

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



長城汽車股份有限公司 GREAT WALL MOTOR COMPANY LIMITED*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2333)

截至2021年12月31日止年度 業績公告

長城汽車股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其子公司截至2021年12月31日止年度經審計業績。本公告載有本公司2021年年度報告全文，乃按香港聯合交易所有限公司證券上市規則中有關年度業績初步公佈的相關規定而編制。本公司2021年年度報告可于香港聯合交易所有限公司(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)閱覽。同時，本公司2021年年度報告的印刷版本將寄發予本公司股東。

承董事會命
長城汽車股份有限公司
公司秘書
徐輝

重要提示

- 一、本公司董事會、監事會及董事、監事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司全體董事出席董事會會議。
- 三、德勤永華會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司負責人魏建軍、主管會計工作負責人李紅栓及會計機構負責人(會計主管人員)王海萍聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計，2021年度本集團淨利潤為人民幣6,725,014,517.95元，歸屬於本公司股東的淨利潤為人民幣6,726,093,883.72元。公司已實施2021年中期利潤方案，向全體股東每股派發現金股利人民幣0.30元(含稅)，共計分配現金股利人民幣2,771,008,419.60元(含稅)，經綜合考慮公司2021年中期利潤分配及公司實際經營情況，2021年度末期，本公司擬以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配截至2021年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.07元(含稅)，2021年度末期，擬分配金額為人民幣646,509,998.12元。2021年全年分配現金股利佔公司2021年度歸屬於本公司股東淨利潤的比例為50.81%。本議案尚需本公司2021年年度股東大會審議。

六、 前瞻性陳述的風險聲明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。

七、 是否存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

報告期內，公司不存在對生產經營產生實質性影響的重大風險。公司已在本報告第四節「管理層討論與分析」中第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」部份詳細闡述公司在生產經營過程中可能面臨的風險及應對措施。

十一、 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

目 錄

第一節 釋義	16	第七節 公司治理	104
第二節 公司簡介和主要財務指標	18	第八節 環境與社會責任	170
第三節 董事長致辭	27	第九節 重要事項	188
第四節 管理層討論與分析	29	第十節 股份變動及股東情況	208
第五節 董事會報告	90	第十一節 優先股相關情況	220
第六節 監事會報告	98	第十二節 債券相關情況	221
		第十三節 財務報告(審計報告)	226

備查文件目錄

載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表原件。

載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。



第一節 釋義

一、釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

「A股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的內資股，在上交所上市並以人民幣買賣（股份代號：601633）；
「A股股東」	指	A股持有人；
「公司章程」	指	本公司的組織章程，經不時修訂、修改或以其他方式補充；
「董事會」	指	本公司董事會；
「公司」或「本公司」或「長城汽車」	指	長城汽車股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所及上交所上市；
「公司法」	指	中華人民共和國公司法；
「競爭業務」	指	長城汽車股份有限公司的主營業務及其他業務相同或相似的業務；
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會；
「本集團」	指	長城汽車股份有限公司及其子公司；
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，在香港聯交所主板上市並以港元買賣（股份代號：2333）；
「H股股東」	指	H股持有人；
「《香港上市規則》」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則（經不時修訂）；
「《香港聯交所》」	指	香港聯合交易所有限公司；
「《標準守則》」	指	《香港上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》；

第一節 釋義

「中國」	指	中華人民共和國；
「報告期」或「本期」或「年度」	指	截至2021年12月31日止12個月；
「《證券及期貨條例》」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂）；及
「上交所」	指	上海證券交易所。

第二節 公司簡介和主要財務指標

一、公司信息

公司的中文名稱	長城汽車股份有限公司
公司的中文簡稱	長城汽車
公司的外文名稱	Great Wall Motor Company Limited
公司的外文名稱縮寫	Great Wall Motor
公司的法定代表人	魏建軍

二、聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書	證券事務代表
姓名	徐輝(公司秘書)	陳永俊
聯繫地址	中國河北省保定市朝陽南大街2266號	中國河北省保定市朝陽南大街2266號
電話	86(312)-2197813	86(312)-2197813
傳真	86(312)-2197812	86(312)-2197812
電子信箱	zqb@gwm.com.cn	zqb@gwm.com.cn

三、基本情况簡介

公司註冊地址	中國河北省保定市朝陽南大街2266號
公司註冊地址的歷史變更情況	無
公司辦公地址	中國河北省保定市朝陽南大街2266號
公司辦公地址的郵政編碼	071000
公司網址	www.gwm.com.cn
電子信箱	zqb@gwm.com.cn
香港主要營業地點	香港上環德輔道中161號香港貿易中心19樓1903至1904室

四、信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	中國證券報、上海證券報
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn
公司年度報告備置地點	中國河北省保定市朝陽南大街2266號長城汽車股份有限公司 證券法務部
登載年度報告的香港聯交所指定網站的網址	www.hkexnews.hk
登載年度報告的公司網站的網址	www.gwm.com.cn

第二節 公司簡介和主要財務指標

五、公司股票簡況

公司股票簡況				
股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	長城汽車	601633	—
H股	香港聯交所	長城汽車	2333	—
股票種類	股票上市交易所	上市日期	已發行股份數目	每手股數
A股	上交所	2011年9月28日	6,136,173,278股A股 (總股數：9,235,713,278股， H股：3,099,540,000股)	100股
H股	香港聯交所	2003年12月15日	3,099,540,000股H股 (總股數：9,235,713,278股， A股：6,136,173,278股)	500股

第二節 公司簡介和主要財務指標

六、其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱 辦公地址 簽字會計師姓名	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥) 上海市黃浦區延安東路222號30樓 童傳江 李麗嬌
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	名稱 辦公地址 簽字的保薦代表人姓名 持續督導的期間	國泰君安證券股份有限公司 上海市靜安區南京西路768號國泰君安大廈 陳亮、吳同欣 2021年7月8日至2022年12月31日
公司法律顧問(香港法律)	方達律師事務所	
公司法律顧問(內地法律)	北京金誠同達律師事務所(自2021年7月1日起不再擔任公司內地法律顧問)	北京市中倫律師事務所(自2021年7月1日起擔任公司內地法律顧問)
香港H股股份過戶登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716號室	
A股股份過戶登記處	中國證券登記結算有限責任公司上海分公司 上海市 浦東新區楊高南路188號 中國結算大樓東塔14樓	
投資者及傳媒關係顧問(H股)	智策企業推廣顧問有限公司 香港灣仔駱克道1號 中南大廈5樓	
主要往來銀行	中國銀行股份有限公司保定市裕華支行 中國工商銀行股份有限公司保定市永華支行 中國建設銀行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中國光大銀行股份有限公司石家莊分行 中信銀行股份有限公司保定分行 交通銀行股份有限公司保定分行 平安銀行股份有限公司廣州分行	

第二節 公司簡介和主要財務指標

獲授權代表	王鳳英女士(於2022年3月18日辭去該職務) 李紅栓女士(於2022年3月18日獲委任) 徐輝先生
財務年結日期	十二月三十一日
執行董事	魏建軍先生(董事長) 趙國慶先生(副董事長)(於2022年3月18日獲委任生效) 王鳳英女士(副董事長)(於2022年3月18日辭去副董事長職位及 辭任執行董事生效) 楊志娟女士(於2022年3月18日辭任該職務生效) 李紅栓女士(於2022年3月18日獲委任生效)
非執行董事	何平先生
獨立非執行董事	李萬軍先生 吳智傑先生 樂英女士
職工代表監事	陳彪先生(於2021年5月12日辭去該職務) 盧彩娟女士(於2021年5月12日獲委任)
獨立監事	劉倩女士 宗義湘女士(於2021年10月29日辭去該職務) 馬宇博先生(於2021年10月29日獲委任)
審計委員會	何平先生 李萬軍先生 吳智傑先生 樂英女士
薪酬委員會	魏建軍先生 李萬軍先生 樂英女士
提名委員會	魏建軍先生 吳智傑先生 樂英女士
戰略及可持續發展委員會	魏建軍先生 王鳳英女士(於2022年3月18日辭去該職務) 李紅栓女士(於2022年3月18日獲委任) 何平先生 李萬軍先生 樂英女士

第二節 公司簡介和主要財務指標

七、近五年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：萬元 幣種：人民幣

主要會計數據	2021年	2020年	本期比上年 同期增減 (%)	2019年	2018年	2017年
營業總收入	13,640,466.30	10,330,760.72	32.04	9,621,068.88	9,922,998.72	10,116,948.88
營業收入	13,640,466.30	10,330,760.72	32.04	9,510,807.86	9,779,985.92	10,049,161.82
歸屬於上市公司股東的淨利潤	672,609.39	536,249.02	25.43	449,687.49	520,731.40	502,729.80
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益 的淨利潤	420,274.30	383,631.94	9.55	398,675.10	388,877.21	429,819.69
經營活動產生的現金流量淨額	3,531,567.32	518,123.29	581.61	1,397,230.24	1,969,782.59	-107,667.01
營業總成本	13,187,809.18	9,884,334.31	33.42	9,140,898.60	9,299,224.22	9,546,032.71
營業成本	11,436,747.28	8,553,096.38	33.71	7,968,448.73	8,148,094.26	8,196,690.36
稅金及附加	423,411.60	319,187.61	32.65	316,860.30	362,738.04	390,568.81
銷售費用	519,217.59	410,338.68	26.53	389,666.99	457,519.86	440,639.78
管理費用	404,306.94	255,267.46	58.39	195,545.34	167,630.37	159,846.54
研發費用	448,956.52	306,747.96	46.36	271,622.04	174,337.91	336,457.33
財務費用	-44,830.75	39,696.22	-212.93	-35,102.91	-49,387.52	13,860.11
資產減值損失(損失以「-」號填列)	-47,059.61	-67,639.68	-	-50,361.76	-13,652.92	-31,707.87
信用減值損失(損失以「-」號填列)	-12,240.01	-3,528.69	-	-4,934.87	-18,187.91	-
公允價值變動損益(損失以「-」號填列)	30,644.09	16,520.86	85.49	-7,330.20	-14,035.13	17,539.60
投資收益	110,910.90	95,638.51	15.97	1,550.51	21,927.02	12,422.48
對聯營企業和合營企業的投資收益	101,654.78	91,194.63	11.47	30,370.69	-	-
其他收益	104,733.24	88,663.24	18.12	54,269.70	17,580.53	16,625.66
資產處置收益(損失以「-」號填列)	-2,768.98	-919.92	-	4,320.70	5,797.65	-380.81
營業利潤	636,876.75	575,160.73	10.73	477,684.36	623,203.73	585,415.24
營業外收入	116,079.52	49,387.18	135.04	34,212.43	25,287.99	39,068.85
營業外支出	4,746.04	1,819.17	160.89	1,841.15	784.53	1,187.50
非流動資產處置損失	7,708.90	3,630.78	112.32	7,107.44	7,627.54	2,278.37
利潤總額	748,210.23	622,728.74	20.15	510,055.64	647,707.20	623,296.60
所得稅費用	75,708.78	86,479.72	-12.45	56,982.35	122,943.29	118,957.95
淨利潤	672,501.45	536,249.02	25.41	453,073.29	524,763.91	504,338.65
少數股東損益	-107.94	-	-100.00	3,385.80	4,032.52	1,608.85

第二節 公司簡介和主要財務指標

主要會計數據	2021年末	2020年末	本期比上年 同期增減 (%)	2019年末	2018年末	2017年末
歸屬於上市公司股東的淨資產	6,212,438.21	5,734,184.76	8.34	5,439,922.99	5,252,483.11	4,913,453.04
總資產	17,540,802.06	15,401,149.06	13.89	11,309,640.95	11,180,041.13	11,054,707.38
總負債	11,327,953.78	9,666,964.30	17.18	5,869,717.96	5,911,182.38	6,128,911.21
期末總股本	923,571.33	917,595.33	0.65	912,726.90	912,726.90	912,726.90

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2021年	2020年	本期比上年 同期增減 (%)	2019年	2018年	2017年
基本每股收益(元/股)	0.73	0.59	23.73	0.49	0.57	0.55
稀釋每股收益(元/股)	0.73	0.58	25.86	不適用	不適用	不適用
扣除非經常性損益後的基本每股收益 (元/股)	0.46	0.42	9.52	0.44	0.43	0.47
加權平均淨資產收益率(%)	11.26	9.58	增加1.68個 百分點	8.45	10.27	10.48
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產 收益率(%)	7.02	6.85	增加0.17個 百分點	7.49	7.67	8.96

報告期末公司前五年主要會計數據和財務指標的說明

√ 適用 □ 不適用

報告期內歸屬於本公司股東的淨利潤同比增加的主要原因是整車銷量增加所致。

報告期內，長城汽車篤定全球化智能科技公司轉型，聚力電動化、智能化技術革新與全球化發展，深化品類創新與用戶運營，完善體系力及生態建設。年度內銷量提升、車型結構改善，促進業績上漲。

第二節 公司簡介和主要財務指標

八、境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

九、2021年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業總收入	31,116,975,830.40	30,811,393,085.77	28,868,889,576.29	45,607,404,546.21
營業收入	31,116,975,830.40	30,811,393,085.77	28,868,889,576.29	45,607,404,546.21
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,639,467,616.33	1,889,149,408.51	1,416,318,045.20	1,781,158,813.68
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤	1,335,330,989.51	1,506,659,431.66	810,932,930.70	549,819,641.17
經營活動產生的現金流量淨額	213,153,761.90	14,896,624,990.25	1,567,107,882.43	18,638,786,611.55

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十、非經常性損益項目和金額

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2021年金額	2020年金額	2019年金額
非流動資產處置損益	-27,689,757.55	-9,199,220.02	43,207,041.88
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照一定標準定額或定量持續享受的政府補助除外	2,195,683,034.22	1,266,977,636.02	609,187,841.95
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	-7,272,273.67	-	54,486.41
處置子公司、其他權益工具投資以及處置理財產品取得的投資收益（損失以「-」列示）	214,075,363.44	193,269,299.94	-89,308,089.77
公允價值變動收益（損失以「-」列示）	306,440,874.33	165,208,627.09	-73,302,005.19
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	93,115,357.65	85,699,829.09	90,769,597.30
其他符合非經常性損益定義的損益項目	17,118,415.66	-	-
減：所得稅影響額	-268,120,123.40	-175,785,379.10	-70,482,054.37
少數股東權益影響額（稅後）	-	-	-2,959.70
合計	2,523,350,890.68	1,526,170,793.02	510,123,858.51

將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益項目的情況說明

□ 適用 √ 不適用

第二節 公司簡介和主要財務指標

十一、採用公允價值計量的項目

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產				
其中：權益工具投資	244,394,136.00	414,131,200.00	169,737,064.00	297,323,161.62
債務工具投資—理財產品	4,581,799,760.30	5,632,361,954.78	1,050,562,194.48	-437,805.52
衍生金融資產	2,271,973.16	5,554,185.76	3,282,212.60	5,554,185.76
其他非流動金融資產	24,500,000.00	58,247,041.15	33,747,041.15	7,190,968.32
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產				
其中：應收款項融資—應收票據	52,984,556,339.76	31,499,637,236.45	-21,484,919,103.31	—
其他權益工具投資	7,700,000.00	813,215,710.00	805,515,710.00	—
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債				
其中：衍生金融負債	4,879,853.91	-1,006,607.03	-5,886,460.94	-3,189,635.85
合計	57,850,102,063.13	38,422,140,721.11	-19,427,961,342.02	306,440,874.33

十二、其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第三節 董事長致辭

致各位股東，

本人欣然提呈本集團截至2021年12月31日止年度經審計綜合業績。

經營回顧

2021年是全球格局巨變的一年，中國是世界上第一個實現經濟正增長的國家。面對芯片短缺、原材料價格持續高位等不利因素，中國汽車行業迎難而上，主動作為，展現出強大的發展韌性和發展動力。2021年，對於長城汽車來說，也是變革持續深化、成果豐碩的一年：2021年，長城汽車銷售新車1,280,951輛，同比增長14.79%；營業總收入1,364.05億元，同比增長32.04%；淨利潤67.25億元，同比增長25.41%。經營業績、銷售、管理等方面的持續提升，是長城汽車變革突破的縮影。

新能源

回望剛剛過去的2021年，在能源安全新戰略不斷推動以及「雙碳」目標確立的背景之下，中國汽車產業變革已經正式按下了加速鍵。長城汽車所定義的綠色碳中和，即「不是被動達標的壓力，而是主動轉型的動力；不是在夾縫中求小生存，更是在新機會中謀大發展」。預計2045年，長城汽車將全面實現碳中和。面對時代發展以及能源結構變革所賦予的全新責任與要求，長城汽車提前佈局，全面響應，持續深化汽車電動化發展之路，不斷在混動、純電、氫能三大領域進行精準投入，接連推出各項戰略以及先進技術，保證諸多成熟產品迅速落地，為實現長城汽車2025戰略目標提供了強大的推力。

智能化

長城汽車將堅定不移的加速智能化轉型，圍繞智能駕駛、智能座艙、智能服務，建立全棧自研能力，實現三智融合，讓汽車成為會思考、能判斷、可持續生長的未來出行夥伴，實現由「感知智能」向「認知智能」進化升級。為滿足未來軟件定義汽車需求，長城汽車當前已經擁有產品數字化中心、諾創科技等智能化組織。在汽車智能化方面，長城汽車智能駕駛和智能座艙領域已有落地的產品，在智能服務方面長城汽車也在加快推進，從而促進整個產業生態向價值鏈後端轉移。同時長城汽車還將依託於大數據、雲計算、人工智能等新一代技術，向產業互聯網公司轉型，實現產業鏈相關方的彼此鏈接、串聯協同、快速響應，為整個產業生態創造更大價值。

第三節 董事長致辭

全球化

2021年，長城汽車提出了2025戰略目標，基於「全球大佈局」、「研發大投入」、「企業大變革」和「用戶大運營」的定位，長城汽車持續推進全面、徹底的創新變革，向全球化智能科技公司轉型。為了達成這一目標，公司將在全球化研發、生產、銷售體系及人才建設方面重點佈局。

在研發方面，長城汽車已在美國、日本、德國、印度等多個國家建立研發中心，形成以中國總部為核心，涵蓋歐洲、亞洲、北美的全球化研發佈局，全面覆蓋整車、核心零部件、新能源及智能化等領域研發。在生產方面，長城汽車在泰國、巴西等地建立了全工藝整車生產基地，並設置多個KD工廠。在銷售方面，截至2021年底，長城汽車已出口到170多個國家和地區，海外銷售渠道近700家，海外累計銷售超90萬輛。

變革創新

人才是企業的中流砥柱，是企業的發展命脈，是企業各種因素中最重要的因素。長城汽車的用人理念是「不拘一格、各盡其才」，以此理念為指導方向，長城汽車啟動了「萬人計劃」和「全球人才活水計劃」，這兩個計劃不僅會在全球範圍內引入超過一萬名各類人才，還會加強員工內部流動，讓更多優秀員工異地作戰，向海外、向重點業務流動，徹底激活員工潛能。長城汽車2021年公佈了第二期股權激勵計劃，連同2020年股權激勵計劃，兩期股權激勵計劃累計授予對象超1萬人，覆蓋50%核心員工。

在組織變革方面，長城汽車通過「強後台、大中台、小前台」，建立面向全球的3.0版組織架構，打造一支多元化、優勢互補的高管團隊，並打破級別、資歷的條條框框，大膽啟用新人。一大批90後年輕骨幹，已經走到舞台中央，展示出年輕一代長城人的活力和創新力。

現在看來，一個全球化智能科技公司的輪廓已漸漸清晰，全球化是大勢所趨，長城人未來要順勢而為，才能不管風吹浪打，勝似閒庭信步。

未來長城汽車將會快馬加鞭，在產品技術板塊攻堅克難，將戰略化為戰果，長城汽車全體員工將會團結一致，以用戶為中心堅定自我變革，以科技創新賦能品類創新，以新品類矩陣加速全球發展，再創企業發展新高。

魏建軍

董事長

中國河北省保定市

2022年3月29日

第四節 管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

經營環境

2021年，儘管面對複雜嚴峻的發展環境，中國疫情防控及經濟社會發展仍保持全球領先地位，構建新發展格局邁出新步伐，高質量發展取得新成效，全年經濟社會發展主要目標任務較好完成，「十四五」實現了良好開局。

根據國家統計局數據，2021年中國國內生產總值比上年增長8.1%，兩年平均增長5.1%。得益於對疫情的有效防控，中國經濟持續穩定恢復，不斷為世界經濟復甦注入信心與活力。

根據中國汽車工業協會數據顯示，2021年汽車產銷分別完成2,608.2萬輛和2,627.5萬輛，同比分別增長3.4%和3.8%。從汽車行業發展趨勢來看，汽車市場需求將保持穩定，隨著芯片供應不足、原材料價格高位運行等問題在2022年逐步改善，預計今年汽車市場將繼續呈現穩中向好的發展態勢，全年產銷表現好於2021年。

第四節 管理層討論與分析

財務回顧

單位：元 幣種：人民幣

	2021年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	2020年1月1日至 12月31日止期間 (經審計)	變動比率 %
營業總收入	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70	32.04
營業收入	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70	32.04
整車銷售收入(註1)	121,307,150,931.83	92,385,913,305.90	31.30
零部件及其他收入(註2)	15,097,512,106.84	10,921,693,903.80	38.23
銷售費用	5,192,175,874.72	4,103,386,826.19	26.53
管理費用(註3)	4,043,069,363.44	2,552,674,590.65	58.39
研發費用(註4)	4,489,565,228.62	3,067,479,582.21	46.36
財務費用(註5)	-448,307,517.96	396,962,230.25	-212.93
毛利	22,037,190,210.78	17,776,643,454.67	23.97
所得稅費用	757,087,769.28	864,797,163.03	-12.45
歸屬於母公司股東的淨利潤	6,726,093,883.72	5,362,490,194.32	25.43
基本每股收益	0.73	0.59	23.73
毛利率(注6)	16.16	17.21	減少了1.05個百分點
銷售費用佔營業收入比例(%)	3.81	3.97	減少了0.16個百分點
管理費用佔營業收入比例(%)	2.96	2.47	增加了0.49個百分點

(註1) 整車銷售收入增加的主要原因是：主要系報告期銷量增加及品牌向上使得單車收入提升所致。

(註2) 零部件及其他收入增加的主要原因是：報告期外銷汽車零配件收入增加所致。

(註3) 管理費用增加的主要原因是：主要系報告期管理人員數量增加以及股權激勵費用增加所致。

(註4) 研發費用增加的主要原因是：主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。

(註5) 財務費用減少的主要原因是：報告期匯兌收益增加所致。

(註6) 毛利率減少的主要原因是：報告期依據監管規定將運輸費用記入成本所致。

第四節 管理層討論與分析

流動資產與負債

單位：元 幣種：人民幣

	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
流動資產	108,365,607,198.99	99,398,966,749.91
其中		
貨幣資金	33,047,560,929.36	14,588,464,389.52
交易性金融資產	6,046,493,154.78	4,826,193,896.30
應收票據	3,181,930,272.20	0
應收賬款	5,421,996,764.84	3,936,156,908.98
應收款項融資	31,499,637,236.45	52,984,556,339.76
預付款項	1,748,896,425.13	570,917,965.02
其他應收款	1,121,872,592.52	1,032,243,323.43
存貨	13,966,418,723.46	7,497,635,549.94
一年內到期的非流動資產	2,240,394,116.43	1,884,739,784.73
其他流動資產	9,812,817,672.24	11,580,488,006.85
流動負債	95,596,984,528.01	81,165,712,444.73
其中		
短期借款	5,204,463,651.75	7,901,303,207.55
應付賬款	37,083,081,730.25	33,185,058,889.00
應付票據	26,809,308,822.40	16,656,076,418.02
合同負債	7,387,904,382.08	8,027,932,832.07
應付職工薪酬	3,215,215,491.04	2,530,652,915.21
應交稅費	2,818,110,266.16	2,785,790,936.60
其他應付款	4,867,094,523.67	4,116,969,285.61
其他流動負債	4,542,933,786.57	5,065,113,514.41

第四節 管理層討論與分析

資本負債比率

單位：元 幣種：人民幣

	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
負債總額	113,279,537,815.09	96,669,643,048.05
權益總額	62,128,482,772.84	57,341,847,584.19
資本負債比率	182.33%	168.58%

註：資本負債比率是指合併資產負債表中負債總額與權益總額的比例。

收購及出售資產事項

報告期內本公司及其附屬公司並無重大收購及出售資產事項。

資本架構

本集團主要以自有現金及銀行借款滿足日常經營所需。截至2021年12月31日止，本公司取得短期借款人民幣5,204,463,651.75元，主要用於補充日常流動資金，取得長期借款（含一年內到期的長期借款）為人民幣11,359,723,342.54元，主要用於國內外工廠建設以及補充日常流動資金。借款利率詳見本年度報告財務報表附註相關描述。

第四節 管理層討論與分析

外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債情況列示如下：

單位：元 幣種：人民幣

項目	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
貨幣資金	651,194,616.09	1,371,070,081.90
交易性金融資產	414,131,200.00	244,394,136.00
應收賬款	696,876,534.03	484,028,321.56
其他應收款	2,533,479,173.35	2,453,592,863.34
應付賬款	-4,302,917,064.72	-2,029,321,176.53
其他應付款	-188,353,576.18	-91,950,695.75
短期借款	-30,105,270.00	-358,869,500.00
長期借款	-1,582,441,235.47	-4,992,239,449.46

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。

僱員、培訓及發展

截至2021年12月31日止，本集團共僱用僱員77,934名(2020年12月31日：63,174名)。本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發花紅及獎金以示鼓勵。員工成本總額(不含股權激勵成本)佔本集團截至2021年12月31日止營業總收入的9.89%(2020年12月31日：9.19%)。

第四節 管理層討論與分析

分部資料

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部份資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績系以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

基於外部客戶的地理分佈情況，本集團的營業收入呈列如下：

	截至12月31日止12個月	
	2021年 人民幣元 (經審計)	2020年 人民幣元 (經審計)
中國	120,242,883,244.69	96,635,666,027.81
俄羅斯	4,972,855,747.18	2,208,036,161.69
南非	2,610,960,693.03	930,891,643.20
澳大利亞	2,322,648,446.21	604,995,370.16
沙特阿拉伯	1,205,320,007.16	1,084,156,092.64
智利	1,023,944,595.93	285,837,900.49
其他海外國家	4,026,050,304.47	1,558,024,013.71
合計	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70

單位：元 幣種：人民幣

項目	2021年12月31日 (經審計)	2020年12月31日 (經審計)
位於中國的非流動資產	52,555,571,667.97	46,247,535,750.75
位於其他國家的非流動資產	3,999,057,674.04	3,830,236,865.92
合計	56,554,629,342.01	50,077,772,616.67

非流動資產不包括金融資產及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

第四節 管理層討論與分析

業務回顧

產品產銷量分析

車型類別	項目	銷量(輛)			產量(輛)		
		本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)	本年累計	去年累計	累計同比 增減(%)
皮卡	內銷	190,740	209,859	-9.11	-	-	-
	出口	46,319	18,811	146.23	-	-	-
	小計	237,059	228,670	3.67	242,338	230,106	5.32
SUV	內銷	814,283	780,572	4.32	-	-	-
	出口	92,895	48,437	91.79	-	-	-
	小計	907,178	829,009	9.43	912,631	836,957	9.04
轎車(主要為新能源車)	內銷	136,037	56,523	140.68	-	-	-
	出口	677	1,670	-59.46	-	-	-
	小計	136,714	58,193	134.93	136,766	56,980	140.02
合計	內銷	1,141,060	1,046,954	8.99	-	-	-
	出口	139,891	68,918	102.98	-	-	-
	小計	1,280,951	1,115,872	14.79	1,291,735	1,124,043	14.92

第四節 管理層討論與分析

本集團旗下擁有哈弗、魏牌、歐拉、坦克及長城皮卡五大整車品牌，孵化全新獨立運營汽車科技公司——沙龍機甲科技有限公司，並與寶馬集團合資成立光束汽車有限公司（「光束汽車」）。

哈弗品牌是長城汽車旗下的子品牌，於2013年宣佈品牌獨立。8年間，哈弗品牌專注SUV產品領域，多次進行組織架構變革，形成了「強後台、大中台、小前台」的3.0版本組織架構，並通過「一車一品牌一公司」的理念，以用戶為中心，全面向用戶型企業轉型。2021年，哈弗品牌全球累計銷量超700萬輛。

魏牌以長續航DHT和咖啡智能為領先技術，開創「0焦慮智能電動」全新品類，向高端新能源品牌全面進階。魏牌現已累計用戶超過45萬，更將致力於為新用戶全場景零焦慮和極致舒適的出行體驗，以更具創新性的高端出行解決方案，成為都市新中產的首選品牌。

歐拉品牌定位「更愛女人的汽車」，以差異化戰略迅速撬開全球新能源汽車女性市場新賽道，引發一眾品牌跟風模仿。以共創、共情、共享的「用戶養成式」經營理念，實現品牌向上。圍繞「女性用車場景」構建歐拉貓系產品矩陣，在2021年亮相歐拉芭蕾貓、朋克貓、閃電貓等多款貓系家族新成員。

坦克品牌於2021第十九屆上海國際汽車展覽會正式宣佈獨立運營，是長城汽車面向SUV新趨勢推出的潮玩越野SUV品牌。基於對消費者多元化需求及市場敏銳洞察力，坦克品牌破局而來，以「鐵漢柔情」的品牌主張開創全新品類，全面覆蓋從緊湊級，到中大型，到全尺寸的高端越野SUV市場。品牌獨立首年銷量即突破10萬台，以高勢能向著全球越野SUV第一品牌目標持續邁進。

第四節 管理層討論與分析

長城皮卡連續24年國內、出口銷量第一，全球累計銷售突破200萬輛。長城炮堅持品類創新，全面發力乘用休閒、時尚商用兩大品類，上市兩年銷量突破20萬輛，創造「長城炮速度」。2021年，長城炮在全球四大洲50餘國上市，榮獲澳洲ANCAP最新標準下五星安全評級。

2021年11月19日，沙龍機甲科技在廣州首發亮相。沙龍是由長城集團孵化，全新並獨立運營的機甲科技出行公司，主攻人民幣40-80萬元價格區間的豪華純電市場，以極致創新開闢「機甲科技」品類新賽道。沙龍開創了汽車行業機甲品類先河，引發行業多品牌產品模仿及營銷跟風，在未來，沙龍將覆蓋轎車、SUV、轎跑等全品類機甲產品。

2020年6月，光束汽車工廠在江蘇省張家港市開始施工，項目按計劃推進。

2021年，本集團累計實現銷量128.10萬輛，同比增長14.79%，在嚴峻的市場環境下，長城汽車仍連續第六年突破百萬輛的銷量規模，其中，海外銷量達13.99萬輛，同比增長高達102.98%；全年營業總收入達人民幣1,364.05億元，創歷史新高，同比增長32.04%；淨利潤人民幣67.25億元，同比增長25.41%。

第四節 管理層討論與分析

回顧2021年，本集團從關注產品到更多的關注用戶，基於用戶需求，持續不斷的進行自我變革。

1. 生產版圖持續擴大

2021年，本集團在中國，已擁有10大全工藝整車生產基地，全面覆蓋國內市場。在海外，本集團在泰國、巴西等地已建立了全工藝整車生產基地。

在國內，為了更好的緊貼市場和觸達用戶，本集團建立了十大生產基地，其中：保定、徐水、天津、永川基地經營持續向好。平湖整車工廠圍繞「綠色、低碳、環保、智能、精益」的理念，採用大量全球先進生產工藝及設備，還採用大量機器人代替傳統人工生產，提高生產效率的同時，踐行環保理念。荊門生產基地是長城汽車在華中地區佈局的首個整車生產基地。工廠以建設「工業4.0」全球示範性工廠為目標，擁有沖壓、焊裝、塗裝、總裝、新能源等生產車間，自動化程度處於國內同業較高水平。此外，長城汽車在國內其他地區的建設項目也在加速推進中。

海外方面，本集團在泰國、巴西等地建立了全工藝整車生產基地。泰國羅勇工廠為長城汽車第二個海外全工藝整車製造工廠。長城汽車使用先進的智能裝備，對工廠進行全面智能化改造升級，並將其打造成為全球標準的「智能工廠」，進一步提升生產效率和效益。

第四節 管理層討論與分析

2. 研發體系持續升級

在研發方面，長城汽車在中國保定、北京、上海、江蘇，美國洛杉磯、底特律，德國法蘭克福、慕尼黑、於伯黑恩，日本橫濱，韓國京畿道，奧地利科廷佈倫以及印度班加羅爾等地設立研發中心和技術創新中心。2021年至2025年，長城汽車預計將投入約人民幣1,000億元用於研發。

以「全球化智能科技公司」為目標，本集團在技術研發上堅持精準投入，追求行業領先，持續提升「科技長城」的硬核實力。作為長城汽車面向全球、面向未來的技術品牌，「『檸檬』、『坦克』、『咖啡智能』」涵蓋了汽車研發、設計、生產及汽車生活的全產業鏈價值創新技術體系，代表了長城汽車的全新「造車理念」，是長城汽車核心科技的強勢積澱，是長城汽車全球化發展的堅實基礎。

「檸檬」平台是全球化高智能模塊化技術平台，具有靈活性、高性能、高安全性、輕量化的特點。「檸檬」平台發動機族群涵蓋1.5L、2.0L兩種排量，可根據不同產品需求提供不同動力版本。「檸檬」平台匹配了長城汽車自主研發的9速濕式雙離合變速器，進一步提升整車燃油經濟性。檸檬混動DHT (Dedicated Hybrid Technology混合動力專用技術)是全球領先的高效、高性能混合動力解決方案，以完全獨立自主設計、完全自主研發、具備完全自主產權，打破合資企業在混動技術上的壟斷。檸檬混動DHT針對以城市出行為主兼顧高速出行的場景需求，通過高效混動發動機和雙電機混聯相互配合，打造「全速域&全場景、高效能&高性能」的技術特點。

第四節 管理層討論與分析

「坦克」平台是全球化智能專業越野平台，具有動力強悍、高可靠性、智能越野的特點。平台涵蓋ICE、PHEV、HEV三種動力形式。「坦克」平台具備3.0T發動機與9AT/9HAT變速器的動力組合，系統總功率／總扭矩分別達到了410kW/750N•m，為「坦克」平台的極致越野提供了強勁的動力保障。

「咖啡智能2.0」以「智慧、智聯、智駕」為開發導向，包括一個智能中樞、一個強大基石和三大智能升級，標誌著長城汽車由感知智能正式步入認知智能。「咖啡智能2.0」讓汽車成為會思考、能判斷、可持續生長的未來出行夥伴，重構人與車的關係。

本集團在動力領域也在積極佈局。本集團自主研發的7DCT濕式雙離合變速器採用了世界一流零部件。在性能方面，7DCT變速器可承受450N•m的最大扭矩，綜合效率95.6%，最高效率98%，達到業界領先水平。本集團3.0T+9AT/9HAT超級動力總成由完全自主研發的3.0T V6發動機與國內首款9速液力自動變速器／國內首款P2混動9速液力自動變速器組成，具有強悍、高效、可靠三大特點。

年內，本集團推出的大禹電池技術主要設計理念為「變堵為疏」，融入8項全新設計理念，獲取數十項核心技術專利。大禹電池技術向全社會免費開放多項專利，助力推動新能源汽車的發展，並計劃在2022年全面應用。

本集團擁有雙電機混聯、混動架構的檸檬混動DHT技術，以及P0、P2、P4等混動產品，提供豐富的混動技術產品，滿足消費者個性化需求。

第四節 管理層討論與分析

3. 營銷模式持續變革

目前，長城汽車旗下品牌服務網點已遍佈全國。其中，哈弗品牌運營超1,000家4S店，超1,500家專營店。魏牌擁有4S店300餘家，加上二級店，總數達到380餘家，廣泛覆蓋全國230多個城市。歐拉品牌採用歐拉之家、歐拉體驗店、商超店三種形態的終端店模式，從一、二線市場向三、四線市場覆蓋。長城皮卡則擁有2,000多家銷售服務網點，具有完備的銷售服務體系，年內，長城皮卡專營店先後在雲南、廣西、湖北、湖南四省三十個城市開業，進一步完善營銷渠道佈局，銷售及售後服務再度升級。而坦克品牌積極籌備組建銷售服務網絡，2021年11月，坦克品牌全球首家體驗中心落戶廣州，打造直營渠道模式。

4. 組織結構持續優化

本集團分別於2020年、2021年實施了兩期股權激勵計劃，累計授予對象超1萬人，覆蓋50%核心員工。

在組織架構方面，本集團成立「一車一品牌一公司」模式，通過「強後台、大中台、小前台」，建立面向全球的3.0版的組織架構。

第四節 管理層討論與分析

2021年推出的重磅新車型



哈弗H6S

哈弗H6S是本集團「長城檸檬平台」+「咖啡智能」雙平台首款轎跑SUV車型，作為哈弗H6品類品牌的重磅產品，H6S以其強大的性能實力、顏值實力，承擔著品牌年輕化、價值向上的使命；H6S具備5大性能實力，同時H6S推出檸檬DHT混合動力系統，具有「快、順、靜、省」四大魅力，混動版百公里油耗4.9L，換擋平順，靜音效果堪比EV車型。



哈弗神獸

哈弗神獸作為哈弗品牌新科技旗艦SUV，出自「檸檬平台」+「咖啡智能」雙平台，具備多場景智能交互、個性化語音交互、深度娛樂體驗等智能交互配置，可實現多場景融合泊車功能、低速循跡倒車、高速HWA智能駕駛輔助等智能駕駛功能；擁有以沉浸式智能打造的全數字智慧座艙，是一款承載了消費者年輕化、個性化、精緻化、智能化用車需求的SUV。



哈弗初戀

哈弗初戀是繼第三代哈弗H6、哈弗大狗之後，長城「檸檬平台」第三款全新車型，定位入門緊湊型SUV。車輛搭載的情緒識別系統、人臉識別+聲紋ID解鎖、情景智能系統、駕駛成就系統及64色氛圍燈+娛樂系統、三屏智慧聯動、全場景L2級自動駕駛+360°自動泊車，真正意義上詮釋了新一代年輕人的用車需求：顏值與實力並存，好開好看更好玩。

第四節 管理層討論與分析



哈弗赤兔

哈弗赤兔定位新次元激擎座駕，面向Z世代年輕消費者；哈弗赤兔勁享版搭載4G15K+7DCT動力總成，發動機最大功率110kW，峰值扭矩220N•m，百公里油耗低至6.7升，滿足年輕人出行需求的同時，也兼顧了燃油經濟性。而哈弗赤兔混動DHT版則搭載1.5L+DHT動力總成，最大功率140kW，峰值扭矩370N•m，0-60km/h加速僅需3.9秒，百公里油耗4.7L，綜合續航里程可達1,000km，高性能和高效能兼備。



魏牌拿鐵DHT

拿鐵DHT作為魏牌定位新一代智能DHT車型，以「智能DHT+咖啡智能」為核心，首搭1.5T智能DHT技術，榮獲「2021年度十佳發動機和世界十佳變速器」雙十佳獎項，百公里加速7.5s，綜合續航超1,000km；在智能化方面，HWA高速公路駕駛輔助和導航增強型抬頭顯示為用戶帶來智能、安全、便捷的駕乘體驗，同時對於家庭用戶通過智能兒童模式、電子兒童安全鎖、後排生命體徵監測提供貼心的智能呵護。



魏牌摩卡

摩卡是魏牌品牌煥新之下全新旗艦車型，也是「咖啡智能」平台首款落地產品，集全球領先技術於一身，承載了魏牌在「智能」領域的領先技術實力。它率先搭載AR-HUD等智能配置，成為首個實現高階智能駕駛的量產燃油車型，在「三智融合」的加持下，能夠主動學習、快速迭代升級，為用戶帶來全新的出行體驗。

第四節 管理層討論與分析



歐拉好貓GT

好貓GT是歐拉品牌首款「純電性能車」，具有天然而強大的運動基因。歐拉好貓GT配備了360°仿碳纖維潮酷套裝、L型獵裝獠牙、貓爪撞色輪轂、GT運動尾翼等，兼具復古的同時富含經典運動氣息；結合同級獨有的彈射起步功能，0-100km/h加速僅6.9s！不僅能滿足日常通勤，更可肆意撒野狂歡。



坦克500

作為坦克品牌商務豪華系列的首款車型，坦克500定位中大型商務豪華SUV，以3.0T V6+9AT的強勁動力總成和強大產品實力，實現百萬級駕乘體驗，打破價值天花板，構建全球中大型豪華越野SUV的全新標桿。

公開發行A股可轉換公司債券

2021年6月長城汽車完成公開發行A股可轉債，成功募集資金35億元。此次發行可轉債，是長城汽車在A股上市以來首次在資本市場募集資金，獲得了市場的廣泛認可。

本次可轉債募集資金投資項目為「新車型研發項目」。隨著項目的順利實施，長城汽車將推出更多滿足市場需求的汽車產品，豐富公司產品類型，提高產品智能化水平，同時助力提升公司在新能源汽車市場的份額。

第四節 管理層討論與分析

未來展望

2021年汽車行業雖然受到了芯片供應緊張、散點疫情爆發、政策法規調整等影響，但仍然表現出較強的韌性，其中新能源車成為汽車行業的最大亮點，已經從政策驅動轉向市場拉動的新發展階段。未來，本集團將通過核心的技術、科學的組織架構、明晰的戰略目標把握機遇，迎接挑戰。

面向未來，長城汽車發佈2025戰略，持續進行研發投入，為全球用戶打造更綠色、更智慧、更安全的產品；以產業互聯網為依託，深化C2B用戶運營模式；建立「產品+軟件+服務」的全新商業模式，推動價值鏈向後端轉移，打通汽車消費全生命週期的價值鏈條，實現與用戶共創、共享、共贏。基於「全球大佈局」、「研發大投入」、「企業大變革」和「用戶大運營」的定位，長城汽車將進行全面、徹底的創新變革，向「全球化智能科技公司」轉型。2021年至2025年，長城汽車累計研發投入將達約人民幣1,000億元；到2023年，在全球範圍內的研發人員，會在現有的1.5萬人基礎上翻一番，達到3萬人，其中，軟件開發人才達到1萬人。

「綠智潮玩」戰略：長城汽車將通過綠色碳中和、認知智能化、全球潮牌潮品、共玩眾智眾創實現驚艷世界的全球化目標。長城汽車計劃於2045年全面實現碳中和。長城汽車將堅定不移地加速智能化轉型，圍繞智能駕駛、智能座艙、智能服務，建立全棧自研能力，讓汽車成為會思考、能判斷、可持續生長的未來出行夥伴，實現由「感知智能」向「認知智能」進化升級。基於品類創新，以品類建品牌，長城汽車現形成了哈弗、魏牌、歐拉、坦克、長城皮卡、沙龍六大品牌矩陣，將為包括東盟、歐盟、南美等十大區域市場在內的全球消費者，打造新時代「潮牌、潮品」。長城汽車將傳承優秀的工程師文化，大膽創新，和用戶、上下游合作夥伴玩到一起，眾智眾創，打造價值新生態。

第四節 管理層討論與分析

2022年將推出的新車型



哈弗酷狗

哈弗品牌將在2022年陸續推出多款全新車型。最新推出的將是面向「敢性青年」的四分之三刻度潮酷座駕——哈弗酷狗，這也是狗品類第二款車型。新車以哈弗X DOG概念車為起點，憑藉骨子裡的共創基因，與眾多年輕人一同開啟哈弗酷狗的全鏈路的产品共創，打造最潮、最酷，最符合年輕用戶需求的潮酷座駕，開啟全民共創新篇章。除此之外，哈弗品牌還將推出至少2-3款全新車型，在造型、科技、品質、格調等方面全面升級，為消費者帶來更有駕駛樂趣、更潮的車型。



魏牌圓夢

魏牌在2022年將推出圓夢，魏牌圓夢以獨特復古藝術顏值突圍同質化紅海競爭，契合個性悅己消費趨勢，引領車界復古風潮，同時以智能DHT技術與舒適體驗加持，開闢復古潮駕全新品類；圓夢將以復古藝術潮駕為產品定位，以品類獨特性，佔位高端市場，分流豪華品牌，塑造魏牌明星爆款。除此之外，魏牌還將推出全新MPV品類車型及全新SUV車型。



歐拉芭蕾貓

歐拉品牌計劃2022年推出芭蕾貓、閃電貓、朋克貓等車型。

芭蕾貓是歐拉兌現「更愛女人」品牌定位的全新力作，致力於打造女性專屬優雅座駕，以寶藏閨蜜之名，引領女性汽車新標準，傳遞歐拉女性友好新典範。歐拉芭蕾貓整體運用了大量弧線設計，車身整體造型將經典與時尚奇妙融合，從車頭到車尾，車身腰線到輪包型面均採用流暢、舒展的線條語言，傳遞復古優雅的時尚態度。

第四節 管理層討論與分析



歐拉閃電貓

閃電貓是長城汽車基於全球化研發、配套和生產製造標準及體系打造的全新一代新能源車型，將面向國內、歐盟、東盟等多個國家和地區銷售；歐拉閃電貓擁有高顏值、高性能、高智能、女性友好核心競爭力，將為用戶創造絕佳的產品體驗。



歐拉朋克貓

朋克貓是基於「經典複新主義美學」設計理念打造的歐拉全新旗艦車型，集復古藝術與輕奢科技於一身，通過精緻感、藝術感以及情感化的用車體驗強化核心優勢。外觀整體採用圓形的設計元素，充分詮釋經典複新的設計理念；內飾採用三聯屏設計結合全新情感化座艙系統為用戶帶來有溫度的駕乘體驗，通過多色律動氛圍燈、電鍍與水晶質感裝飾、懸浮式的細節結合外觀的設計理念，凸顯精緻藝術美感；將朋克貓打造成一款「行走的藝術品」，助推歐拉品牌向上發展。



坦克700

坦克品牌在2022年將推出坦克品牌機甲科技旗艦車型——坦克700定位豪華越野圖騰。新車以強大的越野實力和豪華舒適享受，為用戶帶來極致個性和無限自由的生活方式，賦能美好擁車生活。

第四節 管理層討論與分析



金剛炮

金剛炮以全球車標準打造，定位「時尚商用皮卡」，在2021年廣州車展首次亮相，於2022年正式上市。金剛炮提供柴、汽油兩種動力，兩、四驅兩種驅動形式，標箱、長箱、平底貨箱三種貨箱形式，滿足用戶多樣化用車需求。作為長城炮時尚商用品類的最新成果，金剛炮以時尚造型、智能科技、舒適便利、百變功能的領先優勢，助力產業升級，拓展新業態，共創新商業。



沙龍機甲龍

2021年11月19日，沙龍品牌於廣州車展攜旗下首款「高性能機甲戰跑」機甲龍全球首發亮相，燃爆行業。不僅收獲廣州車展高聲量，現場101台定價48.8萬元的機甲龍限量版車型3.5小時即售罄。新車將於2022年正式上市，以純電高性能機甲戰跑為產品定位，聚焦中國豪華純電市場，跑贏機甲科技新品類。

高新技術企業稅收優惠

根據科技部火炬高技術產業開發中心2019年9月10日頒發的《關於公示河北省2019年第一批擬認定高新技術企業名單的通知》，本公司於2019年重新認定為高新技術企業（有效期三年），2019年度至2021年度本公司適用所得稅稅率為15%。本公司已在籌備高新技術企業認定資料，計劃參加2022年度河北省第一批次高新技術企業認定。

第四節 管理層討論與分析

二、報告期內公司所處行業情況

1、 行業基本情況

2021年在國內宏觀經濟運行總體平穩持續恢復的背景下，汽車行業繼續保持發展韌性，汽車產銷分別完成2,608.2萬輛和2,627.5萬輛，同比分別增長3.4%和3.8%。乘用車市場繼續保持2,000萬輛以上規模；皮卡車產銷快速增長，皮卡產銷分別完成54.7萬輛和55.4萬輛，同比分別增長11.2%和12.9%；新能源汽車產銷分別完成354.5萬輛和352.1萬輛，同比均增長1.6倍，市場佔有率達到13.4%，高於上年8個百分點；汽車出口201.5萬輛，同比增長1倍，佔汽車銷售總量的比重為7.7%，比上年提升3.7個百分點。

作為國民經濟重要的支柱產業，汽車行業當前正處於轉型升級的關鍵階段，變局之下的汽車行業近年來總體保持穩定發展，對宏觀經濟穩中向好的發展態勢起到了重要的支撐作用。當前汽車芯片短缺雖逐漸緩解，但仍顯緊張，保持產銷穩定增長依然需要全行業共同努力。在「電動化、網聯化、智能化」促進下，中國汽車行業將繼續積極擁抱新一輪科技革命，堅持創新驅動，加快融入新發展格局，成為推動全球汽車行業轉型升級的領跑者，為實現第二個百年目標做出汽車行業應有的貢獻。

2、 行業政策

2021年，為引導汽車行業高質量發展，政府陸續出台相關政策及措施，全鏈條促進汽車消費。出台我國汽車行業換電領域首個基礎通用國家標準，填補汽車行業標準空白；2030年前碳達峰行動方案出爐，大力實施可再生能源替代，促進綠色出行；乘用車合資股比全面放開，中國汽車市場競爭也將更加激烈。

第四節 管理層討論與分析

三、報告期內公司從事的業務情況

1. 公司主要業務

本公司是中國最大的SUV和皮卡製造企業之一。目前，旗下擁有哈弗、魏牌、歐拉、坦克及長城皮卡五大整車品牌，孵化全新獨立運營汽車科技公司—沙龍機甲科技有限公司；與寶馬合作，成立光束汽車有限公司並運作；產品涵蓋SUV、轎車、皮卡三大品類，以及相關主要汽車零部件的生產及供應。

2. 經營模式

本公司「以用戶為中心」推進自我變革，實施品類創新與技術創新，打造細分市場領先優勢。

本公司致力於建立研、產、供、銷的全球化體系佈局。

在研發環節，本公司始終堅持「精準投入，追求行業領先」，助力公司加速向「全球化智能科技公司」轉型。研發佈局上，本公司在中國及美國、德國、日本等多個海外國家設立研發中心和技術創新中心，擁有1.5萬餘人的高研值團隊。

本公司整合全球優質資源，歷時五年、研發投入超百億，在動力總成、氫能、智能化、無人駕駛等領域都保持著行業領先的技術實力。打造了「檸檬」、「坦克」、「咖啡智能」三大技術品牌，形成了以「自動駕駛、智能座艙、高效燃油、新能源」相互融合的技術生態。本公司發佈的檸檬混動DHT四年榮膺「世界十佳變速器獎」，是全球領先的高效、高性能混動方案，打破了合資壟斷，樹立了中國混動技術新的方向標。

在零部件採購環節，本公司著力構建一個集成度高、適應性強的全產業供應鏈體系。本公司旗下蜂巢易創科技有限公司自主研發的GW4N20發動機，榮獲「中國心」十佳稱號，9HDCT也是全球首款橫置P2混動9速濕式雙離合變速器，節油效果顯著，3.0T+9AT超級動力總成打破合資技術壁壘，以諸多先進創新技術實現性能全面跨越，比肩國際頂尖水平。而且通過與博世、大陸、法雷奧、哈曼等世界頂級供應商建立深度合作，打造國際一流水平的供應鏈體系。

第四節 管理層討論與分析

在生產佈局方面，本公司在全球範圍內擁有多家整車及KD工廠，國內，在保定、天津、重慶、江蘇、浙江、山東、湖北生產基地已經建成投產，張家港、上饒項目穩步推進，在海外，泰國羅勇工廠已量產哈弗H6 HEV和哈弗JOLION HEV，印度項目和巴西項目也在穩步推進中。

在營銷領域，積極實施創新營銷方式與海外市場拓展。在創新營銷層面，長城汽車充分利用互聯網、營銷網絡和服務體系，打通線上、線下渠道，陸續開展零接觸計劃、雲團購、直播等活動，並且取得不俗的成績。海外市場方面，本公司已於全球範圍內擁有各類型銷售網點近6,000家，海外銷售覆蓋全球60餘個國家，海外累計銷售超90萬輛。

此外，長城汽車與用戶加強鏈接，將產品命名權交由用戶，打造了哈弗神獸、坦克300城市版、坦克500等多款爆款車型，同時，長城汽車還通過與大IP合作、跨界出圈等方式，構建更為親密的用戶關係。

四、報告期內核心競爭力分析

√ 適用 □ 不適用

1. 建立廉潔誠信的商業環境

建立廉潔誠信的商業環境 公司致力於「以誠信促協同、以協同謀發展」，為員工提供公平公正、簡單透明的工作和發展平台，為商業夥伴提供綠色、健康的合作環境，實現成果共享、合作共贏，2021年7月16日，長城汽車榮獲ISO 37001反賄賂管理體系證書。

2. 強化質量文化，持久專注品質提升

公司以「精益求精」的質量文化為基石，追求「以品質帶動效益增長和持續發展」持續提升質量管理水平。

3. 深耕品牌建設，品類優勢持續鞏固

公司多年來秉承聚焦發展戰略，聚焦核心業務，共享優質資源，專注細分領域深耕細作，形成獨特的競爭優勢。堅持品類創新，打造新時代「潮牌、潮品」，推動坦克品牌成立及沙龍汽車全球首秀，並推出哈弗神獸、魏牌摩卡、坦克300城市版、坦克500等30餘款新品，助推市場終端熱度高漲。

第四節 管理層討論與分析

4. 以用戶為中心

在「以用戶為中心」核心理念推動下，公司在組織機制、企業文化、營銷創新等多方面持續變革，企業運行效率與質量快速提升。新習慣、新消費、新趨勢，成就了公司的新理念、新思路、新品類，公司始終追求極致的用戶體驗，致力於從傳統的汽車製造品牌，向生活方式品牌去轉變。

5. 完善的全球供應鏈體系

公司長期致力於核心零部件的自主研發及生產，大幅提升整車在技術、質量與成本上的競爭力，同時也為零部件公司開拓外部市場打下基礎。同時，長城汽車與博世、大陸、法雷奧、哈曼等國際零部件集團保持良好合作，共同打造完善的國際零部件供應體系。

6. 精準研發，為用戶創造價值

面對行業變局，長城汽車保持戰略定力持續深耕核心科技，堅持精準研發，重點佈局汽車清潔化、智能化、網聯化領域，以5G、自動駕駛等智能科技為引擎，持續為用戶提供愉悅輕鬆的駕乘感受和全新的出行解決方案。

7. 人才梯隊建設

公司圍繞「人才強企」戰略舉措，秉承「造車先育人」的人才培養理念，不僅啟動「萬人計劃」和「全球人才活水計劃」，構建前所未有的人才生態，並相繼在2020和2021年，連續實施兩期股權激勵計劃，累計授予對象超過1萬人，覆蓋50%的核心員工。未來，長城汽車還將滾動實施廣覆蓋的股權激勵模式，將覆蓋100%的價值員工，真正實現由「打工者」向「合夥人」轉變，實現企業與人才的共同發展。

第四節 管理層討論與分析

五、報告期內主要經營情況

報告期內，公司實現營業總收入人民幣1,364.05億元，同比增長32.04%；實現營業利潤人民幣63.69億元，同比增長10.73%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣67.26億元，同比增長25.43%。

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	2019	2018	2017
營業總收入	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70	32.04	96,210,688,818.80	99,229,987,202.20	101,169,488,827.86
營業收入	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70	32.04	95,108,078,639.52	97,799,859,204.66	100,491,618,178.70
營業成本	114,367,472,827.89	85,530,963,755.03	33.71	79,684,487,295.85	81,480,942,550.61	81,966,903,618.84
銷售費用	5,192,175,874.72	4,103,386,826.19	26.53	3,896,669,879.09	4,575,198,601.16	4,406,397,762.23
管理費用	4,043,069,363.44	2,552,674,590.65	58.39	1,955,453,366.52	1,676,303,700.58	1,598,465,449.58
財務費用	-448,307,517.96	396,962,230.25	-212.93	-351,029,083.69	-493,875,195.06	138,601,073.50
研發費用	4,489,565,228.62	3,067,479,582.21	46.36	2,716,220,367.89	1,743,379,055.09	3,364,573,281.17
經營活動產生的現金流量淨額	35,315,673,246.13	5,181,232,925.84	581.61	13,972,302,434.79	19,697,825,948.40	-1,076,670,066.87
投資活動產生的現金流量淨額	-11,174,745,612.88	-11,588,320,756.01	-	-15,801,684,305.19	-10,040,436,458.33	-3,072,997,093.57
籌資活動產生的現金流量淨額	-9,632,107,664.53	11,367,524,972.75	-184.73	3,943,947,671.02	-6,500,837,532.69	6,089,261,843.31

