



Fulum Group Holdings Limited
富臨集團控股有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

Stock Code 股份代號: 1443

Annual **2020**
report 年報



關於 富臨集團

富臨集團於1992年成立，一直秉承「三優理念：優質環境、優質出品、優質服務」的精神，致力革新及不斷追求卓越。發展至今，富臨集團已成長為香港聲譽卓著的餐飲集團。除提供大眾化及高檔粵式餐飲服務外，本集團近年亦致力多元化品牌組合，推出不同菜系及定位的餐館，以迎合本地飲食潮流。

目錄

02	公司資料	49	獨立核數師報告
03	摘要	54	綜合損益表
04	主席的話	55	綜合全面收益表
09	日程表	56	綜合財務狀況表
10	管理層討論與分析	58	綜合權益變動表
15	董事及高級管理層	60	綜合現金流量表
21	企業管治報告	62	財務報表附註
33	董事會報告	144	五年財務概要



公司資料

董事會

執行董事

楊維先生 (主席兼行政總裁)
楊潤全先生
楊潤基先生
梁兆新先生

獨立非執行董事

范駿華先生
鄔錦安先生
伍毅文先生

公司秘書

伍鑑津先生

授權代表

楊維先生
伍鑑津先生

審核委員會成員

鄔錦安先生 (主席)
范駿華先生
伍毅文先生

提名委員會成員

范駿華先生 (主席)
伍毅文先生
楊維先生

薪酬委員會成員

伍毅文先生 (主席)
范駿華先生
楊維先生

執行委員會成員

楊維先生 (主席)
楊潤全先生
楊潤基先生
梁兆新先生

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

公司總部及香港主要營業地點

香港九龍
新蒲崗六合街8號
六合工業大廈15樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

恒生銀行有限公司
渣打銀行(香港)有限公司
東亞銀行有限公司
中國銀行(香港)有限公司

核數師

安永會計師事務所
執業會計師

股份代號

01443

網址

www.fulumgroup.com

摘要

- 收益約為1,853.9百萬港元（2019年：約2,627.2百萬港元），下跌約29.4%
- 毛利率¹約為65.3%（2019年：約70.4%），減少約5.1個百分點
- 除利息開支、稅項、折舊及攤銷前虧損約為266.7百萬港元（2019年：盈利約126.6百萬港元）
- 本公司擁有人應佔年內虧損約為637.5百萬港元（2019年：溢利約25.5百萬港元）
- 每股基本虧損²約為49.04港仙（2019年：每股基本盈利約1.96港仙）
- 顧客人數約為18.0百萬人（2019年：約24.2百萬人），下跌約25.6%
- 本集團的資本負債比率約為33.0%（2019年：約0.1%）
- 董事會不建議派付截至2020年3月31日止年度的任何股息（2019年：特別末期股息一無，末期股息—每股普通股0.79港仙）

1 毛利等於收益減已出售存貨成本。毛利率乃按毛利除以收益並將所得出的數值乘以100%計算。

2 每股基本盈利／（虧損）金額乃根據本公司普通股權益持有人應佔年內虧損637,476,000港元（2019年：溢利25,496,000港元）及年內已發行普通股1,300,000,000股（2019年：1,300,000,000股）計算。

主席的話

年內，本集團適時採取不同的營運策略，改善營運效率，控制疫情對本集團營運的影響，並提升餐館及辦公室的衛生措施，保障員工及顧客的健康和安全。

本集團對中港餐飲市場前景充滿信心，會繼續調整菜式組合及品牌結構，積極物色併購機會，並探索新的營運模式，進一步改善營運效率，拓展富臨集團的品牌王國。



主席的話





各位股東：

本人謹代表富臨集團控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「富臨集團」或「本集團」）董事（「董事」）會（「董事會」），欣然呈報本公司截至2020年3月31日止年度的年度報告。

本集團為香港餐飲行業知名且備受顧客推崇的餐飲品牌，擁有超過29年的豐富餐飲管理經驗，過去多年以來持續以「富臨」系列品牌、「陶源」系列品牌及「富臨概念」系列，為市場提供不同定位及菜系的餐飲服務，覆蓋不同顧客年齡層的需求，鞏固本集團在香港領先的餐飲行業地位。

隨著近年本地消費者的餐飲節奏及喜好持續改變，對新派菜式的需求明顯增加，促使本集團投放更多資源發展「富臨概念」系列，迎合不同層面的顧客，以提升市場佔有率，擴大客戶及收益基礎。為吸引消費力漸強的年輕顧客，本集團的韓烤品牌快速增長，落戶多個零售商業區及住宅區；而在元朗的美食廣場則以鮮明清新的設計風格，配以多款特色街頭美食，為區內顧客提供既舒適又有活力的用膳環境，進一步拓展富臨集團的品牌



王國。此外，內地市場對優質粵菜的需求日漸增長，於回顧年度內，本集團於內地營運「富臨」系列品牌四間「富臨皇宮」，以捕捉內地消費模式持續升級的機遇。

然而，本港經濟存在不穩定因素，包括中美貿易關係未明朗、本地消費市場在2019年下半年陷入社會動盪之中，加上2020年年初爆發新型冠狀病毒(COVID-19)令疲勢加劇，這個財政年度是香港餐飲零售市場充滿挑戰的一年。

隨著新型冠狀病毒疫情在2020年初蔓延，消費者開始減少外出及聚餐，保持社交距離，其後香港政府為防止疫情大規模爆發，頒布一系列管制措施，包括規管餐飲業的接待人數及枱間距離等，對香港餐飲市場造成短期影響。

本集團感謝團隊在艱辛不穩的環境中，仍然恪盡職守，為顧客提供優質的餐飲服務。本集團在疫情期間適時採取不同的營運策略，例如即時增加外賣自取的菜式及優惠，鼓勵顧客留家進膳，保持社交距離，另外已經及將會持續加強餐館及辦公室的衛生消毒措施，保障顧客及員工的健康。



主席的話

一如既往，本集團對餐飲行業前景仍有信心。在面對市場的反覆波動之下，本集團會繼續以審慎樂觀的態度持續審視市場環境轉變，調整菜式組合及品牌結構，並提升「富臨概念」的餐廳比例，進一步改善營運效率。未來「富臨」系列品牌、「陶源」系列品牌及「富臨概念」系列將並駕齊驅，本集團將繼續物色新的鋪址及潛在併購品牌，以多元化本集團品牌組合，擴大客戶基礎。

最後，本人謹代表董事會，感謝團隊的不懈奮鬥，共渡時艱，亦感謝全體股東、投資者、客戶及業務夥伴一直以來的支持及信任。我們將繼續把握機遇，並致力為股東及本公司爭取最大利益。

主席
楊維

2020年6月29日



日程表

中期業績公佈	2019年11月28日
全年業績公佈	2020年6月29日
向股東寄發年報	2020年7月28日
就以下目的暫停辦理股份過戶登記手續 出席股東週年大會	2020年9月15日至2020年9月18日
股東週年大會	2020年9月18日



行業概覽

2020年年初新型冠狀病毒(COVID-19)疫情全球大流行，環球經濟活動嚴重萎縮，實施的社交距離措施嚴重干擾與消費相關的活動，根據香港政府統計處的資料，香港本地生產總值在2020年第一季按年實質下跌8.9%，是自1974年第一季統計期有紀錄以來的最大跌幅；經季節性調整後按季比較，本地生產總值的實質跌幅在第一季顯著擴大至5.3%，亦是有紀錄以來最大的跌幅。同期食肆總收益價值的臨時估計為217億港元，按年下跌31.2%，其中中式餐館的總收益價值下跌39.6%。在經濟衰退下，餐飲業的經營環境短期內依然困難，面對市場的反覆波動，本集團仍然對行業前景有信心。

中國市場方面，根據前瞻產業研究院《2020-2025年中國餐飲連鎖行業商業模式與發展趨勢分析報告》，2019年全國餐飲收入為人民幣46,721億元，按年增長9.4%，其中中式正餐依舊佔據主流，在被調研企業中佔比42.39%。然而，在疫情期間，87.9%的餐飲企業營收損失超過九成，行業受重創，部分門店推出「零接觸配送」的外賣服務，成功開拓客源。報告指出，參考2003年中國市場的餐飲業經濟運行，相信在疫情過後行業或將迎來一波報復性消費機遇。

業務回顧

回顧年度內，本港營商環境艱困嚴峻，餐飲需求略為疲弱，主要由於香港自2019年6月起陷入社會動盪，加上2020年年初爆發新型冠狀病毒病(COVID-19)令疲勢加劇所致，本集團採取嚴謹的成本控制措施，包括按每間餐館的盈利能力調整營運時間，並與業主積極洽談租金減免等安排。另外，本集團全面提升旗下餐館的衛生措施，保持環境及器具清潔消毒，增加顧客用膳的信心，減低疫情對本集團的負面影響。

本集團以審慎樂觀的發展策略開設多間新店，並且積極拓展多元化的品牌，以迎合本地餐飲需求及提升顧客的用餐體驗。回顧年度內，本集團於香港開設了8間「富臨概念」系列餐館。截至2020年3月31日，本集團在香港共擁有71間餐館，分別為22間「富臨」系列品牌、8間「陶源」系列品牌及41間「富臨概念」系列餐館，及於內地擁有4間餐館。

「富臨」系列及「陶源」系列是本集團重要的基石。目前，「富臨」系列專營面向大眾市場的粵菜餐飲品牌，提供海鮮、點心、火鍋等各種美食，以及為舉辦婚宴及宴會提供賓至如歸的場地和餐飲體驗；而「陶源」系列餐館則專注提供中高檔粵式菜餚，吸引中高檔市場的顧客。



管理層討論與分析

同時，近年本集團積極透過「富臨概念」系列品牌推出更多元化的餐館，包括為顧客提供揉合韓國地道餐飲及傳統文化的韓烤品牌和親子餐廳、格調輕鬆的新派粵菜風格菜館，還有提供多款特色街頭小食的美食廣場，廣受區內各階層顧客歡迎，為本集團提升市場佔有率及多元化收入基礎。

為回饋顧客多年的支持，本集團的「陶源」系列設有忠誠客戶計劃，讓顧客透過消費在會員卡累積積分，並可憑積分兌換增值福利或禮物。目前該會員計劃共有超過48,000名會員，本集團將繼續研究及推出更多不同的會員福利及優惠，以擴大長期客戶的基礎。

中國市場方面，本集團共營運四間「富臨皇宮」餐館在廣州越秀區及白雲區、珠海及福州，選址均為人口密集之住宅區，主要提供大眾化餐飲服務，以迎合區內居民對中菜及婚宴場地之需求。本集團相信，中國市場存在龐大且高速增長的消費力，未來計劃開拓更多餐館，為中國顧客提供高質的飲食體驗及服務。

財務業績

於回顧年度，本集團收益較上一年減少約29.4%至約1,853.9百萬港元（2019年：約2,627.2百萬港元）。

下表載列本集團於所示財政年度按業務系列劃分的餐館營運收益及變動百分比明細：

	2020年 千港元	2019年 千港元	變動 百分比(%)
餐館營運			
「富臨」系列品牌	1,143,196	1,750,488	(34.7)
「陶源」系列品牌	234,900	350,742	(33.0)
「富臨概念」系列	412,636	461,406	(10.6)
銷售食品及其他營運項目	63,186	64,556	(2.1)

於回顧年度，本集團年內的毛利率約為65.3%（2019年：約70.4%）。本公司擁有人應佔溢利／（虧損）由截至2019年3月31日止年度的溢利約25.5百萬港元減少約663百萬港元至截至2020年3月31日止年度的虧損約637.5百萬港元。有關減少乃主要由於香港自2019年6月起陷入社會動盪，市場氣氛疲弱，加上2020年年初爆發新型冠狀病毒病(COVID-19)令疲勢加劇所致。本集團的管理層已推行策略應對上述情況，相信未來本集團的表現將逐步改善。

前景及展望

本集團對於中港餐飲業市場的長遠前景充滿信心，會繼續採取審慎樂觀的態度，調整菜式組合及品牌結構，提升「富臨概念」的比例，並探索新的營運模式。同時，本集團會積極尋找行業併購機會，繼續物色不同餐飲品牌，尤其是亞洲區品牌的併購對象，務求將富臨集團打造成更多元化的飲食王國。

中國市場方面，隨著中國內地大眾餐飲市場持續快速發展，本集團對其長遠發展充滿信心，未來會繼續穩定增加國內分店數目，以擴大客戶基礎及提高市場份額。

財務資源及流動資金

於2020年3月31日，本集團的資產總值減少至約1,011.4百萬港元（2019年：約1,202.4百萬港元），而權益總額則減少至約286.9百萬港元（2019年：約938.4百萬港元）。

於2020年3月31日，本集團的可用現金及銀行結餘約為116.4百萬港元（2019年：約496.9百萬港元）。本集團的流動比率約為0.7（2019年：約3.4）。

於2020年3月31日，本集團的總借貸約為94.6百萬港元（2019年：約0.4百萬港元），主要包括按揭抵押貸款約72.9百萬港元（2019年：無）、定期貸款約16.8百萬港元（2019年：無）及稅務貸款約4.9百萬港元（2019年：約0.4百萬港元）。該等借貸以港元計值，實際年利率介乎約3.4%至4.5%。

於2020年3月31日，本集團的資本負債比率（即融資租賃及計息銀行借貸總和除以本公司擁有人應佔權益總額）約為33.0%（2019年：約0.1%）。

資本開支

於回顧年度，資本開支主要與添置及翻新本集團的中央廚房與物流中心的物業、廠房及設備以及投資物業、新餐館以及現有餐館的保養的開支有關。資本承擔與我們餐館的租賃物業裝修及設備有關。

或然負債

於2020年3月31日，本集團有關代替租金及公用服務按金而提供的銀行擔保的或然負債約38.7百萬港元（2019年：約46.6百萬港元）仍未於綜合財務報表計提撥備。

外匯風險

本集團所面臨的外匯匯率變動風險主要與本集團的經營活動有關（以收益或開支以不同於本集團相關附屬公司功能貨幣的貨幣計值為限）。本集團於回顧年度的購買大部分以相關附屬公司的功能貨幣計值。

本集團的資產、負債及交易主要以港元計值。本集團若干銀行結餘以人民幣（「人民幣」）計值，而人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權銀行將人民幣兌換為其他貨幣以進行外匯業務。董事認為本集團的營運現金流量及流動資金並無重大外匯匯率風險，故並無作出對沖安排。然而，本集團將不時根據業務發展需求檢討及監察相關外匯風險，並可能於適當時訂立外匯對沖安排。

人力資源及薪酬政策

於2020年3月31日，本集團有約2,219名僱員。本集團相信聘請、鼓勵及挽留合資格僱員對本集團餐館營運的成功十分重要。於回顧年度，本集團為其全體員工（由侍應生、收銀員、樓面經理、廚師、餐館經理以至地區經理）設立一系列標準化培訓及晉升計劃。該等培訓計劃旨在確保所有新員工掌握所在崗位的必需技能。本集團的內部晉升計劃為其員工提供明確的晉升指引，提升僱員滿足感。本集團向僱員提供富競爭力的薪酬待遇，包括基本薪金、津貼、保險及佣金／花紅。

債務及本集團資產抵押

於2020年3月31日，本集團賬面值合共189.6百萬港元的若干資產（2019年：無）抵押作銀行借貸的擔保。

重大收購或出售附屬公司或聯營公司

於回顧年度，本集團並無重大收購或出售本公司的附屬公司或聯營公司。

股息

董事會不建議派付截至2020年3月31日止年度的任何股息（2019年：特別末期股息—無，末期股息—每股普通股0.79港仙）。

董事及高級管理層

執行董事

楊維先生

楊維先生（「楊先生」），56歲，自2014年2月24日起為執行董事、董事會主席及行政總裁。彼於1992年與楊潤全先生（「楊潤全先生」）及楊潤基先生（「楊潤基先生」）創辦本集團，主要負責本集團的整體經營管理和企業策略規管與實施，並且監督業務和營銷策略計劃。

楊先生於20世紀80年代加入餐飲行業（「餐飲業」），擁有逾30年相關經驗。於創辦本集團之前，他曾於香港多間知名餐館擔任重要職位，積累了豐富的餐館管理及日常營運經驗。

楊先生於香港餐飲業乃公認的企業家，曾於餐飲業擔任多個公職。由2013年至2015年，彼獲委任為優質旅遊服務協會執行委員會成員；楊先生現為現代管理（飲食）專業協會副會長，同時為香港中華總商會永久會員。

楊先生為楊潤全先生及楊潤基先生的兄弟。彼亦兼任本集團所有成員公司的董事。

楊潤全先生

楊潤全先生，63歲，為本集團創辦人之一。彼自2014年6月10日起為執行董事。彼現時擔任本公司聯席營運總裁。楊潤全先生主要負責「陶源」系列品牌餐館的策略發展及管理。

楊潤全先生擁有逾40年的餐飲業經驗。楊潤全先生擅長餐館營運及質量保證，此乃基於他曾於20世紀80年代在中港多間餐館（包括北京香格里拉飯店、廣州花園酒店及美心食品有限公司屬下多間餐館）出品部工作的豐富經驗。憑藉彼現時及先前於餐飲業的職務，彼已積累豐富的餐館經營及管理經驗。

楊潤全先生在餐飲業的成就獲得多項榮譽，包括於2008年獲中國飯店與餐飲系列叢書編輯委員會評為「中國飯店英才」，並獲中國飯店年會評為2007年至2008年「十佳中國飯店策劃大師」。於2008年6月，彼成為推廣高級餐飲的國際非牟利機構廚皇會大使的成員。彼於2010年6月榮任珠海市餐飲協會第三屆理事會榮譽會長。彼於2017年獲香港聯合利華有限公司頒發「中廚成就獎」。

董事及高級管理層

楊潤全先生為楊先生及楊潤基先生的兄弟。楊潤全先生亦為本集團以下成員公司的董事：

- 富臨管理有限公司
- 中宜投資有限公司
- 中陞國際有限公司
- 中景發展有限公司
- 中豪發展有限公司
- 中瀚有限公司
- 中安（香港）有限公司
- 中晉企業有限公司
- 中彬有限公司
- 中采發展有限公司
- 中騰投資有限公司
- 中達香港投資有限公司
- 中浩國際實業有限公司

楊潤基先生

楊潤基先生，58歲，自2014年6月10日起為執行董事。彼為本集團聯席營運總裁及本集團創辦人之一，主要負責「富臨」系列品牌餐館的管理及策略發展。

於1992年創辦本集團前，楊潤基先生早已投身香港餐飲業，擁有逾30年的豐富經驗，曾於香港多間餐館擔任不同職務。

楊潤基先生在餐飲業具有相當地位，於2009年至2010年獲「飯店業中華英才百福榜」頒發「白金五星勳章」，在業界的榮譽亦包括現時擔任香港餐飲聯業協會會董的職務，亦於2013年7月獲香港五常法協會頒發「金帶證書」兼獲選為董事。

楊潤基先生為楊先生及楊潤全先生的兄弟。楊潤基先生亦為本集團以下成員公司的董事：

- 富臨管理有限公司
- 中宜投資有限公司
- 中孚（香港）有限公司
- 中晉企業有限公司
- 中陞國際有限公司

梁兆新先生

梁先生，58歲，自2014年6月10日起為執行董事。彼目前擔任本集團行政總廚以及出品及採購部、中央廚房與物流中心主管，負責出品管理、新產品開發以及質量監控等。

憑藉逾30年的經驗，梁先生為資深主廚，具有在香港、中國及日本餐飲業的工作經驗。其職業生涯的成就包括於20世紀80年代任職於香港美心食品有限公司、中國廣州花園酒店及日本青森皇家飯店。梁先生於2016年獲世界粵菜廚皇協會委任為名廚委員會會士。彼於2017年獲香港聯合利華有限公司頒發「中廚成就獎」。梁先生於1995年7月加入出品部門擔任主廚，此後一直從事質量保證工作，於2004年6月晉升至現時行政總廚的職位。

董事及高級管理層

梁先生於2007年4月完成香港五常法協會組織的「綠帶」證書課程增進行業知識，其後更於2013年7月晉升至「黑帶」證書。梁先生亦參加香港生產力促進局舉辦的高級食品生產及管理海外訓練課程，並於2005年2月成為推廣高級餐飲的國際非營利機構廚皇會大使。梁先生亦於2005年4月獲香港基督教服務處觀塘職業訓練中心頒發食物衛生經理訓練課程證書。

獨立非執行董事

范駿華先生

范駿華先生（太平紳士），41歲，於2014年10月28日獲委任為本公司獨立非執行董事。范先生為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之成員。范先生是香港執業會計師，積逾14年經驗。彼持有香港大學工商管理（會計及財務）學士學位及倫敦大學法律學士學位。范先生為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員。彼為中國人民政治協商會議浙江省第十屆至第十二屆委員會委員、中國人民政治協商會議第四屆及第五屆深圳市委員會委員，以及第十屆浙江省青年聯合會副主席。

范先生現時為文化傳信集團有限公司（股份代號：343）、莊士中國投資有限公司（股份代號：0298）、恆宇集團控股有限公司（股份代號：2448）、南旋控股有限公司（股份代號：1982）及星宇（控股）有限公司（股份代號：2346）（該等公司於香港聯合交易所有限公司主板上市）之獨立非執行董事。范先生現時亦為橋英控股有限公司（股份代號：8462）及中國新華電視控股有限公司（股份代號：8356）（該等公司於香港聯合交易所有限公司GEM上市）之獨立非執行董事。范先生曾於2015年7月至2017年5月擔任香港資源控股有限公司（股份代號：2882）之獨立非執行董事及於2014年3月至2020年6月擔任盛諾集團有限公司（股份代號：1418）之獨立非執行董事（該等公司之股份於香港聯合交易所有限公司主板上市），並於2017年12月至2019年12月擔任莊皇集團公司（股份代號：8501）之獨立非執行董事（該公司之股份於香港聯合交易所有限公司GEM上市）。

董事及高級管理層

鄔錦安先生

鄔先生，45歲，自2014年10月28日起為獨立非執行董事，負責監督本集團的整體管理。

鄔先生於香港餐飲行業累積豐富經驗，並擁有逾22年的財務及會計經驗。彼目前為捷榮國際控股有限公司（「捷榮」）（股份代號：2119，為香港、澳門及中國領先的綜合B2B咖啡及紅茶解決方案供應商，其食品業務發展成熟）的執行董事及集團首席營運官。於2005年7月加入捷榮前，彼於2001年4月至2004年6月擔任香港國際貨櫃碼頭有限公司（於香港葵涌貨櫃碼頭經營多個港口）的會計師，並於1997年6月至2000年7月擔任德勤•關黃陳方會計師行的執業會計師。

鄔先生於1997年11月18日獲得香港城市大學會計學榮譽文學士學位，於2009年10月17日獲得香港理工大學公司管治碩士學位，並於2019年5月獲劍橋大學頒發可持續價值鏈研究生證書。鄔先生分別於2008年9月及2012年7月成為香港會計師公會的資深會員及獲認可為該公會的認可監督。彼分別於2010年7月及2010年8月成為香港稅務學會的資深會員及註冊為該學會的註冊稅務師。彼亦於2018年9月成為香港特許秘書公會資深會士，並於2018年9月獲選為英國特許秘書及行政人員公會資深會士。鄔先生亦為香港工業總會第8分組（食品、飲品及煙草）的執行委員會成員，任期由2015年7月起至2021年7月止。

鄔先生現為捷榮國際控股有限公司（股份代號：2119）（該公司之股份於香港聯合交易所有限公司主板上市）之執行董事。彼亦於2017年1月至2020年4月擔任浩柏國際（開曼）有限公司（股份代號：8431）之獨立非執行董事及於2017年12月至2020年2月擔任莊皇集團公司（股份代號：8501）之獨立非執行董事（該等公司之股份於香港聯合交易所有限公司GEM上市）。

