

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



YUE YUEN INDUSTRIAL (HOLDINGS) LIMITED

裕元工業(集團)有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00551)

截至二零二零年六月三十日止六個月

未經審核中期業績

及

有關截至二零一九年十二月三十一日止年度年報的補充資料

集團財務摘要	截至六月三十日		減少 百分比
	二零二零年	二零一九年	
營業收入(千美元)	4,085,633	5,070,727	(19.43%)
本公司擁有人應佔經常性 (虧損)溢利(千美元)	(123,624)	145,579	不適用
本公司擁有人應佔非經常性 (虧損)溢利(千美元)	(13,134)	20,298	不適用
本公司擁有人應佔(虧損)溢利 (千美元)	(136,758)	165,877	不適用
每股基本(虧損)盈利(美仙)	(8.49)	10.28	不適用
每股股息			
— 中期股息(港元)	—	0.40	(100.00%)

* 僅供識別

中期業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)欣然公佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合業績，連同二零一九年同期之比較數字載列如下：

簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月	
		二零二零年 (未經審核) 千美元	二零一九年 (未經審核) 千美元
營業收入	3	4,085,633	5,070,727
銷售成本		<u>(3,252,552)</u>	<u>(3,798,090)</u>
毛利		833,081	1,272,637
其他收入		46,839	60,874
銷售及分銷開支		(480,227)	(622,946)
行政開支		(303,040)	(337,194)
其他開支		(191,137)	(128,626)
融資成本		(37,866)	(48,811)
分佔聯營公司業績		4,139	9,772
分佔合營企業業績		4,217	8,677
其他收益及虧損	4	<u>(13,134)</u>	<u>19,742</u>
除稅前(虧損)溢利		(137,128)	234,125
所得稅抵免(開支)	5	<u>381</u>	<u>(39,309)</u>
本期(虧損)溢利	6	<u><u>(136,747)</u></u>	<u><u>194,816</u></u>
歸屬於：			
本公司擁有人		(136,758)	165,877
非控股權益		<u>11</u>	<u>28,939</u>
		<u><u>(136,747)</u></u>	<u><u>194,816</u></u>
		美仙	美仙
每股(虧損)盈利	8		
—基本		<u><u>(8.49)</u></u>	<u><u>10.28</u></u>
—攤薄		<u><u>(8.49)</u></u>	<u><u>10.24</u></u>

簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千美元	二零一九年 (未經審核) 千美元
本期(虧損)溢利	<u>(136,747)</u>	<u>194,816</u>
其他全面(開支)收益		
不會重新分類至損益之項目：		
按公平值計入其他全面收益的權益工具的 公平值(虧損)收益	(6,103)	12,418
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(5,015)	-
分佔聯營公司的其他全面開支	<u>(2,171)</u>	<u>(1,332)</u>
	<u>(13,289)</u>	<u>11,086</u>
可能於其後重新分類至損益之項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	(16,002)	(461)
分佔聯營公司及合營企業的其他全面(開支)收益	(3,005)	864
出售一間聯營公司時解除儲備	(270)	-
部分出售一間合營企業時解除儲備	(4,246)	-
視作出售一間聯營公司時解除儲備	-	(40)
出售附屬公司時解除儲備	-	(380)
	<u>(23,523)</u>	<u>(17)</u>
本期之其他全面(開支)收益	<u>(36,812)</u>	<u>11,069</u>
本期之全面(開支)收益總額	<u>(173,559)</u>	<u>205,885</u>
本期之全面(開支)收益總額歸屬於：		
本公司擁有人	(167,034)	177,454
非控股權益	<u>(6,525)</u>	<u>28,431</u>
	<u>(173,559)</u>	<u>205,885</u>

簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產			
投資物業		113,013	113,222
物業、機器及設備		2,300,725	2,362,234
使用權資產		532,440	580,161
就收購物業、機器及設備支付之按金		106,604	105,235
無形資產		32,792	40,683
商譽		260,440	261,558
於聯營公司之權益		406,712	413,966
於合營企業之權益		266,126	248,886
按公平值計入其他全面收益的 權益工具		25,792	31,889
按公平值計入損益的金融資產		38,742	36,811
租金按金		26,101	25,622
遞延稅項資產		84,937	67,969
應收遞延代價		9,839	8,500
		<u>4,204,263</u>	<u>4,296,736</u>
流動資產			
存貨		1,359,159	1,822,845
應收貨款及其他應收款項	9	1,596,670	1,603,843
其他按攤銷成本計量的金融資產		1,808	6,036
按公平值計入損益的金融資產		13,005	19,141
可收回稅項		14,666	12,771
受限制銀行存款		-	1,150
銀行結餘及現金		1,107,385	982,079
		<u>4,092,693</u>	<u>4,447,865</u>
分類為持有作出售之資產		23,135	44,790
		<u>4,115,828</u>	<u>4,492,655</u>

簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二零年六月三十日

	附註	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	10	1,155,983	1,461,995
合約負債		29,333	64,005
按公平值計入損益的金融負債		292	-
應付稅項		50,882	69,344
銀行及其他借貸		973,655	733,283
租賃負債		132,255	130,368
		<u>2,342,400</u>	<u>2,458,995</u>
流動資產淨值		<u>1,773,428</u>	<u>2,033,660</u>
總資產減流動負債		<u>5,977,691</u>	<u>6,330,396</u>
非流動負債			
按公平值計入損益的金融負債		29,874	10,287
銀行及其他借貸		1,349,595	1,356,596
遞延稅項負債		38,880	40,465
租賃負債		232,286	272,364
退休福利義務		112,834	117,593
		<u>1,763,469</u>	<u>1,797,305</u>
資產淨值		<u>4,214,222</u>	<u>4,533,091</u>
資本及儲備			
股本		52,040	52,040
儲備		<u>3,719,575</u>	<u>4,046,666</u>
本公司擁有人應佔權益		<u>3,771,615</u>	<u>4,098,706</u>
非控股權益		<u>442,607</u>	<u>434,385</u>
權益總額		<u>4,214,222</u>	<u>4,533,091</u>

簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準及主要會計政策

簡明綜合財務報表乃按香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則第34號（「香港會計準則第34號」）「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16之適用披露規定而編製。

1A. 於本中期期間的重大事項及交易

於本中期期間內，本集團面對COVID-19疫情下之種種逆境。先是中華人民共和國（「中國」）及東南亞國家之地方政府在疫情爆發後實施封城及其他社交疏離措施，引致本集團於該地區的工廠曾經暫時關閉。此前所未有之情況影響了本集團於本期間的製造業務營運效率，亦導致供應鏈之短暫受阻。因應嚴峻的運營環境，本集團進一步調整產能配置，加強靈活性，以應對不斷改變的客戶需求，而於本中期期間內關閉位於中國湖北省的生產設施。本集團亦暫時調降東南亞的製造產能，以應對持續的不確定性以及客戶需求能見度低落。關閉生產設施及工廠調整導致開支增加，包括遣散費約84百萬美元（計入其他開支）。

有關零售業務（定義見附註3），於二零二零年第一季度，本集團暫停其大部分中國零售店舖的營運，以遏制COVID-19疫情傳播，導致營業收入及毛利減少。

此外，本集團於本中期期間內評估資本開支項目時，亦採納更審慎的態度，以保障其現金流量，並同時實施成本控制措施，以減緩COVID-19疫情的影響。

2. 主要會計政策

簡明綜合財務報表乃根據歷史成本原則編製，惟若干物業及金融工具則按重估金額或公平值（視何者適用而定）計量。

除因應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂而導致的會計政策變動外，編製截至二零二零年六月三十日止六個月簡明綜合財務報表所應用之會計政策及採用的計算方法與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度財務報表所載者相同。

簡明綜合財務報表附註(續)

2. 主要會計政策(續)

應用香港財務報告準則修訂

於本中期期間內，本集團在編製本集團的簡明綜合財務報表時已經首次應用香港財務報告準則內提述的概念框架之修訂以及以下由香港會計師公會頒佈，其強制適用於二零二零年一月一日或以後開始的年度期間之香港財務報告準則修訂：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂	重大性的定義
香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號之修訂	利率基準改革

除下文所述者外，於本期間內應用香港財務報告準則內提述的概念框架之修訂以及香港財務報告準則修訂對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或簡明綜合財務報表內所載列的披露並無產生任何重大影響。

應用香港會計準則第1號及香港會計準則第8號之修訂「重大性的定義」的影響

此修訂提供了新的重大性定義：「若資訊之遺漏、誤述或混淆可合理預期會影響一般用途財務報表的主要使用者根據該等財務報表所提供有關特定報導個體的財務資訊所作之決策，則該資訊為重大」。此修訂亦澄清，重大性將取決於(就某信息單獨而言或與其他信息結合起來而言)在整體財務報表的背景下信息的性質或規模。

於本期間應用修訂對簡明綜合財務報表並無產生影響。應用修訂的列報及披露變動(如有)將會在截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內反映。

