,767	-
	<u>(154,777)</u>	<u>(42,922)</u>
融資成本	(154,777)	(42,922)
融資成本淨額	<u>(134,980)</u>	<u>(17,976)</u>

附註：

- (i) 此等款項代表將按攤銷成本確認之金融資產的折讓平倉所產生的利息。
- (ii) 於採納香港財務報告準則第16號後，再無根據香港會計準則第17號錄得物業之經營租賃租金。取而代之的是，使用權資產的折舊及與租賃負債相關的融資成本記入截至二零二零年二月二十九日止年度綜合全面收益表的「經營開支」及「融資成本」。

11 所得稅開支

本公司獲豁免繳納百慕達所得稅，直至二零三五年三月為止。本公司於英屬處女群島成立的各附屬公司乃根據英屬處女群島之英屬處女群島商業公司法註冊成立，因此獲豁免繳納英屬處女群島所得稅。

香港利得稅以稅率16.5%(截至二零一九年二月二十八日止年度：16.5%)按本集團香港業務之估計應課稅溢利計算撥備。

中國大陸企業所得稅以適用稅率25%(截至二零一九年二月二十八日止年度：25%)按本集團中國大陸業務之估計應課稅溢利計算撥備。

台灣所得稅以稅率20%(截至二零一九年二月二十八日止年度：20%)按本集團台灣業務之估計應課稅溢利計算撥備。

澳門補充(企業)稅以適用稅率12%(截至二零一九年二月二十八日止年度：12%)按本集團澳門業務之估計應課稅溢利超出582,000港元(約澳門幣600,000元)之部份計算撥備。

綜合財務報表附註(續)

11 所得稅開支(續)

日本企業所得稅以適用稅率**34.59%**(截至二零一九年二月二十八日止年度：**34.59%**)按本集團日本業務之估計應課稅溢利計算撥備。

美國企業所得稅以適用稅率**21%**(截至二零一九年二月二十八日止年度：**21%**)按本集團美國業務之估計應課稅溢利計算撥備。

在綜合全面收益表扣除之所得稅數額指：

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
即期所得稅		
– 香港利得稅	6,746	4,342
– 中國大陸企業所得稅	11,488	46,893
– 海外所得稅	174,151	185,272
– 去年(超額撥備)/撥備不足	(3,566)	342
	188,819	236,849
遞延所得稅(附註29)	8,610	26,798
	197,429	263,647

本集團有關除所得稅前(虧損)/溢利之稅項有別於採用綜合實體溢利之適用加權平均稅率計算之理論稅額，其分析如下：

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
除所得稅前(虧損)/溢利	(548,145)	707,792
調整：應佔合營企業虧損及聯營公司溢利，扣除稅項	33,305	27,846
經調整之除所得稅前(虧損)/溢利	(514,840)	735,638
按適用稅率計算之稅項	(13,852)	214,449
毋須課稅之收入	(15,289)	(3,938)
不可扣稅之開支	52,800	5,773
海外所得稅率變動之影響	249	227
於本年度並無確認之遞延稅項之影響	119,619	5,311
先前並無確認之遞延稅項之影響	-	(1,899)
預扣稅	20,339	43,382
撤銷以往確認之遞延稅項資產	37,129	-
過往年度(超額撥備)/撥備不足	(3,566)	342
所得稅開支	197,429	263,647

加權平均適用稅率為**2.7%**(截至二零一九年二月二十八日止年度：**29.2%**)。該稅率下降，主要是因為本集團於不同地區經營業務之實體的溢利/虧損分配有所改變。

綜合財務報表附註(續)

12 每股(虧損)/盈利

基本

年內每股基本(虧損)/盈利乃按年內本公司權益持有人應佔綜合(虧損)/溢利及已發行普通股加權平均數計算。

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度	截至二零一九年 二月二十八日 止年度
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千港元)	<u>(747,254)</u>	<u>442,599</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,195,797</u>
每股基本(虧損)/盈利(港仙)	<u>(62.5)</u>	<u>37.0</u>

攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利乃經調整已發行普通股加權平均數，以假設轉換所有具攤薄潛力普通股而計算。根據購股權計劃可予發行之股份為唯一造成攤薄效應之潛在普通股。計算方法是按尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值，釐定可按公平值(按本公司股份平均每日所報市價釐定)收購之股份數目。如上述計算之股份數目會與假設行使購股權而應已發行之股份數目比較。

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度	截至二零一九年 二月二十八日 止年度
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千港元)	<u>(747,254)</u>	<u>442,599</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,195,797</u>
*購股權調整(千股)	<u>-</u>	<u>44,346</u>
就計算每股攤薄(虧損)/盈利之普通股加權平均數(千股)	<u>1,195,797</u>	<u>1,240,143</u>
每股攤薄(虧損)/盈利(港仙)	<u>(62.5)</u>	<u>35.7</u>

* 由於行使尚未行使購股權將具有反攤薄作用，截至二零二零年二月二十九日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相等。

綜合財務報表附註(續)

13 股息

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
已建議宣派末期股息	<u>-</u>	<u>215,243</u>

截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度內已派付之股息分別為**215,243,000**港元(每股**18.0**港仙)及**212,852,000**港元(每股**17.8**港仙)。

建議截至二零二零年二月二十九日止年度不派發末期股息(截至二零一九年二月二十八日止年度：每股**18.0**港仙)。

14 土地使用權

本集團之土地使用權代表經營租約之預付款項，其賬面淨值分析如下：

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
期初賬面淨值	38,631	-
於採納香港財務報告準則第16號時轉移至使用權資產(附註2.2)	(38,631)	-
添置	-	39,255
轉撥至在建工程	-	(654)
匯兌差額	-	30
期終賬面淨值	<u>-</u>	<u>38,631</u>

於二零一九年二月二十八日，本集團之土地使用權位於中國而餘下租期為**48**年。

綜合財務報表附註(續)

15 物業、傢具及設備

	土地及樓宇 千港元	租賃物業裝修 千港元	傢具及設備 千港元	汽車及遊艇 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
於二零一八年二月二十八日						
成本	273,518	1,707,206	261,531	64,721	-	2,306,976
累計折舊及減值	(51,048)	(1,202,992)	(144,792)	(48,711)	-	(1,447,543)
賬面淨值	<u>222,470</u>	<u>504,214</u>	<u>116,739</u>	<u>16,010</u>	<u>-</u>	<u>859,433</u>
截至二零一九年二月二十八日止年度						
期初賬面淨值	222,470	504,214	116,739	16,010	-	859,433
添置	-	309,790	63,351	1,084	59,723	433,948
出售	-	(19,318)	(13,425)	(162)	-	(32,905)
回撥減值	-	3,984	-	-	-	3,984
折舊	(6,798)	(237,654)	(36,105)	(6,507)	-	(287,064)
匯兌差額	(920)	(16,845)	(4,586)	(160)	79	(22,432)
期終賬面淨值	<u>214,752</u>	<u>544,171</u>	<u>125,974</u>	<u>10,265</u>	<u>59,802</u>	<u>954,964</u>
於二零一九年二月二十八日						
成本	272,496	1,774,331	279,116	63,594	59,802	2,449,339
累計折舊及減值	(57,744)	(1,230,160)	(153,142)	(53,329)	-	(1,494,375)
賬面淨值	<u>214,752</u>	<u>544,171</u>	<u>125,974</u>	<u>10,265</u>	<u>59,802</u>	<u>954,964</u>
截至二零二零年二月二十九日止年度						
期初賬面淨值	214,752	544,171	125,974	10,265	59,802	954,964
添置	-	255,974	26,773	2,555	309,893	595,195
出售	-	(2,544)	(4,572)	(140)	-	(7,256)
減值	-	(67,496)	-	-	-	(67,496)
折舊	(6,801)	(231,115)	(37,677)	(5,631)	-	(281,224)
匯兌差額	193	(19,009)	(5,325)	(68)	(8,583)	(32,792)
期終賬面淨值	<u>208,144</u>	<u>479,981</u>	<u>105,173</u>	<u>6,981</u>	<u>361,112</u>	<u>1,161,391</u>
於二零二零年二月二十九日						
成本	272,711	1,760,536	275,269	65,264	361,112	2,734,892
累計折舊及減值	(64,567)	(1,280,555)	(170,096)	(58,283)	-	(1,573,501)
賬面淨值	<u>208,144</u>	<u>479,981</u>	<u>105,173</u>	<u>6,981</u>	<u>361,112</u>	<u>1,161,391</u>

物業、傢具及設備之折舊及減值開支已計入經營開支。

於二零二零年二月二十九日，本集團若干銀行借貸是以賬面值177,211,000港元(二零一九年二月二十八日：183,694,000港元)之土地及樓宇作抵押(附註25)。

土地由日本之永久業權土地以及在香港以中期租約持有之租賃土地所組成。

於二零二零年二月二十九日，本集團擁有須進行減值測試(倘營業表現遜於預期)的物業、傢具及設備為155,000,000港元及使用權資產為1,100,000,000港元。本集團視各獨立店舖為可單獨識別的現金產生單位並已透過評估有關資產於店舖層面的可收回金額，為出現減值指標的各現金產生單位進行減值測試。

釐定餘下租期的可收回金額之關鍵輸入數據包括年度銷售增長、毛利率及稅前貼現率。於二零二零年二月二十九日，香港及澳門以及中國大陸各店舖使用的年度銷售增長率分別為-20%至8%及-15%至10%。各店舖使用的毛利率分別為27%至81%及54%至82%。用於釐定可收回金額的除稅前貼現率分別為16%及17%。

現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算而釐定，而使用價值計算為高於公平值減出售成本計算。使用價值計算涵蓋之餘下租期期間為低於現金產生單位之賬面值。因此，截至二零二零年二月二十九日止年度，本集團確認物業、傢具及設備的減值67,000,000港元及使用權資產的減值314,000,000港元(附註16)(截至二零一九年二月二十八日止年度：回撥物業、傢具及設備的減值3,984,000港元)。

於年內，本集團已將合資格資產的借貸成本資本化7,767,000港元(二零一九年二月二十八日：無)。借貸成本以加權平均率3.2%進行資本化。

綜合財務報表附註(續)