董事及高級管理層

伍毅文先生

伍先生，59歲，自2017年9月22日起為獨立非執行董事，負責監督本集團的整體管理。

伍先生於香港法律界擁有逾27年經驗。伍先生現為馮黃伍林有限法律責任合夥律師行合夥人。於馮黃伍林有限法律責任合夥律師行擔任現時職務前，伍先生於1985年10月至1989年9月任職香港政府行政主任。於1989年8月在倫敦大學畢業以及於1992年9月在李楚正律師事務所完成實習後，彼於1992年10月成為香港合資格律師。伍先生於1992年10月至1995年12月於高漢釗律師樓擔任助理律師。於1996年1月，伍先生成立陳伍林律師行，並擔任合夥人，該律師事務所於1999年3月易名為馮黃伍林律師行。於1999年4月至2016年3月，彼擔任馮黃伍林律師行的合夥人。於2016年4月1日，馮黃伍林律師行易名為馮黃伍林有限法律責任合夥律師行，而伍先生自此擔任合夥人。

伍先生於1985年12月畢業於香港中文大學，獲頒社會科學學士學位。彼其後於1989年8月獲頒倫敦大學法律學士學位（校外課程）。彼自2002年10月起為香港國際仲裁中心的認可調解員，並自2006年6月起成為婚姻監禮人。伍先生亦自2015年12月起獲中國司法部委任為中國委託公証人。伍先生於2012年擔任香港政府中央政策組非全職顧問，並自2016年11月起成為中國佛山市三水區政協委員。

除另有披露者外，於截至2020年3月31日止年度概無任何根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第13.51(2)(a)條至(e)條及(g)條須予披露有關任何董事的資料變動。全體董事概無涉及有關上市規則第13.51(2)(h)條至(v)條的任何事件。

高級管理層

林子駒先生

營運總監

林先生，53歲，為本集團營運總監。彼於1993年2月首次加入本集團，擔任本集團於香港大角咀餐館的經理，其後於1998年6月至2005年6月自行創業，之後重新加入本集團，擔任九龍旺角餐館的分店經理。林先生自2006年9月起參與本集團的總部管理，擔任物業發展經理。

林先生負責日常營運管理，包括與業務、人力資源、公共關係、市場推廣及資訊科技有關的事務。林先生為本公司控股股東兼執行董事楊維先生的內兄弟。



董事及高級管理層

伍鑑津先生

首席財務官及公司秘書

伍先生，47歲，於2015年9月23日獲委任為本公司的首席財務官、公司秘書及授權代表。伍先生負責本集團的企業財務管理、企業管治、投資關係及公司秘書職務。加入本集團前，伍先生曾任職不同香港上市公司，負責有關財務管理、企業融資、收購併購、投資者關係及企業管治等工作，擁有豐富經驗。伍先生現為香港會計師公會資深會員及澳洲資深註冊會計師，並獲得上海財經大學管理學碩士學位及香港中文大學法律碩士學位。

企業管治報告

企業管治常規

企業管治為董事會須肩負的責任，董事會認為良好企業管治對我們的業務長遠取得成果及持續發展事關重要。

本報告載述本公司已採納的企業管治常規，並重點說明本公司如何應用上市規則附錄14企業管治守則（「企業管治守則」）所載守則條文的原則。

企業管治守則

本公司定期檢討其企業管治常規以確保其持續遵守上市規則附錄14所載企業管治守則的守則條文。截至2020年3月31日止年度及直至本年報日期，除偏離企業管治守則第A.2.1條守則條文外，董事會認為本公司一直遵守企業管治守則所載守則條文。

根據企業管治守則第A.2.1條守則條文，本公司董事會主席及行政總裁的角色應作出區分，不應由同一人擔任。於回顧年度，楊維先生兼任主席及行政總裁兩個角色，本公司並無作出區分。由於楊維先生對本集團及其業務具資深經驗及專門知識，董事會認為委任其擔當主席兼行政總裁的雙重角色符合本集團最佳利益，能為本公司帶來貫徹的領導，並可確保制訂及執行企業策略的效率，而董事會的運作具有足夠的權力及職權平衡。

董事會致力維持高水平企業管治常規，以保障本公司股東利益並提升企業價值及問責性。此等目標可透過有效的董事會、明確職責分工、可靠內部監控、適當風險管理程序及向本公司全體股東保持透明度而達致。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事進行證券交易採納操守守則，相關條款不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載規定標準。根據董事對特定查詢的回應，於截至2020年3月31日止年度內，全體董事均確認彼等一直遵守標準守則所載規定標準。

董事會

董事會負責制訂本公司整體策略政策，為管理層訂立目標，並且監控管理層表現。本公司管理層根據董事會的授權及職權，推行有關策略方針及處理本集團的營運事宜。

董事會認為其具備適合及切合本公司業務的不同經驗、能力、專業知識，從而對策略事宜作出良好判斷及對管理層作出有效監督及指導。董事會包括飲食、食品及飲料方面的專才，以及會計及金融方面的專業人士。

董事會擁有均衡的執行董事及非執行董事組合，確保所有討論均具備獨立觀點。董事會現由七名董事組成，包括四名執行董事及三名獨立非執行董事。董事會成員列述如下：

執行董事

楊維先生 (主席兼行政總裁)
楊潤全先生
楊潤基先生
梁兆新先生

獨立非執行董事

范駿華先生
鄔錦安先生
伍毅文先生

董事履歷資料載列於本年報第15至19頁。

獨立非執行董事

本公司已委任獨立非執行董事，為期三年，可自目前任期屆滿後翌日起計自動續期一個月。有關委任可根據委任函件的條款終止，包括其中一方可向另一方發出不少於三個月的書面終止通知。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條向本公司發出年度獨立身份確認書。本公司認為全體獨立非執行董事根據上市規則相關規定均具備獨立身份。

董事的持續專業發展

獲委任入董事會時，董事已獲提供全面入職培訓以確保(i)彼等妥為了解本公司業務及營運；(ii)彼等充分明白彼等作為上市公司董事的責任及義務；及(iii)上市規則合規做法。董事可獲悉有關業務及市場的法定及監管發展及變動的最新狀況，以便促進彼等履行責任。倘必要，本公司將為董事安排持續的簡報及專業發展。

企業管治報告

於截至2020年3月31日止年度內，董事每月獲提供本公司表現及狀況的最新資料以令董事會全體及各名董事可履行彼等的職務。全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展以增進及更新彼等的知識及技能：

董事姓名	持續專業發展類型
執行董事	
楊維先生	R
楊潤全先生	R
楊潤基先生	R
梁兆新先生	R
獨立非執行董事	
范駿華先生	A、R
鄔錦安先生	A、R
伍毅文先生	A、R

附註：

A： 出席簡報會及／或有關財務、法律及企業管治事宜的研討會。

R： 閱讀由法律顧問擬備的培訓材料以重溫企業管治以及董事職務及職責；閱讀有關經濟及一般業務的報章、刊物及最新資料。

董事會會議

董事會會議由董事親身參加或透過電子通訊方式定期召開。預期董事會將根據企業管治守則第A1.1條守則條文每年最少舉行四次會議。董事會常會通常於年內的第一季度編定開會時間，以便全體董事有充分時間撥冗出席。董事於董事會常會最少14天前接獲書面通知及議程。至於其他董事會會議，則會事先於合理時間發出通知。

於截至2020年3月31日止年度內，董事會已召開及舉行十五次董事會會議。董事出席董事會會議的記錄列表如下：

	出席會議的次數／ 召開會議的次數
執行董事：	
楊維先生	15/15
楊潤全先生	15/15
楊潤基先生	15/15
梁兆新先生	15/15
獨立非執行董事：	
范駿華先生	15/15
鄔錦安先生	15/15
伍毅文先生	15/15

董事委員會

為方便董事會工作，特成立董事委員會，並制訂其書面職權範圍，清晰界定各委員會的角色、職權及職能。各委員會均須向董事會報告其決議或推薦意見。有關董事出席董事委員會會議的詳情見下文。

各董事委員會的組成、角色與職能及所完成工作概要如下：

執行委員會

本公司於2014年12月31日成立執行委員會（「執行委員會」），並制訂其書面職權範圍。執行委員會的主要職責包括按委員會可能認為屬必要或合宜，就本公司的正常及一般業務過程及日常管理及營運代表本公司批准及訂立任何協議或文件或交易。目前，楊維先生、楊潤全先生、楊潤基先生及梁兆新先生（全部均為執行董事）為執行委員會的成員，其中楊維先生為主席。

於截至2020年3月31日止年度內，執行委員會並無召開任何會議。

審核委員會

本公司於2014年10月28日成立審核委員會（「審核委員會」），並於2016年2月1日及2018年12月28日修訂及採納書面職權範圍。審核委員會的主要職責是就外聘核數師的委任及免職向董事會提供推薦意見、審閱財務報表及有關財務報告的重大意見以及監督本集團審核過程、風險管理系統及內部監控程序。目前，范駿華先生、鄔錦安先生及伍毅文先生（全部均為獨立非執行董事）為審核委員會的成員，其中鄔錦安先生為主席。

於截至2020年3月31日止年度內，審核委員會已召開兩次會議。審核委員會成員的個人出席記錄列表如下：

	出席會議的次數／ 召開會議的次數
獨立非執行董事：	
鄔錦安先生	2/2
范駿華先生	2/2
伍毅文先生	2/2

審核委員會於截至2020年3月31日止年度內完成的工作包括(i)審閱外聘核數師致管理層函件及管理層的回應；(ii)提前審閱應呈交予董事會批准的中期報告及年報；(iii)檢討本集團內部監控及風險管理的進度及效能；(iv)審閱本公司持續關連交易；及(v)考慮外聘核數師就提供審核及獲准許非審核相關服務的委聘條款及酬金。

審核委員會的職權範圍包括下列經董事會授權的企業管治職能：

1. 制訂及檢討本公司有關企業管治的政策及常規，並向董事會提出推薦意見及匯報有關事宜；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法例及監管規定方面的政策及常規；
4. 制訂、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則及合規手冊（如有）；
5. 檢討本公司遵守企業管治守則的情況及企業管治報告內的披露；及
6. 檢討及監察本公司遵守本公司舉報政策的情況。

審核委員會成員於審核委員會會議上檢討本公司有關企業管治以及遵守法例及監管規定的政策及常規，以執行上述企業管治職能。

提名委員會

本公司於2014年10月28日成立提名委員會（「提名委員會」），並制訂其書面職權範圍。提名委員會由三名成員組成，包括獨立非執行董事范駿華先生及伍毅文先生以及執行董事楊維先生。提名委員會主席為范駿華先生。

提名委員會主要負責（但不限於）檢討董事會的架構、規模及構成，評估獨立非執行董事的獨立性以及就有關委任及重選董事的事項向董事會提供推薦意見。該委員會亦將定期檢討提名政策（「提名政策」）及本公司董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）（如適當）以確保此等政策的成效並討論可能需要的任何修正，以及向董事會建議任何有關修正以供考慮及批准。

於截至2020年3月31日止年度內，提名委員會已召開一次會議，並已履行上述職責。提名委員會成員的個人出席記錄列表如下：

	出席會議的次數／ 召開會議的次數
執行董事：	
楊維先生	1/1
獨立非執行董事：	
范駿華先生	1/1
伍毅文先生	1/1

董事會成員多元化政策

於截至2020年3月31日止年度內，提名委員會已檢討董事會成員多元化政策以及從多樣化的角度報告董事會的構成，並監察董事會成員多元化政策的實施情況。

根據董事會採納的董事會成員多元化政策，於檢討董事會的成員組成及考慮新董事的提名時，提名委員會將考慮潛在候選人的性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期，同時亦會考慮本公司的業務需要。

經參考本集團的業務需要，已就實施董事會成員多元化政策而設定可計量目標。選定候選人會考慮不同的多元化因素，包括但不限於董事的性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務年期。董事會的最終決定將按經選定候選人將為董事會帶來的貢獻及業績而作出。

於年內，本公司已實現以下可計量目標：

- (1) 董事會至少三分之一成員為獨立非執行董事；
- (2) 董事會至少三分之一成員持有學士學位或以上學歷；
- (3) 至少一名董事為合資格會計師；
- (4) 至少一名董事擁有餐飲業相關經驗；及
- (5) 至少一名董事擁有財務相關經驗。

董事會將於甄選合適的董事會成員人選並就此提出建議時，藉機邀請女性成員加入董事會。董事會將確保經參考持份者的期望以及國際及當地推薦的最佳做法後取得適當的多元性別平衡，從而實現帶領董事會走向性別均等的最終目標。

基於提名委員會作出的檢討，提名委員會認為本公司於回顧年度已就實施董事會成員多元化政策而實現可計量目標。提名委員會將監察董事會成員多元化政策的實施情況。

提名政策

於2018年11月28日，董事會應提名委員會的推薦意見採納提名政策，該項政策載述本公司於日後甄選候選人加入董事會時所依據的程序。董事會認為提名政策可提高董事會及提名委員會以及董事選舉的透明度及問責性。於向董事會推薦建議候選人以供其考慮於股東大會上推選為董事或委任為董事以填補臨時空缺並就此向本公司股東提出推薦意見前，為評估建議候選人是否合適人選，提名委員會將考慮：(i)建議候選人的品格及誠信；(ii)建議候選人的資格（包括與本公司業務及企業策略相關的專業資格、技能、知識及經驗）；(iii)建議候選人於本集團任何成員公司不時進行、從事或投資的業務的成就及經驗；(iv)建議候選人能夠投入的時間及對相關範疇的關注；(v)上市規則要求董事會必須包含獨立董事的規定及根據上市規則所載的獨立指引候選人是否被視為獨立人士；(vi)董事會成員多元化政策及實現董事會成員多元化的任何可計量目標；及(vii)切合本公司業務的其他因素。提名委員會亦確保董事會具備均衡且切合本公司業務需要的技能、經驗及多元觀點。

提名委員會將監察提名政策的實施情況，並於必要時向董事會匯報。

薪酬委員會

本公司於2014年10月28日成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並制訂其書面職權範圍。薪酬委員會由三名成員組成，包括獨立非執行董事范駿華先生及伍毅文先生以及執行董事楊維先生。薪酬委員會主席為伍毅文先生。

薪酬委員會的主要職責包括(i)就全體董事及本集團高級管理層的整體薪酬政策及架構，以及就制訂該等薪酬政策而設立正規而具透明度的程序向董事會提供推薦意見；(ii)就全體董事及本集團高級管理層的特定薪酬待遇向董事會提供推薦意見；及(iii)參考董事會不時議決的公司方針及目標審閱及批准與表現掛鈎的薪酬。

於截至2020年3月31日止年度內，薪酬委員會已召開三次會議，並已履行上述職責。薪酬委員會成員的個人出席記錄列表如下：

	出席會議的次數／ 召開會議的次數
執行董事：	
楊維先生	3/3
獨立非執行董事：	
范駿華先生	3/3
伍毅文先生	3/3

董事及高級管理層的薪酬

根據企業管治守則第B.1.5條守則條文，高級管理層成員截至2020年3月31日止年度的薪酬範圍如下：

薪酬範圍	人數
1,000,001港元至1,500,000港元	3
1,500,001港元至2,000,000港元	0
	3

根據上市規則附錄16須披露有關董事薪酬及五名最高薪酬僱員的進一步詳情分別載於財務報表附註8及9。

董事對財務報表的責任

董事理解並確認彼等就編製回顧年度賬目的責任。

本公司外聘核數師有關其對本集團財務報表的報告責任的聲明載列於本年報第49至53頁的獨立核數師報告。

公司秘書

本公司的公司秘書伍鑑津先生負責就企業管治事項向董事會提供建議並確保遵循董事會的政策及程序以及適用的法例、規則及法規。

於截至2020年3月31日止年度內，伍鑑津先生已進行不少於15個小時的相關專業培訓。

外聘核數師

本集團已委聘安永會計師事務所為本集團的主要外聘核數師。於截至2020年3月31日止年度內，就安永會計師事務所及其聯屬公司提供的審核及非審核服務已付／應付的費用總額載列如下：

核數師的服務項目	金額 (千港元)
審核服務	2,816
非審核服務	
— 稅務諮詢及合規	312
— 其他	332
總計	3,460

審核委員會負責就外聘核數師的委任、續聘及罷免向董事會提供推薦意見。有關委任、續聘及罷免須獲董事會及本公司股東於本公司股東大會上批准，方告作實。

風險管理及內部監控

風險管理及內部監控系統乃為促成本集團策略的成效、保障本集團資產、確保妥善存置會計記錄以及確保遵守相關法例及法規而設。董事會全權負責為本集團全面維持完善有效的風險管理及內部監控系統，該系統包括界定管理架構及相關權限，旨在確保妥為應用會計準則，提供可靠的財務資料供內部使用及對外發佈，並確保遵守相關法例及法規。

風險管理系統內建立的監控措施乃旨在管理而非消除本集團業務環境中的重大風險。本集團的風險管理框架包括以下主要部分：

- 識別本集團營運環境中的重大風險及評估該等風險對本集團業務的影響；
- 制定必要措施以管理該等風險；
- 監察及檢討有關措施的有效性

管理層及內部審核部門執行本集團的風險管理框架。此等框架及設定讓本集團得以確保及時識別及管理任何與本集團營運相關的新湧現風險。

內部審核部門就本集團風險管理及內部監控的充足性及有效性向董事會及執行委員會提供獨立保證。本集團已採納「三道防線」風險管理及內部監控架構，以確保其在達致商業目標的同時遵循監管與法律規定，並履行其對股東、客戶及員工的責任。各業務單位的營運經理負責及管理第一道防線的風險，而管理層設立風險管理團隊作為第二道防線，以監督及監察執行有效風險管理及內部監控系統。內部審核部門擔當第三道防線，獨立於第一道及第二道防線。內部審核部門採納以風險及監控為本的審核方針。內部審核部門的年度工作計劃涵蓋本集團各業務單位的主要活動及程序，而審核計劃則由審核委員會檢討及批准。審核工作結果會向審核委員會以及執行及高級管理層的主要成員匯報。為妥善實行審核事宜，該等事宜會作追查及跟進，而有關進展會定期向審核委員會以及執行及高級管理層匯報。本集團的風險管理及內部監控系統由管理層持續檢討及評估，並由審核委員會及董事會每半年作進一步檢討與評估。

董事會已透過審核委員會就本集團截至2020年3月31日止年度的風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，當中涵蓋重大財務、營運及合規監控方面，並認為本集團的風險管理及內部監控系統有效且充足。審核委員會亦已就內部審核員工以及會計及財務申報員工的資源、資歷、經驗及培訓計劃是否充足進行檢討，並認為人手充足，且員工均能勝任彼等的角色及職責。

內幕消息的處理及發佈

本公司規定內幕消息須按照消息披露政策處理及發佈，以確保內幕消息得以根據適用法律及法規及時識別、評估及向公眾發佈。

投資者關係

為提高透明度及更有效地與投資大眾溝通，執行董事及本集團高級管理人員積極與各機構投資者、財經分析師及財經媒體保持密切交流。歡迎投資者致函本公司香港總辦事處向董事會提出其意見，或透過本公司網站 www.fulumgroup.com 提出諮詢。歡迎本公司投資者及股東到本集團網站 www.fulumgroup.com 閱覽本公司近期公佈。

股東權利

召開股東特別大會

根據本公司的組織章程細則（「組織章程細則」）第58條，任何於提交要求當日持有附帶於股東大會表決權的本公司實繳股本不少於十分之一的一名或多名股東，可要求召開本公司股東特別大會。就要董事召開股東特別大會的有關要求須向董事或本公司的公司秘書以書面方式發出，以處理有關要求中註明的任何事務。該大會須於該要求提交後兩個月內舉行。倘董事未能於提交有關要求後二十一(21)天內召開有關大會，提出要求的人士可按相同方式自行召開大會，而提出要求的人士因董事未能召開大會而產生的一切合理開支將由本公司向彼等付還。

股東向董事會提問

為確保董事會與本公司股東間的有效溝通，本公司已於2014年10月28日採納股東通訊政策（「通訊政策」）。根據通訊政策，本公司股東週年大會及其他股東大會乃本公司與其股東溝通及供股東參與的主要平台。有關本公司（包括股東通訊）的資料將於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.fulumgroup.com)刊載。股東可隨時向董事會提問。如有任何提問，可直接向本公司的公司秘書提出。

於股東大會上提呈議案

(i) 建議推選個別人士為董事

根據組織章程細則第85條及本公司於其公司網站上刊載的「股東提議推選個別人士為本公司董事的程序」，本公司股東擬於股東大會上提議推選個別人士（董事除外）選舉為董事，彼須將書面通知遞交至本公司香港主要營業地點，地址為香港九龍新蒲崗六合街8號六合工業大廈15樓，註明本公司的公司秘書接收。

供股東遞交上述通知的期限為7天，該7天期限由就指定舉行選舉董事的股東大會的通告寄發日期翌日起計，直至上述股東大會通告寄發後第7天為止。有關該程序的詳情，請參閱本公司於其公司網站刊載的「股東提議推選個別人士為本公司董事的程序」。

(ii) 其他議案

本公司股東如欲於股東大會上提呈其他議案，彼須將經正式簽署的書面要求遞交至本公司主要營業地點，地址為香港九龍新蒲崗六合街8號六合工業大廈15樓，註明本公司的公司秘書接收。

聯絡詳情

本公司股東可將上述查詢或要求發送至以下地址：

地址： 香港九龍新蒲崗六合街8號六合工業大廈15樓
電郵： investor@fulum.com.hk

憲章文件變動

於截至2020年3月31日止年度內，本公司的憲章文件並無重大變動。

董事會報告

董事會欣然呈報本公司及其附屬公司截至2020年3月31日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司為一間投資控股公司。本集團主要於香港及中國內地從事餐館營運以及生產、銷售及分銷與餐館營運有關的食品。主要附屬公司的主要業務載於財務報表附註1。於年內，本集團的主要活動的性質概無重大變動。

香港公司條例附表5規定對該等業務作出的進一步討論和分析，包括本集團面對的主要風險及不明朗因素的討論，以及本集團日後可能的業務發展的指示，載於本年報第10至14頁的管理層討論與分析。有關討論構成本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團截至2020年3月31日止年度的業績及本集團於該日的財務狀況載於第54至57頁的財務報表。

董事會不建議派付截至2020年3月31日止年度的任何股息。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於2020年9月15日至2020年9月18日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。在此期間，本公司將不會進行股份轉讓登記。為釐定有權出席將於2020年9月18日舉行的股東週年大會並於會上投票的股東身份，所有股份轉讓文件連同有關股票必須於2020年9月14日下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司首次公開發售所得款項淨額用途

本公司股份於2014年11月13日（「上市日期」）在聯交所主板上市（「上市」）的所得款項淨額（經扣除有關發行費用後）約為431.8百萬港元。自上市起至2020年3月31日止期間內，上市所得款項淨額已根據本公司日期為2014年11月4日的招股書（「招股書」）「未來計劃及所得款項用途」一節所載建議用途動用如下：

招股書所述所得款項淨額的擬定用途	所得款項的 計劃用途（附註） （概約）	直至2020年 3月31日 所得款項的 實際用途 （概約）	於2020年 3月31日的 未動用金額 （概約）
開設「富臨」系列及「陶源」系列的新餐館	172.7百萬港元	172.7百萬港元	—
開設「富臨概念」系列特色餐館	64.8百萬港元	64.8百萬港元	—
在中國開設餐館	86.3百萬港元	86.3百萬港元	—
現有餐館及總部的翻新及裝修、優化我們 於香港的中央廚房與物流中心以及升級 我們的IT系統	64.8百萬港元	64.8百萬港元	—
有合適機會時收購其他品牌或餐館，或與 其他品牌或餐館組成策略聯盟	21.6百萬港元	—	21.6百萬港元
一般營運資金	21.6百萬港元	21.6百萬港元	—
總計	431.8百萬港元	410.2百萬港元	21.6百萬港元

附註：基於估計所得款項淨額與實際所收取的所得款項淨額之間的差額，所得款項淨額的計劃用途金額已按招股書所述相同比例及相同方式予以調整。

資金結餘將按招股書所披露的用途動用。於本報告日期，本集團未動用的所得款項淨額存入香港持牌銀行作為短期存款。

財務資料概要

本集團於過往五個年度的已刊發業績及資產、負債及非控制權益概要（摘錄自經審核綜合財務報表或招股書）載於本年報第144頁。本概要並不構成經審核財務報表的一部分。

股本及購股權

本公司於年內的股本及購股權變動詳情分別載於財務報表附註29及30。

優先購股權

本公司組織章程細則或開曼群島法例概無有關優先購股權的規定，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

