

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Chuan Holdings Limited

川控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1420)

截至2020年12月31日止年度之 年度業績公告

川控股有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)之董事(「董事」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們集團」或「我們」)截至2020年12月31日止年度(「本年度」或「報告年度」或「2020年」)之經審核綜合業績。本公司之經審核綜合業績已由本公司審核委員會審閱。

董事會不建議就本年度派發任何末期股息。

財務業績

於報告年度，本集團繼續受到嚴峻市場環境的挑戰。2019冠狀病毒(「2019冠狀病毒」)或(「疫情」)的產生導致經濟受重大影響促使新加坡陷入了自獨立以來最嚴重的衰退。於實施阻斷(「阻斷」)措施期間，新加坡政府實施了數個月的新冠病毒限制措施和關閉工作場所，以及各種社交隔離和公共衛生安全措施，對該國於2020年度的建造業造成了打擊。本集團大部分建築項目的暫停，阻礙了本財政年度上半年收入的逐步確認。然而，管理層不遺餘力地力保企業的復甦和持續發展。今年下半年，隨著疫情限制措施逐漸放鬆，新加坡已逐步重新開啓，本集團亦隨而恢復業務，以趕上於暫停期間落後的項目進度，並設法收窄對財務的影響。本報告年度的總收益比上年同期下降約6.8%至約72.4百萬新加坡元。

* 僅供識別

儘管本集團迅速採取暫時減薪計劃等各項成本控制措施及受惠於新加坡政府的建築支持一攬子計劃，惟新加坡的阻斷措施和就控制疫情下採取了其他措施已導致營運成本持續高企和工程延誤引致額外費用增加，令本集團的利潤率帶來下行壓力，並對其盈利能力造成不利影響，因此所述的財務救濟相形見绌；據此，本集團錄得毛損約5.6%。存款、應收款和合約資產減值損失總計增加5.5百萬新加坡元，本集團本年度利潤轉盈為虧，報告年度虧損淨額約8.4百萬新加坡元（2019年12月31日：利潤額約1.0百萬新加坡元）。儘管如此，本集團保持了健康和穩固的財務狀況，現金及現金等值項目約為46.2百萬新加坡元（2019年12月31日：約為44.8百萬新加坡元）。

憑藉卓越的聲譽及專業知識，本集團於本年度艱難時刻共成功取得21個項目，其中不乏大型基礎設施項目，如土方工程及配套服務分部的新加坡最長的南北走廊（「NSC」）隧道設計及建造、一般建築工程分部的Pioneer航站樓升級項目。

於報告年度，毛利轉盈為虧並錄得毛損率約4.1百萬新加坡元及5.6%，而2019年錄得毛利及毛利率分別約5.9百萬新加坡元及7.7%。該減少很大程度主要歸因於建築項目及相關配套服務的收益下降，連同高昂的運營成本以及由於本年度實施阻斷措施控制疫情而導致項目延期產生額外成本所致。基於上述因素的合併影響，本集團錄得年度虧損約8.4百萬新加坡元（2019年12月31日：溢利約1.0百萬新加坡元）。於報告年度，負毛利率約為11.6%（2019年12月31日：正毛利率約1.3%）。

業務回顧

於2020年，2019冠狀病毒被宣佈為全球突發公共衛生事件。疫情的爆發對人們的生活產生深遠的影響並給全球經濟帶來前所未有的挑戰，由於不同國家採取各種封鎖措施，商貿活動戛然而止。國際貨幣基金組織（「**國際貨幣基金組織**」）估計2020年全球經濟萎縮3.9%，成為自大蕭條以來在和平時期最大的跌幅。而在新加坡，為遏制2019冠狀病毒在社區擴散，該國政府於2020年4月7日至2020年6月1日期間實施了阻斷措施，命令該國大多數的實體工作場所關閉。由於企業無法在居家令下營運，加上衛生警戒線的實施，該國的經濟無可避免地受到阻礙；據估計，該國的年度實際國內生產總值於實施阻斷措施期間下已下降2.2%。貿易與工業部（「**經濟貿易與工業部**」）宣佈，新加坡經濟在2020年萎縮了5.4%，是其自獨立以來最嚴重的衰退。

在建造業，由於疫情導致項目執行進度中斷，令新加坡的建築總需求下降了37%，為210億新加坡元。而公共部門的一些主要基礎設施項目需要更多時間來評估疫情對資源管理的影響，導致公共部門建築需求亦下降33%。與此同時，由於住宅及工業建築工程的需求萎縮，私營機構的建築需求顯著下降43%。在阻斷措施期間，建築活動暫停，2020年的整體建築產量下降了30%，至197億新加坡元。在疫情下，建築工地必須執行安全管理措施，導致建築活動復甦緩慢的情況更而進一步加劇。因此，該行業的承建商繼續受到現金流緊張和利潤率下降的困擾。

自新加坡於2020年6月放寬了阻斷措施，並開始實施分三個階段恢復經濟活動的方法，建築行業的營運開始回升，惟仍需採取嚴格的安全措施。與此同時，新加坡建設局（「**建設局**」）推出了一項13.6億新加坡元的建築支持一攬子計劃，以支援受2019冠狀病毒影響最嚴重的當地建築公司在受疫情的影響下，重新安全開工。阻斷措施放寬後，建築活動已分階段復甦，第四季度獲授合約出現強勁反彈，部分抵消了前三個季度的下降。

於報告年度，本集團無可避免地受到疫情的影響。面對充滿挑戰的環境，本集團在成本控制和業務復甦方面盡了最大努力，並採取了具有競爭力的定價方法，以在取得新項目的同時保障其盈利能力。

集團策略

新加坡政府於4月至6月期間實施史無前例的阻斷措施，即2019年冠狀病毒導致島內非基礎性活動全面停業，本集團的業務於2020年受到重擊。在政府實施嚴格的公共衛生及安全措施的情況下，阻斷期間停止非基礎性建築活動，導致2020年的整體建築產值下降30%。這對本集團而言是一個極度困難的時刻，我們的專業管理團隊（包括所有執行董事）須不懈努力，制定出不同的營運計劃及方針以配合政府不時發佈之不同監管措施，以維持本集團之業務營運，據此，我們的工人已耐心地留在各自的居所內，等待部門經理的指示。於阻斷措施期間，經營須在嚴格的指導方針下進行，而我們有一小部分機械師及主管不得定期前往島上的各個工作場所，以維護在現場部署的所有設備以確保其隨時可供運作。

這場嚴酷的考驗持續了近122天，亦令本集團在25年經營歷史上首次錄得虧損。走出阻斷期間的新措施，我們不得不適應新的工作方式，且本集團亦已竭盡所能恢復其建築活動。然而，為遵守建築工地嚴格的安全管理措施而開展的額外工作令建築活動恢復緩慢，並導致收入確認較低。集團在艱難的經營環境下，因持續高昂的運營成本及項目延期產生的額外成本使之更加惡化，令本集團於報告年度錄得虧損。儘管如此，於2020年12月31日，本集團的財務狀況仍然穩健，擁有現金及現金等價物約46.2百萬新加坡元。

