

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

LONKING 龍工
LONKING HOLDINGS LIMITED
中國龍工控股有限公司*
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：3339)

截至二零二零年十二月三十一日止年度的全年業績公佈

中國龍工控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度(「期間」)的綜合財務業績，連同二零一九年同期的比較數字如下。

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	3	12,880,448	11,743,824
銷售成本		<u>(9,870,405)</u>	<u>(8,932,960)</u>
毛利		3,010,043	2,810,864
其他收入	4	110,622	102,134
其他收益及虧損	4	538,767	364,276
銷售及分銷開支		(672,750)	(623,564)
行政開支		(240,999)	(238,213)
金融資產的減值虧損，淨額		10,440	(14,068)
研發開支		(578,946)	(550,074)
其他開支		(390)	(11,068)
財務收入	4	148,127	165,193
財務成本	5	<u>(17,282)</u>	<u>(40,112)</u>

* 僅供識別

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前溢利	6	2,307,632	1,965,368
所得稅開支	7	<u>(347,883)</u>	<u>(321,429)</u>
年內溢利		<u>1,959,749</u>	<u>1,643,939</u>
下列各方應佔：			
母公司擁有人		1,959,235	1,643,405
非控股權益		<u>514</u>	<u>534</u>
		<u>1,959,749</u>	<u>1,643,939</u>
母公司普通股本持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄：			
– 年內溢利	9	<u>人民幣0.46元</u>	<u>人民幣0.38元</u>

綜合全面收入報表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年內溢利	<u>1,959,749</u>	<u>1,643,939</u>
其他全面虧損		
於其後期間重新歸類為損益的其他全面 收入／(虧損)：		
按公平值計入其他全面收入的金融資產：		
公平值變動	-	2,955
所得稅影響	-	(443)
	-	2,512
匯兌差異：		
換算海外業務產生的匯兌差異	<u>33,623</u>	<u>(44,899)</u>
於其後期間重新歸類為損益的其他全面 收入／(虧損)淨額	<u>33,623</u>	<u>(42,387)</u>
年內其他全面收入／(虧損)，扣除稅項	<u>33,623</u>	<u>(42,387)</u>
年內全面收入總額	<u>1,993,372</u>	<u>1,601,552</u>
下列各方應佔：		
母公司擁有人	1,992,858	1,601,015
非控股權益	<u>514</u>	<u>537</u>
	<u>1,993,372</u>	<u>1,601,552</u>

綜合財務狀況報表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	2,026,269	2,080,946
使用權資產		169,431	175,398
融資租賃應收款項	11	56	531
物業、廠房及設備的預付款項		19,108	20,643
長期應收款項	12	603,090	248,615
按公平值計入其他全面收入的股本投資	17	1,450	1,450
按公平值計入損益的金融資產	18	808,560	500,000
遞延稅項資產		442,915	404,124
已抵押存款	19	-	356,000
非流動資產總額		4,070,879	3,787,707
流動資產			
存貨	13	3,753,892	3,005,756
融資租賃應收款項	11	4,085	10,048
貿易應收款項及應收票據	14	3,187,122	2,245,022
應收關連人士款項		13,197	4,801
預付款項、其他應收款項及其他資產	15	877,498	633,786
按公平值計入其他全面收入的金融資產	16	211,428	209,259
按公平值計入損益的金融資產	18	1,538,021	1,836,767
衍生金融工具		-	65,530
已抵押存款	19	837,547	317,191
現金及現金等價物	19	2,780,567	2,501,836
流動資產總額		13,203,357	10,829,996
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	20	4,900,158	3,650,308
其他應付款項及應計款項	21	1,058,823	785,997
計息銀行借款	22	663,452	-
應付關連人士款項		18,454	8,252
應付稅項		298,083	162,684
撥備		153,029	131,918
遞延收入		3,284	2,138
流動負債總額		7,095,283	4,741,297

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動資產淨額		<u>6,108,074</u>	<u>6,088,699</u>
總資產減流動負債		<u>10,178,953</u>	<u>9,876,406</u>
非流動負債			
融資租賃按金	11	31	951
計息銀行借款	22	-	709,340
遞延稅項負債		60,283	66,138
撥備		12,292	11,933
遞延收入		<u>12,072</u>	<u>11,079</u>
非流動負債總額		<u>84,678</u>	<u>799,441</u>
資產淨值		<u>10,094,275</u>	<u>9,076,965</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本		444,116	444,116
股份溢價及儲備		<u>9,647,678</u>	<u>8,630,330</u>
非控股權益		<u>10,091,794</u>	<u>9,074,446</u>
		<u>2,481</u>	<u>2,519</u>
總權益		<u>10,094,275</u>	<u>9,076,965</u>

財務報表附註

二零二零年十二月三十一日

1. 公司及集團資料

中國龍工控股有限公司(「本公司」)於二零零四年五月十一日根據開曼群島法例第22章公司法(二零零零年修訂本)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司，其股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

於二零一八年十月，透過China Longgong Group Holdings Limited(分別由李新炎先生及倪銀英女士持有55%及45%權益的公司)持有的本公司股份已轉讓予倪銀英女士。因此，倪銀英女士為本公司的最終控制人。李先生及倪女士為夫婦，被視為於同批股份中擁有權益。

本公司的註冊辦事處及主要營業地點地址於年報簡介中披露。

綜合財務報表以本公司之附屬公司(除中國龍工發展有限公司及中國龍工投資有限公司外)的功能貨幣人民幣(「人民幣」)呈列，而本公司、中國龍工發展有限公司及中國龍工投資有限公司的功能貨幣為港元(「港元」)。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要業務為製造及分銷輪式裝載機、壓路機、挖掘機、起重叉車及其他基建機器以及為基建機器提供融資租賃。

