



**PCCW**<sup>®</sup>  
電訊盈科

## **2021年中期報告**

---

股份代號：0008

## 目錄

1	企業簡介
2	主席報告書
3	集團董事總經理報告書
6	董事會
12	管理層的討論及分析
23	綜合損益表
24	綜合全面收益表
25	綜合及公司財務狀況表
27	綜合權益變動表
29	簡明綜合現金流量表
30	未經審核簡明綜合中期財務資料附註
46	一般資料
56	投資者關係

## 企業簡介

電訊盈科有限公司是一家以香港為總部的環球公司，在電訊、媒體、資訊科技服務方案、物業發展及投資以及其他業務均持有權益。

本公司持有香港電訊信託與香港電訊有限公司大部分股權。香港電訊是香港首屈一指的電訊服務供應商及領先的固網、寬頻、流動通訊及媒體娛樂服務營運商。香港電訊提供端對端整合方案，以新興科技協助企業進行數碼轉型。香港電訊並建立了一個數碼生態圈，將集團的會員計劃、電子商務、旅遊、保險、金融科技及健康科技等服務結合，深化公司與客戶的關係。

電訊盈科擁有一個全面綜合的香港多媒體及娛樂集團，在香港及區內其他地方提供OTT視像服務。

電訊盈科亦在香港透過香港電視娛樂有限公司營運本地免費電視服務。

本集團全資擁有的電訊盈科企業方案是香港、中國內地及東南亞領先的資訊科技及業務流程外判服務供應商。

此外，電訊盈科持有盈科大衍地產發展有限公司的股權以及其他海外投資。

電訊盈科共聘用超過22,000名員工，業務據點遍及香港、內地及世界其他國家及地區。

電訊盈科的股份在香港聯合交易所有限公司上市(代號：0008)，並以美國預託證券方式在該國的OTC Markets Group Inc.(場外交易市場)買賣(代號：PCCWY)。

## 主席報告書

隨著全民疫苗接種計劃在香港展開，本港經濟情況在疫情回落過後出現好轉，電訊盈科的核心業務於截至2021年6月30日止六個月表現穩健。

在媒體業務方面，Viu泛區域OTT服務透過三大業務策略支柱，包括提供優質內容、採用廣告及付費並行的營運模式及建立全方位夥伴生態圈，進一步鞏固其在東南亞視像串流平台市場的領先地位。在上半年，Viu OTT娛樂服務的每月活躍用戶、付費用戶及收益均錄得大幅增長。

ViuTV在4月慶祝成立五週年。該免費電視業務通過播放深受觀眾喜愛的本地製作劇集和綜藝節目，以及新購入內容，成功吸納更多觀眾。於上半年，業務收益較去年接近倍增，表現超逾預算。ViuTV的藝人管理業務培育本地年輕人才，其中多位藝人的知名度更迅速攀升、追隨者眾，而且深受品牌和廣告商喜愛。

電訊盈科企業方案在協助企業數碼轉型和其區域拓展方面持續取得成績，並於期內在香、內地和東南亞取得新合約和延續項目合約。

香港電訊受惠於寬頻、流動通訊，以及企業業務的表現，錄得強健業績。截至7月底，5G服務上客量已超過50萬。憑藉我們在新興科技方面的能力，我們成功取得來自地產、醫療健康和其他界別商業合約。在香港電訊不斷增加數碼產品和服務的同時，Tap & Go「拍住賞」獲政府甄選為執行消費券計劃的四個儲值支付工具營運商之一，協助重振本地經濟。

在盈科大衍地產發展方面，位於泰國攀牙的高爾夫球度假村正積極籌備於第三季開幕。二世古花園柏悅酒店於上半年因疫情而多次暫停營業，並將視乎疫情發展調整營運模式。

在下半年，隨著香港的疫苗接種率穩步上升，本地經濟增長合乎政府預期。然而，取決於內地與香港口岸重開的情況，復蘇步伐仍存有不確定因素。電訊盈科將繼續致力為客戶提供超卓服務，同時進一步拓展我們的業務，為股東帶來長遠價值。

主席



**李澤楷**

2021年8月6日

## 集團董事總經理報告書

在上半年，環球經濟重拾動力，而隨著2019冠狀病毒疫苗接種計劃展開，香港亦步出衰退困境。在商業和社交活動增加的同時，電訊盈科致力為香港和其他地區的企業和個人客戶提供更佳支援及服務。截至2021年6月30日止六個月，本集團的核心業務，包括電訊、媒體和資訊科技服務，均錄得穩健業績。

### 不作他選的優質娛樂平台

我們的泛區域OTT (over-the-top)視像串流平台Viu，一直以三管齊下的策略成功保持競爭優勢。於上半年，我們繼續打造原創及本地化內容，以及播送來自韓國、日本、泰國及內地的熱捧亞洲劇集吸引觀眾。Viu採用廣告及付費並行的營運模式，有助我們爭取到正迅速發展的數碼廣告和網上訂戶市場帶來的機遇，推動上半年收益增長，同時，我們與領先的內容供應商和區內電訊公司合作，拓展市場，並擴大用戶數目和廣告客戶群。

根據市場研究機構AMPD Research就印尼、馬來西亞、菲律賓、新加坡及泰國這五個東南亞市場所發表的最新獨立市場分析，於第二季，Viu的每月活躍用戶總數，在眾多優質視像串流平台中排名第一，付費用戶總數則排名第二。截至6月30日，平台在亞洲、中東和南非等16個市場的每月活躍用戶總數已上升至4,940萬，付費用戶則達到700萬，分別較去年增加百分之三十七及百分之六十二。每月活躍用戶及付費用戶的可觀升幅帶動業務整體收益增長。

在4月慶祝成立五週年的ViuTV，通過播放豐富的自資製作內容和不同類型的購入節目吸引觀眾。這些深受觀眾喜愛的內容令收視和廣告收益較去年同期顯著上升。於上半年，業務總收益較去年接近倍增，表現超逾預算。

ViuTV的藝人管理業務隨著男子組合MIRROR及ERROR大受歡迎而錄得大幅增長。這兩隊組合於2018年通過我們的選秀節目嶄露頭角，而MIRROR在今年較早前舉行的演唱會反應熱烈，門票全部售罄。深受支持者和廣告商愛戴的組合成員接拍多個不同品牌的廣告，涵蓋家傳戶曉的產品以至國際高消費品牌。ViuTV於上半年透過Viu及其他平台，在26個市場分銷超過2,900小時的自資製作內容。

在今年夏天，ViuTV為觀眾提供全方位東京奧運2020賽事轉播，詳盡報導香港運動員出戰奧運。我們亦同步推出MIRROR及其他藝人的夏日推廣及奧運相關節目，提升香港觀眾的觀賞體驗。

### 資訊科技服務方案業務持續取得成績

在上半年，電訊盈科企業方案取得多份公營及私營項目長期合約。在香港，我們取得香港電台的延續項目合約，為期五年，提供網絡傳輸及廣播的相關技術服務。另外，我們亦與火炭SLC數據中心的主要及大規模公司客戶簽訂擴展合約。在內地，我們取得中國移動規劃管理系統的擴展項目合約。

在東南亞，我們與一家新加坡政府機構簽訂為期三年的合約，提供與資訊科技營運相關的雲端管理及基建服務。我們亦取得一家區域保險公司的長期項目，在馬來西亞的CJ1數據中心提供托管服務和軟件定義廣域網方案。我們現時有超過百分之三十五的員工在東南亞支援我們的區域拓展工作。

電訊盈科企業方案其中一個帶動業務增長的支柱是致力為各行業開發知識產權解決方案，協助他們實現數碼轉型。我們新推出Infinitum電訊業務方案套件，擴展我們的知識產權方案組合。該套件結合多項頂尖技術，協助通訊服務營運商自動化及簡化銷售、訂單及變現的過程。通訊服務營運商可運用這端對端業務支援系統加快推出產品、縮短產品上市時間、提供與別不同的服務，以及提升客戶滿意度。

### 香港電訊表現堅穩

在新常態下，社會大眾對可靠傳輸服務的需求仍然強勁，而香港電訊受惠於寬頻、流動通訊，以及企業業務的表現，在上半年錄得強健的業績。

香港電訊的5G網絡除了在室外全面覆蓋香港各區，客戶現時更可於剛全面通車的屯馬綫，以至港鐵全綫使用5G服務。截至7月底，5G訂戶已超過50萬，並預料會繼續增加。憑藉香港電訊的5G優勢和在新興科技方面的能力，我們協助地產、醫療健康和其他界別實現智能項目，支援香港發展為智慧城市。

與此同時，我們繼續擴展數碼業務。為配合市場需要，我們的遙距醫療平台DrGo引入心理健康專科諮詢服務和長期病患管理。在6月份，我們推出網上保險平台Club Insurance，帶動會員計劃The Club業務增長。在金融科技方面，我們很高興可以透過電子錢包Tap & Go「拍住賞」，支持政府在今年夏天發放消費券，刺激本地消費。

### 盈大地產

盈科大衍地產發展(盈大地產)位於泰國攀牙的度假村正積極籌備於今年第三季開幕。度假村結合高爾夫球、網球、海灘度假村及鄉村俱樂部。願景成為亞洲最佳球場之一的18洞高爾夫球場亦已準備開放予高爾夫球愛好者使用。

在香港，己連拿利3-6號地段的拆卸工程已接近尾聲，並預計於今年稍後時間開始興建一座豪華住宅物業。

由於亞太地區的國際旅遊活動仍然疲弱，盈大地產在日本北海道的酒店和娛樂業務在去年開始放緩的情況持續至今年上半年。於期內，北海道曾宣佈進入緊急醫療狀態，嚴重影響二世古花園柏悅酒店的入住率。

## 展望

我們的泛區域OTT視像串流服務Viu將繼續佔據亞洲內容領導地位，透過數據分析預測觀眾喜好，播送引人入勝的韓國、日本、內地和泰國劇集，以及越來越多Viu Original原創節目和本地化內容，推動收視及訂戶增長。我們期望在短期內實現收支平衡。

本地免費電視ViuTV將繼續製作和播放優質的劇集及非劇集節目，吸引更多觀眾收看。我們的收視、廣告及相關收益於期內錄得增長，反映培養藝人和發掘新秀的策略取得成效。

電訊盈科企業方案將進一步發展其知識產權解決方案套件，以促進香港和東南亞企業進行數碼轉型，並繼續開發新項目以獲取可觀的經常性收益。於2021年7月，本公司訂立股份購買協議，以代價7.50億美元剝離香港及馬來西亞的數據中心業務。交易所得收益將應用於各種途徑以創造股東價值，其中包括但不限於在增長領域進行策略投資，例如在金融服務、回購本公司股份，償還債務以及其他一般企業用途。

憑藉香港電訊的5G基礎，我們在協助推動政府智慧城市項目方面擁有獨特優勢。我們將繼續探索新的企業應用方案及使用案例，以提升收益。香港電訊將會善用其「四網合一」服務的協同效益加強市場滲透率，同時發掘新的數碼服務收益渠道。

疫苗是解決全球疫情的關鍵，我們亦為接種疫苗的員工提供有薪假期。隨著越來越多香港人接種疫苗，本地經濟將繼續穩步復蘇。然而，電訊盈科將繼續對外圍環境保持警惕。憑藉我們穩健的財務基礎，我們會致力在逐漸改善的營商環境中發掘新機遇，為股東進一步創造價值。

集團董事總經理



施立偉

2021年8月6日

# 董事會

## 執行董事

### 李澤楷

#### 主席

李先生，54歲，於1999年8月獲委任為電訊盈科執行董事兼主席，亦為電訊盈科執行委員會主席及董事會提名委員會成員。他亦是盈科拓展集團主席兼行政總裁、富衛集團若干成員公司的董事、香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)執行主席兼執行董事、香港電訊執行委員會主席及香港電訊提名委員會成員、盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)執行董事、盈大地產執行委員會主席、盈大地產薪酬委員會及提名委員會成員、新加坡盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」)主席兼執行董事，以及盈科拓展執行委員會主席。

李先生是美國華盛頓策略及國際研究中心國際委員會的成員，以及環球資訊基建委員會的成員。李先生於2011年11月獲亞洲有線與衛星電視廣播協會頒發終身成就獎。

### 施立偉

#### 集團董事總經理

施立偉先生，60歲，於2014年7月起獲委任為電訊盈科執行董事兼集團董事總經理，他是電訊盈科執行委員會成員，並擔任電訊盈科集團若干成員公司的董事職務。他也是香港電訊有限公司及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)非執行董事。他亦是電訊盈科主席李澤楷先生所控制富衛集團若干成員公司的候補董事。

施立偉先生於電訊盈科集團的責任，其中包括為每項業務悉心制訂拓展策略，同時專注確保電訊盈科集團在香港的各項業務組合均維持領導地位。他擁有超過30年經驗，並曾協助企業善用科技進行業務轉型。在加入電訊盈科之前，施立偉先生在Infosys集團工作15年，離職前擔任Infosys Limited總裁兼全職董事。他於Infosys工作時擔當重要角色，為不同行業單位悉心制訂策略及推動業務增長。在此之前，施立偉先生亦於阿西亞布朗勃法瑞集團工作14年，期間擔任多個領導職務，掌管程序自動化及電力傳輸部門。

施立偉先生連續三年擔任歐洲企業獎(EBA)評審團成員，並經常在世界經濟論壇及學術機構(例如歐洲工商管理學院及耶魯大學)演講。

施立偉先生持有印度班加羅爾大學的機械工程學位，並曾參加美國沃頓商學院及印度管理學院艾哈默德巴德分校(IIMA)的行政人員課程。

### 許漢卿

#### 集團財務總裁

許女士，56歲，於2010年5月獲委任為電訊盈科執行董事。她是電訊盈科執行委員會成員。她自2007年4月起擔任電訊盈科的集團財務總裁，並擔任電訊盈科集團若干成員公司的董事職務。許女士亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)的集團董事總經理、香港電訊執行委員會成員以及盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)的執行董事。

許女士於1999年9月加入Cable & Wireless HKT Limited(該公司其後由電訊盈科併購)。她其後在22年間歷任電訊盈科集團多個職位，包括於2006年9月至2007年4月擔任電訊盈科集團的集團財務總監，以及電訊盈科集團的財務總監，負責電訊服務部門及監管事務會計工作。許女士亦曾於2011年11月至2018年8月出任香港電訊的集團財務總裁以及於2009年7月至2011年11月出任盈大地產的財務總裁。

許女士於加入Cable & Wireless HKT Limited之前，曾在一家從事酒店及物業投資與管理業務的上市公司擔任財務總監。

許女士以一級榮譽畢業於香港大學，獲頒授社會科學學士學位。她為合資格會計師，並為香港會計師公會及美國會計師協會的會員。

## 非執行董事

### 李智康

#### 執行董事

李先生，70歲，於2002年9月獲委任為電訊盈科執行董事。他是電訊盈科執行委員會成員，並擔任電訊盈科集團成員公司的董事職務，包括盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)。他是盈大地產非執行主席兼非執行董事。

李先生過往曾出任信和置業有限公司(「信和置業」)的執行董事，負責物業銷售、財務、收購、投資者關係、市場推廣及物業管理等工作。在任職於信和置業之前，李先生在香港的近律師行出任資深合夥人，專責處理銀行業、物業發展、企業融資及涉及香港與中國內地的商業糾紛等法律事務。在此之前，他在倫敦Pritchard Englefield & Tobin律師事務所任職律師。他於1979年在英國取得律師資格，繼而於1980年獲准在香港執業。

李先生亦曾出任中國國際經濟貿易仲裁委員會的仲裁員，該委員會隸屬北京中國國際貿易促進委員會。

李先生是羅浮宮國際委員會會員及羅浮宮的中國大使。

他在1975年畢業於美國康奈爾大學，獲頒授政治學學士學位。

### 謝仕榮，GBS

#### 非執行董事

謝先生，83歲，為電訊盈科非執行董事。他自2009年9月至2011年3月出任電訊盈科獨立非執行董事，並於2011年3月調任為電訊盈科非執行董事。他亦兼任董事會監管事務委員會成員。

