

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



GUANGDONG INVESTMENT LIMITED (粵海投資有限公司)

(於香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00270)

2020年度業績公告

截至12月31日止年度財務摘要

	2020年 千港元	2019年 千港元	變動 %
收入	<u>23,173,322</u>	<u>16,691,209</u>	+38.8
稅前利潤	<u>8,201,247</u>	<u>7,481,423</u>	+9.6
本年度溢利	<u>5,638,365</u>	<u>5,646,383</u>	-0.1
歸屬於本公司所有者的溢利	<u>4,509,944</u>	<u>5,044,370</u>	-10.6
每股盈利—基本	<u>港幣 68.98 仙</u>	<u>港幣 77.16 仙</u>	-10.6
每股股息			
中期	港幣 17.64 仙	港幣 17.30 仙	
擬派末期	<u>港幣 41.30 仙</u>	<u>港幣 40.50 仙</u>	
	<u>港幣 58.94 仙</u>	<u>港幣 57.80 仙</u>	+2.0

綜合財務信息

2020年12月31日止年度

粵海投資有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2020年12月31日止年度之綜合業績，連同2019年之比較數字如下：

綜合損益表

2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收入	4	23,173,322	16,691,209
銷售成本		<u>(13,789,293)</u>	<u>(7,932,879)</u>
毛利		9,384,029	8,758,330
其他收入及收益	4	661,559	673,809
投資物業公允值變動		757,279	172,340
銷售及分銷費用		(520,003)	(426,774)
行政費用		(1,980,661)	(1,839,353)
匯兌差異淨額		(88,269)	82,532
其他經營收入淨額		62,933	137,324
財務費用	6	(291,870)	(289,715)
應佔聯營公司溢利減虧損		<u>216,250</u>	<u>212,930</u>
稅前利潤	5	8,201,247	7,481,423
所得稅費用	7	<u>(2,562,882)</u>	<u>(1,835,040)</u>
本年度溢利		<u><u>5,638,365</u></u>	<u><u>5,646,383</u></u>
歸屬於：			
本公司所有者		4,509,944	5,044,370
非控股權益		<u>1,128,421</u>	<u>602,013</u>
		<u><u>5,638,365</u></u>	<u><u>5,646,383</u></u>
本公司普通權益所有者應佔每股盈利	9		
基本及攤薄後		<u>港幣68.98仙</u>	<u>港幣77.16仙</u>

綜合全面收入表

2020年12月31日止年度

	2020年 千港元	2019年 千港元
本年度溢利	<u>5,638,365</u>	<u>5,646,383</u>
其他全面收入／（虧損）		
於其後期間可重新分類至損益的其他全面收入／（虧損）：		
匯兌差額：		
換算海外業務的匯兌差額		
- 附屬公司	2,835,452	(999,455)
- 聯營公司	<u>269,017</u>	<u>(94,156)</u>
於其後期間可重新分類至損益的其他全面收入／（虧損）淨額	<u>3,104,469</u>	<u>(1,093,611)</u>
於其後期間不可重新分類至損益的其他全面收入：		
指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資的 公允值變動，扣除稅項	136	137
物業、廠房及設備及當使用權資產轉移至投資物業時 的公允值收益，扣除稅項	38,685	364,222
應佔一間聯營公司的重新計量設定收益計劃 收益，扣除稅項	<u>729</u>	<u>3,217</u>
	39,550	367,576
本年度其他全面收入／（虧損），扣除稅項	<u>3,144,019</u>	<u>(726,035)</u>
本年度全面收入總額	<u><u>8,782,384</u></u>	<u><u>4,920,348</u></u>
歸屬於：		
本公司所有者	6,934,528	4,503,700
非控股權益	<u>1,847,856</u>	<u>416,648</u>
	<u><u>8,782,384</u></u>	<u><u>4,920,348</u></u>

綜合財務狀況表

2020年12月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		7,683,847	6,848,039
投資物業		21,295,440	18,177,573
使用權資產		604,667	586,680
商譽		594,086	574,242
其他無形資產		30,025	-
於聯營公司的投資		4,457,613	4,136,983
經營特許權		15,060,664	13,889,229
服務特許權安排之應收賬款		9,391,825	4,477,977
一項合作安排之應收賬款		1,899,957	1,151,590
指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資		15,031	10,146
預付款項及其他應收款		533,271	163,271
遞延稅項資產		684,334	385,948
非流動資產總額		<u>62,250,760</u>	<u>50,401,678</u>
流動資產			
發展中待售物業		6,213,674	6,624,204
已竣工待售物業		4,258,089	3,980,357
可收回稅項		7,695	109,098
存貨		223,280	199,630
服務特許權安排之應收賬款		155,694	86,972
應收賬款、預付款項及其他應收款	10	5,190,380	1,612,470
應收附屬公司非控股權益所有者賬款		816,232	65,703
已抵押銀行存款		-	42,895
受限制銀行結餘		117,254	954,719
現金及現金等價物		10,367,484	12,346,768
流動資產總額 – 第5頁		<u>27,349,782</u>	<u>26,022,816</u>

綜合財務狀況表 (續)

2020年12月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
流動資產總額 – 第4頁		<u>27,349,782</u>	<u>26,022,816</u>
流動負債			
應付賬款、應計負債及其他負債	11	(6,881,504)	(4,594,861)
合約負債		(3,381,512)	(3,091,704)
應付稅項		(2,577,480)	(1,328,697)
應付附屬公司非控股權益所有者賬款		(1,180,059)	(167,215)
銀行及其他借貸		(5,690,306)	(1,417,013)
租賃負債		<u>(56,073)</u>	<u>(42,663)</u>
流動負債總額		<u>(19,766,934)</u>	<u>(10,642,153)</u>
流動資產淨值		<u>7,582,848</u>	<u>15,380,663</u>
總資產減流動負債		<u>69,833,608</u>	<u>65,782,341</u>
非流動負債			
銀行及其他借貸		(5,511,539)	(6,720,265)
租賃負債		(473,140)	(630,171)
其他負債及合約負債		(1,927,114)	(1,555,193)
遞延稅項負債		<u>(5,965,854)</u>	<u>(6,183,719)</u>
非流動負債總額		<u>(13,877,647)</u>	<u>(15,089,348)</u>
資產淨值		<u>55,955,961</u>	<u>50,692,993</u>
權益			
本公司所有者應佔權益			
股本		8,966,177	8,966,177
儲備		<u>35,261,621</u>	<u>32,190,190</u>
非控股權益		44,227,798	41,156,367
		<u>11,728,163</u>	<u>9,536,626</u>
權益總額		<u>55,955,961</u>	<u>50,692,993</u>

附註：

1. 編製基準

此年度業績公告所載有關截至 2020 年及 2019 年 12 月 31 日止年度的財務資料，並不構成本公司於該等年度的法定年度綜合財務報表，但資料數據來自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》(第 622 章)第 436 條的規定而須披露有關此等法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按香港《公司條例》(第 622 章)第 662(3)條及附表 6 第 3 部的規定，將截至 2019 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表送呈公司註冊處處長，及將適時遞交截至 2020 年 12 月 31 日止年度的綜合財務報表。本公司的核數師已就該兩年的綜合財務報表提交報告。報告中核數師並無保留意見，亦無提述任何其在無提出保留意見下強調須予注意的事項，也沒有任何根據香港《公司條例》(第 622 章)第 406(2)、407(2)或(3)條的述明。

本財務報表乃根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒布之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港《公司條例》編製而成。除已竣工投資物業、若干發展中投資物業及指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資外，本財務報表乃依照原始成本會計慣例所編製。除另有指示外，本財務報表以港元（「港元」）呈列，所有金額均調整至最接近的千元。

綜合賬目基本原則

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）於截至 2020 年 12 月 31 日止年度之財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團對參與被投資方的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對被投資方的權力（即本集團獲賦予能力以主導被投資方相關活動的現有權利）影響該等回報時，則取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對被投資方的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司之財務報表乃與本公司於相同申報期間內採納一致之會計政策編製。附屬公司之業績由本集團獲得控制權之日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

溢利或虧損及其他全面收入的各项目均歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此舉導致非控股權益出現虧損結餘。所有集團內公司間與本集團成員公司交易相關的資產及負債、權益、收入、支出及現金流量均於綜合賬目時悉數抵銷。

1. 編製基準 (續)

倘有事實及情況顯示上述控制權的三項因素其中一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對被投資方擁有控制權。於附屬公司的所有權權益出現的變動（在沒有失去控制權情況下）會作為一項權益交易入賬。

倘本集團失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收代價的公允值；(ii)任何獲保留的投資的公允值及(iii)計入損益的盈餘或虧損。本集團先前於其他全面收入已確認的應佔部分，乃根據假設本集團已直接出售相關資產或負債相同的基礎適當地重新分類至損益或保留溢利。

2. 會計政策和披露的變動

本集團已在本年度財務報表中首次採納 2018 年財務報告概念框架及以下經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第 3 號修訂	業務的定義
香港財務報告準則第 9 號、 香港會計準則第 39 號及 香港財務報告準則第 7 號修訂	利率基準改革
香港財務報告準則第 16 號修訂	新冠肺炎相關租金優惠（提前採用）
香港會計準則第 1 號及 香港會計準則第 8 號修訂	重大性的定義

2018 年財務報告概念框架及經修訂香港財務報告準則的性質及影響載述如下：

- (a) 2018 年財務報告概念框架（「概念框架」）載列有關財務報告及標準制定的整套概念，並為財務報表的編製者提供指引以制定貫徹一致的會計政策，並協助各方理解及詮釋準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節、終止確認資產及負債的新指引以及資產及負債的最新定義及確認標準。當中亦闡明了財務報告中管理、審慎及計量不確定性的作用。概念框架並非一項準則，且當中所載的概念概無凌駕於任何準則的概念或規定之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

