



杭州泰格醫藥科技股份有限公司
Hangzhou Tigermid Consulting Co., Ltd.

(A joint stock company incorporated in the People's Republic of China with limited liability)

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

Stock Code 股份代號 : 3 3 4 7

2021
INTERIM REPORT
中期報告



目錄

公司資料	2
財務摘要	4
管理層討論與分析	5
企業管治及其他資料	47
簡明綜合財務報表之審閱報告	56
簡明綜合損益及其他全面收益表	57
簡明綜合財務狀況表	58
簡明綜合權益變動表	60
簡明綜合現金流量表	62
簡明綜合財務報表附註	64
釋義	103

公司資料

董事會

執行董事

葉小平博士(董事長)
曹曉春女士
Yin Zhuan女士

獨立非執行董事

鄭碧筠先生
楊波博士
廖啟宇先生

聯席公司秘書

高峻先生
劉准羽女士

授權代表

葉小平博士
高峻先生

監事

張炳輝先生(主席)
陳智敏女士
吳寶林先生

戰略發展委員會

葉小平博士(主席)
楊波博士
鄭碧筠先生

審核委員會

廖啟宇先生(主席)
鄭碧筠先生
楊波博士

薪酬與評核委員會

鄭碧筠先生(主席)
廖啟宇先生
曹曉春女士

提名委員會

楊波博士(主席)
Yin Zhuan女士
廖啟宇先生

核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司
於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

中國杭州市
濱江區
西興街道
聚工路19號8幢
20層2001-2010室

總部及中國主要營業地點

中國杭州市
濱江區
西興街道
聚工路19號8幢
20層2001-2010室

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

主要往來銀行

中國銀行
杭州濱江支行
中國
浙江省杭州市
濱江區
江南大道3806號

招商銀行
杭州鳳起支行
中國
浙江省杭州市
莫干山路329號

中國工商銀行
杭州開元支行
中國
浙江省杭州市
西湖區
公元大廈1樓

合規顧問

新百利融資有限公司
香港
皇后大道中29號
華人行
20樓

香港法律顧問

嘉源律師事務所
香港
上環
德輔道中238號
17樓

中國法律顧問

嘉源律師事務所
中國上海市
黃浦區
中山東二路600號
外灘金融中心
S1棟32樓
郵編：200001

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限公司深圳分公司
中國深圳市
福田區深南大道2012號
深圳證券交易所廣場22-28樓

H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

股份代號

A股：300347（深圳證券交易所）
H股：03347（聯交所）

公司網站

www.tigermedgrp.com

財務摘要

杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「本公司」）董事會欣然宣佈本公司及其子公司（統稱「本集團」或「我們」）於截至2021年6月30日止六個月（「報告期」）之未經審核簡明綜合中期業績，連同截至2020年6月30日止六個月（「同期」）的比較數字。

財務摘要

	截至6月30日止六個月		變動
	2021年 人民幣百萬元 (未經審核)	2020年 人民幣百萬元 (未經審核)	
經營業績			
收入	2,056.4	1,452.0	41.6%
毛利	966.9	698.1	38.5%
淨利潤	1,594.2	1,049.0	52.0%
本公司擁有人應佔經調整淨利潤 ⁽¹⁾	692.1	407.7	69.8%
盈利能力			
毛利率	47.0%	48.1%	-1.1%
淨利潤率	77.5%	72.2%	5.3%
本公司擁有人應佔經調整淨利潤率 ⁽¹⁾	33.7%	28.1%	5.6%
每股盈利(人民幣元)			
— 基本	1.45	1.36	6.6%
— 攤薄	1.44	1.35	6.7%
經調整每股盈利(人民幣元)⁽¹⁾			
— 基本	0.80	0.55	45.5%
— 攤薄	0.79	0.54	46.3%

附註：

(1) 非國際財務報告準則計量。有關詳情請參閱「非國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)計量」。

董事會決議不就截至2021年6月30日止六個月宣派任何中期股息。

2020年是不平凡的一年，我們經歷了人生中最大的全球疫情所帶來的巨變，我們已經逐漸適應生活和社會的新常態。此新常態伴隨著持續變化及不確定性，從而不斷給所有人帶來新挑戰。面對此前所未有的時期及不斷變化的世界，我們正不遺餘力地堅持我們對客戶的堅定承諾，發展我們的業務並執行我們的策略。我們亦一直積極與我們的客戶、科學家、醫生及許多其他醫學專家合作，共同尋找解決新冠肺炎疫情危機的方案。

於報告期內，中國的疫情繼續得到有效控制，於我們開展業務的海外國家及地區，經過持續實施的疫情控制措施及大規模的新冠肺炎疫苗接種活動，疫情形勢普遍得到改善。受惠於前述情形，於報告期內，我們的業務增長速度高於同期及2020年。

於報告期內，我們的收入由同期人民幣1,452.0百萬元增至人民幣2,056.4百萬元，同比增長（「同比增長」）41.6%。臨床試驗技術服務產生的收入達人民幣1,033.6百萬元，而臨床試驗相關服務及實驗室服務產生的收入達人民幣1,022.8百萬元，分別同比增長45.4%及38.0%。

於報告期內，我們的新訂單金額達人民幣5,074.8百萬元，同比增長150.8%。生物製藥與醫療器械公司持續對創新療法及醫療器械投入研發（「研發」）資金，研發活動進一步自疫情中恢復，以及新冠肺炎疫苗及療法的臨床試驗需求增加，從而使我們於報告期內取得了大量的新訂單。

於報告期內，我們的團隊為多項創新藥物（包括Youxitai®（康替唑胺）及Zepusheng®（多納非尼））以及醫療器械在全球成功推出作出貢獻。於報告期內，我們的團隊成功應對高度複雜且富挑戰性的疫情狀況，在各大洲之間進行無縫的協調工作，旨在為正在進行的新冠肺炎疫苗及療法的多項臨床試驗提供行業領先的優質高效服務。

我們的僱員總數由截至2020年12月31日的6,032人及截至2020年6月30日的5,312人增至截至2021年6月30日的7,208人。以下為截至2021年6月30日按職能及地區劃分的僱員明細：

職能	僱員人數				總計
	中國	亞太地區 (中國除外)	美洲	歐洲、中東 及非洲	
項目營運	5,795	249	502	24	6,570
營銷及業務開發	225	11	20	1	257
管理及行政	334	15	28	4	381
總計	6,354	275	550	29	7,208

我們的海外僱員人數由截至2020年12月31日的772人增至截至2021年6月30日的854人。於報告期內，我們持續擴大主要海外市場（包括美國及歐洲）的臨床運營及項目管理團隊作為我們增長策略的一部分。截至2021年6月30日，我們的海外僱員遍佈五大洲39個國家及地區。

管理層討論與分析

我們於海外（主要於韓國、澳大利亞及美國）正在進行的單一區域臨床試驗由截至2020年12月31日的95項增至截至2021年6月30日的111項。截至2021年6月30日，我們亦有29項正在進行的多區域臨床試驗（「多區域臨床試驗」），而截至2020年12月31日，我們有20項正在進行的多區域臨床試驗。我們正在亞太地區、北美洲、歐洲、非洲及拉丁美洲進行多區域臨床試驗，涉及的治療領域包括腫瘤、疫苗、心血管疾病及罕見疾病等。

於報告期內，我們在美國的臨床運營團隊擴大了服務範圍，並增加了若干關鍵周邊服務，包括與美國食品藥品監督管理局相關的監管事務諮詢服務。截至2021年6月30日，我們的美國團隊能夠為設在美國的臨床試驗及於美國有試驗中心的多區域臨床試驗提供全面服務，並與美國20多個領先的腫瘤學臨床試驗中心進行合作。

鑒於我們的客戶對於海外進行臨床試驗（尤其是通過多區域臨床試驗的方式）的需求不斷增加，我們已實質性地擴大了我們的全球項目管理團隊，由2020年12月31日的31人增至2021年6月30日的合共43人。彼等在跨職能合作以及支援和管理全球範圍內的海外臨床試驗及多區域臨床試驗項目方面擁有豐富的經驗。

於報告期內，我們獲得超逾人民幣800百萬元之多區域臨床試驗新訂單，投標成功率¹達30%以上。

於報告期內，我們的控股子公司方達繼續進行2項補強收購，以擴大我們在實驗室服務方面的服務範圍及地域覆蓋範圍。於2021年4月，方達收購了位於美國佛羅里達州的Ocean Ridge Biosciences, Inc.的基因組學業務，以擴大其於基因組學服務方面的產能並提高其能力。於2021年6月，方達宣佈收購位於美國舊金山的Quintara Discovery, Inc.，以擴大其於藥物發現領域的產能並提高其能力，並增強其於美國西海岸的客戶群、服務能力及業務發展。

於報告期內，我們繼續尋求與醫療健康行業各利益相關者建立互惠互利的外部夥伴關係並與其開展合作。我們已為2020年啟動的臨床試驗卓越中心（「臨床試驗卓越中心」）計劃項下的合作醫院及臨床中心網絡增加四家新醫院。此外，在海南省政府、海南博鰲樂城國際醫療旅遊先行區及本集團的共同努力下，博鰲樂城臨床研究中心於2021年5月正式落成，該研究中心旨在促進海口綜合保稅區的健康行業的進一步發展。根據與博鰲鎮政府訂立的現有合作協議，我們計劃在這個新成立的臨床中心擴大真實世界研究（「真實世界研究」）項目的範圍。

新冠肺炎疫情的影響

於報告期內，中國內地、香港特別行政區、台灣省及我們經營所在的大多數其他國家及地區，包括美國、韓國、澳大利亞、印度、新加坡、馬來西亞、印度尼西亞、巴基斯坦、英國、羅馬尼亞、南非、瑞士、墨西哥、巴西、智利、哥倫比亞、秘魯、阿根廷及加拿大等，均在一定程度上受到新冠肺炎疫情的不利影響，為應對疫情，相關國家及地區已實施各種疫情控制措施，包括封鎖、關閉工作場所及實施出行及旅遊限制以遏止病毒傳播。

¹ 乃按報告期內已訂立合同的多區域臨床試驗數目與已確認將訂立合同的多區域臨床試驗數目之和除以多區域臨床試驗的總投標數目進行計算

新冠肺炎疫情的影響(續)

受新冠肺炎疫情影響，我們於中國及海外正在進行的若干生物製藥研發項目（包括臨床試驗運作、現場管理及患者招募項目以及實驗室服務）在多方面受到不利影響，包括：

- 由於我們辦事處及設施所處的若干城市及國家禁止或限制社交聚集與工作集會，實施強制檢疫規定及暫停公共交通，我們部分員工需要遠程工作，我們在該等地區的營運因員工無法在現場工作而導致服務中斷；
- 位於中國及海外的若干醫院及臨床試驗中心將限制現場探訪作為其採取的疫情控制措施的一部分，因此於該等醫院及臨床試驗中心進行臨床試驗監控、患者招募及現場管理等現場探訪工作受到不利影響；
- 位於中國及海外的若干醫院及臨床試驗中心將人力及醫療資源用於應對其當地採取的疫情控制措施（如協助SARS-CoV-2核酸檢測）及救助新冠肺炎患者，導致可用於臨床試驗及相關功能及服務的醫療人員及設施資源減少；
- 在中國及海外，由於擔心可能在醫院或臨床試驗中心感染新冠肺炎，若干臨床試驗備選受試者對於參與臨床試驗較為遲疑，給患者招募工作帶來挑戰；
- 新冠肺炎疫情令部分監管審批延遲，政府實施封城、關閉工作場所及限制旅遊致令中國及海外積壓待審批的藥物及醫療器械申請越來越多；
- 此外，中國及海外的運輸減少以及生產及物流網絡中斷亦影響我們的客戶及供應商生產候選藥物及臨床試驗和實驗室測試所需其他物資的能力。於報告期內及截至2021年6月30日，我們大部分供應商已恢復正常營運。

然而，於報告期內，新冠肺炎對本集團的整體營運、財務狀況及現金流量並無重大不利影響。

在中國，由於新冠肺炎疫情得到有效控制，我們於報告期初已恢復了大部分業務的正常營運。大多數醫院和臨床試驗中心亦恢復了營運，我們能夠啟動新的臨床試驗及現場管理項目，並為正在進行的項目招募新患者。我們繼續調動了內部資源，並憑藉我們的項目執行能力，努力加快因疫情於2020年而推遲的若干項目，滿足客戶日益增加的新需求。然而，由於目前實施的疫情控制措施以及人力及醫療資源減少，截至2021年6月30日，部分醫院和臨床試驗中心仍未滿負荷運轉；由於擔心可能在醫院或臨床試驗中心感染新冠肺炎，若干臨床試驗備選受試者對於參與臨床試驗仍較為遲疑。

管理層討論與分析

新冠肺炎疫情的影響(續)

於報告期內，中國的地區或城市層面斷斷續續地出現新的新冠肺炎本土病例，這對在該等地區的醫院或臨床試驗中心開展的項目及從該等地區招募的患者造成了一定程度的不利影響。有關影響一般僅限於地區層面，原因為根據國務院有關風險的聯防聯控機制，一旦發現新的新冠肺炎本土病例，當地政府將迅速採取必要的措施，包括在地區或城市層面進行大規模的核酸檢測和封鎖，以防止疫情的進一步傳播，因而無新冠肺炎本土病例的其他地區一般不受影響。

於報告期內，一些新冠肺炎疫苗在我們開展業務的若干海外國家和地區獲批用於緊急情況或獲正式批准。隨著大規模的新冠肺炎疫苗接種活動的開展，以及該等國家和地區中進行全面接種的人口日益增加，該等海外國家和地區的疫情普遍得到改善，所觀察到的感染率及致死率均有所下降。

我們繼續積極地與客戶、科研機構及科學家就新冠肺炎疫苗及治療方法的臨床試驗項目進行討論。截至2021年6月30日，我們手頭有多個與新冠肺炎相關的臨床試驗項目，其中許多是多區域臨床試驗。在進行與新冠肺炎相關的臨床試驗時，我們亦高度重視企業的社會責任。

有關新冠肺炎疫情對本集團營運、財務狀況及現金流量的影響的其他分析，請參閱「管理層討論與分析」中其他相關分節。

1. 報告期內本集團營運

收入

於報告期內，我們的收入由人民幣1,452.0百萬元增至人民幣2,056.4百萬元，同比增長41.6%。臨床試驗技術服務產生的收入達人民幣1,033.6百萬元，同比增長45.4%。臨床試驗相關服務及實驗室服務產生的收入達人民幣1,022.8百萬元，同比增長38.0%。

從地域角度，受益於中國對新冠肺炎疫情的持續有效控制，我們於中國產生的收入繼續保持穩定增長，同比增長31.3%至人民幣1,110.8百萬元。同期內受到新冠肺炎疫情不利影響的中國業務（包括現場管理及實驗室服務）呈現出強勁的同比增長。

我們的海外業務已從新冠肺炎疫情中強勢復甦，於海外產生的收入同比增長56.0%至人民幣945.6百萬元。於報告期內，客戶對多區域臨床試驗需求的增加亦助力我們海外收入的增長。自同期以來，人民幣兌美元出現大幅升值，並且人民幣升值對主要來自於以美元計值的項目的海外收入增長產生了一些不利影響。

1. 報告期內本集團營運(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(「臨床試驗技術服務」)

於報告期內，臨床試驗技術服務產生的收入由同期的人民幣711.0百萬元同比增長45.4%至人民幣1,033.6百萬元，該增加主要由於臨床試驗運作及臨床試驗技術服務分部下其他服務(包括醫療註冊、醫學翻譯及藥物警戒服務等)的收入增加。

於報告期內，臨床試驗運作服務產生的收入加速增長，此乃受益於我們的客戶對中國臨床試驗的持續需求以及海外臨床試驗及多區域臨床試驗項目(包括潛在的新冠肺炎疫苗及治療方法的臨床試驗)的增加。截至2021年6月30日，我們正在進行的藥物臨床研究項目由截至2020年12月31日的389個增加至491個。

下表載列截至所示日期，我們正在進行的、按期劃分的藥物臨床研究項目明細：

	截至年／期末		
	2020年 6月30日	2020年 12月31日	2021年 6月30日
I期(包括藥代動力學研究)	123	150	193
II期	74	66	85
III期	107	117	137
IV期	24	28	39
其他 ²	21	28	37
總計	349	389	491

截至2021年6月30日，我們有351個藥物臨床研究項目正在中國進行，140個在海外進行，其中111個為單一區域試驗，29個為多區域臨床試驗。111個正在進行的單一區域海外臨床試驗主要在韓國、澳大利亞及美國進行。29個正在進行的多區域臨床試驗項目在北美洲、亞太地區、歐洲、非洲及拉丁美洲等20多個國家進行，涉及的治療領域包括腫瘤、疫苗、心血管疾病及罕見疾病等。

² 其他主要包括研究者發起的研究和真實世界研究

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

收入(續)

(1) 臨床試驗技術服務(「臨床試驗技術服務」)(續)

下表載列我們於截至所示日期正在不同地理區域進行的藥物臨床研究項目的數目明細：

	截至年／期末		2021年 6月30日
	2020年 6月30日	2020年 12月31日	
單一區域			
中國	247	274	351
海外	85	95	111
多區域臨床試驗	17	20	29
總計	349	389	491

截至2021年6月30日，我們亦有219個正在進行的醫療器械臨床研究項目、132個正在進行的生物等效性臨床項目。於報告期內，我們的醫療器械臨床研究團隊在海南博鳌樂城國際醫療旅遊先行區啟動了多個真實世界器械研究，並通過推出醫療器械監管諮詢服務擴大服務範圍。於報告期內，我們的醫療器械檢測實驗室亦開始為III類器械提供生物學評價服務，並將實驗室的檢測能力擴展至使用眼科器械進行檢測。

於報告期內，由於客戶對我們優質高效的服務需求強大，我們的醫療註冊和醫學翻譯服務繼續保持強勁的增長趨勢。

我們繼續增強我們的能力，提供全面的臨床試驗技術服務以滿足客戶的臨床試驗需求，並投資於各項技術以提高我們服務的效率。於報告期內，我們推出了內部的基於風險的品質管理(「基於風險的品質管理」)系統，而我們的內部臨床試驗管理系統(「臨床試驗管理系統」)已達至運行第2,000個臨床試驗的里程碑。

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務(「臨床試驗相關服務及實驗室服務」)

於報告期內，臨床試驗相關服務及實驗室服務分部產生的收入由同期的人民幣741.0百萬元同比增長38.0%至人民幣1,022.8百萬元。該增加主要是由於實驗室服務、現場管理及患者招募服務以及數據管理及統計分析(「數據管理及統計分析」)服務的需求增加。

1. 報告期內本集團營運(續)

收入(續)

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務(「臨床試驗相關服務及實驗室服務」)(續)

我們的實驗室服務受到北美洲新冠肺炎疫情的嚴重影響，而同期的大部分收入產生於北美洲。儘管疫情於2020年第四季度出現了暫時的惡化，但自2020年下半年開始，疫情局勢開始改善，並在開展大規模新冠肺炎疫苗接種活動後繼續改善，因此，我們的實驗室服務團隊能夠於報告期內開展更多的項目，並恢復一些因疫情而推遲的項目，從而使報告期內實驗室服務產生的收入實現強勁的同比增長。方達的補強收購亦為報告期內實驗室服務收入的同比增長作出了貢獻。

我們進行中的實驗室服務項目由截至2020年12月31日的2,029個增至截至2021年6月30日的2,417個。於報告期內，方達繼續擴大產能，提高其於北美及中國的實驗室服務能力。於2021年4月，方達收購了位於美國佛羅里達州的Ocean Ridge Biosciences, Inc.基因組學業務，以擴大其於基因組學服務方面的產能並提高其能力。於2021年6月，方達宣佈收購位於美國舊金山的Quintara Discovery, Inc.，以擴大其於藥物發現領域的產能、提高其能力並增強其於美國西海岸的客戶群、服務能力及業務發展。於報告期內，方達亦於上海張江增加逾6,200平方米的實驗室空間，以提升大型分子生物分析能力和中央實驗室服務產能。

於同期內，現場管理及患者招募服務受到新冠肺炎疫情的嚴重影響。隨著中國疫情得到有效控制，大部分醫院和臨床試驗中心於報告期內恢復運作，惟其中一些醫院和臨床試驗中心的服務仍未全面恢復運作。儘管一些臨床試驗備選受試者對於參與臨床試驗仍較為遲疑，但我們的團隊仍能夠為臨床試驗招募更多患者。因此，於報告期內，現場管理及患者招募服務產生的收入實現強勁的同比增長。

我們正在進行的現場管理項目由截至2020年12月31日的1,180個增至截至2021年6月30日的1,329個。截至2021年6月30日，我們的現場管理團隊累計完成759個現場管理項目，現場管理業務的僱員人數超逾2,600人。同時，我們的患者招募團隊擁有逾120個正在進行的項目，該等項目主要來自於中國的跨國製藥公司。截至2021年6月30日，我們的患者招募團隊已成功招募合共超逾10,000名患者作為臨床試驗受試者。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

收入(續)

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務(「臨床試驗相關服務及實驗室服務」)(續)

於報告期內，我們的數據管理及統計分析團隊繼續從現有客戶獲得訂單，並於中國及海外市場獲得新客戶。數據管理及統計分析客戶總數由2020年12月31日的116個增至2021年6月30日的150多個。因此，報告期內的數據管理及統計分析服務產生的收入實現穩定的同比增長。截至2021年6月30日，我們有681個正在進行的數據管理及統計分析項目，其中453個項目由我們位於中國的團隊進行，228個項目於海外進行，我們的數據管理及統計分析團隊在中國、韓國、美國及印度擁有超過790名專業人士。於報告期內，我們的數據管理及統計分析團隊通過在臨床試驗及安全性綜合總結(ISS, Integrated Summary of Safety)及有效性的綜合總結(ISE, Integrated Summary of Efficacy)流程中提供全套數據管理及統計分析服務，並與在中國及美國的數據管理及統計分析團隊進行無縫協作，為一種世界一流藥物的成功獲批提供支持。於報告期間，我們的數據管理及統計分析團隊亦繼續努力提高效率及自動化水平。

於報告期內，就我們的數據管理及統計分析及實驗室服務而言，海外產生的收入比例明顯高於中國產生的收入，而且海外產生的大部分收入均以美元計值。因此，近期的人民幣兌美元升值對報告期內的臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的收入同比增長產生了一定的負面影響。

