

冠 幟 控 股 有 限 公 司
GUAN CHAO HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號: 1872

2020



中期報告

目錄

	頁次
公司資料	2
簡明綜合全面收益表	4
簡明綜合財務狀況表	5
簡明綜合權益變動表	7
簡明綜合現金流量表	8
簡明綜合中期財務資料附註	10
管理層討論與分析	27
其他資料	36

公司資料

執行董事

陳率堂先生(主席兼行政總裁)
黃慧敏女士
康寶山先生(於2020年7月6日辭任)
孟禧臻女士(於2020年7月6日獲委任)

非執行董事

王淑寬先生

獨立非執行董事

周永東先生
許人傑先生
譚日健先生

審核委員會

周永東先生(主席)
譚日健先生
許人傑先生

薪酬委員會

許人傑先生(主席)
譚日健先生
周永東先生

提名委員會

譚日健先生(主席)
周永東先生
許人傑先生

合規主任

陳率堂先生

公司秘書

呂偉勝先生

授權代表

陳率堂先生
呂偉勝先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

合規顧問

天泰金融服務有限公司
香港
皇后大道中183號
新紀元廣場
中遠大廈
32樓3201-02室

公司資料

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

新加坡總部及主要營業地點

1 Chang Charn Road
#05-02, OC Building
Singapore 159630

香港主要營業地點

香港
皇后大道中99號
中環中心57樓5705室

開曼群島股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited
Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

大華銀行有限公司
80 Raffles Place
UOB Plaza
Singapore 048624

Maybank Singapore Limited
200 Jalan Sultan #05-03
Textile Centre
Singapore 199018

公司網站

www.guanchaoholdingsltd.com

股份代號

1872



中期業績

冠轡控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2020年6月30日止六個月之未經審計簡明綜合財務資料，連同2019年之相應期間比較數字。

簡明綜合全面收益表

		截至6月30日止六個月	
	附註	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
收益	4	60,314	91,970
銷售成本	6	(52,339)	(81,120)
毛利		7,975	10,850
其他收入		643	148
其他收益／(虧損) — 淨額		337	(32)
銷售及分銷開支	6	(1,358)	(2,107)
一般及行政開支	6	(4,482)	(6,041)
以權益結算股份為基礎之付款		(1,479)	—
經營溢利		1,636	2,818
融資收入	5	16	17
融資開支	5	(1,069)	(1,042)
融資開支 — 淨額		(1,053)	(1,025)
除所得稅前溢利		583	1,793
所得稅開支	7	(393)	(325)
期內溢利及全面收益總額		190	1,468
本公司權益持有人應佔期內溢利之每股基本及攤薄盈利(每股以新加坡分計值)	8	0.02	0.18

簡明綜合財務狀況表

	附註	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	21,816	22,785
遞延所得稅資產		165	159
融資租賃應收款項		22,107	21,090
		44,088	44,034
流動資產			
存貨		32,702	26,110
貿易及其他應收款項	11	16,487	25,176
融資租賃應收款項		6,279	5,990
現金及現金等價物		8,497	9,649
		63,965	66,925
資產總額		108,053	110,959
權益及負債			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	14	1,550	1,550
股份溢價		11,864	11,864
資本儲備		3,494	3,494
購股權儲備		1,479	—
保留盈利		27,434	27,244
權益總額		45,821	44,152

簡明綜合財務狀況表

	附註	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
負債			
非流動負債			
借款	13	28,756	26,161
流動負債			
貿易及其他應付款項及保養費用撥備	12	10,266	11,244
借款	13	21,362	27,849
衍生金融工具		7	—
所得稅負債		1,841	1,553
		33,476	40,646
負債總額		62,232	66,807
權益及負債總額		108,053	110,959

簡明綜合權益變動表

截至2020年6月30日止六個月

	本公司權益持有人應佔					權益總額 千新元
	股本 千新元	股份溢價 千新元	其他儲備 千新元	購股權儲備 千新元	保留盈利 千新元	
於2019年1月1日之結餘 (經審計)	—	—	3,494	—	24,238	27,732
股份資本化	1,197	(1,197)	—	—	—	—
根據股份發售發行股份	353	14,829	—	—	—	15,182
股份發行成本	—	(1,768)	—	—	—	(1,768)
期內溢利及全面收益總額	—	—	—	—	1,468	1,468
於2019年6月30日之結餘 (未經審計)	1,550	11,864	3,494	—	25,706	42,614
於2020年1月1日之結餘 (經審計)	1,550	11,864	3,494	—	27,244	44,152
期內溢利及全面收益總額	—	—	—	—	190	190
授出購股權	—	—	—	1,479	—	1,479
於2020年6月30日之結餘 (未經審計)	1,550	11,864	3,494	1,479	27,434	45,821