營業收入變動原因說明：主要系報告期銷量增加及返利政策收緊所致。

營業成本變動原因說明：主要系報告期銷量增加所致。

第四節 管理層討論與分析

管理費用變動原因說明：主要系報告期管理人員數量增加以及股權激勵費用增加所致。

財務費用變動原因說明：主要系報告期匯兌收益增加所致。

研發費用變動原因說明：主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期銷量增加導致銷售商品收到的現金增加所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期購買理財產品支出及對本公司的合營公司投資減少所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期償還借款及分紅支付資金增加所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

2. 收入和成本分析

√ 適用 □ 不適用

詳見下表

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

主營業務分行業情況						
分行業	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
汽車行業	133,438,225,699.53	111,918,172,275.67	16.13	31.53	33.21	減少1.06個 百分點
主營業務分產品情況						
分產品	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
銷售汽車	121,307,150,931.83	103,248,903,440.46	14.89	31.30	32.44	減少0.73個 百分點
銷售零配件	6,872,136,581.69	4,466,158,294.49	35.01	33.67	45.59	減少5.32個 百分點
模具及其他	2,197,719,035.70	1,661,530,337.40	24.40	78.29	92.67	減少5.64個 百分點
提供勞務	3,061,219,150.31	2,541,580,203.31	16.97	13.74	19.17	減少3.79個 百分點
主營業務分地區情況						
分地區	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減 (%)
國內	117,519,055,546.32	98,012,960,404.43	16.60	23.97	26.14	減少1.43個 百分點
國外	15,919,170,153.21	13,905,211,871.24	12.65	139.13	120.04	增加7.58個 百分點

第四節 管理層討論與分析

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

公司主營為整車及主要汽車零部件的研發、生產、銷售，公司主營業務歸屬汽車行業，產品分為整車、零部件、模具、勞務及其他。

國內業務區域主要為中國大陸。

(2). 產銷量情況分析表

☒ 適用 ☐ 不適用

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量	銷售量	庫存量
					比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)
皮卡	輛	242,338.00	237,059.00	13,286.00	5.32	3.67	36.18
SUV	輛	912,631.00	907,178.00	40,977.00	9.04	9.43	5.46
轎車(主要為新能源車)	輛	136,766.00	136,714.00	2,564.00	140.02	134.93	-2.40
合計	輛	1,291,735.00	1,280,951.00	56,827.00	14.92	14.79	10.91

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

(4). 成本分析表

幣種：人民幣 單位：元

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況		上年同期佔 總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額			
汽車行業	原材料、人工工資、 折舊能源等	111,918,172,275.67	97.86	84,019,133,283.77	98.23	33.21	-

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況		上年同期佔 總成本比例 (%)	本期金額較上年 同期變動比例 (%)	情況說明
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額			
整車	原材料、人工工資、 折舊能源等	103,248,903,440.46	90.28	77,956,373,070.18	91.14	32.44	-
零部件	原材料、人工工資、 折舊能源等	4,466,158,294.49	3.91	3,067,715,526.37	3.59	45.59	-
模具及其他	原材料、人工工資、 折舊能源等	1,661,530,337.40	1.45	862,390,425.80	1.01	92.67	-
勞務	整車保養服務成本、 運輸的過路費、 油費、差旅費、 人工工資等	2,541,580,203.31	2.22	2,132,654,261.42	2.49	19.17	-

第四節 管理層討論與分析

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

☐ 適用 ☒ 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

A. 公司主要銷售客戶情況

幣種：人民幣 單位：元

客戶名稱	營業收入	佔公司全部 營業收入的比例 (%)
客戶一	5,080,592,622.47	3.72
客戶二	2,671,308,092.84	1.96
客戶三	2,291,258,483.56	1.68
客戶四	1,431,624,537.47	1.05
客戶五	1,426,633,373.23	1.05
合計	12,901,417,109.57	9.46

前五名客戶銷售額1,290,141.71萬元，佔年度銷售總額9.46%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0萬元，佔年度銷售總額0%。

年度內，本集團之五位最大客戶佔本集團年內銷售總額不足30%，董事並不認為任何一位客戶對本集團具有重大影響能力。

董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要客戶中擁有任何權益。

第四節 管理層討論與分析

報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

B. 公司主要供應商情況

幣種：人民幣 單位：元

供應商名稱	採購額	佔全年度總採購 金額比例 (%)
供應商一	2,907,584,288.48	2.55
供應商二	2,120,917,307.50	1.86
供應商三	1,938,614,866.23	1.70
供應商四	1,745,853,426.03	1.53
供應商五	1,370,760,750.45	1.20
合計	10,083,730,638.69	8.85

前五名供應商採購額1,008,373.06萬元，佔年度採購總額8.85%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額174,585.34萬元，佔年度採購總額1.53%。

年度內，本集團之五位最大供貨商佔本集團年內採購總額不足30%，董事並不認為任何一位供貨商對本集團具有重大影響能力。

上述其中一家供貨商為董事魏建軍先生間接控制的公司，公司已按照香港上市規則第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准，除此以外，董事及其聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司5%以上已發行股本權益的股東）並無於上述的任何主要供貨商中擁有任何權益。

第四節 管理層討論與分析

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 費用

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2021年度	2020年度	變動幅度	原因說明
銷售費用	5,192,175,874.72	4,103,386,826.19	26.53	—
管理費用	4,043,069,363.44	2,552,674,590.65	58.39	主要系報告期管理人員數量增加以及股權激勵費用增加所致。
研發費用	4,489,565,228.62	3,067,479,582.21	46.36	主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。
財務費用	-448,307,517.96	396,962,230.25	-212.93	主要系報告期匯兌收益增加所致。

4. 研發投入

(1). 研發投入情況表

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

本期費用化研發投入	3,268,858,822.46
本期資本化研發投入	5,798,080,047.23
研發投入合計	9,066,938,869.69
研發投入總額佔營業收入比例(%)	6.65
研發投入資本化的比重(%)	63.95

第四節 管理層討論與分析

(2). 研發人員情況表

√ 適用 □ 不適用

公司研發人員的數量	21,137
研發人員數量佔公司總人數的比例(%)	27.12

研發人員學歷結構

學歷結構類別	學歷結構人數
博士研究生	46
碩士研究生	1,786
本科	14,548
專科	4,143
高中及以下	614

研發人員年齡結構

年齡結構類別	年齡結構人數
30歲以下(不含30歲)	8,336
30-40歲(含30歲，不含40歲)	11,367
40-50歲(含40歲，不含50歲)	1,219
50-60歲(含50歲，不含60歲)	178
60歲及以上	37

(3). 情況說明

√ 適用 □ 不適用

2021年度，公司研發投入總額90.7億元人民幣，同比增長76.1%。

截至2021年12月31日，長城汽車股份有限公司累計獲得授權專利10,410件，其中授權發明專利1,823件，授權實用新型專利5,644件，授權外觀設計專利2,943件。

2021年，長城汽車股份有限公司申請專利3,091件，授權專利2,176件，其中授權發明專利332件，授權實用新型專利1,167件，授權外觀設計專利677件。

第四節 管理層討論與分析

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☒ 適用 ☐ 不適用

- ① 基於公司戰略，構建全球研發佈局，為全球用戶打造更綠色、更智慧、更安全的產品；
- ② 公司加大研發投入，到2023年，全球研發人員預計將達到3萬人；
- ③ 通過檸檬、坦克、咖啡智能三大技術品牌持續進行品類創新，助推公司向全球化智能科技公司轉型。

5. 現金流

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	2021年度	2020年度	變動幅度	原因說明
經營活動產生的現金流量淨額	35,315,673,246.13	5,181,232,925.84	581.61	主要系報告期銷量增加導致銷售商品收到的現金增加所致。
投資活動產生的現金流量淨額	-11,174,745,612.88	-11,588,320,756.01	-	主要系報告期購買理財產品支出及對本公司的合營公司投資減少所致。
籌資活動產生的現金流量淨額	-9,632,107,664.53	11,367,524,972.75	-184.73	主要系報告期償還借款及分紅支付資金增加所致。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

(三) 資產、負債情況分析

√ 適用 □ 不適用

1. 資產及負債狀況

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
貨幣資金	33,047,560,929.36	18.84	14,588,464,389.52	9.47	126.53	貨幣資金變動主要系本報告期銷售商品收款增加所致。
衍生金融資產	5,554,185.76	0.00	2,271,973.16	0.00	144.47	衍生金融資產變動主要系報告期末本集團簽訂的遠期結售匯合約公允價值變動所致。
應收票據	3,181,930,272.20	1.81	-	-	100.00	-
應收賬款	5,421,996,764.84	3.09	3,936,156,908.98	2.56	37.75	應收賬款變動主要系報告期本集團經政府部門審批通過，暫未收到的新能源補貼款增加所致。

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
應收款項融資	31,499,637,236.45	17.96	52,984,556,339.76	34.40	-40.55	應收款項融資變動主要系報告期票據貼現增加所致。
預付款項	1,748,896,425.13	1.00	570,917,965.02	0.37	206.33	預付款項變動主要系報告期末預付材料款增加所致。
其他應收款	1,121,872,592.52	0.64	1,032,243,323.43	0.67	8.68	-
存貨	13,966,418,723.46	7.96	7,497,635,549.94	4.87	86.28	存貨變動主要系報告期末原材料增加所致。
合同資產	272,035,125.82	0.16	495,298,612.22	0.32	-45.08	合同資產變動系報告期本集團待政府部門審批的、預計一年內收回的新能源補貼款減少所致。
流動資產	108,365,607,198.99	61.78	99,398,966,749.91	64.54	9.02	-

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
其他權益工具投資	813,215,710.00	0.46	7,700,000.00	0.00	10,461.24	其他權益工具投資變動主要系報告期本集團新增投資及公允價值變動所致。
其他非流動金融資產	58,247,041.15	0.03	24,500,000.00	0.02	137.74	其他非流動金融資產變動主要系報告期本公司投資增加所致。
在建工程	4,467,242,861.76	2.55	2,936,380,757.60	1.91	52.13	在建工程變動主要系工廠建設投資增加所致。
開發支出	7,144,904,022.66	4.07	3,723,471,858.34	2.42	91.89	開發支出變動主要系報告期智能化、電動化、新車型項目研發投入增加所致。
商譽	27,763,359.77	0.02	—	—	100.00	商譽本報告期期末數系本集團收購公司產生商譽所致。

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
遞延所得稅資產	2,776,617,707.07	1.58	1,183,302,566.37	0.77	134.65	遞延所得稅資產變動主要系報告期可抵扣計稅基礎增加所致。
其他非流動資產	4,651,904,189.73	2.65	981,595,216.15	0.64	373.91	其他非流動資產變動主要系本公司預付的採購保證金及待政府部門審批的預計一年以上收回的新能源補貼款增加所致。
短期借款	5,204,463,651.75	2.97	7,901,303,207.55	5.13	-34.13	短期借款變動主要系報告期內償還到期借款所致。
衍生金融負債	1,006,607.03	0.00	4,879,853.91	0.00	-79.37	衍生金融負債變動主要系報告期末本集團簽訂的遠期結售匯合約公允價值變動所致。

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
應付票據	26,809,308,822.40	15.28	16,656,076,418.02	10.81	60.96	應付票據變動主要系報告期材料採購量增加以及質押開票的付款規模增加所致。
應付賬款	37,083,081,730.25	21.14	33,185,058,889.00	21.55	11.75	
應付職工薪酬	3,215,215,491.04	1.83	2,530,652,915.21	1.64	27.05	
應交稅費	2,818,110,266.16	1.61	2,785,790,936.60	1.81	1.16	
其他應付款	4,867,094,523.67	2.77	4,116,969,285.61	2.67	18.22	

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
一年內到期的非流動 負債	3,667,865,267.06	2.09	891,934,592.35	0.58	311.23	一年內到期的非流動負債變動 主要系報告期一年內到期的 借款及應付債券增加所致。
其他流動負債	4,542,933,786.57	2.59	5,065,113,514.41	3.29	-10.31	-
流動負債	95,596,984,528.01	54.50	81,165,712,444.73	52.70	17.78	-
應付債券	3,476,276,681.02	1.98	-	-	100.00	應付債券本報告期期末數系本 公司發行可轉換公司債券確 認的債務部份金額。

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
遞延所得稅負債	845,451,906.71	0.48	543,719,984.62	0.35	55.49	遞延所得稅負債變動主要系固定資產加速折舊及金融資產公允價值變動增加應納稅暫時性差異所致。
其他非流動負債	55,526,563.36	0.03	153,975,160.01	0.10	-63.94	其他非流動負債變動主要系報告期預提的長期售後保修費減少所致。
其他權益工具	335,951,802.16	0.19	-	-	100.00	其他權益工具本報告期末數系本公司發行可轉換公司債券確認的權益部份金額。

第四節 管理層討論與分析

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數	上期期末數 佔總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
資本公積	4,871,909,273.63	2.78	1,779,310,235.25	1.16	173.81	資本公積變動主要系本報告期股權激勵等待期費用增加，以及授予限制性股票及股票期權行權所致。
庫存股	642,035,492.50	0.37	200,773,416.00	0.13	219.78	庫存股變動主要系本集團報告期向激勵對象授予限制性股票增加所致。
其他綜合收益	-247,369,962.28	-0.14	-582,862,109.97	-0.38	-57.56	其他綜合收益變動主要系本公司新增重分類進損益的其他綜合收益及外幣報表折算差額所致。
少數股東權益	4,100,634.23	0.00	-	-	100.00	少數股東權益本報告期期末數系本公司之子公司引入少數股東所致。

第四節 管理層討論與分析

2. 境外資產情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產20,667,805,295.28(單位：元幣種：人民幣)，佔總資產的比例為11.78%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

☒ 適用 ☐ 不適用

項目	年末賬面價值	受限原因
貨幣資金	5,139,706,777.50	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他
應收票據	1,040,398,787.23	用於開具應付票據及借款
應收款項融資	22,637,664,618.81	用於開具應付票據及借款
無形資產	78,301,600.00	用於借款
長期應收款	911,964,985.50	用於借款和資產支持證券
合計	29,808,036,769.04	—

4. 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 行業經營性信息分析

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見下表

汽車製造行業經營性信息分析

1. 產能狀況

☒ 適用 ☐ 不適用

第四節 管理層討論與分析

現有產能

☒ 適用 ☐ 不適用

產能單位：萬輛

主要工廠名稱	設計產能	報告期內產能	產能利用率 (%)
保定(含徐水整車工廠)	60	70.51	117.52
重慶	16	21.20	132.51
泰州	10	12.23	122.29
俄羅斯	8	3.95	49.38
平湖	10	3.16	31.63
天津	30	18.88	62.92
日照	10	0.55	5.50
合計	144	130.48	90.61

註：日照整車工廠於2021年7月15日正式投入使用，投產時間較短，導致產能利用率較低。

在建產能

☐ 適用 ☒ 不適用

產能計算標準

☒ 適用 ☐ 不適用

設計產能按照250天雙班16小時計算得出。

按車型類別

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部份關於「產品產銷量分析」的相關描述。

按地區

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本節第一項「經營情況討論與分析」中「業務回顧」部份關於「產品產銷量分析」的相關描述。

第四節 管理層討論與分析

2. 零部件產銷量

☐ 適用 ☒ 不適用

本公司汽車零部件製造業務對外銷售收入佔公司營業總收入比例為5.04%，未達到披露標準。

3. 新能源汽車業務

☒ 適用 ☐ 不適用

新能源汽車產能狀況

☒ 適用 ☐ 不適用

註：新能源產品目前與傳統車共線生產，共享產能。公司可結合市場情況對兩類產品進行調配，實行柔性化生產。

新能源汽車產銷量

☒ 適用 ☐ 不適用

車型類別	銷量(輛)		累計 同比增減 (%)	產量(輛)		累計 同比增減 (%)
	本年累計	去年累計		本年累計	去年累計	
新能源車	139,079	58,611	137.29	137,372	56,810	141.81

新能源汽車收入及補貼

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

車型類別	收入	新能源汽車 補貼金額	補貼佔比 (%)
新能源車	11,098,240,013.41	1,626,646,346.18	14.66

第四節 管理層討論與分析

4. 汽車金融業務

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，本集團股權投資總額為387,049.72萬元人民幣，上年同期股權投資總額597,440.71萬元人民幣，股權投資總額同比減少35.22%。

1. 重大的股權投資

☒ 適用 ☐ 不適用

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
蜂巢易創科技 有限公司	汽車零部件、汽車配件、發動機及零件、變速器及零件、減速器及零件、新能源電機及零件、新能源控制器及零件、智能轉向系統及零件、汽車自動駕駛系統及零件的研發、製造、檢測、試驗、試製、設計和技術服務、諮詢服務、技術轉讓、銷售及售後服務；電子設備和機械設備的製造；汽車零部件修理；普通貨物道路運輸；倉儲（不含易燃易爆危險化學品）服務；自有房屋及設備的租賃；自營和代理除國家組織統一聯合經營的出口商品和國家實行核定公司經營的進口商品以外的其他各類貨物的進出口業務；企業管理諮詢服務；企業形象策劃服務；公共關係服務；會議服務。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）	89,979	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
河北雄安長城 汽車科技 有限公司	智能汽車和無人駕駛技術研發；汽車電子控制系統研發；電動汽車充電設施研發設計，技術開發、技術諮詢、技術服務；計算機輔助軟件開發及服務；新一代人工智能技術研發；計算機互聯網絡信息服務（不含網上新聞）；信息系統集成服務；汽車銷售及維修。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）	4,100	100.00%
曼德電子電器 有限公司	汽車零部件及配件、製冷和空調設備、電力電子元器件、照明燈具、電線電纜、運輸設備及生產用計數儀錶、模具、工業自動控制系統裝置、機械零部件的研發、設計、製造、銷售和售後服務；普通貨物道路運輸、專用運輸（廂式）；貨物或技術進出口（國家禁止或涉及行政審批的貨物和技術進出口除外）；技術諮詢服務；企業管理諮詢服務；自有房屋、場地及設備租賃（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）	68,870	100.00%
華鼎國際有限公司	國際貿易，股權投資，投融資服務。	3,225.80	100.00%
泰德科貿有限公司	國際貿易，股權投資，投融資服務。	156,374.05	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
天津長城投資有限公司	一般項目：以自有資金從事投資活動；以私募基金從事股權投資、投資管理、資產管理等活動（須在中國證券投資基金業協會完成備案登記後方可從事經營活動）；企業管理諮詢（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動）	5.00	100.00%
歐拉智行(重慶)科技有限公司 (原名稱為重慶長城汽車銷售服務有限公司)	許可項目：汽車租賃；餐飲服務；進出口代理；技術進出口；貨物進出口。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準）。一般項目：汽車零配件批發；汽車零配件零售；日用百貨銷售；新能源汽車整車銷售；汽車新車銷售；金屬製品銷售；金屬材料銷售；機械設備銷售；汽車裝飾用品銷售；儀器儀錶銷售；電子元器件批發；汽車舊車銷售；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；廣告發佈（非廣播電台、電視台、報刊出版單位）；廣告設計、代理；廣告製作；市場營銷策劃；信息諮詢服務（不含許可類信息諮詢服務）；會議及展覽服務；洗車服務；充電樁銷售；機動車充電銷售；機動車修理和維護；二手車經紀；商務代理代辦服務；票務代理服務；互聯網銷售（除銷售需要許可的商品）。（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動）。	2,600	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
老友保險經紀 有限公司	為投保人擬訂投保方案、選擇保險人、辦理投保手續；協助被保險人或受益人進行索賠；再保險經紀業務；為委託人提供防災、防損或風險評估、風險管理諮詢服務；中國保監會批准的其他業務。(市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)	7,048.19	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
張家港長城汽車研發有限公司	許可項目：互聯網信息服務；道路貨物運輸（不含危險貨物）；住宿服務（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以審批結果為準）一般項目：工程 and 技術研究和試驗發展；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；新材料技術研發；汽車零部件研發；新能源汽車整車銷售；汽車新車銷售；軟件開發；軟件銷售；知識產權服務；信息諮詢服務（不含許可類信息諮詢服務）；信息技術諮詢服務；信息系統集成服務；二手車鑑定評估；汽車租賃；商務代理代辦服務；業務培訓（不含教育培訓、職業技能培訓等需取得許可的培訓）；科技推廣和應用服務；租賃服務（不含出版物出租）；非居住房地產租賃；建築工程機械與設備租賃；計量服務；普通貨物倉儲服務（不含危險化學品等需許可審批的項目）；機動車修理和維護；汽車裝飾用品銷售；潤滑油銷售；電子產品銷售；日用百貨銷售；機械設備銷售；生產性廢舊金屬回收；五金產品零售；金屬製品銷售（除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動）	4,500	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
長城靈魂科技 有限公司	工程和技术研究和試驗發展。摩托車、摩托車零部件及配件的研發、製造、銷售及技術諮詢、技術服務；摩托車修理與維護；文化活動服務；摩托車頭盔、改裝件、服飾、鞋帽、裝飾用品的生產及銷售；日用百貨、工藝禮品、電子產品、潤滑油的銷售；貨物或技術進出口（國家禁止或涉及行政審批的貨物和技術進出口除外）；自有房屋及設備的租賃。（依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動）	900	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
保定市長城螞蟻 物流有限公司	普通貨運；物流(倉儲、運輸)；二類機動車維修；(大中型貨車維修)；汽車配件銷售；汽車租賃；場地租賃；汽車銷售；互聯網信息服務；軟件開發；軟件及輔助設備零售；信息技術諮詢服務；集裝箱道路運輸；貨物運輸代理；裝卸搬運；企業總部管理；物流供應鏈管理服務；包裝服務；汽車修理與維護；國際貨物運輸代理，危險貨物道路運輸，冷藏車道路運輸，貨物或技術進出口(國家禁止或涉及行政審批的貨物和技術進出口除外)，物流信息諮詢服務，機械零部件加工；專用設備修理，通用設備修理；二手車銷售、諮詢、評估鑑定；代理汽車上牌、過戶、年檢，汽車檢測服務；電氣安裝，管道和設備安裝；自有房屋和機械設備租賃；會議展覽服務；產品包裝設計；潤滑油、汽車裝飾用品、日用百貨、五金交電及電子產品批發、零售；應用軟件開發；再生物資回收與批發。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)	1,500	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
坦克智行(重慶)科技有限公司	許可項目：小微型客車租賃經營服務；餐飲服務；保險兼業代理業務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)一般項目：汽車新車銷售；汽車舊車銷售；汽車零配件零售；汽車零部件及配件製造；汽車零配件批發；廣告設計、代理；廣告製作；市場營銷策劃；日用百貨銷售；金屬製品銷售；金屬材料銷售；機械設備銷售；汽車裝飾用品銷售；儀器儀錶銷售；電子元器件批發；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；信息諮詢服務(不含許可類信息諮詢服務)；會議及展覽服務；洗車服務；充電樁銷售；機動車充電銷售；機動車修理和維護；二手車經紀；商務代理代辦服務；票務代理服務；互聯網銷售(除銷售需要許可的商品)；服裝服飾零售；鞋帽零售；珠寶首飾零售；化妝品零售；個人衛生用品銷售；企業管理諮詢；信息技術諮詢服務；進出口代理；貨物進出口；技術進出口。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)	400	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
天津初戀數聚信息科技有限公司	一般項目：網絡與信息安全軟件開發；信息諮詢服務(不含許可類信息諮詢服務)；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；計算機系統服務；信息系統集成服務；軟件開發；軟件銷售；市場營銷策劃；檔案整理服務；商務代理代辦服務；汽車新車銷售；新能源汽車整車銷售；二手車經銷；二手車經紀；汽車舊車銷售；汽車零配件批發；汽車零配件零售；數據處理和存儲支持服務；大數據服務；單用途商業預付卡代理銷售；銷售代理；機動車修理和維護；小微型客車租賃經營服務。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。許可項目：第二類增值電信業務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)	728.25	100.00%
上海玥泛信息科技有限公司	一般項目：從事信息科技、網絡科技領域內的技術開發、技術諮詢、技術服務、技術轉讓，軟件開發，電子產品的銷售，商務信息諮詢，企業管理諮詢，市場營銷策劃。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)	10,000	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
如果科技有限公司	工程 and 技術研究和試驗發展。軟件開發，技術推廣服務，技術轉讓，信息技術諮詢服務；工業與專業設計及其他專業技術服務；通用倉儲(不含危險貨物)，道路貨物運輸(不含危險貨物)；信息系統集成服務；機械設備經營租賃；汽車、二手車銷售；汽車零配件、計算機、軟件及輔助設備零售；保險代理服務；汽車整車及汽車零部件、配件、切削工具的製造、設計、研發；車輛上牌代理、過戶代理服務。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)	16,905	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
自信智行科技有限公司	其他技術推廣服務。技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；物聯網技術研發；物聯網技術服務；軟件開發；會議及展覽服務；廣告設計、代理；廣告製作；廣告發佈(非廣播電台、電視台、報刊出版單位)；商務諮詢；專業設計服務；計算機系統服務；信息系統集成服務；數據處理服務；信息技術諮詢服務；新能源汽車廢舊動力蓄電池回收及梯次利用(不含危險廢物經營)；新能源車整車製造；新能源汽車整車、汽車新車、新能源汽車電附件、新能源汽車換電設施、新能源汽車生產測試設備、電氣設備、新能源原動設備、充電樁、音響設備、智能車載設備、電氣機械設備、汽車零配件銷售；互聯網銷售(除銷售需要許可的商品)。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動)	11,000	100.00%
俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司	1. 汽車、汽車零件、部件及其配件的營銷、銷售、推銷，生產製造以及開展與此有關的其他任何經營活動，包括貿易中介活動和對外貿易活動； 2. 對汽車運輸工具進行技術維護和維修，提供其他類型的汽車運輸工具技術維護服務； 3. 在銷售汽車運輸工具時從事金融性中介活動。	2,134.43	100.00%

第四節 管理層討論與分析

被投資公司名稱	主要業務	投資金額 (人民幣萬元)	持股比例
沙龍機甲科技有限公司 (原名稱為沙龍智行科技有限公司)	技術開發、技術服務、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣；計算機系統服務；信息系統集成服務；銷售汽車、電氣設備、音響設備、汽車零配件；軟件開發；會議服務；承辦展覽展示活動；設計、製作、代理；發佈廣告；商務信息諮詢；專業設計服務；互聯網數據服務(互聯網數據服務中的數據中心，PUE值在1.4以上的雲計算數據中心除外)；信息處理和存儲支持服務(信息處理和存儲支持服務中的數據中心，PUE值在1.4以上的雲計算數據中心除外)；信息技術諮詢服務。(市場主體依法自主選擇經營項目，開展經營活動；依法須經批准的項目，經相關部門批准後依批准的內容開展經營活動；不得從事國家和本市產業政策禁止和限制類項目的經營活動。)	6,780	100.00%

2. 重大的非股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

3. 以公允價值計量的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

幣種：人民幣 單位：元

項目名稱	期末餘額
分類為公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	
其中：權益工具投資	414,131,200.00
債務工具投資－理財產品	5,632,361,954.78
衍生金融資產	5,554,185.76
其他非流動金融資產	58,247,041.15
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	—
其中：應收款項融資－應收票據	31,499,637,236.45
其他權益工具投資	813,215,710.00
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債	—
其中：衍生金融負債	-1,006,607.03
合計	38,422,140,721.11

（六）重大資產和股權出售

☐ 適用 ☒ 不適用

第四節 管理層討論與分析

(七) 主要控股參股公司分析

☒ 適用 ☐ 不適用

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司及參股公司情況

幣種：人民幣 單位：元

主要控股 參股公司	業務性質	註冊資本	持股 比例 (%)	表決權 比例 (%)	年末資產總額	年末淨資產總額	本年營業收入	本年營業利潤	本年淨利潤
重慶市永川區 長城汽車零部件 有限公司	零部件、 整車銷售	30,000,000	100	100	30,847,577,349.32	2,357,116,689.94	55,123,933,375.85	2,455,975,025.00	2,332,710,832.94
重慶哈弗汽車 有限公司	整車銷售	5,000,000	100	100	10,322,151,072.35	1,761,637,647.98	41,578,131,531.79	1,849,463,092.38	1,693,181,110.45
天津長城濱銀 汽車金融 有限公司	汽車金融	6,600,000,000	98.18	50	48,737,218,273.50	9,909,437,840.90	2,575,995,924.69	1,592,547,681.14	1,193,982,410.14
精誠工科汽車 系統有限公司	汽車零部件、 汽車配件製造	1,000,000,000	100	100	10,497,129,319.28	3,079,351,897.41	11,254,656,200.01	992,451,496.11	868,606,797.97
諾博汽車系統 有限公司	汽車零部件、 汽車配件製造	2,283,000,000	100	100	10,599,940,037.87	4,709,050,386.19	9,473,947,053.67	946,907,909.78	840,559,328.51

(八) 公司控制的結構化主體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

六、公司關於公司未來發展的討論與分析

(一) 行業格局和趨勢

☒ 適用 ☐ 不適用

從全年發展來看，2021年汽車產銷同比呈現增長，結束了2018年以來連續三年的下降局面。其中新能源汽車成為最大亮點，全年銷量超過350萬輛，市場佔有率提升至13.4%，進一步說明了新能源汽車市場已經從政策驅動轉向市場拉動；受國際市場的恢復、中國品牌競爭力提升等因素推動，我國汽車出口表現出色，從4月份以來，多次刷新歷史記錄，年度出口首次超過200萬輛，實現了多年來一直徘徊在100萬輛左右的突破；中國品牌汽車受新能源、出口市場向好帶來的拉動作用，市場份額已超過44%，接近歷史最好水平。

第四節 管理層討論與分析

2022年，我國將持續改善民生，著力穩定宏觀經濟大盤，保持經濟運行在合理區間。在這樣的背景下，汽車市場需求將保持穩定，伴隨供給端芯片供應不足、原材料價格高位運行等問題在新的一年逐步改善，預計2022年汽車市場將繼續呈現穩中向好的發展態勢，全年產銷表現好於2021年。

（二）公司發展戰略

☒ 適用 ☐ 不適用

加大智能化、新能源等先進技術研發投入，為客戶提供智慧出行綜合解決方案。

堅持全球化發展戰略，加快構建全球化研、產、供、銷體系布局，重點深耕全球各戰略性市場，加速向全球化智能科技公司轉型。

（三）經營計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

長城汽車堅持聚焦產品質量，立足超越國際標杆，以精緻感知、可靠性為核心，強化產品前期策劃，打造技術開發能力，持續提升產品力；深耕全球化戰略布局，依託多品牌布局，開拓市場新篇章。

（四）可能面對的風險

☒ 適用 ☐ 不適用

公司可能面對的風險主要有以下四個方面：

1. 全球進入後疫情時代，國際政治與經濟風險依然存在，國內經濟持續恢復基礎仍需鞏固；
2. 芯片供應問題對企業生產的影響依然較為突出，原材料價格大幅上漲進一步加大企業成本壓力；
3. 以5G、AI、雲計算、大數據、通信設備等技術為代表的科技革命已經開始，汽車與技術的深度融合要求傳統車企必須加快變革，向清潔化、智能化方向加快轉型；

第四節 管理層討論與分析

4. 汽車市場由增量向存量時代轉變，市場競爭愈加激烈，躺贏時代結束了，淘汰賽已然開啟，企業的容錯空間大幅縮小，稍有不慎，就可能招致斷崖式下跌。

針對上述風險，公司主要採取下列措施予以應對：

1. 積極推進全球化：夯實全球化生產佈局，推動多款全球化車型走向海外市場，逐步拓寬海外市場，賦能銷量持續攀升；
2. 完善供應鏈體系：加速核心物料產業佈局、強化供應鏈體系力建設，同時不斷深化品牌矩陣勢能，開關、覆蓋更多藍海市場，全方位推動企業經營業績持續向好；
3. 深耕新能源與智能化：長城汽車將在新能源核心技術和產業鏈深入佈局，搶佔新能源技術制高點，提升「綠能」應用，並基於智能網聯拓展IOT生態，打造場景主動推送的、千人千面的整車生態，為用戶提供能思考、會判斷、有溫度的認知智能體驗；
4. 持續開展變革：長城汽車確立「全球大佈局」、「研發大投入」、「企業大變革」和「用戶大運營」的戰略新定位，進行全面、徹底的創新變革，持續打造競爭力。

（五）其他

☐ 適用 ☒ 不適用

七、公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第五節 董事會報告

本集團主要從事設計、研發、生產銷售及分銷SUV、轎車、皮卡車和汽車相關的汽車零部件產品。年度內，本集團主要業務的性質並無任何重大改變。

本公司截至2021年12月31日止年度或之前年度在中國成立的子公司均為有限責任公司。

一、董事會關於公司報告期內經營情況的討論與分析

詳見本報告第五節第一項「經營情況討論與分析」及第五項「報告期內主要經營情況」。

二、董事會關於公司未來發展的討論與分析

詳見本報告第四節第六項「公司關於公司未來發展的討論與分析」。

三、業績及股利

有關本集團截至2021年12月31日止年度的經營業績及本公司與本集團於2021年12月31日止年度的財務狀況載於經審計財務報表內。

截至2021年12月31日止年度末期股息情況載於本報告第七節「公司治理」中「利潤分配或資本公積金轉增預案」部份。

四、股本

有關本公司截至2021年12月31日止的股本變動詳情及有關變動的原因載於本報告第十節「股份變動及股東情況」。

五、固定資產

本集團及本公司截至2021年12月31日止的固定資產詳情，載於經審計財務報告內。

六、優先購買權

本公司的公司章程或公司法並無載有優先購買權的條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈新股份。

七、購入股份或債權證之權利

本公司、其子公司或同系子公司概無於年度內任何時間訂立任何安排，使本公司之董事、監事及最高行政人員可藉此購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益。

第五節 董事會報告

八、未分配利潤

截至2021年12月31日止，根據公司法及本公司的公司章程，本集團未分配利潤為人民幣41,892,707,709.74元，公司已實施2021年中期利潤分配，向全體股東每股派發現金股利人民幣0.30元（含稅），共計分配現金股利人民幣2,771,008,419.60元（含稅），經綜合考慮公司2021年中期利潤分配及公司實際經營情況，2021年度末期，本公司擬以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配截至2021年12月31日止年度現金股利每股人民幣0.07元（含稅）。2021年全年分配現金股利佔公司2021年度歸屬於本公司股東淨利潤的比例為50.81%。

九、主要客戶及供應商

詳見本報告第四節第五項「報告期內主要經營情況」。

十、董事、監事及高級管理人員

年度內及本報告日期在任的董事、監事及高級管理人員之名單以及彼等的履歷詳見本報告第七節第四項「董事、監事、高級管理人員的情況」。

十一、重要合約

詳見本報告第四節第五項「報告期內主要經營情況」中的「重大資產和股權出售」事項。

十二、管理合約

年度內，本公司並無就其整體業務或任何重大業務的管理或行政工作簽訂任何合約。

十三、董事及監事於證券中之權益

截至2021年12月31日止，本公司各董事、監事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債券證中擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益及淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益及淡倉），或根據《香港上市規則》附錄十內《標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

第五節 董事會報告

董事／監事姓名	身份／權益性質	股份數目	佔A股概約 百分比 (%)	佔H股概約 百分比 (%)	佔股份 總數概約 百分比 (%)
魏建軍先生	受控制公司之權益	5,115,000,000 (L) (A股)	83.36	—	55.38
魏建軍先生	受控制公司之權益	37,998,500 (L) (H股)	—	1.23	0.41
總計		5,152,998,500 (L) (A股及H股)	—	—	55.79

附註：(L)指本公司股份的好倉

十四、受控制公司之權益

截至2021年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司乃由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生所控制。因此，按照《證券及期貨條例》，魏建軍先生被視為擁有保定創新長城資產管理有限公司所持有的5,115,000,000股A股權益及保定市長城控股集團有限公司所持有的37,998,500股H股權益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至2021年12月31日止，本公司各董事、監事或最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份或債券證中，擁有任何根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括彼根據《證券及期貨條例》的有關條文而被當作或視作擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須載入該條例所述的須予備存登記冊的權益或淡倉，或根據《標準守則》須知會本公司和香港聯交所的權益或淡倉。就此而言，《證券及期貨條例》的相關條文，將按猶如其適用於監事的假設詮釋。

第五節 董事會報告

十五、股東結構及股東人數

詳見本報告第十節「股份變動及股東情況」。

十六、主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

詳見本報告第十節「股份變動及股東情況」。

十七、公眾持股量

根據本公司刊發本報告前所有的公開資料及就本公司董事所知，本公司董事確認截至2021年12月31日止，本公司有足夠的公眾持股量，約44.21%的已發行股本由公眾持有。

十八、關連交易

年度內，本集團與關連人士進行了關連交易及持續關連交易。獨立非執行董事已審閱有關持續關連交易，並確認以下持續關連交易乃是：

1. 屬於本集團的日常業務；
2. 按照一般商務條款進行，或如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否為一般商務條款，則對本集團而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 交易條款公平合理並符合本公司股東整體利益。

第五節 董事會報告

本公司核數師已根據《香港鑑證業務準則第3000號（修定版）——歷史財務信息審計或審閱以外的鑑證業務》的規定，並參照香港會計師公會頒佈的《實務說明第740號——關於香港＜上市規則＞所述持續關連交易的審計師函件》執行工作，並向本公司的董事會發出日期為二零二二年三月十四日的函件，確認本公司核數師對持續關連交易所已進行的有關程序。本公司核數師在該函件中的結論茲摘要如下：

- a. 就其所知及所信，已披露的持續關連交易均經本公司董事會批准。
- b. 就其所知及所信，本集團提供商品或服務的交易於所有重大方面均符合本公司的定價政策。
- c. 就其所知及所信，交易於所有重大方面均符合有關交易的協議條款。
- d. 就其所知及所信，已披露並載列如下的所有持續性關連交易概無超逾本公司載列如下並於先前刊發的公告所披露的相關年度上限。

具體關連交易情況詳見本報告第九節第十二項「重大關聯交易」。

年度內，本集團進行的關連交易及持續關連交易，均按《香港上市規則》第14A章要求進行了申報、年度審核、公告及獨立股東批准。

第五節 董事會報告

十九、酬金政策

薪酬委員會的職責為檢討本集團董事及高級管理人員的薪酬政策及釐訂董事和高級管理人員的薪金待遇。

董事

本公司按董事會成員所處專業領域的市場競爭力，職責及公司表現等因素確定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花紅、獎勵、非金錢福利等。

非執行董事

每名非執行董事（包括獨立非執行董事）的酬金每年不少於人民幣40,000元。

僱員

本集團按僱員的表現、資歷及當時的行業慣例給予僱員報酬，而酬金政策及組合會定期檢討，旨在確保工資水平具競爭力，更有效吸納、挽留及激勵僱員。根據僱員的工作表現評估，僱員會獲發花紅及獎勵。這些方法都是對個人表現的動力及獎勵。

二十、未領取之股息

截至2021年12月31日止，本公司未領取股息情況如下：

股息	未領取數量 (筆)	未領取金額 (港元)
2015年中期	52	28,830.09
2015年末期	54	68,691.41
2016年末期	54	120,117.41
2017年末期	58	72,947.56
2018年末期	60	118,724.44
2019年末期	59	119,991.07
2020年前三季度	64	127,286.07
2021年中期	99	222,083.65

除公司章程對無人認領股利的相關規定外，本公司沒有與股東簽署相關協議有關任何已放棄或同意放棄本公司股息的安排。

第五節 董事會報告

二十一·重大訴訟

年度內，本公司無重大訴訟事項。

二十二·購買、出售或贖回本公司之上市證券

除本報告中所披露的關於2020年及2021年股權激勵計劃部份限制性股票回購註銷之外，本公司或其任何子公司於年度內概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

二十三·企業管治

就董事會所知，本公司年度內，一直遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》中的全部守則條文。企業管治報告概述本公司的企業管治常規及（如有）說明偏離《香港上市規則》內《企業管治守則》的事項。

二十四·環境及社會責任

年度內，有關環境政策及社會責任，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2021年度社會責任報告》。

二十五·其他說明

報告期，本公司遵守了對公司有重要影響的相關法律、法規。

二十六·審計委員會

本公司已成立一個旨在檢討及監察本集團的財務匯報程序及內部控制的審計委員會。審計委員會由本公司3位獨立非執行董事、1位非執行董事組成。審計委員會會議已於2022年3月28日舉行，已審閱本集團的2021年年度報告及財務報告，並向本公司董事會提供意見及建議。審計委員會認為，本公司2021年年度報告及財務報告符合適用會計準則及本公司已就此作出適當披露。

第五節 董事會報告

二十七、薪酬委員會

本公司的薪酬委員會由2位獨立非執行董事、1位執行董事組成。薪酬委員會的職責為就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。

二十八、提名委員會

本公司的提名委員會由2位獨立非執行董事，1位執行董事組成。提名委員會負責根據本公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

二十九、戰略及可持續發展委員會

本公司的戰略及可持續發展委員會由2位執行董事，1位非執行董事及2位獨立非執行董事組成。戰略及可持續發展委員會根據現實環境、政策變動隨時向管理層提供建議，負責對本公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

三十、遵守《標準守則》

本公司已採納《標準守則》作為全部董事進行證券交易的操守守則。經向董事作出特定查詢後及根據所獲得的資料，董事會認為，年度內全部董事均有遵守《標準守則》的條文。

三十一、審計師（核數師）

德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司截至2021年12月31日止年度的外部審計師。一項續聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司的外部審計師的決議案將於股東週年大會上提呈。本公司在過去3年內任何一年，並無更換審計師。詳情請見本報告第七節「公司治理」。

第六節 監事會報告

各位股東：

2021年度公司監事會全體成員嚴格按照中國《公司法》、本公司之《公司章程》的規定，遵照誠信原則，以維護全體股東和本公司利益為出發點，依法履行監督職能，謹慎積極地開展各項工作，對公司規範運作和持續發展發揮了較好的作用。

一、監事會的會議情況和決議內容

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第八次會議	2021年1月15日	審議通過公司關於調整2021年度日常關聯交易上限及關於採購服務關連交易2021年度建議年度上限
第七屆監事會第九次會議	2021年1月25日	審議通過公司2020年前三季度利潤分配方案
第七屆監事會第十次會議	2021年1月28日	審議通過公司關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權、關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷及關於授予公司重大附屬公司的董事預留限制性股票暨關連交易
第七屆監事會第十一次會議	2021年3月12日	審議通過公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格、關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格、關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券方案、關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券預案、關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券募集資金項目可行性分析報告、關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券攤薄即期回報、填補措施及相關主體承諾及關於調減公司公開發行A股可轉換公司債券募集資金金額

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第十二次會議	2021年3月30日	審議通過公司關於2020年度經審計財務會計報告、2020年度<監事會工作報告>、2020年度利潤分配方案、2020年年度報告及摘要、續聘會計師事務所、長城汽車股份有限公司2020年度內部控制評價報告、長城汽車股份有限公司2020年度社會責任報告、關於購買理財產品的議案
第七屆監事會第十三次會議	2021年3月31日	審議通過公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案
第七屆監事會第十四次會議	2021年4月14日	審議通過關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份股票期權、關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就及首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案
第七屆監事會第十五次會議	2021年4月21日	審議通過關於公司2021年一季度報告的議案
第七屆監事會第十六次會議	2021年5月12日	審議通過關於選舉監事會主席的議案

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第十七次會議	2021年5月25日	審議通過關於<長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要、關於<長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(草案)>及其摘要、關於<長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法>、關於<長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法>、關於<長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法>的議案
第七屆監事會第十八次會議	2021年6月4日	審議通過關於明確公司公開發行A股可轉換公司債券發行方案、關於公司公開發行可轉換公司債券上市及關於開設募集資金專項賬戶並簽署監管協議的議案
第七屆監事會第十九次會議	2021年6月24日	審議通過關於本公司關連人士根據公司2021年限制性股票激勵計劃的條款及條件參與該計劃構成香港上市規則下關連交易的議案
第七屆監事會第二十次會議	2021年7月15日	審議通過關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單的審核及公示情況說明的議案

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第二十一一次會議	2021年7月22日	審議通過長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量、長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案
第七屆監事會第二十二次會議	2021年8月27日	審議通過關於2021年半年度報告及摘要及關於公司2021年中期利潤分配方案的議案
第七屆監事會第二十三次會議	2021年8月31日	審議通過關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷的議案
第七屆監事會第二十四次會議	2021年9月17日	審議通過關於使用A股可轉換公司債券募集資金置換預先投入募投項目自籌資金及已支付發行費用、關於使用暫時閒置的公開發行A股可轉換公司債券募集資金進行現金管理的議案
第七屆監事會第二十五次會議	2021年9月30日	審議通過關於公司獨立監事變更的議案

第六節 監事會報告

會議屆次	召開日期	審議事項
第七屆監事會第二十六次會議	2021年10月22日	審議通過關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格、關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格及關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案
第七屆監事會第二十七次會議	2021年10月29日	審議通過關於通過開設募集資金保證金賬戶的方式開具銀行承兌匯票支付募集資金投資項目款項及關於2021年第三季度報告的議案
第七屆監事會第二十八次會議	2021年12月31日	審議通過關於預計2022-2024年度日常關聯交易、租賃關連交易及2022-2024年度建議年度上限、採購產品關連交易及2022-2024年度建議年度上限、銷售產品關連交易及2022-2024年度建議年度上限、採購服務關連交易及2022-2024年度建議年度上限、提供服務關連交易及2022-2024年度建議年度上限及關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案

第六節 監事會報告

二、報告期內監事會的工作情況

在本報告期內，公司監事會除列席2021年度公司定期董事會外，還對公司的財務、管理層的經營決策、公司的依法運作、公司董事及高級管理人員經營進行了認真監督和檢查，公司監事會認為：

1. 公司及其子公司在2021年度的經營活動中不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為，公司出售股權關聯交易公平合理，沒有發生損害其他股東和公司利益情況，未發現公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷，本公司內部控制制度基本健全、執行有效。
2. 公司董事及高級管理人員2021年度行使職責時，能忠於職守、守法經營、規範管理、開拓創新、尊重和維護全體股東的利益，不存在違反《公司法》、《公司章程》、有關財務會計準則及中國法律、法規的行為。
3. 會計師事務所出具標準無保留意見的審計報告。本公司的財務報表真實反映了集團及公司於2021年12月31日的財務狀況及本集團截至該日止年度的業績。
4. 公司嚴格按照監管機構及公司自身的信息披露管理相關制度執行，信息披露真實、準確、完整，不存在應披露未披露事項。

承監事會命
監事
盧彩娟

中國河北省，2022年3月29日

第七節 公司治理

一、公司治理相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司嚴格按照《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、《上市公司治理準則》和中國證監會有關法律法規的要求，以及《香港上市規則》及香港的有關法律法規要求不斷建立和完善法人治理結構、依法規範運作、加強信息披露，做好投資者關係管理工作。

公司自2003年在香港H股上市以來，已經建立了下列制度：《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《監事會議事規則》、《總經理工作細則》、《董事會審計委員會實施細則》、《董事會提名委員會工作制度》、《董事會薪酬委員會工作制度》、《長城汽車股份有限公司戰略及可持續發展委員會管理制度》等相關公司治理制度。

公司自2011年在國內A股上市後，對原有的部份制度進行了修訂完善，同時依據國內的相關要求制定了《年報信息披露重大差錯責任追究制度》、《獨立董事年報工作制度》、《董事、監事和高級管理人員持有本公司股份及其變動管理制度》、《信息披露管理制度》、《對外信息報送和使用管理制度》、《籌資管理制度》、《對外捐贈管理制度》等，進一步完善了公司的制度體系，確保公司當前治理能夠滿足香港和國內兩地的相關要求。

公司董事會已於2011年11月22日審議通過《內幕信息知情人登記備案制度》，同時與《對外信息報送和使用管理制度》互相配合，嚴格按制度執行，有效防範了公司的各項機密信息的外洩。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐ 適用 ☒ 不適用

二、公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

三、股東大會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2021年第一次臨時 股東大會	2021年1月15日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年1月15日	審議通過《關於註冊發行超短期融資券 的議案》
2021年第二次臨時 股東大會	2021年2月24日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年2月24日	審議通過《關於2020年前三季度利潤 分配方案的議案》
2021年第三次臨時 股東大會	2021年3月18日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年3月18日	審議通過《關於授予子公司重大附屬公司 的董事預留限制性股票暨關連交易 的議案》
2020年年度股東大會 會議	2021年4月23日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年4月23日	審議通過《關於2020年度經審計財務 會計報告的議案》、《關於<2020年 度董事會工作報告>的議案》、《關於 2020年度利潤分配方案的議案》、 《關於2020年年度報告及摘要的議 案》、《關於2020年度<獨立董事述 職報告>的議案》、《關於2020年度 <監事會工作報告>的議案》、《關於 2021年度公司經營方針的議案》、 《關於續聘會計師事務所的議案》、 《關於公司2021年度擔保計劃的議 案》、《關於授予董事會發行A股及H 股一般性授權的議案》、《關於授予 董事會回購A股及H股一般性授權的 議案》
2021年第一次H股類別 股東會議	2021年4月23日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年4月23日	審議通過《關於授予董事會回購A股及 H股一般性授權的議案》
2021年第一次A股類別 股東會議	2021年4月23日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年4月23日	審議通過《關於授予董事會回購A股及 H股一般性授權的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2021年第四次臨時 股東大會	2021年7月22日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年7月22日	審議通過《關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃（草案）及其摘要的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》、《關於修改公司章程的議案》、《關於本公司關連人士根據公司2021年限制性股票激勵計劃的條款及條件參與該計劃構成香港上市規則下關連交易的議案》
2021年第二次H股類別 股東會議	2021年7月22日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年7月22日	審議通過關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃（草案）及其摘要的議案、關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃（草案）及其摘要的議案、長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案、長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案、關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案及關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	決議刊登的 指定網站的查詢索引	決議刊登的 披露日期	會議決議
2021年第二次A股類別 股東會議	2021年7月22日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年7月22日	審議通過關於長城汽車股份有限公司 2021年限制性股票激勵計劃(草案) 及其摘要的議案、關於長城汽車股 份有限公司2021年股票期權激勵計 劃(草案)及其摘要的議案、長城汽 車股份有限公司2021年限制性股 票激勵計劃實施考核管理辦法的議 案、長城汽車股份有限公司2021年 股票期權激勵計劃實施考核管理辦 法的議案、關於提請股東大會授權 董事會及其授權人士全權辦理公司 2021年限制性股票激勵計劃相關事 宜的議案及關於提請股東大會授權 董事會及其授權人士全權辦理公司 2021年股票期權激勵計劃相關事宜 的議案
2021年第五次臨時 股東大會	2021年9月17日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年9月17日	審議通過《關於公司2021年中期利潤 分配方案的議案》、《關於修改公司 章程的議案》
2021年第六次臨時 股東大會	2021年10月29日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所www.hkexnews.hk	2021年10月29日	審議通過《關於修改公司章程的議 案》、《關於公司獨立監事變更的議 案》、《關於制定〈長城汽車股份有 限公司累積投票制實施細則〉的議案》

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東大會

☐ 適用 ☒ 不適用

股東大會情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

四、董事、監事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

姓名	職務(註)	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份 增減變動量	增減變動原因	報告期內從 公司獲得的 稅前報酬總額 (萬元)	是否在 公司關聯方 獲取報酬
魏建軍	董事長、執行董事	男	58	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	574.78	否
趙國慶 ^{註1}	副董事長、 副總經理	男	44	2022年3月18日	2023年6月11日	1,380,000	1,035,000	-345,000	二級市場買賣	300.36	否
李紅柱 ^{註2}	執行董事、 財務總監	女	38	2022年3月18日	2023年6月11日	0	180,000	180,000	股權激勵實施	69.86	否
楊志娟	執行董事	女	55	2020年6月12日	2022年3月18日	0	0	0	-	76.76	否
何平	非執行董事	男	45	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	6	否
樂英	獨立非執行董事	女	50	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	6	否
李萬軍	獨立非執行董事	男	58	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	6	否
吳智傑	獨立非執行董事	男	48	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	13.6	否
陳彪 ^{註3}	監事會主席	男	37	2020年6月12日	2021年5月12日	0	120,000	120,000	股權激勵實施	15.56	否
盧彩娟	監事會主席	女	54	2021年5月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	30.24	否
劉倩	監事	女	40	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	2.03	否
宗義湘	監事	女	51	2020年6月12日	2021年10月29日	0	0	0	-	1.67	否
馬宇博	監事	男	36	2021年10月29日	2023年6月11日	0	0	0	-	0.35	否
王鳳英 ^{註4}	總經理	女	51	2020年6月12日	2023年6月11日	0	0	0	-	551.41	否
胡樹傑	副總經理	男	50	2020年6月12日	2021年8月27日	2,000,000	780,000	-1,220,000	股權激勵註銷、 二級市場買賣	141.09	否
徐輝	董事會秘書	男	43	2020年6月12日	2023年6月11日	430,000	322,500	-107,500	二級市場買賣	121.76	否
合計	/	/	/	/	/	3,810,000	2,437,500	-1,372,500	/	1,917.47	/

第七節 公司治理

註：

1. 趙國慶先生於2020年6月12日獲委任為本公司副總經理
2. 李紅柱女士於2020年6月29日獲委任為本公司財務總監
3. 因授予陳彪先生股權激勵產生的股份支付費用為人民幣103萬元
4. 王鳳英女士於2022年3月18日辭任本公司執行董事生效，同時辭去副董事長職務
5. 胡樹傑先生於2021年7月23日以集中競價方式減持其持有的200,000股A股股份，減持後持有本公司A股股票為1,800,000股；於2021年7月27日以集中競價方式減持20,000股A股股份，減持後持有本公司A股股票為1,780,000股，減持計劃詳見本公司於2021年6月15日在上海證券交易所網站披露的《長城汽車股份有限公司高級管理人員集中競價減持股份計劃公告》（公告編號：2021-092），股份變動情況，公司已經按照要求在上交所業務系統進行申報。

胡樹傑先生因個人原因申請辭去公司副總經理職務。辭任後，胡樹傑先生將不再擔任公司其他職務，其辭任於公司2021年8月27日召開的第七屆董事會第二十四次會議審議通過後生效。公司於2021年9月11日註銷完成胡樹傑先生已獲授未解除限售的A股限制性股票1,000,000股，詳見公司於2021年9月11日在上海證券交易所網站披露的《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷完成的公告》（公告編號：2021-169），註銷完成後，胡樹傑先生持有本公司A股股票為780,000股。
6. 2021年11月12日趙國慶先生以集中競價方式減持其持有的345,000股A股，徐輝先生以集中競價方式減持其持有的107,500股A股，減持後趙國慶先生持有本公司股票為1,035,000股，徐輝先生持有本公司股票為322,500股，股份變動情況，公司已經按照要求在上交所業務系統進行申報。
7. 公司於2021年7月22日向李紅柱女士授予A股限制性股票180,000股，向陳彪先生授予A股限制性股票120,000股，詳情請參見公司於2021年7月22日發佈的《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的公告》（公告編號：2021-115），股份變動情況，公司已經按照要求在上交所業務系統進行申報。

姓名	主要工作經歷
魏建軍	魏建軍先生（「魏先生」），58歲，本公司董事長、執行董事，1999年畢業於中共河北省委黨校企業管理專業。魏先生1990年加入保定長城汽車工業公司（本公司前身並擔任總經理），2001年6月至今任本公司董事長，負責集團整體戰略規劃及業務發展。魏先生為河北省第九屆、第十屆人大代表及中共十八大黨代表。魏先生現兼任本公司主要股東保定創新長城資產管理有限公司董事長，總經理。上述主要股東在本公司之權益披露詳見本報告第九節「主要股東所持股份（《證券及期貨條例》的規定）」部份。

