



F&B HOLDINGS LIMITED

股份代號：2108

於開曼群島註冊成立的有限公司

中期報告 2021



公司資料

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman
KY1-1111
Cayman Islands

總部及新加坡主要營業地點

51 Ubi Avenue 1
#02-17/18 Paya Ubi
Industrial Park
Singapore 408933

香港主要營業地點

香港
九龍紅磡
德豐街22號
海濱廣場二座
9樓912室

公司網站

www.fuchangroup.com

公司秘書

文潤華 ACG, ACS
香港九龍
紅磡德豐街22號
海濱廣場二座
9樓912室

授權代表

朱志强
29 Jalan Pokok Serunai
Singapore 468164

文潤華 ACG, ACS
香港九龍
紅磡德豐街22號
海濱廣場二座
9樓912室

合規主任

朱志强
29 Jalan Pokok Serunai
Singapore 468164

合規顧問

香江資本有限公司
香港九龍
尖沙咀
海港城
海洋中心622室

審核委員會

马雄刚(主席)
黄荣辉
Wong Loke Tan

薪酬委員會

黄荣辉(主席)
Wong Loke Tan
马雄刚
朱志强

提名委員會

Wong Loke Tan(主席)
马雄刚
黄荣辉

內部控制合規委員會

黄荣辉(主席)
朱志强

K2 F&B Holdings Limited (「本公司」) 董事會 (「董事會」) 欣然公佈，本公司及其附屬公司 (統稱為「本集團」) 截至 2021 年 6 月 30 日止六個月 (「報告期」) 之未經審核簡明綜合中期業績連同截至 2020 年 6 月 30 日止六個月 (「2020 年上半年」) 之比較數字。業績已由本公司審核委員會 (「審核委員會」) 審閱。

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至 2021 年 6 月 30 日止六個月

	附註	截至 6 月 30 日止六個月	
		2021 年 千新加坡元 (未經審核)	2020 年 千新加坡元 (未經審核)
收益	5	18,591	16,208
其他收益及虧損淨額		135	358
所消耗存貨成本		(6,808)	(6,274)
員工成本		(5,232)	(4,426)
物業租金及相關開支		(1,712)	(1,489)
管理、清潔及公用事業開支		(722)	(730)
物業、廠房及設備折舊		(285)	(247)
使用權資產折舊		(218)	(557)
其他經營開支		(1,359)	(946)
財務成本	6	(864)	(804)
除稅前溢利	7	1,526	1,093
稅項	8	(213)	(107)
期內溢利		1,313	986
期內全面收益總額		1,313	986
每股盈利			
基本及攤薄 (新加坡仙)	10	0.16	0.12

簡明綜合財務狀況表

於2021年6月30日

	附註	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		127,945	126,300
物業、廠房及設備	11	10,104	6,674
已付按金		101	111
使用權資產		135	353
		138,285	133,438
流動資產			
存貨		181	172
貿易及其他應收款項	12	298	824
預付款項及已付按金		1,181	1,419
其他金融資產		1,596	685
已抵押銀行存款		1,015	1,015
現金及現金等價物		6,272	10,203
		10,543	14,318
流動負債			
貿易應付款項	13	1,913	2,395
應計費用、其他應付款項及已收按金		3,044	2,719
借款	14	4,030	3,256
租賃負債		131	313
應付稅項		207	185
		9,325	8,868
流動資產淨額		1,218	5,450
總資產減流動負債		139,503	138,888

簡明綜合財務狀況表

於 2021 年 6 月 30 日

	附註	2021 年 6 月 30 日 千新加坡元 (未經審核)	2020 年 12 月 31 日 千新加坡元 (經審核)
非流動負債			
借款	14	70,623	71,033
已收按金		235	43
租賃負債		–	480
		70,858	71,556
淨資產		68,645	67,332
資本及儲備			
股本	15	1,381	1,381
儲備		67,264	65,951
		68,645	67,332

簡明綜合現金流量表

截至2021年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)
經營活動所得現金淨額	2,731	2,705
投資活動所用現金淨額	(2,162)	(6,201)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(4,500)	2,291
期初現金及現金等價物	10,203	11,688
期末現金及現金等價物	6,272	10,483