本集團將繼續加強與客戶、分包商及供應商的緊密合作關係，以專業及工匠精神完成項目，維持其於該行業的盛譽。儘管新加坡已開展疫苗接種，但本集團仍對潛在的環境波動保持警惕，並採取必要的謹慎措施以了解最新疫情趨勢，同時需採取可行的應急措施來保護員工及業務免受相關影響。

「封鎖」期間亦為董事會提供了評估其現有業務及營運的機會。管理團隊始終相信，堅持不懈及高瞻遠矚乃應對挑戰的根本。於報告年度，透過恪守承諾提高本集團的競爭力，我們做出巨大努力戰略性地將重點轉移至公共基礎設施招標。憑藉我們於業內聲譽及穩健往績記錄，本集團於2020年成功獲得大型項目，如設計及建造新加坡最長的公交優先走廊南北走廊NSC項目，充分說明我們在處理大型基建項目方面的能力。

同時，本集團加大力度將承包商級別由B1級成功晉升至A2級，為本集團提供更高的項目投標限額以投標公共工程。本集團亦通過探索與更多知名公司合作的機會及競標合約價值及利潤率更高的新項目，繼續專注前景廣闊的業務。

作為持續更好控制成本及提高營運效率措施的一部分，本集團將在2021年分配資金以購入先進的環保型機器及設備。本集團相信，我們在幫助新加坡建築業發展成為更具可持續性的建築環境方面發揮了關鍵作用。

本集團將繼續致力於鞏固業務基礎及提高競爭力，以在「綠色」發展中實現更大的項目差異化及更高的市場領導地位。通過嚴格調整業務策略以實現卓越運營，董事會堅信，在疫情之後，本集團已經並將通過提供更具競爭力的服務而掌握先機，脫穎而出。

分部收益

土方工程及配套服務

於報告年度，土方工程及配套服務項目仍是本集團主要的收益來源，佔總收益約為72.9%。

由於阻斷措施期間大部分建築活動暫停及項目恢復緩慢導致收益確認降低，本集團於年內錄得分部收益約52.8百萬新加坡元（2019年12月31日：約67.6百萬新加坡元）。

於報告年度，本集團繼續加大力度，重新分配更多招標資源，並策略性地瞄準盈利能力相對較高的公共基礎設施項目。成功取得總合約價值約為59.6百萬新加坡元的17個土方工程及配套服務項目，其中包括南北走廊隧道的大型基礎設施項目。截至2020年12月31日，本集團共有73個進行中的土方工程及配套服務項目，合約總金額約為327.8百萬新加坡元。

一般建築工程

於報告年度，本集團於一般建築工程分部取得顯著提升，收益增加約96.0%至約19.6百萬新加坡元（2019年12月31日：約10.0百萬新加坡元），佔總收益約為27.1%。該分部的增長主要歸因於2020年實施阻斷措施前後完成於2019年取得的合約。

於2020年12月31日，本集團共有8個合約總金額約為57.0百萬新加坡元的進行中的一般建築工程項目，而於2019年12月31日有7個項目。憑藉團隊於投標大型項目所作出的努力，本集團成功取得4個合約總值約為11.1百萬新加坡元的一般建築工程新項目。

財務回顧

本年度業績

收益及分部業績

	2020年		2019年	
	收益	分部業績	收益	分部業績
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
土方工程及配套服務	52,772	(4,028)	67,625	6,344
一般建築工程	19,629	1,029	10,033	(36)
合計	<u>72,401</u>	<u>(2,999)</u>	<u>77,658</u>	<u>6,308</u>

本集團於截至2020年12月31日止年度的整體收益約為72.4百萬新加坡元，較上一年減少約5.3百萬新加坡元或6.8%。該減少乃主要由於上文所述新加坡於2020年4月至6月生效的阻斷措施，促使本集團的施工活動需煞停，即使在該國放寬阻斷措施後復工進度仍處於緩慢所致。

土方工程及配套服務

截至2020年12月31日止年度，土方工程及配套服務分部繼續為本集團的主要收益來源，為其整體收益貢獻約72.9%。儘管本集團竭力追趕進度落後的項目，惟新加坡政府採取的阻斷措施以抗擊新冠病毒疫情導致大部分土方工程項目暫停以及在阻斷期間後復工緩慢已嚴重中斷本集團的項目管理。因此，該分部的收益由2019年的約67.6百萬新加坡元減少約22.0%至截至2020年12月31日止年度的約52.8百萬新加坡元。

由於收益減少及阻斷封鎖期間內項目延期產生的額外成本以及遵守工地更為嚴格的病毒安全措施，故於其後錄得分部虧損約4.0百萬新加坡元（2019年12月31日：分部溢利約6.3百萬新加坡元）。

於2020年12月31日，本集團持有73個進行中的土方工程及配套服務項目（2019年12月31日：91個項目），合約總額為約327.8百萬新加坡元（2019年12月31日：約341.4百萬新加坡元）。為追趕訂單上的項目進度，本集團停止競標新項目故於報告年度內僅獲得17個新土方工程及配套服務項目，合約價值為約59.6百萬新加坡元。

一般建築工程

於回顧年度，本集團的一般建築工程分部較上一報告年度的表現有所改善，於截至2020年12月31日止年度的收益增加約96.0%至約19.6百萬新加坡元（2019年12月31日：約10.0百萬新加坡元）。該增加乃主要由於履行於2019年以及於阻斷期間前後獲得之合約所致。此分部的收益為本集團的整體收益貢獻約27.1%。

與另一分部不同的是，疫情對本集團的一般建築工程分部的影響較小，促使該分部的收益出現增長所致。由於本集團就此分部聘請外部分包商，故僅基於履行實際分包工程時方會產生經營成本。隨著收益上升，分部溢利增加至約1.0百萬新加坡元（2019年12月31日：分部虧損約36,000新加坡元）。

於2020年12月31日，本集團持有8個進行中的一般建築工程項目（2019年12月31日：7個項目），合約總額為約57.0百萬新加坡元。於報告年度，本集團獲得4個新一般建築工程項目（2019年12月31日：3個新項目），總合約價值為約11.1百萬新加坡元。

(毛損) / 毛利及 (毛損) / 毛利率

截至2020年12月31日止年度，毛利轉盈為負並錄得毛損約4.1百萬新加坡元（2019年12月31日：毛利約5.9百萬新加坡元），主因很大程度上歸納於收益減少，連同高昂的運營成本以及由於實施阻斷措施控制疫情而導致項目延期產生額外成本所致。截至2020年12月31日止年度的毛損率為約5.6%（2019年12月31日：毛利率約7.7%）。

