

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Fu Shou Yuan International Group Limited

福壽園國際集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1448)

截至二零二零年十二月三十一日止年度的 年度業績公告

二零二零年年度業績摘要

- 本年度的收益總額約人民幣1,892.5百萬元，與上年度比較增加約2.3%。
- 本年度本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約人民幣620.1百萬元，與上年度比較增加約7.2%。
- 本年度每股基本盈利約人民幣27.4分，與上年度比較增加約5.8%。
- 董事會已建議就本年度派付末期股息每股港幣5.53仙。

福壽園國際集團有限公司董事會欣然宣佈，本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務業績連同上年度的比較數字載於下文。綜合財務業績已經外部核數師審核並由審核委員會審閱。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	4	1,892,537	1,850,574
經營開支			
員工成本		(385,805)	(416,125)
工程成本		(76,495)	(72,897)
材料和物資消耗		(149,109)	(141,477)
外包服務成本		(52,906)	(54,418)
營銷及銷售管道成本		(36,072)	(38,671)
折舊及攤銷		(136,713)	(123,170)
其他一般營運開支		(133,406)	(139,039)
存貨變動		5,872	4,564
經營利潤		927,903	869,341
其他收入、收益及虧損		61,707	88,632
合營公司溢利／(虧損)		4	(176)
融資成本		(9,525)	(11,128)
除稅前溢利	5	980,089	946,669
所得稅開支	6	(222,784)	(211,350)
本年度內溢利及全面收入總額		<u>757,305</u>	<u>735,319</u>
本年度下列各項應佔溢利及全面收入總額：			
本公司擁有人		620,064	578,579
非控股權益		<u>137,241</u>	<u>156,740</u>
		<u>757,305</u>	<u>735,319</u>
		人民幣分	人民幣分
每股盈利			
— 基本	7	<u>27.4</u>	<u>25.9</u>
— 攤薄	7	<u>27.3</u>	<u>25.7</u>

綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業及設備	8	567,924	549,072
使用權資產		126,464	122,781
投資物業		6,509	6,509
無形資產		182,626	126,140
商譽	9	860,637	441,581
按公平值計入損益的金融資產	15	38,110	38,110
土地使用權按金		89,404	9,054
墓園資產	11	1,798,059	1,519,449
於一間聯營企業的投資		750	750
於合營企業的投資	10	50,709	35,741
受限制押金		61,403	56,268
遞延稅項資產	20	57,865	54,450
其他長期資產		5,000	5,000
		3,845,460	2,964,905
流動資產			
存貨	12	502,263	481,059
貿易及其他應收款項	13	113,503	106,475
按公平值計入損益的金融資產	15	982,927	417,580
定期存款	16	—	8,459
銀行結餘及現金	14	1,234,022	2,007,142
		2,832,715	3,020,715
流動負債			
貿易及其他應付款項	17	648,760	598,306
租賃負債		21,206	19,630
合約負債	19	55,876	47,317
附屬公司非控股股東貸款		35,919	43,938
所得稅負債		160,275	134,669
借款	18	13,860	22,500
		935,896	866,360
流動資產淨值		1,896,819	2,154,355
總資產減流動負債		5,742,279	5,119,260

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動負債			
合約負債	19	377,035	335,839
租賃負債		51,767	63,110
其他長期負債		32,992	21,345
附屬公司非控股股東貸款		—	6,000
借款	18	—	13,860
遞延稅項負債	20	138,399	93,893
		<u>600,193</u>	<u>534,047</u>
資產淨值		<u>5,142,086</u>	<u>4,585,213</u>
資本及儲備			
股本		141,510	137,748
儲備		<u>4,426,371</u>	<u>3,905,322</u>
本公司擁有人應佔權益		4,567,881	4,043,070
非控股權益		<u>574,205</u>	<u>542,143</u>
總權益		<u>5,142,086</u>	<u>4,585,213</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司為一家於二零一二年一月五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，其股份於二零一三年十二月十九日起已在聯交所上市。本公司的註冊辦事處為Ocorian Trust (Cayman) Limited (地址為Windward 3, Regatta Office Park, P.O. Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands) 及本公司香港主要營業地點的地址為香港北角渣華道191號嘉華中心7樓709室。本集團主要從事提供墓園服務、殯儀服務及其他服務。

2. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

於本年度內，本集團已首次應用於本年度強制生效的國際財務報告準則的若干修訂。

3. 重大會計政策

綜合財務報表乃以歷史成本法及根據符合國際財務報告準則的會計政策編製，各期末以公平值計量的投資性房地產及若干金融資產除外。

歷史成本一般根據貨物交換所得報酬的公平值而釐定。

收益確認

收益乃按已收或應收代價的公平值計量，指一般業務過程中所銷售貨物及所提供服務的應收款項(扣除折扣及銷售相關稅項)。

本集團與客戶就提供墓園服務(包括墓地銷售及墓園維護服務)訂立合約。

銷售墓地所得收益乃於與墓地相關的控制權轉移給客戶、即墓地使用權轉移時確認。

提供墓園維護服務的收益在服務期間內被確認。墓園維護服務的合約價乃基於名義金額計算，並不代表該等服務的公平值。本集團估計將會遞延的墓園維護服務收入的公平值時，乃根據提供該等墓園維護服務的預期成本加上合理利潤，減去將收取的未來維護費總額計算。

殯儀及其他服務收入乃於提供服務時確認。

4. 收益資料

本集團的收益源自本集團提供的多種產品及服務。詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
墓園服務	1,579,143	1,551,394
殯儀服務	252,938	256,928
其他服務	84,072	53,216
分部間抵銷	(23,616)	(10,964)
	<u>1,892,537</u>	<u>1,850,574</u>

地區資料

下表載列本集團按地區劃分來自墓園服務及殯儀服務的收益明細：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
上海	860,062	912,978
河南	122,959	113,678
重慶	76,967	67,892
安徽	177,233	179,046
山東	94,232	81,786
遼寧	153,949	181,614
江西	93,764	80,789
福建	37,983	46,283
浙江	36,117	30,476
江蘇	81,212	64,302
廣西	17,975	15,664
內蒙古	15,569	18,191
貴州	32,234	15,407
湖北	719	216
黑龍江	30,498	—
甘肅	608	—
	<u>1,832,081</u>	<u>1,808,322</u>

5. 除稅前溢利

除稅前溢利乃經扣除以下各項後達致：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
員工成本，包括董事酬金：		
薪金、工資、花紅及其他福利	377,487	378,422
退休福利計劃供款	6,711	25,964
以股份支付款項開支	1,607	11,739
總員工成本	385,805	416,125
物業及設備折舊	52,290	46,157
無形資產攤銷	7,101	7,324
墓園資產攤銷	54,122	48,120
使用權資產攤銷	23,200	21,569
核數師酬金	3,500	3,800

6. 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國企業所得稅		
本年度	234,313	227,326
過往年度超額撥備	(3,807)	(4,669)
遞延稅項	(7,722)	(11,307)
	222,784	211,350

根據企業所得稅法及企業所得稅法實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起須按稅率25%繳稅。本年度內，適用於本集團所有中國附屬公司的所得稅稅率均為25%，但部分附屬公司因位於中國西部指定省份而適用較低的15%的優惠所得稅稅率直至二零二零年以及部分附屬公司因被認定為小微企業於本年度內適用較低的10%的優惠所得稅稅率。

福壽園香港適用利得稅兩級制。據此，首2百萬港元的溢利按稅率8.25%繳稅，而溢利逾2百萬港元按16.5%的稅率徵稅。由於本集團於本年度內並無在香港賺取或源自香港的應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備。

7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零二零年	二零一九年
盈利		
計算每股基本及攤薄盈利的盈利(人民幣千元)	<u>620,064</u>	<u>578,579</u>
股份數目		
計算每股基本盈利的普通股加權平均數	2,263,069,730	2,235,451,641
對攤薄普通股的潛在影響：		
購股權	<u>11,224,479</u>	<u>18,994,245</u>
計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	<u>2,274,294,209</u>	<u>2,254,445,886</u>

8. 物業及設備

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
樓宇	373,240	314,531
租賃物業裝修	14,272	16,652
傢具、固定裝置及設備	51,759	41,774
汽車	11,478	11,750
在建工程	<u>117,175</u>	<u>164,365</u>
	<u>567,924</u>	<u>549,072</u>

9. 商譽

商譽賬面值產生自收購下列附屬公司：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
海港福壽園	9,595	9,595
錦州市帽山安陵	3,738	3,738
河南福壽園	14,769	14,769
重慶白塔園	47,458	47,458
梅嶺世紀園	18,899	18,899
觀陵山藝術陵園	47,245	47,245
婺源萬壽山陵園	36,107	36,107
安陽天壽園	2,425	2,425
常州棲鳳山陵園	87,425	87,425
棗莊山亭興泰	22,973	22,973
洛陽仙鶴陵園	23,451	23,451
天泉佳境	23,433	23,433
廣西華祖園	22,756	22,756
朝陽縣龍山公墓	12,903	12,903
貴州天圓山	19,123	19,123
和林格爾縣安佑陵園	35,721	35,721
湖北省天仙墓園	13,560	13,560
金沙福澤殯葬	66,176	—
哈爾濱明西園	352,880	—
	<u>860,637</u>	<u>441,581</u>