簡明綜合權益變動表

截至2021年6月30日止六個月

	股本 千新加坡元	股份溢價 千新加坡元	其他儲備 (附註) 千新加坡元	保留盈利 千新加坡元	總計 千新加坡元
於2021年1月1日(經審核)	1,381	21,708	2,790	41,453	67,332
本期間溢利及全面收益總額	-	-	-	1,313	1,313
於2021年6月30日(未經審核)	1,381	21,708	2,790	42,766	68,645
於2020年1月1日(經審核)	1,381	21,708	2,790	39,263	65,142
本期間溢利及全面收益總額	-	-	-	986	986
於2020年6月30日(未經審核)	1,381	21,708	2,790	40,249	66,128

附註：本集團其他儲備指本集團於首次公開發售重組產生的儲備，屬不可分派。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

1. 一般資料

K2 F&B Holdings Limited (「本公司」) 於2018年3月13日根據公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。其母公司為Strong Oriental Limited，該公司於英屬處女群島註冊成立。本公司股份已自2019年3月6日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板(「主板」)上市及買賣。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司新加坡總部及主要營業地點位於51 Ubi Avenue 1, #02-17/18 Paya Ubi Industrial Park, Singapore 408933及本公司香港主要營業地點位於香港九龍紅磡德豐街22號海濱廣場二座9樓912室。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司主要從事提供租賃以及店舖及檔位管理。本集團於報告期的未經審核簡明綜合財務報表乃以新加坡元(「新加坡元」)呈列，此乃本集團的功能貨幣。除另有列明外，所有數值湊整至最接近千位(「千新加坡元」)。

2. 編製基準

報告期之未經審核簡明綜合財務報表(「中期財務報表」)乃根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄16適用披露規定及國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」編製。中期財務報表乃按照歷史成本法編製，惟按公平值計算的投資物業及其他按公平值計入損益的金融資產則除外

中期報告並不包括年度報告一般包括之各類附註。因此，本報告應與截至2020年12月31日止年度的年報一併閱覽。

編製中期財務報表所用會計政策及計算方法與截至2020年12月31日止年度之年度財務報表所用者一致，惟應用下文所述新訂及經修訂國際財務報告準則除外。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

3. 應用新訂及經修訂國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)

應用新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則修訂本

於報告期內，本集團已首次應用由國際會計準則理事會頒佈且已於2021年1月1日或之後開始之年度期間強制生效的多項國際財務報告準則修訂本，以編製本集團之未經審核簡明綜合財務報表：

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、利率基準改革 — 第2階段
國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及
國際財務報告準則第16號(修訂本)

報告期內應用國際財務報告準則修訂本對本集團於本期間及過往期間之財務狀況及表現及／或載於未經審核簡明綜合財務報表之披露並無重大影響。

4. 經營分部資料

就管理目的而言，本集團現分為兩類經營業務分部，即：

a. 租金及店舖管理

租金及店舖管理業務分部為向租戶出租食肆場地及向租戶提供清潔及公用事業服務。

b. 餐飲檔位

餐飲檔位業務分部主要為透過位於本集團及第三方經營及管理的食肆(如雜菜飯、煮炒、燒臘及雞飯)直接向消費者零售飲品、煙草產品及熟食。

管理層按個別基準監察其業務單位之經營業績，以決定資源分配及評估表現。分部表現乃按經營溢利或虧損(計量方式在若干方面有別於中期財務報表內之經營溢利或虧損)評估。分部溢利指各分部所賺取的溢利，並未分配中央行政成本、董事酬金、匯兌收益／(虧損)、銀行利息收入及租賃負債產生的財務成本。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

截至2021年6月30日止六個月

	租金及 店舖管理 千新加坡元 (未經審核)	餐飲檔位 千新加坡元 (未經審核)	未分配 千新加坡元 (未經審核)	總計 千新加坡元 (未經審核)
分部收益				
來自客戶合約的外部收益	1,160	14,498	–	15,658
外部租金收入	2,933	–	–	2,933
	4,093	14,498	–	18,591
分部間收益：				
租金及服務收入	7,132	–	–	7,132
	11,225	14,498	–	25,723
調整及對銷	(7,132)	–	–	(7,132)
總收益	4,093	14,498	–	18,591
分部溢利／(虧損)	842	1,713	(1,029)	1,526
其他分部資料：				
匯兌收益	–	–	(14)	(14)
財務成本	(814)	–	(50)	(864)
物業、廠房及設備折舊	(208)	(28)	(49)	(285)
使用權資產折舊	(34)	(184)	–	(218)
員工成本	(885)	(3,137)	(1,210)	(5,232)
物業租金及相關開支	(1,001)	(711)	–	(1,712)
利息收入	–	–	*	*
資產及負債：				
分部資產	131,451	6,406	10,971	148,828
分部負債	72,327	2,288	5,568	80,183