行政及其他經營開支

截至2020年12月31日止年度的行政及其他經營開支由去年的約6.3百萬新加坡元減少約9.0%至約5.7百萬新加坡元，乃主要由於員工成本及僱員福利開支減少所致。

其他收入及收益

截至2020年12月31日止年度，其他收入及收益增加約4.7百萬新加坡元至約7.2百萬新加坡元，乃主要由於收回壞賬以及新加坡政府以重振建築業、外籍工人徵稅回扣及薪金支持的形式提供額外財政減免，幫助抵銷本集團於報告年度的部分成本。

其他開支

於2020年12月31日，其他開支由截至2019年12月31日止年度的約287,000新加坡元激增至約5.8百萬新加坡元，主要為根據管理層於報告年度對本集團金融資產的最近期違約風險評估而作出合共為約5.8百萬新加坡元的按金、應收款項及合約資產的減值虧損。

融資成本

融資成本由截至2019年12月31日止年度的約669,000新加坡元減少約13.3%至於2020年12月31日的約580,000新加坡元，乃主要由於租賃負債利息減少所致。

所得稅抵免／（開支）

於2020年12月31日，所得稅開支因業務虧損變為抵免約590,000新加坡元，而於截至2019年12月31日止年度錄得稅項開支約248,000新加坡元。

本年度（虧損）／溢利及（淨虧損率）／純利率

基於上述因素的合併影響，本集團錄得本年度虧損約8.4百萬新加坡元（2019年12月31日：溢利約1.0百萬新加坡元）。同時，於報告年度負純利率約為11.6%（2019年12月31日：正純利率約1.3%）。

每股（虧損）／盈利

截至2020年12月31日止年度，根據本年度虧損約8.4百萬新加坡元及本年度已發行普通股加權平均數1,036,456,000股計算，每股基本虧損為0.81新加坡仙。

截至2020年12月31日止年度，每股基本虧損與每股攤薄虧損相同。由於購股權具有反攤薄作用，故行使購股權之影響並無攤薄效應。

截至2019年12月31日止年度，根據年內溢利約998,000新加坡元及年內已發行普通股加權平均數1,036,456,000股計算，每股基本盈利為0.10新加坡仙。

由於本集團於截至2019止年度並無已發行潛在攤薄普通股，故截至2019年12月31日止年度每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

流動資金、財務資源及資產負債比率

流動資金

於報告年度，本集團的財務狀況維持穩健，營運資金主要透過其內部產生的資金、本公司股份於2016年全球發售所得款項淨額（「全球發售」）、經營活動所得現金流入及銀行借款撥付。於2020年12月31日，本集團的現金及現金等價物約為46.2百萬新加坡元（2019年12月31日：約為44.8百萬新加坡元）及未動用銀行信貸約24.2百萬新加坡元（2019年12月31日：約29.3百萬新加坡元）。

現金流量分析

下表概述本集團截至2020年及2019年12月31日止年度之現金流量：

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
經營活動所得現金淨額	4,071	17,057
投資活動所得／(所用) 現金淨額	2,875	(1,529)
融資活動所用現金淨額	<u>(3,425)</u>	<u>(9,242)</u>

經營活動

於2020年12月31日止年度，本集團錄得經營活動現金流入淨額約4.1百萬新加坡元（2019年12月31日：經營活動現金流入淨額約17.1百萬新加坡元）。

營運資金變動前的經營溢利與經營活動產生的現金淨額相差約1.7百萬新加坡元乃主要歸因於(i)合約資產增加約2.5百萬新加坡元；(ii)貿易應收款項增加約456,000新加坡元；(iii)按金、預付款項及其他應收款項減少約789,000新加坡元；(iv)合約負債增加約1.2百萬新加坡元；(v)貿易應付款項增加約602,000新加坡元；及(vi)其他應付款項、應計款項及已收訂金減少約860,000新加坡元。

投資活動

截至2020年12月31日止年度，投資活動所得現金淨額約為2.9百萬新加坡元（2019年12月31日：投資活動現金流出淨額約1.5百萬新加坡元），主要歸因於(i)到期日三個月以上之定期存款減少約2.0百萬新加坡元；(ii)出售物業、廠房及設備之所得款項約35,000新加坡元；(iii)購買物業、廠房及設備約660,000新加坡元；(iv)出售使用權資產所得款項約1.2百萬新加坡元；(v)購買使用權資產約347,000新加坡元；及(vi)已收利息及股息約614,000新加坡元。

融資活動

截至2020年12月31日止年度，融資活動所用現金淨額約為3.4百萬新加坡元（2019年12月31日：融資活動所用現金流出淨額約9.2百萬新加坡元），此乃主要由(i)租賃負債利息部分約519,000新加坡元；(ii)償還租賃負債本金部分約7.8百萬新加坡元；(iii)銀行借款所得款項增加約5.0百萬新加坡元；(iv)已抵押存款增加約33,000新加坡元；及(v)已付利息約61,000新加坡元所致。

市場風險的定量與定性披露

利率風險

本集團的利率變動風險主要來自銀行存款、已抵押存款、銀行借款及融資租賃承擔。現金流量利率風險主要集中於以最優惠利率加每年息差的浮動利率銀行借款及浮動利率銀行結餘有關的波動。固定利率的融資租賃承擔及銀行借款令本集團面臨公平值利率風險。截至2020年12月31日止年度，固定利率借款實際利率為每年約2.1%至5.3%。

外匯風險

本集團的交易主要以新加坡元計值，而新加坡元乃主要附屬公司的功能貨幣。本集團主要面臨與港元及美元有關的外匯風險。本集團目前並無外匯對沖政策。然而，管理層將會監察外匯風險，並在認為有需要時考慮對沖重大外匯風險。

信貸風險

於2020年12月31日，本集團承受由於交易對手方未能履行責任及本集團提供的財務擔保而導致本集團出現財務虧損之最高信貸風險，主要歸因於貿易及其他應收款項、已抵押存款、現金及現金等價物及有關本集團發出擔保的或然負債。

本集團與獲認可的及信譽良好的第三方進行貿易交易。於接納任何新合同之前，本集團會基於客戶過往於款項到期時的付款記錄及現時的付款能力作出評估，我們已考慮與客戶特定相關的資料以及涉及客戶營運所在經濟環境的資料。本集團通常不向客戶收取抵押品。

本集團設有信貸政策並持續監察該等信貸風險。

流動資金風險

本集團監察及維持獲管理層評估為足夠的現金及現金等價物水平，以為本集團的營運提供資金，並緩解現金流波動的影響。本集團依賴全球發售所得款項、內部所得資金及借款作為流動資金的主要來源。本集團亦密切監察借款的使用情況以確保符合貸款契諾。