毛利

於報告期內，我們實現毛利人民幣966.9百萬元，對比同期為人民幣698.1百萬元，同比增長38.5%。我們的毛利率由同期的48.1%略減至報告期內的47.0%。

我們的服務成本由同期的人民幣753.9百萬元增加44.5%至報告期內的人民幣1,089.5百萬元。下表載列於所示期間我們按性質劃分的服務成本及其佔我們收入百分比的明細：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
直接人工成本	607.3	434.9
佔收入百分比	29.5%	30.0%
直接項目相關成本	324.8	219.8
佔收入百分比	15.8%	15.1%
間接成本	157.4	99.2
佔收入百分比	7.7%	6.8%
總服務成本	1,089.5	753.9
佔收入百分比	53.0%	51.9%

1. 報告期內本集團營運(續)

毛利(續)

(1) 臨床試驗技術服務

臨床試驗技術服務分部的毛利由同期的人民幣360.7百萬元增加45.1%至報告期內的人民幣523.5百萬元，主要受我們臨床試驗技術服務分部產生的收入增加所推動。

於報告期內，我們於臨床試驗技術服務分部項下的臨床試驗運作業務的毛利率同比輕微減少，原因為我們開展更多包括若干新冠肺炎相關試驗在內的多區域臨床試驗，當中涉及較我們的常規臨床試驗項目更高的過手費。過手費較高乃主要由於我們並無於當地經營業務的若干國家或地區將部分環節分包予第三方合同研究機構。一般而言，當我們代表客戶支付該等過手費時，我們將同時入賬收入及相應成本，從而降低毛利率。

於報告期內，臨床試驗運作業務的毛利率輕微減少對臨床試驗技術服務分部的影響被其他臨床試驗技術服務實現的較快收入增長所抵銷，且其毛利率較我們的臨床試驗運作服務(尤其是醫學翻譯及醫療註冊服務)為高。

因此，於報告期內，臨床試驗技術服務分部的毛利率與同期的50.7%相比維持相對穩定，為50.6%。

(2) 臨床試驗相關服務及實驗室服務

臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的毛利由同期的人民幣337.4百萬元增加31.4%至報告期內的人民幣443.4百萬元。

臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的毛利率由同期的45.5%下降2.1%至報告期內的43.4%，主要是由於我們的數據管理及統計分析服務的毛利率下降所致，而其毛利率下降則因報告期內我們的海外數據管理及統計分析服務收入(因近期人民幣升值而減少)與主要以人民幣計值的海外數據管理及統計分析服務收入有關成本的錯配而造成。我們的數據管理及統計分析服務的毛利率下降部分被我們實驗室服務的毛利率回升所抵銷，原因是報告期內我們實驗室設施的利用率同比有效提升。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

其他收入

我們的其他收入由同期的人民幣31.9百萬元同比增加362.1%至報告期內的人民幣147.4百萬元，主要是由於利息收入由人民幣22.5百萬元增加至人民幣134.4百萬元。利息收入增加主要來自我們於2020年8月自香港首次公開發售收取的未動用所得款項的銀行存款。我們自按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產收取的股息收入亦由同期的零增加至報告期內的人民幣5.3百萬元。我們收取的政府補助由同期的人民幣9.0百萬元減少至報告期內的人民幣7.6百萬元部分抵銷該增加。

其他收益及虧損淨額

於報告期內，我們錄得其他收益及虧損(淨額)人民幣1,007.2百萬元，較同期的人民幣752.2百萬元同比增加33.9%。該增加主要由報告期內錄得按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動人民幣906.1百萬元所帶動，而同期則為人民幣632.7百萬元。本集團所持有按公允價值計入損益的金融資產公允價值的正面變動主要是由於報告期內我們或其中我們為有限合夥人的投資基金所投資的若干公司的估值增加所致。出售按公允價值計入損益的金融資產的收益亦由同期的人民幣28.6百萬元增加至報告期內的人民幣105.0百萬元，主要是由於我們減持列為按公允價值計入損益的金融資產的部分投資所致。其他收益及虧損(淨額)增加部分被出售聯營公司的收益由同期的人民幣80.0百萬元減少至報告期內的人民幣4.9百萬元(主要由於確認於上海謀思醫藥科技有限公司因我們於2020年1月收購其額外股權而成為本公司非全資子公司當日所重新計量的先前持有其權益的公允價值變動收益所致)所抵銷。

銷售及營銷開支

我們的銷售及營銷開支由同期的人民幣39.8百萬元同比增加67.6%至報告期內的人民幣66.7百萬元。該增加主要是由於(i)我們於中國及海外的銷售及營銷團隊僱員人數增加；(ii)我們的銷售及營銷僱員的薪酬水平增加；及(iii)我們繼續發展業務、擴大業務發展範圍及推廣我們的品牌，令銷售及營銷活動產生的成本增加所致。

1. 報告期內本集團營運(續)

行政開支

我們的行政開支由同期的人民幣186.1百萬元同比增加32.6%至報告期內的人民幣246.7百萬元。該增加乃主要由於(i)我們於中國及海外的行政及管理人員的員工費用增加；(ii)與我們位於杭州及若干海外國家的新辦公室有關的成本增加；(iii)無形資產(包括業務軟件及所收購的客戶關係及在手未執行訂單)的攤銷增加；及(iv)以股份為基礎的薪酬的行政開支增加所致。

研發開支

我們的研發開支由同期的人民幣72.4百萬元同比增加28.5%至報告期內的人民幣93.0百萬元。該增加乃主要由於(i)參與研發活動的僱員總數增加，以及該等僱員的薪酬水平提高；及(ii)本集團對創新及技術發展所作的投資增加所致。

財務成本

由於銀行借款開支由人民幣25.6百萬元減至零，我們的財務成本由同期的人民幣33.9百萬元減少76.7%至報告期內的人民幣7.9百萬元。

所得稅開支

我們的所得稅開支由同期的人民幣90.4百萬元增加14.5%至報告期內的人民幣103.5百萬元。我們的實際稅率由同期的7.9%降至報告期內的6.1%，乃主要由於(i)報告期內若干其他收益項目出現更多變動，如按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動，而其中僅部分須課稅；(ii)主要因按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動而確認的遞延稅項開支減少所致。

期內利潤

由於以上論述，我們的期內利潤由同期的人民幣1,049.0百萬元增加52.0%至報告期內的人民幣1,594.2百萬元。本公司擁有人應佔利潤由同期的人民幣1,011.9百萬元增加24.5%至報告期內的人民幣1,259.9百萬元，及非控制權益應佔利潤由同期的人民幣37.1百萬元增加801.1%至報告期內的人民幣334.3百萬元。非控制權益應佔利潤大幅增加主要由於報告期內錄得按公允價值計入損益的金融資產公允價值增加部分由本公司控制但擁有來自外部人士的重大非控制權益的實體持有。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

非國際財務報告準則計量

為補充我們根據國際財務報告準則呈列的財務資料，我們採用本公司擁有人應佔經調整淨利潤作為額外財務計量，而該計量並非國際財務報告準則所規定或根據國際財務報告準則呈列。按我們的定義，本公司擁有人應佔經調整淨利潤乃扣除下表所載若干開支及攤銷前的本公司擁有人應佔期內利潤。本公司擁有人應佔經調整淨利潤並非以下各項的替代指標：(i)用於計量我們經營表現的除稅前利潤、期內利潤或本公司擁有人應佔期內利潤（根據國際財務報告準則確定）；(ii)用於計量我們滿足現金需求能力的經營、投資及融資活動現金流量；或(iii)用於計量表現或流動性的任何其他指標。

我們認為，此非國際財務報告準則計量有助於理解及評估相關業務表現及經營趨勢，且本公司擁有人及我們可能受益於此非國際財務報告準則計量，透過撇除我們認為並非我們業務表現指標的若干不尋常、非經常性、非現金及／或非經營項目的影響評估本集團的財務表現。然而，此非國際財務報告準則計量的呈列並非旨在且不應獨立於或取代根據國際財務報告準則編製及呈列的財務資料。本公司擁有人及潛在投資者不應單獨研讀此非國際財務報告準則計量，或將其視作根據國際財務報告準則編製的業績的替代，或認為其與其他公司呈報或預測的業績或類似名稱的財務計量方法相若。

按我們的定義，本公司擁有人應佔經調整淨利潤為本公司擁有人應佔溢利，並就以下項目作出調整：(i)以股份為基礎的薪酬開支；(ii)外匯虧損／(收益)淨額；(iii)收購產生的無形資產攤銷；(iv)本集團產生的上市開支；及(v)按公允價值計入損益的金融資產之公允價值增加。下表載列於所示期間本公司擁有人應佔經調整淨利潤及本公司擁有人應佔利潤與本公司擁有人應佔經調整淨利潤的對賬。

1. 報告期內本集團營運(續)

非國際財務報告準則計量(續)

本公司擁有人應佔經調整淨利潤

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
本公司擁有人應佔利潤	1,259.9	1,011.9
經調整：		
以股份為基礎的薪酬開支	33.4	21.0
外匯虧損／(收益)淨額	3.5	(3.4)
收購產生的無形資產攤銷	4.3	2.3
上市開支	—	2.1
按公允價值計入損益的金融資產之公允價值增加	(609.0)	(626.2)
本公司擁有人應佔經調整淨利潤	692.1	407.7
本公司擁有人應佔經調整淨利潤率 ⁽¹⁾	33.7%	28.1%
經調整每股盈利		
— 基本 ⁽²⁾	0.80	0.55
— 攤薄 ⁽³⁾	0.79	0.54

附註：

- (1) 本公司擁有人應佔經調整淨利潤率乃按本公司擁有人應佔經調整淨利潤除以收入再乘以100%計算。
- (2) 經調整每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔經調整淨利潤除以旨在計算每股基本盈利的普通股加權平均數計算。
- (3) 每股攤薄經調整盈利乃根據本公司擁有人應佔經調整淨利潤除以旨在計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數計算。
- (4) 由於四捨五入，數目相加後未必等於總和。

本公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤

於報告期內，本公司擁有人應佔非國際財務報告準則經調整淨利潤為人民幣692.1百萬元，對比同期的人民幣407.7百萬元同比增長69.8%。本公司擁有人應佔經調整淨利潤率由同期的28.1%增加至報告期內的33.7%。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

現金流量

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣百萬元	2020年 人民幣百萬元
經營活動所得現金淨額	368.3	248.1
投資活動所用現金淨額	(746.9)	(554.1)
融資活動(所用)/所得現金淨額	(153.7)	372.3

於報告期內，我們的經營活動所得現金淨額為人民幣368.3百萬元，較同期增加48.4%。有關增加主要由於收入增加、及時收回應收款項及我們自客戶收到預付款增加所致。

於報告期內，我們投資活動所用現金淨額為人民幣746.9百萬元，較同期增加34.8%。該增加乃主要由於(i)人民幣157.8百萬元的現金用於購買物業、廠房及設備；及(ii)人民幣1,502.4百萬元的現金用於購買按公允價值計入損益的金融資產。該增加部分被(i)出售按公允價值計入損益的金融資產所收取的現金人民幣802.1百萬元；及(ii)主要就我們於2020年8月自香港首次公開發售收取的未動用所得款項的銀行存款利息所收取的現金人民幣116.8百萬元所抵銷。

於報告期內，我們的融資活動所用現金淨額為人民幣153.7百萬元，而同期融資活動所得現金淨額為人民幣372.3百萬元。於報告期內，我們並無籌集資金或產生新的銀行借款。報告期內融資活動所用主要現金為向本公司擁有人支付的股息人民幣262.2百萬元，部分被我們子公司(並無更改我們的控制權)的非控股股東的現金流入人民幣106.1百萬元所抵銷。

本集團主要以人民幣持有現金及現金等價物。

流動資金及資金來源

本集團的主要資金來源為經營所得現金及香港首次公開發售，我們預期將利用其來滿足我們未來的資金需求。

貿易應收款項、應收票據及其他應收款項及預付款項

我們的貿易應收款項、應收票據及其他應收款項及預付款項由截至2020年12月31日的人民幣638.7百萬元增加8.7%至截至2021年6月30日的人民幣694.0百萬元，主要是由於(i)來自第三方的貿易應收款項由人民幣490.9百萬元增加至人民幣563.4百萬元；(ii)主要因銀行存款的應收利息增加導致來自第三方的其他應收款項總額由人民幣54.0百萬元增加至人民幣93.0百萬元；及(iii)就材料及服務預付第三方款項由人民幣28.2百萬元增加至人民幣40.0百萬元所致。該增加部分被就出售若干投資應收代價由人民幣69.6百萬元減至零所抵銷。

1. 報告期內本集團營運(續)

貿易及其他應付款項

我們的貿易及其他應付款項由截至2020年12月31日的人民幣529.5百萬元增加26.6%至截至2021年6月30日的人民幣670.4百萬元，主要是由於(i)貿易應付款項由人民幣101.3百萬元增加至人民幣122.7百萬元；(ii)有關收購北京雅信誠醫學信息科技有限公司額外股權及收購按公允價值計入損益的若干投資的一次性應付代價人民幣102.7百萬元；及(iii)主要因收購上海謀思醫藥科技有限公司額外40%權益的或然代價人民幣97.0百萬元導致應付或然代價增加至人民幣172.0百萬元所致。該增加部分被限制性購股應付款項以及應付薪金及花紅減少所抵銷。

合同資產及負債

我們的合同資產由截至2020年12月31日的人民幣824.7百萬元增加31.0%至截至2021年6月30日的人民幣1,080.2百萬元，乃由於我們與客戶的合同總額(收益已確認)增加，惟我們尚未於達致客戶服務協議或工程訂單所訂明的開票階段向客戶開具發票所致。

我們的合同負債由截至2020年12月31日的人民幣484.6百萬元增加29.4%至截至2021年6月30日的人民幣626.9百萬元，乃由於我們繼續發展業務及訂單，並已就我們與客戶的服務協議或工程訂單向彼等收取更多預付款項所致。

物業、廠房及設備

我們的物業、廠房及設備由截至2020年12月31日的人民幣400.5百萬元增加32.8%至截至2021年6月30日的人民幣532.0百萬元，主要由於我們為辦公室、實驗室設施及研究能力採購實驗設備及擴充樓宇及租賃物業裝修所致。方達於報告期內進行的補強收購亦使我們的物業、廠房及設備增加。

遞延稅項資產

我們的遞延稅項資產由截至2020年12月31日的人民幣79.5百萬元增加79.6%至截至2021年6月30日的人民幣142.8百萬元，主要由於方達於報告期內的股價變動導致以股份為基礎的薪酬開支增加所致。

使用權資產

我們的使用權資產由截至2020年12月31日的人民幣332.6百萬元增加15.1%至截至2021年6月30日的人民幣382.9百萬元，主要由於(i)方達就位於美國的實驗室設施及租賃樓宇訂立新的長期租約於報告期內生效；及(ii)透過由我們位於韓國的控股子公司DreamCIS訂立一份新的長期租約方式重續先前的租賃物業所致。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的金融資產

我們按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產包括上市股本證券、非上市股權投資、非上市基金投資、非上市債務工具及金融產品。我們按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產由截至2020年12月31日的人民幣5,333.5百萬元增加32.9%至截至2021年6月30日的人民幣7,086.4百萬元。有關增加主要是由於持作按公允價值計入損益的金融資產之公允價值增加及我們於報告期內持續投資活動所致。下表載列我們於所示日期按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產明細：

	截至2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	截至2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
— 上市股本證券	155,256	482,002
— 非上市股權投資	3,200,137	2,060,600
— 非上市基金投資	3,595,603	2,749,700
— 非上市債務工具	30,000	—
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
— 非上市股權投資	14,445	15,158
	6,995,441	5,307,460
流動資產		
金融產品	91,000	26,000
按公允價值計入損益及按公允價值計入 其他全面收益的金融資產總額	7,086,441	5,333,460

對公司的投資及投資資金

於報告期內，我們繼續通過在醫療健康行業進行選擇性少數投資、為新興公司的創新研發努力提供資金，以建立長期合作關係，並獲得新興業務及創新技術的機會，不斷建立並管理我們的投資組合。除於创新型初創公司的直接戰略投資外，我們亦與投資基金合作，以該等投資基金的有限合夥人身份培育具發展有潛力的生物科技及醫療器械公司。我們全面管理我們的多元化投資組合，旨在推動中長期價值，而非為尋求短期財務回報專注於任何個別投資資產的表現。於報告期間，我們根據行業策略繼續對醫療健康行業作出投資。我們利用經營活動所得現金及部分於2020年8月自香港首次公開發售收取的所得款項作為所得款項擬定用途的一部分，為我們的投資活動撥付資金。

截至2021年6月30日，我們是107家醫療健康行業內创新型公司及其他關連公司的戰略投資者，亦是53家專業投資基金的有限合夥人。

1. 報告期內本集團營運(續)

按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」)的金融資產(續)

對公司的投資及投資資金(續)

於報告期內，按退出金額與我們的初始投資成本計量，我們因退出於公司及投資基金的投資而實現收益人民幣272.2百萬元，高於同期的人民幣57.0百萬元。

截至2021年6月30日，我們於上市股本證券的投資達人民幣155.3百萬元，較截至2020年12月31日的人民幣482.0百萬元減少67.8%。該減少主要是由於我們因與整體投資理念相符的投資決定及策略而於報告期內剝離投資組合中的數個公眾上市公司所致。

截至2021年6月30日，我們的非上市股權投資為人民幣3,214.6百萬元，較截至2020年12月31日的人民幣2,075.8百萬元增加54.9%。該增加主要是由於我們自同期起持有的非上市股權投資公允價值增加及我們作出的投資增加所致。

截至2021年6月30日，我們的非上市基金投資為人民幣3,595.6百萬元，較截至2020年12月31日的人民幣2,749.7百萬元增加30.8%。該增加主要是由於我們對醫療健康基金作出更多投資，以及我們自同期起持有的非上市基金投資的公允價值增加所致。

於報告期內，按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產變動載列如下：

	非上市 股權投資 人民幣千元	非上市 基金投資 人民幣千元	上市 股本證券 人民幣千元	債務工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
期初結餘	2,075,758	2,749,700	482,002	—	5,307,460
添置	781,217	385,748	—	30,000	1,196,965
報告期間公允價值變動	375,443	536,682	(6,042)	—	906,083
股份處置	(14,440)	(72,281)	(315,739)	—	(402,460)
匯兌調整	(3,396)	(4,246)	(4,965)	—	(12,607)
期末結餘	3,214,582	3,595,603	155,256	30,000	6,995,441

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

債項

借款

截至2021年6月30日，本集團並無未償還借款。

權益負債比率

權益負債比率按銀行及其他實體的計息借款除以總權益計算。

由於我們並無未償還借款，截至2021年6月30日，我們的權益負債比率為零。

租賃負債

截至2021年6月30日，我們合共有尚欠未償還合同租金（於有關租期餘期）人民幣385.0百萬元，較截至2020年12月31日的人民幣331.3百萬元上升16.2%，乃主要由於(i)方達就位於美國的實驗室設施及租賃樓宇訂立長期租約；(ii)由韓國的DreamCIS重續先前的租賃物業所致。截至2021年6月30日的租賃負債總額中，人民幣61.1百萬元為於一年內到期，人民幣323.9百萬元為於超過一年到期。

本集團資產抵押

截至2021年6月30日，本集團並無資產抵押。

或然負債

截至2021年6月30日，本集團並無或然負債。

資本承擔

截至2021年6月30日，本集團已訂立但尚未履行且於財務報表中未作出撥備的資本承擔總額約為人民幣1,742.0百萬元（2020年12月31日：約人民幣1,291.1百萬元），且主要包括未就基金或公司投資計提撥備的資本承擔約人民幣1,221.2百萬元（2020年12月31日：約人民幣1,131.5百萬元）。

所持重大投資

截至2021年6月30日，我們並無持有任何重大投資，且上述投資均不構成對本集團的重大投資。除以下建議投資外，本集團截至本報告日期並無其他建議重大投資：

1. 報告期內本集團營運(續)

債項(續)

所持重大投資(續)

於2021年7月12日，本公司的子公司泰格股權及杭州泰瓏與杭州產業及杭州高新投就成立基金訂立合夥協議。基金的註冊資本將為人民幣200億元，其中人民幣2億元將由杭州泰瓏(作為普通合夥人)認購，人民幣98億元將由泰格股權(作為有限合夥人)認購，人民幣50億元將由杭州產業(作為有限合夥人)認購及人民幣50億元將由杭州高新投(作為有限合夥人)認購。基金旨在投資於高科技醫療器械、生物醫藥、醫療服務、醫療信息化、數字療法、智能製造以及營養健康行業之企業。

於該認購事項完成後，基金將成為本集團的聯營公司。

上述投資預期將於所有先決條件及有關投資的其他要求達成後於報告期末後完成。截至本報告日期，在本集團完成詳細審閱前無法提供上述收購的財務影響的估計。有關詳情，請參閱本公司日期為2021年7月12日及2021年8月23日的公告及本公司日期為2021年7月23日的通函。

子公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

於報告期內，本集團尚未進行任何子公司、聯營公司及合營企業的重大收購或出售。

財政政策

目前，本集團遵循一系列融資及財政政策以管理其資金來源並避免相關風險。本集團預期通過各種來源(包括但不限於經營活動產生的現金流量、內部融資及基於合理市場價格的外部融資)撥付其營運資金及其他資本需求。除公開上市的方達及DreamCIS外，本集團集中管理財政活動。本集團一般與聲譽良好的金融機構進行交易。

其他

- (1) 本集團並無使用任何金融工具作對沖，亦無使用任何外幣投資淨額通過貨幣借貸及／或其他對沖工具作對沖用。
- (2) 本集團的業務主要以人民幣計值。然而，本集團面臨若干子公司產生的若干外匯風險，該等子公司擁有以美元計值的應收款項。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