稅務減免及豁免

本公司並不知悉有任何因本公司股東持有本公司證券而向彼等提供的稅務減免及豁免。倘本公司股份的有意持有人及投資者對認購、購買、持有、出售或買賣股份的稅務影響（包括稅務減免）有任何疑問，建議諮詢彼等專業顧問的意見。謹此強調，本公司或其董事或高級員工概不對本公司股份持有人因認購、購買、持有、出售或買賣該等股份所產生的任何稅務影響或責任承擔任何責任。

購買、贖回或出售本公司上市證券

截至2020年3月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

主要物業

持作投資的主要物業詳情載列如下：

香港

地點	地段編號	類別	租期
香港九龍偉業街38號A座26樓辦公室	新九龍內地段第6313號61,923份相等的不可分割份數中的1,324份	商業	2065年
香港九龍偉業街38號地庫1樓P70及P71號停車位	新九龍內地段第6313號61,923份相等的不可分割份數中的8份	停車位	2065年

可供分派儲備

於2020年3月31日，本公司可供分派儲備（根據開曼群島法例第22章公司法（1961年第3號法例，經綜合及修訂）計算得出）為285,594,000港元。

股息政策

本公司視為本公司股東帶來穩定且可持續的回報為目標。董事會訂有政策，透過宣派或建議派付股息，讓股東能夠分享本公司的溢利，並使本公司可為未來增長保留充足儲備。於2018年11月28日，董事會應審核委員會的推薦意見採納一項股息政策（「股息政策」），旨在提高股息政策的透明度。於決定是否建議向股東派付股息時，董事會將考慮：(i)整體業務狀況以及可能對本公司業務或財務表現及狀況產生影響的其他內外因素；(ii)本集團的財務狀況及經營業績；(iii)本集團的預期資本要求及未來擴展計劃；(iv)本集團的未來前景；(v)法定及監管限制；(vi)本集團向股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的合約限制；(vii)稅務考慮因素；(viii)股東權益；及(ix)董事會可能認為相關的其他因素。董事會亦可在其認為溢利足以派付股息的情況下每半年或於任何其他日期就本公司任何股份派付任何定息股息。股息政策反映董事會目前對本集團財務及現金流量狀況的意見，惟本公司仍會繼續不時檢討該項股息政策，且概不保證將於任何指定期間建議派付或宣派任何特定金額的股息。宣派或建議宣派股息由董事會全權酌情決定。即使董事會決定建議派付及宣派股息，其形式、次數及金額將取決於本集團的營運及盈利、資本要求及盈餘、整體財務狀況、合約限制以及影響本集團的其他因素。股息派付亦受適用法例及法規以及本公司憲章文件所規限。

董事會報告

慈善捐款

本集團於回顧年度內作出的慈善捐款總計33,800港元。

主要客戶及供應商

作為連鎖餐館，本公司於年內在全香港及中國內地擁有龐大多元化客戶基礎及並不依賴任何單一客戶。本集團五大客戶的銷售額佔本年度總銷售額少於30%。截至2020年3月31日止年度，本集團五大供應商及單一最大供應商分別佔本集團總採購額約29.4%（2019年：48.7%）及10.7%（2019年：17.5%）。

於回顧年度，概無董事、彼等聯繫人或據董事所深知擁有本公司已發行股本超過5%的任何股東於本集團五大供應商擁有任何實益權益。

董事

於年內及於本年報日期，董事如下：

執行董事：

楊維先生（董事會主席兼行政總裁）
楊潤全先生
楊潤基先生
梁兆新先生

獨立非執行董事：

范駿華先生
鄔錦安先生
伍毅文先生

根據本公司組織章程細則第84(1)及84(2)條，董事楊潤基先生、范駿華先生及鄔錦安先生將輪值告退，並符合資格且願意於本公司應屆股東週年大會上重選連任。

董事的服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務協議，為期三年，至2020年10月27日屆滿，該等服務協議可根據服務協議條款終止，包括向另一方發出不少於三個月的書面終止通知。

各獨立非執行董事已根據彼等各自的委任函獲委任加入董事會，初步為期三年，可自目前任期屆滿後翌日起計自動續期一個月，該委任可根據委任函條款終止，包括向另一方發出不少於三個月的書面終止通知。

概無建議於本公司應屆股東週年大會上重選連任的董事已與本公司訂立本集團不可於一年內終止而無須支付賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事酬金

應付董事的酬金乃由董事會參考經薪酬委員會考慮董事職務、職責及表現以及本集團業績後向董事會提出的推薦意見而釐定。董事酬金概要載於財務報表附註8。

獲准許彌償條文

根據組織章程細則、適用法例及法規，各董事可就執行其職務時可能產生或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，從本公司的資產及溢利獲得彌償及獲確保免就此受任何損害。有關獲准許彌償條文已於整個年度生效。本公司已為本集團董事安排適合的董事責任保險。

董事於交易、安排或合約的權益

截至2020年3月31日止年度，除年報第43至45頁「持續關連交易」一節項下所披露者外，董事或董事的關連實體概無於本公司或本公司任何附屬公司所訂立的任何對本集團業務而言屬重大的交易、安排或合約中擁有重大直接或間接權益。

管理合約

本年度並無訂立或存有任何與本公司整體業務或任何主要部分業務的管理及行政有關合約。

董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2020年3月31日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被視為或當作擁有的權益及淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內的權益及淡倉，或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	有關公司	身份／權益性質	證券數目及類別 (附註1)	所持股權 概約百分比
楊維先生	本公司	與另一名人士共同持有 權益；於受控制法團權益 (附註2)	908,375,000 (L) (附註3)	69.88%
楊潤全先生	本公司	與另一名人士共同持有 權益；實益擁有人 (附註2)	908,375,000 (L) (附註3)	69.88%
楊潤基先生	本公司	與另一名人士共同持有 權益；實益擁有人 (附註2)	908,375,000 (L) (附註3)	69.88%
梁兆新先生	本公司	實益擁有人	66,625,000 (L)	5.13%

附註：

1. 字母「L」表示該人士於本公司或相關相聯法團的股份及相關股份中的好倉。
2. 執行董事楊維先生、楊潤全先生及楊潤基先生為兄弟，根據上市規則為彼此的聯繫人，而根據香港證券及期貨事務監察委員會頒佈的公司收購及合併守則，彼等被視為一致行動人士。因此，楊維先生、楊潤全先生及楊潤基先生各自被視為於其他兩方於其中擁有權益的全部股份中擁有權益。
3. 就908,375,000股股份而言，楊潤全先生持有272,025,000股股份、楊潤基先生持有184,275,000股股份及中賢國際有限公司（一間於英屬處女群島註冊成立的公司，其全部已發行股本由楊維先生實益擁有）持有452,075,000股股份。誠如上文附註2所述，楊維先生、楊潤全先生及楊潤基先生各自被視為於彼等合共持有的該908,375,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2020年3月31日，概無董事或主要行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊內或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份中的權益及淡倉

於2020年3月31日，各人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	證券數目及類別（附註1）	所持本公司股權 概約百分比
林敏琪女士	配偶權益（附註2）	908,375,000 (L)	69.88%
容玉玲女士	配偶權益（附註3）	908,375,000 (L)	69.88%
許蓮娜女士	配偶權益（附註4）	908,375,000 (L)	69.88%
中賢國際有限公司	實益擁有人（附註5）	452,075,000 (L)	34.78%
梁少娟女士	配偶權益（附註6）	66,625,000 (L)	5.13%

附註：

1. 字母「L」表示該人士或實體於本公司股份及相關股份中的好倉。
2. 根據證券及期貨條例，林敏琪女士被視為持有其配偶楊維先生所持全部股份的權益。
3. 根據證券及期貨條例，容玉玲女士被視為持有其配偶楊潤全先生所持全部股份的權益。
4. 根據證券及期貨條例，許蓮娜女士被視為持有其配偶楊潤基先生所持全部股份的權益。
5. 該等股份由中賢國際有限公司持有。楊維先生擁有中賢國際有限公司全部已發行股份。
6. 根據證券及期貨條例，梁少娟女士被視為持有其配偶梁兆新先生所持全部股份的權益。

董事會報告

除上文所披露者外，於2020年3月31日，概無人士（董事及本公司主要行政人員除外）就於本公司股份或相關股份中擁有記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉作出登記。

購股權計劃

本公司自上市日期起設有一項首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）及一項購股權計劃（「購股權計劃」）（統稱「該等計劃」），以激勵合資格參與者未來為本集團作出更大貢獻以及獎勵彼等過往的貢獻及吸引及挽留所作貢獻對或將對本集團的表現、增長或成功有利的合資格參與者或保持與彼等的持續關係。

該等計劃的合資格參與者包括董事（包括獨立非執行董事）、本集團其他僱員及本集團任何成員公司的任何顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理、代表或服務供應商。首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃由本公司於2014年10月28日採納並分別於2014年10月28日及2014年11月13日生效，且除另行註銷或修訂外，有效期將自各自生效日期起分別為5年及10年。

根據該等計劃及本公司任何其他計劃可能授出的購股權相關股份的最高數目合共不得超過於上市日期本公司已發行股本的10%，惟已取得股東批准者除外。

於任何12個月期間購股權項下可向該等計劃的各合資格參與者授出購股權而可予發行股份的最高數目限於任何時間本公司已發行股份的1%。若進一步授出超出此限額的購股權，須事先於股東大會上經股東批准。

授予董事、本公司主要行政人員或主要股東或任何彼等的聯繫人的購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，於任何12個月期間授予本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等的聯繫人的任何購股權，若超過任何時間本公司已發行股份的0.1%或總價值（按於授出日期本公司股份的收市價計算）超逾5百萬港元，須事先於股東大會上經股東批准。

授出購股權的要約可於承授人支付1港元名義代價後接納。所授購股權的行使期由董事釐定，並可自購股權要約日期起開始，於自購股權要約日期起不遲於10年當日或該等計劃屆滿日期（以較早者為準）結束。

(A) 首次公開發售前購股權計劃

根據首次公開發售前購股權計劃，本公司已向合資格董事、本集團高級管理人員及僱員授出54,000,000份可按照2014年10月28日的首次公開發售前購股權計劃規定的條款認購本公司普通股的購股權。行使價為有關上市所發行股份的最終發售價的60% (0.93港元)。回顧年度內概無購股權獲行使。首次公開發售前購股權計劃自授出日期起五年期間內有效，並已於2019年10月27日屆滿。所有未行使購股權已於首次公開發售前購股權計劃屆滿時失效。

本公司根據首次公開發售前購股權計劃授出的未行使購股權於截至2020年3月31日止年度的變動如下：

參與者姓名或類別	於2019年 3月31日的 結餘	年內行使	年內失效 或註銷	於2020年 3月31日的 結餘	行使期
董事 楊維	8,300,000	-	(8,300,000)	無	2,739,000 : 2016年11月13日至 2019年11月12日 2,739,000 : 2017年11月13日至 2019年11月12日 2,822,000 : 2018年11月13日至 2019年11月12日
楊潤全	6,000,000	-	(6,000,000)	無	1,980,000 : 2016年11月13日至 2019年11月12日 1,980,000 : 2017年11月13日至 2019年11月12日 2,040,000 : 2018年11月13日至 2019年11月12日
楊潤基	4,000,000	-	(4,000,000)	無	1,320,000 : 2016年11月13日至 2019年11月12日 1,320,000 : 2017年11月13日至 2019年11月12日 1,360,000 : 2018年11月13日至 2019年11月12日
梁兆新	4,000,000	-	(4,000,000)	無	1,320,000 : 2016年11月13日至 2019年11月12日 1,320,000 : 2017年11月13日至 2019年11月12日 1,360,000 : 2018年11月13日至 2019年11月12日
本集團僱員	20,120,000	-	(20,120,000)	無	6,639,600 : 2016年11月13日至 2019年11月12日 6,639,600 : 2017年11月13日至 2019年11月12日 6,840,800 : 2018年11月13日至 2019年11月12日
總計	42,420,000	-	(42,420,000)	無	

(B) 購股權計劃

根據購股權計劃，董事可邀請參與者按董事會釐定的價格接納購股權，惟無論如何有關價格不得低於(i)一股股份的面值；(ii)股份於要約日期在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價（以最高者為準）。購股權可根據購股權計劃的條款於購股權期間內任何時間行使。購股權期間可由董事會釐定及於作出要約時通知承授人。於本年報日期，概無根據購股權計劃授出或同意授出購股權。

首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃的進一步詳情載於財務報表附註30。

董事收購股份或債券的權利

除本年報「董事及主要行政人員於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中的權益及淡倉」一節及「購股權計劃」一節所披露者外，於回顧期間內任何時間，任何董事或彼等各自的配偶或未成年子女概無獲授任何可藉收購本公司股份或債券而獲得利益的權利，彼等亦概無行使任何該等權利；而本公司或其任何附屬公司亦概無訂立任何安排，使董事可自任何其他法團獲得該等權利。

重大合約

除本年報第43至45頁「持續關連交易」一節所披露者以外，並無本公司或其任何附屬公司為訂約方及本公司董事於其中擁有於年內或年底存在的重大權益（無論直接或間接）的與本集團業務有關的重大合約。

持續關連交易

於回顧年度，本集團與本公司控股股東或彼等聯繫人所控制的多間實體（「關連業主實體」）訂立35份租賃協議，以根據相關租賃協議（「關連租賃協議」）的各自條款向關連業主實體租賃若干物業作為餐館營運、辦公室物業／倉庫或中央廚房／物流中心。該等關連租賃協議乃由本集團經考慮（其中包括）該等物業所處優越地段及關連業主實體所提供的條款後訂立。關連租賃協議乃於本集團一般及正常業務過程中訂立。有關詳情請參閱本公司日期為2017年1月18日、2017年2月24日、2018年6月8日及2019年4月2日的公佈以及本公司日期為2017年2月28日、2018年7月13日、2018年7月26日及2019年5月8日的通函。

(A) 須遵守報告、公佈、年度審閱及獨立股東批准規定的非豁免持續關連交易

根據本公司與楊維先生、楊潤基先生、楊潤全先生、楊振年先生及梁兆新先生於2017年1月18日訂立的租賃框架協議（包括該協議的任何修訂及補充協議，「租賃框架協議」）及本集團相關成員公司與關連業主實體相關成員公司根據租賃框架協議訂立且於回顧年度內仍然存續的33份關連租賃協議，根據租賃框架協議就截至2020年3月31日止年度應付關連業主實體租金的總年度上限約為105.9百萬港元。於回顧年度，本集團根據租賃框架協議應付／已付關連業主實體的金額約為75.5百萬港元。

基於建議年度上限，涉及與關連業主實體訂立的關連租賃協議及租賃框架協議合併計算的最高相關百分比率以年度基準計將超過5%，且該等交易的總代價以年度基準計將超過10百萬港元。因此，與關連業主實體訂立的關連租賃協議根據上市規則第14A章構成非豁免持續關連交易。

(B) 須遵守報告、公佈及年度審閱規定的非豁免持續關連交易

根據中馬投資有限公司（「中馬」）與本公司的間接全資附屬公司中官有限公司（「中官」）於2016年6月30日訂立的租約（「協議I」），中官同意向中馬租用位於香港九龍金巴利道35號金巴利中心首層A及B舖的物業（「物業I」），月租為300,000港元。根據協議I授出的租期由2016年8月1日至2019年7月31日止期間有效。物業I已由中官用作餐館營運。

根據中澤實業有限公司（「中澤」）與本公司的間接全資附屬公司中瀚有限公司（「中瀚」）於2016年6月30日訂立的租約（「協議II」），中瀚同意向中澤租用位於香港新界沙田安群街1號京瑞廣場2期二層201舖的物業（「物業II」），月租為536,750港元。根據協議II授出的租期由2016年8月1日至2019年7月31日止期間有效。物業II已由中瀚用作餐館營運。

中馬及中澤主要從事物業投資業務，均由本集團執行董事、主席、行政總裁兼控股股東楊維先生全資擁有。因此，中馬及中澤為楊先生的聯繫人，因而被視為本集團的關連人士。

上述兩個物業截至2019年7月31日（即協議I及協議II的屆滿日期）止四個月的應付租金總上限為3,347,000港元。於回顧年度，本集團根據協議I及協議II就上述兩個物業應付／已付中馬及中澤的款項為3,347,000港元。

基於訂立協議I及協議II時所建議的年度上限，涉及與關連業主實體訂立的協議I及協議II（連同另一份已於2018年10月屆滿的關連租賃協議）合併計算的最高相關百分比率按年度基準計算應低於5%。因此，與關連業主實體訂立的協議I及協議II合併計算須遵守上市規則第14A章項下申報、公佈及年度審閱規定，惟獲豁免遵守通函（包括獨立財務意見）及獨立股東批准規定。

獨立非執行董事已審閱於回顧年度的持續關連交易並已確認該等持續關連交易的訂立乃(i)於本集團的一般及平常的業務過程中；(ii)按正常商業條款或按就本集團而言不遜於獨立第三方根據各自的租賃協議的條款可用或可提供的條款；及(iii)根據監管上述交易的相關協議，按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款進行。

截至2020年3月31日止年度，本公司的外聘核數師安永會計師事務所獲委聘遵照香港會計師公會頒佈的香港核證工作準則第3000號（經修訂）「非審核或審閱過往財務資料的核證工作」，並參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就本集團的持續關連交易作出報告。安永會計師事務所已根據上市規則第14A.56條發出載有關於本集團於回顧年度的持續關連交易的調查結果及結論的無保留意見函件。核數師函件副本已由本公司提供予聯交所。

除本年報所披露的上述持續關連交易外，財務報表附註38所披露的關連方交易為遵照上市規則第14A章的披露規定的獲豁免或非豁免持續關連交易或關連交易。

年度要約安排及優先購買權

背景資料

誠如招股書所載，楊先生、陶源酒家有限公司（「陶源酒家」，並非本集團成員公司）與本公司於2014年10月28日訂立選擇權契約（「年度要約契約及優先購買權」），據此，楊先生及陶源酒家同意於上市後的每個財政年度向本公司授出一次獨家選擇權，讓我們全權酌情決定收購(i)彼等於中益發展有限公司（「中益」）、信域有限公司（「信域」）及加聯貿易有限公司（「加聯」）（五間位於中國廣東以「陶源」品牌經營的中高檔中國餐館的控股公司，該等控股公司受本公司控股股東（即楊維先生、中賢國際有限公司、楊潤基先生及楊潤全先生（「控股股東」））最終控制（其中四間由楊先生擁有，一間由陶源酒家擁有），誠如招股書「與控股股東的關係」一節進一步詳述，本集團不包括該等公司（「不上市中國餐館」）所有或部分權益；及／或(ii)含有「陶源」中國漢字及英文字母「Sportful Garden」的若干中國商標（「中國陶源商標」）或含有其中任何一項者（「年度要約安排」），惟須遵守必要的政府批准、董事會批准及股東批准規定（根據上市規則的規定（如適用））。該等轉讓的代價將為我們的獨立非執行董事所委任的兩名獨立估值師所編製估值報告所載的平均估值。根據年度要約契約及優先購買權，楊先生及陶源酒家將於每個財政年度的1月31日向本公司發出書面要約通知（「年度要約通知」）作出年度要約。

根據年度要約契約及優先購買權，楊先生及陶源酒家向本公司再授出優先購買權（「優先購買權」），據此，倘楊先生及／或陶源酒家收到獨立第三方要約以收購或擬向任何獨立第三方出售彼等各自所持任何不上市中國餐館及／或任何中國陶源商標的全部或部分權益（「第三方出售」），本公司有權於30個營業日內按獨立非執行董事所委任兩名獨立估值師編製的估值報告所載平均估值收購相關不上市中國餐館及／或相關中國陶源商標。

有關年度要約安排及優先購買權的企業措施

以下額外企業措施已經推行，以在考慮年度要約安排及／或優先購買權時保障少數股東權利：

- (i) 決定根據年度要約安排及／或優先購買權接受要約的決定僅可由獨立非執行董事作出；
- (ii) 獨立非執行董事獲授權聘請專業顧問就年度要約安排及／或優先購買權事宜提供意見，費用由本集團承擔；及
- (iii) 本公司將於年報披露獨立非執行董事決定接受或拒絕年度要約安排及／或優先購買權的要約，並說明理由。

董事會報告

本公司將按最符合股東整體最佳商業利益的方式考慮年度要約安排及／或優先購買權，並由獨立非執行董事參考上述的適當專業意見，並最少考慮(i)本公司管理資源；(ii)不上市中國餐館的競爭優勢和前景；(iii)中國陶源商標在中國整體企業策略的價值；及(iv)不上市中國餐館的財務狀況決定是否接受要約。倘日後根據年度要約安排及／或優先購買權接受要約，收購資金將來自我們的內部資源或透過外部融資或兩者，視乎本集團當時的財務狀況而定。董事獲悉，楊先生及陶源酒家根據年度要約安排及／或優先購買權向本集團轉讓不上市中國餐館控股公司中益、信域及加聯並無法律障礙。

於回顧年度作出的決定

經評估不上市中國餐館於截至2019年12月31日止財政年度的財務及經營表現後，獨立非執行董事已代表本公司一致決定拒絕楊先生及陶源酒家提出的截至2020年3月31日止年度的年度要約通知項下的年度要約，原因如下：

- (i) 鑑於中國近期實施國家政策抑制奢華消費習慣，董事確認，本集團目前無意進軍中國的中高檔市場分部。現時預期本集團未來於中國市場的所有投資將專注於大眾市場分部。倘中國抑制奢華消費習慣的國家政策放寬或有變，本集團獨自進軍中國的中高檔市場前，或會考慮根據年度要約契約及優先購買權收購不上市中國餐館，以避免直接或間接與控股股東競爭；及
- (ii) 根據楊先生及陶源酒家提供的資料，不上市中國餐館於截至2019年12月31日止財政年度的綜合經營及財務業績仍為虧損表現，且中國中高檔餐飲行業營商環境仍處於疲軟之中。

此外，於回顧年度，並無任何第三方出售。

董事於競爭業務的權益

於2020年3月31日，除招股書「與控股股東的關係」一節所披露者外，概無本公司董事或彼等各自任何聯繫人參與任何與本集團業務競爭或可能競爭的業務，或與本集團有任何其他利益衝突。

不競爭契約

本公司已從楊先生、中賢國際有限公司、楊潤基先生及楊潤全先生接獲有關自上市日期起至本年報日期止期間遵守控股股東與本公司訂立的不競爭契約（「不競爭契約」，有關契約載於招股書「與控股股東的關係—不競爭契約」一節）條文的確認書。

獨立非執行董事已審閱及確認自上市日期起至本年報日期止，控股股東已遵守不競爭契約及本公司已根據其條款執行不競爭契約。

有關34項建築命令的最新狀況

茲提述招股書「業務－租賃物業涉及的建築命令及消防安全指示」一節就我們租賃物業登記的34項未解除建築命令。就該34項未解除建築命令而言，當中17項於本報告日期已不再為本集團的租賃物業，3項已解除建築命令，12項的整改工程項目已完成，正等待解除建築命令，其餘的建築命令仍在跟進之中，其中包括未能取得相關業主或註冊業主合作以進行相關的整改工程。

銀行融資

本集團部分銀行融資受契約條款所限，據此，本集團需達成若干主要財務要求。本集團未有達成信貸額度約242百萬港元的銀行融資協議所規定的其中一項財務要求。本公司現正就豁免嚴格遵守財務規定事宜與相關銀行聯絡。有關詳情請參閱財務報表附註25。

報告期後事項

有關自2020年3月31日起對本集團造成影響的重大事項，請參閱財務報表附註44。

公眾持股量的充足性

根據本公司所取得的已公佈資料及據董事所知，於本年報日期，本公司已發行股份總數至少25%由公眾人士持有。

核數師

安永會計師事務所退任及有關續聘彼等為本公司核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席
楊維

香港
2020年6月29日

獨立核數師報告



致富臨集團控股有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第54至143頁的富臨集團控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2020年3月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實而中肯地反映了 貴集團於2020年3月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項 (續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

