

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

 **新鴻基有限公司**
SUN HUNG KAI & CO. LIMITED

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：86)

截至 2020 年 6 月 30 日止
六個月之中期業績公佈

新鴻基有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」或「董事」)欣然公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2020年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合業績如下：

簡明綜合損益賬

	附註	六個月結算至	
		30/6/2020 未經審核 百萬港元	30/6/2019 未經審核 百萬港元
利息收益		1,988.0	2,020.8
其他收入	4	54.9	50.8
其他收益	5	6.7	21.2
總收益		2,049.6	2,092.8
經紀及佣金費用		(19.9)	(22.5)
廣告及推廣費用		(58.5)	(70.5)
直接成本及經營費用		(45.4)	(40.0)
管理費用		(501.8)	(596.0)
透過損益賬按公平值列賬的財務資產及負債收益淨額		470.9	790.1
匯兌收益淨額		36.3	32.2
財務工具之減值虧損淨額	6	(484.8)	(459.9)
融資成本		(438.3)	(374.9)
其他損失		(96.1)	(0.6)
		912.0	1,350.7
所佔聯營公司業績		43.2	50.3
所佔合營公司業績		(4.7)	—

	附註	六個月結算至	
		30/6/2020 未經審核 百萬港元	30/6/2019 未經審核 百萬港元
除稅前溢利	7	950.5	1,401.0
稅項	8	<u>(87.8)</u>	<u>(140.6)</u>
本期溢利		<u>862.7</u>	<u>1,260.4</u>
應佔溢利：			
— 本公司股東		695.2	1,028.9
— 非控股權益		<u>167.5</u>	<u>231.5</u>
		<u>862.7</u>	<u>1,260.4</u>
每股盈利	10		
— 基本(港仙)		<u>34.9</u>	<u>51.5</u>
— 攤薄(港仙)		<u>34.9</u>	<u>51.3</u>

簡明綜合損益及其他全面收益賬

	六個月結算至	
	30/6/2020 未經審核 百萬港元	30/6/2019 未經審核 百萬港元
本期溢利	<u>862.7</u>	<u>1,260.4</u>
其他全面(費用)收益：		
不會重列至損益之項目		
透過其他全面收益按公平值列賬之股權 工具投資之公平值(虧損)收益	<u>(33.3)</u>	<u>37.3</u>
其後可能重列至損益之項目		
折算海外業務的匯兌差額	(127.2)	4.6
所佔聯營公司其他全面收益(費用)	5.7	(0.1)
所佔合營公司其他全面費用	<u>(19.8)</u>	<u>—</u>
	<u>(141.3)</u>	<u>4.5</u>
本期其他全面(費用)收益	<u>(174.6)</u>	<u>41.8</u>
本期全面收益總額	<u>688.1</u>	<u>1,302.2</u>
應佔全面收益總額：		
— 本公司股東	569.0	1,066.9
— 非控股權益	<u>119.1</u>	<u>235.3</u>
	<u>688.1</u>	<u>1,302.2</u>

簡明綜合財務狀況表

		30/6/2020	31/12/2019
		未經審核	經審核
	附註	百萬港元	百萬港元
非流動資產			
投資物業		1,218.7	1,312.5
物業及設備		385.1	377.2
使用權資產		97.1	125.5
無形資產		892.1	893.2
商譽		2,384.0	2,384.0
聯營公司權益		1,146.0	1,196.1
合營公司權益		421.0	445.5
透過其他全面收益按公平值列賬的財務資產		95.2	129.5
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		7,863.0	7,687.2
遞延稅項資產		816.0	780.0
聯營公司欠賬		260.1	261.3
消費金融客戶貸款及墊款	11	2,704.2	2,770.5
按揭貸款	12	903.3	1,270.7
有期貸款	13	48.3	49.6
經營應收賬、預付款及其他應收賬	14	8.9	20.4
		<u>19,243.0</u>	<u>19,703.2</u>
流動資產			
透過損益賬按公平值列賬的財務資產		5,050.5	4,285.6
應收稅項		-	3.7
聯營公司欠賬		66.5	68.6
消費金融客戶貸款及墊款	11	6,735.6	7,643.0
按揭貸款	12	2,230.8	2,356.2
有期貸款	13	1,334.4	1,856.6
經營應收賬、預付款及其他應收賬	14	392.0	466.8
經紀商欠賬		312.1	451.7
短期已抵押銀行存款及銀行結餘		47.0	33.2
銀行存款		45.0	68.1
現金及現金等價物		7,426.1	5,624.9
		<u>23,640.0</u>	<u>22,858.4</u>

	附註	30/6/2020 未經審核 百萬港元	31/12/2019 經審核 百萬港元
流動負債			
透過損益賬按公平值列賬的財務負債		614.3	715.8
銀行及其他借款		6,019.8	5,659.9
經營應付賬、其他應付賬及應計款項	15	337.1	338.4
回購協議下出售的財務資產		1,062.0	386.2
同系附屬公司及控股公司貸賬		3.7	35.3
撥備		94.2	152.9
應付稅項		229.1	339.6
租賃負債		68.5	89.9
應付票據		2,083.5	569.5
		<u>10,512.2</u>	<u>8,287.5</u>
流動資產淨值		<u>13,127.8</u>	<u>14,570.9</u>
總資產減流動負債		<u><u>32,370.8</u></u>	<u><u>34,274.1</u></u>
資本及儲備			
股本		8,752.3	8,752.3
儲備		11,893.3	11,629.4
本公司股東應佔權益		20,645.6	20,381.7
非控股權益		2,941.7	3,194.9
權益總額		<u>23,587.3</u>	<u>23,576.6</u>
非流動負債			
遞延稅項負債		141.5	143.0
銀行及其他借款		2,486.3	2,497.2
撥備		0.3	0.3
租賃負債		23.5	27.8
應付票據		6,131.9	8,029.2
		<u>8,783.5</u>	<u>10,697.5</u>
		<u><u>32,370.8</u></u>	<u><u>34,274.1</u></u>

附註：

1. 按照香港公司條例第436條之披露

本中期業績公佈所載有關截至2019年12月31日止財政年度的財務資料乃作比較資料，並不構成本公司於本財政年度之法定年度綜合財務報表，但源於該等財務報表。其他相關於該等法定財務報表須按照香港公司條例第436條披露之資料如下：

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部的要求，本公司已向公司註冊處處長遞交截至2019年12月31日止年度的財務報表。本公司的核數師已就該等財務報表提交報告。該核數師報告為無保留意見，核數師在不就該等報告作保留的情況下並沒有以強調的方式促請有關人士注意的任何事項，也沒有載列根據香港公司條例第406(2)條及第407(2)或(3)條作出的陳述。

2. 重要會計政策概要

除若干物業及財務工具以公平值計量外，本未經審核簡明綜合財務報表按歷史成本常規法而編製。

期內，本集團已採納於2020年1月1日開始的財政年度強制生效之若干準則修訂。採納該等修訂對本集團當前及過往會計期間之簡明綜合財務報表並無重大影響。除應用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）修訂本產生的其他會計政策外，截至2020年6月30日止六個月簡明綜合財務報表已遵循編製本集團截至2019年12月31日止年度財務報表所應用之相同會計政策、呈列及計算方法。

於未經審核簡明綜合財務報表獲授權刊發日期，新型冠狀病毒（「新冠病毒」）疫情對本集團的最終影響尚不確定。管理層已評估本集團潛在產生現金、本集團流動資金、本集團當前可動用資金以及為減少不必要支出而已採取或可能採取的行動。根據有關評估，我們斷定，於未經審核簡明綜合財務報表獲授權刊發日期，使用「持續經營」基準會計方法編製未經審核簡明綜合財務報表屬適當。

3. 分項資料

以下為分項收入及分項損益之分析：

	截至2020年6月30日止六個月						
	金融信貸業務			投資業務		集團管理 及支援	總計
	消費金融 百萬港元	專業融資 百萬港元	按揭貸款 百萬港元	投資管理 百萬港元	策略投資 百萬港元		
分項收入	1,623.7	146.2	169.3	75.7	-	137.7	2,152.6
減：分項間收入	-	-	-	-	-	(109.7)	(109.7)
來自外部顧客的分項收入	<u>1,623.7</u>	<u>146.2</u>	<u>169.3</u>	<u>75.7</u>	<u>-</u>	<u>28.0</u>	<u>2,042.9</u>
分項損益	520.0	28.8	65.5	362.1	29.2	(93.6)	912.0
所佔聯營公司業績	-	-	-	2.0	41.2	-	43.2
所佔合營公司業績	-	-	-	1.8	(6.5)	-	(4.7)
除稅前溢利(虧損)	<u>520.0</u>	<u>28.8</u>	<u>65.5</u>	<u>365.9</u>	<u>63.9</u>	<u>(93.6)</u>	<u>950.5</u>
包括在分項損益：							
利息收益	1,611.3	132.4	169.3	46.7	-	28.3	1,988.0
其他收益(虧損)	6.8	-	-	1.5	-	(1.6)	6.7
財務資產及負債(虧損)收益淨額	(0.1)	(0.4)	-	559.7	32.7	(121.0)	470.9
匯兌(虧損)收益淨額	(2.3)	-	-	(0.2)	-	38.8	36.3
財務工具之減值(虧損)撥回淨額	(439.2)	(63.9)	(24.1)	42.7	(0.3)	-	(484.8)
其他虧損	(0.9)	-	-	(92.0)	(3.2)	-	(96.1)
攤銷及折舊	<u>(60.5)</u>	<u>-</u>	<u>(3.4)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(7.3)</u>	<u>(71.2)</u>
融資成本	(171.1)	(51.3)	(58.8)	-	-	(259.1)	(540.3)
減：分項間融資成本	-	51.3	50.7	-	-	-	102.0
付予外部供應者的融資成本	<u>(171.1)</u>	<u>-</u>	<u>(8.1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(259.1)</u>	<u>(438.3)</u>
資本成本(支出)收益*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(200.7)</u>	<u>-</u>	<u>200.7</u>	<u>-</u>