* 少於1,000新加坡元。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

截至2020年6月30日止六個月

	租金及 店舖管理 千新加坡元 (未經審核)	餐飲檔位 千新加坡元 (未經審核)	未分配 千新加坡元 (未經審核)	總計 千新加坡元 (未經審核)
分部收益				
來自客戶合約的外部收益	1,074	13,026	–	14,100
外部租金收入	2,108	–	–	2,108
	3,182	13,026	–	16,208
分部間收益：				
租金及服務收入	6,751	–	–	6,751
	9,933	13,026	–	22,959
調整及對銷	(6,751)	–	–	(6,751)
總收益	3,182	13,026	–	16,208
分部溢利／(虧損)	547	1,346	(800)	1,093
其他分部資料：				
匯兌虧損	–	–	281	281
財務成本	(784)	–	(20)	(804)
物業、廠房及設備折舊	(100)	(89)	(58)	(247)
使用權資產折舊	(211)	(346)	–	(557)
員工成本	(647)	(2,647)	(1,132)	(4,426)
物業租金及相關開支	(997)	(492)	–	(1,489)
利息收入	–	–	19	19
資產及負債：				
分部資產	136,719	5,843	6,846	149,408
分部負債	73,987	2,972	6,321	83,280

有關主要客戶的資料

概無單一主要客戶佔本集團總收益超過10%。收益分佈於廣泛客戶群。

地理資料

本集團主要於新加坡營運，收益亦源於新加坡。因此，概無呈列按地域分佈劃分的本集團收益及資產分析。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

5. 收益

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)
客戶合約收益		
於某一時間點銷售貨品		
— 銷售熟食、飲品及煙草產品	14,498	13,026
於一段時間內之服務收入		
— 提供管理、清潔及公用事業服務	1,160	1,074
	15,658	14,100
其他來源收益		
向租戶出租場地的租金收入	2,933	2,108
	18,591	16,208

6. 財務成本

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)
以下各項的利息：		
銀行借款	860	784
租賃負債	4	20
	864	804

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

7. 除稅前溢利

除稅前溢利已經扣除以下各項後達至：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)
員工成本(包括董事酬金)		
薪金及福利	4,922	4,124
定額供款退休計劃的供款	310	302
	5,232	4,426

8. 稅項

由於本集團的收入並非來自或來源於香港，故並無就香港稅項作出撥備。

於報告期內，新加坡企業所得稅(「**企業所得稅**」)率為17%(2020年：17%)。本集團的所得稅開支僅與本公司附屬公司的溢利有關，該等附屬公司於新加坡按17%的稅率繳稅。於報告期內及2020年上半年的所得稅開支主要組成部分如下：

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)
即期稅項		
新加坡企業所得稅	207	72
過往年度撥備不足	6	35
	213	107

9. 股息

董事會不建議就報告期派付任何中期股息(2020年上半年中期股息：無)。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

10. 每股盈利

每股基本盈利乃基於報告期內之盈利約1,313,000新加坡元(2020年上半年：986,000新加坡元)計算，及本公司於報告期已發行普通股之加權平均數800,000,000股(2020年上半年：800,000,000股)。

由於該兩個期間均無發行任何潛在攤薄普通股，故並未呈列每股攤薄盈利。

11. 物業、廠房及設備變動

於報告期內，本集團收購物業、廠房及設備之成本約為215,000新加坡元(2020年上半年：約118,000新加坡元)。

於報告期內，本集團決定將位於51 Ubi Avenue 1, #01-17 & #02-17 Paya Ubi Industrial Park, Singapore 408933的物業從投資物業轉為物業、廠房及設備，原因為自2021年1月起佔用物業的大部分。

於2021年6月30日，賬面值約為6,056,000新加坡元(2020年12月31日：6,055,000新加坡元)的物業、廠房及設備乃由如下文截至2021年6月30日止六個月簡明綜合財務報表附註14所述按揭貸款所抵押。

12. 貿易及其他應收款項

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
貿易應收款項(附註)	117	252
其他應收款項	181	572
	298	824