16 租賃

(i) 於綜合財務狀況表確認的金額

於綜合財務狀況表呈列有關租賃的金額如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 三月一日 千港元
使用權資產		
土地使用權	35,890	38,631
物業租賃	1,864,575	2,140,655
	<u>1,900,465</u>	<u>2,179,286</u>
租賃負債		
流動	958,142	1,083,403
非流動	1,440,713	1,360,906
	<u>2,398,855</u>	<u>2,444,309</u>

截至二零二零年二月二十九日止年度，添置使用權資產為**1,203,073,000**港元。

(ii) 於綜合全面收益表確認的金額

		截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
	附註		
使用權資產的折舊			
物業租賃	7	<u>1,123,601</u>	-
使用權資產的折舊及資本化至在建工程			
土地使用權		<u>755</u>	-
使用權資產的減值－物業租賃	7	<u>314,417</u>	-
利息開支(計入融資成本)	10	103,575	-
有關短期租賃的開支	7	48,103	-
有關不包括在租賃負債內的可變租賃付款的開支	7	225,144	-
		<u>376,822</u>	-

截至二零二零年二月二十九日止年度，租賃的現金流出總額為**1,556,723,000**港元。

(iii) 本集團的租賃活動及其入賬方法

本集團租入多個辦事處、倉庫及零售店舖。辦事處、倉庫及零售店舖的租賃合約通常根據租賃合約內訂明的租期訂立。

租期按個別基準磋商，且包含各種不同條款及條件。除出租人持有的租賃資產的擔保權益外，租賃協議並無施加任何條款。租賃資產不得用作借款的擔保品。

(iv) 延期及終止選擇權

本集團的多項物業及設備租賃包含延期及終止選擇權。該等條款乃用在管理本集團經營所用的資產方面令經營靈活性最大化。所持有的大部份延期及終止選擇權僅可由本集團行使，而不得由有關出租人行使。

綜合財務報表附註(續)

17 無形資產

	商譽 千港元	特許權 千港元	特許經營合約 及分銷協議 千港元	商標 千港元	電腦軟件 千港元	其他無形資產 千港元	會所債券 千港元	總計 千港元
於二零一八年二月二十八日								
成本	366,528	2,385	22,945	24,410	43,885	3,727	8,098	471,978
累計攤銷及減值	(70,919)	(2,385)	(21,684)	(16,573)	(24,738)	(3,727)	-	(140,026)
賬面淨值	<u>295,609</u>	<u>-</u>	<u>1,261</u>	<u>7,837</u>	<u>19,147</u>	<u>-</u>	<u>8,098</u>	<u>331,952</u>
截至二零一九年二月二十八日止年度								
期初賬面淨值	295,609	-	1,261	7,837	19,147	-	8,098	331,952
添置	-	-	-	37	14,906	-	-	14,943
攤銷	-	-	(499)	(2,542)	(9,087)	-	-	(12,128)
匯兌差額	(12,423)	-	-	(219)	(177)	-	-	(12,819)
期終賬面淨值	<u>283,186</u>	<u>-</u>	<u>762</u>	<u>5,113</u>	<u>24,789</u>	<u>-</u>	<u>8,098</u>	<u>321,948</u>
於二零一九年二月二十八日								
成本	354,105	2,317	22,093	23,750	58,382	3,621	8,098	472,366
累計攤銷及減值	(70,919)	(2,317)	(21,331)	(18,637)	(33,593)	(3,621)	-	(150,418)
賬面淨值	<u>283,186</u>	<u>-</u>	<u>762</u>	<u>5,113</u>	<u>24,789</u>	<u>-</u>	<u>8,098</u>	<u>321,948</u>
截至二零二零年二月二十九日止年度								
期初賬面淨值	283,186	-	762	5,113	24,789	-	8,098	321,948
添置	-	-	3,940	554	23,014	-	-	27,508
攤銷	-	-	(893)	(2,399)	(15,008)	-	-	(18,300)
減值	(231,520)	-	-	-	-	-	-	(231,520)
匯兌差額	(7,834)	-	-	46	(679)	-	-	(8,467)
期終賬面淨值	<u>43,832</u>	<u>-</u>	<u>3,809</u>	<u>3,314</u>	<u>32,116</u>	<u>-</u>	<u>8,098</u>	<u>91,169</u>
於二零二零年二月二十九日								
成本	341,659	2,331	25,148	24,447	80,294	3,643	8,098	485,620
累計攤銷及減值	(297,827)	(2,331)	(21,339)	(21,133)	(48,178)	(3,643)	-	(394,451)
賬面淨值	<u>43,832</u>	<u>-</u>	<u>3,809</u>	<u>3,314</u>	<u>32,116</u>	<u>-</u>	<u>8,098</u>	<u>91,169</u>

綜合財務報表附註(續)

17 無形資產(續)

無形資產之攤銷及減值開支已計入經營開支。

商譽減值測試

商譽乃分配至根據管理層內部監控之業務系列而識別之本集團現金產生單位。

各營運分部獲分配商譽之概要如下：

	期初 千港元	減值 千港元	匯兌差額 千港元	期終 千港元
於二零二零年二月二十九日				
中國大陸	239,623	(231,520)	(8,103)	-
日本及美國	43,563	-	269	43,832
	<u>283,186</u>	<u>(231,520)</u>	<u>(7,834)</u>	<u>43,832</u>
於二零一九年二月二十八日				
中國大陸	250,766	-	(11,143)	239,623
日本及美國	44,843	-	(1,280)	43,563
	<u>295,609</u>	<u>-</u>	<u>(12,423)</u>	<u>283,186</u>

現金產生單位的可收回金額乃根據公平值減出售成本計算而釐定，而公平值減出售成本計算高於使用價值計算。公平值減出售成本計算乃根據經管理層編製涵蓋五年的財務預測，以現金流量預計作出。五年期以外的現金流量乃按下文所述估計增長率推斷。管理層根據過往表現及其對市場發展的預期釐定預算毛利率。所使用貼現率為除稅後，並反映相關業務的特定風險。此增長率並未超越現金產生單位經營的零售業務的長期增長率。公平值減出售成本計算屬於第三級公平值計量(即對公平值計量之輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定)。

截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度之公平值減出售成本計算所用的主要假設如下：

	零售店舖業務 (附註ii)		中國大陸 批發業務 (附註i)		銷售店舖業務 (附註ii)	
	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
年度銷售增長率	-10%至20%	5%至7%	-52%至0%	0%	-10%至20%	3%至5%
長期增長率	2%	2%	2%	2%	2%	2%
毛利率	58%至61%	64%	40%	48%	50%	55%
貼現率(稅後)	13%	12%	13%	12%	13%	12%
					日本及美國	
					二零二零年	二零一九年
年度銷售增長率					-50%至30%	3%至5%
長期增長率					2%	2%
毛利率					67%	66%
貼現率(稅後)					12%	12%

17 無形資產(續)

中國大陸之商譽減值評估

本集團就於二零零七年收購I.T China Limited(其業務為於中國大陸從事時裝及配飾之銷售)而列賬之商譽為**240,000,000**港元。

管理層已審視中國大陸經營分部之業務發展及營運，並根據公平值減出售成本計算評估現金產生單位之可收回金額。

附註i—批發業務

年內，鑑於中國大陸批發業務之持續趨勢和預期表現下滑，以及為更好地控制品牌形象，本集團自一九／二零財政年度下半年開始改變策略，專注於毛利率較高之直接零售業務，減少對毛利率較低且對本集團而言為無利可圖之中國大陸批發業務之投資。本集團已重新評估中國大陸之批發現金產生單位之現金流量預測。

根據公平值減出售成本計算所釐定之現金產生單位之可收回金額低於現金產生單位之賬面值。因此，管理層已於年內確認減值**46,000,000**港元。

附註ii—零售店舖及銷售店舖業務

年內，中美貿易糾紛所產生的經濟不穩定因素、為提高存貨周轉率而降低銷售利潤率，以及由於**COVID-19**於二零二零年一月爆發導致業務短暫中止令本集團於中國大陸的銷售及溢利大幅下跌。因此，本集團於中國大陸的表現受到不利影響。

管理層已就中國大陸的業務經營進行減值評估。根據評估之結果，此等現金產生單位之可收回金額乃根據公平值減出售成本計算而釐定，而公平值減出售成本計算為低於此等現金產生單位之賬面值。因此，於截至二零二零年二月二十九日止年度，就中國大陸餘下現金產生單位的零售店舖及銷售店舖的商譽確認**182,000,000**港元及**3,000,000**港元的減值虧損。

日本及美國之商譽減值評估

管理層已考慮及評估其他主要假設之合理可能變動，並無發現任何可能導致現金產生單位賬面值高於可收回金額之情況。

綜合財務報表附註(續)

18 附屬公司

於二零二零年二月二十九日，主要附屬公司之詳情如下：

名稱	註冊成立／成立 及經營業務之 地點	已發行及繳足之 股本／註冊資本	母公司直接 持有之普通股 比例(%)	本集團所佔股權 百分比(i)	非控股權益所持 普通股比例(%)	主要業務
英偉發展有限公司	香港	300,000港元	-	100%	-	持有租約
AAPE Limited	香港	500,000港元	-	100%	-	持有租約
b+ab (bvi) limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
b&ab Limited	香港	500,000港元	-	100%	-	持有租約
Black Chocoolate Limited	香港	1港元	-	100%	-	持有租約
譽峻有限公司	香港	500,000港元	-	100%	-	時裝及配飾零售
崇添有限公司	香港	2港元	-	100%	-	投資控股
志威發展有限公司	香港	2港元	-	100%	-	暫無營業
捷活有限公司	香港	2港元	-	100%	-	持有租約
Chocoolate Limited	香港	500,000港元	-	100%	-	持有租約
Double Park Limited	香港	500,000港元	-	100%	-	持有租約
雅昇企業有限公司	香港	500,000港元	-	100%	-	時裝及配飾零售及貿易
建英國際有限公司	香港	2港元	-	100%	-	持有租約
科士軒發展有限公司	香港	1港元	-	100%	-	持有租約
廣州珀焜商貿有限公司(ii)	中國大陸	1,100,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售
i.t apparels Limited	香港	1,000,000港元	-	100%	-	時裝及配飾零售及貿易
廣州年熹企業管理有限公司(ii)	中國大陸	人民幣500,000元	-	100%	-	提供行政服務
I.T China Limited	香港	60,000,008港元	-	100%	-	投資控股
I.T China Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
儲賢(上海)投資有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 129,500,000元	-	100%	-	投資控股
I.T. CHINA (B.V.I.) LIMITED	英屬處女群島	2美元	-	100%	-	投資控股
I.T China Sourcing Limited	香港	1港元	-	100%	-	採購