簡明綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
經營活動之現金流量		
經營所得現金	4,794	3,358
已收利息	16	17
已付所得稅	(111)	(888)
經營活動所得現金淨額	4,699	2,487
投資活動之現金流量		
購買物業、廠房及設備	(1,363)	(2,586)
出售物業、廠房及設備所得款項	473	831
一名關聯方還款	—	12
投資活動所用現金淨額	(890)	(1,743)
融資活動之現金流量		
償還一名股東款項	—	(131)
發行新股份	—	13,414
借款所得款項	21,033	37,582
償還借款	(24,419)	(43,163)
租賃負債本金及利息部分	(662)	—
已付利息	(913)	(996)
支付上市開支	—	(3,373)
融資活動(所用)/所得現金淨額	(4,961)	3,333

簡明綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(1,152)	4,077
於1月1日之現金及現金等價物	9,649	7,079
於6月30日之現金及現金等價物	8,497	11,156
現金及現金等價物結餘分析		
現金及現金結餘	8,497	12,176
銀行透支	—	(1,020)
於6月30日之現金及現金等價物	8,497	11,156

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

1. 本集團一般資料

本公司於2017年7月4日根據開曼群島公司法第22章(1961年之第三法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, the Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司。本集團的主要業務為銷售新平行進口汽車及二手車、提供汽車融資服務及汽車保險代理服務、銷售汽車備件及配件及提供汽車租賃服務(「業務」)。本公司之最終控股公司為Gatehouse Ventures Limited，該公司為一間於2017年5月10日於英屬處女群島註冊成立之有限公司。本集團之最終控股方為陳率堂先生。

本公司的普通股於2019年2月28日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，簡明綜合中期財務資料以新加坡元(「新元」)呈列。

2. 擬備基準

截至2020年6月30日止六個月之未經審計簡明綜合中期財務資料乃按照國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」擬備。簡明綜合中期財務資料應連同截至2019年12月31日止年度之年度財務報表一併閱讀，該等年度財務報表乃按照國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)擬備。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

3. 新訂及經修訂準則及詮釋之影響

本集團已於本會計期間採納以下由國際會計準則理事會頒佈於2020年1月1日開始之會計期間強制實行且與本集團營運有關之新訂及經修訂準則及詮釋(整體而言包括所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則及詮釋)：

國際會計準則第1號及	重大之定義
國際會計準則第8號(修訂本)	
國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務之定義
國際財務報告準則第9號、	利率基準改革
國際會計準則第39號及	
國際財務報告準則第7號	
(修訂本)	
國際財務報告準則(修訂本)	國際財務報告準則概念框架參考(修訂本)

採納其他新訂及經修訂國際財務報告準則對本集團本期簡明綜合中期財務資料並無任何重大影響。

以下新訂及經修訂準則已頒佈，但於本集團2020年1月1日開始的會計期間尚未生效，亦未獲本集團提早採用：

		於以下日期或 其後開始之 年度期間生效
國際財務報告準則第17號	保險合約	2023年1月1日
國際財務報告準則第3號 (修訂本)	概念框架參考	2022年1月1日
國際財務報告準則第10號及國 際會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業 之間的資產出售或注資	待定
國際財務報告準則第16號	2019冠狀病毒病相關租金優惠	2020年6月1日
國際會計準則第1號 (修訂本)	將負債分類為流動或非流動	2022年1月1日
國際會計準則第16號 (修訂本)	物業、廠房及設備 — 作擬定用 途前的所得款項	2022年1月1日
國際會計準則第37號 (修訂本)	虧損合約 — 履行合約的成本	2022年1月1日
國際財務報告準則 (修訂本)	2018年至2020年國際財務報告 準則年度改進	2022年1月1日

概無已頒佈但本集團尚未採用之準則預計將對本集團之簡明綜合中期財務資料造成重大影響。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

4. 分部資料

本公司之執行董事(本集團首席營運決策人)審核本集團內部報告，以評估業績並分配資源。管理層根據本公司執行董事審核的報告確定營運分部，用於作出戰略決策。

收益(本集團的營業額)指於新加坡經營業務的已收款項及應收款項。收益分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
汽車銷售*	56,355	87,315
汽車相關服務		
— 融資佣金收入	1,356	1,789
— 保險佣金收入	235	205
銷售備件及配件	—	33
根據國際財務報告準則第15號於此時 及時確認的來自客戶合約之收益	57,946	89,342
汽車融資相關服務		
— 自融資租賃安排的利息收入	1,159	1,095
汽車經營租賃之租金收入	1,209	1,533
根據國際財務報告準則第16號經營及 融資租賃安排之收益	2,368	2,628
	60,314	91,970

* 包括汽車直接銷售及融資租賃安排下之汽車銷售。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

分部收益及業績

	汽車銷售 及提供 相關服務 千新元	汽車經營 租賃之 租金收入 千新元	銷售備件 及配件 千新元	未分配 千新元	總計 千新元
截至2020年6月30日					
止六個月(未經審計)					
分部收益					
銷售總額	57,754	1,209	—	—	58,963
分部間銷售	(1,399)	—	—	—	(1,399)
外部銷售	56,355	1,209	—	—	57,564
融資佣金收入	1,356	—	—	—	1,356
保險佣金收入	235	—	—	—	235
自融資租賃安排的利息收入	1,159	—	—	—	1,159
	59,105	1,209	—	—	60,314
分部溢利/(虧損)					
融資開支 — 淨額	3,337	110	(3)	(1,808)	1,636
					(1,053)
所得稅前溢利					583
所得稅開支					(393)
期內溢利					190