謝先生為友邦保險控股有限公司的獨立非執行主席兼獨立非執行董事。自1996年至2009年6月期間，謝先生曾擔任美國國際集團(「AIG」)董事，並自2001年至2009年6月期間，擔任AIG的Life Insurance高級副主席。於2000年至2009年6月期間，他出任美國友邦保險有限公司主席暨行政總裁，並自2005年至2015年4月期間，曾為菲美人壽及產物保險公司(The Philippine American Life and General Insurance Company)的主席。謝先生曾在AIG其他成員公司擔任重要職位並出任董事職務。謝先生亦是PineBridge Investments Asia Limited的亞洲區(日本除外)非執行主席及Bridge Holdings Company Limited的董事，而該等公司為電訊盈科主席李澤楷先生間接持有的資產管理公司。自2004年6月至2014年7月期間，謝先生曾為中國人民財產保險股份有限公司非執行董事。

謝先生於2001年獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章，以表彰其對香港保險業作出的貢獻。謝先生於1960年畢業於香港大學，獲數學學士學位。於1998年及2002年，謝先生分別獲香港大學頒授名譽大學生銜及名譽社會科學博士學位。他亦獲美國保險教育學院和美國史丹福大學工商研究院的認可文憑。他在亞洲區及全球的保險界擁有豐富的管理經驗。謝先生於2003年獲選為享譽盛名的「全球保險名人堂」的成員，並於2017年獲太平洋保險議會頒發該會有史以來首個「終身成就獎」，以表彰其對保險業作出的貢獻。於2018年，謝先生獲嶺南大學頒授榮譽工商管理學博士。於2019年，謝先生亦獲金融學院頒授院士榮銜。謝先生為許多組織、專業及教育機構提供服務。他現亦擔任友邦慈善基金的董事，該基金主要贊助及支援香港的公益活動。

**李福申**

**副主席**

李先生，58歲，於2007年7月出任電訊盈科非執行董事。他於2018年9月出任副主席，亦是電訊盈科執行委員會成員。他亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人一經理)非執行董事，亦為香港電訊薪酬委員會、提名委員會及執行委員會成員。

李先生現任中國節能環保集團有限公司專職外部董事，曾擔任中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(「中國聯通香港」)執行董事，以及中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)、中國聯合網絡通信股份有限公司(「中國聯通A股」)及中國聯合網絡通信有限公司的董事。

他亦曾擔任原吉林省電信公司及吉林省通信公司副總經理、中國網絡通信集團公司財務部總經理及總會計師、中國網通集團(香港)有限公司首席財務官、執行董事及聯席公司秘書、中國聯通副總經理及總會計師、中國聯通A股高級副總裁，以及中國聯通香港高級副總裁及首席財務官。

李先生於2004年取得了澳洲國立大學管理學碩士學位，及於1988年畢業於吉林工學院管理工程專業。李先生長期在電信行業工作，具有豐富的管理經驗。

**買彥州**

**非執行董事**

買先生，51歲，於2020年3月出任電訊盈科非執行董事，並兼任董事會薪酬委員會成員。

買先生為中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)副總經理、中國聯合網絡通信股份有限公司高級副總裁、中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司高級副總裁，以及中國聯合網絡通信有限公司董事及高級副總裁。此外，買先生亦出任中國鐵塔股份有限公司及中國通信服務股份有限公司的非執行董事。

買先生曾擔任中國網絡通信集團公司廣東省分公司副總經理，以及中國聯通廣東省分公司副總經理、福建省分公司總經理及遼寧省分公司總經理。買先生是第十二屆全國人大代表。

買先生是一位教授級高級工程師，於1991年畢業於鄭州大學，並於2002年獲得北京郵電大學電子與信息工程碩士學位。買先生具有豐富的管理及電信行業從業經驗。

**朱可炳**

**非執行董事**

朱先生，46歲，於2018年9月出任電訊盈科非執行董事，並兼任董事會提名委員會成員。他亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人一經理)非執行董事，亦為香港電訊監管事務委員會成員。

朱先生現任中國五礦集團有限公司副總經理，曾擔任中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司執行董事及首席財務官、中國聯合網絡通信集團有限公司總會計師、中國聯合網絡通信股份有限公司首席財務官及董事會秘書，以及中國聯合網絡通信有限公司董事及首席財務官。

朱先生亦曾擔任寶鋼集團有限公司財務部副部長、經營財務部總經理兼預算總監、資產管理總監、寶山鋼鐵股份有限公司財務總監、董事會秘書、監事、中國寶武鋼鐵集團有限公司產業和金融業結合發展中心總經理、上海寶信軟件股份有限公司董事、中國太平洋保險(集團)股份有限公司非執行董事、華寶投資有限公司總經理、賽領國際投資基金(上海)有限公司董事、賽領資本管理有限公司董事、四源合股權投資管理有限公司董事及上海股權投資協會副會長等職務。

朱先生為高級會計師，於1997年畢業於東北大學並於2011年獲得香港中文大學專業會計學碩士學位。朱先生具有豐富的企業財務和投資管理經驗。

## 衛哲

### 非執行董事

衛先生，50歲，為電訊盈科非執行董事。他於2011年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，並於2012年5月調任為電訊盈科非執行董事。他亦兼任董事會薪酬委員會成員。

衛先生在中國投資及營運管理方面擁有超過20年經驗。於2011年推出私募股本投資基金嘉御(中國)投資基金I期(Vision Knight Capital (China) Fund I, L.P.)前，衛先生曾於2007年至2011年擔任世界領先B2B電子商務公司阿里巴巴網絡有限公司的執行董事兼首席執行官，期間成功帶領該公司進行首次公開發售並於2007年在香港聯合交易所有限公司上市。阿里巴巴網絡有限公司於2012年6月已撤銷其上市地位。於加入阿里巴巴網絡有限公司前，衛先生於2000年至2002年間擔任歐洲和亞洲領先的家居裝飾零售商Kingfisher plc當時的附屬公司百安居中國的首席財務官，並於2002年至2006年擔任該公司的總裁。在衛先生的領導下，百安居中國成為中國最大的家居裝飾零售商。於2003年至2006年，衛先生亦為翠豐集團中國採購辦事處

翠豐亞洲有限公司的首席代表。在此之前，衛先生曾於1998年至2000年擔任東方證券有限責任公司(現為東方證券股份有限公司)投資銀行總部總經理，及於1995年至1998年在普華永道會計財務諮詢公司(現屬普華永道旗下)擔任企業融資部經理。衛先生曾擔任滙豐銀行(中國)有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司及中奧到家集團有限公司的非執行董事；500.com Limited、上海晨光文具股份有限公司、Informa PLC、UBM plc、鴻合科技股份有限公司及BlueCity Holdings Limited的董事；Fangdd Network Group Ltd.、樂居控股有限公司及OneSmart International Education Group Limited的獨立董事，以及為中國連鎖經營協會的副會長。衛先生於2010年獲《FinanceAsia》雜誌選為「中國最佳行政總裁」之一。衛先生現為卓爾智聯集團有限公司的執行董事，以及江南布衣有限公司的非執行董事。

衛先生持有上海外國語大學國際商業管理學士學位，並於倫敦商學院完成企業融資課程。

## 獨立非執行董事

### 麥雅文

### 獨立非執行董事

麥雅文先生，74歲，於2004年2月出任電訊盈科獨立非執行董事，他亦兼任董事會審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席。他亦為香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)獨立非執行董事，以及香港電訊提名委員會主席。

麥雅文先生加盟董事會前已是傑出銀行家，在國際銀行界享譽盛名。麥雅文先生曾出掌香港上海滙豐銀行有限公司(「滙豐」)行政總裁職務，於2003年12月退休。

麥雅文先生於1946年生於印度，1967年加入滙豐集團設於孟買的辦事處，歷任該集團多個職位。1985年，他獲調派到滙豐香港總部工作，任職企業規劃經理。他曾到沙特阿拉伯首都利雅得工作三年，1991年升任為集團總經理，於翌年再獲升為國際業務總經理，負責該銀行的海外業務。其後，他獲派到美國出任多個高級職位，掌管滙豐集團旗下在美洲的業務，其職務及後擴大到該銀行在中東的業務。

## 董事會(續)

1998年，麥雅文先生再獲委任為國際業務總經理，其後擢升為國際業務執行董事；並於1999年至退休前，擔任滙豐行政總裁。

麥雅文先生於2003年12月退休後，已遷往印度，定居首都新德里。他亦為印度及國際多家公眾公司及機構的董事會獨立董事。他擔任印度孟買Godrej Consumer Products Limited、Wockhardt Limited及Tata Steel Limited；以及印度新德里Max Financial Services Limited的獨立非執行董事。他曾出任Emaar MGF Land Limited、Jet Airways (India) Limited、Cairn India Limited、Vedanta Resources plc、Tata Consultancy Services Limited及Vedanta Limited的獨立非執行董事，以及荷蘭公司ING Groep N.V.監督會獨立董事。

麥雅文先生亦是印度海德拉巴商學院大學監事會成員。

### 黃惠君

#### 獨立非執行董事

黃女士，59歲，於2012年3月起獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會監管事務委員會主席，以及提名委員會及薪酬委員會成員。她亦是香港電訊有限公司(「香港電訊」)及香港電訊管理有限公司(作為香港電訊信託託管人—經理)獨立非執行董事及香港電訊薪酬委員會主席，以及盈科亞洲拓展有限公司的獨立非執行董事。

黃女士現任Good Harbour Finance Limited的財務顧問。黃女士在美國麥肯錫開展管理顧問的事業，並於1988年回流香港加入和記黃埔集團擔任不同職位。黃女士曾出任空調製造商Weatherite Manufacturing Limited董事總經理一職。黃女士其後於新城廣播有限公司出任行政總裁，並最終成為亞洲第一家衛星電視台—星空傳媒的財務總裁。黃女士離開和記黃埔集團後，加入盈科拓展集團出任集團財務總裁，並於離開盈科拓展集團後於2000年在香港創立智立教育基金。

黃女士於美國史丹福大學畢業，取得理學士學位，並於麻省理工學院取得理學碩士學位。黃女士亦曾為香港特別行政區政府中央政策組(智囊團)成員。她曾服務於香港加拿大國際學校及香港公開大學等不同教育機構的教育委員會，以及出任學生資助事務處政府助學金聯合委員會成員。

### Bryce Wayne LEE

#### 獨立非執行董事

李先生，56歲，於2012年5月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會審核委員會及薪酬委員會成員。

李先生於2011年加入Silver Lake，現為Silver Lake的董事總經理，負責Kraftwerk及Partners的策略事宜(主要專注於Silver Lake Partners的亞洲地區業務)。在此之前，他在Credit Suisse Group AG(「瑞信」)歷任投資銀行部董事總經理、美洲科技集團主管以及替代能源集團聯席主管。李先生在瑞信建立多項專業業務(包括其亞洲科技投資銀行業務)方面擔當舉足輕重的角色，並獲福布斯(Forbes)雜誌列入全球百大科技創投人名單。他亦曾出任瑞信的投資銀行委員會以及董事總經理評審委員會成員。李先生為外交關係協會會員。

除於Silver Lake Kraftwerk負責滴滴出行及Omio(前稱GoEuro)的投資項目外，李先生現為Eka Software Solutions及Peloton Computer Enterprises的董事會成員。他過往曾出任Quorum Business Solutions的董事會成員。李先生畢業於美國史丹福大學。

### Lars Eric Nils RODERT

#### 獨立非執行董事

Rodert先生，60歲，於2012年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，亦為董事會審核委員會成員。

Rodert先生現為ÖstVäst Advisory AB的創辦人及行政總裁。他現為Brookfield Property Partners L.P.的普通合夥人及Brookfield Property REIT Inc.的董事，並曾於2010年12月至2013年4月期間擔任Brookfield Infrastructure Partners L.P.的執行普通合夥人的董事。他曾為

Inter IKEA Treasury的北美洲及歐洲高級投資組合經理。在此之前，他在資產管理公司SEB Asset Management最終任職該機構旗下環球證券業務的首席投資總監。他此前也曾任職該公司的北美洲證券業務主管。Rodert先生的業務據點在瑞典，深諳歐洲大陸市場，並對分析投資機會擁有豐富經驗。他持有瑞典斯德哥爾摩大學的商業及經濟理學碩士學位。

#### **David Christopher CHANCE**

##### **獨立非執行董事**

Chance先生，64歲，於2013年11月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事，以及電訊盈科附屬公司電訊盈科媒體有限公司的獨立非執行主席兼董事。

Chance先生為The Really Useful Group Limited的非執行董事，以及曾為Modern Times Group MTG AB的非執行主席以及Nordic Entertainment Group AB的非執行主席。他擁有豐富的高層管理經驗，尤其於收費電視方面，曾於2003年至2011年期間擔任Top Up TV Ltd.的執行主席，以及於1993年至1998年期間擔任British Sky Broadcasting Group plc的副董事總經理。他亦曾出任ITV plc及O2 plc的非執行董事。他畢業於美國北卡羅萊納大學，持有文學學士學位、理學士學位及工商管理碩士學位。

#### **David Lawrence HERZOG**

##### **獨立非執行董事**

Herzog先生，61歲，於2017年10月獲委任為電訊盈科獨立非執行董事。他亦為董事會薪酬委員會、提名委員會及監管事務委員會成員。

Herzog先生於2016年4月退休前，曾擔任AIG執行副總裁及財務總裁七年半。Herzog先生於2000年2月加入American General Corporation，出任人壽保險部的執行副總裁及財務總裁。隨AIG於2001年收購American General後，他亦獲任命為經合併美國國內人壽保險公司的營運總裁。他於2003年獲選為AIG人壽保險副總裁，其後於2004年獲委任為環球人壽保險副總裁及財務總裁。於2005年，Herzog先生獲任命為總監，並擔任此職直至2008年10月，及後獲委任為其於2016年所退任的職位。作為AIG的財務總裁，Herzog先生曾參與負責監督公司重組的團隊，重組範圍包括超過50項資產出售、債務縮減及到期檔案重整、償還美國政府援助款項，並帶來約230億美元的盈利；同時亦帶領財務團隊進行科技、程序及人才轉型。

於加入American General之前，Herzog先生曾出任General American Life Insurance Company多個職位。於加入General American Life之前，Herzog先生曾為CitiGroup公司Family Guardian Life的副總裁及總監，以及Coopers & Lybrand的審計主管。

Herzog先生為Ambac Financial Group, Inc. 董事會成員及為其審核委員會主席。Herzog先生亦出任MetLife, Inc.董事會成員，以及為其財務及風險委員會和薪酬委員會成員，並擔任其審核委員會主席。Herzog先生還出任DXC Technology董事會成員及為其審核委員會主席。他曾任AerCap Holdings N.V.及International Lease Finance Corporation (於其出售予AerCap前)董事。此外，Herzog先生為多家美國及海外附屬保險公司董事會的董事會成員。

Herzog先生持有密蘇里大學哥倫比亞分校會計學士學位及芝加哥大學財務及經濟工商管理碩士學位。此外，他擁有執業會計師、壽險管理協會資深會員及National Association of Corporate Directors資深會員的資格。

## 管理層的討論及分析

- 核心收益增加百分之九至港幣181.43億元
  - 香港電訊總收益上升百分之七至港幣156.43億元
  - OTT業務收益上升百分之二十九至港幣6.46億元
  - 免費電視及相關業務收益上升百分之九十七至港幣2.56億元
  - 企業方案業務收益上升百分之五十一至港幣28.86億元
- 核心EBITDA增加百分之六至港幣57.10億元
  - 香港電訊EBITDA上升百分之三至港幣57.15億元
  - OTT業務EBITDA虧損收窄至港幣2,000萬元
  - 免費電視及相關業務EBITDA虧損收窄至港幣4,400萬元
  - 企業方案業務EBITDA上升百分之一百一十八至港幣4.91億元
- 綜合收益穩定於港幣183.55億元
- 綜合EBITDA增加百分之四至港幣56.08億元
- 期內本公司股權持有人應佔綜合虧損收窄至港幣3.15億元
  
- 中期股息每股普通股港幣9.36分

### 管理層回顧

隨著2019冠狀病毒疫苗接種計劃展開及經濟由嚴重衰退中逐漸復蘇，截至2021年6月30日止六個月，電訊盈科的核心業務，包括電訊、媒體和資訊科技服務，均錄得穩健業績。

