

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# Tan'Sh

Global Food Group Co., Limited

## TANSH Global Food Group Co., Ltd

### 國際天食集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3666)

截至二零二一年六月三十日止六個月  
之中期業績

#### 財務摘要

	截至六月三十日止六個月		
	二零二一年 (未經審核)	二零二零年 (未經審核)	變動百分比 (減少)/增加
收益(人民幣千元)	<b>386,194</b>	252,250	53.1%
毛利 <sup>1</sup> (人民幣千元)	<b>256,575</b>	168,510	52.3%
毛利率 <sup>2</sup>	<b>66.4%</b>	66.8%	(0.4)%
期內虧損(人民幣千元)	<b>(5,366)</b>	(121,395)	(95.6)%
淨虧損率 <sup>3</sup>	<b>(1.4%)</b>	(48.1%)	46.7%
每股虧損—基本	人民幣 <b>(0.27)</b> 分	人民幣(5.80)分	(95.3)%
餐廳數目(於六月三十日)	<b>52</b>	62	

附註：

- 1 毛利乃基於收益減銷售成本計算。
- 2 毛利率乃基於毛利除以收益計算。
- 3 淨虧損率乃以本公司期內虧損除以收益計算。

## 中期業績

國際天食集團有限公司「本公司」董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年六月三十日止六個月(「報告期」)的未經審核綜合中期業績，連同二零二零年同期的未經審核比較數字如下：

### 中期簡明綜合損益表

截至二零二一年六月三十日止六個月期間

	附註	截至六月三十日止六個月期間	
		二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
收益	4	386,194	252,250
銷售成本		<u>(129,619)</u>	<u>(83,740)</u>
毛利		256,575	168,510
其他收入及收益	4	5,379	9,418
銷售及分銷開支		(211,782)	(235,908)
行政開支		(36,412)	(47,052)
其他開支		(8,436)	(19,952)
融資成本	6	<u>(9,420)</u>	<u>(8,792)</u>
除稅前虧損	5	(4,096)	(133,776)
所得稅(開支)／抵免	7	<u>(1,270)</u>	<u>12,381</u>
期內虧損		<u><b>(5,366)</b></u>	<u><b>(121,395)</b></u>



## 中期簡明綜合全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月期間

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
期內虧損	<u>(5,366)</u>	<u>(121,395)</u>
其他全面收益／(虧損)		
於其後期間可能會重新分類至損益之 其他全面收益／(虧損)：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>2,817</u>	<u>(4,238)</u>
於其後期間可能會重新分類至損益之 其他全面淨收益／(虧損)	<u>2,817</u>	<u>(4,238)</u>
於其後期間不會重新分類至損益之 其他全面收益：		
指定為以公允值計入其他全面收益／ (虧損)的權益投資：		
公允值變動	5,470	1,953
所得稅影響	<u>(30)</u>	<u>(11)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的 其他全面收益淨額	<u>5,440</u>	<u>1,942</u>
期內其他全面收益／(虧損)(扣除稅項)	<u>8,257</u>	<u>(2,296)</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>2,891</u>	<u>(123,691)</u>
以下應佔：		
母公司擁有人	2,505	(124,485)
非控股權益	<u>386</u>	<u>794</u>
	<u>2,891</u>	<u>(123,691)</u>

# 中期簡明綜合財務狀況表

二零二一年六月三十日

	附註	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業及設備		66,010	82,205
使用權資產		229,236	160,179
其他無形資產		2,582	3,386
指定為按公允值計入其他全面收益 的權益投資		18,391	18,025
長期租賃按金		53,855	55,246
遞延稅項資產		27,536	26,897
		<u>397,610</u>	<u>345,938</u>
<b>非流動資產總額</b>			
<b>流動資產</b>			
存貨		13,892	16,079
應收貿易款項	10	9,971	16,624
預付款項、其他應收款項及其他資產		82,986	89,073
已質押存款	11	24,251	14,894
現金及現金等價物	11	91,920	113,376
		<u>223,020</u>	<u>250,046</u>
<b>流動資產總額</b>			
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	12	64,906	73,489
其他應付款項及應計費用		110,822	123,168
計息銀行貸款		23,642	38,995
租賃負債		88,263	92,288
應付稅項		14,613	11,596
		<u>302,246</u>	<u>339,536</u>
<b>流動負債總額</b>			
<b>流動負債淨額</b>		<u>(79,226)</u>	<u>(89,490)</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>318,384</u>	<u>256,448</u>