3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估其表現而向本公司董事會(「董事會」)(即主要營運決策者)報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編制之營業收入分析。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售(「製造業務」)以及運動服裝及服裝產品之零售及經銷(「零售業務」)，包括提供大型商場空間予零售商及分銷商。因此，沒有分類資料提供。

來自製造及零售業務的營業收入均在某一時點確認。

簡明綜合財務報表附註(續)

3. 營業收入及分類資料(續)

茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千美元	二零一九年 (未經審核) 千美元
營業收入		
製造業務	2,418,465	2,930,815
零售業務	1,667,168	2,139,912
	<u>4,085,633</u>	<u>5,070,727</u>

4. 其他收益及虧損

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千美元	二零一九年 (未經審核) 千美元
按公平值計入損益的金融工具之公平值(虧損)收益	(21,886)	1,815
出售一間聯營公司之收益	2,087	-
出售附屬公司之收益	-	19,127
部分出售一間合營企業之收益	15,665	-
視作出售一間聯營公司之收益	-	367
於一間聯營公司之權益的減值虧損	(9,000)	-
於一間合營企業之權益的減值虧損	-	(1,470)
商譽減值虧損	-	(97)
	<u>(13,134)</u>	<u>19,742</u>

簡明綜合財務報表附註(續)

5. 所得稅(抵免)開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千美元	二零一九年 (未經審核) 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
中國企業所得稅		
— 本期	12,055	31,608
— 過往期間(超額撥備)撥備不足	(1,580)	978
海外稅項		
— 本期	8,268	14,090
— 過往期間(超額撥備)撥備不足	(2,502)	438
	<u>16,241</u>	<u>47,114</u>
遞延稅項抵免	<u>(16,622)</u>	<u>(7,805)</u>
	<u>(381)</u>	<u>39,309</u>

6. 本期(虧損)溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核) 千美元	二零一九年 (未經審核) 千美元
本期(虧損)溢利於扣除(計入)以下各項後計算：		
僱員成本總額(附註)	1,167,005	1,206,246
匯兌(收益)虧損淨額(計入(其他收入)其他開支)	(1,107)	4,467
無形資產攤銷(計入銷售及分銷開支)	7,310	7,819
使用權資產折舊	84,034	61,734
物業、機器及設備折舊(附註)	175,006	165,596
出售物業、機器及設備之虧損(計入其他開支)	5,139	7,700
	<u>1,438,387</u>	<u>1,453,562</u>

附註： 上文所披露的僱員成本總額以及物業、機器及設備折舊，包括已資本化計入存貨內的金額。

簡明綜合財務報表附註(續)

7. 股息

截至六月三十日止六個月	
二零二零年	二零一九年
(未經審核)	(未經審核)
千美元	千美元

本期內確認為分派之股息：

二零一九年末期股息每股0.70港元

(二零一九年：二零一八年末期股息每股1.10港元)

145,430

227,003

末期股息約1,127,141,000港元(二零一九年：1,773,411,000港元)，相等於145,430,000美元(二零一九年：227,003,000美元)已於二零二零年六月二十四日(二零一九年：二零一九年六月二十五日)派付予本公司股東。

董事會已決議不宣派截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息(二零一九年：每股0.40港元)。本公司已於二零一九年十月十日支付截至二零一九年六月三十日止六個月之中期股息約644,037,000港元(相等於82,092,000美元)。

8. 每股(虧損)盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄(虧損)盈利乃按下列數據計算：

截至六月三十日止六個月	
二零二零年	二零一九年
(未經審核)	(未經審核)
千美元	千美元

(虧損)盈利：

藉以計算每股基本(虧損)盈利之(虧損)盈利，

即本公司擁有人應佔本期(虧損)溢利

(136,758)

165,877

普通股潛在攤薄影響：

就附屬公司每股攤薄盈利對佔其溢利之調整

—

(467)

藉以計算每股攤薄(虧損)盈利之(虧損)盈利

(136,758)

165,410

簡明綜合財務報表附註(續)

8. 每股(虧損)盈利(續)

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)
股份數目：		
藉以計算每股基本(虧損)盈利之加權平均普通股數目	1,610,173,140	1,613,888,312
普通股潛在攤薄影響：		
未歸屬的獎勵股份	不適用	1,361,307
藉以計算每股攤薄(虧損)盈利之加權平均普通股數目	1,610,173,140	1,615,249,619

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除股份獎勵計劃受託人所持有之股份後達致。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，每股攤薄虧損的計算並無假設本公司已授予但未歸屬的獎勵股份歸屬，原因為假設其歸屬會導致每股虧損減少。

9. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定信用期介乎30至90天。

以下為已經扣除信用虧損撥備之應收貨款1,111,814,000美元(二零一九年十二月三十一日：1,141,786,000美元)根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)列報之賬齡分析：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十天	554,926	702,705
三十一至九十天	507,372	434,629
九十天以上	49,516	4,452
	1,111,814	1,141,786

簡明綜合財務報表附註(續)

10. 應付貨款及其他應付款項

以下為應付貨款及其他應付款項根據發票日期列報之賬齡分析：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
零至三十天	248,346	373,736
三十一至九十天	86,626	119,883
九十天以上	13,625	5,882
	<u>348,597</u>	<u>499,501</u>

11. 或然項目

於報告期末，本集團有以下或然項目：

	於二零二零年 六月三十日 (未經審核) 千美元	於二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 千美元
(i) 合營企業		
— 擔保金額	36,000	36,000
— 已動用金額	13,500	17,000
(ii) 聯營公司		
— 擔保金額	11,670	2,220
— 已動用金額	3,898	798
	<u>36,000</u>	<u>36,000</u>
	<u>17,398</u>	<u>17,798</u>

就授予下列公司銀行信貸而向銀行作出之擔保：

管理層討論及分析

業務審視

業績

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團錄得營業收入4,085.6百萬美元，較去年同期減少19.4%。本公司擁有人應佔虧損為136.8百萬美元，而去年同期則錄得本公司擁有人應佔溢利165.9百萬美元。二零二零年上半年每股基本虧損為8.49美仙，而去年同期則為每股基本盈利10.28美仙。

本公司擁有人應佔經常性虧損／溢利

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團已認列非經常性虧損13.1百萬美元，當中包括按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之虧損21.9百萬美元，以及聯營公司權益減值虧損9.0百萬美元。此等虧損部分被出售一間合營企業之部分權益所產生之一次性收益15.7百萬美元所抵銷。相比之下，於截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團已認列非經常性溢利20.3百萬美元，當中包括出售Texas Clothing Holding Corp.及其附屬公司（「TCHC集團」）的收益淨額19.1百萬美元以及按公平值計入損益的金融工具公平值變動產生之收益1.8百萬美元。截至二零二零年六月三十日止六個月，扣除所有非經常性項目後，經常性虧損為123.6百萬美元，而去年同期則為經常性溢利145.6百萬美元。

除上述分析外，於本報告期內，絕大部分的虧損源於一次性的工廠調整費用以及與製造業務閒置產能相關的成本。

業務

整體概覽

裕元為全球最大的運動、運動休閒、休閒鞋及戶外鞋製造商，擁有多元化的品牌客戶組合及生產基地。本集團具備超卓生產能力，於迅速反應能力、靈活性、創新能力、設計及開發能力以及卓越的品質受到廣泛認可。

於二零二零年上半年，本集團面對COVID-19疫情下之種種逆境。先是中國及東南亞國家之地方政府在疫情爆發後實施封城及其他社交疏離措施，引致本集團於該地區的工廠曾經暫時關閉。此前所未有之情況影響了本集團於本期間的製造業務營運效率，亦導致供應鏈之短暫受阻。其後，COVID-19疫情導致出貨延遲以及消費者需求下降，而後者則導致客戶訂單減少及取消訂單。

因應嚴峻的運營環境，本集團進一步調整產能配置，加強靈活性，以應對不斷改變的客戶需求，而於二零二零年上半年關閉位於中國湖北省的生產設施。本集團亦暫時調降東南亞的製造產能，以應對持續的不確定性以及客戶需求能見度低落。有關之調整導致本期間一次性費用急升。此外，本集團於二零二零年上半年評估資本開支項目時，亦採納更審慎的態度，以保障其現金流量，並同時實施成本控制措施，以減緩COVID-19疫情的影響。

本集團亦透過其上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)經營大中華地區其中一個最大的整合型運動用品零售網絡。作為其全方位渠道策略的一部分，寶勝繼續發揮實體店與快速增長的全方位渠道之綜效，例如加強其數位執行能力，以及豐富其全方位渠道的內容及可及性，包括於二零二零年二月首次推出微信商店，以應對COVID-19疫情的影響。其亦加強線下分銷及線上渠道，並透過其產品共享平台整合存貨及資源。有關本集團零售業務策略之更詳盡解釋，請參閱寶勝的中期報告。

本集團繼續致力於永續發展、道德操守和企業價值觀念。於作出重要商業決定時，本集團會考慮所有利害相關者(包括僱員及周邊社區)的利益。本集團採用涵蓋勞資關係、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源以及其他環境指標的全面指引監察及管理其業務，促進道德行為及誠信文化。本集團在勞工權利及永續發展方面的努力，亦使裕元母公司寶成集團獲公平勞動協會(Fair Labor Association)認證。