綜合財務報表附註(續)

18 附屬公司(續)

於二零二零年二月二十九日，主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／成立及經營業務之地點	已發行及繳足之股本／註冊資本	母公司直接持有之普通股比例(%)	本集團所佔股權百分比(i)	非控股權益所持普通股比例(%)	主要業務
I.T Cosmetics (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T CP China Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T Distribution Limited	香港	2港元	-	100%	-	時裝及配飾貿易
I.T Distribution (Canada) Limited	加拿大	100加拿大元	-	100%	-	暫無營業
I.T eshop Limited	香港	1港元	-	100%	-	暫無營業
I.T ezhop Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T ezhop (HK) Limited	香港	1港元	-	100%	-	時裝及配飾零售
采廷商貿(上海)有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 1,840,000元	-	100%	-	時裝及配飾零售
I.T FC China Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T F&B (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T F&B (HK) Limited	香港	1港元	-	100%	-	投資控股
兆康豐餐飲管理(上海)有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 890,000元	-	100%	-	餐飲零售
I.T Finance Limited	香港	1港元	-	100%	-	提供融資服務
I.T GL Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T Intellectual Property Limited	香港	1港元	-	100%	-	暫無營業
I.T KS Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T Licensing Limited	香港	1,000,000港元	-	100%	-	時裝及配飾零售
I.T Macau (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T(澳門)有限公司	澳門	澳門幣 9,270,000元	-	100%	-	時裝及配飾零售
I.T Nowhere Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
宇宙猿人控股(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	-	投資控股

綜合財務報表附註(續)

18 附屬公司(續)

於二零二零年二月二十九日，主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／成立 及經營業務之 地點	已發行及繳足之 股本／註冊資本	母公司直接 持有之普通股 比例(%)	本集團所佔股權 百分比(i)	非控股權益所持 普通股比例(%)	主要業務
I.T Nowhere (UK) Limited	英國	1英鎊	-	100%	-	暫無營業
I.T Optical Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
I.T Sourcing Limited	香港	2港元	-	100%	-	採購
翊鼎國際開發股份有限公司	香港及台灣	1港元	-	100%	-	時裝及配飾零售
I.T Taiwan (BVI) Limited	英屬處女群島	100美元	-	100%	-	投資控股
ithk associates limited (BVI)	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
ithk holdings limited	英屬處女群島	20,000美元	100%	100%	-	投資控股
ithk investments limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
ithk tm limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	暫無營業
izzue Limited	香港	500,000港元	-	100%	-	持有租約
izzue (bvi) limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
izzue.com (Hong Kong) Limited	香港	1港元	-	100%	-	暫無營業
遵萬集團有限公司	香港	1港元	-	100%	-	暫無營業
展研有限公司	香港	1港元	-	100%	-	持有租約
誌銓有限公司	香港	300,000港元	-	100%	-	持有租約
聯熹有限公司	香港	500,000港元	-	100%	-	持有租約
芭樂發展有限公司	香港	1港元	-	100%	-	持有租約
景卓投資有限公司	香港	300,000港元	-	100%	-	持有租約
景卓建業有限公司	香港	1港元	-	100%	-	投資控股
景卓貿易(上海)有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 3,590,000元	-	100%	-	暫無營業

綜合財務報表附註(續)

18 附屬公司(續)

於二零二零年二月二十九日，主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／成立 及經營業務之 地點	已發行及繳足之 股本／註冊資本	母公司直接 持有之普通股 比例(%)	本集團所佔股權 百分比(i)	非控股權益所持 普通股比例(%)	主要業務
昆山卓建服飾有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 165,900,000元	-	100%	-	暫無營業
景卓有限公司	香港	10,000港元	-	100%	-	持有租約
恩豪國際有限公司	香港	2港元	-	100%	-	持有租約
浚利有限公司	香港	1港元	-	100%	-	投資控股
儲賢商貿(上海)有限公司(ii)	中國大陸	150,000美元	-	100%	-	化妝品貿易
彩儲商貿(成都)有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 30,000,000元	-	100%	-	時裝及配飾零售
彩盈儲賢商貿(北京)有限公司(ii)	中國大陸	4,000,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售
彩盈商貿(上海)有限公司(ii)	中國大陸	12,000,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售
Mega Charm Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1,172,332美元	-	100%	-	投資控股
濶彩實業有限公司	香港	1港元	-	100%	-	投資控股
啟新有限公司	香港	5港元	-	100%	-	投資控股以及時裝及 配飾貿易
Neith Limited	香港	2港元	-	100%	-	眼鏡零售
熹年商貿(上海)有限公司(ii)	中國大陸	人民幣 3,000,000元	-	100%	-	眼鏡零售
匯庫企業有限公司	香港	1港元	-	100%	-	投資控股
Prime Vantage Holdings (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	-	投資控股
匯庫商貿(上海)有限公司(ii)	中國大陸	1,000,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售
巧誼有限公司	香港	1港元	-	100%	-	時裝及配飾貿易
傲泓有限公司	香港	4港元	-	100%	-	投資控股
庫盈商貿(上海)有限公司(ii)	中國大陸	600,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售

綜合財務報表附註(續)

18 附屬公司(續)

於二零二零年二月二十九日，主要附屬公司之詳情如下：(續)

名稱	註冊成立／成立及經營業務之地點	已發行及繳足之股本／註冊資本	母公司直接持有之普通股比例(%)	本集團所佔股權百分比(i)	非控股權益所持普通股比例(%)	主要業務
系訊有限公司	香港	1港元	-	100%	-	暫無營業
誌彩有限公司	香港	1,000,000港元	-	100%	-	持有租約
曜辰有限公司	香港	1港元	-	100%	-	餐飲零售
盛俊有限公司	香港	2港元	-	100%	-	持有物業
Sift Company Limited	香港	2,009,800港元	-	100%	-	朱古力及蛋糕零售
柏星中國有限公司	香港	3港元	-	100%	-	投資控股
意峰有限公司	香港	1港元	-	100%	-	投資控股
順港集團有限公司	香港	10港元	-	100%	-	投資控股
信研有限公司	香港	4,000,000港元	-	100%	-	持有租約
Under Garden Limited	香港	2港元	-	100%	-	暫無營業
Venilla Suite Limited	香港	300,000港元	-	100%	-	持有租約
White Chocoolate Limited	香港	1港元	-	100%	-	暫無營業
Nowhere Co., Ltd.	日本	77,000,000日圓	-	99.5%	0.5%	投資控股以及時裝及配飾貿易
USApe LLC	美國特拉華州	750,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售
廣派有限公司	香港	2港元	-	100%	-	投資控股
廣派商業(上海)有限公司(ii)	中國大陸	8,000,000美元	-	100%	-	時裝及配飾零售及貿易
香港商翊鼎國際開發股份有限公司	台灣	新台幣 3,000,000元	-	100%	-	時裝及配飾零售

附註：

- (i) 本公司直接持有ithk holdings limited之股份，其他附屬公司之股份則間接持有。
- (ii) 景卓貿易(上海)有限公司、儲賢(上海)投資有限公司、兆康豐餐飲管理(上海)有限公司、儲賢商貿(上海)有限公司、熹年商貿(上海)有限公司、采廷商貿(上海)有限公司、彩盈商貿(上海)有限公司、庫盈商貿(上海)有限公司、滙庫商貿(上海)有限公司、廣派商業(上海)有限公司、廣州珀焯商貿有限公司、廣州年熹企業管理有限公司、昆山卓建服飾有限公司、彩儲商貿(成都)有限公司及彩盈儲賢商貿(北京)有限公司為於中國大陸上海市、廣州市、昆山市、成都市及北京市成立之外商獨資企業，經營年期分別為二十年至二零二三年、三十年至二零四七年、三十年至二零四二年、三十年至二零四一年、三十年至二零四八年、三十年至二零四四年、二十年至二零二七年、二十年至二零二八年、二十年至二零二七年、三十年至二零三五年、三十年至二零四零年、三十年至二零四三年、二十年至二零三五年、三十年至二零四三年及二十年至二零三零年。

綜合財務報表附註(續)

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
分佔資產淨值(附註(a))	99,414	146,445
貸款予合營企業(附註(b))	98,296	44,832
減：減值撥備	(76,407)	(23,398)
貸款予合營企業，淨額	21,889	21,434
	<u>121,303</u>	<u>167,879</u>
應收合營企業款項(附註(b))	<u>33,765</u>	<u>132,311</u>
應付合營企業款項(附註(b))	<u>(26,840)</u>	<u>(24,165)</u>
(a) 分佔合營企業資產淨值		
	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	146,445	138,071
分佔合營企業業績		
— 除所得稅前虧損	(47,903)	(23,988)
— 所得稅開支	(7,433)	(3,858)
— 匯兌差額	(3,298)	(6,216)
向合營企業注資	11,603	42,436
年終	<u>99,414</u>	<u>146,445</u>

綜合財務報表附註(續)

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘(續)

(a) 分佔合營企業資產淨值(續)

於二零二零年二月二十九日，主要合營企業之詳情如下：

名稱	註冊成立／成立及經營業務之地點	已發行及繳足之股本／註冊資本	本集團所佔股權百分比	主要業務
FCUK IT Company	香港	18,000,002港元	50%	時裝及配飾零售
FCIT China Limited	香港	2港元	50%	投資控股
ZIT H.K. Limited	香港	1,000,000港元	50%	時裝及配飾零售
溢樺有限公司	香港	4,500,000港元	50%	投資控股
景卓服飾商貿(上海)有限公司(i)	中國大陸	3,700,000美元	50%	時裝及配飾零售
FCIT(澳門)有限公司	澳門	澳門幣 1,030,000元	50%	時裝及配飾零售
巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司	香港	425,485,166港元	50%	投資控股
拉法耶特百貨(北京)有限公司(ii)	中國大陸	15,000,000美元	50%	經營百貨公司
拉法耶特百貨(上海)有限公司(iii)	中國大陸	人民幣 20,000,000元	50%	經營百貨公司
瑪味宏(北京)食品有限公司(iv)	中國大陸	100,000美元	50%	經營超級市場
坎波爾中國有限公司	香港	6,000,000港元	50%	投資控股
坎波爾商貿(上海)有限公司(v)	中國大陸	3,500,000美元	50%	鞋類產品零售
Kenzo Asia Holding Co. Limited	香港	人民幣 75,100,000元	49%	投資控股
肯佐(上海)商貿有限公司(vi)	中國大陸	人民幣 40,000,000元	49%	時裝及配飾零售
ZVIT Limited	香港	人民幣 20,500,004元	50%	投資控股
ZV (Shanghai) Limited (vii)	中國大陸	人民幣 12,900,000元	50%	時裝及配飾零售
SRIT Limited	香港	2港元	50%	時裝及配飾零售
SR (Shanghai) Limited (viii)	中國大陸	人民幣 1,000,000元	50%	時裝及配飾零售