第七節 公司治理

姓名	主要工作經歷
趙國慶	趙國慶先生(「趙先生」)，44歲，本公司副董事長、執行董事、副總經理。趙先生2000年加入公司，曾任公司精益促進本部本部長，技術研究院副院長，配套管理本部本部長，技術中心副主任，現主管曼德電子電器有限公司。2010年6月至今任本公司副總經理，2022年3月18日至今任本公司副董事長、執行董事。
李紅栓	李紅栓女士(「李女士」)，38歲，公司執行董事、財務總監。中國註冊會計師，2007年加入公司，從事財務管理工作13年，李女士曾任公司財務部本部長助理，長城控股財務總監，主導控股集團財務組織搭建與變革，財務體系與風控體系搭建與落地等工作。2020年6月至今任本公司財務總監，2022年3月18日至今任本公司執行董事。
楊志娟	楊志娟女士(「楊女士」)，55歲，本公司執行董事，1987年畢業於河北大學法律專業。楊女士1999年加入本公司，曾擔任保定長城華北汽車有限責任公司綜合辦主任、本公司投資管理部部長等職務。2001年8月至2022年3月任本公司執行董事，楊女士於因工作需要辭去本公司執行董事職務，並於2022年3月18日生效。
何平	何平先生(「何先生」)，45歲，本公司非執行董事。1997年畢業於復旦大學國際經濟法專業，並取得法學學士學位。1997年6月起，何先生於南方證券有限責任公司投資銀行總部工作。2002年3月至2005年12月，何先生先後任國都證券有限責任公司投資銀行總部副總經理及總經理。2010年12月，何先生任北京弘毅遠方投資顧問有限公司投資部總監，2012年10月至2014年4月，改任為風控合規部總經理。2014年10月任蕪湖卓輝創世投資管理有限公司執行董事，總經理。2015年10月任長春長生生物科技有限責任公司董事。2019年8月任深圳卓瑞投資有限公司執行董事，總經理。現任任北京卓創信達投資管理有限公司經理，執行董事。2002年5月至今任本公司非執行董事。

第七節 公司治理

姓名	主要工作經歷
樂英	樂英女士(「樂女士」)，50歲，本公司獨立非執行董事。副教授，樂女士於1993年畢業於華北電力大學機械製造工藝與設備專業，1996年，樂女士於華北電力大學取得工學碩士學位後留校任教。2011年，樂女士於華北電力大學熱能工程專業取得博士學位。現任華北電力大學機械工程系副教授，2020年6月至今任本公司獨立非執行董事。
李萬軍	李萬軍先生(「李先生」)，58歲，本公司獨立非執行董事。中共黨員，管理學碩士，高級會計師，註冊會計師，註冊稅務師。2018年10月至今任石家莊常山北明科技股份有限公司獨立董事。現任亞太(集團)會計師事務所(特殊普通合伙)合夥人，河北力勤稅務師事務所有限公司法定代表人，經理，執行董事，李先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。
吳智傑	吳智傑先生(「吳先生」)，48歲，本公司獨立非執行董事。吳先生於1997年11月在香港畢業於香港理工大學，取得會計文學學士學位。吳先生自2003年1月起一直為香港會計師公會會員，並自2006年6月起一直為特許公認會計師公會資深會員。2000年3月至2009年12月，吳先生任職於安永會計師事務所保證顧問商業服務部，2006年10月至2009年11月擔任安永會計師事務所高級經理。2010年12月至2017年2月，吳先生擔任超威動力控股有限公司非執行董事兼審核委員會成員並於2017年2月10日調任為獨立非執行董事，負責監督財務管理及報告。2013年12月至今，吳先生在蘇創燃氣股份有限公司任財務總監及公司秘書。2019年2月至今任前沿生物藥業(南京)股份有限公司獨立董事。2020年6月至今任永泰生物製藥有限公司獨立非執行董事。吳先生2017年5月至今任本公司獨立非執行董事。

第七節 公司治理

姓名	主要工作經歷
陳彪	陳彪先生(「陳先生」)，37歲，公司監事會主席、職工代表監事。工程師，國際註冊內部審計師。2007年畢業於承德石油高等專科學校汽車工程專業，陳先生於2007年加入本公司，曾任職本公司品質管理本部部長助理、經營監察本部副本部長。2014年10月至2019年5月任本公司監察審計本部部長，2019年5月至今任本公司監察審計部監察審計總監。2015年8月至今在本公司六十五家全資子公司任監事，陳先生2015年12月至2021年5月12日任本公司監事。
盧彩娟	盧彩娟女士(「盧女士」)，54歲，中國註冊會計師，2003年加入本公司，從事財務管理工作18年，盧女士曾任本公司財務部部長，主導公司財務管理、財稅風險防控工作，現擔任公司財務分析管理方面的專家，2021年5月12日擔任公司職工代表監事及監事會主席。
劉倩	劉倩女士(「劉女士」)，40歲，副教授，本公司監事。2003年畢業於河北大學統計學專業獲得學士學位，2006年畢業於河北大學統計學專業獲得碩士學位。2003年7月至今於河北大學經濟學院統計學系任教。劉女士2019年5月至今任本公司監事。
宗義湘	宗義湘女士(「宗女士」)，51歲，教授，博士生導師，中國註冊資產評估師，本公司監事。2006年畢業於中國農業科學院並獲得博士學位，現任河北農業大學經濟管理學院教授、河北省統計學會常務理事，河北省法學會農業與農村法制研究會常務理事。主要研究領域為產業經濟理論與政策、統計學等。宗女士2014年5月至2021年10月29日任本公司監事。

第七節 公司治理

姓名	主要工作經歷
馬宇博	馬宇博先生(「馬先生」)，36歲，經濟學博士。2009年畢業於太原理工大學經濟管理學院，獲得學士學位，2012年畢業於澳大利亞昆士蘭大學商學院獲得經濟學碩士學位，2020年畢業於河北大學經濟學院獲得經濟學博士學位。2013年7月至今，於河北金融學院任教。馬先生2021年10月29日至今任本公司監事。
王鳳英	王鳳英女士(「王女士」)，51歲，本公司副董事長、執行董事、總經理，1999年畢業於天津財經學院，並獲經濟學碩士學位。王女士1991年加入公司，負責公司的市場營銷管理工作，2002年11月至今任公司總經理，兼任保定長城汽車銷售有限公司總經理，2001年6月至2022年3月任公司執行董事。王女士為第十一屆，第十二屆，第十三屆全國人大代表，王女士於2022年3月18日因工作需要辭任本公司執行董事職務生效，同時辭去本公司副董事長職務，王女士將在公司繼續擔任總經理職務。
胡樹傑	胡樹傑先生(「胡先生」)，50歲，本公司副總經理。胡先生1996年加入公司，曾任保定市長城汽車營銷網絡有限公司外事部部長，信息部經理，市場策劃部經理，保定市長城汽車售後服務有限公司總經理，公司製造事業一部總經理，公司製造事業二部總經理，負責公司WEY品牌的全面管理工作，2005年12月至2021年8月27日任本公司副總經理。
徐輝	徐輝先生(「徐先生」)，43歲，本公司董事會秘書。徐先生2001年加入本公司，負責公司融資、股權投資、管理授權等相關工作，2008年7月至今任本公司證券法務部部長，2010年6月至今任本公司董事會秘書。

第七節 公司治理

其它情況說明

√ 適用 □ 不適用

董事及監事服務協議及委任書

本公司已於2020年6月及2022年3月18日與各執行董事及監事簽訂服務協議，以及於2020年6月與各非執行董事及獨立非執行董事簽訂委任書。上述服務協議與委任書約定：董事任期3年至第七屆董事會屆滿止，監事任期至第七屆監事會任期屆滿止。除以上披露者外，各董事或監事無與本公司或其子公司訂立或建議訂立其他服務合約，也沒有任何屬僱主在一年內不可在不予賠償（法定賠償除外）的情況下終止的服務合約。

獨立非執行董事的獨立性要求

所有獨立非執行董事，均就《香港上市規則》第3.13條的規定每年向本公司確認其於在任期間符合作為獨立非執行董事的獨立性要求。基於上述確認，本公司認為所有獨立非執行董事仍然保持獨立性。

控股股東、董事及監事於重大合約中的權益

控股股東或其子公司、董事或監事、與該董事或該監事有關連的實體無於或曾經於2021年內或於2021年底仍然生效，並與本公司或其任何子公司的業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

第七節 公司治理

(二) 現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

√ 適用 □ 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
魏建軍	保定創新長城資產管理有限公司	董事長兼總經理	2005/12/1	
魏建軍	保定市長城控股集團有限公司	董事長兼總經理	2013/1/31	
楊志娟	保定創新長城資產管理有限公司	副董事長	2016/1/18	2021/11/4
楊志娟	保定市蓮池區南大園鄉集體資產 經管中心	總經理	2016/1/7	2021/9/15
在股東單位任職 情況的說明	保定市長城控股集團有限公司(保定創新長城資產管理有限公司的控股股東)為公司的間接股東； 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心(保定創新長城資產管理有限公司的股東)為公司的間接股東。			

第七節 公司治理

2. 在其他單位任職情況

√ 適用 □ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
魏建軍	保定市長城創業投資有限公司	董事長兼總經理	2004/4/14	
魏建軍	河北保滄高速公路有限公司	副董事長	2004/12/10	
魏建軍	穩晟科技(天津)有限公司	經理，執行董事	2021/4/9	
魏建軍	旺盛管理諮詢(天津)有限公司	經理，執行董事	2021/4/6	
魏建軍	蜂巢能源科技股份有限公司	董事	2021/11/26	
魏建軍	無錫極電光能科技有限公司	董事	2021/12/10	
魏建軍	毫末智行科技有限公司	董事	2021/2/26	
楊志娟	保定市長城創業投資有限公司	副董事長	2018/5/9	2021/11/3
何平	蕪湖卓輝創世投資管理有限公司	執行董事／ 總經理	2014/10/22	
何平	長春長生生物科技有限責任公司	董事	2015/10/22	
何平	北京首商集團股份有限公司	獨立董事	2017/6	2021/12/31
何平	深圳卓瑞投資有限公司	執行董事／總經理	2019/8/13	2021/1/21
何平	北京卓創信達投資管理有限公司	經理／執行董事	2016/8/15	
何平	蕪湖卓輝增瑞投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人	2016/10/27	
何平	寧波卓輝榮瑞股權投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人	2016/12/23	

第七節 公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
何平	蕪湖卓越投資管理中心(有限合夥)	執行事務合夥人	2014/10/10	
何平	寧波卓輝冠瑞股權投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人	2017/6/21	
何平	蕪湖卓輝盛景投資管理中心 (有限合夥)	執行事務合夥人	2014/10/10	
何平	曲水卓瑞創業投資合夥企業 (有限合夥)	執行事務合夥人	2014/9/19	
李萬軍	北京中關村科技發展(控股)股份 有限公司	獨立董事	2018/8/17	2021/10/18
李萬軍	亞太(集團)會計師事務所 (特殊普通合夥)	合夥人	2016/5/30	
李萬軍	河北力勤稅務師事務所有限公司	經理／執行董事	2018/8/8	
吳智傑	蘇創燃氣股份有限公司	財務總監／公司秘書	2013/12	
吳智傑	超威動力控股有限公司	獨立非執行董事	2017/2	
吳智傑	前沿生物藥業(南京)股份有限公司	獨立董事	2019/2/26	2022/02/25
吳智傑	永泰生物製藥有限公司	獨立非執行董事	2020/6/6	

第七節 公司治理

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
胡樹傑	國汽(北京)汽車輕量化技術研究院有限公司	董事	2016/3/29	
王鳳英	天津長城濱銀汽車金融有限公司	董事	2014/5/30	2021/6/28
王鳳英	上海浪鯊智能科技有限公司	執行董事	2021/8/25	
王鳳英	上海小凰丫創意設計有限公司	執行董事	2021/8/27	
王鳳英	北京小獵犬互聯網科技有限公司	經理，董事	2021/1/8	
趙國慶	光束汽車有限公司	董事長	2019/12/2	
李紅柱	蜂巢投資管理(山東)有限公司	董事	2021/8/19	
李紅柱	蜂雲私募(投資)基金管理(山東)有限公司	董事	2021/7/22	
徐輝	光束汽車有限公司	監事	2019/12/2	
徐輝	天津長城旺盛投資有限公司	執行董事	2021/2/24	
徐輝	天津長城濱銀汽車金融有限公司	董事長	2022/1/7	
徐輝	長城商業保理(天津)有限公司	執行董事	2021/8/24	
徐輝	天津易和信息科技有限公司	董事	2020/5/13	
徐輝	鑫寶企業管理服務有限公司	執行董事	2021/7/26	
在其他單位任職 情況的說明	—			

第七節 公司治理

(三) 董事、監事、高級管理人員報酬情況

√ 適用 □ 不適用

董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序	公司董事會下設薪酬委員會，按績效評價標準和程序，對董事及高級管理人員進行評價，根據評價結果結合公司經營狀況對董事及高級管理人員的報酬提出合理化建議。
董事、監事、高級管理人員報酬確定依據	在公司領取報酬的董事、監事、高級管理人員的年度報酬均根據公司制定工資政策按月發放，年末根據公司經營效益情況及考核結果發放執行董事及高級管理人員年終獎金。
董事、監事和高級管理人員報酬的實際支付情況	按上述原則執行，具體支付董事、監事和高級管理人員的金額見本節第四項「董事、監事和高級管理人員的情況」的第(一)項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」表。
報告期末全體董事、監事和高級管理人員實際獲得的報酬合計	報告期末，全體董事、監事和高級管理人員在公司實際獲得的報酬合計為人民幣1,917.47萬元。

(四) 公司董事、監事、高級管理人員變動情況

√ 適用 □ 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
陳彪	監事會主席	離任	個人工作變動
盧彩娟	監事會主席	選舉	工作需要聘任
宗義湘	監事	離任	個人工作變動
馬宇博	監事	聘任	工作需要聘任
胡樹傑	副總經理	離任	個人工作變動
王鳳英	執行董事、副董事長	離任	工作需要
趙國慶	執行董事、副董事長	選舉	工作需要
李紅栓	執行董事	選舉	工作需要
楊志娟	執行董事	離任	工作需要

第七節 公司治理

(五) 近三年受證券監管機構處罰的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

五、報告期內召開的董事會有關情況

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第十一次會議	2021年1月15日	審議通過《關於調整2021年度日常關聯交易上限的議案》、《關於採購服務關連交易2021年度建議年度上限的議案》
第七屆董事會第十二次會議	2021年1月25日	審議通過《關於2020年年度業績快報的議案》、《關於2020年前三季度利潤分配方案的議案》、《關於召開2021年第二次臨時股東大會的議案》
第七屆董事會第十三次會議	2021年1月28日	審議通過《關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的議案》、《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》、《關於授予公司重大附屬公司的董事預留限制性股票暨關聯交易的議案》、《關於公司召開2021年第三次臨時股東大會的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第十四次會議	2021年3月12日	審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的議案》、逐項審議並通過《關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券方案的議案》、《關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券預案的議案》、《關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券募集資金項目可行性分析報告的議案》、《關於修訂公司公開發行A股可轉換公司債券攤薄即期回報、填補措施及相關主體承諾的議案》、《關於調減公司公開發行A股可轉換公司債券募集資金金額的議案》
第七屆董事會第十五次會議	2021年3月30日	審議通過《關於2020年度經審計財務會計報告的議案》、《關於2020年度〈董事會工作報告〉的議案》、《關於2020年度〈總經理工作報告〉的議案》、《關於2020年度利潤分配方案的議案》、《關於2020年年度報告及摘要的議案》、《關於2020年年度業績公告的議案》、《關於2020年度〈獨立董事述職報告〉的議案》、《關於2021年度公司經營方針的議案》、《關於續聘聘會計師事務所的議案》、《關於〈董事會審計委員會2020年度履職情況報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2020年度內部控制評價報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2020年度風險管理報告〉的議案》、《關於〈內部控制審計報告〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2020年度社會責任報告〉的議案》、《關於2020年度A股關聯交易和H股關連交易執行情況的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第十六次會議	2021年3月31日	審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》
第七屆董事會第十七次會議	2021年4月14日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份股票期權的議案》、《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就及首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》
第七屆董事會第十八次會議	2021年4月21日	審議通過《關於公司2021年一季度報告的議案》
第七屆董事會第十九次會議	2021年5月25日	審議通過《關於〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於〈長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法〉的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》、《關於召開2021年第四次臨時股東大會、2021年第一次H股類別股東會議、2021年第一次A股類別股東會議的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第二十次會議	2021年6月7日	審議通過《關於明確公司公開發行A股可轉換公司債券發行方案的議案》、《關於公司公開發行可轉換公司債券上市的議案》、《關於開設募集資金專項賬戶並簽署監管協議的議案》
第七屆董事會第二十一次會議	2021年6月24日	審議通過《關於修改公司章程的議案》、《關於本公司關連人士根據公司2021年限制性股票激勵計劃的條款及條件參與該計劃構成香港上市規則下關連交易的議案》、《關於召開2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議、2021年第二次A股類別股東會議的議案》
第七屆董事會第二十二次會議	2021年7月20日	審議通過《關於2021年中期業績快報的議案》
第七屆董事會第二十三次會議	2021年7月22日	審議通過《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》、《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》
第七屆董事會第二十四次會議	2021年8月27日	審議通過《關於2021年中期業績的議案》、《關於2021年半年度報告及摘要的議案》、《關於公司2021年中期利潤分配方案的議案》、《關於修改公司章程的議案》、《關於公司高級管理人員辭任的議案》、《關於2021年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告的議案》、《關於公司召開2021年第五次臨時股東大會的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第二十五次會議	2021年8月31日	審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷的議案》
第七屆董事會第二十六次會議	2021年9月17日	審議通過《關於使用A股可轉換公司債券募集資金置換預先投入募投項目自籌資金及已支付發行費用的議案》、《關於使用暫時閒置的公開發行A股可轉換公司債券募集資金進行現金管理的議案》、《關於A股股票期權激勵計劃自主行權對可轉換公司債券轉股價格影響及調整方案的議案》、《關於變更註冊資本及修改公司章程的議案》
第七屆董事會第二十七次會議	2021年9月30日	審議通過《關於修改公司章程的議案》、《關於制定〈長城汽車股份有限公司累積投票制實施細則〉的議案》、《關於召開2021年第六次臨時股東大會的議案》
第七屆董事會第二十八次會議	2021年10月22日	審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》

第七節 公司治理

會議屆次	召開日期	會議決議
第七屆董事會第二十九次會議	2021年10月29日	審議通過《關於2021年第三季度報告的議案》、《關於制定〈公司外匯交易及外匯衍生品交易管理制度〉的議案》、《關於通過開設募集資金保證金賬戶的方式開具銀行承兌匯票支付募集資金投資項目款項的議案》
第七屆董事會第三十次會議	2021年12月31日	審議通過《關於預計2022-2024年度日常關聯交易的議案》、《關於採購產品關連交易及2022-2024年度建議年度上限的議案》、《關於銷售產品關連交易及2022-2024年度建議年度上限的議案》、《關於採購服務關連交易及2022-2024年度建議年度上限的議案》、《關於提供服務關連交易及2022-2024年度建議年度上限的議案》、《關於租賃關連交易及2022-2024年度建議年度上限的議案》、《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》、《關於修改公司章程的議案》、《關於修改〈長城汽車股份有限公司戰略委員會戰略規劃管理制度〉的議案》、《關於修改〈長城汽車股份有限公司董事會議事規則〉的議案》、《關於召開2022年第一次臨時股東大會的議案》

第七節 公司治理

六、董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東大會的情況

董事姓名	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	參加董事會情況				參加股東大會情況	
			親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東大會的次數
魏建軍	否	20	20	16	0	0	否	3
王鳳英	否	20	20	16	0	0	否	3
楊志娟	否	20	20	16	0	0	否	11
何平	否	20	20	16	0	0	否	0
樂英	是	20	20	16	0	0	否	0
李萬軍	是	20	20	16	0	0	否	0
吳智傑	是	20	20	16	0	0	否	0

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

年內召開董事會會議次數	20
其中：現場會議次數	0
通訊方式召開會議次數	16
現場結合通訊方式召開會議次數	4

第七節 公司治理

本公司已於2021年舉行了11次股東大會，其中，2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2021年第一次臨時股東大會及相關類別會議；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2021年第二次臨時股東大會；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2021年第三次臨時股東大會；1名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2020年年度股東大會及相關類別會議；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2021年第四次臨時股東大會；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2021年第五次臨時股東大會及相關類別會議；2名執行董事、1名非執行董事及3名獨立非執行董事未出席2021年第六次臨時股東大會及相關類別會議。然而，該等董事已出席與股東大會審議事項相關的董事會會議。所有董事（包括獨立非執行董事及非執行董事）均知悉彼等須出席股東大會及了解股東意見。

（二）董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

（三）其他

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

七、董事會下設專門委員會情況

√ 適用 □ 不適用

(1). 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	何平、樂英、李萬軍、吳智傑
提名委員會	魏建軍、吳智傑、樂英
薪酬與考核委員會	魏建軍、李萬軍、樂英
戰略及可持續發展委員會	魏建軍、李紅栓、何平、李萬軍、樂英

(2). 報告期內審計委員會召開9次會議

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2021年1月15日	審議通過《公司關於調整2021年度日常關聯交易的議案》、《公司關於採購服務關連交易2021年度建議年度上限的議案》	無	無
2021年1月28日	審議通過《關於授予公司重大附屬公司的董事預留限制性股票暨關連交易的議案》	無	無

第七節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2021年3月29日	審議通過《審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審計程序有效性的議案》、《提議董事會聘任會計師事務所的議案》、《審核公司2020年度財務決算報告的議案》、《審核公司2020年度報告及摘要的議案》、《審核公司2020年度關聯(連)交易執行情況的議案》、《審核公司2020年關聯(連)人士名單的議案》、《審核2020年度內部控制審計報告的議案》、《審核公司2020年度內部控制評價報告的議案》、《審核2020年度審計工作總結及2021年度審計規劃匯報的議案》、《審核公司2020年度全面風險管理報告的議案》及《審核董事會審計委員會2020年度履職情況報告的議案》	無	無
2021年4月20日	審議通過《審議公司2021年度第一季度財務報告的議案》	無	無
2021年5月25日	審議通過《關於<長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)>及其摘要的議案》	無	無

第七節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2021年6月24日	審議通過《關於本公司關連人士根據公司2021年限制性股票激勵計劃的條款及條件參與該計劃構成香港上市規則下關連交易的議案》	無	無
2021年8月26日	審議通過《審核公司外聘會計師事務所的獨立客觀性及審閱程序有效性的議案》、《審核公司2021年度中期財務報告的議案》、《審核公司2021年半年度報告及摘要的議案》、《審核公司2021年半年度A股關聯(連)交易和H股關聯(連)交易執行情況的議案》、《審核公司2021年中期關聯(連)人士清單的議案》及《審核2021年中期內部審計工作報告》	無	無
2021年10月28日	審議通過《審議公司2021年度第三季度財務報告的議案》	無	無
2021年12月31日	《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》	無	無

第七節 公司治理

(3). 報告期內薪酬委員會召開8次會議

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2021年1月28日	審議通過《關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的議案》、《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》	無	無
2021年3月12日	審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的議案》	無	無
2021年3月31日	審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》	無	無
2021年4月14日	審議通過《關於註銷公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份股票期權的議案》、《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就及首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》	無	無

第七節 公司治理

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2021年5月25日	審議通過《關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於長城汽車股份有限公司長期激勵機制管理辦法的議案》	無	無
2021年7月22日	審議通過《公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》	無	無
2021年8月31日	審議通過《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷的議案》	無	無
2021年10月22日	審議通過《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的議案》、《關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的議案》	無	無

第七節 公司治理

(4). 報告期內戰略及可持續發展委員會召開1次會議

召開日期	會議內容	重要意見 和建議	其他履行 職責情況
2021年3月30日	審議通過《關於2021年度公司經營方針的議案》	無	無

(5). 存在異議事項的具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

八、監事會發現公司存在風險的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

監事會對報告期內的監督事項無異議。

九、報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	33,920
主要子公司在職員工的數量	44,014
在職員工的數量合計	77,934
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	58

第七節 公司治理

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	31,363
銷售人員	3,283
技術人員	21,137
財務人員	1,688
行政人員	5,994
其他人員	14,469
合計	77,934

教育程度

教育程度類別	數量(人)
博士	62
碩士	3,011
本科	29,102
專科	18,807
高中及以下	26,952
合計	77,934

(二) 薪酬政策

☒ 適用 ☐ 不適用

為有效激發人員活力，為公司可持續發展提供動力保障，公司構建了以責任結果及價值創造為導向的激勵體系。以市場為基礎，設計崗位工資和績效工資相結合的薪酬結構，輔以長期和短期相結合的激勵機制，保障薪酬激勵向高價值崗位、高能力及高業績貢獻人員傾斜，促進組織活力提升、驅動經營目標實現。

(三) 培訓計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

公司不斷創新人才發展機制，構建全球人才培養體系和員工職能發展通道，為每一位有能力、敢於挑戰、勇於創新的人提供機會與平台。

(四) 勞務外包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

十、利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☒ 適用 ☐ 不適用

公司2015年第一次臨時股東大會審議通過了《關於修改〈長城汽車股份有限公司章程〉的議案》，對《公司章程》中的利潤分配政策條款進行修訂，細化公司的現金分紅政策，詳見修訂後的《公司章程》第189條（載列於上交所(www.sse.com.cn)、香港聯交所(www.hkexnews.hk)及本公司官方網站(www.gwm.com.cn)）。

報告期內，公司2021年第二次臨時股東大會審議通過了《關於2020年前三季度利潤分配方案的議案》，以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本9,175,953,300股為基數，每股派發末期現金紅利人民幣0.28元（含稅），共計派發現金紅利22,569,266,924.00元；公司2021年第五次臨時股東大會審議通過了《關於公司2021年中期利潤分配方案的議案》，以公司實施利潤分配時股權登記日的總股本9,236,694,732為基礎，向全體股東每股分配現金股利人民幣0.30元（含稅），共計派發現金紅利2,771,008,419.60元。公司董事會分別於2021年3月2日、2021年10月14日在《中國證券報》、《上海證券報》、上交所網站刊登了《長城汽車股份有限公司2020年前三季度權益分派實施公告》、《長城汽車股份有限公司2021年半年度權益分派實施公告》，以及以海外監管公告形式於香港聯交所網站刊登。A股股東利潤分配分別於2021年3月9日、2021年10月21日完成發放。另外，公司H股股東的紅利按照香港聯交所的相關規定完成派發。

(二) 現金分紅政策的專項說明

☒ 適用 ☐ 不適用

是否符合公司章程的規定或股東大會決議的要求	☒ 是 ☐ 否
分紅標準和比例是否明確和清晰	☒ 是 ☐ 否
相關的決策程序和機制是否完備	☒ 是 ☐ 否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	☒ 是 ☐ 否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	☒ 是 ☐ 否

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

十一、公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
《長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的公告》	詳見2021年1月28日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-018)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷首次授予部份限制性股票、註銷首次授予部份股票期權的公告》	詳見2021年1月28日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-022)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第一次公告》	詳見2021年1月28日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-021)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第二次公告》	詳見2021年2月1日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-023)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第三次公告》	詳見2021年2月3日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-024)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及首次授予股票期權行權價格的公告》	詳見2021年3月12日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-033)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的公告》	詳見2021年3月12日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-034)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第一次公告》	詳見2021年3月31日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-053)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷首次授予部份限制性股票、註銷首次授予部份股票期權的公告》	詳見2021年3月31日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-054)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷實施及首次授予部份股票期權註銷完成的公告》	詳見2021年4月6日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-055)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第二次公告》	詳見2021年4月6日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-056)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份
限制性股票通知債權人第三次公告》

詳見2021年4月9日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-058)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵
計劃首次授予部份限制性股票回購註銷完成
的公告》

詳見2021年4月9日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-059)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性
股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性
股票第一期解鎖暨上市公告》

詳見2021年4月21日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-063)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性
股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權
第一個行權期符合行權條件公告》

詳見2021年4月28日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-069)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於公司2020年
限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予
股票期權第一個行權期限行權期間的
提示性公告》

詳見2021年5月12日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-074)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《2020年限制性股票與股票期權激勵計劃
預留權益授予結果公告》

詳見2021年5月13日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-075)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

第七節 公司治理

事項概述	查詢索引
《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)摘要公告》	詳見2021年5月25日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-081)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告》	詳見2021年6月1日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-083)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告》	詳見2021年7月2日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-099)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期限行權期間的提示性公告》	詳見2021年7月2日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-100)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權的自查報告》	詳見2021年7月22日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-111)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的公告》	詳見2021年7月22日上交所網站(http://www.sse.com.cn) (公告編號:2021-114)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述

查詢索引

《長城汽車股份有限公司關於向2021年
限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性
股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵
對象授予股票期權的公告》

詳見2021年7月22日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
(公告編號:2021-115)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票與
股票期權激勵計劃首次授予激勵對象名單》

詳見2021年7月22日上交所網站(<http://www.sse.com.cn>)
香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)及
公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於公司2020年
限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及
預留授予部份限制性股票回購註銷的公告》

詳見2021年8月31日上交所網站(公告編號:2021-129)
(<http://www.sse.com.cn>)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份
限制性股票通知債權人第一次公告》

詳見2021年8月31日上交所網站(公告編號:2021-128)
(<http://www.sse.com.cn>)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性
股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權
第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告》

詳見2021年9月2日上交所網站(公告編號:2021-131)
(<http://www.sse.com.cn>)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份
限制性股票通知債權人第二次公告》

詳見2021年9月2日上交所網站(公告編號:2021-130)
(<http://www.sse.com.cn>)香港交易所網站(<https://www.hkex.com.hk>)
及公司官網(<https://www.gwm.com.cn>)

第七節 公司治理

事項概述	查詢索引
《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃首次授予結果公告》	詳見2021年9月9日上交所網站(公告編號:2021-134) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於回購註銷部份限制性股票通知債權人第三次公告》	詳見2021年9月9日上交所網站(公告編號:2021-133) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期限限制行權期間的提示性公告》	詳見2021年9月17日上交所網站(公告編號:2021-142) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告》	詳見2021年10月7日上交所網站(公告編號:2021-151) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的公告》	詳見2021年10月22日上交所網站(公告編號:2021-159) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票回購價格及預留授予股票期權行權價格的公告》	詳見2021年10月22日上交所網站(公告編號:2021-160) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

事項概述	查詢索引
《長城汽車關於調整公司2021年限制性股票激勵計劃首次授予限制性股票回購價格及2021年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格的公告》	詳見2021年10月22日上交所網站(公告編號:2021-161) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告》	詳見2021年11月2日上交所網站(公告編號:2021-166) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷實施公告》	詳見2021年11月4日上交所網站(公告編號:2021-167) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年股權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷完成的公告》	詳見2021年11月10日上交所網站(公告編號:2021-169) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)
《長城汽車股份有限公司關於2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期自主行權結果暨股份變動公告》	詳見2021年12月3日上交所網站(公告編號:2021-174) (http://www.sse.com.cn)香港交易所網站(https://www.hkex.com.hk) 及公司官網(https://www.gwm.com.cn)

第七節 公司治理

關於本公司2020年股票期權激勵計劃，於報告期內情況如下：

(1)報告期開始時，尚未行使的期權數量為87,065,300，該等期權的授出日期為2020年4月27日，有效期最長不超過48個月，行權期為2021年4月27日至2024年4月26日，行權價為人民幣8.73元。報告期結束時，尚未行使的期權數量為57,066,428份，該等期權的授出日期為2020年4月27日，有效期最長不超過48個月，行權期為2021年7月1日至2024年4月26日，行權價為人民幣7.9元；(2)於報告期內，授出了該激勵計劃預留部份的期權，該等已售出期權的數量為15,721,000份，授出日期為2021年1月28日，有效期為最長不超過36個月，行權期為2022年1月28日至2024年1月27日，行權價為人民幣42.15元，本公司A股在緊接該等期權授出日期之前的收市價為42.15元；(3)於報告期內，行使的期權數量為28,106,189份，行權價為人民幣7.9元；(4)於報告期內，註銷的期權數量為1,583,583份，所註銷期權的行權價為人民幣8.2元；及(5)於報告期內，失效的期權數量為0份。

關於本公司2021年股票期權激勵計劃，於報告期內情況如下：

(1)於2021年7月22日，2021年股票期權激勵計劃已通過股東大會特別決議案的方式予以批准，此後董事會已審議並通過了《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》。報告期開始時，尚未行使的期權數量為300,594,000份，該等期權的授出日期為2021年7月22日，有效期最長不超過48個月，行權期為2022年7月22日至2025年7月21日，行權價為人民幣33.56元。報告期結束時，尚未行使的期權數量為300,594,000份，該等期權的授出日期為2021年7月22日，有效期最長不超過48個月，行權期為2022年7月22日至2025年7月21日，行權價為人民幣33.26元；(2)於報告期內，行使的期權數量為0份，行權價為人民幣0元；(3)於報告期內，註銷的期權數量為0份，所註銷期權的行權價為人民幣0元；及(4)於報告期內，失效的期權數量為0份。

第七節 公司治理

此外，於報告期內，本公司進行了2020年股票期權激勵計劃的預留部份的授予。根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，本公司在授予日不對該等股票期權進行會計處理。對該等預留股票期權授予，本公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，根據2021年1月28日數據，本公司預留授予的1,838.8萬份股票期權的理論價值為19,506.18萬元。估值參數具體包括如下：目標股票股價（為40.98元／股（預留授予日2021年1月28日的收盤價格））、股票期權的行權價格（為42.15元／股（根據《股權激勵管理辦法》設置））、有效期（分別為1年、2年（分別採用授予日至每期首個行權日的期限））、歷史波動率（分別為58.49%、52.58%（分別採用本公司最近1年、2年的波動率））、無風險利率（分別為2.6957%、2.7859%（分別採用中債國債1年、2年的收益率））、股息率（為0.61%（採用本公司最近12個月平均股息率））。該等股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設，因此股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。關於報告期內的該等授予期權的期權價值的進一步信息，請見本公司日期為2021年1月28日的相關公告。

於報告期內，本公司進行了2021年股票期權激勵計劃的首次授予。根據《企業會計準則第11號—股份支付》和《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》的規定，公司在授予日不對股票期權進行會計處理。公司將在授予日採用「Black-Scholes」期權定價模型確定股票期權在授予日的公允價值。公司2021年7月22日首次授予股票期權，公司選擇「Black-Scholes」模型來計算期權的公允價值，並根據2021年7月22日數據，用該模型對公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的公允價值進行測算，公司首次授予的31,263.70萬份股票期權的理論價值為614,827.38萬元，具體參數選取如下：a)標的股票目前股價：為51.03元／股（授予日2021年7月22日的收盤價格）；b)股票期權的行權價格：為33.56元／股（根據《管理辦法》設置）；c)有效期：分別為1.5年、2.5年、3.5年（分別採用授予日至每期行權日的期限，假設在可行權日後均勻行權）；d)歷史波動率：分別為25.02%、24.80%、25.12%（分別採用公告前汽車行業最近1年、2年、3年的波動率，數據來自wind數據庫）；e)無風險利率：分別為2.1551%、2.4958%、2.5893%（分別採用中債國債1年、2年、3年的收益率）；f)股息率：為0.55%（採用本公告前公司最近12個月平均股息率）。該等股票期權價值的計算結果基於期權定價模型的選擇及數個對於所用參數的假設。因此，股票期權的估計價值可能存在主觀性與不確定性。關於報告期內的該等授予期權的期權價值的進一步信息，請見本公司日期為2021年7月22日的相關公告。

第七節 公司治理

本公司的2020年的股票期權激勵計劃摘要如下：

(1) 計劃的目的

為進一步建立、健全激勵機制，吸引和保留優秀人員，充分調動本公司高級管理人員、核心骨幹人員的積極性，有效的將股東利益、公司利益和核心人員個人利益結合在一起，提高公司經營管理水平，促進公司業績的平穩、快速提升，確保公司長期發展目標順利實現。

(2) 計劃的激勵對象

股票期權激勵計劃的激勵對象為高級管理人員、核心技術人員或核心業務人員，部份子公司董事、高級管理人員，以及公司認為應當激勵的對公司經營業績和未來發展有直接影響的其他員工（不包括公司董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女）。

(3) 計劃中可予發行的證券總數以及於2021年年報日期佔已發行股份的百分率

股票期權激勵計劃擬授予激勵對象股票期權10,975.74萬份，涉及的目標股票種類為A股普通股，約佔2021年年報日期公司股份總數923,571.33萬股的1.188%。

(4) 計劃中每名激勵對象的權益上限

任何一名激勵對象通過全部有效的股票期權激勵計劃獲授的本公司股票均未超過公司總股本的1%。公司全部有效的激勵對象所涉及的目標股票總數累計不超過股票期權激勵計劃提交股東大會、A股及H股類別股東會議審議時公司股本總額的10%。

(5) 須根據期權認購證券的期限

在可行權日內，若達到股票期權激勵計劃規定的行權條件，激勵對象應在股票期權首次授予登記完成之日起滿12個月後的未來36個月內分三期行權。

第七節 公司治理

(6) 期權行使之前必須持有的最短期限

股票期權授予登記完成之日起至股票期權可行權日之間的時間段為等待期，激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為12個月、24個月、36個月；預留部份股票期權的等待期分別為12個月、24個月，均自授予之日起計算。

(7) 申請或接納期權須付金額(如有)以及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

股票期權激勵計劃項下概無申請或接納期權須付的金額。

(8) 行權價格的釐定基準

首次授予股票期權的行權價格為每股8.73元。

首次授予股票期權行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- a. 股票期權激勵計劃草案公告前1個交易日公司股票交易均價，即每股8.45元；
- b. 股票期權激勵計劃草案公告前120個交易日的公司股票交易均價，即每股8.73元。

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- a. 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
- b. 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

第七節 公司治理

(9) 計劃尚餘的期限

股票期權激勵計劃有效期自股票期權授予之日起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。若按48個月計算，於2021年年報日期，股票期權激勵計劃尚餘有效期為37個月。本公司的股票期權激勵計劃項下，報告期內並未有任何股票期權授予非本集團僱員。

本公司2021年的股票期權激勵計劃摘要如下：

(1) 計劃的目的

進一步建立、健全公司經營機制，建立和完善公司及高級管理人員、中層管理人員以及核心技術（業務）骨幹激勵約束機制，充分調動其積極性，凝心聚力，有效地將股東利益、公司效益和核心團隊個人利益結合在一起，保障「利出一孔，力出一孔」，促進公司持續、穩健、快速的發展。通過設定挑戰性業績目標，壓力與動力並存，不僅有助於提升公司競爭力，也有利於調動公司管理層和核心骨幹人員的積極性和創造性，確保公司未來發展戰略和經營目標的實現，從而為股東創造更為持久、豐厚的回報。有利於吸引和穩定優秀的管理人才和業務骨幹，通過全面的、精準的覆蓋高價值崗位及關鍵人才，滿足公司對核心技術人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力資源優勢，進一步激發公司創新活力，為公司的持續快速發展注入新的動力。

(2) 計劃的激勵對象

股票期權激勵計劃的激勵對象為公司控股子公司董事、高級管理人員；公司（含控股子公司）中層管理人員、核心技術（業務）人員；不包括公司獨立董事、監事及單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

第七節 公司治理

(3) 計劃中可予發行的證券總數以及於2021年年報日期佔已發行股份的百分率

股票期權激勵計劃擬授予激勵對象股票期權39,710.10萬份，涉及的目標股票種類為A股普通股，約佔2021年年報日期公司股份總數923,571.33萬股的4.300%。

(4) 計劃中每名激勵對象的權益上限

任何一名激勵對象通過全部有效的股票期權激勵計劃獲授的本公司股票均未超過公司總股本的1%。公司全部有效的激勵對象所涉及的目標股票總數累計不超過股票期權激勵計劃提交股東大會、A股及H股類別股東會議審議時公司股本總額的10%。

(5) 須根據期權認購證券的期限

在可行權日內，若達到股票期權激勵計劃規定的行權條件，激勵對象應在股票期權首次授予登記完成之日起滿12個月後的未來36個月內分三期行權。

(6) 期權行使之前必須持有的最短期限

股票期權授予登記完成之日至股票期權可行權日之間的時間段為等待期，激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為12個月、24個月、36個月；預留部份股票期權的等待期分別為12個月、24個月，均自授予之日起計算。

第七節 公司治理

(7) 申請或接納期權須付金額(如有)以及付款或通知付款的期限或償還申請期權貸款的期限

股票期權激勵計劃項下概無申請或接納期權須付的金額。

(8) 行權價格的釐定基準

首次授予股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- 1) 本激勵計劃草案公告前1個交易日的公司股票交易均價，即每股33.56元；
- 2) 本激勵計劃草案公告前20個交易日公司股票交易均價，即每股33.10元。

預留股票期權在每次授予前，須召開董事會審議通過相關議案，並披露授予情況。預留股票期權的行權價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- 1) 預留股票期權授予董事會決議公佈前1個交易日的公司股票交易均價；
- 2) 預留股票期權授予董事會決議公佈前20個交易日、60個交易日或者120個交易日的公司股票交易均價之一。

(9) 計劃尚餘的期限

股票期權激勵計劃有效期自股票期權授予之日起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷之日止，最長不超過48個月。若按48個月計算，於2021年年報日期，股票期權激勵計劃尚餘有效期為36個月。本公司的股票期權激勵計劃項下，報告期內並未有任何股票期權授予非本集團僱員。

第七節 公司治理

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

第七節 公司治理

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

董事、高級管理人員報告期內被授予的限制性股票情況

☐ 適用 ☒ 不適用

董事、高級管理人員報告期內被授予的限制性股票情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

姓名	職務	年初持 有限制性 股票數量	報告期 新授予 限制性 股票數量	限制性 股票的 授予價格 (元)	已解鎖 股份	未解鎖 股份	期末持有 限制性 股票數量	報告期 末市價 (元)
李紅柱	財務總監	0	180,000	16.78	0	180,000	180,000	48.54
合計	/	0	180,000	/	0	180,000	180,000	/

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司實施股權激勵計劃，充分調動高級管理人員工作的積極性。同時，公司建立了KPI考核、方針評價、相關方週邊評價的高級管理人員考評機制，並將考評結果應用於高級管理人員獎金發放、股權激勵解鎖。

第七節 公司治理

十二、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司制定了《內部控制管理制度》、《內部控制自我評價管理制度》，根據制度要求，對內控的各個環節進行不斷的梳理和完善，加強制約，不斷完善相關業務的操作流程。報告期內，公司納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制，並得以有效執行，達到了公司內部控制的目標，不存在重大缺陷。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十三、報告期內對子公司的管理控制情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司按照《公司章程》《上海證券交易所股票上市規則》等規定對子公司進行管控。

十四、內部控制審計報告的相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見公司於2022年3月29日在上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)披露的《內部控制審計報告》。

是否披露內部控制審計報告：是

內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

十五、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司在「上市公司治理專項自查活動」中嚴格按照監管部門要求，有序開展自查自糾，發現問題一項，即未在董監事選舉中實行累積投票制。公司於2021年9月30日召開第七屆董事會第二十七次會議，於2021年10月29日召開公司2021年第六次臨時股東大會審議通過《關於修改公司章程的議案》及《關於制定〈長城汽車股份有限公司累積投票制實施細則〉的議案》，在公司章程中加入累積投票制相關內容，並制定了累積投票制實施細則，詳見公司於2021年10月29日在上海證券交易所及公司官網發佈的相關公告。

第七節 公司治理

十六、其他

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司致力於透過加強透明度、獨立性、責任性及公平性提升企業管治標準。本公司已採取適當措施遵守《香港上市規則》附錄十四所載的《企業管治守則》及其原則。在年度內，本公司已遵守《企業管治守則》的守則條文。以下概述本公司的企業管治常規及(如有)說明偏離《香港上市規則》內《企業管治守則》的事項。

主要企業管治原則及本公司的常規

A. 董事會

董事會應具備適合公司業務需要的能力和經驗。

本公司董事會成員列示如下：

執行董事：

魏建軍先生(董事長)

趙國慶(副董事長、副總經理)

李紅栓女士

非執行董事：

何平先生

獨立非執行董事：

樂英女士

李萬軍先生

吳智傑先生

- 在年度內，本公司並無違反《香港上市規則》第3.10(1)及(2)條和第3.10A條分別關於獨立非執行董事數目及會計或相關的財務管理專長的要求。
- 在年度內，各獨立非執行董事符合《香港上市規則》第3.13條列載的獨立性指引，並無違反此條款的任何規定。
- 在年度內，概無董事從事與或可能與本集團業務直接或間接競爭之任何業務或於當中擁有權益。

第七節 公司治理

- 各董事會成員之間並無存在包括財務、業務、家屬或其他重大的關係。
- 董事履歷載於第七節。

偏離事項：無

主席及行政總裁的獨有角色。

- 董事長與總經理分別由不同人士擔任。
- 董事長負責監管董事會之運作及制定本公司之策略及政策，而總經理則負責管理本公司之業務。
- 魏建軍先生擔任本公司董事長，即主席職位，負責帶領董事會及負責董事會會議議程並確保董事會有效運作。
- 王鳳英女士擔任本公司總經理，即行政總裁職位，負責本公司日常經營業務及董事會授權的其他事宜。

偏離事項：無

董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。

非執行董事應有指定任期，以及所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。

- 依據公司章程，「董事由股東大會選舉產生，任期3年。董事任期屆滿，可以連選連任」。本公司所有董事包括獨立非執行董事及非執行董事於2020年6月12日及2022年3月18日已獲重選連任或獲選舉及委任，任期為3年。

偏離事項：無

董事會應負有領導及監控公司的責任，同時集體負責促進公司成功。

第七節 公司治理

- 董事會定期會面，並且每年至少舉行4次董事會會議，負責制定及檢討審計期內業務方向及策略，監督本集團之經營及財務表現；董事會也會視乎實際需要，不定期召開董事會臨時會議，商討需要董事會決定的事項。管理層獲授權就日常經營作出決定。
- 董事會對股東大會負責，行使下列職權：
 - (1) 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
 - (2) 實施股東大會的決議；
 - (3) 決定公司經營計劃和投資方案；
 - (4) 制訂公司的年度財務預算方案、決算方案；
 - (5) 制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
 - (6) 制訂公司增加或者減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；
 - (7) 擬定公司合併、分立、解散的方案；
 - (8) 決定公司內部管理機構的設置；
 - (9) 聘任或者解聘公司總經理，根據總經理的提名，聘任或者解聘公司副總經理、財務總監和其他高級管理人員，決定其報酬事項；
 - (10) 制定公司的基本管理制度；
 - (11) 制訂公司章程修改方案；及

第七節 公司治理

(12) 股東大會授予的其他職權。

偏離事項：無

管理層行使獲董事會會議授權的與日常經營業務相關的權利。

- 本公司章程明確規定公司總經理落實各項策略及本公司日常經營業務，並向董事會定期匯報。
- 董事會在職權範圍內確定公司發展策略，管理層獲董事會授權、示意負責策略的執行及本公司日常經營性業務。管理層對董事會負責。
- 除董事會決定涉及本公司的重大事項(已於董事會職責部份列載)外，其他日常經營性決策由管理層決定，並向董事會匯報。

偏離事項：無

董事會定期開會履行職責。董事會及其委員會及時提供充分信息。

- 在年度內，本公司召開了20次董事會會議。依照本公司之公司章程，「董事會會議或臨時會議可以電話會議形式或藉助類似通訊設備舉行」。
- 本公司於年度內的中期及末期定期召開董事會會議，並根據隨時發生之重要事項安排額外會議。董事可親身或透過其他電子通訊方法出席會議。
- 董事會會議通知會在董事會召開前14天送達每位董事；載有會議議題的文件會在董事會召開4天送達每位董事。
- 董事會秘書協助董事會主席編製會議議程，董事可以就此議程在會議召開前向董事會秘書提供建議。
- 董事會、委員會的會議記錄由董事會秘書保存，董事可隨時查閱。就會議中董事之意見、建議一併記載於會議記錄之中，並會將最終稿件提交董事確認簽署。

第七節 公司治理

- 對於董事被視為存在利益衝突或擁有重大權益的交易事宜上，將不會通過書面決議方式處理。有關董事可出席會議，但不發表意見，亦對有關決議放棄表決。
- 各董事可對議題涉及的專業意見，尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

2021年董事會會議和股東大會會議個別董事的出席情況

詳見本節第三(一)項「董事參加董事會和股東大會的情況」。

偏離事項：無

每名董事須不時了解其作為公司董事的職責，以及公司的經營方式、業務活動及發展。

- 公司秘書向董事及委員會成員於每交易日提供本公司H股及A股在香港交易及國內交易的最新信息，及適時提供本集團最新發展動態，讓其知悉公司業務進展。
- 本公司現時施行的《獨立董事工作制度》規定，非執行董事及獨立非執行董事有權出席、提議召開董事會會議；本公司現有委員會均有獨立非執行董事參與。
- 公司定期向所有董事（董事名稱載於本節）提供有關董事職業操守及專業能力提升的資料，作為董事培訓之用，保證各董事了解本公司的運作及業務，並充分知悉相關法律、法規（包括但不限於香港及國內上市規則等）。

偏離事項：無

遵守《標準守則》

- 本公司一直遵循《香港上市規則》附錄10所載的《標準守則》，並無採納較《標準守則》更高要求的行為守則。本公司亦就董事進行的證券交易向董事作出特定查詢。本公司所有董事並沒有任何違反《標準守則》條文的情況。

第七節 公司治理

戰略及可持續發展 委員會	薪酬委員會	提名委員會	審計委員會
魏建軍先生(主席) 李紅栓女士 何平先生 樂英女士 李萬軍先生	魏建軍先生 樂英女士(主席) 李萬軍先生	魏建軍先生 樂英女士(主席) 吳智傑先生	何平先生 樂英女士 李萬軍先生(主席) 吳智傑先生 樂英女士

偏離事項：無

B. 戰略及可持續發展委員會

本公司已成立戰略及可持續發展委員會，由2位獨立非執行董事（樂英與李萬軍）、1位非執行董事（何平）、2位執行董事（魏建軍（主席）與李紅栓）組成。

2021年戰略及可持續發展委員會成員出席情況

會議次數	1	
召開時間及事項	2021年3月30日 審議關於2021年度公司 經營方針的議案	
	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	1/1	100%
王鳳英（於2022年3月18日辭去該職務）	1/1	100%
李紅栓（於2022年3月18日獲委任）	—	—
何平	1/1	100%
樂英	1/1	100%
李萬軍	1/1	100%
平均出席率	—	100%

報告期內，公司召開戰略及可持續發展委員會審議通過了2021年度公司經營方針。

偏離事項：無

第七節 公司治理

C. 董事及高級管理人員的薪酬

以正規而具透明度的程序制訂執行董事薪酬的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。

- 本公司已成立薪酬委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（主席）與李萬軍）、1位執行董事（魏建軍）組成。
- 薪酬委員會的職責為就本集團董事及高級管理人員的薪酬政策提出建議，釐訂執行董事和高級管理人員的薪金待遇，包括非金錢利益、退休金權益及賠償支付等。薪酬委員會的權責範圍已包括《企業管治守則》所列的特定職責。
- 本集團按董事及僱員的表現、資歷及當時的行業慣例建議制定給予董事及僱員報酬的基準，而酬金政策及組合會定期檢討。根據僱員工作表現評估，僱員或會獲發紅花及獎金以示鼓勵。
- 本公司於2020年6月及2022年3月與各董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）簽訂為期3年的《董事服務協議》或委任書，其中列明董事各自的酬金。
- 董事及高級管理人員的薪酬和本集團5位最高薪酬僱員的詳情載於第七節第四（一）項「現任及報告期內離任董事、監事和高級管理人員持股變動及報酬情況」及財務報表附註（十一）。

第七節 公司治理

2021年薪酬委員會成員出席情況

會議次數	8	
召開時間及事項	詳見本節第七董事會下 設專門委員會情況中(3)	
	出席次數／會議次數	出席率
魏建軍	8/8	100%
樂英	8/8	100%
李萬軍	8/8	100%
平均出席率	—	100%

報告期內公司召開薪酬委員會審議事項詳情載於本節第七董事會下設專門委員會情況中(3)。

偏離事項：無

D. 提名委員會

- 本公司已成立提名委員會，由2位獨立非執行董事（樂英（主席）與吳智傑）、1位執行董事（魏建軍）組成。
- 提名委員會負責根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議，並對董事、管理人員選擇標準和程序提供建議。

2021年度公司未召開提名委員會。

偏離事項：無

第七節 公司治理

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策，自2013年12月27日起生效。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能知識及服務任期，務求達到董事會成員多元化。所有董事會成員委任乃基於用人唯才，而為有效達到董事會成員多元化，將考慮候選人之客觀條件。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及其可為董事會提供的貢獻而作決定。

董事會已制定可計量目標（於性別、技能及經驗方面）以推行政策，並不時檢討該等目標以確保其合適度及確定達到該等目標之進度，同時在適當時候檢討政策，以不時確保政策行之有效。

於本報告日期，董事會包括7名董事，其中2名為女性，各董事教育背景涉及會計、法律、管理、機械製造等方面，本公司認為其董事會目前之組成無論於性別、專業背景及技能方面考慮均具有多元化特點。

偏離事項：無

E. 問責及核數

董事會應平衡、清晰及全面地評估公司的表現、情況及前景。

- 董事負責監督編製每個財政期間的賬目，使該賬目能真實並公平反映本集團在該段期間的業務狀況、業績及現金流量表現。於編製截至2021年12月31日止賬目時，董事：

- 已選用適合的會計政策並貫徹應用；已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編製賬目；及
- 本集團根據《香港上市規則》每年公佈中期業績及末期業績及發出《香港上市規則》規定須披露的其他財務數據。

偏離事項：無

第七節 公司治理

董事會應確保公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東投資及公司資產。

- 董事會對內部監控系統全權負責，至少每年1次檢討其效用。
- 審計委員會負責本集團財務監控。
- 管理層負責本公司日常運作監控，並定期檢討。
- 本公司財務管理部與證券法務部負責集團事務的合規監控，並定期培訓。
- 董事會負責風險管理，並定期檢討。

偏離事項：無

董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。

- 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司2021年度之外部核數師，所收取中期審計服務費用為人民幣56.60萬元。本公司年度報告之財務報表乃根據《中國企業會計準則》編製，並經德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)審計。2021年度，德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)收取年度審計費用為人民幣150.94萬元，年度內控審計費用為人民幣33.02萬元，為本公司的附屬公司提供審計服務費用(含德勤品牌下的其他實體)為人民幣87.15萬元，收取可轉換公司債券發行審核、驗資、募集資金置換報告等相關費用為70.75萬元，收取股權激勵驗資服務費10萬元及年度諮詢服務費用(含德勤品牌下的其他實體22.46萬元。除此之外，2021年度，本公司沒有支付給德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)任何非核數活動相關費用。
- 本公司董事確認，彼等有編製本集團賬目的責任。
- 審計師發表有關其申報責任的聲明，載於第十三節「財務報告」。
- 在年度內，董事會已檢討本集團內部監控系統是否有效。
- 本公司已成立審計委員會，由本公司現時所有獨立非執行董事(李萬軍(主席)、樂英、吳智傑)和1名非執行董事(何平)組成。

第七節 公司治理

- 審計委員會之職權範圍符合香港會計師公會頒佈之《審核委員會有效運作指引》所載建議。具體職能如下：
 - （一）監督及評估外部審計機構工作；
 - （二）指導內部審計工作；
 - （三）審閱公司的財務報告、年度報告、半年度報告及季度報告並對其發表意見；
 - （四）評估內部控制及風險管理的有效性；
 - （五）審閱並確認關聯人士清單；
 - （六）協調管理層、內部審計部門及相關部門與外部審計機構的溝通；
 - （七）公司董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事項。
- 審計委員會之主要工作包括審閱及監管本集團之財務申報程序及內部監控。
- 審計委員會每年至少舉行四次會議，以審閱經審計年度賬目及未經審計中期賬目、季度賬目。審計委員會之主要職責包括審閱本集團之財務申報、核數師就內部監控及合規事宜提供之意見及財務風險管理。審計委員會在年度內的會議中履行了其職責。
- 報告期內公司召開審計委員會審議事項詳情載於本節第七項董事會下設專門委員會情況中(2)。

第七節 公司治理

2021年審計委員會成員出席情況

會議次數

9

召開時間及主要事項

	出席次數／會議次數	出席率
何平	9/9	100%
李萬軍	9/9	100%
馬力輝	3/3	100%
樂英	6/6	100%
吳智傑	9/9	100%
平均出席率	—	100%

- 審計委員會會議於2022年3月28日舉行，已審閱本集團截至2021年12月31日止經審計的年度業績公告、年度報告及年度財務報表。
- 審計委員會的職權範圍已包括《企業管治守則》所列明的工作。在年度內，審計委員會向董事會建議續聘德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）為本公司2021年度外部審計機構。
- 審計委員會已審核本公司外部核數師德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）的獨立性及客觀性，以及其所採用的審計程序的有效性。
- 審計委員會已審核本公司及其子公司2020年年度財務決算報告，2021年第1季度財務報告，2021年中期財務報告，2021年第3季度財務報告。
- 審計委員會已審核本公司2020年年度及2021年度中期關聯交易情況。
- 審計委員會已檢討了本公司及其子公司的2020年度內部監控系統。
- 審計委員會已審核公司調整2021年度日常關聯交易上限的議案。
- 審計委員會的會議記錄由董事會秘書保存，並針對委員會成員的意見、建議做詳細記錄，待成員簽署確認後歸檔保存。
- 審計委員會成員由本公司現時所有獨立非執行董事和1名非執行董事擔任。
- 2021年，本公司聘任德勤華永會計師事務所（特殊普通合伙）為公司外部審計師。過去三年，本公司沒有更換過審計師。