10. 於合營企業的投資

其中包括本集團作為有限合夥人向嘉興福翼股權投資合夥企業(有限合夥)殯葬併購基金出資人民幣49.9百萬元，約佔基金總份額的49.89%。

11. 墓園資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
土地成本	1,192,277	1,016,107
景觀設施	236,555	200,026
發展成本	369,227	303,316
	<u>1,798,059</u>	<u>1,519,449</u>

土地成本具有有限可使用年限，並以直線法於租期內攤銷。

景觀設施指陵墓中涼亭及橋樑等的建設成本。景觀設施乃以直線法於土地剩餘租期或可使用年限的較短者攤銷。

發展成本指就地基工程及為使土地符合發展墓園業務的條件而支付的成本。發展成本乃以直線法於估計可使用年限（與土地成本的期限相同）內攤銷。

於墓園內某地區開始發展後，墓園資產乃按比例轉撥至存貨。

12. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
墓地	354,966	335,258
墓石	94,694	93,562
其他	52,603	52,239
	<u>502,263</u>	<u>481,059</u>

13. 貿易及其他應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收款項	63,265	56,480
其他應收款項包括：		
預付款項及物業的租金按金	2,369	1,511
員工墊款	3,492	3,091
委託貸款(附註)	6,950	8,950
新項目保證金	4,502	5,539
預付供應商款項	19,602	8,751
應收利息	1,772	10,344
其他	11,551	11,809
	<u>113,503</u>	<u>106,475</u>

附註： 本集團向其提供管理服務的一家墓園提供貸款。

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應收款項的賬齡分析：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	54,969	52,510
一年以上但不超過兩年	7,270	668
兩年以上但不超過三年	660	—
三年以上	366	3,302
	<u>63,265</u>	<u>56,480</u>

釐定貿易應收款項的可收回性時，本集團自信貸授出起直至本公告日期重新評估貿易應收款項信用質量的任何變動。重新評估後，董事認為無需計提減值準備。

14. 銀行結餘及現金

本集團以人民幣、港元及美元計值的銀行結餘及現金按浮動利率計息如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年利率		
— 人民幣	0.30%–3.70%	0.30%–3.70%
— 港元	0.01%	0.01%–3.50%
— 美元	0.05%–1.20%	0.05%

以人民幣以外貨幣計值的銀行結餘及現金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
港元	113,936	80,904
美元	<u>8,572</u>	<u>34,511</u>
	<u>122,508</u>	<u>115,415</u>

15. 按公平值計入損益的金融資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非上市現金管理產品	982,927	417,580
股權投資	<u>38,110</u>	<u>38,110</u>
	<u>1,021,037</u>	<u>455,690</u>

本年度內，作為本集團現金管理的一部分，本集團訂立多份現金管理產品合同。在初始確認時，該等現金管理產品已被入賬為按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)的金融資產。董事認為，於二零二零年十二月三十一日，現金管理產品的公平值與其本金數額相近。

於二零二零年十二月三十一日，現金管理產品的詳情如下：

銀行	產品名稱	貨幣	金額 人民幣千元	期限／贖回時間	預期 收益率	是否保證 本金
上海浦東發展銀行	鑫享利系列(註)	人民幣	1,300	持有180個工作日後 可於工作日贖回	3.60%	否
上海浦東發展銀行	周周享盈增利一號(註)	人民幣	167,000	7日週期	3.07%	否
上海浦東發展銀行	月月享盈增利一號(註)	人民幣	51,000	持有30個工作日後 可於工作日贖回	3.35%	否
上海浦東發展銀行	利多多E路發B款(註)	人民幣	109,795	持有14個工作日後 可於工作日贖回	1.1%~2.85%	否
上海浦東發展銀行	天添利普惠計劃(註)	人民幣	26,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.92%	否
上海農村商業銀行	月月鑫利(雙月)(註)	人民幣	100,000	二零二一年 二月二十五日	3.41%	否
興業銀行	智能存款(註)	人民幣	144,132	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.03%	否
中國建設銀行	乾元 — 日鑫月溢(註)	人民幣	80,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.70%	否
中國建設銀行	乾元 — 日日增利(註)	人民幣	200,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	2.90%	否
中國建設銀行	乾元—日日鑫(註)	人民幣	2,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	3.10%	否
上海銀行	易精靈(註)	人民幣	50,000	持有1個工作日後 可於工作日贖回	3.20%	否
民生銀行	隨享存(註)	人民幣	5,000	7日週期	2.03%	否
上海浦東發展銀行	財富班車進取三號(註)	人民幣	2,200	定期90天	3.50%	否
上海浦東發展銀行	財富班車進取四號(註)	人民幣	8,000	定期180天	3.50%	否
上海浦東發展銀行	悅盈利6個月定開T型(註)	人民幣	5,500	定期180天	3.65%	否
上海浦東發展銀行	結構性存款	人民幣	31,000	二零二一年 三月二十七日	1.65%~3.7%	否

註： 該等產品的投資組合中，包括政府債權工具、國債、公司債券及其他。

於二零一八年七月，本集團以股權投資形式向長春華夏墓園投入人民幣29,000,000元，佔其股權總額的10%，而該股權投資按公平值計量且其變動計入損益。長春華夏墓園為於吉林省長春市提供殯葬服務的非上市公司。本公司董事認為，於二零二零年十二月三十一日的公平值約為人民幣38.1百萬元。

16. 定期存款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
人民幣計值	—	8,459

於二零一九年十二月三十一日，本集團在中國大陸銀行的持有期限為六個月的定期存款的固定年利率為1.937%。

17. 貿易及其他應付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付款項	245,326	199,664
其他應付款項包括：		
客戶的墊款及按金	26,958	12,535
收購物業及設備應付款項	742	1,499
應付工資、福利及花紅	139,546	130,066
其他應計費用	71,516	53,912
應付收購附屬公司的代價	102,188	37,703
應付收購附屬公司少數股權的代價	7,170	142,321
其他	55,314	20,606
	<u>648,760</u>	<u>598,306</u>

以下為於年末按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至90天	112,627	64,239
91至180天	14,070	26,783
181至365天	35,633	33,450
365天以上	82,996	75,192
	<u>245,326</u>	<u>199,664</u>

購買貨物的平均信用期為181至365天。

18. 借款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行借款		
— 以本集團附屬公司股權抵押	<u>13,860</u>	<u>36,360</u>
	<u>13,860</u>	<u>36,360</u>
上述借款的賬面值可於以下期間內償還：		
一年內	13,860	22,500
一年以上，但不超過兩年	<u>—</u>	<u>13,860</u>
	<u>13,860</u>	<u>36,360</u>

銀行借款按4.35%的年利率計息(二零一九年十二月三十一日：4.998%)。

19. 合約負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
墓園維護服務	404,595	362,279
生前契約銷售	<u>28,316</u>	<u>20,877</u>
	<u>432,911</u>	<u>383,156</u>

墓園維護服務

有關墓園維護服務的合約負債指提供墓園服務所得收益中根據收益確認政策及業務性質並未作為收益賺取的部分。

本集團提供持續的墓園維護服務作為墓園服務的一部分，以維持景觀墓園並使大量墓碑埋葬於墓園。

購買若干地點墓園服務的客戶須就有關維護其龕位或墓地及墓碑預先支付10至20年的維護費，而該等款項一般在購買本集團的墓園服務時一併支付。

本集團會留意墓址的墓園維護開支，並根據預測增幅(如勞工成本及因未來銷售增加而遞增的維護開支增加)作出估計。估計墓園維護總開支加合理利潤並抵銷將予收取的估計維護費用作為遞延確認的收入並記錄為墓園維護服務相關的合約負債。

生前契約銷售

生前契約銷售指基於逝世前的契約進行殯儀服務銷售。由於須於生前契約訂立時付款，合約負債將於契約開始時構成，直至收益於提供殯儀服務時確認為止。

20. 遞延稅項

以下為本集團確認的遞延稅項資產（負債）：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
若干應計費用及負債的時間差	40,355	35,438
未動用稅項虧損	15,465	16,953
公平值調整	(136,354)	(91,834)
	<u>(80,534)</u>	<u>(39,443)</u>

21. 股息

於本年度內，本公司已宣派和派付二零一九年的末期股息每股港幣4.21仙以及二零二零年的中期股息每股港幣3.28仙，合計共約為人民幣155.5百萬元。

於二零二一年三月二十六日，董事建議派付二零二零年度的末期股息每股港幣5.53仙，惟須在應屆股東週年大會上經股東批准。

德勤•關黃陳方會計師行之工作範圍

此公佈所載本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表以及相關附註所呈列數字已獲本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行同意為本集團本年度之經審核綜合財務報表所載之數額。德勤•關黃陳方會計師行就此初步公告執行之工作並不構成根據香港會計師公會所頒佈之香港審計準則、香港審閱工作準則或香港鑒證工作準則而進行之鑒證工作，因此，德勤•關黃陳方會計師行並無就此公佈作出保證。本公司核數師已就本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表出具報告。核數師報告並無保留意見，亦無載有該核數師在不就其報告作保留意見的情況下，以強調方式促請關注的任何事宜作出提述。