作為以人為本的企業，本集團視致力培育關愛文化以及發展內部人才為其長期永續發展的一部分。有關本集團永續發展策略以及環境、社會及管治的更多詳情，敬請參閱本公司之二零一九年環境、社會及管治報告。

按產品類別劃分之總營業收入

於截至二零二零年六月三十日止六個月，來自製鞋活動(包括運動鞋、休閒鞋／戶外鞋及運動涼鞋)之營業收入較去年同期下降16.7%至2,240.8百萬美元。出貨鞋履雙數減少20.4%至129.9百萬雙。有關下跌主要因為COVID-19疫情造成出貨延遲，以及消費者需求下降，導致客戶訂單減少及取消訂單，從而導致營運效率下降。平均售價較去年同期上升4.6%至每雙17.25美元，主因為本集團之產品組合有所改變。

於二零二零年上半年，本集團的運動鞋類佔鞋履製造營業收入的90.1%。休閒鞋／戶外鞋則佔鞋履製造營業收入的8.0%。倘若考慮本集團的綜合營業收入，於二零二零年上半年期間，運動鞋為本集團的主要類別，佔總營業收入的49.4%，其次為休閒鞋／戶外鞋，佔總營業收入的4.4%。

於此期間，本集團有關製造業務(包括鞋履、鞋底、配件及其他)的總營業收入為2,418.5百萬美元，較去年同期減少17.5%。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團之零售附屬公司(寶勝)之營業收入較去年同期的1,968.1百萬美元下降15.3%至1,667.1百萬美元。以人民幣(寶勝之呈報貨幣)計算，於二零二零年上半年，營業收入較去年同期的人民幣13,371.6百萬元減少12.2%至人民幣11,740.2百萬元。截至二零二零年六月三十日，寶勝於大中華地區設有5,597間直營零售店舖及3,839間加盟店舖。

按產品類別劃分之總營業收入	截至六月三十日止六個月				變動 百分比
	二零二零年		二零一九年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
運動鞋	2,018.2	49.4	2,101.5	41.4	(4.0)
休閒鞋／戶外鞋	178.5	4.4	530.3	10.5	(66.3)
運動涼鞋	44.1	1.1	59.1	1.2	(25.4)
鞋底、配件及其他	177.7	4.3	239.9	4.7	(25.9)
服裝批發(TCHC集團)*	不適用	不適用	171.8	3.4	不適用
零售銷售－鞋類、服裝、及 來自特許專櫃銷售的佣金	1,667.1	40.8	<u>1,968.1</u>	<u>38.8</u>	(15.3)
總營業收入	<u>4,085.6</u>	<u>100.0</u>	<u>5,070.7</u>	<u>100.0</u>	(19.4)

* TCHC集團已於二零一九年五月三十一日出售

國際品牌訂單由負責管理各客戶之事業單位承接，且一般需時約十至十二週完成。配合快時尚趨勢，品牌客戶越來越多的訂單要求30至45天之較短生產交期。

本集團於大中華地區零售業務的收入為每日之零售銷售或分銷商之定期訂單。

生產回顧

於二零二零年上半年，本集團之製造業務合共出貨129.9百萬雙鞋，較去年同期生產的163.2百萬雙鞋減少20.4%。每雙鞋的平均售價為17.25美元，較去年同期之16.49美元上升4.6%。

生產配置方面，按鞋履數量計，於二零二零年上半年，越南、印尼及中國繼續為本集團之主要生產地區，分別佔本期間內鞋類總出貨量之43%、42%及11%。

成本回顧

本集團製造業務的銷貨成本當中，於二零二零年上半年，主要材料成本總額為869.4百萬美元(二零一九年上半年：1,085.0百萬美元)。直接勞工成本以及製造費用合共為1,215.8百萬美元(二零一九年上半年：1,316.9百萬美元)。於二零二零年上半年，本集團製造業務的總銷貨成本為2,085.2百萬美元(二零一九年上半年：2,401.9百萬美元)。本集團的零售業務－寶勝方面，於二零二零年上半年，銷售存貨成本為1,167.3百萬美元(二零一九年上半年：1,288.7百萬美元)。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團毛利下降34.5%至833.1百萬美元。與去年同期相比，本集團製造業務的毛利率收窄4.3個百分點至13.8%。製造業務的毛利率下降主要由於產能利用率下降以及營業收入減少，對本集團的製造業務造成營運反槓桿作用。

