

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Kerry Logistics  
Network Limited  
嘉里物流聯網有限公司

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

股份代號636

## 截至二零二零年十二月三十一日止年度業績

本公司董事會欣然公布，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核合併年度業績，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度之比較數字。

### 集團財務摘要

- 收入增加30%至533.61億港元(二零一九年：411.39億港元)
- 核心經營溢利增長20%至33.20億港元(二零一九年：27.65億港元)
- 核心純利增長33%至18.28億港元(二零一九年：13.74億港元)
- 二零二零年之股東應佔溢利為28.96億港元。撇除於二零一九年錄得的出售香港兩間貨倉之收益，按年大幅增長58%(二零一九年正常化：18.30億港元)
- 綜合物流業務之分部溢利錄得6%增長，達25.83億港元(二零一九年：24.35億港元)。香港貨倉數目較二零一九年下降而減少溢利貢獻，影響綜合物流分部之溢利增長。倘有關影響按正常化基準計算，綜合物流業務之分部溢利應會增長8%
- 國際貨運業務之分部溢利錄得64%增長，達10.17億港元(二零一九年：6.22億港元)
- 建議末期股息每股23.8港仙，將於二零二一年六月十一日(星期五)派付
- 派息比率為34%(二零一九年：34%)

## 合併收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	2	53,360,540	41,139,102
直接經營費用	4	(47,187,538)	(35,736,601)
毛利		6,173,002	5,402,501
其他收入及收益淨額	3	257,573	199,801
行政費用	4	(3,072,541)	(2,841,723)
未計出售貨倉之收益及投資物業公允價值變動前之 經營溢利		3,358,034	2,760,579
出售貨倉之收益		–	1,957,540
投資物業公允價值之變動		1,069,162	482,873
經營溢利		4,427,196	5,200,992
融資費用	5	(303,095)	(358,171)
應佔聯營公司及合營企業業績		118,164	85,530
除稅前溢利		4,242,265	4,928,351
稅項	6	(772,746)	(588,951)
年度溢利		3,469,519	4,339,400
應佔溢利：			
本公司股東		2,895,757	3,788,323
非控制性權益		573,762	551,077
		3,469,519	4,339,400
每股盈利	8		
— 基本		1.63港元	2.21港元
— 攤薄		1.63港元	2.21港元

## 合併綜合收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年度溢利	3,469,519	4,339,400
其他綜合收益		
隨後將不會重新分類至合併收益表之項目		
界定受益退休計劃		
— 精算虧損	(3,549)	(11,277)
— 遞延所得稅	2,208	1,365
透過其他綜合收益按公允價值		
列賬之金融資產之公允價值變動	(9,340)	15,785
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	665,366	117,031
年內之其他綜合收益(已扣除稅項)	654,685	122,904
年內之綜合收益總額	4,124,204	4,462,304
應佔綜合收益總額：		
本公司股東	3,396,454	3,877,802
非控制性權益	727,750	584,502
	4,124,204	4,462,304

## 合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
無形資產		4,771,897	4,764,904
投資物業		11,503,215	10,308,139
物業、機器及設備		11,693,226	11,343,539
使用權資產		4,766,030	3,985,642
聯營公司及合營企業		1,970,719	1,386,733
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		359,189	150,843
可換股債券之投資		5,875	191,789
遞延稅項		98,476	73,878
		<b>35,168,627</b>	<b>32,205,467</b>
<b>流動資產</b>			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		122,244	119,731
可換股債券之投資		347,507	349,194
存貨		404,879	504,671
應收賬項、預付款項及訂金	9	12,358,582	10,148,966
可收回稅項		10,205	24,849
應收同系附屬公司款項		3,017	5,223
受限制及有抵押之銀行存款		14,143	20,622
現金及銀行結存		8,470,843	5,825,246
		<b>21,731,420</b>	<b>16,998,502</b>
<b>流動負債</b>			
租賃負債		1,012,901	961,585
應付賬項、已收訂金及應計項目	10	9,269,189	7,387,785
應付同系附屬公司款項		4,366	9,788
應付關連公司款項		23,757	28,729
稅項		435,719	411,331
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	11	3,941,835	1,947,820
銀行透支		220,865	233,750
		<b>14,908,632</b>	<b>10,980,788</b>

合併財務狀況表(續)