核心競爭力分析

我們認為，以下優勢令我們從競爭者中脫穎而出：

1. 中國領先的臨床合同研究機構，提供全面的服務並不斷擴大全球佈局

我們是中國領先的臨床合同研究機構。我們自成立以來已與1,200多家擁有國家藥品監督管理局證書的臨床試驗中心達成合作，已建立中國最廣泛的臨床試驗中心網絡之一。我們亦為中國最大的臨床合同研究機構專業團隊之一。我們的行業經驗、龐大的臨床試驗機構網絡及強大的專業團隊使我們能夠在迅速增長的中國及海外臨床合同研究機構市場中把握增長機會。我們提供全面而綜合的服務，亦是所有中國臨床合同研究機構中最早提供若干臨床試驗相關服務（如藥物警戒、醫學影像及電子數據採集（「EDC」）系統）的機構之一。憑藉全面的服務，我們提供便捷一站式研發服務平台以提高客戶的研發效率，這利於我們從生物製藥研發價值鏈中獲得更多商機。於報告期內，我們進一步努力開拓新服務並加大投資，開發行業領先的技術，以加強服務種類的全面性，並提高臨床試驗技術服務及臨床試驗相關服務及實驗室服務分部的效率。

我們一直是中國臨床合同研究機構中向全球擴張的先行者，目前在亞太地區、北美、歐洲、拉丁美洲及非洲經營業務。截至2021年6月30日，我們在海外設有一支由逾800名專業人士於39個國家組成的團隊，可提供各類臨床試驗、臨床實驗相關服務及實驗室服務，業務覆蓋主要大洲。結合我們的國內專業知識及國外經驗，我們受到中國和國際客戶委託進行越來越多的跨境項目。截至2021年6月30日，我們在海外進行了111項單一區域臨床試驗，主要在韓國、澳洲及美國進行，而截至2020年12月31日，海外進行中的單一區域臨床試驗共有95項。截至2021年6月30日，我們亦有29個正在進行中的醫療器械臨床研究項目，而截至2020年12月31日正在進行中的醫療器械臨床研究項目為20個。我們持續進行的醫療器械臨床研究項目在亞太地區、北美、歐洲、非洲及拉丁美洲進行，有多個治療領域，包括腫瘤科、疫苗、心血管及罕見疾病等。

2. 行業領先的質量標準及項目交付能力

我們通過高效而不失高質量的研發項目來贏得客戶的信任。我們已建立具有強大質量控制標準的綜合項目管理框架。我們的質量管理體系涵蓋每個項目的各個階段，從臨床設計及項目規劃到質量控制及質量保證，確保提供高質量的服務並按時交付。為確保遵守適用法律法規，我們實行一套由質量保證部門定期更新的全面的標準操作規範（「SOPs」）。我們根據客戶反饋及全球最佳常規持續檢討並提高質量管理體系的表現。我們對高質量及高效交付的承諾為我們良好的往績記錄做出了貢獻。我們加快項目交付的往績記錄亦使我們的服務有別於競爭對手。憑藉我們的一站式服務、龐大的臨床試驗網絡及強大的專業團隊，我們能夠在最短的交付時間內快速有效地確定臨床試驗中心、加快患者招募以及管理和執行複雜項目。我們協助客戶進行多種首次上市藥物臨床開發。我們的往績記錄獲得整個行業對我們的服務質量和效率的認可。

1. 報告期內本集團營運(續)

核心競爭力分析(續)

3. 富有遠見且經驗豐富的管理層團隊及能力出眾且盡職盡責的員工

生物製藥研發過程乃根據項目的藥物概況、受試者和臨床試驗現場甄選及地理位置而高度定制。這種獨特性，加上項目管理及質量控制的複雜性，需要訓練有素且具備大量行業積累的人才隊伍，而該過程在短期內無法輕易複製。在一支在臨床合同研究機構及生物製藥行業富有遠見且經驗豐富的管理團隊領導下，我們建立了卓越的企業文化，藉此吸引並留住人才，以向客戶提供高質量服務。我們的聯合創始人葉小平博士及曹曉春女士是享譽中國臨床合同研究機構業界的先行者，擁有豐富的行業專業知識及領導才能，支持著我們的長期發展。此外，眾多管理層成員此前都曾在全球及中國領先的生物製藥公司任職，因此對客戶在當今臨床開發環境中面臨的挑戰具有第一手的了解。

我們能力出眾且盡職盡責的員工使我們從競爭對手中脫穎而出。彼等在技術及治療領域的專業知識，加上在管理複雜研發項目方面積累的豐富知識，有助於我們長期保持交付優質高效項目的記錄。我們專注從大學招募高素質的畢業生，並在我們的組織中助其成長。例如，為在中國教育及培訓醫學人才，我們與21所大學合作啟動了泰格學院，為大學生提供有關臨床試驗運作的實踐培訓及臨床試驗現場管理，此舉令我們獲得大量優秀人才儲備。

我們向員工提供具有競爭力的薪酬，包括股份獎勵計劃，如我們的受控子公司DreamCIS和方達於報告期分別推出購股權計劃及股份獎勵計劃。我們的高級管理人員連同能力出眾且盡職盡責的員工一同增強了我們的競爭優勢，為鞏固我們市場領導地位作出了貢獻，並進一步提升了我們吸引及留存人才的能力。

4. 廣泛、優質且忠誠的客戶基礎

我們擁有廣泛、優質且忠誠的客戶基礎，包括領先的跨國及中國生物製藥公司以及中小型生物技術公司及醫療器械公司，申辦的項目涵蓋廣泛的治療領域及生物製藥研發階段。快速增長的多元化客戶基礎使我們能夠不斷累積不同領域的專業知識，並在我們全面的服務之內產生協同效益。我們幫助客戶在中國成功獲得各種里程碑式藥物的批准。於報告期內，按收入計我們的前十大客戶留存率同比達致100%。我們專注於與客戶共同成長，以發展長期關係。我們已為許多大客戶提供了五年以上的服務，涵蓋了多個服務範疇。我們的長期客戶關係不僅為我們的未來收入提供了強大的穩定性和可見性，亦使我們能夠投入更多資源優化服務，以滿足客戶不斷變化的需求。

管理層討論與分析

1. 報告期內本集團營運(續)

核心競爭力分析(續)

5. 成功的戰略收購及投資往績記錄，推動了長期增長

我們的戰略收購及投資使我們能夠建立蓬勃發展的生態系統，為可持續、長期增長作出貢獻。通過戰略收購，我們擴大服務範圍，使得生物製藥研發過程的服務覆蓋多元化，同時擴展了我們的地域範圍。我們已收購並整合了韓國領先臨床合同研究機構DreamCIS，標誌著我們在發達市場的首次收購並為我們提供了經驗及專業知識，這對於滿足全球客戶的需求至關重要。我們亦通過收購方達(在中國及美國提供實驗室及生物等效性臨床研究服務)來提升我們的實驗室服務能力，並通過收購泰州泰格捷通醫藥科技有限公司來提升我們的醫療器械臨床試驗能力。作為致力於行業創新的領頭人，我們對創新生物製藥及醫療器械初創企業進行了少數投資。我們的行業聲譽、經驗及專業知識使我們能夠識別富吸引力的早期投資機會，並打造多元化的投資組合。我們為初創企業提供資金支持，並在一些情況下為其正在進行的項目提供一站式研發解決方案。通過戰略投資，我們致力與該等公司建立長期合作關係，並促進中國乃至全球生物製藥行業的創新。除了有機會獲得財務回報，我們相信隨著這些初創企業成長壯大並取得成功，該等投資將讓我們能夠接觸新興技術，獲得潛在客戶並抓住更多商機。

其他事項

1. 2021年1月8日，本公司召開本公司2021年第一次臨時股東大會，會議審議通過《關於〈杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》等相關議案，同意公司實施2020年A股員工持股計劃。
2. 2021年1月14日，本公司召開第四屆董事會第十次會議，審議通過《關於公司回購股份專戶向公司2020年A股員工持股計劃專戶非交易過戶轉讓股票的議案》，同意本公司股份回購專戶以回購股份成交均價人民幣44.25元／股的價格通過非交易過戶方式，過戶至「杭州泰格醫藥科技股份有限公司－第一期員工持股計劃」專戶，過戶股份共計286,372股。

1. 報告期內本集團營運(續)

其他事項(續)

3. 2021年1月22日(香港時間)，方達(本公司子公司)董事會批准採納股份獎勵計劃(「**2021年方達股份獎勵計劃**」)，以(其中包括)表彰方達控股集團若干僱員的貢獻並吸引合適人員進一步發展方達控股集團。就上市規則第17章而言，2021年方達股份獎勵計劃並不構成購股權計劃或與購股權計劃相似之安排，而是方達的一項酌情計劃。採納2021年方達股份獎勵計劃毋須取得股東批准。
4. 2021年1月25日(紐約時間)，方達董事會議決根據2021年方達股份獎勵計劃的條款及條件向184名獎勵參與者授出合共22,950,500股方達獎勵股份。在授出的22,950,500股方達獎勵股份中，(i)19,850,500股方達獎勵股份授予182名非關連獎勵參與者(均為方達控股集團的僱員，並非方達的關連人士)；及(ii)3,100,000股方達獎勵股份授予方達執行董事李松博士及李志和博士，已獲得方達獨立股東批准及符合上市規則第14A章的適用規定。

於本報告日期，根據2021年方達股份獎勵計劃授出的方達獎勵股份尚未歸屬。有關2021年方達股份獎勵計劃的進一步詳情，請參閱方達日期為2021年1月22日、2021年1月26日及2021年2月5日的公告。

5. 2021年2月1日，2020年A股員工持股計劃已經完成股票非交易過戶，本公司回購專用證券賬戶所持有的本公司股票已於2021年2月1日非交易過戶至「杭州泰格醫藥科技股份有限公司－第一期員工持股計劃」專戶，過戶價格為人民幣44.25元／股，過戶股份共計286,372股，佔本公司總股本比例為0.0328%。該部分股票將按照規定予以鎖定，鎖定期自公告完成過戶之日(即2021年2月1日)起12個月。
6. 於2021年3月11日，本公司的子公司DreamCIS計劃採納購股權計劃(「**DreamCIS 2021年購股權計劃**」)，以激勵或獎勵DreamCIS的董事或僱員對提高DreamCIS及其子公司之利益作出之貢獻及持續付出努力。於2021年3月26日，本公司召開股東特別大會以批准採納DreamCIS 2021年購股權計劃。根據DreamCIS 2021年購股權計劃將予授出的購股權獲行使而可能發行的DreamCIS股份總數將不超過559,597股，佔DreamCIS 2021年購股權計劃批准之日已發行DreamCIS股份總數的10%。

於本報告日期，尚未根據DreamCIS 2021年購股權計劃授予任何獎勵。有關DreamCIS 2021年購股權計劃的更多詳情，請參閱本公司2021年3月11日的通函。

管理層討論與分析

2. 本公司未來發展

行業及業務展望

自2004年成立以來，我們已建立一套完整的生物製藥研發服務體系，包括健全的質量管理、科學專長及豐富的監管知識，以協助客戶在日益複雜的行業及監管環境中高效迅速開發藥品及醫療器械。受益於近年來監管改革的變動及行業的快速發展，憑藉我們良好的往績記錄，我們可迅速將本公司發展成為中國擁有廣泛臨床試驗中心網絡的最大的臨床合同研究機構及最大的臨床合同研究機構專業團隊之一。

研發支出及研發複雜性的提高、成本節省及風險管理措施以及新興生物技術公司的出現有望推動全球臨床合同研究機構行業持續增長。尤其是，受多種因素（包括政府鼓勵創新、增加創新藥物投資、更為嚴格及成熟的監管制度、對多元化及綜合臨床合同研究機構服務的需求以及跨境機會不斷增加）的推動，以中國龐大的人口及未獲滿足的醫療需求為基礎，中國臨床合同研究機構行業預計將超過世界其他地區。

近年來，中國醫療保健行業的政策通常與國家層面上的總體戰略相一致。政策趨勢的核心預計仍將側重於創新、可得性與可負擔性。就技術方面而言，監管註冊及臨床試驗的法規預計將進一步符合現行ICH-GCP標準，其中將更加強調以患者為中心的藥物開發以及研發項目的臨床價值。

同時，臨床合同研究機構行業有望維持競爭力，並繼續適應、創新及發展。在全球化的大環境下，生物製藥與醫療器械公司不斷開發其產品，因而需要臨床合同研究機構幫助彼等管理海外進行的臨床試驗及／或多區域臨床試驗，並指導彼等管理各國不同的監管規定事務。臨床合同研究機構有望採用更先進技術，協助客戶處理既複雜且新穎的難題，務求開發創新與有效療法，且臨床合同研究機構的數字化水平及龐大的數據資源利用率亦有望提高。

儘管我們認為，我們憑藉（其中包括）在中國臨床合同研究機構市場的市場地位及全面服務將得以從合同研究機構市場中脫穎而出，並維持我們服務的競爭力，但我們仍需為該行業在中國乃至全球的演變做好充分準備。展望未來，我們計劃進一步加強並豐富我們的服務種類，以使我們在臨床合同研究機構市場中獲得更多市場份額，同時令我們能夠獲取新商業機會。我們將持續增強科學和技術專業知識，以更好地在日益複雜的研發項目中為客戶提供服務。例如，我們計劃加強我們在先進藥物靶點和基因及細胞治療等治療領域的專業知識。我們亦計劃進一步投資於質量保證體系、項目管理和交付能力以及監管知識儲備。通過內生擴展及戰略收購，我們亦計劃探索新的服務及技術領域，例如真實世界評估及風險監測，以及先進數據分析。此外，我們將會進一步在中國發掘與臨床研究醫院及中心有關的機會，為客戶提供更多臨床開發及臨床試驗中心資源，包括拓展我們的臨床試驗卓越中心網絡。

2. 本公司未來發展 (續)

行業及業務展望 (續)

中國正成為全球醫療健康市場不可或缺的一部分，我們目睹越來越多的中國生物製藥公司開展全球研發項目，同時越來越多的國外生物製藥公司在中國開展項目。例如，中國生物製藥公司在2020年推出了163項新的多區域臨床試驗，較2019年推出的97項新的多區域臨床試驗增長68%。在這樣的行業趨勢中，我們將利用海外業務佈局來協助中國客戶進行全球試驗，同時探索與全球生物製藥公司合作的商機，包括在中國及海外的多區域臨床試驗。我們計劃通過內生增長以及戰略收購及投資進一步擴大全球尤其是美國和西歐的業務。我們亦計劃進一步投資於對滿足跨國客戶及中國客戶各種需求而言至關重要的其他地區。我們將繼續通過提升整體營運標準、全球項目管理及客戶管理能力、海外業務開發和營銷水平、以及跨境監管事務和合規框架，以增強我們的全球執行能力。我們計劃開發一套強大的人才管理及培訓系統，專門為跨境及多區域研發項目提供服務。

科技在生物製藥研發中將扮演更為重要的角色，通過更為一體化及高端的解決方案提升生物製藥研發的質量及效率。先進的數據分析、人工智能等技術在臨床試驗及周邊服務領域得到了越來越廣泛的應用。我們將繼續投資於我們認為有助提升效率、加強技術能力和擴大服務範圍的新興技術。我們亦將投資於基礎技術及數據基礎設施建設，以更好地支持未來的技術進步及營運需求。此外，我們亦計劃與業務合作夥伴探索潛在的跨行業合作，利用專有技術達致協同效應，為客戶開發更多創新解決方案。

如果沒有客戶的支持，我們無法實現增長。我們將繼續通過在多個發展階段及治療領域的交叉銷售及多元化合作來擴展服務範圍，從而深化與現有客戶的關係。此外，我們將持續投資並孵化有潛力的早期階段生物技術及醫療器械公司，以推動其發展，繼而獲取潛在客戶及商機。我們的目標是進一步增大客戶群、吸引具有創新和差異化產品管線並對多個研發項目及多樣化服務有持續業務需求的新客戶。為了實現該等目標，我們將繼續投資於業務發展及市場營銷，提升業務開發團隊的客戶覆蓋範圍及專業知識，並為其提供更多技術及服務資源，以更好地吸引和服務不同服務領域及市場的新客戶。

我們的員工對於我們向客戶提供始終如一的優質服務至關重要。我們致力於吸引頂尖人才（尤其是具有全球經驗及技術專長者）以支持我們的全球擴張。我們將繼續完善員工招聘、培訓及發展計劃以及激勵計劃以挽留人才。

管理層討論與分析

2. 本公司未來發展 (續)

潛在風險

1. 新冠肺炎疫情及其他緊急事件或不可抗力事件的風險

我們的業務營運及財務表現受到新冠肺炎疫情的不利影響，未來可能受到新冠肺炎疫情的持續影響。此外，我們可能在未來面臨對我們的項目、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響的其他中斷事件。倘新冠肺炎疫情對我們的業務及營運造成不利影響，其亦可能帶來若干其他風險，如與我們吸引及保留客戶的能力、我們向現有及未來客戶收回款項的能力、我們招募健康的志願者和患者進行臨床試驗的能力及我們進行優質研發項目和及時交付的能力有關的風險。新冠肺炎疫情對我們的業務造成的影響程度將視乎未來發展而定，現時仍不能確定且不能預測。

此外，未來發生的任何不可抗力事件、自然災害或爆發其他流行病及傳染病亦可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。雖然本公司已制定業務連續性計劃，在緊急事件或破壞性事件發生的前、中、後期，及時、有組織地促進關鍵業務、職能及技術的恢復，使公司業務能夠可行及穩定的繼續發展。但倘本公司的業務連續性計劃無法應對相關突發事件及不可抗力的影響，則可能對本公司的業務、財務、經營業績及前景產生不利影響。

2. 生物製藥研發服務需求下降的風險

我們業務的成功主要依賴與客戶（大多數為生物製藥及醫療器械公司）所簽訂服務合同的數量及規模。過往數年內，我們受惠於全球製藥市場不斷增長、客戶研發預算增加及客戶外包更普遍，令客戶對我們服務的需求日益上升。任何該等趨勢的放慢或逆轉可能對我們服務的需求造成重大不利影響。此外，倘製藥行業投資減少，業內公司外包生物製藥研發服務的需求亦可能減少。但倘我們的客戶削減其對我們服務的支出，我們的業務、財務狀況、經營業績及前景亦會受到重大不利影響。

3. 未能適應法規或政策的更新或變更的風險

生物製藥研發行業通常受我們運營或提供服務的國家與地區的相關當地監管機構嚴格監管。在發達國家，規管生物製藥研發行業的法規與政策通常已經確立。中國地方政府及國家藥品監督管理局一直在逐步制定及完善中國生物製藥研發活動的相關法規與政策。雖然我們高度重視該等法規及政策的最新發展，但倘我們不能制定更新的經營戰略，及時適應該等相關法規或政策的更新或變化，我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到不利影響。

2. 本公司未來發展 (續)

潛在風險 (續)

4. 競爭加劇的風險

全球製藥合同研究機構市場競爭日益激烈。我們面臨多方面的競爭，包括價格、服務質量、服務的範圍及靈活性、能力、提供服務的及時性、監管標準的合規情況及客戶關係等。我們與跨國合同研究機構及國內中小型合同研究機構競爭。此外，我們與客戶自有的開發團隊競爭。倘我們無法與現有競爭者或新競爭者有效進行競爭，則我們的業務、財務狀況及經營業績會受到不利影響。此外，競爭加劇會對我們的服務造成定價壓力，並可能會降低我們的收入及盈利能力。

5. 未能擴張業務及執行策略的風險

我們預期業務在未來繼續得到發展，因而將繼續擴大服務範圍及增強全球影響力。因此，我們將需要不斷提高並更新我們的服務及技術、優化品牌、銷售及營銷工作以及擴招、培訓及管理僱員。所有該等工作將需要投入大量管理、財務及人力資源。倘我們無法有效管理增長或執行策略，我們未必能成功擴張，且我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到重大不利影響。

6. 未能遵守現行或未來法律、規例或行業標準變動及對我們採取不利行動的風險

世界各地的政府機構及行業監管機構就客戶如何開發、測試、研究及製造藥物、醫療器械及生物製劑，以及合同研究機構及其他第三方如何代表客戶執行有關受規管服務實施嚴格的規則、規例或行業標準。鑒於我們為客戶提供廣泛服務且涵蓋不同地理範圍，我們受限於及須遵守多項適用法律及監管規定。同時，我們在運營過程中高度重視遵守法律、規例及行業標準，並將繼續投資我們的質量管理體系及合規程序。倘我們未能遵守我們營運所在地區的任何法律、規例或行業標準，我們的業務、財務狀況及經營業績將會受到重大不利影響。此外，監管機構可能不時更改其法律及監管規定。因此，倘我們現有的質量管理體系及合規程序未能充分符合新的法律及監管要求，且我們可能需要產生額外的合規成本及面臨相關政府部門發出負面調查結果的風險，此或會對我們業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，倘存在因違反相關法律、規例或行業標準而對我們採取的任何行動，即使我們成功抗辯或解決，可能導致我們承擔重大費用，將管理層對我們業務營運的注意力轉移，並對我們的聲譽、業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

管理層討論與分析

2. 本公司未來發展 (續)

潛在風險 (續)

7. 未能取得或重續業務所需的若干監管批准、牌照、許可證及證書的風險

我們須向相關部門取得並維持多項批文、牌照、保證、認證、許可證、登記及證書以進行業務經營。倘我們或我們的業務夥伴未能取得業務所需的批文、登記、牌照、保證、認證、許可證及證書或未能遵守相關條款、條件及規定，則可能對我們採取的強制措施包括暫停或終止牌照、批文、保證、認證、許可證、登記及證書、有關監管機關頒佈命令導致須停止營運、遭罰款及其他處罰，以及可能包括須產生資本開支或採取補救行動的糾正措施。倘採取該等強制措施，我們的業務經營可能受到重大不利干擾。此外，若干該等批文、牌照、保證、認證、許可證、登記及證書須由有關當局定期續期，且續期標準可能不時更改。倘我們未能取得必要的續期及未能以其他方式保持隨時開展我們業務所需的所有批文、牌照、登記、保證、認證、許可證及證書，我們的業務可能受到嚴重干擾或被終止，從而對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。此外，現有法律及規例的詮釋或執行可能發生變動及新的規例可能生效，要求我們取得先前經營我們現有業務、設施或任何已規劃中的未來業務或設施並不要求的任何額外的批文、許可證、牌照、登記、保證、認證或證書。未能取得額外批文、許可證、牌照或證書可能會限制我們經營業務的能力，從而可能對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