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘(續)

(a) 分佔合營企業資產淨值(續)

於二零二零年二月二十九日，主要合營企業之詳情如下(續)：

附註：

- (i) 景卓服飾商貿(上海)有限公司為合營企業，為**FCIT China Limited**之外商獨資企業。其於中國大陸上海市成立，經營年期為三十年，於二零三五年期滿。
- (ii) 拉法耶特百貨(北京)有限公司為合營企業，為巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司之外商獨資企業。其於中國大陸北京市成立，經營年期為三十年，於二零四一年期滿。
- (iii) 拉法耶特百貨(上海)有限公司為合營企業，為巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司之外商獨資企業。其於中國大陸上海市成立，經營年期為三十年，於二零四八年期滿。
- (iv) 瑪啡宏(北京)食品有限公司為合營企業，為巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司之外商獨資企業。其於中國大陸北京市成立，經營年期為三十年，於二零四三年期滿。
- (v) 坎波爾商貿(上海)有限公司為合營企業，為坎波爾中國有限公司之外商獨資企業。其於中國大陸上海市成立，經營年期為三十年，於二零四二年期滿。
- (vi) 肯佐(上海)商貿有限公司為合營企業，為**Kenzo Asia Holding Co. Limited**之外商獨資企業。其於中國大陸上海市成立，經營年期為二十年，於二零三八年期滿。
- (vii) **ZV (Shanghai) Limited**為合營企業，為**ZVIT Limited**之外商獨資企業。其於中國大陸上海市成立，經營年期為三十年，於二零四九年期滿。
- (viii) **SR (Shanghai) Limited**為合營企業，為**SRIT Limited**之外商獨資企業。其於中國大陸上海市成立，經營年期為三十年，於二零四九年期滿。

綜合財務報表附註(續)

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘(續)

(a) 分佔合營企業資產淨值(續)

巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司及肯佐(上海)商貿有限公司為本集團之重要合營企業。

以下為本集團全部合營企業之合併財務資料摘要。

以下合營企業之合併財務資料一直根據於成立日期之可識別資產及負債的公平值而貫徹地計量。

財務狀況表概要

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
資產		
非流動資產	625,740	218,465
流動資產		
– 現金及現金等值物	134,183	215,213
– 其他流動資產	287,632	306,369
	421,815	521,582
總資產	1,047,555	740,047
負債		
非流動負債		
– 金融負債	(479,400)	(89,664)
流動負債		
– 金融負債(不包括應付賬款及其他應付款項)	(49,068)	(29,122)
– 其他流動負債(包括應付賬款及其他應付款項)	(371,788)	(370,702)
	(420,856)	(399,824)
總負債	(900,256)	(489,488)
資產淨值	147,299	250,559

綜合財務報表附註(續)

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘(續)

(a) 分佔合營企業資產淨值(續)

全面收益表概要

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
營業額	830,424	561,124
銷售成本	(387,555)	(219,768)
其他開支	(561,592)	(410,076)
	<u>(118,723)</u>	<u>(68,720)</u>
除稅後虧損		
	(118,723)	(68,720)
其他全面虧損	(5,567)	(11,683)
	<u>(5,567)</u>	<u>(11,683)</u>
全面虧損總額	<u>(124,290)</u>	<u>(80,403)</u>

下文載列本集團重大合營企業之資產、負債、營業額及業績：

	巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司 於		肯佐(上海)商貿有限公司 於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
非流動資產	421,397	165,764	140,690	40,900
流動資產	153,381	219,856	137,474	193,303
非流動負債	(246,718)	-	(95,339)	-
流動負債	(225,847)	(190,155)	(135,740)	(168,381)
資產淨值	102,213	195,465	47,085	65,822
營業額	360,110	320,616	363,406	127,288
除稅後虧損	(88,243)	(29,733)	(15,539)	(21,997)
其他全面(虧損)/收益	(5,011)	(8,250)	909	17
全面虧損總額	<u>(93,254)</u>	<u>(37,983)</u>	<u>(14,630)</u>	<u>(21,980)</u>

上列資料反映合營企業財務報表中呈列之金額(而並非本集團應佔之金額)並已就本集團與合營企業之間的會計政策差異而作出調整。

綜合財務報表附註(續)

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘(續)

(b) 與合營企業之往來結餘

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
應收合營企業款項		
ZIT H.K. Limited (i)	18,909	18,990
FCIT China Limited (ii)	23,173	23,129
溢樺有限公司(v)	2,229	2,234
拉法耶特百貨(北京)有限公司(v)	14,603	11,379
坎波爾商貿(上海)有限公司(iii)	32,165	33,225
坎波爾中國有限公司(v)	565	-
肯佐(上海)商貿有限公司(iv)	31,854	88,027
ZV (Shanghai) Limited (v)	3,376	-
SRIT Limited (v)	4,774	-
SR (Shanghai) Limited (v)	413	-
FCUK IT Company (v)	-	159
	<u>132,061</u>	<u>177,143</u>
減：減值撥備	(76,407)	(23,398)
應收合營企業款項，扣除撥備	<u>55,654</u>	<u>153,745</u>
應付合營企業款項		
景卓服飾商貿(上海)有限公司(v)	(17,634)	(17,393)
FCUK IT Company (v)	(1,506)	(42)
ZIT H.K. Limited (v)	(5,482)	(6,622)
坎波爾中國有限公司(v)	(2,215)	(105)
FCIT China Limited (v)	(3)	(3)
應付合營企業款項	<u>(26,840)</u>	<u>(24,165)</u>

附註：

- (i) 於二零二零年二月二十九日，向ZIT H.K. Limited提供之貸款約為9,100,000港元(二零一九年二月二十八日：9,100,000港元)，該筆款項為無抵押、按年利率5厘(二零一九年二月二十八日：5厘)計息及須於該合營企業終止時悉數償還。其餘結餘為無抵押、免息且須應要求償還。
- (ii) 於二零二零年二月二十九日，向FCIT China Limited提供之貸款約為8,000,000港元(二零一九年二月二十八日：8,000,000港元)，該筆款項為無抵押、免息及無固定還款期。其餘結餘為無抵押、免息且須應要求償還。
- (iii) 於二零二零年二月二十九日，向坎波爾商貿(上海)有限公司提供之貸款約為32,165,000港元(二零一九年二月二十八日：23,398,000港元)，該筆款項為無抵押、免息及並無固定還款期。其餘結餘為無抵押、免息且須應要求償還。
- (iv) 於二零二零年二月二十九日，向肯佐(上海)商貿有限公司提供之貸款約為27,896,000港元(二零一九年二月二十八日：無)，該筆款項為無抵押、按年利率2厘及並無固定還款期。其餘結餘為無抵押、免息且須應要求償還。
- (v) 與合營企業款項之結餘為無抵押、免息且須應要求償還。

綜合財務報表附註(續)

19 投資於合營企業及與合營企業之往來結餘(續)

(b) 與合營企業之往來結餘(續)

應收合營企業款項之減值撥備變動如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	23,398	23,398
應收合營企業款項之減值撥備	53,009	-
年結	76,407	23,398

應收／(應付)合營企業款項之賬面值與其公平值相若。

向合營企業提供之貸款及應收合營企業款項之信貸質素，乃根據有關訂約方以往違約比率之資料及向訂約方收款之未來前景而評定。於二零二零年二月二十九日，本集團應用預期信貸虧損模式，導致確認應收合營企業的虧損撥備**53,009,000**港元，並已計入綜合全面收益表內的經營開支。

向合營企業提供之貸款及應收合營企業款項以下列貨幣計值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
港元	24,362	8,649
英鎊	5,260	5,260
歐羅	997	997
美元	29,062	29,062
澳門幣	847	847
人民幣	71,533	132,328
	132,061	177,143

應付合營企業款項以下列貨幣計值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
港元	7,096	6,772
人民幣	19,744	17,393
	26,840	24,165

(c) 有關本集團於合營企業之投資並無重大或然負債，合營企業本身亦無重大或然負債。

綜合財務報表附註(續)

20 投資於聯營公司

	於二零二零年 二月二十九日 千港元
應佔資產淨值(附註(a))	<u><u>441,879</u></u>
應收一間聯營公司款項(附註(b))	<u><u>272</u></u>
(a) 應佔一間聯營公司的資產淨值	
	於二零二零年 二月二十九日 千港元
年初	-
收購一間聯營公司(附註34)	432,954
應佔一間聯營公司業績	
- 除所得稅前溢利	32,145
- 所得稅開支	(10,114)
- 匯兌差額	(1,448)
已付股息	(11,658)
年末	<u><u>441,879</u></u>

於二零二零年二月二十九日聯營公司的詳情：

名稱	註冊成立／成立 及經營業務之 地點	已發行及繳足之 股本／註冊資本	本集團所佔 股權百分比	主要業務
Acne Studios Holding AB(「Acne Studios」)	瑞典	115,000克朗	10.9%	時裝及配飾零售及批發

Acne Studios為本集團之重要聯營公司。以下為本集團聯營公司之財務資料摘要。

綜合財務報表附註(續)

20 投資於聯營公司(續)

(a) 應佔一間聯營公司的資產淨值(續)

財務狀況表概要

	於二零二零年 二月二十九日 千港元
資產	
非流動資產	2,189,324
流動資產	
— 現金及現金等值物	317,118
— 其他流動資產	463,303
	780,421
總資產	2,969,745
負債	
非流動負債	(415,845)
流動負債	(401,974)
總負債	(817,819)
資產淨值	2,151,926