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

分部收益及業績(續)

	汽車銷售 及提供 相關服務 千新元	汽車經營 租賃之 租金收入 千新元	銷售備件 及配件 千新元	未分配 千新元	總計 千新元
截至2019年6月30日					
止六個月(未經審計)					
分部收益					
銷售總額	89,893	1,543	40	—	91,476
分部間銷售	(2,578)	(10)	(7)	—	(2,595)
外部銷售	87,315	1,533	33	—	88,881
融資佣金收入	1,789	—	—	—	1,789
保險佣金收入	205	—	—	—	205
自融資租賃安排的利息收入	1,095	—	—	—	1,095
	90,404	1,533	33	—	91,970
分部溢利/(虧損)					
融資開支 — 淨額	4,579	515	(4)	(2,272)	2,818
					(1,025)
所得稅前溢利					1,793
所得稅開支					(325)
期內溢利					1,468

分部間交易按集團公司間雙方協定的條款進行。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

4. 分部資料(續)

分部資產及負債

	汽車銷售 及提供 相關服務 千新元	汽車經營 租賃之 租金收入 千新元	銷售備件 及配件 千新元	未分配 千新元	總計 千新元
於2020年6月30日					
(未經審計)					
分部資產	93,377	13,881	98	697	108,053
分部負債	49,877	10,286	12	2,057	62,232
資本開支	77	1,286	—	—	1,363
於2019年12月31日					
(經審計)					
分部資產	93,400	14,201	127	3,231	110,959
分部負債	57,461	7,624	9	1,713	66,807
資本開支	1,615	4,991	—	—	6,606

未分配分部資產指遞延所得稅資產及投資控股公司資產。未分配分部負債指所得稅負債及投資控股公司負債。資本開支包括添置物業、廠房及設備。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

5. 融資開支 — 淨額

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
融資收入		
銀行利息收入	16	17
融資開支		
銀行透支利息	—	13
銀行貸款利息開支	212	313
大宗貼現融資之利息開支	523	455
租賃負債利息開支	156	46
租購負債利息開支	178	215
	1,069	1,042

6. 按性質劃分之開支

銷售成本、銷售及分銷及一般及行政開支中包括的開支分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
已售存貨成本	51,569	80,127
存貨撇減撥備	13	352
核數師酬金	98	95
折舊開支	1,860	1,548
僱員福利開支	3,047	3,368
租金開支	261	173
上市開支	—	1,352
法律及專業費用	217	854
其他	1,114	1,399
總銷售成本、銷售及分銷開支以及一般及行政開支	58,179	89,268

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

7. 所得稅開支

新加坡法定所得稅於期內已就估計應課稅溢利按17% (2019年：17%) 稅率計提撥備。

於簡明綜合全面收益表扣除的所得稅開支款項指：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
新加坡利得稅 即期所得稅	393	325
期內稅項開支總額	393	325

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

8. 每股基本及攤薄盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按截至2020年及2019年6月30日止六個月的本公司權益持有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	截至6月30日止六個月	
	2020年 (未經審計)	2019年 (未經審計)
本公司權益持有人應佔溢利(千新元)	190	1,468
已發行普通股加權平均數(千股)	900,000	834,309
每股基本盈利(新加坡分)	0.02	0.18

(b) 每股攤薄盈利

截至2020年6月30日止六個月，本公司的未行使購股權並無攤薄影響(2019年：無)，乃由於該等購股權的行使價高於股份平均市價，因此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

9. 股息

董事會並不建議派付截至2020年6月30日止六個月之中期股息(2019年：零)。本公司自註冊成立以來並無派付或宣派任何股息。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

10. 物業、廠房及設備

	辦公設備 千新元	汽車 千新元	翻新 千新元	電腦及 軟件 千新元	租賃物業 千新元	使用權 資產 千新元	傢俱及 裝置 千新元	總計 千新元
於2019年12月31日(經審計)								
成本	322	16,389	1,472	355	3,688	7,246	421	29,893
累計折舊	(217)	(2,956)	(872)	(329)	(1,465)	(924)	(345)	(7,108)
賬面淨值	105	13,433	600	26	2,223	6,322	76	22,785
截至2020年6月30日止六個月 (未經審計)								
期初賬面淨值	105	13,433	600	26	2,223	6,322	76	22,785
添置	3	1,354	—	6	—	—	—	1,363
出售	—	(472)	—	—	—	—	—	(472)
折舊	(37)	(900)	(226)	(32)	(70)	(565)	(30)	(1,860)
期末賬面淨值	71	13,415	374	—	2,153	5,757	46	21,816
於2020年6月30日 (未經審計)								
成本	325	16,821	1,472	360	3,688	7,246	421	30,333
累計折舊	(254)	(3,406)	(1,098)	(360)	(1,535)	(1,489)	(375)	(8,517)
賬面淨值	71	13,415	374	—	2,153	5,757	46	21,816