附註：於報告期內，貿易應收款項未予以撇銷(2020年上半年：無)。

基於發票日期並扣除減值，本集團於報告期末的貿易應收款項賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
0至30天	106	129
31至90天	11	81
91至180天	—	42
	117	252

客戶的平均信貸期為7天。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

13. 貿易應付款項

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
貿易應付款項	1,913	2,395

貿易應付款項為不計息。貿易應付款項通常於15天至90天內結付。

於2021年6月30日及2020年12月31日，貿易應付款項乃以新加坡元計值。

於報告期末基於發票日期的貿易應付款項賬齡分析如下：

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
0至30天	1,902	1,542
31至90天	11	831
91至180天	–	22
	1,913	2,395

14. 借款

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
已抵押貸款 ¹	69,653	69,289
營運資金貸款 ²	5,000	5,000
	74,653	74,289

附註：

¹ 銀行借款乃通過質押若干本集團物業、廠房及設備、投資物業及銀行存款所抵押。

² 該貸款為臨時過渡性貸款計劃(「TBLP」)，根據新加坡政府所公佈，該計劃提供營運資金以應付業務。TBLP項下的貸款獲延期一年償還本金。

未經審核簡明綜合財務報表附註

截至2021年6月30日止六個月

	2021年 6月30日 (未經審核)	2020年 12月31日 (經審核)
實際利率	1.50%–2.38%	1.58%–2.68%

按付款期限分析：

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
一年內或按要求 超過一年	4,030 70,623	3,256 71,033
	74,653	74,289

15. 股本

本公司之法定及已發行股本如下：

	千港元	千新加坡元
法定股本：		
10,000,000,000 股股份	100,000	17,668
已發行或將予發行之繳足或入賬列作繳足股份：	千港元	千新加坡元
800,000,000 股股份	8,000 ⁽ⁱ⁾	1,381

附註：

(i) 於2019年3月6日，1新加坡元=5.79港元。

管理層討論及分析

業務回顧及展望

本集團的核心業務及收益結構保持不變。本集團自2004年起於新加坡擁有及經營美食中心。本集團的收益主要來源於本集團的兩個營運業務分部，即(i)涉及向租戶出租食肆場地及向租戶提供管理、清潔及公用事業服務的店舖管理營運(「**店舖管理**」)；以及(ii)透過位於本集團及第三方經營及管理的食肆(「**餐飲檔位**」)(如雜菜飯、煮炒、燒臘及雞飯)直接向消費者零售飲品、煙草產品及熟食的餐飲檔位營運。

新型冠狀病毒大流行爆發(「**COVID-19爆發**」)已對大部分行業構成重大不利影響，尤其是餐飲業。於2020年4月3日，新加坡政府宣佈一系列嚴格措施(「**阻斷措施**」)以遏止疫情擴散。新加坡於2020年12月28日進入放寬「阻斷」措施的第三階段，進一步放寬措施，包括將堂食的團體人數由5人增加至8人。

鑒於COVID-19社區感染個案增加，新加坡政府於2021年5月16日至6月21日重回高警戒解封第二階段。該等措施包括暫停於餐飲場所堂食、交流人數減少至二人一組及以在家工作為恆常工作安排。隨著社區感染個案減少，於2021年6月22日，當地政府引入高警戒解封第三階段，取代第二階段措施。然而，由於COVID-19群聚個案再現，當地政府於2021年7月22日重新啟動高警戒解封第二階段。

隨著接種疫苗人數增加，於2021年8月6日，新加坡政府公佈兩階段放寬高警戒解封第二階段，分別於2021年8月10日及2021年8月19日啟動。放寬措施包括容許已接種疫苗人士堂食的人數由2人增加至後來的5人，以及容許最多50%員工返回工作場所。

由於COVID-19爆發持續及相關限制措施，2021年餘下時間的前景仍然不確定。COVID-19爆發控制措施(例如安全距離、在家工作、出行限制及其他相關控制措施)繼續實行，將繼續影響本集團的業務。然而，本集團將繼續致力最大化銷售及盡量減低COVID-19爆發的負面影響。

管理層討論及分析

財務回顧

下表載列於所示報告期及2020年上半年按收益的三大類別劃分的收益明細：

	截至6月30日止六個月			
	2021年		2020年	
	千新加坡元	%	千新加坡元	%
銷售熟食、飲品及煙草產品	14,498	78.0	13,026	80.4
出租物業予租戶的租金收入	2,933	15.8	2,108	13.0
提供管理、清潔及 公用事業服務	1,160	6.2	1,074	6.6
總計	18,591	100.0	16,208	100.0