截至2019年6月30日止六個月(重列)

	金融信貸業務			投資業務		集團管理 及支援 百萬港元	總計 百萬港元
	消費金融 百萬港元	專業融資** 百萬港元	按揭貸款 百萬港元	投資管理** 百萬港元	策略投資 百萬港元		
分項收入	1,694.8	182.8	150.1	18.4	-	148.4	2,194.5
減：分項間收入	-	-	-	-	-	(122.9)	(122.9)
來自外部顧客的分項收入	<u>1,694.8</u>	<u>182.8</u>	<u>150.1</u>	<u>18.4</u>	<u>-</u>	<u>25.5</u>	<u>2,071.6</u>
分項損益	652.2	78.1	68.5	494.7	52.1	5.1	1,350.7
所佔聯營公司業績	-	-	-	-	50.3	-	50.3
除稅前溢利	<u>652.2</u>	<u>78.1</u>	<u>68.5</u>	<u>494.7</u>	<u>102.4</u>	<u>5.1</u>	<u>1,401.0</u>
包括在分項損益：							
利息收益	1,681.6	165.3	150.0	-	-	23.9	2,020.8
其他收益(虧損)	15.4	-	0.2	9.0	0.1	(3.5)	21.2
財務資產及負債(虧損)收益淨額	(0.1)	(0.1)	-	734.7	52.0	3.6	790.1
匯兌收益淨額	-	-	-	19.4	-	12.8	32.2
財務工具之減值虧損淨額	(373.1)	(44.7)	(0.1)	(42.0)	-	-	(459.9)
其他虧損	-	-	(0.4)	-	(0.2)	-	(0.6)
攤銷及折舊	(56.6)	-	(1.1)	-	-	(6.1)	(63.8)
融資成本	(146.2)	(58.4)	(61.5)	-	-	(228.7)	(494.8)
減：分項間融資成本	-	58.4	61.5	-	-	-	119.9
付予外部供應者的融資成本	<u>(146.2)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(228.7)</u>	<u>(374.9)</u>
資本成本(支出)收益*	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(166.2)</u>	<u>-</u>	<u>166.2</u>	<u>-</u>

* 資金成本(支出)收益乃集團管理及支援分項與其他分項之間的分項間交易。開支按該等分項所耗的內部資本釐定。

** 專業融資及投資管理分項之比較數字已重列，以與2019年年報所採納分項呈報之變動一致。

收入之地域資料披露如下：

	六個月結算至	
	30/6/2020 百萬港元	30/6/2019 百萬港元
來自外部顧客的收入(以經營地方)		
— 香港	1,690.7	1,638.8
— 中國內地	352.2	432.8
	<u>2,042.9</u>	<u>2,071.6</u>

4. 其他收入

	六個月結算至	
	30/6/2020 百萬港元	30/6/2019 百萬港元
服務及佣金收益	23.4	27.5
上市投資股息	16.8	8.7
非上市投資股息	2.1	2.2
從投資物業所得總租金收益	12.6	12.4
	<u>54.9</u>	<u>50.8</u>

5. 其他收益

	六個月結算至	
	30/6/2020 百萬港元	30/6/2019 百萬港元
投資物業公平值增加	—	5.8
雜項收益	6.7	15.1
一間聯營公司減值撥回*	—	0.3
	<u>6.7</u>	<u>21.2</u>

* 於2015年6月，本集團出售一間全資附屬公司新鴻基金融集團有限公司(「SHKFGL」)之70%權益，餘下30%之股權則列為聯營公司。可收回金額以SHKFGL的公平值減出售成本計量。結算日公平值以貼現率17.3% (2019年12月：17.5%)的折現現金流方法所計量。作為出售事項的一部分，本集團獲授予SHKFGL的30%股權的認沽權。該認沽權於本期錄得估值收益35.0百萬港元(截至2019年6月30日止六個月：收益51.0百萬港元)，歸類於透過損益賬按公平值列賬的財務資產和負債收益淨額。

已確認投資SHKFGL減值虧損3.2百萬港元(截至2019年6月30日止六個月：減值撥回0.3百萬港元)。

認沽期權期限將於2020年6月2日起計6個月內屆滿，本集團有權(但無責任)於行使認沽期權後18個月內再投資已售股份。

6. 財務工具之減值虧損淨額

	六個月結算至	
	30/6/2020 百萬港元	30/6/2019 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
— 減值虧損淨額	(545.3)	(470.6)
— 已收回先前撇銷的款項	<u>104.7</u>	<u>97.3</u>
	(440.6)	(373.3)
按揭貸款		
— 減值虧損淨額	<u>(24.1)</u>	<u>(0.1)</u>
	(24.1)	(0.1)
有期貸款		
— 減值虧損淨額	<u>(63.3)</u>	<u>(44.7)</u>
	(63.3)	(44.7)
聯營公司欠賬		
— 減值虧損淨額	<u>(0.5)</u>	<u>—</u>
	(0.5)	—
經營及其他應收賬		
— 減值虧損撥回(確認)淨額	42.2	(42.0)
— 已收回先前撇銷的款項	<u>1.5</u>	<u>0.2</u>
	<u>43.7</u>	<u>(41.8)</u>
	<u>(484.8)</u>	<u>(459.9)</u>

7. 除稅前溢利

	六個月結算至	
	30/6/2020 百萬港元	30/6/2019 百萬港元
除稅前溢利已扣除：		
物業及設備折舊	(21.2)	(24.7)
使用權資產折舊	(49.1)	(38.1)
攤銷無形資產		
— 電腦軟件(包括在管理費用內)	(0.9)	(1.0)
支付短期租賃及低價值資產租賃	(4.7)	(19.4)
銀行借款及應付票據(租賃負債除外)之利息費用	(427.1)	(368.0)
租賃負債之利息費用	(2.3)	(2.7)
投資物業公平值減少	(92.9)	—
所佔聯營公司及合營公司稅項(包括在所佔聯營公司及合營公司業績內)	(5.8)	(5.4)

8. 稅項

	六個月結算至	
	30/6/2020 百萬港元	30/6/2019 百萬港元
當期稅項		
— 香港	97.3	125.8
— 中國	41.6	53.4
	138.9	179.2
遞延稅項	(51.1)	(38.6)
	87.8	140.6

香港利得稅乃按照期內估計應課稅溢利按稅率16.5%(2019年：16.5%)計算。於中國的附屬公司須付中國企業所得稅25%(2019年：25%)。其他司法地區的稅款，則按照期內估計應課稅溢利，按本集團經營業務有關司法地區的現行稅率計算。

兩個呈列期內於其他全面收益內確認的遞延稅項並不重大。

9. 股息

六個月結算至	
30/6/2020	30/6/2019
百萬港元	百萬港元

於本期內確認為分派的股息

— 2019年第二次中期股息每股14港仙(2019年：2018年第二次中期股息每股14港仙)

279.1	280.7
--------------	--------------

於中期報告日後，董事會宣佈派發中期股息每股12港仙，數額為238.7百萬港元(2019年：中期股息每股12港仙，數額為240.3百萬港元)。

10. 每股盈利

本公司股東應佔之每股基本及攤薄盈利乃按以下資料計算：

六個月結算至	
30/6/2020	30/6/2019
百萬港元	百萬港元

用以計算每股基本盈利及每股攤薄盈利之盈利

695.2	1,028.9
--------------	----------------

股數(百萬)

用以計算每股基本盈利的普通股加權平均股數

1,989.6	1,999.5
----------------	---------

潛在攤薄普通股的影響：

— 就新鴻基僱員股份擁有計劃而可能發行股份的影響

3.0	4.2
------------	-----

用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均股數

1,992.6	2,003.7
----------------	----------------

11. 消費金融客戶貸款及墊款

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
消費金融客戶貸款及墊款		
— 香港	8,191.3	8,576.2
— 中國內地	1,931.5	2,545.1
減：減值撥備	(683.0)	(707.8)
	<u>9,439.8</u>	<u>10,413.5</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	2,704.2	2,770.5
— 流動資產	6,735.6	7,643.0
	<u>9,439.8</u>	<u>10,413.5</u>

