香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責, 對其準確性或完整性亦不發表任何聲明,並明確表示概不就因本公佈全部或任何 部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# 新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司) 網址: www.melco-group.com (股份代號: 200)

## 截至二零二一年六月三十日止六個月之中期業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠國際」)之董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務資料如下:

#### 財務摘要

- 1. 淨收益為84.3億港元,較截至二零二零年六月三十日止六個月的76.8億港元增加7.4億港元或9.7%。淨收益增加,主要是由於截至二零二一年六月三十日止六個月內澳門入境旅客人次按年上升,帶動旗下娛樂場及酒店營運的表現改善。
- 2. 本集團於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得經調整EBITDA為7.325 億港元,而截至二零二零年六月三十日止六個月則錄得負值經調整 EBITDA為8.862億港元。
- 3. 截至二零二一年六月三十日止六個月的除税後虧損為37.5億港元,而截至 二零二零年六月三十日止六個月則錄得除税後虧損為70.6億港元。
- 4. 截至二零二一年六月三十日止六個月,本公司擁有人應佔每股基本虧損為 1.09港元,而截至二零二零年六月三十日止六個月則錄得本公司擁有人應 佔每股基本虧損為2.43港元。
- 5. 於二零二一年六月三十日,本公司擁有人應佔每股資產淨值為6.0港元,而 於二零二零年十二月三十一日為7.1港元。
- 6. 董事會建議不派發截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息。

# 簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

		截至六月三十日止六個月		
	1764 ÷÷	二零二一年	, , ,	
	附註	<i>千港元</i> (未經審核)	<i>千港元</i> (未經審核)	
		(不經費收)	(不經番似)	
淨收益	4	8,425,275	7,682,479	
經營成本及開支		(2 (22 111)	(2.404.674)	
博彩税及牌照費 僱員福利開支		(3,622,111)	(3,494,674)	
折舊及攤銷	5	(3,033,971)	(3,420,389)	
其他經營開支、收益及虧損淨額	3	(2,702,798) (1,641,147)	(2,900,967) (2,428,862)	
<b>共</b> 他起召用文 权血及虧頂伊頓		(1,041,147)	(2,428,802)	
總經營成本及開支淨額		(11,000,027)	(12,244,892)	
經營虧損		(2,574,752)	(4,562,413)	
非經營收入/(開支)				
利息收入		29,333	18,487	
利息開支(扣除資本化金額)		(1,477,771)	(1,336,066)	
修訂或償還債務之虧損淨額		(102,856)	(26,487)	
其他融資成本		(50,757)	(24,938)	
滙兑收益/(虧損)淨額		2,987	(11,590)	
其他收入/(開支)淨額		442,926	(1,181,690)	
總非經營開支淨額		(1,156,138)	(2,562,284)	
除税前虧損	5	(3,730,890)	(7,124,697)	
所得税(開支)/抵免	6	(23,875)	63,107	
期內虧損		(3,754,765)	(7,061,590)	

# 截至六月三十日止六個月二零二一年二零二零年附註千港元千港元(未經審核)(未經審核)

## 其他全面虧損

可能於往後期間重新分類至損益之 其他全面虧損: 換算海外業務之滙兑差額		(179,736)	(163,426)
期內其他全面虧損,扣除稅項		(179,736)	(163,426)
期內全面虧損總額		(3,934,501)	(7,225,016)
下列人士應佔期內虧損: 本公司擁有人 非控股權益		(1,647,621) (2,107,144)	(3,665,207) (3,396,383)
		(3,754,765)	(7,061,590)
下列人士應佔期內全面虧損總額: 本公司擁有人 非控股權益		(1,733,005) (2,201,496)	(3,781,220) (3,443,796)
		(3,934,501)	(7,225,016)
本公司擁有人應佔每股虧損	8		
基本及攤薄		(1.09)港元	(2.43)港元

# 簡明綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

	附註		二零二零年 十二月三十一日 <i>千港元</i> (經審核)
非流動資產 物業、廠房及設備 使用權資產 投資物業 博彩牌照及次特許經營權 商譽 商標 其他無形資產 於一間合營企業之投資 預付款項、按金及其他應收款項 其他金融資產 受限制現金 遞延税項資產	11 12 10	45,589,717 7,398,641 - 1,091,378 5,299,451 16,992,458 403,711 180,150 1,849,094 19,836 50,382 51,179	45,173,939 7,297,089 356,000 1,635,880 5,299,451 16,992,458 428,987 - 2,193,534 130,929 122,038 49,430
非流動資產總值		78,925,997	79,679,735
流動資產 存貨 貿易應收款項 預付款項、按金及其他應收款項 可收回税項 原到期日超過三個月之銀行存款 受限制現金 現金及銀行結餘	9	284,786 596,738 903,042 114 2,501,100 3,077 12,172,572	289,094 1,005,073 697,882 92 39,500 2,060 13,821,297
分類為持作出售之資產	11	16,461,429 382,186	15,854,998
流動資產總值		16,843,615	15,854,998

		二零二一年	二零二零年
		六月三十日	十二月三十一日
	附註	千港元	千港元
		(未經審核)	(經審核)
流動負債			
貿易應付款項	13	75,129	73,575
其他應付款項、應計開支及已收按金	14	7,370,017	7,748,623
應付税項		110,303	123,599
計息借貸	15	1,375,053	4,278,102
租賃負債	16	469,739	831,172
流動負債總額		9,400,241	13,055,071
流動資產淨值		7,443,374	2,799,927
總資產減流動負債		86,369,371	82,479,662
非流動負債			
其他應付款項、應計開支及已收按金	14	290,923	258,036
計息借貸	15	53,097,882	46,356,559
租賃負債	16	3,422,374	2,683,688
遞延税項負債		2,422,574	2,404,083
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	, - ,
非流動負債總額		59,233,753	51,702,366
			31,702,300
資產淨值		27,135,618	30,777,296
其任计臣		<u> </u>	30,777,290
權益			
股本		5,695,605	5,692,080
儲備		3,439,939	5,072,107
本公司擁有人之應佔權益		9,135,544	10,764,187
非控股權益		18,000,074	20,013,109
總權益		27,135,618	30,777,296

#### 附註

#### 1. 組織及業務

#### (a) 企業及集團資料

新濠國際發展有限公司(「本公司」)是於中華人民共和國香港特別行政區(「香港」)註冊成立之公眾有限責任公司,為一間投資控股公司。本公司註冊辦事處位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。本公司股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市。

本公司連同其附屬公司(統稱「本集團」)為位於亞洲及歐洲之綜合度假村設施之發展、 擁有及營運商。本集團主要透過本集團附屬公司新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛 樂|)(其美國預託股份(「美國預託股份|)於美利堅合眾國(「美國|)納斯達克全球精選 市場上市) 經營其博彩業務。新濠博亞娛樂目前經營澳門新濠鋒(位於中華人民共和國 澳門特別行政區(「澳門」) 氹仔的綜合度假村)、新濠天地(位於澳門路氹城的綜合度 假村) 及駿龍娛樂場(位於澳門氹仔的娛樂場)。新濠博亞娛樂的業務亦包括在澳門以 非娛樂場形式營運電子博彩機業務的摩卡娛樂場。新濠博亞娛樂(透過其附屬公司, 包括其擁有大多數權益的Studio City International Holdings Limited(「SCIHL」),其美 國預託股份於美國紐約證券交易所上市) 亦經營位於澳門路氹城的新濠影滙(以電影 為主題的綜合度假村)。於菲律賓,新濠博亞娛樂擁有大多數權益的附屬公司經營及 管理一個位於馬尼拉娛樂城的綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。在歐洲,新濠博亞娛樂 通過其擁有大多數權益的附屬公司、ICR Cyprus Holdings Limited及其附屬公司(統稱 為 [ICR集團]) 目前正在塞浦路斯共和國 ([塞浦路斯]) 發展位於利馬索爾的綜合度假 村City of Dreams Mediterranean。ICR集團正於利馬索爾經營一間臨時娛樂場以及獲發 牌以於塞浦路斯經營四間衛星娛樂場。於City of Dreams Mediterranean開幕後,ICR集 團將繼續經營衛星娛樂場,而臨時娛樂場的營運將終止。

本集團之主要業務分為兩個經營及須予呈報分類,即(i)娛樂場及酒店分類;及(ii)其他分類。有關本集團分類之額外資料,請參閱附註3。

#### (b) 有關2019冠狀病毒病疫情的近期發展

2019冠狀病毒病疫情繼續對本集團於二零二一年下半年的營運、財務狀況和前景造成 重大影響。

儘管中華人民共和國(「中國」)政府於二零二零年九月於全國恢復簽發自由行簽證,惟澳門營運仍受到澳門、香港及中國實施的旅遊禁令、限制及隔離要求所影響。有關禁令、限制及隔離要求已經及可能繼續由有關當局因應2019冠狀病毒病疫情的發展而不時更改。自二零二一年六月起在廣東省、自二零二一年七月起在中國內地其他省份以及二零二一年八月初在澳門相繼重現2019冠狀病毒病個案,導致全城進行強制檢測,並強制關閉大部分娛樂及消閒場所(娛樂場及博彩區除外),以及實施嚴格出入境限制及規定。此外,本集團在澳門的物業仍在執行與健康相關的防疫措施,此繼續影響旅客量及顧客消費。

於菲律賓,當局自二零二零年八月十九日起對馬尼拉大都會實施一般社區隔離而新濠天地 (馬尼拉) 獲菲律賓政府批准於二零二一年一月一日至二零二一年三月二十八日期間只可有限度營運。惟於二零二一年三月二十七日,菲律賓政府自二零二一年三月二十九日起對馬尼拉大都會及接壤省份重新實施強化社區隔離,新濠天地 (馬尼拉) 於二零二一年三月二十九日至二零二一年四月三十日維持關閉。於二零二一年五月一日,新濠天地 (馬尼拉) 重啟營運,惟僅能開放50%博彩營運,而酒店亦只能免費接待賓客。截至二零二一年七月二十六日,在政府的進一步隔離措施下,只能開放40%的博彩營運,而酒店亦只能按照政府的「宅渡假」計劃接待菲律賓居民付費入住。然而,由於近日的2019冠狀病毒病個案回升,菲律賓政府於二零二一年八月六日對馬尼拉大都會實施強化社區隔離措施,有關隔離措施於二零二一年八月二十一日降級為經改良強化社區隔離,而此等措施預期將繼續生效至二零二一年九月七日。新濠天地 (馬尼拉) 自二零二一年八月六日起暫時關閉,並將在有關隔離措施實施期間繼續關閉,直至政府另行通知為止。

於塞浦路斯,本集團的娛樂場營運於二零二一年一月一日至二零二一年五月十六日期間因塞浦路斯政府實施封城措施而關閉。塞浦路斯政府放寬有關2019冠狀病毒病的限制措施後,塞浦路斯娛樂場營運已於二零二一年五月十七日有限度復業。

新濠影滙的其餘發展項目及位於塞浦路斯的City of Dreams Mediterranean項目的建設時間表均遭受2019冠狀病毒病爆發所影響。本集團目前預計此等項目將需要更多時間方能完工。誠如SCIHL於二零二一年五月所公佈,澳門政府已根據新濠影滙土地特許權合同批准將發展項目的發展期延長至二零二二年十二月二十七日。

從2019冠狀病毒病疫情造成的干擾中恢復的步伐將繼續取決於不同的未來事件的發展,如安全有效的疫苗及2019冠狀病毒病療法(包括針對2019冠狀病毒病新菌株之療法),當局維持出入境和簽注限制的時間,以及消費者想法及對於與自由支配支出以及旅遊相關的消費者行為,上述各種因素俱仍然極不確定。本集團未能合理估計對本身之未來經營業績、現金流量及財務狀況的財務影響。

於二零二一年六月三十日,本集團的現金及銀行結餘總額(包括原存款期超過三個月之銀行存款)為14,673,672,000港元,而可供使用的借貸能力為16,507,811,000港元,惟須符合若干先決條件。