2. 會計政策和披露的變動（續）

- (b) 香港財務報告準則第3號的修訂闡明業務的定義並對其提供額外指引。該等修訂闡明一組完整的活動及資產要被視為一項業務，須至少包括可共同對創造產出能力有重大貢獻的投入及實質性進程。一項業務未必需要包括創造產出所需的全部投入及進程。該等修訂刪除了有關評估市場參與者是否有能力獲得業務和繼續創造產出。相反，側重於所獲得的投入及所獲得的實質性進程是否共同對創造產出能力有重大貢獻。該等修訂亦縮窄了產出的定義，注重向客戶提供的商品或服務、來自於日常活動的投資收益或其他收益。另外，該等修訂為評估獲得的進程是否具有實質性提供了指引，並引入一項可選的公允值集中測試，允許對所獲得的一組活動及資產是否為一項業務進行簡化評估。本集團已前瞻性地將該等修訂應用於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (c) 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂解決現有利率基準被替代無風險利率（「無風險利率」）取代之前的期間內影響財務報告的事宜。該等修訂提供暫時性補救措施，可在現有利率基準被替代無風險利率取代前的不確定期間內繼續進行對沖會計處理。此外，該等修訂規定公司須向投資者提供有關受該等不確定因素直接影響的對沖關係的額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何影響。
- (d) 香港財務報告準則第16號的修訂為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇就新冠肺炎疫情的直接後果產生的租金優惠不應用租賃修訂會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於疫情直接後果產生的租金優惠，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修訂，而經修訂的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該項修訂於2020年6月1日或之後開始的年度期間生效，允許提早應用，並應追溯應用。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。
- (e) 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號的修訂為重大性提供新定義。新定義訂明，若果合理預期遺漏、錯誤陳述或隱瞞資料會影響一般用途財務報告主要使用者基於該等財務報表作出的決定，則資料屬重大。該等修訂闡明，重大性將取決於資料的性質或程度，或二者兼顧。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。

3. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單位，並有以下七個可報告的經營分部：

- (i) 水資源分部從事供水、污水處理、供水與污水處理基礎設施建設及水管安裝，並提供予中華人民共和國（「中國」或「中國內地」）及香港的客戶；
- (ii) 物業投資及發展分部主要投資於香港及中國內地各類持作賺取租金收入的物業，及從事中國內地物業發展及銷售業務。此分部亦為若干商業物業提供物業管理服務；
- (iii) 百貨營運分部於中國內地營運百貨店，並從事出售貨品和特許專櫃銷售；
- (iv) 發電分部於中國內地廣東省營運燃煤發電廠，以提供電力及蒸汽；
- (v) 酒店經營及管理分部於香港及中國內地營運本集團的酒店及提供酒店管理服務予若干第三方的酒店；
- (vi) 道路及橋樑分部於中國內地投資於道路及橋樑項目，並從事收費道路的經營及道路管理；及
- (vii) 「其他」分部於香港及中國內地提供司庫服務，並提供企業服務予其他分部。

管理層就資源分配及表現評估的決策分開監控本集團經營分部的經營業績。分部表現乃按可報告分部溢利／（虧損）進行評估，即經調整稅前利潤／（虧損）的計量。除銀行利息收入、按公允值計入損益的財務資產及按攤餘成本計量的其他財務資產的利息收入、從指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資收到股息、按公允值計入損益的財務資產的公允值變動、出售附屬公司收益淨額、財務費用（租賃負債利息除外）及應佔聯營公司溢利減虧損不納入該等計算外，經調整稅前利潤／（虧損）的計量與本集團稅前利潤的計算方式一致。

分部資產不包括遞延稅項資產、可收回稅項、已抵押銀行存款、現金及現金等價物、受限制銀行結餘、指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資及其他未分配資產，因為該等資產乃按群組基礎管理。

分部負債不包括銀行及其他借貸、應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配負債，因為該等負債乃按群組基礎管理。

分部間互相銷售及轉讓乃參考當時適用市價向第三方銷售的售價進行。

分部間互相銷售於綜合時悉數對銷。

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部

	水資源		物業投資 及發展		百貨營運	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
分部收入：						
來自外部客戶之收入	12,990,887	9,470,077	7,077,895	3,942,474	519,900	665,100
分部間銷售	-	-	89,744	106,267	-	-
來自外部來源之						
其他收入及收益	4,579	33,123	3,619	3,861	67,587	66,640
來自分部間交易之						
其他收入	-	1,457	7,820	8,745	-	-
合計	<u>12,995,466</u>	<u>9,504,657</u>	<u>7,179,078</u>	<u>4,061,347</u>	<u>587,487</u>	<u>731,740</u>
分部業績	<u>4,271,303</u>	<u>4,462,493</u>	<u>2,956,813</u>	<u>1,605,018</u>	<u>106,734</u>	<u>182,732</u>
銀行利息收入						
按公允值計入損益的財務 資產及按攤餘成本計量 的其他財務資產的 利息收入						
從指定為按公允值計入 其他全面收入的股本 投資收到股息	1,013	-	-	-	-	-
按公允值計入損益的財務 資產的公允值變動						
出售附屬公司收益淨額	-	-	76,809	-	-	-
財務費用						
應佔聯營公司溢利減虧損	112,186	96,737	-	-	(25,390)	3,964
稅前利潤						
所得稅費用						
本年度溢利						

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	發電		酒店經營及管理		道路及橋樑	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
分部收入：						
來自外部客戶之收入	1,204,982	1,224,791	307,745	618,384	1,071,913	770,383
分部間銷售	252,776	222,522	-	-	-	-
來自外部來源之						
其他收入及收益	51,445	34,338	1,029	671	89,579	43,968
來自分部間交易之						
其他收入	-	-	-	-	-	-
合計	<u>1,509,203</u>	<u>1,481,651</u>	<u>308,774</u>	<u>619,055</u>	<u>1,161,492</u>	<u>814,351</u>
分部業績	<u>188,527</u>	<u>357,949</u>	<u>(122,118)</u>	<u>94,852</u>	<u>316,478</u>	<u>534,486</u>
銀行利息收入						
按公允值計入損益的財務 資產及按攤餘成本計量 的其他財務資產的 利息收入						
從指定為按公允值計入 其他全面收入的股本 投資收到股息	-	-	-	-	-	-
按公允值計入損益的財務 資產的公允值變動						
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	-	-
財務費用						
應佔聯營公司溢利減虧損	129,349	112,178	105	51	-	-
稅前利潤						
所得稅費用						
本年度溢利						

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	其他		抵銷		綜合	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
分部收入：						
來自外部客戶之收入	-	-	-	-	23,173,322	16,691,209
分部間銷售	-	-	(342,520)	(328,789)	-	-
來自外部來源之						
其他收入及收益	6,122	842	-	-	223,960	183,443
來自分部間交易之						
其他收入	11,027	4,520	(18,847)	(14,722)	-	-
合計	<u>17,149</u>	<u>5,362</u>	<u>(361,367)</u>	<u>(343,511)</u>	<u>23,397,282</u>	<u>16,874,652</u>
分部業績	<u>88,958</u>	<u>(206,083)</u>	<u>2,002</u>	<u>2,547</u>	7,808,697	7,033,994
銀行利息收入					359,777	254,255
按公允值計入損益的財務 資產及按攤餘成本計量 的其他財務資產的 利息收入					-	273,800
從指定為按公允值計入 其他全面收入的股本 投資收到股息	-	-	-	-	1,013	-
按公允值計入損益的財務 資產的公允值變動					-	(37,689)
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	76,809	-
財務費用					(261,299)	(255,867)
應佔聯營公司溢利減虧損	-	-	-	-	216,250	212,930
稅前利潤					8,201,247	7,481,423
所得稅費用					(2,562,882)	(1,835,040)
本年度溢利					<u>5,638,365</u>	<u>5,646,383</u>

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	水資源		物業投資 及發展		百貨營運	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
分部資產	27,473,043	20,539,872	36,294,345	29,269,462	542,901	522,121
於聯營公司的投資	3,067,803	2,825,583	-	-	179,171	193,516
未分配資產						
總資產						
分部負債	5,782,699	3,097,603	5,113,616	4,495,527	1,428,769	1,341,558
未分配負債						
總負債						
其他分部資料:						
折舊及攤銷	1,107,318	1,023,020	74,550	60,734	37,152	33,015
匯兌差異淨額	170,570	(51,270)	154,615	(102,017)	(27,231)	4,384
應收貿易賬款的減值						
虧損撥回淨額	(389)	(3,159)	-	-	(66)	(42)
於一間聯營公司的投資						
減值撥回	-	-	-	-	-	-
物業、廠房及設備						
減值／(撥回)	160	-	-	-	-	-
投資物業公允值變動	236	(173)	(830,068)	(181,651)	27,458	9,484
出售附屬公司收益淨額	-	-	(76,809)	-	-	-
出售物業、廠房及設備						
虧損／(收益)淨額	(1,052)	(2,936)	89	667	149	169
資本性開支*	<u>1,875,204</u>	<u>2,528,052</u>	<u>997,624</u>	<u>395,093</u>	<u>20,291</u>	<u>166,900</u>