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

11. 貿易及其他應收款項

	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
貿易應收款項	1,432	1,895
預付款項	14,321	22,686
其他應收款項	734	595
	16,487	25,176

貿易應收款項主要包括產生自銷售汽車及銷售備件及配件之客戶未償還結餘。就銷售汽車而言，所有客戶通常需於交易的時間點作出支付，且並無授予該等客戶任何信貸期。然而，本集團可能基於(i)訂單大小；(ii)本集團與客戶的關係；及(iii)本集團對客戶的聲譽及信用價值的評估不時授予若干客戶信貸期及可能對逾期結餘收取利息。

預付款項主要包括各供應商購買存貨的墊款、購買擁車證的預付款項及就上市開支的預付款項。

於2019年12月31日及2020年6月30日，基於發票日期的貿易應收款項之賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
3個月以內	826	1,256
3至4個月	185	72
4個月至1年	144	442
超過1年	277	125
	1,432	1,895

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

12. 貿易及其他應付款項及保養費用撥備

	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
貿易應付款項	1,295	3,686
其他應付款項	2,229	1,397
合約負債	4,770	4,795
應計經營開支	1,733	1,127
保養費用撥備	239	239
	10,266	11,244

於2019年12月31日及2020年6月30日，基於發票日期的貿易應付款項之賬齡分析如下：

	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
1個月內	983	2,466
1至4個月	172	361
4個月至1年	105	567
超過1年	35	292
	1,295	3,686

貿易應付款項為無抵押及免息。該等貿易應付款項一般並無任何信貸期，惟本集團可與供應商磋商基於雙方協議延長還款期限。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

13. 借款

	於2020年 6月30日 千新元 (未經審計)	於2019年 12月31日 千新元 (經審計)
非流動		
大宗貼現融資(附註c)	19,743	20,736
租賃負債	4,893	5,425
定期貸款(附註e)	4,120	—
	28,756	26,161
流動		
店面存貨墊款(附註a)	—	713
信託收據(附註b)	5,013	11,520
大宗貼現融資(附註c)	6,427	6,760
租賃負債	1,051	1,025
租購負債(附註d)	7,990	7,831
定期貸款(附註e)	881	—
	21,362	27,849
	50,118	54,010

附註：

- (a) 於2019年12月31日，店面存貨墊款由約26.1百萬新元的若干存貨及本公司的公司擔保抵押。
- (b) 於2019年12月31日及2020年6月30日，信託收據融資由本公司的公司擔保抵押。
- (c) 於2019年12月31日及2020年6月30日，大宗貼現融資乃由分別約27.1百萬新元及28.4百萬新元的融資租賃應收款項及本公司的公司擔保抵押。

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

13. 借款(續)

附註：(續)

(d) 於2019年12月31日及2020年6月30日，分別約7.8百萬新元及8.0百萬新元租購負債由汽車及本公司的公司擔保抵押。

(e) 於2020年6月30日，定期貸款由本公司的公司擔保抵押。

14. 股本

法定：

普通股

於2019年12月31日、2020年1月1日及
2020年6月30日

股份數目	普通股面值 千新元 (未經審計)
10,000,000,000	17,207

已發行及繳足：

普通股

於2019年12月31日、2020年1月1日及
2020年6月30日

900,000,000	1,550
-------------	-------

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

15. 關聯方交易

(a) 與關聯方的交易

截至2020年6月30日止六個月，與本集團進行交易的關聯方如下：

關聯方名稱	與本集團的關係
孟禧臻	本集團的最終控股方陳先生的配偶。
Autumn Silver Investments Ltd.	由孟禧臻擁有重大影響之公司。
Victoria Land Limited	由孟禧臻擁有重大影響之公司。
Wealth Assets Pte. Ltd.	由Vincar Assets Pte. Ltd.擁有非控股股權之公司。
黃慧敏	本公司執行董事及本集團最終控股方陳先生的妻妹。
康寶山	本公司執行董事

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

15. 關聯方交易(續)

(a) 與關聯方的交易(續)

除未經審計簡明綜合中期財務資料另有披露者外，下列交易乃與關聯方進行：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
已付／應付關聯方租金		
— Autumn Silver Investments Ltd.	30	30
— Victoria Land Limited	42	42
— Wealth Asset Pte. Ltd.	462	390
— 陳先生及孟禧臻	56	48
	590	510
代表關聯方支付		
— 孟禧臻	6	4
— 陳先生	—	109
— 康寶山	1	—
	7	113
向關聯方銷售		
— 孟禧臻	291	—
— 康寶山	13	—
— 黃慧敏的父親	—	190
	304	190
從關聯方買入		
— 孟禧臻	255	—
— 黃慧敏的父親	—	80
	255	80

簡明綜合中期財務資料附註

截至2020年6月30日止六個月

15. 關聯方交易(續)