	附註	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
租賃負債		<b>184,320</b>	124,257
長期應付款項		<b>4,753</b>	4,248
遞延稅項負債		<b>7,234</b>	8,552
		<hr/>	<hr/>
非流動負債總額		<b>196,307</b>	137,057
		<hr/>	<hr/>
資產淨值		<b>122,077</b>	119,391
		<hr/>	<hr/>
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
股本	13	<b>18,393</b>	18,393
庫存股		<b>(9,626)</b>	(9,626)
其他儲備		<b>108,670</b>	106,165
		<hr/>	<hr/>
		<b>117,437</b>	114,932
		<hr/>	<hr/>
非控股權益		<b>4,640</b>	4,459
		<hr/>	<hr/>
權益總額		<b>122,077</b>	119,391
		<hr/>	<hr/>

# 中期簡明綜合財務報表附註

二零二一年六月三十日

## 1. 公司及集團資料

國際天食集團有限公司是在開曼群島註冊成立的有限責任公司。註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited的辦事處，地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要活動為投資控股。本公司附屬公司主要在中國內地及香港從事連鎖餐廳業務。年內本集團主要活動的性質並無重大變動。

### 2.1 編製基準

截至二零二一年六月三十日止六個月，本中期簡明綜合財務資料已按照國際會計準則第34號中期財務報告編製。本中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定之所有資料及披露，並應與本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱覽。

#### 流動負債淨額

於二零二一年六月三十日，本集團的流動負債超出流動資產約人民幣79.2百萬元。流動負債淨額狀況主要由於受採納國際財務報告準則16號後確認租賃負債(流動部分)所致。董事認為，根據現金流量預測顯示，本集團將從經營活動及銀行貸款融資產生足夠現金流入，在金融責任到期時滿足該等金融責任，因此董事已按持續經營基準編製財務報表。

### 2.2 會計政策及披露變動

除於本期間財務資料首次採納以下經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)外，編製本中期簡明綜合財務報表所採納的會計政策與該等於編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表已應用的會計政策一致。

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、  
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及  
國際財務報告準則第16號修訂本

*利率基準改革—第二階段*

自二零二一年一月一日起生效的新訂或經修訂國際財務報告準則對本集團的會計政策並無任何重大影響。

### 3. 經營分部資料

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營，本集團內僅有一個可報告分部，即國際天食業務。

- (a) 國際天食業務(包括主要品牌：上海小南國、慧公館、南小館、俺的、Wolfgang Puck、DOUTOR及哎呦麻呀)

#### 區域資料

- (a) 自外部客戶收益

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)
中國內地	351,817	196,633
香港	34,377	55,617
	<u>386,194</u>	<u>252,250</u>

上述收益資料乃以餐廳位置為基準。

- (b) 非流動資產

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
	中國內地	320,940
香港	30,743	28,622
	<u>351,683</u>	<u>301,016</u>

上述非流動資產資料乃以資產位置為基準且不包括指定為按公允值計入其他全面收益及遞延稅項資產的權益投資。

#### 有關主要客戶的資料

由於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月期間向單一客戶的銷售收益概未達到本集團收益的10%或以上，故概無根據國際財務報告準則第8號經營分部呈列分部資料。

#### 4. 收益、其他收入及收益

收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
來自客戶合約的收益	<u>386,194</u>	<u>252,250</u>
來自客戶合約的收益的分拆收益資料		
	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
貨物或服務類型		
餐廳經營	377,066	233,043
包裝食物銷售	7,569	15,134
來自加盟商的管理費	<u>1,559</u>	<u>4,073</u>
來自客戶合約的收益總額	<u>386,194</u>	<u>252,250</u>
其他收入及收益		
	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
政府補助*	1,934	7,842
利息收入	336	352
管理費收入	442	286
提前終止租賃的使用權資產處置收益	1,830	729
其他	<u>837</u>	<u>209</u>
	<u>5,379</u>	<u>9,418</u>

