

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Golden Harvest

**ORANGE SKY GOLDEN HARVEST ENTERTAINMENT (HOLDINGS) LIMITED**

**橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1132)

**截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年業績公佈**

**截至二零二零年十二月三十一日止年度業績**

**摘要**

	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元	變動 百萬港元	%
<b>本集團</b>				
收益	<b>323</b>	1,061	<b>(738)</b>	<b>(70%)</b>
毛利	<b>204</b>	669	<b>(465)</b>	<b>(70%)</b>
除稅前虧損	<b>(298)</b>	(4)	<b>(294)</b>	<b>&gt;(100%)</b>
股權持有人應佔虧損	<b>(288)</b>	(35)	<b>(253)</b>	<b>&gt;(100%)</b>
每股虧損	<b>(10.29)港仙</b>	(1.25)港仙		

- 收益由10.608億港元減少70%至3.226億港元，主要由於本集團多個營運地區於本年度為應對COVID-19疫情而實施檢疫措施(包括臨時關閉戲院)，令本集團的營運受到異常及非正常干擾所致。
- 毛利由6.686億港元減少70%至2.041億港元，毛利率維持穩定於63%。
- 股權持有人應佔虧損為2.882億港元，去年之股權持有人應佔虧損則為3,510萬港元。
- 資產負債比率增至29.0%(二零一九年十二月三十一日：22.4%)。

\* 僅供識別

## 業績

橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合業績連同比較數字。綜合業績已由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

### 綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收益	4	322,646	1,060,842
銷售成本		<u>(118,554)</u>	<u>(392,216)</u>
毛利		204,092	668,626
其他收益		112,013	36,112
其他收益/(虧損)淨額		44,855	(15,227)
銷售及發行費用		(378,384)	(495,907)
一般及行政費用		(85,607)	(131,430)
其他營運(費用)/收入		(77,094)	1,357
投資物業估值虧損		<u>(6,500)</u>	<u>(9,000)</u>
經營業務(虧損)/溢利		(186,625)	54,531
財務費用	6(a)	(72,948)	(83,150)
應佔一間合營企業之(虧損)/溢利		<u>(38,868)</u>	<u>24,557</u>
除稅前虧損	6	(298,441)	(4,062)
所得稅抵免/(開支)	7	<u>10,267</u>	<u>(31,054)</u>
本年度虧損		<u>(288,174)</u>	<u>(35,116)</u>
以下人士應佔：			
本公司股權持有人		(288,171)	(35,092)
非控股權益		<u>(3)</u>	<u>(24)</u>
本年度虧損		<u>(288,174)</u>	<u>(35,116)</u>
每股虧損(港仙)	8		
基本及攤薄		<u>(10.29)</u>	<u>(1.25)</u>

## 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
本年度虧損	<u>(288,174)</u>	<u>(35,116)</u>
本年度其他全面收益：		
其後可能重新分類至損益之項目：		
換算以下財務報表時之匯兌差額：		
— 香港境外附屬公司	5,811	15,216
— 香港境外一間合營企業	<u>9,165</u>	<u>(5,282)</u>
	<u>14,976</u>	<u>9,934</u>
本年度全面收益總額	<u><u>(273,198)</u></u>	<u><u>(25,182)</u></u>
以下人士應佔全面收益總額：		
本公司股權持有人	(273,160)	(25,168)
非控股權益	<u>(38)</u>	<u>(14)</u>
本年度全面收益總額	<u><u>(273,198)</u></u>	<u><u>(25,182)</u></u>

附註：上述全面收益項目並無稅務影響。

## 綜合財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		14,000	41,000
其他物業、廠房及設備		327,797	363,529
使用權資產		1,244,322	1,481,273
		<u>1,586,119</u>	<u>1,885,802</u>
於合營企業之權益		103,540	133,243
其他應收款項、按金及預付款項		37,363	46,704
無形資產		530,756	525,397
商譽		633,118	661,582
已抵押銀行存款		50,000	137,000
遞延稅項資產		–	4,824
		<u>2,940,896</u>	<u>3,394,552</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		3,513	3,966
電影版權		46,717	38,622
貿易應收款項	9	13,358	65,399
其他應收款項、按金及預付款項		146,392	151,356
已抵押銀行存款		17,850	–
存款及現金		985,546	1,068,260
		<u>1,213,376</u>	<u>1,327,603</u>
<b>流動負債</b>			
銀行貸款		148,176	251,158
貿易應付款項	10	53,693	106,120
其他應付款項及應計費用		122,238	225,627
遞延收益		48,416	66,552
租賃負債		100,328	112,226
應付稅項		9,321	31,204
		<u>482,172</u>	<u>792,887</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>731,204</u>	<u>534,716</u>