僱員及薪酬政策

於2020年12月31日，本集團擁有489名（2019年：550名）僱員，包括外籍工人。

本集團僱員的薪酬乃根據其工作職責而釐定。所有僱員亦視乎其各自表現而享有酌情花紅。基於外籍工人的工作證有效期，彼等通常按一年方式受僱，並須根據其表現而續約，而薪酬乃根據其工作技能而釐定。

截至2020年12月31日止年度，員工成本總額（包括董事酬金）約為17.0百萬新加坡元（2019年：約19.7百萬新加坡元）。

所得款項用途

全球發售所得款項淨額約為26.5百萬新加坡元（經扣除包銷費用、佣金及上市開支後）（「所得款項淨額」），其中約24.2百萬新加坡元已於2020年12月31日予以動用。

擬定用途	所得款項淨額 的計劃用途 千新加坡元	截至2019年	截至2020年	截至2020年	截至2020年	悉數動用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間表 (附註2)
		12月31日 已動用的金額 千新加坡元	12月31日 止年度已動用 的金額 千新加坡元	12月31日 已動用的金額 千新加坡元	12月31日 已動用的餘額 千新加坡元	
1. 購買挖土機及自卸車 (附註1)	17,736	7,725	8,752	16,477	1,259	於2022年 12月31日或之前
2. 購買軟件	2,085	715	334	1,049	1,036	於2022年 12月31日或之前
3. 取得填土項目 (附註1)	-	-	-	-	-	
4. 增加人手	4,414	4,414	-	4,414	-	
5. 營運資金	2,247	2,247	-	2,247	-	
總計	<u>26,482</u>	<u>15,101</u>	<u>9,086</u>	<u>24,187</u>	<u>2,295</u>	

附註：

1. 誠如本公司日期為2016年5月25日之招股章程(「招股章程」)及本公司日期為2018年3月7日之通函所披露，由於本公司於2017年10月31日前並無就取得填土項目訂立任何協議，初始分配至取得填土項目的未動用所得款項淨額約6,607,000新加坡元(「重新分配的所得款項」)將重新分配至購買額外挖土機及自卸車。經計及本公司當時之業務規模及項目、本集團自本公司股份於2016年上市以來所購買的自卸車及挖土機數目以及自卸車、挖土機及伸縮式挖土機的平均置換週期，本集團決定再分配重新分配的所得款項，為於2018年3月收購普達控股有限公司全部已發行股本(「主要交易」)的第二筆按金提供部分資金。誠如本公司日期為2019年1月23日之公告所披露，由於主要交易其後於2018年12月31日失效，重新分配的所得款項於2019年1月進一步重新分配至購買挖土機及自卸車。
2. 動用未動用所得款項淨額的預期時間表乃基於本集團對未來市況的最佳估計而作出。其可能會根據市況的當前及未來發展情況而作出變動。

於2020年12月31日，本集團並無悉數動用計劃所得款項淨額購買挖土機及自卸車，原因為本集團已就購置資金獲銀行優惠的利率並決定自2016年6月起透過租購(而非現金購買)購買挖土機及自卸車。租購僅需支付10%現金，其由所得款項淨額提供資金。因此，形成了延遲悉數動用分配至購買挖土機及自卸車之所得款項淨額。預期未動用金額將於2022年12月31日或之前悉數動用。

就購買軟件之未動用計劃所得款項淨額而言，本集團已向賣家購買軟件，按較原報價低的價格向本集團收費，從而令本公司大大節省費用。因此，形成延遲悉數動用分配至購買軟件之所得款項淨額。預期未動用金額將於2022年12月31日或之前悉數動用。

所得款項淨額乃根據先前披露之擬定用途予以動用且所得款項的用途並無重大變動。尚未動用金額預計根據所披露之擬定用途予以動用。

所得款項淨額結餘乃存放於新加坡持牌金融機構。

借款及資產負債比率

於2020年12月31日，本集團合共有流動及非流動銀行借款及租賃負債約18.9百萬新加坡元，較2019年12月31日的約20.0百萬新加坡元略微減少。

於2020年12月31日，本集團資產負債比率約0.22倍（2019年12月31日：約0.21倍）。資產負債比率乃按於各年末之借款總額（銀行借款及融資租賃承擔）除以總權益計算。

現金及現金等價物

於2020年12月31日，本集團持有現金及現金等價物約46.2百萬新加坡元（2019年12月31日：約44.8百萬新加坡元）。本集團持有現金及現金結餘約49.6百萬新加坡元，但該金額被擔保安排及發行履約保函之抵押以及包括為數約21.5百萬新加坡元之信用證、透支及銀行擔保之銀行融資扣減。

外匯風險

鑒於本集團的主要營業地位於新加坡，其業務產生的大部分交易通常以新加坡元（本集團的功能貨幣）結算。除全球發售所產生的部分現金及現金等價物以港元計值及其小部分以美元計值外，本集團並無承受任何重大外匯風險，亦無採用任何金融工具進行對沖。

本集團資產押記

於2020年12月31日，本集團的銀行信貸乃由本集團約3.4百萬新加坡元（2019年12月31日：約3.4百萬新加坡元）的存款質押作抵押，而本集團租賃負債則由賬面淨值約14.7百萬新加坡元（2019年12月31日：約22.1百萬新加坡元）的已出租資產的押記作抵押。

或然負債

於2020年12月31日，本集團就約2.6百萬新加坡元(2019年12月31日：約2.8百萬新加坡元)於日常業務過程中的建築合約履約保函而承擔或然負債。

資本開支及資本承擔

截至2020年12月31日止年度，本集團投資約2.3百萬新加坡元以購買物業、廠房及設備以及使用權資產，其資金主要來源於融資租賃負債及全球發售所得款項。

於2020年12月31日，本集團有關收購物業、廠房及設備的資本承擔約3.0百萬新加坡元(2019年12月31日：約2.6百萬新加坡元)。

持有之重大投資、重大收購事項及出售附屬公司、聯營公司及合營公司

由於若干條件未獲達成，關於以代價人民幣380,000,000元收購Cosmic Achiever Holdings Limited之全部已發行股本(「收購事項」)之日期為2017年12月11日的建議收購協議(「收購協議」)已於2018年12月31日失效。

首筆可退還按金人民幣60,000,000元(「首筆按金」)將由賣方退還予本集團。於報告年度，收購協議項下首筆按金中的20,000,000港元(約人民幣17,100,000元)已由賣方退還作為部分償還。

於2020年3月16日，賣方退還金額20,000,000港元(約人民幣17,100,000元)作為收購協議項下之進一步還款。於報告年度，本集團已合共收取40,000,000港元作為首筆按金之還款及賣方尚未償還之首筆按金總額為30,000,000港元。