受惠於寬頻及數據服務的需求持續強勁，更多消費者及企業採用我們的5G服務帶動流動通訊業務收益上升，以及手機銷售增加，香港電訊有限公司（「香港電訊」）的總收益增加百分之七至港幣156.43億元。電訊服務業務下的本地數據服務業務於期內錄得百分之五的收益增長，抵銷了漫遊及話音批發服務收益的跌幅。收費電視業務已全面綜合至香港電訊，並在本年度上半年帶來港幣12.31億元收益及港幣2.12億元EBITDA，期內業務受惠於我們獨家播放歐洲國家盃2020™，帶動訂購服務及特定賽事通行證，以及廣告帶來的收益。香港電訊的EBITDA總額增加百分之三至港幣57.15億元，反映香港電訊的主要業務EBITDA平穩，多元化業務組合帶來的規模效應及防守性，以及成本控制措施的成效。

Over-the-top（「OTT」）及免費電視及相關業務均維持增長勢頭，收益分別擴大百分之二十九及百分之九十七。這些升幅源於他們在各自市場的收視及服務受歡迎程度有所提升。尤其是視像串流服務Viu的收益更取得百分之四十七的可觀升幅。由於收益基礎擴闊，OTT及免費電視及相關業務的EBITDA虧損進一步收窄，並即將走上盈利之路。

在2020年底已簽訂的訂單的基礎上，企業方案業務在2021年繼續交付多個關鍵任務項目，令收益增加百分之五十一至港幣28.86億元，而EBITDA亦相應增加，錄得百分之一百一十八的增長至港幣4.91億元，而EBITDA邊際利潤由百分之十二改善至百分之十七。

故此，核心收益攀升百分之九至港幣181.43億元，而核心EBITDA亦增加百分之六至港幣57.10億元。

## 管理層回顧(續)

盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)的收益減少百分之八十七至港幣2.12億元，主要由於二世古花園柏悅居(「品牌住宅」)在2020年上半年竣工及交付，並貢獻顯著的收益，然而，物業銷售額在2021年上半年回落。此外，2019冠狀病毒疫情下的全球旅遊限制嚴重影響盈大地產在日本的酒店業務。因此，盈大地產於期內錄得EBITDA虧損港幣1.02億元。

綜合各業務的表現，收益穩定於港幣183.55億元，EBITDA增長百分之四至港幣56.08億元。由於本集團企業方案、OTT及免費電視及相關業務的EBITDA有所改善，期內本公司股權持有人應佔綜合虧損收窄至港幣3.15億元。

董事會宣派截至2021年6月30日止六個月的中期股息每股普通股港幣9.36分。

## 展望

我們的泛區域OTT視像串流服務Viu將繼續佔據亞洲內容領導地位，透過數據分析預測觀眾喜好，播送引人入勝的韓國、日本、內地和泰國劇集，以及越來越多Viu Original原創節目和本地化內容，推動收視及訂戶增長。我們期望在短期內實現收支平衡。

本地免費電視ViuTV將繼續製作和播放優質的劇集及非劇集節目，吸引更多觀眾收看。我們的收視、廣告及相關收益於期內錄得增長，反映培養藝人和發掘新秀的策略取得成效。

電訊盈科企業方案將進一步發展其知識產權解決方案套件，以促進香港和東南亞企業進行數碼轉型，並繼續開發新項目以獲取可觀的經常性收益。於2021年7月，本公司訂立股份購買協議，以代價7.50億美元出售香港及馬來西亞的數據中心業務。交易所得收益將應用於各種途徑以創造股東價值，其中包括但不限於在增長領域進行策略投資，例如在金融服務、回購本公司股份，償還債務以及其他一般企業用途。

憑藉香港電訊的5G基礎，我們在協助推動政府智慧城市項目方面擁有獨特優勢，並將繼續探索新的企業應用方案及使用案例，以提升收益。香港電訊將會善用其「四網合一」服務的協同效益加強市場滲透率，同時發掘新的數碼服務收益渠道。

疫苗是解決全球疫情的關鍵，我們亦為接種疫苗的員工提供有薪假期。隨著越來越多香港人接種疫苗，本地經濟將繼續穩步復蘇。然而，電訊盈科將繼續對外圍環境保持警惕。憑藉我們穩健的財務基礎，我們會致力在逐漸改善的營商環境中發掘新機遇，為股東進一步創造價值。

## 分類財務回顧

截至六個月止 港幣百萬元	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日	較佳/(較差) 與去年 同期比較
<b>收益</b>				
香港電訊 <sup>6</sup>	14,606	17,783	<b>15,643</b>	7%
香港電訊(未計流動通訊產品銷售)	13,636	16,144	<b>14,112</b>	3%
流動通訊產品銷售	970	1,639	<b>1,531</b>	58%
Now TV業務	1,270	595	<b>不適用<sup>6</sup></b>	不適用
OTT業務	502	685	<b>646</b>	29%
免費電視及相關業務	130	187	<b>256</b>	97%
企業方案業務	1,907	2,829	<b>2,886</b>	51%
抵銷項目	(1,736)	(2,555)	<b>(1,288)</b>	26%
<b>核心收益<sup>5</sup></b>	<b>16,679</b>	<b>19,524</b>	<b>18,143</b>	9%
盈大地產	1,602	241	<b>212</b>	(87)%
<b>綜合收益</b>	<b>18,281</b>	<b>19,765</b>	<b>18,355</b>	0%
<b>銷售成本</b>	<b>(9,689)</b>	<b>(10,807)</b>	<b>(9,815)</b>	(1)%
未計折舊、攤銷及出售物業、設備及器材的 虧損淨額的營運成本	(3,176)	(2,396)	<b>(2,932)</b>	8%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>				
香港電訊 <sup>6</sup>	5,546	6,981	<b>5,715</b>	3%
Now TV業務	198	82	<b>不適用<sup>6</sup></b>	不適用
OTT業務	(81)	(72)	<b>(20)</b>	75%
免費電視及相關業務	(95)	(70)	<b>(44)</b>	54%
企業方案業務	225	569	<b>491</b>	118%
其他業務	(248)	(212)	<b>(237)</b>	4%
抵銷項目	(149)	(724)	<b>(195)</b>	(31)%
<b>核心EBITDA<sup>1,5</sup></b>	<b>5,396</b>	<b>6,554</b>	<b>5,710</b>	6%
盈大地產	20	8	<b>(102)</b>	不適用
<b>綜合EBITDA<sup>1</sup></b>	<b>5,416</b>	<b>6,562</b>	<b>5,608</b>	4%
<b>核心EBITDA<sup>1,5</sup>邊際利潤</b>	<b>32%</b>	<b>34%</b>	<b>31%</b>	
<b>綜合EBITDA<sup>1</sup>邊際利潤</b>	<b>30%</b>	<b>33%</b>	<b>31%</b>	
折舊	(1,772)	(1,757)	<b>(1,713)</b>	3%
攤銷	(1,953)	(2,401)	<b>(2,174)</b>	(11)%
出售物業、設備及器材的虧損淨額	-	(1)	<b>(3)</b>	不適用
其他(虧損)/增益淨額	(61)	(731)	<b>4</b>	不適用
利息收入	35	15	<b>15</b>	(57)%
融資成本	(998)	(921)	<b>(865)</b>	13%
應佔聯營公司及合營公司業績	(19)	(6)	<b>(30)</b>	(58)%
<b>除所得稅前溢利</b>	<b>648</b>	<b>760</b>	<b>842</b>	30%
所得稅	(394)	(365)	<b>(466)</b>	(18)%
減：永續資本證券持有人	-	-	<b>(109)</b>	不適用
減：非控股權益	(838)	(831)	<b>(582)</b>	31%
<b>本公司股權持有人應佔綜合虧損</b>	<b>(584)</b>	<b>(436)</b>	<b>(315)</b>	46%

附註1 EBITDA指未計下列項目的盈利：利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業、設備及器材、投資物業、租賃土地權益、使用權資產及無形資產的增益／虧損、其他增益／虧損淨額、物業、設備及器材的虧損、重組成本、商譽、有形及無形資產及於聯營公司及合營公司權益的減值虧損，以及本集團應佔聯營公司及合營公司業績。雖然EBITDA普遍用於世界各地的電訊行業作為衡量營運表現、槓桿及流動資金的指標，但按照《香港財務報告準則》，此數值不應用作衡量一家公司的營運表現，亦不應被視為代表經營業務所帶來的現金流淨額。本集團計算EBITDA的方法或有別於其他公司名稱相若的指標，因此不宜將兩者互相比較。

附註2 債務總額指短期借款及長期借款的本金金額。

附註3 集團資本開支包括添置物業、設備及器材及租賃土地權益。

附註4 經調整現金流的定義為EBITDA減資本開支、吸納客戶成本及已付牌照費用、已付稅項、已付融資成本及利息開支，並就已收利息收入及營運資金變動作出調整。按照《香港財務報告準則》，其並不呈列為槓桿或流動資金的計量，故不應被視為代表現金流淨額或按照《香港財務報告準則》計算得出的任何其他類似計量或替代營運所產生的現金流或流動資金的計量。香港電訊的經調整現金流是根據上述定義，使用摘錄自香港電訊的未經審核簡明綜合中期財務資料的財務資料計算。經調整現金流可用作償還債務。

附註5 核心收益指不包括本集團物業發展及投資業務盈大地產的綜合收益；而核心EBITDA指不包括盈大地產的綜合EBITDA。

附註6 於2020年9月30日完成轉移Now TV業務至香港電訊後，Now TV業務之業績包括在香港電訊業務內。

## 香港電訊<sup>6</sup>

截至六個月止 港幣百萬元	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日	較佳/(較差) 與去年 同期比較
<b>香港電訊收益</b>	14,606	17,783	<b>15,643</b>	7%
電訊服務	10,386	11,971	<b>10,243</b>	(1)%
— 本地電訊服務	6,622	8,091	<b>6,926</b>	5%
— 國際電訊服務	3,764	3,880	<b>3,317</b>	(12)%
流動通訊	4,543	5,823	<b>5,108</b>	12%
收費電視	—	647	<b>1,231</b>	不適用
其他業務	155	210	<b>408</b>	163%
抵銷項目	(478)	(868)	<b>(1,347)</b>	(182)%
<b>香港電訊EBITDA<sup>1</sup></b>	5,546	6,981	<b>5,715</b>	3%
<b>香港電訊EBITDA<sup>1</sup>邊際利潤</b>	38%	39%	<b>37%</b>	
<b>香港電訊經調整資金流<sup>4</sup></b>	2,280	3,104	<b>2,326</b>	2%

於截至2021年6月30日止六個月，儘管疫情持續衝擊消費市場及商業活動，香港電訊在逐漸改善的營運環境下，錄得強健財務業績。

在社交距離措施維持的新常態下，傳輸及數碼轉型服務於疫情期間對消費者及各行業而言尤其重要。作為香港首屈一指的資訊及通訊科技服務供應商，香港電訊繼續致力為客戶帶來卓越的網絡和數碼平台，並向消費者及商業客戶提供創新增值服務和引人入勝的娛樂內容。

電訊服務業務憑藉其強健基礎，於期內繼續表現堅穩及多元化。香港電訊的光纖網絡品質卓越及穩定可靠，繼續帶動家居寬頻服務以及Smart Living方案的強勁需求。企業業務亦取得穩健增長勢頭，主要由於商業客戶致力加強數碼轉型，以配合疫情下終端用戶轉變中的行為及需求。因此，本地數據服務業務於期內錄得百分之五的收益增長。國際電訊業務放緩，主要源於話音批發服務相關的收益下降。故此，電訊服務收益於期內下跌百分之一至港幣102.43億元，EBITDA上升百分之一至港幣38.24億元。撇除國際電訊收益，本地電訊服務業務收益較去年同期上升百分之五。

於期內，流動通訊業務收益錄得百分之十二的升幅，達港幣51.08億元。流動通訊服務收益保持穩定，為港幣35.77億元。客戶新訂用及升級轉用5G服務，有效帶動每名客戶平均消費額增長，本地核心收益較去年同期增加百分之五，足以抵銷全球旅遊限制持續令漫遊業務貢獻減少的影響。與此同時，受惠於5G手機升級週期，加上市民重拾消費信心，以及更多客戶透過我們的數碼平台Club Shopping購物，手機銷售表現良好。於期內，流動通訊的EBITDA增加百分之一至港幣20.72億元，整體邊際利潤為百分之四十一。

收費電視業務(包括Now TV整六個月的貢獻)在上半年帶來港幣12.31億元收益及港幣2.12億元EBITDA，反映我們獨家播放歐洲國家盃2020™帶動訂購服務及特定賽事通行證帶來的收益。於期內，Now TV的廣告收益較去年同期取得百分之四十八的顯著增幅。

基於上述原因，期內的EBITDA總計較去年同期增加百分之三至港幣57.15億元。香港電訊信託與香港電訊的股份合訂單位(「股份合訂單位」)持有人應佔溢利維持穩定，為港幣19億元，主要由於整合Now TV業務後以致較高的攤銷開支。每個股份合訂單位基本盈利為港幣25.09分。

## 香港電訊<sup>6</sup>(續)

截至2021年6月30日止六個月的經調整資金流較去年同期上升百分之二至港幣23.26億元。每個股份合訂單位<sup>4</sup>的經調整資金流為港幣30.70分。

香港電訊宣派中期分派每個股份合訂單位港幣30.70分。

有關香港電訊業績的更多資料，包括香港電訊的EBITDA及經調整資金流對賬的詳細情況，以及香港電訊的EBITDA及除所得稅前溢利對賬的詳細情況，請參閱香港電訊於2021年8月5日公佈的2021年中期業績公告。

## OTT業務

截至六個月止 港幣百萬元	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
<b>OTT業務收益</b>	502	685	<b>646</b>	29%
<b>OTT業務EBITDA<sup>1</sup></b>	(81)	(72)	<b>(20)</b>	75%

在2021年上半年，OTT業務繼續按軌道增長，其收益上升百分之二十九至港幣6.46億元，主要由於Viu視像串流服務的強勁表現，取得百分之四十七的收益增長至港幣4.85億元。此外，現場表演活動的恢復亦有助我們的音樂業務逐漸復蘇。

Viu採用廣告及訂閱並行的營運模式，擁有一班高度參與的用戶基礎，於截至2021年6月30日，其每月活躍用戶總數為4,940萬名，付費訂戶為700萬名，分別大幅增加百分之三十七及百分之六十二。此健康增長令Viu的廣告及相關收益以及訂閱收益分別上升百分之五十四以及百分之四十。Viu在16個市場提供服務，遍及大東南亞、中東及南非，而泰國和印尼為我們其中兩個最大及發展最迅速的市場。

Viu的優質內容庫繼續是推動收視及收益的關鍵原動力。作為亞洲內容樞紐，Viu以亞洲語言提供多元化的節目，其中韓劇佔據我們排行榜的最高位置。而更重要的是，屢獲殊榮的Viu Originals令我們的服務從其他串流平台中脫穎而出。在2021年上半年，Viu首次推出的兩套Viu Originals原創韓劇，《月升之江》及《某一天滅亡來到我家門前》，深受Viu用戶的喜愛。我們已與電訊營運商、電子商貿營運商和內容分銷合作夥伴建立全方位的本地網絡，以鞏固我們在東南亞視像串流市場的領先地位。

由於收入基礎擴大，OTT業務於截至2021年6月30日止六個月的EBITDA虧損收窄至港幣2,000萬元，而去年虧損為港幣8,100萬元，有望在今年實現EBITDA收支平衡。

## 免費電視及相關業務

截至六個月止 港幣百萬元	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
<b>免費電視及相關業務收益</b>	130	187	<b>256</b>	97%
<b>免費電視及相關業務EBITDA<sup>1</sup></b>	(95)	(70)	<b>(44)</b>	54%

在2021年上半年，ViuTV的廣告業務發展蓬勃，源於我們獨特的本地內容以及由我們培育而且越來越受歡迎的人才如MIRROR，吸引新增及現有廣告客戶增加廣告支出。因此，截至2021年6月30日止六個月的廣告收益增加百分之六十六至港幣1.88億元。我們的藝人管理和活動業務亦受惠於收視上升。MIRROR在今年較早前舉行的演唱會的門票全部售罄，而組合成員亦接拍多個國際品牌的廣告。整體而言，截至2021年6月30日止六個月，免費電視及相關業務的收益接近倍增，至港幣2.56億元，表現遠超預期。

擴大的業務及收益有助將免費電視及相關業務的EBITDA虧損，由截至2020年6月30日止六個月的港幣9,500萬元收窄至截至2021年6月30日止六個月的港幣4,400萬元。免費電視及相關業務有望在不久的將來取得盈利。