\* 已確認的政府補助並無未履行的條件或或然情況。

## 5. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃經扣除／(計入)以下項目後得出：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
已消耗存貨成本	129,619	83,740
物業及設備折舊	19,457	31,094
其他無形資產攤銷	804	833
租賃開支	7,035	13,944
使用權資產折舊	40,561	65,952
計入預付款項及其他應收款項的金融資產的減值	2,139	–
物業及設備減值撥備	–	6,777
僱員福利開支(包括董事及主要行政人員薪酬)：		
工資及薪金	105,750	100,684
界定供款退休金計劃	9,360	12,248
股份獎勵計劃開支	–	5,648
	<u>115,110</u>	<u>118,580</u>
利息收入	(336)	(352)
出售物業及設備項目的虧損	274	1,502
提前終止租賃的使用權資產處置收益	(1,830)	(729)

## 6. 融資成本

持續經營業務的融資成本分析如下：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
租賃負債的利息開支	8,844	8,222
銀行貸款的利息	576	570
	<u>9,420</u>	<u>8,792</u>

## 7. 所得稅

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
即期—中國內地期內開支	3,227	596
即期—香港及其他地區期內開支	—	126
遞延稅項	(1,957)	(13,103)
	<hr/>	<hr/>
期內稅項開支／(抵免)總額	<b>1,270</b>	<b>(12,381)</b>

根據中國企業所得稅(「**企業所得稅**」)法，中華人民共和國(「**中國**」)內資及外資企業的適用所得稅率統一為25%。

香港利得稅乃按期內於香港產生的估計應課稅溢利16.5%的比率計提撥備。

根據開曼群島《稅項減免法》(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利或收入或收益或增值徵稅。

根據英屬處女群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「**國際商業公司法**」)，按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲豁免全數所得稅，包括資本收益稅及任何形式的預扣稅的豁免。因此，於英屬處女群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

## 8. 股息

截至二零二一年六月三十日止六個月期間，並無建議派發中期股息(截至二零二零年六月三十日止六個月期間：無)。

## 9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔綜合虧損及期內已發行普通股加權平均數2,106,993,000股(二零二零年六月三十日：2,108,336,000股)計算。

每股攤薄虧損金額乃基於母公司普通股權益持有人應佔期內虧損計算。計算中所用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利時所用的期內已發行普通股數目，及於視作行使所有具攤薄潛力的普通股為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損的計算基準如下：

	截至六月三十日止六個月期間	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
<b>虧損</b>		
母公司普通股權益持有人應佔虧損， 用於計算每股基本盈利	<u>(5,753)</u>	<u>(122,189)</u>
<b>股份數目</b>		
用於計算每股基本盈利的期內已發行普通股 加權平均數	<u>2,106,993,000</u>	<u>2,108,336,000</u>
用於計算每股攤薄盈利的普通股數目	<u>2,106,993,000</u>	<u>2,108,336,000</u>

由於根據股份獎勵計劃向僱員(附註18)授出的購股權所涉及的潛在普通股因該等購股權的行使價超過期內普通股的平均市價而具有反攤薄作用，因此假設並無任何轉換或行使，故期內每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 應收貿易款項

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡結算、支付寶及微信結算。本集團擬嚴格控制未收回的應收款項，務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期審閱。鑒於以上所述而且本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶，並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項之結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

於報告期末的應收貿易款項根據發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一個月內	3,274	7,346
一至兩個	1,457	1,991
兩至三個月	317	29
三個月以上	4,923	7,258
	<u>9,971</u>	<u>16,624</u>

本集團採用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，該方法允許就所有應收貿易款項使用整個存續期預期虧損撥備。本集團整體考慮應收貿易款項的共同信貸風險特徵及到期日以計量預期信貸虧損。由於所有應收款項既未逾期亦未減值，並且與近期並無違約記錄並且信貸質素並無重大變動的各類客戶有關，故董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備。