	附註	於十二月三十一日	
		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動負債</b>			
來自非控制性權益之貸款		233,654	223,805
長期銀行貸款	11	5,069,439	6,173,790
租賃負債		3,178,122	2,545,880
遞延稅項		744,467	656,212
退休福利債務		143,419	124,389
其他非流動負債		142,379	1,424,610
		9,511,480	11,148,686
<b>資產減負債</b>		<b>32,479,935</b>	<b>27,074,495</b>
<b>權益</b>			
<b>本公司股東應佔資本及儲備</b>			
股本		898,600	858,102
股份溢價及其他儲備		4,158,329	2,992,215
保留溢利		22,430,563	20,325,662
		27,487,492	24,175,979
授予非控制性權益之認沽期權		(4,593)	(1,162,630)
		27,482,899	23,013,349
非控制性權益		4,997,036	4,061,146
<b>總權益</b>		<b>32,479,935</b>	<b>27,074,495</b>

## 財務報表附註

### 1. 編製基準及會計政策

本財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，本財務報表亦已遵守上市規則之適用披露規定。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運及貨倉租賃及經營服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

於庫克群島註冊成立之私營公司Kerry Group Limited為最終控股公司。

#### (I) 採納現有準則之新修訂

本集團已於截至二零二零年十二月三十一日止年度應用以下有關「政府補助」之會計政策：

當有合理保證將收到政府給予的補助且本集團符合所有附帶條件時，即按公允價值確認有關補助。

與成本有關之政府補助遞延處理，於配合擬補償之成本所需期間內在合併收益表中確認並與有關開支抵銷。

以下對本集團於二零二零年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之新修訂已經公佈：

- 香港會計準則1及香港會計準則8之修訂，「財務報表之呈列」
- 香港財務報告準則3之修訂，「業務的定義」
- 香港財務報告準則7、香港財務報告準則9及香港會計準則39之修訂，「利率基準改革」

本集團已提早採納於二零二零年六月一日或之後開始之年度會計期間強制生效之香港財務報告準則16「與新型冠狀病毒有關的租金優惠」，並已應用實際權宜方法，於損益中確認其所有與新型冠狀病毒有關的租金優惠，而非將有關影響分散於餘下租期。

本年度，本集團已首次應用香港會計師公會頒佈之上述現有準則之新修訂。採納上述現有準則之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，而無須作出追溯調整。

## (II) 尚未生效之新訂準則及現有準則之修訂

以下為已公佈之新訂準則及現有準則之修訂，而本集團必須在二零二一年一月一日或之後開始之會計期間採納，惟本集團並無提早採納：

適用於下列  
日期／之後開始  
之會計期間

香港財務報告準則4、香港財務報告準則7、香港財務報告準則9、 香港財務報告準則16及香港會計準則39之修訂， 「利率基準改革－第2階段」	二零二一年一月一日
香港會計準則1之修訂，「將負債分類為流動或非流動」	二零二二年一月一日
香港會計準則16之修訂，「物業、機器及設備： 於作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港會計準則37之修訂，「繁重合約－履行合約之成本」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則3之修訂，「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則17，「保險合約」	二零二三年一月一日
香港會計準則28(二零一一年)及香港財務報告準則10之修訂， 「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定