偏離事項：無

第七節 公司治理

F. 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職能：

1. 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
2. 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本集團在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
4. 制定、檢討及監察適用於本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊（如有）；及
5. 檢討本集團遵守《企業管治守則》的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會於年度內已履行了上述企業管治職責。

偏離事項：無

G. 風險管理及內部監控

董事會確認其有責任監察本集團風險管理及內部監控系統，並通過審計委員會每年檢討其成效，該風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且就避免重大的失實陳述或損失而言，僅能作出合理而非絕對的保證。審計委員會協助董事會履行評估內部控制、風險管理有效性的職責，職責涵蓋本集團所有重要的監控方面，包括財務監控、公司運營監控及合規監控。董事會已完成本集團風險管理及內部監控系統檢討並確認，截至2021年12月31日止年度，風險管理及內部監控系統行之有效，報告期內未發現重大監控失誤或重大監控弱項。

1. 風險管理及內部監控的主要特點

風險管理及內部監控體系：

管理層承擔風險管理及內部監控的職責，制定應對風險的對策，進行風險預警及按時出具風險管理報告，管理內部控制評價工作，認定內部控制缺陷、制定整改方案，並將相關信息反饋至董事會及審計委員會。董事會及審計委員會評估內部控制、風險管理的有效性。

第七節 公司治理

職責範圍：

董事會

- 對風險管理及內部監控系統負責並持續檢討其有效性，保證本集團建立及維持有效的風險管理及內部監控系統；
- 最少每年檢討一次本集團的風險管理及內部監控系統並保證每次檢討時，本集團在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的，如有臨時需匯報事項，由董事長決定是否需上報董事會；
- 監督管理層對風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察。

審計委員會

- 檢討公司風險管理及內部控制系統；
- 評估風險管理及內部控制評價和審計的結果，督促風險管理及內控缺陷的整改；
- 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；
- 主動或應董事會的委派，就有關風險管理及內部控制事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的響應進行研究。

管理層

- 管理層承擔風險管理及內部監控的職責，管理與之相關的工作；
- 向董事會及審計委員會反饋風險管理及內部監控過程中的相關信息；

集團風險管理及內部監控部門於每年年度舉行會議上向審計委員會及董事會匯報本集團的風險管理及內部監控情況，以便於董事會對本集團的監控情況及風險管理的有效程度作出判斷。

第七節 公司治理

本集團採用相關政策及程序以檢討風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失，包括要求本集團管理層定期評估及時了解相關信息。同時，本集團已經建立一整套廉潔制度體系，為反腐倡廉及檢舉、監督提供制度保證。

2. 用於識別、評估及管理重大風險的程序及本集團應付業務轉變及外在環境轉變的能力

相關程序：

(1) 風險識別

確定風險衡量標準，識別可能對本集團構成潛在影響的風險。

(2) 風險評估

對識別出的風險進行評估，按風險程度進行等級劃分。

(3) 風險應對

根據風險等級選擇應對策略，並由風險管控部門跟進相關應對策略是否有效；同時制定相關對策避免風險的再次發生或降低相關風險。

(4) 風險監察

持續並定期監察有關風險，適時修訂風險管理及內部監控程序，保證相關監控程序適當、有效；向管理層及董事會定期匯報風險監察的結果。

(5) 應付業務轉變及外在環境轉變的能力

為了應對外部環境變化，持續保證公司的盈利能力，公司通過管理創新、業務變革等方式，優化業務流程，實施業務和管理模式轉變，在集團中長期願景制定、推進成本遞減、組織和流程優化、能力提升等方面開展工作保證集團戰略及年度方針的落地和實施。

第七節 公司治理

3. 內部審核職能

內部審計部門負責本集團的內部審計工作，直接向審計委員會匯報，內部審計部門評估本集團風險管理及內部監控系統的有效性擔當重要角色，並負責定期直接向審計委員會匯報。

4. 財務報告及遵守《香港上市規則》規定程序的有效性

董事會及審計委員會確認，本集團有關財務報告及遵守《香港上市規則》規定的程序有效。

5. 信息披露制度

本集團制訂了信息披露管理制度、內幕信息知情人登記備案制度及對外信息報送和使用管理制度，規範了本集團對外發佈信息的渠道，內幕信息的處理流程，明確了信息的起草、審核及發佈程序，能夠保證內幕信息保密，直至按上市規則作出適時的披露為止。

偏離事項：無

H. 公司秘書

徐輝先生為本公司董事會秘書。遵照《香港上市規則》第3.29條，徐輝先生於截至2021年12月31日止年度內已參加不少於15小時的相關專業培訓。

偏離事項：無

I. 公司通訊

董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是借股東週年大會與股東溝通。

- 本公司透過刊發年度報告、中期報告及公告披露本公司董事會最新決議，與股東建立溝通。並在本公司的互聯網站開闢「投資者關係」頻道，詳列本公司董事會秘書聯繫方式；及接受投資者查詢、問答。
- 股東大會上，會議主席就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。
- 股東週年大會上，董事會主席接受包括股東、股東代表、審計委員會成員的詢問，並對此作出合理解釋。

第七節 公司治理

- 有關投票表決程序及股東要求以投票方式表決的權利的詳情載於股東通函內。

偏離事項：無

J. 股東權利

- 單獨或合計持有在該擬舉行的股東特別大會會議上有表決權的股份百分之十以上(含百分之十)的兩個或者兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東大會或者類別股東會議，並闡明會議的議題。董事會在收到前述書面要求後應當盡快召集臨時股東大會或者類別股東會議。
- 股東可憑身份證或其他能夠表明其身份的有效證件出席股東大會，並於股東大會上提出相關建議。
- 股東可向本公司董事會提出查詢，具體可以傳真方式提交查詢申請，傳真號碼：86-312-2197812。

偏離事項：無

K. 投資者關係

年度內，公司加強與投資者之間的雙向溝通，使廣大投資者及時了解公司的相關經營情況，促進與投資者之間的良性關係，幫助投資者及時、準確理解公司經營情況。年度內，公司通過邀請投資者參加股東大會、車展、品牌發佈會、技術發佈會等活動使投資者及時了解公司經營情況，組織境內外線上及線下路演、接待投資者調研、組織電話會議，通過線上及線下參加投行組織的峰會等方式與投資者進行了充分的溝通。年度內，公司共組織4次境內外路演，接待境內外投資者調研15次，組織電話會議152次，參加投行組織的峰會71次。

- 2021年7月22日，本公司召開的2021年第四次臨時股東大會上審議通過公司章程關於對公司經營範圍作出修改，相關修改已於2021年7月22日生效。

上述章程修改內容請參考本公司於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)、上交所網站(www.sse.com.cn)及本公司網站(www.gwm.com.cn)發佈的相關公告。

偏離事項：無

第八節 環境與社會責任

一、環境信息情況

(一) 屬於環境保護部門公佈的重點排污單位的公司及其主要子公司的環保情況說明

√ 適用 □ 不適用

1. 排污信息

√ 適用 □ 不適用

[illegible]

第八節 環境與社會責任

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口分佈情 況	排放濃度	執行的污染物排放標 準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
日照魏牌汽車 有限公司	廢水	PH	間接排放	1	公司總排口	7.54	污水排入城鎮下	—	—	無
		化學需氧量				31.0mg/L	水道水質標準(GB/	3.17噸	10.18噸	無
		氨氮				2.59mg/L	T31962-2015)、日	0.24噸	1.02噸	無
		總磷				0.737mg/L	照市水務集團污水處	0.061噸	—	無
	廢氣	VOCs	有組織排放	16	廠內	8.62mg/m ³	理有限公司開發區污 水處理廠的進水要求 《揮發性有機物 排放標準第1部 份：汽車製造業》 (DB37/2801.1-2016)	1.9噸	18.33噸	無
	土壤	報告期內，日照魏牌汽車有限公司被納入2021年山東省重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物110.9噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置。								無
長城汽車股份 有限公司 徐水分公司	廢水	PH	間歇排放	2	徐水分公司一 工廠污水站總 排口、二工廠 污水站總排口	7.03	《污水綜合排放標準》	—	—	無
		化學需氧量				60.89mg/L	(GB 8978-1996)：大	35.63噸	37.03噸	無
		總磷				0.5325mg/L	王店污水處理廠進水	0.45噸	1.427噸	無
		懸浮物				0.0145mg/L	水質要求	12.22噸	—	無
		五日生化需氧量				0.01668mg/L		14.04噸	—	無
長城汽車股份 有限公司 定興分公司	廢氣	顆粒物	有組織排放	17	廠房週邊	5.52mg/m ³	《大氣污染物 綜合排放標準 (DB50/418-2016)	18.69噸	—	無
		氮氧化物				123mg/m ³	《工業爐窑大氣污	0.48噸	0.702噸	無
		二氧化硫				ND	染物排放標準》 (DB13/1640-2012)	—	—	無
		非甲烷總烴				12.85mg/m ³	《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB13/2322-2016)	1.67噸	—	無

第八節 環境與社會責任

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口分佈情 況	排放濃度	執行的污染物排放標 準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
保定市格瑞機 械有限公司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區污水總排 口	7.1	《污水綜合排放標準》 (GB8978-1996)、魯 崗污水處理廠進水水 質標準	—	—	無
		化學需氧量				130mg/L		1.7噸	3.563噸	無
		氨氮				1.16mg/L		0.015噸	0.2噸	無
		懸浮物				20.5mg/L		0.27噸	—	無
		五日生化需氧量				37.4mg/L		0.49噸	—	無
		磷酸鹽				1.14mg/L		0.014噸	—	無
精誠工科汽車 系統有限公司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區污水總排 口	7.39	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)	—	—	無
		化學需氧量				110.46mg/L		2.71噸	4.066噸	無
		氨氮				0.7845mg/L		0.018噸	0.675噸	無
		懸浮物				15.75mg/L		0.38噸	—	無
		五日生化需氧量				18.76mg/L		0.48噸	—	無
		磷酸鹽				0.489mg/L		0.13噸	—	無
	土壤	報告期內，精誠工科汽車系統有限公司被納入2021年河北省重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物131.52噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置。								

第八節 環境與社會責任

[illegible]

第八節 環境與社會責任

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口分佈情 況	排放濃度	執行的污染物排放標 準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
長城汽車股份 有限公司順平 精工鑄造分公 司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區污水站總 排口	7.4	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)：順 平清源污水處理有限 公司進水水質要求	—	—	無
		氨氮				1.45mg/L		0.019噸	—	無
		化學需氧量				33mg/L		1.1噸	—	無
		懸浮物				13mg/L		0.179噸	—	無
		五日生化需氧量				11.4mg/L		0.36噸	—	無
		磷酸鹽				0.5mg/L		0.002噸	—	無
精誠工科汽車 系統有限公司 順平精工壓鑄 分公司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區污水站總 排口(與精工鑄 造共用一個)	7.4	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)：順 平清源污水處理有限 公司進水水質要求	—	—	無
		氨氮				1.45mg/L		0.191噸	—	無
		化學需氧量				33mg/L		11.02噸	—	無
		懸浮物				13mg/L		1.788噸	—	無
		五日生化需氧量				11.4mg/L		3.634噸	—	無
		磷酸鹽				0.5mg/L		0.019噸	—	無
	廢氣	非甲烷總烴	有組織排放	6	廠區週邊	3.4mg/m ³	《大氣污染物 綜合排放標準 (GB16297-1996)； 《工業爐窑大氣污 染物排放標準》 (DB13/1640-2012)	2.022噸	—	無
		顆粒物				3.1mg/m ³		4.66噸	—	無
		二氧化硫				ND		—	—	無
		氮氧化物				3.1mg/m ³		0.96噸	—	無

第八節 環境與社會責任

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口分佈情 況	排放濃度	執行的污染物排放標 準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
精誠工科汽車 系統有限公司 順平精工鑄造 分公司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區污水站總 排口	7.4	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)；順 平清源污水處理有限 公司進水水質要求	—	—	無
		氨氮				1.45mg/L		0.019噸	0.188噸	無
		化學需氧量				33mg/L		1.1噸	1.88噸	無
		懸浮物				13mg/L		0.179噸	—	無
		五日生化需氧量				11.4mg/L		0.36噸	—	無
		磷酸鹽				0.5mg/L		0.002噸	—	無
保定精工汽車 模具技術有限 公司	廢水	PH	間歇排放	2	朝陽南大街排 污口；焦莊污 水站排口	7.2	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)	—	—	無
		懸浮物				18.25mg/L		0.19噸	—	無
		化學需氧量				89.75mg/L		0.95噸	—	無
		石油類				0.6625mg/L		0.01噸	—	無

第八節 環境與社會責任

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口分佈情 況	排放濃度	執行的污染物排放標 準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
保定市諾博橡 膠製品有限公 司	廢氣	顆粒物 非甲烷總烴	有組織排放	3	廠房週邊	0.526mg/m ³ 0.66mg/m ³	《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB13/2322-2016)、 《橡膠製品工業污 染物排放標準》(GB 27632-2011)、《大 氣污染物綜合排放標 準》(GB16297-1996)	1.055噸 0.807噸	— —	無 無
蜂巢傳動科技 河北有限公司 徐水分公司	廢水	PH 化學需氧量 氨氮 總磷	間歇排放	1	污水站總排口	7.41 37.75mg/m ³ 0.902mg/m ³ 0.1675mg/ m ³	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)；大 王店污水處理廠進水 水質要求	— 0.245噸 0.006噸 0.001噸	— — — —	無 無 無 無
		懸浮物				16.5mg/m ³		0.107噸	—	無
精誠工科汽車 系統有限公司 保定徐水精工 底盤分公司	廢水	PH 懸浮物 五日生化需氧量 氨氮 化學需氧量 總磷 總氮	間歇排放	2	一期污水站總 排口、二工廠 污水站總排口	7.43 16.25mg/L 7.3mg/L 8.75mg/L 39.31mg/L 1.00mg/L 18.42mg/L	《污水綜合排放標準》 (GB 8978-1996)；大 王店污水處理廠進水 水質要求	— 2.296噸 1.031噸 0.967噸 4.399噸 0.107噸 2.097噸	— — — 1.814噸 4.534噸 0.503噸 3.022噸	無 無 無 無 無 無 無

第八節 環境與社會責任

公司或 子公司名稱	主要污染物及 特徵污染物的名稱		排放方式	排放口 數量	排放口分佈情 況	排放濃度	執行的污染物排放標 準	排放總量	核定的 排放總量	超標 排放情況
諾博汽車系統 有限公司天津 分公司	廢水	PH	間歇排放	1	廠區西側	7.8	《污水綜合排放標準》 (DB 12/356-2018)	—	—	無
		化學需氧量				57.25mg/L		4.62噸	183.8031 噸	無
		懸浮物				13.75mg/L		1.11噸	—	無
		五日生化需氧量				6.525mg/L		0.53噸	—	無
		氨氮				0.516mg/L		0.04噸	13.3454 噸	無
		總磷				0.6275mg/L		0.05噸	3.455噸	無
	廢氣	VOCs	有組織排放	10	廠房週邊	10.45mg/m³	《工業企業揮發性有 機物排放控制標準》 (DB12/524-2020)	10.31噸	18.66噸	無
		顆粒物				3.4mg/m³		3.97噸	—	無
		二氧化硫				ND		—	—	無
固廢危廢	報告期內，諾博汽車系統有限公司天津分公司被納入2021年天津市固體廢物及危險廢物環境重點排污單位名錄，本期共產生危險廢物581.25噸，已由具備危險廢物經營資質的廠家合法處置；產生普通固廢376箱（長*寬*高：3.45m*2.2m*1m），委託有資質廠家處置。	氮氧化物				ND	(GB16297-1996)	—	—	無

第八節 環境與社會責任

噪聲：廠區週圍沒有文化、教育等噪聲敏感區域，排放噪聲均低於《工業企業廠界環境噪聲排放標準》(GB12348-2008)的要求。

2021年共計產生危險廢物16,406噸，主要危廢為污泥、漆渣、廢沾染物等，單台危險廢物產生量為0.013噸／台，均按照《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《固體廢物動態信息管理平台應用有關工作的通知》、《關於啟動天津市危險廢物在線轉移監管平台辦理危險廢物市內轉移相關手續的通知》、《重慶市生態環境局關於強化固體廢物信息化管理有關工作的通知》以及天津市、保定市、重慶市、日照市政府主管部門的轉移審批制度進行轉移，天津地區危險廢物由天津合佳威立雅環境服務有限公司、天津濱海合佳威立雅環境服務有限公司、天津東邦鉛資源再生有限公司、天津三朗眾環保科技有限公司、衡水睿韜環保技術有限公司、樂亭縣海暢環保科技有限公司處理；保定地區危險廢物由滄州冀環威立雅環境服務有限公司、河北風華環保科技股份有限公司、保定科林供熱有限公司、唐山優藝勝星再生資源有限公司、涑水金隅冀東環保科技有限公司、河北松赫再生資源股份有限公司等公司處理；山東地區危險廢物由山東中再生環境科技有限公司、山東科能環保資源科技有限公司處理；重慶地區危險廢物由重慶埠源環保科技有限公司、重慶利特聚欣資源循環科技有限責任公司、重慶雲鑫環保產業發展有限公司、重慶市禾潤中天環保科技有限公司等公司處理。公司產生的普通固廢主要為生活垃圾，2021年共計產生普通固廢16,356噸，單台廢棄物產生量為0.013噸／台，委託有資質廠家處置。

第八節 環境與社會責任

2. 防治污染設施的建設和運行情況

√ 適用 □ 不適用

在符合國家法規和排放標準的前提下，公司及重要子公司污染物排放指標執行目前國內最嚴標準；廢水、廢氣、噪聲和固廢均合規排放。①廢水方面：廠區廢水全部經公司污水站進行處理，採用預處理+生化+物化+過濾+消毒的處理工藝，處理後的中水用於內部沖廁和綠化使用，多餘的中水排入市政污水管網，具備排水許可證，外排水指標遠低於法規要求的排放限值；②廢氣方面：烘乾產生的VOCs經RTO焚燒處置，噴塗廢氣依據氣特性，在原有文丘里治理設施的基礎上，引入了沸石轉輪+焚燒裝置，通過吸附+脫附+焚燒的治理工藝，實現對噴塗廢氣VOCs的治理，經治理的達標廢氣經排氣筒高空排放，並安裝有機廢氣在線監控系統，實時向環保部門傳輸VOCs排放情況，接受環保部門的監督；③噪聲：為減少噪聲，公司積極採取各種不同的降噪措施，以降低對環境的影響，對噪聲防控，主要對噪聲設備安裝隔音罩、防震底座等，噪聲源週邊建立綠化帶，對噪聲採取有效的隔斷和降低，確保噪聲有效消除並達標排放；④廢棄物管理：在廢棄物管理過程中，公司從源頭抓起，廢棄物分類存放，並建立固體廢棄物臨時存放場所，有價廢棄物全部進行外賣或再利用，注重資源的循環利用；無價廢棄物全部交由專門的垃圾處置廠家合規處置；開展危險廢物減量化工作，從源頭和末端削減危險廢物，建立合規的危險廢物專用貯存場所，並安裝智能監控系統，與環保部門聯網，在危廢合規貯存和處置的基礎上，全年24小時實時接受政府部門的監督。

3. 建設項目環境影響評價及其他環境保護行政許可情況

√ 適用 □ 不適用

依據國務院《建設項目環境保護管理條例》《中華人民共和國環境影響評價法》、生態環境部《建設項目竣工環境保護驗收暫行辦法》等法規要求，開展新、改、擴建項目環境影響評價及竣工環保驗收工作，嚴格執行環境影響評價制度和「三同時」制度及相關法律法規要求。

第八節 環境與社會責任

公司及重要子公司的項目均依法取得項目環評批覆，相關配套環保設施通過環保驗收，已取得排污許可證（證書編號：91130000105941835E001Z），並依據《排污許可證申請與核發技術規範—汽車製造業》定期開展第三方環境監測，監測結果全部達標。

4. 突發環境事件應急預案

☒ 適用 ☐ 不適用

為有效降低、預防可能發生的環境風險，公司建立了應急準備與響應程序，編製突發環境事件應急預案（備案編號：130603-2021-025-L），並在屬地環保局完成備案，對發生或可能發生的潛在事故和緊急情況制定應採取的控制方法，每年公司內組織環境應急演練，確保預案的可執行性和有效性。

5. 環境自行監測方案

☒ 適用 ☐ 不適用

按《排污許可證申請與核發技術規範汽車製造業》要求按時開展第三方污染物監測

- ① 定期對外排污水進行監測，具備監測報告；安裝PH、流量、COD、氨氮、總氮、總磷自動監測設備，並實時傳輸數據；
- ② 定期對有機廢氣排放狀況進行監測，並安裝VOCs在線監控設備；
- ③ 定期對噪聲進行自測以及委外噪聲監測，監測結果均符合標準要求；

6. 報告期內因環境問題受到行政處罰的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第八節 環境與社會責任

7. 其他應當公開的環境信息

☒ 適用 ☐ 不適用

根據《中華人民共和國環境保護法》及《企業事業單位環境信息公開辦法》(環保部第31號令)的相關規定，公司及重要子公司所在地區的環保部門公佈的重點排污單位為：長城汽車股份有限公司、長城汽車股份有限公司徐水分公司、長城汽車股份有限公司定興分公司、精誠工科汽車系統有限公司、保定精工汽車模具技術有限公司、諾博汽車系統有限公司、保定市諾博橡膠製品有限公司、保定億新汽車配件有限公司、保定長城報廢汽車回收拆解有限公司、蜂巢傳動科技河北有限公司徐水分公司、精誠工科汽車系統有限公司保定徐水精工底盤分公司、諾博橡膠製品有限公司、曼德電子電器有限公司保定徐水光電分公司、保定諾博汽車裝飾件有限公司、長城汽車股份有限公司順平精工鑄造分公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工鑄造分公司、精誠工科汽車系統有限公司順平精工壓鑄分公司、保定市格瑞機械有限公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司一底盤事業部、長城汽車股份有限公司天津哈弗分公司一動力事業部、諾博汽車系統有限公司天津分公司、長城汽車股份有限公司重慶分公司、日照魏牌汽車有限公司、曼德電子電器有限公司、曼德電子電器有限公司保定熱系統分公司、諾博汽車系統有限公司保定徐水分公司、諾博汽車系統有限公司保定徐水座椅分公司，公司官網中設置環保信息相關欄目板塊，公示公司環境相關信息。

(二) 重點排污單位之外的公司環保情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 因環境問題受到行政處罰的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第八節 環境與社會責任

2. 參照重點排污單位披露其他環境信息

☒ 適用 ☐ 不適用

- ① 重點排污單位之外的公司均按照排污規範進行三方監測，並嚴格執行排污標準以及總量控制要求排放污染物，廢水、廢氣、噪聲均合規排放；
- ② 公司內一般固廢以及危廢均設有合規貯存場所，並全部交由有資質廠家進行合規處置；

3. 未披露其他環境信息的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 有利於保護生態、防治污染、履行環境責任的相關信息

☒ 適用 ☐ 不適用

公司積極建立健全環境管理體系，自2008年起獲得環境管理體系審核(ISO14001:2004)證書，2021年已完成(ISO14001:2015)監督性審核，確保了環境管理體系在我公司的適宜性、充分性和有效性。

(四) 在報告期內為減少其碳排放所採取的措施及效果

☒ 適用 ☐ 不適用

詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2021年度社會責任報告》。

二、社會責任工作情況

☒ 適用 ☐ 不適用

年度內，有關社會責任工作情況，詳見本公司於上交所網站(www.sse.com.cn)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)披露的《長城汽車股份有限公司2021年度社會責任報告》。

第八節 環境與社會責任

三、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

√ 適用 □ 不適用

1. 社會扶貧

長城炮茶王版西雙版納上市助力產業升級，12月3日，長城炮茶王版於雲南西雙版納正式上市，並舉行首批車主交車儀式，助力當地古樹茶產業升級，拓展新業態，共創新商業。同時，「無憂服務中國行」正式升級為長城炮行動，對西雙版納第二批村寨進行公益助學捐贈。長城炮行動先後在全國20個省市建立了98個示範村，涉及特色物產32種，助力當地特色產業升級。憑藉強大的裝載功能、動力系統和可靠的品質，長城皮卡為當地的中小企業、私營業主、農民朋友建起豐饒物產與外界之間的穩固「橋樑」，讓價值之車加速鄉村振興，實現共同富裕。

2. 就業脫貧

結合公司特點，為510名殘疾人員提供就業平台，幫助其解決生活及就業問題，從經濟上幫助困難員工擺脫困境。

3. 健康扶貧

對因天災人禍、患大病等特殊原因致困的特困職工給予扶貧幫困基金一次性救助。公司結合員工的致困原因、困難程度和生活現狀，在廠慶及春節期間走訪、慰問困難員工，使其切實感受到公司大家庭的溫暖。

4. 2021年10月，長城汽車旗下坦克品牌聯合I Do基金會，奔赴西藏地區，聚焦藏區特殊兒童美術教育，助力兒童實現藝術夢想。
5. 2021年12月，在長城汽車2021沙漠英雄會寵粉家宴公益拍賣環節，長城汽車愛心車友共籌善款50,400元，該善款全部用於公益助學。
6. 2021年12月，哈弗品牌聯手搜狐新聞、中國扶貧基金會推出的「守護大山孩子」公益策劃，助力改善欠發達地區小學生的生活條件。

第九節 重要事項

一、承諾事項履行情況

（一）公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

☒ 適用 ☐ 不適用

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
與首次公開發行相關的承諾	解決關聯交易	長城汽車股份有限公司	自2012年1月1日起，長城汽車股份有限公司不再與河北保定太行集團有限責任公司、保定市太行制泵有限公司發生汽車零部件交易。	自2012年1月起，永久	否	是

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行
	解決同業 競爭	保定創新長城資產 管理有限公司	1、保定創新長城資產管理有限公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。 2、保定創新長城資產管理有限公司在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。 3、保定創新長城資產管理有限公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。	自2010年 12月10日起，永 久	否	是

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行
	解決同業競爭	魏建軍	1、魏建軍先生直接或間接控制的子公司目前沒有直接或間接地從事任何競爭業務。 2、魏建軍先生在對長城汽車股份有限公司擁有控制權的關聯方事實改變之前，其直接或間接控制的子公司，不會直接或間接地以任何方式從事競爭業務或可能構成競爭業務的業務。 3、魏建軍先生直接或間接控制的子公司將來面臨或可能取得任何與競爭業務有關的投資機會或其他商業機會，在同等條件下賦予長城汽車股份有限公司該等投資機會或商業機會之優先選擇權。	自2010年 12月10日起，永 久	否	是

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行
與再融資 相關的承諾	其他	保定創新長城資產 管理有限公司、 魏建軍	1、承諾依照相關法律、法規以及《長城汽車股份有限公司章程》的有關規定行使股東權利，承諾不越權干預公司經營管理活動，不侵佔公司利益。 2、承諾切實履行長城汽車制定的有關填補回報措施以及承諾人對此作出的任何有關填補回報措施的承諾，若本承諾人違反該等承諾並給長城汽車或者投資者造成損失的，本承諾人願意依法承擔對長城汽車或者投資者的相應法律責任。 3、自承諾函出具日至公司本次公開發行A股可轉換公司債券實施完畢前，若中國證券監督管理委員會作出關於填補回報措施及其承諾相關的新的監管規定，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會該等新的監管規定的，本承諾人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。	自2020年 11月6日起，長期	否	是

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間及期限	是否有履行期限	是否及時嚴格履行
	其他	全體董事和高級管理人員	1、承諾忠實、勤勉地履行公司董事及／或高級管理人員的職責，維護公司和全體股東的合法權益。 2、承諾不無償或以不公平條件向其他單位或者個人輸送利益，也不會採用其他方式損害公司利益。 3、承諾對董事、高級管理人員的職務消費行為進行約束。 4、承諾不動用公司資產從事與履行職責無關的投資、消費活動。 5、承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使由公司董事會或董事會薪酬與考核委員會制訂的薪酬制度與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。	自2020年11月6日起，長期	否	是

第九節 重要事項

承諾背景	承諾類型	承諾方	承諾內容	承諾時間 及期限	是否 有履行 期限	是否 及時 嚴格履行
			6、如公司未來制訂股權激勵計劃的，本人承諾在本人自身職責和合法權限範圍內，全力促使公司制訂的股權激勵計劃的行權條件與公司填補措施的執行情況相掛鉤，並對公司董事會和股東大會審議的相關議案投贊成票（如有表決權）。 7、自承諾函出具日至公司本次公開發行可轉換公司債券實施完畢前，如中國證券監督管理委員會作出關於填補措施及其承諾的其他新的監管規定的，且上述承諾不能滿足中國證券監督管理委員會發佈的該等新的監管規定的，本人承諾屆時將按照中國證券監督管理委員會的最新規定出具補充承諾。 8、承諾切實履行公司制定的有關填補措施以及本人對此作出的任何有關填補措施的承諾，如本人違反該等承諾並給公司或者投資者造成損失的，本人願意依法承擔對公司或者投資者的相應法律責任。			

第九節 重要事項

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐ 已達到 ☐ 未達到 ☒ 不適用

(三) 業績承諾的完成情況及其對商譽減值測試的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

二、報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四、公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五、公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☒ 適用 ☐ 不適用

見審計報告(三)重要會計政策和會計估計

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

境內會計師事務所名稱	現聘任 德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	2,405,660.38
境內會計師事務所審計年限	12年
名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
	330,188.68

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司仍聘任德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)為公司服務，未發生改聘會計師事務所的情形。

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

八、破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九、重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項
☒ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十、上市公司及其董事、監事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一、報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十二、重大關聯交易

(一) 與日常經營相關的關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 本集團與長城控股集團有限公司(以下簡稱「長城控股」)

2019年2月20日，本公司召開第六屆董事會第十六次會議，審議通過了《關於預計2019-2021年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2019年至2021年發生的租賃、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案於2019年4月12日本公司召開的2019年第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司於2019年2月20日及2019年4月12日發佈的相關公告。

2020年6月19日，本公司召開第七屆董事會第二次會議，審議通過了《關於與重慶創伴租賃協議及調整2020-2021年度日常關聯交易的議案》，調整了本集團與長城控股採購服務、提供服務、租賃、提供租賃2020-2021年度日常關聯交易上限。詳情請參閱本公司於2020年6月19日發佈的相關公告。

第九節 重要事項

2021年1月15日召開第七屆董事會第十一次會議，審議通過了《關於調整2021年度日常關聯交易上限的議案》，對本集團與長城控股2019年至2021年發生的採購服務類別日常關聯金額進行預計。詳情請參閱本公司於2021年1月15日發佈的相關公告。

2021年12月31日召開第七屆董事會第三十次會議，審議通過了《關於預計2022-2024年度日常關聯交易的議案》，對本集團與長城控股2022年至2024年發生的租賃、提供租賃、採購產品、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案已于2022年第一次臨時股東大會審通過。詳情請參閱本公司於2021年12月31日及2022年3月18日發佈的相關公告。

2021年度，本集團與長城控股(含直接或間接控制的公司及長城控股實際控制人擔任董事的公司)開展的日常關聯交易情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2021年 預計金額上限	2021年 實際發生金額	預計金額與實際發生金額差異較大原因
採購產品	1,799,100.00	379,146.07	主要系本公司新能源汽車銷量規模較小，導致向關聯方採購電池包數量較少所致
銷售產品	1,038,920.00	63,919.07	主要系關聯方向本公司採購新能源汽車規模較小所致
採購服務	38,500.00	35,305.88	—
提供服務	8,900.00	7,168.31	—
租賃	98,400.00	33,405.61	主要系本公司租賃關聯方廠房設備較少所致
提供租賃	3,400.00	1,371.08	—
合計	2,987,220.00	520,316.02	—

註：上述租賃交易包括短期、低值租賃租金和使用權資產相關租賃的本年租金。

本集團與保定市長城控股集團有限公司(含其直接或間接控制的公司)2021年度日常關聯(連)交易總額未超出2021年預計金額上限。提供租賃交易豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

第九節 重要事項

(2) 本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司(以下簡稱「長城濱銀」)

本公司於2019年6月24日召開第六屆董事會第二十次會議，審議通過了《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案》，對本公司在關聯方長城濱銀開展存款業務進行預計，2019年－2021年單日存款餘額上限分別不超過人民幣75億元、人民幣90億元及人民幣100億元，此議案於2019年8月9日本公司召開的第三次臨時股東大會上審議通過。

2019年12月9日，本公司召開第六屆董事會第二十七次會議，審議通過了《關於長城汽車股份有限公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》，將在關聯方長城濱銀2019年存款上限提高至人民幣870,000萬元(追加金額為人民幣120,000萬元)，2020年存款上限提高至人民幣1,150,000萬元(追加金額為人民幣250,000萬元)。

2020年8月28日，本公司召開第七屆董事會第六次會議，審議通過了《關於調整與天津長城濱銀汽車金融有限公司日常關聯交易的議案》調整了本集團與長城濱銀2020年至2021年採購服務、提供服務、銷售產品、提供租賃日常關聯交易金額上限。

2020年10月23日，本公司召開第七屆董事會第八次會議，審議通過了《關於長城汽車股份有限公司追加在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款暨關聯交易的議案》，將在關聯方長城濱銀2020年存款上限提高至人民幣1,170,000萬元(追加金額為人民幣20,000萬元)，2021年存款上限提高至人民幣1,270,000萬元(追加金額為人民幣270,000萬元)。

詳情請參閱本公司於2019年6月24日、2019年8月9日、2019年12月9日、2020年8月28日及2020年10月23日在指定信息披露媒體發佈的公告。

2021年12月31日召開第七屆董事會第三十次會議，審議通過了《關於在天津長城濱銀汽車金融有限公司存款及其他日常關聯交易的議案》，對本公司在關聯方長城濱銀開展存款業務進行預計，並對本集團與長城濱銀2022年至2024年發生的提供租賃、銷售產品、採購服務、提供服務類別日常交易總金額進行預計，此議案已經本公司2022年第一次臨時股東大會審議通過。詳情請參閱本公司於2021年12月31日及2022年3月18日發佈的相關公告。

第九節 重要事項

2021年度，本集團在長城濱銀2021年存款關聯交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2021年 預計單日 存款餘額上限	2021年 單日存款 餘額最高值	預計金額與實際發生金額差異較大原因
存款	1,270,000	1,021,400	主要系本公司部份定期存款到期

2021年度，本集團與長城濱銀其他日常關聯交易執行情況如下：

幣種：人民幣 單位：萬元

類別	2021年 預計金額上限	2021年 實際發生金額	預計金額與實際發生金額差異較大原因
銷售產品	12.10	3.44	—
採購服務	150,000.00	42,720.88	主要系本公司引入銀行貼息渠道，貼息服務 分流至銀行導致合同量下降。
提供服務	7,796.00	5,492.29	—
提供租賃	120.00	55.62	—
合計	157,928.10	48,272.23	—

註：長城濱銀為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司在長城濱銀開展存款業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

(3) 本集團與光束汽車有限公司（以下簡稱「光束汽車」）

2020年6月12日，本公司召開第七屆董事會第一次會議，審議通過了《關於預計與光束汽車日常關聯交易的議案》，對本集團與光束汽車的日常關聯交易情況進行了預計，此議案於2020年7月10日召開的2020年第二次臨時股東大會上審議通過。詳情請參閱本公司分別於2020年6月12日及2020年7月10日發佈的相關公告。

第九節 重要事項

2021年度，本集團與光束汽車關聯交易執行情況如下：

1. 本集團向光束汽車銷售產品，實際發生關聯交易金額為人民幣8,820.10萬元。
2. 本集團向光束汽車提供勞務，實際發生關聯交易金額為人民幣29,412.70萬元。
3. 本集團向光束汽車提供租賃收入，實際發生關聯交易金額為人民幣34.30萬元。
4. 本集團接受光束汽車勞務，實際發生關聯交易金額為人民幣2,711.20萬元。

本集團與光束汽車2021年1-12月日常關聯交易均未超出相應預測額度。

註： 光束汽車為上海證券交易所股票上市規則下的關聯方，本公司與光束汽車開展相關業務，構成上海證券交易所股票上市規則下的關聯交易，不構成《香港上市規則》下的關連交易。

公司日常關聯交易事項的進展情況請見本報告財務報告附註（十一）關聯方及關聯交易相關內容。

3、 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）資產或股權收購、出售發生的關聯交易

1、 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

4、 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

(三) 共同對外投資的重大關聯交易

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 關聯債權債務往來

1、已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2、已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3、臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

(五) 公司與存在關聯關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方之間的金融業務

1. 存款業務

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 貸款業務

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 授信業務或其他金融業務

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

財務報表附註(十一)所載之關聯交易除本集團與河北保滄高速公路有限公司、本集團與光束汽車有限公司及本集團與天津長城濱銀汽車金融有限公司發生的關聯交易外，根據《香港上市規則》均構成關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《香港上市規則》第14A章的相關規定履行了相關審批、披露程序或豁免遵守《香港上市規則》第14A章的所有申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

第九節 重要事項

十三、重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1、 託管情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2、 承包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3、 租賃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 擔保情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0

公司及其子公司對子公司的擔保情況

報告期內對子公司擔保發生額合計	3,243,787,724.75
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	6,512,294,675.74

公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)

擔保總額(A+B)	6,512,294,675.74
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	10.48
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	0
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	3,685,720,735.15
擔保總額超過淨資產50%部份的金額(E)	0
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	3,685,720,735.15
未到期擔保可能承擔連帶清償責任說明	不適用

第九節 重要事項

- 擔保情況說明
1. 上述報告期內對子公司的擔保發生額指已批准的擔保額度內報告期已使用額度。
 2. 上述報告期末對子公司擔保餘額指已批准的擔保額度內已使用額度中的未提款金額與已提款未償還金額之和。
 3. 2020年4月，本公司召開股東大會審議通過向億新發展提供10億美元的擔保，截至2021年12月31日，擔保餘額為206,107.15萬元人民幣。
 4. 2019年11月，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司天津歐拉融資租賃有限公司提供10億元人民幣擔保，2020年4月，本公司召開股東大會審議通過《關於預計公司對控股子公司的擔保額度的議案》，預計對下屬控股子公司新增擔保總額不超過人民幣1,250,330萬元，在預計總額未突破的前提下，各下屬控股子公司的擔保額度可內部調劑使用，2020年8月，本公司向天津歐拉融資租賃提供20億元人民幣擔保，本公司全資子公司保定一見啟動汽車銷售服務有限公司向天津歐拉融資租賃有限公司提供2億元人民幣擔保，截至2021年12月31日，擔保餘額為147,455.25萬元人民幣。
 5. 2021年4月，本公司向精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司提供4億元人民幣擔保，截至2021年12月31日，擔保餘額為40,000.00萬人民幣。
 6. 2019年12月，本公司董事會審議通過向本公司間接全資子公司蜂巢動力系統(江蘇)有限公司提供97,522.40萬元人民幣擔保，2020年4月，本公司召開股東大會審議通過向蜂巢動力系統(江蘇)有限公司新增50,000.00萬元人民幣擔保計劃，2021年4月本公司召開股東大會審議通過向蜂巢動力系統(江蘇)有限公司新增60,000.00萬人民幣擔保，截至2021年12月31日，擔保餘額為136,870.18萬元人民幣。

第九節 重要事項

7. 2020年1月本公司召開董事會審議通過向本公司間接全資子公司蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司提供15,886.00萬元人民幣擔保；2020年4月，本公司召開股東大會審議通過向蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司新增100,000.00萬元人民幣擔保計劃，2021年4月23日，本公司召開股東大會審議通過向蜂巢傳動系統(江蘇)有限公司增加80,000萬元人民幣擔保計劃，截至2021年12月31日，擔保餘額合計為105,486.33萬元人民幣。
8. 2021年4月23日，本公司召開股東大會審議通過向蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司增加50,000萬元人民幣擔保計劃，截至2021年12月31日，擔保餘額合計為4,649.27萬元人民幣。
9. 2021年4月23日，本公司召開股東大會審議通過向長城汽車製造(泰國)有限公司及哈弗銷售泰國有限公司增加60,000萬元人民幣擔保計劃，截至2021年12月31日，擔保餘額合計為16,661.29萬元人民幣。
10. 2021年4月23日，本公司召開股東大會審議通過向本公司其他控股子公司增加300,000萬元人民幣擔保計劃，截至2021年12月31日，精誠工科汽車系統有限公司為精誠工科汽車零部件(泰州)公司提供10,000萬元人民幣擔保，截至2021年12月31日，擔保餘額合計為10,000.00萬元人民幣。
11. 2021年4月，本公司召開股東大會審議通過《關於預計公司對控股子公司的擔保額度的議案》，預計對下屬控股子公司新增擔保總額不超過人民幣620,000萬元，截至2021年12月31日，已使用擔保額度為155,382.39萬元人民幣。

註：美元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2021年12月31日人民幣匯率中間價(1美元= 6.3757元人民幣)折算；歐元轉換人民幣匯率，按中國人民銀行2021年12月31日人民幣匯率中間價(1歐元= 7.2197元人民幣)折算。

第九節 重要事項

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1) 委託理財總體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
保本浮動型	自有資金	9,171,000,000.00	5,615,000,000.00	—

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託理財情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

受託人	委託理財類型	委託理財金額	委託理財起始日期	委託理財終止日期	資金來源	資金投向	報酬確定方式	年化收益率	預期收益(如有)	實際收益或損失	實際收回情況	是否經過法定程序	未來是否有委託理財計劃	減值準備計提金額(如有)
中信銀行保定分行	保本浮動型	1,000,000,000	20210919	20220318	自有資金			2.80%	12,948,462.13			是		
興業銀行保定分行	保本浮動型	700,000,000	20211019	20220125	自有資金			3.35%	5,904,139.05			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	200,000,000	20211201	20220301	自有資金			3.60%	1,664,802.27			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	700,000,000	20211202	20220127	自有資金			3.55%	3,575,214.27			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	900,000,000	20211215	20220221	自有資金			3.60%	5,660,327.73			是		
興業銀行股份有限公司泰州分行	保本浮動型	15,000,000	20211220	20220120	自有資金			3.05%	36,436.82			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	100,000,000	20211222	20220303	自有資金			3.09%	563,643.47			是		
平安銀行廣州分行	保本浮動型	1,000,000,000	20211223	20220310	自有資金			3.60%	7,121,654.17			是		
興業銀行保定分行	保本浮動型	1,000,000,000	20211229	20220324	自有資金			3.53%	7,708,702.51			是		

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第九節 重要事項

(3) 委託理財減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 委託貸款情況

(1) 委託貸款總體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2) 單項委託貸款情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他重大合同

☐ 適用 ☒ 不適用

十四、其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

一、股本變動情況

(一) 股份變動情況表

1、股份變動情況表

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+/-)					本次變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	48,684,300	0.53	33,802,350	0	0	-26,163,800	7,638,550	56,322,850	0.61
1、國家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、國有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他內資持股	48,684,300	0.53	33,802,350	0	0	-26,163,800	7,638,550	56,322,850	0.61
其中：境內非國有 法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境內自然人持股	48,684,300	0.53	33,802,350	0	0	-26,163,800	7,638,550	56,322,850	0.61
4、外資持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、無限售條件流通股份	9,127,269,000	99.47	28,122,728	0	0	23,998,700	52,121,428	9,179,390,428	99.39
1、人民幣普通股	6,027,729,000	65.69	28,122,728	0	0	23,998,700	52,121,428	6,079,850,428	65.83
2、境內上市的外資股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外資股	3,099,540,000	33.78	0	0	0	0	0	3,099,540,000	33.56
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份總數	9,175,953,300	100	61,925,078	0	0	-2,165,100	59,759,978	9,235,713,278	100.00

2、股份變動情況說明

√ 適用 □ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

(一) 2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予

2021年1月28日，公司召開了第七屆董事會第十三次會議及第七屆監事會第十次會議，審議通過了《關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的議案》，本公司共授予114.915萬股限制性股票，本公司已於2021年5月12日完成了2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予的登記工作，公司總股本增加114.915萬股。

(二) 2021年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予

2021年7月22日，公司召開第七屆董事會第二十三次會議及第七屆監事會第二十一次會議，審議通過了《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》、《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》。本公司共授予3,265.32萬股限制性股票，本公司已於2021年9月8日完成了2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予的登記工作，公司總股本增加3,265.32萬股。

(三) 股權激勵部份限制性股票回購註銷

2021年1月28日，公司召開第七屆董事會第十三次會議及第七屆監事會第十次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》，因2名激勵對象在限售期屆滿前離職，上述激勵對象不再符合《2020年股權激勵計劃》相關的激勵條件，公司回購註銷上述2名激勵對象持有的尚未解除限售的全部限制性股票613,000股。上述部份限制性股票註銷已於2021年4月9日完成，公司總股本減少613,000股。

第十節 股份變動及股東情況

2021年3月31日，公司召開第七屆董事會第十六次會議及第七屆監事會第十三次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予部份限制性股票回購註銷及首次授予部份股票期權註銷的議案》，同意本公司回購註銷離職激勵對象的部份限制性股票。因1名激勵對象在限制性股票限售期屆滿前離職，上述激勵對象不再符合《2020年股權激勵計劃》相關的激勵條件，公司回購註銷上述1名激勵對象持有的尚未解除限售的全部限制性股票73,900股。上述部份限制性股票註銷已於2021年7月20日完成，公司總股本減少73,900股。

2021年8月31日，公司召開第七屆董事會第二十五次會議及第七屆監事會第二十三次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予及預留授予部份限制性股票回購註銷的議案》，因6名激勵對象在限售期屆滿前離職或崗位調遷，上述激勵對象不再符合《2020年股權激勵計劃》相關的激勵條件，公司回購註銷上述6名激勵對象持有的尚未解除限售的全部限制性股票1,467,200股，上述部份限制性股票註銷已於2021年11月9日完成，公司總股本減少1,467,200股。

（四）股權激勵解除限售及行權

2021年4月14日，公司召開第七屆董事會第十七次會議，審議通過了《關於公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就及首次授予股票期權第一個行權期符合行權條件的議案》，根據上述議案，董事會認為公司《2020年股權激勵計劃》首次授予限制性股票第一期解除限售條件成就。本次實際可解除限售的第一期激勵對象人數為276人，可解除限售的第一期限制性股票數量為2,399.87萬股，2020年股權激勵計劃首次授予股票期權第一個行權期可行權股票期權數量為28,239,034股，行權方式為自主行權，自2021年5月7日起進入行權期，截止到2021年12月31日，累計行權且完成股份過戶登記的共28,106,189股，公司總股本增加28,106,189股。

（五）A股可轉換公司債券轉股

根據《上海證券交易所股票上市規則》等有關規定及《長城汽車股份有限公司公開發行A股可轉換公司債券募集說明書》（以下簡稱「《募集說明書》」）的約定，「長汽轉債」的轉股期自可轉債發行結束之日（2021年6月17日）起滿六個月後的第一個交易日（2021年12月17日）起至可轉債到期日（2027年6月9日）止，即2021年12月17日至2027年6月9日，「長汽轉債」可轉換為本公司A股普通股股票。2021年12月17日至2021年12月31日期間，累計共有631,000元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數為16,539股。公司總股本增加16,539股。

第十節 股份變動及股東情況

3、股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響（如有）

√ 適用 □ 不適用

公司報告期股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標沒有重大影響。

4、公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

□ 適用 √ 不適用

（二）限售股份變動情況

√ 適用 □ 不適用

單位：股

股東名稱	年初 限售股數	本年解除 限售股數	本年增加 限售股數	年末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
員工限制性股票	24,342,150	23,998,700	-343,450	0	股權激勵	2021年4月27日－ 2022年4月26日
員工限制性股票	14,605,290	0	-686,390	13,518,900	股權激勵	2022年4月27日－ 2023年4月26日
員工限制性股票	9,736,860	0	-848,100	9,012,600	股權激勵	2023年4月27日－ 2024年4月26日
員工限制性股票	0	0	569,075	569,075	股權激勵	2022年1月28日－ 2023年1月27日
員工限制性股票	0	0	569,075	569,075	股權激勵	2023年1月28日－ 2024年1月27日
員工限制性股票	0	0	13,061,280	13,061,280	股權激勵	2022年7月22日－ 2023年7月21日
員工限制性股票	0	0	9,795,960	9,795,960	股權激勵	2023年7月22日－ 2024年7月21日
員工限制性股票	0	0	9,795,960	9,795,960	股權激勵	2024年7月22日－ 2025年7月21日
合計	48,684,300	23,998,700	31,913,410	56,322,850	/	/

第十節 股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股 幣種：人民幣

股票及其衍生 證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易 終止日期
普通股股票類						
2020年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股)	2020-06-03	4.37元/股	49,303,500	2020-06-03	49,303,500	/
2020年股權激勵計劃 限制性股票預留授予 (A股)	2021-05-12	20.80元/股	1,149,150	2021-05-12	1,149,150	/
2021年股權激勵計劃 限制性股票首次授予 (A股)	2021-09-08	16.78元/股	32,653,200	2021-09-08	32,653,200	/
可轉換公司債券、分離交易可轉債						
可轉換公司債券	2021-06-10	38.39元/股	3,500,000,000	2021-07-08	3,500,000,000	/

註：(1) 2020年股權激勵計劃限制性股票首次授予(A股)：其中619,200股A股限制性股票已經於2020年9月11日註銷完成；613,000股A股限制性股票已經於2021年4月9日註銷完成；73,900股A股限制性股票已經於2021年7月20日註銷完成；1,467,200股A股限制性股票已經於2021年11月9日註銷完成。

(2) 2020年股權激勵計劃限制性股票預留授予(A股):1,467,200 A股限制性股票已經於2021年11月9日註銷完成；

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，本公司普通股股份總數詳見本節一、(一)股份變動情況表，股東結構變動詳見本節三股東和實際控制人情況。

報告期期初資產總額為人民幣154,011,490,632.24元、負債總額為人民幣96,669,643,048.05元，資產負債率為62.77%；期末，資產總額為人民幣175,408,020,587.93元，負債總額為人民幣113,279,537,815.09元，資產負債率為64.58%。

(三) 現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

(一) 股東總數

截至報告期末普通股股東總數(戶)	189,018
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數(戶)	190,733

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股股東(或無限售條件股東)持股情況表

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	前十名股東持股情況		持有 有限售條件 股份數量	質押、標記或凍結情況		股東性質
		期末持股 數量	比例(%)		股份狀態	數量	
保定創新長城資產管理有限公司	0	5,115,000,000 (A股)	55.38	0(A股)	質押	880,300,000 (A股)	境內非國有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司)	677,302	3,085,369,751 (H股)	33.41	—	未知	—	境外法人
中國證券金融股份有限公司	0	196,889,089 (A股)	2.13	—	未知	—	未知
香港中央結算有限公司	30,463,182	59,717,905 (A股)	0.65	—	未知	—	未知
全國社保基金一零三組合	-18,640,668	35,200,000 (A股)	0.38	—	未知	—	未知
中國農業銀行股份有限公司 — 易方達消費行業股票型證券投資基金	21,309,495	21,309,495 (A股)	0.23	—	未知	—	未知
中國建設銀行股份有限公司 — 華夏能源革新股票型證券投資基金	2,550,870	19,087,392 (A股)	0.21	—	未知	—	未知

第十節 股份變動及股東情況

前十名股東持股情況

股東名稱(全稱)	報告期內 增減	期末持股 數量	比例(%)	持有 有限售條件 股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態	數量	股東性質
中國民生銀行股份有限公司 —廣發行業嚴選三年持有期混合型 證券投資基金	17,490,743	17,490,743 (A股)	0.19	—	未知	—	未知
中國工商銀行股份有限公司 —廣發雙擎升級混合型證券投資基金	12,365,951	12,365,951 (A股)	0.13	—	未知	—	未知
中國對外經濟貿易信託有限公司 —外貿信託—高毅曉峰鴻遠集合 資金信託計劃	11,802,184	11,802,184 (A股)	0.13	—	未知	—	未知

前十名無限售條件股東持股情況

股東名稱	持有無限售條件 流通股的數量	股份種類及數量 種類	數量
保定創新長城資產管理有限公司	5,115,000,000(A股)	人民幣普通股	5,115,000,000(A股)
HKSCC NOMINEES LIMITED (香港中央結算(代理人)有限公司))	3,085,369,751(H股)	境外上市外資股	3,085,369,751(H股)
中國證券金融股份有限公司	196,889,089(A股)	人民幣普通股	196,889,089(A股)
香港中央結算有限公司	59,717,905(A股)	人民幣普通股	59,717,905(A股)
全國社保基金一零三組合	35,200,000(A股)	人民幣普通股	35,200,000(A股)

第十節 股份變動及股東情況

股東名稱	前十名無限售條件股東持股情況		股份種類及數量 種類	數量
	持有無限售條件 流通股的數量			
中國農業銀行股份有限公司	21,309,495(A股)	人民幣普通股	21,309,495(A股)	
— 易方達消費行業股票型證券投資基金				
中國建設銀行股份有限公司	19,087,392(A股)	人民幣普通股	19,087,392(A股)	
— 華夏能源革新股票型證券投資基金				
中國民生銀行股份有限公司	17,490,743(A股)	人民幣普通股	17,490,743(A股)	
— 廣發行業嚴選三年持有期混合型證券投資基金				
中國工商銀行股份有限公司	12,365,951(A股)	人民幣普通股	12,365,951(A股)	
— 廣發雙擎升級混合型證券投資基金				
中國對外經濟貿易信託有限公司	11,802,184(A股)	人民幣普通股	11,802,184(A股)	
— 外貿信託—高毅曉峰鴻遠集合資金信託計劃				
前十名股東中回購專戶情況說明				
上述股東委託表決權、受託表決權、放棄表決權的說明				
上述股東關聯關係或一致行動的說明	公司控股股東保定創新長城資產管理有限公司與其他股東之間不存在關聯關係。此外，公司未知上述其他股東存在關聯關係。			
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	—			

註： 截止2021年12月31日，保定創新長城資產管理有限公司（以下簡稱「創新長城」）累計質押的本公司股份數量為88,030萬股A股。

創新長城於2022年2月11日將原質押給雲南國際信託有限公司的本公司股份3,180萬股解除質押，解除質押後，截止到2022年2月11日，創新長城累計質押本公司股份為84,850萬股。

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

主要股東所持股份(《證券及期貨條例》的規定)

截至2021年12月31日止，下列股東(董事、監事、或本公司最高行政人員除外)於本公司的任何股份及相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第336條備存的登記冊所載錄的權益或淡倉：

姓名	股份數目	佔A股概約 百分比(%)	佔H股概約 百分比(%)	佔股份總數概約 百分比(%)
保定創新長城資產管理 有限公司(附註1)	5,115,000,000 (L) (A股)	83.36	—	55.38
保定市長城控股集團 有限公司(附註2)	5,152,998,500 (L) (A股及H股)	—	—	55.79
Schroders PLC	186,482,189 (L)	—	6.02(L)	2.02(L)
BlackRock, Inc.	175,435,854 (L)	—	5.66(L)	1.90(L)
	9,607,500 (S)		0.31(S)	0.10(S)
韓雪娟(附註3)	5,152,998,500 (L) (A股及H股)	—	—	55.79
保定市蓮池區南大園鄉集體 資產經管中心(附註4)	5,115,000,000 (L) (A股)	84.18	—	55.38

(L) 指本公司股份的好倉
(S) 指本公司股份的淡倉
(P) 指可供借出的股份

附註：

- 保定創新長城資產管理有限公司原名為保定市沃爾特管理諮詢有限公司，成立於2005年12月1日，成立地點為中國河北省保定市；註冊地址為保定市永華南大街638號；經營範圍為對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢(法律、行政法規或者國務院決定規定須報經批准的項目，未獲批准前不准經營)。截至2021年12月31日止，保定創新長城資產管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股權分別由保定市長城控股集團有限公司、魏建軍先生、韓雪娟女士和保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有。而保定市長城控股集團有限公司的99%及1%股權分別由魏建軍先生與韓雪娟女士持有。因此，按照《證券及期貨條例》，保定創新長城資產管理有限公司由保定市長城控股集團有限公司所控制，而保定市長城控股集團有限公司則由魏建軍先生控制，並且魏建軍先生被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。
- 截至2021年12月31日止，保定市長城控股集團有限公司持有保定創新長城資產管理有限公司62.854%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益，同時，保定市長城控股集團有限公司持有37,998,500股H股權益。