## 11. 現金及現金等價物及已質押存款

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	91,920	101,620
原始到期日少於三個月的定期存款	9,633	11,580
原始到期日超過三個月的定期存款	14,618	15,070
	<u>116,171</u>	<u>128,270</u>
減：為銀行貸款質押的定期存款： — 即期部分	<u>(24,251)</u>	<u>(14,894)</u>
現金及現金等價物	<u>91,920</u>	<u>113,376</u>

於二零二一年六月三十日，為本集團所借銀行貸款質押的定期存款為人民幣24,251,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣14,894,000元)。

於報告期末，以人民幣計值的本集團的現金及銀行結餘為人民幣110,091,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣116,490,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國內地《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金存款根據每日銀行存款利率的浮動利率計息。短期定期存款根據本集團的即時現金需求期限介於一天至三個月，按各自短期定期存款利率計息。銀行結餘及短期存款存於近期無違約記錄並具信譽的銀行。

## 12. 應付貿易款項

於報告期末的本集團應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
三個月內	41,877	59,939
三個月至一年	5,635	451
一年以上	17,394	13,099
	<u>64,906</u>	<u>73,489</u>

應付貿易款項為不計息，一般於收到發票後3個月內支付。

### 13. 股本

#### 股份

	二零二一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
法定：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>10,000,000,000</u>	<u>10,000,000,000</u>
已發行及已繳足：		
普通股(每股面值0.01港元)	<u>2,213,031,000</u>	<u>2,213,031,000</u>
相當於人民幣千元	<u>18,393</u>	<u>18,393</u>

本公司股本變動的概要如下：

	股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本 贖回儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	18,393	-	723,842	27	742,262
股份購回	-	(15,393)	-	-	(15,393)
根據股份獎勵計劃於歸屬時 轉讓庫存股份	<u>-</u>	<u>5,767</u>	<u>(119)</u>	<u>-</u>	<u>5,648</u>
於二零二零年十二月三十一日 及二零二一年六月三十日	<u>18,393</u>	<u>(9,626)</u>	<u>723,723</u>	<u>27</u>	<u>732,517</u>

股份獎勵計劃信託人並無於期內購買股份。

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

2021年上半年，隨著疫情的好轉及外出消費復蘇，本集團本著謹慎，開源，節流的經營方針，在各方面都取得了一定的進展。

在開源部分，本集團開始與國內高端婚禮堂集團展開合作，發揮供應鏈及專業管理的優勢，為高端婚宴提供2B解決方案。綫上方面，集團開始了在天貓，京東，及抖音上的直營業務，綫上直營店的綫上銷售增幅顯著。綫下方面，集團引進了日本和民集團的知名快餐品牌—唐揚天才，第一家店成功落地上海的地標性商業設施北外灘來福士廣場。

關於節流增效部分，本集團進行了供應鏈向高級優質鮮品轉換的大幅度改造，對產品進行選擇與集中，突出嚴選高質量食材的主題，基本實現源頭採購，按周報價，降低庫存。同時集團總部進行了進一步人員結構優化，扁平化，費用控制的深化。

為了進一步增強財務體質，以應變疫情和市場環境的不確定性，集團加大力度對債權進行回收，部分對外投資也積極實現貨幣化以進一步釋放流動性。

於截至二零二一年六月三十日止六個月期間，本集團收益達人民幣386.2百萬元，主要包括餐廳業務收益人民幣377.1百萬元和其他收益人民幣9.1百萬元，其他收益主要包括包裝品銷售收益人民幣7.6百萬元，較上年同期的人民幣252.3百萬元增加人民幣133.9百萬元或53.1%。本集團毛利達人民幣256.6百萬元，較上年同期的人民幣168.5百萬元增加約人民幣88.1百萬元或52.3%。而截至二零二一年六月三十日止六個月期內母公司擁有人應佔虧損約人民幣5.8百萬元，較上年同期減少了人民幣116.4百萬元。