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產總值減流動負債	<u>3,672,100</u>	<u>3,929,268</u>
非流動負債		
銀行貸款	1,057,943	805,907
租賃負債	568,563	790,497
遞延稅項負債	<u>162,859</u>	<u>176,931</u>
	<u>1,789,365</u>	<u>1,773,335</u>
資產淨值	<u>1,882,735</u>	<u>2,155,933</u>
股本及儲備		
股本	279,967	279,967
儲備	<u>1,603,365</u>	<u>1,876,525</u>
本公司股權持有人應佔權益總額	1,883,332	2,156,492
非控股權益	<u>(597)</u>	<u>(559)</u>
權益總額	<u>1,882,735</u>	<u>2,155,933</u>

## 財務報表附註

### 1 遵例聲明

本公佈所載財務業績並不構成本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，但乃摘錄自該等財務報表。

財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)，亦包括所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定而編製。財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定。本集團採納之重大會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。附註3提供有關已於財務報表反映初次應用該等與本集團有關之發展所引致目前及以往會計期間之會計政策出現任何變動之資料。

### 2 編製基準

截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表包括本集團以及本集團於一間合營企業之權益。

為編製符合香港財務報告準則之財務報表，管理層須作出對政策應用以及資產、負債及收支之列報金額構成影響之判斷、估計及假設。有關估計及相關假設乃根據過往經驗及於有關情況下視為合理之多項其他因素作出，其結果構成無法從其他途徑明確得到之有關資產及負債賬面值之判斷依據。實際結果可能有別於該等估計。

估計及相關假設按持續基準審閱。倘會計估計之修訂僅影響修訂估計之期間，則該等修訂於該期間內確認；或倘修訂對目前及未來期間均有影響，則於作出修訂之期間及未來期間確認。

管理層於應用香港財務報告準則時所作出對財務報表構成重大影響之判斷，以及估計不明朗因素之主要來源於年報中討論。

### 3 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈下列於本集團當前會計年度首次生效之香港財務報告準則之修訂本：

- 香港財務報告準則第3號之修訂本，業務之定義
- 香港財務報告準則第16號之修訂本，*Covid-19*相關租金寬免

除香港財務報告準則第16號之修訂本外，本集團並未應用任何於當前會計年度尚未生效的新訂準則或詮釋。採納經修訂香港財務報告準則之影響載述如下：

#### 香港財務報告準則第16號之修訂本，*Covid-19*相關租金寬免

該修訂提供一項權宜方法，可讓承租人繞過評估某些因COVID-19疫情而直接產生的合資格租金寬免（「COVID-19相關租金寬免」）是否修改租賃，以及可將該等租金寬免以其並非修改租賃的方式入賬。

本集團已選擇提早採納有關修訂本並將該權宜方法應用至所有合資格本集團於年內獲授之COVID-19相關租金寬免。因此，有關已收取之租金寬免已按出現事件或狀況觸發付款之年間之損益確認為負浮動租賃付款之方式入賬。此對股權於二零二零年一月一日之期初結餘並無影響。

### 4 收益

收益指出售電影、影碟及電視版權、電影及電視劇發行、影城經營所得收入、宣傳及廣告服務、代理及顧問服務收入、電影版權收入、出售影音產品之所得款項、會費收入及餐飲銷售收入。

本集團客戶基礎分散，概無客戶所涉及交易佔本集團收益超過10%。

## 5 分部報告

本集團按地區管理業務。與向本集團最高行政管理人員用作資源分配及表現評估之資料所用之內部匯報方式一致，本集團已呈列下列報告分部。概無將經營分部合併以構成下列報告分部：

- 香港
- 中國內地
- 新加坡
- 台灣

就位於香港、中國內地、新加坡及台灣之公司而言，本集團來自外部客戶之收益載列於下表。

上述各報告分部之收益主要源自經營影城、電影及影碟發行、電影及電視節目製作以及提供廣告及顧問服務。為評估分部表現及分配分部資源，本集團最高行政管理人員按下列基準監察各報告分部應佔收益及業績：

### 分部收益及業績

收益按本地公司之外部客戶所在地分配至報告分部。開支參考該等分部之銷售額及該等地理位置產生之開支或該等分部應佔資產折舊及攤銷所產生之開支分配至報告分部。

報告分部溢利乃按經調整除稅後經營溢利計算，但不包括淨財務費用、匯兌差額及非經常性項目，而香港財務報告準則第16號之影響已作出調整，猶如租賃已根據香港會計準則第17號確認。為計算得出經調整除稅後經營溢利，本集團之溢利就並非指定屬於個別分部之項目(如董事及核數師酬金以及總辦事處或企業行政成本)作出進一步調整。