(b) 關鍵管理人員薪酬

本集團關鍵管理層人員的薪酬(包括董事薪酬)列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 千新元 (未經審計)	2019年 千新元 (未經審計)
薪金、津貼及花紅	411	446
定額供款計劃之僱主供款	16	25
以權益結算股份為基礎之付款	444	—
	871	471

管理層討論與分析

業務回顧

本集團主要從事新平行進口汽車及二手車銷售，主要業務為於新加坡銷售全新平行進口汽車。除汽車銷售外，本集團亦提供相關服務及產品，如(i)提供汽車融資服務；(ii)提供汽車保險代理服務；及(iii)銷售汽車備件及配件。

於2020年上半年，新加坡的經濟因中美關係緊張而受挫以及2019冠狀病毒病爆發而影響普遍消費者的購買意欲。於2020年4月7日至2020年6月18日（包括首尾兩天）期間，由於新加坡衛生部為遏制2019冠狀病毒病進一步擴散而實施安全距離措施，本集團展廳暫時關閉。因此，於截至2020年6月30日止六個月，本集團分別售出487輛新車及217輛二手車，較2019年同期分別售出862輛新車及286輛二手車分別減少約43.5%及24.1%。

預計中美之間持續的緊張局勢以及2019冠狀病毒病爆發帶來的影響可能繼續影響本集團在剩餘的一年的業務及財務表現。

財務回顧

收益

本集團的收益由截至2019年6月30日止六個月（「2019年上半年」）的約92.0百萬新元減少約31.7百萬新元或34.5%至截至2020年6月30日止六個月（「2020年上半年」）的約60.3百萬新元，乃主要由於汽車銷售額減少約30.9百萬新元或35.4%。

汽車銷售

汽車銷售額減少約30.9百萬新元或35.4%，乃主要歸因於新車銷售額減少約28.7百萬新元或37.4%。新車銷售減少主要由於儘管售出新車的平均售價由2019年上半年的約89,000新元增加至2020年上半年的約99,000新元，而售出新車由2019年上半年的862輛減少375輛至2020年上半年的487輛。

二手車銷售額減少約2.2百萬新元或21.3%，乃主要由於儘管出售二手車平均售價由2019年上半年的36,000新元輕微增加至2020年上半年的約38,000新元，而售出汽車數量由2019年上半年的286輛減少69輛至2020年上半年的217輛。



管理層討論與分析

汽車融資服務

本集團自汽車融資服務的收益由2019年上半年的約2.9百萬新元減少約0.4百萬新元或13.8%至2020年上半年的約2.5百萬新元。該減少主要由於上文所述的售出汽車減少。

保險代理服務

本集團轉介客戶至保險公司而收取的佣金收入取決於保單的保險費。本集團自保險公司的佣金收入於2019年上半年及2020年上半年維持穩定，分別為約0.2百萬新元及0.2百萬新元。

汽車租賃

汽車租賃的收入由2019年上半年的約1.5百萬新元減少約0.3百萬新元或20.0%至2020年上半年的約1.2百萬新元。該減少乃主要由於2019冠狀病毒病爆發期間向客戶提供特別優惠。於2019年及2020年6月30日，本集團向客戶出租的汽車數量分別為119輛及124輛。

銷售備件及配件

銷售備件及配件所得收入由2019年上半年的約33,000新元減少約33,000新元或100.0%至2020年上半年的零。由於2019年上半年及2020年上半年備件及配件的銷售額較低，故並未對2020年上半年的波動作出進一步分析。

銷售成本

本集團的銷售成本由2019年上半年的約81.1百萬新元減少約28.8百萬新元或35.5%至2020年上半年的約52.3百萬新元。該減少與本集團的期間收益總額減少一致。

就2020年上半年而言，汽車銷售成本(及相關成本)由2019年上半年的約80.2百萬新元減少約29.0百萬新元或36.2%至2020年上半年的約51.2百萬新元。



管理層討論與分析

毛利及毛利率

由於上述原因，本集團的毛利總額由2019年上半年的約10.9百萬新元減少約2.9百萬新元或26.6%至2020年上半年的約8.0百萬新元，乃主要由於汽車業務銷售額下降。整體毛利率由2019年上半年的約11.8%增加至2020年上半年的約13.2%，此乃主要由於汽車銷售業務之毛利率增加。

汽車銷售

本集團汽車銷售所得毛利由2019年上半年的約7.1百萬新元減少約2.0百萬新元或28.6%至2020年上半年的約5.1百萬新元，且本集團汽車銷售的毛利率於2019年上半年約為8.2%及於2020年上半年約為9.1%。相比2019年上半年，本集團於2020年上半年比例上出售更多歐洲品牌汽車，與日本品牌相比通常以較高利潤率出售，因此整體毛利率較高。

汽車融資服務

2019年上半年及2020年上半年的淨利差維持穩定，分別約為4.1%及4.3%。

汽車租賃

本集團汽車租賃所得毛利由2019年上半年的約0.6百萬新元減少約0.5百萬新元或83.3%至2020年上半年的約0.1百萬新元，而本集團汽車租賃所得毛利率由2019年上半年的約39.7%下降至2020年上半年的9.8%。該毛利率下降乃主要由於汽車租賃所得收益減少約0.3百萬新元或20.0%，而租賃汽車之成本增加約0.2百萬新元或22.2%。