2.1 編製基準

該等財務報表按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)和詮釋)、香港普遍採納的會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公平值計量之衍生金融工具、財富管理產品及權益投資除外。除非另有說明外，本財務報表以人民幣列報，所有價值約整至最接近的千元。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對被投資公司的權力(即本集團獲賦予現有以主導被投資公司相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資公司大多數投票的權利或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資公司的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃使用一致的會計政策，並按與本公司相同的報告期間編製。附屬公司的業績已由本集團取得控制權當日綜合入賬，並將繼續合併直至該等控制權終止當日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益結餘為負數。所有集團內公司間資產及負債、股權、收入、開支及與本集團成員公司間交易有關的現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

倘事實和情況顯示上文所述有關被投資公司的三項控制因素之一項或多項出現變動，本集團會重新評估其是否控制被投資公司。於不喪失控制權情況下附屬公司的所有權權益發生變動，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)和負債，(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)在權益內記錄的累計匯兌差額；以及確認(i)所收代價的公平值，(ii)任何保留的投資的公平值及(iii)損益中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入內確認的本集團應佔部份按倘本集團直接出售相關資產或負債時要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適當)。

2.2 會計政策及披露事項的變動

本集團已於本年度之財務報表首次採納二零一八年財務報告概念框架及以下經修訂之香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關的租金減免(提前採納)
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義

二零一八年財務報告概念框架及經修訂之香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 二零一八年財務報告概念框架(「概念框架」)載列有關財務報告及標準制定之整套概念，且提供指引以供財務報表編製者制定一致的會計政策，並提供協助予各方以理解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現之新章節、有關終止確認資產及負債之新指引以及資產及負債之更新定義及確認標準。其亦澄清監管、審慎及計量不確定性於財務報告之角色。概念框架並非為一項準則，且其中包含之概念並無凌駕任何準則之概念或規定。概念框架並無對本集團之財務狀況及表現產生重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清及訂明有關業務定義的額外指引。該等修訂本釐清，對於視作一項業務的一整套活動及資產而言，其必須至少包含可共同對創造產出的能力做出重大貢獻的輸入資源及實質性過程。在不包含需要創造產出的所有輸入資源及過程的情況下，亦可視作一項業務存在。該等修訂本移除了對市場參與者是否能夠取得業務及持續產出產品的評估。反之，其重心放在所取得的輸入資源及所取得的實質性過程是否共同對創造產出的能力做出重大貢獻。該等修訂本亦縮小了產出的定義，集中在向客戶提供的商品或服務、投資收入或正常業務的其他收入。此外，該等修訂本就評估所取得的過程是否具有實質提供指引，並引入選擇性公平值集中度測試，以允許按簡化法評估所取得的一套業務活動及資產是否為一項業務。本集團已將該等修訂本預期應用於二零二零年一月一日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)旨在解決以替代無風險利率(「替代無風險利率」)取代現行利率基準之前的期間的財務報告問題。該等修訂本提供可在引入替代無風險利率前的不確定期限內繼續進行對沖會計處理的暫時性補救措施。此外，該等修訂本規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定性因素影響的對沖關係的額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供可行權宜方法，可選擇不就covid-19疫情直接導致的租金優惠應用租賃修訂會計處理。該可行權宜方法僅適用於covid-19疫情直接導致的租金優惠，並僅在以下情況下適用：(i)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用，並須追溯應用。由於本集團並無任何有關租賃安排，因此該修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。

- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)訂明重大的新定義。新定義列明，倘可合理預期對資料遺漏、錯誤陳述或陳述不明會影響一般用途財務報表的主要使用者基於該等財務報表作出的決策，則有關資料視作重大資料。該等修訂本釐清，重大性將取決於資料的性質或量級(或兩者都有)。該等修訂本對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未在該等財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號 (修訂本)	概念框架指引 ²
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及 香港財務報告準則第16號 (修訂本)	利率基準改革 – 第二階段 ¹
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號 (二零一一年)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第17號 香港財務報告準則第17號 (修訂本)	保險合約 ³
香港會計準則第1號(修訂本)	保險合約 ^{3、6}
香港會計準則第16號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動 ^{3、5}
香港會計準則第37號(修訂本)	物業、廠房及設備：未作擬定用途前的所得款項 ²
香港財務報告準則二零一八年 至二零二零年週期的 年度改進	虧損性合約 – 履行合約的成本 ² 香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、 香港財務報告準則第16號隨附的說明性示例及 香港會計準則第41號(修訂本) ²

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 仍未釐定強制生效日期，但可供採納

⁵ 由於香港會計準則第1號作出修訂，香港詮釋第5號財務報表的列報 – 借款人對載有按
要求償還的有期貸款的分類於二零二零年十月進行修改，以調整相應措辭，惟結論不
變

⁶ 由於二零二零年十月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)、香港財務報告準則第
4號已作出修訂，以延長允許保險人於二零二三年一月一日之前開始的年度期間應用
香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號之臨時豁免

該等香港財務報告準則預期將於生效日期或以後開始的年度期間對本集團適用。該等新訂及經修訂香港財務報告準則預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

3. 經營分部資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度	銷售 工程機械 人民幣千元	工程機械 融資租賃 人民幣千元	金融投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	12,879,335	1,113	–	12,880,448
分部業績	1,647,281	149	536,255	2,183,685
對賬：				
利息收入				148,127
未分配其他收入及收益				6,491
企業及其他未分配開支				(13,389)
財務成本				(17,282)
除稅前溢利				<u>2,307,632</u>
分部資產	14,748,615	6,036	2,346,581	17,101,232
企業及其他未分配資產				<u>173,004</u>
總資產				<u>17,274,236</u>
分部負債	6,454,366	12,023	–	6,466,389
企業及其他未分配負債				<u>713,572</u>
總負債				<u>7,179,961</u>
其他分部資料				
於損益表確認的減值虧損，淨額	(8,306)	(63)	–	(8,369)
折舊	340,556	–	–	340,556
資本開支*	301,545	–	–	301,545