本集團已採取多項緩解措施,以應對當前2019冠狀病毒病疫情所帶來的挑戰,例如實施成本削減計劃,以盡量減少非必要項目造成的現金流出,通過押後和削減資本開支使本集團的資本開支計劃合理化,以及對若干現有借貸進行再融資並透過發售新優先票據籌集額外資金。

本集團相信其將能夠支持本未經審核簡明綜合中期財務資料之報告期結日起計至少未 來十二個月的持續經營和資本開支。

#### (c) 澳門博彩次特許經營權合同

於二零零六年九月八日,澳門政府向新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」,為新濠博亞娛樂的附屬公司)授出在澳門營運其博彩業務的博彩次特許經營權。新濠博亞澳門的次特許經營權合同將於二零二二年六月二十六日屆滿。根據目前適用的澳門法律,特許經營權或次特許經營權可由澳門行政長官批示一次過或分多次延長,但總數不得超過五年。澳門政府現正考慮授予新的特許經營權或次特許經營權,或延長或更新現有的特許經營權及次特許經營權。於二零二零年十二月,澳門政府宣佈,其正在監督新博彩合同招標的法律框架之籌備工作,完成後將進行公眾諮詢。由於2019冠狀病毒病疫情,公眾諮詢工作已經押後並預計將在二零二一年下半年進行。澳門政府重申,其繼續與博彩業接觸並將會遵守所有程序。倘若本集團無法獲得新的特許經營權或次特許經營權,又或無法延長或更新新濠博亞澳門的次特許經營權,或倘若澳門政府於二零二二年六月二十六日前行使其收回或其他終止權,新濠博亞澳門將無法在澳門經營娛樂場博彩,根據現行的娛樂場場所撥歸法,以新濠博亞澳門將無法在澳門經營娛樂場博彩,根據現行的娛樂場場所撥歸法,以新濠博亞澳門次特許經營權營運的所有娛樂場場所和博彩相關設備將無償地自動撥歸澳門政府所有,而本集團將不再從該等營運中獲得收益。

根據本集團優先票據的契諾,優先票據持有人在以下情況可要求相關發行人按面值加上任何應計及未付利息,購回全部或任何部分優先票據(「特殊認沽權」):(1)發生任何事件後Melco Resorts Finance Limited (其為新濠博亞娛樂的附屬公司)或其任何附屬公司於連續十日或以上期間並無擁有以有關發行人及其附屬公司於相關優先票據之發行日期有權享有的大致相同方式及範疇於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場的幸運博彩而言屬必要的有關牌照、特許經營權、次特許經營權或其他許可或授權(或就Studio City Finance Limited (其為新濠博亞娛樂的附屬公司)而言,於Studio City Finance Limited發行相關優先票據之發行日期以大致相同方式及範疇於新濠影滙經營娛樂場而言屬必要的新濠博亞澳門的次特許經營權或其他許可或授權),且該事件對相關發行人及其附屬公司整體的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響;或(2)倘新濠博亞澳門的次特許經營權的終止、撤回、撤銷或修訂對相關發行人及其附屬公司的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響。

此外,就本集團的不同信貸融資而言,倘新濠博亞澳門的次特許經營權的終止、撤回、撤銷或修訂對本集團整體的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響,則會構成強制預付事件,此將導致(i)取消可用承諾;及(ii)視乎各貸款人的選擇,作出有關選擇的貸款人在有關融資下所有未償還款項的份額立即到期應付。

本集團相信其能夠滿足澳門政府就授予新的特許經營權或次特許經營權或延長或更新 新濠博亞澳門的次特許經營權的相關規定,因此本未經審核簡明綜合中期財務資料乃 按持續經營基準編製。

#### 2.1 編製基準

本未經審核簡明綜合中期財務資料採用歷史成本基準編製,惟投資物業、若干分類為持作 出售之資產及若干金融工具按公平值計量。

本未經審核簡明綜合中期財務資料乃按照香港會計師公會頒佈之香港會計準則(「香港會計 準則」)第34號中期財務報告以及香港聯交所證券上市規則附錄十六之適用披露規定編製。

截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料不包括全年綜合財 務報表所規定之所有資料及披露,並應與本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之 經審核綜合財務報表一併閱讀。 於本未經審核簡明綜合中期財務資料收錄作比較資料之截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務資料並不構成本公司該年度之法定年度綜合財務報表,惟源自該等財務報表。 根據香港公司條例第436條就此等法定財務報表須予披露之進一步資料載列如下。

按照香港公司條例第662(3)條及附表6第3部之規定,本公司已向公司註冊處處長遞交截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表。

本公司核數師已就截至二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表出具報告。該核 數師報告為無保留意見,並無載有核數師於其報告出具無保留意見之情況下,提請注意任何引述之強調事項,亦不載有根據香港公司條例第406(2)、407(2)或(3)條作出之聲明。

#### 2.2 會計政策及披露變動

編製截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料所採納之會計政策及編製基準與本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所載之本集團會計政策及編製基準一致,惟於本期間的未經審核簡明綜合中期財務資料首次採納以下經修訂香港財務滙報準則(「香港財務滙報準則」)除外。

香港財務滙報準則第9號、

利率基準改革-第二階段

香港會計準則第39號、香港財務滙報 準則第7號、香港財務滙報準則第4號及 香港財務滙報準則第16號之修訂 香港財務滙報準則第16號之修訂

二零二一年六月三十日後與2019冠狀病毒病有關 之租金減免(已提前採納)

採納此等香港財務滙報準則之修訂對未經審核簡明綜合中期財務資料並無重大影響。

此外,本集團已提前於二零二一年一月一日採納香港財務滙報準則第16號之修訂二零二一 年六月三十日後與2019冠狀病毒病有關之租金減免,但並無應用實際權宜安排。因此,採納 有關修訂對本集團之未經審核簡明綜合中期財務資料並無任何影響。

#### 2.3 已頒佈但尚未生效之香港財務滙報準則

除了提前採納香港財務滙報準則第16號之修訂二零二一年六月三十日後與2019冠狀病毒病有關之租金減免外,本集團於截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期綜合財務資料中並無提早應用任何已頒佈但尚未生效之新增或經修訂香港財務滙報準則。

#### 3. 分類資料

就管理而言,本集團根據業務涉及之產品及服務而劃分為不同業務單位,並有以下兩個經營及須予早報分類:

- (a) 「娛樂場及酒店」分類,代表透過新濠博亞娛樂經營娛樂場及提供酒店服務及設施;及
- (b) 「其他」分類,主要是其他博彩、消閒及娛樂以及物業投資。

管理層監察本集團各經營及須予呈報分類之業績,以作出有關資源分配及表現評核之決定。分類表現是根據經調整EBITDA評估,經調整EBITDA為非香港財務滙報準則財務計量方法及本集團之分類業績,指未計利息、所得税、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予SM Investments Corporation、Belle Corporation(「Belle」)及PremiumLeisure and Amusement, Inc. (統稱為「菲律賓訂約方」)的款項、企業開支,以及其他非經營收入及開支前的期內虧損。此為就著資源分配及表現評核而向主要營運決策人士進行滙報之方法。並非所有公司皆以相同方式計算經調整EBITDA。因此,本集團呈列的經調整EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量方法作直接比較。

分類資產不包括按集團基準管理之該等遞延税項資產以及其他企業未分配資產。

分類負債不包括按集團基準管理之該等借貸、應付股息、遞延税項負債以及其他企業未分配負債。

分類間銷售是參考按通行市價向第三方進行銷售及提供服務所用之售價而進行。

#### 分類淨收益及業績

## 截至二零二一年六月三十日止六個月(未經審核)

	娛樂場 及酒店 <i>千港元</i>	其他 <i>千港元</i>	總計 <i>千港元</i>
<b>分類淨收益</b> 對外客戶銷售 (附註4) 分類間銷售	8,422,684 5,723	2,591	8,425,275 5,723
	8,428,407	2,591	8,430,998
抵銷分類間銷售			(5,723)
淨收益總額			8,425,275
經調整EBITDA	736,182	(3,657)	732,525
經營成本及開支 折舊及攤銷 以股份為基礎之薪酬開支 開業前成本 開發成本 物業支出及其他 付予菲律賓訂約方的款項 企業開支			(2,702,798) (221,240) (16,456) (62,190) (156,907) (132,681) (15,005)
非經營收入/(開支) 利息收入 利息開支(扣除資本化金額) 修訂或償還債務之虧損淨額 其他融資成本 滙兑收益淨額 其他收入淨額			29,333 (1,477,771) (102,856) (50,757) 2,987 442,926
總非經營開支淨額			(1,156,138)
除税前虧損			(3,730,890)
所得税開支			(23,875)
期內虧損			(3,754,765)

## 截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

	娛樂場 及酒店 <i>千港元</i>	其他 <i>千港元</i>	總計 <i>千港元</i>
<b>分類淨收益</b> 對外客戶銷售 (附註4) 分類間銷售	7,676,905	5,574	7,682,479 6,304
	7,683,209	5,574	7,688,783
抵銷分類間銷售			(6,304)
淨收益總額			7,682,479
經調整EBITDA	(867,406)	(18,824)	(886,230)
經營成本及開支 折舊及攤銷 以股份為基礎之薪酬開支 開業前成本 開發成本 物業支出及其他 付予菲律賓訂約方的款項 企業開支			(2,900,967) (293,978) (4,794) (150,451) (257,603) (38,517) (29,873)
經營虧損			(4,562,413)
非經營收入/(開支) 利息收入 利息開支(扣除資本化金額) 修訂或償還債務之虧損淨額 其他融資成本 滙兑虧損淨額 其他開支淨額			18,487 (1,336,066) (26,487) (24,938) (11,590) (1,181,690)
總非經營開支淨額			(2,562,284)
除税前虧損			(7,124,697)
所得税抵免			63,107
期內虧損			(7,061,590)

## 二零二一年六月三十日(未經審核)

	娛樂場 及酒店	其他	總計
	千港元	千港元	千港元
分類資產	94,454,745	626,834	95,081,579
企業及其他未分配資產			688,033
總資產			95,769,612
分類負債	61,752,017	63,527	61,815,544
企業及其他未分配負債			6,818,450
總負債			68,633,994
二零二零年十二月三十一日(經審核)			
	娛樂場		
	及酒店	其他	總計
	千港元	千港元	千港元
分類資產	94,641,475	437,357	95,078,832
企業及其他未分配資產			455,901
總資產			95,534,733
分類負債	57,902,919	100,787	58,003,706
企業及其他未分配負債			6,753,731
總負債			64,757,437

#### 地區資料

本集團之營運主要位於澳門、菲律賓、塞浦路斯、香港、日本及中國。有關本集團淨收益之 資料是根據相關集團實體之營運位置呈列。有關本集團非流動分類資產之資料是根據資產 之位置呈列,而就於一間聯營公司及一間合營企業之投資而言則按有關公司之總辦事處之 位置而呈列。

#### 外界客戶淨收益(未經審核)

			截至六月三十	-日止六個月		
		二零二一年			二零二零年	
	娛樂場			娛樂場		
	及酒店	其他	總計	及酒店	其他	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
澳門	7,296,938	_	7,296,938	6,559,531	_	6,559,531
菲律賓	1,026,762	_	1,026,762	916,185	_	916,185
塞浦路斯	77,707	_	77,707	172,874	_	172,874
香港	-	2,591	2,591	_	5,574	5,574
日本	21,277		21,277	28,315		28,315
總計	8,422,684	2,591	8,425,275	7,676,905	5,574	7,682,479

#### 非流動分類資產

	二零二一年 六月三十日 <i>千港元</i> (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 <i>千港元</i> (經審核)
澳門       菲律賓       塞浦路斯       香港       日本       中國	71,643,752 3,568,421 2,585,508 447,416 343,521 180,150	72,785,605 3,316,051 2,062,468 839,767 363,211
總計	78,768,768	79,367,102