* 資本性開支包含物業、廠房及設備、經營特許權、使用權資產、其他無形資產及投資物業(包括收購附屬公司的資產)的添置。

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	發電		酒店經營及管理		道路及橋樑	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
分部資產	2,500,857	2,423,294	2,138,052	2,000,859	5,026,837	3,645,339
於聯營公司的投資	1,210,639	1,114,547	-	3,337	-	-
未分配資產						
總資產						
分部負債	477,736	403,232	210,382	167,307	728,595	426,599
未分配負債						
總負債						
其他分部資料:						
折舊及攤銷	119,367	121,419	110,207	117,017	157,560	172,100
匯兌差異淨額	39,379	(16,987)	(9,601)	3,410	(17,632)	(9,448)
應收貿易賬款的減值						
虧損撥回淨額	-	(11)	(2)	(269)	-	-
於一間聯營公司的投資						
減值撥回	-	(46,026)	-	-	-	-
物業、廠房及設備						
減值／(撥回)	-	-	-	(15,634)	-	-
投資物業公允值變動	-	-	45,314	-	-	-
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	-	-
出售物業、廠房及設備						
虧損／(收益)淨額	(2)	-	1,059	380	4	8
資本性開支*	11,418	30,138	224,321	83,647	633,890	64,751

* 資本性開支包含物業、廠房及設備、經營特許權、使用權資產、其他無形資產及投資物業(包括收購附屬公司的資產)的添置。

3. 經營分部資料 (續)

(a) 經營分部 (續)

	其他		抵銷		綜合	
	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2019年 千港元
分部資產	19,727	17,990	(100,315)	(7,650)	73,895,447	58,411,287
於聯營公司的投資	-	-	-	-	4,457,613	4,136,983
未分配資產					<u>11,247,482</u>	<u>13,876,224</u>
總資產					<u>89,600,542</u>	<u>76,424,494</u>
分部負債	141,747	134,161	-	-	13,883,544	10,065,987
未分配負債					<u>19,761,037</u>	<u>15,665,514</u>
總負債					<u>33,644,581</u>	<u>25,731,501</u>
其他分部資料:						
折舊及攤銷	2,749	1,925	-	-	1,608,903	1,529,230
匯兌差異淨額	(215,676)	91,942	(6,155)	(2,546)	88,269	(82,532)
應收貿易賬款的減值						
虧損撥回淨額	-	-	-	-	(457)	(3,481)
於一間聯營公司的投資						
減值撥回	-	-	-	-	-	(46,026)
物業、廠房及設備						
減值/(撥回)	-	-	-	-	160	(15,634)
投資物業公允值變動	(219)	-	-	-	(757,279)	(172,340)
出售附屬公司收益淨額	-	-	-	-	(76,809)	-
出售物業、廠房及設備						
虧損/(收益)淨額	(1)	(2)	-	-	246	(1,714)
資本性開支*	<u>3,341</u>	<u>5,403</u>	<u>(14,716)</u>	<u>(5,841)</u>	<u>3,751,373</u>	<u>3,268,143</u>

* 資本性開支包含物業、廠房及設備、經營特許權、使用權資產、其他無形資產及投資物業(包括收購附屬公司的資產)的添置。

3. 經營分部資料 (續)

(b) 地區分部

下表按照本集團地區資料列示截至 2020 年及 2019 年 12 月 31 日止年度的收入及若干資產。

	2020 年 千港元	2019 年 千港元
<u>來自集團外客戶的收入</u>		
香港	123,910	233,097
中國內地	<u>23,049,412</u>	<u>16,458,112</u>
	<u>23,173,322</u>	<u>16,691,209</u>

上述收入資料乃基於銷售交易所在位置而定。

	2020 年 千港元	2019 年 千港元
<u>非流動資產</u>		
香港	2,380,795	2,368,604
中國內地	<u>59,170,600</u>	<u>47,636,980</u>
	<u>61,551,395</u>	<u>50,005,584</u>

上述非流動資產資料乃基於資產所在位置而定，且不包括指定為按公允值計入其他全面收入的股本投資及遞延稅項資產。

(c) 一名主要客戶的資料

約 4,821,410,000 港元的收入 (2019 年：4,807,000,000 港元) 乃來自水資源分部向一名個別客戶作出的銷售 (包括向已知與該客戶受共同控制的多間實體作出的銷售)。

4. 收入、其他收入及收益

收入

收入分拆資料

	2020年 千港元	2019年 千港元
(a) 貨品或服務類別：		
<u>水資源分部</u>		
供水收入－香港	4,821,410	4,807,000
供水收入－中國	2,403,142	2,288,024
污水處理服務收入	294,722	202,445
建設服務收入	4,386,877	1,249,659
水管安裝及諮詢服務收入	731,379	566,984
銷售設備	59,674	230,072
<u>物業投資及發展分部</u>		
銷售物業	5,829,714	2,529,243
管理費收入	147,542	206,762
<u>百貨營運分部</u>		
特許專櫃銷售的佣金收入	430,994	587,158
銷售貨品	88,906	77,942
<u>發電分部</u>		
銷售電力及蒸汽	1,204,982	1,224,791
<u>酒店經營及管理分部</u>		
酒店收入	265,182	597,569
管理費收入	13,349	20,815
<u>道路及橋樑分部</u>		
路費收入	422,374	754,134
建設服務收入	634,349	-
管理及維護費收入	15,190	16,249
客戶合約收入	21,749,786	15,358,847
<u>其他來源之收入</u>		
<u>水資源分部</u>		
服務特許權安排財務收入	293,683	125,893
<u>物業投資及發展分部</u>		
租金收入	1,100,639	1,206,469
<u>酒店經營及管理分部</u>		
租金收入	29,214	-
收入合計	<u>23,173,322</u>	<u>16,691,209</u>

4. 收入、其他收入及收益（續）

收入（續）

收入分拆資料（續）

	2020年 千港元	2019年 千港元
(b) 地區*：		
<u>中國內地</u>		
水資源分部	12,697,204	9,344,184
物業投資及發展分部	5,977,256	2,736,005
百貨營運分部	519,900	665,100
發電分部	1,204,982	1,224,791
酒店經營及管理分部	219,478	444,480
道路及橋樑分部	1,071,913	770,383
	<u>21,690,733</u>	<u>15,184,943</u>
<u>香港</u>		
酒店經營及管理分部	<u>59,053</u>	<u>173,904</u>
客戶合約收入	21,749,786	15,358,847
其他來源之收入		
租金收入	1,129,853	1,206,469
服務特許權安排財務收入	<u>293,683</u>	<u>125,893</u>
	<u>23,173,322</u>	<u>16,691,209</u>

* 地區乃基於提供服務或交出商品的所在位置而定。

其他收入及收益

	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行利息收入	359,777	254,255
按公允值計入損益的財務資產及按攤餘成本計量的其他財務資產的利息收入	-	273,800
一項合作安排之應收賬款的利息收入	85,025	35,915
按公允值計入損益的財務資產的公允值變動	-	(37,689)
出售附屬公司收益淨額	76,809	-
其他	<u>139,948</u>	<u>147,528</u>
	<u>661,559</u>	<u>673,809</u>

5. 稅前利潤

本集團之稅前利潤已扣除／（計入）以下項目：

	2020年 千港元	2019年 千港元
存貨銷售的成本*	1,148,435	1,055,969
提供服務的成本*	7,905,073	3,950,476
銷售物業的成本*	3,674,238	1,875,426
物業、廠房及設備折舊	482,939	428,196
使用權資產折舊	62,046	50,026
經營特許權攤銷*	1,061,547	1,051,008
其他無形資產攤銷	2,371	-
應收貿易賬款的減值虧損撥回淨額 [^]	(457)	(3,481)
於一間聯營公司的投資減值撥回 [^]	-	(46,026)
物業、廠房及設備減值／（撥回） [^]	160	(15,634)
未計入租賃負債計量的租賃款	49,397	49,386
核數師酬金	11,073	12,585
僱員福利開支：		
工資及薪酬（不包括董事袍金）	1,536,815	1,427,088
退休金計劃供款	86,451	161,532
減：已沒收供款	<u>(33)</u>	<u>(54)</u>
退休金計劃供款淨額 [#]	86,418	161,478
減：資本化金額	<u>(174,822)</u>	<u>(100,203)</u>
	<u>1,448,411</u>	<u>1,488,363</u>
投資物業的租金收入總額	(1,117,924)	(1,204,717)
賺取租金投資物業產生的 直接經營費用（包括維修及保養）	<u>115,839</u>	<u>159,127</u>
投資物業的租金收入淨額	<u>(1,002,085)</u>	<u>(1,045,590)</u>
出售物業、廠房及設備的虧損／（收益）淨額 [^]	246	(1,714)
出售附屬公司收益淨額	(76,809)	-
政府補助款 ^{**^}	<u>(55,930)</u>	<u>(48,791)</u>

* 此等成本及開支已包括在綜合損益表上列示的「銷售成本」中。

** 年內確認之政府補助款主要指就本集團滿足若干特定標準而獲若干政府機構授予之補助。

於2020年及2019年12月31日，可供扣減本集團來年退休金計劃供款的已沒收供款數額並不重大。

[^] 已包括在綜合損益表上列示的「其他經營收入淨額」中。

6. 財務費用

財務費用的分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
銀行及其他借貸利息	294,754	286,850
來自同系附屬公司的貸款利息	15,212	16,215
租賃負債利息	<u>30,830</u>	<u>34,004</u>
已發生財務費用	340,796	337,069
減：已資本化的利息	<u>(48,926)</u>	<u>(47,354)</u>
本年度扣除之財務費用	<u>291,870</u>	<u>289,715</u>