於報告期內及2020年上半年，銷售熟食、飲品及煙草產品為本集團的最大收益來源，分別佔本集團的收益的約78.0%及80.4%。銷售熟食、飲品及煙草產品所產生的收益由約13.0百萬新加坡元增加約1.5百萬新加坡元或11.3%至約14.5百萬新加坡元。增加主要由於報告期堂食限制放寬，客戶適應新常態，而於2020年上半年阻斷措施期間則未能堂食，非必要工作場所亦關閉。

向租戶租賃物業的租金收入所產生的收益由約2.1百萬新加坡元增加約0.8百萬新加坡元或39.1%至約2.9百萬新加坡元。增加主要由於101 Upper Cross Street於報告期開展營運以及與2020年上半年相比向租戶提供租金回扣較少。

提供管理、清潔及公用事業服務的收入由約1.1百萬新加坡元增加約0.1百萬新加坡元或8.0%至約1.2百萬新加坡元。有關增加主要歸因於報告期101 Upper Cross Street開展營運。

管理層討論及分析

所消耗存貨成本

所消耗存貨成本由約6.3百萬新加坡元增加約0.5百萬新加坡元或8.5%至約6.8百萬新加坡元，其與銷售熟食、飲品及煙草產品收益增加相符。所消耗存貨成本主要指就其餐飲零售業務採購食材，包括新鮮及冷藏肉類、海鮮、蔬菜、雞蛋、乾製食材、罐頭食品、調味品、飲品、咖啡粉及香煙的成本。

員工成本

員工成本為經營開支的第二大組成部分，於2020年上半年及報告期分別約為4.4百萬新加坡元及5.2百萬新加坡元，佔各期間收益的約27.3%及28.1%。

員工成本增加約0.8百萬新加坡元或18.2%，與收益增加相符，亦由於報告期新加坡政府於COVID-19爆發為支持企業挽留僱員而發放的派款較2020年上半年低。

物業租金及相關開支

物業租金及相關開支主要指自獨立第三方租賃物業以經營短期餐飲檔位、美食中心而支付的租金開支。物業租金及相關開支由約1.5百萬新加坡元增加約0.2百萬新加坡元或15.0%至約1.7百萬新加坡元。該增加與收益增加相符，亦由於COVID-19爆發期間業主提供的租金回扣或租金寬減較2020年上半年高。此外，部分租賃於報告期轉為短期租賃，提升重續租賃的靈活度，並入賬為短期租賃而非使用權資產，導致租金開支較高及使用權資產折舊較低。

管理層討論及分析

管理、清潔及公用事業開支

管理、清潔及公用事業開支於2020年上半年及報告期大致維持不變。

其他經營開支

	截至6月30日止六個月	
	2021年 千新加坡元 (未經審核)	2020年 千新加坡元 (未經審核)
行政費用	125	123
廣告及推廣	130	39
保險	13	19
物業稅及相關成本	429	21
維修及保養	370	282
法律與專業費用	122	261
電話及通信	18	24
捐贈	8	—
其他	144	177
	1,359	946

其他經營開支由約0.9百萬新加坡元增加約0.5百萬新加坡元或43.7%至約1.4百萬新加坡元。該增加乃主要歸因於2020年上半年從新加坡政府收取的物業稅退稅(針對COVID-19爆發而提供的支援的一部分)以及較高維修及保養開支以翻新101 Upper Cross Street以供營運。然而，該等金額與於2020年上半年自收購101 Upper Cross Street產生較低的法律與專業費用抵銷。

管理層討論及分析

財務成本

財務成本由2020年上半年約0.8百萬新加坡元增至於報告期內0.9百萬新加坡元，增幅達約7.5%，乃由於就於2021年3月收購Block 171 Yishun Avenue 7, #01-781, Singapore 760171提取額外貸款4.0百萬新加坡元及新加坡政府於COVID-19爆發期間為協助企業而於2020年6月提供的5.0百萬新加坡元無抵押營運資金貸款。