#### 4. 淨收益

#### 截至二零二一年六月三十日止六個月(未經審核)

分類	娛樂場 及酒店 <i>千港元</i>	其他 <i>千港元</i>	總計 <i>千港元</i>
娛樂場收益 娛樂及度假村設施:	7,082,716	-	7,082,716
客房	616,405	_	616,405
餐飲服務收入	399,727	_	399,727
娛樂、零售及其他	323,836	_	323,836
物業租金收入		2,591	2,591
對外客戶銷售(附註3)	8,422,684	2,591	8,425,275
截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)	)		
	娛樂場		
分類	及酒店	其他	總計
	千港元	千港元	千港元
娛樂場收益 娛樂及度假村設施:	6,679,987	-	6,679,987
客房	404,286	_	404,286
餐飲服務收入	269,263	2,851	272,114
娛樂、零售及其他	323,369	_	323,369
物業租金收入	_	2,545	2,545
其他		178	178
對外客戶銷售(附註3)	7,676,905	5,574	7,682,479

截至二零二一年六月三十日止六個月,娛樂、零售及其他包括租金收入為215,970,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月:159,283,000港元)。

截至二零二一年六月三十日止六個月,客戶合約收益為8,206,714,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月:7,520,651,000港元)。

## 5. 除税前虧損

本集團之除税前虧損已扣除/(計入)以下各項:

	截至六月三十日止六個月		
	二零二一年	二零二零年	
	<i>千港元</i>	千港元	
	(未經審核)	(未經審核)	
折舊及攤銷:			
物業、廠房及設備之折舊	1,870,550	2,108,413	
博彩牌照及次特許經營權之攤銷	544,502	544,502	
使用權資產之折舊	257,986	251,258	
其他無形資產之攤銷	44,150	11,140	
減:於在建工程資本化	(14,390)	(14,346)	
	2,702,798	2,900,967	
列入其他經營開支、收益及虧損淨額			
維修及保養	272,830	302,260	
公用事業及燃料	218,298	204,996	
存貨成本	192,303	157,823	
其他博彩營運開支	161,603	115,935	
廣告及宣傳	132,668	167,330	
信貸虧損撥備淨額	118,014	623,076	
法律及專業費用	67,959	126,834	
物業、廠房及設備之減值虧損	9,196	57,619	
出售物業、廠房及設備之虧損	7,085	378	
出售其他資產之收益	(5,952)	_	
收回壞賬	(15,567)	(6,154)	
商譽之減值虧損	<del>_</del>	73,819	

#### 6. 所得税開支/(抵免)

本期間所得税開支/(抵免)之分析如下:

	截至六月三十日止六個月		
	二零二一年	二零二零年	
	<i>千港元</i>	<i>千港元</i>	
	(未經審核)	(未經審核)	
即期税項:			
澳門所得補充税	_	5,187	
就股息須支付的澳門所得補充税的替代年金	9,175	9,175	
日本企業税	959	9,854	
塞浦路斯企業所得税	1,452	_	
其他司法權區	104	1,553	
小計	11,690	25,769	
過往期間的(超額撥備)/撥備不足:			
澳門所得補充税	(3,391)	(1,213)	
菲律賓企業所得税	(1,648)	(41)	
日本企業税	154	3,285	
塞浦路斯企業所得税	_	453	
其他司法權區	199	467	
小計	(4,686)	2,951	
遞延税項	16,871	(91,827)	
總計	23,875	(63,107)	

於二零二一年三月二十六日,菲律賓總統杜特爾特簽署《企業復甦和税務激勵法》(「CREATE」) 為第11534號共和國法案。CREATE已於二零二一年三月二十七日在菲律賓正式刊憲並訂於刊憲日期後滿15日起生效。管理層認為,CREATE的主要變動為自二零二零年七月一日起至二零二三年六月三十日止,將菲律賓的最低企業所得税由2%降至1%,以及自二零二零年七月一日起,將菲律賓的企業所得税税率由30%降至25%。

除上述的CREATE外,就截至二零二一年六月三十日止六個月而言,本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表所披露之税務承擔並無重大變動。

#### 7. 股息

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定,本公司董事會(「董事會」)建議不派發截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息(截至二零二零年六月三十日止六個月:無)。

於截至二零二零年六月三十日止六個月,已向本公司股東宣派截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期股息每股3.01港仙,總額約為45,591,000港元。

#### 8. 本公司擁有人應佔每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算:

截至六月三十日止六個月

二零二一年二零二零年千港元千港元

(未經審核) (未經審核)

就計算每股基本及攤薄虧損之 本公司擁有人應佔期內虧損

**(1,647,621)** (3,665,207)

截至六月三十日止六個月

**二零二一年** 二零二零年 *千股 千股* 

(未經審核) (未經審核)

就計算每股基本及攤薄虧損之 普通股加權平均數

1,514,766

1,510,212

計算每股基本及攤薄虧損所採用之股份數目不包括本公司股份獎勵計劃信託安排所持有之本公司股份。

每股攤薄盈利乃透過調整發行在外之普通股加權平均數及假設所有具潛在攤薄影響的普通 股獲轉換計算,而盈利已作調整,以反映本公司附屬公司發行之購股權及獎勵股份之攤薄 影響。截至二零二一年及二零二零年六月三十日止六個月,由於尚未行使購股權及未歸屬 獎勵股份對所呈列之每股基本虧損金額有反攤薄影響,因此並無對所呈列之每股基本虧損 金額作出調整。

### 9. 貿易應收款項

根據到期日,貿易應收款項於報告期末之賬齡分析如下:

			二零二零年 十二月三十一日 <i>千港元</i> (經審核)
	一個月內	516,950	827,455
	超過一個月但於三個月內	50,421	38,499
	超過三個月但於六個月內	121,713	30,331
	超過六個月	1,511,800	1,661,909
		2,200,884	2,558,194
	信貸虧損撥備	(1,604,146)	(1,553,121)
		596,738	1,005,073
10.	其他金融資產		
		二零二一年	二零二零年
		六月三十日	十二月三十一日
		千港元	千港元
		(未經審核)	(經審核)
	透過損益反映公平值之金融資產	19,836	130,929

於二零二一年六月三十日,該金額代表對一間獨立之私人有限責任公司(「發行人」)發行之優先無擔保可換股票據(「可換股票據」)之投資,該票據於二零二一年四月二十六日由本集團按面值認購,本金額為2,500,000美元(「美元」)(相當於約19,440,000港元)(「該投資」)。

根據相關購買協議,在發行人進行特定集資活動(「轉換事件」)發生後之六個月內,本集團有權(a)將可換股票據轉換成發行人之股份或其他證券;或(b)要求發行人贖回可換股票據之本金,以及支付按本金之年率6.0%計算之贖回利息。

於二零二一年六月三十日,該投資之公平值為2,555,000美元(相當於約19,836,000港元)。該投資歸入第三級等級而下表提供基於所使用之估值技術及輸入數據而釐定該投資之公平值的方法。

描述	估值技術		觀察之 偷入數據	輸入數據對 公平值之影響
可換股票據	貼現現金流量法	(1)	發生轉換事件之 概率	概率增加/(減少)5% 將令到公平值增加/ (減少)約1.5%
		(2)	貼現率	貼現率增加/(減少) 5%將令到公平值(減少) /增加約1.7%

截至二零二一年六月三十日止六個月,該投資之公平值增加396,000港元已於簡明綜合損益 及其他全面收益表內之「其他收入/(開支)淨額」中確認。

於二零二零年十二月三十一日,該金額代表於億航控股有限公司(「億航」)之股本投資。截至二零二一年六月三十日止六個月,本公司已於公開市場以71,983,000美元(相當於約558,106,000港元)之總代價出售億航之全部美國預託股份。截至二零二一年六月三十日止六個月,億航之公平值增加427,177,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月:減少2,003,000港元)已於簡明綜合損益及其他全面收益表內之「其他收入/(開支)淨額」中確認。

#### 11. 分類為持作出售之資產

二零二一年二零二零年六月三十日十二月三十一日千港元千港元(未經審核)(經審核)

分類為持作出售之資產

382,186

於二零二一年六月三十日,分類為持作出售之資產包括總值356,000,000港元的停車位及26,186,000港元的該物業(定義見下文)。

於二零二一年六月,本集團開展公開招標程序,邀請投標人入標購買車位。於報告期末後,招標於二零二一年七月十五日結束而本集團於二零二一年七月二十二日接受標書中以410,300,000港元作為總購買價的建議(「接納標書」)。根據標書載列的條款及條件,該交易預計將於二零二一年九月底或之前完成。

356,000,000港元的停車位已從投資物業重新分類為持作出售之資產,並於二零二一年六月三十日的簡明綜合財務狀況表中單獨列示。

於二零二一年二月一日(「協議日期」),ICR集團的一間附屬公司與塞浦路斯電力局(「EAC」) 訂立一份土地銷售協議及一份輸電分站建設工程協議(統稱「EAC協議」)。根據EAC協議,附屬公司將以850,000歐元(「歐元」)(相當於約8,104,000港元)的代價出售而EAC將購買一幅永久業權土地(「該土地」),而附屬公司獲EAC聘為設計及建造位於該土地上的輸電分站大樓(「該分站」,連同該土地稱為「該物業」)的項目經理,代價為2,576,000歐元(相當於約24,559,000港元)(「該交易」)。

於協議日期,該分站已基本建成並已移交予EAC。預計該交易將於協議日期後一年內完成,但須待EAC就該分站發出最終驗收證書後,方可作實。於協議日期,該物業已從物業、廠房及設備重新分類為分類為持作出售之資產,總賬面值為2,834,000歐元(相當於約26,186,000港元)。

#### 12. 於一間合營企業之投資

 二零二一年
 二零二零年

 六月
 十二月

 三十日
 三十一日

 *千港元 千港元* 

 (未經審核)
 (經審核)

於一間合營企業之投資(按成本計算)

180,150

有關本集團合營企業之具體情況載列如下:

	註冊資本 註冊成立 百分比			_		
公司名稱	之詳情	及營業地點	擁有權	投票權	利潤分享	主要業務
中山新濠雅創房地產	人民幣	中國	51%	50%	請參閱	物業開發
開發有限公司	136,986,301元				下文	

儘管上述合營企業由本集團持有51%,惟根據合作協議,本集團單獨享有其擁有及經營在該項目內發展之主題公園所產生之全部利潤或虧損。另一合營夥伴則單獨享有其擁有及經營該項目其餘部分所產生之全部利潤或虧損(但其餘部分上興建合計面積為5,000平方米並將於落成後無償分配予本集團之住宅單位除外)。

本公司已同意向合營夥伴提供擔保,為本集團於合作協議下之責任提供支持。同樣地,合營夥伴雅居樂集團控股有限公司亦已同意向本集團提供擔保,為合營夥伴於合作協議下之責任提供支持。

合作協議之進一步詳情於本公司日期為二零二一年六月二十三日之公佈中披露。

於截至二零二一年六月三十日止六個月,由於合營企業於二零二一年六月七日方成立,故並無確認應佔合營企業之溢利或虧損。

#### 13. 貿易應付款項

根據到期日,貿易應付款項於報告期末之賬齡分析如下:

	二零二一年 六月三十日 <i>千港元</i> (未經審核)	二零二零年 十二月三十一日 <i>千港元</i> (經審核)
一個月內	60,674	46,363
超過一個月但於三個月內	9,201	12,992
超過三個月但於六個月內	1,969	4,911
超過六個月	3,285	9,309
	75,129	73,575
14. 其他應付款項、應計開支及已收按金		
	二零二一年	二零二零年
	六月三十日	十二月三十一日
	<i>千港元</i>	千港元
	(未經審核)	(經審核)
流動負債 預收客戶按金及門票銷售 未兑換籌碼 應付利息 應計僱員福利開支 應計經營開支及其他負債 應付建設成本 應付轉彩稅及牌照費 收購物業、廠房及設備之應付款項 忠誠計劃負債 應付關聯公司款項 應付股息	2,223,795 1,002,341 835,703 785,997 669,643 625,384 565,860 257,717 221,746 180,595 1,236	2,139,878 1,609,730 753,633 770,686 682,603 443,456 676,980 378,099 226,189 440 66,929
非流動負債		
其他負債	205,935	187,302
應計僱員福利開支	50,645	38,513
已收按金	34,343	32,221
	290,923	258,036