銷貨成本分析－製造業務	截至六月三十日止六個月				變動 百分比
	二零二零年		二零一九年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
主要材料成本	869.4	41.7	1,085.0	45.2	(19.9)
直接勞工成本及製造費用	<u>1,215.8</u>	<u>58.3</u>	<u>1,316.9</u>	<u>54.8</u>	(7.7)
總銷貨成本	<u>2,085.2</u>	<u>100.0</u>	<u>2,401.9</u>	<u>100.0</u>	(13.2)

有鑑於COVID-19疫情之發展存在不明朗因素，本集團已經著手，亦將繼續進一步調整產能，並實施嚴謹的成本控制措施，為回復至最佳營運效率作準備。

於截至二零二零年六月三十日止六個月，寶勝的毛利率由去年同期的34.5%下降至30.0%，主因為隨著本集團在中國之實體店於COVID-19封城後重開，為刺激及恢復消費者需求，寶勝開展更多推廣活動所致。

於二零二零年上半年，本集團之銷售及分銷開支下降至480.2百萬美元（二零一九年上半年：622.9百萬美元），佔營業收入約11.8%（二零一九年上半年：12.3%）。

於二零二零年上半年之行政開支為303.0百萬美元（二零一九年上半年：337.2百萬美元），佔營業收入約7.4%（二零一九年上半年：6.6%）。

於二零二零年上半年，其他開支急升至191.1百萬美元（二零一九年上半年：128.6百萬美元），佔營業收入約4.7%（二零一九年上半年：2.5%）。有關增加主要由於製造業務之工廠調整所產生的一次性費用。

管理層將會繼續尋求方法提升其效率及生產力，以化解本集團之製造業務所面對的重大成本壓力，以及其零售業務所面對的多變及不明朗的環境。

產品開發

於二零二零年上半年，本集團於產品開發方面的開支達95.4百萬美元(二零一九年上半年：101.9百萬美元)，包括投資於打樣、高科技及數位化開發，以及提高生產效率等項目。針對每一個擁有研究及開發團隊之主要品牌客戶，本集團相應為其研究及開發團隊各別成立獨立產品研發中心，協助研發工作。除上述產品開發工作外，本集團亦與客戶合作以提升生產過程的效率、改善生產交期及開發新技術，從而生產高品質的鞋履產品，並同時於設計、開發及製造其產品時融入創新元素及環保材料。

財務回顧

流動資金、財政資源及資本架構

本集團之財務狀況維持穩健。於二零二零年六月三十日，本集團之現金及現金等值項目為1,107.4百萬美元(二零一九年十二月三十一日：982.1百萬美元)，銀行及其他借貸總額為2,323.3百萬美元(二零一九年十二月三十一日：2,089.9百萬美元)。本集團的負債比率(即銀行及其他借貸總額對比權益總額)為55.1%(二零一九年十二月三十一日：46.1%)。於二零二零年六月三十日，本集團借貸淨額為1,215.9百萬美元(二零一九年十二月三十一日：1,107.8百萬美元)。於二零二零年六月三十日，本集團有流動資產4,115.8百萬美元(二零一九年十二月三十一日：4,492.7百萬美元)以及流動負債2,342.4百萬美元(二零一九年十二月三十一日：2,459.0百萬美元)。於二零二零年六月三十日，流動比率為1.8(二零一九年十二月三十一日：1.8)。

本集團在一定程度上依賴債務融資來滿足其資金需求。在債務與股本融資之間作出選擇時(而其會影響到其資本架構)，本集團會考慮對其加權平均資本成本及其槓桿比率等之影響，目的為降低加權平均資本成本，同時將槓桿比率維持於適當水平。本集團主要以銀行貸款之形式進行債務融資。就貸款到期情況而言，本集團製造業務之大部分銀行貸款均為長期已承諾融資，以滿足本集團有關資本開支及長期投資的部分資金需求。本集團亦定期採用短期循環貸款融資作日常營運資金用途，特別是用於本集團之零售業務。目前，本集團維持充裕的銀行信貸額度以滿足營運資金需求。於二零二零年六月三十日，本集團銀行及其他借貸總額中約有58.1%之剩餘年期為超過一年。

本集團有關製造業務之銀行借貸幾乎均以美元計值。本集團有關製造業務之大部分現金盈餘均以美元持有，並在生產設施所在之各個國家以當地貨幣(例如：越南盾、印尼盾、人民幣)持有若干現金，以供日常營運用途。有關本集團之零售業務，寶勝之銀行及其他借貸及現金結餘大多以人民幣持有，而人民幣為其功能貨幣。