財務狀況表概要

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元
營業額	1,957,138
銷售成本	(666,804)
其他開支	(1,088,216)
年內溢利	202,118
其他全面虧損	(13,289)
全面收益總額	188,829

綜合財務報表附註(續)

20 投資於聯營公司(續)

(a) 應佔一間聯營公司的資產淨值(續)

財務狀況表概要的對賬

	截至二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元
首次確認投資	2,070,050
年內溢利	202,118
其他全面收益	(13,289)
已付股息	(106,953)
	<hr/>
期終資產淨值	2,151,926
	<hr/>
本集團應佔份額(以百分比計)	10.9%
本集團應佔份額(以港元計)	234,560
商譽	207,319
	<hr/>
賬面值	441,879

(b) 與一間聯營公司的往來結餘

	於二零二零年 二月二十九日 千港元
應收一間聯營公司款項 Acne Studios	272

應收一間聯營公司款項以歐羅計值。

(c) 有關本集團於聯營公司之投資並無重大或然負債，聯營公司本身亦無重大或然負債。

21 存貨

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
有待轉售之商品存貨	1,722,110	1,538,037

已確認為一項開支並且計入銷售成本之存貨成本達約2,882,586,000港元(二零一九年二月二十八日: 3,127,159,000港元)。

綜合財務報表附註(續)

22 應收賬款及其他應收款項

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
應收賬款	192,697	281,769
減：應收賬款減值撥備	(2,416)	(1,253)
應收賬款－淨額	190,281	280,516
應收利息	331	249
其他應收款項	27,394	19,406
應收賬款及其他應收款項	<u>218,006</u>	<u>300,171</u>

應收賬款之減值撥備變動如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	1,253	2,726
應收賬款減值撥備／(回撥)	2,416	(1,374)
撇銷減值撥備	(1,270)	-
匯兌差額	17	(99)
年結	<u>2,416</u>	<u>1,253</u>

於二零二零年二月二十九日，2,416,000港元(二零一九年二月二十八日：1,253,000港元)之應收賬款被減值。此等應收款項之賬齡如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
超過90日	<u>2,416</u>	<u>1,253</u>

應收賬款之賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
0至30日	88,818	210,961
31至60日	76,939	55,224
61至90日	20,050	7,912
超過90日	6,890	7,672
	<u>192,697</u>	<u>281,769</u>

綜合財務報表附註(續)

22 應收賬款及其他應收款項(續)

應收賬款及其他應收款項以下列貨幣列值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
人民幣	98,592	203,099
港元	31,447	33,218
日圓	67,464	40,960
美元	3,642	6,986
其他	16,861	15,908
	<u>218,006</u>	<u>300,171</u>

應收賬款及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。

就應收賬款而言，本集團應用香港財務報告準則第9號訂明之簡化方法以作出預期信貸虧損撥備，該方法允許對所有應收賬款使用全期預期信貸虧損撥備。為計量預期信貸虧損，應收賬款已根據應收款項之性質及逾期天數分組。下文之預期信貸虧損亦包含前瞻性信息。當於合理範圍內並不預期收回時，金融資產將予撇銷。

就其他應收款項而言，信貸質素乃根據有關訂約方以往違約比率之資料及向訂約方收款之未來前景而評定。現有訂約方於過往並無違約及預期不會出現顯著信貸虧損。

於二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日，所承擔之最高信貸風險是應收賬款及其他應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品。

23 租金按金、預付款項及其他按金

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
租金按金	458,328	513,268
預付款項	90,918	239,860
公用事業按金及其他按金	27,735	25,222
	<u>576,981</u>	<u>778,350</u>
減：非即期部分：		
租金按金	(271,172)	(346,422)
非流動資產之預付款項	(21,236)	(52,672)
	<u>284,573</u>	<u>379,256</u>

於二零二零年二月二十九日，租金按金採用於租賃協議開始日期釐定之實際年利率0.2厘至5厘(二零一九年二月二十八日：0.2厘至5厘)按攤銷成本入賬。

租金按金之信貸質素，乃根據有關訂約方以往違約比率之資料及向訂約方收款之未來前景而評定。現有訂約方於過往並無違約及預期不會出現顯著信貸虧損。

於二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日，所承擔之最高信貸風險是租金按金及其他按金的賬面值。本集團並無就租金按金及其他按金持有任何抵押品。

綜合財務報表附註(續)

24 現金及現金等值物

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
銀行及手頭現金	1,245,181	1,349,571
短期銀行存款	211,626	422,386
	<u>1,456,807</u>	<u>1,771,957</u>

短期銀行存款之利率為每年約**3.2**厘(二零一九年二月二十八日：**2.3**厘)。

本集團之銀行現金及短期銀行存款乃存放於香港、中國大陸、台灣、澳門、日本、美國及英國之銀行，全部的原到期日均不超過三個月。銀行現金按根據每日銀行存款利率釐定之浮動利率計息。

於二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日，所承擔之最高信貸風險與銀行現金及短期銀行存款的賬面值相若。

銀行現金及短期銀行存款之賬面值與其公平值相若。

現金及現金等值物乃按以下貨幣列值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
人民幣	683,072	1,038,377
港元	219,779	191,554
日圓	275,321	305,354
歐羅	30,867	9,228
美元	183,870	169,079
英鎊	11,766	7,425
其他	52,132	50,940
	<u>1,456,807</u>	<u>1,771,957</u>

人民幣目前並非可在國際市場自由兌換之貨幣。將人民幣兌換為外幣及將人民幣匯出中國大陸，須受中國大陸政府頒布之外匯管理規則及規例所規限。

綜合財務報表附註(續)

25 借貸

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
非流動借貸		
– 銀行借貸	<u>1,463,928</u>	<u>653,981</u>
	<u>1,463,928</u>	<u>653,981</u>
流動借貸		
– 於一年內到期償還之銀行借貸部份	<u>411,940</u>	<u>444,045</u>
– 於一年後到期償還並載有須應要求還款條文之銀行借貸部份	<u>51,350</u>	<u>61,950</u>
	<u>463,290</u>	<u>505,995</u>
	<u>1,927,218</u>	<u>1,159,976</u>

由於貼現之影響並非重要，流動借貸之公平值與其賬面值相若。於二零二零年二月二十九日，實際借貸成本為每年3.2厘（二零一九年二月二十八日：2.9厘）。銀行借貸按跟隨市場走勢的浮動利率計息。

於二零二零年二月二十九日，61,950,000港元（二零一九年二月二十八日：72,550,000港元）的銀行借貸是以賬面值為177,211,000港元（二零一九年二月二十八日：183,694,000港元）之本集團若干土地及樓宇作抵押（附註15）。

借貸之到期情況如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
一年內	<u>463,290</u>	<u>505,995</u>
一至兩年	<u>645,000</u>	<u>176,918</u>
二至五年	<u>818,928</u>	<u>477,063</u>
	<u>1,927,218</u>	<u>1,159,976</u>

本集團之借貸以下列貨幣計值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
港元	<u>1,823,899</u>	<u>1,118,936</u>
歐羅	<u>92,676</u>	<u>40,391</u>
日圓	<u>881</u>	<u>649</u>
美元	<u>9,762</u>	<u>-</u>
	<u>1,927,218</u>	<u>1,159,976</u>

本集團之銀行融資詳情載於附註33。

綜合財務報表附註(續)

26 應付賬款

應付賬款之賬齡分析如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
0至30日	152,173	148,260
31至60日	146,034	154,392
61至90日	109,050	58,107
91至180日	46,215	23,458
181至365日	10,937	6,952
超過365日	26,908	22,951
	<u>491,317</u>	<u>414,120</u>

應付賬款之賬面值與其公平值相若。

應付賬款以下列貨幣列值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
人民幣	234,548	190,847
港元	11,566	14,250
歐羅	34,662	32,425
日圓	146,459	136,892
美元	52,374	32,306
英鎊	11,099	7,177
南韓圓	548	159
其他	61	64
	<u>491,317</u>	<u>414,120</u>

綜合財務報表附註(續)

27 應計費用及其他應付款項以及合約負債

(a) 應計費用及其他應付款項

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
待用現金券	1,192	1,339
恢復成本撥備	136,209	139,768
應計費用		
– 租用場所	31,480	131,401
– 僱員成本	46,329	89,873
– 其他	155,574	139,824
其他應付款項	105,353	184,259
	476,137	686,464
減：非即期部份： 應計費用	(6,163)	(6,125)
	469,974	680,339

其他應付款項以下列貨幣列值：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
港元	79,414	91,586
人民幣	11,455	82,319
日圓	6,485	6,188
其他	7,999	4,166
	105,353	184,259

其他應付款項之賬面值與其公平值相若。

(b) 合約負債

合約負債於預收客戶款項但相關履約責任尚未履行時確認。下表顯示本報告期間內就結轉合約負債確認之收益金額。

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
計入年初合約負債結餘之已確認收益	21,922	21,496

綜合財務報表附註(續)

28 衍生金融工具

	於	
	二零二零年 二月二十九日 負債 千港元	二零一九年 二月二十八日 負債 千港元
符合對沖會計資格－現金流量對沖： 貨幣掉期合約，按市值(附註a)	-	(11,003)
並不符合對沖會計資格： 貨幣掉期合約，按市值(附註b)	(4,145)	(1,773)
	<u>(4,145)</u>	<u>(12,776)</u>
減：即期部份 貨幣掉期合約，按市值(附註b)	-	11,003
	<u>(4,145)</u>	<u>(1,773)</u>

附註：

- (a) 於二零一九年二月二十八日，未履行外幣掉期合約之名義本金額為**486,341,168**瑞典克朗(「克朗」)，已指定為於二零一八年十二月二十二日與**Acne Studios Holding AB**訂立有關收購**Acne Studio**的**10.9%**已發行股本的股份購買協議項下代價之承諾付款之對沖工具。掉期匯率為**1.145**克朗兌**1**港元。於二零一九年二月二十八日就外幣掉期合約而於權益之對沖儲備內確認之收益及虧損(附註31)將繼續轉出至綜合全面收益表，直至該項收購結算為止。於二零一九年五月十日，外幣掉期合約已於同日結清代價而令收購事項完成後到期(附註34)。
- (b) 於二零二零年二月二十九日，本集團用以經濟對沖以美元計值之負債有關之外匯風險的相關未履行購入美元之貨幣掉期合約之名義本金額為**10,500,000**美元(二零一九年二月二十八日：**8,000,000**美元)。