8. 未能滿足客戶期望的風險

倘客戶認為彼等對我們服務的投入無法獲得預期結果，彼等或會將部分或全部預算分配至我們的競爭對手、減少或終止與我們的業務合作。我們未必能以相若或更高花費水平的新顧客取替減少或停止購買我們服務的顧客。因此，我們可能會因流失顧客而有所損失，或不能獲取新客戶，而我們維持及／或增加收入的能力可能受到重大不利影響。

9. 喪失主要客戶及合同的風險

倘我們的主要客戶大幅削減彼等對我們服務的支出，或終止彼等與我們的業務關係，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到重大不利影響。此外，倘我們的多份合同或一份大型合同於正常業務過程中遭到終止、延遲或變更，可能會對我們的業務、財務狀況及經營業績造成不利影響。

10. 收購及投資的風險

過去我們部分透過多項收購及投資實現業務增長，日後預期繼續進行選擇性收購及投資。倘我們未能物色到合適的收購或投資目標，或作出的收購或投資未能順利進行，我們可能無法從該等交易中實現預期回報。我們的業務、財務狀況及經營業績亦會受到不利影響。

2. 本公司未來發展 (續)

潛在風險 (續)

11. 未能吸引、培訓、激勵及挽留人才的風險

在我們持續擴張的同時，我們已建立經驗豐富、項目管理及研發能力強大的人才庫。嫻熟及出色的人員協助我們在製藥及醫療器械行業研發技術和方法方面與時並進，因此對我們的成功尤關重要。我們的業務經營亦依賴具備高技術能力的人員，以滿足我們的項目管理、質量控制、合規、安全及健康、信息科技及營銷的需求。為了培養及挽留人才，我們通過舉辦不同座談會、論壇及講座向僱員提供持續培訓計劃。我們亦向主要僱員提供僱員股份激勵計劃，藉此提供機會讓彼等分享業務增長的碩果。我們擬繼續吸引及挽留技能嫻熟人員。然而，由於具備必備經驗及專業知識的合資格人員供應有限，而有關人才大受製藥公司、醫療器械公司、合同研究機構及研究機構青睞，我們須提供具競爭力的薪酬及福利待遇以吸引及挽留人才。我們未必能夠一直聘請及挽留足夠數量的合資格人員，以配合我們預期的增長，同時維持穩定的服務質素。我們預期隨著中國和全球合同研究機構市場增長，我們招聘和挽留人才的開支將繼續增加。如果勞工成本大幅增加，我們的業務、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。此外，我們未必能夠一直成功培訓專業人員及時適應科技發展、不斷演變的標準及不斷改變的客戶需求，而我們的服務質素可能因此而受到嚴重影響。倘無法吸引、培訓或挽留技能嫻熟的人員，我們的聲譽、業務、財務狀況、經營業績及前景可能受到重大不利影響。

12. 未能挽留、吸引及招募管理、主要技術及科研人員的風險

我們的董事及高級管理人員在實現我們的過往增長上起了推動作用，對我們的成功至關重要。倘任何董事或高級管理人員離職，我們可能無法找到合適或合資格的人選替代，且招聘及培訓新員工可能產生額外開支，這可能對我們的業務及增長造成干擾。此外，由於我們預期將繼續擴大經營及開發新服務及產品，故我們將需要繼續吸引及挽留經驗豐富的管理、主要技術及科研人員。爭奪該等人才的情況激烈，合適及合資格的應聘者數量短絀。我們未必能吸引或挽留實現我們業務目標所需的該等人員，而未能或延遲吸引或挽留該等人員可能會對我們的競爭力、業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

管理層討論與分析

2. 本公司未來發展 (續)

潛在風險 (續)

13. 有關我們按公允價值計入損益的金融資產的風險

按公允價值計入損益的金融資產 (包括上市股本證券、非上市股權投資、非上市基金投資、非上市債務工具及金融產品) 的公允價值須視乎超出我們控制範圍的變動而定。於同期及報告期間，我們錄得按公允價值計入損益的金融資產的公允價值正面變動金額分別為人民幣632.7百萬元及人民幣906.1百萬元。無法保證按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動將繼續為正值，且按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動波動或對我們的財務業績構成重大影響。於同期及報告期間，我們錄得出售按公允價值計入損益的金融資產收益分別為人民幣28.6百萬元及人民幣105.0百萬元。我們亦概不保證我們於日後將繼續錄得出售按公允價值計入損益的金融資產收益，而我們的財務業績可能會受到重大影響。

14. 外匯風險

我們的大多數銷售及其成本均以相同貨幣計值。然而本集團旗下若干實體擁有以外幣計值的銷售、成本、資本開支、現金及現金等價物以及借款，令本集團面臨外幣風險。此外，本集團旗下若干實體亦有以其各自功能貨幣以外的貨幣計值的應收款項及應付款項。本集團主要面臨美元的外匯風險。倘人民幣兌美元大幅升值，我們的收入增長可能受到負面影響，利潤率亦可能收縮。本集團現時並無外幣對沖政策。然而，管理層會監察外匯風險，並將於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

15. 國際政策及形勢變化的風險

倘發生以下情形，包括但不限於：開展境外業務所在國家或地區的法律、規例、產業政策或政治及經濟環境發生重大變化，或出現國際關係緊張、戰爭、貿易制裁等任何不可預見及不可預測的因素，或其他不可抗力事件，我們的海外擴張、財務狀況及經營業績可能受到不利影響。具體而言，國際市場情況和國際監管環境歷來受到國家之間的競爭和地緣政治摩擦的影響。貿易政策、條約及關稅變動，或該等變動可能發生的預期，均可能會對我們經營所在司法權區的財務及經濟狀況，以及對我們的海外擴張、籌集額外資金的能力、財務狀況及經營業績造成不利影響。

2. 本公司未來發展 (續)

僱員

截至2021年6月30日，我們合共擁有7,208名僱員。我們與僱員訂立個人僱傭合同，內容涵蓋工資、花紅、僱員福利、工作場所安全、保密責任、不競爭及終止理由等事宜。該等僱傭合同通常為期三年。我們亦提供具競爭力的薪金、花紅、A股股票激勵計劃及其他手段，以吸引、激勵、留住及回報僱員。我們的A股股票激勵計劃涵蓋為我們工作不少於三年的僱員。此外，我們投資為管理人員及其他僱員提供繼續教育及培訓計劃（包括內部及外部培訓），以提升彼等的技能及知識。

我們定期檢討我們的能力及調整我們的勞動力，以確保我們擁有最佳的專才組合來滿足我們的服務需求。我們已在中國成立工會，在頒佈公司細則及內部規定方面代表僱員。

股份激勵計劃

本集團的有效股份激勵計劃載列如下。

1. 2019年限制性股份計劃

本公司已於2019年採用限制性股份計劃（「**2019年限制性股份計劃**」），主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。限制性股份計劃不受上市規則第17章的條文所規限。根據2019年限制性股份計劃，董事可在該計劃下授出最多4,859,311股限制性股份予合資格僱員（包括本集團的董事及僱員），以在歸屬後取得本公司普通股。

2019年限制性股份計劃有效期為4年。

根據2019年7月1日完成的紅股發行，當時所有已授出未行使限制性股份及購回價獲相應調整。

於2021年，本集團若干原激勵對象辭職，並失去獲得激勵的權利。因此，本集團購回及註銷該等激勵對象先前持有的限制性股份。因此，合共人民幣0.4百萬元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣1.4百萬元）已退回至原激勵對象。

截至2021年6月30日止六個月，合共1,974,354股限制性股份獲解除禁售及歸屬。於限制性股份獲解除禁售後，一項價值人民幣54.3百萬元的回購責任終止確認為其他應付款項。於緊接限制性股份歸屬日期之前股份的加權平均收市價為人民幣145.33元。

在2019年限制性股份計劃下，限制性股份持有人有權獲得本公司宣派的股息，股息將於禁售期完結後結清。於2021年6月30日，已確認人民幣1.2百萬元（於2020年12月31日：人民幣1.7百萬元）的應付股息。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

1. 2019年限制性股份計劃(續)

截至2021年6月30日止六個月，本集團就根據2019年限制性股份計劃授出的限制性股份確認開支總額約人民幣7.5百萬元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣16.1百萬元)。

2. 2019年購股計劃

本公司於2019年採納一項購股計劃(「2019年購股計劃」)，主要目的在於吸引、保留及激勵本集團的董事及僱員。2019年購股計劃不受上市規則第17章的條文所規限。根據2019年購股計劃，已為計劃設立信託實體，並由計劃參與者委聘具有資產管理資格的第三方代理。

將予籌集資金的最低及最高金額分別為人民幣200百萬元及人民幣500百萬元，可分為按每份人民幣1.00元認購的單位。2019年購股計劃的參與者須按照認購單位數目一筆過繳納認購資金。

倘參與者因其服務合同屆滿而與本公司終止勞動關係，其已認購單位及已支付認購款項應強制轉讓予其他參與者，代價與認購成本相同。

2019年購股計劃的相關股份為本公司先前購回及持有的回購的A股股份為庫存股份(請參閱簡明綜合財務報表附註23)。平均回購價為每股人民幣44.25元。2019年6月20日，本公司先前購回的2,120,803股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至2019年購股計劃信託單位。因此，在轉讓庫存股份後，本集團已收到代價人民幣93.8百萬元。

根據2019年7月1日完成的紅股發行，當時於2019年購股計劃中持有的所有股份獲相應調整。

截至2021年6月30日止六個月，根據2019年購股計劃持有的合共85,912股股份獲解禁及歸屬。

2019年購股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。2019年購股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據2019年購股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

截至2021年6月30日止六個月，本集團就2019年購股計劃確認開支總額約人民幣1.0百萬元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣2.1百萬元)。

股份激勵計劃(續)

3. 2020年A股員工持股計劃

為了建立及完善公司與員工的利益共享機制，提升公司治理水平，加強公司員工的凝聚力及競爭力，並促進公司長期、可持續及穩定發展，董事會根據相關法律法規的規定並結合公司的實際情況，制定了《杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)》及其摘要。2020年11月30日，本公司分別召開了第四屆董事會第九次會議、職工代表大會以及第四屆監事會第七次會議。會議審議通過了《關於〈杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理公司2020年A股員工持股計劃有關事項的議案》等相關議案。員工持股計劃不受上市規則第17章的條文所規限。本次員工持股計劃的參與者為本公司及其全資子公司的核心技術(業務)人員。本公司董事、監事、高級管理人員不參與本次員工持股計劃。參加人數不得超過50人。

員工持股計劃的資金來源為其持有人的合法薪酬、自籌資金以及法律、法規允許的其他方式。本公司不存在任何向參與者提供財務資助或為其貸款提供擔保的情況。員工持股計劃籌集資金總額為不低於人民幣10百萬元，不超過人民幣15百萬元，以「份」作為認購單位，每份份額為人民幣1.00元，本計劃的員工自籌份數上限為1,500萬份(含)。參與者應當按相關約定繳納認購資金，參與者認購資金未按期足額繳納的，則自動喪失相應的認購權利，其擬認購份額可以由其他符合條件的參與者申報認購。

員工持股計劃涉及的標的股票來源為購回本公司先前購回及持作庫存股份之A股股份(請參閱簡明綜合財務報表附註23)。平均回購價為每股人民幣44.25元。2021年2月1日，本公司先前購回的286,372股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至員工持股計劃信託單位。因此，在轉讓庫存股份後，本集團已收到代價人民幣12.7百萬元。

員工持股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。員工持股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據員工持股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃

Frontage Labs(為本公司子公司)分別於2008年及2015年採納兩項首次公開發售前股份激勵計劃(統稱為「**Frontage Labs計劃**」),主要目的為吸引、保留及激勵Frontage Labs及其子公司董事及僱員。根據Frontage Labs計劃,Frontage Labs董事可根據2008年股份激勵計劃及2015年股份激勵計劃向合資格僱員(包括Frontage Labs及其子公司董事及僱員)分別授出最多9,434,434份購股權及12,000,000份購股權,以認購Frontage Labs股份。授出的每份購股權具有5至10年的合同年期,並於授出日期後滿一週年歸屬。Frontage Labs計劃不受上市規則第17章條文的規限。

於2018年4月17日,方達、Frontage Labs及有關僱員訂立協議,據此,Frontage Labs已分派且方達已享有及承擔Frontage Labs計劃下對Frontage Labs的權利及責任。

根據於2019年5月11日完成的資本化發行(「**方達資本化發行**」),Frontage Labs計劃項下授予一名合資格僱員的購股權數目已調整至該承授人持有的原購股權數目的十倍。因此,行使價調整至原行使價的10%。

股份激勵計劃(續)

Frontage Labs 2008年及2015年股份激勵計劃(續)

以下載列於報告期內授出的尚未行使購股權變動詳情(經計及方達資本化發行後)：

參與者類別	授出日期 ⁽¹⁾	每股 股份行使價 (美元)	於2021年 1月1日 尚未行使	報告 期內授出	報告 期內行使	報告 期內沒收	報告 期內失效	於2021年 6月30日 尚未行使	歸屬期
其他僱員	2014年1月21日	0.016	130,000	-	-	-	-	130,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2016年6月16日	0.049	7,550,000	-	(900,000)	-	-	6,650,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2017年9月14日	0.057	13,584,000	-	(3,234,000)	-	-	10,350,000	可於任何時間行使 ⁽²⁾
	2019年2月28日	0.200	60,199,000	-	(9,668,500)	(262,500)	-	50,268,000	於2019年12月31日歸屬50%、 於2020年12月31日歸屬25%及 於2021年12月31日歸屬25% ⁽¹⁾

附註：

- (1) 購股權行使期為自授出日期起計五年。
- (2) 購股權行使期為自授出日期起計十年。
- (3) 該等股份在緊接購股權行使日期之前的加權平均收市價為4.61港元。

尚未行使購股權的行使價介乎0.016美元至0.2美元(相當於人民幣0.11元至人民幣1.38元)。

截至2021年6月30日止六個月，本集團確認有關根據Frontage Labs計劃授出購股權的開支總額約人民幣1.2百萬元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣3.1百萬元)。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

方達2018年股份激勵計劃(「2018年股份激勵計劃」)

於2019年5月11日，方達董事會批准一項激勵計劃，向合資格僱員（包括方達控股集團董事及僱員）授出購股權、受限制股份單位及任何其他類別的獎勵，主要目的在於吸引、保留及激勵方達控股集團的人員。關於根據2018年股份激勵計劃及方達任何其他以股權為基礎的激勵計劃可能授出的獎勵的股份總數為200,764,091，即方達於本報告日期已發行股份的9.80%。於2021年6月30日，概無根據2018年股份激勵計劃授出任何獎勵。

根據上市規則，於任何12個月期間內2018年股份激勵計劃任何合資格參與者獲授的購股權獲行使時已發行及將予發行的股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股份的1%。倘進一步授出超出該限額的購股權，則須待股東於股東大會上批准後方可作實。向方達董事、最高行政人員或主要股東或彼等任何緊密聯繫人授出的購股權須經獨立非執行董事（不包括其或其緊密聯繫人為購股權承授人的獨立非執行董事）事先批准。此外，向方達的主要股東或獨立非執行董事或彼等的任何緊密聯繫人授出任何購股權，會導致截至授出日期（包括該日）止12個月期間因已授予及將授予該人士的所有購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權）獲行使而發行及將予發行的證券：a) 合共超過已發行有關類別證券的0.1%；及(b) 總值（按各授出日期證券的收市價計算）超過5百萬港元，而進一步授出購股權須經方達股東批准（以投票方式表決）。2018年股份激勵計劃的餘下年期約為7.5年，直至2029年5月29日為止。授出購股權的要約可於承授人支付1.00美元代價後於方達董事會釐定的期限內接納，惟於2018年股份激勵計劃期限屆滿後或獲授購股權的參與者不再為參與者後，有關授出概不可供公開接納。根據方達董事會可能釐定的有關條款及條件，根據2018年股份激勵計劃授出之購股權並無於行使前必須持有之最短期限。根據2018年股份激勵計劃授出的購股權的行使價將由方達董事會釐定，惟不得低於以下各項的最高者：(i) 於提呈購股權當日方達股份於聯交所的收市價；(ii) 於緊接要約日期前五個交易日方達股份於聯交所的平均收市價；及(iii) 方達股份面值。

股份激勵計劃(續)

2021年方達股份獎勵計劃

於2021年1月22日(「採納日期」)，方達(本公司一間非全資子公司)董事會批准採納股份獎勵計劃(「**2021年方達股份獎勵計劃**」)，以表彰方達控股集團若干員工所作出的貢獻並給予激勵，務求挽留彼等繼續為方達控股集團的持續營運及發展效力，及為方達控股集團的進一步發展吸引合適的人員。根據2021年方達股份獎勵計劃，方達董事可於2021年方達股份獎勵計劃採納日期最多授出方達已發行股本的1%。所授出的每份獎勵具有10年合同期，並於授出日期後一個曆年歸屬。2021年方達股份獎勵計劃不受上市規則第17章條文的規限。

於2021年1月25日，方達董事會議決授出合共22,950,500股獎勵股份。

已授出之各獎勵股份一般於四年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

以下載列2021年方達股份獎勵計劃項下所授出的尚未行使獎勵股份的變動詳情：

參與者類別	授出日期	於2021年					於2021年	
		1月1日	報告	報告	報告	報告	6月30日	歸屬期
		尚未行使	期內授出	期內行使	期內沒收	期內失效	尚未行使	
其他僱員	2021年1月25日	-	22,950,500	-	-	-	22,950,500	2022年1月24日

獎勵股份的估計公允價值約為16.1百萬美元(相當於人民幣104.3百萬元)。公允價值乃經參考方達控股於授出日期之收市股價計算，股價為每股6.02港元(相當於人民幣5.02元)。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

本集團截至2021年6月30日止六個月就根據2021年方達股份獎勵計劃授出的股份獎勵確認開支總額約3.1百萬美元(相當於人民幣20.1百萬元)。

2018年DreamCIS計劃

DreamCIS(為本公司一家子公司)於2018年採納一份股份激勵計劃(「**2018年DreamCIS計劃**」)，主要目的在於吸引、保留及激勵DreamCIS的董事及僱員。根據2018年DreamCIS計劃，DreamCIS董事根據該股份激勵計劃向合資格僱員(包括DreamCIS的董事及僱員)授出最多402,372份購股權，以認購DreamCIS股份。2018年DreamCIS計劃不受上市規則第17章條文的規限。

所授出的每份購股權具有5年合同年期。

根據於截至2019年12月31日止年度完成的資本化發行(「**DreamCIS資本化發行**」)，當時所有已授出未行使購股權及行使價按一比四基準調整。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

2018年DreamCIS計劃(續)

以下載列於報告期內根據2018年DreamCIS計劃所授出未行使購股權追溯反映DreamCIS資本化發行的變動詳情：

參與者類別	授出日期	每股股份 行使價 韓元	於2021年	報告 期內授出	報告 期內沒收	報告 期內行使	報告 期內失效	於2021年	歸屬期
			1月1日 尚未行使					6月30日 尚未行使	
其他僱員	2018年3月16日	5,000	40,240	-	-	(38,640)	-	1,600	2020年5月22日
	2019年5月20日	10,680	102,820	-	(5,708)	(54,544)	-	42,568	2021年5月19日
	2021年3月26日	16,300	-	223,122	(18,001)	-	-	205,121	2023年3月25日

附註：

- (1) 購股權行使期為授出日期後受僱兩年起計三年。
- (2) 於2021年購股權獲行使日期前，DreamCIS股份的加權平均收市價為17,750韓元。

未行使購股權行使價介乎5,000韓元至16,300韓元(相當於人民幣30.5元至人民幣93.2元)。

截至2021年6月30日止六個月，本集團確認有關根據2018年DreamCIS計劃授出購股權的開支總額約人民幣0.9百萬元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣0.3百萬元)。

2021年DreamCIS計劃

DreamCIS於2021年採納一份購股權計劃(「2021年DreamCIS計劃」)，主要旨在向為DreamCIS及其子公司作出貢獻及持續努力促進其利益的董事或僱員提供激勵或獎勵，以及用於DreamCIS董事會可能不時批准的有關其他目的。

合資格參與者主要包括為DreamCIS的註冊成立、管理、技術創新等作出貢獻或將作出貢獻的DreamCIS董事或僱員。

股份激勵計劃(續)

2021年DreamCIS計劃(續)

於本報告日期，根據2021年DreamCIS計劃，可供發行559,597股股份，佔DreamCIS於本中期報告日期已發行股份的10%。

倘向任何參與者授出購股權時，截至授出日期(包括該日)止12個月期間因所有購股權(已授出及建議授出，且不論是否已行使、註銷或尚未行使)獲行使而向相關參與者發行及將予發行的DreamCIS股份數目超過當時已發行DreamCIS股份總數的1%，則不得向相關參與者授出有關購股權，除非：a)有關授出已按不時生效的上市規則第17章相關條文所規定的方式經股東於股東大會上以普通決議案正式批准，而相關參與者及其聯繫人已於會上放棄投票；b)有關授出的通函已按照不時生效的上市規則第17章相關條文所規定的方式寄發予股東，且該通函載有相關條文所指定的資料。根據現行上市規則，通函必須披露參與者身份、將予授出購股權(及過往向有關參與者授出的購股權)的數目及條款、第17.02(2)(d)條規定的資料及第17.02(4)條規定的免責聲明；及c)有關購股權的數目及條款(包括行使價)乃於股東在股東大會上批准前已獲釐定。

每份要約須以書面按DreamCIS股東於股東大會上透過特別決議案或DreamCIS董事會可能不時酌情釐定的形式以函件向參與者作出(「要約函件」)。要約函件須列明(其中包括)購股權可予行使的購股權期間，該期間須於授出購股權的要約函件內釐定，且自承授人於DreamCIS股東或DreamCIS董事會授出購股權的股東大會決議案日期起任職至少兩年且當日起計不得超過五年(受2021年DreamCIS計劃所載提早終止條文所規限)。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)可指定於可予行使購股權前必須達致的任何其他條件，包括但不限於可行使購股權前的表現目標(如有)及必須持有購股權的最短期限，以及DreamCIS董事會或DreamCIS股東(視情況而定)可能不時釐定有關行使購股權的任何其他條款，包括但不限於可於若干期間內行使的購股權百分比。DreamCIS股東或DreamCIS董事會(視情況而定)須於要約函件內列明承授人必須接納要約的日期，即不遲於提呈購股權日期(「要約日期」)後28日或要約條件獲達成當日(以較早者為準)。