ViuTV在今個夏天轉播東京奧運2020，並推出一系列隊制遊戲節目，以進一步提高收視和變現能力。我們將繼續提供獨特的本地內容，以保持業務增長勢頭，例如我們最近播放改編自日本的同名熱播劇《大叔的愛》(香港版)非常成功，並獲得香港社會大眾的熱烈迴響。

## 企業方案業務

截至六個月止 港幣百萬元	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
<b>企業方案業務收益</b>	1,907	2,829	<b>2,886</b>	51%
<b>企業方案業務EBITDA<sup>1</sup></b>	225	569	<b>491</b>	118%
<b>企業方案業務EBITDA<sup>1</sup>邊際利潤</b>	12%	20%	<b>17%</b>	

截至2021年6月30日止六個月，企業方案業務的收益躍升百分之五十一至港幣28.86億元，原因是該團隊繼續在香港及區域內的不同大型項目取得進展。2020年的勢頭延伸至今年上半年，包括贏得多個標誌性項目合約，及成功實施關鍵的長期項目。

於期內，企業方案業務獲得新客戶的長期外判項目，並與現有客戶升級和伸延項目，展示團隊有能力贏取新項目的同時，也能於現有客戶的長期合作關係上建立項目。

截至2021年6月30日止六個月，由於更好的人力動員率和嚴格的項目管理，企業方案業務的EBITDA增加百分之一百一十八至

港幣4.91億元，EBITDA邊際利潤則由百分之十二改善至百分之十七。

截至2021年6月30日，已簽訂的訂單總值已達至港幣254.12億元，較去年同期增加百分之一百四十一，增長主要由新的大型基建實施項目所貢獻，包括為香港國際機場第三條跑道的第二號客運大樓提供通訊系統。

企業方案業務將繼續擴大其特定行業知識產權解決方案的組合，以滿足客戶的需要。透過為客戶訂製解決方案，企業方案業務致力鞏固我們在香港的領導地位，同時繼續在區域拓展。

## 盈大地產

截至2021年6月30日止六個月，盈大地產總收益為港幣2.12億元，較2020年同期的港幣16.02億元減少百分之八十七。該減少主要是由於日本的物業銷售額減少，以及2019冠狀病毒對日本二世古的酒店業務和康樂及休閒業務造成不利影響。

在日本北海道，疫情對當地營商環境構成極大挑戰。自年初以來，二世古花園柏悅酒店的入住率一直處於低水平，而日本於5月中旬宣佈當地進入緊急狀態，亦對盈大地產的日本業務構成影響。截至2021年6月30日，盈大地產品牌住宅百分之九十六的單位已售出或獲預留。

位於印尼雅加達商業中心區的盈大地產甲級辦公大樓 Pacific Century Place, Jakarta維持穩定表現。

在泰國攀牙省，盈大地產已售出或預留百分之三十三的第1A期別墅。高爾夫球會所及鄉村俱樂部以及18洞高爾夫球場將於今年第三季投入營運。

香港中環已連拿利3-6號項目的拆卸工作正在進行，並預計於今年稍後時間開始施工。

有關盈大地產業績的更多資料，請參閱盈大地產於2021年8月4日公佈的2021年中期業績公告。

## 成本

### 銷售成本

截至六個月止 港幣百萬元	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日	較佳／(較差) 與去年 同期比較
香港電訊	6,941	8,762	<b>7,550</b>	(9)%
本集團(不包括盈大地產)	8,364	10,738	<b>9,748</b>	(17)%
綜合	9,689	10,807	<b>9,815</b>	(1)%

截至2021年6月30日止六個月，香港電訊的銷售成本較去年同期增加百分之九至港幣75.50億元，反映期內流動通訊產品銷售成本上升，以及來自Now TV業務於期內整六個月的貢獻。OTT和免費電視及相關業務的銷售成本隨著這兩項業務的持續擴展而增加百分之十四。企業方案業務的銷售成本因項目拓展而增加百分之六十七。因此，核心業務的銷售成本增加百分之十七至港幣97.48億元。

## 其他業務

其他業務主要包括企業支援服務。截至2021年6月30日止六個月，本集團其他業務的EBITDA成本為港幣2.37億元(2020年6月30日：港幣2.48億元)。

## 抵銷項目

截至2021年6月30日止六個月的抵銷項目為港幣12.88億元(2020年6月30日：港幣17.36億元)。此反映本公司各項業務之間的合作，當中主要包括香港電訊與企業方案業務合作進行內部及對外項目。

本集團截至2021年6月30日止六個月的綜合銷售成本總額穩定，為港幣98.15億元，由於本集團(不包括盈大地產)的增幅被盈大地產在2021年上半年較低的物業銷售額所抵銷。

## 一般及行政開支

截至2021年6月30日止六個月，未計折舊、攤銷及出售物業、設備及器材的虧損淨額的營運成本減少百分之八至港幣29.32億元。為應對不確定的營運及經濟環境，期內實施了多項成本控制措施。

期內的折舊開支減少百分之三至港幣17.13億元，主要是由於本集團繼續優化零售門市組合，導致使用權資產的折舊減少。期內攤銷開支增加百分之十一至港幣21.74億元，主要由於OTT和免費電視及相關業務所購入及製作的內容所致。於期內，與內容相關的攤銷增加至港幣6.29億元，而去年為港幣5.12億元。

截至2021年6月30日止六個月的一般及行政開支較去年同期減少百分之一至港幣68.22億元。

## EBITDA<sup>1</sup>

整體而言，截至2021年6月30日止六個月的核心EBITDA增加百分之六至港幣57.10億元，邊際利潤率穩定，為百分之三十一，主要是由於企業方案業務的改善以及OTT和免費電視及相關業務的EBITDA虧損收窄。

截至2021年6月30日止六個月的綜合EBITDA取得百分之四增長至港幣56.08億元，增幅受盈大地產較低的物業銷售額和日本酒店業務停滯的影響所減緩。

## 利息收入及融資成本

截至2021年6月30日止六個月的利息收入為港幣1,500萬元，而由於在2021年1月發行永續資本證券後借款減少，融資成本較去年同期減少百分之十三至港幣8.65億元。因此，截至2021年6月30日止六個月的融資成本淨額較去年同期減少百分之十二至港幣8.50億元。此外，債務平均成本亦較去年同期下降至百分之二點八。

## 所得稅

於截至2021年6月30日止六個月，所得稅開支為港幣4.66億元，去年為港幣3.94億元。所得稅開支增加主要由於期內動用集團個別公司的稅項虧損而回撥遞延所得稅資產，以及營運溢利增加。

## 永續資本證券持有人

截至2021年6月30日止六個月，永續資本證券持有人應佔溢利為港幣1.09億元，即根據本集團於2021年1月發行的永續資本證券本金7.50億美元，按年利率4厘計息，應付證券持有人的票息。

## 非控股權益

於截至2021年6月30日止六個月，非控股權益為港幣5.82億元(2020年6月30日：港幣8.38億元)，主要為香港電訊及盈大地產非控股股東應佔的溢利/虧損。

## 本公司股權持有人應佔綜合虧損

於截至2021年6月30日止六個月，本公司股權持有人應佔綜合虧損收窄至港幣3.15億元(2020年6月30日：港幣5.84億元)。

## 流動資金及資本資源

本集團積極及定期地檢討及管理其資本結構，在賺取股東回報與穩健的資本狀況之間，致力維持平衡。本集團於有必要時會因應經濟狀況的變化作出調整，以保持最佳的資本結構及降低資金成本。

本集團於2021年6月30日的債務總額<sup>2</sup>為港幣586.63億元(2020年12月31日：港幣569.84億元)。於2021年6月30日的現金及短期存款合共為港幣75.85億元(2020年12月31日：港幣46.19億元)。

於2021年6月30日，本集團持有可用作流動資金管理及投資的銀行借款信貸合共為港幣439.10億元，其中港幣178.47億元仍未提取。於此等銀行借款信貸中，香港電訊佔港幣296.78億元，其中港幣79.06億元仍未提取。

本集團於2021年6月30日的債務總額<sup>2</sup>對資產總值比率為百分之五十七(2020年12月31日：百分之五十八)。

於2021年1月12日，本集團透過其間接全資附屬公司CAS Capital No. 1 Limited發行由CAS Holding No. 1 Limited(「CAS」)擔保的7.50億美元永續次級擔保證券。CAS直接持有的已發行股份合訂單位總數約百分之五十一點九四。永續證券有助加強本集團的資本狀況，並為本集團提供額外流動資金用於其企業活動，包括償還債務。

## CAS及HONG KONG TELECOMMUNICATIONS (HKT) LIMITED的信貸評級

於2021年6月30日，CAS獲Moody's Investors Services (「Moody's」)及S&P Global Ratings(「S&P」)分別給予「Baa3」及「BBB-」投資級別評級。本公司的一家間接非全資附屬公司 Hong Kong Telecommunications (HKT) Limited獲Moody's及S&P分別給予「Baa2」及「BBB」投資級別評級。

### 資本開支<sup>3</sup>

於截至2021年6月30日止六個月，本集團的資本開支為港幣13.53億元(2020年6月30日：港幣14.74億元)，其中香港電訊約佔百分之八十九(2020年6月30日：百分之八十一)。

香港電訊流動通訊業務於期內的資本開支增加，主要由於香港電訊致力拓展及加強5G網絡。電訊服務業務於期內資本開支下降，符合廣泛覆蓋的本地光纖網絡及國際電纜系統的資本開支週期。OTT和免費電視及相關業務的資本開支穩定。企業方案業務的資本開支減少，原因是現階段香港數據中心容量擴充工程及器材升級接近完成。

本集團將會考慮當前市況，繼續按照多項評估準則(包括衡量內部回報率、淨現值及回本期)，投資於增強數碼實力，以支援現有業務及推動新領域的業務增長，並謹慎投資於拓展5G網絡。

### 對沖

與投資及融資相關的外幣及利率，均會附帶市場風險。本集團的政策是持續管理直接涉及業務及融資的市場風險，並且不會進行任何投機性質的衍生工具交易活動。本集團釐定適當的風險管理措施，務求審慎管理與本集團日常業務運作交易有關的市場風險。所有庫務風險管理措施，一律按照本集團的政策及指引進行，並會定期檢討。

本集團約四分之三的綜合收益及成本以港幣列值。對於以外幣列值的業務收益，相關成本及開支一般均以同一外幣列值，因此兩者之間可提供自然對沖。故此，本集團業務並不因外匯波動而承受重大風險。

本集團的融資絕大部分均以美元等外幣列值。因此，本集團已訂立遠期及掉期合約，以管理因外幣匯率及利率的不利波動而承受的風險。該等工具與信譽良好的財務機構簽訂。於2021年6月30日，大部分遠期及掉期合約均指定作為本集團相關融資的現金流及／或公平價值對沖。

因此，該等營運及財務風險對本集團所構成的影響可視為並不重大。

### 資產抵押

於2021年6月30日，本集團已動用賬面總值港幣81.19億元（2020年12月31日：港幣83.11億元）的若干資產作抵押，以取得本集團若干銀行信貸。

### 或然負債

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
履約保證	1,573	1,629
其他	337	323
	1,910	1,952

本集團在多個司法管轄區營運，而目前就進行中的若干事項稅務處理，須接受相關稅務機關作出若干提問。於2021年6月30日，除已作撥備的事項外，本集團未能確定這些稅務查詢的可能結果。根據現有的資料及評估，董事認為該等情況不會對本集團造成重大財務影響。

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。該等責任所產生的負債金額(如有)未能確定，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

### 人力資源

本集團於2021年6月30日在全球超過48個國家及城市聘用超過22,000名僱員(2020年6月30日：22,800名)，其中約百分之六十二的僱員在香港工作，其餘則大部分受僱於中國內地、菲律賓及新加坡。為實現業務表現目標，本集團特別設立績效花紅及獎勵計劃，鼓勵及嘉許為本集團業績表現作出貢獻的各級僱員。績效花紅一般是根據本集團整體以及各業務單位達致的收益、EBITDA及自由現金流目標以及僱員的績效評核發放。

### 中期股息

董事會向於2021年8月24日(星期二)名列本公司股東名冊的股東宣派截至2021年6月30日止六個月的中期股息每股普通股港幣9.36分(2020年6月30日：港幣9.18分)，並於2021年9月3日(星期五)或前後支付。

## 綜合損益表

截至2021年6月30日止六個月

港幣百萬元(惟每股虧損除外)	附註	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
收益	2	18,281	<b>18,355</b>
銷售成本		(9,689)	<b>(9,815)</b>
一般及行政開支		(6,901)	<b>(6,822)</b>
其他(虧損)/增益淨額	3	(61)	<b>4</b>
利息收入		35	<b>15</b>
融資成本		(998)	<b>(865)</b>
應佔聯營公司業績		(10)	<b>(20)</b>
應佔合營公司業績		(9)	<b>(10)</b>
除所得稅前溢利	2、4	648	<b>842</b>
所得稅	5	(394)	<b>(466)</b>
本期溢利		254	<b>376</b>
應佔溢利/(虧損)：			
本公司股權持有人		(584)	<b>(315)</b>
永續資本證券持有人		–	<b>109</b>
非控股權益		838	<b>582</b>
		254	<b>376</b>
每股虧損	7		
基本		(7.57)分	<b>(4.08)分</b>
攤薄		(7.57)分	<b>(4.08)分</b>

載於第30至第45頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

# 綜合全面收益表

截至2021年6月30日止六個月

港幣百萬元

	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
本期溢利	254	376
其他全面收益／(虧損)		
已重新分類或其後可重新分類至綜合損益表的項目：		
換算匯兌差額：		
—換算海外業務的匯兌差額	(176)	(304)
—出售附屬公司時重新分類貨幣匯兌儲備	(1)	—
現金流對沖：		
—公平價值變動中的有效部分	(26)	(90)
—自權益轉撥入綜合損益表	83	21
對沖成本	(1)	(2)
本期其他全面虧損	(121)	(375)
本期全面收益總額	133	1
應佔：		
本公司股權持有人	(692)	(464)
永續資本證券持有人	—	109
非控股權益	825	356
本期全面收益總額	133	1

載於第30至第45頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

# 綜合及公司財務狀況表

於2021年6月30日

港幣百萬元	附註*	本集團		(額外資訊) 本公司	
		於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
<b>資產及負債</b>					
<b>非流動資產</b>					
物業、設備及器材		29,225	<b>29,528</b>	–	–
使用權資產		3,602	<b>3,208</b>	–	–
投資物業		3,617	<b>3,558</b>	–	–
租賃土地權益		350	<b>341</b>	–	–
持作發展／發展中物業		3,035	<b>3,051</b>	–	–
商譽		18,461	<b>18,460</b>	–	–
無形資產		14,534	<b>15,871</b>	–	–
履約成本		1,418	<b>1,455</b>	–	–
吸納客戶成本		798	<b>794</b>	–	–
合約資產		354	<b>291</b>	–	–
於附屬公司的權益		–	–	33,852	<b>34,718</b>
於聯營公司的權益		1,344	<b>1,647</b>	–	–
於合營公司的權益		440	<b>403</b>	–	–
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產		124	<b>124</b>	–	–
以公平價值誌入損益賬的金融資產		757	<b>988</b>	–	–
衍生金融工具		243	<b>148</b>	29	–
遞延所得稅資產		932	<b>879</b>	–	–
其他非流動資產		1,294	<b>1,339</b>	–	–
		80,528	<b>82,085</b>	33,881	<b>34,718</b>
<b>流動資產</b>					
應收附屬公司的款項		–	–	5,122	<b>4,862</b>
以代管人身份賬戶持有的銷售所得款項		504	<b>504</b>	–	–
發展中／持作出售物業		279	<b>272</b>	–	–
存貨		1,081	<b>1,081</b>	–	–
預付款項、按金及其他流動資產		3,400	<b>3,554</b>	60	<b>66</b>
合約資產		2,376	<b>2,688</b>	–	–
應收營業賬款淨額	8	4,627	<b>4,248</b>	–	–
應收關連公司的款項		49	<b>58</b>	–	–
衍生金融工具		–	<b>30</b>	–	<b>30</b>
可收回稅項		22	<b>9</b>	–	–
受限制現金		222	<b>219</b>	–	–
短期存款		538	<b>468</b>	–	–
現金及現金等值項目		4,081	<b>7,117</b>	229	<b>599</b>
		17,179	<b>20,248</b>	5,411	<b>5,557</b>
分類為持作待售的資產		132	–	–	–
		17,311	<b>20,248</b>	5,411	<b>5,557</b>

綜合及公司財務狀況表(續)