當以上之新訂準則及現有準則之修訂生效時，本集團將會予以採納。以上新訂準則及修訂預期不會對本集團之合併財務報表造成重大影響。

## 2. 主要業務及經營範圍之分部分析

本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度經重新分類之比較數字如下：

	截至十二月三十一日止年度									
	綜合物流				國際貨運		對銷		合併	
	物流營運		香港貨倉		二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)						
收入										
收入	21,074,186	19,243,537	205,873	268,279	32,080,481	21,627,286	-	-	53,360,540	41,139,102
內部分部收入	831,276	462,335	472,142	474,868	8,445,560	5,408,118	(9,748,978)	(6,345,321)	-	-
	21,905,462	19,705,872	678,015	743,147	40,526,041	27,035,404	(9,748,978)	(6,345,321)	53,360,540	41,139,102
按地域劃分之收入：										
香港	5,170,327	4,680,000	678,015	743,147	3,217,698	2,074,387	(1,920,185)	(1,819,654)	7,145,855	5,677,880
中國大陸	6,026,436	4,498,186	-	-	15,385,592	8,877,845	(4,424,867)	(2,585,910)	16,987,161	10,790,121
台灣	3,269,940	3,012,174	-	-	657,729	449,984	(300,031)	(195,953)	3,626,638	3,266,205
亞洲	7,316,913	7,373,764	-	-	5,966,747	4,506,107	(2,480,150)	(1,063,081)	10,803,510	10,816,790
美洲	-	-	-	-	8,934,107	5,938,156	(273,129)	(484,631)	8,660,978	5,453,525
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	5,693,773	4,794,372	(318,060)	(167,647)	5,375,713	4,626,725
大洋洲	121,846	141,748	-	-	670,395	394,553	(32,556)	(28,445)	759,685	507,856
	21,905,462	19,705,872	678,015	743,147	40,526,041	27,035,404	(9,748,978)	(6,345,321)	53,360,540	41,139,102
按地域劃分之分部溢利：										
香港	532,027	389,670	487,091	540,971	215,314	50,165	-	-	1,234,432	980,806
中國大陸	265,893	264,644	-	-	270,844	207,209	-	-	536,737	471,853
台灣	572,626	480,876	-	-	43,717	20,482	-	-	616,343	501,358
亞洲	711,860	713,063	-	-	157,910	133,066	-	-	869,770	846,129
美洲	-	-	-	-	257,019	191,224	-	-	257,019	191,224
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	20,336	(1,679)	-	-	20,336	(1,679)
大洋洲	12,813	46,053	-	-	52,076	21,623	-	-	64,889	67,676
	2,095,219	1,894,306	487,091	540,971	1,017,216	622,090	-	-	3,599,526	3,057,367
減：未分配行政開支*									(279,784)	(292,380)
核心經營溢利									3,319,742	2,764,987
財務收入									38,292	40,720
融資費用									(303,095)	(358,171)
應佔聯營公司及 合營企業業績									118,164	85,530
除稅前溢利*									3,173,103	2,533,066
稅項*									(770,883)	(605,417)
年度溢利*									2,402,220	1,927,649
非控制性權益*									(573,778)	(553,551)
核心純利									1,828,442	1,374,098
投資物業公允價值 之變動									1,069,162	482,873
投資物業公允價值之 變動之遞延稅項									(1,863)	16,466
減：非控制性權益應佔 投資物業公允價值 除稅後之變動									16	2,474
出售貨倉之收益									-	1,957,540
商譽減值									-	(45,128)
本公司股東應佔溢利									2,895,757	3,788,323
本公司股東應佔正常化溢利**									2,895,757	1,830,783
折舊及攤銷	1,756,844	1,574,404	44,514	50,476	347,614	296,423			2,148,972	1,921,303

\* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項、出售貨倉之收益及商譽減值

\*\* 不包括於二零一九年錄得的出售香港貨倉之收益。

# 若干結算授予非控制性權益之認沽期權之收益淨額已計入未分配行政開支內。

管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團三大主要業務(即物流營運、香港貨倉及國際貨運)於各地區之表現。

物流營運分部之收入來自提供物流服務及銷售貨品。

香港貨倉分部之收入來自提供貨倉租賃、一般倉儲及其他配套服務。

國際貨運分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地區之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地區劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利(即不計利息收入、融資費用及應佔聯營公司及合營企業業績之除稅前溢利)及核心純利(即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響、出售貨倉之收益及商譽減值前之本公司股東應佔溢利)評估本集團之表現。

於二零一九年八月，本集團收購土耳其ASAV Logistics Services Inc.的主要權益，以進一步擴展其環球網絡和進一步鞏固本集團在歐洲、中東及非洲(「歐洲、中東及非洲」)地區的網絡及能力。就分部呈報而言，歐洲、中東及非洲在現行經營分部分分析中列為一個經營分部。

上一個期間為作比較而呈列之相應分部資料已由先前呈列為亞洲、歐洲及其他的地域重新分類，以符合本年度因採納亞洲、歐洲、中東及非洲以及大洋洲經營分部所作之重新分類。重新分類對本集團於本年度及比較年度的溢利或於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日之資產及負債並無影響。

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按履行責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	二零二零年				二零一九年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
綜合物流								
— 物流營運	1,429,478	19,517,210	127,498	21,074,186	1,836,605	17,298,245	108,687	19,243,537
— 香港貨倉	-	21,334	184,539	205,873	-	23,028	245,251	268,279
國際貨運	-	32,080,481	-	32,080,481	-	21,627,286	-	21,627,286
	1,429,478	51,619,025	312,037	53,360,540	1,836,605	38,948,559	353,938	41,139,102

按地域	二零二零年				二零一九年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元 (重新分類)	租金收入 千港元	總計 千港元 (重新分類)
源自客戶合同之收入								
香港	1,394,235	5,566,479	185,141	7,145,855	1,800,381	3,631,333	246,166	5,677,880
中國大陸	2,965	16,880,240	103,956	16,987,161	3,341	10,705,404	81,376	10,790,121
台灣	7,611	3,620,027	-	3,627,638	32,883	3,233,322	-	3,266,205
亞洲	24,667	10,755,903	22,940	10,803,510	-	10,790,394	26,396	10,816,790
美洲	-	8,660,978	-	8,660,978	-	5,453,525	-	5,453,525
歐洲、中東及非洲	-	5,375,713	-	5,375,713	-	4,626,725	-	4,626,725
大洋洲	-	759,685	-	759,685	-	507,856	-	507,856
	1,429,478	51,619,025	312,037	53,360,540	1,836,605	38,948,559	353,938	41,139,102