除收到有關除稅後經營溢利之分部資料外，有關收益之分部資料亦會向管理層提供。

管理層主要基於經營溢利評估表現，包括應佔各分部之合營企業業績。分部之間定價一般按公平原則釐定。

本集團按地區市場劃分之收益及業績分部資料呈列如下：

	香港		中國內地		新加坡		台灣		綜合	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
分部收益：										
收益										
— 經營影城	64,915	230,926	-	-	309,359	810,263	279,285	456,451	653,559	1,497,640
— 發行及製作	9,827	13,961	201	-	32,751	44,489	7,713	10,602	50,492	69,052
— 俱樂部	-	-	12,907	4,045	-	-	-	-	12,907	4,045
— 集團企業	2,437	1,024	-	-	-	-	-	-	2,437	1,024
報告分部收益	<u>77,179</u>	<u>245,911</u>	<u>13,108</u>	<u>4,045</u>	<u>342,110</u>	<u>854,752</u>	<u>286,998</u>	<u>467,053</u>	<u>719,395</u>	<u>1,571,761</u>
報告分部(虧損)/溢利	<u>(68,331)</u>	<u>1,686</u>	<u>(38,937)</u>	<u>(62,726)</u>	<u>(26,220)</u>	<u>139,748</u>	<u>(18,605)</u>	<u>35,743</u>	<u>(152,093)</u>	<u>114,451</u>
對賬—收益										
報告分部收益									719,395	1,571,761
應佔台灣一間合營 企業之收益									(286,998)	(467,053)
分部間收益抵銷									(18,005)	(28,320)
其他									(91,746)	(15,546)
綜合收益									<u>322,646</u>	<u>1,060,842</u>
對賬—除稅前虧損										
報告(虧損)/溢利									(152,093)	114,451
未分配經營開支淨額									(136,078)	(149,543)
非控股權益									(3)	(24)
所得稅(抵免)/開支									(10,267)	31,054
除稅前綜合虧損									<u>(298,441)</u>	<u>(4,062)</u>

## 6 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列項目：

### (a) 財務費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款利息	30,547	42,726
租賃負債利息	33,173	34,760
其他利息開支	493	—
其他附屬借貸成本	9,193	5,664
非按公允值計入損益的金融負債財務費用總額	73,406	83,150
減：已資本化並列入在建工程之財務費用*	(458)	—
	<u>72,948</u>	<u>83,150</u>

\* 截至二零二零年十二月三十一日止年度，財務費用已按介乎1.76%至4.69%之年率資本化。截至二零一九年十二月三十一日止年度，概無財務費用資本化。

### (b) 員工成本(不包括董事酬金)

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
工資、薪金及其他福利(附註(i))	95,633	137,961
定額供款退休計劃供款	7,727	12,007
	<u>103,360</u>	<u>149,968</u>

### (c) 其他項目

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
存貨成本	16,185	44,989
服務提供成本	100,558	341,341
折舊開支		
— 擁有物業、廠房及設備	59,468	62,789
— 使用權資產	136,384	144,788
無形資產攤銷	1,481	1,482
電影版權攤銷(附註(ii))	1,811	5,886
非金融資產減值虧損		
— 影院相關資產	26,394	—
— 俱樂部資產	7,493	—
— 商譽	37,416	—
— 電影版權	593	805
核數師酬金	2,978	3,163
出售物業、廠房及設備之虧損	831	1,023
匯兌(收益)／虧損淨額	(45,686)	14,204
銀行存款利息收入	(9,030)	(22,054)

附註：(i) 該金額包括長期服務金撥備。

(ii) 年內電影版權攤銷已計入綜合收益表之「銷售成本」內。

## 7 綜合收益表之所得稅

綜合收益表之稅項指：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
<i>即期所得稅</i>		
香港稅項撥備	-	720
海外稅項撥備	1,322	33,740
過往年度超額撥備	(185)	(602)
	<u>1,137</u>	<u>33,858</u>
<i>遞延稅項</i>		
暫時差異之撥回	<u>(11,404)</u>	<u>(2,804)</u>
	<u>(10,267)</u>	<u>31,054</u>

附註：

- (i) 於二零二零年之香港利得稅撥備按本年度估計應課稅溢利之16.5%(二零一九年：16.5%)計算。
- (ii) 於中國內地成立之附屬公司之中國內地企業所得稅撥備按本年度估計應課稅溢利之25%(二零一九年：25%)計算。
- (iii) 於新加坡成立之附屬公司之新加坡企業所得稅撥備按本年度估計應課稅溢利之17%(二零一九年：17%)計算。
- (iv) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就來自台灣合營企業之獲分派盈利支付所得稅零港元(二零一九年：3,424,000港元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就來自台灣合營企業之累計盈利(將於可見未來分派予本集團)之所得稅撥回2,447,000港元(二零一九年：撥備4,002,000港元)。