商譽、無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產的減值

管理層(i)已於3月31日就 貴集團的商譽及無形資產進行年度減值評估；及(ii)在有跡象顯示 貴集團的非金融資產(包括物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)及使用權資產(「使用權資產」))出現減值時就該等資產進行減值評估。年內，下列減值撥備經已確認，以將相關資產的賬面值減低至其可收回金額：

- 商譽減值58,707,000港元；
- 無形資產減值13,000,000港元；
- 物業、廠房及設備項目減值53,745,000港元；及
- 使用權資產減值105,110,000港元。

於進行減值測試時，管理層乃基於採用貼現現金流量法的使用價值計算釐定於2020年3月31日相關現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別的可收回金額。評估現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額涉及重大管理層判斷及估計，包括對預算收益、預算開支、貼現率及增長率的假設。有關結果對預期未來市況及現金產生單位或現金產生單位組別的實際表現相當敏感。

相關詳情於綜合財務報表附註2.4、3、13、15、16及17內披露。

我們已根據 貴集團的會計政策及程序以及我們對 貴集團業務的了解，評估管理層對現金產生單位或現金產生單位組別的減值評估及識別。

於評估管理層的減值評估時，我們亦透過以下方式評估(i)管理層釐定現金產生單位或現金產生單位組別的可收回金額時所採用的使用價值計算方法，及(ii)使用價值計算所採用的主要假設(包括預算收益、預算開支、貼現率及增長率)：

- 比較 貴集團相關現金產生單位的預算與過往業績及其他行業特定數據；
- 就貼現率而言，參考市場數據及行業可資比較公司。

刊載於年度報告內其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部監控負責。

在擬備綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責，監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體成員作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部監控的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是賴耘峯。

安永會計師事務所

執業會計師

香港中環

添美道1號

中信大廈22樓

2020年6月29日

綜合損益表

截至2020年3月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收益	5	1,853,918	2,627,192
其他收入及收益淨額	5	36,121	18,104
已出售存貨成本		(642,780)	(778,226)
僱員成本		(683,798)	(880,271)
物業租金及相關開支		(188,374)	(471,443)
使用權資產折舊	15	(245,363)	–
物業、廠房及設備折舊	13	(79,630)	(85,514)
燃料及公用服務開支		(121,430)	(157,953)
其他開支		(250,248)	(227,122)
非金融資產減值／撇銷虧損		(241,592)	(1,571)
金融資產減值／撇銷虧損		(28,562)	(2,137)
財務成本	6	(25,344)	(345)
除稅前溢利／（虧損）	7	(617,082)	40,714
所得稅開支	10	(20,021)	(15,134)
年內溢利／（虧損）		(637,103)	25,580
以下人士應佔：			
本公司擁有人		(637,476)	25,496
非控制權益		373	84
		(637,103)	25,580
本公司普通股權益持有人應佔每股盈利／（虧損）			
— 基本	12	(49.04)港仙	1.96港仙
— 攤薄	12	(49.04)港仙	1.96港仙

綜合全面收益表

截至2020年3月31日止年度

	2020年 千港元	2019年 千港元
年內溢利／（虧損）	(637,103)	25,580
其他全面虧損		
於隨後期間內可重新分類為損益的 其他全面虧損：		
與換算國外業務有關的匯兌差額	(3,031)	(4,131)
年內其他全面虧損（扣除稅項）	(3,031)	(4,131)
年內全面收益／（虧損）總額	(640,134)	21,449
以下人士應佔：		
本公司擁有人	(640,507)	21,365
非控制權益	373	84
	(640,134)	21,449

綜合財務狀況表

2020年3月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	122,020	201,433
投資物業	14	189,600	–
使用權資產	15	290,334	–
商譽	16	–	58,707
無形資產	17	–	13,000
按金及其他應收款項	20	69,672	147,349
遞延稅項資產	28	–	20,671
非流動資產總值		671,626	441,160
流動資產			
存貨	18	85,067	86,420
貿易應收款項	19	8,928	24,182
預付款項、按金及其他應收款項	20	110,066	148,385
按公平值計入損益的金融資產	21	10,767	–
可收回稅款		8,491	5,351
現金及現金等價物	22	116,412	496,922
流動資產總值		339,731	761,260
流動負債			
貿易應付款項	23	36,996	88,808
其他應付款項、應計費用及遞延收入	24	78,921	117,967
計息銀行借貸	25	94,594	400
租賃負債	15	260,710	–
應付融資租賃款項	26	–	389
撥備	27	6,760	4,994
應付稅款		5,517	8,853
流動負債總額		483,498	221,411

綜合財務狀況表

2020年3月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
流動資產淨值／（負債淨額）		(143,767)	539,849
資產總值減流動負債		527,859	981,009
非流動負債			
應計費用及遞延收入	24	3,522	22,269
租賃負債	15	223,781	–
應付融資租賃款項	26	–	352
撥備	27	12,918	19,048
遞延稅項負債	28	744	985
非流動負債總額		240,965	42,654
資產淨值		286,894	938,355
權益			
本公司擁有人應佔權益			
已發行股本	29	1,300	1,300
儲備	31	285,594	936,371
非控制權益		286,894	937,671
		–	684
權益總額		286,894	938,355

楊維
董事

楊潤全
董事

綜合權益變動表

截至2020年3月31日止年度

附註	本公司擁有人應佔									
	已發行 股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	其他儲備 千港元 (附註 31(a))	合併儲備 千港元 (附註 31(b))	購股權 儲備 千港元 (附註 31(c))	匯兌波動 儲備 千港元	保留溢利/ (累計 虧損) 千港元	總計 千港元	非控制權益 千港元	權益總額 千港元
於2018年4月1日	1,300	540,140	(5,372)	31,073	26,744	1,461	430,208	1,025,554	-	1,025,554
年內溢利	-	-	-	-	-	-	25,496	25,496	84	25,580
年內其他全面虧損： 與換算國外業務有關的 匯兌差額	-	-	-	-	-	(4,131)	-	(4,131)	-	(4,131)
年內全面收益/(虧損) 總額	-	-	-	-	-	(4,131)	25,496	21,365	84	21,449
非控制權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	600	600
2018年末期股息	11	-	-	-	-	-	(17,030)	(17,030)	-	(17,030)
2018年特別末期股息	11	-	-	-	-	-	(47,970)	(47,970)	-	(47,970)
2019年特別中期股息	11	-	-	-	-	-	(45,500)	(45,500)	-	(45,500)
股權結算購股權安排 於沒收購股權時轉移 購股權儲備	30	-	-	-	1,252	-	-	1,252	-	1,252
	30	-	-	-	(582)	-	582	-	-	-
於2019年3月31日	1,300	540,140*	(5,372)*	31,073*	27,414*	(2,670)*	345,786*	937,671	684	938,355

綜合權益變動表

截至2020年3月31日止年度

附註	本公司擁有人應佔									
	已發行 股本 千港元	股份 溢價賬 千港元	其他儲備 千港元 (附註 31(a))	合併儲備 千港元 (附註 31(b))	購股權 儲備 千港元 (附註 31(c))	匯兌波動 儲備 千港元	保留溢利/ (累計 虧損) 千港元	總計 千港元	非控制權益 千港元	權益總額 千港元
於2019年4月1日	1,300	540,140	(5,372)	31,073	27,414	(2,670)	345,786	937,671	684	938,355
年內溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	(637,476)	(637,476)	373	(637,103)
年內其他全面虧損： 與換算國外業務有關的 匯兌差額	-	-	-	-	-	(3,031)	-	(3,031)	-	(3,031)
年內全面溢利/(虧損) 總額	-	-	-	-	-	(3,031)	(637,476)	(640,507)	373	(640,134)
2019年末期股息	11	-	-	-	-	-	(10,270)	(10,270)	-	(10,270)
出售附屬公司	32	-	-	-	-	-	-	-	(1,057)	(1,057)
於沒收購股權/購股權無 效時轉移購股權儲備	30	-	-	-	(27,414)	-	27,414	-	-	-
於2020年3月31日	1,300	540,140*	(5,372)*	31,073*	-*	(5,701)*	(274,546)*	286,894	-	286,894

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表的綜合儲備285,594,000港元(2019年: 936,371,000港元)。

綜合現金流量表

截至2020年3月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利／（虧損）		(617,082)	40,714
就以下各項所作調整：			
利息收入	5	(4,673)	(3,081)
豁免復歸負債的收益	5	(3,494)	(3,272)
covid-19相關租金寬減	5	(2,519)	–
財務成本	6	25,344	345
出售物業、廠房及設備項目的虧損／（收益）淨額	7	769	(138)
股權結算購股權開支	7	–	1,252
貿易應收款項減值	7	13,573	2,137
其他應收款項減值	7	6,600	–
撇銷其他應收款項	7	8,389	–
投資物業公平值虧損	7	18,051	–
公平值虧損淨額：			
按公平值計入損益的金融資產	7	8,233	–
其他應收款項	7	5,357	2,546
商譽減值	7	58,707	–
無形資產減值	7	13,000	–
物業、廠房及設備項目的減值	7	53,745	1,294
撇銷物業、廠房及設備項目	7	9,793	277
使用權資產減值	7	105,110	–
按金減值	7	1,237	–
出售附屬公司的虧損	7	917	1,717
物業、廠房及設備折舊		79,630	85,514
使用權資產折舊		245,363	–
		26,050	129,305
存貨減少／（增加）		1,238	(14,430)
貿易應收款項減少／（增加）		1,520	(5,509)
預付款項、按金及其他應收款項減少／（增加）		18,805	(27,678)
貿易應付款項減少		(50,880)	(22,050)
其他應付款項、應計費用及遞延收入減少		(30,000)	(12,673)
撥備減少	27	(60)	(5,395)
營運所得／（所用）現金		(33,327)	41,570
已收利息		4,673	3,081
融資租賃租金付款利息部分		–	(56)
已付香港利得稅		(7,380)	(7,822)
已付中國企業所得稅		(501)	(564)
經營活動所得／（所用）現金流量淨額		(36,535)	36,209

綜合現金流量表

截至2020年3月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(64,416)	(65,892)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		1,158	1,600
購買物業、廠房及設備項目的已付訂金		–	(46,139)
購買投資物業		(143,095)	–
出售附屬公司	32	(164)	(142)
購買按公平值計入損益的金融資產		(19,000)	–
已抵押定期存款減少		–	71,142
投資活動所用現金流量淨額		(225,517)	(39,431)
融資活動所得現金流量			
新增銀行貸款		124,100	4,800
償還銀行貸款		(29,906)	(15,183)
租賃付款／融資租賃租金付款本金部分		(173,025)	(484)
已派付股息		(10,270)	(110,500)
已付利息		(25,344)	(289)
非控制權益注資		–	600
融資活動所用現金流量淨額		(114,445)	(121,056)
現金及現金等價物減少淨額			
年初的現金及現金等價物		496,922	623,169
外匯匯率變動的影響淨額		(4,013)	(1,969)
年末的現金及現金等價物		116,412	496,922
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	22	111,410	444,922
於獲取時原到期日少於三個月的定期存款	22	5,002	52,000
		116,412	496,922

財務報表附註

2020年3月31日

1. 公司及集團資料

富臨集團控股有限公司於2014年2月24日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。本公司主要營業地點位於香港九龍新蒲崗六合街8號六合工業大廈15樓。

本公司為投資控股公司。本公司附屬公司主要於香港及中華人民共和國（「中國」或「中國內地」）從事餐館營運業務。本公司股份（「股份」）自2014年11月13日（「上市日期」）起一直在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市（「上市」）。

附屬公司資料

本公司主要附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊地點以及營業地點	已發行普通股本／註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
晉山有限公司	香港	1港元	-	100	物業控股
中晉企業有限公司 [^]	香港	38,000港元	-	100	餐館營運
中采發展有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中宜投資有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中瀚有限公司	香港	100港元	-	100	餐館營運
中騰投資有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中興國際發展有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中泰投資有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
中域企業有限公司	香港	100港元	-	100	餐館營運
中新香港發展有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中康企業有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中琪有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
中金企業有限公司	香港	100港元	-	100	餐館營運
中達亞洲有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中惠置業有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中上投資有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中亮實業有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中堅有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中雲企業有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中勤實業有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中浩國際實業有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運

財務報表附註

2020年3月31日

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司資料 (續)

名稱	註冊成立/註冊 地點以及營業地點	已發行普通股本/ 註冊股本	本公司應佔權益 百分比		主要業務
			直接	間接	
中安(香港)有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中豪發展有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
百新物業代理有限公司 [^]	香港	10,000港元	-	100	餐館營運
中東發展有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中匡有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中銅有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
中新實業有限公司 [^]	香港	80,000港元	-	100	餐館營運
中旺(香港)有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
中博發展有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中堡發展有限公司 [^]	香港	10,000港元	-	100	餐館營運
中令有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中官有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
韓膳餐飲管理有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
譽饌餐飲服務有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
和膳餐飲管理有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中贊有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中林國際有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
中央(亞洲)有限公司	香港	500,000港元	-	100	餐館營運
中雅實業有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中勵國際有限公司 [^]	香港	1,000,000港元	-	100	餐館營運
中京發展有限公司	香港	1港元	-	100	餐館營運
中晶發展有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中保亞洲有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中開有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中孚(香港)有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中福國際貿易有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中嶧投資有限公司 [^]	香港	1港元	-	100	餐館營運
中彬有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中景發展有限公司 [^]	香港	100港元	-	100	餐館營運
中寧有限公司	香港	1港元	-	100	加工、銷售及分銷食品
富臨管理有限公司	香港	100港元	-	100	提供管理服務
中山貿易有限公司	香港	1港元	-	100	買賣廚房器具及其他營運項目
富臨食品(國際)有限公司	香港	1港元	-	100	銷售及分銷食品

1. 公司及集團資料 (續)

附屬公司資料 (續)

名稱	註冊成立/註冊地點以及營業地點	已發行普通股本/註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
中森有限公司	香港	1港元	-	100	商標擁有人
富景信貸有限公司 [^]	香港	100,000港元	-	100	放債
廣州加盈餐飲管理有限公司 ^{**}	中國/中國內地	23,000,000港元	-	100	餐館營運
珠海中域富臨餐飲管理有限公司 ^{**}	中國/中國內地	15,000,000港元	-	100	餐館營運
福建中浩富臨餐飲管理有限公司 ^{**}	中國/中國內地	15,000,000港元	-	100	餐館營運
中花食品進出口貿易(深圳)有限公司 ^{**}	中國/中國內地	1,000,000港元	-	100	銷售及分銷食品

[^] 該等公司的法定財務報表並未經安永會計師事務所、安永會計師事務所全球網絡的香港成員公司或另一間成員公司審核。

^{*} 該等公司根據中國法律註冊為外資企業。

上表列出本公司的附屬公司，本公司董事認為該等附屬公司主要對年內業績造成影響或構成本集團的大部分資產淨值。本公司董事認為，提供其他附屬公司的詳情將導致有關詳情過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定而編製。除投資物業及按公平值計入損益的金融資產乃按公平值計量外，財務報表乃按歷史成本慣例編製。除另有註明外，財務報表以港元(「港元」)呈列，而所有數值均約整至最接近的千位數。

綜合基準

於編製本集團綜合財務報表時，鑑於本集團於2020年3月31日的流動負債超出其流動資產143,767,000港元，本公司董事已詳細考慮本集團未來的資金流動性；及有關於2020年3月31日的綜合財務狀況表內流動負債項下呈列的未償還銀行貸款77,762,000港元的契諾條款違反事宜(附註25)。為加強本集團於可見將來的資金流動性，本公司董事已採取多項措施，包括關閉表現不理想的餐館；及採取不同成本控制措施以收緊營運成本。

2.1 編製基準 (續)

綜合基準 (續)

此外，考慮到現有多個資金來源為其營運提供資金（包括政府補貼、未來營運現金流入及變現投資物業（如有需要）；及本集團於2020年6月獲授的新銀行融資約89百萬港元（須於提取日期起計一年後償還），本公司董事認為，本集團將有足夠營運資金為其營運提供資金，並能夠履行其自報告期末起計至少未來十二個月到期的財務責任。因此，本公司董事信納按持續經營基準編製本集團的綜合財務報表乃屬適當。

綜合基準

該等綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至2020年3月31日止年度的財務報表。附屬公司為由本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與投資對象業務所得的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力（即本集團獲賦予現有以主導投資對象相關活動的既存權利）影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利的權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司一致的報告期及會計政策編製。附屬公司的業績自本集團取得控制權當日起被綜合入賬，並繼續綜合入賬直至失去有關控制權當日為止。

本集團母公司擁有人及非控制權益須分擔損益及其他全面收益的各組成部分，即使由此引致非控制權益結餘為負數。所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及與本集團旗下成員公司間的交易有關的現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

倘有關事實及情況表明上述三項控制因素的其中一項或以上出現變動，本集團會重新評估其是否對投資對象擁有控制權。附屬公司擁有權益的變動（但無失去控制權）乃按權益交易入賬。

2.1 編製基準 (續)

綜合基準 (續)

倘本集團失去對附屬公司的控制權，則終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控制權益的賬面值及(iii)於權益入賬的累計換算差額；以及確認(i)已收代價的公平值、(ii)所保留任何投資的公平值及(iii)於損益處理的任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益確認的本集團應佔部分按本集團直接出售相關資產或負債情況下所要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適當)。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已就本年度財務報表首次採納以下新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號修訂	具有負補償的提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港財務報告準則第16號修訂	Covid-19相關租金寬減*
香港會計準則第19號修訂	計劃修訂、削減或結算
香港會計準則第28號修訂	於聯營公司及合營企業的長期權益
香港(國際財務報告詮釋委員會)－ 詮釋第23號	所得稅的不確定性的處理
香港財務報告準則2015年至2017年 週期的年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、 香港會計準則第12號及香港會計準則第23號修訂

* 獲本集團於本年度財務報表提早採納

除下文所闡釋有關香港財務報告準則第16號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號的影響外，採納上述新訂及經修訂準則並無對該等財務報表造成重大財務影響。

2.2 會計政策及披露變動 (續)

香港財務報告準則第16號、香港財務報告準則第16號修訂及香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第23號的性質及影響載述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第4號釐定安排是否包含租賃、香港（常設詮釋委員會）－詮釋第15號經營租賃－優惠及香港（常設詮釋委員會）－詮釋第27號評估涉及租賃法律形式交易的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人就所有租賃按單一資產負債表模式入賬，以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號大致沿用香港會計準則第17號的出租人會計處理。出租人繼續使用與香港會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營租賃或融資租賃。就分租安排而言，分租乃參考主租賃產生的使用權資產進行分類，而非參考相關資產。香港財務報告準則第16號對本集團作為出租人的租賃並無任何重大影響。

本集團已應用經修訂追溯法採納香港財務報告準則第16號，並於2019年4月1日首次應用該準則。根據此方法，本集團追溯應用該準則，並將首次採納的累計影響確認為對2019年4月1日年初結餘的調整，而2019年3月31日的比較資料並無重列，並繼續根據香港會計準則第17號及相關詮釋呈報。

租賃的新定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而賦予在一段期間內使用已識別資產的控制權，則該合約屬於或包含租賃。倘客戶有權從使用已識別資產獲取絕大部分經濟利益，同時亦有權指示已識別資產的使用，則該客戶擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，於首次應用日期僅對先前應用香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據香港會計準則第17號及香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第4號並非識別為租賃的合約未獲重新評估。因此，香港財務報告準則第16號項下的租賃定義僅應用於2019年4月1日或之後訂立或變更的合約。

2.2 會計政策及披露變動 (續)

(a) (續)

作為承租人－先前分類為經營租賃的租賃

採納香港財務報告準則第16號的影響性質

本集團訂有不同樓宇及汽車項目的租賃合約。作為承租人，本集團先前基於租賃是否獲評估為已將資產所有權的絕大部分回報及風險轉移至本集團，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據香港財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一方法確認及計量使用權資產及租賃負債，惟就低價值資產租賃（按個別租賃基準選擇）及租期為12個月或以下的租賃（「短期租賃」）（按相關資產類別選擇）應用兩項選擇性豁免。自2019年4月1日開始，本集團確認使用權資產折舊（及減值（如有））以及未償還租賃負債的應計利息（作為財務成本），而非於租期內以直線法確認經營租賃的租金開支。

過渡的影響

於2019年4月1日的租賃負債按剩餘租賃付款的現值確認，並使用2019年4月1日的增量借貸利率貼現，於財務狀況表內獨立呈列。使用權資產按租賃負債的金額計量，並以任何與緊接2019年4月1日前在財務狀況表內確認的租賃相關的預付或應計租賃付款的金額予以調整。

所有該等資產均於該日按香港會計準則第36號作任何減值評估。本集團選擇在財務狀況表內獨立呈列使用權資產，當中包括先前於融資租賃項下確認的租賃資產303,000港元，該等資產已重新分類至物業、廠房及設備。

於2019年4月1日應用香港財務報告準則第16號時，本集團已使用以下選擇性可行權宜方法：

- 對租期於首次應用日期後12個月內屆滿的租賃應用短期租賃豁免
- 當合約包含延長／終止租賃的選擇權時，以事後分析結果釐定租期
- 對具有合理相似特徵的租賃組合應用單一貼現率
- 於首次應用日期計量使用權資產時撇除初始直接成本

2.2 會計政策及披露變動 (續)

(a) (續)

作為承租人 – 先前分類為經營租賃的租賃

對於先前分類為融資租賃的租賃，本集團並無更改於初始應用日期已確認資產及負債的初步賬面值。因此，使用權資產及租賃負債於2019年4月1日的賬面值為已確認資產及負債（即應付融資租賃款項）根據香港會計準則第17號計量的賬面值。

於2019年4月1日的財務影響

於2019年4月1日因採納香港財務報告準則第16號所產生的影響如下：

	千港元
資產	
使用權資產增加	529,890
物業、廠房及設備減少	(303)
預付款項、按金及其他應收款項減少	(2,273)
資產總值增加	527,314
負債	
租賃負債增加	554,001
其他應付款項、應計費用及遞延收入減少	(25,946)
應付融資租賃款項減少	(741)
負債總額增加	527,314

2.2 會計政策及披露變動 (續)

(a) (續)

於2019年4月1日的財務影響 (續)

於2019年4月1日的租賃負債與於2019年3月31日的經營租賃承擔對賬如下：

	千港元
於2019年3月31日的經營租賃承擔	739,684
減：與短期租賃及餘下租期於2020年3月31日或之前屆滿的租賃相關的承擔	(143,898)
	595,786
於2019年4月1日的加權平均增量借貸利率	4.3%
於2019年4月1日的已貼現經營租賃承擔	553,260
加：於2019年3月31日的已確認融資租賃負債	741
於2019年4月1日的租賃負債	554,001

- (b) 本集團已提早採納香港財務報告準則第16號修訂*Covid-19*相關租金寬減，該修訂為承租人提供可行權宜方法，可選擇不就*covid-19*疫情直接導致的租金寬減應用租賃修訂會計處理。該可行權宜方法僅適用於*covid-19*疫情直接導致的租金寬減，並僅在以下情況下適用：(i)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及(iii)其他租賃條款及條件並無實質變動。該修訂於2020年6月1日或之後開始的年度期間追溯有效，並允許提早應用。截至2020年3月31日止年度，本集團的樓宇租賃因*covid-19*疫情獲出租人豁免若干租賃付款。本集團已於2019年4月1日提早採納該修訂，並選擇不就截至2020年3月31日止年度因*covid-19*疫情獲出租人授予的所有租金寬減應用租賃修訂會計處理。因此，截至2020年3月31日止年度，因租金寬減產生的租賃付款減幅2,519,000港元已入賬列作負可變租賃付款並計入損益。

2.2 會計政策及披露變動 (續)

- (c) 香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第23號闡述當稅項處理涉及影響應用香港會計準則第12號的不確定性（一般稱為「不確定稅項狀況」）時所得稅（即期及遞延）的會計處理。該詮釋不適用於香港會計準則第12號範圍以外的稅項或徵費，且其並無具體載列有關不確定稅項處理相關利息及罰款的規定。該詮釋具體闡述(i)實體是否考慮分開處理不確定稅項；(ii)實體對稅務機關審查稅項處理所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。該詮釋並無對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無於該等財務報表中應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號修訂	業務的定義 ¹
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號修訂	利率基準改革 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號（2011年）修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第17號	保險合約 ²
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂	重大的定義 ¹