本集團之非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產#	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)
香港	11,576,408	10,363,487
中國大陸	6,873,735	6,121,817
台灣	5,418,544	4,989,208
亞洲	8,189,365	7,688,488
美洲	1,016,005	1,070,729
歐洲、中東及非洲	1,436,507	1,376,073
大洋洲	194,523	179,155
	34,705,087	31,788,957

# 不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

### 3. 其他收入及收益淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自銀行之利息收入	34,690	35,230
來自聯營公司之利息收入	3,602	5,490
來自可換股債券之利息收入	14,779	21,069
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產之股息收入	6,052	13,188
出售物業、機器及設備之(虧損)/收益	(7,819)	76,135
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產之收益	-	39,673
出售聯營公司之虧損	(1,314)	(2,004)
出售附屬公司之收益	68,391	43,870
透過損益按公允價值列賬之金融資產 之公允價值變動	21,192	12,278
聯營公司減值	-	(3,276)
商譽減值	-	(41,852)
結算授予非控制性權益之認沽期權之收益淨額(附註)	118,000	-
	257,573	199,801

附註：

於二零二零年三月三十一日，本集團已完成收購 Apex 餘下 49% 權益，代價為 176,132,511 美元（約 1,372,432,000 港元），以現金約 409,555,000 港元另加 76,445,430 股每股 12.58 港元的本公司股份結算。此收益淨額是由於以已發行及按公允價值計量的權益工具結算認沽期權負債所致。

### 4. 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
核數師酬金	33,426	29,035
營業稅及其他稅項	11,096	10,764
已售商品之成本	1,210,716	1,600,362
貨運及運輸成本	38,994,068	27,381,206
物業、機器及設備折舊	893,235	820,292
使用權資產折舊	1,116,654	965,603
無形資產攤銷	139,083	135,408
應收賬項減值撥備	102,781	93,785
撥回應收賬項減值撥備	(6,316)	(3,176)
土地及樓宇之租金開支	282,171	341,081
員工福利支出	6,331,372	6,226,329

政府補助 157,512,000 港元已於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認並在員工福利支出中扣除。

## 5. 融資費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款及透支之利息支出	192,838	245,888
租賃負債之利息支出	110,257	112,283
	303,095	358,171

## 6. 稅項

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港利得稅		
— 本期	194,551	153,241
— 往年撥備不足	2,547	1,908
— 遞延	11,584	(3,229)
	208,682	151,920
中國稅項		
— 本期	127,027	81,770
— 往年撥備不足	2,216	939
— 遞延	10,134	9,892
	139,377	92,601
海外稅項		
— 本期	408,095	373,633
— 往年超額撥備	(33,294)	(4,177)
— 遞延	49,886	(25,026)
	424,687	344,430
	772,746	588,951

### 香港及海外利得稅

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港利得稅已就年內估計應課稅溢利按16.5%（二零一九年：16.5%）之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

### 中國企業所得稅

中國企業所得稅已就年內估計應課稅溢利按25%（二零一九年：25%）之稅率作出撥備。

### 已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團附屬公司、聯營公司及合營企業之預扣稅項乃於宣派／匯出時就分配溢利及就年內未分配盈利按中國及海外國家之現行稅率徵收。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團應佔聯營公司及合營企業稅項為42,562,000港元（二零一九年：17,635,000港元），並已計入合併收益表之應佔聯營公司及合營企業業績。

## 7. 股息

本公司將於二零二一年五月二十六日(星期三)在股東週年大會上就截至二零二零年十二月三十一日止年度建議派發每股23.8港仙合共427,734,000港元之末期股息。本財務報表並無反映此應付股息。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已付中期股息每股普通股11港仙 (二零一九年：9港仙)	197,126	154,326
已付特別股息每股普通股13.8港仙 (二零一九年：35港仙)	248,014	599,964
擬派末期股息每股普通股23.8港仙 (二零一九年：18港仙)	427,734	308,917
	872,874	1,063,207

## 8. 每股盈利

### 基本

每股基本盈利乃以本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股的經調整加權平均股數計算。

	二零二零年	二零一九年
已發行普通股的經調整加權平均股數	1,775,280,157	1,711,917,478
本公司股東應佔溢利(千港元)	2,895,757	3,788,323
每股基本盈利(港元)	1.63	2.21