主席致辭

本人謹代表福壽園國際集團有限公司董事會，提呈本集團截至二零二零年之全年業績報告。

二零二零年，全球經歷前所未有的變化，地緣政治博弈升溫，新冠肺炎疫情肆虐，社會民生受到巨大衝擊，經濟活動明顯放緩，增長動力趨弱受壓。隨著應對疫情措施有效推行，中國的經濟運行及宏觀政策逐步恢復常態，穩就業保民生成效顯著，並達致逆勢增長，成為實現經濟正增長的主要經濟體。

在抗擊疫情的荊途上，福壽園秉承「創新、求實、心平、心誠」的企業精神，厚積薄發，全面推出「福壽雲」平台，利用大數據、精細化管理和雲計算等技術為消費者提供更加簡便、高效的服務。集團化疫情衝擊為發展機遇，反思求進，夯實前行，支撐著大家度過不平凡的一年。

面對社會環境的巨大變化，福壽園化危機為契機推出多項措施，持續為社會民生服務，保持業績穩健增長。本年度內，集團錄得收益人民幣1,892.5百萬元，較二零一九年增長2.3%；實現淨利潤人民幣757.3百萬元，較二零一九年增長3.0%，其中擁有人應佔溢利及全面收入人民幣620.1百萬元，較二零一九年增長7.2%。董事會擬向股東派發二零二零年末期股息每股5.53港仙，連同本年度內已派發之中期股息每股3.28港仙，二零二零年全年合共派息每股8.81港仙，符合本集團所承諾的派息政策，以答謝彼等支持。

傳統的殯葬禮儀中貫穿著儒家的「孝」文化，是殯葬行業存在和發展的重要基礎，在「孝」文化的傳承下，隨著經濟和社會發展日趨繁榮，以及人口朝著老齡化快速邁進，殯葬服務業的增長空間大大增加，同時亦推定集團目前專注的中國殯葬市場將成為全球領先的殯葬市場之一。

自成立以來，集團致力創造中國現代殯葬行業的新文化，推動行業發展，並積極於理念、產品、服務、文化、藝術及科技等方面尋求突破。本年度內，集團秉承「做好企業，改變行業」的理念，持續深耕核心業務，延展服務領域，目前產業已涵蓋公墓運營、殯儀服務、設備用品、規劃設計、生前事業、「殯葬互聯網+」及生命教育等。業務亦已拓展至全國十八個省、自治區、直轄市的四十餘座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、吉林、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古、湖北、甘肅和黑龍江等。

本年度內，因疫情防控，為滿足民眾的遠程祭掃需求，集團推出「福壽雲」平台，以及「雲祭掃」、「雲祈福」等服務。通過互聯網技術整合資源，將祭祀祭掃場景及服務「雲端化」，打通線上空間與線下場景及服務，民眾足不出戶就能夠身臨其境，跨越時間和地域的限制，讓親人的思念在特別的日子不空白，隔疫不隔愛。此外，通過將傳統的祭祀方式進行優化改良，避免了人多擁擠、紮堆祭掃帶來的一系列社會治理問題，民眾可以通過提交為祭掃要求、轉發祈福小程序、網上自助辦理業務等，讓祭掃和祈福活動即時實地呈現，更好地表達對親人的思念、緬懷之情。未來，集團將為客戶逐步建立數字化家族服務體系，並以此引領行業新發展。

本集團一直堅持滿足民眾「逝有所安，故有所尊」的美好生活需求，致力推動發展殯葬一體化及政企合作項目。二零二零年一月，集團簽約合肥市長豐縣殯葬禮儀服務項目，此次是集團在安徽省繼合肥市殯儀館、宣城市馬山殯儀館、廬江殯儀館、淮北市殯儀館、舒城縣殯儀館後，又一個政企合作的殯儀項目。六月，集團簽約貴州金沙福澤殯葬項目，此次是福壽園繼貴州天圓山之後，在貴州省內合作拓展的又一個殯葬一體化項目，將進

一步提升集團在貴州的綜合服務能力。二零二零年九月，集團簽約江西省瑞昌市殯儀服務項目，福壽園將以全新的殯葬理念、先進的管理模式和優質的服務水準為瑞昌市民眾提供民生服務，為瑞昌市殯葬改革注入新的動力。二零二零年十二月，集團與安徽省巢湖市民政局、市殯葬服務中心就巢湖市殯儀館選擇性服務項目簽約，依託福壽園豐富的管理經驗和經營理念，雙方在整合資源、合作互利的基礎上，將充分發揮各自最大優勢。

福壽園不斷創新服務，深化資源利用，提升戰略協同層次和水準。本年度內與百年人壽保險股份有限公司達成戰略合作，正式啟動「綠色生命服務」，實現保險產品和生命終極關懷服務「雙輪驅動」戰略佈局，重點推出保單化生前契約——「福壽人生」團體終身壽險，為廣大消費者提供全面、透明、規範和高品質的生前、身後一站式服務，是在保險和殯葬行業跨界創新的一項重要舉措。此外，集團近年大力拓展生前契約服務，得到各級政府及長者服務機構的肯定、支援和服務採購，成為集團的重要戰略支點。生前契約服務能提早鎖定客戶，為殯儀和墓園業務帶來穩定的客戶儲備。

集團積極拓展業務版圖，完善戰略佈局。二零二零年七月，集團簽約收購哈爾濱明西園公墓有限責任公司的100%股權，收購已告完成。作為集團在黑龍江省的首個拓展項目，助力集團在東北地區開拓一個極具地理優勢的市場服務據點，加快集團進駐主要省份及省會城市的拓展計劃，發揮協同效應和輻射作用。二零二零年十月，福壽園達成戰略合作，將全面參與廣西殯葬改革和建設，集團與中國中福實業集團有限公司擬投資約100億元人民幣，在廣西各地選址建設一批殯葬服務設施，打造高標準、高水準的生命人文紀念園，以滿足環境保護、城市建設和人民群眾日益增長的多層次、多元化服務需求。

本年度內，集團著力完善產業鏈服務，加大區域佈局，成功與銀企達成戰略合作，為集團在提升生命服務品質、擴大服務範圍、延長產業鏈、整合優勢資源等方面，提供了堅實的金融支撐和廣闊的發展空間支持。二零二零年四月，集團與中國建設銀行上海市分行達成戰略合作，中國建設銀行上海市分行向集團提供50億元人民幣意向性授信額度，在資金結算、信貸額度、投資併購等業務上向福壽園提供支持。二零二零年六月，集團與上海農村商業銀行股份有限公司達成銀企全面戰略合作協定，根據協定，上海農商銀行向集團及所屬企業提供50億元等值人民幣的意向融資額度，並提供現金管理、供應鏈金融、投資銀行等服務，支持福壽園構建國際化殯葬服務企業。

福壽園對民生服務、扶貧濟困從未停步。作為中國殯葬服務業的領軍者，26年來福壽園持續提供優質的民生服務，已為社會公益慈善事業做出積極貢獻，涵蓋慈善救助、精神救援、優撫助學、生命教育、環境保護等多個領域，影響力輻射全國18個省（區、市）的40餘座城市，相關受益群眾超過千萬人次。二零二零年三月，集團結合疫情期間與疫後社區心理援助需求，發起「福緣安護包」公益認領計劃，引入心理援助專業力量與社會志願資源，為困境長者群體提供精神慰藉、哀傷輔導、生前規劃的志願關懷服務。二零二零年九月，福壽園公益發展基金會首次亮相上海公益夥伴日，帶來「暖冬園」已故孤寡老人及特困特需家庭成員公益安葬項目以及「福壽三囑」公益契約保障服務，聚焦社區中「孤寡、失獨、特困」等困難群體臨終照護與殯葬普惠的需求，提供優質的公益性臨終關懷與殯葬服務，形成了「生前規劃、臨終關懷、殯葬服務」民生保障托底體系，有效回應困難群體的「善終」難題。同月，集團聯合上海安徽經濟文化促進會赴安徽省六安市霍邱縣開展捐資助學活動，主要用於學校洪災後的設施建設與發展。

集團多年來投身各項社會公益事業，踐行社會責任，付出的努力和貢獻一再獲得社會及業界肯定，屢獲殊榮。二零二零年四月，於第十一屆「中國人才發展菁英獎」，集團的「主板人才培訓系列之經理人訓練營」榮獲「最佳學習項目」榮譽。二零二零年五月，上海福壽園榮獲「2019年度上海現代服務業聯合會突出貢獻獎」。六月，集團憑藉持續多年深耕生命教育事業，向社會公眾傳遞並倡導正確的生死觀，以「生命教育(生死教育)社會化公益普及項目」榮獲2020中國慈善榜年度十大慈善項目。二零二零年八月，集團獲中國財經峰會評為「2020最具創新力企業」。二零二零年九月，中國殯葬協會副會長、福壽園國際集團執行董事兼總裁王計生獲頒首屆民政部社會事務工作專家委員會殯葬管理專家組成員聘書。二零二零年十一月，中國殯葬協會專家委員會主任、福壽園國際集團文化教育委員會主任伊華女士獲授予「2019年度全國三八紅旗手」稱號。二零二零年十二月，福壽雲科技榮獲2020國際科創節「年度創新推動者」大獎。

過去一年，福壽園與廣大民眾比肩並行，共克時艱，堅守以生命敬畏生命、尊重生命、呵護生命的宗旨，砥礪前行。展望未來，集團將一如既往持續創新服務，秉承「以人為本，文化為根」的理念，致力為民眾帶來高品質的生命服務，以人民對美好生活的追求為奮鬥目標，為構建更加緊密的生命共同體而不懈努力，為廣大股東創造更理想的回報。