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產。

截至二零一九年 十二月三十一日止年度	銷售 工程機械 人民幣千元	工程機械 融資租賃 人民幣千元	金融投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入	11,741,698	2,126	–	11,743,824
分部業績	1,483,071	(1,201)	374,992	1,856,862
對賬：				
利息收入				165,193
未分配其他收入及收益				(3,139)
企業及其他未分配開支				(13,436)
財務成本				<u>(40,112)</u>
除稅前溢利				<u>1,965,368</u>
分部資產	12,047,551	12,124	2,402,297	14,461,972
企業及其他未分配資產				<u>155,731</u>
總資產				<u>14,617,703</u>
分部負債	4,772,125	13,980		4,786,105
企業及其他未分配負債				<u>754,633</u>
總負債				<u>5,540,738</u>
其他分部資料				
於損益表確認的減值虧損，淨額	21,680	584	–	22,264
折舊	349,372	–	–	349,372
資本開支*	246,719	–	–	246,719

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備以及無形資產。

來自主要產品及服務的收益

本集團來自其主要產品及服務的收益分析如下：

	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
輪式裝載機	6,284,146	48.8	6,025,944	51.3
挖掘機	2,415,604	18.8	2,121,858	18.1
壓路機	88,261	0.7	113,226	1.0
起重叉車	2,711,193	21.0	2,373,971	20.2
其他	1,380,131	10.7	1,106,699	9.4
小計	12,879,335	100.0	11,741,698	100.0
融資租賃利息收入	1,113	0.0	2,126	0.0
總計	12,880,448	100.0	11,743,824	100.0

年內，概無來自單一客戶的收益佔本集團總收益10%或以上。

收益於貨物在某個時間點轉移時確認。

地區資料

本集團的大部分業務乃位於中國內地，而本集團大部分非流動資產亦位於中國內地。故並無呈列地區資料的其他分析。

4. 其他收入、財務收入及其他收益及虧損

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
財務收入		
銀行利息收入	148,127	165,193
其他收入		
政府補助	89,350	90,299
罰金收入	2,701	570
其他	18,571	11,265
	110,622	102,134

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
其他收益及虧損		
匯兌收益的收益／(虧損)	6,491	(3,139)
出售物業、廠房及設備項目(虧損)／收益	(1,908)	6,861
投資管理費(a)	(41,191)	–
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	630,715	–
衍生金融工具收益	2,447	9,434
公平值收益，淨額：		
按公平值計入損益的金融資產		
– 持作買賣	9,814	412,751
衍生金融工具		
– 不符合資格作對沖的交易	(65,530)	(47,193)
終止確認按攤銷成本計量之金融資產的虧損	–	(6,242)
存貨撥備	(2,071)	(8,196)
	<u>538,767</u>	<u>364,276</u>

(a) 投資管理費與按公平值計入損益的上市權益投資(附註18)有關。

5. 財務成本

持續經營業務的財務成本分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行貸款利息	<u>17,282</u>	<u>40,112</u>
並非按公平值計入損益的金融負債的利息開支總額	<u>17,282</u>	<u>40,112</u>

6. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利乃經扣除／(抵免)以下各項後釐定：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已售存貨成本	9,870,405	8,932,960
物業、廠房及設備折舊(附註10)	334,782	343,615
使用權資產折舊	5,774	5,757
研發開支	578,946	550,074
核數師酬金	2,760	2,665
僱員福利開支 (不包括董事薪酬)：		
薪資及薪酬	733,597	652,630
退休金計劃供款	14,583	51,975
外匯差額，淨額	(6,491)	3,139
金融資產的減值，淨額		
– 貿易應收款項(附註14)	(7,208)	10,441
– 其他應收款項(附註15)	(3,169)	3,043
– 融資租賃應收款項(附註11)	(63)	584
	(10,440)	14,068
存貨撇減至可變現淨值	2,071	8,196
產品保證撥備：		
額外撥備	234,000	245,961
銀行利息收入	(148,127)	(165,193)
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	1,908	(6,861)
公平值(收益)／虧損，淨額：		
按公平值計入損益的金融資產		
– 持作買賣	(9,814)	(412,751)
衍生工具		
– 不符合資格作對沖的交易	65,530	47,193
終止確認按攤銷成本計量之金融資產的虧損	–	6,242
投資管理費	41,191	–
按公平值計入損益的金融資產的股息收入	(630,715)	–

7. 所得稅

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期稅項		
年內開支	341,009	239,545
過往年度超額撥備	(1,515)	(10,106)
已付預提稅項	53,035	109,938
	<u>392,529</u>	<u>339,377</u>
遞延稅項	(44,646)	(17,948)
年內稅項開支總額	<u>347,883</u>	<u>321,429</u>

以中國內地法定稅率按除稅前溢利計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下：

	二零二零年		二零一九年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前溢利	<u>2,307,632</u>		<u>1,965,368</u>	
按法定稅率25%計算的稅項 (二零一九年：25%)	576,908	25.0	491,342	25.0
就稅項而言不可扣減之開支(i)	8,699	0.4	23,712	1.2
就過往期間即期稅項之調整	(1,515)	(0.1)	(10,106)	(0.5)
過往期間已動用稅項虧損	(1,310)	(0.1)	(1,263)	(0.1)
由符合條件的研發支出產生的稅收 優惠	(65,131)	(2.8)	(61,884)	(3.1)
預扣稅項的影響	58,194	2.5	91,215	4.6
優惠稅率15%的影響	(227,962)	(9.9)	(211,587)	(10.8)
年內稅項開支及實際稅率	<u>347,883</u>	<u>15.0</u>	<u>321,429</u>	<u>16.3</u>

(i) 不可扣減稅項的開支一般乃指無適當扣稅文件的開支及其他雜項開支(即可予撥備稅項減免限額超出部分)，如招待開支。

8. 股息

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
擬派末期 – 每股普通股0.33港元(二零一九年：0.25港元)	<u>1,186,910</u>	<u>975,510</u>

本年度擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准後方可作實。

9. 母公司普通股本持有人應佔每股盈利

計算每股基本盈利金額時，乃根據母公司普通股本持有人應佔年內溢利以及年內已發行普通股4,280,100,000股(二零一九年：4,280,100,000股)的加權平均股數進行。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

10. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本值						
於二零二零年一月一日	1,642,169	3,490,788	51,617	154,432	89,724	5,428,730
添置	30,104	36,870	1,372	4,553	228,646	301,545
轉撥	45,943	95,005	756	12,565	(154,269)	-
出售	(31,215)	(27,703)	(2,958)	(16,930)	(673)	(79,479)
匯兌調整	(1,266)	-	-	(23)	-	(1,289)
於二零二零年十二月三十一日	<u>1,685,735</u>	<u>3,594,960</u>	<u>50,787</u>	<u>154,597</u>	<u>163,428</u>	<u>5,649,507</u>
累計折舊及減值						
於二零二零年一月一日	730,401	2,454,781	43,036	119,566	-	3,347,784
年內開支	94,513	230,001	1,599	8,669	-	334,782
出售	(15,244)	(25,110)	(2,391)	(16,341)	-	(59,086)
匯兌調整	(217)	-	-	(25)	-	(242)
於二零二零年十二月三十一日	<u>809,453</u>	<u>2,659,672</u>	<u>42,244</u>	<u>111,869</u>	<u>-</u>	<u>3,623,238</u>
賬面值						
於二零二零年十二月三十一日	<u>876,282</u>	<u>935,288</u>	<u>8,543</u>	<u>42,728</u>	<u>163,428</u>	<u>2,026,269</u>

	樓宇 人民幣千元	廠房及設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本值						
於二零一九年一月一日	1,621,396	3,333,406	55,697	146,613	78,271	5,235,383
添置	22,074	44,760	1,013	4,315	174,557	246,719
轉撥	3,800	150,227	191	6,128	(160,346)	-
出售	(5,560)	(37,605)	(5,284)	(2,632)	(2,758)	(53,839)
匯兌調整	459	-	-	8	-	467
	<u>1,642,169</u>	<u>3,490,788</u>	<u>51,617</u>	<u>154,432</u>	<u>89,724</u>	<u>5,428,730</u>
於二零一九年 十二月三十一日						
累計折舊及減值						
於二零一九年一月一日	660,913	2,224,744	46,486	114,024	-	3,046,167
年內開支	72,959	261,015	1,613	8,028	-	343,615
出售	(3,549)	(30,978)	(5,063)	(2,495)	-	(42,085)
匯兌調整	78	-	-	9	-	87
	<u>730,401</u>	<u>2,454,781</u>	<u>43,036</u>	<u>119,566</u>	<u>-</u>	<u>3,347,784</u>
於二零一九年 十二月三十一日						
賬面值						
於二零一九年 十二月三十一日	<u>911,768</u>	<u>1,036,007</u>	<u>8,581</u>	<u>34,866</u>	<u>89,724</u>	<u>2,080,946</u>

11. 融資租賃應收款項

	最低租賃付款		最低租賃付款的現值	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資租賃應收款項包括：				
一年內	4,256	10,566	4,127	10,149
一至五年	551	1,056	535	1,014
	<u>4,807</u>	<u>11,622</u>	<u>4,662</u>	<u>11,163</u>
減：未賺取財務收入	145	459	—	—
減：減值撥備	521	584	521	584
	<u>4,141</u>	<u>10,579</u>	<u>4,141</u>	<u>10,579</u>
應收最低租賃付款的現值				
據分析：				
即期部分			4,085	10,048
非即期部分			56	531
			<u>4,141</u>	<u>10,579</u>

融資租賃應收款項減值撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	584	—
已確認減值虧損(附註6)	(63)	584
	<u>521</u>	<u>584</u>
於十二月三十一日		

上述融資租賃的實際年利率介乎於6%至9.5%之間(二零一九年：6%至9.5%)。

融資租賃應收款項已就租賃工程機械作出擔保。倘無承租人違約，本集團不可出售或重新抵押抵押物。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的可退回融資租賃按金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期部分(附註21)	8,100	8,471
非即期部分	31	951
	<u>8,131</u>	<u>9,422</u>

融資租賃按金為免息及根據租賃協議條款結算。

12. 長期應收款項

長期應收款項指根據信貸條款於一年後到期的應收款項，包括以下項目：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項(附註14)	<u>603,090</u>	<u>248,615</u>

長期貿易應收款項按年利率約4厘至8厘計息。

13. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
原材料	1,190,225	852,843
在建工程	198,312	188,511
製成品	<u>2,365,355</u>	<u>1,964,402</u>
	<u>3,753,892</u>	<u>3,005,756</u>

14. 貿易應收款項及應收票據

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項 減值	4,189,390 (399,178)	2,908,701 (415,064)
減：非即期部分(附註12)	3,790,212 (603,090)	2,493,637 (248,615)
	3,187,122	2,245,022

除新客戶一般需預繳款項外，本集團主要按信貸方式與客戶交易。而若干客戶信貸期一般為期六至十二個月且最高為十八至二十四個月。每位客戶均設有最高信貸限額。本集團嚴謹監察其未償還應收款項，並設有信貸監控部門務求將信貸風險減至最低。高級管理層更會定期檢討逾期欠款。鑒於以上所述及本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並無高度集中的信貸風險。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押物或其他信貸加強措施。一年內到期的貿易應收款項不計利息。

按發票日期計及扣除虧損撥備後，於報告期末的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
三個月內	2,083,775	1,485,585
三至六個月	835,302	472,736
六個月至一年	740,618	453,924
一年以上	130,517	81,392
	3,790,212	2,493,637

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	415,064	412,984
減值虧損，淨額(附註6)	(7,208)	10,441
撇銷不可收回	(8,678)	(8,361)
年末	399,178	415,064

於各報告日期已進行減值分析。本集團根據可觀察資料(如陷入重大財務困難的債務人、違反合約規定或破產)於應收款項中識別屬信貸減值(惟並非已購買或源生信貸減值)的應收款項。預期信貸虧損根據本集團預期收取的所有現金流量並以實際利率貼現。於二零二零年十二月三十一日，本集團貿易應收款項信貸減值已累計預期信貸虧損為人民幣387,424,000元，總賬面值為人民幣477,336,000元。

本集團使用撥備矩陣以計量剩餘應收款項的預期信貸虧損。撥備率基於具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級)各客戶群分部的逾期天數。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，已撇銷的貿易應收款項並不可能收回。