### 攤薄

每股攤薄盈利乃根據本公司股東應佔溢利及已發行股份加權平均股數以反映所有潛在股份攤薄效應作出計算。

	二零二零年	二零一九年
已發行普通股之經調整加權平均股數	1,775,280,157	1,711,917,478
購股權調整	3,777,583	4,500,235
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均股數	1,779,057,740	1,716,417,713
本公司股東應佔溢利(千港元)	2,895,757	3,788,323
每股攤薄盈利(港元)	1.63	2.21

## 9. 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項為應收貿易賬項。本集團設有信貸政策。按發票日期計算並經扣除減值撥備之應收賬項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月以下	6,357,161	4,706,129
一個月至三個月	2,875,869	2,631,011
超過三個月	598,132	639,044
應收賬項總額淨額	9,831,162	7,976,184
預付款項、訂金及其他應收款項	2,527,420	2,172,782
	12,358,582	10,148,966

## 10. 應付賬項、已收訂金及應計項目

計入應付賬項、已收訂金及應計項目之款項為應付貿易賬項。按發票日期計算之應付賬項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月以下	3,377,540	2,482,882
一個月至三個月	1,028,065	1,012,311
超過三個月	657,200	465,361
應付賬項總額	5,062,805	3,960,554
已收訂金、應計項目及其他應付款項	4,206,384	3,427,231
	9,269,189	7,387,785

## 11. 銀行貸款

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非本期		
— 無抵押	4,329,402	5,364,880
— 有抵押	740,037	808,910
	5,069,439	6,173,790
本期		
— 無抵押	3,848,685	1,737,193
— 有抵押	93,150	210,627
	3,941,835	1,947,820
銀行貸款總額	9,011,274	8,121,610

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行貸款須於以下期限償還：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一年內	3,941,835	1,947,820
一至兩年	2,566,987	2,981,607
三至五年	2,502,452	3,075,333
須於五年內償還	9,011,274	8,004,760
超過五年	-	116,850
	9,011,274	8,121,610

## 12. 承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團就持有之物業、機器及設備以及收購附屬公司（未於本財務報表中作出撥備）之資本承擔如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但未撥備	823,367	715,865

## 13. 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行貸款總額為9,011,274,000港元（二零一九年：8,121,610,000港元），其中包括有抵押之總額為833,187,000港元（二零一九年：1,019,537,000港元）。本集團之銀行透支總額為220,865,000港元（二零一九年：233,750,000港元），其中包括有抵押之總額為26,969,000港元（二零一九年：50,076,000港元）。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 以賬面淨值總額為2,656,318,000港元（二零一九年：2,866,665,000港元）之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、倉庫及物流中心及港口設施之合法抵押作擔保；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

## 業績概覽

於二零二零年，本集團之收入增加30%至533.61億港元(二零一九年：411.39億港元)。核心經營溢利上升20%至33.20億港元(二零一九年：27.65億港元)。核心純利亦按年上升33%至18.28億港元(二零一九年：13.74億港元)。股東應佔溢利為28.96億港元，撇除於二零一九年錄得的出售香港兩間貨倉之收益，按年增長58%(二零一九年正常化：18.30億港元)。

	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元	
分部溢利			
綜合物流			
— 物流營運	2,096	1,894	+11%
— 香港貨倉	487	541	-10%*
	2,583	2,435	+6%**
國際貨運	1,017	622	+64%
	3,600	3,057	
未分配行政開支	(280)	(292)	
核心經營溢利	3,320	2,765	+20%
核心純利	1,828	1,374	+33%
投資物業公允價值變動(已扣除遞延稅項)	1,068	501	
商譽減值	—	(45)	
股東應佔溢利(撇除於二零一九年錄得的 出售香港兩間貨倉之收益)	2,896	1,830***	+58%

\* 按正常化基準計算，按年變動為-1%

\*\* 按正常化基準計算，按年變動為+8%

\*\*\* 二零一九年法定股東應佔溢利為37.88億港元

(按正常化基準計算，指不包括已於二零一九年出售的香港兩間貨倉所錄得之經營溢利)

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 市場概覽

新型冠狀病毒疫情對全球公共衛生以至社會民生等大小事項，均帶來前所未見的挑戰。環球經濟時行時止的勢頭嚴重擾亂全球供應鏈的運作，令供求鏈大受影響。有部份行業遭受重創，同時亦有行業蓬勃發展。

隨著封城措施放寬，全球經濟於二零二零年年中逐漸復甦，當中中國大陸的增長更超乎世界預期，部份受電子商貿市場迅速增長所推動，反彈至疫前水平。

由於人口流動大受掣肘，物流所擔當的角色更形重要。無論是原材料、在製品，以至製成品，均需要運輸和派送。二零二零年，嘉里物流聯網集團的收入和核心純利增長均創下新高，足以證明本集團遇疫求進的適應力和能力。