承董事會命
福壽園國際集團有限公司
主席
白曉江

管理層討論與分析

市場概覽

近年來，隨著中國人均可支配收入的提高、政府大力弘揚傳承中華傳統文化和美德、加速推進的城鎮化進程、人口老齡化的趨勢以及大眾對人性化殯葬服務的追求，催生了對殯葬服務的龐大需求。這種趨勢不僅體現為對殯葬服務需求總量的增加，更體現為人們對殯葬服務質量的提高及對殯葬服務內容多元化、差異化的要求。這些驅動因素促使中國的殯葬服務業整體受經濟週期影響較小，成為增長最穩定的行業之一，且未來增長速度將越來越快。

二零二零年，國內殯葬領域積極開創適合疫情時期的行業治理與人文紀念新型方式，殯葬改革繼續邁向深水區，推進基本殯葬公共服務體系健全，各地積極踐行公益惠民、綠色生態、移風易俗等號召。為迅速落實疫情防控要求，民政部出臺《新型冠狀病毒感染的肺炎患者遺體處置工作指引（試行）》等一系列緊急通知，中國殯葬協會也相繼發佈了《關於妥善做好新型冠狀病毒感染的肺炎患者遺體處置及疫情防控工作的幾點意見》、《關於印發〈關於加強會員單位疫情期間安全防護及有序開展服務工作的意見〉的通知》等，要求各地殯葬服務機構要進一步加強疫情防控和服務保障工作。同時在特殊時期，重心放在打牢基礎和方式創新上，合理拓展服務範圍。四月四日清明節，全國性哀悼活動隆重舉行，以國之名向新冠肺炎疫情犧牲烈士和逝世同胞志哀，人民至上、生命至上崇高理念充分彰顯。

與此同時，放管服改革也在穩步推進中，鼓勵社會資本參與、興建殯葬設施以增加殯葬服務供給已經成為殯葬改革的重要舉措。北京師範大學主辦的《社會治理》雜誌在二零一九年第十二期刊登了《殯葬領域突出問題與深化改革的若干建議》一文，受到了廣泛關注。文章在多個方面體現出有利於行業市場主體的發展機遇：呼籲頂層設計有利於服務提供主體的發展，把「逝有所安」提到建議加強黨對殯葬工作領導的頂層高度；建議加強

與社會資本合作，以競爭推動服務品質提升；對事業單位難以提供的基本服務，提出了事企合作的可行性具體建議；同時還提出將殯葬服務場所納入國土空間規劃的建議。二零二零年十二月召開的全國民政工作視訊會議對二零二一年提出健全基本殯葬服務制度、加快補齊設施短板等要求。以上思考踐行都將利於本集團作為殯葬全產業鏈領軍企業的進一步發展，並為殯葬事業做出更積極的貢獻。

《殯葬管理條例》(修訂)在《民政部2020年立法工作計劃》中列為繼續配合司法部審查。本集團預計殯葬業的准入門坎不論對新或舊的參與者都將有所提升。作為中國優秀殯葬服務商及行業的引領者，我們在遵規守法方面一直走在行業前列，相信以上的規範將會為本集團的持續發展營造出更為有利的競爭環境和發展空間。我們將繼續努力發揮先進導向作用，更好的滿足大眾在殯葬服務中的精神需求和文化需求。本集團認為，該條例的正式頒布將有利於整治行業亂象，促進行業法制化、市場化和規範化發展，最終將促進中國殯葬行業的長遠發展。

根據民政部推進「互聯網+殯葬服務」部署要求，本年度內，全國殯葬資訊化建設加快推進。疫情期間，中國殯葬協會號召和提倡群眾採取科技化手段，如網絡祭祀、網上預約、代客祭掃等方式。本集團亦大力推進資訊化建設，繼續推進完善殯葬+互聯網全新福壽雲綜合系統，對內提升集團各層級和單位的協同，對外建立、加固福壽園載體端與客戶端的線上線下連接。

殯葬教育方面，國家教育部二零一九年十月首次將「陵園服務與管理」專業納入《普通高等學校高等職業教育(專科)專業目錄》，對殯葬專業人才要求精細化、多元化的培養。本集團亦將教育培訓列入本集團健康持續發展的先導性、基礎性、戰略性工程，將進一

步與國(境)內外殯葬院校深度合作，加大力度培養現代企業管理型和人文技能服務型人才團隊，形成合理人才梯隊，以鞏固既有發展成果並為集團長期持續健康發展提供智力支撐。

業務評論

於本年度內，儘管遭遇全球範圍的公共衛生事件，本集團在優先確保客戶和員工安全的基礎上，一如既往地鞏固及發掘我們的品牌價值、對現有墓園的景觀，殯儀設施及文化建設進行持續的投入、努力提升服務質量及積極創新多元化，差異化的服務和產品，繼續從業務結構、產品服務、銷售管道等方面推進結構性調整，持續優化資源配置。

基於墓園變公園的理念，一方面，我們持續優化產品結構，擴大生態節地產品和藝術墓的比重，壓縮傳統墓比重，提高土地利用效率。另一方面，我們不斷創新，加大對產品新材料、新技術、新工藝的應用力度。我們在打造和提升園區環境的同時，持續無縫植入生態理念，嵌入人文元素，營造歷史氣息，為傳統的墓園注入更多的活力與靈感，呈現出與環境共美，與文化共榮，與生態共協。我們精心打造的優美墓園以及竭力提供的個性化服務繼續得到了客戶的廣泛認可。殯儀業務方面，我們加大創新，引入和加深提供遺體SPA，中高檔紙棺木，整容化妝服務等不同種類的產品和服務，滿足了不同客戶群體差異化，多元化的需求，即提升了客戶消費體驗，也為傳統殯儀業務探索了新的利潤增長點。

於本年度內，在疫情加速行業互聯網化的大背景下，本集團加速推進福壽雲系列雲產品及服務上線及優化全集團資訊化系統建設。在雲產品及服務方面，一是擴展新的互聯網行銷模式，打造大數據管理平台、網站搜索引擎優化及搜索引擎營銷、新媒體運營等多元化獲客路徑，覆蓋C端使用者；規劃以雲家族產品鎖定潛在使用者並延展服務。二是雲服務的加速應用與升級。雲祭掃、雲直播在清明期間被廣泛應用，雲展會在中國殯葬協會召開的2020年公墓工作交流會期間提供服務。整合了雲相冊、雲訃告的福壽雲紀念平臺也正在積極建設中，後期將進一步研討開發，雲祈福、雲家族等一系列能全方位服

務B端及C端用戶的服務。在全集團資訊化系統建設方面，構建基於本集團「區、塊、鏈」的管理架構，搭建基於過程管理的統一管控框架，建設並上線公墓業務及殯儀業務移動辦理項目，通過數位化互聯網科技，進行管理賦能及業務賦能，提升運營效率及管控能力、激發企業經營服務能力，打造健康有活力、能聚力並快速應變的組織。

作為本集團的重要戰略支點，生前契約服務能幫助集團提早鎖定客戶，為殯儀和墓園板塊帶來穩定的客戶儲備。在少子老齡化的社會背景下，生前契約服務正吸引更多希望及早安排自己身後事的客戶群，亦得到各級政府及長者服務機構的肯定、支持和服務採購。雖然本年度對客戶生前契約服務的宣導和推廣的觸及率因疫情原因略有影響，但全年仍舊完成簽訂5,906份合約，較上年度增長21.2%（上年度：4,873份合約），簽約金額達約人民幣21百萬元。同時，集團已在十個省級區域的二十一座城市提供生前契約服務（上年度：十八座城市），且獲得各級政府及社會組織40餘批次集體採購。我們將積極探索挖掘更多生前契約的社會價值和商業價值。從銷售渠道角度，我們正溝通養老、保險、信託等商業機構，設計搭建非殯葬場景下與客戶交流生前契約的對話語境和推廣邏輯，設計和開發滿足客戶多樣化需求、一站式服務的創新產品，實現生前契約服務戰略發展的新跨越。

本集團的環保火化機業務集研發設計、自主生產、全面配套及售後服務為一體，生產智能環保火化設備及尾氣淨化處理系統。本年度，我們聚焦產品的創新性和環保性，通過技術研發迭代，不斷提升和豐富「潔昇」牌智能環保火化設備及尾氣淨化處理系統的產品質量和功能。以高品質的產品佔領行業制高點。另一方面，我們努力拓寬市場，力爭用先進、環保的產品改變殯葬設備行業產品相對落後、不利於環境的現狀。本年度銷售及安裝19組智能環保火化機（集團內：11組，集團外：8組），當年實現營業收入人民幣50.1百萬元。已經安裝並運行的火化機性能穩定、氣體排放符合環保標準。截至目前，我們已經簽約但尚未交付的火化機為14組。二零二一年度，本集團將圍繞重點目標市場，加