¹ 於2020年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期但可供採納

預期適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料載於下文。

香港財務報告準則第3號修訂澄清業務的定義並就此提供額外指引。該修訂澄清，一組綜合活動及資產須至少包含共同對創造產出的能力有重大貢獻的一項投入及一項實質性程序，方會被視為一項業務。即使不包含創造產出所需的全部投入及過程亦可視為一項業務。該修訂移除對市場參與者能否收購業務並繼續創造產出的評估，取而代之，其將重點放在所購入的投入及所購入的實質性程序是否共同對創造產出的能力有重大貢獻。該修訂亦收窄產出的定義，聚焦向客戶提供的貨品或服務、投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該修訂為評估所購入的程序是否屬實質性程序提供指引，並引入選擇性公平值集中度測試，允許對所購入的一組活動及資產是否不屬於業務進行簡化評估。本集團預期自2020年4月1日起提早採納該修訂。由於本集團對於首次應用日期或之後發生的交易或其他事項提早應用該修訂，故本集團於過渡日期不受該修訂影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂為重大一詞提供新定義。新定義列明，倘資料遭遺漏、錯報或隱瞞可合理預期會影響一般用途財務報表主要使用者根據該等財務報表作出的決定，則有關資料屬重大。該修訂澄清，重大程度將視乎資料的性質或幅度而定。倘資料遭錯報可合理預期會影響主要使用者作出的決定，則有關資料錯報屬重大。本集團預期自2020年4月1日起提早採納該修訂。預期該修訂不會對本集團的財務資料產生任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

業務合併及商譽

業務合併乃採用收購法入賬。所轉讓代價乃按收購日期的公平值計量，收購日期公平值乃本集團所轉讓資產的收購日期公平值、本集團為被收購方前擁有人所承擔的負債及本集團為交換被收購方控制權而發行的股權的總值。就各業務併購而言，本集團選擇按公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控制權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控制權益的所有其他組成部分均按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團收購業務時根據按合約條款、收購日期的經濟情況及相關條件所作適當分類及指定用途評估接收的金融資產及負債，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

倘業務合併分階段進行，則先前所持股權按收購日期公平值重新計量，而就此產生的任何收益或虧損於損益確認。

收購方將轉讓的任何或然代價按收購日期的公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值的變動於損益確認。分類為權益的或然代價毋須重新計量，隨後結算於權益列賬。

商譽初始按成本計量，即所轉讓代價、已確認非控制權益金額以及本集團先前所持被收購方股權的任何公平值超出所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘該代價及其他項目總額低於所收購資產淨值的公平值，則差額經重新評估後於損益確認為議價購買收益。

2.4 主要會計政策概要 (續)

業務合併及商譽 (續)

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。每年對商譽進行減值測試，倘出現任何事件或情況轉變而顯示賬面值可能減值，則會更頻密測試。本集團每年於3月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併所得商譽自收購當日起分配至本集團的各個現金產生單位或各組現金產生單位（預期會產生合併協同效益），而不論本集團其他資產或負債有否指定撥往該等單位或單位組別。

減值金額透過評估商譽所屬的現金產生單位（現金產生單位組別）的可收回金額而釐定。倘現金產生單位（現金產生單位組別）的可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽所確認的減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽分配至現金產生單位（或現金產生單位組別），且該單位內部分業務已出售，則於釐定出售的盈虧時，有關所出售業務的商譽計入業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽根據所出售業務的相關價值及所保留的部分現金產生單位而計量。

公平值計量

公平值為市場參與者於計量日期在有序交易中出售資產所收取或轉讓負債所支付的價格。公平值計量乃假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債主要市場或（在無主要市場情況下）最具優勢市場進行。主要或最具優勢市場須為本集團可進入的市場。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價時所用的假設計量（假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事）。

非金融資產的公平值計量須計及市場參與者通過使用該資產的最高及最佳用途或將該資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一市場參與者而產生經濟效益的能力。

本集團採納適用於不同情況且具備充分數據以供計量公平值的估值方法，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

2.4 主要會計政策概要 (續)

公平值計量 (續)

所有公平值於本財務報表計量或披露的資產及負債乃基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據按以下公平值等級分類：

- 第1級 – 基於相同資產或負債於活躍市場的報價 (未經調整)
- 第2級 – 基於對公平值計量而言屬重大的可觀察 (直接或間接) 最低層級輸入數據的估值方法
- 第3級 – 基於對公平值計量而言屬重大的不可觀察最低層級輸入數據的估值方法

對於按經常基準於財務報表確認的資產及負債，本集團透過於各報告期末重新評估分類 (基於對公平值計量整體而言屬重大的最低層級輸入數據) 釐定是否發生不同等級間的轉移。

非金融資產減值

倘出現減值跡象，或須對資產進行年度減值測試 (存貨、金融資產、投資物業及遞延稅項資產除外)，則估計資產的可收回金額。資產的可收回金額是資產或現金產生單位的使用價值與其公平值扣除銷售成本兩者中的較高者，並就個別資產釐定，除非該資產並無產生大致上獨立於其他資產或資產組別的現金流入，在此情況下，則就資產所屬的現金產生單位釐定可收回金額。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。在評估使用價值時，估計日後現金流量乃按除稅前貼現率計算其現值，該貼現率反映目前市場對貨幣時間值及該資產特定風險的評估。減值虧損於產生期間自損益表中扣除，並計入與減值資產功能一致的開支類別。

於各報告期末會評估有否跡象顯示先前確認的減值虧損已不再存在或有所減少。倘出現該等跡象，則估計資產的可收回金額。當用以釐定資產可收回金額的估計有變，方會撥回該資產先前確認的減值虧損 (不包括商譽)，惟所撥回金額不可超過過往年度在並無就該資產確認減值虧損的情況下釐定的賬面值 (扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損於產生期間計入損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

關連方

倘任何人士符合以下條件即屬本集團的關連方：

(a) 有關人士為下述人士或身為下述人士的直系親屬：

- (i) 對本集團擁有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團擁有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員；

或

(b) 有關人士為符合以下任何條件的實體：

- (i) 該實體與本集團為同一集團的成員公司；
- (ii) 該實體為另一間實體（或另一間實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司）的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為第三方的合營企業，而另一實體為該名第三方的聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或本集團關連實體的僱員福利的退休福利計劃中的一方；
- (vi) 該實體受(a)段所述人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)段所述的人士對該實體擁有重大影響力或為該實體（或該實體母公司）的主要管理人員；及
- (viii) 該實體或任何集團成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目成本包括購買價及使資產達至營運狀況及地點以作擬定用途產生的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，如維修及保養費，一般於產生期間在損益表中扣除。倘符合確認標準，主要檢查開支於資產賬面值中資本化為重置成本。倘須不時更換物業、廠房及設備的重要部分，則本集團將該等部分確認為具有特定可使用年期的個別資產，並按各自的可使用年期折舊。

折舊以直線法按每項物業、廠房及設備項目的估計可使用年期撇銷成本至剩餘價值計算。折舊採用的主要年率如下：

租賃物業裝修	按租期及介乎14.3%至16.7%的較短者為準
傢俱、裝置及設備	20%
電腦設備	30%
空調	20%
廚房設備	30%
汽車	30%

倘物業、廠房及設備項目各部分可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準於各部分之間分配，而各部分分別折舊。本集團至少於各財政年度末檢討剩餘價值、可使用年期及折舊方法，並予以調整（如適用）。

物業、廠房及設備項目（包括初步確認的任何重大部分）於出售時或當預期使用或出售不再產生日後經濟利益，則終止確認。在資產終止確認年度於損益表確認的出售或報廢的任何收益或虧損為出售所得款項淨額與有關資產賬面值之間的差額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資物業

投資物業指於持有作賺取租金收入及／或資本增值用途，而非用作生產或供應貨品或服務或行政用途；或為在日常業務過程中出售而持有的土地及樓宇（包括持作使用權資產且在其他方面符合投資物業定義的租賃物業）中的權益。有關物業初步按成本（包括交易成本）列賬。初步確認後，投資物業按反映報告期末市況的公平值列賬。

投資物業公平值變動所產生的收益或虧損會計入其產生年度的損益表。

報廢或出售投資物業所產生的任何收益或虧損會於報廢或出售年度的損益表內確認。

無形資產（商譽除外）

單獨收購的無形資產於初始確認時按成本估量。於業務合併中收購的無形資產的成本為於收購日期的公平值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。具有限可使用年期的無形資產隨後於可使用經濟年期內攤銷，每當出現無形資產可能減值的跡象時進行減值評估。具有限可使用年期的無形資產的攤銷期間及攤銷方法至少於各財政年度末進行檢討。

具無限可使用年期的無形資產個別或在現金產生單位層面每年進行減值測試。有關無形資產不會進行攤銷。每年對具無限可使用年期的無形資產的可使用年期進行檢討以釐定是否仍可支持無限年期的評估。倘不可支持，則按預期基準將可使用年期評估從無限改為有限後入賬。

租賃（自2019年4月1日起適用）

本集團會於合約起始時評估該合約是否屬於或包含租賃。倘合約為換取代價而賦予在一段期間內使用已識別資產的控制權，則該合約屬於或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃採用單一確認及計量法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團會確認租賃負債（以作出租賃付款）及使用權資產（即使用相關資產的權利）。

在包含租賃組成部分的合約起始時或獲重新評估時，本集團採用可行權宜方法不將非租賃組成部分分開，而將租賃組成部分與相關非租賃組成部分（如物業租賃的物業管理服務）作為單一租賃組成部分入賬。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (自2019年4月1日起適用) (續)

本集團作為承租人 (續)

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日期 (即相關資產可供使用日期) 確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。使用權資產的成本包括已確認租賃負債金額、已產生初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減已收取的任何租賃優惠。使用權資產於資產的租期與估計可使用年期的較短者內按直線法折舊，詳情如下：

樓宇	2至12年
汽車	3至5年

倘租賃資產的所有權於租期屆滿時轉移予本集團，或成本反映購買選擇權獲行使，則使用資產的估計可使用年期計算折舊。

當使用權資產符合投資物業的定義時，該資產會計入投資物業。根據本集團的「投資物業」政策，相應使用權資產初步按成本計量，其後則按公平值計量。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按租期內將予作出租賃付款的現值確認。租賃付款包括固定付款 (包括實質固定付款) 減任何應收租賃優惠、依據某指數或利率而定的可變租賃付款及預期根據剩餘價值擔保將予支付的金額。租賃付款亦包括合理確定將由本集團行使購買權的行使價及終止租賃的罰款 (倘租期反映本集團行使終止權)。並非依據某指數或利率而定的可變租賃付款於觸發有關付款的事件或情況發生期間確認為開支。

於計算租賃付款現值時，本集團使用租賃開始日期的增量借貸利率，乃因租賃隱含的利率不能輕易釐定。於開始日期後，本集團藉增加租賃負債金額反映利息增加，並藉減少有關金額反映所作出的租賃付款。此外，如有修改、租期變動、租賃付款變動 (如因某指數或利率變動所導致的未來租賃付款變動) 或對相關資產購買選擇權的評估變動，則租賃負債的賬面值將會重新計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (自2019年4月1日起適用) (續)

本集團作為承租人 (續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就其短期租賃 (即自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃) 應用短期租賃確認豁免。本集團亦就被視為低價值的低價值資產租賃應用確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

當本集團作為出租人，其於租賃起始時 (或租賃修訂時) 將其各項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉移資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃會分類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃組成部分，本集團按相對單獨售價基準將合約代價分配至各組成部分。租金收入於租期內按直線法列賬並計入損益表內的其他收入。於磋商及安排經營租賃時所產生的初始直接成本則計入租賃資產的賬面值，並於租期內按與租金收入相同的基準確認。或然租金於賺取期間確認為其他收入。

倘租賃將相關資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報轉移至承租人，則入賬列作融資租賃。

當本集團為中間出租人時，分租會參考主租賃所產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團採用資產負債表內確認豁免的短期租賃，則本集團會將分租分類為經營租賃。

租賃 (於2019年4月1日前適用)

倘租賃將資產所有權 (法定所有權除外) 的絕大部分回報及風險轉移至本集團的租賃，則入賬列作融資租賃。於訂立融資租賃時，租賃資產的成本按最低租賃付款的現值資本化，並連同承擔 (利息部分除外) 一併入賬，以反映購買及融資情況。以資本化融資租賃持有的資產會計入物業、廠房及設備，並於資產的租期與估計可使用年期的較短者內折舊。有關租賃的財務成本自損益表內扣除，以於租期內作出定期定額扣減。

透過具融資性質的租購合約收購的資產乃入賬列作融資租賃，惟於其估計可使用年期內折舊。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (於2019年4月1日前適用) (續)

倘資產所有權的絕大部分回報及風險仍歸出租人所有，則租賃入賬列作經營租賃。倘本集團為出租人，則本集團透過經營租賃出租的資產會計入非流動資產，而經營租賃項下應收的租金會於租期內按直線法計入損益表。倘本集團為承租人，則經營租賃項下應付的租金經扣除自出租人收取的任何優惠後於租期內按直線法自損益表內扣除。

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本計量或公平值計入損益。

金融資產於初步確認時的分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除不包含重大融資組成部分的貿易應收款項或本集團已就其應用可行權宜方法而不調整重大融資組成部分影響的貿易應收款項外，本集團初步按公平值計量金融資產，倘金融資產並非按公平值計入損益，則另加交易成本。不包含重大融資組成部分的貿易應收款項或本集團已就其應用可行權宜方法的貿易應收款項按依照下文「收益確認」所載政策根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

金融資產需產生僅為本金及未償還本金金額的利息付款（「SPPI」）的現金流量，方可分類為按攤銷成本計量。現金流量並非SPPI的金融資產，不論業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指本集團如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式釐定現金流量會否來自收取合約現金流量、出售金融資產或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於目的為收取合約現金流量而持有金融資產的業務模式內持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產則於目的為同時收取合約現金流量及出售的業務模式內持有。並非於上述業務模式內持有的金融資產會按公平值計入損益分類及計量。

所有金融資產常規買賣均於交易日（即本集團承諾買賣該資產的日期）確認。常規買賣指須於一般市場規定或慣例指定期間內交付資產的金融資產買賣。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

其後計量

金融資產的其後計量視乎以下分類而定：

按攤銷成本計量的金融資產 (債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並可作減值。倘資產終止確認、經修訂或出現減值，則收益及虧損會於損益表確認。

按公平值計入損益的金融資產

按公平值計入損益的金融資產在財務狀況表按公平值列賬，而公平值變動淨額則在損益表確認。

此類別包括本集團並無不可撤銷地選擇按公平值計入其他全面收益分類的衍生工具及股本投資。分類為按公平值計入損益的金融資產的股本投資股息亦於支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能會流入本集團且股息金額可以可靠計量時，在損益表確認為其他收入。

終止確認金融資產

金融資產 (或 (如適用) 金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分) 在下列情況下初步終止確認 (即不再於本集團的綜合財務狀況表列賬)：

- 收取該資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該資產所得現金流量的權利，或已根據「轉付」安排承擔須在無重大延誤下向第三方全數支付所得現金流量的責任；且(a)本集團已轉讓該資產絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該資產絕大部分風險及回報，惟已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產所得現金流量的權利或已訂立轉付安排，則會評估是否保留該資產所有權的風險及回報以及保留程度。倘本集團並無轉讓或保留該資產絕大部分風險及回報，亦無轉讓該資產的控制權，則本集團會在其持續參與的情況下繼續確認已轉讓資產。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債按反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

本集團以對已轉讓資產作出擔保的形式的持續參與按該資產的原賬面值及本集團或須償付的最高代價金額 (以較低者為準) 計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值

本集團就所有並非按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)撥備。預期信貸虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，並按原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押品的現金流量或組成合約條款的其他信貸加強措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初步確認起信貸風險未有顯著增加的信貸風險承擔而言，本集團會就未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損計提預期信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初步確認起信貸風險已顯著增加的該等信貸風險承擔而言，不論何時發生違約，於餘下風險承擔年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估自初步確認起金融工具的信貸風險是否已顯著增加。本集團於作出評估時會將於報告日期金融工具發生的違約風險與於初步確認日期金融工具發生的違約風險進行比較，並考慮毋須付出過多成本或努力即可獲得的合理及有理據資料，包括歷史及前瞻性資料。

倘合約付款逾期90天，則本集團將金融資產視作違約。然而，在若干情況下，倘內部或外部資料顯示，於未計及本集團所持有的任何信貸加強措施前，本集團不大可能悉數收回未償還合約金額時，本集團亦可能將金融資產視作違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則本集團會撇銷金融資產。

按攤銷成本計量的金融資產根據一般方法進行減值，並就計量預期信貸虧損分類為以下階段，惟下文所詳述採用簡化方法的貿易應收款項除外。

第一階段	-	自初步確認起信貸風險未有顯著增加且其虧損撥備按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融工具
第二階段	-	自初步確認起信貸風險已顯著增加惟並非信貸減值金融資產且其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融工具
第三階段	-	於報告日期出現信貸減值(惟並非購入或源生信貸減值)且其虧損撥備按相等於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

簡化方法

就不包含重大融資組成部分的貿易應收款項或本集團已就其應用可行權宜方法而不調整重大融資組成部分影響的貿易應收款項及合約資產而言，本集團採用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團不會追蹤信貸風險的變動，而是根據各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其歷史信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人的特定前瞻性因素及經濟環境作出調整。

就租賃應收款項而言，本集團選擇以上述政策採用簡化方法計算預期信貸虧損作為其會計政策。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時分類為貸款及借貸或應付款項（如適用）。

所有金融負債初步按公平值確認，而貸款及借貸以及應付款項則扣除直接應佔交易成本。

其後計量

金融負債的其後計量視乎其分類而定，詳情如下：

按攤銷成本列賬的金融負債

於初步確認後，金融負債於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大，則會按成本列賬。收益及虧損在負債終止確認時透過實際利率攤銷程序於損益表確認。

計算攤銷成本時會考慮收購產生的任何折讓或溢價以及屬實際利率組成部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的財務成本內。

財務擔保合約

本集團所發出的財務擔保合約為要求付款以彌償持有人因指定債務人未能按照債務工具條款於到期時付款而招致的損失的合約。財務擔保合約初步按公平值確認為負債，並就發出該擔保直接產生的交易成本作出調整。於初步確認後，本集團按以下兩者中的較高者計量財務擔保合約：(i)根據「金融資產減值」所載政策釐定的預期信貸虧損撥備；及(ii)初步確認的金額減（如適用）累計已確認收入金額。

2.4 主要會計政策概要 (續)

終止確認金融負債

當負債所涉責任已解除或取消或屆滿，即終止確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂視為終止確認原有負債及確認一項新負債，有關賬面值的差額於損益表確認。

抵銷金融工具

僅於現時存在可依法執行的合法權利以抵銷已確認金額，且有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及金融負債方予抵銷，並於財務狀況表呈報淨金額。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本按先進先出基準釐定。可變現淨值按估計售價減達致完成及出售將予產生的估計成本計算。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通投資，減須於要求時償還的銀行透支，並構成本集團現金管理組成部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及並無限制用途的銀行存款（包括定期存款及類似現金性質的資產）。

撥備

倘因過往事件導致現時責任（法定或推定）而承擔該責任可能導致日後資源的外流以結付該責任，且責任金額能可靠估計，則確認撥備。

當有重大貼現影響時，會就預期須用作償付責任的未來開支於報告期末確認其現值以作撥備。因時間值所導致已貼現現值的增加金額會計入損益表的財務成本。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。所得稅如涉及在損益以外確認的項目不會在損益確認，而在其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃根據於各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率（及稅法），並考慮本集團經營業務所在國家的現行法例詮釋及慣例，按預期將獲稅務機構退回或支付予稅務機構的金額計量。

遞延稅項乃就於報告期末資產及負債的稅基與其就財務報告的賬面值之間的所有暫時差額，採用負債法撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額確認，惟以下情況除外：

- 當遞延稅項負債是由初步確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債產生，及於交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 對於投資附屬公司相關的應課稅暫時差額，當可以控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額在可見將來不會撥回。

遞延稅項資產乃就所有可抵扣暫時差額以及結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損確認。遞延稅項資產會於有可能出現可利用該等可抵扣暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損予以抵扣的應課稅溢利的情況下確認，惟以下情況除外：

- 當可抵扣暫時差額相關的遞延稅項資產乃產生自初步確認並非業務合併的交易中的資產或負債，且於交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 對於投資附屬公司相關的可抵扣暫時差額，遞延稅項資產僅於暫時差額有可能在可見將來撥回，且將有可利用該等暫時差額予以抵扣的應課稅溢利時，方會確認。

遞延稅項資產的賬面值於各報告期末檢討，並於不再可能有足夠應課稅溢利可供動用全部或部分相關遞延稅項資產時調減。未確認遞延稅項資產於各報告期末重新評估，於可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延稅項資產及遞延稅項負債基於截至各報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率 (及税法) 按變現資產或償還負債期間的預期適用稅率計量。

當且僅當本集團擁有可強制執行合法權利可將即期稅項資產與即期稅項負債相互抵銷，以及遞延稅項資產與遞延稅項負債與由同一稅務機關向同一應課稅實體或不同應課稅實體徵收的所得稅有關，而該等實體擬於日後預期清償大額遞延稅項負債或收回大額遞延稅項資產的各個期間，按淨額基準結算即期稅項負債及資產，或同時變現該等資產及清償該等負債，遞延稅項資產與遞延稅項負債方會互相抵銷。

政府補助

政府補助在合理確信可收取及一切附帶條件均可達成的情況下按其公平值確認。倘補助涉及開支項目，則在其擬補償成本支銷的期間內按系統基準確認為收入。

收益確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時按能反映本集團預期就該等貨品或服務作為回報有權獲取的代價金額確認。

當合約中的代價包括可變金額時，代價金額估計為本集團向客戶轉移貨品或服務作為回報將有權獲取的金額。可變代價於合約開始時估計並受到約束，直至可變代價的相關不確定因素其後得以解決時，已確認累計收益金額很大可能不會出現重大收益撥回為止。

當合約包含融資組成部分並為客戶提供超過一年的貨品或服務轉移重大融資利益時，收益於合約開始時按應收金額的現值計量，當中使用於本集團與客戶之間的獨立融資交易所反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分並為本集團提供超過一年的重大財務利益時，合約項下所確認的收益包括按實際利率法在合約負債累計的利息開支。就客戶付款至轉移承諾貨品或服務期間為一年或以內的合約而言，交易價格按香港財務報告準則第15號的可行權宜方法不就重大融資組成部分的影響作出調整。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收益確認 (續)

客戶合約收益 (續)

(i) 餐館營運

餐館營運收益於資產的控制權轉讓予客戶的時點(即客戶在餐館購買貨品時)確認。

本集團的忠誠度計劃允許客戶累計積分以兌換產品。由於忠誠度積分為客戶提供重大權利，因而產生獨立履約責任。部分交易價格會根據相關單獨售價分配至授予客戶的忠誠度積分，並確認為合約負債，直至有關積分獲兌換為止。收益於客戶兌換產品時確認。

當估計忠誠度積分的單獨售價時，本集團會考慮客戶將兌換積分的可能性。本集團更新其對將兌換積分的估計，而對合約負債結餘的任何調整會於收益中扣除。

(ii) 銷售食品及其他營運項目

銷售食品及其他營運項目的收益於資產的控制權轉讓予客戶的時點(通常為客戶在商店購買貨品或貨品交付時)確認。

其他來源收益及其他收入

利息收入採用實際利率法按累計基準確認，當中採用於金融工具的預計年期或較短期間(如適用)內將估計未來現金收入準確貼現至金融資產賬面淨值的利率。

贊助費收入於當有合理保證將收到贊助費收入且將符合所有附加條件時確認。倘贊助費收入與資產有關，其公平值會計入遞延收入賬，並於相關資產的估計可使用年期內逐年按等額分期撥回損益表。

專利收入於租期內按時間比例確認。並非依據某指數或利率而定的可變租賃付款乃於其產生的會計期間確認為收入。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收益確認 (續)

其他來源收益及其他收入 (續)