以下為於結算日已逾期的消費金融客戶貸款及墊款的賬齡分析：

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
逾期少於31天	536.7	582.9
31-60天	39.7	55.6
61-90天	26.7	20.9
91-180天	151.9	148.4
180天以上	203.5	61.4
	<u>958.5</u>	<u>869.2</u>

12. 按揭貸款

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
按揭貸款		
— 香港	3,179.9	3,648.6
減：減值撥備	(45.8)	(21.7)
	<u>3,134.1</u>	<u>3,626.9</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	903.3	1,270.7
— 流動資產	2,230.8	2,356.2
	<u>3,134.1</u>	<u>3,626.9</u>

以下為於結算日已逾期的按揭貸款的賬齡分析：

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
逾期少於31天	124.4	148.8
31-60天	64.2	32.0
61-90天	107.0	4.0
91-180天	177.7	—
180天以上	244.0	143.8
	<u>717.3</u>	<u>328.6</u>

13. 有期貨款

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
有抵押有期貨款	1,649.6	2,111.6
無抵押有期貨款	107.8	106.0
	<u>1,757.4</u>	<u>2,217.6</u>
減：減值撥備	(374.7)	(311.4)
	<u>1,382.7</u>	<u>1,906.2</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	48.3	49.6
— 流動資產	1,334.4	1,856.6
	<u>1,382.7</u>	<u>1,906.2</u>

由於考慮到有期貨款業務的性質，管理層認為有期貨款融資的賬齡分析未能提供額外價值，故無披露其賬齡分析。

14. 經營應收賬、預付款及其他應收賬

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
其他應收賬		
— 按金	34.9	38.0
— 其他	301.2	391.3
減：減值撥備	(5.3)	(47.5)
	<u>330.8</u>	<u>381.8</u>
以攤餘成本計價的經營及其他應收賬	70.1	105.4
預付費用		
	<u>400.9</u>	<u>487.2</u>
為報告目的所作的分析：		
— 非流動資產	8.9	20.4
— 流動資產	392.0	466.8
	<u>400.9</u>	<u>487.2</u>

以下為經營及其他應收賬於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
少於31天	262.2	279.2
無賬齡之經營及其他應收賬	68.6	102.6
	<hr/>	<hr/>
以攤餘成本計價的經營及其他應收賬	330.8	381.8
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

15. 經營應付賬、其他應付賬及應計款項

以下為經營應付賬、其他應付賬及應計款項於結算日以發票／買賣單據日期計算的賬齡分析：

	30/6/2020 百萬港元	31/12/2019 百萬港元
少於31天／按要求應付	159.4	125.3
31-60天	21.5	6.3
61-90天	3.4	5.6
91-180天	3.8	0.7
	<hr/>	<hr/>
無賬齡之應付僱員成本、其他應付費用及其他應付賬	188.1	137.9
	149.0	200.5
	<hr/>	<hr/>
	337.1	338.4
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

管理層討論及分析

財務摘要

(百萬港元)	截至下列日期 止六個月		變動	截至下列
	2020年6月	2019年6月		日期止年度 2019年12月
收入	2,042.9	2,071.6	-1%	4,216.8
除稅前溢利	950.5	1,401.0	-32%	2,743.4
本公司股東應佔溢利	695.2	1,028.9	-32%	2,085.2
每股基本盈利(港仙)	34.9	51.5	-32%	104.4
中期股息(港仙)	12.0	12.0	—	14.0 [^]
每股賬面值(港元)	10.4	9.8	6%	10.2

[^] 第二次中期股息

隨著全球市場因新冠病毒疫情而遭受前所未有的衝擊及波動急劇上升，2020年上半年業績仍表現穩固。本公司於動盪期間仍保持流動性及盈利能力，採取全面降低風險的策略並為新業務機會做好萬全準備。

期內，本公司股東應佔溢利為695.2百萬港元(2019年上半年：1,028.9百萬港元)。期內每股基本盈利(「每股基本盈利」)為34.9港仙(2019年上半年：51.5港仙)，按年減少32%。

董事會宣佈派發截至2020年6月30日止六個月之中期股息為每股12港仙，與2019年同期相同。於本期間內，本公司購回8百萬股股份，總代價為26.4百萬港元(2019年上半年：20.1百萬港元)。

於2020年6月30日，本集團的每股賬面值為10.4港元，較2019年年底(10.2港元)增加2%，並較2019年6月30日(9.8港元)增加6%。

業績分析

本集團2020年上半年收入為2,042.9百萬港元(2019年上半年：2,071.6百萬港元)，其中利息收益仍為最大的收入來源。於2020年6月30日，客戶貸款及墊款總額(扣除減值撥備)為13,956.6百萬港元(2019年6月30日：16,060.5百萬港元；2019年12月31日：15,946.6百萬港元)。自2020年1月起，我們降低借貸業務風險，即謹慎新增貸款及於本集團內為預期信貸虧損計提撥備。

營運成本減少14%至625.6百萬港元(2019年上半年：729.0百萬港元)，乃由於進行成本控制及減少辦公室營運。相反，融資成本較去年同期增加17%至438.3百萬港元(2019年上半年：374.9百萬港元)，反映2019年下半年透過發行新中期票據及消費金融業務借款增加獲得額外融資之成本。去年獲得該額外融資鞏固了本集團於年內出現新冠病毒挑戰前的財務狀況。

財務工具的減值虧損淨額由2019年上半年的459.9百萬港元輕微增加至484.8百萬港元。總客戶貸款及墊款的減值虧損淨額增加26%至528.0百萬港元，部分被收回經營應收賬43.7百萬港元抵銷。

業務回顧

按分項呈列的除稅前溢利(虧損)(未計及非控股權益)分析如下：

(百萬港元)	截至下列日期止六個月 的除稅前貢獻			於下列日期的分項資產	
	2020年6月	2019年6月	變動	2020年6月	2019年12月
融資業務					
消費金融	520.0	652.2	-20%	17,283.1	17,917.7
專業融資	28.8	78.1	-63%	1,341.7	1,865.0
按揭貸款	65.5	68.5	-4%	3,267.7	3,694.4
投資業務					
投資管理	365.9	494.7	-26%	14,058.1	13,129.7
策略投資	63.9	102.4	-38%	2,613.8	2,650.1
集團管理及支援	(93.6)	5.1	不適用	4,318.6	3,304.7
總計	950.5	1,401.0	-32%	42,883.0	42,561.6

於2020年上半年，儘管受新冠病毒及去年香港社會運動的延後影響所造成的重大干擾，本公司在融資及投資分項錄得穩健的盈利。即使該等業績不如2019年般強勁，在疫情帶來的不明朗因素下(包括業務屢受中斷、資本市場動盪及全球流動性緊縮)所有業務分部仍能保持盈利。投資管理組合全面受到影響，但該業務仍保持良好的流動性並能夠受惠於市場復甦。

儘管情況不如理想，我們的融資業務仍保持相對韌力。即使在消費金融及專業融資業務的貸款結餘縮減，利息收益減少及減值虧損淨額增加的情況下，仍貢獻不俗業績。由於貸款的利潤率可觀及減值虧損相對較低，按揭貸款表現較為穩定並僅下降4%(見下文)。我們審慎的信貸審批方式幫助融資業務平穩度過充滿挑戰的時期。

集團管理及支援(「集團管理及支援」)除稅前虧損為93.6百萬港元(2019年上半年除稅前溢利：5.1百萬港元)，主要由於流動資金增加及持作流動資金用途的財務資產公平值減少。

融資業務

期內融資業務除稅前溢利總額為614.3百萬港元，消費金融業務貢獻最大，除稅前溢利為520.0百萬港元。

儘管專業融資業務保持盈利，但溢利貢獻已因償還貸款而謹慎減少貸款賬總額及就預期信貸虧損作出撥備而下降。

按揭貸款業務亦貢獻不俗溢利。

消費金融

本集團消費金融業務乃透過亞洲聯合財務有限公司(「亞洲聯合財務」)營運，本公司擁有該公司62.7%的權益。憑藉發展完善的分行網絡及成熟的網上平台，亞洲聯合財務主要在香港及中國內地為個人客戶及小型企業提供無抵押貸款，並為香港及中國內地個人信貸市場的領導者。亞洲聯合財務在中國主要城市持有線下放債人牌照，並持有互聯網放債人牌照，可於全中國進行網上貸款業務。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2020年	2019年	
收入	1,623.7	1,694.8	-4%
貸款回報 ¹	30.5%	32.1%	
經營成本	(498.5)	(538.7)	-7%
成本收益比率(收入%)	30.7%	31.8%	
融資成本	(171.1)	(146.2)	17%
減值虧損淨額	(440.6)	(373.1)	18%
其他收益	8.9	15.4	-42%
匯兌虧損	(2.4)	0.0	-
除稅前貢獻	<u>520.0</u>	<u>652.2</u>	-20%
貸款賬：			
貸款結餘淨額	9,439.8	10,068.0	-6%
貸款結餘總額 ²	10,122.8	10,705.2	-5%