本集團大部分銀行及其他借貸均按浮動利率計算利息。本集團部分浮動利率風險敞口以利率掉期交易作避險用途。

資本開支

於二零二零年上半年，本集團製造及零售業務的資本開支分別為107.8百萬美元(二零一九年上半年：133.6百萬美元)及23.2百萬美元(二零一九年上半年：42.9百萬美元)。本集團對其製造業務的資本開支採取審慎態度。於二零二零年上半年，部分資本開支項目，包括投資於自動化及產能優化，以及產品開發及流程重整等研發中心之投資已經推遲，以保持本集團的資產負債水平。於二零二零年上半年，受COVID-19的影響，有關零售業務計劃之投資，尤其是開設新店舖、提升現有店舖設計以及拓展大型新概念店以提供更完善的購物體驗，亦已經推遲。

除可能在本集團之日常及慣常業務運作過程中為營運用途作出投資外，本集團目前並無任何重大投資或資本資產之任何計劃。

或然負債

本集團已為合營企業及聯營公司向銀行擔保，取得銀行信貸。擔保詳情請參閱本公司二零二零年中期報告內之簡明綜合財務報表附註18。

重大投資以及重大收購及出售

於二零二零年上半年，並無任何重大投資或重大收購及出售。

分佔聯營公司及合營企業業績

於二零二零年上半年，分佔聯營公司及合營企業業績合共錄得溢利8.4百萬美元，去年同期溢利則合共18.4百萬美元。

中期股息

董事會已決議不宣派截至二零二零年六月三十日止六個月之中期股息(二零一九年：每股0.40港元)。

在今年挑戰的經營環境下，本集團致力維持穩定之經營現金流量以維持其業務運作，且保持合宜之現金儲備水平。儘管考慮到COVID-19疫情的影響，本集團傾向在短期內儲備現金，惟本集團將繼續致力貫徹長期相對穩定水平的股息政策。

外匯風險

製造業務之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付，而工資、水電費用及當地規費等地方開支則以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約為若干印尼盾風險做匯率避險。

本集團中國零售業務之所有營業收入均以人民幣計值。同時，所有開支亦以人民幣支付。中國境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

僱員

於二零二零年六月三十日，本集團在其各營運地區合共僱用約319,000名員工，較於二零一九年六月三十日僱用之343,000名員工減少7.0%。該減少主要歸因於因應史無前例的疫情下而作出的產能調整。本集團之薪酬制度乃根據員工於期內的表现及市場當前薪金水平而釐定。

本集團相信人才是集團重要的資產，規劃完整的選、用、育、留制度。

本集團根據其各營運地點適用的有關法律及規例採用具競爭力的薪酬計劃，並提供全面的僱員福利計劃。計劃根據本集團全年度獲利狀況，提撥一定比例之盈餘作為年終獎金發放，以獎勵員工的貢獻並激勵其工作熱忱，與員工共同分享本集團的經營成果。本集團為員工提供因地制宜的保險，降低員工的醫療費用負擔。本集團亦因應全球各營運據點之當地法律法規規定辦理，為員工提供退休金。

本集團定期規劃新人訓練、專業訓練、管理訓練、環安相關培訓及集團核心價值等內外部課程，旨在讓本集團員工及各管理階層提升其技能及獲得專業知識，並鼓舞士氣。

本集團之母公司寶成集團的社會責任遵行方案獲得致力於保障全球勞工權益的非營利組織公平勞動協會認證，本集團因而成為全球首個及唯一獲公平勞動協會認證的鞋類供應商。認證報告中對本集團力行於全球工作場所制度的標準化；對製造設施及材料供應商實施完整的評估和激勵制度，改善工作條件；投入社會責任遵行方案、培訓和改善計劃；及在改善工廠勞動違規和建立多渠道的申訴機制上提高透明度予以肯定。

展望

COVID-19對本集團製造業務之影響雖然會於未來數季減弱，但不會消失。全球需求很可能持續低迷，而COVID-19感染潮反覆出現可能迫使部分經濟體系再次實施封城，或對全球需求構成進一步影響。由於COVID-19疫情仍存在重大不明朗因素，這可能會繼續影響本集團製造分部之訂單及銷售能見度，亦必然會影響本集團於二零二零年餘下時間之營運表現。本集團之生產可能需要一段時間方能回復至正常水平。

隨著全球各地政府展開經濟重啟以及振興計劃，部分市場的零售消費已出現若干復甦跡象。然而，儘管NBA及英格蘭超級足球聯賽等體育聯賽的恢復可能對復甦有所支持，但復甦能否持續以及歐洲及北美洲市場是否能同步復甦，仍然存在不明朗因素。