美食廣場收入包括：

- 分租美食廣場所得固定租金收入（於租期內按直線法確認）及租金收入的可變部分（按美食廣場租戶於賺取時確認的銷售總額某一百分比計算得出）；及
- 美食廣場營運服務的收入（於計劃期限內按直線法確認，乃因客戶同時接收及耗用本集團所提供的利益）。

合約負債

倘客戶於本集團向其轉移相關貨品或服務前作出付款或款項到期應付（以較早者為準），則本集團會確認合約負債。合約負債乃於本集團履行合約（即將相關貨品或服務的控制權轉移至客戶）時確認為收益。

以股份付款

本公司設有購股權計劃，旨在向對本集團業務成就作出貢獻的合資格參與者提供獎勵及回報。本集團僱員（包括董事）以股份支付的方式收取薪酬，據此，僱員以提供服務作為股本工具的代價（「股本結算交易」）。

與僱員的股本結算交易成本乃參照股份獲授當日的公平值計量。公平值乃由外聘估值師以二項式模式釐定。

股本結算交易的成本會在履行績效及／或服務條件後的期間連同相應增加的股本權益一併於僱員福利開支確認。於各報告期末直至獲賦予日期就股本結算交易確認的累計開支反映出獲賦予期間屆滿的程度及本集團對最終將會賦予的股本工具數目的最佳估計。某一期間在損益表中扣除或計入的款項代表該期間開始及結束時確認的累計開支變動。

當釐定授出日期獎勵的公平值時，不予考慮服務及非市場績效條件，惟於達至條件的可能性時會被評估為本集團對最終將會歸屬權益工具數量的最佳估計的一部分。市場績效條件已反映於授予日公平值。一項獎勵附帶的任何其他條件（但並無相關服務需要）被視為非歸屬條件。非歸屬條件已反映於獎勵的公平值，並引致獎勵即時支銷，惟同時有服務及／或績效條件者則除外。

2.4 主要會計政策概要 (續)

以股份付款 (續)

由於未能滿足非市場績效及／或服務條件，最終並無歸屬的獎勵並不確認為開支。對於含有市場或非歸屬條件的獎勵，則無論市場條件或非歸屬條件獲履行與否，而所有其他績效及／或服務條件均獲履行，該等交易仍被視為歸屬。

倘股本結算獎勵的條件已修改，但符合獎勵的原有條款，則最少須確認一項開支，猶如有關條件並無修改。此外，會就任何修改確認開支，使股份支付的總公平值增加，或另行對僱員有所裨益，猶如修訂日期所衡量者。

倘股本結算獎勵被註銷，則被視為其已於註銷日期賦予，而任何尚未為獎勵確認的開支被隨即確認。該情況包括任何受本集團或僱員控制的非賦予條件未獲履行的獎勵。然而，倘有新獎勵取代被註銷獎勵，並於獲授當日被指定為取代獎勵，則如前段所述，已註銷及新獎勵被視為原有獎勵的修改。

尚未行使期權的攤薄影響反映於計算每股盈利作為額外股份攤薄。

其他僱員福利

退休金計劃

本集團根據強制性公積金計劃條例為有權參與一項定額供款強積金退休福利計劃（「強積金計劃」）的所有僱員運作強積金計劃。供款乃按僱員基本薪金的若干百分比作出，並於按照強積金計劃規則應付時自損益表扣除。強積金計劃的資產於獨立管理基金與本集團的資產分開持有。本集團的僱主供款於向強積金計劃供款時全數歸屬於僱員。

本集團於中國內地經營的附屬公司僱員，須參與若干僱員社會保障計劃（「計劃」），包括由政府機構管理的退休金及其他福利計劃。該等附屬公司須於薪金成本中撥出若干百分比為計劃供款。倘該等供款按計劃規定成為應付款項，則於損益表扣除。

2.4 主要會計政策概要 (續)

借貸成本

收購、建造或生產合資格資產（即須花費相當時間方能達至其擬定用途或可作銷售的資產）直接應佔的借貸成本乃作為該等資產的部分成本予以資本化。當有關資產大致可作擬定用途或銷售時，則會終止將有關借貸成本資本化。當特定借貸仍有待用以支付合資格資產的支出而用作暫時投資時，所賺取的投資收入會從經資本化借貸成本中扣除，而所有其他借貸成本則會於產生期間支銷。借貸成本包括利息及實體因借取資金而產生的其他成本。

股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。擬派末期股息於財務報表附註披露。

由於本公司的組織章程大綱及細則授予董事權力宣派中期股息，故本公司同時建議派付及宣派中期股息。因此，中期股息於建議派付及宣派時即時確認為負債。

外幣

該等財務報表以港元呈列，而港元亦為本公司的功能貨幣。本集團旗下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團旗下實體的外幣交易初步按交易當日的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按各報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目時產生的差額於損益表確認。

根據外幣歷史成本計算的非貨幣項目按首次交易日期的匯率換算。

於釐定終止確認與預付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債時初步確認相關資產、開支或收入的匯率時，首次交易日即本集團初步確認預付代價所產生的非貨幣資產或非貨幣負債之日。倘有多筆預付款項或預收款項，則本集團會釐定每次支付或收取預付代價的交易日。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣 (續)

若干海外附屬公司的功能貨幣為港元以外的貨幣。於報告期末，該等附屬公司的資產及負債按報告期末適用的匯率換算為港元，該等附屬公司的損益表則按年內加權平均匯率換算為港元。因此產生的匯兌差額於其他全面收益確認及於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，與該項特定海外業務有關的其他全面收益項目部分會在損益表中確認。

就編製綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為港元。海外附屬公司在年內經常出現的現金流量按年內的加權平均匯率換算為港元。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表時，管理層須作出會影響所呈報收益、開支、資產及負債金額以及彼等隨附的披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。有關假設及估計的不確定因素可能導致須於日後重大調整受影響的資產或負債的賬面值。

判斷

在應用本集團會計政策的過程中，涉及估計的判斷外，管理層亦已作出以下對於財務報表內確認的金額影響最為重大的判斷。

投資物業與自置物業的分類

本集團釐定物業是否符合投資物業的定義，並已制定作此判斷的準則。投資物業乃持有以賺取租金及／或作資本增值用途或兼具上述兩者的物業。因此，本集團會考慮一項物業能否大致上獨立於本集團其他資產而自行產生現金流量。部分物業包含持有以賺取租金或作資本增值用途的部分，另包含持有作生產或供應貨品或服務或行政用途的部分。倘該等部分可分開出售或根據融資租賃分開出租，則本集團會將該等部分分開入賬。倘該等部分無法分開出售，則僅在該物業持有作生產或供應貨品或服務或行政用途的部分並不重大的情況下為投資物業。本集團會按個別物業作出判斷，以釐定配套服務是否屬重大致令物業不符合投資物業的定義。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素

下文為於各報告期末有關未來的主要假設及估計不確定因素的其他主要來源，當中涉及重大風險可能導致須於下一財政年度對資產及負債的賬面值作出重大調整。

非金融資產減值

於釐定資產是否減值或之前導致資產減值的事件是否不再存在時，本集團須作出判斷，尤其評估：(a)是否已發生可能影響資產價值的事件或影響資產價值的事件已不存在；(b)資產的賬面值能否以未來現金流量的淨現值（乃按照持續使用資產或終止確認估計）支持；及(c)編製現金流量預測時將應用的適當主要假設，包括該等現金流量預測是否採用適當貼現率貼現。改變管理層選定以確定減值程度的假設（包括現金流量預測中貼現率或增長率假設）可對減值測試所用淨現值產生重大影響。

商譽及無形資產減值

本集團至少每年釐定商譽及無形資產是否出現減值，就此需要估計獲分配商譽及無形資產的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團需對現金產生單位的預計未來現金流量作出估計，亦需選擇適當的貼現率以計算該等現金流量的現值。於2020年3月31日，商譽及無形資產的賬面值分別為零（2019年：58,707,000港元）及零（2019年：13,000,000港元）。進一步詳情載於財務報表附註16及17。

物業、廠房及設備項目的可使用年期及剩餘價值

於釐定物業、廠房及設備項目的可使用年期及剩餘價值時，本集團須考慮各種因素，例如因生產及所提供服務變動或改良產生的技術或商業廢棄，或因市場對該資產所產生產品或服務的需求轉變、資產預期用途、預期自然耗損、資產保護及保養，以及有關資產使用的法定或類似限制。資產可使用年期的估計乃按本集團類似用途的類似資產相關經驗為基準作出。倘物業、廠房及設備項目的估計可使用年期及／或剩餘價值與過往估計有所不同，則會調整折舊。可使用年期及剩餘價值於各報告期末按情況變化予以檢討。於2020年3月31日，物業、廠房及設備的賬面值為122,020,000港元（2019年：201,433,000港元）。進一步詳情載於財務報表附註13。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

貿易及其他應收款項的預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算貿易應收款項的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別 (即按客戶類別) 的逾期天數釐定。

撥備矩陣初步以本集團的過往觀察所得違約率為基礎。本集團將調整矩陣，以按前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。舉例而言，倘預測經濟狀況 (即國內生產總值) 預期會於來年惡化而可能導致違約數目增加，則會調整過往違約率。於各報告日期，本集團更新過往觀察所得違約率及分析前瞻性估計的變動。

過往觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損之間關聯性的評估為一項重大估計。預期信貸虧損的金額對環境及預測經濟狀況的變動敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必反映客戶日後的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損的資料於財務報表附註19披露。

其他應收款項的虧損撥備乃基於對違約風險及預期虧損率的假設。本集團於作出該等假設及選擇計算預期信貸虧損的輸入數據時，會基於本集團的過往記錄、現行市況及於各報告期末的前瞻性估計作出調整。在應用計量預期信貸虧損的會計規定時亦需作出多項重大判斷及估計，例如：

- 釐定信貸風險顯著增加的準則；
- 識別用於前瞻性計量的經濟指標；及
- 估計其他應收款項的未來現金流量。

有關本集團其他應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註20內披露。

遞延稅項資產

未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產，但其前提為未來可能有應課稅溢利以抵銷該虧損。在釐定可確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據可能出現的時間、未來應課稅溢利的水平及未來稅項計劃策略作出重大判斷。

於2020年3月31日，有關已確認稅項虧損的遞延稅項資產的賬面值為零 (2019年：20,671,000港元)。進一步詳情載於財務報表附註28。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

租賃－估計增量借貸利率

由於本集團無法輕易釐定租賃所隱含的利率，故使用增量借貸利率（「增量借貸利率」）計量租賃負債。增量借貸利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近的資產而以類似抵押品與類似期限借入所需資金應支付的利率。因此，增量借貸利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時（如就並無訂立融資交易的附屬公司而言）或當須對利率進行調整以反映租賃的條款及條件時（如當租賃並非以附屬公司的功能貨幣訂立時），則須作出利率估計。當可觀察輸入數據（如市場利率）可用時，本集團使用可觀察輸入數據估計增量借貸利率，並須作出若干實體特定的估計（如附屬公司的獨立信貸評級）。

估計投資物業的公平值

誠如財務報表附註14所述，本集團的投資物業均於報告期末基於獨立測量師行所提供的經評估市值進行重估。該估值乃基於若干假設，當中存在不確定因素，可能與實際結果相差甚遠。進行估計時，本集團會考慮類似物業於活躍市場的當前價格資料，並採用主要基於報告期末已存在市況的假設。於2020年3月31日，投資物業的賬面值為189,600,000港元（2019年：無）。進一步詳情載於財務報表附註14。

4. 營運分部資料

本集團主要於香港及中國內地從事餐館營運業務。由於本集團資源統一處理，且並無單獨營運分部財務資料，故就資源分配及績效評估向本集團管理層呈報的資料乃以本集團整體經營業績為主。因此，本集團並無呈列營運分部資料。

地區資料

下表呈列截至2020年及2019年3月31日止年度按地區劃分的來自外部客戶的收益以及於2020年及2019年3月31日的若干非流動資產資料。

(a) 來自外部客戶的收益

	2020年 千港元	2019年 千港元
香港	1,744,673	2,502,812
中國內地	109,245	124,380
	1,853,918	2,627,192

上述收益資料乃基於客戶的所在地。

4. 營運分部資料 (續)

地區資料 (續)

(b) 非流動資產

	2020年 千港元	2019年 千港元
香港	533,101	302,131
中國內地	68,892	40,107
	601,993	342,238

上述非流動資產資料乃基於資產的所在地，並不包括金融資產及遞延稅項資產。

主要客戶資料

由於年內並無來自向本集團單一客戶作出銷售的收益個別佔超過本集團收益總額的10%，故並無根據香港財務報告準則第8號營運分部呈列主要客戶資料。

5. 收益、其他收入及收益淨額

收益的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
客戶合約收益		
餐館營運	1,790,732	2,562,636
銷售食品及其他營運項目	63,186	64,556
於某一時點確認的客戶合約收益總額	1,853,918	2,627,192

5. 收益、其他收入及收益淨額 (續)

客戶合約收益

(i) 分拆收益資料

	2020年 千港元	2019年 千港元
地區市場		
香港	1,744,673	2,502,812
中國內地	109,245	124,380
於某一時點確認的客戶合約收益總額	1,853,918	2,627,192

下表載列於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認的收益金額：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於報告期初計入合約負債的已確認收益：		
餐館營運	15,293	13,112

本集團已應用香港財務報告準則第15號項下的可行權宜方法，並無載入有關本集團於完成原先預計期限為一年或以內的合約餘下的履約責任時將有權獲取的收益資料。

(ii) 履約責任

有關本集團的履約責任資料概述如下：

餐館營運

履約責任於客戶取得承諾貨品的控制權時（即客戶在餐館購買貨品之時）達成。客戶購買貨品時立即支付交易價格。

銷售食品及其他營運項目

履約責任於客戶取得承諾貨品的控制權時（即客戶在商店購買貨品或貨品交付之時）達成。一般於客戶在商店購買貨品時或在貨品交付後30至60天內付款。

5. 收益、其他收入及收益淨額 (續)

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額的分析如下：

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
利息收入		4,673	3,081
專利收入		1,227	1,730
美食廣場收入		7,207	–
贊助收入		7,774	6,223
政府補貼*		4,240	–
covid-19相關租金寬減#	15(b)	2,519	–
出售物業、廠房及設備項目的收益淨額		–	138
復歸負債超額撥備	27	3,494	3,272
其他		4,987	3,660
		36,121	18,104

* 本集團於截至2020年3月31日止年度獲香港特別行政區政府透過抗疫基金授予政府補貼4,240,000港元(2019年：無)。收取有關補貼概無附帶未達成條件及其他或然事項。概不保證本集團未來將繼續收取有關補貼。

本集團已提早採納香港財務報告準則第16號修訂，並已應用可行權宜方法不評估covid-19疫情直接導致的租金寬減是否屬租賃修訂。

6. 財務成本

財務成本的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行透支及銀行貸款利息	2,942	289
租賃負債利息	22,402	–
融資租賃利息	–	56
	25,344	345

7. 除稅前溢利／（虧損）

本集團除稅前溢利／（虧損）乃經扣除／（計入）下列各項後得出：

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
經營租賃的租賃付款：			
最低租賃付款		–	398,341
或然租金		–	1,689
		–	400,030
計量租賃負債時並無包括在內的租賃付款	15(c)	123,250	–
僱員福利開支（包括董事薪酬（附註8））：			
薪金、花紅及其他津貼		658,771	847,362
股權結算購股權開支		–	1,252
退休福利計劃供款（界定供款計劃） [△]		25,027	31,657
		683,798	880,271
核數師酬金		2,816	3,500
投資物業公平值虧損*	14	18,051	–
出售物業、廠房及設備項目的虧損／（收益）淨額*		769	(138)
物業、廠房及設備項目減值**	13	53,745	1,294
撇銷物業、廠房及設備項目**	13	9,793	277
使用權資產減值**	15(a)	105,110	–
按金減值**		1,237	–
商譽減值**	16	58,707	–
無形資產減值**	17	13,000	–
貿易應收款項減值***	19	13,573	2,137
其他應收款項減值***	20	6,600	–
撇銷其他應收款項***		8,389	–
出售附屬公司的虧損*	32	917	1,717
外匯差額淨額		19	467
公平值虧損淨額：			
按公平值計入損益的金融資產*		8,233	–
其他應收款項*		5,357	2,546

[△] 於2020年3月31日，本集團並無已沒收供款可用作扣減其未來年度的退休金計劃供款（2019年：無）。

* 該等項目已計入綜合損益表內的「其他開支」。

** 該等項目已計入綜合損益表內的「非金融資產減值／撇銷虧損」。

*** 該等項目已計入綜合損益表內的「金融資產減值／撇銷虧損」。

8. 董事薪酬

年度董事薪酬根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司（披露董事利益資料）規例第2部披露如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
袍金	690	720
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利	3,850	4,196
股權結算購股權開支	—	687
退休福利計劃供款（界定供款計劃）	72	72
	3,922	4,955
	4,612	5,675

於過往年度，若干董事根據本公司的購股權計劃就彼等向本集團提供服務而獲授購股權，其進一步詳情載於財務報表附註30。有關購股權的公平值乃於授出日期釐定，並已於歸屬期內在損益表確認，而上一年度財務報表所計入的金額亦已載於上文董事薪酬的披露內。

(a) 獨立非執行董事

年內已付獨立非執行董事袍金如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
范駿華先生	230	240
鄔錦安先生	230	240
伍毅文先生	230	240
	690	720

年內並無應付獨立非執行董事的其他酬金（2019年：無）。

8. 董事薪酬 (續)

(b) 執行董事

	袍金 千港元	薪金、津貼及 實物福利 千港元	股權結算 購股權開支 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
截至2020年3月31日止 年度					
楊維先生#	–	1,100	–	18	1,118
楊潤全先生	–	990	–	18	1,008
楊潤基先生	–	880	–	18	898
梁兆新先生	–	880	–	18	898
	–	3,850	–	72	3,922
截至2019年3月31日止 年度					
楊維先生#	–	1,198	256	18	1,472
楊潤全先生	–	1,080	185	18	1,283
楊潤基先生	–	959	123	18	1,100
梁兆新先生	–	959	123	18	1,100
	–	4,196	687	72	4,955

楊維先生同時亦為本公司的行政總裁。

截至2020年3月31日止年度，本公司有7名（2019年：無）董事放棄酬金380,000港元（2019年：無）。

本集團於年內概無向董事支付任何薪酬，作為誘使其加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償（2019年：無）。

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員包括兩名(2019年：兩名)董事，彼等的薪酬詳情載於上文附註8。餘下三名(2019年：三名)非董事最高薪酬僱員於年內的薪酬詳情如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
薪金、花紅及津貼	3,551	3,637
股權結算購股權開支	—	148
退休福利計劃供款	54	54
	3,605	3,839

薪酬介乎下列範圍的非董事最高薪酬僱員人數：

	僱員人數	
	2020年	2019年
1,000,001港元至1,500,000港元	3	2
1,500,001港元至2,000,000港元	—	1
	3	3

於過往年度，已就非董事最高薪酬僱員向本集團提供服務而向彼等授出購股權，進一步詳情載於財務報表附註30的披露事項。有關購股權的公平值乃於授出日期釐定，並已於歸屬期在損益表確認，而上一年度財務報表所計入的金額亦已載於上文非董事最高薪酬僱員的薪酬披露內。

本集團於年內概無向非董事最高薪酬僱員支付任何酬金，作為誘使其加入或於加入本集團時的獎勵或作為離職補償(2019年：無)。

10. 所得稅

年內，自香港產生的估計應課稅溢利已按稅率16.5%（2019年：16.5%）作出香港利得稅撥備，惟本集團一間附屬公司為按自2018/2019課稅年度起生效的利得稅率兩級制計稅的合資格實體。該附屬公司首2,000,000港元（2019年：2,000,000港元）的應課稅溢利乃按稅率8.25%計稅，而其餘應課稅溢利則按稅率16.5%計稅。

年內，中國內地的應課稅溢利已按稅率25%（2019年：25%）計算。

	2020年 千港元	2019年 千港元
即期－香港		
年內支出	797	13,126
過往年度撥備不足	619	72
即期－中國內地		
年內支出	104	364
過往年度撥備不足	-	387
遞延（附註28）	18,501	1,185
年內稅項支出總額	20,021	15,134

按香港法定稅率就除稅前溢利／（虧損）計算的稅項開支／（抵免）與按本集團實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
除稅前溢利／（虧損）	(617,082)	40,714
按香港法定稅率16.5%計稅（2019年：16.5%）	(101,819)	6,718
中國內地特定省份所使用稅率的差別	(1,552)	157
過往期間即期稅項調整	619	459
毋須課稅收入	(967)	(1,956)
不可扣稅開支	39,981	2,957
運用過往期間的稅項虧損	(771)	(227)
未確認稅項虧損	64,972	7,915
未確認暫時差額	713	388
撥回先前確認的遞延稅項資產	18,501	-
其他	344	(1,277)
按本集團實際稅率計算稅項支出	20,021	15,134

11. 股息

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年內確認為分派的股息：		
2019年末期股息－每股普通股0.79港仙（2019年：2018年末期股息－1.31港仙）	10,270	17,030
2019年特別末期股息－無（2019年：2018年特別末期股息－每股普通股3.69港仙）	—	47,970
2020年特別中期股息－無（2019年：每股普通股3.5港仙）	—	45,500
	10,270	110,500
於報告期末後擬派的股息：		
2020年擬派末期股息－無（2019年：2019年擬派末期股息－每股普通股0.79港仙）	—	10,270

本公司股東於2019年9月30日批准截至2019年3月31日止年度的末期股息每股普通股0.79港仙，合共約10,270,000港元。

12. 本公司普通股權益持有人應佔每股盈利／（虧損）

每股基本盈利／（虧損）金額乃按本公司普通股權益持有人應佔年內虧損637,476,000港元（2019年：溢利25,496,000港元）及年內已發行普通股1,300,000,000股（2019年：1,300,000,000股）計算。

截至2020年及2019年3月31日止年度，並無就攤薄對所呈列的每股基本盈利／（虧損）金額進行調整，此乃由於未行使購股權的影響對截至2020年及2019年3月31日止年度所呈列的每股基本盈利／（虧損）金額並無攤薄影響。

13. 物業、廠房及設備

	租賃物業裝修 千港元	傢俱、 裝置及設備 千港元	電腦設備 千港元	空調 千港元	廚房設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
2020年3月31日							
於2019年4月1日(經重列):							
成本	472,375	120,170	32,044	64,402	52,797	3,500	745,288
累計折舊及減值	(326,615)	(89,953)	(25,400)	(54,585)	(44,431)	(3,174)	(544,158)
賬面淨值	145,760	30,217	6,644	9,817	8,366	326	201,130
於2019年3月31日·已扣除累計 折舊及減值	145,760	30,217	6,644	9,817	8,366	629	201,433
採納香港財務報告準則第16號的 影響	-	-	-	-	-	(303)	(303)
於2019年4月1日(經重列)	145,760	30,217	6,644	9,817	8,366	326	201,130
添置	47,800	13,947	2,207	2,452	1,542	-	67,948
出售	(1,903)	(529)	(35)	(251)	(159)	-	(2,877)
撇銷	(8,778)	(694)	(65)	(120)	(136)	-	(9,793)
年內折舊撥備	(55,721)	(10,740)	(3,956)	(4,704)	(4,334)	(175)	(79,630)
減值	(44,442)	(5,446)	(2,434)	(860)	(563)	-	(53,745)
匯兌調整	(607)	(171)	(8)	(114)	(113)	-	(1,013)
於2020年3月31日·已扣除累計 折舊及減值	82,109	26,584	2,353	6,220	4,603	151	122,020
於2020年3月31日:							
成本	389,150	112,250	28,668	54,365	46,782	3,715	634,930
累計折舊及減值	(307,041)	(85,666)	(26,315)	(48,145)	(42,179)	(3,564)	(512,910)
賬面淨值	82,109	26,584	2,353	6,220	4,603	151	122,020

13. 物業、廠房及設備 (續)