於2021年6月30日

港幣百萬元	附註*	本集團		(額外資訊) 本公司	
		於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
<b>流動負債</b>					
短期借款		(2,370)	<b>(5,135)</b>	–	<b>(250)</b>
應付營業賬款	9	(4,418)	<b>(3,669)</b>	–	–
應計款項及其他應付賬款		(6,188)	<b>(5,526)</b>	(14)	<b>(10)</b>
根據數碼港計劃協議應付港府的款項		(330)	<b>(334)</b>	–	–
衍生金融工具		(29)	<b>(3)</b>	(5)	–
通訊服務牌照費用負債		(215)	<b>(262)</b>	–	–
應付關連公司的款項		(47)	<b>(56)</b>	–	–
預收客戶款項		(310)	<b>(303)</b>	–	–
合約負債		(1,629)	<b>(1,633)</b>	–	–
租賃負債		(1,508)	<b>(1,347)</b>	–	–
本期所得稅負債		(1,290)	<b>(1,708)</b>	–	–
		(18,334)	<b>(19,976)</b>	(19)	<b>(260)</b>
<b>非流動負債</b>					
長期借款	10	(54,319)	<b>(53,193)</b>	(3,609)	<b>(1,253)</b>
應付附屬公司的款項		–	–	(3,391)	<b>(6,844)</b>
衍生金融工具		(137)	<b>(214)</b>	–	<b>(9)</b>
遞延所得稅負債		(4,023)	<b>(4,181)</b>	–	–
界定利益退休金計劃負債		(129)	<b>(125)</b>	–	–
通訊服務牌照費用負債		(627)	<b>(1,584)</b>	–	–
合約負債		(1,074)	<b>(1,057)</b>	–	–
租賃負債		(2,362)	<b>(2,097)</b>	–	–
其他長期負債		(3,280)	<b>(3,490)</b>	–	–
		(65,951)	<b>(65,941)</b>	(7,000)	<b>(8,106)</b>
<b>資產淨值</b>					
		13,554	<b>16,416</b>	32,273	<b>31,909</b>
<b>資本及儲備</b>					
股本	11	12,954	<b>12,954</b>	12,954	<b>12,954</b>
儲備		(3,021)	<b>(5,400)</b>	19,319	<b>18,955</b>
<b>本公司股權持有人應佔權益</b>					
永續資本證券	12	–	<b>5,885</b>	–	–
非控股權益		3,621	<b>2,977</b>	–	–
<b>權益總額</b>					
		13,554	<b>16,416</b>	32,273	<b>31,909</b>

\* 上述參照的附註僅與綜合財務狀況表有關。以上於2021年6月30日及2020年12月31日的本公司財務狀況表僅呈列為本未經審核簡明綜合中期財務資料的額外資訊。

載於第30至第45頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

# 綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

港幣百萬元

2020  
(未經審核)

	本公司股權持有人應佔權益									非控股 權益	權益 總額
	股本	庫存股份	僱員股份 報酬儲備	貨幣匯兌 儲備	對沖 儲備	對沖 成本儲備	其他儲備	保留溢利	總額		
於2020年1月1日	12,954	(18)	67	(794)	325	(102)	(352)	3,458	15,538	2,434	17,972
本期全面收益/(虧損)總額											
本期溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	(584)	(584)	838	254
其他全面收益/(虧損)											
已重新分類或其後可重新分類至 綜合損益表的項目：											
換算匯兌差額：											
-換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	(138)	-	-	-	-	(138)	(38)	(176)
-出售附屬公司時重新分類 貨幣匯兌儲備	-	-	-	(1)	-	-	-	-	(1)	-	(1)
現金流對沖：											
-公平價值變動中的有效部分	-	-	-	-	(14)	-	-	-	(14)	(12)	(26)
-自權益轉撥入綜合損益表	-	-	-	-	43	-	-	-	43	40	83
對沖成本	-	-	-	-	-	2	-	-	2	(3)	(1)
本期其他全面收益/(虧損)	-	-	-	(139)	29	2	-	-	(108)	(13)	(121)
本期全面收益/(虧損)總額	-	-	-	(139)	29	2	-	(584)	(692)	825	133
與股權持有人的交易											
根據股份獎勵計劃發行電訊盈科 有限公司股份(「電訊盈科股份」) (附註11(a))	-*	-	-	-	-	-	-	-	-*	-	-*
根據股份獎勵計劃購買/認購 電訊盈科股份	-	(8)	-	-	-	-	-	-	(8)	(1)	(9)
根據股份獎勵計劃購買/認購香港 電訊信託與香港電訊有限公司的 股份合訂單位(「股份合訂單位」)	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)	(1)	(5)
僱員股份報酬	-	-	26	-	-	-	-	-	26	9	35
根據股份獎勵計劃將電訊盈科股份及 股份合訂單位歸屬	-	19	(45)	-	-	-	-	25	(1)	1	-
根據股份獎勵計劃授出的電訊盈科 股份及股份合訂單位的分派/股息	-	-	(4)	-	-	-	-	(1)	(5)	-	(5)
支付上一年的股息(附註6(c))	-	-	-	-	-	-	-	(1,774)	(1,774)	-	(1,774)
向附屬公司的非控股股東宣派及 支付的分派/股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,480)	(1,480)
股權持有人注資及獲分派總額	-	11	(23)	-	-	-	-	(1,754)	(1,766)	(1,472)	(3,238)
出售附屬公司 不會引致失去控制權而向一家間接 非全資附屬公司的非控股股東 發出認沽期權的融資費用	-	-	-	-	-	-	30	(30)	-	(20)	(20)
與股權持有人的交易總額	-	11	(23)	-	-	-	21	(1,784)	(1,775)	(1,492)	(3,267)
於2020年6月30日	12,954	(7)	44	(933)	354	(100)	(331)	1,090	13,071	1,767	14,838

\* 金額為港幣10萬元

綜合權益變動表(續)

截至2021年6月30日止六個月

港幣百萬元

2021  
(未經審核)

	本公司股權持有人應佔權益								永續 資本證券	非控股 權益	權益 總額	
	股本	庫存股份	備員股份 報酬儲備	貨幣匯兌 儲備	對沖 儲備	對沖 成本儲備	其他儲備	累計虧損				總額
於2021年1月1日	12,954	(7)	66	(40)	136	1	(339)	(2,838)	9,933	-	3,621	13,554
本期全面收益/(虧損)總額 本期溢利/(虧損)	-	-	-	-	-	-	-	(315)	(315)	109	582	376
其他全面收益/(虧損) 已重新分類或其後可重新分類至 綜合損益表的項目： 換算匯兌差額： -換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	(116)	-	-	-	-	(116)	-	(188)	(304)
現金流對沖： -公平價值變動中的有效部分	-	-	-	-	(47)	-	-	-	(47)	-	(43)	(90)
-自權益轉撥入綜合損益表	-	-	-	-	8	3	-	-	11	-	10	21
對沖成本	-	-	-	-	-	3	-	-	3	-	(5)	(2)
本期其他全面收益/(虧損)	-	-	-	(116)	(39)	6	-	-	(149)	-	(226)	(375)
本期全面收益/(虧損)總額	-	-	-	(116)	(39)	6	-	(315)	(464)	109	356	1
與股權持有人的交易 發行永續資本證券	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,776	-	5,776
根據股份獎勵計劃購買 電訊盈科股份	-	(11)	-	-	-	-	-	-	(11)	-	(1)	(12)
僱員股份報酬	-	-	22	-	-	-	-	-	22	-	7	29
根據股份獎勵計劃將電訊盈科 股份及股份合訂單位歸屬	-	17	(42)	-	-	-	-	24	(1)	-	1	-
根據股份獎勵計劃授出的 電訊盈科股份及股份合訂單位 的分派/股息	-	-	(4)	-	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)
支付上一年度的股息(附註6(c))	-	-	-	-	-	-	-	(1,776)	(1,776)	-	-	(1,776)
向附屬公司的非控股股東宣派及 支付的分派/股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,507)	(1,507)
股權持有人注資及獲分派總額	-	6	(24)	-	-	-	-	(1,752)	(1,770)	5,776	(1,500)	2,506
不會引致失去控制權而減少 附屬公司的權益(附註19)	-	-	-	69	-	-	-	(205)	(136)	-	500	364
不會引致失去控制權而向一家間接 非全資附屬公司的非控股股東 發出認沽期權的融資費用	-	-	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	-	(9)
與股權持有人的交易總額	-	6	(24)	69	-	-	(9)	(1,957)	(1,915)	5,776	(1,000)	2,861
於2021年6月30日	12,954	(1)	42	(87)	97	7	(348)	(5,110)	7,554	5,885	2,977	16,416

載於第30至第45頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

# 簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

港幣百萬元	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
<b>經營業務所產生的現金淨額</b>	5,583	<b>3,529</b>
<b>投資活動</b>		
於聯營公司的投資	–	<b>(311)</b>
其他投資活動	(2,996)	<b>(3,091)</b>
<b>投資活動所動用的現金淨額</b>	(2,996)	<b>(3,402)</b>
<b>融資活動</b>		
新籌集的借款	15,295	<b>16,086</b>
發行永續資本證券的所得款項淨額	–	<b>5,776</b>
其他融資活動(包括償還借款)	(18,309)	<b>(18,930)</b>
<b>融資活動(所動用)/所產生的現金淨額</b>	(3,014)	<b>2,932</b>
<b>現金及現金等值項目(減少)/增加淨額</b>	(427)	<b>3,059</b>
匯兌差額	(20)	<b>(23)</b>
於1月1日的現金及現金等值項目	5,336	<b>4,081</b>
<b>於6月30日的現金及現金等值項目</b>	4,889	<b>7,117</b>
現金及現金等值項目分析：		
現金及銀行總結餘	5,624	<b>7,804</b>
減：短期存款	(508)	<b>(468)</b>
減：受限制現金	(227)	<b>(219)</b>
<b>於6月30日的現金及現金等值項目</b>	4,889	<b>7,117</b>

載於第30至第45頁的附註為本未經審核簡明綜合中期財務資料的組成部分。

# 未經審核簡明綜合中期財務資料附註

截至2021年6月30日止六個月

## 1 編製基準

電訊盈科有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)的未經審核簡明綜合中期財務資料是依據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄十六所載適用的披露要求，以及香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》34中期財務報告而編製。本未經審核簡明綜合中期財務資料應與本集團截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併參閱。

除另有指明外，本未經審核簡明綜合中期財務資料乃以港幣呈列。本未經審核簡明綜合中期財務資料已於2021年8月6日獲批准發佈。

本未經審核簡明綜合中期財務資料已經本公司的審核委員會審閱，並按照香港會計師公會頒佈的《香港審閱委聘準則》第2410號由實體獨立核數師執行中期財務資料審閱工作的準則由本公司的獨立核數師所審閱。

本未經審核簡明綜合中期財務資料所載有關截至2020年12月31日止年度的財務資料為比較資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表的一部分，惟摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》(第622章)第436條，與該等法定財務報表有關而須予披露的進一步資料如下：

- 按照香港《公司條例》(第622章)第662(3)條及附表6第3部的規定，本公司已向公司註冊處處長交付截至2020年12月31日止年度的財務報表。
- 本公司的核數師已就本集團的該等財務報表作出報告。該核數師報告並無保留意見；亦無載有核數師在無保留意見情況下以強調方式提請有關人士注意的任何事宜；亦無載有根據香港《公司條例》(第622章)第406(2)、第407(2)或(3)條作出的陳述。

編製符合《香港會計準則》34的未經審核簡明綜合中期財務資料，要求管理層作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響如何應用會計政策及由年初至今就資產、負債、收入及開支所呈報的金額。實際結果或會與該等估計有所不同。

編製本未經審核簡明綜合中期財務資料時，管理層就採用本集團的會計政策及估計不確定因素的主要來源所作的重大判斷，與編製截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表時採用的一致。

編製本未經審核簡明綜合中期財務資料時採用的會計政策、呈列基準及計算方法，與本集團編製截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表時採用的會計政策、呈列基準及計算方法一致，惟就永續資本證券所採用的會計政策除外(見附註12)。

本集團並無提早採納任何於本會計期間尚未生效的新訂或經修訂《香港財務報告準則》及《香港會計準則》。

## 2 分類資料

營運決策者為本集團高級管理人員，負責審閱本集團的內部匯報，以評估表現及分配資源，而分類資料按照此內部匯報呈報如下。

## 2 分類資料(續)

營運決策者會從產品角度考慮業務及評估以下各個分類的表現：

- 香港電訊有限公司(「香港電訊」)是香港首屈一指的電訊服務供應商。香港電訊及其附屬公司的主要業務為提供電訊及相關服務，包括本地電話、本地數據及寬頻、國際電訊、流動通訊、媒體娛樂、企業方案，以及客戶器材銷售、外判服務、顧問服務及客戶聯絡中心等其他電訊服務。香港電訊集團主要在香港營運，亦服務內地及世界其他地方的客戶。
- 媒體業務在香港、亞太地區及世界其他地方提供over-the-top數碼媒體娛樂服務，在香港提供本地免費電視服務。於2020年10月1日前，媒體業務亦提供收費電視服務。
- 企業方案業務在香港以及大中華地區及亞洲的其他地區提供資訊及通訊科技服務及方案。
- 盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)涵蓋本集團發展及管理頂級物業及基建項目，以及投資頂級物業。

營運決策者根據未計利息、稅項、折舊及攤銷的經調整盈利(「EBITDA」)，衡量評估各業務分類表現。EBITDA指未計下列項目的盈利：利息收入、融資成本、所得稅、折舊及攤銷、出售物業、設備及器材、投資物業、租賃土地權益、使用權資產及無形資產的增益／虧損、其他增益／虧損淨額、物業、設備及器材的虧損、重組成本、商譽、有形及無形資產及於聯營公司及合營公司權益的減值虧損，以及本集團應佔聯營公司及合營公司業績。

分類收益、開支及分類表現包括各分類間的交易。分類間的價格是按為其他外界人士提供的類似服務的類似條款釐定，來自外界人士的收益均以與綜合損益表一致的方式衡量並向營運決策者匯報。

向本集團營運決策者呈報關於本集團須列報的業務分類資料載列如下：

港幣百萬元	截至2020年6月30日止六個月(未經審核)							
	須列報的業務分類						其他 <sup>#</sup>	綜合
	香港電訊	媒體業務	企業方案		抵銷項目	總額		
		業務	盈大地產					
<b>收益</b>								
對外收益	14,046	1,264	1,370	1,601	—	18,281	—	18,281
分類間收益	560	638	537	1	(1,736)	—	—	—
<b>總收益</b>	<b>14,606</b>	<b>1,902</b>	<b>1,907</b>	<b>1,602</b>	<b>(1,736)</b>	<b>18,281</b>	<b>—</b>	<b>18,281</b>
客戶合約的對外收益：								
確認收益的時間								
於某一時點	1,789	125	31	1,361	—	3,306	—	3,306
按經過時間	12,225	1,139	1,339	157	—	14,860	—	14,860
其他來源的對外收益：								
租金收入	32	—	—	83	—	115	—	115
	14,046	1,264	1,370	1,601	—	18,281	—	18,281
<b>業績</b>								
EBITDA	5,546	22	225	20	(149)	5,664	(248)	5,416

## 2 分類資料(續)

向本集團營運決策者呈報關於本集團須列報的業務分類資料載列如下：(續)

	截至2021年6月30日止六個月(未經審核)							其他 <sup>#</sup>	綜合
	須列報的業務分類						總額		
	香港電訊	媒體業務	企業方案 業務	盈大地產	抵銷項目	總額			
<b>收益</b>									
對外收益	14,995	794	2,355	211	-	18,355	-	18,355	
分類間收益	648	108	531	1	(1,288)	-	-	-	
總收益	15,643	902	2,886	212	(1,288)	18,355	-	18,355	
客戶合約的對外收益：									
確認收益的時間									
於某一時點	2,863	173	36	36	-	3,108	-	3,108	
按經過時間	12,106	621	2,319	87	-	15,133	-	15,133	
其他來源的對外收益：									
租金收入	26	-	-	88	-	114	-	114	
	14,995	794	2,355	211	-	18,355	-	18,355	
<b>業績</b>									
EBITDA	5,715	(64)	491	(102)	(195)	5,845	(237)	5,608	