原指定用於償付部分第二筆可退還按金之6,607,000新加坡元已重新分配至購買挖土機及自卸車。

資產負債表以外交易

於2020年12月31日，本集團並無訂立任何重大的資產負債表以外交易。

購股權計劃

本公司已根據其股東於2016年5月10日通過之書面決議案採納購股權計劃（「**購股權計劃**」）。購股權計劃旨在令本公司可向僱員及合資格參與者授出購股權，作為彼等對本集團所作貢獻的獎勵或回報。

根據本公司日期為2020年10月28日的公佈文，79,224,000份購股權已根據本公司於2016年5月10日採納之購股權計劃之條款及條件授予本公司若干合資格董事及本集團僱員（「**承授人**」），以認購本公司每股面值0.01港元之合共79,224,000股普通股（佔本公司已發行股份約7.6%），惟須待承授人接納後，方可作實。

購股權計劃之詳情將於2020年度報告「董事會報告」及綜合財務報表內披露。

股息

董事並不建議派付截至2020年12月31日止年度之末期股息。

前景

2019冠狀病毒的爆發覆蓋全球及造成的影響是前所未有的，對全球經濟構成嚴峻的挑戰。從樂觀方面而言，在不同國家採取積極揭制跨境的封鎖措施下，商業活動已在明顯謹慎的情況下大部份復甦。在各國疫苗接種及其他政策支持的振興下，國際貨幣基金組織預計2021年全球經濟增長5.5%，意味著對經濟復甦寄予厚望。

在新加坡，貿易與工業部將2021年的國內生產總值增長率預測維持在4%至6%。從積極方面看，鑒於2019冠狀病毒感染潮已大幅度舒緩，許多建築項目亦已逐步恢復營運。新加坡建設局預計2021年的建築總需求將介乎230億新加坡元至280億新加坡元，乃主要受預計公共房屋項目的更強勁需求驅動所致。

本集團將會繼續抓住不斷增長需求的勢頭，尋求尤其是公共部門基建項目的全新機會，以為未來增長助力。除了努力加強與現有客戶的緊密聯繫，管理層將會堅持本集團的戰略投標策略，物色合適的項目，策略性地將重點放在投標利潤率更高的大型基礎設施項目上，以保障盈利能力。本集團亦將繼續專注具潛力性的項目，策略性地將重點放在投標利潤率更高的大型基礎設施項目上，以保障盈利能力。管理層欣然報告本集團已成功取得新加坡重大基礎設施項目的若干合約，包括地鐵裕廊區域線及跨島線第一階段及深層隧道污水處理系統(Deep Tunnel Sewerage System-DTSS)第二階段。作為持續努力提高競爭力的一部分，本集團已申請完成把承包商級別由B1級成功晉升至A2級，目標是從長遠角度提升其於該行業的聲譽和極高商業誠信。

短期內要求，本集團預期其營運仍會繼續面臨挑戰局面；尤在2019冠狀病毒影響下導致人力短缺及要合規地遵守工地的嚴格安全。本集團將會繼續密切關注宏觀經濟環境與及時執行應急計劃。同時，將會在審慎利用新加坡政府的補助及援助前提下透過收回債務、節能方案，確保其項目的順利進行及踐行嚴格的成本控制，幫助支付因項目延誤而產生的額外成本並遵守嚴格的疫情安全措施。本集團已經採取並將繼續實行的另一措施即收購和引進先進的環保性機器及設備，本集團相信其於柴油消耗的營運成本將會予以削減並實現營運效益，進而保障其盈利能力。

作為土方工程及建築行業的行家，本集團自其成立以來已經排除萬難。本集團將會整裝待發，迎難而上，並將會在為股東締造更大價值的同時，仍然致力於維護其市場翹楚地位。

綜合全面收益表

截至2020年12月31日止年度

	附註	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
收益	5	72,401	77,658
直接成本		<u>(76,475)</u>	<u>(71,709)</u>
毛(損)／利		(4,074)	5,949
其他收入及收益	5	7,218	2,567
行政及其他經營開支		(5,745)	(6,314)
其他開支		(5,778)	(287)
融資成本	6	<u>(580)</u>	<u>(669)</u>
除所得稅前(虧損)／溢利	7	(8,959)	1,246
所得稅計入／(開支)	8	<u>590</u>	<u>(248)</u>
本公司擁有人應佔年內(虧損)／溢利		(8,369)	998
年內其他全面收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
換算產生之匯兌差額		(55)	(178)
其後將不會重新分類至損益的項目：			
按公平值計入其他全面收益的金融資產之公 平值變動		<u>(270)</u>	<u>(134)</u>
年內其他全面收益，扣除稅項		(325)	(312)
本公司擁有人應佔年內全面收益總額		<u>(8,694)</u>	<u>686</u>
本公司擁有人應佔每股(虧損)／盈利	10		
—基本(新加坡仙)		<u>(0.81)</u>	<u>0.10</u>
—攤薄(新加坡仙)		<u>(0.81)</u>	<u>0.10</u>

綜合財務狀況表

於2020年12月31日

	附註	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,603	2,360
使用權資產		17,862	25,412
投資物業		1,310	1,322
其他資產		367	364
按金及其他應收款項		302	296
按公平值計入損益之金融資產		1,383	1,398
按公平值計入其他全面收益之金融資產		669	939
按攤銷成本計量之金融資產		–	1,250
遞延稅項資產		825	326
		<u>25,321</u>	<u>33,667</u>
流動資產			
合約資產		28,685	26,399
貿易應收款項	11	13,288	13,195
按金、預付款項及其他應收款項		3,935	9,947
按攤銷成本之金融資產		1,250	–
已抵押存款		3,392	3,359
現金及現金等價物		46,238	44,772
		<u>96,788</u>	<u>97,672</u>
流動負債			
合約負債		4,316	3,088
貿易應付款項	12	11,297	10,695
其他應付款項、應計費用及已收按金		2,541	3,385
銀行借款		704	–
租賃負債		7,973	12,229
應付所得稅		203	575
		<u>27,034</u>	<u>29,972</u>

	2020年 附註 千新加坡元	2019年 千新加坡元
流動資產淨額	<u>69,754</u>	<u>67,700</u>
總資產減流動負債	<u>95,075</u>	<u>101,367</u>
非流動負債		
已收按金	–	16
銀行借款	4,296	–
租賃負債	5,963	7,763
遞延稅項負債	<u>–</u>	<u>245</u>
	<u>10,259</u>	<u>8,024</u>
資產淨額	<u><u>84,816</u></u>	<u><u>93,343</u></u>
權益		
本公司擁有人應佔權益		
股本	1,807	1,807
儲備	<u>83,009</u>	<u>91,536</u>
權益總額	<u><u>84,816</u></u>	<u><u>93,343</u></u>