2021年DreamCIS計劃於2021年3月26日起計10年期間內有效及生效，其後不得進一步授出購股權。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是就本段所述的10年期間屆滿時仍未行使的購股權而言，2021年DreamCIS計劃的條文仍然具有十足效力及作用。

管理層討論與分析

股份激勵計劃(續)

2021年DreamCIS計劃(續)

在DreamCIS股本變動影響的規限下及根據韓國商業法的規定，行使價須為DreamCIS股東以特別決議案釐定並知會參與者的價格，且不得低於授出購股權日期的重大價格（定義見下文）與其面值或名義價值之間的較高金額。就2021年DreamCIS計劃而言，「行使價」指：(x)於證券市場買賣及於緊接董事會決議案日期當日前兩個月內（倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接購股權授出日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算）每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；(y)於證券市場買賣及於緊接授出購股權日期當日前一個月內（倘於同期因除息或除權而對交易參考價格作出任何調整，且緊接授出購股權日期當日為於除息或除權發生當日起計至少七日後，則應按該期間計算）每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權；及(z)於證券市場買賣並於緊接購股權授出日期當日前一星期每日披露的股份的平均最終報價，按實際交易的交易量加權。

自2021年DreamCIS計劃獲採納及直至2021年6月30日，並無授出。

英放生物計劃

英放生物（為本公司一家子公司）於2019年已採納一份股份激勵計劃（「英放生物計劃」），主要目的在於吸引、保留及激勵英放生物的僱員。英放生物計劃不受上市規則第17章的條文所規限。根據英放生物計劃，僱員有權按英放生物資產淨值認購英放生物限制性股份。

在接受獲授予的限制性股份後，僱員須注資相應資金予英放生物。

當參與者因其服務合同屆滿而與英放生物終止僱傭關係，其已認購限制性股份應退回予英放生物，而英放生物應退回其已支付認購款項予僱員。

所授出的每份限制性股份具有3年合同年期。

於2019年9月1日，英放生物已授出466,667股每股人民幣1.5元的限制性股份予僱員。

以下載列於報告期內根據英放生物計劃授出的未行使限制性股份變動詳情：

股份激勵計劃(續)

英放生物計劃(續)

參與者類別	授出日期	每股限制性 股份行使價 (人民幣)	於2021年 1月1日 尚未行使	報告期內 授出	報告期內 行使	報告期內 沒收	報告期內 失效	於2021年 6月30日 尚未行使	歸屬期
僱員	2019年9月1日	1.5	466,667	-	-	-	-	466,667	2022年9月1日

截至2021年6月30日止六個月，本集團確認有關根據英放生物計劃授出限制性股份的開支總額約人民幣1.6百萬元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣1.6百萬元）。

香港首次公開發售所得款項淨額之用途

經扣除包銷佣金及本公司就本公司全球發售應付的其他預計開支後，本公司於聯交所上市發行新H股的所得款項淨額總計約為11,817.4百萬港元⁽¹⁾。就於報告期末未動用所得款項淨額約8,104.8百萬港元，本公司擬按招股章程所述的相同方式及比例使用，並建議根據下表所披露的預期時間表使用未動用所得款項淨額。

於報告期末，本集團已動用所得款項淨額如下：

	按招股章程 所述相同方式 及比例使用的 所得款項 ⁽¹⁾ 百萬港元	於報告期末 已使用的 所得款項 百萬港元	於報告期末 尚未動用的 所得款項淨額 百萬港元	使用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間表
約15%用於內生擴展及提升我們在臨床試驗技術服務以及臨床試驗相關服務方面的服務種類及能力，以滿足海外市場對我們服務不斷增加的需求	1,772.6	148.6	1,624.0	自上市起計 24至36個月
約40%用於作為我們全球擴張計劃的一部分，為潛在收購可補足我們現有業務的具吸引力海外臨床合同研究機構提供資金	4,727.0	-	4,727.0	自上市起計 24至36個月

管理層討論與分析

香港首次公開發售所得款項淨額之用途(續)

	按招股章程 所述相同方式 及比例使用的 所得款項 ⁽¹⁾ 百萬港元	於報告期末 已使用的 所得款項 百萬港元	於報告期末 尚未動用的 所得款項淨額 百萬港元	使用餘下 未動用所得 款項淨額的 預期時間表
約20%用於通過對以創新業務模式營運及具增長潛力的公司(如生物科技公司、醫療健康IT公司、醫院、醫療器械及診斷研究公司)進行少數投資，促進我們生物製藥研發生態系統發展	2,363.5	1,464.0	899.5	自上市起計 36至48個月
約10%用於償還我們截至2020年5月31日的若干未償還借款	1,181.7	1,181.7	—	—
約5%用於通過招募合格的技術及科學專業人員並開展特定的研發項目，開發先進技術以提升我們綜合服務的質量及效率，如雲端虛擬臨床試驗平台及實驗室自動化、醫療數據平台及現場管理能力	590.9	287.7	303.2	自上市起計 12至36個月
約10%用作營運資金及一般企業用途	1,181.7	630.6	551.1	—
總計	11,817.4	3,712.6	8,104.8	

附註：

- (1) 本公司於聯交所上市後發行H股的所得款項淨額總計為11,817.4百萬港元，包括於超額配股權獲行使前已收取的所得款項淨額約10,251.0百萬港元以及自超額配發H股發行開支收取的額外所得款項淨額約1,566.4百萬港元。有關超額配股權已於2020年8月29日獲悉數行使。於同期中期業績報告發佈後，上述金額已於我們編製驗資報告的過程中作出調整，以反映本公司於扣除已付佣金及其他發售開支後的最終所得款項淨額。驗資報告已經中國證監會審核並批准。

中期股息

董事會不建議分派報告期間內的任何中期股息。

購買、出售或贖回本公司上市證券

(1) 回購註銷部分限制性A股股票(「2019年限制性股份」)

- 1) 於2020年10月29日及2020年11月26日，公司分別召開第四屆董事會第八次會議、第四屆監事會第六次會議、2020年第六次臨時股東大會、2020年第二次A股類別股東大會及2020年第二次H股類別股東大會，通過了《回購註銷部分2019年限制性股份》，據此，同意公司根據2019年限制性股份激勵計劃對3名已離職激勵對象所獲授尚未解除限售的合共25,582股限制性股份予以回購註銷。受限制股份已於市場購回，預留部分的回購價格為每股人民幣31.46元，首次授出部分的回購價格為每股人民幣26.55元，回購總代價為人民幣734,340.18元。上述回購註銷事宜已於2021年1月28日辦理完畢。
- 2) 於2021年3月29日及2021年5月21日，本公司分別召開了第四屆董事會第十二次會議、第四屆監事會第八次會議、2020年股東週年大會、2021年第一次A股類別股東大會及2021年第一次H股類別股東大會，通過了《回購註銷部分2019年限制性股份》，據此，同意公司根據2019年限制性股份激勵計劃對2名已離職激勵對象所獲授尚未解除限售的合共16,554股限制性股份予以回購註銷。受限制股份已於市場購回，回購價為每股人民幣26.55元，回購總代價為人民幣439,508.70元。上述回購註銷事宜已於2021年6月4日辦理完畢。

(2) 2019年限制性股份激勵計劃預留部分授予

- 1) 茲提述本公司日期為2021年5月7日的公告，內容有關完成2019年限制性股份激勵計劃項下第一筆預留款項的授出登記。深圳證券交易所及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司確認，本公司已完成2019年限制性股份激勵計劃項下第一筆預留款項的授出登記。授出股份的上市日期為2021年5月13日。其中379,837股受限制股份的預留部分已授予53名激勵對象。

企業管治及其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券(續)

(2) 2019年限制性股份激勵計劃預留部分授予(續)

- 2) 茲提述本公司日期為2021年6月15日的公告，內容有關2019年限制性股份激勵計劃項下第二筆預留款項的授出登記。深圳證券交易所及中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司確認，本公司已完成2019年限制性股份激勵計劃項下第二筆預留款項的授出登記。授出股份的上市日期為2021年6月21日。其中1,594,517股受限制股份的預留部分已授予395名激勵對象。

(3) 2020年A股員工持股計劃

為了建立及完善公司與員工的利益共享機制，提升公司治理水平，加強公司員工的凝聚力及競爭力，並促進公司長期、可持續及穩定發展，董事會根據相關法律法規的規定並結合公司的實際情況，制定了《杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)》及其摘要。2020年11月30日，本公司分別召開了第四屆董事會第九次會議、職工代表大會以及第四屆監事會第七次會議。會議通過了《杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃(草案)及其摘要》、《關於〈杭州泰格醫藥科技股份有限公司2020年A股員工持股計劃管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理2020年A股員工持股計劃有關事項的議案》等相關議案。公司獨立非執行董事對該等議案發表了獨立意見，公司監事會對本次員工持股計劃的相關事項出具了核查意見。本次員工持股計劃的參與對象為本公司及本公司全資子公司核心技術(業務)人員，董事、監事和高級管理人員不參與本次員工持股計劃。2020年A股員工持股計劃於2021年1月8日於本公司2021年第一次臨時股東大會上獲批准。

除以上所披露者外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事及監事資料變更

自2020年年報刊發以來及直至本報告日期，董事及監事根據上市規則第13.51(2)條第(a)至(e)及(g)段規定須予披露的資料概無變動。

董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉

截至2021年6月30日，董事、監事及本公司最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉；或根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事於本公司股份或相關股份之權益

董事姓名	權益性質	擁有權益的股份數目及類別	佔有關類別股份的概約股權百分比**	佔本公司已發行股份總額的概約股權百分比***
葉小平博士 ⁽¹⁾	實益擁有人； 一致行動人士權益	234,401,315股 A股(L)*	31.28%(L)*	26.87%(L)*
曹曉春女士 ⁽¹⁾	實益擁有人； 一致行動人士權益	234,401,315股 A股(L)*	31.28%(L)*	26.87%(L)*
Yin Zhuan女士	實益擁有人	10,296,000股 A股(L)*	1.37%(L)*	1.18%(L)*

附註：

* 「L」指於股份的好倉。

** 指於2021年6月30日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行有關類別股份數目的百分比。

*** 指於2021年6月30日所涉有關類別股份數目除以本公司已發行所有股份數目（合計：872,466,954股股份，包括749,342,154股A股及123,124,800股H股）的百分比。

- (1) 葉小平博士與曹曉春女士於2010年6月9日訂立一致行動協議，故根據證券及期貨條例第317條彼等各自被視作於對方擁有權益的A股中擁有權益。葉小平博士持有177,239,541股A股，佔本公司已發行股本總額20.31%。曹曉春女士持有57,161,774股A股，佔本公司已發行股本總額6.55%。因此，葉小平博士與曹曉春女士被視作於合共234,401,315股A股中擁有權益，佔本公司A股總數31.28%及我們已發行股本總額26.87%。

企業管治及其他資料

董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉 (續)

董事於本公司相聯法團之股份或相關股份擁有之權益

董事姓名	權益性質	本集團成員公司	股份數目 及類別	概約股權 百分比
葉小平博士	實益擁有人	Tigermed Malaysia Sdn. Bhd.	1股	1.00%

除上文所披露者外，就董事所知，於2021年6月30日，概無董事、監事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊內的權益及／或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉。

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉

於2021年6月30日，據董事或本公司最高行政人員所知，下列人士（本公司董事及最高行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司的權益及／或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的有關類別股份5%或以上的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	股份數目及類別*	佔相關 股份類別 概約百分比	佔本公司 已發行股本 概約百分比
2017 Eagle Holdings LLC ⁽¹⁾	受控制法團權益	11,095,000股H股(L)	9.01%	1.27%
F-J Sands Family I, LLC ⁽¹⁾	受控制法團權益	11,095,000股H股(L)	9.01%	1.27%
Sands Capital Management, LLC ⁽¹⁾	實益擁有人	11,095,000股H股(L)	9.01%	1.27%
Sands Capital Management, LP ⁽¹⁾	受控制法團權益	11,095,000股H股(L)	9.01%	1.27%
Sands Family Trust, LLC ⁽¹⁾	受控制法團權益	11,095,000股H股(L)	9.01%	1.27%
Sands Frank Melville Jr. ⁽¹⁾	受控制法團權益	11,095,000股H股(L)	9.01%	1.27%
BlackRock, Inc.	受控制法團權益	10,314,269股H股(L)	8.38%	1.18%
		31,800股H股(S)	0.03%	0.00%
JPMorgan Chase & Co.	投資經理	8,991,488股H股(L)	7.30%	1.03%
		229,328股H股(S)	0.19%	0.03%
		1,930,136股H股(P)	1.57%	0.22%
UBS Group AG	受控制法團權益	6,266,473股H股(L)	5.09%	0.72%
Brown Brothers Harriman & Co.	代理	6,177,030股H股(L)	5.02%	0.71%
		6,177,030股H股(P)	5.02%	0.71%

附註：

* (L)指好倉；(S)指淡倉；(P)指可供借出股份。

(1) Sands Frank Melville Jr.及Sands Frank Melville Sr.透過彼等擁有權益的多組公司，直接及間接持有11,095,000股H股。Sands Frank Melville Sr.於2021年3月18日去世，Sands Frank Melville Jr.已成為Sands Frank Melville Sr.的遺產執行人。

企業管治及其他資料

主要股東於本公司股份及相關股份之權益及淡倉(續)

除上文所披露者外，就本公司所知，於2021年6月30日，概無任何人士（董事及最高行政人員除外）已告知本公司彼於本公司股份或相關股份股本衍生工具中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內的權益或淡倉，或持有本公司已發行的各類別股份5%或以上的任何權益或淡倉。

購買股份或債券的安排

除2019年購股計劃及2020年A股員工持股計劃外，於報告期內任何時間，本公司、其控股公司或其任何子公司概無訂立任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債務證券（包括債券）而獲益。

遵守企業管治守則

於報告期間，本公司已採納上市規則附錄14所載之企業管治守則之原則及守則條文，並已遵守企業管治守則之守則條文。

進行證券交易的標準守則

於報告期間，本公司已採納上市規則附錄十所載標準守則作為董事、監事及本集團高級管理層（彼等因有關職位或受僱工作而可能知悉本集團或本公司證券的內幕消息）買賣本公司證券的行為守則。

身為本公司執行董事兼總經理的曹曉春女士忽略了標準守則第A.3(a)(i)條的規定，並於2021年3月4日以華泰證券股份有限公司（「華泰」）為受益方抵押本公司合共750,000股A股上市股份，作為華泰向其提供貸款以方便其個人財務安排的抵押（「該抵押」）。該抵押是在禁止期間（2021年1月28日至2021年3月29日）作出，而曹曉春女士忘記事先以書面通知本公司主席或指定董事，亦未取得標準守則第B.8條所載的確認書。

曹曉春女士錯誤採用A股禁止買賣股份的詮釋而該詮釋並無進一步禁止股份抵押，亦不要求事先發出書面通知或確認，忽略了有關禁止買賣股份的規定。在通知本公司該抵押後，本公司使其得悉其未遵守標準守則並即時確認其違反標準守則。彼承諾日後將閱讀標準守則的有關規定，參加培訓課程，並遵守標準守則所載的規定標準。除上文所披露者外，彼自出任本公司董事以來並無任何違反標準守則的記錄。

本公司維持一套監督董事交易的制度（包括通知機制），以確保董事遵守標準守則。具體而言，本公司已於該禁止期開始前通知全體董事。董事會認為有關董事買賣本公司股份的指引及程序已屬足夠及有效。

進行證券交易的標準守則(續)

然而，本公司確認，董事自行主動向本公司尋求批准，以便本公司能妥善地追蹤董事之交易，乃至關重要。為避免日後發生同類事件，本公司於2021年3月9日在本公司董事會議上提醒全體董事在買賣本公司股份時遵守標準守則及提交通知的重要性。本公司已向本公司全體董事、監事及相關僱員重新傳閱標準守則。本公司亦將於未來禁止期間強調及提醒董事避免類似事件發生。本公司亦會提供簡報，幫助董事更新在履行香港上市公司董事職責方面的知識及技能，包括向董事更新標準守則的最新發展，以確保彼等遵守標準守則，並提高他們對良好企業管治常規的認識。

本公司已就遵守標準守則向全體董事作出具體查詢。除上述者外，本公司並不知悉董事於報告期間有任何違反標準守則的情況。

報告期後事項

於2021年6月30日後，發生了以下重大事項：

1. 於2021年7月12日，泰格股權(本公司的全資子公司)、杭州泰瓏(本公司的子公司)、杭州產業及杭州高新投訂立合夥協議，內容有關成立杭州泰格生物醫藥產業基金合夥企業(有限合夥)(「基金」)。基金的註冊資本為人民幣200億元，其中人民幣2億元將由杭州泰瓏(作為普通合夥人)認購，人民幣98億元將由泰格股權(作為有限合夥人)認購，人民幣50億元將由杭州產業(作為有限合夥人)認購，人民幣50億元將由杭州高新投(作為有限合夥人)認購。基金將重點投資涉及創新型醫療器械、生物醫藥、醫療服務、醫療信息化、數字療法、智能製造以及營養健康行業之企業。詳情請參閱本公司日期為2021年7月12日及2021年8月23日的公告及本公司日期為2021年7月23日的通函。

有關成立基金及其項下擬進行之交易之合夥協議已於2021年8月9日在本公司第三次臨時股東大會上獲股東批准。
2. 於2021年7月12日及2021年7月21日，本公司召開了第四屆董事會第十五次及第十六次會議，批准了對本公司章程的建議修訂，以滿足本公司業務發展的需求。詳情請參閱本公司日期為2021年7月12日及2021年7月21日的公告以及本公司日期為2021年7月23日的通函。
3. 於2021年7月21日，關秀妍女士，聯席公司秘書及本公司香港法律程序文件代理人(根據香港法例第622章公司條例第16部在香港代本公司接收法律程序文件和根據上市規則第19A.13條在香港代本公司接收法律程序文件或通知之法律程序文件代理人)，因其他專業事務辭任，而劉淮羽女士獲委任為本公司聯席公司秘書及法律程序文件代理人。

企業管治及其他資料

報告期後事項 (續)

4. 於2021年8月10日，本公司召開了第四屆董事會第十七次會議，審議批准了《關於委任聯席總裁的議案》，據此，吳灝先生獲委任為本公司聯席總裁，任期自2021年8月10日起至第四屆董事會任期屆滿時止。
5. 於2021年8月25日，本公司召開了第四屆董事會第十八次會議及第四屆監事會第十次會議，以批准《關於回購註銷部分2019年限制性股份的議案》，據此，本公司將於2018年股權分配計劃完成後按每股人民幣26.55元的回購價（經調整），向四名已離職激勵參與者（為2019年限制性股份激勵計劃首次授出的對象）購回已授出但尚未解除限售的限制性股份，而本公司將按2019年限制性股份激勵計劃（如定義所界定）的保留部分授出價每股人民幣31.46元向其中一名已離職激勵參與者（為2019年限制性股份激勵計劃項下預留部分的授出對象）購回已授出但尚未解除限售的限制性股份。

上述回購及註銷部分限制性股份的決議案須待股東於本公司2021年第四次股東特別大會（「股東特別大會」）、本公司A股類別股東大會及本公司H股類別股東大會上以特別決議案審議及批准後，方可作實。詳情請參閱本公司日期為2021年8月25日的公告及本公司日期為2021年9月9日的通函。

6. 於2021年8月25日，本公司召開了第四屆董事會第十八次會議，就上文第5段詳述的回購及註銷本公司限制性股份而批准建議變更本公司註冊資本（「建議變更」）。

有關建議變更的決議案須待股東於股東特別大會、本公司A股類別股東大會及本公司H股類別股東大會上以特別決議案批准後，方可作實。詳情請參閱本公司日期為2021年8月25日的公告及本公司日期為2021年9月9日的通函。

7. 於2021年8月25日，本公司召開了第四屆董事會第十八次會議，以批准因上文第5段詳述的回購及註銷本公司限制性股份而對本公司組織章程細則作出的建議修訂（「建議修訂」）。

有關建議修訂的決議案須待股東於股東特別大會上以特別決議案批准後，方可作實。詳情請參閱本公司日期為2021年8月25日的公告及本公司日期為2021年9月9日的通函。

8. 於2021年8月25日，本公司召開了第四屆董事會第十八次會議及第四屆監事會第十二次會議，以批准《關於本公司股份回購計劃的議案》。詳情請參閱本公司日期為2021年8月25日的公告。

審閱中期業績及中期報告

審核委員會包括三名獨立非執行董事，分別為廖啟宇先生、鄭碧筠先生及楊波博士。審核委員會的主席為廖啟宇先生，其持有根據上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。審核委員會與本公司的管理層及核數師已審閱本集團2021年中期業績公告、中期報告及截至2021年6月30日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料。審核委員會認為，中期業績遵守適用的會計準則、法例及規例，且本公司已根據相關會計準則、法例及規例作出適當披露。審核委員會亦已就與本公司採納的會計政策及條例以及內部控制有關的事宜與本公司高級管理層進行討論。

本公司的獨立核數師（即香港立信德豪會計師事務所有限公司）已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」審閱中期財務資料。

承董事會命
杭州泰格醫藥科技股份有限公司
董事長
葉小平

香港，2021年8月25日

簡明綜合財務報表之審閱報告

截至2021年6月30日止六個月



Tel : +852 2218 8288
Fax: +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

25th Floor Wing On Centre
111 Connaught Road Central
Hong Kong

電話: +852 2218 8288
傳真: +852 2815 2239
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號
永安中心25樓

致杭州泰格醫藥科技股份有限公司董事會
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

引言

我們已審閱第57至102頁所載杭州泰格醫藥科技股份有限公司(「貴公司」)及其子公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表,包括於2021年6月30日的簡明綜合財務狀況表及截至該日止六個月的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、簡明綜合權益變動表和簡明綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他解釋附註(統稱「簡明綜合財務報表」)。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定編製中期財務資料報告須符合其相關條例及國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列簡明綜合財務報表。我們的責任是根據我們的審閱對簡明綜合財務報表發表意見,並根據我們所協定的委聘條款僅向閣下(作為法團)報告,除此之外,本報告不作其他用途。我們概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」(「香港審閱工作準則第2410號」)進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務及會計事務的人員作出查詢,並應用分析及其他審閱程序。由於審閱範圍遠較按照香港審計準則進行審核之範圍為小,故我們無法保證知悉在審核中可能發現之所有重大事項。因此,我們不發表任何審核意見。