29 遞延所得稅

當有可合法強制執行以將即期稅項資產抵銷即期稅項負債之權利及當遞延所得稅涉及相同財政機關時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。其淨額如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
遞延所得稅資產：		
－將於十二個月後收回之遞延所得稅資產	124,013	101,403
－將於十二個月內收回之遞延所得稅資產	13,504	8,924
	<u>137,517</u>	<u>110,327</u>
遞延所得稅負債：		
－將於十二個月後結清之遞延所得稅負債	(9,836)	(31,255)
－將於十二個月內結清之遞延所得稅負債	(42,785)	(36,039)
	<u>(52,621)</u>	<u>(67,294)</u>
遞延所得稅資產(淨額)	<u>84,896</u>	<u>43,033</u>

綜合財務報表附註(續)

29 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產淨額之變動如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	43,033	69,407
於採納香港財務報告準則第16號時調整(附註2.2)	51,699	-
於綜合全面收益表確認(附註11)	(8,610)	(26,798)
匯兌差額	(1,226)	424
年終	84,896	43,033

遞延稅項資產及負債(並無計入同一稅務司法權區結餘之抵銷)之變動如下：

遞延稅項資產

	減速稅項折舊 於		撥備及其他 於		稅項虧損 於		總計 於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	38,126	41,439	90,495	90,086	42,721	43,968	171,342	175,493
於採納香港財務報告準則第16號時調整(附註2.2)	-	-	51,699	-	-	-	51,699	-
於綜合全面收益表確認	(7,102)	(3,054)	20,286	3,403	(15,858)	(885)	(2,674)	(536)
匯兌差額	29	(259)	(5,257)	(2,994)	(476)	(362)	(5,704)	(3,615)
年終	31,053	38,126	157,223	90,495	26,387	42,721	214,663	171,342

遞延稅項負債

	預扣稅 於		加速稅項折舊 於		總計 於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
年初	(88,131)	(65,873)	(40,178)	(40,213)	(128,309)	(106,086)
於綜合全面收益表確認	(5,599)	(24,865)	(337)	(1,397)	(5,936)	(26,262)
匯兌差額	2,745	2,607	1,733	1,432	4,478	4,039
年終	(90,985)	(88,131)	(38,782)	(40,178)	(129,767)	(128,309)

當有可能透過日後應課稅溢利變現有關稅項利益時，則會就結轉稅項虧損確認遞延所得稅資產。於二零二零年二月二十九日，本集團有1,077,851,000港元(二零一九年二月二十八日：305,278,000港元)之未確認稅項虧損。

綜合財務報表附註(續)

29 遞延所得稅(續)

未確認稅項虧損之屆滿日期如下：

	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
二零二零年	494	521
二零二一年	474	500
二零二二年	571	602
二零二三年	36	38
並無屆滿日期	1,076,276	303,617
	<u>1,077,851</u>	<u>305,278</u>

30 股本

變動為：

	普通股數目 千股	股本 千港元
已發行及繳足：		
於二零一八年三月一日、二零一九年二月二十八日及二零二零年二月二十九日	<u>1,195,797</u>	<u>119,580</u>

購股權

本公司目前設有兩項購股權計劃，即二零零八年購股權計劃及新購股權計劃(詳見下文)。根據此兩項購股權計劃，本公司可向有關購股權計劃所界定之合資格參與者(包括董事及僱員)授出可認購本公司股份之購股權，行使價由董事會釐定，並不得低於以下三者之最高價格：(i)股份之面值；(ii)建議授出之日期載於香港聯合交易所有限公司發出之每日報價表之股份收市價；及(iii)緊接建議授出日期前五個營業日載於香港聯合交易所有限公司發出之每日報價表之股份平均收市價。於接納購股權時，須支付代價10港元。

本公司於二零零八年六月採納一項購股權計劃(「二零零八年購股權計劃」)。二零零八年購股權計劃有效期應為十年，至二零一八年六月止。於二零一七年八月十五日舉行之二零一七年度本公司股東周年大會上，本公司股東批准採納一項新購股權計劃(「新購股權計劃」)，其有效期為十年，至二零二七年八月止)及終止二零零八年購股權計劃。二零零八年購股權計劃於二零一七年度股東周年大會結束後不再有效。此後，概不可再根據二零零八年購股權計劃授出購股權，但是二零零八年購股權計劃之條文將仍然有十足效力及作用。於二零零八年購股權計劃終止後，根據二零零八年購股權計劃已授出且於二零零八年購股權計劃終止前仍未屆滿之購股權仍可繼續根據其發行條款予以行使。

因行使根據二零零八年購股權計劃及新購股權計劃及本公司不時採納之任何其他計劃所授出但尚未行使之所有購股權而可能發行之股份數目，最多合共不得超過本公司當時已發行股本之30%。

本集團並無法律或推定責任購回或以現金清償購股權。

綜合財務報表附註(續)

30 股本(續)

購股權(續)

購股權計劃項下購股權數目及相關購股權之行使價變動如下：

	於 二零二零年二月二十九日		於 二零一九年二月二十八日	
	每股行使價 港元	購股權 千股	每股行使價 港元	購股權 千股
年初	2.95	121,152	2.95	121,152
已行使	-	-	-	-
已屆滿	1.31	(56,342)	-	-
年終	4.38	<u>64,810</u>	2.95	<u>121,152</u>

於截至二零二零年二月二十九日及二零一九年二月二十八日止年度並無購股權獲行使。

於年終尚未行使購股權之屆滿日期及行使價如下：

屆滿日期	每股平均行使價 港元	購股權	
		於 二零二零年 二月二十九日 千股	二零一九年 二月二十八日 千股
二零一九年十二月二十七日	1.23	-	33,805
二零二零年二月十一日	1.43	-	22,537
二零二一年三月十七日	4.96	40,250	40,250
二零二二年九月十六日	3.42	24,560	24,560
		<u>64,810</u>	<u>121,152</u>

截至二零二零年二月二十九日止年度，概無於綜合全面收益表內確認以股份為基礎之付款(二零一九年二月二十八日：3,371,000港元)。

綜合財務報表附註(續)

31 儲備

	股份溢價 千港元	股份 付款儲備 千港元	資本儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	法定儲備 (附註1) 千港元	對沖儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零一九年三月一日之結餘	812,732	178,937	40,715	(20,667)	66,684	(11,003)	2,461,303	3,528,701
就香港財務報告準則第16號之期初調整	-	-	-	-	-	-	(226,341)	(226,341)
年內虧損	-	-	-	-	-	-	(747,254)	(747,254)
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	1,444	-	(1,444)	-
截至二零一九年二月二十八日止年度	-	-	-	-	-	-	(215,243)	(215,243)
之末期股息	-	-	-	-	-	-	(215,243)	(215,243)
匯兌差額	-	-	-	(101,967)	-	-	-	(101,967)
- 本集團	-	-	-	(101,967)	-	-	-	(101,967)
- 合營企業	-	-	-	(3,298)	-	-	-	(3,298)
- 聯營公司	-	-	-	(1,448)	-	-	-	(1,448)
現金流量對沖之公平值變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	11,003	-	11,003
於二零二零年二月二十九日之結餘	<u>812,732</u>	<u>178,937</u>	<u>40,715</u>	<u>(127,380)</u>	<u>68,128</u>	<u>-</u>	<u>1,271,021</u>	<u>2,244,153</u>
分析-								
本公司及附屬公司	812,732	178,937	40,715	(125,002)	68,128	-	1,271,021	2,246,531
合營企業	-	-	-	(930)	-	-	-	(930)
聯營公司	-	-	-	(1,448)	-	-	-	(1,448)
於二零二零年二月二十九日之結餘	<u>812,732</u>	<u>178,937</u>	<u>40,715</u>	<u>(127,380)</u>	<u>68,128</u>	<u>-</u>	<u>1,271,021</u>	<u>2,244,153</u>
代表-								
擬派二零二零年末期股息							-	
其他							1,271,021	
							<u>1,271,021</u>	

綜合財務報表附註(續)

31 儲備(續)

	股份溢價 千港元	股份 付款儲備 千港元	資本儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	法定儲備 (附註i) 千港元	對沖儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零一八年三月一日之結餘	812,732	175,566	40,715	94,667	64,941	3,835	2,233,299	3,425,755
年內溢利	-	-	-	-	-	-	442,599	442,599
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	1,743	-	(1,743)	-
購股權計劃								
— 僱傭服務之價值	-	3,371	-	-	-	-	-	3,371
截至二零一八年二月二十八日								
止年度之末期股息	-	-	-	-	-	-	(212,852)	(212,852)
匯兌差額								
— 本集團	-	-	-	(109,125)	-	-	-	(109,125)
— 合營企業	-	-	-	(6,209)	-	-	-	(6,209)
確認為融資成本之現金流量對沖	-	-	-	-	-	(33,047)	-	(33,047)
現金流量對沖之公平值變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	18,209	-	18,209
於二零一九年二月二十八日之結餘	<u>812,732</u>	<u>178,937</u>	<u>40,715</u>	<u>(20,667)</u>	<u>66,684</u>	<u>(11,003)</u>	<u>2,461,303</u>	<u>3,528,701</u>
分析—								
本公司及附屬公司	812,732	178,937	40,715	(23,035)	66,684	(11,003)	2,461,303	3,526,333
合營企業	-	-	-	2,368	-	-	-	2,368
於二零一九年二月二十八日之結餘	<u>812,732</u>	<u>178,937</u>	<u>40,715</u>	<u>(20,667)</u>	<u>66,684</u>	<u>(11,003)</u>	<u>2,461,303</u>	<u>3,528,701</u>
代表—								
擬派二零一九年末期股息							215,243	
其他							2,246,060	
							<u>2,461,303</u>	

附註：

(i) 此等基金乃按照有關法規從在中國大陸註冊成立及經營之有關公司之除稅後溢利中撥出而設立。

綜合財務報表附註(續)