#### 綜合物流持續增長

本集團的綜合物流業務於二零二零年錄得按正常化基準計算的8%分部溢利增長，主要由香港及台灣的強勁表現帶動。至於亞洲其他地區的業務，則因大規模封城措施及居家令而大受影響。一般消費與餐飲業飽受打擊，幸而電子商貿業務上揚，以及拓展必需品供應業務，彌補了有關損失。

#### 香港客戶群擴大

受惠於家居送遞之日用品、電子及醫藥物流的需求上升，香港綜合物流業務於二零二零年錄得10%增長。於二零二零年，香港的貨倉業務較二零一九年有所收縮，主要由於二零一九年上半年出售兩間貨倉所致。

#### 中國大陸溢利上升

中國大陸綜合物流業務的分部溢利於二零二零年下半年有所回升，抵銷了二零二零年上半年的37%跌幅。該升幅源於中國大陸製造活動恢復、本地消費回升及電子商貿市場急速增長。本集團進一步鞏固於海南自由貿易港的業務據點，以把握免稅及進口電子商貿市場的增長潛力，並提升在化工物流領域的服務能力，以捕捉市場潛力。

#### 台灣業務表現穩健

台灣綜合物流業務憑藉半導體及電子製造業、醫藥物流需求，以及電子商貿業務的增長，分部溢利按年上升19%。科學城物流的保稅業務表現穩健，亦是另一增長動力。

## 亞洲業務持穩

儘管亞洲多國實行封城措施，亞洲綜合物流業務仍能維持平穩，有賴業務重心由消費品業務轉至必需品供應。本集團於二零二一年第一季，透過成立持有51%權益的合資企業，將快遞業務擴展至菲律賓。

## KERRY EXPRESS THAILAND完成分拆

Kerry Express Thailand於二零二零年十二月完成分拆並在泰國證券交易所獨立上市，本集團持有其52.1%股權。

## 國際貨運業績彪炳

國際貨運業務是嘉里物流聯網集團於二零二零年的增長引擎，佔總分部溢利的28%，其全年分部溢利按年增長64%，相比二零二零年上半年的增幅為40%。該增幅主要由於全球對抗疫用品，以及中國大陸生產及出口的需求急升所帶動。此為本集團創造了有利條件，以捕捉環球貨運業經歷史無前例的波動市況下，於價格、貨運容量及設備供應等方面帶來的機遇。

面對逆境，嘉里物流聯網集團憑藉其競爭優勢獨佔鰲頭。國際貨運於二零二零年的表現充分展現出本集團於制定創新及高效物流解決方案的能力，而在全球供應及物流基建受損的情況下，這類解決方案的需求甚高。

Kerry Apex的貨運量上升17%，使其在跨太平洋的市場地位更形鞏固。Kerry Apex於二零二零年榮登由泰國、越南、印尼及馬來西亞至美國的第一大無船承運商，及亞洲至美國的第二大無船承運商。

## 設施組合概況

在中國大陸，位於滄州的340,000平方呎化工物流中心於二零二一年第一季啟用。位於青島的827,000平方呎物流中心預計於二零二一年第二季竣工。位於廣州的1,043,000平方呎物流中心、張家港的305,000平方呎化工物流設施、珠海的644,000平方呎樞紐和物流中心，以及海南的545,000平方呎保稅物流中心則計劃於2022年落成。

## 前景展望

儘管目前全球各地紛紛推出疫苗接種計劃，但由於疫情一波接一波，加上出現新變種病毒，距離全球群體免疫及回復「疫前常態」仍有漫漫長路。然而，隨著疫苗接種計劃步伐加快，各經濟體將紛紛重啟，有望推動本地消費，從而帶動綜合物流業務復甦。至於國際貨運業務，需求將保持強勁。二零二一年上半年的整體市況預期與二零二零年下半年大致相若，但波幅較低。環球供應鏈可能於二零二一年後方會恢復正常。

規模與科技進步是保持公司競爭力的必備要素，從而領先同儕，推動環球物流業的變革。為此，嘉里物流聯網集團與順豐控股之建議策略合作將有助壯大本集團的規模，拓展業務範圍及提升研發能力。上述優勢結合嘉里物流聯網集團強大網絡覆蓋及廣泛服務能力，可讓本集團在這前所未見的形勢下，增強業務適應力及靈活性，並為客戶提供更多元化的產品組合。