第十節 股份變動及股東情況

- (3) 截至2021年12月31日止，韓雪娟女士持有保定創新長城資產管理有限公司0.001%的股權及保定市長城控股集團有限公司1%的股權。韓雪娟女士為魏建軍先生的配偶，故根據《證券及期貨條例》被視為於魏建軍先生擁有的所有本公司股份中擁有權益。
- (4) 保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心原名為保定市南市區南大園鄉集體資產經管中心，截至2021年12月31日止，保定市蓮池區南大園鄉集體資產經管中心持有保定創新長城資產管理有限公司37.02%的股權，故根據《證券及期貨條例》被視為擁有所有由保定創新長城資產管理有限公司持有的本公司股份的權益。

除上文所披露者外，據本公司董事、監事及最高行政人員所知，截至2021年12月31日止，概無任何其他人士（除本公司董事、監事及最高行政人員外）於本公司的股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所載錄的權益或淡倉。

（三）戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

☐ 適用 ☒ 不適用

四、控股股東及實際控制人情況

（一）控股股東情況

1 法人

☒ 適用 ☐ 不適用

名稱	保定創新長城資產管理有限公司
單位負責人或法定代表人	魏建軍
成立日期	2005年12月1日
主要經營業務	對製造業、房地產業、園林業的投資，企業策劃、管理諮詢。
報告期內控股和參股的 其他境內外上市公司的股權情況	報告期內該公司不存在控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況。
其他情況說明	—

2 自然人

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

3 公司不存在控股股東情況的特別說明

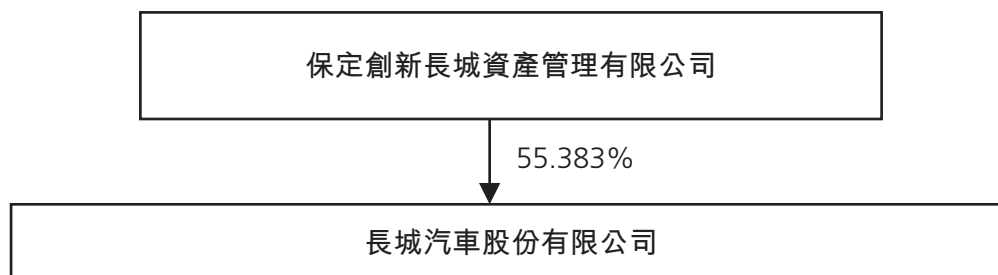
☐ 適用 ☒ 不適用

4 報告期內控股股東變更情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

5 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用 ☐ 不適用



(二) 實際控制人情況

1 法人

☐ 適用 ☒ 不適用

2 自然人

☒ 適用 ☐ 不適用

姓名	魏建軍
國籍	中國
是否取得其他國家或地區居留權	否
主要職業及職務	長城汽車股份有限公司董事長
過去10年曾控股的境內外上市公司情況	過去10年魏建軍先生除長城汽車外未曾控股其他上市公司。

3 公司不存在實際控制人情況的特別說明

☐ 適用 ☒ 不適用

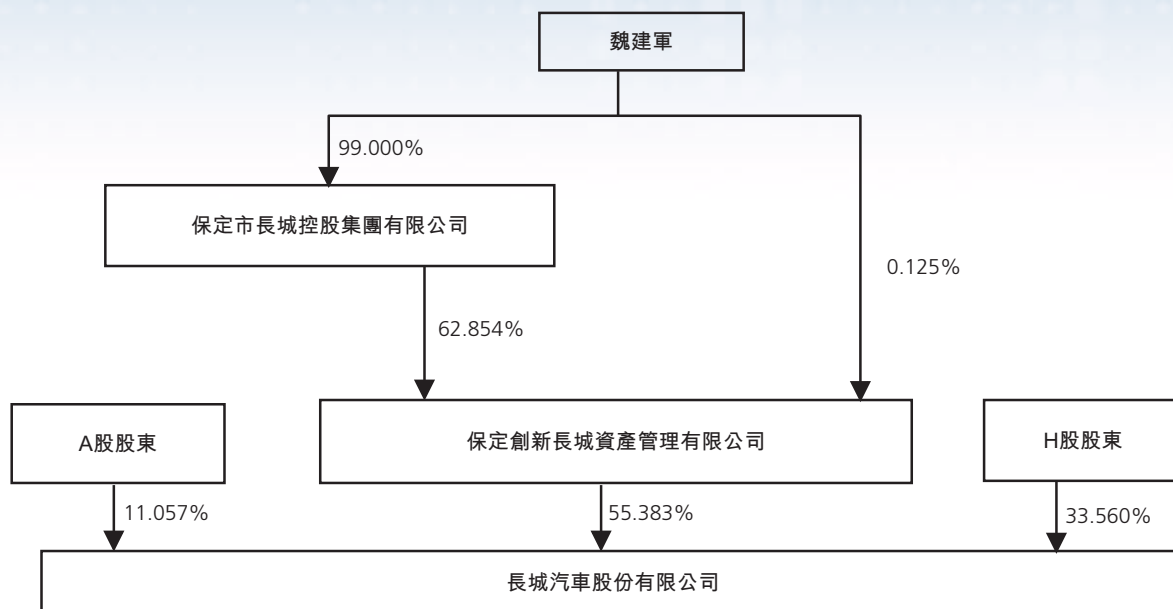
4 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十節 股份變動及股東情況

5 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

√ 適用 □ 不適用



6 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

□ 適用 √ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

□ 適用 √ 不適用

五、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

□ 適用 √ 不適用

六、其他持股在百分之十以上的法人股東

□ 適用 √ 不適用

七、股份限制減持情況說明

□ 適用 √ 不適用

八、股份回購在報告期的具體實施情況

□ 適用 √ 不適用

第十一節 優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

第十二節 債券相關情況

一、企業債券、公司債券和非金融企業債務融資工具

☐ 適用 ☒ 不適用

二、可轉換公司債券情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 轉債發行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

2020年11月6日，本公司召開第七屆董事會第九次會議，審議通過了公司發行A股可轉換公司債券的有關議案。建議發行A股可轉換公司債券所募集資金將用於新車型研發項目、汽車數字化研發項目，以加強本公司主營業務競爭力。

該A股可轉換公司債券及未來轉換為A股股票將在上交所上市，債券募集資金總額不超過人民幣800,000.00萬元（含800,000.00萬元），該A股可轉換公司債券按面值發行，每張面值人民幣100元。

本公司於2020年12月18日召開2020年第四次臨時股東大會、2020年第三次H股類別股東會議、2020年第三次A股類別股東會議審議並批准了上述建議發行A股可轉換公司債券。

2021年3月12日，本公司召開第七屆董事會第十四次會議，審議通過了對上述建議發行A股可轉換公司債券的修訂發行方案，本次擬發行可轉債總額調整為不超過人民幣350,000.00萬元（含350,000.00萬元），具體募集資金數額提請公司股東大會授權公司董事會（或董事會授權人士）在上述額度範圍內確定。扣除發行費用後募集資金擬全部投資於以下項目：

單位：萬元

項目名稱	投資總額	擬投入募集資金金額
新車型研發項目	630,970.81	350,000.00
汽車數字化研發項目	798,002.54	0.00
合計	1,428,973.35	350,000.00

第十二節 債券相關情況

經中國證券監督管理委員會證監許可[2021]1353號文核准，本公司於2021年6月10日公開發行了35,000,000張A股可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額350,000.00萬元，期限6年。本次發行的可轉債轉股期自2021年12月17日至2027年6月9日。本次可轉換公司債券的初始轉股價格為38.39元/股。

經上海證券交易所自律監管決定書[2021]287號文同意，公司350,000.00萬元可轉換公司債券於2021年7月8日起在上海證券交易所掛牌交易，債券簡稱「長汽轉債」，債券代碼「113049」，當日收盤價每張人民幣142.07元。此次募集資金總額為人民幣3,500,000,000.00元，實際募集資金淨額為人民幣3,487,972,641.51元。已使用所得款項用途與先前披露的所得款項計劃用途一致。

募集資金總額及使用所得款項詳情：

A股可轉換公司 債券發行籌集 所得款項總額 (人民幣萬元)	先前披露的 所得款項 計劃用途	於截至2021年 12月31日止 已動用所得款項 (人民幣萬元)	於截至2021年 12月31日止 未動用所得款項 (人民幣萬元)	使用未動 所得款項的 預期期限
350,000.00	新車型研發項目 數字化研發項目	60,814.47 —	287,982.79 —	2023年12月31日或之前 2025年12月31日或之前

本公司A股可轉債持有人為持有中國證券登記結算有限責任公司上海分公司證券賬戶的自然人、法人、證券投資基金及符合法律規定的其他投資者。

第十二節 債券相關情況

(二) 報告期轉債持有人及擔保人情況

√ 適用 □ 不適用

可轉換公司債券名稱	長汽轉債	
期末轉債持有人數	24,453	
本公司轉債的擔保人	—	
前十名轉債持有人情況如下：		
可轉換公司債券持有人名稱	期末持債數量（元）	持有比例（%）
保定創新長城資產管理有限公司	2,060,000,000	58.87
登記結算系統債券回購質押專用賬戶（中國工商銀行）	259,956,000	7.43
上海寧泉資產管理有限公司		
— 寧泉致遠39號私募證券投資基金	80,033,000	2.29
上海寧泉資產管理有限公司		
— 寧泉致遠58號私募證券投資基金	78,789,000	2.25
上海睿郡資產管理有限公司		
— 睿郡致遠1號私募證券投資基金	57,390,000	1.64
全國社保基金二一二組合	55,875,000	1.60
中國對外經濟貿易信託有限公司		
— 外貿信託—睿郡穩享私募證券投資基金	38,000,000	1.09
上海睿郡資產管理有限公司—睿郡睿享私募證券投資基金	34,747,000	0.99
昆侖健康保險股份有限公司—傳統保險產品1	30,000,000	0.86
中國建設銀行股份有限公司—華安宏利混合型證券投資基金	29,992,000	0.86

第十二節 債券相關情況

(三) 報告期轉債變動情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	本次變動前	本次變動增減		回售(股)	本次變動後
		轉股(股)	贖回(股)		
長汽轉債	3,500,000,000	631,000	0	0	3,499,369,000

報告期轉債累計轉股情況

√ 適用 □ 不適用

可轉換公司債券名稱	長汽轉債
報告期轉股額(元)	631,000
報告期轉股數(股)	16,539
累計轉股數(股)	16,539
累計轉股數佔轉股前公司已發行股份總數(%)	0.000179
尚未轉股額(元)	3,499,369,000
未轉股轉債佔轉債發行總量比例(%)	99.981971

(四) 轉股價格歷次調整情況

√ 適用 □ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

可轉換公司債券名稱	長汽轉債			
轉股價格調整日	調整後 轉股價格	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
2021年9月10日	38.30	2021年9月9日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予部份 限制性股票回購註銷；2020年股權 激勵計劃首次授予股票期權第一個 行權期自主行權；2021年股權激勵 計劃授予限制性股票登記完成

第十二節 債券相關情況

可轉換公司債券名稱	長汽轉債 調整後	披露時間	披露媒體	轉股價格調整說明
轉股價格調整日	轉股價格			
2021年10月21日	38.00	2021年10月14日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票 期權第一個行權期自主行權；2021 年中期權益分派實施
2021年11月11日	38.01	2021年11月10日	上交所www.sse.com.cn； 香港聯交所 www.hkexnews.hk	2020年股權激勵計劃首次授予股票 期權第一個行權期自主行權；2020 年股權激勵計劃首次授予及預留授 予部份限制性股票回購註銷
截至本報告期末 最新轉股價格	38.01			

(五) 公司的負債情況、資信變化情況及在未來年度還債的現金安排

☒ 適用 ☐ 不適用

根據中誠信國際信用評級有限責任公司於2021年5月17日出具的《長城汽車股份有限公司2020年度公開發行A股可轉換公司債券信用評級報告》，公司主體信用等級為AAA，評級展望為穩定，本次債券的信用等級為AAA。截止2021年底，本公司總負債1,132.80億元，資產負債率為64.58%。公司主體資信優良，各項償債指標良好，同時公司盈利能力穩定和發展前景良好，具備較強的償債能力和抗風險能力，以保證償付本期可轉換公司債券本息的資金需要。

(六) 轉債其他情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(22)第P00936號
(第1頁，共6頁)

長城汽車股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了長城汽車股份有限公司（以下簡稱「長城汽車」）的財務報表，包括2021年12月31日的合併及公司資產負債表，2021年度的合併及公司利潤表、合併及公司現金流量表、合併及公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了長城汽車2021年12月31日的合併及公司財務狀況以及2021年度的合併及公司經營成果和合併及公司現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部份進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於長城汽車，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們確定下列事項是需要在審計報告中溝通的關鍵審計事項。

第十三節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(22)第P00936號
(第2頁, 共6頁)

三、關鍵審計事項(續)

(一)、開發支出資本化

1. 事項描述

如財務報表附註(六)17所示,截至2021年12月31日止,長城汽車開發支出資本化餘額為人民幣7,144,904,022.66元。如財務報表附註(四)運用會計政策過程中所作的重要判斷—開發支出資本化所述,考慮到開發支出是否滿足企業會計準則規定的資本化條件涉及重大的管理層判斷,因此,我們將開發支出資本化作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對開發支出資本化執行的主要審計程序包括:

- (1) 測試和評價與開發支出資本化相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性;
- (2) 了解管理層確定的開發支出資本化條件的相關會計政策和會計估計,評價開發支出資本化條件的合理性,以及是否符合企業會計準則的規定;
- (3) 抽樣檢查研發項目相關的會議紀要、立項文件、可行性分析等支持性文件,評價研發項目支出資本化的條件和依據是否充分、合理;
- (4) 對項目開發支出進行抽樣測試,檢查並評價開發支出發生的真實性和準確性。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(22)第P00936號
(第3頁，共6頁)

三、關鍵審計事項（續）

（二）、預提售後保修費

1. 事項描述

如財務報表附註（六）28所示，截至2021年12月31日止，長城汽車預提售後保修費的餘額為人民幣1,102,102,977.25元。如財務報表附註（四）會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素－保證類售後保修費所述，長城汽車對於其所售的車輛在一定保修期內承擔保修義務。長城汽車根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費，其中涉及管理層運用重大會計估計和判斷。基於上述原因，我們將預提售後保修費作為關鍵審計事項。

2. 審計應對

我們針對預提售後保修費執行的主要審計程序包括：

- (1) 測試和評價與售後保修費預提相關的關鍵內部控制設計和執行的有效性；
- (2) 了解和評價預提售後保修費相關會計政策是否恰當且一貫地運用；
- (3) 根據法律規定和合同條款約定，了解和評價長城汽車預提售後保修費所採用方法和計算模型的合理性；
- (4) 結合歷史保修數據記錄及銷售數據的分析和相關基礎數據的抽樣測試，評價長城汽車預提售後保修費的計算模型中所使用的主要參數的合理性；
- (5) 選取主要車型執行重新計算的程序，以驗證管理層預提售後保修費計算的準確性。

第十三節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(22)第P00936號
(第4頁, 共6頁)

四、其他信息

長城汽車管理層對其他信息負責。其他信息包括長城汽車2021年年度報告中涵蓋的信息,但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息,我們也不對其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對財務報表的審計,我們的責任是閱讀其他信息,在此過程中,考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作,如果我們確定其他信息存在重大錯報,我們應當報告該事實。在這方面,我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

長城汽車管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估長城汽車的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非管理層計劃清算長城汽車、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督長城汽車的財務報告過程。

第十三節 財務報告（審計報告）

德師報（審）字(22)第P00936號
(第5頁，共6頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用了職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

1. 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
2. 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
3. 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
4. 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對長城汽車持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致長城汽車不能持續經營。
5. 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
6. 就長城汽車中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

第十三節 財務報告(審計報告)

德師報(審)字(22)第P00936號
(第6頁,共6頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通,包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明,並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中,我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)
中國•上海

中國註冊會計師:童傳江
(項目合夥人)

中國註冊會計師:李麗嬌

2022年3月29日

合併資產負債表

2021年12月31日

人民幣元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	(六) 1	33,047,560,929.36	14,588,464,389.52
交易性金融資產	(六) 2	6,046,493,154.78	4,826,193,896.30
衍生金融資產		5,554,185.76	2,271,973.16
應收票據	(六) 4	3,181,930,272.20	—
應收賬款	(六) 3	5,421,996,764.84	3,936,156,908.98
應收款項融資	(六) 4	31,499,637,236.45	52,984,556,339.76
預付款項	(六) 5	1,748,896,425.13	570,917,965.02
其他應收款	(六) 6	1,121,872,592.52	1,032,243,323.43
存貨	(六) 7	13,966,418,723.46	7,497,635,549.94
合同資產	(六) 8	272,035,125.82	495,298,612.22
一年內到期的非流動資產	(六) 10	2,240,394,116.43	1,884,739,784.73
其他流動資產	(六) 9	9,812,817,672.24	11,580,488,006.85
流動資產合計		108,365,607,198.99	99,398,966,749.91
非流動資產：			
長期應收款	(六) 10	2,290,581,929.95	2,445,172,072.69
長期股權投資	(六) 11	9,524,314,026.06	8,415,182,722.15
其他權益工具投資		813,215,710.00	7,700,000.00
其他非流動金融資產		58,247,041.15	24,500,000.00
投資性房地產	(六) 12	326,236,381.33	325,631,402.08
固定資產	(六) 13	27,441,388,875.44	28,609,221,999.83
在建工程	(六) 14	4,467,242,861.76	2,936,380,757.60
使用權資產	(六) 15	226,764,213.96	238,889,308.01
無形資產	(六) 16	7,090,635,584.53	5,543,378,486.80
開發支出	(六) 17	7,144,904,022.66	3,723,471,858.34
商譽	(七) 1(2)	27,763,359.77	—
長期待攤費用		202,597,485.53	178,097,492.31
遞延所得稅資產	(六) 18	2,776,617,707.07	1,183,302,566.37
其他非流動資產	(六) 19	4,651,904,189.73	981,595,216.15
非流動資產合計		67,042,413,388.94	54,612,523,882.33
資產總計		175,408,020,587.93	154,011,490,632.24

合併資產負債表

2021年12月31日

人民幣元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
流動負債：			
短期借款	(六)20	5,204,463,651.75	7,901,303,207.55
衍生金融負債		1,006,607.03	4,879,853.91
應付票據	(六)21	26,809,308,822.40	16,656,076,418.02
應付賬款	(六)22	37,083,081,730.25	33,185,058,889.00
合同負債	(六)23	7,387,904,382.08	8,027,932,832.07
應付職工薪酬	(六)24	3,215,215,491.04	2,530,652,915.21
應交稅費	(六)25	2,818,110,266.16	2,785,790,936.60
其他應付款	(六)26	4,867,094,523.67	4,116,969,285.61
一年內到期的非流動負債	(六)27	3,667,865,267.06	891,934,592.35
其他流動負債	(六)28	4,542,933,786.57	5,065,113,514.41
流動負債合計		95,596,984,528.01	81,165,712,444.73
非流動負債：			
長期借款	(六)20	8,656,160,276.64	10,777,205,207.80
應付債券	(六)29	3,476,276,681.02	—
租賃負債	(六)30	475,905,412.35	495,284,830.49
遞延收益	(六)31	4,112,912,347.76	3,461,818,011.07
遞延所得稅負債	(六)18	845,451,906.71	543,719,984.62
長期應付職工薪酬		60,320,099.24	71,927,409.33
其他非流動負債		55,526,563.36	153,975,160.01
非流動負債合計		17,682,553,287.08	15,503,930,603.32
負債合計		113,279,537,815.09	96,669,643,048.05
股東權益：			
股本	(六)32	9,235,713,278.00	9,175,953,300.00
其他權益工具	(六)33	335,951,802.16	—
資本公積	(六)34	4,871,909,273.63	1,779,310,235.25
減：庫存股	(六)35	642,035,492.50	200,773,416.00
其他綜合收益	(六)54	(247,369,962.28)	(582,862,109.97)
盈餘公積	(六)36	6,677,505,529.86	6,175,434,747.88
未分配利潤	(六)37	41,892,707,709.74	40,994,784,827.03
歸屬於母公司股東權益合計		62,124,382,138.61	57,341,847,584.19
少數股東權益		4,100,634.23	—
股東權益合計		62,128,482,772.84	57,341,847,584.19
負債和股東權益總計		175,408,020,587.93	154,011,490,632.24

附註為財務報表的組成部份

第232頁至第426頁的財務報表由下列負責人簽署：

魏建軍

法定代表人

李紅栓

主管會計工作負責人

王海萍

會計機構負責人

公司資產負債表

2021年12月31日

人民幣元

項目	附註	2021年12月31日	2020年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	(十六)1	21,281,259,904.65	8,756,050,336.15
交易性金融資產		5,316,473,248.90	4,016,432,928.41
衍生金融資產		4,280,204.82	—
應收票據	(十六)3	3,077,704,668.01	—
應收賬款	(十六)2	18,269,181,321.31	9,278,226,610.26
應收款項融資	(十六)3	20,690,106,005.49	37,159,982,957.50
預付款項		411,427,904.73	657,535,961.33
其他應收款	(十六)4	6,073,269,937.30	4,391,458,493.12
存貨	(十六)5	5,671,584,301.19	4,075,258,224.43
合同資產		272,035,125.82	495,298,612.22
一年內到期的非流動資產		265,922,983.26	264,492,224.27
其他流動資產	(十六)6	8,918,818,733.15	10,787,263,182.60
流動資產合計		90,252,064,338.63	79,881,999,530.29
非流動資產：			
長期應收款		573,687,016.50	630,885,424.04
長期股權投資	(十六)7	23,781,423,381.23	18,144,163,194.40
其他權益工具投資		7,700,000.00	7,700,000.00
其他非流動金融資產		58,247,041.15	24,500,000.00
投資性房地產	(十六)8	2,381,055,580.18	2,455,536,361.29
固定資產	(十六)9	15,117,306,064.45	16,852,363,213.04
在建工程	(十六)10	2,353,797,439.28	1,049,647,367.59
使用權資產	(十六)11	123,721,224.19	158,651,281.83
無形資產	(十六)12	5,279,047,345.56	4,533,032,149.12
開發支出	(十六)13	4,884,419,367.95	2,455,351,941.05
長期待攤費用		44,518,861.10	51,750,050.97
遞延所得稅資產		1,967,152,876.77	686,850,172.69
其他非流動資產		2,392,456,654.53	884,747,717.05
非流動資產合計		58,964,532,852.89	47,935,178,873.07
資產總計		149,216,597,191.52	127,817,178,403.36

公司資產負債表

2021年12月31日

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
流動負債：			
短期借款	(十六) 14	3,593,886,572.22	6,261,242,481.54
應付票據	(十六) 15	15,762,775,809.24	3,746,210,934.89
應付賬款	(十六) 16	40,027,727,892.18	39,366,003,020.54
合同負債	(十六) 17	13,642,543,714.54	8,742,706,895.39
應付職工薪酬		1,743,193,832.10	1,556,145,949.54
應交稅費		1,408,770,586.01	1,547,533,730.50
其他應付款		4,623,342,959.37	3,656,737,043.47
一年內到期的非流動負債		2,036,486,497.53	259,759,032.70
其他流動負債		2,397,985,616.66	4,108,961,593.27
流動負債合計		85,236,713,479.85	69,245,300,681.84
非流動負債：			
長期借款	(十六) 14	5,463,523,819.40	5,505,000,000.00
應付債券		3,214,954,734.68	—
租賃負債	(十六) 18	403,701,947.53	431,282,148.98
遞延收益		2,968,367,041.77	2,334,887,049.14
其他非流動負債		18,556,946.90	136,620,018.20
非流動負債合計		12,069,104,490.28	8,407,789,216.32
負債合計		97,305,817,970.13	77,653,089,898.16
股東權益：			
股本		9,235,713,278.00	9,175,953,300.00
其他權益工具		335,951,802.16	—
資本公積	(十六) 19	4,874,960,778.98	1,826,846,471.39
減：庫存股		642,035,492.50	200,773,416.00
其他綜合收益		(105,936,120.13)	(213,330,570.55)
盈餘公積		4,890,446,242.43	4,890,446,242.43
未分配利潤	(十六) 20	33,321,678,732.45	34,684,946,477.93
股東權益合計		51,910,779,221.39	50,164,088,505.20
負債和股東權益總計		149,216,597,191.52	127,817,178,403.36

合併利潤表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、營業總收入		136,404,663,038.67	103,307,607,209.70
其中：營業收入	(六)38	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70
減：營業總成本		131,878,091,797.32	98,843,343,071.83
其中：營業成本	(六)38	114,367,472,827.89	85,530,963,755.03
税金及附加	(六)39	4,234,116,020.61	3,191,876,087.50
銷售費用	(六)40	5,192,175,874.72	4,103,386,826.19
管理費用	(六)41	4,043,069,363.44	2,552,674,590.65
研發費用		4,489,565,228.62	3,067,479,582.21
財務費用	(六)42	(448,307,517.96)	396,962,230.25
其中：利息費用		471,553,850.85	263,150,856.10
利息收入		785,029,211.33	666,060,792.21
加：其他收益	(六)43	1,047,332,351.17	886,632,430.18
投資收益	(六)44	1,109,108,963.78	956,385,050.56
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		1,016,547,758.13	911,946,308.20
公允價值變動收益	(六)45	306,440,874.33	165,208,627.09
信用減值損失	(六)46	(122,400,085.23)	(35,286,928.05)
資產減值損失	(六)47	(470,596,118.21)	(676,396,829.72)
資產處置損失	(六)48	(27,689,757.55)	(9,199,220.02)
二、營業利潤		6,368,767,469.64	5,751,607,267.91
加：營業外收入	(六)49	1,160,795,207.28	493,871,760.52
減：營業外支出	(六)50	47,460,389.69	18,191,671.08
三、利潤總額		7,482,102,287.23	6,227,287,357.35
減：所得稅費用	(六)51	757,087,769.28	864,797,163.03

合併利潤表

2020年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
四、淨利潤	(六) 52	6,725,014,517.95	5,362,490,194.32
(一) 按經營持續性分類：			
持續經營淨利潤		6,725,014,517.95	5,362,490,194.32
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		6,726,093,883.72	5,362,490,194.32
2. 少數股東損益		(1,079,365.77)	—
五、其他綜合收益的稅後淨額	(六) 54	335,492,147.69	(342,047,766.86)
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		335,492,147.69	(342,047,766.86)
(一) 以後不能重分類進損益的其他綜合收益		389,322,082.50	(5,496,728.08)
1. 重新計量設定受益計劃變動額		—	(5,496,728.08)
2. 其他權益工具投資公允價值變動		389,322,082.50	—
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		(53,829,934.81)	(336,551,038.78)
1. 外幣財務報表折算差額		(188,667,850.81)	(230,155,017.40)
2. 分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動		134,837,916.00	(106,396,021.38)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		—	—
六、綜合收益總額		7,060,506,665.64	5,020,442,427.46
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		7,061,586,031.41	5,020,442,427.46
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(1,079,365.77)	—
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益	(六) 53	0.73	0.59
(二) 稀釋每股收益	(六) 53	0.73	0.58

本期發生同一控制下企業合併的，被合併方在合併前實現的淨虧損為人民幣7,272,273.67元，上年被合併方實現的淨利潤為人民幣610,754.74元。

公司利潤表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、營業收入	(十六)21	128,611,688,765.63	99,660,523,458.13
減：營業成本	(十六)21	120,912,271,661.25	91,784,394,979.67
税金及附加	(十六)22	3,724,220,515.29	2,892,773,611.44
銷售費用	(十六)23	3,116,529,662.29	3,556,685,677.40
管理費用	(十六)24	2,309,328,618.20	1,704,113,393.93
研發費用		2,826,446,944.75	2,138,970,135.49
財務費用	(十六)25	(260,944,625.43)	(313,776,328.78)
其中：利息費用		405,056,390.31	190,749,825.52
利息收入		663,784,452.40	575,031,900.74
加：其他收益		478,597,416.86	662,708,046.72
投資收益	(十六)26	6,511,796,006.67	4,169,280,763.60
其中：對合營企業的投資收益		1,070,959,771.36	911,946,308.20
公允價值變動損失		11,511,493.63	(916,032.27)
信用減值損失		(2,791,287.57)	(4,114,042.23)
資產減值損失	(十六)27	(356,795,835.30)	(244,067,550.31)
資產處置收益		5,066,732.35	40,539,118.42
二、營業利潤		2,631,220,515.92	2,520,792,292.91
加：營業外收入		582,710,380.74	93,876,908.74
減：營業外支出		35,865,521.96	12,601,350.95
三、利潤總額		3,178,065,374.70	2,602,067,850.70
減：所得稅費用	(十六)28	(789,602,090.87)	(310,735,975.05)
四、淨利潤		3,967,667,465.57	2,912,803,825.75
持續經營淨利潤		3,967,667,465.57	2,912,803,825.75
五、其他綜合收益的稅後淨額		107,394,450.42	(64,852,862.47)
(一)將重分類進損益的其他綜合收益		107,394,450.42	(64,852,862.47)
1.分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產公允價值變動		107,394,450.42	(64,852,862.47)
六、綜合收益總額		4,075,061,915.99	2,847,950,963.28

合併現金流量表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		161,876,487,402.91	111,704,660,705.85
收到的稅費返還		2,036,472,879.18	738,923,027.81
收到其他與經營活動有關的現金	(六) 55(1)	4,900,731,651.65	3,949,099,429.32
經營活動現金流入小計		168,813,691,933.74	116,392,683,162.98
購買商品、接受勞務支付的現金		106,086,658,499.65	90,570,524,249.90
支付給職工以及為職工支付的現金		9,892,888,951.75	7,295,200,267.04
支付的各項稅費		10,153,768,490.38	6,545,616,369.62
支付其他與經營活動有關的現金	(六) 55(2)	7,364,702,745.83	6,800,109,350.58
經營活動現金流出小計		133,498,018,687.61	111,211,450,237.14
經營活動產生的現金流量淨額	(六) 56(1)	35,315,673,246.13	5,181,232,925.84
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		37,251,096,321.53	43,455,050,000.00
取得投資收益收到的現金		551,896,869.20	665,715,173.36
處置固定資產、無形資產和其他			
長期資產收回的現金淨額		618,066,553.33	281,693,557.79
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	(六) 56(2)	—	704,979,619.68
收到其他與投資活動有關的現金	(六) 55(3)	344,678,333.33	85,030,000.00
投資活動現金流入小計		38,765,738,077.39	45,192,468,350.83
購建固定資產、無形資產和其他			
長期資產支付的現金		13,091,040,902.76	8,061,586,173.02
投資支付的現金		36,146,502,840.00	48,630,127,933.82
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		702,939,947.51	—
支付其他與投資活動有關的現金	(六) 55(4)	—	89,075,000.00
投資活動現金流出小計		49,940,483,690.27	56,780,789,106.84
投資活動產生的現金流量淨額		(11,174,745,612.88)	(11,588,320,756.01)

合併現金流量表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		807,329,703.70	215,456,295.00
取得借款收到的現金		9,214,625,317.98	20,105,328,772.04
發行債券所收到的現金		5,299,000,000.00	6,000,000,000.00
籌資活動現金流入小計		15,320,955,021.68	26,320,785,067.04
償還借款支付的現金		11,873,326,348.19	6,288,598,665.68
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		5,877,962,841.86	2,538,335,238.75
償還債券所支付的現金		2,732,483,800.00	6,000,000,000.00
支付其他與籌資活動有關的現金	(六) 55(5)	4,469,289,696.16	126,326,189.86
籌資活動現金流出小計		24,953,062,686.21	14,953,260,094.29
籌資活動產生的現金流量淨額		(9,632,107,664.53)	11,367,524,972.75
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(192,456,822.09)	(146,177,722.99)
五、現金及現金等價物淨增加額		14,316,363,146.63	4,814,259,419.59
加：年初現金及現金等價物餘額		13,591,491,005.23	8,777,231,585.64
六、年末現金及現金等價物餘額	(六) 56(3)	27,907,854,151.86	13,591,491,005.23

公司現金流量表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		103,245,575,198.01	95,668,776,787.24
收到的稅費返還		1,805,060,000.06	532,544,802.57
收到其他與經營活動有關的現金		2,303,127,949.86	2,447,568,913.14
經營活動現金流入小計		107,353,763,147.93	98,648,890,502.95
購買商品、接受勞務支付的現金		70,405,225,450.61	82,948,632,456.69
支付給職工以及為職工支付的現金		4,144,202,670.16	4,339,125,765.89
支付的各項稅費		4,917,426,091.01	3,966,471,939.80
支付其他與經營活動有關的現金		5,680,024,821.68	3,486,956,901.45
經營活動現金流出小計		85,146,879,033.46	94,741,187,063.83
經營活動產生的現金流量淨額	(十六)29(1)	22,206,884,114.47	3,907,703,439.12
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		32,841,543,927.17	30,166,900,000.00
取得投資收益收到的現金		4,344,747,587.37	3,216,019,950.72
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額		1,500,000.00	706,648,600.00
處置固定資產、無形資產和其他			
長期資產收回的現金淨額		716,815,832.97	1,270,244,219.54
收到其他與投資活動有關的現金		1,222,293,333.33	135,030,000.00
投資活動現金流入小計		39,126,900,680.84	35,494,842,770.26
購建固定資產、無形資產和其他			
長期資產支付的現金		6,560,486,713.97	5,004,872,499.15
投資支付的現金		35,560,677,109.47	37,010,570,559.54
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		—	—
支付的其他與投資活動有關的現金		2,175,658,525.35	916,690,000.00
投資活動現金流出小計		44,296,822,348.79	42,932,133,058.69
投資活動產生的現金流量淨額		(5,169,921,667.95)	(7,437,290,288.43)

公司現金流量表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	附註	2021年度	2020年度
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		802,149,703.70	215,456,295.00
取得借款收到的現金		6,348,513,600.00	11,358,869,500.00
發行債券所收到的現金		3,500,000,000.00	6,000,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金		—	16,246,384.52
籌資活動現金流入小計		10,650,663,303.70	17,590,572,179.52
償還借款支付的現金		7,225,355,000.00	1,685,000,000.00
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		5,682,875,551.00	2,453,619,836.32
償還債券所支付的現金		2,000,000,000.00	6,000,000,000.00
支付其他與籌資活動有關的現金		1,222,220,515.44	47,697,568.88
籌資活動現金流出小計		16,130,451,066.44	10,186,317,405.20
籌資活動產生的現金流量淨額		(5,479,787,762.74)	7,404,254,774.32
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		2,919,644.15	(23,232,697.10)
五、現金及現金等價物淨增加額		11,560,094,327.93	3,851,435,227.91
加：年初現金及現金等價物餘額		8,728,034,521.63	4,876,599,293.72
六、年末現金及現金等價物餘額	(十六)29(2)	20,288,128,849.56	8,728,034,521.63

合併股東權益變動表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	2021年度								少數股東權益	股東權益合計
	歸屬於母公司股東權益									
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤			
一、上年年末餘額	9,175,953,300.00	—	1,779,310,235.25	200,773,416.00	(582,862,109.97)	6,175,434,747.88	40,994,784,827.03	—	57,341,847,584.19	
加：同一控制下企業合併	—	—	5,640,000.00	—	—	91,794.86	15,518,959.88	—	21,250,754.74	
加：合營企業適用新金融工具準則調整	—	—	—	—	—	—	7,131,928.05	—	7,131,928.05	
二、本年初餘額	9,175,953,300.00	—	1,784,950,235.25	200,773,416.00	(582,862,109.97)	6,175,526,542.74	41,017,435,714.96	—	57,370,230,266.98	
三、本年增減變動金額	59,759,978.00	335,951,802.16	3,086,959,038.38	441,262,076.50	335,492,147.69	501,978,987.12	875,271,994.78	4,100,634.23	4,758,252,505.86	
（一）綜合收益總額	—	—	—	—	335,492,147.69	—	6,726,093,883.72	(1,079,365.77)	7,060,506,665.64	
（二）所有者投入和減少資本	59,759,978.00	335,951,802.16	2,549,367,383.13	470,025,791.00	—	—	—	5,180,000.00	2,480,233,372.29	
1. 所有者投入資本	61,908,539.00	—	740,241,164.70	571,823,016.00	—	—	—	5,180,000.00	235,506,687.70	
2. 劃分為權益工具的可轉換債券的轉換選擇權及本期轉換的影響	16,539.00	335,951,802.16	621,448.89	—	—	—	—	—	336,589,790.05	
3. 股份支付計入所有者權益的金額	—	—	1,815,981,886.54	—	—	—	—	—	1,815,981,886.54	
4. 註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖的影響	(2,165,100.00)	—	(7,477,117.00)	(101,797,225.00)	—	—	—	—	92,155,008.00	
（三）利潤分配	—	—	—	(28,763,714.50)	—	501,978,987.12	(5,840,046,126.22)	—	(5,309,303,424.60)	
1. 提取法定公積金	—	—	—	—	—	490,405,233.45	(490,405,233.45)	—	—	
2. 提取任意公積金	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
3. 提取儲備基金	—	—	—	—	—	11,573,753.67	(11,573,753.67)	—	—	
4. 對股東的分配	—	—	—	(28,763,714.50)	—	—	(5,338,067,139.10)	—	(5,309,303,424.60)	
（四）所有者權益內部結轉	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
（五）其他	—	—	537,591,655.25	—	—	—	(10,775,762.72)	—	526,815,892.53	
1. 同一控制下企業合併取得的子公司合併日前原股東投入資本	—	—	1,390,000.00	—	—	—	—	—	1,390,000.00	
2. 同一控制下企業合併取得的子公司合併日前對原股東的利潤分配	—	—	—	—	—	—	(2,091,350.35)	—	(2,091,350.35)	
3. 同一控制下企業合併的對價	—	—	(7,606,746.30)	—	—	—	(8,684,412.37)	—	(16,291,158.67)	
4. 其他（附註（六）34）	—	—	543,808,401.55	—	—	—	—	—	543,808,401.55	
四、本年年末餘額	9,235,713,278.00	335,951,802.16	4,871,909,273.63	642,035,492.50	(247,369,962.28)	6,677,505,529.86	41,892,707,709.74	4,100,634.23	62,128,482,772.84	

合併股東權益變動表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	2020年度 歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤			
一、本年年初餘額	9,127,269,000.00	1,411,251,654.42	—	(240,814,343.11)	5,755,670,511.31	38,345,853,094.28	—	—	54,399,229,916.90
二、本年增減變動金額	48,684,300.00	368,058,580.83	200,773,416.00	(342,047,766.86)	419,764,236.57	2,648,931,732.75	—	—	2,942,617,667.29
（一）綜合收益總額	—	—	—	(342,047,766.86)	—	5,362,490,194.32	—	—	5,020,442,427.46
（二）所有者投入和減少資本	48,684,300.00	277,944,005.34	212,750,391.00	—	—	—	—	—	113,877,914.34
1. 所有者投入資本	49,303,500.00	166,152,795.00	215,456,295.00	—	—	—	—	—	—
2. 股份支付計入所有者權益的金額	—	113,877,914.34	—	—	—	—	—	—	113,877,914.34
3. 註銷限制性股票	(619,200.00)	(2,086,704.00)	(2,705,904.00)	—	—	—	—	—	—
（三）利潤分配	—	—	(11,976,975.00)	—	419,842,025.32	(2,713,636,250.32)	—	—	(2,281,817,250.00)
1. 提取法定公積金	—	—	—	—	415,871,363.96	(415,871,363.96)	—	—	—
2. 提取任意公積金	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 對股東的分配	—	—	(11,976,975.00)	—	—	(2,293,794,225.00)	—	—	(2,281,817,250.00)
4. 提取儲備基金	—	—	—	—	3,970,661.36	(3,970,661.36)	—	—	—
（四）所有者權益內部結轉	—	—	—	—	(77,788.75)	77,788.75	—	—	—
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	(77,788.75)	77,788.75	—	—	—
（五）其他	—	90,114,575.49	—	—	—	—	—	—	90,114,575.49
三、本年年末餘額	9,175,953,300.00	1,779,310,235.25	200,773,416.00	(582,862,109.97)	6,175,434,747.88	40,994,784,827.03	—	—	57,341,847,584.19

公司股東權益變動表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	2021年度						
	股本	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤
一、上年年末餘額	9,175,953,300.00	—	1,826,846,471.39	200,773,416.00	(213,330,570.55)	4,890,446,242.43	34,684,946,477.93
加：合營企業適用新金融工具準則調整	—	—	—	—	—	—	7,131,928.05
二、本年年初餘額	9,175,953,300.00	—	1,826,846,471.39	200,773,416.00	(213,330,570.55)	4,890,446,242.43	34,692,078,405.98
三、本年增減變動金額	59,759,978.00	335,951,802.16	3,048,114,307.59	441,262,076.50	107,394,450.42	—	(1,370,399,673.53)
（一）綜合收益總額	—	—	—	—	107,394,450.42	—	3,967,667,465.57
（二）所有者投入和減少資本	59,759,978.00	335,951,802.16	2,549,367,383.13	470,025,791.00	—	—	—
1. 所有者投入資本	61,908,539.00	—	740,241,164.70	571,823,016.00	—	—	—
2. 劃分為權益工具的可轉換債券的 轉換選擇權及本期轉換的影響	16,539.00	335,951,802.16	621,448.89	—	—	—	—
3. 股份支付計入所有者權益的金額	—	—	1,815,981,886.54	—	—	—	—
4. 註銷失效的限制性股票及限制性 股票解鎖的影響	(2,165,100.00)	—	(7,477,117.00)	(101,797,225.00)	—	—	—
5. 其他	—	—	—	—	—	—	—
（三）利潤分配	—	—	—	(28,763,714.50)	—	—	(5,338,067,139.10)
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—
2. 提取儲備基金	—	—	—	—	—	—	—
3. 對股東的分配	—	—	—	(28,763,714.50)	—	—	(5,338,067,139.10)
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—
（四）股東權益內部結轉	—	—	—	—	—	—	—
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—
（五）專項儲備	—	—	—	—	—	—	—
1. 本年提取	—	—	—	—	—	—	—
2. 本年使用	—	—	—	—	—	—	—
（六）其他	—	—	498,746,924.46	—	—	—	—
1. 同一控制下企業合併的影響	—	—	(324,214.25)	—	—	—	—
2. 其他（附註（十六）19）	—	—	499,071,138.71	—	—	—	—
四、本年年末餘額	9,235,713,278.00	335,951,802.16	4,874,960,778.98	642,035,492.50	(105,936,120.13)	4,890,446,242.43	33,321,678,732.45

公司股東權益變動表

2021年12月31日止年度

人民幣元

項目	2020年度						
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	9,127,269,000.00	1,458,787,890.56	—	(148,477,708.08)	4,890,446,242.43	34,065,936,877.18	49,393,962,302.09
二、本年增減變動金額	48,684,300.00	368,058,580.83	200,773,416.00	(64,852,862.47)	—	619,009,600.75	770,126,203.11
（一）綜合收益總額	—	—	—	(64,852,862.47)	—	2,912,803,825.75	2,847,950,963.28
（二）所有者投入和減少資本	48,684,300.00	277,944,005.34	212,750,391.00	—	—	—	113,877,914.34
1. 所有者投入資本	49,303,500.00	166,152,795.00	215,456,295.00	—	—	—	—
2. 股份支付計入股東權益的金額	—	113,877,914.34	—	—	—	—	113,877,914.34
3. 註銷限制性股票	(619,200.00)	(2,086,704.00)	(2,705,904.00)	—	—	—	—
（三）利潤分配	—	—	(11,976,975.00)	—	—	(2,293,794,225.00)	(2,281,817,250.00)
1. 提取盈餘公積	—	—	—	—	—	—	—
2. 對股東的分配	—	—	(11,976,975.00)	—	—	(2,293,794,225.00)	(2,281,817,250.00)
（四）股東權益內部結轉	—	—	—	—	—	—	—
1. 資本公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—
2. 盈餘公積轉增股本	—	—	—	—	—	—	—
3. 盈餘公積彌補虧損	—	—	—	—	—	—	—
4. 其他	—	—	—	—	—	—	—
（五）專項儲備	—	—	—	—	—	—	—
1. 本年提取	—	—	—	—	—	—	—
2. 本年使用	—	—	—	—	—	—	—
（六）其他	—	90,114,575.49	—	—	—	—	90,114,575.49
1. 其他	—	90,114,575.49	—	—	—	—	90,114,575.49
三、本年年末餘額	9,175,953,300.00	1,826,846,471.39	200,773,416.00	(213,330,570.55)	4,890,446,242.43	34,684,946,477.93	50,164,088,505.20

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(一) 公司基本情況

1、 公司概況

長城汽車股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」)註冊地及業務主要所在地為河北省保定市，本公司總部亦位於河北省保定市。本公司控股股東為保定創新長城資產管理有限公司(以下簡稱「創新長城」)，最終控股股東為魏建軍。

本公司原名為保定長城汽車集團有限公司。2001年6月5日，經河北省人民政府股份制領導小組辦公室冀股辦[2001]62號文批准整體變更為保定長城汽車股份有限公司。2003年5月28日，經河北省工商行政管理局批准，保定長城汽車股份有限公司更名為長城汽車股份有限公司。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」或「集團」)的業務性質是汽車製造，主要經營範圍為：汽車整車及汽車零部件、配件的生產製造、銷售及相關售後服務；模具加工及製造；汽車修理；普通貨物運輸、專用運輸(廂式)，公司法定代表人為魏建軍。

2、 合併財務報表範圍

本公司的公司及合併財務報表於2022年3月29日已經本公司董事會批准。

本年度合併財務報表範圍參見附註(八)「在其他主體中的權益」。本年度合併財務報表範圍變化主要情況參見附註(七)「合併範圍的變更」。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(二) 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及其應用指南、解釋以及相關規定。此外，本集團還按照中國證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定（2014年修訂）》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之要求披露有關財務信息。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具以公允價值計量外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

持續經營

本集團對自2021年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表係在持續經營假設的基礎上編製。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司於2021年12月31日的公司及合併財務狀況以及2021年度的公司及合併經營成果、公司及合併股東權益變動和公司及合併現金流量。

2、 會計期間

本集團的會計年度為公曆年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 營業週期

營業週期是指企業從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間。本公司的營業週期為12個月。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣，本公司及境內子公司以人民幣為記賬本位幣。本公司之境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

5.1 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

5、 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法(續)

5.2 非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性工具的公允價值。購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

5.3 以收購子公司方式收購資產

對於未形成業務的子公司收購，將收購成本以收購日相關資產和負債的公允價值為基礎分配到單個可辨認資產及負債，不產生商譽或購買利得。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

6、 合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於本集團處置的子公司，處置日(喪失控制權的日期)前的經營成果和現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期自同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於母公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

6、 合併財務報表的編製方法(續)

對於購買子公司少數股權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

因處置部份股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權的，剩餘股權按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額之間的差額，計入喪失控制權當期的投資收益，同時沖減商譽。與原有子公司股權投資相關的其他綜合收益，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業，該分類通過考慮該安排的結構、法律形式以及合同條款等因素根據合營方在合營安排中享有的權利和承擔的義務確定。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

本集團對合營企業的投資採用權益法核算，具體參見附註(三)14.3.2.按權益法核算的長期股權投資。

本集團根據共同經營的安排確認本集團單獨所持有的資產以及按本集團份額確認共同持有的資產；確認本集團單獨所承擔的負債以及按本集團份額確認共同承擔的負債；確認出售本集團享有的共同經營產出份額所產生的收入；按本集團份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；確認本集團單獨所發生的費用，以及按本集團份額確認共同經營發生的費用。本集團按照適用於特定資產、負債、收入和費用的規定核算確認的與共同經營相關的資產、負債、收入和費用。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

7、 合營安排分類及共同經營會計處理方法(續)

本集團向共同經營投出或出售資產等(該資產構成業務的除外)，在該資產等由共同經營出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部份。投出或出售的資產發生資產減值損失的，本集團全額確認該損失。

本集團自共同經營購買資產等(該資產構成業務的除外)，在將該資產等出售給第三方之前，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部份。購入的資產發生資產減值損失的，本集團按承擔的份額確認該部份損失。

8、 現金及現金等價物的確定標準

現金是指本集團庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物是指本集團持有的期限短(一般指從購買日起三個月內到期)、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

9、 外幣業務和外幣報表折算

9.1 外幣業務

外幣交易在初始確認時採用交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日即期匯率折算為人民幣，因該日的即期匯率與初始確認時或者前一資產負債表日即期匯率不同而產生的匯兌差額，除符合資本化條件的外幣專門借款的匯兌差額在資本化期間予以資本化計入相關資產的成本外，均計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

9、外幣業務和外幣報表折算(續)

9.2 外幣財務報表折算

以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目仍以交易發生日的即期匯率折算的記賬本位幣金額計量。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記賬本位幣金額與原記賬本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益或確認為其他綜合收益。

為編製合併財務報表，境外經營的外幣財務報表按以下方法折算為人民幣報表：資產負債表中的所有資產、負債類項目按資產負債表日的即期匯率折算；除「未分配利潤」項目外的股東權益項目按發生時的即期匯率折算；利潤表中的所有項目及反映利潤分配發生額的項目按交易發生日的即期匯率折算；年初未分配利潤為上一年折算後的年末未分配利潤；年末未分配利潤按折算後的利潤分配各項目計算列示；折算後資產類項目與負債類項目和股東權益類項目合計數的差額，確認為其他綜合收益並計入股東權益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算，匯率變動對現金及現金等價物的影響額，作為調節項目，在現金流量表中以「匯率變動對現金及現金等價物的影響」單獨列示。

上年年末和上年實際數按照上年財務報表折算後的數額列示。

在處置在本集團境外經營的全部所有者權益或因處置部份股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司所有者權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

10、金融工具

本集團在成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

對於以常規方式購買或出售金融資產的，在交易日確認將收到的資產和為此將承擔的負債，或者在交易日終止確認已出售的資產。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

10、金融工具 (續)

金融資產和金融負債在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和金融負債，相關的交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產和金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。當本集團按照《企業會計準則第14號－收入》(「收入準則」) 初始確認未包含重大融資成份或不考慮不超過一年的合同中的融資成份的應收賬款時，按照收入準則定義的交易價格進行初始計量。

實際利率法是指計算金融資產或金融負債的攤餘成本以及將利息收入或利息費用分攤計入各會計期間的方法。

實際利率，是指將金融資產或金融負債在預計存續期的估計未來現金流量，折現為該金融資產賬面餘額或該金融負債攤餘成本所使用的利率。在確定實際利率時，在考慮金融資產或金融負債所有合同條款(如提前還款、展期、看漲期權或其他類似期權等)的基礎上估計預期現金流量，但不考慮預期信用損失。

金融資產或金融負債的攤餘成本是以該金融資產或金融負債的初始確認金額扣除已償還的本金，加上或減去採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，再扣除累計計提的損失準備(僅適用於金融資產)。

10.1 金融資產的分類、確認與計量

初始確認後，本集團對不同類別的金融資產，分別以攤餘成本、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且其變動計入當期損益進行後續計量。

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標，則本集團將該金融資產分類為以攤餘成本計量的金融資產。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款、其他流動資產－非銀行金融機構存款及長期應收款(不包含融資租賃款)。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

金融資產的合同條款規定在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付，且本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標的，則該金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團取得時分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，列示於應收款項融資。

初始確認時，本集團可以單項金融資產為基礎，不可撤銷地將非同一控制下的企業合併中確認的或有對價以外的非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。此類金融資產作為其他權益工具投資列示。

金融資產滿足下列條件之一的，表明本集團持有該金融資產的目的是交易性的：

- 取得相關金融資產的目的，主要是為了近期出售。
- 相關金融資產在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部份，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融資產屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產：

- 不符合分類為以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產條件的金融資產均分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。
- 在初始確認時，為消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

除衍生金融資產外的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示於交易性金融資產。自資產負債表日起超過一年到期(或無固定期限)且預期持有超過一年的,列示於其他非流動金融資產。

10.1.1 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產採用實際利率法,按攤餘成本進行後續計量,發生減值時或終止確認產生的利得或損失,計入當期損益。

本集團對以攤餘成本計量的金融資產按照實際利率法確認利息收入。除下列情況外,本集團根據金融資產賬面餘額乘以實際利率計算確定利息收入:

- 對於購入或源生的已發生信用減值的金融資產,本集團自初始確認起,按照該金融資產的攤餘成本和經信用調整的實際利率計算確定其利息收入。
- 對於購入或源生的未發生信用減值、但在後續期間成為已發生信用減值的金融資產,本集團在後續期間,按照該金融資產的攤餘成本和實際利率計算確定其利息收入。若該金融工具在後續期間因其信用風險有所改善而不再存在信用減值,並且這一改善可與應用上述規定之後發生的某一事件相聯繫,本集團轉按實際利率乘以該金融資產賬面餘額來計算確定利息收入。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.1 金融資產的分類、確認與計量(續)

10.1.2 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產相關的減值損失或利得、採用實際利率法計算的利息收入計入當期損益，除此以外該金融資產的公允價值變動均計入其他綜合收益。該金融資產計入各期損益的金額與視同其一直按攤餘成本計量而計入各期損益的金額相等。該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資的公允價值變動在其他綜合收益中進行確認，該金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。本集團持有該等非交易性權益工具投資期間，在本集團收取股利的權利已經確立，與股利相關的經濟利益很可能流入本集團，且股利的金額能夠可靠計量時，確認股利收入並計入當期損益。

10.1.3 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產以公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該金融資產相關的股利和利息收入計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產、分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和其他項目(租賃應收款和合同資產)以預期信用損失為基礎進行減值會計處理並確認損失準備。

本集團對由收入準則規範的交易形成的合同資產或應收賬款，以及由《企業會計準則第21號——租賃》規範的交易形成的租賃應收款，按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備。

對於其他金融工具，本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後的變動情況。若該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本集團按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；若該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本集團按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。信用損失準備的增加或轉回金額，除分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，作為減值損失或利得計入當期損益。對於分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，本集團在其他綜合收益中確認其信用損失準備，並將減值損失或利得計入當期損益，且不減少該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值。

本集團在前一會計期間已經按照相當於金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量了損失準備，但在當期資產負債表日，該金融工具已不再屬於自初始確認後信用風險顯著增加的情形的，本集團在當期資產負債表日按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量該金融工具的損失準備，由此形成的損失準備的轉回金額作為減值利得計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值(續)

10.2.1 信用風險顯著增加

本集團利用可獲得的合理且有依據的前瞻性信息，通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

本集團在評估信用風險是否顯著增加時會考慮如下因素：

- (1) 預期將導致債務人履行其償債義務的能力發生顯著變化的業務、財務或經濟狀況是否發生不利變化。
- (2) 債務人經營成果實際或預期是否發生顯著變化。
- (3) 同一債務人發行的其他金融工具的信用風險是否顯著增加。
- (4) 債務人所處的監管、經濟或技術環境是否發生顯著不利變化。
- (5) 債務人預期表現和還款行為是否發生顯著變化。

於資產負債表日，若本集團判斷金融工具只具有較低的信用風險，則本集團假定該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即使較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金義務，則該金融工具被視為具有較低的信用風險。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值(續)

10.2.2 已發生信用減值的金融資產

當本集團預期對金融資產未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- (1) 發行方或債務人發生重大財務困難；
- (2) 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- (3) 債權人出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- (4) 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- (5) 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

10.2.3 預期信用損失的確定

本集團採用單項或組合評估方式確定相關金融工具及其他項目的信用損失。對於在組合基礎上採用減值矩陣確定信用損失的，本集團以共同風險特徵為依據，將金融工具分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、擔保物類型、初始確認日期、剩餘合同期限、債務人所處行業、債務人所處地理位置、擔保品相對於金融資產的價值等。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.2 金融工具及其他項目減值(續)

10.2.3 預期信用損失的確定(續)

本集團按照下列方法確定相關金融工具的預期信用損失：

- 對於金融資產，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於租賃應收款項，信用損失為本集團應收取的合同現金流量與預期收取的現金流量之間差額的現值。
- 對於資產負債表日已發生信用減值的金融資產，信用損失為該金融資產賬面餘額與按原實際利率折現的估計未來現金流量的現值之間的差額。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額；貨幣時間價值；在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

10.2.4 減記金融資產

當本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.3 金融資產的轉移

滿足下列條件之一的金融資產，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的賬面價值及因轉移金融資產而收到的對價與原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部份的金額之和的差額計入當期損益。若本集團轉移的金融資產是指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非交易性權益工具投資，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