銷售備件及配件

本集團來自銷售備件及配件的毛利由2019年上半年的約5,000新元減少約5,000新元或100.0%至2020年上半年的零，而本集團銷售備件及配件產生的毛利率由2019年上半年的約15.2%下降至2020年上半年的零。由於2019年上半年及2020年上半年銷售備件及配件產生的毛利較低，故並未對2020年上半年的毛利及毛利率波動作出進一步分析。



管理層討論與分析

其他收入

本集團的其他收入由2019年上半年的約0.1百萬新元增加約0.5百萬新元或500.0%至2020年上半年的約0.6百萬新元。該增加乃主要由於政府補助增加。

其他收益／(虧損)淨額

本集團的其他收益／(虧損)淨額由2019年上半年虧損淨額約32,000新元增加約369,000新元或1,153.1%至2020年上半年的收益淨額約337,000新元，乃主要由於2019年上半年的外匯虧損約59,000新元變為2020年上半年的外匯收益約297,000新元。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由2019年上半年的約2.1百萬新元減少約0.7百萬新元或33.3%至2020年上半年的約1.4百萬新元。該減少主要由於汽車銷售減少引致支付予外部單位的銷售佣金減少。

一般及行政開支

本集團的一般及行政開支(扣除上市開支)由2019年上半年的約4.7百萬新元減少約0.2百萬新元或4.3%至2020年上半年的約4.5百萬新元。該減少乃主要歸因於僱員福利開支減少。

上市開支

為籌備上市，本集團於2019年上半年已產生上市開支約1.4百萬新元，而2020年上半年則為零。

融資收入及融資開支

融資收入指銀行利息收入。本集團於2020年上半年之融資收入甚微。

本集團的融資開支於2019年上半年及2020年上半年維持穩定，分別為1.0百萬新元及1.1百萬新元。



管理層討論與分析

所得稅開支

本集團的所得稅開支由2019年上半年的約0.3百萬新元增加約0.1百萬新元或33.3%至2020年上半年的約0.4百萬新元。

期內溢利及全面收益總額及純利率

由於上述原因，本集團的期內溢利及全面收益總額由2019年上半年的約1.5百萬新元減少約1.3百萬新元或86.7%至2020年上半年的約0.2百萬新元，而本集團的純利率由2019年上半年的約1.6%減少至2020年上半年的約0.3%。倘撇除上市開支，本集團2019年上半年錄得溢利約2.8百萬新元。於2020年上半年與2019年上半年相比，本集團的期內溢利及全面收益總額（撇除上市開支的影響）減少約2.6百萬新元或92.9%。

資本架構

於2020年6月30日，本集團資本架構由本集團的借款（扣除現金及現金等價物及權益）組成，包括股本、股份溢價、資本儲備、購股權儲備及保留盈利。

流動資金及財務資源

截至2020年6月30日止六個月，本集團以內部資源、借款及於2019年2月28日公開發售及配售（統稱「股份發售」）所得款項淨額撥付營運資金。

本集團現金的主要用途為購買汽車以進行銷售及租賃，並為本集團營運提供資金。本集團主要通過各種形式的借款為營運提供資金，包括銀行透支、銀行貸款、店面存貨墊款、信託收據、大宗貼現、租賃負債及租購負債等。



管理層討論與分析

流動資金比率

於2020年6月30日，本集團的現金及現金等價物為約8.5百萬新元（2019年12月31日：約9.6百萬新元）。本集團的流動比率、債務對權益比率及資產負債比率如下：

	於2020年 6月30日 (未經審計)	於2019年 12月31日 (經審計)
流動比率	1.9	1.6
債務對權益比率	109.4%	122.3%
資產負債比率	47.6%	50.1%

流動比率指於各日期末流動資產與流動負債之比。

債務對權益比率按各日期末的債務總額除以權益總額而釐定。債務總額包括應付一名股東款項及借款。

資產負債比率等於各日期末淨債務（指債務總額扣除現金及現金等價物）除以資本總額。資本總額包括權益總額及淨債務。

借款及資產質押

於2020年6月30日，本集團的借款約為50.1百萬新元（2019年12月31日：約54.0百萬新元）。部分借款由若干存貨、汽車、融資租賃應收款項及本公司提供的公司擔保作抵押，詳情於本中期報告的簡明綜合中期財務資料附註13所披露。

本集團旨在透過留存充足銀行結餘、可用承諾信貸額度及計息借款維持資金靈活性，令本集團於可見未來繼續為業務撥付資金。

管理層討論與分析

資本開支及承擔

截至2020年6月30日止六個月，資本開支約為1.4百萬新元(2019年：約2.6百萬新元)，用於在新加坡購買物業、廠房及設備。本集團主要透過經營活動所得現金及銀行借款為資本開支提供資金。