流動資金及財務資源

於2021年6月30日及2020年12月31日，本集團的主要財務狀況指標如下：

	2021年 6月30日 千新加坡元 (未經審核)	2020年 12月31日 千新加坡元 (經審核)
流動資產	10,543	14,318
流動負債	9,325	8,868
流動資產淨額	1,218	5,450
計息銀行借款	74,653	74,289
權益	68,645	67,332
資本負債比率	108.8%	110.3%

本集團的總流動資產淨值減少約4.2百萬新加坡元，主要由於悉數償還一項按揭貸款。

於2021年6月30日，本集團的未償還銀行借款總額為約74.7百萬新加坡元，較2020年12月31日的約74.3百萬新加坡元增加0.4百萬新加坡元或0.5%。該增加主要由於就於2021年3月收購Block 171 Yishun Avenue 7, #01-781, Singapore 760171的融資提取貸款4.0百萬新加坡元，被報告期償還銀行借款所抵銷。

所有有抵押借款乃以本集團的(i)物業、廠房及設備；(ii)投資物業；(iii)未來租金收入；(iv)銀行存款；及(v)本公司及本集團兩間附屬公司的公司擔保作抵押，其加權平均實際利率約為2.33%。

管理層討論及分析

於2021年6月30日，本集團的未動用銀行融資至少為15.7百萬新加坡元。本集團旨在透過保持充足的現金結餘、可動用已承諾信貸額度以擁有充足流動資金，從而令本集團以與其短期及長期財務需求一致的方式運用該等資金繼續開展業務。

資本負債比率乃按各期間或年度末計息銀行借款除以總權益再乘以100%計算。

於2021年6月30日，資本負債比率約為108.8%，2020年12月31日則為約110.3%。資本負債比率減少主要由於報告期溢利導致權益增加所致。

所得款項用途

	已分配的 所得款項 淨額 (千港元)	佔所得款項 淨額概約 百分比	於2021年 6月30日 已動用 (千港元)	於2021年 6月30日 的結餘 (千港元)
1. 為購買美食中心提供部分資金				
a. 101 Yishun	34,760	32%	(34,760)	—
b. 150 South Bridge Road	5,610	5%	(5,610)	—
2. 購買美食中心	35,530	32%	(35,530)	—
3. 償還部分未償還的銀行借款	11,110	10%	(11,110)	—
4. 翻新現有美食中心	5,610	5%	(5,610)	—
5. 升級信息技術基礎設施及系統	6,270	6%	(290)	5,980
6. 一般營運資金	11,110	10%	(11,110)	—
總計	110,000	100%	(104,020)	5,980

管理層討論及分析

董事預期使用所得款項淨額並不會對計劃有任何重大變動，惟鑑於COVID-19爆發導致新加坡經濟疲弱，本集團將於2021年12月31日或之前採取保守方式使用所得款項淨額的結餘。若董事決定重大程度上將所得款項淨額的計劃用途重新分配至本集團的其他業務計劃及／或新項目，則本集團將適時作出合適公告。

資本承擔及持有的重大投資

於2021年6月30日，本集團並無資本承擔及持有重大投資。

外幣風險

本集團的大部分收益及經營成本以新加坡元計值。除以港元計值的銀行存款外，本集團之經營現金流量或流動資金並不會直接受任何其他重大匯率波動的影響。管理層密切監控外匯風險並將於需要時考慮對沖重大外匯風險。

資產抵押

於2021年6月30日，本集團質押其若干物業、廠房、設備及投資物業及銀行存款約125,468,000新加坡元(2020年12月31日：約133,370,000新加坡元)，以取得本集團之銀行借款。

關連交易

於報告期內，本集團並無交易須根據上市規則的規定披露為關連交易。

對聯屬公司的財務資助及擔保

於報告期內，本集團並無對聯屬公司提供任何財務資助及擔保。

人力資源

截至2021年6月30日，本集團擁有307名僱員(2020年12月31日：304名)。本集團的薪酬政策及僱員福利乃根據市場慣例及適當法定要求釐定。除養老金及保險外，本集團亦提供員工福利(如獎勵及補貼醫療費)以激勵並獎勵各個層面的僱員，從而實現本集團的業務業績目標。