金融資產整體轉移未滿足終止確認條件的，本集團繼續確認所轉移的金融資產整體，並將收到的對價確認為金融負債。

10.4 金融負債和權益工具的分類

本集團根據所發行金融工具的合同條款及其所反映的經濟實質而非僅以法律形式，結合金融負債和權益工具的定義，在初始確認時將該金融工具或其組成部份分類為金融負債或權益工具。

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量

金融負債在初始確認時劃分為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量(續)

10.4.1.1 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。本集團以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債為交易性金融負債。

金融負債滿足下列條件之一，表明本集團承擔該金融負債的目的是交易性的：

- 承擔相關金融負債的目的，主要是為了近期回購。
- 相關金融負債在初始確認時屬於集中管理的可辨認金融工具組合的一部份，且有客觀證據表明近期實際存在短期獲利模式。
- 相關金融負債屬於衍生工具。但符合財務擔保合同定義的衍生工具以及被指定為有效套期工具的衍生工具除外。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債採用公允價值進行後續計量，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.4 金融負債和權益工具的分類(續)

10.4.1 金融負債的分類、確認及計量(續)

10.4.1.2 其他金融負債

本集團其他金融負債按攤餘成本進行後續計量，終止確認或攤銷產生的利得或損失計入當期損益。本集團其他金融負債主要包括：短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、其他流動負債、長期借款及應付債券等。

10.4.2 金融負債的終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，終止確認該金融負債或其一部分。本集團(借入方)與借出方之間簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換原金融負債，且新金融負債與原金融負債的合同條款實質上不同的，本集團終止確認原金融負債，並同時確認新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認的，將終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

10.4.3 權益工具

權益工具是指能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。本集團發行(含再融資)、回購、出售或註銷權益工具作為權益的變動處理。本集團不確認權益工具的公允價值變動。與權益性交易相關的交易費用從權益中扣減。

本集團對權益工具持有方的分配作為利潤分配處理，發放的股票股利不影響股東權益總額。

對於本集團實施的限制性股票激勵計劃，本集團因向激勵對象授予的限制性股票所承擔的回購義務確認為負債，作為收購庫存股處理。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

10、金融工具(續)

10.5 衍生工具

衍生工具，包括遠期外匯合約。衍生工具於相關合同簽署日以公允價值進行初始計量，並以公允價值進行後續計量。

10.6 金融資產和金融負債的抵銷

當本集團具有抵銷已確認金融資產和金融負債金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的，同時本集團計劃以淨額結算或同時變現該金融資產和清償該金融負債時，金融資產和金融負債以相互抵銷後的金額在資產負債表內列示。除此以外，金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不予相互抵銷。

10.7 可轉換債券

本集團發行的同時包含負債和轉換選擇權的可轉換債券，初始確認時進行分拆，分別予以確認。其中，以固定金額的現金或其他金融資產換取固定數量的自身權益工具結算的轉換選擇權，作為權益工具進行核算。

初始確認時，負債部份的公允價值按類似不具有轉換選擇權債券的現行市場價格確定。可轉換債券的整體發行價格扣除負債部份的公允價值的差額，作為債券持有人將債券轉換為權益工具的轉換選擇權的價值，計入其他權益工具。

後續計量時，可轉換債券負債部份採用實際利率法按攤餘成本計量；劃分為權益工具的可轉換選擇權的價值繼續保留在權益工具。可轉換債券到期或轉換時不產生損失或收益。

發行可轉換債券發生的交易費用，在負債成份和權益工具成份之間按照與整體發行價格一致的分配方法進行分攤。與權益工具成份相關的交易費用直接計入權益工具；與負債成份相關的交易費用計入負債的賬面價值，並採用實際利率法於可轉換債券的期限內進行攤銷。

11、應收款項融資

分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的應收票據，自取得起期限在一年內(含一年)的部份，列示為應收款項融資。其相關會計政策參見附註(三)10.1、10.2與10.3。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

12、存貨

12.1 存貨的分類

本集團的存貨主要包括原材料、在產品、產成品和低值易耗品等。存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

12.2 發出存貨的計價方法

存貨發出時，採用加權平均法確定發出存貨的實際成本。

12.3 存貨可變現淨值的確定依據

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。當其可變現淨值低於成本時，提取存貨跌價準備。

可變現淨值是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。在確定存貨的可變現淨值時，以取得的確鑿證據為基礎，同時考慮持有存貨的目的以及資產負債表日後事項的影響。

對於數量繁多、單價較低的存貨，按存貨類別計提存貨跌價準備；對在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，合併計提存貨跌價準備；其他存貨按單個存貨項目的成本高於其可變現淨值的差額提取存貨跌價準備。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

12.4 存貨的盤存制度

存貨盤存制度為永續盤存制。

12.5 低值易耗品和其他週轉材料的攤銷方法

週轉材料為能夠多次使用、逐漸轉移其價值但仍保持原有形態但未確認為固定資產的材料，包括低值易耗品和其他週轉材料等。

低值易耗品和其他週轉材料採用按使用次數分次或一次轉銷法進行攤銷。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

13、合同資產

13.1 合同資產的確認方法及標準

合同資產是指本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。本集團擁有的無條件（即，僅取決於時間流逝）向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

13.2 合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

有關合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法，參見附註(三)10.2。

14、長期股權投資

14.1 共同控制、重大影響的判斷標準

控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響是指對一個企業的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。在確定能否對被投資單位實施控制或施加重大影響時，考慮投資企業和其他方持有的被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素。

14.2 初始投資成本的確定

對於同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付的現金、轉讓的非現金資產以及所承擔債務賬面價值之間的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

對於非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，在購買日按照合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

14.2 初始投資成本的確定(續)

合併方或購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

除企業合併形成的長期股權投資外其他方式取得的長期股權投資，按成本進行初始計量。

14.3 後續計量及損益確認方法

14.3.1 按成本法核算的長期股權投資

公司財務報表採用成本法核算對子公司的長期股權投資。子公司是指本集團能夠對其實施控制的被投資主體。

採用成本法核算的長期股權投資按初始投資成本計量。追加或收回投資調整長期股權投資的成本。當期投資收益按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認。

14.3.2 按權益法核算的長期股權投資

本集團對聯營企業和合營企業的投資採用權益法核算。聯營企業是指本集團能夠對其施加重大影響的被投資單位，合營企業是指本集團僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

採用權益法核算時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

14、長期股權投資(續)

14.3 後續計量及損益確認方法(續)

14.3.2 按權益法核算的長期股權投資(續)

採用權益法核算時，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部份，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。被投資單位採用的會計政策及會計期間與本公司不一致的，按照本公司的會計政策及會計期間對被投資單位的財務報表進行調整，並據以確認投資收益和其他綜合收益。對於本集團與聯營企業及合營企業之間發生的交易，投出或出售的資產不構成業務的，未實現內部交易損益按照享有的比例計算歸屬於本集團的部份予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。但本集團與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於所轉讓資產減值損失的，不予以抵銷。

在確認應分擔被投資單位發生的淨虧損時，以長期股權投資的賬面價值和其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限。此外，如本集團對被投資單位負有承擔額外損失的義務，則按預計承擔的義務確認預計負債，計入當期投資損失。被投資單位以後期間實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

14.3.3 長期股權投資處置

處置長期股權投資時，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

本集團因處置部份股權投資喪失了對被投資單位的控制的，在編製個別財務報表時，處置後的剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整；處置後的剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，改按金融工具確認和計量準則的有關規定進行會計處理，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值之間的差額計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

15、投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產。包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物等。

投資性房地產按成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，如果與該資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠地計量，則計入投資性房地產成本。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對投資性房地產進行後續計量，並按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團在有證據表明將自用的土地、房屋及建築物改用於出租時，固定資產、無形資產以轉換前的賬面價值轉換為投資性房地產。

本集團在有證據表明將原本用於賺取租金或資本增值的房屋及建築物改為自用，投資性房地產以轉換前的賬面價值轉換為固定資產。

16、固定資產

16.1 確認條件

固定資產是指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。固定資產按成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，如果與該固定資產有關的經濟利益很可能流入且其成本能可靠地計量，則計入固定資產成本，並終止確認被替換部份的賬面價值。除此以外的其他後續支出，在發生時計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

16、固定資產(續)

16.2 折舊方法

固定資產從達到預定可使用狀態的次月起，採用年限平均法在使用壽命內計提折舊。各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	8-40	5	2.38-11.88
機器設備	10	5	9.50
運輸設備	4-10	5	9.50-23.75
電子設備及其他	3-10	5	9.50-31.67

預計淨殘值是指假定固定資產預計使用壽命已滿並處於使用壽命終了時的預期狀態，本集團目前從該項資產處置中獲得的扣除預計處置費用後的金額。

16.3 其他說明

當固定資產處於處置狀態或預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

本集團至少於年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，如發生改變則作為會計估計變更處理。

17、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項工程支出、工程達到預定可使用狀態前的資本化的借款費用以及其他相關費用等。在建工程在達到預定可使用狀態後結轉為固定資產。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

18、借款費用

借款費用包括借款利息、折價或溢價的攤銷、輔助費用以及因外幣借款而發生的匯兌差額等。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當構建或者生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態時，停止資本化。其餘借款費用在發生當期確認為費用。

專門借款當期實際發生的利息費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額予以資本化；一般借款根據累計資產支出超過專門借款部份的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，確定資本化金額。資本化率根據一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或可銷售狀態的固定資產和存貨等資產。

19、無形資產

19.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試

無形資產包括土地使用權、軟件、非專利技術等。

無形資產按成本進行初始計量。

取得的土地使用權通常作為無形資產核算。自行開發建造廠房等建築物，相關的土地使用權支出和建築物建造成本則分別作為無形資產和固定資產核算。如為外購的房屋及建築物，則將有關價款在土地使用權和建築物之間進行分配，難以合理分配的，全部作為固定資產處理。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

19、無形資產(續)

19.1 無形資產計價方法、使用壽命、減值測試(續)

除擁有所有權的土地資產外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法分期平均攤銷。使用壽命不確定的無形資產不予攤銷。各類無形資產的使用壽命和年攤銷率如下：

類別	攤銷年限(年)	年攤銷率(%)
土地使用權	50	2.00
軟件及其他	2-10	10.00-50.00
非專利技術	2-10	10.00-50.00

期末，對使用壽命有限的無形資產的使用壽命和攤銷方法進行覆核，如發生變更則作為會計估計變更處理。

有關無形資產的減值測試，具體參見附註(三)20、長期資產減值。

19.2 研究與開發支出

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出與開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

19、無形資產(續)

19.2 研究與開發支出(續)

開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

20、長期資產減值

本集團在每一個資產負債表日檢查長期股權投資、採用成本法計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用壽命確定的無形資產及使用權資產是否存在可能發生減值的跡象。如果該等資產存在減值跡象，則估計其可收回金額。

估計資產的可收回金額以單項資產為基礎，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，則以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。可收回金額為資產或者資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之中的較高者。

如果資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值，按其差額計提資產減值準備，並計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

20、長期資產減值(續)

商譽至少在每年年度終了進行減值測試。對商譽進行減值測試時，結合與其相關的資產組或者資產組組合進行。即，自購買日起將商譽的賬面價值按照合理的方法分攤到能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合，如包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額首先抵減分攤到該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

21、長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。長期待攤費用在預計受益期間分期平均攤銷。

22、合同負債

合同負債是指本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

23、職工薪酬

23.1 短期薪酬的會計處理方法

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。本集團發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本。

本集團為職工繳納的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等社會保險費和住房公積金，以及本集團按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本集團提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額，確認相應負債，並計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

23、職工薪酬(續)

23.2 離職後福利的會計處理方法

本集團離職後福利包括設定提存計劃和設定受益計劃。

本集團在職工為其提供服務的會計期間，將根據設定提存計劃計算的應繳存福利金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

對於設定受益計劃，本集團根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。設定受益計劃產生的職工薪酬成本劃分為下列組成部份：

- (1) 服務成本(包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得和損失)；
- (2) 設定受益計劃淨負債的利息淨額(包括計劃資產的利息收益、設定受益計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息)；以及
- (3) 重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動。

服務成本及設定受益計劃淨負債的利息淨額計入當期損益或相關資產成本。重新計量設定受益計劃淨負債所產生的變動(包括精算利得或損失、計劃資產回報扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額、資產上限影響的變動扣除包括在設定受益計劃淨負債的利息淨額中的金額)計入其他綜合收益。

24、預計負債

當與或有事項相關的義務同時符合以下條件，確認為預計負債：(1)該義務是本集團承擔的現時義務；(2)履行該義務很可能導致經濟利益流出；(3)該義務的金額能夠可靠地計量。

在資產負債表日，考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素，按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數對預計負債進行計量。

如果清償預計負債所需支出全部或部份預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，且確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

25、股份支付

本集團的股份支付是為了獲取職工提供服務而授予權益工具的交易。本集團的股份支付全部為以權益結算的股份支付。

對於用以換取職工提供的服務的以權益結算的股份支付，本集團以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。該公允價值的金額在等待期內以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按直線法計算計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動等後續信息做出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量。上述估計的影響計入當期相關成本或費用，並相應調整資本公積。

限制性股票回購義務的確認與計量

根據本集團限制性股票的股權激勵計劃，本集團以非公開發行的方式向激勵對象授予一定數量的本公司股票並規定限售期（「限制性股票」）。在限售期內，限制性股票予以限售，不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。在達到約定的解鎖條件時，限制性股票解鎖；如果全部或部分股票未被解鎖而失效或作廢，本集團按照約定的價格進行回購。

在授予日，本集團根據收到激勵對象繳納的認股款確認股本和資本公積。同時，對於本集團承擔的限制性股票回購義務按照發行限制性股票的數量及相應的回購價格計算確定的金額確認為負債，作為收購庫存股處理，相關負債按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》相關規定進行會計處理。

26、收入

本集團的收入主要來源於銷售整車、銷售零配件、模具加工及製造、提供勞務及其他。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時，按照分攤至該項履約義務的交易價格確認收入。履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品或服務的承諾。交易價格，是指本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，但不包含代第三方收取的款項以及本集團預期將退還給客戶的款項。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時間段內履行的履約義務，本集團按照履約進度，在一段時間內確認收入：(1)客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；(2)客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；(3)本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部份收取款項。否則，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權的時點確認收入。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

26、收入 (續)

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。但在有確鑿證據表明合同折扣或可變對價僅與合同中一項或多項（而非全部）履約義務相關的，本集團將該合同折扣或可變對價分攤至相關一項或多項履約義務。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

可變對價

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

應付客戶對價

合同中存在應付客戶對價的，除非該對價是為了向客戶取得其他可明確區分商品或服務的，本集團將該應付對價沖減交易價格，並在確認相關收入與支付（或承諾支付）客戶對價二者孰晚的時點沖減當期收入。

附有質量保證條款的銷售

對於附有質量保證條款的銷售，如果該質量保證在向客戶保證所銷售商品或服務符合既定標準之外提供了一項單獨的服務，該質量保證構成單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》規定對質量保證責任進行會計處理。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

27、政府補助

政府補助是指本集團從政府無償取得貨幣性資產和非貨幣性資產。政府補助在能夠滿足政府補助所附條件且能夠收到時予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。

27.1 與資產相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值或確認為遞延收益，確認為遞延收益的，在相關資產的使用壽命內平均分配計入當期損益。

27.2 與收益相關的政府補助判斷依據及會計處理方法

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已經發生的相關成本費用和損失的，直接計入當期損益。

與本集團日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益。與本集團日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

28、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

所得稅費用包括當期所得稅和遞延所得稅。

28.1 當期所得稅

資產負債表日，對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債（或資產），以按照稅法規定計算的預期應交納（或返還）的所得稅金額計量。

28.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債

對於某些資產、負債項目的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法確認遞延所得稅資產及遞延所得稅負債。

一般情況下所有暫時性差異均確認相關的遞延所得稅。但對於可抵扣暫時性差異，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，確認相關的遞延所得稅資產。此外，與商譽的初始確認相關的，以及與既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額（或可抵扣虧損）的交易中產生的資產或負債的初始確認有關的暫時性差異，不予確認有關的遞延所得稅資產或負債。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損及稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

本集團確認與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異產生的遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間，而且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對於與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，只有當暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，本集團才確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

28、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

28.2 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債(續)

除與直接計入其他綜合收益或股東權益的交易和事項相關的當期所得稅和遞延所得稅計入其他綜合收益或股東權益，以及企業合併產生的遞延所得稅調整商譽的賬面價值外，其餘當期所得稅和遞延所得稅費用或收益計入當期損益。

資產負債表日，對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

對於與股份支付相關的支出，在按照企業會計準則規定確認成本費用的期間內，本集團根據會計期末取得的信息估計可稅前扣除的金額計算確定其計稅基礎及由此產生的暫時性差異，符合確認條件的情況下確認相關的遞延所得稅。如果預計未來期間可稅前扣除的金額超過企業會計準則規定確認的與股份支付相關的成本費用，超過部份的所得稅影響直接計入所有者權益。

28.3 所得稅的抵銷

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，本集團當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

當擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估該合同是否為租賃或者包含租賃。除非合同條款和條件發生變化，本集團不重新評估合同是否為租賃或者包含租賃。

29.1 本集團作為承租人

29.1.1 租賃的分拆

合同中同時包含一項或多項租賃和非租賃部份的，本集團將各項單獨租賃和非租賃部份進行分拆，按照各租賃部份單獨價格及非租賃部份的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。

29.1.2 使用權資產

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日對租賃確認使用權資產。租賃期開始日，是指出租人提供租賃資產使其可供本集團使用的起始日期。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本集團發生的初始直接費用；
- 本集團為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本集團參照《企業會計準則第4號—固定資產》有關折舊規定，對使用權資產計提折舊。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，使用權資產在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.1 本集團作為承租人(續)

29.1.2 使用權資產(續)

本集團按照《企業會計準則第8號－資產減值》的規定來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

29.1.3 租賃負債

除短期租賃和低價值資產租賃外，本集團在租賃期開始日按照該日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。在計算租賃付款額的現值時，本集團採用租賃內含利率作為折現率，無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。

租賃付款額是指本集團向出租人支付的與在租賃期內使用租賃資產的權利相關的款項，包括：

- 固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價格；
- 租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權的，行使終止租賃選擇權需支付的款項；
- 根據本集團提供的擔保餘值預計應支付的款項。

取決於指數或比率的可變租賃付款額在初始計量時根據租賃期開始日的指數或比率確定。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計 (續)

29、租賃 (續)

29.1 本集團作為承租人 (續)

29.1.3 租賃負債 (續)

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將差額計入當期損益：

- 因租賃期變化或購買選擇權的評估結果發生變化的，本集團按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 根據擔保餘值預計的應付金額或者用於確定租賃付款額的指數或者比率發生變動，本集團按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。

29.1.4 短期租賃和低價值資產租賃

本集團對運輸設備、機器設備及電子設備等的短期租賃以及低價值資產租賃，選擇不確認使用權資產和租賃負債。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

29.1.5 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，本集團將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部份的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，本集團重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.1 本集團作為承租人(續)

29.1.5 租賃變更(續)

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部份終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

29.2 本集團作為出租人

29.2.1 租賃的分拆

合同中同時包含租賃和非租賃部份的，本集團根據收入準則關於交易價格分攤的規定分攤合同對價，分攤的基礎為租賃部份和非租賃部份各自的單獨售價。

29.2.2 租賃的分類

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租賃以外的其他租賃為經營租賃。

29.2.2.1 本集團作為出租人記錄經營租賃業務

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法，將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用於發生時予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃收款額，在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.2 本集團作為出租人(續)

29.2.2 租賃的分類(續)

29.2.2.2 本集團作為出租人記錄融資租賃業務

於租賃期開始日，本集團以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值，並終止確認融資租賃資產。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

租賃收款額，是指本集團因讓渡在租賃期內使用租賃資產的權利而應向承租人收取的款項，包括：

- 承租人需支付的固定付款額及實質固定付款額，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 購買選擇權的行權價格，前提是合理確定承租人將行使該選擇權；
- 承租人行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出承租人將行使終止租賃選擇權；
- 由承租人、與承租人有關的一方以及有經濟能力履行擔保義務的獨立第三方向本集團提供的擔保餘值。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃收款額在實際發生時計入當期損益。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(三) 重要會計政策和會計估計(續)

29、租賃(續)

29.3 售後租回交易

29.3.1 本集團作為賣方及承租人

本集團按照收入準則的規定，評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。該資產轉讓不屬於銷售的，本集團繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債，並按照《企業會計準則第22號——金融工具確認和計量》對該金融負債進行會計處理。該資產轉讓屬於銷售的，本集團按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部份，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

30、資產證券化業務的會計處理方法

本集團將部份融資租賃應收款(「信託財產」)證券化，將資產信託給特定目的實體，由該實體向投資者發行優先級資產支持證券，本集團持有次級資產支持證券，次級資產支持證券在優先級資產支持證券本息償付完畢前不得轉讓。本集團作為資產服務商，提供資產維護和日常管理、年度資產處置計劃制定、制定和實施資產處置方案、簽署相關資產處置協議和定期編製資產服務報告等服務；同時本集團作為流動性支持機構，在優先級資產支持證券的本金未能得到足額償付時提供流動性支持，以補足利息或本金的差額。信託財產在支付信託稅負和相關費用之後，優先用於償付優先級資產支持證券的本息，全部本息償付之後剩餘的信託財產作為次級資產支持證券的收益，歸本集團所有。本集團實際上保留了與信託財產相關幾乎所有的風險和報酬，故未對信託財產終止確認；同時，本集團對特定目的實體具有實際控制權，已經將其納入合併財務報表範圍。

在運用證券化金融資產的會計政策時，本集團已考慮轉移至其他實體的資產的風險和報酬程度，以及本集團對該實體行使控制權的程度：

- 當本集團已轉移該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團予以終止確認該金融資產；
- 當本集團保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬時，本集團繼續確認該金融資產；
- 如本集團並未轉移或保留該金融資產所有權上幾乎全部風險和報酬，本集團考慮對該金融資產是否存在控制。如果本集團並未保留控制權，本集團終止確認該金融資產，並把在轉移中產生或保留的權利及義務分別確認為資產或負債。如本集團保留控制權，則根據對金融資產的繼續涉入程度確認金融資產。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素

本集團在運用附註(三)所描述的會計政策過程中，由於經營活動內在的不確定性，本集團需要對無法準確計量的報表項目的賬面價值進行判斷、估計和假設。這些判斷、估計和假設是基於本集團管理層過去的歷史經驗，並在考慮其他相關因素的基礎上作出的。實際的結果可能與本集團的估計存在差異。

本集團對前述判斷、估計和假設在持續經營的基礎上進行定期覆核，會計估計的變更僅影響變更當期的，其影響數在變更當期予以確認；既影響變更當期又影響未來期間的，其影響數在變更當期和未來期間予以確認。

運用會計政策過程中所作的重要判斷

本集團在運用會計政策過程中作出了以下重要判斷，並對財務報表中確認的金額產生了重大影響：

開發支出資本化

開發階段的支出同時滿足如附註(三)、19.2所述之條件的進行資本化，不能滿足條件則計入當期損益。開發階段的支出是否資本化或費用化需要運用重大判斷和估計。

確定存在續約選擇權的租賃合同的租賃期

本集團作為承租人簽訂的存在續約選擇權的租賃合同，本集團需運用判斷以確定租賃合同的租賃期。對於本集團是否合理確定將行使該選擇權的評估會影響租賃期的長短，從而對租賃確認的租賃負債和使用權資產的金額產生重大影響。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(四) 運用會計政策過程中所作的重要判斷和會計估計所採用的關鍵假設和不確定因素(續)

會計估計中採用的關鍵假設和不確定因素

資產負債表日，會計估計中很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設和不確定性主要有：

存貨跌價準備

本集團根據存貨的可變現淨值估計為判斷基礎確認跌價準備。當存在跡象表明可變現淨值低於成本時需要確認存貨跌價準備。可變現淨值的確認需要運用判斷和估計。如重新估計結果與現有估計存在差異，該差異將會影響估計改變期間的存貨賬面價值。

固定資產的使用壽命

對固定資產的使用壽命的估計是以對類似性質及功能的固定資產實際可使用年限的歷史經驗為基礎作出的。如果固定資產的可使用年限縮短，本集團將採取措施，加速該固定資產的折舊或淘汰閒置的和技術性陳舊的固定資產。

遞延所得稅資產的確認

遞延所得稅資產的實現主要取決於未來的實際盈利及暫時性差異在未來使用年度的實際稅率。如未來實際產生的盈利少於預期，或實際稅率低於預期，確認的遞延所得稅資產將被轉回，確認在轉回發生期間的利潤表中。如未來實際產生的應納稅所得額多於預期，或實際稅率高於預期，將調整相應的遞延所得稅資產，確認在該情況發生期間的利潤表中。

保證類售後保修費

本集團對於所售車輛在一定保修期內承擔保修義務，根據銷量、預計的費用標準預提售後保修費。如果實際發生的售後保修費大於或少於預計數，將會影響該情況發生期間的損益。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(五) 稅項

1、 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額／採購額(註)	3%、5%、6%、9%、13%
消費稅	銷售額	3%、5%
城市維護建設稅	增值稅、消費稅	5%、7%
教育費附加	增值稅、消費稅	3%
企業所得稅	應納稅所得額(註)	20%、21%、22%、25%、28%、30%、30.04%
房產稅	房產原值／房產 出租收入	本集團自用房產的房產稅按房產 原值的70%計算繳納，稅率為1.2%； 出租房產的房產稅按出租收入的12%計繳
土地使用稅	土地使用面積	相應稅率

註：除附註(五)、2所列稅收優惠外，本集團相關子公司2021年度及2020年度適用稅率或綜合稅率皆為上表所列。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文

2.1 所得稅稅收優惠

2.1.1 安置殘疾人的所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2009]70號《關於安置殘疾人員就業有關企業所得稅優惠政策問題的通知》(以下簡稱「通知」)的規定，本公司及本公司之子公司保定市格瑞機械有限公司(以下簡稱「保定格瑞」)、保定億新汽車配件有限公司(以下簡稱「保定億新」)、諾博橡膠製品有限公司(以下簡稱「諾博橡膠」)、精誠工科汽車系統有限公司(以下簡稱「精工汽車」)、諾博汽車系統有限公司(以下簡稱「諾博汽車」)、保定諾博汽車裝飾件有限公司(以下簡稱「諾博裝飾件」)、諾博汽車零部件(寧陽)有限公司(以下簡稱「寧陽諾博零部件」)、諾博汽車零部件(平湖)有限公司(以下簡稱「平湖諾博零部件」)、曼德電子電器有限公司(以下簡稱「曼德電子」)、沙龍機甲科技有限公司(原「沙龍智行科技有限公司」，以下簡稱「沙龍機甲科技」)及天津長城精益汽車零部件有限公司(以下簡稱「天津精益」)，符合通知規定的享受安置殘疾職工工資100%加計扣除應同時具備的條件，上述公司在計算企業所得稅時，在支付給殘疾職工工資據實扣除的基礎上，可以按照支付給殘疾職工工資的100%加計扣除。

2.1.2 高新技術企業所得稅優惠政策

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其他相關規定，本公司及本公司之子公司保定格瑞、曼德電子於2019年重新認定為高新技術企業(有效期三年)，本公司之子公司精工汽車、諾博汽車及諾博橡膠於2019年認定為高新技術企業(有效期三年)，2019年度至2021年度適用所得稅稅率為15%；本公司之子公司蜂巢傳動科技河北有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動科技」)以及蜂巢動力系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力」)於2020年認定為高新技術企業(有效期三年)，2020年度至2022年度適用所得稅稅率為15%。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.1 所得稅稅收優惠(續)

2.1.3 西部地區鼓勵類產業企業所得稅優惠政策

根據財政部、海關總署、國家稅務總局財稅[2011]58號《關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》，本公司之子公司重慶哈弗汽車有限公司(以下簡稱「重慶哈弗」)、重慶市永川區長城汽車零部件有限公司(以下簡稱「重慶零部件」)、重慶市長城汽車售後服務有限公司(以下簡稱「重慶長城售後」)、重慶哈弗物流有限公司(以下簡稱「重慶哈弗物流」)、精誠工科汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶精工汽車」)、諾博汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶諾博零部件」)、曼德汽車零部件(重慶)有限公司(以下簡稱「重慶曼德」)、蜂巢傳動科技(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢傳動重慶」)及蜂巢動力系統(重慶)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力重慶」)，符合上述通知規定，2018年度至2020年度，減按15%的稅率徵收企業所得稅。根據財政部、國家稅務總局、國家發展改革委財政部公告2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，上述公司符合通知規定，2021年度至2030年度，繼續減按15%的稅率徵收企業所得稅。

2.1.4 小型微利企業所得稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2019]13號《關於實施小微企業普惠性稅收減免政策的通知》，本集團小型微利企業於2020年度，對年應納稅所得額不超過100萬元的部份，減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅；對年應納稅所得額超過100萬元但不超過300萬元的部份，減按50%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

根據財政部、國家稅務總局公告2021年第12號《關於實施小微企業和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》，本集團小型微利企業，2021年1月1日至2022年12月31日期間，對年應納稅所得額不超過100萬元的部份，在上述財稅[2019]13號第二條規定的優惠政策基礎上，再減半徵收企業所得稅。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(五) 稅項(續)

2、 稅收優惠及批文(續)

2.2 增值稅稅收優惠

安置殘疾人的增值稅優惠政策

根據財政部、國家稅務總局財稅[2016]52號《關於促進殘疾人就業增值稅優惠政策的通知》的規定，本公司之子公司保定格瑞及保定億新符合月安置的殘疾人佔單位在職職工總數的比例不低於25%(含25%)，並且安置的殘疾人人數不少於10人(含10人)的優惠條件，經過有關部門的認定，符合「生產銷售貨物，提供加工、修理修配勞務，以及提供營改增現代服務和生活服務稅目範圍的服務取得的收入之和，佔其增值稅收入的比例達到50%」的規定。上述公司享受由稅務機關按單位實際安置殘疾人的人數限額即徵即退增值稅政策，實際安置的每位殘疾人每月可退還的增值稅的具體限額按照縣級以上稅務機關根據納稅人所在區縣(含縣級市、旗)適用的經省(含自治區、直轄市、計劃單列市)人民政府批准的月最低工資標準的4倍確定。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
現金：		
泰銖	1,011,369.25	1,664.19
人民幣	65,707.96	123,868.02
歐元	37,158.72	25,258.93
英鎊	13,884.02	14,342.01
港幣	6,430.75	6,619.84
美元	4,238.95	4,338.15
日元	3,085.50	4,785.71
新加坡元	1,467.27	1,533.67
蘭特	1,158.92	352.25
澳元	208.45	1,068.97
盧布	48.95	50.23
韓元	38.11	42.66
銀行存款：		
人民幣	25,533,524,148.25	11,008,349,098.19
澳元	538,939,758.33	280,640,726.13
美元	522,280,000.37	1,398,928,950.34
新西蘭元	119,043,963.71	79,143,777.24
盧布	422,505,800.98	342,551,204.01
泰銖	156,755,543.84	7,554,495.06
歐元	135,901,052.53	106,050,317.79
雷亞爾	62,284,442.34	—
日元	30,348,957.33	29,538,227.14
盧比	25,478,087.68	8,592,648.75
韓元	361,149.94	521,303.54
英鎊	209,232.26	745,464.72
港幣	31,087.38	1,242,187.45
蘭特	359,046,130.07	327,448,680.24
其他貨幣資金：		
人民幣	5,136,611,829.68	993,533,222.52
歐元	3,094,915.94	3,440,129.15
美元	31.88	32.62
合計	33,047,560,929.36	14,588,464,389.52
其中：存放在境外的款項總額	2,164,591,152.01	1,495,805,297.44

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

1、貨幣資金(續)

2021年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣5,139,706,777.50元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣5,041,225,688.96元；信用證保證金人民幣3,484,457.90元；保函保證金人民幣92,110,854.45元；其他保證金人民幣2,885,776.19元。

2020年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為人民幣996,973,384.29元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣971,399,925.80元；信用證保證金人民幣18,579,697.88元；保函保證金人民幣5,559,848.84元；其他保證金人民幣1,433,911.77元。

2、交易性金融資產

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	6,046,493,154.78	4,826,193,896.30
其中：權益工具	414,131,200.00	244,394,136.00
理財產品	5,632,361,954.78	4,581,799,760.30
合計	6,046,493,154.78	4,826,193,896.30

3、應收賬款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	2021年12月31日			2020年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例(%)	金額	信用損失準備	計提比例(%)
1年以內	5,458,277,054.88	(39,850,844.18)	0.73	3,946,193,292.36	(25,263,566.23)	0.64
1至2年	42,810,218.38	(39,251,329.26)	91.69	45,453,666.97	(30,275,484.12)	66.61
2至3年	31,696,207.55	(31,684,650.41)	99.96	49,000.00	—	—
3年以上	318,907,100.16	(318,906,992.28)	100.00	323,423,439.77	(323,423,439.77)	100.00
合計	5,851,690,580.97	(429,693,816.13)	7.34	4,315,119,399.10	(378,962,490.12)	8.78

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2021年12月31日					2020年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面價值
按單項計提 信用損失	316,027,958.28	5.40	(316,027,958.28)	100.00	—	323,423,439.7	7.50	(323,423,439.77)	100.00	—
按組合計提 信用損失	5,535,662,622.69	94.60	(113,665,857.85)	2.05	5,421,996,764.84	3,991,695,959.33	92.50	(55,539,050.35)	1.39	3,936,156,908.98
合計	5,851,690,580.97	100.00	(429,693,816.13)	7.34	5,421,996,764.84	4,315,119,399.10	100.00	(378,962,490.12)	8.78	3,936,156,908.98

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本集團信用風險管理的一部份，本集團根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2021年12月31日				2020年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-4%	5,415,441,836.78	(20,170,090.30)	5,395,271,746.48	0.00%-8.00%	3,919,489,150.75	(13,132,949.42)	3,906,356,201.33
逾期1-180天	10.60%-50.00%	29,892,128.69	(3,167,110.33)	26,725,018.36	10.00%-50.00%	33,652,855.49	(3,852,147.84)	29,800,707.65
逾期超過180天	100%	90,328,657.22	(90,328,657.22)	—	100.00%	38,553,953.09	(38,553,953.09)	—
合計		5,535,662,622.69	(113,665,857.85)	5,421,996,764.84		3,991,695,959.33	(55,539,050.35)	3,936,156,908.98

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

3、應收賬款(續)

(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：

人民幣元

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	2021年 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2021年1月1日餘額	(16,985,097.26)	(361,977,392.86)	(378,962,490.12)
— 轉入已發生信用減值	8,155,778.10	(8,155,778.10)	—
本年計提	(23,337,200.63)	(47,755,532.12)	(71,092,732.75)
本年轉回	8,829,319.16	951,948.89	9,781,268.05
本年核銷	—	10,580,138.69	10,580,138.69
2021年12月31日餘額	(23,337,200.63)	(406,356,615.50)	(429,693,816.13)

(4) 應收賬款賬面餘額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款總額 的比例(%)	信用損失準備 年末餘額
單位一	1,681,144,335.00	28.73	—
單位二	316,027,958.28	5.40	(316,027,958.28)
單位三	179,177,279.22	3.06	—
單位四	165,596,467.66	2.83	—
單位五	146,526,756.16	2.50	—
合計	2,488,472,796.32	42.52	(316,027,958.28)

4、應收票據和應收款項融資

4.1 應收票據

人民幣元

種類	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	3,149,447,773.57	—
商業承兌匯票	32,482,498.63	—
合計	3,181,930,272.20	—

本集團本年末質押應收票據人民幣1,040,398,787.23元用於開具應付票據及借款質押。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據和應收款項融資(續)

4.2 應收款項融資

(1) 分類

種類	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	31,499,637,236.45	52,984,327,499.38
商業承兌匯票	—	228,840.38
合計	31,499,637,236.45	52,984,556,339.76

本集團根據管理該等票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

(2) 年末已質押應收款項融資

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	22,637,664,618.81	15,720,649,546.68
合計	22,637,664,618.81	15,720,649,546.68

註： 本集團本年末質押該等票據用於開具應付票據及借款質押。

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	人民幣元	
	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	26,778,793,057.06	—
合計	26,778,793,057.06	—

本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因票據承兌方違約而產生重大損失，因此未計提信用損失準備。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

5、預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

人民幣元

賬齡	2021年12月31日		2020年12月31日	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	1,709,284,874.60	97.73	547,830,643.42	95.95
1至2年	27,986,593.63	1.60	18,497,017.19	3.24
2至3年	8,500,241.47	0.49	3,350,849.71	0.59
3年以上	3,124,715.43	0.18	1,239,454.70	0.22
合計	1,748,896,425.13	100.00	570,917,965.02	100.00

預付款項賬齡的說明：

賬齡超過1年的預付款項主要是預付供應商未結算的材料款。

(2) 預付款項金額前五名單位情況

人民幣元

單位名稱	金額	佔預付款項總額的比例(%)
單位一	300,000,000.00	17.15
單位二	272,186,619.15	15.56
單位三	65,836,518.67	3.76
單位四	49,043,775.77	2.80
單位五	47,500,893.41	2.72
合計	734,567,807.00	41.99

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款

6.1 其他應收款匯總

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
應收利息	10,465,785.63	4,918,260.87
其他應收款	1,111,406,806.89	1,027,325,062.56
合計	1,121,872,592.52	1,032,243,323.43

6.2 應收利息

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行存款利息	10,465,785.63	4,918,260.87
合計	10,465,785.63	4,918,260.87

6.3 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

賬齡	2021年12月31日			2020年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例(%)	金額	信用損失準備	計提比例(%)
1年以內	877,238,837.73	(417,220.32)	0.05	587,097,781.01	(1,568,892.00)	0.27
1至2年	97,354,487.92	(671,286.95)	0.69	421,573,388.10	(441,070.54)	0.10
2至3年	120,057,323.57	(980,539.48)	0.82	11,240,685.50	(169,838.00)	1.51
3年以上	28,576,533.95	(9,751,329.53)	34.12	9,593,008.49	—	—
合計	1,123,227,183.17	(11,820,376.28)	1.05	1,029,504,863.10	(2,179,800.54)	0.21

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況：

其他應收款性質	人民幣元	
	2021年12月31日 賬面餘額	2020年12月31日 賬面餘額
退稅款	526,483,023.44	208,189,608.83
土地轉讓款	186,256,243.00	305,601,261.00
保證金或押金	69,828,949.74	45,407,775.33
備用金	31,637,029.42	19,421,424.35
往來款	—	263,857,876.83
其他	309,021,937.57	187,026,916.76
合計	1,123,227,183.17	1,029,504,863.10

(3) 信用損失準備計提情況

賬齡	2021年12月31日				2020年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
無期限/合同約定的還款期內	—	1,111,013,628.79	—	1,111,013,628.79	—	1,027,325,062.56	—	1,027,325,062.56
逾期1-180天	49.63%	780,543.70	(387,365.60)	393,178.10	—	—	—	—
逾期超過180天	100.00%	11,433,010.68	(11,433,010.68)	—	100.00%	2,179,800.54	(2,179,800.54)	—
合計		1,123,227,183.17	(11,820,376.28)	1,111,406,806.89		1,029,504,863.10	(2,179,800.54)	1,027,325,062.56

本集團對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2021年度和2020年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

6、其他應收款(續)

6.3 其他應收款(續)

(4) 信用損失準備情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2021年1月1日餘額	—	—	(2,179,800.54)	(2,179,800.54)
本年計提	—	(5,773,238.76)	(5,255,736.98)	(11,028,975.74)
本年轉回	—	—	1,388,400.00	1,388,400.00
本年核銷	—	—	—	—
— 轉入已發生信用減值	—	5,385,873.16	(5,385,873.16)	—
2021年12月31日餘額	—	(387,365.60)	(11,433,010.68)	(11,820,376.28)

(5) 其他應收款金額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	款項的性質	賬面餘額	賬齡	佔其他應收款 年末餘額合計 數的比例(%)	信用損失 準備 年末餘額
單位一	出口退稅款	386,036,957.41	1年以內、1-2年	34.37	—
單位二	土地轉讓款	186,256,243.00	1-2年、2-3年	16.58	—
單位三	增值稅退稅款	60,153,518.19	1年以內	5.35	—
單位四	增值稅退稅款	24,489,564.45	1年以內	2.18	—
單位五	代墊款	24,337,676.00	1年以內	2.17	—
合計		681,273,959.05		60.65	

本集團無涉及政府補助的其他應收款。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2021年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	6,546,643,425.65	(129,716,774.81)	6,416,926,650.84
在產品	2,060,441,233.52	(3,895,913.76)	2,056,545,319.76
產成品	4,930,912,736.38	(85,046,162.43)	4,845,866,573.95
低值易耗品	648,228,445.76	(1,148,266.85)	647,080,178.91
合計	14,186,225,841.31	(219,807,117.85)	13,966,418,723.46

人民幣元

項目	2020年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	2,137,316,444.20	(75,239,433.33)	2,062,077,010.87
在產品	1,034,892,022.64	(2,356,527.12)	1,032,535,495.52
產成品	4,148,465,163.79	(127,368,004.77)	4,021,097,159.02
低值易耗品	383,746,011.91	(1,820,127.38)	381,925,884.53
合計	7,704,419,642.54	(206,784,092.60)	7,497,635,549.94

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

7、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

存貨種類	2020年 12月31日	本年計提額	本年減少		匯兌差異	人民幣元
			轉回	轉銷或轉出		2021年 12月31日
原材料	75,239,433.33	204,839,614.17	(2,969,618.90)	(147,260,453.67)	(132,200.12)	129,716,774.81
在產品	2,356,527.12	9,701,942.53	(205,250.93)	(7,957,305.20)	0.24	3,895,913.76
產成品	127,368,004.77	149,972,100.18	(3,964,408.47)	(189,098,198.89)	768,664.84	85,046,162.43
低值易耗品	1,820,127.38	—	(4,531.10)	(667,329.43)	—	1,148,266.85
合計	206,784,092.60	364,513,656.88	(7,143,809.40)	(344,983,287.19)	636,464.96	219,807,117.85

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回及 轉銷存貨跌價 準備的原因	本年轉回金額 佔該項存貨年末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	0.05
在產品	註1	註2	0.01
產成品	註1	註2	0.08
低值易耗品		註2	—

註1：由於報告期末部份整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部份存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

8、合同資產

人民幣元

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
國補應收款	2,129,583,174.00	—	2,129,583,174.00	1,369,375,238.82	—	1,369,375,238.82
減：分類為其他 非流動資產	1,857,548,048.18	—	1,857,548,048.18	874,076,626.60	—	874,076,626.60
合計	272,035,125.82	—	272,035,125.82	495,298,612.22	—	495,298,612.22

9、其他流動資產

其他流動資產明細：

人民幣元

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
非銀行金融機構存款(註1)	7,956,180,947.96	10,372,657,928.59
待抵扣稅金	1,494,597,176.31	983,865,528.03
模具(註2)	254,273,498.39	160,634,603.11
預繳企業所得稅	6,678,025.01	12,812,308.70
汽車塗料	4,118,449.60	4,152,853.69
其他	96,969,574.97	46,364,784.73
合計	9,812,817,672.24	11,580,488,006.85

註1：非銀行金融機構存款為本集團存放於天津長城濱銀汽車金融有限公司(以下簡稱「汽車金融」)的款項。

註2：預計使用期限不超過1年。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款

(1) 長期應收款情況

人民幣元

項目	2021年12月31日			2020年12月31日			折現率區間
	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	
履約保證金	477,543,742.98	—	477,543,742.98	536,237,810.75	—	536,237,810.75	2.73%
土地代墊款	362,066,256.78	—	362,066,256.78	359,139,837.56	—	359,139,837.56	2.37%
融資租賃款	3,772,422,488.72	(81,056,442.10)	3,691,366,046.62	3,479,640,317.72	(45,106,108.61)	3,434,534,209.11	0至19.51%
其中：未實現融資收益	(442,095,919.67)	—	(442,095,919.67)	(412,896,793.31)	—	(412,896,793.31)	—
小計	4,612,032,488.48	(81,056,442.10)	4,530,976,046.38	4,375,017,966.03	(45,106,108.61)	4,329,911,857.42	—
減：一年內到期長期應收款	2,288,629,585.81	(48,235,469.38)	2,240,394,116.43	1,884,739,784.73	—	1,884,739,784.73	—
合計	2,323,402,902.67	(32,820,972.72)	2,290,581,929.95	2,490,278,181.30	(45,106,108.61)	2,445,172,072.69	—

(2) 信用損失計提情況

人民幣元

種類	2021年12月31日				2020年12月31日			
	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)	賬面餘額 金額	比例(%)	信用損失準備 金額	計提比例(%)
按組合計提 信用損失	4,612,032,488.48	100	(81,056,442.10)	1.76	4,375,017,966.03	100.00	(45,106,108.61)	1.03
合計	4,612,032,488.48	100	(81,056,442.10)	—	4,375,017,966.03	100.00	(45,106,108.61)	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

10、長期應收款(續)

(2) 信用損失計提情況(續)

融資租賃款

為降低應收融資租賃款的信用風險，本集團基於交易記錄及相關外部可取得的信息運用信用風險評級系統將應收融資租賃款逐項劃分為正常、關注、次級、可疑、損失五個風險等級。於2021年度和2020年度，本集團的評估方式與重大假設並未發生變化。

人民幣元

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	2021年 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2021年1月1日餘額	(29,475,547.50)	(15,630,561.11)	(45,106,108.61)
本年計提	(26,208,141.26)	(25,297,373.43)	(51,505,514.69)
本年轉回	57,469.90	—	57,469.90
本年核銷	—	15,497,711.30	15,497,711.30
— 轉入已發生信用減值	21,812,151.20	(21,812,151.20)	—
2021年12月31日餘額	(33,814,067.66)	(47,242,374.44)	(81,056,442.10)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

11、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2020年 12月31日	本年增減變動								2021年 12月31日	減值準備 年末餘額
		本年增加	減少投資	權益法下確認 的投資損益	其他綜合 收益調整	其他權益 變動	宣告發放現金 股利或利潤	計提減值 準備	其他		
合營企業											
汽車金融	8,394,182,722.15	—	—	1,070,997,444.23	—	—	—	—	7,131,928.05	9,472,312,094.43	—
上海鈞瀛企業管理合夥企業 (有限合夥)(以下簡稱 「上海鈞瀛」)	21,000,000.00	—	—	(37,672.87)	—	—	—	—	—	20,962,327.13	—
重慶中油哈弗能源有限公司(以 下簡稱「重慶中油哈弗」)	—	1,350,000.00	—	—	—	—	—	—	—	1,350,000.00	—
小計	8,415,182,722.15	1,350,000.00	—	1,070,959,771.36	—	—	—	—	7,131,928.05	9,494,624,421.56	—
聯營企業											
毫末智行科技有限公司 (以下簡稱「毫末智行」)	—	40,370,040.00	—	(20,680,435.50)	—	—	—	—	—	19,689,604.50	—
江蘇寶捷機電有限公司 (以下簡稱「寶捷機電」)	—	10,000,000.00	—	—	—	—	—	—	—	10,000,000.00	—
小計	—	50,370,040.00	—	(20,680,435.50)	—	—	—	—	—	29,689,604.50	—
合計	8,415,182,722.15	51,720,040.00	—	1,050,279,335.86	—	—	—	—	7,131,928.05	9,524,314,026.06	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

12、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

人民幣元			
項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2020年12月31日	435,470,231.68	17,642,880.27	453,113,111.95
本年增加金額	65,707,418.91	4,565,388.53	70,272,807.44
1. 購置	8,983,064.53	—	8,983,064.53
2. 無形資產轉入	—	4,565,388.53	4,565,388.53
3. 在建工程轉入	6,000,000.00	—	6,000,000.00
4. 固定資產轉入	50,724,354.38	—	50,724,354.38
本年減少金額	(31,860,621.55)	—	(31,860,621.55)
1. 轉出至固定資產	(30,658,394.96)	—	(30,658,394.96)
2. 轉出至在建工程	(1,098,679.58)	—	(1,098,679.58)
3. 處置	(103,547.01)	—	(103,547.01)
匯兌差異	(3,411,219.43)	—	(3,411,219.43)
2021年12月31日	465,905,809.61	22,208,268.80	488,114,078.41
二、累計折舊和累計攤銷			
2020年12月31日	124,866,540.66	2,615,169.21	127,481,709.87
本年增加金額	39,954,750.86	1,028,998.02	40,983,748.88
1. 計提或攤銷	18,822,070.66	412,126.79	19,234,197.45
2. 無形資產轉入	—	616,871.23	616,871.23
3. 固定資產轉入	21,132,680.20	—	21,132,680.20
本年減少金額	(6,489,808.99)	—	(6,489,808.99)
1. 轉出至固定資產	(6,468,149.66)	—	(6,468,149.66)
2. 處置	(21,659.33)	—	(21,659.33)
匯兌差異	(97,952.68)	—	(97,952.68)
2021年12月31日	158,233,529.85	3,644,167.23	161,877,697.08
三、賬面價值			
2020年12月31日	310,603,691.02	15,027,711.06	325,631,402.08
2021年12月31日	307,672,279.76	18,564,101.57	326,236,381.33

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、固定資產

(1) 固定資產情況

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
一、賬面原值：					
2020年12月31日	16,726,259,821.46	25,403,612,858.24	457,125,499.86	9,180,096,606.03	51,767,094,785.59
本年增加金額	1,760,320,920.42	1,927,153,985.68	116,064,517.99	1,477,032,355.97	5,280,571,780.06
1. 購置	85,890,276.17	114,775,726.94	85,230,326.19	888,325,485.77	1,174,221,815.07
2. 在建工程轉入	1,449,314,849.31	1,617,901,544.73	15,092,809.07	462,240,858.44	3,544,550,061.55
3. 存貨轉入	—	164,504,264.81	15,084,761.95	116,033,617.99	295,622,644.75
4. 購買子公司增加	194,457,399.98	29,972,449.20	656,620.78	10,432,393.77	235,518,863.73
5. 投資性房地產轉入	30,658,394.96	—	—	—	30,658,394.96
本年減少金額	(1,181,352,210.17)	(1,378,283,310.63)	(58,548,067.15)	(358,471,991.99)	(2,976,655,579.94)
1. 處置或報廢	(1,022,226.17)	(345,563,721.45)	(57,654,569.05)	(183,842,904.00)	(588,083,420.67)
2. 轉入在建工程減少	—	(653,432,291.57)	—	(31,985,473.45)	(685,417,765.02)
3. 轉出至投資性房地產	(50,724,354.38)	—	—	—	(50,724,354.38)
4. 其他轉出	(1,129,605,629.62)	(379,287,297.61)	(893,498.10)	(142,643,614.54)	(1,652,430,039.87)
重分類	(1,087,405.44)	(890,710.31)	(978,222.13)	2,956,337.88	—
匯兌差異	(116,539,254.67)	(74,887,375.25)	(9,513,124.72)	(38,997,815.69)	(239,937,570.33)
2021年12月31日	17,187,601,871.60	25,876,705,447.73	504,150,603.85	10,262,615,492.20	53,831,073,415.38
二、累計折舊					
2020年12月31日	3,315,328,707.13	12,787,138,493.47	265,839,846.17	6,153,815,109.66	22,522,122,156.43
本年增加金額	619,652,631.18	2,276,914,454.14	56,917,128.42	962,842,183.65	3,916,326,397.39
1. 計提	613,184,481.52	2,276,914,454.14	56,917,128.42	962,842,183.65	3,909,858,247.73
2. 投資性房地產轉入	6,468,149.66	—	—	—	6,468,149.66
本年減少金額	(21,356,815.83)	(518,958,726.07)	(35,824,468.05)	(152,897,340.13)	(729,037,350.08)
1. 處置或報廢	(224,135.63)	(238,617,899.58)	(35,796,456.68)	(123,691,618.86)	(398,330,110.75)
2. 轉入在建工程減少	—	(279,827,770.51)	—	(22,758,341.37)	(302,586,111.88)
3. 轉出至投資性房地產	(21,132,680.20)	—	—	—	(21,132,680.20)
4. 其他轉出	—	(513,055.98)	(28,011.37)	(6,447,379.90)	(6,988,447.25)
重分類	(42,462.61)	(657,333.28)	(711,409.25)	1,411,205.14	—
匯兌差異	(1,672,827.51)	(3,186,358.20)	(604,894.13)	(13,829,356.30)	(19,293,436.14)
2021年12月31日	3,911,909,232.36	14,541,250,530.06	285,616,203.16	6,951,341,802.02	25,690,117,767.60

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

13、固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

人民幣元

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸設備	電子設備及其他	合計
三、減值準備					
2020年12月31日	204,878.87	169,248,091.98	7,065,315.29	459,232,343.19	635,750,629.33
本年增加金額	—	9,361,996.91	238,631.11	103,095,526.34	112,696,154.36
1. 計提(註)	—	9,361,996.91	238,631.11	103,095,526.34	112,696,154.36
本年減少金額	—	(13,137,645.00)	(3,750,548.38)	(31,991,817.97)	(48,880,011.35)
1. 處置或報廢	—	(11,953,548.72)	(3,750,548.38)	(25,752,442.00)	(41,456,539.10)
2. 轉入在建工程減少	—	(1,184,076.79)	—	(1,418,727.58)	(2,602,804.37)
3. 其他轉出	—	(19.49)	—	(4,820,648.39)	(4,820,667.88)
2021年12月31日	204,878.87	165,472,443.89	3,553,398.02	530,336,051.56	699,566,772.34
四、賬面價值					
2020年12月31日	13,410,726,235.46	12,447,226,272.79	184,220,338.40	2,567,049,153.18	28,609,221,999.83
2021年12月31日	13,275,487,760.37	11,169,982,473.78	214,981,002.67	2,780,937,638.62	27,441,388,875.44

註： 本年因部份車型停產、工藝變更、發生損壞及設備老化而計提固定資產減值準備人民幣112,696,154.36元。

(2) 未辦妥產權證書的固定資產情況

2021年12月31日固定資產中尚未取得房產證的房產淨值為人民幣2,614,518,629.40元，相關房產證正在辦理中。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、在建工程

(1) 在建工程明細如下

人民幣元

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨值	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
零部件項目改擴建	1,555,821,410.60	(1,579,912.08)	1,554,241,498.52	1,355,780,197.32	(1,579,912.08)	1,354,200,285.24
上饒整車項目	506,434,759.00	—	506,434,759.00	—	—	—
工業園一、二、三期改擴建	254,978,327.26	(3,602,004.61)	251,376,322.65	144,940,439.04	(3,500,468.05)	141,439,970.99
徐水零部件項目	233,163,443.24	(727,915.76)	232,435,527.48	171,129,474.74	(771,640.79)	170,357,833.95
徐水整車項目	228,460,931.14	—	228,460,931.14	226,772,455.83	(270,205.02)	226,502,250.81
天津整車項目	177,493,795.18	—	177,493,795.18	33,752,549.44	(65,763.73)	33,686,785.71
泰州整車項目	146,713,976.20	—	146,713,976.20	1,751,575.52	—	1,751,575.52
俄羅斯8萬整車廠及生活區項目	114,824,030.64	—	114,824,030.64	67,505,194.25	—	67,505,194.25
重慶長城整車項目	61,534,495.78	—	61,534,495.78	160,348,604.22	—	160,348,604.22
新技術中心	17,744,652.35	—	17,744,652.35	28,184,966.18	—	28,184,966.18
天津零部件項目	10,425,859.65	(457,111.03)	9,968,748.62	19,491,172.77	(1,475,022.67)	18,016,150.10
日照整車廠項目	5,622,763.13	—	5,622,763.13	384,673,289.13	—	384,673,289.13
徐水配套設施項目	—	—	—	136,427,954.42	—	136,427,954.42
其他整車項目	1,064,070,583.82	—	1,064,070,583.82	149,125,409.10	—	149,125,409.10
其他在建項目	96,320,777.25	—	96,320,777.25	64,160,487.98	—	64,160,487.98
合計	4,473,609,805.24	(6,366,943.48)	4,467,242,861.76	2,944,043,769.94	(7,663,012.34)	2,936,380,757.60

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、在建工程(續)