於二零二一年六月三十日,應付關聯公司款項主要代表有關附註12所載之合營企業之初始投資成本的應付款項人民幣150,000,000元(相當於約180,150,000港元)。該款項為無抵押、免息及已根據合作協議於報告期末後在二零二一年七月悉數支付。

## 15. 計息借貸

無抵押票據 47,911,383 42,016,516 有抵押銀行貸款 6,561,552 6,680,645 無抵押銀行貸款 6,561,552 6,680,645 一 1,937,500		六月三十日 <i>千港元</i>	二零二零年 十二月三十一日 <i>千港元</i>
有抵押銀行貸款		(未經審核)	(經審核)
#抵押銀行貸款 - 1,937,500    1,937,500	無抵押票據	47,911,383	42,016,516
非流動部份       54,472,935 (53,097,882)       50,634,661 (46,356,559)         流動部份       1,375,053 4,278,102         須償還借貸之時間:       -年內或按需償還 1,375,053 4,303,099 第二年 427,276 4,342,556 第三至五年,包括首尾兩年 20,439,697 16,280,836 五年後 32,605,647 25,971,808         該:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638)       54,847,673 50,898,299 (374,738) (263,638)         本集團計息借貸之利率情況如下:       二零二一年 六月三十日 十二月三十一日 千港元 (未經審核) (經審核)         固定利率借貸 47,911,383 42,016,516 浮動利率借貸 6,561,552 8,618,145		6,561,552	
#流動部份 (53,097,882) (46,356,559) 流動部份 1,375,053 4,278,102  須償還借貸之時間: 一年內或按需償還 1,375,053 4,303,099 第二年 427,276 4,342,556 第三至五年,包括首尾兩年 20,439,697 16,280,836 五年後 32,605,647 25,971,808  該:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638)  本集團計息借貸之利率情況如下:  二零二一年 二零二零年 十二月三十一日 千港元 (未經審核) (經審核)  固定利率借貸 47,911,383 42,016,516 浮動利率借貸 6,561,552 8,618,145	無抵押銀行貸款		1,937,500
流動部份 1,375,053 4,278,102  須償還借貸之時間: 一年內或按需償還 1,375,053 4,303,099 第二年 427,276 4,342,556 第三至五年,包括首尾兩年 20,439,697 16,280,836 五年後 32,605,647 25,971,808   54,847,673 50,898,299 減:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638)  本集團計息借貸之利率情況如下:  二零二一年 二零二零年 十二月三十一日 千港元 (未經審核) (經審核)  固定利率借貸 47,911,383 42,016,516 浮動利率借貸 6,561,552 8,618,145		54,472,935	50,634,661
個債還借貸之時間:	非流動部份	(53,097,882)	(46,356,559)
一年內或按需償還       1,375,053       4,303,099         第二年       427,276       4,342,556         第三至五年,包括首尾兩年       20,439,697       16,280,836         五年後       32,605,647       25,971,808         該:遞延融資成本及原發行溢價       54,847,673       50,898,299         (374,738)       (263,638)         本集團計息借貸之利率情況如下:       二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)       二零二零年 十二月三十一日 千港元 (未經審核)         固定利率借貸       47,911,383 6,561,552       42,016,516 8,618,145	流動部份	1,375,053	4,278,102
第二年 第三至五年,包括首尾兩年 五年後 20,439,697 16,280,836 32,605,647 25,971,808 32,605,647 25,971,808	須償還借貸之時間:		
第三至五年,包括首尾兩年 五年後 32,439,697 16,280,836 32,605,647 25,971,808 54,847,673 50,898,299 減:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638) 本集團計息借貸之利率情況如下: 二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核) (經審核) 固定利率借貸 47,911,383 42,016,516 浮動利率借貸 6,561,552 8,618,145	一年內或按需償還	1,375,053	4,303,099
五年後 32,605,647 25,971,808  54,847,673 50,898,299 減:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638)  本集團計息借貸之利率情況如下:			
54,847,673   50,898,299   (374,738)   (263,638)			
減:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638)  本集團計息借貸之利率情況如下:	五年後	32,605,647	25,971,808
減:遞延融資成本及原發行溢價 (374,738) (263,638)  本集團計息借貸之利率情況如下:		54,847,673	50,898,299
本集團計息借貸之利率情況如下:	減:遞延融資成本及原發行溢價		
二零二一年 六月三十日 千港元 (未經審核)       二零二零年 十二月三十一日 千港元 (未經審核)         固定利率借貸 浮動利率借貸       47,911,383 6,561,552       42,016,516 8,618,145		54,472,935	50,634,661
六月三十日       十二月三十一日         千港元       千港元         (未經審核)       (經審核)         固定利率借貸       47,911,383       42,016,516         浮動利率借貸       6,561,552       8,618,145	本集團計息借貸之利率情況如下:		
万港元 (未經審核)千港元 (無經審核)千港元 (經審核)固定利率借貸47,911,383 6,561,55242,016,516 8,618,145		二零二一年	二零二零年
(未經審核)(經審核)固定利率借貸47,911,38342,016,516浮動利率借貸6,561,5528,618,145		六月三十日	十二月三十一日
固定利率借貸47,911,38342,016,516浮動利率借貸6,561,5528,618,145			
浮動利率借貸		(未經審核)	(經審核)
	固定利率借貸	47,911,383	42,016,516
<b>54,472,935</b> 50,634,661	浮動利率借貸	6,561,552	8,618,145
		54,472,935	50,634,661

以下列貨幣計值之本集團計息借貸之賬面值:

 二零二一年
 二零二零年

 六月三十日
 十二月三十一日

 千港元
 (經審核)

 (無經審核)
 (經審核)

 美元
 54,470,935
 48,695,161

 港元
 2,000
 1,939,500

 54,472,935
 50,634,661

於二零二一年一月十四日,本集團發行本金總額750,000,000美元(相當於約5,815,126,000港元)之5.00%二零二九年到期的優先票據,發行價為本金額之100%(「首批二零二九年優先票據」)。發售首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於(i)撥付本集團於二零二一年一月四日公佈的有條件現金收購要約,以購入任何及全部未償還於二零二四年到期之600,000,000美元(相當於約4,652,101,000港元)之7.25%優先票據(「二零二四年優先票據」)加上應計及未付利息而二零二四年優先票據當中之本金總額347,056,000美元(相當於約2,690,899,000港元)已提呈接納;(ii)於上述有條件現金收購要約完成後於二零二一年二月十七日悉數贖回餘下之本金總額252,944,000美元(相當於約1,961,202,000港元)之二零二四年優先票據連同應計及未付利息;及(iii)餘款用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。由於二零二四年優先票據之悉數贖回,本集團於截至二零二一年六月三十日止六個月之簡明綜合損益及其他全面收益表錄得償還債務之虧損177,088,000港元。

於二零二一年五月二十日,本集團於首批二零二九年優先票據中額外發行本金總額 350,000,000美元(相當於約2,716,695,000港元),發行價為本金額之101.50%(「額外首批二零二九年優先票據」)。發售額外首批二零二九年優先票據之所得款項淨額將用於撥付新濠影滙餘下發展項目之部份資本開支及作一般企業用途。額外首批二零二九年優先票據已經與首批二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。本集團的若干附屬公司及其他未來受限制附屬公司(定義見首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據)是為首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據(最初在新二十六日,首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據(最初在新加坡證券交易所有限公司(「新交所」)的正式名單上市)亦已於中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年一月二十一日,除了於二零一九年十二月發行的原900,000,000美元(相當於約6,977,501,000港元)之5.375%二零二九年到期的優先票據(「二零二九年優先票據」)外,本集團發行本金總額250,000,000美元(相當於約1,938,375,000港元)之5.375%二零二九年到期的優先票據,發行價為本金額之103.25%(「額外二零二九年優先票據」)。發售額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還根據本集團之循環信貸融資提取之未償還本金額1,937,500,000港元連同應計利息及相關成本。額外二零二九年優先票據已經與二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。於二零二一年六月二十九日,二零二九年優先票據與額外二零二九年優先票據(最初在新交所上市)亦已於中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年三月十五日,本集團修訂優先有抵押信貸融資協議的條款,包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日(「經延展之到期日」)。定期貸款融資須於經延展之到期日償還,且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與本集團層面的若干其他融資一致,亦已對契諾進行修訂,包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。

於二零二一年六月七日,本集團訂立一項1,000,000,000美元5年期有抵押信貸融資協議(「二零二一年信貸融資」)以對現有信貸融資(「二零一七年信貸融資」)進行悉數再融資。二零二一年信貸融資由688,000,000美元(相當於約5,340,952,000港元)之定期貸款融資及312,000,000美元(相當於約2,422,059,000港元)之循環信貸融資組成。

於二零二一年六月十五日,本集團提取二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資中的688,000,000美元(相當於約5,340,952,000港元)及循環信貸融資中的177,000,000美元(相當於約1,374,053,000港元)並連同手頭現金,用於悉數預付二零一七年信貸融資之未償貸款本金865,000,000美元(相當於約6,715,005,000港元)以及應計利息及相關成本。由於有關提前付款,本集團於截至二零二一年六月三十日止期間之簡明綜合損益及其他全面收益表中錄得修訂或償還債務之收益淨額74,232,000港元。

二零二一年信貸融資項下之借貸按倫敦銀行同業拆息加每年2.35%之息差計息。二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資須於二零二二年至二零二六年期間內分期償還。二零二一年信貸融資項下之循環信貸融資須在協定的貸款利息期(一般為一個月)的最後一天悉數償還,或在符合若干契諾及滿足先決條件的情況展期。

二零二一年信貸融資項下之債務由本集團擁有之新濠博亞娛樂股份作抵押,並由本公司及 本集團一間附屬公司作擔保。

一筆金額為2,350,000,000菲律賓披索(「披索」)(相當於約375,805,000港元)的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二一年六月三十日止六個月內由二零二一年一月三十一日延長至二零二一年六月三十日,並於二零二一年七月按大致相若之條款進一步延長至二零二二年一月三十一日。

除上述融資活動外,本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表所披露的計息借貸並無其他重大變化。

於二零二一年六月三十日,本集團的合計可動用及未動用借款能力為16,507,811,000港元(二零二零年十二月三十一日:13,704,092,000港元),惟須符合若干先決條件。

新濠博亞澳門的次特許經營權如被終止、撤回、撤銷或修訂對計息借貸的潛在影響已於附註1(c)披露。

#### 16. 租賃負債

Melco Resorts Leisure (PHP) Corporation (「Melco Resorts Leisure」,為本集團附屬公司)與Belle訂立一項租賃協議 (經不時修訂) (「MRP租賃協議」),據此,Belle同意向Melco Resorts Leisure出租新濠天地 (馬尼拉) 的土地及若干建築結構,於二零一三年三月十三日生效。

由於2019冠狀病毒病疫情造成的干擾及影響,於二零二一年三月二十二日,Melco Resorts Leisure與Belle訂立MRP租賃協議的補充協議,以對Melco Resorts Leisure就二零二零年和二零二一年已付和應付的租金作出若干調整。因此,Melco Resorts Leisure於二零二零年享有的租金減免約為2,060,000,000披索(相當於約332,587,000港元),而二零二一年享有的最高租金減免約為1,670,000,000披索(相當於約269,037,000港元),有關款項將於二零二一年內及租賃之餘下年期確認,直至二零三三年七月為止。與MRP租賃協議相關的租賃負債之賬面值通過使用二零二一年三月二十二日之經修訂貼現率對經修訂租賃付款貼現之方式進行重新計量。經修訂負債的賬面值與緊接修訂前的租賃負債之間的差額2,027,392,000披索(相當於約325.551,000港元)於二零二一年三月二十二日確認為使用權資產的調整。