其他資料

遵守企業管治守則

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障本公司股東權益以及提升企業價值及問責。本公司已採納上市規則附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告（「**企業管治守則**」），作為本身的企業管治守則。根據企業管治守則守則條文第A.2.1條，主席與行政總裁的角色應予以區分及由不同人士擔任。根據本公司的現行組織架構，朱志強先生現為董事會的董事會主席兼行政總裁。憑藉彼於餐飲業擁有豐富經驗，董事會認為由同一人出任主席及行政總裁兩職有利於本集團的業務前景及管理。高級管理層與由富有經驗的高素質人才組成的董事會，可確保權力與權限之間有所制衡。董事會現時由三名執行董事及三名獨立非執行董事組成，故此組合具備充分獨立性。除本報告另行披露者外，本公司於報告期內一直遵守企業管治守則所載的守則條文。本公司將繼續檢討及提升其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載有關董事進行證券交易之標準守則，作為其本身就董事進行證券交易的操守準則。經向全體董事作出特定查詢，全體董事確認，彼等於報告期內一直遵守與中期業績公告一致及其本身操守準則所載的相關規定。

購股權計劃

本公司已於2019年2月1日採納購股權計劃（「**購股權計劃**」）。購股權計劃目的是令本公司向合資格人士授出購股權作為彼等對本集團所作貢獻或潛在貢獻的激勵或獎勵及招聘及挽留高質素合資格人士及吸引對本集團而言屬寶貴的人力資源。

於2021年6月30日，購股權計劃項下概無尚未行使的購股權。自採納該計劃以來，概無授出、行使、註銷任何購股權或使之失效。

其他資料

購買、銷售或贖回上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

董事資料更改

根據上市規則第13.51B條，截至本報告日期，董事根據上市規則第13.51(2)條(a)至(e)及(g)段規定須披露且已披露的資料並無任何變化。

董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團的股份、相關股份及債券的權益及／或淡倉

於2021年6月30日，本公司各董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條規定本公司須予保存之登記名冊，或須根據標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

於本公司股份的好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份數目	股權百分比
		(附註1)	
朱志強先生	受控法團權益(附註2)	600,000,000 (L)	75%
廖宝云女士	配偶權益(附註3)	600,000,000 (L)	75%

附註：

1. 字母「L」表示於相關股份的好倉。
2. Strong Oriental Limited（「Strong Oriental」）的全部已發行股本由朱志強先生（「朱先生」）合法及實益擁有。因此，根據證券及期貨條例，朱先生被視為於Strong Oriental持有的600,000,000股股份中擁有權益。
3. 廖宝云女士（「廖女士」）為朱先生的配偶。根據證券及期貨條例，彼被視為於朱先生所擁有或被視為所擁有權益的所有股份中擁有權益。

其他資料

除上文所披露者外，於2021年6月30日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司或任何相聯法團的股份、相關股份及債券中擁有須根據證券及期貨條例第352條予以記錄或須根據標準守則知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事購買股份或債券之權利

除本報告另有披露者外，本公司於報告期內任何時間並無授予任何董事或其各自之配偶或十八歲以下之子女可藉收購本公司股份或債券獲得利益，彼等亦無行使任何該等權利；本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致使本公司之董事、或其各自之配偶或十八歲以下之子女獲得於任何其他法團之該等權利。

主要股東於股份及相關股份的權益

於2021年6月30日，以下法團（董事或本公司主要行政人員除外）於股份中擁有記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊內的權益或淡倉如下：

於本公司普通股的好倉

股東名稱	身份／權益性質	所持股份數目 (附註1)	股權百分比
Strong Oriental	實益擁有人	600,000,000 (L)	75%

附註：

1. 字母「L」表示於股份的好倉。

除上文所披露者外，於2021年6月30日，概無其他法團／人士（董事或本公司主要行政人員除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊所記錄之任何權益或淡倉。

其他資料

中期股息

董事會決議不宣派於報告期內的任何中期股息。

公眾持股量

根據本公司所得公開資料及據董事所知，於本報告日期，本公司已維持上市規則規定之指定百分比公眾持股量。

審核委員會

審核委員會(包括全部獨立非執行董事，即马雄刚先生(主席)、黄荣辉先生及 Wong Loke Tan 先生)與管理層已審閱本集團所採納的會計準則及政策及本集團於報告期內的未經審核中期業績。

致謝

本人謹代表董事會向各股東、業務夥伴及客戶一直以來對本集團的支持致以衷心謝意。同時，本人亦對全體董事、管理層及員工於報告期間付出的努力及奉獻深表感謝及讚賞。

承董事會命
K2 F&B Holdings Limited
主席
朱志强

新加坡，2021年8月24日