借入資金及用作開發待售物業及發展中投資物業的資本化年利率介乎 3.83% 至 4.75% (2019 年：年利率介乎 4.75% 至 4.90%)。

7. 所得稅費用

香港利得稅乃根據本年度在香港產生的估計應課稅溢利按 16.5% (2019 年：16.5%) 的稅率計提準備。

中國內地的應課稅溢利稅項乃根據本集團經營所在管轄區域的現行稅率計算。根據自 2008 年 1 月 1 日起生效的中國企業所得稅法，企業須按 25% 的稅率繳交企業所得稅。土地增值稅 (「土地增值稅」) 按中國適用的有關法律法規和規定作出撥備。土地增值稅已按增值金額計入若干允許的扣減項目後於累進稅率範圍作出撥備。

	2020年 千港元	2019年 千港元
本年度 — 香港		
本年度支出	10,133	10,751
過往年度多提準備	(44)	(100)
本年度 — 中國內地		
本年度支出	3,459,282	2,275,387
過往年度少提準備	7,427	4,194
遞延稅項	<u>(913,916)</u>	<u>(455,192)</u>
本年度稅項支出總額	<u>2,562,882</u>	<u>1,835,040</u>

8. 股息

	2020年 千港元	2019年 千港元
中期 — 每股普通股港幣 17.64 仙 (2019 年：港幣 17.30 仙)	1,153,272	1,131,043
擬派末期 — 每股普通股港幣 41.30 仙 (2019 年：港幣 40.50 仙)	<u>2,700,000</u>	<u>2,648,000</u>
	<u>3,853,272</u>	<u>3,779,043</u>

本年度的擬派末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准方可作實。

應付末期股息總額乃根據董事會批准此等財務報表日期的股份總數（包括報告期末後發行的股份）計算。

9. 本公司普通權益所有者應佔每股盈利

每股基本盈利乃基於本年度本公司普通權益所有者應佔溢利以及本年度已發行普通股的加權平均數而計算。

每股基本盈利乃按以下資料計算：

	2020年 千港元	2019年 千港元
盈利：		
用以計算每股基本及攤薄後盈利的 本公司普通權益所有者應佔溢利	<u>4,509,944</u>	<u>5,044,370</u>
		股數
	2020年	2019年
股份：		
用以計算每股基本及攤薄後盈利的本年度 已發行普通股的加權平均數	<u>6,537,821,440</u>	<u>6,537,821,440</u>

由於截至2020年及2019年12月31日止年度概無潛在攤薄普通股，故計算每股攤薄後盈利時概無就截至2020年及2019年12月31日止年度呈列之每股基本盈利金額作出調整。

10. 應收賬款、預付款項及其他應收款

本集團之應收賬款、預付款項及其他應收款之結餘包括本集團客戶欠付之應收貿易賬款（已扣除減值），金額為 1,097,927,000 港元（2019 年：810,694,000 港元）。除對新客戶要求預支貨款外，本集團與客戶的交易條款大多數為賒銷。本集團內不同公司有不同信貸政策，視乎各公司之市場需求及經營業務而定。本集團致力加強對未收應收賬款的監控，以便將信貸風險減至最低。本集團高級管理層會定期對逾期應收款作檢討。本集團的應收貿易賬款主要關於供水、污水處理及供電業務，而由於應收貿易賬款總額中 11%（2019 年：11%）乃應收自本集團的一名主要客戶，故本集團有若干集中信貸風險。本集團並無就該等結餘持有任何抵押或設立其他增強信貸措施。應收貿易賬款為不計息。

於報告期末，本集團應收貿易賬款按到期付款日及扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
即期或逾期少於三個月	967,479	734,731
逾期三個月至六個月	5,706	535
逾期六個月至一年	52,748	5,499
逾期一年以上	99,255	93,694
	<u>1,125,188</u>	<u>834,459</u>
減：虧損撥備	(27,261)	(23,765)
	<u>1,097,927</u>	<u>810,694</u>

11. 應付賬款、應計負債及其他負債

本集團之應付賬款、應計負債及其他負債之結餘包括應付貿易賬款 1,330,800,000 港元（2019 年：868,078,000 港元）。於報告期末，本集團應付貿易賬款按到期付款日的賬齡分析如下：

	2020年 千港元	2019年 千港元
三個月內	1,260,388	848,422
三個月至六個月	67,009	4,496
六個月至一年	3,403	15,160
	<u>1,330,800</u>	<u>868,078</u>

12. 或然負債

於2020年12月31日，本集團就銀行授予為購買本集團待售物業的買家所安排的按揭貸款提供擔保予若干銀行。根據該等擔保的有關規定，如該等買家的按揭供款違約，本集團需負責向銀行償還違約買家相關尚未償還按揭本金，連同應計利息及罰金，屆時本集團將有權（但不限於）接管相關物業的法定業權及所有權。本集團的擔保期自授出該等按揭貸款日起至物業房地產所有權證發出日為止。於2020年12月31日，本集團就該等擔保的餘額為1,284,465,000港元（2019年：736,124,000港元）。

主席報告

業績

本人欣然向各股東報告本集團 2020 年業績。本集團 2020 年歸屬於本公司所有者的綜合溢利為 45.10 億港元（2019 年：50.44 億港元），較 2019 年減少 10.6%。每股基本盈利為港幣 68.98 仙（2019 年：港幣 77.16 仙），較去年同期減少 10.6%。

股息

本集團向來以股東利益最大化為目標，力圖為利益相關方創造長期價值。我們認為股息是股東回報的重要組成部份之一，多年來一直維持穩定的派息政策。董事會現建議派發 2020 年末期股息每股港幣 41.30 仙。上述股息加上 2020 年度內已派發之中期股息每股港幣 17.64 仙，全年合共派息為每股港幣 58.94 仙（2019 年：港幣 57.80 仙）。上述 2020 年度末期股息，如獲本公司股東於應屆股東週年大會上通過，將於 2021 年 7 月 29 日前後派發。

回顧

2020 年，受「新型冠狀病毒（COVID-19）」疫情（「疫情」）爆發影響，全球經濟出現大幅倒退。面對疫情衝擊，中國採取先控制疫情，後恢復經濟的策略，經濟實現快速復甦，保持了穩中有進的趨勢，展示出韌勁和發展潛力。在外部環境日趨複雜困難的情況下，本集團一直秉承著「穩中求進」的發展策略，一方面，保持核心業務運營水準穩步提高，優化完善公司治理及風險管理機制；另一方面，積極把握市場發展機遇，持續拓展核心業務板塊，實現公司可持續發展的經營目標。

本集團各業務板塊中，水資源業務規模持續擴大，項目拓展進程也在不斷加快推進，新簽約項目的總投資金額創歷史新高；物業投資及發展業務大部分物業出租率維持較穩定水平，物業銷售溢利貢獻有所增加；酒店經營及管理業務受到外圍環境不利及抵港旅客下跌影響，未能實現盈利，需積極調整經營策略，提高可持續發展能力；百貨零售業務受疫情衝擊及經濟下行影響，經營承受一定壓力；基建業務表現符合預期，電力業務溢利在疫情及煤價波動衝擊下略有降低，需持續關注煤價波動及政策變化帶來的影響；路橋業務受疫情初期免收通行費政策影響，交通流量及溢利出現一定下滑。同時，本集團密切監控外匯風險，綜合使用多種方式持續減少外幣風險敞口。

展望

展望 2021 年，由於新冠疫苗接種有望全面展開以及整體貨幣政策寬鬆，全球經濟預期能實現共振反彈；但大多數經濟體在後疫情時代面臨結構性調整需求及供應鏈持續受阻影響，全球經濟復甦步伐延緩；防控疫情二次反彈，保障國內供需大循環健康發展，有效應對全球流動性氾濫溢出效應是中國經濟增長面臨的主要風險與挑戰。面對經濟走勢不明朗及疫情持續對人流、物流、企業經營、資本市場、利率及匯率市場的影響，我們將維持“穩中求進”的發展策略，保持核心業務穩定發展，保證風險可防可控，持續為利益相關方創造長遠價值。

同時，本集團將繼續加大在水資源管理、物業及基礎設施領域的業務發展力度，在拓展核心業務規模的同時優化資產組合及資源配置。我們將結合集團自身業務及資源稟賦，積極把握「粵港澳大灣區」發展戰略規劃所帶來的潛在發展機遇，並持續關注公私合營項目以及相關市場併購機會，力求在利潤增長方面形成新的突破，進一步提升公司經營業績及整體價值。

最後，本人謹藉此機會代表董事會向過去一年給予本集團大力支持的廣大投資者，以及為本集團努力工作，爭取佳績的管理層及全體員工致以衷心的感謝。

主席

侯外林

香港，2021年3月26日

管理層討論及分析

財務回顧

疫情爆發，對全球（包括中國）經濟增長產生了一定負面影響。本集團諸多業務，尤其是酒店及百貨營運業務，因疫情受到不同程度的影響，但本集團核心的水資源業務經營狀況依然保持穩健。

本集團於 2020 年的綜合收入為 231.73 億港元（2019 年：166.91 億港元），較 2019 年增加 38.8%。收入的增長主要來自本年度有較佳表現的水資源業務及物業投資及發展業務。

2020 年綜合稅前利潤增加 9.6% 或 7.20 億港元至 82.01 億港元（2019 年：74.81 億港元），稅前利潤的增加主要來自本年度有較佳表現的水資源業務及物業投資及發展業務。此外，本年度投資物業公允值調整產生的淨盈餘為 7.57 億港元（2019 年：1.72 億港元），較 2019 年增加 5.85 億港元。本集團本年度的淨匯兌虧損為 8,800 萬港元（2019 年：淨匯兌收益 8,300 萬港元），導致稅前利潤較 2019 年下跌 1.71 億港元。本集團本年度的利息收入總額及按公允值計入損益的財務資產的公允值變動，扣除財務費用減少 57.9% 至 9,900 萬港元（2019 年：2.35 億港元）。