於2020年6月30日，本集團並無重大資本承擔(2019年12月31日：無)。

重要投資、重大收購及出售

截至2020年6月30日止六個月，本集團並無任何重要投資、重大收購及出售附屬公司及聯屬公司。

外匯風險

本集團面臨外幣交易導致的外匯風險。未來商業交易及以並非相關集團實體功能貨幣計算的已確認資產及負債可產生外匯風險。

本集團面臨由多種貨幣(主要為美元、歐元、英鎊、日圓及港元)風險導致的外匯風險。本集團的其他外匯變動風險並不重大。

或然負債

於2020年6月30日，本集團並無任何重大或然負債(2019年12月31日：無)。



管理層討論與分析

僱員及薪酬政策

於2020年6月30日，除董事外，本集團聘用合共82名僱員(2019年12月31日：76名僱員)。

僱員薪酬待遇主要包括薪金及津貼、銷售佣金及花紅。僱員薪酬參考現行市況並根據各僱員的表現、資歷及經驗釐定。本公司採用購股權計劃獎勵僱員對本集團的貢獻，激勵彼等繼續為本集團貢獻。

本集團亦向員工提供內部培訓，旨在更新彼等的產品知識以及提升其技術能力。

重大投資及資本資產的未來計劃

除招股章程所披露者外，於2020年6月30日，本集團並無重大投資及資本資產計劃。



管理層討論與分析

所得款項用途

經扣除包銷費用及佣金以及本集團就股份發售應付之估計開支後，上市所得款項淨額（「所得款項淨額」）總計約為52.9百萬港元。

所得款項淨額的分配、所得款項淨額於2020年6月30日的已動用及未動用金額詳情載列如下：

	佔總額的 概約百分比	實際所得 款項淨額 千港元	於2020年 6月30日計劃 未動用金額 千港元	於2020年 6月30日 已動用金額 千港元	於2020年 6月30日 未動用金額 千港元
擴大本集團的汽車租購融資業 務規模	45.8%	24,230	17,660	17,660	6,570
擴大本集團的二手車銷售業務 規模	30.2%	15,974	15,974	15,974	—
建立一個汽車車間	10.4%	5,499	5,499	—	5,499
加強本集團品牌、銷售及市場 推廣工作	7.7%	4,062	3,062	3,062	1,000
營運資金	5.9%	3,148	2,348	2,348	800
總計	100%	52,913	44,543	39,044	13,869

所得款項淨額未盡其用的理由為延遲建立汽車車間。誠如本集團截至2019年12月31日止年度之年報所載，本集團擬於2020年建立自己的汽車車間及動用剩餘所得款項約5.5百萬港元。由於新加坡經濟自2020年第一季度起受到2019冠狀病毒病爆發的嚴重影響，董事將繼續監察2020年下半年的市場發展，將繼續評估建立汽車車間的時機，以盡量減低本集團的業務風險並符合本集團的最佳利益。

除上述者外，本公司擬按招股章程所述相同方式（包括預期時間）及比例使用於2020年6月30日之其他未動用所得款項淨額。

其他資料

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於2020年6月30日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條例所指登記冊的權益或淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份的好倉

董事姓名	身份／權益性質	持有／擁有 權益的股份數目 (附註1)	購股權數目	於本公司的 概約持股比例
陳先生	受控法團權益(附註2)	381,400,000 (L)	—	42.4%
	實益擁有人	—	9,000,000 (L)	1.0%
	配偶權益(附註3)	—	9,000,000 (L)	1.0%

附註：

1. 字母「L」表示該人士於相關股份中的好倉。
2. Gatehouse Ventures的全部已發行股份由陳先生合法實益擁有100%。因此，根據證券及期貨條例，陳先生被視為於Gatehouse Ventures所持有的381,400,000股股份中擁有權益。陳先生為本公司控股股東及執行董事。
3. 孟禧臻女士（「孟禧臻女士」）為陳先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，被視為於陳先生通過Gatehouse Ventures持有的所有股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2020年6月30日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須登記於本公司所存置的登記冊或根據標準守則以其他方式知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

其他資料

主要股東及其他人士於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

據董事所知，於2020年6月30日，以下人士／實體（並非本公司董事或主要行政人員）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須知會本公司及聯交所，並根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司所存置之登記冊之權益或淡倉如下：

於本公司股份的好倉

名稱／姓名	身份／權益性質	持有／擁有 權益的股份數目 (附註1)	購股權數目	於本公司的 概約持股比例
Gatehouse Ventures	實益擁有人	381,400,000 (L)	—	42.4%
孟禧臻女士	配偶權益(附註2)	390,400,000 (L)	—	43.4%
	實益擁有人	—	9,000,000 (L)	1.0%
Gifted Ally	實益擁有人	69,500,000 (L)	—	7.7%
吳達波先生	受控法團權益(附註3)	69,500,000 (L)	—	7.7%
Sham Wai Shan Suzanne女士	配偶權益(附註4)	69,500,000 (L)	—	7.7%