於二零二一年六月三十日，本集團運營36家「上海小南國」餐廳、2家「慧公館」餐廳、11家「南小館」餐廳、1家「WolfgangPuck」餐廳、1家「DOUTOR」咖啡廳，1家「Oreno」餐廳，涵蓋中國大陸(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市及香港。下表載列於截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月期間按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

	截至六月三十日止六個月			
	二零二一年		二零二零年	
	餐廳數目	收益	餐廳數目	收益
	(附註(iii))	人民幣千元 (未經審核)		人民幣千元 (未經審核)
中國(附註(ii))				
–上海小南國及慧公館	36	287,045	40	146,722
–南小館	8	40,546	10	25,833
–其他品牌(附註(iv))	3	15,097	4	4,871
香港				
–上海小南國	2	15,434	3	20,811
–南小館	3	18,944	5	34,806
餐廳業務總收益(附註(ii))	52	377,066	62	233,043
其他收益		9,128		19,207
總收益		386,194		252,250

附註：

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務及餐廳外賣業務。
- (ii) 中國(大陸地區)，僅就本公告而言及僅供地域參考之用，不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營小南國和南小館門店。
- (iv) 其他品牌包含Wolfgang Puck，Oreno和DOUTOR。

## 財務回顧

### 收益

本集團收益由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣252.3百萬元增加人民幣133.9百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣386.2百萬元，增幅為53.1%。業績顯著恢復。

### 餐廳業務收益

餐廳業務總收益由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣233.0百萬元增加人民幣144.1百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣377.1百萬元，增幅為61.8%：

- 截至二零二一年六月三十日止六個月，新開的餐廳令收益增加人民幣9.1百萬元；
- 截至二零二一年六月三十日止六個月的可比餐廳銷售額較截至二零二零年六月三十日止六個月增加人民幣179.2百萬元；
- 截至二零二一年六月三十日止六個月，減少門店及裝修停業門店令收益減少人民幣44.2百萬元。

### 其他收益

截至二零二一年六月三十日止六個月，其他收益為人民幣9.1百萬元，主要為包裝品銷售收益7.6百萬元。

### 銷售成本

銷售成本由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣83.7百萬元增加人民幣45.9百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣129.6百萬元，增幅為54.8%。

銷售成本佔收益的百分比由截至二零二零年六月三十日止六個月的33.2%上升至截至二零二一年六月三十日止六個月的33.6%。

## 其他收入

其他收入由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣9.4百萬元減少人民幣4.0百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣5.4百萬元。主要因為政府補貼較去年減少約5.9百萬元。

## 銷售及分銷開支

銷售及分銷開支由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣235.9百萬元減少人民幣24.1百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣211.8百萬元，降幅為10.2%。

勞動力開支由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣88.3百萬元，增加人民幣2.4百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣90.7百萬元。勞動力成本佔收益的百分比由截至二零二零年六月三十日止六個月的35.0%減少至截至二零二一年六月三十日止六個月的23.5%。主要因為去年同期大陸門店停業期間僱員工資減半發放所致。

租金及物業費開支由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣20.4百萬元增加人民幣2.8百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣23.2百萬元，增幅為13.7%。租金及物業費開支佔收益的百分比由截至二零二零年六月三十日止六個月的8.1%減少至截至二零二一年六月三十日止六個月的6.0%。

折舊開支由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣91.3百萬元減少人民幣33.6百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣57.7百萬元，降幅為36.8%。折舊開支佔銷售收益的百分比由截至二零二零年六月三十日止六個月的36.2%降至截至二零二一年六月三十日止六個月的14.9%。

## 行政開支

行政開支由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣47.1百萬元減少人民幣10.7百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣36.4百萬元，減幅為22.7%。

## 其他開支

截至二零二一年六月三十日止六個月，其他開支為人民幣8.4百萬元，較去年同期減少人民幣11.6百萬元。主要由於本期處置關閉門店相關資產約3.5百萬元，計提往來壞賬2.1百萬元。

## 融資成本

截至二零二一年六月三十日止六個月，融資成本為人民幣9.4百萬元，較去年同期增加人民幣0.6百萬元。

## 所得稅抵免

所得稅抵免由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣12.4百萬元抵免減少人民幣13.7百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣1.3百萬元開支。