¹ 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 減值撥備前

亞洲聯合財務對本集團除稅前貢獻為520.0百萬港元，較2019年上半年減少20%。

於2020年上半年，收入減少4%，大致符合貸款賬總額減少的幅度。於期末貸款結餘按總額及淨額（經扣除減值撥備）基準後，分別按年減少5%及6%。

期內進一步縮減分行網絡及若干城市實行封關導致實體分行業務活動減少，從而使經營成本減少。融資成本增加17%乃因支持香港平均貸款結餘增加而增加借貸。減值虧損淨額增加18%，源自2019年下半年香港社會運動的延後影響及期內爆發新冠病毒導致經濟狀況惡化，從而使拖欠貸款及相關撇賬額增加。

財務工具減值虧損淨額

(百萬港元)	2020年 1月至6月	2019年 1月至6月	2019年 7月至12月
撇銷數額	(565.5)	(479.8)	(453.4)
收回數額	<u>104.8</u>	<u>97.5</u>	<u>97.9</u>
撇賬額	(460.7)	(382.3)	(355.5)
年化後估平均貸款結餘總額的%	8.7%	7.2%	6.5%
減值撥備撥回(提撥)	<u>20.1</u>	<u>9.1</u>	<u>(75.2)</u>
減值虧損淨額總額	(440.6)	(373.2)	(430.7)
年化後估平均貸款結餘總額的%	8.3%	7.1%	7.9%
期末減值撥備	683.0	637.2	707.8
佔期末貸款結餘總額的%	<u>6.7%</u>	<u>6.0%</u>	<u>6.4%</u>

消費金融客戶的貸款結餘淨額的賬齡分析：

(百萬港元)

於該等日期的逾期天數	2020年6月	附註	2019年12月	附註
少於31	536.7	5.7%	582.9	5.6%
31至60	39.7	0.4%	55.6	0.5%
61至90	26.7	0.3%	20.9	0.2%
91至180	151.9	1.6%	148.4	1.4%
超過180	<u>203.5</u>	<u>2.2%</u>	<u>61.4</u>	<u>0.6%</u>
總計	<u><u>958.5</u></u>	<u><u>10.2%</u></u>	<u><u>869.2</u></u>	<u><u>8.3%</u></u>

附註：佔貸款結餘淨額的%

香港業務

主要營運數據	2020年 上半年	2019年 上半年	2019年 全年
分行數目(期末／年末)	48	49	48
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元)(期末／年末)	8,191.3	8,328.8	8,576.2
於期內／年內的新增貸款(百萬港元)	4,703.7	5,664.1	12,499.1
新增貸款數目	89,239	100,434	183,354
每筆貸款的平均結餘總額(港元)	59,342	60,247	60,174
年化比率：			
貸款總回報 ¹	30.3%	31.3%	32.1%
撇賬率 ²	5.5%	4.4%	4.9%
減值虧損淨額率 ³	5.0%	4.8%	6.0%
減值撥備率 ⁴	5.7%	4.9%	5.7%

¹ 利息收益及費用／平均貸款結餘總額

² 撇賬／平均貸款結餘總額

³ 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

⁴ 減值撥備／期末貸款結餘總額

雖然新冠病毒疫情影響香港的商業活動，亞洲聯合財務香港(「亞聯財香港」)的本地業務順利度過此動盪時期，仍保持市場領導地位。貸款結餘總額同比略有下降，而撇賬率比去年下半年則溫和地上升。

期內，亞聯財香港繼續開發其金融科技產品以更能迎合客戶的需要。於2020年7月，亞聯財香港推出一個經改良的手機應用程式「Yes UA」，具備更先進的功能，包括香港身份證驗證。亞聯財香港為第一個啟用新「智能」香港身份證線上認證的本地放債人。另一項功能「一Click即借」服務允許客戶隨時隨地完成貸款申請及批核流程。客戶可通過香港金融管理局推出的「轉數快」銀行同業結算系統，於貸款獲批核後實時提取貸款。

亞聯財香港將繼續憑藉其豐富的市場專業知識，繼續提供創新產品及優質服務，以更滿足客戶所需。我們相信，亞聯財香港強大的客戶基礎是未來業務穩健增長的關鍵。

中國內地業務

主要營運數據	2020年 上半年	2019年 上半年	2019年 全年
分行數目(期末／年末)	28	31	30
貸款數據：			
貸款結餘總額(百萬港元)(期末／年末)	1,931.5	2,376.4	2,545.1
於期內／年內新增貸款(百萬港元)	1,376.6	1,948.9	4,522.2
新增貸款數目	28,092	29,124	104,716
每筆貸款的平均結餘總額(人民幣)	32,345	40,076	31,937
年化比率：			
貸款總回報 ¹	31.2%	34.7%	33.9%
撇賬率 ²	20.4%	16.3%	13.2%
減值虧損淨額率 ³	20.5%	14.5%	12.0%
減值撥備率 ⁴	11.2%	9.7%	8.6%

¹ 利息收益及費用／平均貸款結餘總額

² 撇賬／平均貸款結餘總額

³ 減值虧損淨額／平均貸款結餘總額

⁴ 減值撥備／期末貸款結餘總額

2020年上半年，中國內地的經濟及經營環境非常困難，乃因中國政府實施國內封關以控制新冠病毒疫情。於此極端環境下，經濟受到嚴重影響，國內生產總值錄得收縮。亞洲聯合財務中國內地(「亞聯財中國」)的業務亦不能倖免，收入減少及減值虧損淨額增加導致期內亞聯財中國產生虧損。

儘管業務活動並未恢復至新冠病毒爆發前的水平，亞聯財中國的業務表現於第二季度逐漸回升：新增貸款增加及貸款拖欠率下降。儘管如此，亞聯財中國繼續採取審慎方法審批貸款方針及一直密切監察有關情況，作好準備於必要時調整其策略及業務計劃。

為使亞聯財中國面向更多大眾市場客戶，該公司目前正在探索與多個網絡平台的合作。該等渠道預期將進一步增加線上新增貸款的數目(佔本期間新增貸款55%)，並可利用亞聯財中國的線上基礎設施。此類網絡借貸業務將透過亞洲聯合財務於深圳及瀋陽的附屬公司分別於2019年5月及2016年7月獲得的兩個互聯網牌照進行。我們計劃，一旦選擇到適當合作夥伴，將於年底前推出有關合作。

前景

鑒於新冠病毒疫情相關不明朗因素持續及中美緊張局勢升級，我們對本年度餘下期間的前景持審慎態度。然而，鑒於我們強勁的市場地位、審慎貸款審批標準以及管理層處理過往危機的經驗及專長，我們相信，亞洲聯合財務將變得更加強大。

專業融資

本集團之專業融資業務為企業、投資基金及高淨值人士提供度身訂製的融資解決方案。幾乎所有貸款均有資產作抵押或由企業或高淨值人士提供擔保。於2020年6月30日，貸款結餘淨額為1,255.9百萬港元，按年下降47%及年初至今下降30% (2019年6月30日：2,367.7百萬港元；2019年12月31日：1,788.0百萬港元)。經計及減值虧損淨額63.9百萬港元 (2019年6月30日：44.7百萬港元)，該分項的除稅前貢獻為28.8百萬港元 (2019年6月30日：78.1百萬港元)，較2019年上半年下降63%。該等業績由於利息收益減少 (貸款到期後並無延續新增貸款導致貸款賬總額減少) 及預期信貸虧損撥備增加所致。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2020年	2019年	
收入	146.2	182.8	-20%
貸款回報 ¹	14.2%	12.7%	
經營成本	(1.8)	(1.5)	20%
成本收益比率 (收入%)	-1.2%	-0.9%	
融資成本	(51.3)	(58.4)	-12%
減值虧損淨額	(63.9)	(44.7)	43%
財務資產及負債虧損淨額	(0.4)	(0.1)	300%
除稅前貢獻	28.8	78.1	-63%
貸款賬：			
貸款結餘淨額	1,255.9	2,367.7	-47%
貸款結餘總額 ²	1,630.6	2,563.2	-36%