大環保火化機銷售力量的投入和體系的建設，不斷優化產品、提升產品的市場競爭力。我們相信，智能環保火化機業務今後將為集團整體收入帶來可觀的貢獻。

墓園和殯儀業務拓展方面，本年度本集團繼續大力推進新建項目和收購成熟項目的持續佈局和佔領。墓園板塊方面，二零二零年八月，我們完成收購哈爾濱明西園公墓有限責任公司的100%股權，首次將服務版圖擴展至黑龍江省。作為在東北地區的又一個極具地理優勢的項目，開啟了本集團進軍主要省份和省會城市拓展計劃的新篇章。二零二零年十一月，我們實現了位於甘肅省的蘭州市海林嶺港實業有限公司95%股權收購的正式達成，將我們的業務版圖正式擴至甘肅省。同月，我們與廣西壯族自治區民政廳簽約生命人文紀念園專案合作框架協議，全面助力廣西殯葬改革、設施建設和服務品質的提升，具體專案的實施計劃在今後年度全面推進、逐漸達成。截至二零二零年十二月三十一日，本集團正在運營的墓園達30座（包含2座託管運營），尚處籌備或建設中的墓園3座。殯儀板塊方面，二零二零年六月，我們完成了收購貴州省金沙縣福澤殯葬有限責任公司80%的股權，為我們繼貴州天圓山項目之後，在貴州省內拓展的又一個殯葬一體化項目，目前正依據我們全新的理念進行局部的改造和運營。二零二零年九月，與江西省瑞昌市民政局簽約殯儀館選擇性服務專案。二零二零年十一月，成立了濱州福壽園實業有限公司作為全資子公司與濱州市政府簽約籌建濱州的殯葬一體化項目。二零二零年十二月，我們與安徽省巢湖市民政局、市殯葬服務中心簽約殯儀館選擇性服務專案。截至二零二零年十二月三十一日，本集團正在運營的殯儀設施達28座，尚在建設和規則建設的殯儀設施4座。此外，我們還於本年度內再次中標為杭州市濱江區文明治喪社會化服務專案、南京市江北區的三間公益性骨灰堂託管項目。這些新增政企合作的專案，將進一步發揮與當地其他服務專案的協同效應，全面提高我們的綜合服務能力。截至目前我們的業務已進入十八個省、自治區、直轄市的四十五座城市，包括上海、河南、重慶、安徽、山東、遼寧、吉林、黑龍江、福建、浙江、江西、江蘇、廣西、北京、貴州、內蒙古、甘肅和湖北。與此同時，我們加大了對專案的投後管理工作，成立專班，依據「理念靠攏」、「標準

靠攏」、「管控靠攏」，要求和專案預估的目標，對新併購或託管的專案全面進行評估，幫助新的投資項目儘快達成投資計劃、文化植入和管控目標。從而加快殯葬設施的優化升級、探索創新產品和服務、推動集團的全面發展。

於本年度內，我們繼續強化團隊建設、完善運營架構，推進流程標準化與加強系統建設。繼續深化全面預算管理和內部控制，持續推動財務結構優化。

員工是我們最寶貴的資源，他們秉承福壽園經營理念、苦練內功、開拓國際視野，竭力為客戶提供最優質的產品和服務。本集團重視人才發展，鼓勵「創新」和「匠人精神」，重視員工激勵，實行對內公平、對外有競爭力的薪酬體系，並建立了統一的三級管理架構和分層級的考核體系。本集團持續輸送人才外部學習和考察，不斷引進、宣講和落實國際先進殯葬理念，「福壽園生命服務學院」定位於「人才培養的規劃者，創新管理的推動者，企業文化的傳播者，行業知識的管理者」角色，發揮「戰略支持，文化傳承，開發潛能，人才培養，資源整合，創新發展」的功能，立足企業、打造品牌、引領行業、服務社會，實現「綜合能力顯著提升，科學規劃職業生涯的個人目標；競爭能力全面提升，引領行業科學發展的組織目標；承擔社會教育責任，實現教育資源分享的社會目標」的綜合目標，形成具有福壽園特色的教育培訓新格局。堅持服務大局、精準培訓、全員覆蓋，著眼於集團發展對人才培養的新要求，以高層次人才培養和技能人才優先開發為重點，採用學習班、培訓班、專題研討班等形式對集團幹部職工進行輪訓，整體推進教育培訓工作，開創人才培養工作的新局面，為集團發展提供人才保障和智力支援，加速人才培養、

建設一流隊伍，增強集團核心競爭力和社會發展力。同時，福壽園生命服務學院圍繞行業、產業發展開展研究，為集團在發展中出現的新情況、新問題提供解決方案和決策支撐。

於本年度內，我們堅持福壽園品牌的文化精神內核，持續整合集團、行業及各方資源，統籌相關的政策研究、資訊傳導、機制建設、課題調研等，在生命教育的深化、公益文化事業的整合、政府媒介公共關係的融合等方面，對內提升軟實力，對外優化軟環境。全面梳理品牌文化內涵，並在疫情「靜音檔」中奏出品牌「最強音」。以雲端祭掃、精神疫苗等主題成為國內外媒體的傳播主流，新聞報導約2.4萬條，增長25%，新媒體傳播約1.2萬條，同比激增150%。疫情之下，上海福壽園公益發展基金會努力為精準扶貧和抗疫作出貢獻，並首度亮相上海公益夥伴日活動，受到多方關注好評；福壽園生命教育(生死教育)社會化公益普及專案獲評中國慈善榜年度十大慈善專案。此外，本集團旗下各地共有13名員工入圍所屬省(自治區、直轄市)代表隊參加第十屆全國民政行業職業技能競賽公墓管理員職業競賽的角逐，共獲得兩個一等獎、四個二等獎、四個三等獎的佳績；其中本集團一名員工以總分第一名，並將經核準獲得「全國技術能手」稱號。這些榮譽的取得，充分彰顯了福壽園的綜合服務能力。

綜上所述，雖然本年度受到疫情的影響，但我們全體福壽園人攻堅克難，仍於本年度內取得了可觀的增長。本集團總收益達人民幣1,892.5百萬元，較上年度增長約2.3%。本公司擁有人應佔溢利及全面收入達人民幣620.1百萬元，較上年度增長約7.2%。

收益

於本年度內，我們的收益增長人民幣約42.0百萬元或2.3%，從上年度的人民幣1,850.6百萬元上升至人民幣1,892.5百萬元。我們的收益主要來自三個業務分部：墓園服務、殯儀服務及其他服務。下表載列本年度內我們按分部劃分的收益：

	二零二零年		二零一九年	
	收益	佔比	收益	佔比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
墓園服務	1,579,143	83.4%	1,551,394	83.8%
殯儀服務	252,938	13.4%	256,928	13.9%
其他服務	84,072	4.4%	53,216	2.9%
分部間抵消	(23,616)	(1.2%)	(10,964)	(0.6%)
總計	<u>1,892,537</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,850,574</u>	<u>100.0%</u>

墓園服務

下表載列於本年度內我們墓園服務收益的明細，包括墓穴銷售服務和其他墓園服務的收益：

	二零二零年		二零一九年	
	墓穴數量	收益	墓穴數量	收益
		(人民幣千元)		(人民幣千元)
墓穴銷售服務				
經營性墓穴	13,083	1,408,456	13,539	1,388,438
公益性墓穴及村遷	<u>1,310</u>	<u>23,281</u>	<u>7,146</u>	<u>31,421</u>
	<u>14,393</u>	<u>1,431,737</u>	<u>20,685</u>	<u>1,419,859</u>
其他墓園服務		<u>147,406</u>		<u>131,535</u>
墓園服務總計	<u>14,393</u>	<u>1,579,143</u>	<u>20,685</u>	<u>1,551,394</u>

於本年度內，我們的經營性墓穴銷售服務收益較上年度增加人民幣約20.0百萬元或1.4%，其中銷售數量減少456座或約3.4%，平均銷售單價增加約5%。下表載列於本年度內我們的新墓園（新收購或新建成的墓園）和可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益明細：

	二零二零年		二零一九年	
	墓穴數量	收益	墓穴數量	收益
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
經營性墓穴銷售服務，源於：				
可比較墓園*	12,074	1,358,967	13,526	1,388,242
新收購或新建墓園	1,009	49,489	13	196
經營性墓穴銷售服務總計	13,083	1,408,456	13,539	1,388,438

* 可比較墓園為從二零一九年一月一日起至二零二零年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有並已運營的墓園。

於本年度內，可比較墓園的經營性墓穴銷售服務收益較上年度減少人民幣約29.3百萬元或2.1%，其中銷售數量減少1,452座或約10.7%，平均銷售單價上升約9.7%。上述銷售數量變化主要是受到新冠肺炎影響，墓穴購買需求產生遞延，我們繼續深耕原有墓園（可比較墓園），增加服務內容和提高服務中包含的文化內涵、提升我們的服務價值，可比較墓園平均單價上升。

於本年度內，新墓園的經營性墓穴銷售服務收益約為人民幣49.5百萬元，但其平均銷售單價比可比較墓園低，主要由於新墓園的地理位置，市場環境的不同以及新墓園需要時間逐步改善生態景觀、提升服務、加強團隊及改善運營等，以向客戶提供優質服務，從而提高本集團的回報。我們會為新項目制定系統的運營提升計劃以確保上述目標的達成。