綜合權益變動表

截至2020年12月31日止年度

	股本 千新加坡元	股份 溢價* 千新加坡元	合併 儲備* 千新加坡元	購股權 儲備* 千新加坡元	匯兌儲備* 千新加坡元	按公平值計 入其他全面 收益儲備* 千新加坡元	保留溢利* 千新加坡元	總額 千新加坡元
於2019年1月1日	1,807	27,860	5,166	-	(378)	(170)	58,372	92,657
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	998	998
其他全面收益								
按公平值計入其他全面收益之金融資產公平值變動	-	-	-	-	-	(134)	-	(134)
換算產生之匯兌差額	-	-	-	-	(178)	-	-	(178)
本年度全面收益總額	-	-	-	-	(178)	(134)	998	686
於2019年12月31日及2020年1月1日	1,807	27,860	5,166	-	(556)	(304)	59,370	93,343
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	(8,369)	(8,369)
其他全面收益								
按公平值計入其他全面收益之金融資產公平值變動	-	-	-	-	-	(270)	-	(270)
換算產生之匯兌差額	-	-	-	-	(55)	-	-	(55)
本年度全面收入總額	-	-	-	-	(55)	(270)	(8,369)	(8,694)
以權益結算之購股權安排	-	-	-	167	-	-	-	167
於2020年12月31日	1,807	27,860	5,166	167	(611)	(574)	51,001	84,816

* 該等儲備賬包括於2020年12月31日綜合財務狀況表的綜合儲備約83,009,000新加坡元(2019年：約91,536,000新加坡元)。

綜合財務報表附註

2020年12月31日

1. 一般資料

本公司於2015年8月25日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為 Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。主要營業地點為20 Senoko Drive, Singapore 758207。

本公司之主要業務為投資控股。本公司及其附屬公司以下統稱「本集團」。本公司之股份於2016年6月8日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

2. 採用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

(a) 採用新訂／經修訂香港財務報告準則

於本年度內，本集團已應用下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈並與本集團綜合財務報表相關及於2020年1月1日開始的年度期間首次生效的新訂或經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號之修訂	業務的定義
香港財務報告準則第16號之修訂	與2019冠狀病毒（「 2019冠狀病毒 」）有關的租金優惠（提早採納）
香港會計準則第1號及 香港會計準則第8號之修訂	重大的定義
香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號及 香港財務報告準則第9號之修訂	利率基準改革

於2020年1月1日生效的新訂或經修訂香港財務報告準則對本集團的會計政策並無產生任何重大影響。此外，本集團並無於生效日期之前提早採納香港財務報告準則第16號之修訂，與2019冠狀病毒有關的租金優惠，而是於2020年1月1日起採納該修訂。

香港財務報告準則第16號之修訂－與2019冠狀病毒有關的租金優惠

香港財務報告準則第16號已作出修訂，通過在香港財務報告準則第16號中加入一項額外的可行權宜方法，允許實體選擇不將租金優惠按修訂入賬，為承租人就因2019冠狀病毒疫情而產生的租金優惠入賬提供可行權宜方法。該可行權宜方法僅適用於因2019冠狀病毒疫情而直接產生的租金優惠，而且必須符合以下所有準則：

- (a) 租賃付款的變動導致租賃代價有所修訂，而經修訂代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；
- (b) 租賃付款的減幅僅影響原到期日為2021年6月30日或之前的付款；及
- (c) 租賃的其他條款及條件並無實質變動。

符合該等準則的租金優惠可以按此可行權宜方法入賬，即表示承租人無需評估租金優惠是否符合租賃修改的定義。承租人應用香港財務報告準則第16號的其他規定將租金優惠入賬。

將租金優惠作為租賃修訂進行會計處理將導致本集團使用經修訂貼現率重新計量租賃負債以反映經修訂代價，並將租賃負債變動影響於使用權資產入賬。透過應用可行權宜方法，本集團無需釐定經修訂貼現率，且在觸發租金優惠的事件或條件發生的期間，租賃負債變動影響於損益反映。

本集團已選擇對所有符合標準的租金優惠使用可行權宜方法。根據過渡性條文，本集團已追溯應用修訂，且無重列過往期間的數字。由於租金優惠乃於本財政期間產生，故於首次應用該修訂時，不會對2020年1月1日的期初保留溢利結餘作出追溯調整。

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則

以下為已頒佈惟尚未生效且未獲本集團提早採用之可能與本集團財務報表相關之新訂或經修訂香港財務報告準則。本集團目前有意在該等準則生效之日應用相關變動。

香港財務報告準則第1號之修訂	負債的流動或非流動分類及香港詮釋第5 (2020) 號，財務報表的呈列—借款人對包含按要求還款條款的定期貸款的分類 ⁴
香港會計準則第16號之修訂	擬定用途前之所得款項 ²
香港會計準則第37號之修訂	虧損性合約—履行合約之成本 ²
香港財務報告準則第17號	保險合約 ⁴
香港財務報告準則第3號之修訂	對概念框架之提述 ³
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ⁵
香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第4號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第16號之修訂	利率基準改革—第二階段 ¹
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則2018年至2020年週期的年度改進 ²

¹ 於2021年1月1日或之後開始之年度期間生效

² 於2022年1月1日或之後開始之年度期間生效

³ 適用於收購日期為2022年1月1日或之後開始的第一個年度期間開始之日或之後的業務合併

⁴ 於2023年1月1日或之後開始之年度期間生效

⁵ 該等修訂預期將適用於在待釐定日期當日或之後開始的年度期間所發生的資產出售或出資

本集團正評估該等修訂及新訂準則於首次應用期間預期會帶來的影響。迄今本集團認為採納該等修訂及新訂準則不大可能會對本集團未來的綜合財務報表造成重大影響。

3. 編製基準

合規基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之所有適用香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋（以下統稱為「**香港財務報告準則**」）及香港公司條例之披露規定而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定之適用披露。

4. 分部資料

就資源分配及表現評核而言，本集團根據首席營運決策人（「**首席營運決策人**」）所審閱並用以作出策略決策之報告釐定其經營分部。向首席營運決策人報告的財務資料乃基於以下分部：

- (i) 提供土方工程及相關服務，主要包括開挖、土方處置、拆卸及多項土方工程配套服務（統稱「**土方工程及配套服務**」）；及
- (ii) 提供一般建築工程，主要包括建造新樓宇、改動及加建工程（統稱「**一般建築工程**」）。

(a) 分部收益及業績

以下分部收益指來自外部客戶的收入。於截至2020年及2019年12月31日止年度並無分部間的收益。經營收益、直接成本、出售物業、廠房及設備（包括廠房及機器以及汽車）及使用權資產的收益、租賃負債利息開支、貿易應收款項減值撥備以及已收回壞賬會分配至不同的分部，以評核相應的表現。