## 8 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據本公司股權持有人應佔虧損288,171,000港元(二零一九年：35,092,000港元)及年內已發行普通股之加權平均數2,799,669,050股(二零一九年：2,799,669,050股)計算如下：

	二零二零年 股份數目	二零一九年 股份數目
於十二月三十一日已發行普通股 及普通股加權平均數	<u>2,799,669,050</u>	<u>2,799,669,050</u>

### (b) 每股攤薄虧損

於二零一九年及二零二零年十二月三十一日，本公司並無任何具攤薄效應之潛在普通股。截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 9 貿易應收款項

本集團一般授出介乎一至三個月之信貸期。每名客戶設有信貸限額，而管理層會定期審閱逾期結餘。

於報告期末，以發票日期為基準及已扣除呆賬撥備之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月內	7,123	41,041
一個月以上但兩個月內	1,454	11,654
兩個月以上但三個月內	1,662	9,104
三個月以上	3,119	3,600
	<u>13,358</u>	<u>65,399</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團之貿易應收款項包括應收關連公司款項零港元(二零一九年：30,000港元)及應收合營企業款項1,000港元(二零一九年：9,738,000港元)，乃無抵押、免息及可於一年內收回。

## 10 貿易應付款項

於報告期末，以發票日期為基準之貿易應付款項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
三個月內	40,463	89,838
四至六個月	1,479	2,565
七至十二個月	212	2,841
一年以上	11,539	10,876
	<u>53,693</u>	<u>106,120</u>

於二零二零年十二月三十一日，本集團之貿易應付款項包括應付關連公司款項零港元(二零一九年：416,000港元)，乃無抵押、免息及須應要求償還。

## 11 報告期後事項

自二零二零年初爆發的COVID-19疫情為本集團經營環境帶來更多不明朗因素，並影響本集團的營運及財務狀況。

隨著香港於二零二零年十一月起爆發第四波COVID-19疫情，政府已收緊社交隔離措施，當中包括於二零二零年十二月二日至二零二一年二月十七日期間暫時關閉香港所有影院。

本集團將繼續密切關注COVID-19疫情的發展，評估並積極應對其對本集團財務狀況和經營業績的影響。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

橙天嘉禾集團始創於一九七零年，為一家世界級的華語電影及娛樂公司，主要從事影城、電影及電視節目製作以及電影發行業務。

自成立以來，本集團已製作及投資逾600部電影，目前為唯一一家經營業務遍佈香港、新加坡及台灣的連鎖院線。時至今日，我們電影庫有超過140部電影可供發行。本集團在華語電影行業發展上擔當重要角色。

年內，隨著COVID-19爆發，全球經濟均面臨前所未有的挑戰。本集團的主要業務地區香港、新加坡及台灣於年內的本地經濟均出現萎縮，當中零售及娛樂支出因社交隔離措施及勞動市場惡化而受到嚴重影響。尤其是全球各地的封鎖措施令大多數地區的影院長期停業，打擊電影及娛樂行業。即使部份地區影院依然開放營業，惟年內缺少猛片上映，亦影響入場觀眾人次。

面對如此嚴峻的經濟挑戰，本集團年內聚焦於進一步改善其成本結構，維持本集團在各地的長期競爭力。有賴嚴格的節省成本措施，本集團得以成為於二零二零年在新加坡及台灣的主要營運地區錄得正面EBITDA(除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)的極少數大型連鎖院線之一，為此感到自豪。

本集團於年內尤其重視維持流動資金，並於疫情高峰期之際獲得15.480億港元的3年期承諾貸款，為渡過困難時期提供足夠保障及應對未來的業務發展。在本集團的強大的流動資金支持下，本集團擴展至中國的現場娛樂行業，利用我們經典華語電影的品牌資產及商譽。我們堅信，隨著COVID-19疫情在二零二一年開始放緩，在強大的流動資金支持下，我們在影城經營市場中的領先地位將推動本集團迅速復甦。

## 經營影城

於二零二零年十二月三十一日，本集團在香港、新加坡及台灣共經營35家影城合共293塊銀幕。在經營影城業務方面，本集團在新加坡及台灣的市場領導地位仍毋庸置疑，年內分別佔當地票房的51%及40%。

儘管本集團不斷努力，惟本集團業務因香港及新加坡政府實施的封鎖措施而受到嚴重影響，兩地影城分別被下令關閉約17週及16週。縱使本集團於台灣的影城經營業務在年內仍保持運作，惟其經營業績卻受猛片延遲上映及全球疫情下社交互動減少所影響。因此，香港、新加坡及台灣影城為約1,100萬名顧客服務，去年則為2,550萬名顧客服務。儘管經營環境艱難，本集團對影城未來仍然有信心，並已於主要營運地區擴展影院網絡。