依託我們在殯葬行業的先進理念、豐富的管理和歷史經驗和強大的專業團隊，該等新墓園的未來增長可期。

殯儀服務

下表載列於本年度內我們新殯儀設施（新收購或新建成的殯儀服務設施）和原有殯儀設施（可比較設施）的收益明細：

	二零二零年		二零一九年	
	客戶數量	收益 (人民幣千元)	客戶數量	收益 (人民幣千元)
殯儀服務，源於：				
可比較設施*	37,685	228,506	41,108	254,570
新收購或新建成設施	9,706	24,432	650	2,358
殯儀服務總計	47,391	252,938	41,758	256,928

* 可比較設施指從二零一九年一月一日至二零二零年十二月三十一日整段期間皆屬於本集團所擁有並已運營的殯儀設施。

於本年度內，我們的殯儀服務收益減少人民幣約4.0百萬元或1.6%，本年度殯儀服務收益佔總收益的比例與上年度基本持平。於本年度內，可比較殯儀設施的殯儀服務收益較上年度下降約10.2%，由於疫情影響，部分地區階段性暫停守靈，告別等人員聚集活動，導致上半年服務數量同比下降。同時也導致增值性服務內容減少，平均服務單價下降。而新殯儀設施的服務平均銷售單價比可比較殯儀設施低，此乃由於地理位置，市場環境的不同以及大部分該等新投入運營的殯儀設施在我們介入前，僅向客戶提供基本服務。透過在我們介入後引入新管理及各項更人性化的殯儀服務，相關殯儀設施將為客戶提供優質殯儀服務。隨著有關服務內容的增加、服務質量的提升及營銷活動的開展，本集團殯儀服務收益具有較大的上升空間。

各地區收益

我們正在運營的墓園和殯儀設施位於全國十六個省的主要城市、直轄市和自治區的戰略要地。下表載列我們的墓園服務及殯儀服務於本年度內在各地區的收益明細：

	二零二零年		二零一九年	
	收益	佔比	收益	佔比
	(人民幣千元)		(人民幣千元)	
上海	860,062	46.9%	912,978	50.5%
河南	122,959	6.7%	113,678	6.3%
重慶	76,967	4.2%	67,892	3.7%
安徽	177,233	9.7%	179,046	9.9%
山東	94,232	5.1%	81,786	4.5%
遼寧	153,949	8.4%	181,614	10.0%
江西	93,764	5.1%	80,789	4.5%
福建	37,983	2.1%	46,283	2.6%
浙江	36,117	2.0%	30,476	1.7%
江蘇	81,212	4.4%	64,302	3.6%
廣西	17,975	1.0%	15,664	0.9%
內蒙古	15,569	0.9%	18,191	1.0%
貴州	32,234	1.8%	15,407	0.8%
湖北	719	0.0%	216	0.0%
黑龍江	30,498	1.7%	—	—
甘肅	608	0.0%	—	—
總計	<u>1,832,081</u>	<u>100.0%</u>	<u>1,808,322</u>	<u>100.0%</u>

本年度疫情期間，人群減少聚集，導致部分地區墓園和殯儀增值性服務無法全面開展，收入同比降低。隨著疫情的緩解，延後的墓園市場消費需求回補明顯。同時，隨著福壽園理念，文化，品牌等的不斷植入，提升了墓園和殯儀設施提供服務的價值，即便在疫情影響下，部分地區的收入仍同比上升。

其他服務

於本年度內，其他服務收益主要來自於我們向國內墓園和殯儀館提供專業設計服務的收益人民幣約34.0百萬元以及火化機業務相關銷售收入人民幣約50.1百萬元。

經營開支

於本年度內，本集團經營開支佔總收益的比例約為51.0%（上年度：53.0%），減少人民幣約16.6百萬元或1.7%。經營開支的下降主要由於業務結構的調整、降本增效管理下有效的成本控制以及疫情期間享受的各項優惠政策。

員工成本包括員工薪酬、獎金、福利和購股權成本攤銷。於本年度內，員工成本減少人民幣約30.3百萬元或7.3%。該等降幅主要由於新冠疫情下本集團享受到各類社保減免政策以及優化員工崗位結構和薪酬結構綜合效果所致。

產品工程成本指我們墓穴產品的建造投入（不包括石材）。於本年度內，產品工程成本增加人民幣約3.6百萬元或4.9%，主要因業務規模擴大、為客戶提供更優美的環境和更高的產品品質、及時性和多樣化選擇而增加投入，但因加強管控工程成本未顯著增長。

材料和物資消耗指我們在提供墓園、殯儀及其他服務過程中所消耗的材料和物資，亦包括我們在建造墓穴和生產火化機過程中所消耗的材料和物資。於本年度內，材料和物資消耗增加人民幣約7.6百萬元或5.4%，主要由於本年度內相關業務增長所致。

外包服務成本主要為將部分日常維護、基礎服務內容交由外部供應商提供而發生的成本。於本年度內，外包服務成本較上年度下降約1.5百萬元或2.8%，主要受益於嚴格的支出管控。

市場營銷和銷售管道成本主要包括廣告成本、市場營銷成本及銷售佣金。於本年度內，市場營銷和銷售管道成本減少人民幣約2.6百萬元或6.7%。該等降幅主要源自於我們在某些區域的銷售管道優化，加強直營團隊的建設來提升對客戶服務的系統性及服務品質，並調整佣金政策、逐步減少對外部銷售中介的使用。

折舊和攤銷增加人民幣約13.5百萬元或11.0%，主要由於部分新墓園和殯儀設施從去年開始投入運營所致。

其他一般經營費用減少人民幣約5.6百萬元或4.1%，雖然經營規模擴大及新的殯葬設施投入運營，但有效的費用管控令一般經營費用無明顯增長。

經營利潤和經營利潤率

基於前述收益及經營開支的變化，於本年度內，我們的經營利潤較上年度增加人民幣約58.6百萬元或6.7%。下表載列於本年度內我們經營利潤和經營利潤率的分部明細：

	二零二零年		二零一九年	
	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率	經營利潤 (人民幣千元)	經營利潤率
墓園服務	901,055	57.1%	843,543	54.4%
殯儀服務	28,006	11.1%	26,241	10.2%
其他服務	3,321	4.0%	1,794	3.4%
分部間抵消	(4,479)	19.0%	(2,237)	20.4%
總計	<u>927,903</u>	<u>49.0%</u>	<u>869,341</u>	<u>47.0%</u>

於本年度內，墓園服務的經營利潤率自上年度的54.4%增加到57.1%，主要受益於墓園服務有效的成本控制。殯儀服務的經營利潤率自上年度的10.2%提升至11.1%，主要得益於若干2019年新落成的殯儀設施本年投入使用，產生了效益，同時隨著整個集團優化財務資源，有效的控制了各項殯儀成本。

於本年度內，其他服務分部錄得經營利潤人民幣約3.3百萬元，其中：專業設計子公司保持穩定收益；火化機業務本年度有較大收益；但由於目前互聯網殯葬業務仍處投入階段，故令整體分錄盈利甚微。但隨著目前政府對於數位化墓園的建設要求，我們對互聯網殯葬業務前景非常有信心。

融資成本

本年度內，融資成本包括銀行貸款的利息開支人民幣2.6百萬元（上年度：人民幣4.8百萬元）、附屬公司向其非控股股東貸款的利息開支人民幣2.8百萬元（上年度：人民幣3.0百萬元）以及按租賃準則計算的租賃負債的利息開支人民幣4.1百萬元（上年度：3.2百萬元）。

非控股股東貸款的利息開支指若干非全資附屬公司向其非控股股東所借取的股東貸款的利息開支。這些附屬公司由本集團與該等非控股股東共同投資。除註冊資本外，本集團與該等非控股股東亦基於各自的持股比例以股東貸款的形式共同向這些附屬公司提供土地收購及墓園開發所需資金。利息按市場利率收取。

其他收入、收益及虧損

本年度內，我們的其他收入、收益及虧損中主要包括利息收入、收到的政府補助、匯兌損益、按公允值計量的金融資產的價值變動及捐贈支出等。本年度內的利息收入及非上市現金管理產品公平值變動產生收益合計為人民幣52.4百萬元，較上年度減少人民幣5.6百萬元，由於人民幣市場資金收益率和本年度資金餘額下降，令利息收入有所減少；同時，本年度以公平值計量的股權投資實現公平值變動收益較上期減少人民幣8.3百萬元；本年度內的政府補助約為人民幣19.7百萬元。本年度集團向上海福壽園公益發展基金會捐贈約為人民幣1.7百萬元，較上年度增加人民幣約1.6百萬元。

所得稅開支

根據企業所得稅法及其實施條例，我們的中國附屬公司自二零零八年一月一日起按25%的稅率繳稅。本年度內，我們的實際企業所得稅有效稅率為22.7%（上年度：22.3%）。標準稅率25%與有效稅率22.7%之間的差異來自於下列因素：(i)若干附屬公司位於中國西部地區，根據西部大開發的優惠稅務政策按較低的優惠所得稅稅率15%繳稅；(ii)若干附屬公司被認定為小微企業，根據有關優惠政策按較低的優惠所得稅稅率10%繳稅；(iii)我們就香港附屬公司的銀行存款獲取利息收入，根據香港稅務規定，該等收入毋須繳納任何所得稅；(iv)本集團授予部分中國大陸附屬公司員工的購股權行權後，可以作為其中國企業所得稅稅前扣除的基礎；及(v)由於某些稅務不確定事項已經解決，我們在本年度回撥了部分過往年度計提的開支。