(2) 在建工程項目變動情況

人民幣元

項目名稱	預算數	2020年 12月31日	本年增加	收購 子公司增加	轉入固定資產	其他減少(註)	工程投入 佔預算 比例(%)	利息資本化 累計金額	其中： 本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率 (%)	資金來源	2021年 12月31日
零部件項目改擴建	11,474,191,228.69	1,355,780,197.32	1,931,640,122.61	393,243,689.17	(2,014,305,915.85)	(110,536,682.65)	44.42	—	—	—	自有	1,555,821,410.60
上饒整車項目	1,230,139,677.67	—	506,679,542.96	—	(244,783.96)	—	41.19	—	—	—	自有	506,434,759.00
工業園一、二、 三期改擴建	2,101,930,234.48	144,940,439.04	173,578,920.02	—	(5,837,161.09)	(57,703,870.71)	70.19	—	—	—	自有	254,978,327.26
徐水零部件項目	9,951,550,883.73	171,129,474.74	491,068,936.74	—	(417,995,768.52)	(11,039,199.72)	79.10	—	—	—	自有	233,163,443.24
徐水整車項目	12,308,782,785.78	226,772,455.83	190,004,506.78	—	(182,355,774.81)	(5,960,256.66)	85.25	—	—	—	自有	228,460,931.14
天津整車項目	5,744,994,724.00	33,752,549.44	177,759,797.24	—	(29,530,136.36)	(4,488,415.14)	95.96	—	—	—	自有	177,493,795.18
泰州整車項目	169,439,209.67	1,751,575.52	147,738,709.44	—	(2,776,308.76)	—	90.79	—	—	—	自有	146,713,976.20
俄羅斯8萬整車廠及 生活區項目	4,220,613,100.00	67,505,194.25	227,662,868.05	—	(180,344,031.66)	—	83.36	—	—	—	自有	114,824,030.64
重慶長城整車項目	2,821,709,328.00	160,348,604.22	57,129,750.28	—	(155,430,662.42)	(513,196.30)	79.87	—	—	—	自有	61,534,495.78
新技術中心	1,727,202,349.00	28,184,966.18	8,162,210.53	—	(7,768,689.34)	(10,833,835.02)	95.24	—	—	—	自有	17,744,652.35
天津零部件項目	4,387,820,837.00	19,491,172.77	33,969,057.33	—	(12,862,143.13)	(30,172,227.32)	89.65	—	—	—	自有	10,425,859.65
日照整車廠項目	556,526,788.99	384,673,289.13	138,821,681.17	—	(507,859,807.17)	(10,012,400.00)	92.27	—	—	—	自有	5,622,763.13
徐水配套設施項目	193,250,000.00	136,427,954.42	4,208.26	—	—	(136,432,162.68)	100.00	—	—	—	自有	—
其他整車項目	2,350,008,825.98	149,125,409.10	952,869,595.06	—	(14,650,050.88)	(23,274,369.46)	45.84	—	—	—	自有	1,064,070,583.82
其他在建項目	424,762,067.00	64,160,487.98	92,775,744.10	—	(12,588,827.60)	(48,026,627.23)	98.25	—	—	—	自有	96,320,777.25
合計	59,662,922,039.99	2,944,043,769.94	5,129,865,650.57	393,243,689.17	(3,544,550,061.55)	(448,993,242.89)	—	—	—	—		4,473,609,805.24

註：其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣117,573,299.64元，因轉入投資性房地產而減少人民幣6,000,000.00元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

14、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

人民幣元

項目名稱	本年計提額	計提減值原因
工業園一、二、三期改擴建	101,536.56	車型停產
徐水零部件項目	428,579.81	車型停產
合計	530,116.37	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

15、使用權資產

					人民幣元
項目	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	合計
一、賬面原值：					
2020年12月31日	3,776,062.46	171,216,999.66	125,922,440.88	13,098,922.96	314,014,425.96
本年增加金額	16,579,026.92	131,296,228.14	72,574,639.92	8,680,001.39	229,129,896.37
本年減少金額	—	(36,994,644.11)	(434,926.83)	(150,739.36)	(37,580,310.30)
匯兌差異	—	(6,606,483.09)	(593,166.89)	(323,923.74)	(7,523,573.72)
2021年12月31日	20,355,089.38	258,912,100.60	197,468,987.08	21,304,261.25	498,040,438.31
二、累計折舊					
2020年12月31日	3,543,188.65	47,985,916.71	17,887,968.02	5,708,044.57	75,125,117.95
本年增加金額	8,564,675.78	60,320,604.36	140,053,329.44	7,220,247.22	216,158,856.80
1. 計提	8,564,675.78	60,320,604.36	140,053,329.44	7,220,247.22	216,158,856.80
本年減少金額	—	(18,479,662.68)	(18,405.74)	(105,300.51)	(18,603,368.93)
匯兌差異	—	(796,781.32)	(338,952.50)	(268,647.65)	(1,404,381.47)
2021年12月31日	12,107,864.43	89,030,077.07	157,583,939.22	12,554,343.63	271,276,224.35
三、減值準備					
2020年12月31日	—	—	—	—	—
2021年12月31日	—	—	—	—	—
四、賬面價值					
2020年12月31日	232,873.81	123,231,082.95	108,034,472.86	7,390,878.39	238,889,308.01
2021年12月31日	8,247,224.95	169,882,023.53	39,885,047.86	8,749,917.62	226,764,213.96

其他說明：

本集團租入了多項資產，包括土地使用權、房屋建築物、機器設備及運輸設備，租賃期為2-10年。本年度計入當期損益的簡化處理的短期租賃費用及低價值資產租賃費用為人民幣168,059,386.38元。本年度與租賃相關的總現金流出為人民幣540,945,631.27元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

16、無形資產

(1) 無形資產情況

人民幣元				
項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2020年12月31日	3,460,006,990.70	872,563,754.68	3,446,514,509.74	7,779,085,255.12
本年增加金額	320,646,448.35	305,809,882.69	2,486,912,088.29	3,113,368,419.33
1. 購置	89,589,776.91	201,890,188.82	104,095,280.50	395,575,246.23
2. 內部研發	—	—	2,382,816,807.79	2,382,816,807.79
3. 購買子公司	190,720,348.63	26,682,717.04	—	217,403,065.67
4. 在建工程轉入	40,336,322.81	77,236,976.83	—	117,573,299.64
本年減少金額	(15,688,049.20)	(21,389,553.34)	(122,758,900.06)	(159,836,502.60)
1. 其他轉出	(4,022,660.67)	(13,698,123.39)	(5,129,150.99)	(22,849,935.05)
2. 處置	(7,100,000.00)	(7,691,429.95)	(117,629,749.07)	(132,421,179.02)
3. 轉出至投資性房地產	(4,565,388.53)	—	—	(4,565,388.53)
匯兌差異	—	(37,001,615.40)	—	(37,001,615.40)
2021年12月31日	3,764,965,389.85	1,119,982,468.63	5,810,667,697.97	10,695,615,556.45
二、累計攤銷				
2020年12月31日	611,905,438.70	180,418,729.38	1,443,382,600.24	2,235,706,768.32
本年增加金額	71,562,389.94	86,873,387.63	1,226,149,089.87	1,384,584,867.44
1. 計提	71,562,389.94	86,873,387.63	1,226,149,089.87	1,384,584,867.44
本年減少金額	(1,784,282.38)	(4,440,252.61)	(8,184,642.81)	(14,409,177.80)
1. 處置	(1,167,411.15)	(2,428,464.59)	(5,748,296.08)	(9,344,171.82)
2. 轉出至投資性房地產	(616,871.23)	—	—	(616,871.23)
3. 其他轉出	—	(2,011,788.02)	(2,436,346.73)	(4,448,134.75)
匯兌差異	—	(902,486.04)	—	(902,486.04)
2021年12月31日	681,683,546.26	261,949,378.36	2,661,347,047.30	3,604,979,971.92
三、賬面價值				
2020年12月31日	2,848,101,552.00	692,145,025.30	2,003,131,909.50	5,543,378,486.80
2021年12月31日	3,083,281,843.59	858,033,090.27	3,149,320,650.67	7,090,635,584.53

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為42.95% (2020年12月31日：36.14%)。

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

2021年12月31日無形資產中尚未取得土地使用權證的土地使用權淨值為人民幣21,518,640.00元(2020年12月31日：人民幣22,052,160.00元)，相關土地使用權證正在辦理中。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

17、開發支出

人民幣元

項目	2020年12月31日	購買子公司增加	本年增加	本年減少		2021年12月31日
				確認為無形資產	轉入當期損益	
汽車開發項目	3,723,471,858.34	6,168,924.88	6,103,944,433.05	(2,382,816,807.79)	(305,864,385.82)	7,144,904,022.66

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

人民幣元

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣暫時性差異	遞延所得稅資產
信用損失減值準備	475,766,104.42	81,384,374.09	427,025,488.11	69,251,630.05
存貨跌價準備	125,352,842.71	17,743,492.88	205,686,239.07	39,498,348.55
固定資產減值	545,493,352.56	82,851,973.84	535,333,656.11	81,293,065.06
在建工程減值	5,687,796.54	853,169.49	7,663,012.34	1,149,451.84
無形資產折舊年限稅會差異	1,747,777,825.32	263,102,250.23	1,046,406,237.32	157,024,747.07
於支付時方可抵稅的預提費用	812,772,638.03	146,254,663.14	797,672,942.98	132,205,493.79
合同負債	2,659,756,485.36	398,945,600.67	3,903,264,967.12	585,484,144.84
可抵扣虧損	8,436,763,831.22	1,403,296,590.56	1,995,931,166.34	356,759,669.24
遞延收益	740,675,292.24	126,719,606.05	640,425,397.60	109,161,228.78
股份支付	3,238,641,108.73	507,805,565.31	113,877,914.34	17,458,610.98
使用權資產和租賃負債	400,226,959.54	60,279,992.53	440,684,751.78	66,134,044.49
內部交易產生的未實現利潤	2,284,774,528.26	402,910,682.19	1,114,213,712.65	230,825,282.22
其他	108,642,966.47	23,112,162.73	384,559,164.61	70,870,478.28
合計	21,582,331,731.40	3,515,260,123.71	11,612,744,650.37	1,917,116,195.19

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

18、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

人民幣元

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
固定資產稅法下加速折舊的影響	9,146,087,450.15	1,419,485,450.60	8,332,742,298.65	1,272,442,794.79
金融資產未實現利得	546,117,425.30	133,827,224.80	17,342,098.73	2,601,314.81
非同一控制下企業 合併資產評估增值	111,382,096.18	27,845,524.05	—	—
應收利息	11,744,495.57	2,936,123.90	9,958,015.38	2,489,503.84
合計	9,815,331,467.20	1,584,094,323.35	8,360,042,412.76	1,277,533,613.44

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

人民幣元

項目	2021年12月31日		2020年12月31日	
	遞延所得稅資產 和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額	遞延所得稅資產 和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產(負債)餘額
遞延所得稅資產	(738,642,416.64)	2,776,617,707.07	(733,813,628.82)	1,183,302,566.37
遞延所得稅負債	738,642,416.64	(845,451,906.71)	733,813,628.82	(543,719,984.62)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

人民幣元

項目	2021年12月31日
可抵扣虧損	2,376,161,255.32
合計	2,376,161,255.32

上述未確認可抵扣虧損將於2026年及以後年度到期。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

19、其他非流動資產

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
採購保證金	2,691,573,610.58	—
國補應收款	1,857,548,048.18	874,076,626.60
其他	102,782,530.97	107,518,589.55
合計	4,651,904,189.73	981,595,216.15

20、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
信用借款	3,252,228,029.15	7,382,410,448.24
保證借款(註1)	971,553,522.60	518,892,759.31
質押借款(註2)	880,182,100.00	—
抵押借款(註3)	100,500,000.00	—
合計	5,204,463,651.75	7,901,303,207.55

註1： 本年末保證借款系本公司以保定市長城創業投資有限公司(以下簡稱「長城創投」)作為保證人取得的借款以及本公司之子公司蜂巢動力、蜂巢傳動、蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智能」)、精工揚中、天津歐拉、億新發展有限公司(以下簡稱「億新發展」)以本公司作為保證人取得的借款。

註2： 該質押借款係本公司質押應收票據、本公司之子公司天津歐拉融資租賃有限公司(以下簡稱「天津歐拉」)質押長期應收款，以及本公司之子公司蜂巢動力質押對本公司的應收賬款取得的借款以及報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據取得的貼現款。

註3： 該抵押借款係本公司之子公司河北長征汽車製造有限公司(以下簡稱「長征汽車」)抵押土地使用權取得的借款。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

20、短期借款和長期借款(續)

(2) 長期借款

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
信用借款	6,780,915,097.18	4,468,984,902.75
保證借款(註1)	3,822,369,409.70	5,583,035,130.25
抵押借款(註2)	468,412,010.41	530,000,000.00
質押借款(註3)	288,026,825.25	902,641,018.28
減：一年內到期長期借款	(2,703,563,065.90)	(707,455,843.48)
合計	8,656,160,276.64	10,777,205,207.80

註1： 本年末保證借款系本公司以保定市長城創業投資有限公司(以下簡稱「長城創投」)作為保證人取得的借款以及本公司之子公司蜂巢動力、蜂巢傳動、蜂巢智能轉向系統(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智能」)、精工揚中、天津歐拉、億新發展有限公司(以下簡稱「億新發展」)以本公司作為保證人取得的借款。

註2： 本年末抵押借款係本公司之子公司蜂巢傳動、精誠工科汽車零部件(揚中)有限公司(以下簡稱「精工揚中」)抵押土地使用權取得的借款。

註3： 本年末質押借款係本公司質押應收票據、本公司之子公司天津歐拉質押長期應收款取得的借款。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

21、應付票據

種類	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	26,723,616,328.62	16,527,845,466.47
商業承兌匯票	85,692,493.78	128,230,951.55
合計	26,809,308,822.40	16,656,076,418.02

22、應付賬款

(1) 應付賬款列示

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	36,945,873,207.56	33,054,604,779.30
1至2年	70,874,917.69	79,431,200.20
2至3年	40,520,481.93	34,840,072.32
3年以上	25,813,123.07	16,182,837.18
合計	37,083,081,730.25	33,185,058,889.00

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	未償還或結轉的原因
供應商一	12,472,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商二	9,792,934.82	尚未達到合同約定的付款條件
供應商三	6,965,393.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商四	5,300,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商五	4,825,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
合計	39,355,327.82	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

23、合同負債

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
預收貨款	6,117,998,996.97	7,457,906,810.59
保養服務	944,399,200.40	438,583,123.01
保修服務	254,799,253.21	79,333,040.71
運輸服務	70,706,931.50	52,109,857.76
合計	7,387,904,382.08	8,027,932,832.07

註：

在本年確認的包括在合同負債年初賬面價值的收入

年初合同負債賬面價值中金額人民幣7,840,155,018.22元已於本年度確認為收入。年末合同負債賬面價值將於2022年度確認為收入。

24、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

項目	人民幣元				2021年12月31日
	2020年12月31日	購買子公司增加	本年增加	本年減少	
1、短期薪酬	2,527,738,688.47	1,020,180.35	12,724,315,932.35	(12,049,965,648.40)	3,203,109,152.77
2、離職後福利－設定提存計劃	2,914,226.74	—	771,897,516.96	(762,705,405.43)	12,106,338.27
合計	2,530,652,915.21	1,020,180.35	13,496,213,449.31	(12,812,671,053.83)	3,215,215,491.04

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

24、應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

					人民幣元
項目	2020年12月31日	購買子公司增加	本年增加	本年減少	2021年12月31日
一、工資、獎金、津貼和補貼	2,224,616,977.94	1,012,932.73	9,851,473,605.61	(9,266,701,172.54)	2,810,402,343.74
二、職工福利費	164,255,673.17	—	849,633,898.81	(842,109,815.05)	171,779,756.93
三、職工獎勵及福利基金	280,505.14	—	—	—	280,505.14
四、社會保險費	2,998,934.14	—	406,972,207.33	(403,991,396.63)	5,979,744.84
其中：醫療保險費	2,632,158.36	—	369,279,020.55	(366,698,165.85)	5,213,013.06
工傷保險費	32,590.90	—	32,091,122.32	(31,735,066.97)	388,646.25
生育保險費	334,184.88	—	5,602,064.46	(5,558,163.81)	378,085.53
五、住房公積金	1,364,747.02	—	245,072,545.99	(244,536,718.21)	1,900,574.80
六、工會經費	12,813,354.92	7,247.62	32,298,729.80	(29,910,414.45)	15,208,917.89
七、職工教育經費	1,677,597.94	—	14,552,345.40	(11,760,102.82)	4,469,840.52
八、勞務費	119,730,898.20	—	1,324,312,599.41	(1,250,956,028.70)	193,087,468.91
合計	2,527,738,688.47	1,020,180.35	12,724,315,932.35	(12,049,965,648.40)	3,203,109,152.77

(3) 設定提存計劃

					人民幣元
項目	2020年12月31日	本年增加	本年減少		2021年12月31日
1、基本養老保險	3,535,599.00	740,103,126.12	(730,942,196.90)		12,696,528.22
2、失業保險費	(621,372.26)	31,794,390.84	(31,763,208.53)		(590,189.95)
合計	2,914,226.74	771,897,516.96	(762,705,405.43)		12,106,338.27

本集團的僱員參加由當地政府經營的養老金計劃，該計劃要求本集團按員工工資的一定百分比供款。除每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

本集團2021年度，應繳存基本養老保險人民幣740,103,126.12元(2020年：人民幣400,486,235.19元)；應繳存失業保險人民幣31,794,390.84元(2020年：人民幣18,460,581.40元)。於2021年12月31日，本集團有人民幣12,696,528.22元(2020年12月31日：人民幣3,535,599.00元)應繳存基本養老保險費用尚未繳存。有關應繳存費用已於報告期後支付。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

25、應交稅費

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
增值稅	803,816,056.10	732,429,081.95
消費稅	968,714,213.93	1,071,983,685.43
企業所得稅	716,794,706.13	777,547,545.22
個人所得稅	32,598,227.38	17,933,613.64
城市維護建設稅	81,078,368.12	59,119,440.12
教育費附加	47,957,182.50	50,351,545.44
印花稅	46,115,748.96	25,422,843.56
房產稅	5,143,960.62	2,442,800.18
其他	115,891,802.42	48,560,381.06
合計	2,818,110,266.16	2,785,790,936.60

26、其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
工程款	1,154,176,732.06	1,008,473,684.74
設備款	1,148,640,207.01	1,062,552,430.27
保證金	686,713,723.67	696,242,630.93
限制性股票回購義務	641,218,321.00	200,579,316.00
與預收貨款相關的銷項稅額	803,721,619.10	951,189,559.38
其他	432,623,920.83	197,931,664.29
合計	4,867,094,523.67	4,116,969,285.61

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

27、一年內到期的非流動負債

項目	附註	人民幣元	
		2021年12月31日	2020年12月31日
一年內到期的長期借款	(六)20	2,703,563,065.90	707,455,843.48
一年內到期的應付債券	(六)29	813,140,234.65	—
一年內到期的租賃負債	(六)30	151,161,966.51	184,478,748.87
合計		3,667,865,267.06	891,934,592.35

28、其他流動負債

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
短期應付債券	—	2,024,547,945.20
預提的廣告及媒體服務費	1,177,355,063.06	1,107,100,281.68
預提的售後保修費	1,102,102,977.25	922,892,133.49
預提的技術開發支出	163,012,324.38	141,619,378.21
預提的運輸費	667,637,595.43	140,383,987.95
預提的水電費	86,425,517.98	39,141,648.17
預提的車聯網費用	466,118,426.39	137,027,659.01
其他	880,281,882.08	552,400,480.70
合計	4,542,933,786.57	5,065,113,514.41

短期應付債券的增減變動：

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	計提利息	人民幣元	
								本年償還	年末餘額
20長城汽車SCP001	100.00	2020年5月20日	270天	2,000,000,000.00	2,024,547,945.20	—	5,948,911.98	(2,030,496,857.18)	—
合計	—	—	—	2,000,000,000.00	2,024,547,945.20	—	5,948,911.98	(2,030,496,857.18)	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

29、應付債券

(1) 應付債券

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
資產支持證券	1,074,462,180.99	—
可轉換公司債券	3,214,954,734.68	—
減：一年內到期的應付債券	(813,140,234.65)	—
合計	3,476,276,681.02	—

(2) 應付債券的增減變動

債券名稱	面值	發行日期	債券期限	發行金額	2020年		溢價折攤銷及		本年償還/轉股	減：一年內到期的應付債券	2021年12月31日
					12月31日	本年發行	按面值計提利息	其他			
21歐拉1A(註1)	100.00	27/01/2021	454天	407,000,000.00	—	407,000,000.00	7,157,422.22	(6,748,060.00)	(354,252,800.00)	(53,156,562.22)	—
21歐拉2A(註1)	100.00	13/04/2021	834天	930,000,000.00	—	930,000,000.00	20,022,618.78	(16,182,000.00)	(378,231,000.00)	(402,639,691.86)	152,969,926.92
21歐拉3A(註1)	100.00	21/10/2021	643天	462,000,000.00	—	462,000,000.00	3,695,999.99	—	—	(357,343,980.57)	108,352,019.42
長汽轉債(註2)	100.00	17/06/2021	2,190天	3,500,000,000.00	—	3,500,000,000.00	3,931,399.67	(288,345,664.99)	(631,000.00)	—	3,214,954,734.68
合計	—	—	—	5,299,000,000.00	—	5,299,000,000.00	34,807,440.66	(311,275,724.99)	(733,114,800.00)	(813,140,234.65)	3,476,276,681.02

註1：

本公司之子公司天津歐拉於2021年1月27日作為發起機構發行人民幣4.07億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2022年4月前償付完畢；天津歐拉於2021年4月13日作為發起機構發行人民幣9.30億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2023年7月前償付完畢；天津歐拉於2021年10月21日作為發起機構發行人民幣4.62億元的固定利率優先級資產支持證券，本集團持有全部次級資產支持證券，優先級資產支持證券將於2023年7月前償付完畢。本集團未終止確認與資產證券化相關的金融資產，並將發行優先級資產支持證券所融款項作為應付債券核算。

註2：

經證監許可[2021]1353號核准，本公司於2021年6月發行票面金額為人民幣100元，面值總額共計人民幣35.00億元A股可轉換公司債券，期限6年。可轉換公司債券票面年利率第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年0.8%、第五年1.5%、第六年2.0%。採用每年付息一次，到期歸還本金和最後一年利息支付方式。本次發行的A股可轉換公司債券轉股期自可轉債發行結束之日(2021年6月17日)起滿6個月後的第一個交易日起至可轉債到期日止，即2021年12月17日至2027年6月9日。在發行日，可轉換公司債券中負債成份按公允價值進行初始確認，發行價格超過初始確認負債成份的部份確認為權益成份。

截至2021年12月31日，累計面值人民幣631,000.00元「長汽轉債」已轉換成公司股票，轉股數量為16,539股。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

30、租賃負債

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
租賃負債	627,067,378.86	679,763,579.36
小計	627,067,378.86	679,763,579.36
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債(附註(六)27)	(151,161,966.51)	(184,478,748.87)
合計	475,905,412.35	495,284,830.49

31、遞延收益

項目	人民幣元				2021年12月31日
	2020年12月31日	收購轉入	本年增加	本年減少	
政府補助	3,461,818,011.07	15,022,483.16	2,813,647,956.74	(2,177,576,103.21)	4,112,912,347.76
合計	3,461,818,011.07	15,022,483.16	2,813,647,956.74	(2,177,576,103.21)	4,112,912,347.76

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

31、遞延收益(續)

涉及政府補助的項目：

類別	2020年12月31日	收購子公司轉入	本年新增補助金額	本年計入 其他收益金額	其他轉出	人民幣元	
						2021年12月31日	與資產相關/ 與收益相關
政府產業政策支持基金	2,152,995,342.01	1,432,015.76	2,581,120,313.79	(417,992,770.66)	(1,317,980,922.24)	2,999,573,978.66	與資產/收益相關
基礎設施建設支持資金	615,534,947.93	—	—	(24,140,175.88)	—	591,394,772.05	與資產相關
軟土地基補貼款	216,608,534.16	11,577,134.06	12,240,000.00	(5,820,760.32)	—	234,604,907.90	與資產相關
新能源汽車檢測平台及 測試試驗場建設項目	—	—	118,000,000.00	(12,205,866.66)	—	105,794,133.34	與資產相關
城建資金	338,927,078.35	—	35,000,000.00	(2,595,592.56)	(327,878,850.68)	43,452,635.11	與資產相關
節能環保增壓直噴汽油機項目	50,833,333.33	—	—	(10,000,000.00)	—	40,833,333.33	與資產相關
110KV變電站項目	24,514,938.68	—	—	(1,176,717.12)	—	23,338,221.56	與資產相關
新技術中心建設設備項目	23,834,736.96	—	—	(13,858,953.44)	—	9,975,783.52	與資產相關
改擴建專家公寓項目	10,000,000.00	—	—	(454,545.45)	—	9,545,454.55	與資產相關
其他	28,569,099.65	2,013,333.34	67,287,642.95	(22,552,941.77)	(20,918,006.43)	54,399,127.74	與資產/收益相關
合計	3,461,818,011.07	15,022,483.16	2,813,647,956.74	(510,798,323.86)	(1,666,777,779.35)	4,112,912,347.76	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

32、股本

人民幣元

項目	年初餘額	本年變動				年末餘額
		發行新股(註1)	可轉債轉股	其他(註1)	小計	
股本	9,175,953,300.00	61,908,539.00	16,539.00	(2,165,100.00)	59,759,978.00	9,235,713,278.00

註1：如附註(十二)所述，根據本集團股權激勵計劃，2021年度，本集團註銷因失效而回購的限制性股票2,165,100股，授予限制性股票33,802,350股，因股票期權行權發行股票28,106,189股。

33、其他權益工具

人民幣元

發行在外的金融工具	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
可轉換公司債券權益工具部份((六)29)	—	336,012,380.39	(60,578.23)	335,951,802.16
合計	—	336,012,380.39	(60,578.23)	335,951,802.16

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

34、資本公積

人民幣元

項目	上年年末餘額	同一控制下 企業合併	調整後年初餘額	本年增加(註)	本年減少	年末餘額
2021年度：						
資本溢價(註1)	1,630,673,880.89	5,640,000.00	1,636,313,880.89	845,922,395.89	(15,083,863.30)	2,467,152,413.48
其他資本公積(註2)	148,636,354.36	—	148,636,354.36	2,359,790,288.09	(103,669,782.30)	2,404,756,860.15
合計	1,779,310,235.25	5,640,000.00	1,784,950,235.25	3,205,712,683.98	(118,753,645.60)	4,871,909,273.63
2020年度：						
資本溢價	1,466,607,789.89	—	1,466,607,789.89	166,152,795.00	(2,086,704.00)	1,630,673,880.89
其他資本公積	(55,356,135.47)	—	(55,356,135.47)	203,992,489.83	—	148,636,354.36
合計	1,411,251,654.42	—	1,411,251,654.42	370,145,284.83	(2,086,704.00)	1,779,310,235.25

註1：資本溢價本年增加系本集團本年度向激勵對象授予限制性股票、激勵對象股票期權行權以及限制性股票解鎖增加人民幣843,910,947.00元，部份「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣621,448.89元，以及同一控制下企業合併取得的子公司合併日前原股東投入資本增加人民幣1,390,000.00元。本年減少系本集團因回購註銷失效的限制性股票減少人民幣7,477,117.00元及支付同一控制下企業合併的對價減少人民幣7,606,746.30元。

註2：其他資本公積本年增加系本集團本年度依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用人民幣1,815,981,886.54元；與股權激勵計劃相關應記入所有者權益的所得稅影響人民幣543,808,401.55元。其他資本公積本年減少系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權減少其他資本公積人民幣103,669,782.30元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

35、庫存股

				人民幣元
項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
與限制性股票回購 義務相關的庫存股	200,773,416.00	571,823,016.00	(130,560,939.50)	642,035,492.50
合計	200,773,416.00	571,823,016.00	(130,560,939.50)	642,035,492.50

註：庫存股本年增加係本集團本年向激勵對象授予限制性股票所致，本年減少係本集團本年向限制性股票持有者分配現金股利及回購註銷失效的限制性股票及限制性股票解鎖所致，詳見附註(十二)。

36、盈餘公積

						人民幣元
項目	上年年末數	同一控制下 企業合併	調整後年初數	本年增加	本年減少	年末數
2021年度：						
法定公積金	5,827,386,126.02	91,794.86	5,827,477,920.88	490,405,233.45	—	6,317,883,154.33
任意公積金	2,855,650.48	—	2,855,650.48	—	—	2,855,650.48
儲備基金	93,354,946.63	—	93,354,946.63	11,573,753.67	—	104,928,700.30
福利企業減免稅金	251,838,024.75	—	251,838,024.75	—	—	251,838,024.75
合計	6,175,434,747.88	91,794.86	6,175,526,542.74	501,978,987.12	—	6,677,505,529.86
2020年度：						
法定公積金	5,411,592,550.81	—	5,411,592,550.81	415,871,363.96	(77,788.75)	5,827,386,126.02
任意公積金	2,855,650.48	—	2,855,650.48	—	—	2,855,650.48
儲備基金	89,384,285.27	—	89,384,285.27	3,970,661.36	—	93,354,946.63
福利企業減免稅金	251,838,024.75	—	251,838,024.75	—	—	251,838,024.75
合計	5,755,670,511.31	—	5,755,670,511.31	419,842,025.32	(77,788.75)	6,175,434,747.88

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤

項目	金額	提取或分配比例
2021年度：		
上年年末未分配利潤	40,994,784,827.03	
調整年初未分配利潤合計數	22,650,887.93	
調整後年初未分配利潤	41,017,435,714.96	
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	6,726,093,883.72	
其他轉入	—	
減：提取法定盈餘公積	(490,405,233.45)	(1)
提取任意盈餘公積	—	
提取儲備基金	(11,573,753.67)	(2)
分派現金股利	(5,338,067,139.10)	(3)
同一控制下企業合併的對價	(8,684,412.37)	
其他	(2,091,350.35)	
年末未分配利潤	41,892,707,709.74	
2020年度：		
年初未分配利潤	38,345,853,094.28	
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	5,362,490,194.32	
盈餘公積轉入	77,788.75	
其他轉入	—	
減：提取法定盈餘公積	(415,871,363.96)	(1)
提取任意盈餘公積	—	
提取儲備基金	(3,970,661.36)	(2)
分派現金股利	(2,293,794,225.00)	
轉作股本的普通股股利	—	
年末未分配利潤	40,994,784,827.03	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

37、未分配利潤(續)

(1) 提取法定盈餘公積

根據公司章程規定，法定盈餘公積金按淨利潤之10%提取。公司法定盈餘公積金累計額超過公司註冊資本50%以上的，可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干規定下，部份法定公積金可轉為公司的股本，但留存的法定公積金餘額不可低於註冊資本的25%。

(2) 提取企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金

本公司之若干子公司為根據原《中華人民共和國中外合資經營企業法》設立的中外合資企業，2021年度根據《中華人民共和國外商投資法》及有關公司章程的規定，對相關子公司延續按中國企業會計準則和有關規定計算的淨利潤為基礎計提企業發展基金、儲備基金及職工獎勵及福利基金，計提比例由董事會及公司章程確定。

(3) 本年股東大會已批准的現金股利

2021年2月24日，本公司2021年第二次臨時股東大會審議並通過《關於2020年前三季度利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配現金股利人民幣0.28元(含稅)，股權登記日2021年3月8日的總股份為9,175,953,300股，現金股利共計人民幣2,569,266,924.00元。

2021年9月17日，本公司2021年第五次臨時股東大會審議並通過《關於公司2021年中期利潤分配方案的議案》，按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，向全體股東每股分配現金股利人民幣0.30元(含稅)。股權登記日2021年10月20日的總股份為9,236,694,732股，共計派發現金股利人民幣2,771,008,419.60元。

本年本集團計入利潤分配的現金股利已剔除對預計未來不可解鎖限制性股票持有者分配的現金股利及註銷限制性股票的股利的影響。

(4) 資產負債表日後決議的利潤分配情況

根據董事會提議，2021年度按公司實施利潤分配時股權登記日的總股本為基礎，擬向全體股東分配截至2021年12月31日止年度現金股利人民幣0.07元(含稅)。上述股利分配方案尚待股東大會批准。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

38、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2021年度		2020年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	133,438,225,699.53	111,918,172,275.67	101,450,975,532.31	84,019,133,283.77
其他業務	2,966,437,339.14	2,449,300,552.22	1,856,631,677.39	1,511,830,471.26
合計	136,404,663,038.67	114,367,472,827.89	103,307,607,209.70	85,530,963,755.03

人民幣元

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	2021年度	2020年度
銷售汽車收入	121,307,150,931.83	92,385,913,305.90
銷售零配件收入	6,872,136,581.69	5,141,001,641.80
提供勞務收入	3,061,219,150.31	2,691,394,442.62
模具及其他收入	2,197,719,035.70	1,232,666,141.99
其他收入	2,852,726,673.03	1,772,405,262.59
與客戶之間的合同產生的收入小計	136,290,952,372.56	103,223,380,794.90
租賃收入	113,710,666.11	84,226,414.80
合計	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70

人民幣元

(3) 分攤至剩餘履約義務的說明

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣14,499,043,247.24元，預計絕大部份將於2022年度確認收入。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

39、税金及附加

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
消費稅	3,073,449,449.75	2,307,456,825.38
城市維護建設稅	430,013,551.95	307,939,176.77
教育費附加	308,891,049.74	265,396,752.45
印花稅	206,087,385.31	151,243,681.16
土地使用稅	66,571,269.50	63,952,662.93
房產稅	140,447,304.01	85,813,022.73
水資源稅	1,473,283.10	2,092,965.00
車船使用稅	454,075.06	524,026.59
其他	6,728,652.19	7,456,974.49
合計	4,234,116,020.61	3,191,876,087.50

40、銷售費用

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
廣告及媒體服務費	2,505,229,482.43	2,170,435,293.67
售後服務費	853,888,569.75	561,424,005.45
工資薪金	698,191,981.76	416,659,827.89
諮詢服務費	97,770,425.76	138,153,205.53
股份支付費用	103,482,494.19	10,683,654.91
港雜費	57,869,786.42	34,246,469.57
差旅費	44,347,025.68	27,514,343.22
其他	831,396,108.73	744,270,025.95
合計	5,192,175,874.72	4,103,386,826.19

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

41、管理費用

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
工資薪金	2,069,406,982.78	1,304,333,045.87
諮詢服務費	288,611,468.29	215,632,479.19
股份支付費用	420,636,744.36	41,169,241.26
修理費	394,923,158.25	319,081,630.90
折舊與攤銷	269,729,194.10	269,617,658.51
辦公費	248,079,003.62	113,552,619.05
業務招待費	19,436,676.72	15,827,384.18
審計費	4,360,947.32	2,933,389.93
其他	327,885,188.00	270,527,141.76
合計	4,043,069,363.44	2,552,674,590.65

42、財務費用

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
利息支出	471,553,850.85	263,150,856.10
其中：租賃負債利息支出	29,823,744.75	20,019,400.50
利息收入	(785,029,211.33)	(666,060,792.21)
匯兌差額	(147,085,707.40)	715,517,727.10
其他	12,253,549.92	84,354,439.26
合計	(448,307,517.96)	396,962,230.25

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

43、其他收益

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
政府補助	1,030,213,935.51	876,997,375.67
個稅手續費返還	8,686,292.24	6,969,350.56
進項稅額加計抵減	8,432,123.42	2,665,703.95
合計	1,047,332,351.17	886,632,430.18

計入其他收益的政府補助：

補助項目	人民幣元		與資產相關／ 與收益相關
	2021年度	2020年度	
遞延收益攤銷	510,798,323.86	448,349,794.73	與資產／收益相關
汽車報廢補貼	387,179,478.88	135,772,779.68	與收益相關
福利企業增值稅即徵即退	44,458,381.44	44,202,504.52	與收益相關
電子電氣系統研發項目專項 扶持資金	25,000,000.00	—	與收益相關
技改專項資金	9,675,600.00	5,600,000.00	與收益相關
工業信息化專項資金	6,653,200.00	—	與收益相關
國家級高技能人才培訓基地補貼	5,837,461.00	5,000,000.00	與收益相關
新興產業、智能化技術改造項目 專項資金	5,421,990.00	—	與收益相關
新能源汽車補貼	1,637,712.85	26,713,263.16	與收益相關
穩崗補貼	1,321,474.89	34,790,701.90	與收益相關
企業穩產促銷發展補貼	—	63,020,000.00	與收益相關
企業結構調整專項獎補貼	—	34,502,300.00	與收益相關
水電費補差	—	30,000,000.00	與收益相關
汽車消費補貼	—	12,400,000.00	與收益相關
蓮池區商務局進口貼息補貼	—	6,698,635.00	與收益相關
蓮池區發展和改革局技術創新補貼	—	5,000,000.00	與收益相關
其他	32,230,312.59	24,947,396.68	與收益相關
政府補助合計	1,030,213,935.51	876,997,375.67	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

44、投資收益

明細情況：

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
權益法核算的長期股權投資收益	1,016,547,758.13	911,946,308.20
處置交易性金融資產取得的投資收益	207,510,228.30	189,505,530.64
終止確認貼現票據損失	(121,514,157.79)	(148,830,557.58)
處置衍生金融工具取得的投資收益	4,909,135.14	—
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	1,656,000.00	294,000.00
處置子公司之淨損益	—	3,469,769.30
合計	1,109,108,963.78	956,385,050.56

本集團投資收益的匯回無重大限制。

本集團無來自上市公司的投資收益。

45、公允價值變動收益(損失)

產生公允價值變動收益(損失)的來源	人民幣元	
	2021年度	2020年度
交易性金融資產		
其中：權益工具	297,323,161.62	167,808,312.00
理財產品	(437,805.52)	1,923,778.14
衍生金融資產／負債	2,364,549.91	(3,023,463.05)
其他非流動金融資產	7,190,968.32	(1,500,000.00)
合計	306,440,874.33	165,208,627.09

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

46、信用減值利得(損失)

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
應收賬款	(61,311,464.70)	9,013,929.83
其他應收款	(9,640,575.74)	(1,568,892.00)
長期應收款(含一年內到期)	(51,448,044.79)	(42,731,965.88)
合計	(122,400,085.23)	(35,286,928.05)

47、資產減值損失

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
一、存貨跌價損失	(357,369,847.48)	(474,214,013.57)
二、固定資產減值損失	(112,696,154.36)	(197,246,103.70)
三、在建工程減值損失	(530,116.37)	(4,936,712.45)
合計	(470,596,118.21)	(676,396,829.72)

48、資產處置收益(損失)

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
資產處置收益(損失)	(27,689,757.55)	(9,199,220.02)
其中：固定資產處置損失	(30,227,943.13)	(51,462,921.52)
在建工程處置收益	37,377.30	26,188,767.09
無形資產處置收益	1,041,484.98	15,453,172.18
使用權資產處置收益	1,459,323.30	621,762.23

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

49、營業外收入

(1) 營業外收入明細如下：

項目	2021年度	2020年度	人民幣元
			計入本年非經常性損益的金額
政府補助	1,020,219,459.94	389,980,260.35	1,020,219,459.94
賠款收入	74,248,903.27	56,434,452.49	74,248,903.27
無法支付的款項	5,785,973.23	5,853,064.64	5,785,973.23
其他	60,540,870.84	41,603,983.04	60,540,870.84
合計	1,160,795,207.28	493,871,760.52	1,160,795,207.28

(2) 計入營業外收入的政府補助：

補助項目	2021年度	2020年度	人民幣元
			與資產相關／與收益相關
產業發展資金	528,870,261.41	335,603,806.19	與收益相關
財政補貼資金	457,286,287.30	30,974,122.56	與收益相關
補貼收入	13,236,792.00	15,366,780.99	與收益相關
其他	20,826,119.23	8,035,550.61	與收益相關
合計	1,020,219,459.94	389,980,260.35	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

50、營業外支出

項目	2021年度	2020年度	人民幣元
			計入本年非經常性損益的金額
捐贈支出	30,658,342.74	11,031,532.55	30,658,342.74
賠款罰款支出	3,898,655.06	1,012,791.72	3,898,655.06
其他	12,903,391.89	6,147,346.81	12,903,391.89
合計	47,460,389.69	18,191,671.08	47,460,389.69

51、所得稅費用

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
當期所得稅費用	1,698,251,008.67	1,307,986,392.30
遞延所得稅費用	(941,163,239.39)	(443,189,229.27)
合計	757,087,769.28	864,797,163.03

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

51、所得稅費用(續)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
利潤總額	7,482,102,287.23	6,227,287,357.35
所得稅率	25%	25%
按25%的稅率計算的所得稅費用	1,870,525,571.81	1,556,821,839.34
稅率調整導致年初遞延所得稅資產／遞延 所得稅負債餘額的變化	37,920,177.16	68,032,505.12
部份公司適用優惠稅率的影響	(386,305,521.84)	(578,009,310.99)
研究開發費用附加扣除額的影響	(660,999,362.54)	(235,935,592.76)
免稅收入的納稅影響	(296,815,333.82)	(228,059,799.58)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(10,675,522.94)	(9,595,844.27)
不可抵扣費用的納稅影響	41,672,229.16	23,481,928.59
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	161,765,532.29	268,061,437.58
合計	757,087,769.28	864,797,163.03

52、淨利潤

本集團的淨利潤乃經扣除(計入)以下各項：

項目	附註	人民幣元	
		2021年度	2020年度
固定資產折舊		3,908,862,837.23	3,785,222,881.52
投資性房地產折舊及攤銷	(六) 12	19,234,197.45	74,250,617.58
無形資產攤銷		1,384,071,952.37	922,044,084.08
使用權資產折舊	(六) 15	216,158,856.80	52,106,508.20
折舊與攤銷合計		5,528,327,843.85	4,833,624,091.38
資產處置損失	(六) 48	27,689,757.55	9,199,220.02
投資性房地產租金收入		(58,037,611.56)	(43,262,521.96)
職工薪酬費用		10,656,808,129.56	7,732,919,454.06
研發費用		4,489,565,228.62	3,067,479,582.21
存貨跌價損失	(六) 7	357,369,847.48	474,214,013.57

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

53、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益的計算過程

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，扣除當期分配給預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數（不包含限制性股票的股數）計算。

項目	2021年度	2020年度
基本每股收益(元/股)	0.73	0.59

(2) 稀釋每股收益的計算過程

稀釋每股收益以全部稀釋性潛在普通股均已轉換為假設，以調整後歸屬於母公司股東的當期淨利潤除以調整後的當期發行在外普通股加權平均數計算。

項目	2021年度	2020年度
稀釋每股收益(元/股)	0.73	0.58

54、其他綜合收益

人民幣元

項目	2020年 12月31日	本年所得稅前 發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	本年發生額 減： 所得稅費用	稅後歸屬於 母公司所有者	稅後歸屬於 少數股東	2021年 12月31日
不能重分類進損益的							
其他綜合收益							
其中：重新計量設定受益							
計劃淨負債的變動	(5,496,728.08)	—	—	—	—	—	(5,496,728.08)
其他權益工具投資公允							
價值變動	—	519,096,110.00	—	(129,774,027.50)	389,322,082.50	—	389,322,082.50
以後將重分類進損益的							
其他綜合收益							
其中：分類為以公允價值							
計量且其變動計入其他							
綜合收益的金融資產公							
允價值變動	(311,054,327.39)	158,632,842.36	—	(23,794,926.36)	134,837,916.00	—	(176,216,411.39)
外幣財務報表折算差額	(266,311,054.50)	(188,667,850.81)	—	—	(188,667,850.81)	—	(454,978,905.31)
其他綜合收益合計	(582,862,109.97)	489,061,101.55	—	(153,568,953.86)	335,492,147.69	—	(247,369,962.28)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、現金流量表項目註釋

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
政府補助	4,319,682,822.89	3,546,635,720.59
利息收入	437,663,080.08	305,118,746.63
賠款(罰款)收入	74,369,783.06	55,287,592.74
其他	69,015,965.62	42,057,369.36
合計	4,900,731,651.65	3,949,099,429.32

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
廣告及媒體服務費	2,188,513,553.48	1,853,833,884.36
技術開發支出	1,394,889,182.94	1,009,464,085.30
售後服務費及修理費	1,079,869,896.03	482,481,717.90
運輸費及港雜費	939,767,502.04	222,010,335.05
諮詢服務費	614,146,755.76	353,785,684.72
金融服務費	397,100,138.62	138,993,678.95
融資租賃款	308,279,882.30	2,342,720,060.03
業務招待費及辦公費	254,366,724.69	144,571,124.50
差旅費	44,060,970.84	27,514,343.22
其他	143,708,139.13	224,734,436.55
合計	7,364,702,745.83	6,800,109,350.58

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

55、現金流量表項目註釋(續)

(3) 收到其他與投資活動有關的現金

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
收回對外借款	259,648,333.33	—
收回履約保證金	85,030,000.00	85,030,000.00
合計	344,678,333.33	85,030,000.00

(4) 支付其他與投資活動有關的現金

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
往來款	—	89,075,000.00
合計	—	89,075,000.00

(5) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2021年度	人民幣元
		2020年度
受限銀行存款的增加	4,142,733,393.21	50,892,234.88
租賃負債的減少	289,322,501.58	72,882,850.98
同一控制下企業合併	16,291,158.67	—
可轉換債券發行費用	12,749,000.00	—
回購庫存股	8,193,642.70	2,551,104.00
合計	4,469,289,696.16	126,326,189.86

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	2021年度	人民幣元 2020年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	6,725,014,517.95	5,362,490,194.32
加：資產減值準備	470,596,118.21	676,396,829.72
信用減值損失	122,400,085.23	35,286,928.05
固定資產折舊	3,908,862,837.23	3,785,222,881.52
使用權資產折舊	216,158,856.80	52,106,508.20
無形資產攤銷	1,384,071,952.37	922,044,084.08
長期待攤費用攤銷	65,202,909.15	44,497,209.84
投資性房地產折舊及攤銷	19,234,197.45	74,250,617.58
公允價值變動收益	(306,440,874.33)	(165,208,627.09)
資產處置損失(減：收益)	27,689,757.55	9,199,220.02
遞延收益攤銷	(510,798,323.86)	(448,349,794.73)
財務費用	148,741,665.70	405,637,503.85
投資損失(減：收益)	(1,230,623,121.57)	(1,105,215,608.14)
遞延所得稅資產減少(減：增加)	(1,207,628,010.35)	(497,494,553.92)
遞延所得稅負債增加(減：減少)	266,464,770.96	54,305,324.65
存貨的減少(減：增加)	(7,043,251,680.86)	(1,818,874,499.26)
經營性應收項目的減少(減：增加)	15,290,235,601.65	(23,807,060,559.48)
經營性應付項目的增加(減：減少)	15,906,643,189.46	21,488,121,352.29
股份支付費用	1,063,098,797.39	113,877,914.34
經營活動產生的現金流量淨額	35,315,673,246.13	5,181,232,925.84
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	229,129,896.37	214,751,899.88
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	27,907,854,151.86	13,591,491,005.23
減：現金及現金等價物的年初餘額	13,591,491,005.23	8,777,231,585.64
現金及現金等價物淨增加額	14,316,363,146.63	4,814,259,419.59

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

56、現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
本年處置子公司於本年收到的現金或現金等價物	—	706,648,600.00
其中：重慶創伴企業管理有限公司	—	656,648,600.00
（以下簡稱「重慶創伴」）	—	—
深圳長城汽車銷售有限公司	—	50,000,000.00
（以下簡稱「深圳長城銷售」）	—	—
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	—	1,668,980.32
其中：重慶創伴	—	500,000.00
深圳長城銷售	—	1,168,980.32
處置子公司收到的現金淨額	—	704,979,619.68

(3) 現金和現金等價物的構成

項目	2021年12月31日	人民幣元
		2020年12月31日
一、現金	27,907,854,151.86	13,591,491,005.23
其中：庫存現金	1,144,796.85	183,924.63
可隨時用於支付的銀行存款	27,906,709,355.01	13,591,307,080.60
二、年末現金及現金等價物餘額	27,907,854,151.86	13,591,491,005.23

57、所有權或使用權受到限制的資產

項目	年末賬面價值	受限原因	人民幣元
貨幣資金	5,139,706,777.50	銀行承兌匯票保證金、信用證保證金、保函保證金及其他	
應收票據	1,040,398,787.23	用於開具應付票據及借款	
應收款項融資	22,637,664,618.81	用於借款	
無形資產	78,301,600.00	用於借款和資產支持證券	
長期應收款	911,964,985.50		
合計	29,808,036,769.04		

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

58、外幣貨幣性項目

項目	年末外幣餘額	折算匯率	人民幣元 年末折算人民幣餘額
貨幣資金			
其中：美元	66,326,603.55	6.3757	422,878,526.24
人民幣	163,397,979.60	1.0000	163,397,979.60
歐元	7,556,226.33	7.2197	54,553,687.21
日元	92,067,479.24	0.0554	5,100,538.35
澳元	1,082,179.71	4.6220	5,001,834.62
英鎊	25,924.46	8.6064	223,116.28
港幣	45,688.12	0.8176	37,354.61
新加坡元	311.00	4.7179	1,467.27
盧布	572.51	0.0855	48.95
韓元	7,057.20	0.0054	38.11
泰銖	129.95	0.1912	24.85
應收賬款			
其中：美元	102,920,976.00	6.3757	656,193,266.71
歐元	4,799,128.59	7.2197	34,648,268.68
人民幣	982,871.59	1.0000	982,871.59
應付賬款			
其中：歐元	2,303,464.56	7.2197	16,630,323.08
美元	3,867,031.20	6.3757	24,655,030.79
日元	5,575,084,886.64	0.0554	308,859,702.72
人民幣	18,821,177.81	1.0000	18,821,177.81
港幣	855,697.59	0.8176	699,618.35
瑞士法郎	611.57	6.9776	4,267.32
其他應付款			
其中：歐元	1,974,248.99	7.2197	14,253,485.43
美元	648,968.01	6.3757	4,137,625.34
日元	66,206,117.33	0.0554	3,667,818.90
蘭特	1,355,096.57	0.4004	542,580.67
人民幣	26,103,721.49	1.0000	26,103,721.49
長期借款			
其中：歐元	144,366,841.86	7.2197	1,042,285,288.18
美元	84,721,041.97	6.3757	540,155,947.29

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(六) 合併財務報表項目註釋(續)

58、外幣貨幣性項目(續)

項目	年末外幣餘額	折算匯率	人民幣元 年末折算人民幣餘額
其他應付款			
其中：歐元	1,974,248.99	7.2197	14,253,485.43
美元	648,968.01	6.3757	4,137,625.34
日元	66,206,117.33	0.0554	3,667,818.90
蘭特	1,355,096.57	0.4004	542,580.67
人民幣	26,103,721.49	1.0000	26,103,721.49
長期借款			
其中：歐元	144,366,841.86	7.2197	1,042,285,288.18
美元	84,721,041.97	6.3757	540,155,947.29
交易性金融資產			
其中：澳元	89,600,000.00	4.6220	414,131,200.00

(七) 合併範圍的變更

1、非同一控制下企業合併

(1) 本年發生的以收購子公司形式收購資產及非同一控制下企業合併

被購買方名稱	股權 取得時點	股權 取得成本	股權取得 比例(%)	股權 取得方式	購買日	購買日的 確定依據	購買日至 期末被購 買方的收入	購買日至 期末被購 買方的淨利潤
老友保險經紀有限公司 (以下簡稱「老友保險」)	2021年6月2日	36,481,877.24	100.00	現金	2021年6月2日	註1	929,556.45	(1,322,063.05)
長征汽車	2021年11月24日	920,000,000.00	100.00	現金	2021年11月24日	註2	(186,695.73)	(62,181,175.32)

註1：本集團根據企業會計準則解釋第13號經修訂的業務的定義判斷老友保險不構成業務，購買日為購買方實際取得被購買方相關資產組合控制權的日期。

註2：購買日為購買方實際取得被購買方控制權的日期，即被購買方的財務、生產經營決策等相關活動的控制權轉移給購買方的日期。

(2) 合併成本及商譽

合併成本	老友保險	人民幣元 長征汽車
現金	36,481,877.24	920,000,000.00
合併成本合計	36,481,877.24	920,000,000.00
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	36,481,877.24	892,236,640.23
合併成本與取得的可辨認淨資產公允價值 份額之間的差額／商譽	—	27,763,359.77

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

1、 非同一控制下企業合併(續)

(3) 被購買方於購買日可辨認資產、負債

人民幣元

項目	老友保險(註1)		長征汽車(註2)	
	購買日公允價值	購買日賬面價值	購買日公允價值	購買日賬面價值
流動資產	11,781,877.24	11,781,877.24	381,525,846.28	396,906,787.38
非流動資產	24,796,542.69	81,535.10	828,086,091.01	716,703,994.83
流動負債	96,542.69	96,542.69	267,085,662.76	267,085,662.76
非流動負債	—	—	50,289,634.30	60,089,932.65
淨資產	36,481,877.24	11,766,869.65	892,236,640.23	786,435,186.80
減：少數股東權益	—	—	—	—
取得的淨資產	36,481,877.24	11,766,869.65	892,236,640.23	786,435,186.80

註1：可辨認資產、負債公允價值按市場法評估確定。

註2：可辨認資產、負債公允價值參照資產基礎法評估確定。

(4) 被購買方於2020年12月31日可辨認資產、負債賬面價值

人民幣元

	老友保險 賬面價值	長征汽車 賬面價值
流動資產	10,883,533.91	388,071,275.07
非流動資產	1,071,260.87	567,754,144.95
流動負債	107,319.69	453,707,922.50
非流動負債	—	355,934,645.24
淨資產	11,847,475.09	146,182,852.28

註：被購買方於2020年12月31日可辨認資產、負債公允價值無法可靠獲取。

(5) 被購買方自購買日至合併當期期末的經營成果及現金流量

人民幣元

	老友保險	長征汽車
營業收入	929,556.45	(186,695.73)
營業成本及費用	2,289,340.53	12,556,204.11
虧損總額	(1,358,028.91)	(62,181,175.32)
淨虧損	(1,322,063.05)	(62,181,175.32)
經營活動現金淨流量	53,349.47	(9,901,380.25)
現金及現金等價物淨增加(減少)額	34,038,616.11	(11,297,591.97)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

2、 同一控制下企業合併

(1) 本年發生的同一控制下企業合併

人民幣元

被合併方名稱	企業 合併中 取得的 權益比例	構成同一 控制下企業 合併的依據	合併日	合併日的 確定依據	合併當期期初 至合併日被 合併方的收入	合併當期期初 至合併日 被合併方 的淨利潤	合併當期期初 至合併日被 合併方的經營 活動現金淨流量	比較期間 被合併方 的收入	比較期間 被合併方 的淨利潤
如果科技有限公司(以下簡稱「如果科技」)	100.00	註1	2021年9月23日	註2	—	—	—	不適用	不適用
天津初戀數聚信息科技有限公司(以下簡稱「天津初戀數聚」)	100.00	註1	2021年10月18日	註2	14,463,036.98	2,651,076.26	(775,482.70)	519.41	(307,193.86)
雲視車聯科技有限公司(以下簡稱「雲視車聯」)	100.00	註1	2021年11月26日	註2	14,497,236.91	(9,923,349.93)	(10,039,317.73)	1,178,259.80	917,948.60

註1： 本公司與如果科技、天津初戀數聚、雲視車聯合併前後均受最終控股股東最終控制且該控制並非暫時性的。

註2： 合併日為本公司實際取得對被合併方控制權的日期。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

2、 同一控制下企業合併(續)

(1) 本年發生的同一控制下企業合併(續)

被合併方基本信息：

如果科技於2021年2月22日註冊成立，業務性質為工程技術研究和試驗發展。2021年9月，本公司以人民幣0.00元收購如果科技原股東唐海峰持有的如果科技10%的股權，以人民幣0.00元收購如果科技原股東魏建軍持有的如果科技90%的股權，本次收購完成後，本公司直接持有如果科技100%的股權。截至收購日，如果科技尚未開展業務。

天津初戀數聚於2020年4月1日註冊成立，業務性質為網絡與信息安全軟件開發。2021年10月，本公司以人民幣7,606,746.30元收購由最終控股股東控制的保定市長城控股集團有限公司(以下簡稱「長城控股」)間接控制的天津初戀數聚100%的股權，本次收購完成後，本公司直接持有天津初戀數聚100%的股權。

雲視車聯於2020年5月12日註冊成立，業務性質為技術服務與計算機系統服務。2021年11月，本公司之子公司如果科技以人民幣8,684,412.37元收購長城控股間接控制的雲視車聯100%的股權，本次收購完成後，本公司間接持有雲視車聯100%的股權。