### 本集團各地影城之營運數據

(截至二零二零年十二月三十一日止年度)

	香港	新加坡	台灣
影城數目*	7	13	15
銀幕數目*	24	104	165
入場觀眾(百萬人次)	0.5	2.6	7.9
平均淨票價(港元)	72	61	64

\* 截至二零二零年十二月三十一日

## 香港

### 本集團香港影城之營運數據

(截至二零二零年十二月三十一日止年度)

	二零二零年	二零一九年
影城數目*	7	7
銀幕數目*	24	24
入場觀眾(百萬人次)	0.5	2.2
平均淨票價(港元)	72	81
票房收入(百萬港元)	36	174

\* 截至二零二零年十二月三十一日

在二零二零年，從二零二零年三月二十八日至二零二零年五月七日止、二零二零年七月十五日至二零二零年八月二十七日止及二零二零年十二月二日至二零二一年二月十七日止合共約17週期間，全港影城均被強制停業。其他社交隔離措施，包括分隔影城觀眾、限制院內飲食，以及猛片延遲上映等，導致香港總票房從二零一九年的1.740億港元下降79%至二零二零年的3,630萬港元。

年內，本集團香港嘉禾院線繼續經營7家影城合共24塊銀幕。有關業務於年內錄得總票房收入3,630萬港元，佔香港總票房6%，市場佔比與去年相若(二零一九年：1.740億港元)。本集團年內平均淨票價為71.9港元，而去年則為81.0港元。收取較低票價(下降11%)，乃旨在鼓勵觀眾在影城重新開放後重返影城。

年內，本集團銀幕廣告業務共代理涵蓋18家影城及79個銀幕的合約。然而，受COVID-19疫情下經濟不佳導致企業廣告預算大幅減少，銀幕廣告業務相應受到影響。

為減輕缺乏猛片的問題，本集團特別安排放映《帝女花》、《2001太空漫遊》、《逃出魔幻紀：霸氣升呢》、《月黑高飛》等香港及西方經典電影，以吸引影迷重返影城。本集團認為有關特別放映安排表現理想，最高入座率逾35%。

香港為本集團的家，而香港影城業務一直為其核心業務。鑒於近年香港的高租金環境及社會不穩，本集團將以謹慎態度繼續於香港立足，並嘗試最大化成本效益。

## 新加坡

本集團新加坡影城之營運數據  
(截至二零二零年十二月三十一日止年度)

	二零二零年	二零一九年
影城數目*	13	14
銀幕數目*	104	112
入場觀眾(百萬人次)	2.6	8.3
平均淨票價(新加坡元)	10.7	10.6
淨票房收入(百萬新加坡元)	27	88

\* 截至二零二零年十二月三十一日

新加坡是本集團的主要收入來源，在二零一九年及二零二零年分別佔本集團四地總收益的47%及54%。本集團新加坡嘉華院線(「嘉華」)在當地經營13家影城合共104塊銀幕，佔該國已安裝銀幕總數的38%，在當地市場繼續穩居首位。嘉華維持於新加坡的市場領導地位，市場份額約為51%。

年內，嘉華錄得淨票房收入2,740萬新加坡元(二零一九年：8,760萬新加坡元)，較去年減少69%，主要因為新加坡政府施行「阻斷」措施，令包括影城在內的大多數新加坡零售企業均須停業。由於新加坡影城於二零二零年三月二十七日至二零二零年七月十二日暫時關閉，本集團在有關期間無法產生任何收入。

為緩解影城關閉帶來的影響，嘉華努力展開新舉措，當中包括特別電影放映、銷售電影禮券以及與業主、電子商務網站建立夥伴關係，以盡量提高銷售額。與此同時，嘉華繼續物色優質獨立電影在新加坡發行，令影城重開後獲得獨家優質影片。因此，本集團欣然確認，嘉華於二零二零年錄得EBITDA 30萬新加坡元。

嘉華在新加坡為一個家喻戶曉的品牌，其經營規模相較當地競爭對手龐大。嘉華簽訂租賃協議，於Katong Mall(加東購物中心)開設新8銀幕影城，預期於二零二一年第三季度開業。加東影城將為嘉華首個「新影城」概念，擬作為娛樂中心，配備可靈活舉行現場音樂會及劇場的影廳、結合藝廊美學及實際用途的前廳及以電影為主題的Gold Class酒吧及酒廊，為食客提供最佳沉浸式用餐體驗。展望未來，嘉華影城將逐步轉型為娛樂中心，配合不斷轉變的娛樂需要。