結論

根據我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面並無根據國際會計準則第34號編製。

香港立信德豪會計師事務所有限公司
執業會計師
李嘉威
執業證書編號P04960

香港, 2021年8月25日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至2021年6月30日止六個月

		截至6月30日止六個月	
	附註	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
收入	5	2,056,375	1,451,994
服務成本		(1,089,456)	(753,880)
毛利		966,919	698,114
其他收入	7	147,419	31,878
其他收益及虧損淨額	8	1,007,221	752,247
預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)模式的減值虧損(扣除撥回)		(10,252)	(5,811)
銷售及營銷開支		(66,656)	(39,759)
行政開支		(246,682)	(186,087)
研發開支		(93,034)	(72,409)
上市開支		—	(590)
分佔聯營公司溢利／(虧損)		723	(4,269)
財務成本	9	(7,942)	(33,916)
除稅前利潤	10	1,697,716	1,139,398
所得稅開支	11	(103,533)	(90,400)
期內利潤		1,594,183	1,048,998
期內其他全面收益			
其後可能重新分類至損益之項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(44,027)	26,235
期內全面收益總額		1,550,156	1,075,233
以下人士應佔期內利潤：			
本公司擁有人		1,259,914	1,011,877
非控制權益		334,269	37,121
		1,594,183	1,048,998
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		1,225,793	1,026,043
非控制權益		324,363	49,190
		1,550,156	1,075,233
每股盈利	12		
— 基本(人民幣元)		1.45	1.36
— 攤薄(人民幣元)		1.44	1.35

簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	531,976	400,455
無形資產	15	114,195	124,782
商譽	16	1,463,189	1,444,519
使用權資產	14	382,906	332,615
於聯營公司的權益		63,399	60,270
遞延稅項資產		142,777	79,507
按公允價值計入損益(「按公允價值計入損益」)的金融資產	17	6,980,996	5,292,302
按公允價值計入其他全面收益(「按公允價值計入其他全面收益」) 的金融資產	17	14,445	15,158
受限制銀行存款		1,938	1,957
其他非流動資產		68,106	110,484
		9,763,927	7,862,049
流動資產			
存貨		5,525	4,721
貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及預付款項	18	694,013	638,680
合同資產	19	1,080,180	824,714
金融產品	17	91,000	26,000
應收票據		681	944
預付所得稅		28,558	27,017
受限制銀行存款		1,052	52
原到期日超過三個月的定期存款		154,305	161,919
現金及現金等價物		9,401,666	9,959,963
		11,456,980	11,644,010
流動負債			
貿易及其他應付款項	20	670,379	529,546
合同負債		626,930	484,643
應付所得稅		92,307	72,858
租賃負債		61,106	52,290
		1,450,722	1,139,337
流動資產淨值		10,006,258	10,504,673
總資產減流動負債		19,770,185	18,366,722

簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動負債			
租賃負債		323,885	279,021
其他長期負債	21	41,572	97,494
遞延稅項負債		157,763	131,730
		<u>523,220</u>	<u>508,245</u>
資產淨值		<u>19,246,965</u>	<u>17,858,477</u>
股本及儲備			
股本	22	872,467	872,484
庫存股份	23	(80,220)	(157,912)
儲備		16,287,723	15,439,252
本公司擁有人應佔權益		<u>17,079,970</u>	<u>16,153,824</u>
非控制權益		2,166,995	1,704,653
總權益		<u>19,246,965</u>	<u>17,858,477</u>

簡明綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔										
	股本	股份溢價	庫存股份	以股份為 基礎的僱員 薪酬儲備	法定儲備	匯兌儲備	按公允價值 計入其他 全面收益儲備	保留盈利	小計	非控制權益	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2021年1月1日的結餘	872,484	11,488,836	(157,912)	126,910	281,063	(92,178)	174	3,634,447	16,153,824	1,704,653	17,858,477
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	1,259,914	1,259,914	334,269	1,594,183
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	(34,121)	-	-	(34,121)	(9,906)	(44,027)
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	(34,121)	-	1,259,914	1,225,793	324,363	1,550,156
確認以股份為基礎的 付款(附註26)	-	-	-	44,798	-	-	-	-	44,798	-	44,798
與以股份為基礎的付款有關的 遞延稅項資產的確認	-	-	-	43,230	-	-	-	-	43,230	-	43,230
行使購股權	-	2,327	64,527	(18,487)	-	-	-	8,010	56,377	16,836	73,213
根據2021年購股 計劃轉讓的股份 (定義見如附註26(c)(iii))	-	-	12,672	-	-	-	-	-	12,672	-	12,672
註銷股份(附註22)	(17)	(476)	493	-	-	-	-	-	-	-	-
一間子公司非控股股東出資 並無控制權變動的子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,271	34,271
股權變動(附註)	-	-	-	-	-	-	-	(194,989)	(194,989)	103,552	(91,437)
已宣派股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	(261,735)	(261,735)	-	(261,735)
派付予非控制權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,680)	(16,680)
於2021年6月30日 的結餘(未經審核)	872,467	11,490,687	(80,220)	196,451	281,063	(126,299)	174	4,445,647	17,079,970	2,166,995	19,246,965

簡明綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

	本公司擁有人應佔							小計	非控制權益	總計
	股本	股份溢價	庫存股份	以股份為 基礎的僱員 薪酬儲備	法定儲備	匯兌儲備	保留盈利			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2020年1月1日的結餘	749,508	1,044,584	(211,224)	96,378	188,686	26,310	2,352,600	4,246,842	1,274,436	5,521,278
期內利潤	-	-	-	-	-	-	1,011,877	1,011,877	37,121	1,048,998
換算海外業務產生的匯兌差額	-	-	-	-	-	14,166	-	14,166	12,069	26,235
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	14,166	1,011,877	1,026,043	49,190	1,075,233
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	31,518	-	(31,518)	-	-	-
收購子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	12,152	12,152
確認以股份為基礎的付款(附註26)	-	-	-	23,076	-	-	-	23,076	-	23,076
與以股份為基礎的付款有關的 遞延稅項資產的確認	-	-	-	7,119	-	-	-	7,119	-	7,119
行使由一家子公司授出的購股權	-	-	-	(6,823)	-	-	11,008	4,185	12,454	16,639
行使購股權	-	7,492	48,870	(12,866)	-	-	-	43,496	-	43,496
註銷股份(附註22)	(52)	(1,501)	1,553	-	-	-	-	-	-	-
一間子公司非控股股東出資	-	-	-	-	-	-	-	-	34,095	34,095
並無控制權變動的子公司股權變動(附註)	-	-	-	-	-	-	66,859	66,859	73,927	140,786
已派股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	(208,257)	(208,257)	-	(208,257)
派付予非控制權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,575)	(22,575)
於2020年6月30日的結餘(未經審核)	749,456	1,050,575	(160,801)	106,884	220,204	40,476	3,202,569	5,209,363	1,433,679	6,643,042

附註：

截至2021年6月30日止六個月，本集團已收購本公司非全資子公司謀思醫藥科技有限公司(「謀思」)額外40%的股權。將予轉讓的代價乃基於謀思截至2021年12月31日止年度的經審核淨利潤。交易的代價估計為人民幣198,000,000元。預計支付代價與非控制權益經調整金額的差異人民幣187,412,000元已計入保留盈利。

截至2020年6月30日止六個月，本公司(定義見附註1)子公司DreamCIS Inc. (「DreamCIS」)在韓國證券交易所的韓國證券交易所自動報價協會上市後的持股比例減少22.59%。已收款項淨額與非控制權益經調整金額的差異人民幣58,709,000元已計入保留盈利。

簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	368,325	248,070
投資活動		
出售子公司現金流入	—	4,843
收購子公司，扣除已獲取的現金	(6,461)	(83,288)
於上一年度收購子公司	(23,821)	—
出售一家聯營公司所得款項	60,783	—
收購聯營公司	(555)	(4,454)
出售物業、廠房及設備所得款項	184	81
購買物業、廠房及設備	(157,794)	(49,417)
購買無形資產	(2,298)	(1,019)
出售按公允價值計入損益的金融資產所得款項	802,125	157,825
購買按公允價值計入損益的金融資產	(1,502,365)	(453,412)
收購物業、廠房及設備預付款項增加	(22,110)	(3,934)
收購一間子公司額外權益的預付款項增加	(15,700)	—
應收票據所得款項	—	616
按公允價值計入損益的金融資產股息收入	5,254	—
(存放)／提取受限制銀行存款淨額	(1,000)	3,071
存放三個月以上定期存款	—	(129,302)
已收利息	116,821	4,313
投資活動所用現金淨額	(746,937)	(554,077)
融資活動		
銀行借款所得款項	—	1,183,659
償還銀行借款	—	(703,980)
已付借款利息	—	(25,571)
償還租賃負債的本金部分	(38,888)	(31,813)
已付租賃負債利息	(7,942)	(8,345)
根據限制性股份計劃(定義見(附註26(c)(i))授予限制性股份的 (付款)／所得款項淨額	(440)	22,870
根據2021年購股計劃(定義見(附註26(c)(ii))轉讓股份的所得款項	12,672	—
來自非控制權益的注資	34,271	34,095
並無控制權變動的子公司股權變動	106,060	140,786
行使由一家子公司授出的購股權所得款項	19,883	16,639
支付予非控制權益的股息	(17,166)	(22,575)
支付予本公司擁有人的股息	(262,174)	(207,811)
已付發行成本	—	(25,679)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(153,724)	372,275

簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(532,336)	66,268
期初現金及現金等價物	9,959,963	2,006,926
匯率變動的影響	(25,961)	18,259
期末現金及現金等價物，指銀行結餘及現金	9,401,666	2,091,453

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

1. 一般資料

杭州泰格醫藥科技股份有限公司（「本公司」）於2004年12月25日在中華人民共和國（「中國」）成立為股份有限公司。於2012年8月17日，本公司股份於深圳證券交易所創業板上市，股份代號300347。於2020年8月7日，本公司股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市，股份代號3347。其註冊辦事處及主要營業地點位於中國杭州市濱江區西興街道聚工路19號8棟20樓2001-2010室。

本公司及其子公司（「本集團」）主要從事合同研究機構（「合同研究機構」）服務。

葉小平博士與曹曉春女士一致行動，且為本公司最大股東。

本公司的功能貨幣為人民幣（「人民幣」），與簡明綜合財務報表的呈列貨幣相同。

2. 編製基準

該等簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」（「國際會計準則第34號」）編製。此外，簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則的適用披露規定。

該等簡明綜合財務報表未經審核，惟已由香港立信德豪會計師事務所有限公司根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港審閱工作準則第2410號「實體獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。

該等簡明綜合財務報表應與本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則

(a) 應用經修訂國際財務報告準則 — 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效

本簡明綜合財務報表按歷史成本基準編製，惟各報告期末按公允價值計量的若干金融工具除外。

除於2021年1月1日開始的年度期間首次應用新訂及經修訂國際財務報告準則導致的會計政策變動外，截至2021年6月30日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至2020年12月31日止年度的年度財務報表所採用者一致。

國際會計準則理事會頒佈多項新訂或經修訂國際財務報告準則，該等準則於本集團當前會計期間首次生效：

國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、 國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號 及國際財務報告準則第16號（修訂本）	利率基準改革 — 第二階段
國際財務報告準則第16號（修訂本）	新冠肺炎 — 相關租金寬免

於本期間應用經修訂國際財務報告準則對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

國際會計準則第39號、國際財務報告準則第4號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第16號（修訂本）「利率基準改革 — 第二階段」

該等修訂解決因利率基準改革（「改革」）而導致公司以替代基準利率取代舊利率基準時可能影響財務報告的問題。該等修訂與2019年11月發佈的修訂相輔相成，涉及(a)合同現金流變動，實體無需因改革所要求的變動而終止確認或調整金融工具的賬面值，而是更新實際利率以反映替代基準利率的變動；(b)對沖會計法，倘對沖符合其他對沖會計標準，實體無須純粹因改革所要求的變動而終止其對沖會計法；及(c)披露資料，實體須披露關於改革所帶來的新風險的資料，以及如何管理向替代基準利率的過渡。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(續)

(a) 應用經修訂國際財務報告準則 — 於2021年1月1日或之後開始的年度期間生效(續)

國際財務報告準則第16號(修訂本)「新冠肺炎 — 相關租金寬免」

國際財務報告準則第16號「租賃」已經修訂，透過在國際財務報告準則第16號加入一項額外可行權宜方法，允許實體選擇不將租金寬免入賬為租賃修改，就因新冠肺炎疫情而產生之租金寬免之會計處理向承租人提供可行權宜方法。該可行權宜方法僅適用於因新冠肺炎疫情直接引致且符合以下條件之租金寬免：

- (a) 租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比，基本相同或更低；
- (b) 租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款；及
- (c) 租賃的其他條款及條件無實質性變動。

符合上述標準之租金寬免可按照該可行權宜方法入賬，即承租人無需評估租金寬免是否符合租賃修訂之定義。承租人應運用國際財務報告準則第16號之其他規定對租金寬免進行會計處理。

將租金寬免入賬為租賃修改導致本集團使用經修訂之折現率對租賃負債進行重新測量以此來反映經修訂之代價，該變動之影響按租賃負債記錄為使用權資產。通過使用可行權宜方法，本集團毋需釐定經修訂之折現率，而租賃負債變動之影響於觸發租金寬免之事件或情況發生之期間在損益中反映。

(b) 應用已頒佈但尚未生效的經修訂國際財務報告準則

下列可能與本集團的簡明綜合財務報表有關的新訂或經修訂國際財務報告準則已頒佈但尚未生效，且本集團並無提早採納。本集團目前擬於該等變動生效日期應用：

國際財務報告準則第16號(修訂本)

2021年6月30日之後的新冠肺炎 — 相關租金寬免¹

¹ 於2021年4月1日或之後開始的年度期間生效。

於2021年3月，國際會計準則理事會對國際財務報告準則第16號租賃作出修訂，延長可行權宜方法以允許承租人將其應用於租金寬免，而減免租賃付款對原於2022年6月30日或之前到期的付款有影響。此修訂適用於2021年4月1日或之後開始的年度報告期間，並准許提早應用，包括於2021年4月9日未獲授權發佈的財務報表。

本集團並無提早採納此項修訂，應用於其2021年1月1日開始的年度報告期間。

4. 採用判斷及估計

於編製本簡明綜合財務報表過程中，管理層於應用本集團會計政策時作出的重大判斷及估計不確定因素的主要來源與截至2020年12月31日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

5. 收入

本集團的收入來源分類如下：

- 臨床試驗技術服務包括臨床試驗運作服務及與臨床試驗運作直接相關的其他主要臨床服務，如醫學撰寫、翻譯及註冊服務以及藥物警戒服務。
- 臨床試驗相關服務及實驗室服務包括提供必要支援予臨床試驗運作的配套服務，包括分析服務（如數據管理及統計分析以及醫學影像）、後勤及執行支援服務（如現場管理）、行政協助（如患者招募）、諮詢服務（如良好生產規範（「良好生產規範」）諮詢）以及實驗室服務（如藥物代謝和藥代動力學（「藥物代謝和藥代動力學」）、安全及毒理學、生物分析及化學、製造和控制（「化學、製造和控制」）服務）以及化學服務。

本集團收入分析如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
臨床試驗技術服務	1,033,554	711,035
臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,022,821	740,959
	2,056,375	1,451,994
於某個時間段		
臨床試驗技術服務	1,033,554	711,035
臨床試驗相關服務及實驗室服務	1,022,821	740,959
	2,056,375	1,451,994

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

6. 分部資料

經營分部乃根據本集團內部報告釐定，並提交予最高行政人員（即本集團主要營運決策者（「主要營運決策者」））以作表現評估及資源分配。這也是本集團組織和管理的基礎。

本集團並無呈列分部資產及負債，乃由於該資產及負債並未定期向主要營運決策者提供以作表現評估及資源分配。

根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，本集團的可報告分部如下：

- 臨床試驗技術服務
- 臨床試驗相關服務及實驗室服務

分部收入及業績

以下為本集團按可報告分部劃分的收入分析。

截至2021年6月30日止六個月

	臨床試驗 技術服務 人民幣千元 (未經審核)	臨床試驗相關服務 及實驗室服務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入	1,033,554	1,022,821	2,056,375
毛利	523,488	443,431	966,919
未分配金額：			
其他收入			147,419
其他收益及虧損淨額			1,007,221
預期信貸虧損模型下的減值虧損（扣除撥回）			(10,252)
銷售及營銷開支			(66,656)
行政開支			(246,682)
研發開支			(93,034)
分佔聯營公司利潤			723
財務成本			(7,942)
除稅前利潤			1,697,716

6. 分部資料(續)

分部收入及業績(續)

截至2020年6月30日止六個月

	臨床試驗 技術服務 人民幣千元 (未經審核)	臨床試驗相關服務 及實驗室服務 人民幣千元 (未經審核)	總計 人民幣千元 (未經審核)
收入	711,035	740,959	1,451,994
毛利	360,722	337,392	698,114
未分配金額：			
其他收入			31,878
其他收益及虧損淨額			752,247
預期信貸虧損模型下的減值虧損(扣除撥回)			(5,811)
銷售及營銷開支			(39,759)
行政開支			(186,087)
研發開支			(72,409)
上市開支			(590)
分佔聯營公司虧損			(4,269)
財務成本			(33,916)
除稅前利潤			1,139,398

地區資料

按地區劃分的本集團來自外部客戶的收入分析呈列如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
來自外部客戶的收入		
— 中國	1,110,817	845,823
— 其他海外國家及地區	945,558	606,171
	2,056,375	1,451,994

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

6. 分部資料 (續)

地區資料 (續)

按資產地理位置劃分的本集團非流動資產資料呈列如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
非流動資產 (不包括金融資產及遞延稅項資產)		
— 中國	1,510,999	1,445,742
— 其他海外國家及地區	1,112,772	1,027,383
	2,623,771	2,473,125

主要客戶的資料

由於本期間及過往期間向單一用戶銷售的收入概無佔本集團收入10%或以上，根據國際財務報告準則第8號「經營分部」，並無呈列主要客戶的資料。

7. 其他收入

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
銀行存款利息收入	132,742	21,320
金融產品利息收入	1,619	1,221
政府補助	7,637	9,045
按公允價值計入損益的金融資產股息收入	5,254	—
其他	167	292
	147,419	31,878

8. 其他收益及虧損淨額

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
外匯(虧損)/收益淨額	(3,519)	3,277
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)	212	(17)
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動	906,083	632,681
應付或然代價的公允價值變動	(5,457)	1,025
出售子公司的收益	—	6,743
出售聯營公司的收益	4,937	79,960
出售按公允價值計入損益的金融資產收益	104,965	28,578
	1,007,221	752,247

9. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
銀行借款的利息費用	—	25,571
租賃負債利息	7,942	8,345
	7,942	33,916

10. 除稅前利潤

除稅前利潤乃經扣除以下各項後達致：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備折舊	39,096	28,748
無形資產攤銷	14,936	11,965
使用權資產折舊	34,577	30,119
員工費用(包括董事酬金)：		
— 薪金及其他福利	724,190	531,197
— 退休福利計劃供款	85,414	52,329
— 股份支付費用	44,798	23,076
	854,402	606,602

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

11. 所得稅開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
即期稅項：		
－ 本期間	95,877	52,848
－ 過往期間即期稅項(超額撥備)/撥備不足	(1,910)	2,287
	<u>93,967</u>	<u>55,135</u>
遞延稅項：		
－ 本期間	9,566	35,265
所得稅開支總額	<u>103,533</u>	<u>90,400</u>

12. 每股盈利

(a) 每股基本盈利

本公司擁有人應佔每股基本盈利乃基於下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內利潤	1,259,914	1,011,877
分派予預計將解除禁售的限制性股份持有人的現金股息的影響(附註(ii))	(1,235)	(1,277)
用於計算每股基本盈利的盈利	<u>1,258,679</u>	<u>1,010,600</u>

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核)	2020年 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的 普通股加權平均數(附註(iii))	<u>868,529,722</u>	<u>744,662,346</u>

12. 每股盈利(續)

(b) 每股攤薄盈利

本公司擁有人應佔每股攤薄盈利乃基於下列數據計算：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內利潤	1,259,914	1,011,877
子公司發行購股權的影響(附註(ii))	(2,189)	(1,700)
用於計算每股攤薄盈利的盈利	1,257,725	1,010,177

股份數目：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 (未經審核)	2020年 (未經審核)
用於計算每股基本盈利的普通股 加權平均數(附註(iii))	868,529,722	744,662,346
限制性股份計劃(定義見附註26(c)(i))項下發行在外 限制性股份涉及的潛在攤薄普通股的影響(附註(i))	3,177,156	3,380,143
用於計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	871,706,878	748,042,489

附註：

(i) 分派予限制性股份持有人的現金股息及潛在攤薄普通股的影響與於附註26(c)(i)所披露本公司推出的限制性股份計劃有關。

(ii) 截至2021年6月30日止六個月，子公司發行購股權的影響與附註26(a)、26(b)及26(d)分別所披露方達控股(定義見附註26(a)(i))、DreamCIS及英放生物(定義見附註26(d))發行的購股權有關。

截至2020年6月30日止六個月，就附註26(b)所披露DreamCIS發行的購股權而言，在計算每股攤薄盈利時，其不被考慮在內，此乃由於行使價高於股價的公允價值。

(iii) 上文所示普通股加權平均數已就發行附註22所載新股及附註23所載庫存股作出調整。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

13. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
就截至2020年及2019年12月31日止年度分別 派付末期股息每股普通股人民幣0.30元及人民幣0.278元	261,735	208,257

本公司董事已釐定不會派付中期股息。

14. 物業、廠房及設備以及使用權資產變動

於本中期期間，本集團收購物業、廠房及設備約人民幣168,058,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣49,417,000元），用於拓展生產設施及提升研究能力。

於本中期期間，本集團為使用樓宇及機器訂立多份新租賃協議。於租賃開始生效時，本集團確認人民幣91,497,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣151,903,000元）的使用權資產。