2020 年歸屬於本公司所有者的綜合溢利減少 10.6% 或 5.34 億港元至 45.10 億港元（2019 年：50.44 億港元）。由於本集團就出售已竣工物業的土地增值稅有所增加，本集團的實際稅率增加至 31.2%（2019 年：24.5%）。

每股基本盈利為港幣 68.98 仙（2019 年：港幣 77.16 仙），較 2019 年減少 10.6%。

業務回顧

本集團 2020 年主要業務的表現概述如下：

水資源

東深供水項目

來自東深供水項目的盈利貢獻仍然為本集團盈利的重要部分。於 2020 年 12 月 31 日，本公司於 GH Water Supply (Holdings) Limited (粵港供水(控股)有限公司▲) (「粵港供水控股」) 的權益為 96.04% (2019 年：96.04%)。由粵港供水控股持有 99.0% 權益的廣東粵港供水有限公司為東深供水項目的擁有人。

東深供水項目的每年可供水量為 24.23 億噸。年內，對香港、深圳及東莞的總供水量為 22.05 億噸（2019 年：20.71 億噸），增幅為 6.5%，產生收入 62.29 億港元（2019 年：61.95 億港元），較 2019 年增加 0.5%。

根據香港特別行政區政府（「香港特區政府」）與廣東省政府（「廣東省政府」）於 2017 年簽訂的 2018 年至 2020 年度香港供水協議，於 2018 年、2019 年及 2020 年三個年度，每年對港供水收入分別為 4,792,590,000 港元、4,807,000,000 港元及 4,821,410,000 港元。

於 2020 年 12 月 28 日，香港特區政府與廣東省政府簽訂 2021 年至 2023 年之香港供水協議。根據新的香港供水協議，於 2021 年、2022 年及 2023 年三個年度，每年基本水價分別為 4,885,530,000 港元、4,950,510,000 港元及 5,016,350,000 港元。2021 年實際水價將凍結在 2020 年水平（即 4,821,410,000 港元），這是廣東省政府考慮香港受疫情影響的特別安排。

根據新採用及於 2021 年至 2029 年實行的水價扣減機制，每年水價將按該年內所節省的對港供水（即每年供水量上限 8.2 億噸與實際輸入的供水的差額，唯 2021 年至 2023 年每年最低供水量不少於 6.15 億噸）及按單位價格從基本水價作出扣減，而 2021 年至 2023 年節省每立方米對港供水的單位價格分別為 0.300 港元、0.304 港元及 0.308 港元。

年內，對港供水收入增加 0.3% 至 48.21 億港元（2019 年：48.07 億港元）。本年度，對深圳及東莞地區的供水收入增加 1.4% 至 14.08 億港元（2019 年：13.88 億港元）。本年度，東深供水項目的稅前利潤（不包括匯兌差異淨額及淨利息收入）為 38.63 億港元（2019 年：38.53 億港元），較 2019 年增加 0.3%。

其他水資源項目

除東深供水項目外，本集團包含多家在中國主要從事供水、污水處理業務及水利工程業務的附屬公司及聯營公司。

本集團於本年度期間成功投得或簽約若干個位於中國廣東省豐順縣、惠來縣、汕尾市、雲浮市、揭陽市、南沙區、五華縣、韶關市、普寧市及平遠縣、江蘇省武進市、湖南省湘陰縣及江西省南昌縣的新水資源項目，總設計供水能力和設計污水處理能力分別為每日 3,309,500 噸及每日 408,500 噸，預計該等項目總投資金額為人民幣 103.19 億元（相等於約 122.61 億港元）。此外，本集團以現金代價約人民幣 6,000 萬元（相等於約 6,600 萬港元）收購哈爾濱粵海水務科技有限公司（前稱哈爾濱工業大學中百信軟件基地有限責任公司）（「哈爾濱水務科技」）及其附屬公司的 75% 權益。哈爾濱中百信位於中國黑龍江省哈爾濱市，主要從事水質研究及水資源技術開發及創新。因此，本集團其他水資源項目的供水廠的總設計供水能力和污水處理廠的總設計污水處理能力於 2020 年 12 月 31 日分別為每日 12,412,000 噸（2019 年：每日 9,003,000 噸）及每日 1,739,200 噸（2019 年：每日 1,331,000 噸）。

營運中水資源項目的規模

由本公司各附屬公司及聯營公司經營的供水廠的供水能力和污水處理廠的污水處理能力分別如下：

本公司附屬公司名稱	供水能力 (噸/每日)	污水處理能力 (噸/每日)
東莞市清溪粵海水務有限公司	290,000	-
梅州粵海水務有限公司	310,000	250,000
儀征粵海水務有限公司	150,000	-
高郵粵海水務有限公司	100,000	-
寶應粵海水務有限公司	130,000	-
海南儋州粵海自來水有限公司	100,000	-
梧州粵海江河水務有限公司	355,000	-
肇慶高新區粵海水務有限公司	120,000	-
遂溪粵海水務有限公司	70,000	-
海南儋州粵海水務有限公司	50,000	20,000
豐順粵海水務有限公司	73,500	-
盱眙粵海水務有限公司	150,000	-
梧州粵海環保發展有限公司	-	140,000
東莞市常平金勝水務有限公司 (隨後更名為東莞市常平粵海環保有限公司)	-	70,000
開平粵海水務有限公司	-	50,000
五華粵海環保有限公司	-	40,000
東莞市道滘鴻發污水處理有限公司 (隨後更名為東莞市道滘粵海環保有限公司)	-	40,000
興寧粵海環保有限公司	-	3,000
開平粵海污水處理有限公司	-	25,000
五華粵海清源環保有限公司	-	15,000
汕尾粵海環保有限公司	-	30,000
高州粵海水務有限公司	100,000	-
江西粵海公用事業集團有限公司及其附屬公司 (「江西粵海集團」)	680,000	81,000
五華粵海綠源環保有限公司	-	11,000
六盤水粵海環保有限公司	-	115,000
昆明粵海水務有限公司	-	15,000
雲浮粵海水務有限公司	50,000	-
大埔粵海環保有限公司	-	21,500
韶關粵海綠源環保有限公司	-	28,500
陽山粵海環保有限公司	-	11,300
雲浮市自來水有限公司	105,000	-
雲浮市粵海環保有限公司	-	60,000
雲浮市雲安區怡源環保有限公司	-	10,000
雲浮市粵海清源環保有限公司	-	15,000
郁南縣粵海環保有限公司	-	20,000
陽江粵海環保有限公司	-	20,000
2020年合共	<u>2,833,500</u>	<u>1,091,300</u>
2019年合共	<u>2,673,500</u>	<u>735,000</u>

<u>本公司聯營公司名稱</u>	<u>供水能力 (噸/每日)</u>
江河港武水務(常州)有限公司	600,000
廣州南沙粵海水務有限公司	430,000
汕頭市粵海水務有限公司	920,000
2020年合共	<u>1,950,000</u>
2019年合共	<u>1,840,000</u>

在建中水資源項目的規模

本公司各附屬公司及聯營公司在建中的供水廠的供水能力和污水處理廠的污水處理能力分別如下:

<u>本公司附屬公司名稱</u>	<u>供水能力 (噸/每日)</u>	<u>污水處理能力 (噸/每日)</u>
恩施粵海水務有限公司(前稱恩施粵海正源水務有限公司)	400,000	-
江西粵海集團	50,000	-
高郵粵海水務有限公司	50,000	-
湛江市鶴地供水營運有限公司	1,060,000	-
邳州粵海水務有限公司	250,000	-
荔浦粵海水務有限公司	80,000	-
吳川粵海環保有限公司	-	25,000
潮州市粵海環保有限公司	-	20,000
豐順粵海水務有限公司	50,000	-
昆明粵海水務有限公司	34,000	10,000
惠來粵海清源環保有限公司	-	8,500
惠來粵海綠源環保有限公司	-	20,000
海南儋州粵海水務有限公司	50,000	-
廣東粵海韶投水務有限責任公司	674,000	-
汕尾粵海清源環保有限公司	-	200,000
2020年合共	<u>2,698,000</u>	<u>283,500</u>

<u>本公司聯營公司名稱</u>	<u>供水能力 (噸/每日)</u>
興化粵海水務有限公司	<u>430,000</u>

其他水資源項目於本年度的收入合共為 6,786,342,000 港元（2019 年：3,293,698,000 港元），較 2019 年增加 106.0%。增長主要來自新收購或投產的水資源項目的額外貢獻及在建中項目帶來的建造收入增加。自收購以來，哈爾濱水務科技為水資源技術開發產生的研發成本約為 33,890,000 港元。其他水資源項目於本年度的稅前利潤（不包括匯兌差異淨額及淨財務費用）合共為 667,566,000 港元（2019 年：648,410,000 港元），較 2019 年上升 3.0%。

新水資源項目

於報告期末後，本集團成功投得或簽約三個分別位於中國廣東省揭陽市、江蘇省邳州市及江西省南昌縣的新水資源項目。該等項目的總設計供水能力和設計污水處理能力分別為每日 432,000 噸及每日 68,000 噸，預計該等項目總投資金額約為人民幣 19.76 億元（相等於約 23.47 億港元）。