此外，美國與中國之間的緊張局勢升級，以及美國總統選舉結果之不確定性，均可能帶來更多不明朗因素。本集團正積極關注宏觀經濟及地緣政治局勢。

有鑑於未來之短期挑戰及不確定性，本集團將會繼續積極監測事態發展，並施行嚴謹的成本控制措施及專注於現金流量管理。於本年度餘下時間，本集團將會繼續對資本開支項目採取審慎態度，並進一步調整產能。

一旦COVID-19所造成之干擾消退，本集團將會恢復其資本開支計劃，調整多國產能配置，並進一步加快產能遷移至具有成本競爭力地區的步伐。這將讓本集團可更好地滿足客戶對靈活性的需求以及因應美國貿易關稅持續而對生產國家配置的特定要求。本集團亦將繼續善用其核心強項、適應能力及競爭優勢以克服短期挑戰，以及穩固其永續盈利能力。這包括在印尼及其他地區投資並實施企業資源規劃數據管理系統如SAP，以改善本集團業務流程的效率。

本集團將持續提升其產品開發及創新能力，以及拓展其他增值、提高利潤率之機會，掌握垂直整合以開拓新市場，並為其未來業務創造長遠綜效。長遠而言，本集團將會繼續積極調適其產能，以配合快速改變的市場環境以及持續的趨勢，包括品牌客戶愈趨靈活多變的需求趨勢以及更短的生產交期。這包括透過流程改造、提高自動化水平以及持續推導SAP企業資源規劃系統以優化長遠的智能製造策略，以適應靈活的產線配置及頻密的產線轉換。

暫且不論目前之短期挑戰，隨著大中華地區的健康意識提高、運動參與率上升以及與日俱增的「運動休閒」趨勢，本集團對其零售業務的長期增長前景仍抱樂觀態度。寶勝的全方位渠道策略，包括運用更多體育服務內容，將繼續受惠於中國政府的支持政策，以及中國消費者更成熟的網上購物習慣。

展望未來，本集團仍然充滿信心，這些策略將鞏固其能力，繼續為品牌客戶提供端對端的解決方案，同時亦穩固其穩健的長期盈利並為股東帶來永續回報。

購買、出售或贖回上市證券

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

企業管治

於截至二零二零年六月三十日止六個月內，本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月內一直遵守標準守則所載之規定標準。

賬目審閱

審核委員會已連同本公司管理層及外聘核數師審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控及財務申報事宜，當中包括審閱未經審核簡明綜合中期財務資料。

外聘核數師已根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「實體獨立核數師審閱中期財務資料」，審閱截至二零二零年六月三十日止六個月之簡明綜合中期財務資料。

公佈中期業績及中期報告

本中期業績公告於本公司網站(www.yueyuen.com)及香港聯合交易所有限公司網站(www.hkexnews.hk)刊載。本公司截至二零二零年六月三十日止六個月之中期報告將於適當時間寄發予股東以及在上述網站刊載。

致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東一直鼎力支持致以衷心謝意。此外，本人謹對董事會各同仁於期內作出之寶貴貢獻及本集團員工之努力不懈與竭誠服務深表謝意。

有關截至二零一九年十二月三十一日止年度年報的補充資料

茲提述本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度之年度報告(「二零一九年年報」)。下文披露的資料為對二零一九年年報之補充，並應與二零一九年年報一併閱覽。除另有界定者外，於本公告內所採用之詞彙與二零一九年年報內所界定者具有相同涵義。

除二零一九年年報所提供的資料外，董事會謹此就本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的其他收入提供進一步資料及明細(連同二零一八年的比較數字)：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一九年 千美元	二零一八年 千美元
利息收入	8,805	10,273
來自按公平值計入其他全面收益的權益工具之股息收入	869	1,018
匯兌收益淨額	-	5,739
經營租賃收入總額	17,749	15,681
來自供應商的其他收入	43,135	39,238
管理服務收入	23,198	15,818
政府補貼	10,135	8,165
特許權使用費收入	1,253	2,853
出售過時存貨	3,354	4,242
其他	18,815	17,829
	<u>127,313</u>	<u>120,856</u>

本公告提供的補充資料並無影響二零一九年年報的其他資料，除上文所披露者外，二零一九年年報的內容保持不變。

承董事會命
裕元工業(集團)有限公司
主席
盧金柱

香港，二零二零年八月十三日

於本公告日期，本公司之董事如下：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、胡嘉和先生、劉鴻志先生、胡殿謙先生及余煥章先生。

獨立非執行董事：

王克勤先生、何麗康先生、閻孟琪女士及陳家聲先生。

網站：www.yueyuen.com