¹ 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

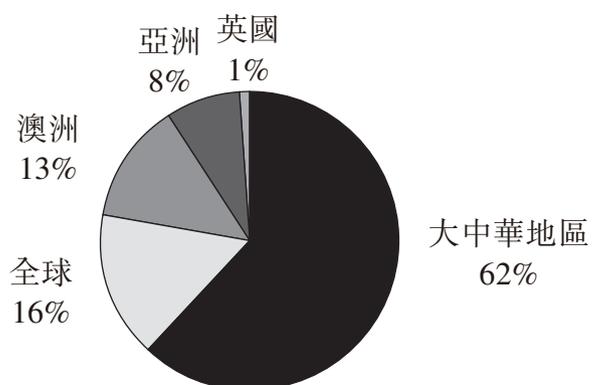
² 減值撥備前

由於該組合主要集中於大中華市場，我們繼續採取保守方針，專注於管理信貸質素及盈利能力。年化後貸款回報率增加至14.2% (2019年6月30日：12.7%)。

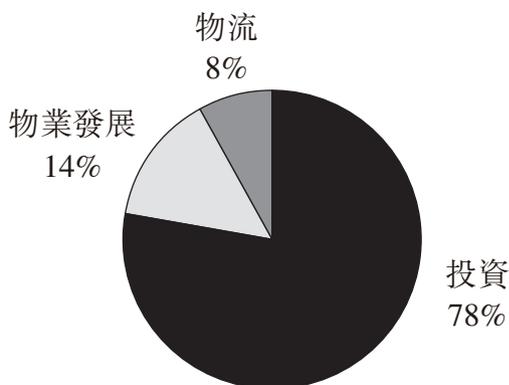
儘管我們對新增貸款保持開放，管理層將繼續以謹慎態度批核新增貸款，並專注於管理現有貸款。由於該業務借助本集團的業務網絡及穩健財務狀況，另目前商業銀行及大型機構減少提供企業貸款或尋求更高貸款回報的時機下，使我們對此業務的前景仍充滿信心。

專業融資組合

按地區劃分的有期貸款明細



按行業劃分的有期貸款明細



按揭貸款

本集團通過新鴻基信貸有限公司(「新鴻基信貸」)經營按揭貸款業務。按揭貸款業務於期內貢獻除稅前溢利65.5百萬港元，較去年同期68.5百萬港元減少4%。

分項半年業績

(百萬港元)	截至6月30日止六個月		變動
	2020年	2019年	
收入	169.3	150.1	13%
貸款回報 ¹	9.9%	8.0%	
經營成本	(20.9)	(20.2)	3%
成本收益比率(收入%)	12.3%	13.5%	
融資成本	(58.8)	(61.5)	-4%
減值虧損淨額	(24.1)	(0.1)	24,000%
其他收益	-	0.2	-100%
除稅前貢獻	65.5	68.5	-4%
貸款賬：			
貸款結餘淨額	3,134.1	3,593.5	-13%
貸款結餘總額 ²	3,179.9	3,603.3	-12%

¹ 年化後利息及費用收益／平均貸款結餘總額

² 減值撥備前

該項業務收入增長13%，乃因我們組合的平均貸款收益按年同比增加帶動。於2020年6月30日，貸款結餘淨額為3,134.1百萬港元(2019年6月30日：3,593.5百萬港元；2019年12月31日：3,626.9百萬港元)。期內，新鴻基信貸繼續減少批核較低利潤率的貸款。期內融資成本按年輕微下跌，乃因平均借款減少所致。

貸款賬的信貸質素維持優良，期內並無產生實際信貸虧損。然而，預期信貸虧損增加，乃因2020年上半年作為抵押品的市值普遍下降。管理層意識到香港住宅物業價格的潛在波動，並繼續採取審慎的貸款批核方針。組合於期末的整體貸款對估值比率低於65%。

鑒於新冠病毒疫情的影響及其引致全球經濟不明朗，管理層預期香港物業市場於2020年餘下期間將受影響。因此，我們預期將會繼續採取穩健的借貸方針，並透過進一步拓展利潤率較高的貸款產品、推出新營銷活動、增強銷售團隊以及投資於提升基建，加強業務發展。

投資業務

投資管理

投資管理分項憑藉本集團的內部專業知識、外部網絡及財務狀況，投資於具吸引力及經風險調整的投資機遇。期內，該分項的六個月平均資產回報率為4.4%。計入經營開支及分佔融資成本後，該分項貢獻除稅前溢利365.9百萬港元，較2019年上半年貢獻的494.7百萬港元減少26%。

按性質呈列的除稅前溢利分析

(百萬港元)	截至下列日期止六個月		變動
	2020年6月	2019年6月	
財務資產及負債的收益淨額及利息收益	606.4	734.7	-17%
已收股息	16.5	8.8	88%
租金收益	12.5	11.6	8%
財務工具的減值撥備撥回／(虧損)淨額	42.7	(42.0)	不適用
匯兌(虧損)／收益淨額	(0.2)	19.4	不適用
所佔聯營公司及合營公司業績 ¹	3.8	-	不適用
其他(虧損)／收益	(92.0)	9.0	不適用
收益總額	589.7	741.5	-20%
經營成本²	(223.8)	(246.8)	-9%
除稅前貢獻	365.9	494.7	-26%

¹ 不包括新鴻基金融集團有限公司

² 扣除資金成本及融資成本

2020年上半年金融市場經歷巨變。新冠病毒疫情使市場出現震盪，下跌幅度及波動情況讓人聯想到1987年全球金融危機及股市崩盤。各國政府及央行作出的反應迅速而果斷，於3月底為市場提供支持，並於該月份錄得2020年上半年的市場低位。

得益於我們的強勁財務狀況，本公司能夠於本期間安然度過市場波動，仍保持良好實力。我們專注於相關投資的基本面及仔細監察疫情對我們的公開及私人投資組合的影響。

整體而言，股權投資組合及債券投資組合受到嚴重衝擊，但較3月份的低點出現大幅改善。我們的房地產投資組合受到香港及酒店業境況的不利影響。然而，我們的多元化投資及相關資產質素優良，使組合的資產價值得以維持穩健。

在此基礎上，儘管市場表現強勁，我們仍保持謹慎，隨著政府及央行採取干預措施的後續影響減退，我們預期將會出現進一步波動。在這個前所未見的時期，我們會特別謹慎行事，小心管理我們各類投資的風險。

分項資產明細及年度回報

(百萬港元)	2020年上半年				回報往績 ¹	
	期末價值	期內 平均價值	收益／ (虧損)	六個月 回報率 ¹	2019年 ²	2018年 ²
公開市場	3,814.4	3,522.3	(245.6)	-7.0%	15.0%	-8.6%
另類投資	7,796.3	7,336.3	862.3	11.8%	17.1%	9.2%
房地產資產	2,447.4	2,483.5	(27.0)	-1.1%	-3.9%	9.8%
總計	14,058.1	13,342.1	589.7	4.4%	12.4%	4.1%

¹ 扣除資金成本前收益(虧損)／期內平均價值

² 年度回報率

公開市場(佔投資管理的27.1%)

公開市場投資組合包括內部管理的股權投資、內部管理的債券投資、企業持股及現金。

於2020年6月30日的公開市場投資組合明細

(百萬港元)	期末價值	收益／ (虧損)	六個月 回報率 ²
股權 ¹	1,072.6	32.2	3.5%
債券 ¹	1,011.1	(0.9)	-0.1%
企業持股及現金	1,730.7	(276.9)	不適用
總計	3,814.4	(245.6)	-7.0%

¹ 為更精準披露該組合的表現，若干資產被重新劃分至企業持股及現金

² 扣除資金成本前收益(虧損)／期內平均價值

股權投資組合

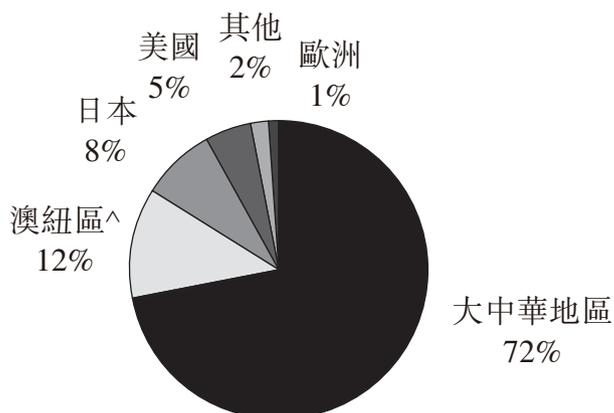
公開市場股權投資組合包括積極管理的亞太區長／短倉策略。

儘管市場困難，但組合表現卻達至我們預期水平。「長倉」組合專注於大型企業，有助於保持穩固且反彈力度優於大市，而所持短倉則額外增加在跌市中產生絕對回報的收益。

於6月底，長／短倉組合於市場持股較抵，其表現優於摩根士丹利(MSCI)亞太區指數。於2020年下半年，我們計畫將長／短倉策略注入基金管理平台，並計劃吸納第三方資金。