物業投資及發展

中國內地

廣東粵海天河城

於 2020 年 12 月 31 日，本集團持有廣東粵海天河城（集團）股份有限公司（「廣東粵海天河城」）76.13% 的實際權益，其為天河城廣場的物業擁有人。天河城廣場包括一個購物中心、一座辦公大樓及一間酒店。該購物中心及辦公大樓由本集團持作投資用途。

廣東粵海天河城的物業投資業務收入主要由天河城廣場的購物中心（包括由本集團經營的百貨店租金收入）及辦公大樓的租金及物業管理服務收入組成。廣東粵海天河城於本年度的收入減少 13.6% 至 1,061,393,000 港元（2019 年：1,229,070,000 港元），主要是由於因疫情而向租戶授予租金減免優惠，以及人民幣平均匯率與去年相比下降了 1.0% 導致租賃業務收入之港元等值減少所致。本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動及利息收入淨額）減少 3.9% 至 753,001,000 港元（2019 年：783,451,000 港元）。

天河城廣場的天河城購物中心乃位於廣州黃金地段最受歡迎的購物中心之一，總建築面積約為 160,000 平方米，當中 106,000 平方米持作出租用途。購物中心成功保留現有並同時吸引新的知名品牌租客。購物中心於本年內的平均出租率接近 99.9%（2019 年：99.9%）。

天河城廣場的辦公大樓名為粵海天河城大廈，為樓高 45 層的甲級寫字樓，總建築面積約為 102,000 平方米，當中 90,000 平方米持作出租用途。本年度的平均出租率為 94.9%（2019 年：96.8%），收入為 198,283,000 港元（2019 年：223,404,000 港元），減幅為 11.2%。本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動）減少 9.2% 至 169,770,000 港元（2019 年：187,040,000 港元）。

於本年內，廣東粵海天河城以代價人民幣 97,584,000 元（相等於約 109,811,000 港元）出售廣東粵海天河城商業管理有限公司，錄得出售收益約 77,205,000 港元。

天津天河城購物中心

本集團持有天津粵海天河城購物中心有限公司 76.02% 的實際權益，其為天津天河城購物中心的物業擁有人。天津天河城購物中心的總建築面積約為 205,000 平方米，當中 145,000 平方米持作出租用途。天津天河城購物中心位於地下鐵路上的便利位置，是天津著名「濱江道—和平路」商圈的主要購物及休閒目的地之一。

天津天河城購物中心擁有當地企業以至知名跨國企業等租戶，於本年度的平均出租率達 90.1% (2019: 95.9%)，因受疫情影響解除了部分租約而較去年下跌 5.8%。天津天河城購物中心於本年度的收入為 167,680,000 港元 (2019 年: 190,090,000 港元)，減少 11.8%。天津天河城購物中心於本年度的稅前利潤 (不包括投資物業公允值變動及淨財務費用) 為 68,950,000 港元 (2019 年: 60,378,000 港元)，增加 14.2%，主要由於採取若干成本節流措施彌補了收入的下跌。

番禺粵海廣場 (前稱: 番禺萬博中央商務區項目)

本集團於廣州市萬亞投資管理有限公司 (「萬亞」) 的實際權益為 31.06%，而廣東粵海天河城擁有 60% 的附屬公司廣州粵海天河城投資有限公司直接持有萬亞 68% 權益。

萬亞擁有一塊位於番禺萬博中央商務區的土地，該商務區是廣州市全新的商業區。該幅土地已發展為一項大型綜合商業項目，總建築面積約為 383,000 平方米 (含停車場)。於 2020 年 12 月 31 日，本集團在番禺粵海廣場的累計土地及發展成本約為 37.06 億港元 (2019 年: 約 32.30 億港元)。

番禺粵海廣場發展的總建築面積約為 166,000 平方米 (含停車場) 的商務公寓及寫字樓已竣工並可供出售，當中可供出售物業的建築面積約為 109,700 平方米。於 2020 年 12 月 31 日，累計已簽訂銷售合同的建築面積合共約為 102,800 平方米 (2019 年: 約 89,000 平方米)；其中累計已交付的建築面積約為 99,000 平方米 (2019 年: 約 27,900 平方米)，佔已竣工可供出售物業的 90.2%。

番禺粵海廣場的綜合購物中心由兩個相連的購物區組成，名為番禺天河城購物中心，於 2020 年 12 月 25 日盛大開業。番禺天河城購物中心總建築面積約為 217,000 平方米 (含停車場)，當中可出租商業面積約為 144,000 平方米。於 2020 年 12 月 31 日，番禺天河城購物中心的出租率為 84.0%。番禺天河城購物中心於竣工時確認重估收益 8.05 億港元。

番禺粵海廣場本年度收入為 1,855,108,000 港元 (2019 年: 702,873,000 港元) 及本年度稅前利潤 (不包括投資物業公允值變動及利息收入淨額) 為 804,653,000 港元 (2019 年: 336,603,000 港元)。

粵海置地控股有限公司（「粵海置地」）

本公司於粵海置地的實際權益約為 73.82%。

於本年內，粵海置地分別以現金代價人民幣 22.95 億元（相等於約 24.95 億港元）、人民幣 27.07 億元（相等於約 31.91 億港元）及人民幣 37.05 億元（相等於約 44.04 億港元）成功競得位於中國珠海市、佛山市及中山市等地塊的土地使用權。於 2020 年 12 月 31 日，中國佛山市及中山市地塊的預付款約為 29.54 億港元（2019 年：無），列於流動資產項下的「應收賬款、預付款項及其他應收款」。

此外，粵海置地於 2020 年 10 月 29 日與本公司最終控股股東廣東粵海控股集團有限公司（「粵海控股」）的附屬公司簽訂協議，以總代價約人民幣 9.54 億元（相等於約 10.86 億港元）收購江門粵海置地有限公司 51% 權益及其 51% 尚未償還的股東貸款及以代價約人民幣 2.74 億元（相等於約 3.16 億港元）收購惠陽粵海房產發展有限公司 100% 權益。該兩項收購已於 2021 年 1 月完成交割。

粵海置地持有的已竣工待售物業、發展中待售物業及發展中投資物業的詳情如下：

已竣工待售物業

物業項目	地區	用途	粵海置地 持有權益	總樓面 面積 約數 (平方米)	累計已 簽約總 樓面面積 (平方米)	已交付總樓面 面積約數		已交付總樓面 面積佔可供出 售總樓面面積 比例
						本回顧年度 (平方米)	累計 (平方米)	累計
粵海城 西北部土地	中國深圳市	商務公寓/ 商業	100%	114,654	38,902	22,159	22,159	19.3%
拾桂府	中國廣州市	住宅	100%	65,636	62,741	31,478	54,196	82.6%
寶華軒	中國廣州市	住宅	100%	3,884	3,884	126	3,684	94.9%
如英居	中國廣州市	住宅	80%	94,617	94,519	2,325	94,424	99.8%
如英居	中國廣州市	車位	80%	8,052	4,979	1,138	4,979	61.8%

發展中待售物業及發展中投資物業

物業項目	地區	用途	粵海置地 持有權益	總地盤 面積 約數 (平方米)	總樓面 面積 約數* (平方米)	項目進度	預計竣工 備案日期
粵海城項目 北部土地	中國 深圳市	商業/ 寫字樓/商場	100%	33,802	146,551	商業裙樓主體結構已封頂，正在進行塔樓主體結構施工	2022年 下半年
粵海城項目 南部土地	中國 深圳市	寫字樓/商場	100%	16,044	199,500	正在進行塔樓主體結構施工、商業裙樓地下室結構施工	2023年
陳垣路項目	中國 江門市	住宅/ 商業服務	100%	59,705	164,216	正在進行土方施工、工程樁施工、主體結構和砌築施工	2022年 下半年
珠海金灣 項目	中國 珠海市	住宅/商業	100%	66,090	166,692	首期物業已完成地基基礎施工，非首期物業正在進行土石方工程及基坑支護施工	2024年
佛山拾桂府 項目	中國 佛山市	住宅/商業	100%	43,284	151,493	正在進行項目定位、設計方案研判等前期工作	2023年
中山粵海城 項目	中國 中山市	住宅	80%	98,811	247,028	正在進行項目定位、設計方案研判等前期工作	2023年

*註：包括 (1) 粵海城項目地下商業總樓面面積 30,000 平方米；及 (2) 各項目公用及移交當地政府面積。

於本年內，粵海置地物業已簽約及交付總樓面面積分別錄得約 60,000 平方米（2019 年：43,000 平方米）及 57,000 平方米（2019 年：25,000 平方米）。粵海置地於本年度的收入增加 117.8% 至 4,000,332,000 港元（2019 年：1,836,676,000 港元），當中銷售物業的收入為 3,983,827,000 港元（2019 年：1,826,370,000 港元）。粵海置地於本年度的稅前利潤（不包括投資物業公允值變動和淨財務費用）為 596,655,000 港元（2019 年：70,209,000 港元）。

香港

粵海投資大廈

本年度粵海投資大廈的平均出租率為 95.5%（2019 年：98.6%）。本年度的總收入減少 4.6% 至 55,094,000 港元（2019 年：57,737,000 港元）。