就本集團經營分部所呈列的分部收益及業績，以及總額與本集團於財務報表所呈列的主要財務數字的對賬如下：

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般建築工程 千新加坡元	總計 千新加坡元
截至2020年12月31日止年度			
來自外部客戶的收入	<u>52,772</u>	<u>19,629</u>	<u>72,401</u>
可報告分部業績	(4,028)	1,029	(2,999)
未分配其他收入及收益			5,080
公司及其他未分配開支			(10,979)
銀行借款利息			<u>(61)</u>
除所得稅前虧損			<u>(8,959)</u>
	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般建築工程 千新加坡元	總計 千新加坡元
截至2019年12月31日止年度			
來自外部客戶的收入	<u>67,625</u>	<u>10,033</u>	<u>77,658</u>
可報告分部業績	6,344	(36)	6,308
未分配其他收入及收益			1,377
公司及其他未分配開支			<u>(6,439)</u>
除所得稅前溢利			<u>1,246</u>

公司及其他未分配開支主要包括董事酬金、僱員福利開支、本集團總部的辦公室設備折舊、其他應收款項減值撥備及其他集中行政成本。

(b) 分部資產及負債

按可呈報及經營分部劃分的本集團分部資產分析如下：

可呈報分部資產

	於12月31日	
	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
土方工程及配套服務	49,079	58,762
一般建築工程	12,515	7,602
總計	61,594	66,364
添置非流動分部資產		
土方工程及配套服務	2,565	10,794
一般建築工程	—	—
總計	2,565	10,794

就本集團經營分部所呈列總額與本集團於財務報表所呈列主要財務數字的對賬如下：

	於12月31日	
	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
可呈報分部資產	61,594	66,364
未分配物業、廠房及設備	621	561
未分配使用權資產	411	522
按公平值計入損益的金融資產	1,383	1,398
按攤銷成本計量的金融資產	1,250	1,250
按公平值計入其他全面收益的金融資產	669	939
投資物業	1,310	1,322
其他資產	367	364
遞延稅項資產	825	326
已抵押存款	3,392	3,359
現金及現金等價物	46,238	44,772
公司及其他未分配資產	4,049	10,162
本集團資產	122,109	131,339

公司及其他未分配資產主要包括存款、預付款項、應收關聯方其他應收款項及向供應商墊付款項。

按可呈報及經營分部劃分的本集團分部負債分析如下：

可呈報分部負債

	於12月31日	
	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
土方工程及配套服務	24,404	29,308
一般建築工程	4,801	4,045
總計	29,205	33,353

就本集團經營分部所呈列總額與本集團於財務報表所呈列主要財務數字的對賬如下：

	於12月31日	
	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
可呈報分部負債	29,205	33,353
銀行借款	5,000	–
遞延稅項負債	–	245
公司及其他未分配負債	3,088	4,398
本集團負債	37,293	37,996

公司及其他未分配負債主要包括僱員福利開支的應計費用、辦公室經營開支的應付款項及水電費。

(c) 其他分部資料

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般 建築工程 千新加坡元	未分配 千新加坡元	總計 千新加坡元
截至2020年12月31日止年度				
出售物業、廠房及設備的收益	35	–	–	35
出售使用權資產的收益	440	–	–	440
物業、廠房及設備折舊	911	8	203	1,122
使用權資產折舊	8,093	16	111	8,220
已收回壞賬	1,320	–	–	1,320
合約資產減值撥備	66	116	–	182
貿易應收款項的減值撥備	346	17	–	363
其他應收款項的減值撥備	–	–	5,217	5,217
融資成本	519	–	61	580

	土方工程及 配套服務 千新加坡元	一般 建築工程 千新加坡元	未分配 千新加坡元	總計 千新加坡元
截至2019年12月31日止年度				
出售物業、廠房及設備的收益	299	–	–	299
出售使用權資產的收益	92	–	–	92
物業、廠房及設備折舊	584	8	176	768
使用權資產折舊	7,961	34	111	8,106
已收回壞賬	705	94	–	799
合約資產減值撥備	228	27	–	255
貿易應收款項的減值撥回	(235)	142	–	(93)
其他應收款項的減值撥備	–	–	114	114
融資成本	668	1	–	669

(d) 地區資料

本集團的所有非流動資產均位於新加坡。由於本集團主要從事新加坡的項目，故並無呈列有關本集團業務分部的地區資料。

(e) 年內佔本集團總收益10%以上的客戶收益如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
客戶A—與土方工程及配套服務有關	11,173	不適用
客戶B—與一般建築工程有關	8,344	不適用
客戶C—與一般建築工程有關	7,964	不適用
客戶D—與土方工程及配套服務有關	<u>不適用</u>	<u>9,055</u>

不適用：年內交易並未超過本集團收益10%。

5. 收益、其他收入及收益

(a) 收益(同時為本集團的營業額)指來自土方工程配套服務及一般建築工程的收入。年內就主要業務確認的收益如下：

	來自外部客戶的收益 截至12月31日止年度	
	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
來自客戶合約及隨時間確認之收益		
土方工程及配套服務(附註)	52,772	67,625
一般建築工程	<u>19,629</u>	<u>10,033</u>
	<u>72,401</u>	<u>77,658</u>

附註：

土方工程及配套服務包括土方工程收入約48,384,000新加坡元（2019年：約62,401,000新加坡元）及土方工程配套服務收入約4,388,000新加坡元（2019年：約5,224,000新加坡元）。

(b) 分配至餘下履約責任的交易價

於2020年12月31日，就項目工程分配至未達成（或部分未達成）履約責任的交易價約為183,552,000新加坡元（2019年：約174,593,000新加坡元）。本公司董事預期未達成履約責任將根據合約期於1至5年內確認為收益。

(c) 年內本集團其他收入及收益的分析如下：

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
其他收入		
管理服務收入	234	234
按攤銷成本列賬的金融資產的利息收入	563	483
已收回壞賬	1,320	799
投資物業租金收入	109	113
按公平值計入其他全面收益金融資產的股息收入	51	54
出售廢料及耗材	270	216
政府補貼	4,067	165
與2019冠狀病毒有關的租金優惠	65	-
其他	64	109
	<u>6,743</u>	<u>2,173</u>
收益		
出售物業、廠房及設備的收益	35	299
出售使用權資產的收益	440	92
匯兌收益淨額	-	3
	<u>475</u>	<u>394</u>
總計	<u><u>7,218</u></u>	<u><u>2,567</u></u>

6. 融資成本

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
按攤銷成本列賬的金融負債的利息開支：		
—租賃負債利息	519	669
—須於五年內悉數償還之銀行借貸利息	61	—
	<u>580</u>	<u>669</u>