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

於二零二零年十二月三十一日

	已逾期					總計 人民幣千元
	即期部分 人民幣千元	六個月內 人民幣千元	六個月至 十二個月 人民幣千元	一年至 兩年 人民幣千元	兩年以上 人民幣千元	
預期信貸虧損率	0.20%	0.39%	2.83%	8.63%	18.51%	0.41%
總賬面值(人民幣千元)	2,902,558	744,936	48,978	12,086	3,496	3,712,054
預期信貸虧損(人民幣千元)	<u>5,759</u>	<u>2,919</u>	<u>1,385</u>	<u>1,043</u>	<u>648</u>	<u>11,754</u>

於二零一九年十二月三十一日

	已逾期					總計 人民幣千元
	即期部分 人民幣千元	六個月內 人民幣千元	六個月至 十二個月 人民幣千元	一年至 兩年 人民幣千元	兩年以上 人民幣千元	
預期信貸虧損率	0.43%	0.47%	3.36%	8.76%	18.00%	0.62%
總賬面值(人民幣千元)	1,874,228	475,738	80,793	12,689	5,160	2,448,608
預期信貸虧損(人民幣千元)	<u>8,066</u>	<u>2,239</u>	<u>2,716</u>	<u>1,111</u>	<u>929</u>	<u>15,061</u>

15. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
預付款項	623,774	409,882
可扣減增值稅 按金	93,516	72,069
	3,147	3,182
總計	<u>720,437</u>	<u>485,133</u>
其他應收款項：		
應收貸款	462,844	478,767
減：減值	(405,776)	(409,133)
扣除應收貸款	<u>57,068</u>	<u>69,634</u>
其他應收雜項	100,691	80,418
減：減值	(698)	(1,399)
扣除其他應收雜項	<u>99,993</u>	<u>79,019</u>
其他應收款項總額	<u>157,061</u>	<u>148,653</u>
合計	<u><u>877,498</u></u>	<u><u>633,786</u></u>

其他應收款項減值撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	410,532	410,624
已確認減值虧損(附註6)	(3,169)	3,043
撇銷不可收回金額	(889)	(3,135)
於十二月三十一日	<u><u>406,474</u></u>	<u><u>410,532</u></u>

計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產的賬面值與其公平值相若。

供應商的按金均未逾期或減值，因為近期並無拖欠記錄。

其他應收款項的大部分為借予銷售代理商供彼等購回機器的貸款。由於外部經營環境惡化，收回租賃融資銷售應收款項的難度加大。根據融資租賃協議，倘出現餘款逾期超過三個月的情況，銷售代理商須履行購回機器的義務，並向租賃公司支付餘下租賃款項。本集團提供貸款予銷售代理商以支付購回款項。轉售機器通常耗時三個月，故銷售代理商須於三個月內清償有關款項。如購回的機器已轉售，本集團將與銷售代理商訂立分期付款合約。分期付款將按介乎4厘至8厘的年利率計息，主要於18至24個月內償還。其他應收款項亦包括銷售代理商用於日常營運所需的其他借貸。

本集團認為上述金融資產(惟並非已購買或源生信貸減值)屬信貸減值，虧損撥備乃按相等於年期預期信貸虧損的金額計量。於各報告日期經考慮違約概率、賬齡、是否存在糾紛、收回的可能性、近期的歷史付款模式及與對手方的信譽有關的任何其他可得資料後進行減值分析。預期信貸虧損乃基於根據合約應付的合約現金流量與本集團預計將收到的所有現金流量之間的差額計算，並按實際利率相若的利率進行貼現。預期現金流量包括合約條款組成部分的自銷售所持有抵押物所得的現金流量或其他信貸加強措施。

按交易日期計及扣除撥備後，於報告期末的應收貸款的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年以上	<u>57,068</u>	<u>69,634</u>

16. 按公平值計入其他全面收入的金融資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據(按公平值計)	<u>211,428</u>	<u>209,259</u>

本集團已根據香港財務報告準則第9號將為收取現金流量及於出售持有的應收票分類為按公平值計入其他全面收入的金融資產。

17. 按公平值計入其他全面收入的股本投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
按公平值計入其他全面收入的權益投資 非上市權益投資，按公平值計	<u>1,450</u>	<u>1,450</u>

由於本集團認為該等投資屬於策略性質，故上述權益投資已不可撤銷地指定為按公平值計入其他全面收入。

18. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上市權益投資，按公平值計 – 即期	–	134,470
上市權益投資，按公平值計 – 非即期	289,730	–
非上市權益投資，按公平值計 – 即期	1,538,021	1,702,297
非上市權益投資，按公平值計 – 非即期	518,830	500,000
	<u>2,346,581</u>	<u>2,336,767</u>

上述上市權益投資分類為按公平值計入損益的金融資產，此乃由於其為持作交易用途。

上述非上市權益投資為中國內地財務機構發行的財富管理產品。產品被強制分類為按公平值計入損益的金融資產，此乃由於其合約現金流量不僅僅為支付本金及利息。

19. 現金及現金等價物及有抵押存款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	2,480,567	2,201,836
定期存款	<u>1,137,547</u>	<u>973,191</u>
	<u>3,618,114</u>	<u>3,175,027</u>
減：有抵押現金及銀行結餘及定期存款：		
抵押長期銀行貸款(附註22)	–	(356,000)
抵押短期銀行貸款(附註22)	(356,000)	–
抵押銀行承兌票據(附註20)	(441,251)	(290,467)
抵押其他	<u>(40,296)</u>	<u>(26,724)</u>
現金及現金等價物	<u>2,780,567</u>	<u>2,501,836</u>

人民幣不得自由兌換為其他貨幣。然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮息利率賺取利息，本集團會視乎本集團對即時現金的需求而存放短期定期存款，存款期不同，介乎一天至三個月不等，並按照不同短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及有抵押存款存放於信譽良好且無近期拖欠款項記錄的銀行。

本集團的有抵押銀行存款及若干現金及銀行結餘乃以各自集團實體功能貨幣以外的貨幣進行計值，詳情如下：

	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	3,303	39,127
於二零一九年十二月三十一日	19,409	16,914