下表呈列報告期末租賃負債的合約未貼現現金流量:

	二零二一年	二零二零年
	六月三十日	十二月三十一日
	千港元	千港元
	(未經審核)	(經審核)
按需償還或一年內	483,797	863,018
第二年	475,746	511,697
第三至五年,包括首尾兩年	1,391,622	1,412,297
五年後	3,587,979	3,880,323
	5,939,144	6,667,335

於截至二零二一年六月三十日止六個月,租賃的現金流出總額為173,962,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月:204,946,000港元)。

#### 17. 於若干附屬公司擁有權權益之變動

#### 新濠博亞娛樂

截至二零二一年六月三十日止六個月,新濠博亞娛樂股份獎勵計劃下之若干購股權及受限制股份已予行使及歸屬,令本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益由二零二一年一月一日之56.80%下降至二零二一年六月三十日之56.52%。本集團已於特別儲備確認減少81,394,000港元以及於非控股權益確認相同金額之增加。

#### Melco Resorts and Entertainment (Philippines) Corporation (「MRP」)

截至二零二一年六月三十日止六個月,本集團以總代價57,324,000港元向MRP之少數股東購入若干MRP普通股而本集團於MRP之擁有權權益因此而增加。本集團於MRP之擁有權由二零二一年一月一日之55.61%上升至二零二一年六月三十日之55.87%。本集團已於特別儲備確認減少26,445,000港元以及於非控股權益確認減少30.879,000港元。

#### 18. 報告期後事項

除了附註11所載之接納標書以及本未經審核簡明綜合中期財務資料其他部份所披露之其他報告期後事項外,本集團亦有若干重大報告期後事項。

(a) 於二零二一年七月七日,新濠博亞娛樂採納一項股份購買及獎勵計劃(「股份購買及獎勵計劃」)以肯定若干僱員之奉獻和承擔以及為此等合資格僱員提供可受惠於本集團長遠增長之機會。面對2019冠狀病毒病疫情帶來之空前挑戰,本集團採取了一系列積極管理成本措施應對,其中包括推行自願休假計劃,而股份購買及獎勵計劃則適用於二零二零年在疫情高峰期同意參與自願休假計劃之合資格僱員。

根據股份購買及獎勵計劃,於計劃之期限(二零二一年七月至二零二二年六月)內,合資格僱員可應邀運用本身之部份基本薪金根據新濠博亞娛樂二零一一年股份激勵計劃購買及獲授合計價值相當於在獲授日期所運用之基本薪金金額200%之受限制股份。預期於計劃之期限內將根據香港財務滙報準則確認以股份為基礎之薪酬開支為32.551,000美元(相當於約252,693,000港元)。

(b) 於二零二一年八月十七日,本集團以4,000,000美元(相當於約31,084,000港元)的總代價收購CleanRobotics Technologies, Inc(「CleanRobotics」,為一間主要從事廢物管理業務的私人公司)新發行的優先股,佔CleanRobotics總投票權及擁有權權益的22.66%。該等優先股將與CleanRobotics的普通股一起按猶如已轉換基準投票,而本集團有權根據相關協議的條款委任一名董事加入CleanRobotics董事會。CleanRobotics已於二零二一年八月十七日成為本集團的聯營公司。

#### 管理層討論及分析

#### 重要事件及發展

鑑於2019冠狀病毒病疫情持續,二零二一年上半年全球旅遊業的復甦步伐不斷受阻。亞洲各地疫情偶發導致澳門、香港及中國各省政府對往返澳門的旅客持續實施出入境禁令及限制措施,我們的業務因而難免受影響。

儘管如此,有賴澳門及中國政府高效應對2019冠狀病毒病疫情,出入境限制得以放寬,旅客人數亦逐漸回升,推動澳門整體經濟穩步復甦。本集團旗下綜合度假村業務於二零二一年第二季度亦逐步回穩,主要由中場及高端中場分部所帶動,未來我們將繼續專注發展該等市場分部。

因應菲律賓政府實施的嚴格防疫措施,新濠天地(馬尼拉)於二零二一年三月二十九日至四月三十日期間暫停營業。該項目於二零二一年五月一日復業,以處所容量上限之50%營運,我們樂見市場需求迅速反彈,當中尤以中場客戶為然。因此,我們將部分博彩區域由貴賓廳改為高端中場。由於近日當地2019冠狀病毒病確診個案回升,為配合菲律賓政府對馬尼拉大都會實施的隔離措施,新濠天地(馬尼拉)自二零二一年八月六日起暫時關閉,並將在有關隔離措施實施期間繼續關閉,直至獲政府另行通知為止。

在塞浦路斯,旗下娛樂場於二零二一年一月一日至五月十六日期間因政府頒令封鎖而暫停營業,其後於二零二一年五月十七日起作有限度營業。博彩設施之限制於二零二一年六月十日獲解除,惟賓客人數限制則繼續生效。我們在塞浦路斯的業務於二零二一年六月恢復盈利,而該季度更幾乎達致EBITDA收支平衡。

本集團亦積極把握中國迅速發展所帶來的機遇,尤其是在大灣區內。期內,我們成功投得一幅位於廣東省中山市的綜合用地,並將聯同雅居樂集團開發集住宅、娛樂和酒店於一體的高端綜合發展項目。新項目總建築面積超過750,000平方米,將設有住宅大樓、商業區、酒店、健體中心、購物商場及主題公園。該主題公園及部分其他發展項目預期將引入新濠博亞娛樂所創立的品牌。新項目與中央政府在該地區開發非博彩資產的計劃一致,並將加強本集團在廣東省的品牌影響力。

期內,本集團的資產負債表及流動資金狀況有所改善,主要得益於近期的債務融資活動以及經營環境好轉。於二零二一年六月及七月,Melco Resorts Finance Limited及Studio City Finance Limited發行、總額達2,250,000,000美元的優先票據成功在中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市,藉以推動澳門經濟及債券市場的多元發展。

我們繼續以實施嚴格防疫措施,保障同事及賓客的安全為首要任務。有賴政府的努力,我們幸能獲得充足的疫苗供應。我們全力支持政府推廣接種疫苗,以在同事間建立免疫屏障作為本集團的主要目標,確保同事、賓客及社區擁有安全的環境。我們撥款約16,000,000澳門元推出「疫苗接種鼓勵計劃」,鼓勵同事全面接種疫苗。截至二零二一年八月三十一日,超過七成的澳門及香港同事已接種疫苗。

#### 業務回顧

#### 綜合博彩及娛樂度假村

新濠國際主要透過旗下附屬公司新濠博亞娛樂經營博彩業務。新濠博亞娛樂為一家在亞洲及歐洲經營綜合度假村業務的發展商及資產擁有者。於二零二一年六月三十日,新濠國際(透過其附屬公司)持有新濠博亞娛樂全部已發行股份約55.8%。

新濠博亞娛樂目前經營位於澳門氹仔的綜合度假村澳門新濠鋒;位於澳門路氹城的綜合度假村新濠天地;以及澳門最大型非娛樂場博彩機業務摩卡娛樂場。此外, 其為新濠影滙的主要擁有人及營運商。新濠影滙位於澳門路氹城,是一所以電影 為主題的綜合度假村。

澳門以外,新濠博亞娛樂的菲律賓附屬公司在馬尼拉娛樂城經營綜合度假村新濠天地(馬尼拉)。於塞浦路斯,新濠博亞娛樂持有ICR Cyprus的75%股權,現正在當地發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。ICR Cyprus現亦經營塞浦路斯內首個獲當局批准的娛樂場一位於利馬索爾的臨時娛樂場,並獲授權經營四間衛星娛樂場。於City of Dreams Mediterranean開幕後,ICR Cyprus將繼續經營四間衛星娛樂場,而臨時娛樂場的營運將終止。

截至二零二一年六月三十日止六個月期間,本集團的淨收益為8,430,000,000港元,較二零二零年同期的7,680,000,000港元增加9.7%。淨收益增加主要是由於訪澳旅客人次較去年有所增加,帶動中場賭桌博彩分部及非博彩營運表現造好。期內除税後虧損為3,750,000,000港元,而二零二零年同期的除税後虧損則為7,060,000,000港元。

#### 新濠天地

位於澳門的新濠天地是新濠博亞娛樂的旗艦綜合度假村,主打亞洲高端賓客及貴賓廳賓客。該項目於二零二一年上半年平均設有510張賭桌及500台博彩機。

新濠天地正進行升級改造工程。全面優化的頤居已於二零二一年三月三十一日重開,而摩珀斯亦將增設更多套房及客房。此外,迎尚酒店已於本年度三月底暫停營業,以重新塑造為一家豪華酒店。

#### 新濠影滙

以荷里活電影為主題的大型綜合度假村新濠影滙致力成為澳門最多元化的綜合娛樂度假村。該項目於二零二一年上半年平均設有291張賭桌及606台博彩機。

我們致力為澳門提供世界級娛樂設施。萬眾矚目的「新濠影滙水上樂園」已於本年度五月正式登場,備受市場熱烈歡迎。我們早前更宣佈將於新濠影滙推出首個巨星專屬演出系列,雲集樂壇頂級天王天后巨星陣容。郭富城、容祖兒、黎明以及多名巨星將於二零二一年至二零二四年期間在新濠影滙呈獻合共90場新濠限定的精彩演出。

同時,新濠影滙第二期的建築工程亦在進行中。工程完成後,新濠影滙將在澳門的綜合度假村中大放異彩。新建的兩間豪華酒店將新增約900間客房及套房,令酒店客房數量增加約60%。該項目亦將增設博彩區及其他設施,包括高級餐廳、Cineplex電影院、具備頂尖設施的會議展覽場地,以及大型室內及室外水上樂園。

#### 澳門新濠鋒

澳門新濠鋒是主打由博彩中介人介紹的亞洲貴賓廳賓客的綜合度假村。位於氹仔的澳門新濠鋒環抱澳門半島的迷人景致,是一處為旅客洗滌繁囂的休憩勝地。澳門新濠鋒及「澄」水療盡心讓每名來賓盡享度身訂造的貼心服務,於二零二一年連續十二年榮獲《福布斯旅遊指南》頒發五星評級。澳門新濠鋒於二零二一年上半年平均設有102張賭桌,以及114台博彩機(設於澳門新濠鋒內的摩卡娛樂場)。

隨著本集團更為專注於利潤率較高的高端中場市場,澳門新濠鋒將於本年度第三季度起進行策略性轉型,專攻此市場分部。項目轉型需時約12個月,預期其後業務將更為穩健,盈利能力更強。

#### 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場是澳門最大型的非娛樂場電子博彩機業務。其為澳門電子娛樂先驅,打破傳統,斥資從世界各地引進各式各樣的嶄新電子賭桌博彩以及一系列受歡迎的高質素電子博彩機,提供電子娛樂新選擇,以吸引不同類型的玩家。摩卡娛樂場於二零二一年上半年有八間娛樂場,平均設有合共876台博彩機(包括設於澳門新濠鋒內的114台博彩機)。

#### 新濠天地(馬尼拉)

澳門以外,座落於馬尼拉娛樂城入口處的新濠天地(馬尼拉)極具策略位置優勢,為東南亞市場提供無可比擬的精彩娛樂及酒店體驗,並繼續印證本集團兑現其國際願景的實力。這個多姿多彩的項目雲集極尚娛樂、酒店、購物、餐饗及生活時尚體驗,並提供包括貴賓廳及中場博彩設施在內的多元化博彩體驗。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施,部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外,新濠天地(馬尼拉)於二零二一年上半年平均設有296張賭桌及2,197台博彩機。