嘉華的可觀成本效益吸引競爭者將其業務與嘉華合併，善用成本協同效益及規模經濟在充滿挑戰的環境中維持營運。於二零二零年十二月九日，本集團與mm2 Asia Limited訂立框架協議，將嘉華與mm2 Asia Limited的附屬公司mmCineplex(該公司於新加坡營運8家影城及於馬來西亞營運14家影城)合併，以及將兩家公司在有關地區的电影發行業務及mm2 Asia Limited的線上串流業務併為一家更大的實體。合併磋商尚在進行，本集團將於取得進一步重大進展時作出進一步公告。

## 台灣

### 本集團台灣影城之營運數據

(截至二零二零年十二月三十一日止年度)

二零二零年 二零一九年

影城數目*	15	16
銀幕數目*	165	164
入場觀眾(百萬人次)	7.9	15.1
平均淨票價(新台幣)	246	240
淨票房收入(十億新台幣)	1.9	3.6

\* 截至二零二零年十二月三十一日

年內，台灣的淨票房收入為19億新台幣，較去年36億新台幣減少46%。鑑於台灣有效應對COVID-19，台灣成功避免施行與大多數其他地區相若的大規模封鎖措施，故此在年內，台灣影城仍保持開放。但由於猛片因等待其他地區的影院重開而推遲上映，再加上COVID-19肆虐全球引起的持續健康憂慮令消費者意欲疲弱，故當地票房減少。受惠於作為當地最大影城經營商的地位，威秀院線(「威秀」)在年內獲得45家獨家電影發行(例如《數碼寶貝LAST EVOLUTION絆》及《Fate/stay night [Heaven's Feel] III. 春櫻之歌》)。年內，威秀的餐廳業務及主題公園業務一直保持營運，在一定程度上減輕因缺少猛片而造成的影響。由於威秀的規模經濟及多元化營運帶來成本優勢，故威秀已於二零二零年錄得EBITDA 1,100萬新台幣。

截至二零二零年十二月三十一日，本集團擁有35.71%權益的威秀仍是台灣最大的院線，共經營15家影城，合共165塊銀幕，佔市場份額40%。秉承本集團的綜合娛樂一體化策略，威秀在其全線影城經營一系列「UNICORN」品牌的手工爆米花店，並在台灣3個地點經營日本炸雞連鎖店「鳥開」。威秀亦於Mitsui Outlet Park台中港經營以家庭為目標顧客的人造雪主題公園「SNOWTOWN雪樂地」。「SNOWTOWN雪樂地」為一個室內主題公園，遊客可以在攝氏20度的「體感」溫度下享受雪地玩樂。此外，威秀在信義區經營一家購物中心，而其旗下旗艦影城信義威秀影城也座落於此。

年末，威秀已簽約將逐步建設及自二零二一年起投入經營4家新影城及1個主題樂園，據此於完成後將進一步提高威秀的市場份額，並進一步減少威秀對影城業務的依賴。

與本集團在香港及新加坡的影城被強制關閉相比較，在年內，威秀受COVID-19的影響相對較小，而其主要受荷里活猛片延遲上映所影響。為部分減輕缺乏荷里活猛片的問題並充分利用本地影城業務的市場領導地位，威秀已與台灣文化部及台灣其他領先的連鎖影院註冊成立新的電影製作及電影發行聯營公司伯樂影業股份有限公司。

本集團有信心，一旦推出猛片，且本地電影製作上軌道，威秀的業務表現將迅速回復正常。本集團會繼續致力經營威秀，並將繼續推動威秀發展成為台灣領先的綜合娛樂營運商。

## 電影及電視節目發行及製作

本集團的電影片庫共擁有逾140部自製電影的永久發行權，為本集團帶來穩定版權收入。本集團其中一項重要工作為與外部製片廠合作，將本集團現有的華語經典電影知識產權重新開發為線上電影。

憑藉本集團在電影發行及製作中的領先地位和悠久發展，本集團成為香港、新加坡及台灣其中一個最大獨立電影發行商。本集團的電影發行及製作業務合共錄得收益5,050萬港元(二零一九年：6,910萬港元)，較去年減少27%，主要由於本集團多個營運地區於二零二零年為應對COVID-19疫情而實施檢疫措施(包括臨時關閉戲院)所致。發行收入主要來自在香港發行的電影《醫生速遞》和《無間行者之生死潛行》。在香港以外發行的著名電影有在台灣發行的《孤味》和《角落小夥伴電影版：魔法繪本裡的新朋友》，以及在新加坡發行的《屍殺半島》。

在製作領域，本集團繼續保持審慎的投資決策，但仍積極尋求機會與本地和海外製片廠合作製作高質量電影和電視節目。

## 財務回顧

### 溢利及虧損

年內，COVID-19肆虐全球下必須關閉影城，加上缺乏猛片上映，嚴重影響本集團的業績，收益減少70%至3.226億港元(二零一九年：10.608億港元)。年內毛利為2.041億港元，較去年的6.686億港元下降70%。毛利率於二零二零年及二零一九年維持穩定於63%。