## 期內虧損

由於上述原因，本集團期內虧損由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣121.4百萬元減少人民幣116.0百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的虧損人民幣5.4百萬元，淨虧損率由截至二零二零年六月三十日止六個月的48.1%減至截至二零二一年六月三十日止六個月的1.4%。

## 應付股息

於二零二一年六月三十日，沒有未償應付股息。

## 流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款、營運活動產生的現金流入滿足我們的流動資金及資本需求。

於二零二一年六月三十日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣23.6百萬元。資本負債率為41.5%。資本負債率為負債淨額除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款，應付貿易款項及其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物。資本指本公司擁有人應佔的權益。

截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團營運活動所產生的現金流入淨額為人民幣64.0百萬元(截至二零二零年六月三十日止六個月：流出人民幣7.7百萬元)。於二零二一年六月三十日，本集團的現金及現金等價物為人民幣91.9百萬元(二零二零年六月三十日：人民幣126.8百萬元)。下表載列有關截至二零二一年及二零二零年六月三十日止期間綜合現金流量的若干資料。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年	二零二零年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
營運活動所得／(所用)現金流量淨額	63,955	(7,671)
投資活動所用現金流量淨額	(2,877)	(5,095)
融資活動所用現金流量淨額	(85,455)	(13,768)
現金及現金等價物減少淨額	(24,377)	(26,534)
期初的現金及現金等價物	113,200	158,548
外匯匯率波動淨額的影響	3,097	(5,178)
期末的現金及現金等價物	91,920	126,836

## 營運活動

營運活動產生的現金流入淨額由截至二零二零年六月三十日止六個月的流出人民幣7.7百萬元增加人民幣71.7百萬元至截至二零二一年六月三十日止六個月的流入人民幣64.0百萬元，主要由於2020年新冠病毒對於本集團2020年上半年營收的影響。

## 投資活動

截至二零二一年六月三十日止六個月，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣2.9百萬元，二零二零年同期為流出人民幣5.1百萬元。本期固定資產投資約8.2百萬元，收回投資5百萬元。

## 融資活動

融資活動所用現金流量淨額由截至二零二零年六月三十日止六個月的人民幣13.8百萬元，增加至截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣85.5百萬元。在此期間，本集團新增貸款人民幣27.9百萬，償還銀行貸款人民幣43.1百萬及租賃負債人民幣51.3百萬元。

## 外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動(倘收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零二一年六月三十日和二零二零年六月三十日止六個月期間，本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受最低的外匯風險。

## 或然負債

本集團一間附屬公司目前作為被告遭到一方起訴，該方指控附屬公司違反了中國大陸註冊商標的相關規定及進行不正當競爭。原告索要人民幣10,000,000元賠償金。本集團律師認為暫時無法估計發生賠償的可能性及金額。因此，除相關法律及其他成本外，本公司並未就訴訟可能引致的任何申索作出撥備。

除上文所披露外，本集團並無任何重大或然負債。

## 資本承擔

於二零二一年六月三十日及二零二零年十二月三十一日，資本承擔分別約為人民幣6.1百萬元及人民幣1.7百萬元。

## 質押集團資產

於二零二一年六月三十日，20.0百萬港元的銀行貸款由本集團24.3百萬人民幣的若干定期存款做抵押。

## 重大投資事項

截至二零二一年六月三十日止六個月期內，本集團並無發生任何重大投資事項。

## 重大收購及出售

截至二零二一年六月三十日止六個月本集團及其附屬公司及關聯公司概無其他主要收購或出售。

## 人力資源

於二零二一年六月三十日，本集團於中國大陸及香港的員工約958名。本集團於二零二一年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構，並與國內多家院校進行了長期合作計劃。本集團繼續執行已制定的多項激勵考核政策，提升員工綜合收入，以實現公司與員工利益共享，提高員工工作積極性。

截至二零二一年六月三十日止六個月，總員工成本為人民幣115.1百萬元，佔收益的29.8%（截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣118.6百萬元），主要是工資和薪金。