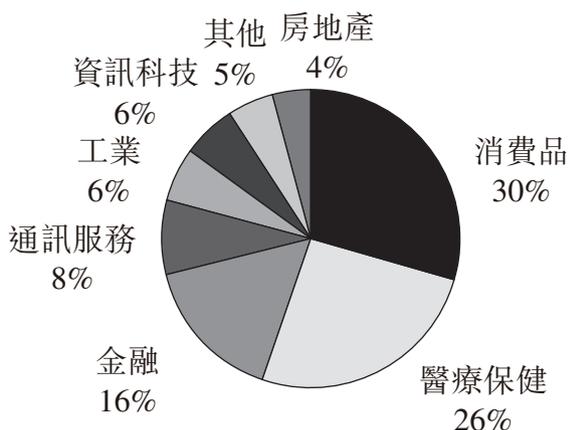
亞太區長／短倉組合

按地區劃分的持股



[^] 澳洲及紐西蘭

按行業劃分的持股



債券投資組合

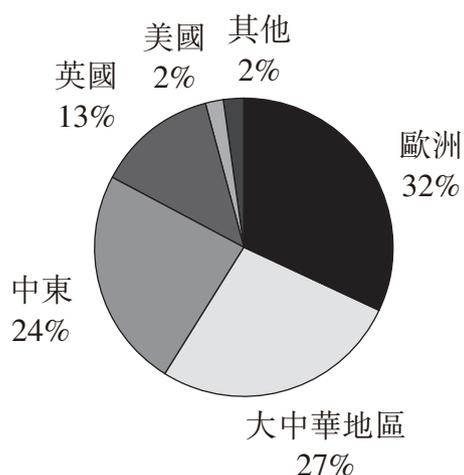
公開市場債券投資組合包括積極管理的全球策略。

我們積極管理的債券策略著重於防守型產品，該等產品在此次危機中表現出韌性，並無發生信貸違約事件(如未付款、重組或破產)。我們透過優質中東主權債券於接近石油價格最低點投資石油及天然氣，錄得非常可觀的利潤。隨著2020年6月債券市場強勁反彈，債券投資組合年初至今下降0.1%，並於期末後進一步鞏固。

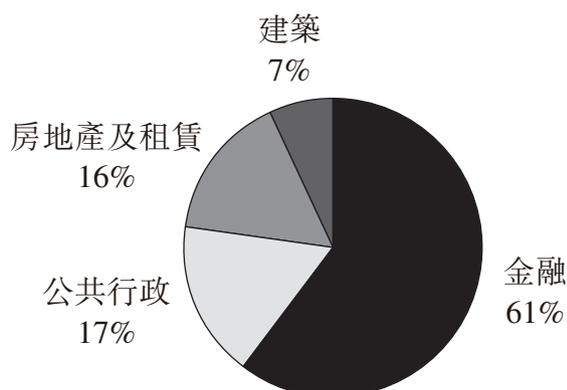
展望未來，我們預計債券市場仍將存在不明朗因素。因此，我們決定部分獲利，並監察市場動向以把握具吸引力的機會。

全球債券投資組合

按地區劃分持倉



按行業劃分持倉



企業持股及現金

本公司亦擁有企業持股，用於策略投資、對沖若干投資管理組合內的持倉，以及投資管理內的現金持倉，部分於波動及市場動盪期間產生按市值計價的虧損。展望未來，由於我們重新評估如何持股以反映投資策略表現，部分或全部持股可能轉至集團管理及支援分項。

另類投資(佔投資管理的55.5%)

過去數年，我們利用本集團的專業知識及資金，建立包括私募股權基金與直接及跟投項目的投資組合，以產生回報並使我們的商業觸角延伸至不同的行業及地域。該組合投資於按投資表現、戰略匹配度及其於市場與各行業的渠道為基準挑選出來的公司或基金經理。憑藉本集團於金融服務行業的專業知識和網絡，預期其將繼續成為組合的核心投資主題。

於2020年6月30日的另類投資組合明細

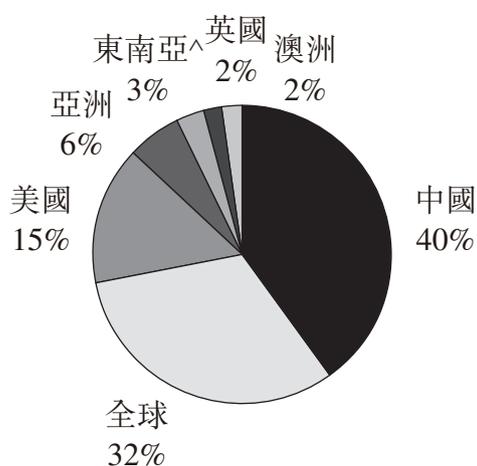
(百萬港元)	期末價值	收益	六個月回報 [^]
外部對沖基金	1,422.2	132.5	11.2%
外部私募股權基金	2,375.0	1.1	0.0%
直接及跟投項目	3,999.1	728.7	19.1%
總計	7,796.3	862.3	11.8%

[^] 扣除資金成本前收益／期內平均價值

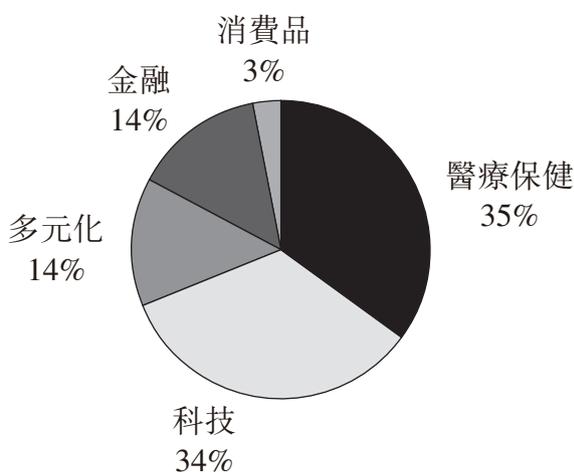
由於組合已趨成熟，2020年上半年分派增加至1,298.3百萬港元，遠高於2019年全年合共745.8百萬港元的分派，為歷史最高水平。期內，本公司為滿足現有基金投資的資金需求，投入合共867.9百萬港元。淨現金流入則為425.4百萬港元。

於此期間，投資團隊向若干新基金和現有基金經理，以及透過本集團的商業網絡獲得的直接及跟投項目機遇分配資金。

私募股權持倉－按地區劃分



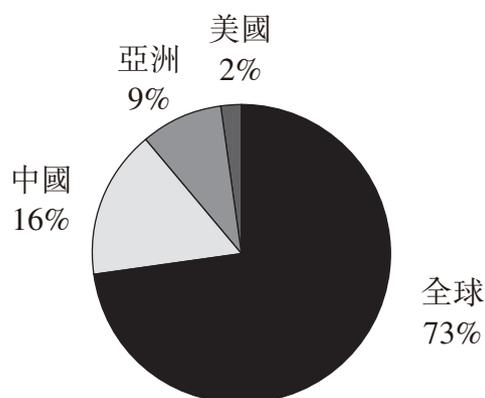
私募股權持倉－按行業劃分



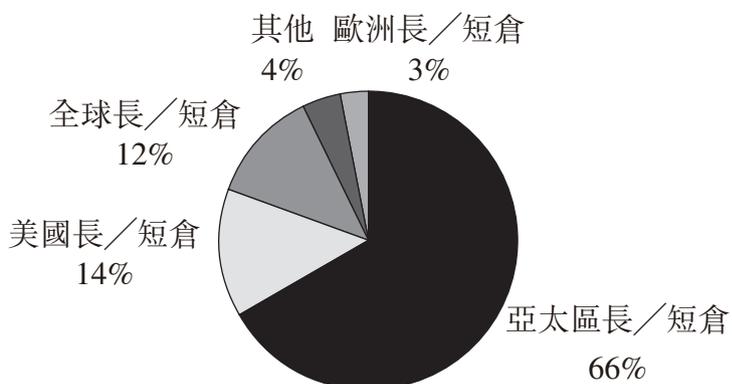
[^] 東南亞國家

於2020年上半年，我們對對沖基金組合進行重整，向三個現有基金作出額外投資，另投資三個新基金及贖回三個基金的倉位。尤其考慮到上半年市場狀況及當前市場的不確定性，我們正積極管理組合。該等投資能讓我們在管理自身組合及評估外部管理人的同時獲得額外市場信息及觀點。

外部對沖基金持倉－按地區劃分



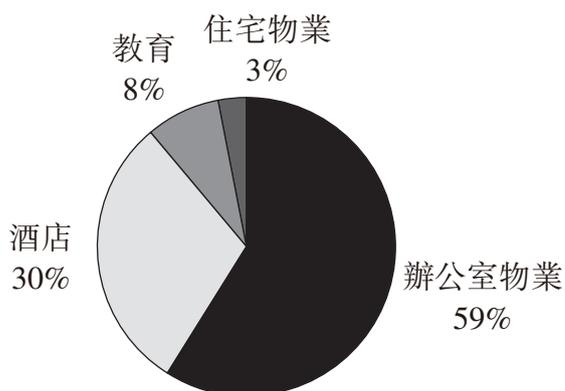
外部對沖基金持倉－按類別劃分



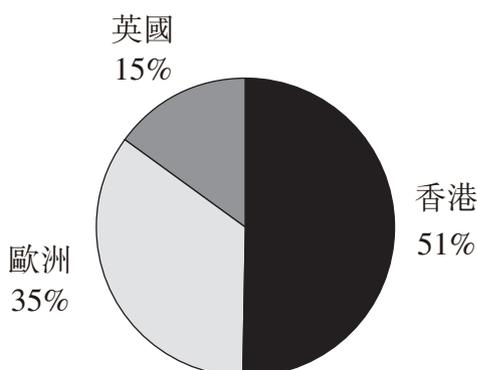
房地產資產(佔投資管理的17.4%)

