

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本聯合公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本聯合公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本聯合公告僅供參考，並不構成收購、購買或認購本公司任何證券之邀請或要約。



**Flourish Harmony Holdings Company  
Limited**

(於開曼群島註冊成立的有限公司，為順豐控股股份  
有限公司的間接全資附屬公司)



Kerry Logistics  
Network Limited  
嘉里物流聯網有限公司

(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免  
有限公司)  
網址：[www.kln.com](http://www.kln.com)  
(股份代號：636)

## 聯合公告

- (1) J.P. Morgan 代表要約人提出附先決條件之自願性部分現金要約及部分購股權要約，藉以收購本公司股本中的 931,209,117 股股份及註銷 51.8% 的尚未行使購股權
- (2) 股東協議、建議品牌特許協議、建議倉庫出售協議、建議倉庫管理協議及建議台灣業務出售協議  
及
- (3) 本公司可能派發特別股息

達成先決條件

茲提述要約人、本公司與嘉里建設於二零二一年二月十日聯合刊發的公告（「該聯合公告」）。除文義另有規定外，本公告所用詞彙與該聯合公告所界定者具有相同涵義。

按該聯合公告所述，作出部分要約及購股權要約須待先決條件於最後完成日期（即二零二一年八月九日（即該聯合公告日期後六個月當日）或要約人與該等控股股東可能書面協定的其他日期）前達成或獲豁免（如適用）後方可作實。自該聯合公告刊發後，已就先決條件的達成採取有關步驟。

要約人欣然宣佈，於二零二一年四月八日，已獲得國家市場監管局有關部分要約及其實施的反壟斷批准。因此，第(vi)項先決條件經已達成。

於本聯合公告日期，除本公司與要約人於二零二一年三月八日聯合刊發的每月更新公告、本公司於二零二一年三月二十五日刊發的公告、本公司與要約人於二零二一年三月三十日聯合刊發的公告及本聯合公告所披露者外，並無其他有關達成先決條件的進一步更新。要約人及該等控股股東將繼續行事，務求達成其餘第(i)至(v)及(viii)至(xvi)項先決條件。有關部分要約及購股權要約最新狀況的進一步公告將於適當時候作出。

**警告：**由於作出部分要約及購股權要約須待先決條件達成或獲豁免（視乎情況而定）後方可作實，故部分要約及購股權要約僅為可能事項且可能會或可能不會進行。因此，股東及潛在投資者於買賣股份時務請審慎行事。任何人士如對其應採取的行動有任何疑問，應諮詢其專業顧問的意見。

部分要約及購股權要約須待條件達成後，方告完成。因此，本聯合公告的刊發並非以任何方式暗示部分要約及購股權要約將會完成。根據特別交易協議擬進行的交易可能會或可能不會落實進行。股東及潛在投資者於買賣股份時務請審慎行事。任何人士如對其應採取的行動有任何疑問，應諮詢其專業顧問的意見。

承唯一董事命

**Flourish Harmony Holdings Company Limited**

伍瑋婷

董事

承董事會命

**嘉里物流聯網有限公司**

李貝妮

公司秘書

香港，二零二一年四月九日

於本聯合公告日期，本公司的董事為：

**執行董事：**

郭孔華先生、馬榮楷先生、張炳銓先生及伍建恒先生

**非執行董事：**

唐紹明女士

獨立非執行董事：

*KHOO Shulamite N K* 女士、*黃汝璞*女士、*YEO Philip Liat Kok* 先生及張奕先生

董事願就本聯合公告所載的資料（與要約人有關的資料除外）的準確性共同及個別承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，據彼等所儘知，本聯合公告所表述的意見（要約人的唯一董事所表述者除外）乃經周詳審慎考慮後方始發表，且本聯合公告並無遺漏其他事實，致使本聯合公告所作任何聲明具誤導成份。

於本聯合公告日期，要約人的唯一董事為伍瑋婷女士。

要約人的唯一董事願就本聯合公告所載的資料（與本集團有關的資料除外）的準確性承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，據其所儘知，本聯合公告所表述的意見（董事所表述者除外）乃經周詳審慎考慮後方始發表，且本聯合公告並無遺漏其他事實，致使本聯合公告所作任何聲明具誤導成份。

於本聯合公告日期，要約人母公司的董事為：

董事長：

王衛先生

副董事長：

林哲瑩先生

董事：

張懿宸先生、劉澄偉先生、鄧偉棟先生、陳飛先生、羅世禮先生、伍瑋婷女士、金李先生、葉迪奇先生、周永健先生及周忠惠先生

要約人母公司的董事願就本聯合公告所載的資料（與本集團有關的資料除外）的準確性共同及個別承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，據彼等所儘知，本聯合公告所表述的意見（董事所表述者除外）乃經周詳審慎考慮後方始發表，且本聯合公告並無遺漏其他事實，致使本聯合公告所作任何聲明具誤導成份。