	租賃物業裝修 千港元	傢俱、 裝置及設備 千港元	電腦設備 千港元	空調 千港元	廚房設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
2019年3月31日							
於2018年4月1日：							
成本	483,816	119,905	33,044	71,193	49,443	5,466	762,867
累計折舊及減值	(319,046)	(91,151)	(24,306)	(58,121)	(42,517)	(4,126)	(539,267)
賬面淨值	164,770	28,754	8,738	13,072	6,926	1,340	223,600
於2018年4月1日，已扣除累計							
折舊及減值	164,770	28,754	8,738	13,072	6,926	1,340	223,600
添置	48,954	12,982	2,987	3,095	6,565	-	74,583
出售	(5,427)	(866)	(4)	(489)	(221)	-	(7,007)
撇銷	(128)	(70)	(7)	(3)	(69)	-	(277)
年內折舊撥備	(58,900)	(10,379)	(4,998)	(5,736)	(4,802)	(699)	(85,514)
減值	(1,294)	-	-	-	-	-	(1,294)
匯兌調整	(2,215)	(204)	(72)	(122)	(33)	(12)	(2,658)
於2019年3月31日，已扣除累計							
折舊及減值	145,760	30,217	6,644	9,817	8,366	629	201,433
於2019年3月31日：							
成本	472,375	120,170	32,044	64,402	52,797	5,454	747,242
累計折舊及減值	(326,615)	(89,953)	(25,400)	(54,585)	(44,431)	(4,825)	(545,809)
賬面淨值	145,760	30,217	6,644	9,817	8,366	629	201,433

於2019年3月31日，本集團根據融資租賃持有並已計入汽車總額的物業、廠房及設備的賬面淨值為303,000港元。

截至2020年3月31日止年度，管理層已關閉若干表現不理想的餐館，而本集團已於該等相關資產的預計可使用年期前將該等餐館的物業、廠房及設備項目撇銷。

13. 物業、廠房及設備 (續)

於2020年3月31日，本集團管理層已識別若干錄得虧損（顯示其物業、廠房及設備可能存在減值）的餐館，並估計該等餐館的物業、廠房及設備的相應可收回金額。基於本集團管理層進行的評估，本集團於2020年3月31日確認減值虧損53,745,000港元（2019年：1,294,000港元），以將該等物業、廠房及設備項目的賬面值撇減至其可收回金額。該等物業、廠房及設備項目的估計可收回金額乃基於使用價值計算按10%（2019年：13%）的除稅前貼現率釐定。

減值測試的進一步詳情載於財務報表附註16。

14. 投資物業

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初的賬面值	—	—
添置	207,651	—
公平值調整的虧損淨額	(18,051)	—
於年末的賬面值	189,600	—

本公司董事按各項物業的性質、特性及風險確定本集團的投資物業包括兩類資產，即商業物業及兩個停車位。本集團的投資物業於2020年3月31日基於獨立測量師行瑞豐環球評估諮詢有限公司所作估值進行重估，經重估價值為189,600,000港元。管理層會每年決定所委聘的外聘估值師，負責本集團物業的外部估值。甄選準則包括市場知識、聲譽、獨立性及能否維持專業標準。管理層會每年兩次於就中期及年度財務報告進行估值時與估值師討論估值假設及估值結果。

於2020年3月31日，本集團賬面值為189,600,000港元的投資物業（2019年：無）乃作為本集團獲授一般銀行融資的抵押（附註25）。

有關本集團投資物業的進一步詳情載於第36頁。

14. 投資物業 (續)

公平值等級

下表說明本集團投資物業於2020年3月31日的公平值計量等級：

	於2020年3月31日使用以下項目的 公平值計量			總計 千港元
	活躍市場的 報價 (第1級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千港元	
下列項目的經常性公平值計量：				
商業物業及停車位	-	-	189,600	189,600

年內，第1級與第2級之間並無公平值計量轉移，而第3級亦無任何轉入或轉出。

歸類於公平值等級第3級的公平值計量對賬：

	商業物業及 停車位 千港元
於2018年4月1日、2019年3月31日及2019年4月1日的賬面值 添置	-
於損益內確認的公平值調整虧損淨額	207,651 (18,051)
於2020年3月31日的賬面值	189,600

以下為投資物業估值所用估值方法及主要輸入數據的概要：

	估值方法	重大不可觀察 輸入數據
商業物業及停車位	市場比較法	市價（每平方呎）

14. 投資物業 (續)

公平值等級 (續)

投資物業的公平值乃使用市場比較法釐定，當中參考可資比較物業按每平方呎價格基準計算的近期銷售價，且就可資比較銷售價值作出調整，以反映其優於及遜於本集團所持投資物業的特點。於作出調整時將考慮的因素包括可資比較銷售的規模及地點。

主要輸入數據為每平方呎市價，而市價的大幅增加／減少將導致投資物業的公平值大幅增加／減少。

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團訂有不同營運所用樓宇及汽車項目的租賃合約。樓宇租賃的租期一般介乎2至12年，而汽車租賃的租期則一般介乎3至5年。一般而言，本集團不得向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。若干包含延期及可變租賃付款的租賃合約於下文進一步闡述。

(a) 使用權資產

於年內，本集團使用權資產的賬面值及變動如下：

	樓宇 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於2019年4月1日	529,587	303	529,890
添置	169,035	348	169,383
租賃修訂	(54,872)	–	(54,872)
折舊開支	(245,012)	(351)	(245,363)
減值	(105,110)	–	(105,110)
匯兌調整	(3,594)	–	(3,594)
於2020年3月31日	290,034	300	290,334

於2020年3月31日，本集團賬面總值為300,000港元（2019年：303,000港元）的若干使用權資產（2019年：物業、廠房及設備）乃作為本集團租賃負債的抵押。

於2020年3月31日，本集團管理層已識別若干錄得虧損（顯示其使用權資產可能存在減值）的餐館，並估計該等餐館的使用權資產的相應可收回金額。基於本集團管理層進行的評估，本集團於2020年3月31日確認減值虧損105,110,000港元（2019年：無），以將該等使用權資產的賬面值撇減至其可收回金額。該等使用權資產的估計可收回金額乃基於使用價值計算按10%的除稅前貼現率釐定。

減值測試的進一步詳情載於財務報表附註16。

15. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(b) 租賃負債

於年內，本集團租賃負債的賬面值及變動如下：

	2020年 租賃負債 千港元	2019年 應付融資 租賃款項 千港元
於年初的賬面值	554,001	1,225
新租賃	169,144	-
於年內確認的利息增加	22,402	56
租賃修訂	(55,509)	-
covid-19相關租金寬減 (附註5)	(2,519)	-
付款	(195,427)	(540)
出售附屬公司 (附註32)	(3,216)	-
匯兌調整	(4,385)	-
於年末的賬面值	484,491	741
分析為：		
流動部分	260,710	389
非流動部分	223,781	352
於3月31日的賬面值	484,491	741

租賃負債 (2019年：應付融資租賃款項) 的到期分析於財務報表附註41內披露。

15. 租賃 (續)

本集團作為承租人 (續)

(c) 就租賃於損益內確認的金額如下：

	2020年 千港元
租賃負債利息	22,402
使用權資產折舊開支	245,363
使用權資產減值	105,110
與短期租賃、餘下租期於2020年3月31日或之前屆滿的其他租賃及低價值 資產租賃有關的開支 (計入物業租金及相關開支)	122,665
計量租賃負債時並無包括在內的可變租賃付款 (計入物業租金及相關開支)	585
covid-19相關租金寬減	(2,519)
於損益內確認的總額	493,606

(d) 續租選擇權

本集團擁有多項包括續租選擇權的租賃合約。該等選擇權乃經管理層協商，以使管理租賃資產組合時具靈活性，並符合本集團業務所需。

(e) 可變租賃付款

本集團租賃多間餐館，當中包含基於本集團餐館所產生營業額的可變租賃付款條款。該等租賃亦設有最低年度基本租金安排。於本年度就該等租賃於損益內確認的固定及可變租賃付款金額分別為592,000港元及585,000港元。

此外，covid-19疫情直接導致的租金寬減2,519,000港元已入賬列作負可變租賃付款並計入本年度損益。

(f) 有關尚未開始租賃的現金流出總額及未來現金流出分別於財務報表附註33及36內披露。

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排分租其於香港的租賃樓宇。租賃條款一般要求租戶支付保證金並訂明會根據當前市況定期作出租金調整。本集團於年內確認的租金收入 (計入美食廣場收入) 為3,544,000港元 (2019年: 2,068,000港元)，並計入財務報表「其他收入及收益淨額」(附註5)。

15. 租賃 (續)

本集團作為出租人 (續)

於2020年3月31日，本集團根據與其租戶訂立的不可撤銷經營租賃於未來期間應收的未貼現租賃付款如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
一年內	3,211	—
一年後但兩年內	3,731	—
兩年後但三年內	946	—
	7,888	—

16. 商譽

千港元

於2018年4月1日、2019年3月31日及2019年4月1日：

成本及賬面值 58,707

於2018年4月1日、2019年3月31日及2019年4月1日的成本及賬面淨值 58,707
年內減值 (58,707)

於2020年3月31日的成本，已扣除累計減值 —

於2020年3月31日：

成本 58,707

累計減值 (58,707)

賬面淨值 —

16. 商譽 (續)

商譽、具無限可使用年期的無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產的減值測試

分配至各現金產生單位（「現金產生單位」）組別的商譽及具無限年期的無形資產的賬面值如下：

	富臨餐館業務 現金產生單位		富臨概念餐館業務 現金產生單位		總計	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
商譽：						
成本	27,728	27,728	30,979	30,979	58,707	58,707
累計減值	(27,728)	-	(30,979)	-	(58,707)	-
賬面值	-	27,728	-	30,979	-	58,707
無形資產：						
成本	13,000	13,000	-	-	13,000	13,000
累計減值	(13,000)	-	-	-	(13,000)	-
賬面值	-	13,000	-	-	-	13,000

就物業、廠房及設備以及使用權資產的減值測試而言，本集團將各個別餐館視為獨立可識別現金產生單位，並對存有減值跡象的餐館進行減值評估。

就商譽及無形資產的減值測試而言，商譽已分配至「富臨餐館業務現金產生單位」及「富臨概念餐館業務現金產生單位」，而無形資產則已分配至「富臨餐館業務現金產生單位」。

現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值，採用基於經高級管理層批准的五年期財務預算的現金流量預測（「5年預測」）釐定。餐館營運收入基於餐館營運行業的業務趨勢、過往表現、市況及經濟前景進行估計。開支（包括已出售存貨成本及僱員成本）乃基於收益增長率及預期市況進行估計。

推算五年（2019年：五年）期以後現金流量所用增長率為0.5%（2019年：0.5%）。所用除稅前貼現率反映現金產生單位的特定風險。現金流量預測所採用的除稅前貼現率為10%（2019年：13%）。

16. 商譽 (續)

商譽、具無限可使用年期的無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產的減值測試 (續)

由於香港餐館營運環境出現不利變動，本集團經考慮香港市場氣氛疲弱及covid-19疫情爆發後的影響，已於本年度修訂5年預測。計算現金產生單位的可收回金額所用的主要假設為基於過往表現以及管理層對市場發展、貼現率及增長率的預期的預算收益及預算開支。

基於減值評估的結果，本公司董事釐定現金產生單位／現金產生單位組別的可收回金額低於各自的賬面值。於商譽全面減值後，餘下減值金額已分配至各類別無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產，致使各類別資產的賬面值不會減至低於其公平值減出售成本、其使用價值及零（以最高者為準）。

因此，截至2020年3月31日止年度，本集團已就其商譽、無形資產、物業、廠房及設備以及使用權資產總額分別確認減值58,707,000港元（2019年：無）、13,000,000港元（2019年：無）（附註17）、53,745,000港元（2019年：1,294,000港元）（附註13）及105,110,000港元（2019年：無）（附註15(a)）。

17. 無形資產

	千港元
於2018年4月1日、2019年3月31日及2019年4月1日： 成本及賬面淨值	13,000
於2018年4月1日、2019年3月31日及2019年4月1日的成本及賬面淨值 年內減值	13,000 (13,000)
於2020年3月31日的成本，已扣除累計減值	-
於2020年3月31日： 成本 累計減值	13,000 (13,000)
賬面淨值	-

17. 無形資產 (續)

無形資產指註冊本集團商標產生的直接成本。

本公司董事認為商標擁有無限可使用年期，因為預期商標可以最低成本不斷進行續期並於可預見將來為本集團的淨現金流入作出貢獻。在可使用年期釐定為有限之前，不會對商標進行攤銷。本公司將每年一次及每當有跡象表明可能存在減值時對商標進行減值測試。

具無限可使用年期的商標已分配至富臨餐館業務現金產生單位以進行減值測試。減值測試的詳情載於財務報表附註16。

18. 存貨

	2020年 千港元	2019年 千港元
餐飲	80,047	81,567
餐館營運的其他營運項目	5,020	4,853
	85,067	86,420

19. 貿易應收款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
信用卡應收款項	871	9,621
其他	19,934	19,509
	20,805	29,130
減值	(11,877)	(4,948)
	8,928	24,182

本集團與其客戶的交易條款主要為現金及信用卡結算，而銷售食品的交易條款則有介乎30至60天(2019年：30至60天)的信用期。本集團致力嚴格監控其未償還的應收款項，盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信貸加強措施。貿易應收款項並不計息。

19. 貿易應收款項 (續)

由於本集團若干貿易應收款項集中於本集團最大債務人及五大債務人的應收款項，故本集團信貸風險出現下文所詳述若干程度的集中情況。

	2020年 %	2019年 %
最大債務人	10	29
五大債務人	39	52

於報告期末，貿易應收款項（按發票日期並扣除虧損撥備）的賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
1個月內	5,706	13,393
1至3個月	1,092	5,073
3至12個月	1,586	4,755
12個月以上	544	961
	8,928	24,182

貿易應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	4,948	2,811
減值虧損（附註7）	13,573	2,137
撇銷為不可收回的金額	(6,644)	—
於年末	11,877	4,948

本集團於各報告日期採用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別（即按客戶類別）的逾期天數釐定。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及有理據資料。

19. 貿易應收款項 (續)

年內，管理層特別評估與若干客戶的貿易應收款項的預期虧損率（已信貸減值）。就已逾期超過三個月但尚未信貸減值的貿易應收款項而言，管理層並未觀察到有客觀證據顯示債務人出現財務困難及已採取減低信貸風險措施。下文載列有關本集團採用撥備矩陣計量的貿易應收款項的信貸風險承擔的資料：

於2020年3月31日

	信貸減值 應收款項 千港元	逾期				總計 千港元
		即期 千港元	1至3個月 千港元	3至12個月 千港元	12個月以上 千港元	
預期信貸虧損率	100%	10.62%	10.96%	67.55%	95.31%	57.08%
賬面總值 (千港元)	6,199	7,278	1,304	3,529	2,495	20,805
預期信貸虧損 (千港元)	6,199	773	143	2,384	2,378	11,877

於2019年3月31日

	信貸減值 應收款項 千港元	逾期				總計 千港元
		即期 千港元	1至3個月 千港元	3至12個月 千港元	12個月以上 千港元	
預期信貸虧損率	100%	1.02%	3.38%	3.38%	96.77%	16.99%
賬面總值 (千港元)	2,811	13,373	4,795	6,478	1,673	29,130
預期信貸虧損 (千港元)	2,811	137	162	219	1,619	4,948

20. 預付款項、按金及其他應收款項

	2020年 千港元	2019年 千港元
預付款項	2,945	7,507
按金	145,693	150,345
已付關連公司的租金按金*	15,756	13,376
購買物業、廠房及設備項目的訂金	39	67,016
其他應收款項	21,905	57,490
	186,338	295,734
減：減值－其他應收款項	(6,600)	—
	179,738	295,734
分析為：		
非流動部分	69,672	147,349
流動部分	110,066	148,385
	179,738	295,734

* 該等關連公司由楊維先生、楊潤全先生及楊潤基先生（「控股股東」）及／或彼等的家族成員共同控制。本公司董事認為此等按金於日常業務過程中產生。

其他應收款項的減值虧損撥備變動如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	—	—
減值虧損（附註7）	6,600	—
於年末	6,600	—

除上述已減值的其他應收款項外，上述結餘所包含的餘下金融資產與近期並無拖欠及逾期款項記錄的應收款項有關，而虧損撥備於2020年3月31日經評估為甚微。

21. 按公平值計入損益的金融資產

	2020年 千港元	2019年 千港元
上市股本投資，按公平值列賬	10,767	—

上述股本投資因持作買賣而分類為按公平值計入損益的金融資產。

22. 現金及現金等價物

	2020年 千港元	2019年 千港元
現金及銀行結餘	111,410	444,922
定期存款	5,002	52,000
	116,412	496,922

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及現金等價物為46,998,000港元（2019年：41,675,000港元）。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按每日銀行存款利率計算的浮動利率賺取利息。短期定期存款期限不同，介乎一天至三個月，視乎本集團即時現金需求而定，並按相關短期定期存款利率計息。銀行結餘乃存入近期並無違約記錄且信譽良好的銀行。

23. 貿易應付款項

於各報告期末，貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
1個月內	22,692	57,660
1至3個月	11,095	30,013
3至12個月	1,508	892
12個月以上	1,701	243
	36,996	88,808

貿易應付款項並不計息，付款期一般為45至90天。

24. 其他應付款項、應計費用及遞延收入

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
其他應付款項		19,832	14,604
應計費用		43,087	102,509
合約負債	(a)	13,713	15,293
遞延其他收入		5,811	7,830
		82,443	140,236
分析為：			
非流動負債		3,522	22,269
流動負債		78,921	117,967
		82,443	140,236

附註：

(a) 合約負債的詳情如下：

	2020年3月31日 千港元	2019年3月31日 千港元	2018年4月1日 千港元
自客戶收取的短期墊款 餐館營運	13,713	15,293	13,112

於2020年3月31日，「其他應付款項、應計費用及遞延收入」包括應付本集團董事薪金229,000港元（2019年：無），該等款項並無抵押、不計息且須按要求償還。

其他應付款項並不計息，付款期平均為一至三個月。

25. 計息銀行借貸

	2020年			2019年		
	實際利率 (%)	到期	千港元	實際利率 (%)	到期	千港元
流動						
銀行貸款－無抵押	1個月 HIBOR +1.45% 至1個月 HIBOR +2.5% [^]	2020年 或按要求	21,682	1個月 HIBOR +1.75% [^]	2020年	400
銀行貸款－有抵押	1個月 HIBOR +1.45% [^]	按要求	72,912			–
			94,594			400
				2020年 千港元		2019年 千港元
分析為：						
須於一年內或按要求償還的銀行貸款				94,594		400

所有借貸均以港元計值。於2020年3月31日，本集團的銀行貸款72,912,000港元（2019年：無）以本集團位於香港的投資物業作抵押，該等物業於報告期末的賬面總值為189,600,000港元（2019年：無）。

本集團部分銀行融資受契諾條款所限，據此，本集團需達成若干主要財務要求。截至2020年3月31日，本集團未有達成信貸額度約242百萬港元的銀行融資協議所規定的其中一項財務要求，而本集團已提取其中合共約84百萬港元金額。於2020年3月31日的相關未償還結餘77,762,000港元在本集團於2020年3月31日的綜合財務狀況表內列作流動負債。於該等財務報表獲批准日期，銀行未有要求提前償還未償還貸款。管理層正在申請豁免及與銀行重新商討銀行貸款的條款，並預計經修訂貸款協議將於2020年下半年生效。

[^] HIBOR指香港銀行同業拆息。

26. 應付融資租賃款項

本集團為營運租賃若干汽車。該等租賃於香港財務報告準則第16號於2019年4月1日生效前分類為融資租賃，餘下租期介乎一至三年。

於2019年3月31日，本集團根據融資租賃的未來最低租賃付款總額及其現值如下：

	最低租賃付款 千港元	最低租賃 付款現值 千港元
須於以下期間支付的款項：		
一年內	421	389
第二年	290	277
第三至第五年（包括首尾兩年）	77	75
最低融資租賃付款總額	788	741
未來融資費用	(47)	
應付融資租賃款項淨額總額	741	
分類為流動負債的部分	(389)	
非流動部分	352	

27. 撥備

	2020年 千港元	2019年 千港元
於年初	24,042	30,739
額外撥備	1,196	2,010
年內已動用金額	(60)	(5,395)
撥回未動用金額(附註5)	(3,494)	(3,272)
出售附屬公司(附註32)	(1,934)	-
匯兌調整	(72)	(40)
於年末	19,678	24,042
分析為：		
非流動部分	12,918	19,048
流動部分	6,760	4,994
	19,678	24,042

撥備乃管理層對本集團拆除租賃物業裝修並恢復該物業所在位置的原貌的成本負債的最佳估計。

28. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於年內的變動如下：

遞延稅項資產

	超出相關折舊 撥備的折舊 千港元	可用作抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於2018年4月1日	10,045	8,320	4,432	22,797
年內計入／(扣除自)損益表的 遞延稅項(附註10)	3,809	(5,323)	125	(1,389)
匯兌調整	(48)	—	(7)	(55)
於2019年3月31日及 2019年4月1日	13,806	2,997	4,550	21,353
年內扣除自損益表的 遞延稅項(附註10)	(12,942)	(1,654)	(4,525)	(19,121)
出售附屬公司(附註32)	(813)	(1,117)	(22)	(1,952)
匯兌調整	(51)	—	(3)	(54)
於2020年3月31日	—	226	—	226

遞延稅項負債

	超出相關 折舊的 折舊撥備 千港元	因收購 附屬公司而 調整公平值 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於2018年4月1日	1,747	18	121	1,886
年內扣除自／(計入)損益表的 遞延稅項(附註10)	(336)	(10)	142	(204)
匯兌調整	—	—	(15)	(15)
於2019年3月31日及 2019年4月1日	1,411	8	248	1,667
年內計入損益表的 遞延稅項(附註10)	(612)	(8)	—	(620)
出售附屬公司(附註32)	(63)	—	—	(63)
匯兌調整	—	—	(14)	(14)
於2020年3月31日	736	—	234	970

28. 遞延稅項 (續)

為便於呈報，若干遞延稅項資產及負債已於綜合財務狀況表抵銷。以下分析本集團就財務報告而言的遞延稅項結餘：

	2020年 千港元	2019年 千港元
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產淨值	–	20,671
於綜合財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	(744)	(985)
	(744)	19,686

於2020年3月31日，本集團於香港產生估計稅項虧損約483,336,000港元（2019年：96,178,000港元），該稅項虧損可無限期用以抵銷錄得虧損的公司的未來應課稅溢利，惟須經香港稅務局同意後方作實。於2020年3月31日，本集團亦於中國內地產生估計稅項虧損1,282,000港元（2019年：無），對於抵銷錄得虧損的公司的未來應課稅溢利而言將於一至五年到期。

由於不大可能有應課稅溢利可動用稅項虧損作出抵銷，故並無就於香港產生的稅項虧損481,966,000港元（2019年：78,017,000港元）及於中國內地產生的稅項虧損1,282,000港元（2019年：無）確認遞延稅項資產。此外，本集團並無確認遞延稅項資產的可抵扣暫時差額為160,806,000港元（2019年：39,721,000港元）。相關稅務影響如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
稅項虧損	79,844	12,873
可抵扣暫時差額	26,533	6,554
	106,377	19,427

根據中國企業所得稅法，對在中國內地成立的外商投資企業向外商投資者宣派的股息徵收10%預扣稅。該規定自2008年1月1日起生效並適用於2007年12月31日之後的盈利。倘中國內地與外商投資者所在司法權區之間有稅收協定，則適用更低預扣稅。就本集團而言，適用稅率為5%或10%。因此本集團承擔於中國內地成立的該等附屬公司就2008年1月1日起所得盈利所分派股息的預扣稅。

28. 遞延稅項 (續)

於2020年3月31日，本集團毋須就於中國內地成立的附屬公司繳納預扣稅的未匯出盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。本公司董事認為，該等附屬公司不大可能於可預見將來分派有關盈利。尚未就投資中國內地附屬公司相關的暫時差額確認的遞延稅項負債總金額合共約為1,049,000港元（2019年：1,670,000港元）。

本公司向其股東派付股息並無任何所得稅影響。

29. 已發行股本 股份

	2020年 千港元	2019年 千港元
法定： 2,000,000,000股每股面值0.001港元的股份	2,000	2,000
已發行及已繳足： 1,300,000,000 股每股面值0.001港元的股份	1,300	1,300