32 綜合現金流量表附註

(a) 營運產生之現金

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
除所得稅前(虧損)/溢利	(548,341)	707,792
經下列各項調整：		
– 利息開支	154,777	42,922
– 利息收入	(19,797)	(24,946)
– 應佔合營企業虧損	55,336	27,846
– 應佔聯營公司溢利	(22,031)	–
– 物業、傢具及設備之折舊	281,224	287,064
– 使用權資產之折舊	1,123,601	–
– 無形資產之攤銷	18,300	12,128
– 存貨虧損之撥備	56,866	14,532
– 物業、傢具及設備之減值/(減值回撥)	67,496	(3,984)
– 使用權資產之減值	314,417	–
– 商譽之減值	231,520	–
– 應收合營企業款項減值撥備	53,009	–
– 衍生金融工具之公平值虧損/(收益)	2,372	(2,976)
– 出售物業、傢具及設備之虧損	3,783	12,131
– 以股份為基礎之付款	–	3,371
	<u>1,772,532</u>	<u>1,075,880</u>
營運資金變動：		
– 存貨	(288,036)	(186,272)
– 應收賬款及其他應收款項	72,881	17,186
– 預付款項及其他按金	83,304	(44,135)
– 應收合營企業及聯營公司款項	76,901	(68,557)
– 應付賬款	84,540	(46,873)
– 應計費用及其他應付款項以及合約負債	(74,922)	(6,586)
– 應付合營企業款項	3,627	5,753
營運產生之現金	<u><u>1,730,827</u></u>	<u><u>746,396</u></u>

(b) 於綜合現金流量表，出售物業、傢具及設備所得款項包括：

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
賬面淨值(附註15)	7,256	32,905
出售物業、傢具及設備之虧損(附註7)	(3,783)	(12,131)
出售物業、傢具及設備所得款項	<u><u>3,473</u></u>	<u><u>20,774</u></u>

(c) 非現金投資及融資活動：

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
添置使用權資產(附註16)	<u><u>1,203,073</u></u>	<u><u>–</u></u>

綜合財務報表附註(續)

32 綜合現金流量表附註(續)

(d) 淨(債務)/現金對賬:

本節載列淨(債務)/現金分析及各所示年度的淨現金變動。

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元		截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元	
現金及現金等值物	1,456,807		1,771,957	
借貸—須於一年內償還	(463,290)		(505,995)	
借貸—須於一年後償還	(1,463,928)		(653,981)	
租賃負債	(2,398,855)		-	
淨(債務)/現金	<u>(2,869,266)</u>		<u>611,981</u>	
現金及現金等值物	1,456,807		1,771,957	
總債務—固定利率	(2,398,855)		-	
總債務—浮動利率	(1,927,218)		(1,159,976)	
淨(債務)/現金	<u>(2,869,266)</u>		<u>611,981</u>	
	其他資產—現金 及現金等值物 千港元	融資活動所得之 負債—借貸 千港元	融資活動所得 之負債— 租賃負債 千港元	總計 千港元
於二零一八年三月一日之淨現金	2,315,333	(1,377,371)	-	937,962
現金流量	(508,460)	251,457	-	(257,003)
外匯調整	(34,916)	(34,062)	-	(68,978)
於二零一九年二月二十八日之淨現金	<u>1,771,957</u>	<u>(1,159,976)</u>	<u>-</u>	<u>611,981</u>
於採納香港財務報告準則第16號時確認 (附註2.2)	-	-	(2,444,309)	(2,444,309)
於二零一九年二月二十八日之經重列淨債務	<u>1,771,957</u>	<u>(1,159,976)</u>	<u>(2,444,309)</u>	<u>(1,832,328)</u>
現金流量	(290,133)	(769,447)	1,295,990	236,410
收購—租賃	-	-	(1,203,073)	(1,203,073)
外匯調整	(25,017)	2,205	56,112	33,300
非現金利息開支	-	-	(103,575)	(103,575)
於二零二零年二月二十九日之淨債務	<u>1,456,807</u>	<u>(1,927,218)</u>	<u>(2,398,855)</u>	<u>(2,869,266)</u>

綜合財務報表附註(續)

33 銀行融資及資產質押

於二零二零年二月二十九日，本集團包括透支、銀行貸款及貿易融資之浮動利率銀行融資總額約為**3,306,950,000**港元(二零一九年二月二十八日：**2,162,550,000**港元)，於同日有約**1,232,831,000**港元(二零一九年二月二十八日：**854,277,000**港元)尚未使用。此等融資之抵押為本公司及若干附屬公司提供之公司擔保以及若干物業、傢具及設備之質押。

34 收購一間聯營公司之10.9%股本權益

於二零一八年十二月二十二日，本集團與協議所訂明之賣方訂立股份購買協議，以代價**483,306,000**克朗(相當於約**421,733,000**港元)收購Acne Studios已發行股本之**10.9%**。於二零一九年五月十日，該項交易已完成，代價金額全部以現金結清。

該項交易完成後，本集團持有該聯營公司之**10.9%**股本權益，並對控制該公司相關活動之董事會擁有重大影響，因此本集團於Acne Studios之權益入賬列作聯營公司。

所收購資產淨值、商譽及其他無形資產之詳情如下：

	於收購時 千港元
購買代價：	
— 已付現金	421,733
— 收購事項之已付直接成本	11,221
	<hr/>
總購買代價	432,954
應佔所收購資產淨值之公平值	(64,099)
商標	(146,524)
分銷網絡	(15,012)
	<hr/>
商譽	207,319
	<hr/> <hr/>

綜合財務報表附註(續)

35 承擔

(a) 資本承擔

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	於 二零一九年 二月二十八日 千港元
已訂約但未撥備		
– 購買傢具及設備	300	6,246
– 在建工程	184,850	475,512
	<u>185,150</u>	<u>481,758</u>

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃若干零售店、辦公室及倉庫。此等租賃有可變條款、租金自動調整條款及續租權利。日後最低租賃付款總額如下：

	於 二零一九年 二月二十八日 千港元
一年內	1,258,197
一年以上但不超過五年	1,722,542
超過五年	92,320
	<u>3,073,059</u>

上述租賃承擔僅包括基本租金之承擔，由於無法預先釐定該等額外租金(或然租金)之數額，故不包括一般按日後銷售額以預定百分比計算之款額減相關租賃之基本租金所釐定之應付額外租金(如有)之承擔。

自二零一九年三月一日起，本集團就該等租賃(除短期租賃外)確認使用權資產，詳情請參閱附註2.2及附註16。

(c) 就收購而言之承擔

	於 二零二零年 二月二十九日 千港元	於 二零一九年 二月二十八日 千港元
為收購一間聯營公司付款之承擔	-	423,117

金額已於二零一九年五月十日完成收購時全部結清(附註34)。

綜合財務報表附註(續)

36 關聯方交易

於二零二零年二月二十九日，本集團由Effective Convey Limited(於英屬處女群島註冊成立)控制，該公司直接及間接擁有本公司合共61.92%股份。Effective Convey Limited由沈嘉偉先生及沈健偉先生等為受益人的全權信託間接全資擁有。

(a) 與關聯方進行之重大交易詳情：

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元
自以下公司賺取利息收入 ⁽¹⁾		
– 肯佐(上海)商貿有限公司	269	–
– ZIT H.K. Limited	455	455
自以下公司賺取佣金收入 ⁽²⁾		
– FCUK IT Company	806	758
– ZIT H.K. Limited	733	1,212
自以下公司賺取服務費收入 ⁽²⁾		
– FCUK IT Company	340	1,141
– FCIT China Limited	–	3
– ZIT H.K. Limited	1,979	1,785
– ZV (Shanghai) Limited	3,033	–
– 坎波爾商貿(上海)有限公司	1,397	2,510
– 巴黎老佛爺百貨(中國)有限公司	–	1,718
– 肯佐(上海)商貿有限公司	8,966	8,950
向以下公司應付佣金費 ⁽²⁾		
– 拉法耶特百貨(北京)有限公司	15,521	18,367
向以下公司採購貨品 ⁽³⁾		
– FCIT China Limited	1,365	2,917
– Acne Studios	29,033	–

附註：

- (1) 應收ZIT H.K. Limited之款項的利息收入，是按5厘(截至二零一九年二月二十八日止年度：5厘)之年利率收取。應收肯佐(上海)商貿有限公司之款項的利息收入，是按2厘之年利率收取。
- (2) 佣金收入、服務費收入及佣金費是按有關人士協定之條款而收回。
- (3) 貨品採購是在本集團日常經營活動中按各方共同協定之條款進行。

(b) 主要管理人員酬金

本公司董事被視為本集團之主要管理人員。已支付予彼等之薪酬詳情載於附註38。

綜合財務報表附註(續)

37 本公司之財務狀況表及儲備變動

本公司之財務狀況表

附註	於	
	二零二零年 二月二十九日 千港元	二零一九年 二月二十八日 千港元
資產		
非流動資產		
投資於附屬公司及應收附屬公司款項	335,076	335,076
流動資產		
現金及現金等值物	359	356
應收附屬公司款項	1,284,427	1,500,170
	1,284,786	1,500,526
負債		
流動負債		
應計費用及其他應付款項	(21)	(17)
即期所得稅負債	(6,470)	(6,470)
	(6,491)	(6,487)
流動資產淨值	1,278,295	1,494,039
資產淨值	1,613,371	1,829,115
權益		
資本及儲備		
股本	119,580	119,580
儲備	(a) 1,493,791	1,709,535
權益總額	1,613,371	1,829,115

本公司之財務狀況表已於二零二零年五月二十七日經董事會批准並由以下董事代為簽署。

沈嘉偉
主席

沈健偉
董事

綜合財務報表附註(續)

37 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

附註(a)本公司之儲備變動

	股份溢價 千港元	股份 付款儲備 千港元	實繳盈餘 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元	
於二零一九年三月一日之結餘	812,732	177,222	136,680	582,901	1,709,535	
年內虧損	-	-	-	(501)	(501)	
截至二零一九年二月二十八日止年度之末期股息	-	-	-	(215,243)	(215,243)	
於二零二零年二月二十九日之結餘	812,732	177,222	136,680	367,157	1,493,791	
代表—						
擬派二零二零年末期股息				-		
其他				367,157		
				367,157		
	股份溢價 千港元	股份 付款儲備 千港元	實繳盈餘 千港元	對沖儲備 千港元	保留溢利 千港元	總計 千港元
於二零一八年三月一日之結餘	812,732	173,851	136,680	3,835	796,256	1,923,354
年內虧損	-	-	-	-	(503)	(503)
購股權計劃						
— 僱傭服務之價值	-	3,371	-	-	-	3,371
截至二零一八年二月二十八日止年度 之末期股息	-	-	-	-	(212,852)	(212,852)
確認為融資成本之現金流量對沖 現金流量對沖之公平值變動， 扣除稅項	-	-	-	(33,047)	-	(33,047)
	-	-	-	29,212	-	29,212
於二零一九年二月二十八日之結餘	812,732	177,222	136,680	-	582,901	1,709,535
代表—						
擬派二零一九年末期股息					215,243	
其他					367,658	
					582,901	