7. 除所得稅前(虧損)／溢利

除所得稅前(虧損)／溢利已扣除／(計入)下列各項：

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
核數師酬金	181	198
物業、廠房及設備折舊	1,122	768
使用權資產折舊	8,220	8,106
投資物業折舊	12	12
產生租金收入的投資物業的直接經營開支	13	28
匯兌收益虧損／(收益)淨額	78	(3)
僱員福利開支(包括董事酬金)：		
—薪金、工資及花紅	14,738	16,431
—以股權結算購股權開支	167	—
—定額退休供款計劃	669	742
—其他短期福利	1,453	2,568
	<u>17,027</u>	<u>19,741</u>
合約資產減值撥備	182	255
貿易應收款項減值撥備／(撥回)	363	(93)
其他應收款項減值撥備	5,217	114
其他資產的減值虧損(撥回)／撥備	(3)	9
按公平值計入損益金融資產的公平值虧損	15	11

8. 所得稅 (計入) / 開支

(a) 所得稅

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
即期稅項—新加坡所得稅		
年內稅項	67	109
過往年度撥備不足	87	462
	<u>154</u>	<u>571</u>
遞延稅項		
計入年內損益	(744)	(323)
	<u>(590)</u>	<u>248</u>

新加坡所得稅已就估計應課稅溢利按稅率17%計提撥備。

由於本公司並無於本年度產生任何應課稅溢利，故本公司並未就稅項計提撥備（2019年：無）。

9. 股息

本公司於截至2020年12月31日止年度概無宣派或派付任何股息（2019年：無）。

10. 每股 (虧損) / 盈利

截至2020年12月31日止年度之每股基本虧損乃根據本公司擁有人應佔虧損約8,369,000新加坡元及截至2020年12月31日止年度之已發行普通股加權平均數1,036,456,000股計算。每股基本虧損與每股攤薄虧損相同。由於購股權具有反攤薄作用，故行使購股權之影響並無攤薄效應。

截至2019年12月31日止年度之每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利約998,000新加坡元及截至2019年12月31日止年度之已發行普通股加權平均數1,036,456,000股計算。由於本集團於截至2019止年度並無已發行潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

11. 貿易應收款項

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
貿易應收款項	14,252	14,663
應收保留款項	441	894
	<u>14,693</u>	<u>15,557</u>
減：貿易應收款項減值撥備	(1,405)	(2,362)
	<u>13,288</u>	<u>13,195</u>
貿易應收款項總額，淨額		
— 第三方	11,719	11,651
— 關聯方	1,569	1,544
	<u>13,288</u>	<u>13,195</u>

(a) 本年度，授予本集團客戶的信貸期一般為由相關合約收益之發票日期起計30日（2019年：30日）內。若干建築合約規定，客戶預扣部分合約總金額（一般為5%），直至合約完成後之指定期間（通常為一年）。應收保留款項為無抵押及免息。

(b) 根據發票日期，本集團的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
0至30日	7,552	8,879
31至90日	3,834	2,533
91至180日	775	604
181至365日	23	518
365日以上	932	449
	<u>13,116</u>	<u>12,983</u>
應收保留款項	172	212
	<u>13,288</u>	<u>13,195</u>

12. 貿易應付款項

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
貿易應付款項	10,705	10,556
應付保留款項	<u>592</u>	<u>139</u>
	<u>11,297</u>	<u>10,695</u>
貿易應付款項總額		
— 第三方	10,213	9,573
— 關聯方	<u>1,084</u>	<u>1,122</u>
	<u>11,297</u>	<u>10,695</u>

本集團的貿易應付款項為不計息，且一般還款期為30日。

貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2020年 千新加坡元	2019年 千新加坡元
0至30日	8,869	8,030
31至90日	1,818	1,351
91至180日	49	472
180日以上	<u>561</u>	<u>842</u>
	<u>11,297</u>	<u>10,695</u>

購買、出售或贖回本公司上市股份

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」）作為董事進行證券交易之行為守則。經本公司作出具體查詢後，董事會全體董事均確認於本年度內均遵守標準守則所載之規定準則。標準守則亦適用於本集團之其他特定高級管理層。

企業管治常規守則

董事認為，除下文所述者外，本公司已於本年度內一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則（「**企業管治守則**」），惟守則條文第A.2.1條、第A.1.3條及第A.5.1條除外：

- 一 企業管治守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁（「**行政總裁**」）的角色應有所區分，且不得由同一人兼任。林桂廷先生（「**林先生**」）同時兼任本公司主席及行政總裁，構成偏離守則條文第A.2.1條。

自2020年10月16日起，林先生退任董事會主席，惟留任行政總裁及執行董事職務；而彭耀傑先生獲委任為董事會主席後，本公司已符合企業管治守則的條文第A.2.1條的規定。

- 企業管治條文第A.1.3條規定召開董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會騰空出席。本公司於年度內有兩次召開常規董事會會議並不足夠14天通知，其構成違反守則條文第A.1.3條，然而，本公司已向所有董事發出同意函以尋求彼等批准以同意及確認根據臨時通知召開會議（臨時通知已於會議10天前向所有董事發出）。本公司認為所有董事已有充裕的時間閱讀會議的資料及能及時出席會議。

- 企業管治守則條文第A.5.1條規定，上市公司的提名委員會主席必須由董事會主席或獨立非執行董事擔任主席，惟現今該委員會主席仍由林先生（前任董事會主席）擔任，構成偏離守則條文第A.5.1條。董事會考慮到自林先生退任董事會主席後，已將提名委員會的職權授權於兩位委員會成員，兩位成員均為獨立非執行董事。而本公司決定將於短期內委任董事會主席彭耀傑先生出任提名委員會主席，以取締林先生，以符合守則條文第A.5.1的規定。

審核委員會審閱

本公司審核委員會已審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至2020年12月31日止年度的年度業績。

足夠公眾持股量

根據本公司公開獲得的資料及就董事所知，董事確認，本公司於本年度一直就其股份維持上市規則規定的足夠公眾持股量。

刊發年度報告

本公司載有上市規則規定須載列的所有適用資料的2020年年度報告將於適當時候寄發予本公司股東及登載於本公司網站www.chuanholdings.com及香港交易所披露易網站www.hkexnews.hk。

審核財務資料

本集團核數師香港立信德豪會計師事務所有限公司已就本集團截至2020年12月31日止年度的本業績公告的數字與本集團於截至2020年12月31日止年度的經審核綜合財務報表所載數字核對一致。香港立信德豪會計師事務所有限公司就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此香港立信德豪會計師事務所有限公司並無對本公告發出任何核證。

致謝

董事會謹此就本集團的所有客戶、管理層及員工、業務夥伴及股東的持續支持向其致以衷心謝意。

承董事會命
川控股有限公司
主席兼非執行董事
彭耀傑

香港，2021年3月30日

於本公告日期，董事會包括執行董事林桂廷先生、郭斯淮先生、Bijay Joseph先生及劉仁康先生；非執行董事彭耀傑先生；以及獨立非執行董事陳寶兆先生、黃獻英先生及許風雷先生。