## City of Dreams Mediterranean及塞浦路斯娛樂城

ICR Cyprus (新濠博亞娛樂持有75%的合營公司) 持有由二零一七年六月開始生效的30年娛樂場博彩牌照,當中首15年為獨家經營權,目前正於塞浦路斯發展綜合度假村項目City of Dreams Mediterranean。

該項目的建築工程仍在進行,預期將於二零二二年夏季登場。City of Dreams Mediterranean竣工後將成為歐洲最大型的綜合度假村,提供超過500間豪華酒店客房、佔地約10,000平方米的頂尖會展空間、家庭冒險樂園、室外圓形劇場,以及多元豐富的尊尚餐飲和名店。

在City of Dreams Mediterranean開幕之前,位於利馬索爾的塞浦路斯娛樂城臨時娛樂場已於二零一八年六月率先登場。四間塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場分別位於尼科西亞、拉納卡、阿依納帕及帕福斯,而位於拉納卡的塞浦路斯娛樂城衛星娛樂場(過去位處拉納卡國際機場內)現已暫停營業,以待遷往新址。為配合政府於2019冠狀病毒病疫情期間所採取的強制停業或社交距離措施,部份賭桌及博彩機於期內暫停營運。除上述暫停營運的賭桌及博彩機外,塞浦路斯娛樂城於二零二一年上半年平均設有32張賭桌及405台博彩機。

#### 展望

隨著澳門及中國政府實施行之有效的抗疫措施, 訪澳旅客人數已逐步回升, 澳門的博彩毛收入亦較去年錄得強勁反彈。二零二一年上半年, 澳門錄得入境旅客為3,930,000人次, 按年增長20.2%, 而博彩毛收入總額為49,020,000,000澳門元, 較二零二零年同期的33,720,000,000澳門元增加45.4%。

儘管通關後的初期表現令人感到樂觀,惟2019冠狀病毒病仍然持續帶來影響。近日,中國若干省份爆發疫情導致再次進一步收緊出入境限制。因此,業界的長遠復甦以及業務營運何時才能不再受影響將取決於若干與疫情相關的因素,包括安全有效的疫苗獲廣泛接受、研發安全高效的抗病毒療程、維持出入境限制的時間,以及消費意欲,尤其是正當疫情持續偶發及失業率上升之時。

縱然面對2019冠狀病毒病疫情影響持續所帶來的各種挑戰,我們對本集團在澳門 及海外的未來增長和發展仍保持樂觀態度。

澳門依然是全球最具吸引力的綜合度假村市場。新濠影滙第二期發展項目及新濠 天地的升級改造工程正在進行中。我們將於未來數月為澳門新濠鋒進行策略性轉 型,以迎合高端中場的需求。

在大灣區,中山發展項目展示出我們積極參與國內大型發展項目的決心,尤其是 大灣區的發展。我們對於能夠透過該項目為中山市的長遠規劃及發展邁出關鍵一 步感到自豪。憑藉本集團在開發及營運世界級娛樂設施的豐富經驗,我們將引入 旗下在澳門創立的品牌,以開發和管理該項目的主題公園、餐廳和其他設施。該 項目之大部份(包括主題公園)預期將於二零二五年竣工。

放眼澳門以外,City of Dreams Mediterranean項目的工程進度理想,預計將於二零二二年夏季登場。本集團將繼續致力在日本市場物色發展機遇。我們將繼續以嚴謹務實的方針推進全球業務拓展計劃,並對前景可觀的新機遇保持開放態度。

本集團對於澳門、香港及中國的2019冠狀病毒病疫苗接種進度感到鼓舞。隨著全球各地疫苗接種率不斷提升,現有出入境限制放寬可期,而旅遊業復甦亦指日可待。本集團將繼續全力保障各地賓客及員工的安全,並利用其豐富經驗,在目前滿佈挑戰的經營環境中保持堅韌自強。

## 澳門博彩次特許經營權合同

於二零零六年九月八日,澳門政府向新濠博亞(澳門)股份有限公司(「新濠博亞澳門」,為新濠博亞娛樂的附屬公司)授出在澳門營運其博彩業務的博彩次特許經營權。新濠博亞澳門的次特許經營權合同將於二零二二年六月二十六日屆滿。根據目前適用的澳門法律,特許經營權或次特許經營權可由澳門行政長官批示一次過或分多次延長,但總數不得超過五年。澳門政府現正考慮授予新的特許經營權或次特許經營權。於二零二季權等,或延長或更新現有的特許經營權及次特許經營權。於二零二十二月,澳門政府宣佈,其正在監督準備新的博彩合同招標的法律框架,完成後將進行公眾諮詢。由於2019冠狀病毒病疫情,公眾諮詢工作已經押後並預計將在二零二一年下半年進行。澳門政府重申,其繼續與博彩業接觸並將會遵守所有程序。倘若本集團無法獲得新的特許經營權或次特許經營權,又或無法延長或更新新濠博亞澳門的次特許經營權,或倘若澳門政府於二零二二年六月二十六日前行使其收回或其他終止權,新濠博亞澳門將無法在澳門經營娛樂場博彩,根據現行的娛樂場場所撥歸法,以新濠博亞澳門次特許經營權營運的所有娛樂場場所和博彩相關設備將無償地自動撥歸澳門政府所有,而本集團將不再從該等營運中獲得收益。

根據本集團優先票據的契諾,優先票據持有人在以下情況可要求相關發行人按面值加上任何應計及未付利息,購回全部或任何部分優先票據(「特殊認沽權」):(1)發生任何事件後Melco Resorts Finance Limited或其任何附屬公司於連續十日或以上期間並無擁有以有關發行人及其附屬公司於相關優先票據之發行日期有權享有的大致相同方式及範疇於澳門擁有或管理娛樂場或博彩區或經營娛樂場的幸運博彩而言屬必要的有關牌照、特許經營權、次特許經營權或其他許可或授權(或就Studio City Finance Limited预行相關優先票據之發行日期以大致相同方式及範疇於新濠影滙經營娛樂場而言屬必要的新濠博亞澳門的次特許經營權或其他許可或授權),且該事件對相關發行人及其附屬公

司整體的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響;或(2)倘新濠博亞澳門的次特許經營權的終止、撤回、撤銷或修訂對相關發行人及其附屬公司的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響。

此外,就本集團的不同信貸融資而言,倘新濠博亞澳門的次特許經營權的終止、撤回、撤銷或修訂對本集團整體的財務狀況、業務、財產或經營業績構成重大不利影響,則會構成強制預付事件,此將導致(i)取消可用承諾;及(ii)視乎各貸款人的選擇,作出有關選擇的貸款人在有關融資下所有未償還款項的份額立即到期應付。

本集團相信其能夠滿足澳門政府就授予新的特許經營權或次特許經營權或延長或更新新濠博亞澳門的次特許經營權的相關規定。

## 成就及獎項

新濠國際一直堅守最高水平的企業管治及企業社會責任標準,兩者對本集團致力鞏固其全球休閒及娛樂綜合度假村營運商的地位及聲譽至為重要。本集團的努力於二零二一年上半年繼續獲各界認可。

#### 企業管治

新濠國際獲商界和投資界頒發多項傑出領袖殊榮,以表揚其良好企業管治常規。 於二零二一年,新濠國際連續十五年榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管 治年度卓越嘉許大獎一企業管治指標」。本集團主席兼行政總裁何猷龍先生自二 零一二年起連續九度獲《亞洲企業管治》雜誌選為「亞洲企業領袖成就獎」得獎者之 一。這些獎項進一步印證本集團在業務營運中恪守最佳企業管治常規的決心,並 彰顯本集團致力與持份者保持堅守問責、公平及高透明度之關係的承諾。

本集團深明員工是成功的關鍵,故尤其重視員工的事業和個人發展。為此,本集 團成立了「新濠指導和網絡小組」,旨在推動員工的全人發展。本集團已設立委員 會,負責安排研討會及交流活動等事宜,藉以進一步在本集團促進社區文化。 我們的努力獲《HR Asia》雜誌認可。新濠博亞娛樂於二零二一年連續三年獲其選為「亞洲最佳企業僱主獎」優勝者之一,以表揚本集團致力為員工建構積極而充滿意義及關愛的工作場所。

#### 企業社會責任

本集團繼續積極為社區帶來正面影響。

今年七月,河南省暴雨成災,本集團透過中聯辦向河南省鄭州市捐出10,000,000澳門元,以支援防汛、緊急救災和當地的災後重建工作。

為保障員工、賓客以至廣大社區的安全,本集團全力支持政府推廣接種疫苗。我們撥款約16,000,000澳門元推出「疫苗接種鼓勵計劃」,鼓勵同事接種疫苗。我們亦舉辦健康講座,為同事講解接種疫苗的好處並解答疑問。此外,我們與澳門衛生局合作在新濠影滙舉辦外展疫苗接種專場,為同事及其親友接種2019冠狀病毒病疫苗。

本集團一直以推廣負責任博彩作為對社會的承諾。我們致力在各經營所在司法管轄區推廣及並恪守負責任博彩文化,以及尊重各國政府及博彩業監管機構並提供全力支援。本集團旗下所有綜合度假村物業包括澳門新濠鋒、新濠天地、新濠影滙及新濠天地(馬尼拉)均榮獲備受尊崇的「RG Check」負責任博彩認證,成為澳門及菲律賓首個獲得該認證的綜合度假村營運商。由理性博彩局(Responsible Gambling Council)發起的「RG Check」是全球最全面和最嚴謹的負責任博彩認證計劃,認證過程由獨立專家小組負責審查。

本集團在致力推動可持續發展及為社會帶來積極影響方面的努力一直備受業界所肯定。於二零二一年,新濠國際榮獲香港社會服務聯會頒發15年Plus「商界展關懷」標誌。

#### 業務營運

本集團秉持結合創新理念的決心,為賓客打造獨一無二的優質酒店住宿體驗。

本集團於《福布斯旅遊指南2021》中勇奪97顆星級榮譽,包括17項五星榮譽,在澳門及亞洲的綜合度假村營運商中獨佔鰲頭。我們旗下所有綜合度假村均獲得最高五星殊榮,其中澳門新濠鋒更連續十二年於《福布斯旅遊指南》的酒店和水療類別中榮獲五星榮譽。

本集團旗下綜合度假村坐擁多家卓越尊尚食府。其中,四家米芝蓮星級食府於《米芝蓮指南香港澳門2021》勇奪七顆星。粵菜食府譽瓏軒於二零二一年連續第三年奪得米芝蓮三星榮譽,而帝影樓及玥龍軒亦各獲得米芝蓮一星。此外,摩珀斯杜卡斯餐廳憑藉法國餐飲傳統及現代格調的無瑕配搭,連續三年榮膺米芝蓮二星殊榮。

本集團致力為賓客提供領先全球的酒店住宿體驗,其高水平的食品衛生標準為當中關鍵。於二零二一年,新濠影滙榮獲「危害分析與關鍵控制點(HACCP)」國際食品安全管理系統認證,印證我們在食品安全及品質方面的不懈努力。本集團旗下所有澳門綜合度假村均已取得此項國際認證。

### 環境可持續發展

本集團的可持續發展策略「超越界限」進一步加強旗下全球度假村推動可持續發展的承諾。我們繼續全力推進可持續發展目標,包括在二零三零年前實現碳中和及零廢棄。這些目標已成為業務策略中不可或缺的一環,與各業務範疇的日常營運息息相關。

本集團在可持續發展方面的努力備受認可。新濠博亞娛樂在「澳門知慳惜電活動 2020」獲頒發四項殊榮,表揚其致力推行節能措施。新濠影滙及新濠天地分別在 酒店B組榮獲亞軍及優異獎,而新濠影滙及澳門新濠鋒亦為「持續節能獎(酒店組)」的得獎者。