百貨營運

於 2020 年 12 月 31 日，本集團於廣東粵海天河城百貨有限公司（隨後更名為廣東粵海天河城商業有限公司）（「廣東天河城百貨」）及廣州市粵海天河城百貨商業有限公司（「天河城百貨商業」）同樣持有約 85.2% 實際權益。廣東天河城百貨於天河城廣場經營天河城百貨店，亦經營天河城百貨店 — 北京路分店（「名盛百貨店」）、奧體歐萊斯名牌折扣店（「奧體百貨店」）、東圃百貨店（「東圃百貨店」）及佛山南海百貨店（「南海百貨店」）。天河城百貨商業經營天河城百貨歐萊斯折扣店（「萬博百貨店」）。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團營運六間百貨店（2019 年：七間百貨店）的總租用面積約為 125,800 平方米（2019 年：約 136,000 平方米）。本年度總收入減少 21.8% 至 519,900,000 港元（2019 年：665,100,000 港元）。本年度稅前利潤減少 48.6% 至 118,425,000 港元（2019 年：230,364,000 港元）。本年度總收入及稅前利潤的減少主要由於疫情導致客流量及銷售額下降所致。

由本集團營運的百貨店截至 2020 年 12 月 31 日止年度的收入如下：

	租用面積 平方米	2020 年 千港元	2019 年 千港元	變動 %
天河城百貨店	39,500	332,110	437,450	-24.1
萬博百貨店	19,600	60,933	82,810	-26.4
名盛百貨店	11,900	21,190	40,644	-47.9
東圃百貨店	28,300	70,356	58,125	+21.0
奧體百貨店	21,500	33,640	41,213	-18.4
東莞百貨店（於 2020 年 4 月停業）	-	1,040	3,554	-70.7
南海百貨店	5,000	631	1,304	-51.6
	<u>125,800</u>	<u>519,900</u>	<u>665,100</u>	<u>-21.8</u>

酒店持有、經營及管理

於 2020 年 12 月 31 日，本集團之酒店管理團隊合共管理 37 間酒店（2019 年：35 間），其中三間位於香港、一間位於澳門及 33 間位於中國內地。於 2020 年 12 月 31 日，由本集團擁有的五間星級酒店中，兩間位於香港及各有一間位於深圳、廣州及珠海。該五間酒店中，其中四間由本集團之酒店管理團隊管理，而位於廣州的一間名為粵海喜來登酒店則由喜來登海外管理公司管理。於 2020 年 12 月 31 日，本集團正在興建一家位於珠海的新星級酒店。

本年內，粵海喜來登酒店的平均房價為 876 港元（2019 年：1,235 港元），其餘四間星級酒店的平均房價為 359 港元（2019 年：641 港元）。本年內，粵海喜來登酒店的平均入住率為 66.1%（2019 年：93.8%），其餘四間星級酒店的平均入住率為 34.2%（2019 年：71.7%）。

疫情已導致於全球實行旅行禁令及整體住宿需求顯著下降。因此，本年度酒店持有、經營及管理業務的收入減少 50.2% 至 307,745,000 港元（2019 年：618,384,000 港元）。本年度的稅前虧損（不包括投資物業公允值變動及匯兌差異淨額）為 79,595,000 港元（2019 年：稅前利潤（不包括匯兌差異淨額）為 109,781,000 港元）。

能源項目

中山能源項目

中山電力（香港）有限公司（本公司的附屬公司）於中山粵海能源有限公司（「中山能源」）擁有 75% 股權。中山能源擁有兩台發電機組，總裝機容量為 600 兆瓦。本年內，售電量為 28.77 億千瓦時（2019 年：26.93 億千瓦時），增幅為 6.8%。由於售電量增加和電價下降的混合影響，本年度中山能源項目的售電及相關業務收入（包括分部間互相銷售）增加 0.7% 至 1,457,758,000 港元（2019 年：1,447,313,000 港元）。本年度的稅前利潤（不包括匯兌差異淨額及淨財務費用）為 228,175,000 港元（2019 年：295,131,000 港元），減幅為 22.7%。

廣東粵電靖海發電有限公司（「粵電靖海發電」）

本集團於粵電靖海發電的實際權益為 25%。於 2020 年 12 月 31 日，粵電靖海發電擁有四台發電機組，總裝機容量為 3,200 兆瓦。本年度的售電量為 132.14 億千瓦時（2019 年：124.85 億千瓦時），增幅為 5.8%。本年度收入增加 0.3% 至 5,469,551,000 港元（2019 年：5,454,784,000 港元）。粵電靖海發電於本年度稅前利潤為 690,320,000 港元（2019 年：600,823,000 港元），增加 14.9%。本集團於本年度分佔粵電靖海發電的溢利為 129,349,000 港元（2019 年：112,178,000 港元），增加 15.3%。

道路及橋樑

興六高速公路

廣西粵海高速公路有限公司（「粵海高速」）主要從事興六高速公路的營運。興六高速公路包括長達約 100 公里的主線，及三條合共長達約 53 公里的支線（通往興業、貴港及橫縣）。

根據中國交通運輸部於 2020 年 2 月 15 日發佈的一項政策，粵海高速豁免了自 2020 年 2 月 17 日零時起至 2020 年 5 月 5 日零時為止（「79 日免收路費期」）駛經興六高速公路車輛的通行費。於 2020 年 7 月 10 日，中國廣西相關政府機關宣佈，為防控疫情之累計 79 日免收路費期不計入原批准經營特許期。因此，興六高速公路之經營特許期將自動延長 79 日。

年內，粵海高速啟動了公路升級改造工程，預算約為人民幣 13.51 億元（相當於約 16.05 億港元）。於 2020 年 12 月 31 日，已產生工程成本約人民幣 5.64 億元（相當於約 6.70 億港元），佔總預算的 41.7%。

受到 79 日免收路費期及升級改造工程影響，興六高速公路於本年度的日均收費車流量為 14,305 架次（2019 年：24,359 架次），減少 41.3%。粵海高速於本年度的收入為 1,056,723,000 港元（2019 年：754,134,000 港元），增加 40.1%，原因是公路升級改造工程帶來的建造收入 634,349,000 港元（2019 年：無）的增加超過了車流量減少的影響。本年度的稅前利潤（不包括淨財務費用）為 212,166,000 港元（2019 年：486,467,000 港元），減少 56.4%。

銀瓶 PPP 項目

於2016年，本公司與東莞市謝崗鎮人民政府（「謝崗政府」）訂立合作協議書，有關參與發展中國廣東省東莞銀瓶創新區若干一級公共道路、連接綫和市政道路（非收費道路）（「該項目道路」，統稱「該等項目道路」）及相關的給排水、綠化及照明等附屬配套設施的公私合夥制項目（「銀瓶PPP項目」）。本公司已成立一家全資附屬公司東莞粵海銀瓶開發建設有限公司（「粵海銀瓶」）以履行本公司於銀瓶PPP項目的責任。

於該等項目道路的建設期（「建設期」）內，本集團負責根據銀瓶創新區的整體發展計劃及進度於不同階段提供建設該等項目道路的資金（「建設費用」），而總建設費用不超過人民幣 47.54 億元（相等於約 53.07 億港元）。謝崗政府負責於維護期（「維護期」）內（即由謝崗政府接納該等項目道路起計十年）以 10 年分期方式支付建設費用。

於建設期內，本集團有權按由粵海銀瓶支付的每筆金額（該金額一併構成該等項目道路的建設費用）8%複息年利率累計利息，從每個該金額應付款的日期直至相關該等項目道路的建設期完結日期。該金額（「應計利息金額」）將於維護期內以 10 年分期方式支付。此外，於維護期內，謝崗政府將以 10 年分期方式支付相等於建設費用 2.5%的管理費（「管理費」），以及每年支付相等於總建設費用 1.1%的年度維護費。於維護期內，建設費用、應計利息金額和管理費的結欠總額以餘額遞減法按年利率的 8%為基準計息。

於 2020 年 12 月 31 日，在總共八條該等項目道路中，有兩條該等項目道路（2019 年：無）已完工及三條該等項目道路（2019 年：三條該等項目道路）已在建設中。於 2020 年 12 月 31 日，已就銀瓶 PPP 項目支付建設費用約人民幣 14.53 億元（相當於約 17.26 億港元）（2019 年：約人民幣 9.11 億元（相當於約 10.17 億港元））。

粵海銀瓶於本年度所確認的應計利息金額、管理費及維護費合計增加 92.1%至 100,215,000 港元（2019 年：52,164,000 港元），而於本年度的稅前利潤增加 125.0%至 88,752,000 港元（2019 年：39,441,000 港元）。

疫情對業務營運的潛在影響

疫情爆發對本集團業務的不同板塊帶來一定不利影響：在物業投資及發展業務板塊方面，本集團預期本集團的投資物業公允值或會減少。本集團正與業務經營受到不利影響的不同租戶就減租進行磋商；在百貨業務方面，本集團的百貨店客流量及銷售額也出現一定程度下降；在高速公路板塊方面，中國交通運輸部於 2020 年 2 月 15 日發佈了一項新政策，自 2020 年 2 月 17 日零時起至 2020 年 5 月 5 日零時為止，全國收費公路免收車輛通行費；酒店板塊方面，受疫情影響，社會整體住宿需求出現明顯下降，本集團旗下酒店也相應受到不利影響。

儘管疫情爆發對本集團上述業務造成一定不利影響，但本集團維持強健的財務狀況，本集團的核心水資源管理板塊受到疫情的影響較小，為本集團於 2020 年經營業績帶來一定的支撐及保障。本集團將積極做好防疫相關工作，保障員工及客戶的安全。同時，鑒於疫情的全面影響和持續時間存在一定不確定性，本集團將密切關注相關情況，持續評估其對業務運營及財務表現的影響。