20. 貿易應付款項及應付票據

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款項	1,915,150	1,376,819
應付票據	2,985,008	2,273,489
	4,900,158	3,650,308

按發票日期計，於報告期末的貿易應付款項及應付票據的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
六個月內	4,812,807	3,584,881
六個月至一年	28,308	33,554
一至兩年	32,771	13,696
兩至三年	9,497	8,311
超過三年	16,775	9,866
	4,900,158	3,650,308

應付票據於報告期末的賬齡為12個月內且由有抵押銀行存款人民幣441,251,000元提供擔保(二零一九年：人民幣290,467,000元)(附註19)。

貿易應付款項及應付票據免息。

21. 其他應付款項及應計款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
累計銷售回佣	582,684	436,036
其他應付款項	81,514	78,292
應付工資及薪金	161,226	126,778
合約負債	77,422	56,248
其他應付稅項	10,489	12,693
其他累計費用	65,253	49,448
融資租賃按金(附註11)	8,100	8,471
就收購物業、廠房及設備的應付款項	28,473	18,031
投資管理費	43,662	—
	<u>1,058,823</u>	<u>785,997</u>

其他應付款項免息且擁有一年內的不同信貸期。

合約負債包括交付工業產品的已收短期墊款。計入報告期初的合約負債中的本報告期確認收益金額為人民幣49,777,000元。截至二零二零年十二月三十一日的合約負債預期將於一年內確認為收益。

22. 計息銀行借款

	二零二零年			二零一九年		
	實際利率 (%)	到期	人民幣千元	實際利率 (%)	到期	人民幣千元
即期						
銀行貸款 – 有抵押	1.33-2.93	二零二一年	<u>663,452</u>			<u>—</u>
非即期						
銀行貸款 – 有抵押			<u>—</u>	2.92-3.72	二零二一年	<u>709,340</u>
			<u>663,452</u>			<u>709,340</u>
				二零二零年 人民幣千元		二零一九年 人民幣千元
據分析：						
一年內				663,452		—
第二年				—		709,340
				<u>663,452</u>		<u>709,340</u>

本集團以相關集團實體的功能貨幣以外的貨幣列值的銀行借款如下：

初始貨幣	美元相當於人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日	<u>663,452</u>
於二零一九年十二月三十一日	<u>709,340</u>

本集團若干銀行貸款由本集團若干定期存款抵押的人民幣356,000,000元(二零一九年：人民幣356,000,000元)提供擔保(附註19)。

管理層討論及分析

業績及業務回顧

過去的一年是新中國歷史上極不平凡的一年，面對嚴峻複雜的國內外環境，中國經濟在全球主要經濟體中唯一實現正增長。集團所處的工程機械行業主動應對新冠疫情的衝擊，積極投身疫情防控，快速推進復工複產，生產經營秩序在二季度基本得以恢復，全年生產經營形勢逆勢向好。集團全體員工堅定信心，攻堅克難，堅持穩中求進的工作總基調，不斷改進與提升各項管理工作，各板塊業務的發展品質得到了進一步的鞏固與提升。集團在確保行銷風險可控、資產品質提升的前提下，在「大循環」「雙迴圈」中統籌駕馭國內和國際「兩個市場」「兩種資源」，全力爭奪，量利雙贏。四大類產品在市場的競爭力與影響力不同程度地得到增強，市場地位進一步得以鞏固。報告期內實現營業收入總額為人民幣12,880百萬元，與二零一九年同期的人民幣11,744百萬元增加了1,136百萬元，同比增長9.68%。得益於下游基建工程回暖帶來的增量需求及環保政策趨嚴帶來的存量更新需求，國內工程機械的市場需求旺盛，集團產品的客戶滿意度不斷提升，集團營業收入創歷史新高。裝載機仍是集團的拳頭產品和最主要利潤來源，三噸及以上大型裝載機繼續保持和鞏固了國內市場佔有率領先的位置，由於受新冠疫情等因素的影響，銷售額占集團整體銷售額比重與二零一九年相比下降2.5%至48.8%。挖掘機本期銷售占比較二零一九年小幅上升0.7%至18.8%。叉車本期銷售占比為21.0%，小幅上升0.8%。報告期本集團的綜合毛利率23.37%比二零一九年度同期的23.93%下降了0.56個百分點，全年實現淨利潤約人民幣1,960百萬元，較去年同期的1,644百萬元增加了316百萬元，同比增長19.21%。淨利潤增加主要源於集團產品產銷兩旺及集團通過科學的管理和科技投入提升了運營效率和效果；同時，集團金融資產投資在報告期內的投資收益得到了顯著提升。

本年度於中國的銷售整體向好，而各區域銷售佔本集團總收益的比例與去年大致相同。其中，來自東北、東部及西北地區的銷售收益呈現大幅增長。與去年比較，該等地區分別增加42%、16%及17%至約人民幣463百萬元、人民幣2,417百萬元及人民幣1,299百萬元。來自南部地區的銷售收益增加9%至約人民幣1,429百萬元。此外，本年度來自國際市場的銷售收益激增40%至約人民幣864百萬元，乃主要由於「一帶一路」沿線市場持續快速增長以及本公司向一些新的國外分銷商授予更長的信貸期所致。

產品分析

儘管工程機械行業於年初受到新冠肺炎疫情的影響，但第一季度後迅速反彈。除壓路機產品外，本集團所有產品的銷售額較去年均錄得大幅上升。

輪式裝載機

輪式裝載機仍然是本集團的主要產品。然而，近年來，為實現產品多元化，本集團致力於開發及改善其他產品。輪式裝載機的銷售佔本集團總銷售的比例小幅降低。年內，輪式裝載機的總銷售額約為人民幣6,284百萬元，佔總銷售額的49%。其中，來自ZL30系列及ZL60系列的收益分別增加36%及33%至約人民幣579百萬元及約人民幣439百萬元。來自ZL50系列的收益約為人民幣5,023百萬元，較去年並無重大變動。來自迷你輪式裝載機的收益增加8%至約人民幣219百萬元。