新濠影滙第二期於二零二一年度英國建築研究院環境評估方法 (BREEAM) 大獎中榮膺「亞洲區大獎」,表彰該項目所採取的可持續發展措施,以及其對實現本集團的碳中和及零廢棄目標的貢獻。此外,本集團旗下的新濠影滙第二期及塞浦路斯City of Dreams Mediterranean的項目設計均榮獲BREEAM之「優秀」評級,表揚其在項目設計中充分展現出對可持續發展措施的重視。

以上獎項及殊榮均展現出本集團在其業務各個層面,從企業管治以至客戶滿意度, 一直致力追求最高標準,並得到業界及廣大社區的肯定。本集團定必繼續保持一 貫的優秀水準,鞏固其在市場上的領先地位及聲譽。

## 財務回顧

## 截至六月三十日止六個月之業績

百萬港元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
	(未經審核)	(未經審核)	
淨收益	8,425.3	7,682.5	9.7%
經調整EBITDA	732.5	(886.2)	182.7%
本公司擁有人應佔虧損 本公司擁有人應佔每股基本虧損	(1,647.6)	(3,665.2)	55.0%
(港元)	(1.09)	(2.43)	55.2%
財務狀況			
		於	
	於	二零二零年	
	二零二一年	十二月	
百萬港元	六月三十日	三十一日	按年變化(%)
	(未經審核)	(經審核)	
總資產	95,769.6	95,534.7	0.2%
總負債	68,634.0	64,757.4	6.0%
本公司擁有人應佔權益	9,135.5	10,764.2	-15.1%
本公司擁有人應佔每股資產淨值	7,100.0	10,707.2	-13.170
(港元)	6.0	7.1	-15.2%
資本負債比率(%)	56.9%	53.0%	-13.2% 不適用
貝子貝貝儿子( $N$ )	30.970	33.0%	小週用

#### 淨收益

本集團的淨收益由截至二零二零年六月三十日止六個月的7,680,000,000港元增加 9.7%至截至二零二一年六月三十日止六個月的8.430,000,000港元。淨收益增加, 主要是由於截至二零二一年六月三十日止六個月內澳門入境旅客人次按年上升, 帶動旗下娛樂場及酒店營運的表現改善。

百萬港元	截至六月三十 二零二一年 (未經審核)		按年變化(%)
娛樂場收益 娛樂及度假村設施:	7,082.7	6,680.0	6.0%
客房	616.4	404.3	52.5%
餐飲服務收入	399.7	272.1	46.9%
娛樂、零售及其他	323.8	323.4	0.1%
物業租金收入	2.6	2.5	1.8%
其他		0.2	
	8,425.3	7,682.5	9.7%

### 經調整EBITDA(1)

本公司於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得經調整EBITDA為732,500,000 港元,而截至二零二零年六月三十日止六個月則錄得負值經調整EBITDA為886,200,000港元。經調整EBITDA之變動是主要得力於截至二零二一年六月三十日止六個月內澳門入境旅客人次按年上升,帶動旗下娛樂場及酒店營運的表現改善,加上我們努力控制成本而令經營成本下降。

## 本公司擁有人應佔虧損

截至二零二一年六月三十日止六個月的本公司擁有人應佔虧損為1,650,000,000港元,而截至二零二零年六月三十日止六個月則錄得本公司擁有人應佔虧損為3,670,000,000港元。該變動是主要得力於旗下娛樂場及酒店營運的表現改善及我們努力控制成本而令經營成本下降,以及於截至二零二一年六月三十日止六個月內其他金融資產錄得公平值收益,相比截至二零二零年六月三十日止六個月則錄得其他金融資產之公平值虧損。

<sup>(</sup>i) 經調整EBITDA指未計利息、所得稅、折舊及攤銷、以股份為基礎之薪酬開支、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、付予菲律賓訂約方的款項、企業開支以及其他非經營收入及開支前的期內溢利/虧損。管理層使用經調整EBITDA作為本集團營運表現的主要計量方法,並用以比較集團營運表現與其對手的營運表現。然而,本公佈所呈列的經調整EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

#### 本公司擁有人應佔每股基本虧損

截至二零二一年六月三十日止六個月,本公司擁有人應佔每股基本虧損為1.09港元, 而截至二零二零年六月三十日止六個月則錄得本公司擁有人應佔每股基本虧損為2.43 港元。

#### 財務及營運表現

新濠博亞娛樂(為本集團於二零二一年六月三十日擁有大多數權益之附屬公司)對本集團之財務業績作出最重要貢獻。

新濠博亞娛樂於回顧期間之表現載述如下。

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績,新濠博亞娛樂於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得總經營收益1,090,000,000美元,而於截至二零二零年六月三十日止六個月則為990,000,000美元。總經營收益增加,主要得力於中場賭桌博彩及博彩機分部以及非博彩業務營運因澳門入境旅客人次按年上升而改善,部份被泥碼分部之表現回軟所抵銷。

截至二零二一年六月三十日止六個月的經營虧損為290,900,000美元,而二零二零年同期的經營虧損為520,700,000美元。

新濠博亞娛樂於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得經調整物業EBITDA<sup>(2)</sup>為109,200,000美元,而二零二零年同期則錄得負值經調整物業EBITDA為80,900,000美元。

截至二零二一年六月三十日止六個月的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為 418,600,000美元,而二零二零年同期的新濠博亞娛樂財務表現應佔淨虧損為 732,200,000美元。

② 經調整物業EBITDA指扣除利息、税項、折舊及攤銷、開業前成本、開發成本、物業支出及其他、以股份為基礎之薪酬、付予菲律賓訂約方的款項、付予Belle Corporation的土地租金、企業及其他開支以及其他非經營收入及開支前的淨收入/虧損。管理層使用經調整物業EBITDA作為新濠博亞娛樂營運表現的主要計量方法,並用以將集團營運表現與其對手的作比較。然而,本公佈所呈列的經調整物業EBITDA未必可與其他經營博彩或其他業務之公司的同類名稱計量方法作比較。

## 新濠天地

於截至二零二一年六月三十日止六個月,新濠天地之總經營收益為650,100,000美元,而二零二零年同期則為573,000,000美元。新濠天地於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得經調整物業EBITDA為119,600,000美元,而二零二零年同期則為負值經調整物業EBITDA 9,400,000美元。

### 博彩營運表現

	截至六月三十日止六個月			
百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)	
貴賓廳博彩				
泥碼下注額	8,687.3	10,686.5	-18.7%	
贏款百分比	2.56%	4.49%	不適用	
中場市場				
賭桌下注額	1,537.7	611.7	151.4%	
贏款百分比	32.1%	33.6%	不適用	
博彩機				
處理額	1,005.1	592.1	69.7%	
贏款百分比	3.1%	3.6%	不適用	

### 非博彩營運表現

新濠天地於截至二零二一年六月三十日止六個月的非博彩收益總額為99,300,000 美元,而二零二零年同期為59,900,000美元。

## 澳門新濠鋒

於截至二零二一年六月三十日止六個月,澳門新濠鋒之總經營收益為32,700,000 美元,而二零二零年同期則為69,900,000美元。澳門新濠鋒於截至二零二一年六月 三十日止六個月錄得負值經調整物業EBITDA為46,900,000美元,而二零二零年同 期之負值經調整物業EBITDA為28,500,000美元。

### 博彩營運表現

	截至六月三十日止六個月			
百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)	
貴賓廳博彩				
泥碼下注額	1,962.3	1,748.5	12.2%	
贏款百分比	1.61%	4.84%	不適用	
中場市場				
賭桌下注額	95.1	78.9	20.5%	
贏款百分比	22.7%	26.9%	不適用	
博彩機				
處理額	110.4	82.5	33.8%	
贏款百分比	4.0%	3.1%	不適用	

### 非博彩營運表現

澳門新濠鋒於截至二零二一年六月三十日止六個月的非博彩收益總額為6,100,000 美元,而二零二零年同期為4,400,000美元。

#### 摩卡娛樂場

摩卡娛樂場於截至二零二一年六月三十日止六個月之總經營收益為42,000,000美元, 而二零二零年同期為41,200,000美元。摩卡娛樂場於截至二零二一年六月三十日 止六個月之經調整物業EBITDA為7,400,000美元,而二零二零年同期之經調整物 業EBITDA為4,500,000美元。

### 博彩營運表現

截至六月三十日止六個月

*百萬美元* **二零二一年** 二零二零年 按年變化(%)

## 博彩機

處理額	967.0	882.0	9.6%
贏款百分比	4.3%	4.7%	不適用

#### 新濠影滙

於截至二零二一年六月三十日止六個月,新濠影滙之總經營收益為202,300,000美元,而二零二零年同期則為147,500,000美元。新濠影滙於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得負值經調整物業EBITDA為6,400,000美元,而二零二零年同期之負值經調整物業EBITDA為51,800,000美元。

## 博彩營運表現

	截至六月三十日止六個月			
百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)	
貴賓廳博彩				
泥碼下注額	891.1	1,608.5	-44.6%	
贏款百分比	1.91%	2.85%	不適用	
中場市場				
賭桌下注額	629.0	372.9	68.7%	
贏款百分比	27.4%	25.7%	不適用	
博彩機				
處理額	577.7	378.8	52.5%	
贏款百分比	2.6%	3.1%	不適用	

#### 非博彩營運表現

新濠影滙於截至二零二一年六月三十日止六個月的非博彩收益總額為41,300,000 美元,而二零二零年同期為28,700,000美元。

## 新濠天地(馬尼拉)

於截至二零二一年六月三十日止六個月,新濠天地(馬尼拉)之總經營收益為132,200,000美元,而二零二零年同期為117,600,000美元。新濠天地(馬尼拉)於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得經調整物業EBITDA為42,700,000美元,而二零二零年同期之經調整物業EBITDA為7,000,000美元。

## 博彩營運表現

	截至六月三十日止六個月			
百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)	
貴賓廳博彩				
泥碼下注額	544.0	1,304.0	-58.3%	
贏款百分比	6.19%	3.68%	不適用	
中場市場				
賭桌下注額	169.3	164.3	3.1%	
贏款百分比	32.4%	33.1%	不適用	
博彩機				
處理額	969.9	889.7	9.0%	
贏款百分比	5.6%	4.2%	不適用	

#### 非博彩營運表現

新濠天地(馬尼拉)於截至二零二一年六月三十日止六個月的非博彩收益總額為21,000,000美元,而二零二零年同期為27,000,000美元。

#### 塞浦路斯營運

新濠博亞娛樂持有在塞浦路斯共和國經營一間臨時娛樂場(為塞浦路斯首間娛樂場)及四間衛星娛樂場(「塞浦路斯娛樂場」)的牌照。該臨時娛樂場及三間衛星娛樂場已於五月中根據政府的限制措施及指引復業並招待限定數目的來賓。在City of Dreams Mediterranean落成及開幕後,新濠博亞娛樂將繼續經營四間衛星娛樂場,而臨時娛樂場的營運將終止。

於截至二零二一年六月三十日止六個月,塞浦路斯娛樂場之總經營收益為10,000,000美元,而二零二零年同期為22,200,000美元。塞浦路斯娛樂場於截至二零二一年六月三十日止六個月錄得負值經調整物業EBITDA為7,200,000美元,而二零二零年同期為負值經調整物業EBITDA 2,800,000美元。

## 博彩營運表現

	截至六月三十日止六個月		
百萬美元	二零二一年	二零二零年	按年變化(%)
貴賓廳博彩			
泥碼下注額	1.5	_	不適用
贏款百分比	-4.40%	_	不適用
中場市場			
賭桌下注額	14.4	29.0	-50.3%
贏款百分比	15.6%	20.1%	不適用
博彩機			
處理額	161.0	327.4	-50.8%
贏款百分比	4.9%	5.0%	不適用

## 流動資金、財務資源及資本結構

#### 資本資源

本集團以內部資源、經營活動所產生之現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營 運及投資所需。

本集團繼續審慎管理其財務狀況並沿用保守的現金及理財政策。於二零二一年六月三十日,本集團之銀行結餘及現金(包括原到期日超過三個月之銀行存款)為14,673,700,000港元(二零二零年十二月三十一日:13,860,800,000港元)。