本年度內，所得稅開支約為人民幣222.8百萬元，較上年度增加人民幣約11.4百萬元或5.4%，主要因業務增長令稅前利潤增加。

本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額

綜上所述，本公司擁有人應佔溢利及全面收入總額約達人民幣620.1百萬元，較上年度增加人民幣約41.5百萬元或7.2%。該等增加主要是由於：(i)我們的整體收益增長2.3%；以及(ii)持續性的價值提升和有效的成本控制令經營利潤率穩步提升，但部分被增加的所得稅開支所抵消。

現金流量

下表載列於本年度內我們的綜合現金流量表概要：

	二零二零年 (人民幣千元)	二零一九年 (人民幣千元)
以下各項產生(使用)的淨現金		
— 經營活動	904,953*	791,820*
— 投資活動	(1,191,690)*	(97,104)*
— 融資活動	<u>(486,383)</u>	<u>(181,225)</u>
總計	<u><u>(773,120)</u></u>	<u><u>(513,491)</u></u>

* 此處本集團的分類不符合國際財務報告準則，但管理層認為該分類更能反映本集團業務實質及資訊更具有可比性。經審核的財務報表中披露的經營活動產生的現金淨額約為人民幣822.3百萬元(上年度：人民幣707.1百萬元)，於投資活動的現金淨額約為人民幣1,109.1百萬元(去年：人民幣12.4百萬元)。本集團於本年度內收購墓園土地所支付款項人民幣約82.6百萬元(上年度：人民幣84.7百萬元)，在此被分類為投資活動所用現金，而非經營活動所用現金。

經營活動產生的現金主要來自殯葬服務業務的所得款項。經營活動使用的現金主要用於墓穴開發和建造以及其他經營支出。於本年度內，經營活動產生的淨現金為人民幣905.0百萬元，較上年度增加人民幣約113.1百萬元或14.3%，經營活動現金產出能力保持一貫強勁。

於本年度內，投資活動所用的現金淨額為人民幣1,191.7百萬元。主要由於：(i)為收購附屬公司、墓園及殯儀館的運營權以及其他投資而支付人民幣約511.1百萬元；(ii)為取得土地使用權支付人民幣約82.6百萬元，其中包括位於遼寧省錦州市的一幅墓園用地以及位於廣西自治區防城港市的一幅墓園用地；(iii)因在重慶市璧山區、內蒙古呼和浩特市、安徽省宣城市、貴州省遵義市正安縣、湖北省天門市、江西省南昌市和上饒市鉛山縣以及江蘇省鹽城市和高郵市建設新的殯葬設施支出、其他殯葬設施的各類升級及維護性資本支出以及運營系統的建設支出共計人民幣約106.4百萬元；(iv)定期存款及其他金融資產淨購買金額人民幣約556.9百萬元；唯部分被收到利息和非上市現金管理產品收益人民幣約61.0百萬元所抵消。

於本年度內，融資活動所用現金淨額為人民幣486.4百萬元，主要是由於：(i)向本公司股東支付二零一九年末期股息及二零二零年中期股息共計人民幣約155.5百萬元；(ii)各附屬公司向其非控股股東支付股息人民幣約139.4百萬元；(iii)支付借款利息人民幣約7.0百萬元；(iv)償還非控股股東及協力廠商貸款人民幣約68.4百萬元以及銀行貸款淨減少人民幣約42.5百萬元；(v)向部分非全資附屬公司的非控股股東收購股權支付人民幣約135.2百萬元；(vi)在限制性股份激勵計劃下，透過計劃受託人購買本公司股份，抵消收到的股利現金後淨支出人民幣約187.7百萬元；及(vii)償付租賃款項人民幣約22.1百萬元。其部分被以下因素所抵銷：(i)行使若干員工購股權收取所得款項人民幣約246.3百萬元；及(ii)若干非全資附屬公司之非控股股東的資本金及貸款投入共計人民幣約25.3百萬元。

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金約為人民幣1,234.0百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,007.1百萬元)，我們的定期存款餘額為人民幣零元(二零一九年十二月三十一日：人民幣8.5百萬元)，金融資產約為人民幣982.9百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣417.6百萬元)。該等金融資產系風險等級較低的現金管理產品，能在通知後快速贖回及於六個月內到期或於本集團酌情通知提取現金時到期，高度分散並由若干國有銀行管理，預期年化收益率從1.1%至3.7%不等。為支持拓展戰略，我們持有較多的現金。為適度提高資金收益，我們在確保安全性和流動性的前提下，將部分資金投放於短期的現金管理產品。該等產品由國有銀行發行並管理、具有明確的預期收益率、明確的到期日或隨時可以贖回。雖然發行銀行對該等產品的本金和收益率並無擔保及根據條款將由底層資產例如政府債務工具、金融票據以及高評級的企業債券等的表現決定，但結合其產品特徵、歷史表現以及中國的銀行體系現狀，該等產品的本金和收益實質上具有保障，我們內部將投放在該等現金管理產品的資金作為現金的一部分。然而，從會計的角度，其被分類為按公平值計入損益的金融資產。於可預見的未來，我們預期將利用經營活動產生的現金、銀行借款及來自其他融資管道的資金撥付我們的資本支出、營運資金及其他資金需求。鑒於我們的資產負債比率很低，未來如有融資需求，將首選債務性融資。董事會確認，本年度內的金融資產交易以單獨基準及彙總基準計算，均不構成上市規則第14章下的須予披露交易。

於二零二零年十二月三十一日，我們的未償還銀行借款約為人民幣13.9百萬元，均須於一年內償還。該等借款以人民幣計值，須按浮動年利率計息，於二零二零年十二月三十一日的使用利率為：4.35%。同時，於二零二零年十二月三十一日，本集團旗下三家非全資附屬公司共向各自非控股股東結欠未償還貸款人民幣約35.9百萬元，其中一家結欠人民幣約27.0百萬元，年利率為4.35%，須於一年內償還；一家結欠人民幣約5.9百萬元，年利率為6.30%，按需償還；另一家結欠人民幣約3.0百萬元，年利率為6.00%，須於一年內償還。

此外，於二零二零年十二月三十一日，我們擁有約人民幣196億元的銀行綜合授信額度。

資產負債比率

資產負債比率以各財政期末的借款總額除以權益總額再乘以100%計算。於二零二零年十二月三十一日，我們的資產負債比率為1.0%（二零一九年十二月三十一日：1.9%）。由於我們良好的經營現金產生能力，故我們的經營一直保持較低的負債比率。儘管我們預期於隨後年度的資本支出將會維持在較高水準，但考慮到我們的銀行結餘及現金儲備，我們估計資產負債比率不會大幅增長。因此，我們面對有限的利率風險。

貨幣風險

本集團經營所在的經濟環境是中國、功能貨幣為人民幣。但我們持有若干外幣銀行結餘，這使我們面對外幣風險。於二零二零年十二月三十一日，以人民幣、港幣及美元持有的金融資產、定期存款及銀行結餘及現金佔該等資產分別94.5%、5.1%及0.4%。我們相信，以外幣計值的金融資產、定期存款、銀行結餘以及若干應付款項的現時水準令我們面對有限及可控制的外幣風險。管理層通過嚴格管理外匯風險敞口並密切留意匯率走勢，以控制外幣風險。如有需要，本集團或會使用金融工具對沖外幣風險。

重要附屬及聯屬公司的收購或出售

二零二零年六月，我們簽約收購金沙福澤殯葬80%的股權，根據協定規定，我們將分兩批向金沙福澤殯葬注資人民幣49百萬元，並向獨立協力廠商支付現金代價人民幣83百萬元。

二零二零年七月，我們簽約以人民幣450.0百萬元為代價收購哈爾濱明西園100%的股權，其主要在黑龍江省哈爾濱市經營提供墓園服務。收購已於二零二零年八月完成。

二零一九年三月，我們簽約收購甘肅海林嶢港實業有限公司95%的股權，其主要在甘肅省蘭州市經營提供墓園服務。二零二零年十一月，我們又簽訂了補充協議。根據協定規定，我們將分批向甘肅海林嶢港實業有限公司注資54.1百萬元，向原股東支付人民幣代價40.9百萬元。收購已於二零二零年十一月完成。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，我們有2,345名(二零一九年十二月三十一日：2,349名)全職僱員。我們向員工提供具競爭力的薪酬待遇及福利，其中我們亦根據適用法律法規向社會保障保險基金繳款。此外，我們向員工提供培訓及發展課程以及績效花紅，以確保我們的僱員具備必要技能並按其表現獲取薪酬。

我們已於二零一九年十一月二十九日採納限制性股份激勵計劃，以就包括董事及僱員在內的合資格參與者對本集團的貢獻或潛在貢獻向彼等提供獎勵或回報。

資本承諾

於二零二零年十二月三十一日，我們有關殯儀設施、墓園資產及物業及設備的已訂約但未於財務報表撥備的資本開支約為人民幣86.1百萬元。

已抵押資產

於二零二零年十二月三十一日，我們已抵押常州棲鳳山陵園的80%股權，用作我們就收購該附屬公司事項提供資金而獲授的銀行借款的抵押。除此以外，概無本集團的其他資產予以質押或押記。