<sup>#</sup> 其他主要包括企業支援服務。

業務分類EBITDA總額與除所得稅前溢利的對賬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
業務分類EBITDA總額	5,416	5,608
出售物業、設備及器材的虧損淨額	-	(3)
折舊及攤銷	(3,725)	(3,887)
其他(虧損)/增益淨額	(61)	4
利息收入	35	15
融資成本	(998)	(865)
應佔聯營公司及合營公司業績	(19)	(30)
除所得稅前溢利	648	842

### 3 其他(虧損)/增益淨額

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
以公平價值誌入損益賬的金融資產公平價值增益	-	12
衍生金融工具的公平價值變動	-	(9)
出售附屬公司的虧損淨額	(55)	-
其他	(6)	1
	(61)	4

### 4 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利經(計入)/扣除下列各項後列賬：

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
出售物業的收益	(1,329)	(21)
售出存貨成本	1,731	2,715
售出物業成本	1,245	18
銷售成本(不包括售出存貨/物業)	6,713	7,082
物業、設備及器材折舊	823	819
使用權資產折舊	949	894
無形資產攤銷	1,253	1,472
履約成本攤銷	245	190
吸納客戶成本攤銷	446	503
租賃土地費用攤銷-租賃土地權益	9	9
應收營業賬款減值虧損	234	113
借款的融資成本	898	776

## 5 所得稅

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
本期所得稅：		
香港利得稅	223	197
海外稅項	47	56
遞延所得稅變動	124	213
	394	466

香港利得稅以期內估計應課稅溢利，按稅率百分之十六點五(2020年：百分之十六點五)作出撥備。

海外稅項則根據期內估計應課稅溢利，按各有關司法管轄區的現行稅率計算。

## 6 股息

### a. 中期期間應佔現金股息

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
中期期間結束後宣派的中期現金股息每股普通股港幣9.36分(2020年：港幣9.18分)	710	723

於2021年8月6日舉行的會議上，本公司董事會(「董事會」)宣派截至2021年12月31日止年度中期現金股息每股普通股港幣9.36分。此中期現金股息並無於本未經審核簡明綜合中期財務資料內列為應付股息。

## 6 股息(續)

### b. 以實物分派盈大地產股份的形式宣派特別中期股息

於2020年8月6日，董事會宣派特別中期股息以實物分派的形式，按照合資格股東當時各自於本公司的持股比例，向合資格股東實物分派盈大地產股份(「分派」)，以每持有1,000股電訊盈科股份可獲派85股盈大地產股份的基準分派，惟倘於2020年9月1日前若干條件達成，則分派的數量將會增加至每持有1,000股電訊盈科股份可獲派108股盈大地產股份。隨著於2020年8月該條件達成，本公司於2020年9月以每持有1,000股電訊盈科股份可獲派108股盈大地產股份的基準，向合資格股東分派合共834,800,925股盈大地產股份，市值總額為港幣16.03億元。由於進行上述分派，本公司於盈大地產及其附屬公司(統稱「盈大地產集團」)的經濟權益由約百分之九十二點六減少至約百分之四十點零，而根據應佔賬面值計量，應佔的盈大地產集團非控股權益則相應增加港幣17.60億元。

### c. 已於中期期間內批准及派付股息

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
已宣派、於中期期間內批准及派付的上一財務年度的末期股息		
每股普通股港幣23分(2020年：港幣23分)	1,778	1,778
減：由股份獎勵計劃持有的電訊盈科股份股息	(4)	(2)
	1,774	1,776

## 7 每股虧損

每股基本及攤薄後虧損是根據下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
<b>虧損(港幣百萬元)</b>		
計算每股基本及攤薄後虧損的虧損	(584)	(315)
<b>股份數目</b>		
普通股加權平均數	7,725,517,370	7,729,638,249
根據本公司的股份獎勵計劃持有電訊盈科股份的影響	(10,679,517)	(9,434,537)
計算每股基本虧損的普通股加權平均數	7,714,837,853	7,720,203,712
根據本公司的股份獎勵計劃授出電訊盈科股份的影響	—*	—*
計算每股攤薄後虧損的普通股加權平均數	7,714,837,853	7,720,203,712

\* 根據本公司的股份獎勵計劃授出電訊盈科股份的影響，會對截至2020年及2021年6月30日止六個月的每股虧損構成反攤薄效應。

**8 應收營業賬款淨額**

按發票日期呈列的應收營業賬款的賬齡如下：

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
1 – 30日	3,034	<b>2,620</b>
31 – 60日	593	<b>471</b>
61 – 90日	318	<b>246</b>
91 – 120日	153	<b>115</b>
120日以上	895	<b>1,164</b>
	4,993	<b>4,616</b>
減：虧損撥備	(366)	<b>(368)</b>
應收營業賬款淨額	4,627	<b>4,248</b>

於2021年6月30日，應收營業賬款淨額包括應收關連人士的款項港幣6,900萬元(於2020年12月31日：港幣3,900萬元)。

除非雙方另行訂立協議延長信貸期，否則本集團一般客戶的信貸期為發票日期起計最多30日。本集團維持明確的信貸政策，凡客戶要求高於某一金額的信貸，本集團均會對其進行個別信貸評估。此等評估主要針對客戶過往到期的還款記錄及現時還款的能力，並考慮客戶的特定資料，以及與客戶經營業務的經濟環境相關的資料。本集團要求債務方清償逾期未付結餘的所有未償還餘額，方會另行批授任何信貸。

**9 應付營業賬款**

按發票日期呈列的應付營業賬款的賬齡如下：

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
1 – 30日	1,936	<b>1,742</b>
31 – 60日	937	<b>443</b>
61 – 90日	557	<b>495</b>
91 – 120日	271	<b>143</b>
120日以上	717	<b>846</b>
	4,418	<b>3,669</b>

於2021年6月30日，應付營業賬款包括應付關連人士的款項港幣2,600萬元(於2020年12月31日：港幣3,600萬元)。

## 10 長期借款

於2021年6月7日，盈大地產集團提出一項收購要約，以現金購買其本金總額7億美元4.75厘2022年到期的擔保票據（「現有票據」），其中7,000萬美元由本公司的直接全資附屬公司及盈大地產的控股公司Asian Motion Limited持有。於2021年6月18日，盈大地產集團完成收購要約的結算，接納購買並註銷本金總額為3.84億美元的現有票據，當中包括Asian Motion Limited提呈出售本金總額為7,000萬美元的現有票據。於2021年6月30日，本金總額為3.16億美元的現有票據仍未償還。

於2021年6月18日，本公司的一家間接非全資附屬公司PCPD Capital Limited（「PCPD Capital」）發行本金總額8億美元5.125厘2026年到期的擔保票據（「新票據」）。Asian Motion Limited認購本金總額為1億美元的新票據。新票據於新加坡證券交易所有限公司上市，由盈大地產不可撤回及無條件地擔保。新票據彼此之間及與PCPD Capital及盈大地產的所有其他現時及未來無抵押及無附帶債務具有同等權益。於2021年6月30日，新票據的賬面值為港幣53.83億元，按攤銷成本確認並分類為長期借款。

## 11 股本

	截至6月30日止六個月			
	2020		2021	
	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股本 (未經審核) 港幣百萬元	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股本 (未經審核) 港幣百萬元
已發行及繳足的無面值普通股：				
於1月1日	7,719,638,249	12,954	<b>7,729,638,249</b>	<b>12,954</b>
發行電訊盈科股份(附註a)	10,000,000	-	-	-
於6月30日	7,729,638,249	12,954	<b>7,729,638,249</b>	<b>12,954</b>

- a. 於截至2020年6月30日止六個月，本公司根據一般授權以總代價港幣10萬元(每股電訊盈科股份港幣0.01元)發行及配發10,000,000股新的已繳足電訊盈科股份，以按照電訊盈科認購計劃(披露於附註13)授出獎勵。
- b. 本公司於2021年6月30日可供分派的儲備總額為港幣189.39億元(於2020年12月31日：港幣193.14億元)。

## 12 永續資本證券

於2021年1月12日，本公司一家間接全資附屬公司CAS Capital No. 1 Limited發行7.50億美元永續次級擔保證券。該證券於首5.5年不可贖回，其賦予持有人權利按票息率每年4.00厘收取票息，並由第5.5年起每5年重置一次，於第10.5年及第25.5年設有固定遞升息差。CAS Capital No. 1 Limited根據該證券的條款和條件可在若干情況下有權向持有人贖回證券及遞延支付票息。該證券於新加坡證券交易所有限公司上市，並由本公司一家直接全資附屬公司CAS Holding No. 1 Limited不可撤回及無條件地擔保。

該永續資本證券分類為權益。

**13 本公司股份獎勵計劃及香港電訊股份合訂單位獎勵計劃**

根據本公司的兩個股份獎勵計劃，分別名為電訊盈科購買計劃及電訊盈科認購計劃(統稱「電訊盈科股份獎勵計劃」)以及香港電訊的兩個獎勵計劃，分別名為香港電訊股份合訂單位購買計劃及香港電訊股份合訂單位認購計劃(統稱「股份合訂單位獎勵計劃」)，本公司及香港電訊已於截至2021年6月30日止六個月，向經甄選參與者(就電訊盈科股份獎勵計劃而言，包括本公司及其參與計劃的公司的任何董事或僱員；而就股份合訂單位獎勵計劃而言，則包括香港電訊或其任何附屬公司的任何董事或僱員)授出多個電訊盈科股份及股份合訂單位。

根據電訊盈科股份獎勵計劃及股份合訂單位獎勵計劃持有的電訊盈科股份及股份合訂單位數目的變動概要如下：

	截至2020年6月30日止六個月	
	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股份合訂 單位數目 (未經審核)
於2020年1月1日	7,144,031	2,244,397
由託管人按加權平均市價每股電訊盈科股份港幣4.72元/ 每個股份合訂單位港幣12.20元在市場購入	1,868,000	489,000
由本公司按發行價每股電訊盈科股份港幣0.01元發行新的電訊盈科股份 (附註11(a))	10,000,000	-
由香港電訊信託與香港電訊按發行價每個股份合訂單位港幣11.86元 聯合發行新的股份合訂單位	-	4,000,000
已歸屬的電訊盈科股份/股份合訂單位	(8,392,887)	(2,671,437)
於2020年6月30日	10,619,144	4,061,960
	截至2021年6月30日止六個月	
	電訊盈科 股份數目 (未經審核)	股份合訂 單位數目 (未經審核)
於2021年1月1日	10,618,861	4,765,851
由託管人按加權平均市價每股電訊盈科股份港幣4.39元在市場購入 已歸屬的電訊盈科股份/股份合訂單位	2,714,000 (7,973,417)	- (2,314,964)
於2021年6月30日	5,359,444	2,450,887

於截至2021年6月30日止六個月，授出的電訊盈科股份及股份合訂單位於授出日期的加權平均公平價值分別為每股電訊盈科股份港幣4.53元(2020年：港幣4.64元)及每個股份合訂單位港幣11.06元(2020年：港幣11.87元)，此價值按電訊盈科股份及股份合訂單位於各自授出當日的各自市場報價計算。

## 14 承擔

### a. 資本

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
已授權及訂約	2,231	2,270

於2021年6月30日及2020年12月31日，資本承擔包括為購置物業、設備及器材所作出的承擔，分別為港幣20.26億元及港幣18.30億元。

截至2021年及2020年6月30日止六個月，物業、設備及器材的添置分別為港幣13.53億元及港幣14.74億元。

### b. 其他

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
購買若干電視內容的播放權	1,676	1,203
營運開支承擔	3,455	2,403
	5,131	3,606

## 15 或然負債

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
履約保證	1,573	1,629
其他	337	323
	1,910	1,952

本集團在多個司法管轄區營運，而目前就進行中的若干事項稅務處理，須接受相關稅務機關作出若干提問。於2021年6月30日，除已作撥備的事項外，本集團未能確定這些稅務查詢的可能結果。根據現有的資料及評估，董事認為該等情況不會對本集團造成重大財務影響。

本集團附帶若干企業保證責任，以保證其附屬公司在日常業務過程中履行合約。該等責任所產生的負債金額(如有)未能確定，惟董事認為，任何因此而產生的負債均不會對本集團的財務狀況造成重大影響。

**16 資產抵押**

若干銀行信貸的抵押品包括：

港幣百萬元	於2020年 12月31日 (經審核)	於2021年 6月30日 (未經審核)
物業、設備及器材	2,290	2,084
投資物業	3,617	3,558
持作發展／發展中物業	2,229	2,272
受限制現金	11	9
現金及現金等值項目	164	196
	8,311	8,119

**17 關連人士交易**

於期內，本集團與關連人士曾進行下列重大交易：

港幣百萬元	附註	截至6月30日止六個月	
		2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
已收或應收合營公司的電訊服務費用、設施管理服務費用及利息收入	a	22	20
已收或應收聯營公司的電訊服務費用、接駁服務費用、利息收入、 客戶聯絡中心服務費用、器材銷售及其他成本回撥	a	11	11
已收或應收一名主要股東的電訊服務費用、系統整合服務費用及 數據中心服務費用	a	57	93
已付或應付合營公司的電訊服務費用、購置器材成本、外判費用、 租金費用及利息開支	a	144	130
已付或應付一名主要股東的電訊服務費用、數據中心服務費用及 設施管理服務費用	a	50	62
已收或應收與本公司擁有同一名股東的關連人士的電訊服務費用、 數據中心服務費用、接駁服務費用、器材銷售、保險費用、保險代理 服務費用、租金收入、系統整合服務費用、廣告費用及其他成本回撥	a	29	54
已付或應付與本公司擁有同一名股東的關連人士的保險費用及 租金費用	a	-	47
向一名與本公司擁有同一名股東的關連人士出售分類為 持作待售的資產	a	-	132
主要管理層報酬	b	51	61

- a. 上述交易經本集團與關連人士在日常業務過程中磋商及按董事釐定的估計市值作為基準而進行。就價格或數量仍未獲有關關連人士同意的交易而言，董事已按其最適當估計釐定有關金額。

## 17 關連人士交易(續)

### b. 主要管理層報酬詳情

港幣百萬元	截至6月30日止六個月	
	2020 (未經審核)	2021 (未經審核)
薪金及其他短期僱員福利	40	51
股份報酬	10	9
受僱後福利	1	1
	51	61

## 18 金融工具

### a. 財務風險因素

信貸、流動資金及市場風險(包括外匯風險及利率風險)於本集團日常業務過程中產生。本集團亦承擔於其他實體的股本投資產生的股本價格風險。本集團透過財務管理政策及慣例控制該等風險。

本未經審核簡明綜合中期財務資料並不包括本集團的年度綜合財務報表中要求的全部財務風險管理資料及披露，並應與本集團截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表一併參閱。財務管理政策及慣例自2020年12月31日以來概無重大變動。

### b. 公平價值的估計

以公平價值列賬的金融工具按估值方法分析及其不同層級的定義如下：

- 第一層級：在活躍市場內買賣的金融工具(例如公開買賣的衍生工具及股本證券)，其公平價值按照報告期末的市場報價計算。本集團所持有的金融資產以當前買入價為市場報價。該等金融工具會計入第一層級。
- 第二層級：不在活躍市場內買賣的金融工具(例如場外衍生工具)，其公平價值採用估值方法釐定。該估值方法充分利用可觀察的市場數據，盡量減少依賴對公司特定信息的估計。倘一項金融工具在估計公平價值時，所有估值用的重要信息均為可觀察的信息，該金融工具會計入第二層級。
- 第三層級：如一項或多項重要信息並非根據可觀察的市場數據得出，該金融工具會計入第三層級。因此，非上市證券計入此層級。

## 18 金融工具(續)

### b. 公平價值的估計(續)

下表載列按公平價值計量的本集團金融資產及負債：

港幣百萬元	於2020年12月31日 (經審核)			總額
	第一層級	第二層級	第三層級	
<b>資產</b>				
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產(非流動)				
— 非上市證券	—	—	124	124
以公平價值誌入損益賬的金融資產(非流動)				
— 上市證券	104	—	—	104
— 非上市證券	—	—	653	653
衍生金融工具(非流動)	—	243	—	243
<b>資產總額</b>	<b>104</b>	<b>243</b>	<b>777</b>	<b>1,124</b>
<b>負債</b>				
衍生金融工具(流動)	—	(29)	—	(29)
衍生金融工具(非流動)	—	(128)	(9)	(137)
<b>負債總額</b>	<b>—</b>	<b>(157)</b>	<b>(9)</b>	<b>(166)</b>
港幣百萬元	於2021年6月30日 (未經審核)			總額
	第一層級	第二層級	第三層級	
<b>資產</b>				
以公平價值誌入其他全面收益的金融資產(非流動)				
— 非上市證券	—	—	124	124
以公平價值誌入損益賬的金融資產(非流動)				
— 上市證券	41	—	—	41
— 非上市證券	—	—	947	947
衍生金融工具(非流動)	—	148	—	148
衍生金融工具(流動)	—	30	—	30
<b>資產總額</b>	<b>41</b>	<b>178</b>	<b>1,071</b>	<b>1,290</b>
<b>負債</b>				
衍生金融工具(流動)	—	(3)	—	(3)
衍生金融工具(非流動)	—	(205)	(9)	(214)
<b>負債總額</b>	<b>—</b>	<b>(208)</b>	<b>(9)</b>	<b>(217)</b>