嘉里物流聯網集團將繼續與持份者攜手合作，善用自身優勢，運籌帷幄，迎接瞬息萬變的挑戰。本集團已作好準備把握潛在機遇，為持份者提升價值。

## 順豐控股建議策略投資

於二零二一年二月十日，順豐控股(透過其全資附屬公司)、本公司及本公司控股股東兼主要股東嘉里建設有限公司\*作出聯合公告。根據該聯合公告，順豐控股將向股東提出自願性之有條件現金要約，以收購本公司股權的控股權。建議交易須待若干先決條件達成後方可作實。該等先決條件包括本公司與其主要股東嘉里控股有限公司所訂立若干互為條件的特別交易，包括出售若干香港貨倉及本公司的台灣業務。倘建議交易未有落實進行，該等特別交易亦不會進行。

以上建議交易的詳情可參閱聯合公告。

## 財務回顧

本集團對其網絡內的所有業務單位施行統一之財務政策。該等政策因應市場情況及本集團財務狀況定期作檢討。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司、聯營公司及合營企業之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外匯風險而言，若干附屬公司於年內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零二零年十二月三十一日，外匯借貸總額相等於58.61億港元(包括以新台幣計值的29.14億港元及以美元計值的12.61億港元)，約佔本集團為數90.11億港元銀行貸款總額之65%。

\* 僅供識別

二零二零年十二月三十一日本集團之銀行貸款總額中，39.42億港元(約佔44%)須於一年內償還，25.67億港元(約佔28%)須於第二年償還及25.02億港元(約佔28%)須於第三至第五年償還。本集團維持以大部分銀行貸款為無抵押方式獲取，無抵押債務佔銀行貸款總額約91%。就於二零二零年十二月三十一日之有抵押銀行貸款8.33億港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產(總賬面淨值為26.56億港元)之合法抵押、轉讓若干物業之保險所得款項，及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之資產負債比率為33.6%(二零一九年：34.6%)。該比率乃按銀行貸款總額與透支除以股東應佔權益(不包括授予非控制性權益之認沽期權)計算。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為112.59億港元，可用於為重大資本開支撥付資金。倘有需要，本集團亦將在可能情況下繼續獲取融資。

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

## 員工及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有約42,300名僱員。僱員的薪酬包括薪金(維持於具競爭力之水平)及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動、購股權計劃及股份獎勵計劃。

## 企業管治及其他資料

### 遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則中載列之原則及守則條文，而其企業管治常規乃基於企業管治守則載列之有關原則及守則條文。董事認為，於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載守則條文。

### 證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事(包括執行董事張炳銓先生，其委任自二零二零年四月一日起生效)作出特別查詢，而董事已確認彼等(i)於截至二零二零年十二月三十一日止年度；或(ii)自彼等各自的委任日期直至二零二零年十二月三十一日期間(視情況而定)一直遵守標準守則。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司按介乎10.12港元至11.50港元之價格，以總代價32,388,460港元在聯交所購回合共2,939,000股股份。該股份購回旨在提升股東價值。有關股份購回的詳情如下：

月份	購回股份數目	每股已付價格		總代價 港元
		最高價 港元	最低價 港元	
二零二零年 六月	900,000	10.40	10.12	9,276,460
二零二零年 七月	2,039,000	11.50	10.98	23,112,000
總計	2,939,000			32,388,460

所有購回之2,939,000股股份其後已被註銷。除以上披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 購股權

本公司於二零一三年十一月二十五日採納首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃。上述計劃旨在激勵行政人員、主要僱員以及可能為本集團作出貢獻之其他人士，使本集團得以吸引及挽留資深及幹練人士及獎勵彼等所作貢獻。

於二零二零年十二月三十一日，根據首次公開發售前購股權計劃授出之合共10,973,000份購股權尚未行使，而概無根據首次公開發售後購股權計劃授出而尚未行使之購股權。

## 審核及合規委員會

本公司已成立審核及合規委員會，並根據上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3及D.3段制定書面職權範圍。審核及合規委員會成員包括兩名獨立非執行董事(黃汝璞女士及張奕先生)及一名非執行董事(唐紹明女士)。審核及合規委員會主席為黃汝璞女士，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定之適當專業資格。

審核及合規委員會已考慮及審閱年度業績及本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層及獨立核數師討論內部監控及財務申報相關事宜。審核及合規委員會認為，截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務業績符合有關會計準則、規則及規定，並已正式作出適當披露。

## 截至二零二零年十二月三十一日止年度後事項

誠如聯合公告所載，J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited(代表要約人行事)將按照聯合公告所載在若干先決條件及條件達成或獲豁免(如適用)的前提下，提出附先決條件之自願性部分現金要約(「部分要約」)，按每股要約股份18.80港元之要約價以現金收購931,209,117股股份(相當於聯合公告日期已發行股份約51.8%，及按全面攤薄基準(即假設所有尚未行使購股權已獲悉數行使)相當於聯合公告日期已發行股份約51.5%)。要約人將根據《香港公司收購及合併守則》規則13向購股權持有人作出適當的部分要約，按每份購股權8.60港元之註銷價以現金註銷於最後截止日期(定義見聯合公告)佔尚未行使購股權的51.8%之購股權數目。