本集團於年內專注於節省成本，以維持其長期競爭力。透過減少營銷開支、水電費用開支、兼職勞工成本及其他非必要服務，本集團於年內已致力將其銷售及發行費用以及一般及行政費用減少1.633億港元，較去年同比減少26%。

其他收益及其他收益或虧損淨額1.569億港元主要來自匯兌收益、政府及業主的補貼及租金支持。鑑於各國政府實行量化寬鬆措施，低息環境導致年內利息收入由去年的2,210萬港元減少至900萬港元。

本集團的財務費用主要包括銀行貸款利息支出和租賃負債利息。銀行貸款利息開支為3,050萬港元，而去年則為4,270萬港元，該下降主要由於年內低息環境所致。

本集團於台灣的合營企業於年內錄得淨虧損，本集團應佔合營企業虧損為3,890萬港元(二零一九年：應佔溢利2,460萬港元)。

年內折舊開支為1.959億港元(二零一九年：2.076億港元)。股權持有人應佔虧損為2.882億港元，而去年則為虧損3,510萬港元。

## 財務資源及流動資金

儘管經濟環境嚴峻，本集團的財務狀況仍然穩健，淨資產於二零二零年十二月三十一日達到18.827億港元。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的現金及現金等值項目總額為9.855億港元(二零一九年十二月三十一日：10.683億港元)。已抵押銀行結餘減少至6,790萬港元，而於二零一九年十二月三十一日則錄得1.370億港元。

本集團的未償還銀行借貸總額為12.061億港元(二零一九年十二月三十一日：10.571億港元)，轉撥為適度淨借貸(定義為未償還銀行借貸總額減去現金及銀行結餘)為1.527億港元。本集團的銀行借貸主要為一筆為期3年的承諾貸款，其以已抵押現金、公司擔保、權益股份及物業作抵押。

以淨借貸對資產總值的比率計算，本集團的淨資產負債比率維持在29%的健康水平(二零一九年十二月三十一日：22.4%)，而現金對銀行借貸比率則為87.3%(二零一九年十二月三十一日：114.0%)。目前，本集團維持合理財務槓桿水平。管理層認為本集團的財務狀況健康，可提供足夠的流動資金來應對COVID-19的挑戰，同時亦能支持正在進行的影城項目以及對其他地區娛樂公司進行的潛在併購項目。本集團相信，其目前持有的現金及可用的財務融資將提供足夠資源滿足其營運資金需求。

年內，受基金及威秀主席擔保所支持，本集團合營企業威秀已獲得5億新台幣的5年期貸款，進一步增強威秀的資本架構。截至二零二零年十二月三十一日，威秀處於淨現金狀況，貸款總額為16.184億新台幣，而手頭現金總額則為20.019億新台幣，擁有強勁的流動性及審慎的財務管理。

本集團的資產與負債主要以美元、港元、人民幣及新加坡元計值，惟若干與台灣投資有關之資產及負債除外。本集團的外匯收益4,570萬港元主要指人民幣及新加坡元兌港元升值的收益。本集團的銀行借貸與本集團的主要經營貨幣一致，以港元和新加坡元計值。本集團各海外業務均以當地貨幣經營，所承受的外匯風險較低。本集團將持續評估外匯風險，並會考慮採取可行對沖措施，盡量以合理成本降低風險。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債或資產負債表外債務(二零一九年十二月三十一日：無)。

## 前景

COVID-19對全球經濟產生前所未有的挑戰，電影及影院業則成為最受衝擊的行業之一。儘管如此，本集團將繼續改善其成本結構，以增強我們在各業務中的核心能力。

在中國方面，本集團已就在蘇州和西安經營4個舞台與兩地政府簽署合作協議，舞台將演出獨特現場表演，當中結合歐洲先進舞台技術，以中國本地故事為題，並由世界各地的著名藝人出演，致力為當地觀眾提供精彩的戲劇體驗。本集團將負責創作戲劇內容及劇院的營運，而不負責與劇院基礎設施建設相關的資本開支。獨特的業務模式使本集團能夠以相對小額的投資涉足傳統重資產劇院運營業務。首間劇院預期於二零二一年第四季開始營運。

在香港方面，本集團將繼續探索機會，進一步擴大我們的影院網絡。憑藉過去幾年籌辦特備節目(尤其是日韓小型演唱會的現場直播)的佳績，本集團正探索在當地擴展現場娛樂業務的可能性。與此同時，本集團致力於在香港尋找優質電影及／或發行項目的投資機遇。