挖掘機

本年度，來自挖掘機產品的銷售收益增加14%至約人民幣2,416百萬元(二零一九年：約人民幣2,122百萬元)。我們預計對挖掘機產品的市場需求將繼續增加。

叉車及壓路機

來自叉車的收益較去年增加14%，達到約人民幣2,711百萬元(二零一九年：約人民幣2,374百萬元)。叉車的收益佔本集團總收益的約21%。

來自壓路機的收益較去年減少22%至約人民幣88百萬元(二零一九年：約人民幣113百萬元)。

零件

來自零件的收益達到人民幣1,105百萬元，較去年增加25% (二零一九年：約人民幣885百萬元)。

財務回顧

本年度本集團現金充裕。於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有銀行結餘及現金約人民幣2,781百萬元(二零一九年十二月三十一日：約人民幣2,502百萬元)。

現金及銀行結餘

與去年比較，現金及銀行結餘增加約人民幣279百萬元，此乃由於經營活動現金流入淨額約人民幣1,071百萬元、投資活動現金流入淨額人民幣362百萬元及融資活動現金流出淨額人民幣1,154百萬元所致。

流動資金及財務資源

本集團致力維持穩固的財務狀況。於二零二零年十二月三十一日，資產總淨值約為人民幣10,094百萬元，較二零一九年十二月三十一日約人民幣9,077百萬元增加11%。於二零二零年十二月三十一日，本集團流動比率為1.86(二零一九年：2.28)。

董事認為，本集團將處於強勁及穩健的狀況，並有足夠資源支持其營運資金需求及應付其可預見的資本開支。

資本架構

年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份及任何其他上市證券。

於二零二零年十二月三十一日，總資產負債比率(其定義為總負債除以總資產)約為41.56%(二零一九年十二月三十一日：37.90%)。

資本開支

期內，本集團新增物業、廠房及設備約人民幣302百萬元(二零一九年：約人民幣247百萬元)，以配合本集團的一系列系戰略轉型及產品轉型。

該等資本開支以本集團內部資源及一般借款撥付。

資本承擔

於二零二零年十二月三十一日，本集團就收購物業、廠房及設備擁有已訂約但未計入財務報表之開支約人民幣37百萬元(二零一九年十二月三十一日：約人民幣22百萬元)。

其他收益及虧損

其他收益及虧損較去年增加約人民幣174百萬元。這主要是由於年內本集團金融資產理財產品的投資收入增加約人民幣624百萬元及本公司金融資產理財產品的公平值變動減少約人民幣415百萬元。

金融資產的減值虧損，淨額

由於工程機械行業於二零二零年第一季度後迅速反彈，貿易應收款項及其他應收款項整體恢復良好，導致於年內確認金融資產減值虧損的收益約人民幣10百萬元。

財務成本

本年度的財務成本較去年同期減少約人民幣23百萬元。這主要是由於1)於二零一九年下半年償還部分美元貸款導致於年內產生的利息大幅減少；2)美元貸款利率於二零二零年下降。

長期應收款項

長期應收款項較去年同期增加約人民幣354百萬元。這主要是由於分期付款超過一年的裝載機及挖掘機的銷售增加。

貿易應收款項及應收票據

貿易應收款項及應收票據較去年同期增加約人民幣942百萬元，乃主要由於本集團的收益增加以及授予分銷商更長的信貸期所致。

預付款項、其他應收款項及其他資產

預付款項、其他應收款項及其他資產較去年同期增加約人民幣244百萬元，乃主要由於下半年的市場需求持續強勁及本公司的銷售訂單增加所致。為滿足下個年度銷售旺季的需求，本集團增購原材料，導致預付款項增加。

貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據較去年同期增加約人民幣1,250百萬元。這主要是由於工程機械行業逐漸復甦及下半年對本公司產品的市場需求持續強勁。本公司增購原材料以應對下個年度的需求，導致貿易應付款項及應付票據結餘增加。同時，更多供應商同意並接受本公司以銀行匯票結算應付款項，這亦導致應付票據的結餘增加。

其他應付款項及應計款項

其他應付款項及應計款項較去年同期增加約人民幣273百萬元，乃主要由於本公司為維持市場競爭優勢而於銷售回佣方面提供更優惠政策，導致應計回佣增加。

同時，預計到挖掘機產品銷售旺季，本公司亦招聘更多工人，導致花紅應計款項及應付僱員薪金增加。

前景

二零二一年是中國實施「十四五」規劃、開啟全面建設現代化國家新征程的第一年，中國經濟長期向好的基本面沒有改變，國家堅持穩中求進，立足新發展，堅持擴大內需，擴大高水準對外開放等政策措施，將有效地確保「十四五」開好局起好步。「十四五」期間政府加大新型基礎設施建設投資，新型城鎮化建設投資和交通、水利等重大工程建設投資，必將有效拉動工程機械的需求與發展。本集團將抓住行業發展的有利時機，解放思想，著眼當前，立足長遠，真抓實幹，主動作為，敢於擔當，全力聚集工程機械行業，一心一意、專心專注地把裝載機、挖掘機、叉車、路面機械四大類主機產品以及核心零部件高品質、可持續地發展壯大，圍繞「產品」與「品質」打造集團的核心競爭力。努力營造龍工大家庭文化，始終堅持代理制的行銷原則，與代理商共建、共創、共贏、共用，延續和增強集團創建以來的「品質、服務、性價比」三大優勢，做好市場規劃工作，加大管道整合力度，優化產品結構，開拓細分市場，嚴格遵循「按實歸真、收放自如」八字行銷策略，做好、做活市場及防範行銷風險，在確保風險可控的前提下努力挖掘國內與國際兩個市場需求，繼續鞏固強勢市場地位，不斷拓展與提升弱勢市場的市場份額。在營運國內市場的同時，聚焦海外市場，推進國際化拓展力度，強化國際行銷人才培養，打造素質過硬的國際化人才隊伍，完善行銷網路，加強管道建設，改善產品結