除了要約價外，待若干條件達成(即倉庫出售(定義見聯合公告)完成及已取得必要的股東批准)後，本公司將宣派每股股份7.28港元之特別股息。因此，股東就有效接納部分要約涉及的並獲要約人根據部分要約承購之每股股份收取的要約價加特別股息將為26.08港元。

待部分要約及購股權要約截止後，本公司擬將於聯交所維持其上市地位。

有關詳情，請參閱本公告「管理層討論及分析－順豐控股建議策略投資」一節及聯合公告。

## 股東週年大會

本公司謹訂於二零二一年五月二十六日(星期三)下午二時三十分舉行截至二零二零年十二月三十一日止年度之股東週年大會。召開股東週年大會之通告將適時發出及派發予股東。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零二一年五月二十一日(星期五)至二零二一年五月二十六日(星期三)暫停辦理股東名冊之登記，以釐定有權出席將於二零二一年五月二十六日(星期三)舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東之身份。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零二一年五月二十日(星期四)下午四時三十分送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本公司亦將於二零二一年六月一日(星期二)暫停辦理股東名冊之登記，以釐定股東獲派末期股息之資格。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零二一年五月三十一日(星期一)下午四時三十分按上述地址送交卓佳證券登記有限公司。末期股息將於二零二一年六月十一日(星期五)或前後派付予於二零二一年六月一日(星期二)名列股東名冊之股東，惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上審議及批准後，方可作實。

## 刊發年度業績公告及年報

本公告在聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.kln.com](http://www.kln.com))上刊載。

本年度之年報載有上市規則附錄十六所規定之全部資料，將適時寄發予股東及在聯交所及本公司網站上刊載。

### 致謝

董事會謹此對本集團股東、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶向本集團作出之支持及貢獻表示衷心感謝。

### 釋義

「上半年」或「下半年」	指	上半年或下半年
「審核及合規委員會」	指	本公司之審核及合規委員會
「Apex」或「Kerry Apex」	指	本公司之間接全資附屬公司KLN Investment (US) LLC之14家美國全資附屬公司
「亞洲」	指	亞洲大陸，僅就本公告而言，不包括大中華地區及中東
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「本公司」或 「嘉里物流聯網」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「控股股東」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「董事」	指	本公司董事
「派息比率」	指	作為股息(不包括特別股息)向股東支付之本集團核心純利之百分比
「歐洲、中東及非洲」	指	歐洲、中東及非洲
「餐飲」	指	食品及飲品
「大中華地區」	指	中國大陸、香港、澳門及台灣
「本集團」或 「嘉里物流聯網集團」	指	本公司及其附屬公司

「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「聯合公告」	指	本公司、嘉里建設及要約人於二零二一年二月十日聯合刊發的公告
「Kerry Express Thailand」	指	Kerry Express (Thailand) Public Company Limited，一間於泰國註冊之公眾有限公司並於二零二零年十二月二十四日在泰國證券交易所上市(股份代號：KEX)，為本公司之附屬公司
「嘉里建設」	指	Kerry Properties Limited嘉里建設有限公司* 一間於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：683)，並為本公司控股股東之一
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂)
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「中國大陸」或「中國」	指	中華人民共和國，及僅就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「無船承運商」	指	無船承運商
「大洋洲」	指	僅就本公告而言，澳洲及新西蘭
「要約人」	指	Flourish Harmony Holdings Company Limited，一間於開曼群島註冊成立之公司，為順豐控股之間接全資附屬公司
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售前購股權計劃

\* 僅供識別

「第一季」或「第二季」	指	第一季或第二季
「研發」	指	研究與開發
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊
「順豐控股」	指	順豐控股股份有限公司，一間於中國註冊成立的股份有限公司，其股份在深圳證券交易所上市
「科學城物流」	指	科學城物流股份有限公司，一間根據台灣法例註冊成立之股份有限公司，被視作本公司之附屬公司
「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區

承董事會命  
主席  
郭孔華

香港，二零二一年三月二十五日

於本公告日期，本公司之董事為：

執行董事：

郭孔華先生、馬榮楷先生、張炳銓先生及伍建恒先生

非執行董事：

唐紹明女士

獨立非執行董事：

KHOO Shulamite N K女士、黃汝璞女士、YEO Philip Liat Kok先生及張奕先生