15. 無形資產變動

於本中期期間，本集團收購無形資產約人民幣2,298,000元（截至2020年6月30日止六個月：人民幣1,019,000元），用於拓展生產設施及提升研究能力。

16. 商譽

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
成本		
期／年初	1,484,639	1,197,951
收購子公司(附註25)	1,557	295,881
其他變動(附註25)	19,749	—
匯兌調整	(2,636)	(9,193)
期／年末	1,503,309	1,484,639
減值		
期／年初	40,120	40,120
期／年末	40,120	40,120
賬面值		
期／年末	1,463,189	1,444,519

17. 按公允價值計量的金融資產及金融產品

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
金融資產		
非流動資產		
按公允價值計入損益的金融資產		
— 上市股本證券	155,256	482,002
— 非上市股權投資	3,200,137	2,060,600
— 非上市基金投資	3,595,603	2,749,700
— 非上市債務工具	30,000	—
	6,980,996	5,292,302
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		
— 非上市股權投資	14,445	15,158
流動資產		
金融產品	91,000	26,000

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

18. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及預付款項

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應收款項		
— 第三方	607,723	531,814
減：貿易應收款項虧損撥備	(44,340)	(40,890)
	563,383	490,924
應收票據		
— 第三方	2,537	3,807
其他應收款項		
— 第三方	93,010	54,029
— 關聯方(附註(a))	133	31
減：其他應收款項虧損撥備	(5,042)	(7,846)
	88,101	46,214
應收代價(附註(b)、(c))	—	69,565
預付款項		
— 第三方	39,992	28,170
	694,013	638,680

附註：

(a) 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及應收關聯方預付款項的詳情載於附註29。

(b) 出售杭州頤柏健康管理有限(「杭州頤柏」)的應收代價

該款項已計入於2020年12月31日的應收代價，指就出售杭州頤柏全部權益的應收代價人民幣60,265,000元。截至2021年6月30日止六個月，該筆款項已結清。

(c) 出售按公允價值計入損益的金融資產的應收代價

該金額亦包括出售本集團持有的金融資產權益的應收代價，於2020年12月31日為人民幣9,300,000元。截至2021年6月30日止六個月，該筆款項已結清。

18. 貿易應收款項、應收票據及其他應收款項以及預付款項(續)

本集團向其客戶提供介乎30至90天的信貸期。於各報告期末，按發票日期呈列的貿易應收款項(扣除減值虧損撥備)的賬齡分析如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	518,409	458,158
91天至180天	28,063	20,465
181天至1年	12,857	6,807
超過1年	4,054	5,494
	563,383	490,924

19. 合同資產

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
合同資產		
— 第三方	1,121,090	857,106
— 關聯方	—	54
減：合同資產虧損撥備	(40,910)	(32,446)
	1,080,180	824,714

合同資產主要與本集團收取已完成但尚未開票代價的權利有關。合同資產將於有關權利成為無條件時轉為貿易應收款項。

應收關聯方合同資產的詳情載於附註29。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

20. 貿易及其他應付款項

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
貿易應付款項		
— 第三方	122,195	100,829
— 關聯方(附註(a))	466	466
	122,661	101,295
其他應付款項		
— 第三方	30,461	56,460
— 應付代價(附註(b)、附註21(b))	102,739	39,145
— 應付或然代價(附註(c)、附註21)	172,030	14,486
— 限制性股份購回應付款項(附註26(c)(i))	68,410	123,138
— 應付股息(附註26(c)(i))	1,235	1,698
— 應付薪金及花紅	103,578	140,396
— 其他應付稅項	69,265	52,928
	547,718	428,251
	670,379	529,546

附註：

(a) 應付關聯方的貿易及其他應付款項詳情載於附註29(2)。

(b) 該款項已計入於2021年6月30日的應付代價，指收購按公允價值計入損益的投資的應付代價人民幣70,000,000元。

該款項已計入收購北京雅信誠醫學信息科技有限公司(「北京雅信誠」)(本公司非全資子公司)的額外30%股權的應付代價人民幣32,739,000元。本集團已進一步收購北京雅信誠餘下15%股權。詳情請參閱附註21。

(c) 該款項已計入於2021年6月30日的應付或然代價，指就收購包括謀思、Acme(定義見附註21)、RMI(定義見附註21)、Biotranex(定義見附註21)及BRI(定義見附註21)等子公司的或然代價。

與供應商的付款條款主要有關自發票日期起30至60天的信貸。以下為於各報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
90天內	113,662	94,676
91天至1年	6,481	4,487
超過1年	2,518	2,132
	122,661	101,295

21. 其他長期負債

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
與下列各項有關的應付或然代價：		
－ 收購北京雅信誠(附註(a))	—	49,613
－ 收購Acme Bioscience Inc. (「Acme」)(附註(b))	34,392	35,000
－ 收購RMI Laboratories, LLC. (「RMI」)(附註(c))	4,069	8,345
－ 收購Biotranex, LLC (「Biotranex」)(附註(d))	1,210	2,336
－ 收購Biopharmaceutical Research Inc. (「BRI」)(附註(e))	1,901	2,200
	41,572	97,494

附註：

- (a) 截至2020年12月31日止年度，本集團除收購附註20(b)所述的30%股權外，亦收購北京雅信誠的額外15%股權。將予轉讓的代價乃根據北京雅信誠截至2021年12月31日止年度的經審核淨利潤計算。管理層已根據北京雅信誠的歷史業績釐定或然代價的公允價值，有關金額預期將於2022年結清。於2021年6月30日，該筆款項入賬列為短期應付款項，原因為該筆款項須於一年內到期。董事認為，由於自收購事項以來，北京雅信誠的營運及市場環境並無重大變動，應付或然代價的公允價值並無重大變動。
- (b) 於2021年6月30日，收購Acme產生的應付或然代價金額為5,325,000美元（相等於人民幣34,392,000元）（於2020年12月31日：5,364,000美元（相等於人民幣35,000,000元））。應付或然代價按公允價值重新計量，並將464,000美元（相等於人民幣3,010,000元）的公允價值虧損（請參閱附註8）入賬。此外，一筆2,892,000美元（相等於人民幣18,723,000元）（於2020年12月31日：1,845,000美元（相等於人民幣12,038,000元））的款項入賬列為短期應付款項，原因為該筆款項須於一年內到期（請參閱附註20）。
- (c) 於2021年6月30日，收購RMI產生的應付或然代價金額為629,000美元（相等於人民幣4,069,000元）（於2020年12月31日：1,279,000美元（相等於人民幣8,345,000元））。此外，一筆650,000美元（相等於人民幣4,193,000元）的款項重新分類為短期應付款項下的應付或然代價（於2020年12月31日：982,000美元（相等於人民幣6,406,000元）之應付代價），原因為該筆款項須於一年內到期（請參閱附註20）。董事認為，由於自收購事項以來，RMI的營運及市場環境並無重大變動，應付或然代價的公允價值並無重大變動。
- (d) 於2021年6月30日，收購Biotranex產生的應付或然代價金額為187,000美元（相等於人民幣1,210,000元）（於2020年12月31日：358,000美元（相等於人民幣2,336,000元））。應付或然代價按公允價值重新計量，並將169,000美元（相等於人民幣1,093,000元）的公允價值虧損（請參閱附註8）入賬。此外，一筆200,000美元（相等於人民幣1,292,000元）（於2020年12月31日：60,000美元（相等於人民幣391,000元））的款項入賬列為短期應付款項，原因為該筆款項須於一年內到期（請參閱附註20）。
- (e) 於2021年6月30日，收購BRI產生的應付或然代價金額為365,000加元（「加元」）（相等於人民幣1,901,000元）（於2020年12月31日：430,000加元（相等於人民幣2,200,000元））。應付或然代價按公允價值重新計量，並將261,000加元（相等於人民幣1,354,000元）的公允價值虧損（請參閱附註8）入賬。此外，一筆228,000加元（相等於人民幣1,189,000元）（於2020年12月31日：402,000加元（相等於人民幣2,057,000元））的款項入賬列為短期應付款項下的應付或然代價，原因為該等款項須於一年內到期（請參閱附註20）。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

22. 股本

	於2021年6月30日			於2020年12月31日		
	普通股數目	法定股份	已發行及	普通股數目	法定股份	已發行及
	(未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	已繳股份 人民幣千元 (未經審核)	(經審核)	人民幣千元 (經審核)	已繳股份 人民幣千元 (經審核)
承前結餘	872,483,508	872,484	872,484	749,507,599	749,508	749,508
發行新股份(附註(a))	-	-	-	123,124,800	123,125	123,125
註銷股份(附註(b))	(16,554)	(17)	(17)	(148,891)	(149)	(149)
結轉結餘	872,466,954	872,467	872,467	872,483,508	872,484	872,484

附註：

- (a) 於2020年8月7日，本公司透過全球發售的方式以每股100港元(相當於人民幣89.56元)的價格發行107,065,100股每股面值人民幣1元的普通股。於同日，本公司股份於聯交所上市。

於2020年9月2日，本公司透過超額配股的方式以每股100港元(相當於人民幣88.23元)的價格發行16,059,700股每股面值人民幣1元的普通股。

- (b) 截至2021年6月30日止六個月，限制性股份計劃(定義見附註26(c)(i))項下的本公司部分原激勵對象辭職，並失去彼等獲得激勵的權利，因此，本公司購回並註銷該等激勵對象先前持有的16,554股限制性股份(於2020年12月31日：148,891股限制性股份)，經扣除庫存股份人民幣493,000元(於2020年12月31日：人民幣4,442,000元)，包括扣減股本人民幣17,000元(於2020年12月31日：人民幣149,000元)及股份溢價人民幣476,000元(於2020年12月31日：人民幣4,293,000元)。

23. 庫存股份

	於2021年6月30日		於2020年12月31日	
	股份數目 (未經審核)	收購成本 人民幣千元 (未經審核)	股份數目 (經審核)	收購成本 人民幣千元 (經審核)
承前結餘	4,783,141	157,912	6,570,338	211,224
註銷股份(附註22(b))	(16,554)	(493)	(148,891)	(4,442)
根據2021年股份轉讓計劃轉讓的股份 (定義見如附註26(c)(iii))	(286,372)	(12,672)	-	-
限制性股份計劃項下的限制性股份歸屬	(1,974,354)	(64,527)	(1,638,306)	(48,870)
結轉結餘	2,505,861	80,220	4,783,141	157,912

24. 金融工具之公允價值計量

此附註提供有關本集團如何釐定以下按經常性基準以公允價值計量的金融資產及負債的公允價值的有關資料。

(a) 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及負債的公允價值

金融資產／(負債)	於以下日期的公允價值		公允價值級別	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入數據 與公允價值關係
	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)				
按公允價值計量的 上市股本證券	118,893	293,086	第一層級	公開市場交易報價	不適用	不適用
按公允價值計量的 上市股本證券	36,363	188,916	第二層級	經無市場流通性折價調 整後的公開市場交易 報價	不適用	不適用
按公允價值計量的 非上市股權投資	3,214,582	2,075,758	第三層級	經無市場流通性折價調 整後的市場倍數	無市場流通性折價	經無市場流通性的折價 越高，估值越低
				權益價值分配模型	優先權	優先權越高，估值越高
					首次公開發售的概率	首次公開發售的概率越 高，估值越高
				類似股權的股份轉讓近 期交易價格／代價	由於時間、銷售條件及 協議條款、類似業務 的規模和性質的考慮 以達致估計價值	類似交易的價值越高， 估值越高

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

24. 金融工具之公允價值計量 (續)

(a) 按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及負債的公允價值 (續)

金融資產/(負債)	於以下日期的公允價值		公允價值級別	估值方法及 主要輸入數據	重大不可觀察 輸入數據	不可觀察輸入 數據與公允價值關係
	2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)				
以公允價值計量的 非上市債務工具	30,000	-	第三層級	二項式模型	貼現率	貼現率越高，估值越低
按公允價值計量的 非上市基金投資	3,595,603	2,749,700	第三層級	相關投資的資產淨值	資產淨值	資產淨值越高，估值越高
金融產品	91,000	26,000	第二層級	貼現現金流量－根據預期回報估計未來現金流量，並以反映相關資產風險的利率貼現	不適用	不適用
應付或然代價	(213,602)	(111,980)	第三層級	貼現現金流量－根據預期回報估計未來現金流量，並以反映相關資產風險的利率貼現	預期增長率 貼現率	預期增長率越高，估值越高 貼現率越高，估值越低

附註：

(i) 無市場流通性折價

無市場流通性折價增加／減少5%而所有其他變數維持不變將導致本集團於2021年6月30日的非上市股權公允價值減少／增加人民幣17,563,000元(於2020年12月31日：人民幣45,630,000元)。

(ii) 首次公開發售的概率

首次公開發售的概率增加／減少5%而所有其他變數維持不變將導致本集團於2021年6月30日的非上市股權公允價值增加／減少人民幣16,726,000元(於2020年12月31日：人民幣32,600,000元)。

(iii) 資產淨值

資產淨值增加／減少5%而所有其他變數維持不變將導致本集團於2021年6月30日的非上市基金公允價值增加／減少人民幣179,780,000元(於2020年12月31日：人民幣137,485,000元)。

24. 金融工具之公允價值計量(續)

(b) 第三層級公允價值計量的對賬

按第三層級公允價值計量的按公允價值計入損益及按公允價值計入其他全面收益的金融資產及金融負債對賬詳情載列如下：

	應付 或然代價 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 非上市 股權投資 人民幣千元	按公允價值 計入其他全面 收益的非上市 股權投資 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 非上市 基金投資 人民幣千元	按公允價值 計入損益的 非上市 債務工具 人民幣千元
於2020年1月1日	(20,343)	1,040,304	–	1,075,213	–
收購	(49,613)	914,115	14,470	1,147,472	–
出售	–	(55,843)	–	(125,905)	–
透過業務合併進行收購	(53,832)	–	–	–	–
公允價值變動	126	331,941	352	677,651	–
轉撥至第一層級(附註(a))	–	(121,209)	–	–	–
轉撥至第二層級(附註(b))	–	(36,256)	–	–	–
轉撥至應付代價	6,406	–	–	–	–
匯兌調整	5,276	(12,452)	336	(24,731)	–
於2020年12月31日(經審核) 及2021年1月1日	(111,980)	2,060,600	15,158	2,749,700	–
收購	(97,020)	781,217	–	385,748	30,000
出售	–	(14,440)	–	(72,281)	–
付款	17,484	–	–	–	–
公允價值變動	(5,457)	375,443	–	536,682	–
其他變動(附註25)	(18,659)	–	–	–	–
匯兌調整	2,030	(2,683)	(713)	(4,246)	–
於2021年6月30日(未經審核)	(213,602)	3,200,137	14,445	3,595,603	30,000

附註：

- (a) 於2019年12月31日的非上市股權投資已由第三層級轉移至第一層級，因為該股權投資已於截至2020年12月31日止年度上市。
- (b) 於2019年12月31日的非上市股權投資已由第三層級轉移至第二層級，因為該股權投資已於截至2020年12月31日止年度上市，而於2020年12月31日，本集團持有的股份於上市後限制出售。

截至2021年6月30日止六個月，計入損益的收益或虧損總額中，人民幣906,668,000元(截至2020年12月31日止年度：人民幣1,009,718,000元)與於2021年6月30日按第三層級公允價值計量的按公允價值計入損益的金融工具有關，為未變現公允價值收益。應付或然代價及按公允價值計入損益的金融資產的公允價值收益或虧損於附註8呈列。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

24. 金融工具之公允價值計量 (續)

(c) 非按公允價值計量的金融資產及金融負債公允價值

董事認為，本集團按攤銷成本於簡明綜合財務報表列賬的金融資產及金融負債的賬面值與其公允價值相若。該等公允價值乃基於貼現現金流量分析根據公認定價模型釐定。

25. 收購業務

截至2021年6月30日止六個月

所收購實體名稱	賣方	所收購 股權百分比	主要業務	完成日期
Ocean Ridge Biosciences, Inc.	一名獨立第三方	100%	發展新療法	2021年4月13日

於2021年4月13日，本集團與Ocean Ridge Biosciences, Inc.訂立協議，收購有關發展新療法的業務，包括與生物流體分析、RNA測序、生物信息學、外泌體、微生物組學、腫瘤板、無細胞DNA亞硫酸氫鹽測序、基因表達芯片、多重蛋白質分析和福馬林固定、石蠟包埋組織有關的服務(「Ocean Ridge業務」)，代價為1,000,000美元(相當於人民幣6,461,000元)(「Ocean Ridge收購事項」)。在完成Ocean Ridge收購事項後，本集團將擴大本集團為醫療保健及生命科學行業以及學術機構提供基因組服務的能力。

是次收購乃以收購法入賬。截至2021年6月30日止六個月，買賣協議項下所有先決條件均已達成。

收購相關成本從收購成本扣除，並已於損益中確認為開支。

購買價初步按收購日期所收購資產淨值及所承擔負債的估計公允價值作出分配。初步購買價分配或會進一步細化且可能須作調整以進行最終購買價分配。該等調整將主要與無形資產及所得稅項目有關。管理層預期購買價分配將於2022年第二季度完成。

25. 收購業務 (續)

可識別資產及負債的初步公允價值詳情如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	691
無形資產	4,124
其他非流動資產	89
所收購資產淨值	4,904
	人民幣千元
已付現金代價	6,461
減：所收購資產淨值的公允價值	(4,904)
商譽	1,557
收購一家子公司產生的淨現金流入：	
已付現金代價	6,461

收購產生商譽，因為合併成本包含控制權溢價。此外，就合併實際支付的代價包含為預期協同效益、收入增長及未來市場發展而產生的利益金額。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認條件，因此並無與商譽分開確認。

預期是次收購產生的商譽均不可作扣稅用途。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

25. 收購業務 (續)

截至2020年12月31日止年度

所收購子公司名稱	賣方	所收購股權		完成日期
		百分比	主要業務	
Acme	獨立第三方	100%	為生物製藥公司提供合同研究及定制合成服務	2020年7月2日

於2020年7月2日，本集團以代價27,397,000美元（相當於人民幣193,330,000元）收購Acme全部股權（「Acme收購事項」）。Acme主要為從事藥物發現及開發的生物製藥公司提供合同研究及定制合成服務。於完成Acme收購事項後，本集團將得以拓展本集團在有機合成、藥物化學及加工研發方面的能力，並使本集團能夠把握在藥物發現及早期開發以及其他輔助服務方面的增長機遇。

是次收購乃以收購法入賬。截至2020年12月31日止年度，買賣協議項下所有先決條件均已達成，其後，Acme成為本公司的間接子公司。

Acme收購事項的總代價可能因應最高11,000,000美元（相當於人民幣77,623,000元）的保證作出下調。有關詳情，請參閱方達控股日期為2020年8月6日的公告。

本集團因該安排而將會流出的預期未來經濟利益被視作或然代價。或然代價按收購日期的公允價值計量，並計入業務合併已轉讓代價的一部分。

25. 收購業務(續)

可識別資產及負債的初步公允價值詳情如下：

	公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	8,776
使用權資產	9,485
無形資產－客戶關係	37,400
無形資產－客戶之在手未執行訂單	7,057
無形資產－非競爭條款	15,524
貿易及其他應收款項	16,829
合同資產	511
預付稅項	15
現金及現金等價物	10,791
貿易及其他應付款項	(6,666)
合同負債	(227)
應付所得稅	(3,722)
租賃負債	(10,208)
遞延稅項負債	(18,019)
所收購資產淨值	67,546
	人民幣千元
已付現金代價	115,706
應付或然代價	50,871
減：所收購資產淨值的公允價值	(67,546)
商譽	99,031
收購一間子公司產生的淨現金流出：	
已付現金代價	115,706
減：所收購現金及現金等價物	(10,791)
	104,915

截至2020年12月31日止年度，本集團收購了Acme的全部股權，其估值尚未完成，可識別資產淨值及商譽的各自公允價值乃臨時釐定。於截至2021年6月30日止六個月（於計量期間），由於完成初步會計調整，本集團參考於2021年5月發出的最終獨立估值，對Acme的無形資產、遞延稅款的賬面值以及交易產生的或然負債及商譽作出若干公允價值調整。由於調整金額對本集團而言並不重大，故並無調整於2021年1月1日的綜合財務狀況。因此，並無呈列於2021年1月1日的經重列綜合財務狀況表。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

25. 收購業務 (續)

收購產生商譽，因為合併成本包含控制權溢價。此外，就合併實際支付的代價包含為預期協同效益、收入增長及未來市場發展而產生的利益金額。由於該等利益不符合可識別無形資產的確認條件，因此並無與商譽分開確認。

預期是次收購產生的商譽均不可作扣稅用途。

自收購日期以來，Acme為本集團截至2020年12月31日止年度的綜合業績貢獻收入人民幣43,681,000元及虧損人民幣226,000元。倘收購於2020年1月1日發生，本集團截至2020年12月31日止年度的收入及利潤應分別為人民幣3,246,232,000元及人民幣2,040,384,000元。

備考資料僅供說明用途，未必反映本集團於2020年1月1日完成收購後所實際錄得的收入及經營業績，亦不擬作為未來業績的預測。

26. 股份支付

截至2021年6月30日止六個月，本公司及其子公司為僱員採納若干購股權計劃。計劃詳情載列如下：

(a) 方達控股：

(i) 2021年方達股份獎勵計劃

於2021年1月22日（「採納日期」），方達控股公司（「方達控股」）（本公司一間非全資子公司）董事會批准採納股份獎勵計劃（「2021年方達股份獎勵計劃」），以表彰方達控股及其子公司（「方達集團」）若干員工所作出的貢獻並給予激勵，務求挽留彼等繼續為方達集團的持續營運及發展效力，及為方達集團的進一步發展吸引合適的人員。根據2021年方達股份獎勵計劃，方達控股董事會可於2021年方達股份獎勵計劃採納日期最多授出方達控股已發行股本的1%。所授出的每份獎勵具有10年合同期，並於授出日期後一個曆年歸屬。

於2021年1月25日，方達控股董事會議決授出合共22,950,500股獎勵股份。

26. 股份支付 (續)**(a) 方達控股：(續)****(i) 2021年方達股份獎勵計劃 (續)**

以下載列於本期間根據2021年方達股份獎勵計劃所授出未行使獎勵股份的變動詳情：

	截至2021年 6月30日 止六個月 數目 (未經審核)
期初未行使	—
期內授出	22,950,500
期末未行使	22,950,500

已授出之各獎勵股份一般於四年內歸屬，而協定的獎勵則於授出日期後滿一週年當日歸屬。

獎勵股份的估計公允價值約為16,120,000美元（相當於人民幣104,311,000元）。公允價值乃經參考方達控股於授出日期之收市股價計算，股價為每股6.02港元（相當於人民幣5.02元）。