綜合財務報表附註(續)

38 董事福利及利益(根據香港公司條例(第622章)第383條、公司(披露董事利益資料)規例(第622G章)及香港上市規則須作出的披露)

各董事及主要行政人員於截至二零二零年二月二十九日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	就某人作為董事(不論是本公司或其附屬企業的董事)而提供的服務， 支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬							總計 千港元
	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情發放 的花紅 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利 的估計 金錢價值 千港元	僱主向退休 福利計劃 作出的供款 千港元		
執行董事								
沈嘉偉先生(行政總裁)	-	8,185	-	1,800	-	18	10,003	
沈健偉先生	-	5,421	-	1,800	-	18	7,239	
陳惠軍先生	-	4,808	-	433	-	18	5,259	
獨立非執行董事								
黃天祐博士，太平紳士	287	-	-	-	-	-	287	
Francis Goutenmacher先生	287	-	-	-	-	-	287	
曾憲芬先生(附註i)	71	-	-	-	-	-	71	
麥永森先生(附註ii)	216	-	-	-	-	-	216	
	861	18,414	-	4,033	-	54	23,362	

附註：

(i) 於二零一九年十二月二日獲本集團委任。

(ii) 於二零一九年十二月二日自本集團辭任。

各董事及主要行政人員於截至二零一九年二月二十八日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	就某人作為董事(不論是本公司或其附屬企業的董事)而提供的服務， 支付予該人的薪酬，或該人可就該等服務而收取的薪酬							總計 千港元
	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情發放 的花紅 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利 的估計 金錢價值 千港元	僱主向退休 福利計劃 作出的供款 千港元		
執行董事								
沈嘉偉先生(行政總裁)	-	8,195	10,253	1,800	1,687	18	21,953	
沈健偉先生	-	5,429	8,389	1,800	1,687	18	17,323	
陳惠軍先生	-	4,437	1,600	412	-	18	6,467	
獨立非執行董事								
黃天祐博士，太平紳士	286	-	-	-	-	-	286	
Francis Goutenmacher先生	286	-	-	-	-	-	286	
麥永森先生	286	-	-	-	-	-	286	
	858	18,061	20,242	4,012	3,374	54	46,601	

於截至二零二零年二月二十九日止年度，並無就接受董事職位而已支付或應收取的酬金(截至二零一九年二月二十八日止年度：無)。

於截至二零二零年二月二十九日止年度，並無董事放棄任何薪酬(截至二零一九年二月二十八日止年度：無)。

於截至二零二零年二月二十九日止年度，並無就董事在與管理本公司(或其附屬企業)的事務有關連的情況下提供的其他服務，支付予該董事的薪酬，或該董事可就該等服務而收取的薪酬(截至二零一九年二月二十八日止年度：無)。

於二零二零年二月二十九日，並無向董事、該等董事的受控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款及類似貸款，以及惠及該等人士的其他交易(截至二零一九年二月二十八日止年度：無)。

除上文披露者外，在截至二零二零年二月二十九日止年度終結時或年度內任何時間存在而本公司曾為或現為其中一方，且就本公司的業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中，概無本公司董事於當中有直接或間接的具相當分量的利害關係(截至二零一九年二月二十八日止年度：無)。

39 結算日後事項

自二零二零年年初爆發COVID-19疫情以來，全球各地已經並繼續實施一系列防控措施，包括停課、居家辦公、鼓勵大眾保持社交距離、限制和控制進出境旅遊、提高衛生及防疫要求。

二零二零年二月二十九日後至今，隨著本集團營運所在地區的形勢逐漸好轉，本集團的銷售，尤其是在中國大陸的銷售，已經逐漸開始恢復。然而，疫情對本集團的銷售及店舖發展造成重大干擾，繼而對本集團的業務、財務狀況及經營表現造成不利影響。本集團一直積極採取成本控制措施，包括重新編排工作計劃的優次，改善流動資金水平，密切注視市場形勢，以及根據疫情發展適時調整業務策略。直至本綜合財務報表獲授權刊發之日，本集團仍於評估COVID-19疫情對本集團於二零二零年業績的影響之程序中，目前無法估計對本集團的量化影響。

五年財務概要

綜合業績

	截至 二零二零年 二月二十九日 止年度 千港元	截至 二零一九年 二月二十八日 止年度 千港元	截至 二零一八年 二月二十八日 止年度 千港元	截至 二零一七年 二月二十八日 止年度 千港元	截至 二零一六年 二月二十九日 止年度 千港元
營業額	7,719,378	8,832,157	8,383,043	8,001,329	7,541,132
銷售成本	(2,985,674)	(3,192,446)	(3,059,224)	(3,073,211)	(2,974,792)
毛利	4,733,704	5,639,711	5,323,819	4,928,118	4,566,340
其他(虧損)/收益, 淨額	(21,262)	(13,532)	13,604	(14,275)	(63,786)
商譽減值	(231,520)	-	-	-	-
經營開支	(4,904,283)	(4,927,676)	(4,610,139)	(4,367,995)	(4,107,326)
其他收入	43,305	55,111	30,473	25,703	26,033
經營(虧損)/溢利	(380,056)	753,614	757,757	571,551	421,261
財務收入	19,797	24,946	22,457	15,264	41,307
融資成本	(154,777)	(42,922)	(71,352)	(74,043)	(79,513)
應佔聯營公司溢利	22,031	-	-	-	-
應佔合營企業(虧損)/溢利	(55,336)	(27,846)	13,996	(5,510)	(27,008)
除所得稅前(虧損)/溢利	(548,341)	707,792	722,858	507,262	356,047
所得稅開支	(197,429)	(263,647)	(290,932)	(192,220)	(146,310)
年內(虧損)/溢利	(745,770)	444,145	431,926	315,042	209,737
股息	-	215,243	212,852	155,454	101,806

五年財務概要(續)

綜合財務狀況表

	於二零二零年 二月二十九日 千港元	於二零一九年 二月二十八日 千港元	於二零一八年 二月二十八日 千港元	於二零一七年 二月二十八日 千港元	於二零一六年 二月二十九日 千港元
資產					
非流動資產					
土地使用權	-	38,631	-	-	-
物業、傢具及設備	1,161,391	954,964	859,433	796,046	856,606
使用權資產	1,900,465	-	-	-	-
無形資產	91,169	321,948	331,952	321,197	345,633
投資於合營企業及貸款予合營企業	121,303	167,879	159,050	138,694	139,278
投資於聯營公司	441,879	-	-	-	-
租金按金	271,172	346,422	313,012	303,762	296,483
非流動資產之預付款項	21,236	52,672	59,558	5,916	15,675
遞延所得稅資產	137,517	110,327	117,233	144,423	129,594
	<u>4,146,132</u>	<u>1,992,843</u>	<u>1,840,238</u>	<u>1,710,038</u>	<u>1,783,269</u>
流動資產					
存貨	1,722,110	1,538,037	1,404,759	1,536,432	1,390,974
應收賬款及其他應收款項	218,006	300,171	331,426	226,765	232,423
應收合營企業款項	33,765	132,311	65,080	60,912	52,880
應收聯營公司款項	272	-	-	-	-
租賃按金、預付款項及其他按金	284,573	379,256	380,071	346,853	370,735
可收回即期所得稅	2,474	1,989	1,930	5,741	1,603
現金及現金等值物	1,456,807	1,771,957	2,315,333	1,817,804	1,967,111
	<u>3,718,007</u>	<u>4,123,721</u>	<u>4,498,599</u>	<u>3,994,507</u>	<u>4,015,726</u>
負債					
流動負債					
借貸	(463,290)	(505,995)	(1,254,016)	(262,796)	(273,396)
應付賬款	(491,317)	(414,120)	(470,964)	(393,126)	(433,130)
應計費用及其他應付款項	(469,974)	(680,339)	(724,891)	(621,016)	(649,489)
合約負債	(37,844)	(21,922)	-	-	-
租賃負債	(958,142)	-	-	-	-
應付合營企業款項	(26,840)	(24,165)	(19,009)	(24,285)	(33,863)
衍生金融工具	-	(11,003)	(29,212)	-	(42)
即期所得稅負債	(81,593)	(78,327)	(108,984)	(117,175)	(68,406)
	<u>(2,529,000)</u>	<u>(1,735,871)</u>	<u>(2,607,076)</u>	<u>(1,418,398)</u>	<u>(1,458,326)</u>
流動資產淨值	<u>1,189,007</u>	<u>2,387,850</u>	<u>1,891,523</u>	<u>2,576,109</u>	<u>2,557,400</u>
總資產減流動負債	<u>5,335,139</u>	<u>4,380,693</u>	<u>3,731,761</u>	<u>4,286,147</u>	<u>4,340,669</u>
非流動負債					
借貸	(1,463,928)	(653,981)	(123,355)	(1,045,861)	(1,262,462)
租賃負債	(1,440,713)	-	-	-	-
應計費用	(6,163)	(6,125)	(7,169)	(6,733)	(8,583)
衍生金融工具	(4,145)	(1,773)	(4,749)	(158,476)	(132,196)
遞延所得稅負債	(52,621)	(67,294)	(47,826)	(37,371)	(40,636)
	<u>(2,967,570)</u>	<u>(729,173)</u>	<u>(183,099)</u>	<u>(1,248,441)</u>	<u>(1,443,877)</u>
資產淨值	<u>2,367,569</u>	<u>3,651,520</u>	<u>3,548,662</u>	<u>3,037,706</u>	<u>2,896,792</u>
權益					
資本及儲備					
股本	119,580	119,580	119,580	119,580	121,198
儲備	2,244,153	3,528,701	3,425,755	2,915,373	2,773,836
非控股權益	3,836	3,239	3,327	2,753	1,758
權益總額	<u>2,367,569</u>	<u>3,651,520</u>	<u>3,548,662</u>	<u>3,037,706</u>	<u>2,896,792</u>

**I.T LIMITED ANNUAL REPORT
2019/2020**