## 展望

伴隨著國內疫情得到有效控制，消費的復蘇，在相當一段期間內經濟的內循環，一人消費的增加，大消費領域的加速成長將是一個趨勢。集團的經營方針會突出質量和效率兩個主題，會逐步把我們的主戰場轉移到高端的非日常場景和日常的便利場景的兩端上。集團在進一步對現有業務進行優化改革的同時也會為了未來的成長進行投資。

下半年，集團會加速舊店改造和新店開店，如慧公館的新店，中等面積的小南國1987全新模式，小南國品牌舊店改造升級為小南國1987等項目在年底消費旺季到來前會落地。

新南小館在對產品重新打磨過後，會以小籠包為首的經典上海點心與小南國的經典名菜融合後，擴充外帶產品，延伸消費場景，以小店帶動周圍小店的布局，重新推向市場。

同時，集團會加速Doutor咖啡和唐揚天才品牌的展店，形成一定的規模。網上直營產品綫會進一步地梳理集中和加速擴充迭代，利用直播，抖音等多媒體，多觸點地與消費者進行鏈接互動。利用小南國品牌的知名度美譽度，擴大跨界合作，為集團帶來更多的年輕客戶，為2B2C客戶提供新的價值，新的體驗。我們會一如既往地努力前行，祝願大家平安幸福。

## 本報告期後重要事項

於二零二一年八月十八日，皓悅發展有限公司(「皓悅」)，本公司一間全資附屬公司及茂城投資有限公司(「茂城」)及PaulineWong女士(合稱為「契諾人」)訂立契據，據此，雙方同意更改於二零一八年七月二十一日簽署的債券餘下之本金額及利息的償還條款，此債券為皓悅向茂城出售百階(香港)有限公司的65%已發行股份的交易協定中茂城因支付代價金額為51,300,000港元而向皓悅發行的債券。根據契據，皓悅已同意，其中包括，(1)將茂城根據買賣協議的應付尾款金額51,300,000港元減少至38,000,000港元，其中20,000,000港元已於簽訂契據日期支付，餘下18,000,000港元分三期在6個月內支付；(2)將茂城債券最後一筆應付利息2,052,000港元減少至1,000,000港元，並已於契據簽署當日支付；及(3)茂城將承擔因上述契據產生的200,000港元法律費用，並已於契據簽署當日支付。

有關上述契據產生之本金及利息的減免金額合計14,352,000港元。

詳情請參閱本公司於二零二一年八月十八日刊發的公告。

## 中期股息

董事會不建議派付截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息。

## 企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的《企業管治守則》及《企業管治報告》(「企業管治守則」)作為其企業管治守則。於截至二零二一年六月三十日止六個月期間，本公司一直遵守企業管治守則內適用的守則條文。

## 董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的行為守則。在向所有董事作出特定查詢後，全體董事已確認，彼等於報告期間內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

除根據股份獎勵計劃的購買外，截至二零二一年六月三十日止六個月期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 中期業績審閱

本公司已於二零一一年八月三十日遵照上市規則及企業管治守則設立審核委員會(「審核委員會」)，並製定其書面職權範圍。審核委員會的主要職責為檢討及監督本集團的內部控製及財務報告程序及與本公司的獨立核數師維持恰當的關係。

審核委員會成員包括雷偉銘先生、張振宇先生及李毓平女士。雷偉銘先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零二一年六月三十日止六個月未經審核的中期簡明綜合財務報表。

## 刊發中期報告

本中期業績公告乃在聯交所網站([www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk))及本公司網站([www.tanshglobal.com](http://www.tanshglobal.com))刊載。本公司於本報告期間的中期報告載有上市規則規定的所有資料，將適時寄發予本公司股東並於上述網站登載。

承董事會命  
國際天食集團有限公司  
董事長  
顧桐山

中華人民共和國，上海，二零二一年八月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為顧桐山先生及平國琴女士；本公司非執行董事為王慧莉女士及吳雯女士；及本公司獨立非執行董事為雷偉銘先生、張振宇先生及李毓平女士。