構，打造區域適銷對路的系列產品，創新行銷思路，運用靈活「一地一策」的行銷策略，提升海外市場規模。集團上下緊緊圍繞「市場是龍頭，品質是關鍵」的理念，集團將加大資訊化建設，積極推進數位化、智慧化轉型與運用，加大研發經費投入，加大新產品新技術的運用開發，重視產品全週期的研發，強化對自製件及供方產品品質的全週期管理與把控，團結協作，全面提升各類產品的品質。集團將不斷創新管理體制，不斷建立健全管理制度，不斷在實際工作中用「科學」用「改變」來實現「提升」，繼續踐行與弘揚「龍工大家庭」核心文化理念，與所有龍工人共同關愛創雙贏。

企業管治

遵守企業管治常規守則(「守則」)

董事會致力維持並確保高水準的企業管治常規。

董事會強調，為維持董事會的質素，各董事須具備不同的專長，提高透明度及實施有效的問責制度，務求提升股東價值。董事認為，本公司已採納及一直遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)之原則及適用守則條文，惟下文所概述的若干偏離除外。

守則條文第A.1.8條

企業管治守則的守則條文第A.1.8條列明，發行人應就其董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。本公司尚未作出該項投保安排，蓋因董事會認為尚未能於市場上找到合理保費同時又能給予董事足夠適合保障的董事責任保險產品。

守則條文第A.6.7條

企業管治守則的守則條文第A.6.7條列明，獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。由於有其他重要事務在身，三位獨立非執行董事未能出席本公司於二零二零年五月二十八日舉行之股東週年大會(「二零二零年度股東週年大會」)。

守則條文第A.4.3條

錢世政先生(「錢先生」)自二零零五年二月起獲委任為獨立非執行董事已逾九年。根據企業管治守則的守則條文第A.4.3條，(a)於本公司任職逾九年可影響釐定獨立非執行董事之獨立性；及(b)倘獨立非執行董事任職逾九年，其連任須經股東以獨立決議案通過批准。錢先生於財務及會計領域擁有豐富的經驗。彼具有豐富的專業知識及經驗，符合本集團業務的需求，且彼參與董事會為有關本集團策略、表現、利益衝突及管理流程之事宜提供獨立判斷，以確保股東的權益已獲妥善考慮。本公司已接獲錢先生根據上市規則第3.13條作出之獨立性確認書。錢先生並無參與本集團任何行政管理。經計及其於往年工作之獨立範疇，董事認為，儘管錢先生已於本公司任職逾九年，根據上市規則其將保持獨立性。因此，錢先生須於股東週年大會上輪席退任並以獨立決議案方式由股東批准膺選連任。於二零二零年五月二十八日舉行的本公司股東週年大會上，重選退任董事錢先生為獨立非執行董事的獨立決議案已獲股東投票表決通過。

守則條文第A.2.1條

企業管治守則的守則條文第A.2.1條列明，主席與首席執行官之角色應有區分，並由不同人士擔任。本公司執行董事兼董事會主席李新炎先生(「李先生」)自二零一五年十二月二十一日起獲董事會同時委任為首席執行官。鑒於李先生兼任董事會主席及本集團首席執行官，故偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條。董事會認為李先生同時兼任兩個職位屬合適且符合本公司最佳利益，乃由於此舉有助維持本公司政策持續性及業務穩定性。故此，董事會認為偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1條就此等情況屬恰當。儘管如此，董事會認為此管理架構對本集團的業務營運屬有效，並能形成充分的權力制衡。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，各董事確認年內已遵守標準守則所載之規定標準。

審核委員會

審核委員會連同管理層及外聘核數師已持續檢討本集團所採納的會計原則及慣例，就審核、內部監控及財務申報事宜進行討論及審閱本集團財務業績。

審閱年度業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度業績已由本公司審核委員會審閱。本集團外聘核數師執業會計師安永會計師事務所(「安永」)已核對本公佈所載之本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之業績之數字與本集團於本年度之經審核綜合財務報表所載金額，該等數字一致。由於安永就此進行之工作不構成根據香港會計師公會頒佈之《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證聘用，因此安永不對本公佈發出任何核證。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於年內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份及任何其他上市證券。

股息

年內，就二零二零年經營業績1,070百萬港元(相當於人民幣976百萬元)向股東派付末期股息每股0.25港元。年內並無派付任何中期股息。

董事會建議就截至二零二零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股0.33港元。

暫停辦理過戶登記手續

本公司將於二零二一年五月二十一日(星期五)至二零二一年五月二十六日(星期三)(首尾兩日包括在內)暫停股份登記，期間將不會辦理股份過戶手續。為確定有權出席本公司股東週年大會並於會上投票之股東(「股東週年大會資格」)，所有過戶文件連同有關股票必須於二零二一年五月二十日(星期四)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。股東週年大會資格之記錄日期為二零二一年五月二十六日(星期三)。

待股東於應屆股東週年大會上批准後，擬派末期股息將派付予於二零二一年六月三日(星期四)名列本公司股東名冊之股東。為釐定股東收取擬派末期股息的資格，本公司將於二零二一年六月一日(星期二)至二零二一年六月三日(星期四)(首尾兩日包括在內)暫停股份登記，期間將不會辦理股份過戶手續。為符合資格收取擬派末期股息，本公司股東須確保將所有過戶文件連同有關股票於二零二一年五月三十一日(星期一)下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

股東週年大會

本公司將於二零二一年五月二十六日(星期三)假座中華人民共和國上海市松江工業區新橋民益路26號聚才樓五樓508會議室(郵編：201612)舉行股東週年大會，股東週年大會通告將適時刊發並寄發予本公司股東。

刊登財務資料

本初步業績公佈及年度報告將於適當時候寄發予股東，並同時刊登於聯交所網站(www.hkex.com.hk)及本公司網站(www.lonking.cn)。

承董事會命
中國龍工控股有限公司
主席
李新炎

香港，二零二一年三月二十五日

於本公佈日期，執行董事為李新炎先生、陳超先生、羅健如先生、鄭可文先生及尹昆崙先生，非執行董事為倪銀英女士及獨立非執行董事為錢世政博士、吳建明先生及陳臻先生。