變現能力、資本負債率及財務資源

於 2020 年 12 月 31 日，本集團之現金及現金等價物減少 19.80 億港元至 103.67 億港元（2019 年：123.47 億港元），其中 93.1% 為人民幣、6.5% 為港元及 0.4% 為美元。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團之財務借貸增加 29.46 億港元至 114.38 億港元（2019 年：84.92 億港元），其中 42.6% 為港元及 57.4% 為人民幣，包括不計息預收賬款 2.36 億港元。在本集團財務借貸總額中，由報告期末起計，其中 58.08 億港元須於一年內償還，餘額中之 32.18 億港元及 24.12 億港元須分別於二至五年內及於五年後償還。此外，於 2020 年 12 月 31 日，本集團財務借貸總額的利率架構由 97.1% 浮動利率借貸、0.5% 固定利率借貸及 2.4% 不計息借貸所組成。

本集團於 2020 年 12 月 31 日的信貸額度為 55.91 億港元（2019 年：18.14 億港元）。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團的資本負債率（即淨財務負債／資產淨值（已扣除非控股權益））為 6.6%（2019 年：處於淨資金狀況）。本集團之債務還本付息狀況穩健，於 2020 年 12 月 31 日之 EBITDA／已發生的財務費用比率為 28.9 倍（2019 年：26.9 倍）。

本集團現時之現金資源，加上本集團之經營業務產生穩定之現金流量，足以應付本集團履行其債務責任及業務經營所需。

資產抵押及或然負債

於 2020 年 12 月 31 日，除了 (i) 57.80 億港元（2019 年：21.66 億港元）的若干物業資產及租賃土地、(ii) 若干供水及污水處理特許權之收益權用作質押以取得 29.57 億港元（2019 年：12.20 億港元）的銀行及其他借款、(iii) 成本約為 13.91 億港元（2019 年：約 13.91 億港元）的廣東粵海房地產開發有限公司的 100% 股權及 (iv) 2019 年有 0.43 億港元的銀行存款已予抵押若干銀行及其他貸款及履行本集團於若干建設合同的義務外，概無抵押物業、廠房及設備、供水業務及污水處理特許權（包括經營特許權及服務特許權協議之應收賬款）已予抵押，使本集團獲授予銀行及其他貸款。

除本公告附註 12 披露有關本集團就已出售物業的樓宇按揭貸款而對若干銀行提供約 12.84 億港元（2019 年：約 7.36 億港元）的擔保外，本集團於 2020 年及 2019 年 12 月 31 日並無任何其他重大的或然負債。

資本開支

本集團於年內的資本開支為 82.98 億港元，主要關於供水及污水處理廠的興建及資產收購的成本（包括經營特許權及服務特許權安排之應收賬款）、投資物業項目的開發成本、公路升級改造工程的建設成本、酒店物業的裝修成本及收購附屬公司。

匯率及利率的波動風險及相關對沖

於 2020 年 12 月 31 日，人民幣借貸合共為 65.63 億港元（2019 年：32.45 億港元）。本集團並無利用衍生財務工具對沖其外匯風險。

於 2020 年 12 月 31 日，本集團的浮動利率借貸合共 111.03 億港元（2019 年：80.45 億港元）。本集團認為所面對的利率風險極微小，故並不需要考慮利率對沖。

主要風險及不確定性

宏觀經濟風險

作為一個跨行業、多元化的綜合企業，公司的財務狀況和經營業績與宏觀經濟環境息息相關。

國際上，新冠疫情爆發導致全球經濟整體出現大幅下滑，地緣政治局勢複雜多變等不確定因素逐漸增多。國內方面，由於疫情防控有力，宏觀經濟基本保持穩中有進的發展態勢，但受疫情持續、新舊動能轉換加速、人民幣匯率波動等因素的綜合影響，經濟基本面仍存在一定的挑戰和衝擊。宏觀經濟運行中的兩難問題有增多趨勢，既要保增長，又要調結構、防通脹，可能對未來的財政、稅收、信貸、匯利率等宏觀經濟政策帶來諸多不確定性。為此，公司一直緊盯宏觀經濟局勢，及時了解資本市場信息及行業動態，並根據公司內部現行制度定期向管理層進行匯報，確保所制定的企業發展戰略行之有效，在外圍經濟環境的衝擊下仍保持足夠的企業競爭力。

外匯風險

公司目前所經營業務主要集中於中國境內地區，面臨因匯率波動而導致產生匯兌損益的風險及投資於中國境內的項目淨資產值的外幣換算風險。為有效管理外匯風險，公司密切跟踪匯率市場走勢，通過優化存量資金安排、調整項目融資手段等方式對外匯風險進行多渠道管控。

市場競爭風險

隨著市場化競爭的加劇，公司在所處行業中的拓展能力及項目投資回報均存在受競爭對手影響而下降的風險。為此，公司通過優化產品、提升效能、加強項目管理隊伍建設等方式，積極開拓收入來源及節約運營成本，進而提高項目自身盈利能力。

項目安全管理風險

項目安全管理主要包括產品安全風險以及作業人員安全風險。面對產品安全風險，公司一方面將相關風險管控工作規範化、流程化、制度化，方便日後以統一準則進行風險管控；另一方面從源頭上加強質量管理，對項目生產經營場所定期進行巡查工作，防患於未然；同時亦積極接受市場監督，對於既有問題及時進行改進，以免產生更大影響。

對於作業人員安全風險，公司下屬投資項目均根據自身經營情況制定覆蓋全員的安全責任體系，明確具體責任與分工，並形成相關考核制度。在此基礎上，定期進行員工作業安全培訓，同時制定生產過程中突發事件的應對機制，確保該等風險得到有效控制。

對於此次新型冠狀病毒疫情帶來的風險，公司將全力做好疫情防控工作，建立健全相關的管理制度，保障各業務板塊生產工作安全、順利地開展，有效規避疫情對公司生產經營產生的風險。

僱員人數及薪酬政策

於 2020 年 12 月 31 日，本集團共有僱員 7,858 人，當中 1,703 人為管理人員。其中，中國內地附屬公司僱員 7,631 人，總部及香港附屬公司僱員 227 人。本年度薪酬總額約為 1,623,233,000 港元（2019 年：約 1,588,566,000 港元）。

2020 年，本集團秉承「擔當作為、業績至上、協同高效」為核心價值觀的企業文化，鼓勵員工勤勉敬業、開拓進取、追求卓越。本集團持續加強專業人才隊伍建設，大力引進符合公司業務發展需要的專業人才，加大對有潛質員工的培養力度，促進員工成長。

本集團的薪酬政策旨在確保薪酬具有市場競爭力，並與本集團所制定的發展目標及業績表現一致。員工整體薪酬包括固定薪金、酌情激勵、保險與福利等，薪酬標準根據員工資歷、經驗、工作職責、工作績效以及市場情況等因素而制定，酌情激勵按照獎勵與業績掛鈎的激勵政策執行。

在員工培訓方面，本集團鼓勵員工利用業餘時間進修增值，並根據公司業務發展及工作需要，有針對性地組織專業培訓，不斷提升員工綜合素質。

企業管治及其他資料

企業管治守則

本集團明白達致配合其業務所需且符合其所有持份者最佳利益之最高標準企業管治的重要性，且已致力進行有關工作。為達致以上目標，本集團應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）的原則。

本公司之董事認為，除下文所披露者外，本公司於截至2020年12月31日止年度內已符合企業管治守則所載的守則條文，及在適當時，已遵守企業管治守則內適用的建議最佳常規：

因應疫情而實施的旅遊限制，董事會主席未能按照守則條文第E.1.2條的規定出席本公司於2020年6月12日舉行之股東週年大會（「2020年股東週年大會」），以及在2020年未能遵照守則條文第A.2.7條的規定與本公司獨立非執行董事舉行沒有其他董事出席的會議。經與會董事同意，另一位董事主持了2020年股東週年大會。董事會主席亦已安排了一位非執行董事在其他董事缺席的情況下與獨立非執行董事舉行一次會議。

年度業績審閱

本集團截至2020年12月31日止年度之年度業績已由本公司的審核委員會審閱。

購買、出售或贖回上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何於香港聯合交易所有限公司上市的證券。

股東週年大會

本公司將於2021年6月22日（星期二）上午十時三十分假座香港灣仔港灣道一號香港萬麗海景酒店8樓海景廳舉行股東週年大會（「2021年股東週年大會」）。

為符合資格出席2021年股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於2021年6月16日（星期三）下午四時三十分前送達本公司的股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

可享末期股息之資格

董事會議決建議派發截至2020年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣41.30仙，預期將於2021年7月29日（星期四）前後派發予於2021年6月28日（星期一）名列於本公司股東名冊之股東，惟須待於2021年股東週年大會上獲最後批准，方可作實。

為釐定股東可獲派發截至2020年12月31日止年度建議的末期股息的資格，本公司之股東名冊將於2021年6月28日（星期一）暫停辦理股份過戶登記，該日將不會進行股份過戶轉讓。為符合資格享有建議的末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，須於2021年6月25日（星期五）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處卓佳登捷時有限公司的上述地址。

刊發年度業績及年度報告

本年度業績公告於本公司網站（www.gdi.com.hk）及香港聯合交易所有限公司之網站（www.hkexnews.hk）刊登。按上市規則要求載列所需資料的本公司截至2020年12月31日止年度的年度報告將適時送呈本公司股東及於上述網站供下載。

承董事會命
主席
侯外林

香港，2021年3月26日

▲ 僅供識別

於本公告日期，本公司董事會由四名執行董事侯外林先生、林鐵軍先生、溫引珩先生和曾翰南先生；三名非執行董事蔡勇先生、藍汝寧先生和馮慶春先生；以及五名獨立非執行董事陳祖澤博士、李國寶博士、馮華健先生、鄭慕智博士和胡定旭先生組成。