可用墓園土地

於二零二零年十二月三十一日，我們可用於墓穴銷售的土地面積約有2.44百萬平方米(二零一九年十二月三十一日：約2.30百萬平方米)，能滿足集團長期持續運營所需。在確定各墓園的可出售面積時，我們已估計並剔除不進行墓穴建設的有關區域，例如與業務中心、辦公樓、景觀及主要道路有關的土地。由於我們的開發計劃或會不時改進，有關估計或會不時更新。

或然負債

於二零二零年末時，我們已解決大部分訴訟，剩餘五宗訴訟待決，所有訴訟與我們旗下一家間接全資附屬公司婺源萬壽山陵園有關，該公司為被告人，詳情於先前的多份公告內披露。這五宗訴訟涉及申索金額合共約為人民幣58.46百萬元(包括所申索的本金及或然利息)。

我們現正採取一切必要措施，包括與公安部門緊密聯繫以扭轉判決結果，並對訴訟全力辯護。於二零二零年十二月三十一日，經考慮法律意見以及這些訴訟和調查的現況，董事認為訴訟最終不大可能對本集團的財務狀況及業務經營造成重大不利影響，並認為毋須計提撥備。然而，鑒於訴訟的性質，無法在足夠確定的程度上預測訴訟結果。

本年度後事項

本年度完結後概無其他可能影響本集團的重大事項。

前景

展望未來，我們仍將深耕中國殯葬行業，通過持續創新，為殯葬服務賦予更多尊重、文化、環保、科技和公益的內涵，持續引領行業變革和服務水準提升。我們將繼續堅持擴張型戰略目標，尋找合適發展機會，積極對外拓展並擴大產業鏈佈局，整合高度分散的中國殯葬行業資源，努力擴大市場份額以滿足更多老百姓對高品質殯葬服務的需求。我們要努力推進已簽約項目的落地，憑藉對殯葬業務的先進理念和專門知識，整合新收購業務，將其提升至我們的標準。與此同時，我們還將推動火化機業務迅速成長為本集團的重要業務板塊，通過大力推行以生前契約為核心的生前事業及與地方政府合作的創新思維，增加殯儀服務在本集團的業務佔比及擴大設計服務業務的規模並將推進與互聯網結合以增加服務的內涵與可及性、並籌劃殯葬用品業務。最後，在積極推進各項業務發展的同時，我們將注重短期利益和長期價值的平衡，以更平穩及可持續的步伐把握本集團業務的發展，致力於經營好福壽園這個承載記憶與情感的生命場所，以最好的業績持續回報所有股東。

股東週年大會

股東週年大會將於二零二零年五月二十五日(星期二)舉行，並預計股東週年大會通告將於二零二零年四月二十一日(星期三)或前後刊發及寄發予股東。

末期股息

董事會建議就本年度派付末期股息每股港幣5.53仙(上年度：港幣4.21仙)，須經股東於股東週年大會批准。末期股息預期將於二零二一年六月三十日(星期三)派付予股東。股息將派付予於二零二一年六月二十一日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二一年五月二十日(星期四)至二零二一年五月二十五日(星期二)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶檔連同相關股票及過戶表格必須於二零二一年五月十八日(星期二)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

為確定可享有建議末期股息的權利，本公司將自二零二一年六月十七日(星期四)至二零二一年六月二十一日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續及股東名冊登記。於上述期間，概不會辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有建議末期股息，所有過戶檔連同相關股票及過戶表格必須於二零二一年六月十六日(星期三)下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

董事證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為公司本身有關董事進行證券交易的行為守則。向全體董事作出特定查詢後，各董事確認於本年度內已遵守標準守則。

本公司並無知悉有董事於本年度內違反標準守則的事件。

企業管治常規

本公司充分瞭解到企業透明度及問責至關重要。本公司致力於達致高水準的企業管治及通過有效的企業管治程式帶領本集團取得更好業績及提升公司形像。本公司已採納企業

管治守則作為本公司本身的企業管治守則。董事會認為，本公司於本年度內一直遵守企業管治守則所載的守則條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司均無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

審核委員會審閱年度業績

審核委員會（由三名獨立非執行董事何敏先生（審核委員會主席）、羅祝平先生及陳欣先生與非執行董事Huang James Chih-cheng先生組成）已與本公司管理層及外聘核數師共同審閱本集團所採納的會計原則及政策、年度業績，以及本集團於本年度內的綜合財務報表。

刊登年度業績及二零二零年年度報告

本年度業績公告刊登於聯交所網站（www.hkexnews.hk）及本公司網站（www.fsygroup.com）。二零二零年年度報告將於適當時候寄發予股東及刊登於聯交所及本公司各自的網站。

釋義

「股東週年大會」	指	將於二零二一年五月二十五日舉行的本公司股東週年大會
「安陽天壽園」	指	一座位於河南省安陽的墓園，由安陽福壽園民生服務有限公司營運，前稱安陽縣五龍民生服務有限公司，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「平均銷售單價」	指	平均單位售價
「審核委員會」	指	本公司審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載《企業管治守則》
「長春華夏陵園」	指	吉林省長春市的一處陵園，由長春華夏陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司)經營
「常州棲鳳山陵園」	指	江蘇省常州市的一處陵園，由常州棲鳳山國際人文陵園有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「朝陽龍山陵園」	指	遼寧省朝陽縣的一處墓園，由朝陽縣龍山福園公墓有限公司(一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的一間附屬公司)經營
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣

「重慶白塔園」	指	一座位於重慶市永川的墓園，由重慶白塔園殯葬開發有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本公司」或 「福壽園」	指	福壽園國際集團有限公司，一家於二零一二年一月五日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司
「董事」	指	本公司董事
「企業所得稅法」	指	中華人民共和國企業所得稅法
「福壽園香港」	指	福壽園集團(香港)有限公司，一家在二零一一年十月十日於香港註冊成立的有限公司，為本公司直接持有的附屬公司
「甘肅海林嶺港」	指	一座位於甘肅省蘭州市的墓園，由甘肅海林嶺港實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零二零年十一月三十日起為本公司附屬公司
「集團」、「本集團」、 「我們」或 「福壽園集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣西華祖園」	指	一座位於廣西壯族自治區防城港市的墓園，由廣西華祖園投資有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年十一月起為本公司附屬公司
「觀陵山藝術陵園」	指	一座位於遼寧省鐵嶺市的墓園，由遼寧觀陵山藝術園林公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「貴州天圓山」	指	貴州天圓山殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司

「海港福壽園」	指	一座位於上海浦東新區的墓園，由上海南院實業發展有限公司營運，該公司為一家在中國成立的公司並為本公司的附屬公司
「和林格爾縣安佑陵園」	指	一座位於內蒙古自治區呼和浩特市의墓園，由和林格爾縣安佑生態紀念陵園有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「河南福壽園」	指	一座位於河南省新鄭市龍湖鎮的墓園，由河南福壽園實業有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「哈爾濱明西園」	指	一座位於黑龍江省哈爾濱市的墓園，由哈爾濱明西園公墓有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限責任公司並為本公司的附屬公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「港元」或「港幣」	指	香港法定貨幣港元
「湖北省天仙墓園」	指	一座位於湖北省武漢市的墓園，由湖北天聖公墓有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並於二零一九年一月起為本公司的附屬公司
「金沙福澤殯葬」	指	金沙縣福澤殯葬有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司附屬公司
「錦州市帽山安陵」	指	一座位於遼寧省錦州市的墓園，由錦州市帽山安陵有限責任公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「上年度」	指	截至二零一九年十二月三十一日止年度

「臨信」	指	上海臨信資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「洛陽仙鶴陵園」	指	一座位於河南省洛陽市的墓園，由洛陽仙鶴紀念陵園有限公司營運，該公司為一家於中國成立的有限公司，自二零一七年一月起為本公司附屬公司
「梅嶺世紀園」	指	由南昌洪福收購及運營的一座位於江西省南昌市的墓園
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「南昌洪福」	指	南昌洪福人文紀念有限責任公司，一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「限制性股份激勵計劃」	指	本公司所採納的限制性股份激勵計劃，自二零一九年十一月二十九日起生效
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「上海福壽園」	指	一座位於上海青浦區的墓園，由上海福壽園實業發展有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「股份」	指	本公司股本中每股面值0.01美元的普通股
「股東」	指	股份持有人
「平方米」	指	平方米

「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「天泉佳境」	指	北京天泉佳境陵園建築設計有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，自二零一七年八月起為本公司附屬公司
「美國」	指	美利堅合眾國，包括其領土、屬地及受其司法管轄的所有地區
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「婺源萬壽山陵園」	指	一座位於江西省婺源的墓園，由婺源縣萬壽山陵園有限公司營運，該公司為一家根據中國法律成立的有限公司並為本公司的附屬公司
「本年度」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「永贏」	指	永贏資產管理有限公司，一家於中國成立的有限公司及中國證券投資基金業協會認可的私募投資基金管理人
「棗莊山亭興泰」	指	棗莊市山亭興泰殯儀服務有限公司，一家根據中國法律成立的有限公司，為本公司附屬公司
「%」	指	百分比

承董事會命
福壽園國際集團有限公司
 主席兼執行董事
白曉江

香港，二零二一年三月二十六日

於本公告日期，執行董事為白曉江先生、談理安先生及王計生先生；非執行董事為陸鶴生先生、*Huang James Chih-cheng*先生及周立杰女士；及獨立非執行董事為陳群林先生、羅祝平先生、何敏先生、梁艷君女士及陳欣先生。