於2020年6月30日，房地產資產組合的估值為2,447.4百萬港元(2019年6月30日：2,284.6百萬港元；2019年12月31日：2,542.5百萬港元)。該組合包括本集團的香港商業房地產的權益以及於全球市場的酒店及商業物業投資。於上半年，該組合錄得小幅虧損，源自香港辦公室投資組合撥備增加。我們會繼續於英國及歐洲房地產市場物色投資機遇。

房地產持倉－按資產類別劃分



房地產持倉－按地區劃分



房地產為本集團的核心優勢，我們冀望日後擴大此領域的投資組合。除房地產股權持倉外，我們計劃推出首個房地產債務基金。憑藉本集團的長期投資往績及於貸款領域的強大專業優勢，我們視房地產私人債務為可觀的機遇，以我們的專長及交易量吸引外部投資者。

基金管理舉措

於過往數年，我們經過認真部署及不斷尋找最佳內部團隊成員及外部合作夥伴，建立上述所有投資管理業務。在這段期間，投資管理業務將集團內部資金進行投資，為本集團帶來豐厚回報。我們認為，下一步為發展基金管理業務及擴展管理外部資本的能力。

就本年度將首次推出而言，我們旨在推出基金管理平台，預計至少一項內部管理的投資策略移至平台，並向新團隊及現有基金經理進行種子投資。展望未來，我們預期基金管理業務將成為已管理資產及收入的可持續增長動力。

策略投資

本集團透過一間合營公司及投資一間聯營公司於金融服務行業持有策略性權益。該等權益與本集團的融資與投資管理業務互補，且我們從該等策略性投資中獲利。本分項的期內除稅前貢獻為63.9百萬港元(2019年上半年：102.4百萬港元)，減少38%。

於2015年，本集團出售全資附屬公司新鴻基金金融集團有限公司(「新鴻基金金融集團」)的70%權益予光大證券股份有限公司(股份代號：6178.HK)的全資附屬公司光大證券金融控股有限公司。完成交易後，新鴻基金金融集團已成為本集團的聯營公司，其30%保留權益的賬面值為1,644百萬港元。作為交易的一部分，本集團獲得對新鴻基金金融集團(持有現稱光大新鴻基有限公司(「光大新鴻基」)的業務)的30%保留權益的認沽權。於2020年上半年，本集團繼續持有其於新鴻基金金融集團的30%股權，即90,365,142股股份。於上半年，光大新鴻基在波動的香港資本市場中表現穩健，收入減少71.4百萬港元。期內，該業務在香港及中國內地獲得多個知名行業獎項。其提供管理、託管及／或顧問服務的客戶資產超過1,200億港元。

於上半年，經計及本集團所持光大新鴻基30%股權的減值虧損及所持股權隨附認沽權的公平值變動，本集團產生收益淨額31.8百萬港元(2019年上半年：51.3百萬港元)。期內已確認來自該聯營公司的未變現收益總額為73.0百萬港元(2019年上半年：101.5百萬港元)，包括股權估值增加41.2百萬港元(2019年上半年：50.2百萬港元)、減值虧損3.2百萬港元(2019年上半年：撥回0.3百萬港元)及認沽權收益35.0百萬港元(2019年上半年：51.0百萬港元)。2020年上半年概無確認來自該聯營公司的已變現收益(2019年上半年：無)。

於2020年6月30日，本集團於光大新鴻基的30%股權的賬面值連同有關30%股權的認沽權公平值合共為2,340.0百萬港元(2019年6月30日：2,254.0百萬港元；2019年12月31日：2,363.0百萬港元)，佔本集團總資產的5.5%及根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)構成本公司的重大投資。期內，本集團從光大新鴻基獲得股息96.0百萬港元(2019年：98.5百萬港元)。

根據上述2015年交易，認沽權於2020年6月2日起可被行使。本集團擬於認沽權屆滿前作出最終安排。

於2020年，陸金申華融資租賃(上海)有限公司(「陸金申華融資租賃」)進入營運第五年，繼續從一個傳統汽車消費貸款放債人策略性地轉型為新的約車及物流行業綜合融資解決方案供應商。於本年度上半年，陸金申華融資租賃面臨新冠病毒疫情爆發帶來的嚴峻挑戰，業務中斷及逾期貸款數額增加。該公司對延期還款作出綜合還款安排，以幫助其客戶度過難關。於本期間，陸金申華融資租賃在新運輸市場仍取得積極進展，開始向物流公司提供直接服務並加強其與中國線上物流服務平台龍頭貨拉拉(Lalamove)的戰略合作。該公司於本期間亦組建若干新合作企業，以幫助其業務規模增長。

展望

此本公佈刊發時，全球正面對新一波新冠病毒疫情衝擊。在許多公司無法獲取盈利的期間而我們能保持盈利，我們引以為傲。然而，我們預期該等充滿不確定性商業環境及波動的投資市況將持續。

於2020年上半年，我們將更多亞聯財中國業務移至線上的努力減低了新冠病毒的負面影響。我們將繼續此舉措直到出現正面成效。亞聯財香港業務強韌，於疫情期間盈利及保持良好的信貸質素。我們對管理層應對此等挑戰及適應不斷變化的市況的能力充滿信心。

目前，按揭貸款業務保持其規模及盈利能力，香港住宅樓宇價格保持相對穩定。由於中央銀行政策及疫情對香港房地產市場的長期影響有待觀察，管理層將對新貸款審批維持審慎態度及保持警惕，密切監察我們的貸款業務。

經歷強勢的2019年後，投資管理業務受當前市場動盪所影響，我們在此等市場困境下積極管理投資組合。期內，我們致力於若干新投資，並預期於本年度餘下期間繼續分配資金。我們將於年內繼續推出基金管理平台，並相信該平台將為本集團增添額外資產及收入。

我們持續投資於基礎設施及系統，透過遙距辦公及其他支援安排，讓我們的員工安全高效地工作。本公司將繼續改善基礎設施，讓我們度過該等動盪時期，並保障團隊的安全。

我們相信，當前的融資及投資業務模式加上我們穩健的財務狀況，令本公司渡過難關並捕捉新機遇。我們將保持多元化的基金來源及流動資產，以繼續立足市場及推動我們的業務發展。我們意識到，由於我們對貸款及投資業務仍保持謹慎，我們會於資產負債表上保留額外流動資金，這將影響本集團的整體回報。考慮到全球經濟不確定性持續存在，我們認為此等略為保守的策略實屬穩健。本集團將保持其業務模式，並致力實施穩健的企業管治及風險控制，長遠取得強勁業績表現。

財政回顧

財政資源、流通性、資本結構及主要表現指標

(百萬港元)	2020年 6月30日	2019年 12月31日	變動
資本結構			
本公司股東應佔權益	20,645.6	20,381.7	1%
現金總額	7,518.1	5,726.2	31%
借款總額 ¹	16,721.5	16,755.8	-
債務淨額 ²	9,203.4	11,029.6	-17%
資本淨負債比率	44.6%	54.1%	
流通性			
利息償付率 ³	3.2	4.5	-29%
回報率(年化)			
資產回報率 ⁴	4.0%	6.0%	
股本回報率	6.8%	10.6%	
主要表現指標			
每股賬面值(港元)	10.4	10.2	2%
每股股息(港仙)	12	26	不適用

¹ 銀行及其他借款及應付票據

² 借款總額減現金總額

³ 除利息及稅項前盈利／利息開支

⁴ 年化後溢利包括非控股權益／平均資產值

本集團的資本負債比率於期末為44.6%且維持平穩。期內，利息償付率降至3.2倍，而截至2019年止年度為4.5倍，主要由於盈利減少。

於2020年6月30日，本集團的借款總額達16,721.5百萬港元(2019年12月31日：16,755.8百萬港元)。其中48.5%需於一年內償還(2019年12月31日：37.2%)。本集團維持不同來源的均衡資金組合。銀行借款佔債務總額的50.9%(2019年12月31日：48.7%)，且按浮動利率計息，主要以港元及美元計值。本集團的借款組合不受任何已知的季節性因素影響。