購股權

本公司的購股權計劃及按計劃發行的購股權的詳情載於財務報表附註30。

30. 購股權計劃

本公司設有一項首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）及一項購股權計劃（「購股權計劃」）（統稱「該等計劃」），以激勵合資格參與者未來為本集團作出更大貢獻以及獎勵彼等過往的貢獻及吸引及挽留所作貢獻對或將對本集團的表現、增長或成功有利的合資格參與者或保持與彼等的持續關係。首次公開發售前購股權計劃的主要條款與購股權計劃的條款相似，惟(i)本公司上市後不能再根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權；及(ii)購股權的行使價及歸屬期不同（如下文所詳述）除外。

該等計劃的合資格參與者包括本公司董事（包括獨立非執行董事）、本集團其他僱員及本集團任何成員公司的任何顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理、代表或服務供應商。首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃分別於2014年10月28日及2014年11月13日生效，且除另行註銷或修訂外，有效期將自各自生效日期起分別為5年及10年。

根據該等計劃及本公司任何其他計劃可能授出的購股權相關股份的最高數目合共不得超過於上市日期本公司已發行股本的10%，惟已取得股東批准者除外。

於任何12個月期間購股權項下可向該等計劃的各合資格參與者發行股份的最高數目限於任何時間本公司已發行股份的1%。若進一步授出超出此限額的購股權，須事先於股東大會上經股東批准。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等的聯繫人的購股權須經獨立非執行董事事先批准。此外，於任何12個月期間授予本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等的聯繫人的任何購股權，若超過任何時間本公司已發行股份的0.1%或總價值（按於授出日期本公司股份的收市價計算）超逾5百萬港元，須事先於股東大會上經股東批准。

授出購股權的要約可於承授人支付1港元名義代價後接納。所授購股權的行使期由董事釐定，並可自購股權要約日期起開始，於自購股權要約日期起不遲於10年當日或該等計劃屆滿日期（以較早者為準）結束。

30. 購股權計劃 (續)

首次公開發售前購股權計劃項下購股權的行使價為因本公司國際配售及首次公開發售而發行股份最終發售價的60% (即每股股份0.93港元)，且購股權可於兩至四年歸屬期後按以下方式行使：

購股權相關百分比的歸屬期	可行使購股權的最高百分比
自上市日期起至緊接上市日期第二個週年日前一日 (包括首尾兩天)	33
自上市日期起至緊接上市日期第三個週年日前一日 (包括首尾兩天)	33
自上市日期起至緊接上市日期第四個週年日前一日 (包括首尾兩天)	34

購股權計劃項下購股權的行使價由董事釐定，惟不得低於(i)一股股份於購股權要約日期的面值；(ii)股份於購股權要約日期在聯交所每日報價表所報的收市價；及(iii)股份於緊接購股權要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價 (以最高者為準)。

購股權並無賦予持有人收取股息或在股東大會上投票的權利。

年內，首次公開發售前購股權計劃項下已授出但尚未行使的購股權如下：

	2020年		2019年	
	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目 千份
於年初	0.93	42,420	0.93	43,450
年內沒收或失效	0.93	(42,420)	0.93	(1,030)
於年末	—	—	0.93	42,420

30. 購股權計劃 (續)

首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使購股權於2019年3月31日的行使價及行使期如下：

2019年

購股權數目 千份	行使價* 每股港元	行使期
13,998	0.93	2016年11月13日至2019年11月12日
13,998	0.93	2017年11月13日至2019年11月12日
14,424	0.93	2018年11月13日至2019年11月12日
42,420		

* 購股權的行使價可因供股或紅股發行或本公司股本的其他類似變動而調整。

年內並無根據該等計劃授出任何購股權 (2019年：無)。

本集團於截至2019年3月31日止年度確認購股權開支1,252,000港元。

31. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備數額及變動於財務報表第58至59頁的綜合權益變動表呈列。

(a) 其他儲備

其他儲備指(i)視作出售於一間附屬公司的權益所得收益約8,000港元；及(ii)自當時非控股股東收購額外股權與已付代價的差額。

(b) 合併儲備

合併儲備指本公司就上市進行的重組所產生的儲備。

(c) 購股權儲備

購股權儲備包括所授出購股權 (有待行使) 的公平值，詳情披露於財務報表附註2.4內的以股份付款的會計政策。該金額將轉撥至股份溢價賬 (當行使相關購股權時) 或轉撥至保留溢利 (倘相關購股權到期或被沒收)。

32. 出售附屬公司

- (a) 截至2020年3月31日止年度，本集團向獨立第三方出售其於若干附屬公司的全部權益，代價合共為5港元。

	附註	2020年 千港元
所出售資產淨值：		
現金及銀行結餘		164
貿易應收款項		45
預付款項、按金及其他應收款項		7,177
可收回稅款		128
遞延稅項資產	28	1,952
貿易應付款項		(354)
其他應付款項		(1,752)
租賃負債	15(b)	(3,216)
撥備	27	(1,934)
應付稅款		(173)
遞延稅項負債	28	(63)
非控制權益		(1,057)
		917
出售附屬公司的虧損（附註7）		917
		—
以下列方式償付：		
現金		—

32. 出售附屬公司 (續)

- (b) 於2019年2月28日，本集團向一名獨立第三方出售其於中利企業有限公司及中邦投資發展有限公司的全部股權，代價合共為100港元。

	2019年 千港元
所出售資產淨值：	
現金及銀行結餘	142
預付款項、按金及其他應收款項	1,412
可收回稅款	392
其他應付款項	(229)
出售附屬公司的虧損 (附註7)	1,717
	1,717
	-
以下列方式償付：	
現金	-

有關出售附屬公司的現金及現金等價物流出淨額的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
現金代價	-	-
所出售現金及銀行結餘	(164)	(142)
出售附屬公司的現金及現金等價物流出淨額	(164)	(142)

33. 綜合現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

年內，本集團進行以下重大非現金交易：

- (i) 年內，本集團就若干經營租賃餐館物業訂立租賃協議。根據租賃協議的條款及條件，本集團須將餐館物業修復至租賃協議規定的狀況。因此，本集團已累計及資本化須承擔有關責任時預計的修復成本為1,196,000港元（2019年：2,010,000港元）。
- (ii) 年內，本集團與若干公用服務公司訂立贊助協議。根據贊助協議的條款及條件，本集團以零代價獲得總價值為1,158,000港元（2019年：1,420,000港元）的若干物業、廠房及設備項目。本集團於收到有關物業、廠房及設備項目時已於遞延收益賬內有關條目資本化有關項目。
- (iii) 年內，本集團有關樓宇租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加分別為169,144,000港元及169,144,000港元（2019年：無）。

(b) 融資活動所產生負債變動

	計息銀行借貸 千港元	應付融資 租賃款項／ 租賃負債 千港元
2020年		
於2019年3月31日	400	741
採納香港財務報告準則第16號的影響	—	553,260
於2019年4月1日（經重列）	400	554,001
來自融資現金流量的變動	94,194	(195,427)
新租賃	—	169,144
租賃修訂	—	(55,509)
covid-19相關租金寬減	—	(2,519)
利息增加	—	22,402
出售附屬公司	—	(3,216)
匯兌調整	—	(4,385)
於2020年3月31日	94,594	484,491

33. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動所產生負債變動 (續)

	計息銀行借貸 千港元	應付融資 租賃款項/ 租賃負債 千港元
2019年		
於2018年4月1日	10,783	1,225
來自融資現金流量的變動	(10,383)	(484)
於2019年3月31日	400	741

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表所載租賃現金流出總額如下：

	2020年 千港元
經營活動內	(123,250)
融資活動內	(195,427)
	(318,677)

34. 或然負債

於各報告期末，未於財務報表計提撥備的或然負債如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
代替租金及公用服務按金而提供的銀行擔保	38,685	46,592

35. 資產抵押

有關本集團就本集團銀行融資的銀行擔保及租賃負債而抵押的資產的詳情載於財務報表附註14、15及25。

36. 經營租賃安排

作為承租人

除財務報表附註15所詳述的租賃安排外，於2020年3月31日，本集團根據經營租賃安排租用若干廣告箱。經商討後，該等低價值資產租賃的租期介乎一年至五年。

於採納香港財務報告準則第16號前，於2019年3月31日，本集團根據經營租賃安排租用若干餐館、辦公室物業及倉庫。經商討後，該等物業租賃的租期介乎一至十二年。

於2020年3月31日，本集團根據不可撤銷租賃合約（包括低價值資產租賃及於2020年3月31日尚未開始的租賃合約）的未來租賃付款總額如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
一年內	10,121	383,971
第二至第五年（包括首尾兩年）	49,626	320,760
超過五年	7,668	34,953
	67,415	739,684

此外，根據相關租賃協議所載的條款及條件，若干餐館的經營租賃租金乃按固定租金及按該等餐館銷售額計算的或然租金（以較高者為準）計算。於2019年3月31日，由於該等餐館的未來銷售額不能可靠地釐定，故上文並未計及有關或然租金，而上表僅計及最低租賃承擔。

37. 承擔

本集團於報告期末有以下資本承擔：

	2020年 千港元	2019年 千港元
已訂約但未撥備： 物業、廠房及設備	1,902	1,310

此外，於2018年3月28日，本公司（透過其間接全資附屬公司）與獨立第三方訂立臨時協議及承諾書，以收購一項物業（目前正在興建中）及為於香港註冊的整幅土地當中或其上興建的發展項目賦予中文名稱的權利，總現金代價為194,712,000港元（統稱「收購事項」）。於2019年3月31日，本集團就收購事項支付按金合共48,678,000港元。收購事項已於截至2020年3月31日止年度完成，而本集團於2020年3月31日並無有關收購事項的未償還資本承擔。

38. 關連方交易

(a) 除該等財務報表所載的交易及結餘外，本集團與關連方於年內進行下列重大交易：

	2020年 千港元	2019年 千港元
關連公司*：		
購買食品^	3,307	3,771
租金開支^	78,859	110,280
豁免復歸負債	—	2,259

* 該等關連公司由控股股東及／或其家族成員控制。

^ 該等關連方交易亦構成上市規則第14A章所界定的持續關連交易。

截至2019年3月31日止年度，本集團取得向控股股東及／或其家族成員所控制關連公司租用物業的復歸負債豁免。

截至2020年3月31日止年度，本集團若干餐館乃向控股股東及／或其家族成員所控制關連公司租用。該等關連公司按相互協定的條款就餘下租期於2020年3月31日或之前屆滿的租賃收取租金開支78,859,000港元。

於2020年3月31日，與向該等關連公司租用的餐館有關的使用權資產為46,000港元，而應付該等本集團關連公司的租賃負債則為4,956,000港元。截至2020年3月31日止年度，與該等餐館有關的使用權資產折舊為13,130,000港元，而應付該等本集團關連公司的租賃負債利息為511,000港元。

有關交易乃按有關各方共同協定的條款及條件進行。董事認為該等關連方交易於本集團日常業務過程中進行。

(b) 本集團主要管理人員的薪金（包括財務報表附註8所披露的董事薪酬）如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
短期僱員福利	7,401	7,833
離職後福利	126	126
股權結算購股權開支	—	835
已付主要管理人員的薪金總額	7,527	8,794

39. 按種類劃分的金融工具

於報告期末各種類的金融工具的賬面值如下：

金融資產

	按公平值計入 損益的金融資產 千港元	按攤銷成本列賬的 金融資產 千港元	總計 千港元
2020年			
貿易應收款項	–	8,928	8,928
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	–	176,754	176,754
按公平值計入損益的金融資產	10,767	–	10,767
現金及現金等價物	–	116,412	116,412
	10,767	302,094	312,861
2019年			
貿易應收款項	–	24,182	24,182
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產	6,923	214,288	221,211
現金及現金等價物	–	496,922	496,922
	6,923	735,392	742,315

金融負債

	按攤銷成本列賬的 金融負債	
	2020年 千港元	2019年 千港元
貿易應付款項	36,996	88,808
計入其他應付款項、應計費用及遞延收入的金融負債	62,694	32,838
計息銀行借貸	94,786	400
租賃負債	484,491	–
應付融資租賃款項	–	741
	678,967	122,787

40. 金融工具的公平值及公平值等級

本集團金融工具的賬面值及公平值（不包括該等賬面值與公平值合理相若的金融工具）如下：

	賬面值		公平值	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
金融資產				
按金，非流動部分	69,633	78,719	69,440	72,730
其他應收款項，非流動部分	—	6,923	—	6,923
按公平值計入損益的金融資產	10,767	—	10,767	—
	80,400	85,642	80,207	79,653
金融負債				
應付融資租賃款項	—	741	—	788

管理層評估得出，現金及現金等價物、貿易應收款項、貿易應付款項、計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產的流動部分、計入其他應付款項、應計費用及遞延收入的金融負債以及計息銀行借貸的公平值與其賬面值相若，主要由於該等工具於短期內到期。

金融資產及負債的公平值以自願交易方（強迫或清盤出售除外）當前交易下成交該工具的金額入賬。下列方法及假設用於估計公平值：

按金的非流動部分、其他應收款項及應付融資租賃款項的公平值已採用具有相若條款、信貸風險及剩餘到期日的工具目前可用利率貼現預期未來現金流量得出。於2019年3月31日，本集團本身未能支付應付融資租賃款項的風險經評估為不重大。

上市股本投資的公平值乃基於市場報價而釐定。

40. 金融工具的公平值及公平值等級 (續)

公平值等級

下表說明本集團金融工具的公平值計量等級：

按公平值計量的資產：

於2020年3月31日

	使用以下項目的公平值計量			總計 千港元
	活躍市場的報價 (第1級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千港元	
按公平值計入損益的金融資產	10,767	-	-	10,767

於2019年3月31日

	使用以下項目的公平值計量			總計 千港元
	活躍市場的報價 (第1級) 千港元	重大可觀察 輸入數據 (第2級) 千港元	重大不可觀察 輸入數據 (第3級) 千港元	
計入預付款項、按金及其他應收款項 的金融資產	-	6,923	-	6,923

於2020年及2019年3月31日，本集團並無任何按公平值計量的金融負債。

年內，金融資產與金融負債均並無於第1級與第2級之間出現公平值計量轉移，亦無轉入第3級或自第3級轉出(2019年：無)。

於報告期末，按公平值披露的所有金融資產及金融負債均屬於公平值等級第3級。

41. 金融風險管理目標及政策

本集團主要金融工具包括計息銀行借貸、現金及現金等價物。本集團有多項其他金融資產及負債，例如貿易應收款項、按金及其他應收款項、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用。

本集團金融工具的主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理有關風險的政策。該等風險概述如下。

利率風險

利率風險乃指由於市場利率變動，導致金融工具未來現金流量出現波動的風險。本集團承受市場利率變動的風險，主要與本集團按浮動利率計息的銀行借貸有關。本集團的政策為就其借貸爭取最有利的利率。

假設於報告期末的尚未償還負債金額於整個年度均未償還，且所有其他變數不變，就以浮動利率計息的港元借貸而言，於2020年及2019年3月31日利率上升／下降50個基點將分別使本集團的除稅前虧損增加／減少474,000港元及使本集團的除稅前溢利減少／增加2,000港元。

外匯風險

本集團於香港及中國內地經營。本集團所面臨的匯率變動風險主要與本集團的經營活動有關（以收益或開支以不同於本集團相關附屬公司功能貨幣的貨幣計值為限）。

本集團的資產、負債及交易主要以港元計值。本集團若干銀行結餘及定期存款以人民幣計值，人民幣不可自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過授權銀行將人民幣兌換為其他貨幣以進行外匯業務。人民幣的未來匯率可因中國政府所施加的管制而較現時或過往匯率大幅波動。匯率亦可受本地及國際經濟發展及政治轉變以及人民幣的供求所影響。人民幣兌港元升值或貶值，亦可影響本集團的經營業績。

本公司董事認為本集團的營運現金流量及流動資金並無重大外匯風險，故並無作出對沖安排。然而，本集團將不時根據業務發展需求檢討及監察相關外匯風險，或會於適當時訂立外匯對沖安排。

41. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險

本集團持續監察應收款項結餘，而本集團所面臨的壞賬風險並不重大。

最高風險及年結階段

下表載列於3月31日根據本集團信貸政策的信貸質素及最高信貸風險（主要根據逾期資料作出，除非有其他毋須付出過多成本或努力即可獲得的資料）以及年結階段分類。所呈列金額為金融資產的賬面總值。

於2020年3月31日

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	第三階段 千港元	簡化方法 千港元	
貿易應收款項*	–	–	–	20,805	20,805
計入預付款項、按金及其他 應收款項的金融資產					
– 正常**	170,624	–	–	–	170,624
– 存疑**	–	12,730	–	–	12,730
現金及現金等價物					
– 未逾期	116,412	–	–	–	116,412
	287,036	12,730	–	20,805	320,571

41. 金融風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

於2019年3月31日

	12個月預期 信貸虧損			簡化方法 千港元	總計 千港元
	第一階段 千港元	第二階段 千港元	全期預期信貸虧損 第三階段 千港元		
貿易應收款項*	–	–	–	29,130	29,130
計入預付款項、按金及其他 應收款項的金融資產**	214,288	–	–	–	214,288
現金及現金等價物 – 未逾期	496,922	–	–	–	496,922
	711,210	–	–	29,130	740,340

* 就本集團採用簡化方法進行減值的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註19披露。

** 倘計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產尚未逾期，且概無資料顯示自初步確認起金融資產的信貸風險已顯著增加，其信貸質素會被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質素會被視為「存疑」。

流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監控及保持管理層認為充足的現金及現金等價物水平，以為本集團的營運提供資金並降低現金流量波動的影響。本集團定期審查其主要資金狀況以確保有充足的財務資源履行其財務責任。

於報告期末，本集團金融負債的已訂約未貼現付款到期情況如下：

	2020年			總計 千港元
	少於1年或 按要求 千港元	1至5年 千港元	超過5年 千港元	
貿易應付款項	36,996	–	–	36,996
計入其他應付款項、應計費用及遞延 收入的金融負債	62,694	–	–	62,694
計息銀行借貸	97,286	–	–	97,286
租賃負債	275,007	209,478	32,023	516,508
	471,983	209,478	32,023	713,484

41. 金融風險管理目標及政策 (續)

流動資金風險 (續)

	2019年		總計 千港元
	少於1年 千港元	1至5年 千港元	
貿易應付款項	88,808	–	88,808
計入其他應付款項、應計費用及遞延收入的 金融負債	32,838	–	32,838
計息銀行借貸	400	–	400
應付融資租賃款項	421	367	788
	122,467	367	122,834

資本管理

本集團資本管理的主要目標為保障本集團可持續經營並維持穩健的資本比率的能力，以支持其業務及創造最大的股東價值。

本集團管理其資本架構並根據經濟狀況調整資本架構。為維持或調整資本架構，本集團或會調整向股東支付的股息、向股東支付的資本回報或發行新股份。本集團毋須遵守任何外部資本要求。截至2020年及2019年3月31日止年度，資本管理的目標、政策或流程並無變動。

本集團採用資本負債比率（即計息債務除以資本）監管資本。債務包括計息銀行借貸及應付融資租賃款項。資本即本公司擁有人應佔權益。於報告期末的資本負債比率如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
計息銀行借貸	94,594	400
應付融資租賃款項	–	741
	94,594	1,141
本公司擁有人應佔權益	286,894	937,671
資本負債比率	33.0%	0.1%

42. 比較金額

誠如財務報表附註2.2進一步闡釋，本集團於2019年4月1日採用經修訂追溯法採納香港財務報告準則第16號。根據此方法，財務報表內的比較金額並無重列，並繼續根據前準則香港會計準則第17號的規定及相關詮釋呈報。

43. 本公司財務狀況表

於報告期末，有關本公司財務狀況表的資料如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	–	77,000
流動資產		
其他應收款項	8	196
應收附屬公司款項	302,497	594,253
現金及現金等價物	516	56,006
流動資產總值	303,021	650,455
流動負債		
其他應付款項及應計費用	–	559
應付附屬公司款項	11,277	11,196
計息銀行借貸	4,850	400
流動負債總額	16,127	12,155
流動資產淨值	286,894	638,300
資產淨值	286,894	715,300
權益		
已發行股本	1,300	1,300
儲備（附註）	285,594	714,000
權益總額	286,894	715,300

財務報表附註

2020年3月31日

43. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司的儲備概要如下：

	股份溢價賬 千港元	購股權儲備 千港元	保留溢利/ (累計虧損) 千港元	總計 千港元
於2018年4月1日	540,140	26,744	253,828	820,712
年內溢利及全面收益總額	—	—	2,536	2,536
股權結算購股權開支	—	1,252	—	1,252
於沒收購股權時轉移購股權儲備	—	(582)	582	—
已宣派2018年末期股息	—	—	(17,030)	(17,030)
已宣派2018年特別末期股息	—	—	(47,970)	(47,970)
已宣派2019年特別末期股息	—	—	(45,500)	(45,500)
於2019年3月31日及2019年4月1日	540,140	27,414	146,446	714,000
年內虧損及全面虧損總額	—	—	(418,136)	(418,136)
於沒收購股權/購股權失效時 轉移購股權儲備	—	(27,414)	27,414	—
已宣派2019年末期股息	—	—	(10,270)	(10,270)
於2020年3月31日	540,140	—	(254,546)	285,594

44. 報告期末後事項

隨著covid-19疫情爆發，各項隔離及社交距離措施相繼實施，為本集團的業務營運帶來負面影響。於2020年3月31日後及直至該等財務報表獲批准日期，本集團若干餐館的營運表現正逐漸好轉。此外，香港特別行政區政府已於2020年4月公佈抗疫基金（「該基金」）第二階段。本集團已就該基金作出申請，並將於2020年下半年獲發放該基金，預計本集團的財務狀況將會進一步改善。

45. 批准財務報表

董事會於2020年6月29日批准並授權刊發財務報表。

五年財務概要

本集團於過往五個財政年度的業績以及資產及負債的概要（該等概要乃摘錄自本公司已刊發經審核財務報表）載於下文。

	截至3月31日止年度				
	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元
業績					
收益	1,853,918	2,627,192	2,961,974	2,965,974	2,773,289
已出售存貨成本	(642,780)	(778,226)	(874,762)	(842,926)	(801,116)
	1,211,138	1,848,966	2,087,212	2,123,048	1,972,173
其他收入及收益淨額	36,121	18,104	21,269	19,643	21,442
僱員成本	(683,798)	(880,271)	(977,101)	(990,064)	(903,855)
物業租金及相關開支	(188,374)	(471,443)	(545,771)	(523,660)	(475,468)
使用權資產折舊	(245,363)	–	–	–	–
物業、廠房及設備折舊	(79,630)	(85,514)	(98,800)	(97,529)	(85,281)
燃料及公用服務開支	(121,430)	(157,953)	(180,472)	(184,709)	(183,030)
其他開支	(250,248)	(227,122)	(240,733)	(236,155)	(221,130)
非金融資產減值／撇銷虧損	(241,592)	(1,571)	(4,574)	(1,685)	–
金融資產減值／撇銷虧損	(28,562)	(2,137)	–	(3,675)	(41)
財務成本	(25,344)	(345)	(622)	(691)	(796)
除稅前溢利／（虧損）	(617,082)	40,714	60,408	104,523	124,014
所得稅開支	(20,021)	(15,134)	(17,931)	(21,681)	(22,610)
年內溢利／（虧損）	(637,103)	25,580	42,477	82,842	101,404
以下人士應佔：					
本公司擁有人	(637,476)	25,496	42,477	82,842	101,404
非控制權益	373	84	–	–	–
	(637,103)	25,580	42,477	82,842	101,404

資產及負債

	於3月31日				
	2020年 千港元	2019年 千港元	2018年 千港元	2017年 千港元	2016年 千港元
資產總值	1,011,357	1,202,420	1,336,965	1,307,996	1,283,663
負債總額	(724,463)	(264,065)	(311,411)	(299,442)	(324,244)
非控制權益	–	684	–	–	–
權益總額	286,894	938,355	1,025,554	1,008,554	959,419



Fulum Group Holdings Limited
富臨集團控股有限公司

15/F, Luk Hop Industrial Building, 8 Luk Hop Street San Po Kong, Kowloon, Hong Kong
香港九龍新蒲崗六合街8號六合工業大廈15樓