變量及假設的變動可能導致購股權的公允價值變動。

截至2021年6月30日止六個月，本集團確認就根據2021年方達股份獎勵計劃授出的股份獎勵的開支總額約3,100,000美元（相當於人民幣20,053,000元）。

(ii) 2008年及2015年股份激勵計劃

本公司子公司Frontage Laboratories, Inc.（「Frontage Labs」）分別於2008年及2015年採納兩份首次公開發售前股份激勵計劃（統稱為「Frontage Labs計劃」），主要目的在於吸引、挽留及激勵Frontage Labs及其子公司的董事及僱員。根據Frontage Labs計劃，Frontage Labs董事可在2008年股份激勵計劃下授出最多9,434,434份購股權及在2015年股份激勵計劃下授出最多12,000,000份購股權予合資格僱員（包括Frontage Labs及其子公司的董事及僱員），以認購Frontage Labs股份。所授出的每份購股權具有5至10年合同期，並於授出日期後滿一個曆年歸屬。

於2018年4月17日，方達控股集團（「方達控股集團」）、Frontage Labs及相應僱員已訂立協議，據此，Frontage Labs已轉讓而方達控股已承擔Frontage Labs根據Frontage Labs計劃的權利及義務。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

26. 股份支付(續)

(a) 方達控股：(續)

(ii) 2008年及2015年股份激勵計劃(續)

根據2019年5月11日完成的資本化發行(「方達資本化發行」)，在Frontage Labs計劃下授予合資格僱員的購股權數目調整至承授人所持原先購股權數目的十倍。因此，行使價調整為原行使價的10%。

以下載列於本期間及過往期間根據Frontage Labs計劃授出的未行使購股權追溯反映方達資本化發行的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	1.03	81,463,000	1.05	115,650,000
期內沒收	1.29	(262,500)	1.41	(3,350,000)
期內行使	1.05	(13,802,500)	0.84	(20,010,000)
期內失效	—	—	1.41	(75,000)
期末未行使	1.04	67,398,000	1.13	92,215,000
可行使購股權		50,348,000		56,665,000
加權平均合同年限(年)		3.45		4.56

未行使購股權的行使價介於0.016美元至0.2美元(相當於人民幣0.11元至人民幣1.38元)之間。

方達控股的股份在緊接購股權獲行使日期之前的加權平均收市價為4.61港元(相當於人民幣3.84元)(截至2020年6月30日止六個月：4.39港元(相當於人民幣4.01元))。

截至2021年6月30日止六個月，本集團確認就根據Frontage Labs計劃授出的購股權的開支總額約為191,000美元(相當於人民幣1,235,000元)(截至2020年6月30日止六個月：436,000美元(相當於人民幣3,070,000元))。

26. 股份支付 (續)**(a) 方達控股：(續)****(iii) 2018年股份激勵計劃**

於2019年5月11日，方達控股董事會批准向合資格僱員（包括方達控股集團的董事及僱員）授出購股權、限制性股份單位及任何其他類型獎勵的激勵計劃。可根據方達控股的2018年股份激勵計劃及任何其他股權激勵計劃授出獎勵所涉及股份總數佔方達控股股份的10%。於2021年6月30日之前，概無根據2018年股份激勵計劃授出獎勵。

(b) DreamCIS：

本公司子公司DreamCIS於2018年採納一份股份激勵計劃（「DreamCIS計劃」），主要目的在於吸引、挽留及激勵DreamCIS的董事及僱員。根據DreamCIS計劃，DreamCIS董事會可在該股份激勵計劃下授出最多402,372份購股權予合資格僱員（包括DreamCIS的董事及僱員），以認購DreamCIS股份。所授出的每份購股權均具有5年合同期。

根據於截至2019年12月31日止年度完成的資本化發行（「DreamCIS資本化發行」），當時所有已授出未行使購股權及行使價按一比四基準調整。

於2021年3月26日，DreamCIS董事會批准採納購股計劃（「2021年DreamCIS購股計劃」），以激勵或獎勵DreamCIS的董事或僱員對DreamCIS及其子公司的貢獻，以及彼等為促進DreamCIS及其子公司的利益所作出的持續努力。根據2021年DreamCIS購股計劃，DreamCIS董事會可授出最多559,597份購股權。所授出的每份獎勵具有10年合同期。

截至2021年6月30日止六個月，DreamCIS董事會已議決授出合共223,122份購股權。

2021年授出的購股權的估計公允價值約為人民幣5,811,000元。公允價值使用二項式模式計算。該模式的主要輸入數據如下：

授出日期	2021年
股價	15,800韓元 (相當於人民幣90元)
預期波幅	47.75%
預期年期(年)	2.5
無風險利率	1.03%
預期股息率	—

股價按DreamCIS於授出日期的市價釐定。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

26. 股份支付(續)

(b) DreamCIS：(續)

無風險利率乃以到期期限與購股權合同年期一致的韓國國債的收益率為基準。預計波幅乃使用可比公司的過往波幅釐定。

變量及假設的變動可能改變購股權的公允價值。

以下載列於本期間及過往期間根據DreamCIS計劃所授出未行使購股權追溯反映DreamCIS資本化發行的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	加權平均 行使價 (人民幣元)	數目	加權平均 行使價 (人民幣元)	數目
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
期初未行使	54.5	143,060	43.0	304,460
期內授出	93.2	223,122	—	—
期內沒收	85.4	(23,709)	51.3	(9,400)
期內行使	47.6	(93,184)	—	—
期末未行使	87.3	249,289	41.8	295,060
可行使購股權		44,168		—
加權平均合同年期(年)		2.0		3.15

未行使購股權行使價介於5,000韓元至16,300韓元(相當於人民幣30.5元至人民幣93.2元)。

截至2021年6月30日止六個月，本集團就根據DreamCIS計劃授出的購股權確認開支總額約人民幣900,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣279,000元)。

26. 股份支付(續)

(c) 本公司

(i) 限制性股份計劃

本公司已於2019年採用限制性股份計劃(「限制性股份計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵本集團的董事及僱員。根據限制性股份計劃，董事會可在該計劃下授出最多4,859,311股限制性股份予合資格僱員(包括本集團的董事及僱員)，以在歸屬後取得本公司普通股。

限制性股份計劃有效期為4年。

根據2019年7月1日完成的紅股發行，當時所有已授出未行使限制性股份及購回價獲相應調整。

以下載列於本期間及過往期間根據限制性股份計劃所授出未行使限制性股份追溯反映發行紅股的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	27.15	4,496,768	27.13	6,283,965
期內沒收	26.55	(16,554)	26.55	(52,049)
期內歸屬	27.50	(1,974,354)	26.55	(1,638,306)
期末未行使	27.30	2,505,860	27.38	4,593,610
可行使限制性股份		—		—
加權平均合同年期(年)		0.52		1.65

截至2020年6月30日止六個月，自僱員接受限制性股份後，一項價值人民幣24,252,000元的回購責任確認為其他應付款項。於本期間及過往期間，本集團若干原激勵對象辭職，因而失去獲得激勵的權利，因此，本集團購回及註銷該等激勵對象先前持有的限制性股份。因此，合共人民幣440,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣1,382,000元)已獲退回至原激勵對象。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

26. 股份支付(續)

(c) 本公司(續)

(i) 限制性股份計劃(續)

截至2021年6月30日止六個月，合共1,974,354股限制性股份被解除禁售及獲歸屬。於解除禁售限制性股份後，一項價值人民幣54,288,000元的回購責任終止確認為其他應付款項。本公司股份於緊接受限制股份歸屬日期前的加權平均收市價為人民幣145.33元。

在限制性股份計劃下，限制性股份持有人有權獲得本公司宣派的股息，股息將於禁售期完結後結清。於2021年6月30日，已確認人民幣1,235,000元(2020年12月31日：人民幣1,698,000元)的應付股息。

截至2021年6月30日止六個月，本集團就根據受限制股份計劃授出的受限制股份確認開支總額約人民幣7,542,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣16,061,000元)。

(ii) 2019年購股計劃

本公司於2019年採納一項購股計劃(「2019年購股計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵本集團的董事及僱員。根據2019年購股計劃，已為計劃設立信託實體，並由計劃參與者委聘具有資產管理資格的第三方代理。

將予籌集資金的最低及最高金額分別為人民幣200,000,000元及人民幣500,000,000元，可分為按每份人民幣1.00元認購的單位。2019年購股計劃的參與者須按照認購單位數目一次性繳納認購資金。

倘參與者因其服務合同屆滿而與本公司終止勞動關係，其已認購單位及已支付認購款項應強制轉讓予其他參與者，代價與認購成本相同。

2019年購股計劃的相關股份為本公司先前購回及持有為庫存股份的回購股份(附註23)。平均回購價為每股人民幣44.25元。2019年6月20日，本公司先前購回的2,120,803股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至2019年購股計劃信託單位。因此，在轉讓庫存股份後，本集團已收到代價人民幣93,845,000元。

根據2019年7月1日完成的紅股發行，當時於2019年購股計劃中持有的所有股份相應調整。

26. 股份支付(續)

(c) 本公司(續)

(ii) 2019年購股計劃(續)

以下載列於本期間及過往期間根據2019年購股計劃所授出未行使單位追溯反映發行紅股的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	加權平均 行使價 (人民幣元)	數目	加權平均 行使價 (人民幣元)	數目
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
期初未行使	44.25	2,120,803	44.25	2,120,803
期內歸屬	44.25	(85,912)	—	—
期末未行使	44.25	2,034,891	44.25	2,120,803

2019年購股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。2019年購股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據2019年購股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

截至2021年6月30日止六個月，本集團就2019年購股計劃確認開支總額約人民幣997,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣2,058,000元)。

(iii) 2021年購股計劃

本公司於2021年採納一項購股計劃(「2021年購股計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵本集團的董事及僱員。根據2021年購股計劃，已為計劃設立信託實體，並由計劃參與者委聘具有資產管理資格的第三方代理。

將予籌集資金的最低及最高金額分別為人民幣10,000,000元及人民幣15,000,000元，可分為按每份人民幣1.00元認購的單位。2021年購股計劃的參與者須按照認購單位數目一次性繳納認購資金。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

26. 股份支付(續)

(c) 本公司(續)

(iii) 2021年購股計劃(續)

倘參與者因其服務合同屆滿而與本公司終止勞動關係，其已認購單位及已支付認購款項應強制轉讓予其他參與者，代價與認購成本相同。

2021年購股計劃的相關股份為本公司先前購回及持有為庫存股份的回購股份(附註23)。平均回購價為每股人民幣44.25元。2021年2月1日，本公司先前購回的286,372股股份按每股人民幣44.25元以非貿易轉讓的方式轉撥至2021年購股計劃信託單位。因此，在轉讓庫存股份後，本集團已收到代價人民幣12,672,000元。

以下載列於本期間及過往期間根據2021年購股計劃所授出未行使單位變動詳情：

	截至6月30日止六個月 2021年	
	加權平均 行使價 (人民幣元) (未經審核)	數目 (未經審核)
期初未行使	—	—
期內授出	44.25	286,372
期末未行使	44.25	286,372

於授出日期根據2021年購股計劃授出股份的公允價值總額為人民幣34,579,000元。公允價值乃參考授出日期本公司股份收市價釐定。

禁售期呈列於下表：

禁售期	可行使股份比例 %
2021年1月8日至2022年1月7日	50
2022年1月8日至2023年1月7日	50

估值及假設的變動可能改變單位的公允價值。

26. 股份支付(續)

(c) 本公司(續)

(iii) 2021年購股計劃(續)

2021年購股計劃就一名持有人持有的股份將於禁售期屆滿後解除禁售。2021年購股計劃代理屆時將按其釐定的時間和適當方式在市場上出售相關已解除禁售的股份。經扣除相關稅項及費用的銷售所得款項將根據2021年購股計劃訂明的分配規定分派予相關持有人。

截至2021年6月30日止六個月，本集團就2021年購股計劃確認開支總額約人民幣12,463,000元。

(d) 杭州英放生物科技有限公司(「英放生物」)

英放生物(為本公司子公司)於2019年已採納一份股份激勵計劃(「英放生物計劃」)，主要目的在於吸引、挽留及激勵英放生物的僱員。根據英放生物計劃，僱員可按英放生物資產淨值認購英放生物限制性股份。

在接受獲授予的限制性股份後，僱員須注資相應資金予英放生物。

當參與者因其服務合同屆滿而與英放生物終止勞動關係，其已認購限制性股份應退回予英放生物，而英放生物應退回其已支付認購款項予僱員。

獲授予的限制性股份合同期為3年。

於2019年9月1日，英放生物已授出466,667股每股人民幣1.5元的限制性股份予僱員。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

26. 股份支付(續)

(d) 杭州英放生物科技有限公司(「英放生物」)(續)

以下載列於本期間及過往期間根據英放生物計劃授出未行使限制性股份的變動詳情：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	加權平均 行使價 (人民幣元)	數目 (未經審核)	加權平均 行使價 (人民幣元)	數目 (未經審核)
期初未行使	1.5	466,667	1.5	466,667
期內授出	—	—	—	—
期末未行使	1.5	466,667	1.5	466,667
可行使限制性股份		—		—
加權平均合同年期(年)		1.25		2.25

截至2021年6月30日止六個月，本集團確認有關英放生物計劃限制性股份的開支總額約人民幣1,608,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣1,608,000元)。

27. 重大非現金交易

- 截至2020年6月30日止六個月，本集團訂立協議收購謀思(本公司當時的聯營公司)額外27%股權。完成收購後，謀思成為本公司非全資子公司。
- 截至2021年6月30日止六個月，因本集團為辦公室及實驗設備訂立租賃安排，於租賃開始時本集團新增使用權資產及租賃負債人民幣91,497,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣151,903,000元)。
- 截至2021年6月30日止六個月，於解除禁售條件獲達成後，合共1,974,354股(截至2020年6月30日止六個月：1,638,306股)限制性股份已解除禁售並歸屬。自限制性股份解除禁售後，一項價值人民幣54,288,000元(截至2020年6月30日止六個月：人民幣43,496,000元)的回購責任終止確認為其他應付款項。

28. 資本承擔

本集團有關根據不可撤銷合同的資本承擔如下：

	於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
投資於基金或公司的承擔	1,221,210	1,131,488
於子公司的額外權益承擔	—	97,020
收購業務的承擔	485,127	—
收購物業、廠房及設備	35,681	62,580

29. 關聯方交易及結餘

除附註18、19及20所披露的交易及結餘外，本集團於本期間及過往期間有以下關聯方的重大交易及結餘：

(1) 關聯方交易：

(a) 已付關聯方服務費用

		截至6月30日止六個月	
	關係	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
上海觀合醫藥科技有限公司 (「上海觀合」)(附註(a))	聯營公司	8,572	3,598
Tigerise Inc.	聯營公司	—	1,002
蘇州益新泰格醫藥科技有限公司 (「蘇州益新」)(附註(a))	聯營公司	62	—
		8,634	4,600

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

29. 關聯方交易及結餘(續)

(1) 關聯方交易：(續)

(b) 來自關聯方收入

		截至6月30日止六個月	
		2021年	2020年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
關係			
上海觀合	聯營公司	132	417
蘇州益新	聯營公司	—	127
FJ Pharma LLC	聯營公司	—	5
		<u>132</u>	<u>549</u>

(c) 出售子公司

		截至6月30日止六個月	
		2021年	2020年
		人民幣千元	人民幣千元
		(未經審核)	(未經審核)
關係			
杭州頤柏	聯營公司	—	5,000

上述交易乃根據與交易對手協議的條款進行。

29. 關聯方交易及結餘 (續)**(2) 關聯方結餘：**

於各報告期末，本集團與關聯方的結餘如下：

		於2021年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	於2020年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
關係			
合同資產 (附註(c))			
上海觀合	聯營公司	—	54
其他應收款項 (附註(d))			
Tigermed Co., Ltd.(Thailand)	聯營公司	133	31
貿易應付款項 (附註(c))			
上海觀合	聯營公司	466	466
合同負債 (附註(c))			
上海觀合	聯營公司	24	54
蘇州益新	聯營公司	233	167
		257	221

附註：

- (a) 由於在中國註冊的聯營公司並無正式英文名稱，故其英文名稱由本公司管理層盡力從中文名稱翻譯而來。
- (b) 所有上述與關聯方的結餘均為無抵押、免息及須按要求償還。
- (c) 金額為貿易相關性質。
- (d) 金額為非貿易性質。

(3) 關鍵管理人員薪酬：

關鍵管理人員為擁有規劃、指導及控制本集團活動等職權及職責的人士。

於本期間及過往期間，本公司董事及本集團其他關鍵管理成員的薪酬如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 人民幣千元 (未經審核)	2020年 人民幣千元 (未經審核)
董事袍金、薪金及其他福利	3,051	2,636
績效獎金	1,076	1,277
退休福利計劃供款	238	81
以股份為基礎的薪酬	250	216
	4,615	4,210

關鍵管理人員薪酬乃經參考個人表現及市場趨勢釐定。

簡明綜合財務報表附註

2021年6月30日

30. 結算日後事項

- (a) 於2021年6月26日，Frontage Labs、Frontage Labs全資子公司Frontage CA Merger Sub, Inc.（「Merger Sub」）、Quintara Discovery, Inc.（「目標公司」）、目標公司之股東（「賣方」）及股東代表（「代表」）訂立合併協議及計劃（「合併協議」），據此，各訂約方已同意（其中包括）根據加利福尼亞州公司法（「加州公司法」）進行反向三角合併。根據合併協議的條款及條件，於交割後，Merger Sub將與目標公司合併，並併入目標公司（「合併」，連同根據合併協議擬進行的其他交易統稱「該等交易」），Merger Sub據此不再以獨立公司存在，而目標公司將為合併的存續實體（「存續實體」），並繼續為Frontage Labs的全資子公司。

於合併交割後，存續實體將成為本公司之間接全資子公司，而存續實體的財務業績將併入本集團的財務報表。

於2021年7月29日（香港時間），Frontage Holdings董事會宣佈，該交易已完成，且合併生效。於合併生效時，Merger Sub與目標公司合併並併入目標公司，據此Merger Sub不再以獨立公司存在，而目標公司繼續作為存續實體及Frontage Labs的全資子公司。有關詳情，請參閱Frontage Holdings於2021年6月28日及2021年7月29日的公告。

目前，在本集團進行詳細審閱之前，提供上述收購的財務影響估算並不切實可行。

- (b) 於2021年7月12日，本公司子公司杭州泰格股權投資合夥企業（有限合夥）（「泰格股權」）及杭州泰瓏創業投資合夥企業（有限合夥）（「杭州泰瓏」）已與杭州產業投資有限公司（「杭州產業投資」）及杭州高新創業投資有限公司（「杭州高新投」）就成立基金訂立合夥協議。基金的註冊資本將為人民幣200億元，其中人民幣2億元將由杭州泰瓏（作為普通合夥人）認購，人民幣98億元將由泰格股權（作為有限合夥人）認購，人民幣50億元將由杭州產業投資（作為有限合夥人）認購及人民幣50億元將由杭州高新投（作為有限合夥人）認購。

上述交易預期已於所有交易條件達成後於報告期末後完成。目前，在本集團進行詳細審閱之前，提供上述收購的財務影響估算並不切實可行。

「A股」	指	本公司已發行每股面值人民幣1.00元的普通股，將以人民幣認購或入賬列作繳足，並於深圳證券交易所上市買賣
「審核委員會」	指	董事會下轄審核委員會
「董事會」	指	董事會
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載「企業管治守則」
「中國」	指	中華人民共和國，就本中報而言及僅供地區參考，不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣
「本公司」、「泰格醫藥」及「我們」	指	杭州泰格醫藥科技股份有限公司，其A股於深圳證券交易所上市（股票代碼：300347）及H股於聯交所上市（股份代號：03347）
「新冠肺炎」	指	新型冠狀病毒
「合同研究機構」	指	合同研究機構，一家專注於向醫藥及農藥市場的公司提供研發服務的公司
「董事」	指	本公司董事或當中任何一名董事
「DreamCIS」	指	DreamCIS INC.，為一間於2000年4月27日根據韓國法律註冊成立的股份有限公司，於韓國交易所韓國證券交易商自動報價協會（股份代號：A223250），為本公司子公司
「英放生物」	指	杭州英放生物科技有限公司，一間於2013年1月4日根據中國法律成立的有限公司，為本公司的子公司，截至本報告日期我們持有其67.5%的股權
「方達控股集團」	指	方達控股及其子公司
「方達控股」或「方達」	指	方達控股公司，一家於2018年4月16日根據開曼群島法律註冊成立的有限公司，於聯交所上市（股份代號：1521），為本公司子公司
「Frontage Labs」	指	Frontage Laboratories, Inc.，一間於2004年4月21日根據美國賓夕法尼亞州法律註冊成立的公司，為本公司子公司
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，並於聯交所上市
「港元」	指	香港法定貨幣港元及港仙

釋義

「香港」	指	中國香港特別行政區
「杭州產業投資」	指	杭州產業投資有限公司
「杭州泰瓏」	指	杭州泰瓏創業投資合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥企業，為本公司的子公司
「泰格股權」	指	杭州泰格股權投資合夥企業（有限合夥），一間於中國成立的有限合夥企業，為本公司的全資子公司
「杭州高新投」	指	杭州高新創業投資有限公司
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「韓元」	指	韓國法定貨幣韓元
「上市」或「首次公开发售」	指	H股於2020年8月7日於聯交所主板上市
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂）
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」
「招股章程」	指	本公司發行的日期為2020年7月28日的招股章程
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「股份」	指	包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「購股計劃」	指	本公司於2018年11月採納及批准的僱員購股計劃（於2019年3月修訂）
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事
「監事會」	指	本公司監事會
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

本報告以英文編製。本報告的中英文版如有任何歧義，概以英文版為準。本報告內所有數字均為特定項目之零整約數。



杭州泰格醫藥科技股份有限公司
Hangzhou Tigermед Consulting Co., Ltd.