於2020年6月30日，資產回報率(年化)下降至4.0%(2019年6月30日：6.2%(年化)；2019年12月31日：6.0%)，主要由於貸款及投資資產回報減少及現金儲備增加。於2020年上半年末，股本回報率(年化)因類似原因亦下降至6.8%(2019年6月30日：10.6%(年化)；2019年12月31日：10.6%)。現金儲備強勁為我們在動盪的市場狀況下提供寬鬆的流動資金。本公司具備充分條件可利用所有可能機會，長遠而言優化資本效率。

於2020年6月30日，以下票據仍未償還：

票據	到期日	港元等值 (百萬)	佔總值%
4.75%美元票據 [^]	5/2021	1,926.5	23.5%
4.65%美元票據 [^]	9/2022	3,483.9	42.4%
5.75%美元票據 [^]	11/2024	2,722.2	33.1%
港元票據	7/2020	82.8	1.0%
總計		8,215.4	100.0%

[^] 於香港聯合交易所有限公司上市

於部分購回4.75%美元票據及4.65%美元票據後，及於2019年末新發行5.75%美元票據後，本集團已成功維持穩定的資本結構，這使我們處於有利位置，避免流動性緊縮。

為管理目前和日後的投資及營運活動，本集團亦持有外匯。大部分非美元或港元投資資產已予對沖，就貨幣波動風險作出保障。本集團將密切監察匯兌風險，並確保風險維持於核准範圍內。

重大投資

本集團確認於光大新鴻基證券的重大投資。截至2020年6月30日，本集團於該公司股權權益的賬面值加上股權認沽權的公平值的價值總額佔本集團資產總值的5.5%。有關投資的詳細討論載於本公佈「策略投資」分段。

附屬公司、聯營公司及合營公司的重大收購及出售

截至2020年6月30日止六個月，本集團並無重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營公司。

財務期末後的重大事件

於截至2020年6月30日止六個月財務期末後及截至本公佈日期，並無發生影響本集團的重大事件。

本集團資產押記

本集團的附屬公司將本集團賬面總值1,005.0百萬港元的物業及47.0百萬港元的現金抵押予銀行，作為給予信貸的抵押，於2020年6月30日已提取393.0百萬港元。

或然負債

於本報告期末，本集團有總額490.4百萬港元(2019年12月31日：494.5百萬港元)的保證。

人力資源

於2020年6月30日，本集團員工總人數為2,248人(2019年12月31日：2,318人)，其中62人(2019年12月31日：55人)來自集團公司及投資員工，餘下員工任職於主要附屬公司亞洲聯合財務及新鴻基信貸。員工數目淨額減少是由於中國內地的消費金融業務因為業務進一步轉移網上而實施持續分行整合和持續推動成本效益的努力成果。僱員成本總額為325.8百萬港元(2019年上半年：415.8百萬港元)，乃由於與業績掛鈎的福利減少所致。

本集團採納有關不同工作崗位及職能的多項福利制度。大多數僱員的薪酬待遇包括底薪及花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。銷售僱員的薪酬待遇包括底薪及佣金、花紅或按表現發放的獎勵，視情況而定。

新冠病毒大流行病應對措施

新冠病毒於2020年上半年在全球蔓延，為保護我們的員工、彼等的家人、當地供應商及鄰近社區的健康及安全，同時確保運營環境安全，使其能照常進行，本集團自2020年1月起實施了以下若干規程：

- 在辦公室內最大限度拉開社交距離及保障員工的措施；
- 會議盡可能非現場召開或通過電話或視像會議的方式舉行；
- 取消一切非必要的公幹；
- 為員工制定靈活的遠端工作計劃；
- 進入辦公室限制及體溫檢查；
- 外出旅行、出現症狀或與新冠病毒確診病例接觸後，應自我隔離，必要時可做冠狀病毒檢測，費用由公司承擔；及
- 增加口罩、洗手液及衛生用品的庫存及更加注重清潔及衛生。

中期股息

董事會宣佈派發截至2020年6月30日止六個月之中期股息每股12港仙(2019年：每股12港仙)予2020年9月9日登記於本公司股東名冊內之股東。預計中期股息的股息單將於2020年9月17日寄予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於以下期間暫停辦理股份過戶登記，在此期間本公司股份之轉讓手續將不予辦理：

事項	暫停辦理股份過戶登記日期
以獲派中期股息	: 2020年9月7日至2020年9月9日 (除息日期為2020年9月3日) (記錄日期為2020年9月9日)

為符合獲派中期股息的資格，所有過戶文件連同有關股票須於2020年9月4日下午4時30分前送達本公司過戶登記處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以辦理登記手續。

企業管治守則

於截至2020年6月30日止六個月期間，除下列摘要之若干偏離行為外，本公司已應用及遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)的原則及適用守則條文：

(a) 守則條文A.2.1

企業管治守則之守則條文A.2.1規定主席及行政總裁之角色應有所區分及不應由同一人兼任。根據本公司當前之組織架構，行政總裁之職能由集團執行主席李成煌先生聯同集團副行政總裁周永贊先生履行。集團執行主席由部門的管理團隊協助下監察本集團之投資管理業務，以及本集團於亞洲聯合財務之權益，而其日常工作則由指定之董事總經理執行。周先生協助集團執行主席推動按揭貸款業務及本集團其他營運業務的表現，同時開發新的增長領域。

董事會相信，此架構將原應由單一行政總裁承擔之工作量分散，讓本集團不斷發展之業務由稱職且於相關事務上具資深經驗之高級行政人員監管。此舉更可加強本公司之內部溝通及加快決策流程。董事會亦認為此架構不會損害本公司董事會與管理層之間的權力和授權的平衡，而董事會之運作有助維持適當的平衡。董事會每年舉行最少四次定期會議以討論集團之業務及營運事宜。

(b) 守則條文B.1.2及C.3.3

企業管治守則之守則條文B.1.2及C.3.3規定薪酬委員會及審核委員會在職權範圍方面應最低限度包括相關守則條文所載之該等特定職責。

本公司採納之薪酬委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文B.1.2之規定，惟薪酬委員會僅會就執行董事(不包括高級管理人員)(而非按該守則條文所指之執行董事及高級管理人員)的薪酬待遇向董事會提出建議。

本公司採納之審核委員會之職權範圍已遵守企業管治守則之守則條文C.3.3之規定，惟審核委員會僅(i)應就委聘外聘核數師提供非審計服務之政策作出建議(而非守則條文所指之執行)；(ii)僅具備有效能力監察(而非守則條文所指之確保)管理層是否已履行其職責，建立有效的風險管理及內部監控系統；(iii)可推動(而非守則條文所指之確保)內部與外聘核數師之間的工作得到協調；及(iv)可檢閱(而非守則條文所指之確保)內部審計功能是否獲得足夠資源運作，且在本公司內具有適當的地位。

有關上述偏離行為之原因已載於本公司截至2019年12月31日止財政年度的年報中「企業管治報告」內。董事會認為薪酬委員會及審核委員會應繼續根據本公司採納之有關職權範圍運作。董事會將最少每年檢討該等職權範圍一次，並在其認為需要時作出適當修改。

購買、出售或贖回證券

(1) 回購股份

於截至2020年6月30日止六個月期間，本公司於聯交所合共回購8,008,000股股份，總代價(未計費用)為26,338,080港元。全部回購股份已隨之註銷。

回購股份的細節如下：

月份	回購 股份數目	購買價		總代價 (未計費用) (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
1月	3,008,000	3.75	3.47	10,965,790
3月	380,000	2.94	2.91	1,111,940
4月	2,620,000	3.34	2.84	8,148,890
6月	2,000,000	3.10	3.00	6,111,460
總計	8,008,000			26,338,080

(2) 購回及贖回一間附屬公司Sun Hung Kai & Co. (BVI) Limited(「SHK BVI」)的擔保票據

於截至2020年6月30日止六個月期間，本公司透過私人安排方式購回及贖回由SHK BVI根據3,000,000,000美元的擔保中期票據計劃發行及於聯交所上市(股份代號：5267)本金額400,000美元於2022年9月到期的4.65%擔保票據，代價為400,000美元。購回之2022年票據已於2020年5月26日註銷。

除上文所披露外，本公司或其任何附屬公司於截至2020年6月30日止六個月期間概無購買、出售或贖回任何本公司或其附屬公司之上市證券。

審核委員會之審閱

本公司之審核委員會連同管理層已審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並就內部監控及財務報告事項進行商討，包括對集團截至2020年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合財務報告作出概括之審閱。而審核委員會乃依賴集團外聘核數師根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則2410號「由實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」所作之審閱以及管理層之報告作出上述審閱。審核委員會並無進行詳細之獨立核數審查。

代表董事會
新鴻基有限公司
集團執行主席
李成煌

香港，2020年8月19日

於本公佈日期，董事會成員包括：

執行董事：

李成煌先生(集團執行主席)及周永贊先生

非執行董事：

Peter Anthony Curry先生及Jonathan Andrew Cimino先生

獨立非執行董事：

歐陽杞浚先生、白禮德先生、Alan Stephen Jones先生及梁慧女士