於二零二一年六月三十日,本集團的合計可動用及未動用借款能力為 16,510,000,000港元(二零二零年十二月三十一日:13,700,000,000港元),惟須符合 若干先決條件。

截至二零二一年六月三十日止六個月內及其後的債務主要變動概述如下。

於二零二一年一月十四日,本集團發行本金總額750,000,000美元(相當於約5,820,000,000港元)之5.00%二零二九年到期的優先票據,發行價為本金額之100%(「首批二零二九年優先票據」)。發售首批二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於(i)撥付本集團於二零二一年一月四日公佈的有條件現金收購要約,以購入任何及全部未償還於二零二四年到期之600,000,000美元(相當於約4,650,000,000港元)之7.25%優先票據(「二零二四年優先票據」)加上應計及未付利息而二零二四年優先票據當中之本金總額347,100,000美元(相當於約2,690,000,000港元)已提呈接納;(ii)於上述有條件現金收購要約完成後於二零二一年二月十七日悉數贖回餘下之本金總額252,900,000美元(相當於約1,960,000,000港元)之二零二四年優先票據連同應計及未付利息;及(iii)餘款用於撥付新濠影滙餘下發展項目之資本開支及作一般企業用途。

於二零二一年五月二十日,本集團於首批二零二九年優先票據中額外發行本金總額350,000,000美元(相當於約2,720,000,000港元),發行價為本金額之101.50%(「額外首批二零二九年優先票據」)。發售額外首批二零二九年優先票據之所得款項淨額將用於撥付新濠影滙餘下發展項目之部份資本開支及作一般企業用途。額外首批二零二九年優先票據已經與首批二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。本集團的若干附屬公司及其他未來受限制附屬公司(定義見首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據項下債務作擔保之擔保人。於二零二一年七月二十六日,首批二零二九年優先票據及額外首批二零二九年優先票據(最初在新加坡證券交易所有限公司(「新交所」)的正式名單上市)亦已於中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年一月二十一日,除了於二零一九年十二月發行的原900,000,000美元(相當於約6,980,000,000港元)之5.375%二零二九年到期的優先票據(「二零二九年優先票據」)外,本集團發行本金總額250,000,000美元(相當於約1,940,000,000港元)之5.375%二零二九年到期的優先票據,發行價為本金額之103.25%(「額外二零二九年優先票據」)。發售額外二零二九年優先票據之所得款項淨額已用於償還根據本集團之循環信貸融資提取之未償還本金額1,940,000,000港元連同應計利息及相關成本。額外二零二九年優先票據已經與二零二九年優先票據整合並構成一個單一系列。於二零二一年六月二十九日,二零二九年優先票據與額外二零二九年優先票據(最初在新交所上市)亦已於中華(澳門)金融資產交易股份有限公司上市。

於二零二一年三月十五日,本集團修訂優先有抵押信貸融資協議的條款,包括將1,000,000港元的定期貸款融資及233,000,000港元的循環信貸融資的到期日由二零二一年十一月三十日延長至二零二八年一月十五日(「經延展之到期日」)。定期貸款融資須於經延展之到期日償還,且毋須支付中期攤銷。循環信貸融資的可提取期間為經延展之到期日前一個月。為使其與本集團層面的若干其他融資一致,亦已對契諾進行修訂,包括修訂契諾的門檻大小和計量日期。

於二零二一年六月七日,本集團訂立一項1,000,000,000美元5年期有抵押信貸融資協議(「二零二一年信貸融資」)以對現有信貸融資(「二零一七年信貸融資」)進行悉數再融資。二零二一年信貸融資由688,000,000美元(相當於約5,340,000,000港元)之定期貸款融資及312,000,000美元(相當於約2,420,000,000港元)之循環信貸融資組成。

於二零二一年六月十五日,本集團提取二零二一年信貸融資項下之定期貸款融資中的688,000,000美元(相當於約5,340,000,000港元)及循環信貸融資中的177,000,000美元(相當於約1,370,000,000港元)並連同手頭現金,用於悉數預付二零一七年信貸融資之未償貸款本金865,000,000美元(相當於約6,720,000,000港元)以及應計利息及相關成本。

一筆金額為2,350,000,000披索(相當於約375,800,000港元)的無抵押信貸融資的可用期於截至二零二一年六月三十日止六個月內由二零二一年一月三十一日延長至二零二一年六月三十日,並於二零二一年七月按大致相若之條款進一步延長至二零二二年一月三十一日。

有關本集團債務的其他詳細資料,請參閱本公司二零二零年年報所載之綜合財務報表附註33,當中載有關於所有債務融資種類的資料、債務到期情況、貨幣及利率結構、我們資產的質押以及限制我們及附屬公司將資金撥作現金股息、貸款或預付款之能力的性質及程度。

#### 資本負債比率

於二零二一年六月三十日之資本負債比率,即總計息借貸除以總資產之百分比為 56.9%(二零二零年十二月三十一日:53.0%)。

#### 資產抵押

於二零二一年六月三十日,6,561,600,000港元(二零二零年十二月三十一日:6,680,600,000港元)之借貸由本集團以下資產作抵押:

- (i) 若干物業、廠房及設備;
- (ii) 若干土地以及於有關土地上之所有目前及未來樓宇及裝置,以及土地使用權 (或等同項目);
- (iii) 若干銀行存款;
- (iv) 應收款項及其他資產(包括若干集團內公司間貸款);及
- (v) 本集團之若干附屬公司之已發行股份。

## 或然負債

本集團於二零二一年六月三十日並無顯著的或然負債。

### 財務風險

#### 外滙風險

本集團之主要營運主要以港元、澳門元、美元、菲律賓披索(「披索」)及歐元進行及記錄。海外營運之財務報表乃換算為港元,此為本集團之功能及呈列貨幣。本集團之收益主要以港元計值,而經營開支主要以澳門元、港元、披索及歐元計值。此外,債務及若干開支的顯著部份是以美元計值。

港元與美元掛鈎並訂明窄幅交易範圍而澳門元則與港元掛鈎,此等貨幣之間的滙率在過去數年保持相對穩定。因此,本集團預期此等貨幣之幣值波動不會對營運造成重要影響。本集團為營運而持有以外幣(如披索、歐元及人民幣)計值之銀行結餘、應收款項及存款,此可能產生滙率波動風險並可能受到(其中包括)政治和經濟環境變化的影響。

於回顧期間,本集團並無就日常營運收支的外滙風險進行對沖交易。然而,本集團持有若干數額的營運資金之計值貨幣與本身負有責任的貨幣相同,以減少外幣波動的風險。不過,本集團參與財務交易及資本開支項目時會間中安排外滙交易。

#### 利率風險

本集團主要因銀行結餘、受限制現金及按浮動利率計息之借貸而面對現金流利率風險。本集團透過管理長期定息借貸與浮息借貸之組合而管理利率風險並減低現金流波動之影響。

## 股本價格風險

本集團因投資於適銷股本證券而面對股本價格風險。本集團並無就股本價格風險進行對沖交易。本集團通過管理其投資組合而致力管理股本價格風險。

## 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期,公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

## 人力資源

#### 僱員人數及僱員資料

於二零二一年六月三十日,本集團之僱員總數為18,178人(二零二零年六月三十日: 21,931)。此等僱員當中,有233人駐於香港,而其餘17,945人駐於菲律賓、日本、塞浦路斯、澳門、台灣及中國。截至二零二一年六月三十日止六個月之相關僱員成本(包括董事酬金及以股份為基礎之薪酬開支)為3,034,000,000港元(截至二零二零年六月三十日止六個月:3,420,400,000港元)。

新濠國際相信,人才乃其成功關鍵。本集團致力創造關懷和信任的工作環境,讓僱員對身為新濠國際一份子感到自豪。新濠國際是平等機會僱主,相信建立穩定的員工隊伍和建構和諧的工作場所始於擁抱多元化。本集團確保在每個領域均提供平等機會,包括薪酬、福利、招聘、晉升、調遷、培訓機會和發展。本集團相信,透過發展業務,將能夠為員工創造機會及價值。因此,本集團鼓勵僱員在工作中盡展所能,與本集團一起成長。新濠國際透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。新濠國際的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致,促進其成功發展。

### 中期股息

因應本公司於二零二零年五月十四日公佈暫停半年度股息計劃之決定,董事會建議不派發截至二零二一年六月三十日止六個月之中期股息(截至二零二零年六月三十日止六個月:無)。

# 企業管治

本公司訂有本身的企業管治守則(「公司守則」),當中載列本公司於指導及管理旗下業務事宜時所運用的企業準則及常規,並參考香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)中的原則、守則條文及建議最佳常規而不時修訂公司守則。公司守則不單將本公司現行的企業管治原則及常規規範化,亦將現有常規與香港聯交所所規定的基準兼收並蓄,最終確保本公司以高透明度方式營運及向其股東負責。

除下文所述之偏離情況外,本公司於截至二零二一年六月三十日止六個月一直遵 守公司守則及企業管治守則之守則條文:

根據企業管治守則第A.2.1段,上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而,參照董事會目前之成員配搭,何猷龍先生對本集團以及博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識,其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫,董事會相信,目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益,直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會,以確保維持最高之企業管治水平:

- a. 執行委員會;
- b. 審核委員會;
- c. 薪酬委員會;
- d. 提名委員會;
- e. 企業管治委員會;
- f. 財務委員會;及
- g. 監察事務委員會。

公司守則及上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站www.melco-group.com內「企業管治」一節。

# 董事進行證券交易

本公司訂有董事及相關僱員(彼等可能會掌握有關本公司證券之內幕消息)進行本公司證券交易之守則(「證券交易守則」),該守則之條款與上市規則之上市發行人董事進行證券交易的標準守則所載之必守準則同樣嚴謹。本公司已收到全體董事確認,彼等於截至二零二一年六月三十日止六個月內一直遵守證券交易守則所載之必守準則。

## 審核委員會

本公司之審核委員會目前由一名非執行董事及兩名獨立非執行董事組成。審核委員會的主要職責是(i)審閱本集團之年報、中期報告及財務報表以及就此向董事會提供建議及發表意見;(ii)審查及監督本集團的財務申報過程;及(iii)監察本集團的風險管理及內部監控制度。審核委員會已審閱本公司截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核中期業績。

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二一年六月三十日止六個月,本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券,惟本公司股份購買計劃(「股份購買計劃」)的受託人於香港聯交所按總代價約15,696,000港元購買合共1,110,000股本公司股份,以達成根據股份購買計劃之規則及信託契據的條款向選定參與者授出股份。

## 獨立審閱

截至二零二一年六月三十日止六個月之中期業績乃未經審核,但已經由本公司核數師安永會計師事務所根據香港會計師公會頒佈之香港審閱委聘準則第2410號「實體之獨立核數師審閱中期財務資料」審閱,其獨立審閱報告收錄於截至二零二一年六月三十日止六個月之中期報告。

# 於本公司及香港聯交所網站刊發中期業績及中期報告

本公佈已於本公司網址(www.melco-group.com)及香港聯交所網址(www.hkexnews.hk) 上刊登。截至二零二一年六月三十日止六個月之中期報告將按照上市規則規定於 適當時候在本公司網站及香港聯交所網站上登載以供查閱,而中期報告之印刷本 將寄發予已選擇收取印刷本之本公司股東。

# 董事會

於本公佈日期,董事會成員包括三名執行董事,分別為何猷龍先生(主席兼行政總裁)、Evan Andrew Winkler先生(總裁兼董事總經理)及鍾玉文先生;一名非執行董事吳正和先生;以及三名獨立非執行董事,分別為高來福先生、徐志賢先生及真正加留奈女士。

承董事會命 新**濠國際發展有限公司** *主席兼行政總裁* 何猷龍

香港,二零二一年八月三十一日