## 18 金融工具(續)

### b. 公平價值的估計(續)

包括在第一層級的工具包括分類為以公平價值誌入損益賬的金融資產的上市工具投資。

包括在第二層級的工具主要包括分類為衍生金融工具的跨幣掉期合約、利率掉期合約及遠期外匯合約。

包括在第三層級的工具包括分類為以公平價值誌入其他全面收益的金融資產或以公平價值誌入損益賬的金融資產的非上市工具投資、分類為應計款項及其他應付賬款的收購附屬公司的或然代價的負債，以及分類為衍生金融工具的OTT優先股衍生工具(定義見本集團截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表附註38(a))。

用以衡量金融工具價值的特定估值方法包括：

- 計量掉期交易時，公平價值是指按照市場所報掉期外幣匯率及利率貼現的估計未來現金流淨現值。
- 遠期外匯合約的公平價值是以調整到期日差異後的相同名義金額合約，按現行的市場外幣匯率報價為基準計算。
- OTT優先股衍生工具的公平價值是採用「有與無」會計法釐定。該方法的主要信息包括相關優先股價格、市場流通性的折讓及發生若干變現事項的機會率。

並非在活躍市場上買賣的非上市投資基金的投資，是根據獨立基金報告得出的資料或有關基金經理發出的經審核報告進行估值，並於視為有必要時就其他相關因素作出調整。就其他非上市工具投資而言，本集團採用估值方法設定其公平價值，當中包括利用近期的公平交易、參照其他大致相同的工具及貼現現金流分析，充分利用市場信息及盡量減少對公司特定信息的依賴。

在估值模式中所採用的主要假設包括市場倍數及貼現率。上述各項是以可資比較公司的歷史模式及行業發展趨勢為基礎。若有關的公平估值模式採用的相關假設出現重大變化，則這些第三層級的工具的公平價值可能會有顯著差異。

用於為這些第三層級工具估值的主要假設如下：

#### i. OTT優先股衍生工具

- 相關OTT優先股(定義見本集團截至2020年12月31日止年度的年度綜合財務報表附註38(a))股價：10.0美元(2020年12月31日：10.0美元)
- 流通性折讓：17.0%(2020年12月31日：19.0%)

#### ii. 其他非上市投資

本集團使用的主要第三層級信息涉及利用近期的公平交易、參照投資組合表以及其他大致相同的上市工具。

## 18 金融工具(續)

### b. 公平價值的估計(續)

於截至2020年及2021年6月30日止六個月，在公平價值層級分類之間並無金融資產及負債轉移。

於截至2020年及2021年6月30日止六個月，估值方法並無重大變動。

下表載列第三層級的資產/(負債)變動：

港幣百萬元	截至2020年6月30日止六個月 (未經審核)			
	以公平價值 誌入其他 全面收益的 金融資產 —非上市證券	以公平價值 誌入損益賬 的金融資產 —非上市證券	應付或然代價	衍生金融工具 —OTT優先股 衍生工具
於1月1日	124	817	(37)	(14)
添置	—	3	—	—
於其他(虧損)/增益淨額中確認的公平價值 虧損	—	—	(7)	—
於融資成本中確認的負債融資費用	—	—	(2)	—
出售	—	(12)	—	—
於6月30日	124	808	(46)	(14)

港幣百萬元	截至2021年6月30日止六個月 (未經審核)		
	以公平價值 誌入其他 全面收益的 金融資產 —非上市證券	以公平價值 誌入損益賬 的金融資產 —非上市證券	衍生金融工具 —OTT優先股 衍生工具
於1月1日	124	653	(9)
添置	—	367	—
於其他(虧損)/增益淨額中確認的公平價值增益	—	13	—
出售	—	(86)	—
於6月30日	124	947	(9)

## 18 金融工具(續)

### c. 集團的估值過程

本集團就財務報告目的對金融工具進行及監控估值(包括第三層級的公平價值)。重大的估值變動會立即向高級管理層匯報。估值結果至少每半年度由高級管理層審閱。

### d. 按攤銷成本計量的金融工具的公平價值

所有金融工具均以與其於2020年12月31日及2021年6月30日的公平價值無重大差異的金額列賬，但以下項目除外：

港幣百萬元	於2020年12月31日 (經審核)		於2021年6月30日 (未經審核)	
	賬面值	公平價值	賬面值	公平價值
短期借款	2,370	2,370	5,135	5,226
長期借款	54,319	55,872	53,193	54,596

短期借款及長期借款的公平價值為按當時市場利率貼現的估計未來現金流淨現值。公平價值處於第二層公平價值層級之內。

## 19 不會引致失去控制權的盈大地產權益變動

於2021年3月24日，盈大地產完成按盈大地產當時現有股東每持有兩股普通股獲發一股供股股份的基準發行供股股份。完成後，本公司於盈大地產的經濟權益由約百分之四十點零減少至約百分之三十一點二，引致應佔盈大地產的非控股權益增加港幣5.00億元。管理層評估本公司於2021年6月30日及截至當日止六個月期間繼續維持對盈大地產的實際控制權。有關評估涉及基於多項指標分析作出的重大判斷，該等指標包括所持擁有權益及表決權百分比、於盈大地產董事會的代表，以及盈大地產及本集團主要管理人員的關係、適用的法律與規則及行使控制權的實際能力等多個其他因素。

## 20 結賬期後事項

於2021年7月26日，本公司的一家全資附屬公司與一名獨立第三方就出售本集團若干中立營運伺服器託管服務業務(「數據中心業務」)訂立股份購買協議，代價為7.50億美元(相當於約港幣58.50億元)，並根據於完成日數據中心業務相關的現金、債務及營運資金餘額作出調整。交易須待股份購買協議所載先決條件達成後方告完成。預計本集團將於交易完成後確認不少於1.80億美元(相當於約港幣14.04億元)的增益。

## 一般資料

### 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉

於2021年6月30日，根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所載，或依據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（《上市規則》）附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（《標準守則》）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」），本公司董事、最高行政人員及他們各自的緊密聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、香港電訊信託與香港電訊有限公司聯合發行的股份合訂單位（「股份合訂單位」）、相關股份、相關股份合訂單位及債權證中擁有的權益或淡倉如下：

#### 1. 於本公司的權益

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的本公司股份（「股份」）累計好倉：

董事／最高 行政人員姓名	所持有的普通股數目				總數	佔已發行 股份總數的 概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李澤楷	–	–	462,287,134 (附註1(a))	1,928,842,224 (附註1(b))	2,391,129,358	30.93%
施立偉	3,614,861	–	–	701,124 (附註2)	4,315,985	0.06%
許漢卿	8,495,690	–	–	2,054,006 (附註2)	10,549,696	0.14%
李智康	992,600 (附註3(a))	511 (附註3(b))	–	–	993,111	0.01%
謝仕榮	–	367,479 (附註4)	–	–	367,479	0.005%

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)

### 1. 於本公司的權益(續)

#### 附註：

1. (a) 就該等股份而言，Chiltonlink Limited(「Chiltonlink」)的全資附屬公司Pacific Century Diversified Limited(「PCD」)持有269,471,956股股份、Eisner Investments Limited(「Eisner」)持有38,222,413股股份，以及佳傑環球控股有限公司(「佳傑環球」)的全資附屬公司Trade Champion Limited持有154,592,765股股份。李澤楷擁有Chiltonlink、Eisner及佳傑環球的全部已發行股本。
- (b) 該等權益指：
  - (i) 被視為於盈科拓展集團控股有限公司(「盈科控股」)持有的175,312,270股股份中擁有的權益。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的175,312,270股股份的權益；及
  - (ii) 被視為於盈科亞洲拓展有限公司(「盈科拓展」)持有的1,753,529,954股股份中擁有的權益。盈科拓展由盈科控股透過其本身及若干全資附屬公司擁有合共百分之八十八點六三的權益，該等公司為Anglang Investments Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited、Pacific Century International Limited及Borsington Limited。李澤楷為若干持有盈科控股全部權益的信託的創立人。因此，根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的1,753,529,954股股份的權益。李澤楷亦被視為透過其全資擁有的公司Hopestar Holdings Limited，持有百分之一點零六的盈科拓展已發行股本權益。
2. 該等權益指根據本公司名為購買計劃的獎勵計劃向有關董事授出的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限，有關詳情載於下文「**本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃**」一節。
3. (a) 該等股份由李智康及其配偶共同持有。  
(b) 該等股份由李智康的配偶持有。
4. 該等股份由謝仕榮的配偶持有。

**董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)**

**2. 於本公司相聯法團的權益**

**A. 香港電訊信託與香港電訊有限公司**

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的股份合訂單位累計好倉：

董事／最高 行政人員姓名	所持有的股份合訂單位數目				總數	佔已發行 股份合訂單位 總數的 概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李澤楷	–	–	66,247,614 (附註1(a))	158,764,423 (附註1(b))	225,012,037	2.97%
施立偉	50,000	–	–	–	50,000	0.0007%
許漢卿	4,344,539	–	–	812,389 (附註2)	5,156,928	0.07%
李智康	50,924 (附註3(a))	25 (附註3(b))	–	–	50,949	0.0007%
謝仕榮	–	246,028 (附註4)	–	–	246,028	0.003%

就《證券及期貨條例》第XV部而言，每個股份合訂單位賦予香港電訊信託的一個單位的權益，亦賦予下列權益：

- (a) 香港電訊有限公司(「香港電訊」)一股面值為港幣0.0005元有表決權的普通股；及
- (b) 香港電訊一股面值為港幣0.0005元有表決權的優先股。

根據香港電訊管理有限公司(「託管人－經理」，以其作為香港電訊信託託管人－經理身份)及香港電訊於2011年11月7日簽立構成香港電訊信託的信託契約(經不時補充、修訂及替代)及香港電訊經修訂及經重列組織章程細則，香港電訊已發行普通股及優先股的數目在任何時候均必須相同，亦必須各自相等於已發行香港電訊信託單位的數目；且其各自均須相等於已發行股份合訂單位的數目。

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)

### 2. 於本公司相聯法團的權益(續)

#### A. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

##### 附註：

1. (a) 就該等股份合訂單位而言，PCD持有20,227,614個股份合訂單位及Eisner持有46,020,000個股份合訂單位。

(b) 該等權益指：

(i) 被視為於盈科控股持有的13,159,619個股份合訂單位中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的13,159,619個股份合訂單位的權益；及

(ii) 被視為於盈科拓展持有的145,604,804個股份合訂單位中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的145,604,804個股份合訂單位的權益。

2. 該等權益指根據本公司及香港電訊分別名為購買計劃及香港電訊股份合訂單位購買計劃的相關獎勵計劃向許漢卿授出的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限，有關詳情載於下文「本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃」一節。

3. (a) 該等股份合訂單位由李智康及其配偶共同持有。

(b) 該等股份合訂單位由李智康的配偶持有。

4. 該等股份合訂單位由謝仕榮的配偶持有。

#### B. 盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)

下表載列本公司董事及最高行政人員所持有的盈大地產股份累計好倉：

董事／最高 行政人員姓名	所持有的盈大地產普通股數目				總數	佔已發行 盈大地產股份 總數的 概約百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李澤楷	-	-	207,267,814 (附註1(a))	402,164,972 (附註1(b))	609,432,786	29.90%
施立偉	239,627	-	-	-	239,627	0.01%
李智康	107,200 (附註2(a))	55 (附註2(b))	-	-	107,255	0.01%
謝仕榮	-	59,531 (附註3)	-	-	59,531	0.003%

## 董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證的權益及淡倉(續)

### 2. 於本公司相聯法團的權益(續)

#### B. 盈科大衍地產發展有限公司(「盈大地產」)(續)

**附註：**

1. (a) 就該等盈大地產股份而言，PCD持有181,520,587股股份及Eisner持有25,747,227股股份。
- (b) 該等權益指：
  - (i) 被視為於盈科控股持有的118,093,122股盈大地產股份中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科控股所持有的118,093,122股盈大地產股份的權益；及
  - (ii) 被視為於盈科拓展持有的284,071,850股盈大地產股份中擁有的權益。根據《證券及期貨條例》，李澤楷被視為擁有盈科拓展所持有的284,071,850股盈大地產股份的權益。
2. (a) 該等盈大地產股份由李智康及其配偶共同持有。
- (b) 該等盈大地產股份由李智康的配偶持有。
3. 該等盈大地產股份由謝仕榮的配偶持有。

#### C. PCPD Capital Limited

下表載列本公司董事所持有由本公司相聯法團PCPD Capital Limited發行的4.75厘2022年到期的債券(「2022年債券」)累計好倉：

董事姓名	個人權益	所持有的2022年債券本金額(美元)			總數
		家族權益	公司權益	其他權益	
李智康	2,250,000 (附註1)	—	—	—	2,250,000
黃惠君	—	—	—	500,000 (附註2)	500,000

**附註：**

1. 該等2022年債券由李智康及其配偶共同持有。
2. 該等2022年債券由黃惠君以酌情信託成立人身份持有。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，本公司各董事、最高行政人員或他們各自的緊密聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的任何股份、股份合訂單位、相關股份、相關股份合訂單位及債權證中擁有任何權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊內，或根據《上市規則》內《標準守則》須知會本公司及聯交所。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃

### 1. 本公司

#### A. 購股權計劃

本公司運作的購股權計劃乃本公司股東於2014年5月8日舉行的本公司股東週年大會上採納(「2014年計劃」)。根據2014年計劃，本公司董事會(「董事會」)有絕對酌情權甄選任何合資格參與者以提呈授出購股權。

自2014年計劃獲採納起至2021年6月30日(包括當日)止期間概無根據該計劃授出購股權。

#### B. 股份獎勵計劃

本公司已採納兩個股份獎勵計劃，分別名為購買計劃及認購計劃(統稱「電訊盈科股份獎勵計劃」)，其目的及宗旨在於肯定合資格參與者所付出的貢獻及就此作出獎勵，以吸引他們繼續參與本公司及其附屬公司(「本集團」)的運作及發展，同時亦可吸引合適人才加入本集團，讓本集團進一步發展。

在有關計劃規則的規限下，每項計劃規定在獎勵根據相關計劃歸屬予經甄選參與者前，有關股份／股份合訂單位將由獨立託管人以信託方式代該等經甄選參與者持有，繼而於董事會、其轄下任何委員會或小組委員會，及／或獲委派並獲賦予權力及授權可管理電訊盈科股份獎勵計劃全部或任何方面的任何人士(「批准單位」)訂定的一段期間後方歸屬予該等經甄選參與者，惟每名經甄選參與者須於直至及包括相關歸屬日期止期間(或視情況而定，於每個相關歸屬日期)任何時候仍為本公司或相關參與公司的僱員或董事，以及符合授出獎勵時指明的任何其他條件，然而批准單位有權豁免該等條件。除達成歸屬條件外，經甄選參與者毋須支付任何代價以獲得根據計劃向其授出的股份／股份合訂單位獎勵。

電訊盈科股份獎勵計劃已於2012年11月15日期滿，本公司已於同日採納新計劃規則，以使該等計劃可於未來10年繼續運作，並且容許日後除可授出股份外，亦可授出股份合訂單位，或以股份合訂單位作為股份以外的選擇。

就購買計劃而言，於截至2021年6月30日止六個月，根據購買計劃合共授出2,484,476股股份及693,186個股份合訂單位，包括向本公司董事許漢卿授出的1,277,451股股份及194,177個股份合訂單位的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限。此外，於期內有5,779股股份已作廢及／或已沒收以及有4,278,886股股份已歸屬；並有30,232個股份合訂單位已作廢及／或已沒收以及有832,742個股份合訂單位已歸屬。於2021年6月30日，根據購買計劃授出的4,751,230股股份及1,250,563個股份合訂單位尚未歸屬。