附註：

1. 字母「L」表示該人士於相關股份中的好倉。
2. 孟禧臻女士為陳先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，被視為於陳先生通過Gatehouse Ventures持有的所有股份中擁有權益。
3. Gifted Ally的全部已發行股份由吳達波先生合法實益擁有100%。因此，根據證券及期貨條例，吳達波先生被視為於Gifted Ally所持有的所有股份中擁有權益。
4. Sham Wai Shan Suzanne女士為吳達波先生的配偶，因此，根據證券及期貨條例，被視為於吳達波先生通過Gifted Ally持有的所有股份中擁有權益。

其他資料

除上文所披露者外，於2020年6月30日，本公司股份或相關股份概無根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須知會本公司及聯交所，並根據證券及期貨條例第336條須登記於本公司所存置之登記冊之其他權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2020年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購股權計劃

本公司於2019年2月1日採納購股權計劃（「計劃」）。計劃旨在令本公司向合資格人士授出購股權作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵，以及招聘及挽留高質素合資格人士及吸引對本集團有價值的人力資源。計劃的主要條款概述於招股章程附錄四「購股權計劃」一節。

截至2020年6月30日止六個月計劃項下獲授出、行使、註銷或失效的購股權變動詳情如下：

承授人	授出日期	購股權行使價	於授出日期 的收市價	於2020年 1月1日 尚未行使	期內已授出	於2020年 6月30日 尚未行使
董事						
陳先生	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
黃慧敏女士	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
孟禧臻女士 (於2020年7月6日 獲委任為執行董事)	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
康寶山先生 (於2020年7月6日 辭任執行董事)	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
王淑寬先生	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
周永東先生	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
許人傑先生	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
譚日健先生	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	9,000,000	9,000,000
小計				—	72,000,000	72,000,000
其他						
僱員及其他	2020年4月8日	0.146港元	0.143港元	—	18,000,000	18,000,000
總計				—	90,000,000	90,000,000

其他資料

於2020年6月30日，本公司根據計劃授出仍然有效及尚未行使的90,000,000份購股權，佔本公司於本報告日期已發行股本約10%。購股權於自2020年4月8日起計十年期間（「購股權期間」）可行使，於購股權期間最後一日營業結束之時或計劃屆滿當日（以較早者為準）屆滿。購股權於2020年4月8日歸屬。

於授出日期至2020年6月30日止期間，概無購股權根據計劃獲行使、註銷或失效。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納有關董事進行證券交易的標準守則作為行為守則。本公司作出特定查詢後確認全體董事於截至2020年6月30日止六個月一直遵守標準守則所載規定準則。

企業管治守則

截至2020年6月30日止六個月，本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則並遵守所有不時適用的守則條文，惟下列偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1、C.2.5及E.1.2條。

根據企業管治守則的守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁之職務須分開且不能由同一名人士擔任。陳先生現時擔任這兩個職位。在我們的業務歷史中，陳先生作為本集團的創始人及控股股東一直擔任本集團關鍵領導職位，並一直深入參與本集團的公司策略制定、業務及營運管理事務。考慮到保持本集團內部領導貫徹一致以及為了能夠實現更有效及高效的整體策略規劃以及繼續實施該等規劃，董事（包括獨立非執行董事）認為陳先生是這兩個職位的最佳人選，現有安排有利且符合本集團及股東的整體利益。

根據企業管治守則的守則條文第C.2.5條，本集團須設有內部審核職能部門。本公司並無內部審核職能部門，因為本公司設有內部監控系統，經審核委員會及董事會審閱後，本公司認為該系統行之有效。此外，審核委員會已與本公司外部核數師溝通，以得知有否出現任何重大監控缺陷。雖然如此，本公司仍會每年檢討是否需要成立內部審核職能部門。



其他資料

根據企業管治守則的守則條文第E.1.2條，董事會主席應出席本公司股東週年大會。陳先生因2019冠狀病毒病的出行限制而無法出席於2020年6月23日舉行的股東週年大會。

董事資料變動

茲提述日期為2020年7月6日有關執行董事辭任及執行董事委任的公告。康寶山先生於2020年7月6日辭任本公司執行董事，而孟禧臻女士於同日獲委任為本公司執行董事。

除上文所披露者外，並無其他有關董事的資料根據上市規則第13.51B(1)條須予披露。

審核委員會

根據上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3段，本公司於2019年2月1日成立審核委員會並訂明其書面職權範圍。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即：周永東先生、許人傑先生及譚日健先生。審核委員會主席為周永東先生。審核委員會的主要職責為協助董事會就本集團財務報告過程、內部監控及風險管理系統的有效性提供獨立意見、監督審計過程及履行董事會指派的其他職務及職責。

審核委員會已審閱本集團截至2020年6月30日止六個月之未經審計簡明綜合財務報表，包括本集團所採用會計原則及常規。

報告期後事項

就董事所知，於2020年6月30日後及直至本中期報告日期，概無發生對本集團有重大影響的任何重大事件。

承董事會命
冠幟控股有限公司
主席兼執行董事
陳率堂先生

香港，2020年8月31日