在新加坡方面，本集團將積極尋找合適的影城選址繼續擴張。目前，加東影城正處於重建過程中，並於二零二一年第三季重開，屆時將為觀眾提供最佳的影城體驗。本集團致力維持普通及gold class影廳的優質服務，並向顧客推介玩具商品等創意產品。倘成功完成與mm2 Asia Limited影城業務的合併，本集團的新加坡業務將在很大程度上鞏固其市場領導地位，並自領先的市場份額中獲得進一步協同效應。

在台灣方面，威秀將繼續擴大旗下影城網絡，預期將於未來數年穩步開設更多影城，配以進一步擴展至商場管理、主題公園、電影製作及發行以及餐飲業務。

展望未來，本集團將繼續在各地尋找與本集團現有業務相關及／或可締造協同效應的傳媒、娛樂、科技及時尚生活領域中的投資機會。本集團持有的強大手頭流動資金亦使其能夠尋求機會收購其他區域內對手及發展娛樂、科技和時尚生活行業的新業務，此舉將為本集團創造協同效應並為股東增值。

## 僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團聘用318名(二零一九年：484名)全職僱員。本集團主要根據行業慣例釐定僱員薪酬。本集團亦根據強制性公積金計劃條例設立定額供款退休福利計劃，而於二零二零年十二月三十一日，並無因僱員脫離退休福利計劃而產生任何沒收供款。

## 末期股息

董事並不建議派付截至二零二零年十二月三十一日止年度之任何末期股息(二零一九年十二月三十一日：無)。

## 買賣或贖回上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何上市證券。年內，本公司或其任何附屬公司概無於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)購回或出售本公司任何上市證券。

## 遵守標準守則

本公司已採納條款不較上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)寬鬆之守則。本公司已向全體董事作出具體查詢，彼等均確認，於截至二零二零年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則及本公司守則所載規定。

## 遵守企業管治守則

董事會深明良好企業管治對維持本集團競爭力及業務穩健增長之重要性。本公司已採取措施，以遵守上市規則附錄十四企業管治守則(「企業管治守則」)所載守則條文，同時亦提升本集團之整體企業管治常規。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司一直遵守企業管治守則之守則條文規定，惟第A.4.1、A.6.7及E.1.2條守則條文除外。

根據企業管治守則第A.4.1條守則條文，上市發行人之非執行董事須按指定任期獲委任，並須遵守重選規定。全體非執行董事並無指定任期，惟須按本公司公司細則之相關規定，最少每三年於本公司之股東週年大會輪值退任一次，並重選連任，此舉目的與指定委任任期相同。因此，本公司認為已採取足夠措施確保本公司企業管治常規不較企業管治守則項下守則條文所載者寬鬆。

企業管治守則第A.6.7條守則條文訂明，獨立非執行董事及非執行董事應出席股東大會，以對股東的意見有全面、公正的了解。受COVID-19疫情爆發影響，海外及香港均實施旅行限制及檢疫規定，因此獨立非執行董事黃斯穎女士無法出席本公司於二零二零年六月十九日舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）。

企業管治守則第E.1.2條守則條文規定，董事會主席須出席股東週年大會。董事會主席伍克波先生因其他公務而未能出席股東週年大會。擔任股東週年大會主席之鄒秀芳女士以及出席股東週年大會之其他董事會成員均具備足夠能力及知識於股東週年大會解答提問。

## 審核委員會

本公司已根據企業管治守則成立審核委員會，並以書面訂明其職權範圍。審核委員會由董事會任命，負責評估與財務報表有關之事宜及履行職責，包括審閱本公司之財務監控及內部監控、財務及會計政策及常規，以及與外聘核數師之關係。審核委員會已檢討內部監控制度及審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表。

## 畢馬威會計師事務所之工作範圍

本集團核數師畢馬威會計師事務所（執業會計師）已將初步公佈所載有關本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合收益表、綜合全面收益表以及相關附註之財務數字與本集團本年度之綜合財務報表草擬本所載金額比較，並確認兩者相符。畢馬威會計師事務所就此方面所進行工作並不構成按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港審驗應聘服務準則所作審計、審閱或其他審驗應聘，因此核數師不會作出任何保證。

## 刊發全年業績及年報

本公佈刊載於本公司及聯交所網站。本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之年報將於適當時候寄發予股東及登載於上述網站。

## 致謝

最後，董事會謹藉此機會鳴謝本集團管理層及全體僱員所作出之努力及貢獻，並就股東、客戶及業務夥伴對本集團發展投以信任及支持致以謝意。

承董事會命  
橙天嘉禾娛樂(集團)有限公司  
公司秘書  
張希銘

香港，二零二一年三月二十六日

於本公佈刊發時，本公司全體董事如下：

主席兼執行董事：

伍克波先生

執行董事：

李培森先生

鄒秀芳女士

Go Misaki女士

彭博倫先生

獨立非執行董事：

梁民傑先生

黃斯穎女士

馮志文先生