就認購計劃而言，於截至2021年6月30日止六個月，根據認購計劃合共授出3,360,240股股份，該等獎勵受若干歸屬條件規限。此外，於期內有403,699股股份已作廢及／或已沒收以及有3,694,531股股份已歸屬。於2021年6月30日，根據認購計劃授出的5,443,019股股份尚未歸屬。於截至2021年6月30日止六個月，概無根據認購計劃向本公司及／或其附屬公司任何僱員授出任何股份合訂單位。於2021年1月1日及2021年6月30日，並無根據認購計劃授出的股份合訂單位尚未歸屬。

請參閱未經審核簡明綜合中期財務資料附註13，其中載述根據上述計劃持有的股份及股份合訂單位數目的變動概要。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司

#### A. 股份合訂單位購股權計劃

根據股份合訂單位持有人及本公司股東於2021年5月7日(「採納日期」)舉行的週年大會上通過的決議案，香港電訊信託與香港電訊於2011年11月7日採納的股份合訂單位購股權計劃(「香港電訊2011年至2021年購股權計劃」)已被終止，及新股份合訂單位購股權計劃(「香港電訊2021年至2031年購股權計劃」)已獲採納。香港電訊2021年至2031年購股權計劃於採納日期起計為期10年有效及生效。於香港電訊2011年至2021年購股權計劃終止後，不會再根據該計劃授出購股權，惟該計劃的條文在所有其他方面將仍具十足效力和有效。香港電訊2011年至2021年購股權計劃及香港電訊2021年至2031年購股權計劃的條款並無存在重大差異。

香港電訊信託與香港電訊現時運作香港電訊2021年至2031年購股權計劃，據此託管人—經理的董事會(「託管人—經理董事會」)及香港電訊的董事會(「香港電訊董事會」)有絕對酌情權甄選任何合資格參與者以提呈授出股份合訂單位購股權。

自香港電訊2011年至2021年購股權計劃及香港電訊2021年至2031年購股權計劃獲採納起，直至其終止日期(就香港電訊2011年至2021年購股權計劃而言)及至2021年6月30日(就香港電訊2021年至2031年購股權計劃而言)(包括當日)止期間，概無根據該等計劃授出股份合訂單位購股權。

#### B. 股份合訂單位獎勵計劃

於2011年10月11日，香港電訊採納兩個獎勵計劃，名為香港電訊股份合訂單位購買計劃及香港電訊股份合訂單位認購計劃(統稱「香港電訊股份合訂單位獎勵計劃」)，據此可能授出股份合訂單位的獎勵。香港電訊股份合訂單位獎勵計劃旨在激勵及嘉許參與者對香港電訊及其附屬公司(統稱「香港電訊有限公司集團」)發展的貢獻，並可使香港電訊有限公司集團更靈活給予參與者獎勵、酬金、報酬及／或利益。

在有關計劃規則的規限下，每項計劃規定在獎勵根據相關計劃歸屬予經甄選參與者前，有關股份合訂單位將由獨立託管人以信託方式代該等經甄選參與者持有，繼而於香港電訊董事會、其轄下任何委員會或小組委員會，及／或獲委派並獲賦予權力及授權可管理香港電訊股份合訂單位獎勵計劃全部或任何方面的任何人士(「香港電訊批准單位」)訂定的一段期間後方歸屬予該等經甄選參與者，惟每名經甄選參與者須於直至及包括相關歸屬日期止期間(或視情況而定，於每個相關歸屬日期)任何時候仍為香港電訊有限公司集團的僱員或董事，以及符合授出獎勵時指明的任何其他條件，然而香港電訊批准單位有權豁免該等條件。除達成歸屬條件外，經甄選參與者毋須支付任何代價以獲得根據計劃向其授出的股份合訂單位獎勵。

就香港電訊股份合訂單位購買計劃而言，於截至2021年6月30日止六個月，根據香港電訊股份合訂單位購買計劃共授出453,882個股份合訂單位，包括向本公司董事許漢卿授出的319,795個股份合訂單位的獎勵，該等獎勵受若干歸屬條件規限。此外，於期內概無股份合訂單位已作廢及／或已沒收以及有411,525個股份合訂單位已歸屬。於2021年6月30日，根據香港電訊股份合訂單位購買計劃，共有656,558個已授出的股份合訂單位尚未歸屬。

就香港電訊股份合訂單位認購計劃而言，於截至2021年6月30日止六個月，根據香港電訊股份合訂單位認購計劃共授出1,086,218個股份合訂單位，該等獎勵受若干歸屬條件規限。此外，於期內有75,025個股份合訂單位已作廢及／或已沒收以及有1,070,697個股份合訂單位已歸屬。於2021年6月30日，根據香港電訊股份合訂單位認購計劃，共有1,627,539個已授出的股份合訂單位尚未歸屬。

## 本公司及其附屬公司的購股權計劃及股份獎勵計劃(續)

### 2. 香港電訊信託與香港電訊有限公司(續)

#### B. 股份合訂單位獎勵計劃(續)

請參閱未經審核簡明綜合中期財務資料附註13，其中載述根據上述計劃持有的股份合訂單位數目的變動概要。

根據有關計劃規則，每個香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的現有期限將於2021年10月10日到期。為使香港電訊能根據香港電訊股份合訂單位獎勵計劃繼續授出股份合訂單位作獎勵，香港電訊董事會於2021年8月5日批准，將每個香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的期限由2021年10月11日起延長10年。於該期限延長後，每個香港電訊股份合訂單位獎勵計劃由2021年10月11日起計為期10年有效及生效，並於2031年10月10日期滿。除上文所披露者外，香港電訊股份合訂單位獎勵計劃的所有其他條款及條件將維持不變，並於該期限延長後將仍具十足效力。

### 3. 盈科大衍地產發展有限公司

#### 購股權計劃

盈大地產運作的購股權計劃乃其股東於2015年5月6日舉行的盈大地產股東週年大會上採納，並於本公司股東批准後於2015年5月7日起生效(「2015年盈大地產計劃」)。根據2015年盈大地產計劃，盈大地產的董事會有絕對酌情權甄選任何合資格參與者以提呈授出購股權。

自2015年盈大地產計劃獲採納起至2021年6月30日(包括當日)止期間概無根據該計劃授出購股權。

除上文所披露者外，於回顧期間任何時間內，本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司概無參與訂立任何安排，以使本公司董事可藉購入本公司或任何其他法人團體的股份或股份合訂單位或債權證而獲得利益，而於回顧期間亦概無本公司董事、最高行政人員或他們的配偶或未滿18歲子女已獲認購本公司或其任何相聯法團的股本或債務證券的任何權利或行使任何該等權利。

## 主要股東的權益及淡倉

於2021年6月30日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士(本公司董事或最高行政人員除外)為本公司主要股東，並於股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東名稱	附註	所持有的股份／ 相關股份數目	佔已發行 股份總數的 概約百分比
<b>好倉</b>			
盈科拓展		1,753,529,954	22.69%
盈科控股	1	1,928,842,224	24.95%
Star Ocean Ultimate Limited	2及3	1,928,842,224	24.95%
The Ocean Trust	2	1,928,842,224	24.95%
The Starlite Trust	2	1,928,842,224	24.95%
OS Holdings Limited	2	1,928,842,224	24.95%
Ocean Star Management Limited	2	1,928,842,224	24.95%
The Ocean Unit Trust	2	1,928,842,224	24.95%
The Starlite Unit Trust	2	1,928,842,224	24.95%
Star Ocean Ultimate Holdings Limited	3	1,928,842,224	24.95%
馮慧玲	4	1,928,842,224	24.95%
黃嘉純	4	1,928,842,224	24.95%
中國聯合網絡通信集團有限公司(「中國聯通」)	5	1,424,935,885	18.43%

### 附註：

- 該等權益指：(i)盈科控股於175,312,270股股份中所擁有的實益權益；及(ii)盈科控股(以其名義及透過其受控法團)於盈科拓展所持有的1,753,529,954股股份中擁有的權益。該等受控法團包括其全資附屬公司Borsington Limited、Pacific Century International Limited、Pacific Century Group (Cayman Islands) Limited及Anglang Investments Limited，合共控制盈科拓展已發行股本百分之八十八點六三的權益。
- 於2004年4月18日，李澤楷將於盈科控股所擁有的全部已發行股本轉讓予Ocean Star Management Limited，該公司為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的受託人。Ocean Star Management Limited的全部已發行股本由OS Holdings Limited所持有。The Ocean Trust及The Starlite Trust分別持有The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的全部信託單位。Star Ocean Ultimate Limited則為The Ocean Trust及The Starlite Trust的全權受託人。
- 於2013年11月4日，Star Ocean Ultimate Limited成為Star Ocean Ultimate Holdings Limited的受控法團。
- 馮慧玲及黃嘉純各自有權於Ocean Star Investment Management Limited、OS Holdings Limited及Star Ocean Ultimate Holdings Limited各自的股東大會上控制行使三分之一或以上的表決權，因此，根據《證券及期貨條例》，他們被視為擁有該等股份的權益。
- 中國聯通透過其全資擁有的公司China Unicom Group Corporation (BVI) Limited間接持有該等權益。

## 其他人士根據《證券及期貨條例》須予披露的權益及淡倉

於2021年6月30日，根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊所載，下列人士(本公司董事或最高行政人員或主要股東(如上文「主要股東的權益及淡倉」一節所披露)除外)於股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

名稱	所持有的股份／ 相關股份數目	佔已發行股份總數 的概約百分比
<b>好倉</b>		
Ocean Star Investment Management Limited (附註)	1,928,842,224	24.95%

### 附註：

由於Ocean Star Investment Management Limited為The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust的投資經理，而The Ocean Unit Trust及The Starlite Unit Trust合共持有盈科控股全部權益(見上文「主要股東的權益及淡倉」一節的附註)，故Ocean Star Investment Management Limited根據《證券及期貨條例》被視為擁有該等股份的權益。

除本節及上文「主要股東的權益及淡倉」一節所披露者外，於2021年6月30日，本公司並無獲悉有任何其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於股份、相關股份或本公司債權證中擁有權益或淡倉而登記於根據《證券及期貨條例》第336條須予備存的登記冊內。

## 購買、出售或贖回上市證券

於截至2021年6月30日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 審核委員會

本公司的審核委員會已審閱本集團採納的會計政策以及本集團截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務資料。該簡明綜合中期財務資料雖未經審核，惟已經本公司獨立核數師審閱。

## 載於《上市規則》附錄十的《標準守則》

本公司已自行採納適用於本公司全體董事及僱員進行證券交易的守則，名為《電訊盈科證券交易守則》(「《電訊盈科守則》」)，當中載列的條款不會較《上市規則》附錄十所載《標準守則》訂明的標準寬鬆。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，本公司已得到各董事確認於期內一直遵守《標準守則》及《電訊盈科守則》所訂的標準。

## 企業管治守則

本公司致力維持高水平的企業管治，其原則旨在強調公司業務在各方面均能貫徹嚴謹的道德、透明度、責任及誠信操守，並確保所有業務運作一律符合適用法律及法規。

於截至2021年6月30日止六個月，本公司一直應用《上市規則》附錄十四所載《企業管治守則》(「《管治守則》」)的原則，並遵守其所有適用守則條文。經考慮就2019冠狀病毒疫情所實施的強制性全球旅遊限制，本公司若干董事透過視象／語音會議方式參與本公司於2021年5月7日舉行的股東週年大會，而該等董事(包括董事會轄下委員會的主席)均可於會上回答提問，符合《管治守則》第E.1.2條守則條文所訂要求。

於本報告所涵蓋的期間內，本公司董事為履行他們對風險管理及內部監控系統的職責，已向本公司管理層要求並獲得一份有關風險管理及內部監控系統的報告書，包括根據本公司持續的評估及驗證活動而作出的保證，即他們均無發現任何未經充分及適當減低及／或管理的重大風險或內部監控不足的事項。

# 投資者關係

## 董事

於2021年中期業績公告發表日期，本公司董事如下：

執行董事：

李澤楷(主席)  
施立偉(集團董事總經理)  
許漢卿(集團財務總裁)  
李智康

非執行董事：

謝仕榮，GBS  
李福申(副主席)  
買彥州  
朱可炳  
衛哲

獨立非執行董事：

麥雅文  
黃惠君  
Bryce Wayne Lee  
Lars Eric Nils Rodert  
David Christopher Chance  
David Lawrence Herzog

## 集團法律事務總監兼公司秘書

麥潔貞

## 註冊辦事處

香港鰂魚涌  
英皇道979號太古坊  
電訊盈科中心41樓  
電話：+852 2888 2888  
傳真：+852 2877 8877

## 2021年中期報告

本2021年中期報告的中、英文版現已備有印刷本於本公司及本公司的股份過戶登記處可供索取，而可供閱覽格式亦可在本公司網站(www.pccw.com/ir)及香港交易及結算有限公司網站(www.hkexnews.hk)查閱。

股東如：

- A) 透過本公司網站以電子形式收取2021年中期報告，可索取印刷本；或  
B) 收取2021年中期報告的英文版或中文版，可索取另一種語言版本的印刷本，

並請以書面或電子郵件經本公司的股份過戶登記處通知本公司：

香港中央證券登記有限公司  
投資者通訊中心  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17M樓  
電話：+852 2862 8688  
傳真：+852 2865 0990  
電郵：pccw@computershare.com.hk

股東如選擇(或被視為已同意)以電子形式透過本公司網站收取本公司的公司通訊(包括但不限於2021年中期報告)，但基於任何理由在收取或瀏覽2021年中期報告時遇到困難，可向本公司股份過戶登記處提出書面要求或經電郵要求，屆時2021年中期報告的印刷本將盡快免費寄發予有關股東。

股東可隨時預先給予本公司股份過戶登記處合理時間的書面或電郵通知，免費更改所選擇的本公司的日後公司通訊語言版本及/或收取方式。

## 上市

本公司的股份在香港聯合交易所有限公司上市，並以美國預託證券方式在該國的OTC Markets Group Inc.(場外交易市場)買賣，每份美國預託證券相等於本公司10股普通股。本公司附屬公司發行的若干擔保票據及證券現於新加坡證券交易所有限公司及證券櫃檯買賣中心上市(視乎情況而定)。

有關本公司美國預託證券的其他資料及詳細查詢，請提交至本公司的美國預託證券存管處(地址列於本頁內)。

有關本公司的其他查詢，則可提交至投資者關係(地址列於本頁內)。

## 股份代號

香港聯合交易所有限公司	0008
路透社	0008.HK
彭博	8 HK
美國預託證券	PCCWY

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716號舖  
電話：+852 2862 8555  
傳真：+852 2865 0990  
網站：www.computershare.com/hk/contact

## 美國預託證券存管處

Citibank, N.A.  
PCCW American Depositary Receipts  
Citibank Shareholder Services  
P.O. Box 43077  
Providence, Rhode Island 02940-3077, USA  
電話：+1 877 248 4237(於美國免費專線)  
電話：+1 781 575 4555  
電郵：citibank@shareholders-online.com  
網站：www.citi.com/dr

## 股份資料

每手買賣單位：	1,000股股份
於2021年6月30日已發行股份：	7,729,638,249股股份

## 股息

截至2021年6月30日止六個月的 每股普通股中期股息：	港幣9.36分
---------------------------------	---------

## 財務時間表

宣佈2021年中期業績	2021年8月6日
暫停辦理股份過戶登記手續 (以確定合資格收取 2021年中期股息的股東)	2021年8月23-24日 (首尾兩日包括在內)
2021年中期股息的記錄日期	2021年8月24日
派付2021年中期股息	2021年9月3日或相近日子

## 投資者關係

王志端  
電訊盈科有限公司  
香港鰂魚涌  
英皇道979號太古坊  
電訊盈科中心41樓  
電話：+852 2514 5084  
電郵：ir@pccw.com

## 網站

www.pccw.com



## 電訊盈科有限公司 (於香港註冊成立的有限公司)

香港鰂魚涌英皇道979號太古坊電訊盈科中心41樓

電話：+852 2888 2888 傳真：+852 2877 8877 [www.pccw.com](http://www.pccw.com)

電訊盈科的股份於香港聯合交易所有限公司上市（股份代號：0008），  
並以美國預託證券方式在美國的OTC Markets Group Inc.（場外交易市場）買賣（代號：PCCWY）。

© 2021 電訊盈科有限公司，版權所有，不得翻印。