(2) 合併成本

合併成本	人民幣元		
	如果科技	天津初戀數聚	雲視車聯
— 現金	—	7,606,746.30	8,684,412.37

(3) 合併日被合併方的資產、負債的賬面價值

	人民幣元					
	如果科技		天津初戀數聚		雲視車聯	
	合併日	上年年末	合併日	上年年末	合併日	上年年末
資產	—	不適用	8,541,469.55	5,596,708.84	10,484,895.70	19,414,888.18
負債	—	不適用	1,258,937.50	263,902.70	4,490,297.03	3,496,939.58
淨資產	—	不適用	7,282,532.05	5,332,806.14	5,994,598.67	15,917,948.60
減：少數股東權益	—	不適用	—	—	—	—
取得的淨資產	—	不適用	7,282,532.05	5,332,806.14	5,994,598.67	15,917,948.60

3、 處置子公司

本年未發生處置子公司的情形。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

4、其他原因的合併範圍變動

本年新設子公司的情况：

名稱	成立時間
三亞佳尚管理服務有限公司(以下簡稱「三亞佳尚」)	2021年1月
曼德汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「荊門曼德」)	2021年2月
天津長城投資有限公司(以下簡稱「天津長城投資」)	2021年2月
歐拉智行(重慶)科技有限公司(原重慶長城汽車銷售服務有限公司) (以下簡稱「歐拉智行」)	2021年4月
精誠工科汽車零部件(荊門)有限公司(以下簡稱「精工荊門」)	2021年5月
張家港長城汽車研發有限公司(以下簡稱「張家港研發」)	2021年5月
長城汽車巴西有限公司(以下簡稱「巴西長城」)	2021年6月
蜂巢動力系統(江西)有限公司(以下簡稱「蜂巢動力江西」)	2021年7月
沙龍機甲科技	2021年8月
長城靈魂科技有限公司(以下簡稱「靈魂科技」)	2021年8月
重慶度勢科技有限公司(以下簡稱「重慶度勢科技」)	2021年9月
如果科技(邢台)有限公司(以下簡稱「如果科技邢台」)	2021年9月
保定飛翼汽車科技有限公司(以下簡稱「飛翼汽車科技」)	2021年9月
廣州智行汽車銷售有限公司(以下簡稱「廣州智行銷售」)	2021年10月
長城荷蘭投資控股有限公司(以下簡稱「荷蘭控股公司」)	2021年10月
自信智行科技有限公司(以下簡稱「自信智行」)	2021年10月
諾博汽車橡塑(安徽)有限公司(以下簡稱「諾博橡塑安徽」)	2021年10月

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(七) 合併範圍的變更(續)

4、 其他原因的合併範圍變動(續)

本年新設子公司的情況：(續)

名稱	成立時間
坦克智行(重慶)科技有限公司(以下簡稱「坦克智行重慶」)	2021年10月
如果智行科技(北京)有限公司(以下簡稱「如果智行」)	2021年11月
上饒諾博汽車零部件有限公司(以下簡稱「上饒諾博」)	2021年11月
精誠工科(重慶)貿易有限公司(以下簡稱「精誠工科貿易」)	2021年11月
蜂巢智馭汽車科技(江蘇)有限公司(以下簡稱「蜂巢智馭江蘇」)	2021年11月
重慶長城汽車技術有限公司(以下簡稱「重慶長城」)	2021年11月
曼德優創(重慶)貿易有限公司(以下簡稱「曼德優創」)	2021年11月
曼德商務與技術有限責任公司(以下簡稱「曼德商務」)	2021年11月
上饒曼德汽車零部件有限公司(以下簡稱「上饒曼德」)	2021年12月
諾博(重慶)貿易有限公司(以下簡稱「諾博貿易重慶」)	2021年12月
上饒精誠工科汽車零部件有限公司(以下簡稱「上饒精誠工科」)	2021年12月
諾博汽車科技南京有限公司(以下簡稱「諾博汽車科技南京」)	2021年12月

本年無註銷子公司。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益

1、 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

投資成立的子公司

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
保定長城華北汽車有限責任公司 (以下簡稱「長城華北」)	有限責任公司	高碑店市	高碑店市	汽車零配件製造	100.00	—
保定格瑞	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
保定市諾博橡膠製品有限公司 (以下簡稱「保定諾博」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
北京格瑞特汽車零部件有限公司 (以下簡稱「北京格瑞特」)	有限責任公司	北京市	北京市	汽車零配件製造	100.00	—
保定長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「長城銷售」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車市場推廣及銷售	20.18	79.82
泰德科貿有限公司 (以下簡稱「泰德科貿」)	—	香港	香港	投融資服務	100.00	—
曼德電子	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
天津精益	有限責任公司	天津開發區	天津開發區	汽車零配件製造	100.00	—
保定市長城螞蟻物流有限公司 (以下簡稱「長城螞蟻」)	有限責任公司	保定市	保定市	物流及日常貨物運輸服務	100.00	—
寧夏長城汽車租賃有限公司 (以下簡稱「寧夏租賃」)	有限責任公司	銀川經濟技術開發區	銀川經濟技術開發區	房屋租賃	100.00	—
保定長城再生資源利用有限公司 (以下簡稱「長城再生資源」)	有限責任公司	保定市	保定市	廢舊物資加工回收銷售	100.00	—
保定市精工汽車模具技術有限公司 (以下簡稱「精工模具」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車模具的研發	100.00	—
日照魏牌汽車有限公司 (原日照威奕汽車有限公司) (以下簡稱「日照魏牌」)	有限責任公司	日照市	日照市	汽車整車製造	100.00	—
北京長城東晟商務諮詢有限公司 (以下簡稱「長城東晟」)	有限責任公司	北京市	北京市	經濟信息諮詢	—	100.00
上海沙龍智行實業有限公司 (以下簡稱「上海沙龍」)	有限責任公司	上海市	上海市	汽車技術研發、技術諮詢	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
哈弗汽車澳大利亞有限公司 (以下簡稱「哈弗澳大利亞」)	—	澳大利亞	澳大利亞	汽車銷售	38.50	61.50
俄羅斯哈弗汽車有限責任公司	—	俄羅斯	俄羅斯	汽車銷售	—	100.00
澳大利亞森友斯科貿有限公司	—	澳大利亞	澳大利亞	汽車銷售	—	100.00
俄羅斯哈弗汽車製造有限責任公司 (以下簡稱「俄羅斯製造」)	—	俄羅斯	俄羅斯	汽車製造	65.05	34.95
哈弗汽車南非有限公司 (以下簡稱「哈弗南非」)	—	南非	南非	汽車銷售	100.00	—
保定長城報廢汽車回收拆解有限公司(以下簡稱「報廢拆解」)	有限責任公司	保定市	保定市	報廢機動車回收(拆解)	100.00	—
長城日本技研株式會社	—	日本橫濱	日本橫濱	汽車及汽車零部件的 研發、設計	—	100.00
長城汽車歐洲技術中心有限公司 (以下簡稱「歐洲技術中心」)	—	德國	德國	汽車及汽車零部件的 研發、設計	100.00	—
長城印度研發私人有限公司 (以下簡稱「印度研發」)	—	印度	印度	汽車及汽車零部件的 研發、設計	99.90	0.10
棗欣融資租賃有限公司 (以下簡稱「棗欣融資租賃」)	有限責任公司	保定市	保定市	融資租賃業務	75.00	25.00
美國哈弗汽車有限公司 (以下簡稱「美國哈弗有限」)	—	美國	美國	投資平台	100.00	—
美國哈弗汽車科技有限責任公司	—	美國	美國	汽車技術研發	—	100.00
美國哈弗資產管理有限責任公司	—	美國	美國	資產管理	—	100.00
億新科技能源有限公司	—	韓國	韓國	汽車及汽車零部件的 研發、設計	—	100.00
長城汽車奧地利研發有限公司	—	奧地利	奧地利	汽車及汽車零部件的 研發、設計	—	100.00
保定億新諮詢服務有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	科技信息諮詢服務， 貿易諮詢服務	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
廣州長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廣州長城銷售」)	有限責任公司	廣州市	廣州市	汽車銷售	100.00	—
廈門長城汽車銷售有限公司 (以下簡稱「廈門長城銷售」)	有限責任公司	廈門市	廈門市	汽車銷售	100.00	—
重慶零部件	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件銷售	100.00	—
重慶哈弗	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車銷售	100.00	—
天津歐拉	有限責任公司	天津市	天津市	融資租賃業務	75.00	25.00
蜂巢易創科技有限公司 (以下簡稱「蜂巢易創」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100.00	—
精工汽車	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	100.00	—
諾博汽車	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件銷售	100.00	—
諾博橡膠	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	—	100.00
諾博裝飾件	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零部件、 汽車配件製造	—	100.00
重慶精工汽車	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
重慶諾博零部件	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
河北雄安長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「雄安長城」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車研發	100.00	—
蜂巢動力	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	汽車動力系統技術研發	—	100.00
蜂巢傳動	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
蜂巢電驅動系統(江蘇)有限公司 (以下簡稱「蜂巢電驅動」)	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	新能源汽車用電力 驅動系統研發	—	100.00
蜂巢智能	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	汽車智能轉向系統及 其零部件研發	—	100.00
精工揚中	有限責任公司	鎮江市	鎮江市	汽車零部件製造	—	100.00
重慶曼德	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
重慶哈弗物流	有限責任公司	重慶市	重慶市	道路貨物運輸、 倉儲服務等	—	100.00
重慶長城售後	有限責任公司	重慶市	重慶市	提供售後服務	100.00	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					表決權比例(%)	直接 間接
重慶魏牌汽車銷售有限公司 (以下簡稱「重慶魏牌」)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車整車及汽車 零部件銷售	100.00	—
諾創汽車科技(上海)有限公司	有限責任公司	上海市	上海市	汽車零部件技術開發	—	100.00
保定一見啟動汽車銷售服務有限公司 (以下簡稱「保定一見啟動」)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	100.00	—
蜂巢傳動科技	有限責任公司	保定市	保定市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
一見啟動(重慶)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(濟南)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	濟南市	濟南市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
青島一見啟動汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	青島市	青島市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
棗啟(西安)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	西安市	西安市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(南京)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	南京市	南京市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(東莞)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	東莞市	東莞市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
蘭州一見啟動汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	蘭州市	蘭州市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
棗啟(溫州)汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	溫州市	溫州市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
成都棗啟汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	成都市	成都市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
合肥一見啟動汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	合肥市	合肥市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
昆明米邦汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	昆明市	昆明市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00
鄭州一見啟動汽車銷售服務 有限公司	有限責任公司	鄭州市	鄭州市	汽車銷售；汽車用品及 配件的批發、零售	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
太原一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	太原市	太原市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
蜂巢電驅動科技河北有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	新能源汽車用電力驅動系統研發	—	100.00
蜂巢智能轉向科技河北有限公司	有限責任公司	保定市	保定市	汽車智能轉向系統及其零部件研發	—	100.00
一見啟動(武漢)汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	武漢市	武漢市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
印度哈弗汽車私人有限公司 (以下簡稱「印度哈弗」)	—	印度	印度	汽車銷售	99.90	0.10
南寧一見啟動汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	南寧市	南寧市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
一見啟動(北京)汽車銷售服務有限公司	有限責任公司	北京市	北京市	汽車銷售；汽車用品及配件的批發、零售	—	100.00
諾博汽車零部件(泰州)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
精誠工科汽車零部件(泰州)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
華鼎國際有限公司 (以下簡稱「華鼎國際」)	—	香港	香港	投融資服務	100.00	—
諾博汽車零部件(日照)有限公司	有限責任公司	日照市	日照市	汽車零配件製造	—	100.00
精誠工科汽車零部件(日照)有限公司	有限責任公司	日照市	日照市	汽車零配件製造	—	100.00
長城汽車銷售(泰國)有限公司 (以下簡稱「泰國銷售」)	—	泰國	泰國	汽車銷售	—	100.00
蜂巢智行傳動系統(江蘇)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00
蜂巢蔚領動力科技(江蘇)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車動力系統技術研發	—	100.00
寧陽諾博零部件	有限責任公司	泰安市	泰安市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
上海玥泛信息科技有限公司 (以下簡稱「上海玥泛」)	有限責任公司	上海市	上海市	投資平台	100.00	—
曼德汽車零部件(日照)有限公司	有限責任公司	日照市	日照市	汽車零配件製造	—	100.00
平湖諾博零部件	有限責任公司	嘉興市	嘉興市	汽車零配件製造	—	100.00
蜂巢傳動重慶	有限責任公司	重慶市	重慶市	新能源汽車傳動系統研發	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)	
					表決權比例(%)	
					直接	間接
齊創國際有限公司	—	香港	香港	投融資服務	—	100.00
訊奇國際有限公司	—	香港	香港	投融資服務	—	100.00
玗泛國際有限公司	—	香港	香港	投融資服務	—	100.00
蟻信通科技(天津)有限公司 (以下簡稱「蟻信通」)	有限責任公司	天津市	天津市	成品油批發、銷售	—	100.00
蜂巢動力重慶	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車動力系統技術研發	—	100.00
曼德汽車零部件(泰州)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
曼德光電(泰州)有限公司	有限責任公司	泰州市	泰州市	汽車零配件製造	—	100.00
諾博汽車科技有限公司	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車技術研發諮詢服務	—	100.00
諾博汽車零部件(張家港)有限公司	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車零配件製造	—	100.00
諾博汽車零部件(瀋陽)有限公司	有限責任公司	瀋陽市	瀋陽市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
精誠工科汽車系統(平湖)有限公司	有限責任公司	嘉興市	嘉興市	汽車零配件製造	—	100.00
精誠工科汽車零部件(張家港) 有限公司	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車零配件製造	—	100.00
長城汽車投資控股有限責任公司	—	荷蘭	荷蘭	投資平台	—	100.00
享運科技物流(泰州)有限公司 (以下簡稱「享運物流泰州」)	有限責任公司	泰州市	泰州市	物流及日常貨物運輸服務	—	100.00
享運物流科技(平湖)有限公司	有限責任公司	嘉興市	嘉興市	物流及日常貨物運輸服務	—	100.00
魏牌汽車德國有限責任公司	—	德國	德國	汽車及其零部件的銷售	—	100.00
曼德汽車零部件(泰國)有限公司	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
諾博汽車系統(泰國)有限公司	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
享運物流科技(日照)有限公司	有限責任公司	日照市	日照市	物流及日常貨物運輸服務	—	100.00
上海長城汽車科技有限公司 (以下簡稱「上海汽車科技」)	有限責任公司	上海市	上海市	技術開發和諮詢服務	100.00	—
天津智信融資擔保有限公司 (以下簡稱「天津智信」)	有限責任公司	天津市	天津市	融資擔保業務	100.00	—
諾博汽車零部件(荊門)有限公司	有限責任公司	荊門市	荊門市	汽車零配件製造	—	100.00
精誠工科汽車零部件(泰國) 有限公司	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
菲格智能科技有限公司	有限責任公司	張家港市	張家港市	汽車技術開發和諮詢服務	—	100.00
三亞佳尚(註1)	有限責任公司	三亞市	三亞市	經濟信息諮詢	—	100.00
荊門曼德(註1)	有限責任公司	荊門市	荊門市	汽車零配件製造	—	100.00
天津長城投資(註1)	有限責任公司	天津市	天津市	投資平台	100.00	—
歐拉智行(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車銷售	—	100.00
精工荊門(註1)	有限責任公司	荊門市	荊門市	汽車零配件製造	—	100.00
張家港研發(註1)	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車零部件研發	100.00	—
蜂巢動力江西(註1)	有限責任公司	上饒市	上饒市	汽車零部件研發	—	100.00
沙龍機甲科技(註1)	有限責任公司	北京市	北京市	汽車技術研發諮詢服務	100.00	—
靈魂科技(註1)	有限責任公司	保定市	保定市	摩托車及零部件研發製造	100.00	—
重慶度勢科技(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件研發	—	100.00
如果科技邢台(註1)	有限責任公司	邢台市	邢台市	汽車技術研發諮詢服務	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

投資成立的子公司(續)

子公司全稱	法律形式	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
飛翼汽車科技(註1)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車技術研發諮詢服務	100.00	—
廣州智行銷售(註1)	有限責任公司	廣州市	廣州市	汽車銷售	—	67.06
荷蘭控股公司(註1)	—	荷蘭	荷蘭	汽車銷售	—	100.00
自信智行(註1)	有限責任公司	保定市	保定市	汽車技術研發諮詢服務	100.00	—
諾博橡塑安徽(註1)	有限責任公司	蚌埠市	蚌埠市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
坦克智行重慶(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車銷售	—	100.00
如果智行(註1)	有限責任公司	北京市	北京市	汽車技術研發諮詢服務	—	100.00
上饒諾博(註1)	有限責任公司	上饒市	上饒市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
精誠工科貿易(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零配件銷售	—	100.00
蜂巢智駁江蘇(註1)	有限責任公司	蘇州市	蘇州市	汽車零部件研發	—	100.00
重慶長城(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零部件研發	—	100.00
曼德優創(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零配件銷售	—	100.00
上饒曼德(註1)	有限責任公司	上饒市	上饒市	汽車零部件研發製造	—	100.00
諾博貿易重慶(註1)	有限責任公司	重慶市	重慶市	汽車零配件銷售	—	100.00
上饒精誠工科(註1)	有限責任公司	上饒市	上饒市	汽車零部件及配件製造	—	100.00
諾博汽車科技南京(註1)	有限責任公司	南京市	南京市	汽車零部件研發	—	100.00
曼德商務(註1)	—	德國	德國	汽車零部件的研發	—	100.00
巴西長城(註1)	—	巴西	巴西	汽車整車製造	—	100.00

註1：該等公司係本年新設子公司。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

1、 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

非同一控制下企業合併取得的子公司及以收購子公司形式收購資產：

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
億新發展	—	香港	香港	投資控股	—	100.00
諾博汽車德國控股公司	—	荷蘭	荷蘭	投資控股	—	100.00
諾博汽車系統(德國) 有限責任公司 (原「於伯黑恩諾博 汽車系統有限公司 (德國)」)	—	德國	德國	汽車零配件製造	—	100.00
諾博汽車德國有限責任 公司(以下簡稱 「諾博汽車德國」)	—	德國	德國	投資控股	—	100.00
摩特斯頂棚控股兩合 公司(原「諾博汽車 控股兩合公司」)	—	德國	德國	投資控股	—	100.00
長城汽車泰國	—	泰國	泰國	汽車製造	—	100.00
蜂巢動力系統(泰國) 有限公司	—	泰國	泰國	汽車零配件製造	—	100.00
老友保險	有限責任公司	北京市	北京市	保險經紀	100.00	—
長征汽車	有限責任公司	邢台市	邢台市	汽車製造業	—	100.00

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益 (續)

1、 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的構成 (續)

同一控制下企業合併取得的子公司

子公司全稱	法律形式	主要 經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%) 表決權比例(%)	
					直接	間接
保定億新	有限責任公司	保定市	保定市	汽車零配件製造	100.00	—
常有好車(天津)汽車 進出口有限公司 (以下簡稱「常有好車」)	有限責任公司	天津市	天津市	汽車及零配件銷售	100.00	—
如果科技	有限責任公司	保定市	保定市	汽車工程技術研發 諮詢服務研究和 試驗發展	100.00	—
天津初戀數聚	有限責任公司	天津市	天津市	網絡與信息安全 軟件開發	100.00	—
雲視車聯	有限責任公司	天津市	天津市	技術服務與計算 機系統服務	—	100.00

2、 本年未發生在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

3、 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 重要的合營企業

合營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		對合營企業 投資的會計 處理方法
				直接	間接	
汽車金融	天津市	天津市	汽車金融	98.18	—	權益法

在合營企業的持股比例不同於表決權比例的說明：

依據汽車金融公司章程中約定，該公司的財務、經營決策等相關活動需由董事會表決一致決定，因此，本公司對該公司實施共同控制。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(八) 在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息

	年末餘額／ 本年發生額	人民幣元 年初餘額／ 上年發生額
現金及存放中央銀行款項	390,454,649.01	706,932,065.23
存放同業款項	5,245,582,559.47	3,112,092,387.88
資產合計	48,737,218,273.50	38,796,627,108.88
負債合計	38,827,780,432.60	30,085,110,792.73
少數股東權益	—	—
歸屬於母公司股東權益	9,909,437,840.90	8,711,516,316.15
按持股比例計算的淨資產份額	9,729,086,072.20	8,552,966,719.20
調整事項		
— 其他	(256,773,977.77)	(158,783,997.05)
對合營企業權益投資的賬面價值	9,472,312,094.43	8,394,182,722.15
營業收入	2,575,995,924.69	2,920,527,314.25
所得稅費用	398,680,169.63	332,683,346.36
淨利潤	1,193,982,410.14	1,013,273,675.78
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	1,193,982,410.14	1,013,273,675.78

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險

本集團的金融工具主要包括貨幣資金、交易性金融資產、衍生金融資產／負債、應收賬款、應收票據、應收款項融資、其他應收款、其他流動資產－非銀行金融機構存款、長期應收款、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、借款、應付賬款、應付票據、其他應付款、應付債券等，各項金融工具的詳細情況說明見附註(六)。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

	本年年末數	上年年末數
人民幣元		
金融資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
交易性金融資產	6,046,493,154.78	4,826,193,896.30
衍生金融資產	5,554,185.76	2,271,973.16
其他非流動金融資產	58,247,041.15	24,500,000.00
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益		
應收款項融資	31,499,637,236.45	52,984,556,339.76
其他權益工具投資	813,215,710.00	7,700,000.00
以攤餘成本計量		
貨幣資金	33,047,560,929.36	14,588,464,389.52
應收票據	3,181,930,272.20	—
應收賬款	5,421,996,764.84	3,936,156,908.98
其他應收款	1,121,872,592.52	1,032,243,323.43
其他流動資產－非銀行金融機構存款	7,956,180,947.96	10,372,657,928.59
長期應收款(不含融資租賃款)	839,609,999.76	895,377,648.31
其他非流動資產－採購保證金	2,691,573,610.58	—
金融負債		
以公允價值計量且其變動計入當期損益		
衍生金融負債	1,006,607.03	4,879,853.91
以攤餘成本計量		
短期借款	5,204,463,651.75	7,901,303,207.55
應付票據	26,809,308,822.40	16,656,076,418.02
應付賬款	37,083,081,730.25	33,185,058,889.00
其他應付款	4,867,094,523.67	4,116,969,285.61
其他流動負債	4,542,933,786.57	5,065,113,514.41
一年內到期的非流動負債(不含一年內到期的租賃負債)	3,516,703,300.55	707,455,843.48
長期借款	8,656,160,276.64	10,777,205,207.80
應付債券	3,476,276,681.02	—
其他非流動負債	41,925,752.20	144,549,929.70

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

本集團採用敏感性分析技術分析風險變量的合理、可能變化對當期損益或股東權益可能產生的影響。由於任何風險變量很少孤立的發生變化，而變量之間存在的相關性對某一風險變量的變化的最終影響金額將產生重大作用，因此下述內容是在假設每一變量的變化是獨立的情況下進行的。

1、 風險管理的目標與政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水平，使股東的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線和進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

1.1 市場風險

1.1.1 外匯風險

外匯風險指因匯率變動產生損失的風險。此外，本集團內部公司之間存在外幣計價往來款項餘額，這也使本集團面臨外幣風險。因外匯風險可能對本集團的經營業績產生影響的外幣資產和負債情況列示如下：

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
貨幣資金	651,194,616.09	1,371,070,081.90
交易性金融資產	414,131,200.00	244,394,136.00
應收賬款	696,876,534.03	484,028,321.56
其他應收款	2,533,479,173.35	2,453,592,863.34
應付賬款	(4,302,917,064.72)	(2,029,321,176.53)
其他應付款	(188,353,576.18)	(91,950,695.75)
短期借款	(30,105,270.00)	(358,869,500.00)
長期借款	(1,582,441,235.47)	(4,992,239,449.46)

本集團密切關注匯率變動對本集團外匯風險的影響。除以上項目外，本集團其他金融工具不涉及外匯風險。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析

在其他變量不變的情況下，匯率可能發生的合理變動對當期損益和權益的主要稅前影響如下：

人民幣元

項目	匯率變動	2021年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	105,737,667.16	105,737,667.16
美元	對人民幣減值5%	(105,737,667.16)	(105,737,667.16)
歐元	對人民幣升值5%	(92,005,194.96)	(92,005,194.96)
歐元	對人民幣減值5%	92,005,194.96	92,005,194.96
日元	對人民幣升值5%	(20,391,618.09)	(20,391,618.09)
日元	對人民幣減值5%	20,391,618.09	20,391,618.09
盧布	對人民幣升值5%	25,312,333.79	25,312,333.79
盧布	對人民幣減值5%	(25,312,333.79)	(25,312,333.79)
澳元	對人民幣升值5%	22,091,053.03	22,091,053.03
澳元	對人民幣減值5%	(22,091,053.03)	(22,091,053.03)

註：其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.1 外匯風險(續)

外匯風險敏感性分析(續)

項目	匯率變動	2020年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
美元	對人民幣升值5%	34,444,474.43	34,444,474.43
美元	對人民幣減值5%	(34,444,474.43)	(34,444,474.43)
歐元	對人民幣升值5%	(132,366,802.16)	(132,366,802.16)
歐元	對人民幣減值5%	132,366,802.16	132,366,802.16
日元	對人民幣升值5%	(1,645,635.17)	(1,645,635.17)
日元	對人民幣減值5%	1,645,635.17	1,645,635.17
盧布	對人民幣升值5%	32,642,312.28	32,642,312.28
盧布	對人民幣減值5%	(32,642,312.28)	(32,642,312.28)
澳元	對人民幣升值5%	12,477,396.18	12,477,396.18
澳元	對人民幣減值5%	(12,477,396.18)	(12,477,396.18)

註：其他外幣匯率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響較小。上述匯率變動影響已考慮本集團持有的遠期外匯合同的影響。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險 (續)

1、風險管理的目標與政策 (續)

1.1 市場風險 (續)

1.1.2 利率風險

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率的銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，持續密切關注利率變動對於本集團利率風險的影響。

利率風險敏感性分析

利率風險敏感性分析基於下述假設：市場利率變化影響可變利率金融負債的利息費用。在上述假設的基礎上，在其他變量不變的情況下，利率可能發生的合理變動對當期損益和股東權益的稅前影響如下：

人民幣元

項目	利率變動	2021年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(78,451,892.15)	(78,451,892.15)
長期借款	減少100個基點	78,451,892.15	78,451,892.15
短期借款	增加100個基點	(5,500,000.00)	(5,500,000.00)
短期借款	減少100個基點	5,500,000.00	5,500,000.00

人民幣元

項目	利率變動	2020年度	
		對利潤總額的影響	對股東權益的影響
長期借款	增加100個基點	(106,185,428.68)	(106,185,428.68)
長期借款	減少100個基點	106,185,428.68	106,185,428.68
短期借款	增加100個基點	(19,602,708.15)	(19,602,708.15)
短期借款	減少100個基點	19,602,708.15	19,602,708.15

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

1、 風險管理的目標與政策(續)

1.1 市場風險(續)

1.1.3 其他價格風險

本集團的價格風險主要產生於交易性權益工具投資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產。對於交易性權益工具投資，本集團承擔著證券市場變動的風險。此外，本集團投資了某些非上市權益和產業基金，以作長期戰略用途。本集團密切關注市場變化以降低權益證券投資的價格風險。

如果本集團於本年末持有的上市股票公允價值增加或減少10%而其他所有變量維持不變，本集團於本年末之股東權益的稅前影響會增加或減少人民幣41,413,120.00元。

1.2 信用風險

2021年12月31日，可能引起本集團信用損失的最大信用風險敞口主要來自於合同另一方未能履行義務而導致本集團金融資產產生的損失，具體包括合併資產負債表中已確認的金融資產的賬面金額；對於以公允價值計量的債務工具而言，賬面價值反映了其風險敞口，但並非最大風險敞口，其最大風險敞口將隨著未來公允價值的變化而改變。

本集團僅與具有良好信用記錄的第三方進行交易，且絕大多數銷售交易採用預收款或銀行承兌匯票結算。為降低信用風險，本集團成立了一個小組專門負責確定信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收逾期債務。此外，本集團於每個資產負債表日審核金融資產和合同資產的回收情況，以確保對相關資產計提了充分的預期信用損失準備。

本集團的貨幣資金存放在信用評級較高的銀行，應收銀行承兌匯票的承兌行是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，故貨幣資金及應收銀行承兌匯票具有較低的信用風險。

本集團應收合營企業款項主要為存放於非銀行金融機構的存款，本集團定期監控合營企業的經營業績。集團通過這些實體持有的資產價值以及共同控制這些實體相關活動的權力來控制信用風險。對於其他應收款，管理層根據歷史結算記錄、以往經驗以及合理的支持性前瞻性信息，對其他應收款的可收回性進行定期評估。截至2021年12月31日及2020年12月31日，本集團評估了應收合營企業款項和其他應收款的預期信用損失，沒有重大的信用風險。

於2021年12月31日，本集團對前五大客戶的應收賬款和其他應收款金額前五名單位的詳情參見附註(六)3、6。除此之外，本集團的風險敞口分佈在多個合同方和多個客戶，集團沒有重大的信用集中風險。

於2021年12月31日，本集團應收賬款、其他應收款及應收融資租賃款的信用風險與預期信用損失情況參見附註(六)3、6、10。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險 (續)

1、 風險管理的目標與政策 (續)

1.3 流動性風險

管理流動風險時，本集團保持管理層認為充分的現金及現金等價物並對其進行監控，以滿足本集團經營需要，並降低現金流量波動的影響。本集團管理層對銀行借款的使用情況進行監控並確保遵守借款協議。

於各年末，本集團持有的非衍生金融負債和租賃負債按未折現剩餘合同義務的到期期限分析如下：

人民幣元

	2021年12月31日			
	1年以內	1至5年	5年以上	合計
短期借款	(5,259,266,410.99)	—	—	(5,259,266,410.99)
應付票據	(26,809,308,822.40)	—	—	(26,809,308,822.40)
應付賬款	(37,083,081,730.25)	—	—	(37,083,081,730.25)
其他應付款	(4,867,094,523.67)	—	—	(4,867,094,523.67)
其他流動負債	(4,542,933,786.57)	—	—	(4,542,933,786.57)
長期借款(含1年內到期)	(2,787,334,025.89)	(8,920,611,131.25)	—	(11,707,945,157.14)
租賃負債(含1年內到期)	(158,064,517.21)	(568,341,779.98)	—	(726,406,297.19)
應付債券	(867,478,476.88)	(405,324,403.45)	(3,745,000,000.00)	(5,017,802,880.33)
其他非流動負債	—	(5,006,902.65)	(36,918,849.55)	(41,925,752.20)

人民幣元

	2020年12月31日			
	1年以內	1至5年	5年以上	合計
短期借款	(7,942,888,651.99)	—	—	(7,942,888,651.99)
應付票據	(16,656,076,418.02)	—	—	(16,656,076,418.02)
應付賬款	(33,185,058,889.00)	—	—	(33,185,058,889.00)
其他應付款	(4,116,969,285.61)	—	—	(4,116,969,285.61)
其他流動負債	(5,070,154,610.31)	—	—	(5,070,154,610.31)
長期借款(含1年內到期)	(805,074,526.83)	(11,272,618,446.70)	—	(12,077,692,973.53)
租賃負債(含1年內到期)	(222,169,417.81)	(517,314,499.74)	—	(739,483,917.55)
其他非流動負債	—	(144,549,929.70)	—	(144,549,929.70)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(九) 與金融工具相關的風險(續)

2、資本管理

本集團通過優化負債與股東權益的結構來管理資本，以確保集團內的主體能夠持續經營，並同時最大限度增加股東回報。

本集團的資本結構由本集團的淨債務(附註(六)1、20及29中詳細披露的借款、應付債券與現金和銀行存款餘額抵減後的淨額)和股東權益組成。

本集團並未受制於外部強制性資本管理要求。本集團的管理層定期覆核本集團的資本結構。

(十) 公允價值的披露

1、以公允價值計量的金融資產和金融負債的期末公允價值

本集團的部份金融工具在每一報告期末以公允價值計量。下表就如何確定該等金融工具的公允價值提供了相關信息(特別是，所採用的估值技術和輸入值)。

人民幣元

項目	年末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、 持續的公允價值計量				
（一）以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產	—	—	—	—
1. 交易性金融資產	414,131,200.00	5,632,361,954.78	—	6,046,493,154.78
(1) 理財產品	—	5,632,361,954.78	—	5,632,361,954.78
(2) 權益工具	414,131,200.00	—	—	414,131,200.00
2. 衍生金融資產	—	5,554,185.76	—	5,554,185.76
3. 其他非流動金融資產	—	—	58,247,041.15	58,247,041.15
（二）分類為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	—	—	—	—
1. 應收款項融資	—	31,499,637,236.45	—	31,499,637,236.45
（三）指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	—	—	—	—
1. 其他權益工具投資	—	—	813,215,710.00	813,215,710.00
持續以公允價值計量的資產總額	414,131,200.00	37,137,553,376.99	871,462,751.15	38,423,147,328.14
（一）以公允價值計量且變動計入當期損益的金融 負債	—	—	—	—
1. 衍生金融負債	—	(1,006,607.03)	—	(1,006,607.03)
持續以公允價值計量的負債總額	—	(1,006,607.03)	—	(1,006,607.03)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十) 公允價值的披露(續)

2、 第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

第一層次公允價值計量項目主要係交易性金融資產－權益工具，以公開市場股票價值為依據確定市價。

3、 第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第二層次公允價值計量項目主要係交易性金融資產－理財產品、遠期結售匯合約及應收款項融資－應收票據，公允價值估值技術採用現金流量折現法，輸入值為合同掛鈎標的觀察值、遠期匯率、可觀測利率等。

4、 第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的信息

第三層次公允價值計量項目主要包含其他權益工具投資及其他非流動金融資產。其他權益工具投資及其他非流動金融資產的公允價值估值技術主要參考資產基礎法、市場法。

5、 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除下表所列項目外，本集團管理層認為，2021年12月31日財務報表中按攤餘成本計量的金融資產及金融負債的賬面價值接近該等資產及負債的公允價值。

項目	人民幣元	
	賬面價值 2021年12月31日	公允價值 2021年12月31日
應付債券		
— 可轉換公司債券(註)	3,550,907	5,360,333
— 資產支持證券(含1年以內)	1,074,462	964,307.33

註：可轉換公司債券的賬面價值包括負債成份和權益成份的賬面價值。

可轉換公司債券公允價值為其在活躍市場上未經調整的報價，係第一層次公允價值計量項目。

資產支持證券採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率，係第二層次公允價值計量項目。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易

1、 本公司的母公司情況

公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	人民幣元	
				2021年 12月31日 對本企業的 持股比例(%)	2021年 12月31日 對本企業的 表決權比例(%)
創新長城	保定市	投資	5,000,000,000.00	55.38	55.38

本公司的最終控股股東為魏建軍。

2、 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註(八)。

3、 本公司的合營企業情況

本公司的合營企業情況詳見附註(八)。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

4、 本公司的其他關聯方情況

其他關聯方名稱	其他關聯方與本集團關係
長城控股及其子公司(註) 光束汽車有限公司 (以下簡稱「光束汽車」) 汽車金融((八)、3)	最終控股股東控制的企業 本公司投資的共同經營企業
保定市太行塑鋼門窗有限公司 (以下簡稱「太行塑鋼」) 保定市凱爾康醫療管理有限公司 (以下簡稱「凱爾康醫療」) 保定市蓮池區長城幼兒園 (以下簡稱「長城幼兒園」) 保定市蓮池區長城學校 (以下簡稱「長城學校」) 河北保滄高速公路有限公司 (以下簡稱「保滄高速」) 長城創投	董事、高管擔任除上市公司(本公司)及其控股子公司以外企業董事、高管的企業(除最終控股股東直接或間接控制的公司) 最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業
韓雪娟 保定市長城學校大王店分校 (以下簡稱「大王分校」) 保定市愛和城高級中學有限公司 (以下簡稱「愛和城高中」) 河北保定太行集團有限責任公司 (以下簡稱「太行集團」) 保定市徐水區哈弗城醫療服務有限公司 (以下簡稱「哈弗醫療」) 河北橄欖房地產開發有限公司	其他關聯方(最終控股股東間接控制30%以上的企業) 其他關聯方(最終控股股東間接控制的民辦非企業單位) 其他關聯方(過去12個月內曾屬於最終控股股東間接控制的民辦非企業單位) 其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業) 其他關聯方(最終控股股東擔任董事的企業及最終控股股東間接控制30%以上的企業) 最終控股股東的關係密切的家庭成員 其他關聯方(過去12個月內曾屬於最終控股股東間接控制的民辦非企業單位) 其他關聯方(最終控股股東的關係密切的家庭成員擔任董事及最終控股股東間接控制30%以上的企業) 其他關聯方(最終控股股東的關係密切的家庭成員擔任董事及最終控股股東間接控制30%以上的企業) 其他關聯方(最終控股股東間接控制30%以上的企業)
	最終控股股東的關係密切的家庭成員直接控制的企業

註： 毫末智行既是本集團的聯營企業，也是本集團最終控股股東控制的企業，本集團與毫末智行的關聯交易情況及關聯方應收應付款項包含在與長城控股及其子公司關聯交易情況及關聯方應收應付款項中。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2021年度	2020年度
長城控股及其子公司	購買商品	3,791,143,848.71	1,752,585,626.85
	接受勞務	353,070,431.76	39,160,312.05
	租賃支出及其他	110,328,426.66	14,628,726.27
汽車金融	接受勞務	427,208,790.26	209,032,851.83
光束汽車	接受勞務	27,112,052.72	—
太行塑鋼	購買商品	315,747.90	1,082,939.92
凱爾康醫療	購買商品	1,088.18	—

出售商品／提供勞務情況表：

關聯方	關聯交易內容	人民幣元	
		2021年度	2020年度
長城控股及其子公司	銷售商品	637,712,952.74	210,595,216.97
	提供勞務	71,655,402.84	33,634,310.01
	租賃收入及其他	13,710,792.94	45,792,931.19
光束汽車	銷售商品	88,200,587.52	1,154,541.01
	提供服務	294,127,274.73	227,781,658.11
	提供租賃及其他	343,241.12	1,396,772.27
汽車金融	銷售商品	34,356.51	—
	提供服務	54,922,947.73	49,596,659.04
	提供租賃及其他	556,183.10	614,412.77
長城學校	存款利息收入	326,257,905.60	343,899,154.93
	銷售商品	1,221,279.07	—
	提供服務	—	295.20
長城創投	提供租賃及其他	—	368,353.21
	提供服務	14,972.04	—
	提供租賃及其他	—	10,700.92
長城幼兒園	提供服務	1,556.34	—
保滄高速	提供服務	11,193.95	25,859.34
大王分校	提供服務	—	255.37
愛和城高中	提供服務	—	112.63
太行集團	提供租賃及其他	—	7,834.91
哈弗醫療	提供租賃及其他	—	200.00
韓雪娟	銷售商品	256,460.18	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬

項目名稱	人民幣元	
	2021年度	2020年度
關鍵管理人員薪資	18,360,087.39	21,167,926.90
關鍵管理人員股份支付	7,053,693.05	7,458,111.12

關鍵管理人員指有權利並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的人員。包括董事、總經理、財務總監、主管各項事務的副總經理，以及行使類似政策職能的人員。

(a) 獨立非執行董事薪酬

本年內支付獨立非執行董事酬金如下：

	人民幣千元	
	2021年度	2020年度
馬力輝(註1)	—	27
李萬軍	60	60
吳智傑	136	136
樂英(註2)	60	33
合計	256	256

註1：馬力輝2020年7月辭任本公司獨立非執行董事。

註2：樂英2020年6月委任為本公司獨立非執行董事。

以上獨立非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。於本年無其他應付酬金予獨立非執行董事(2020年：無)。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事

人民幣千元

2021年度	袍金	薪金、津貼 及實物福利	獎金	退休 福利供款	股份支付	總酬金
執行董事：						
魏建軍	—	3,386	2,331	31	—	5,748
王鳳英	—	3,266	2,217	31	—	5,514
楊志娟	—	406	361	—	—	767
非執行董事：						
何平	60	—	—	—	—	60
監事：						
陳彪(註1)	—	146	—	10	1,030	1,186
宗義湘(註2)	17	—	—	—	—	17
劉倩	20	—	—	—	—	20
馬宇博(註3)	4	—	—	—	—	4
盧彩娟(註1)	165	—	138	—	—	303
合計	266	7,204	5,047	72	1,030	13,619

註1：陳彪自2021年5月起不再擔任本公司監事會主席，盧彩娟自2021年5月起擔任本公司監事會主席。

註2：宗義湘自2021年10月起不再擔任本公司獨立監事。

註3：馬宇博自2021年10月起擔任本公司獨立監事。

人民幣千元

2020年度	袍金	薪金、津貼 及實物福利	獎金	退休 福利供款	股份支付	總酬金
執行董事：						
魏建軍	—	3,384	2,333	23	—	5,740
王鳳英	—	3,264	2,219	23	—	5,506
楊志娟	—	392	341	—	—	733
非執行董事：						
何平	60	—	—	—	—	60
監事：						
陳彪	—	345	410	20	—	775
宗義湘	20	—	—	—	—	20
劉倩	20	—	—	—	—	20
合計	100	7,385	5,303	66	—	12,854

獎金根據本集團業績而釐定。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(2) 關鍵管理人員報酬 (續)

(b) 執行董事、非執行董事及監事 (續)

以上執行董事的酬金主要是其作為公司管理人員的服務酬勞。以上非執行董事的酬金是其作為公司董事的服務酬勞。以上監事的酬金是其作為公司監事或作為公司管理人員的服務酬勞。

於本年，董事或監事概無放棄或同意放棄任何酬金，而集團並無支付酬金予董事、監事作為加盟集團或加盟集團後的獎勵或失去工作的補償。

(c) 薪酬最高的前五位

集團五名最高薪僱員中，兩名(2020年：兩名)的薪酬已在上表列示，其餘最高薪僱員三名(2020年：三名)分析如下：

	2021年度	2020年度
薪金、津貼及實物福利	3,545	4,706
獎金	2,009	3,781
退休福利供款	78	68
股份支付	4,480	6,371
合計	10,112	14,926

人民幣千元

薪酬介於下列區間的僱員數量：

	2021年度	2020年度
2,000,001至2,500,000港元(相當於 人民幣1,635,201元至人民幣2,044,000元)	1	1
4,000,001至4,500,000港元(相當於 人民幣3,270,401元至人民幣3,679,200元)	1	—
5,500,001至6,000,000港元(相當於 人民幣4,496,801元至人民幣4,905,600元)	1	—
6,000,001至6,500,000港元(相當於 人民幣4,905,601元至人民幣5,314,400元)	—	1
9,000,001至9,500,000港元(相當於 人民幣7,358,401元至人民幣7,767,200元)	—	1

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

5、關聯交易情況 (續)

(3) 其他關聯交易

(a) 股權交易

本年本集團通過同一控制下企業合併取得如果科技、天津初戀數聚和雲視車聯的控制權，詳見附註(七)2「同一控制下企業合併」。

(b) 於關聯方的存款

於關聯方之存款本金金額變動如下：

關聯方	2020年12月31日	本年收回	本年存款	人民幣元
				2021年12月31日
汽車金融	10,214,100,000.00	(6,041,100,000.00)	3,589,000,000.00	7,762,000,000.00

(c) 關聯方提供的擔保

擔保方	幣種	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	人民幣元
					擔保是否 已經履行完畢
長城創投	人民幣	600,000,000.00	2022年9月16日	2024年9月15日	否
長城創投	人民幣	500,000,000.00	2023年12月28日	2026年12月27日	否

(d) 使用權資產及租賃負債

本年度本集團與關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團確認使用權資產人民幣137,913,878.54元。本年末本集團與關聯方的租賃負債餘額為人民幣171,894,418.90元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項

		人民幣元	
項目	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
應收賬款	長城控股及其子公司	321,926,107.71	70,948,135.28
應收賬款	汽車金融	17,401,187.68	15,022,359.57
應收賬款	光束汽車	295,878,453.27	145,369,654.64
應收賬款	其他關聯方	271,075.28	1,352.76
應收賬款小計：		635,476,823.94	231,341,502.25
其他應收款	長城控股及其子公司	45,048,201.21	2,671,208.90
其他應收款	光束汽車	250,000.00	—
其他應收款小計：		45,298,201.21	2,671,208.90
預付款項	長城控股及其子公司	16,581,699.31	1,374,175.75
預付款項小計：		16,581,699.31	1,374,175.75
應收款項融資	長城控股及其子公司	4,488,371.42	26,039,295.96
應收款項融資小計：		4,488,371.42	26,039,295.96
其他流動資產	汽車金融	7,956,180,947.96	10,372,657,928.59
其他流動資產小計：		7,956,180,947.96	10,372,657,928.59
其他非流動資產	長城控股及其子公司	540,617,386.35	—
其他非流動資產小計：		540,617,386.35	—
應付賬款	長城控股及其子公司	983,478,335.02	477,902,762.45
應付賬款	汽車金融	134,694,545.10	69,582,569.11
應付賬款	光束汽車	27,112,052.72	—
應付賬款	其他關聯方	70.00	132,007.80
應付賬款小計：		1,145,285,002.84	547,617,339.36

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十一) 關聯方及關聯交易 (續)

6、關聯方應收應付款項 (續)

		人民幣元	
項目	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
其他應付款	長城控股及其子公司	4,138,700.96	20,549,123.28
其他應付款	汽車金融	190,924.22	26,681.50
其他應付款	光束汽車	583,072.37	
其他應付款	其他關聯方	212,458.37	431,058.60
其他應付款小計：		5,125,155.92	21,006,863.38
合同負債	長城控股及其子公司	12,774,769.57	88,812,963.71
合同負債	汽車金融	1,525,842.69	39,823.01
合同負債	光束汽車	4,868,230.10	
合同負債小計：		19,168,842.36	88,852,786.72
應付票據	其他關聯方	58,711.35	—
應付票據小計：		58,711.35	—
租賃負債	長城控股及其子公司	171,894,418.90	573,131,597.95
租賃負債小計：		171,894,418.90	573,131,597.95

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十二) 股份支付

1、 股份支付的總體情況

	單位：股	
	限制性股票	股票期權
2020年12月31日	48,684,300.00	86,756,200.00
公司本年授予的各項權益工具總額	33,802,350.00	316,315,000.00
公司本年解鎖／行權的各項權益工具總額	23,998,700.00	28,106,189.00
公司本年失效的各項權益工具總額	2,165,100.00	1,583,583.00
2021年12月31日	56,322,850.00	373,381,428.00
公司年末發行在外的股份期權行權價格的範圍和合同剩餘期限	參見其他說明	參見其他說明
公司年末發行在外的其他權益工具行權價格的範圍和合同剩餘期限	參見其他說明	參見其他說明

其他說明：

根據公司2020年第一次臨時股東大會、2020年第一次H股類別股東會議及2020年第一次A股類別股東會議決議通過的《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃（草案一次修訂稿）及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃實施考核辦法（修訂稿）的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2020年4月27日第六屆董事會第三十四次會議決議通過的《長城汽車股份有限公司關於調整2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》和《長城汽車股份有限公司關於向2020年限制性股票與股票期權激勵計劃激勵對象授予限制性股票或股票期權的議案》（以下簡稱「2020年度股權激勵計劃」），公司於2020年4月27日，以每股人民幣4.37元的價格向激勵對象首次授予5,267.82萬股限制性股票，激勵對象實際認購4,930.35萬股限制性股票。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十二) 股份支付 (續)

1、 股份支付的總體情況 (續)

其他說明：(續)

公司於2021年1月28日第七屆董事會第十三次會議決議通過《長城汽車股份有限公司關於向激勵對象授予預留限制性股票或股票期權的議案》，並於2021年3月12日第七屆董事會第十四次會議決議通過《長城汽車股份有限公司關於調整公司2020年限制性股票與股票期權激勵計劃預留授予限制性股票授予價格的議案》。公司於2021年1月28日，以每股人民幣20.8元的價格向激勵對象預留授予874.8萬股限制性股票，激勵對象實際認購114.92萬股限制性股票。

根據公司2021年第四次臨時股東大會、2021年第二次H股類別股東會議及2021年第二次A股類別股東會議審議通過的《關於長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃(草案)及其摘要的議案》、《長城汽車股份有限公司2021年限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》、《關於長城汽車股份有限公司2021年股票期權激勵計劃實施考核辦法的議案》、《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》和《關於提請股東大會授權董事會及其授權人士全權辦理公司2021年股票期權激勵計劃相關事宜的議案》，以及公司於2021年7月22日第七屆董事會第二十三次會議及第七屆監事會第二十一次會議審議通過的《長城汽車股份有限公司關於向2021年限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票及向2021年股票期權激勵計劃激勵對象授予股票期權的議案》、《長城汽車股份有限公司關於調整2021年限制性股票激勵計劃與2021年股票期權激勵計劃激勵對象名單及授予數量的議案》(以下簡稱「2021年度股權激勵計劃」)，公司於2021年7月22日，以每股人民幣16.78元的價格向激勵對象首次授予3,405.70萬股限制性股票，激勵對象實際認購3,265.32萬股限制性股票。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十二) 股份支付(續)

1、 股份支付的總體情況(續)

其他說明：(續)

上述激勵對象限制性股票解鎖條件需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。首次授予的限制性股票等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的限制性股票等待期分別為自授予之日起1年和2年。等待期內，公司分配給限制性股票持有者的現金股利可撤銷。

根據2020年度股權激勵計劃，公司於2020年4月27日向激勵對象首次授予8,706.53萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣8.73元；公司於2021年1月28日向激勵對象預留授予1,572.10萬股股票期權，股票期權行權價格每股人民幣42.15元。根據2021年度股權激勵計劃，公司於2021年7月22日向激勵對象首次授予30,059.40萬股股票期權，股票期權行權價格每股33.56元。上述股票期權行權需滿足一定的業績條件、個人績效考核條件。激勵對象獲授的股票期權適用不同的等待期，首次授予的股票期權的等待期分別為自首次授予之日起1年、2年和3年，預留授予的股票期權的等待期分別為自授予之日起1年和2年。

2、 以權益結算的股份支付情況

授予日權益工具公允價值的確定方法	人民幣元 參見其他說明
可行權權益工具數量的確定依據	本公司以授予的限制性股票／期權數量為基數，對解鎖／可行權安排中相應每期預計解鎖／可行權的限制性股票／期權數量作出的最佳估計
本年估計與上年估計有重大差異的原因 以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	不適用 1,929,859,800.88
本年以權益結算的股份支付確認的費用總額	1,063,098,797.39

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十二) 股份支付 (續)

2、以權益結算的股份支付情況 (續)

其他說明：

根據上述限制性股票激勵計劃，本公司授予的限制性股票於授予日的公允價值以本公司普通股於授予當日的市價為基礎進行計量。

對於2020年度授予的股票期權，本公司按照「布萊克－斯科爾斯期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。對於2021年度授予的股票期權，本公司按照「二叉樹期權定價模型」對股票期權在授予日的公允價值進行測算，模型中主要選取參數為標的股價、行權價格、期權有效期、股價波動率、無風險利率及公司最近12個月的平均股息率。

(十三) 承諾事項

1、重要承諾事項

資本承諾

	2021年12月31日	2020年12月31日
已簽約但未撥備 — 購建長期資產承諾	3,677,690	3,113,367
合計	3,677,690	3,113,367

人民幣千元

(十四) 資產負債表日後事項

自2022年2月俄羅斯與烏克蘭爆發衝突以來，俄羅斯盧布匯率大幅波動。截至本報告出具之日，上述事項仍在持續。本公司之子公司存在位於俄羅斯的工廠，本公司將持續跟進相關事項的最新發展以評估未來相關可能存在的影響。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十五) 其他重要事項

1、 分部報告

本集團主要在中國製造及銷售汽車及相關配件，而且大部份資產均位於中國境內。管理層根據本集團的內部組織結構、管理要求及內部報告制度來劃分報告分部，並決定向報告分部來分配資源及評價其業績。由於本集團分配資源及評價業績係以製造及銷售汽車及相關配件的整體運營為基礎，亦是本集團內部報告的唯一經營分部。

按收入來源地劃分的對外交易收入和資產所在地劃分的非流動資產：

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
來源於本國的對外交易收入	120,242,883,244.69	96,635,666,027.81
來源於其他國家的對外交易收入	16,161,779,793.98	6,671,941,181.89
合計	136,404,663,038.67	103,307,607,209.70

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
位於本國的非流動資產	52,555,571,667.97	46,247,535,750.75
位於其他國家的非流動資產	3,999,057,674.04	3,830,236,865.92
合計	56,554,629,342.01	50,077,772,616.67

非流動資產不包括金融工具及遞延所得稅資產。

本集團不依賴於某個或某幾個重要客戶。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋

1、貨幣資金

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
現金：		
人民幣	53,875.06	102,779.57
英鎊	13,884.02	14,342.01
港幣	6,430.75	6,619.84
美元	3,282.59	3,359.41
日元	1,674.03	1,910.30
新加坡元	1,467.27	1,533.67
盧布	48.95	50.23
韓元	38.11	42.66
泰銖	24.85	28.32
銀行存款：		
人民幣	20,105,438,924.95	7,611,642,662.68
美元	180,487,947.23	1,112,235,938.68
歐元	1,428,857.90	2,571,378.85
英鎊	209,232.26	745,464.72
日元	452,360.40	674,710.16
港幣	30,801.19	33,700.53
其他貨幣資金：		
人民幣	993,131,055.09	28,015,814.52
合計	21,281,259,904.65	8,756,050,336.15
其中：存放在境外的款項總額	—	—

2021年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣993,131,055.09元，均為銀行承兌匯票保證金。

2020年12月31日，本公司使用受到限制的貨幣資金為人民幣28,015,814.52元。其中銀行承兌匯票保證金人民幣15,430,646.29元；信用證保證金人民幣12,585,168.23元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	2021年12月31日			2020年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例 (%)	金額	信用損失準備	計提比例 (%)
1年以內	17,566,167,390.50	(2,860,953.87)	0.02	7,403,477,944.66	(69,666.30)	0.00
1至2年	316,845,838.08	(27,606,830.53)	8.71	1,640,412,294.16	(29,089,310.53)	1.77
2至3年	201,932,851.35	—	—	260,279,546.33	—	—
3年以上	525,133,228.74	(310,430,202.96)	59.11	320,910,491.35	(317,694,689.41)	99.00
合計	18,610,079,308.67	(340,897,987.36)	1.83	9,625,080,276.50	(346,853,666.24)	3.60

以上應收賬款賬齡分析是以收入確認的時間為基礎。

(2) 按信用損失計提方法分類披露

人民幣元

種類	2021年12月31日					2020年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例 (%)	信用損失準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提信用損失	579,566,825.93	3.11	(310,430,202.96)	53.56	269,136,622.97	586,484,685.07	6.09	(314,539,604.14)	53.63	271,945,080.93
按組合計提信用損失	18,030,512,482.74	96.89	(30,467,784.40)	0.17	18,000,044,698.34	9,038,595,591.43	93.91	(32,314,062.10)	0.36	9,006,281,529.33
合計	18,610,079,308.67	100.00	(340,897,987.36)	1.83	18,269,181,321.31	9,625,080,276.50	100.00	(346,853,666.24)	3.60	9,278,226,610.26

按組合計提信用損失的應收賬款說明：

作為本公司信用風險管理的一部份，本公司根據應收賬款信用期以逾期賬齡為基礎採用減值矩陣來評估各類應收賬款的預期信用損失。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、應收賬款(續)

(2) 按信用損失計提方法分類披露(續)

按組合計提信用損失的應收賬款與預期信用損失準備情況如下：

人民幣元

賬齡	2021年12月31日				2020年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
信用期內	0.00%-4.00%	18,000,034,421.83	(547,205.38)	17,999,487,216.45	0.00%-8.00%	9,006,280,413.03	(860.74)	9,006,279,552.29
逾期1-180天	10.60%-50.00%	623,547.57	(66,065.68)	557,481.89	21.00%-50.00%	2,232.60	(255.56)	1,977.04
逾期超過180天	100.00%	29,854,513.34	(29,854,513.34)	—	100.00%	32,312,945.80	(32,312,945.80)	—
合計		18,030,512,482.74	(30,467,784.40)	18,000,044,698.34		9,038,595,591.43	(32,314,062.10)	9,006,281,529.33

(3) 本年計提、收回或轉回的信用損失準備情況：

人民幣元

信用損失準備	2021年		合計
	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
2021年1月1日餘額	(1,116.30)	(346,852,549.94)	(346,853,666.24)
— 轉入已發生信用減值	1,091,679.36	(1,091,679.36)	—
本年計提	(5,462,593.38)	(1,098,639.35)	(6,561,232.73)
本年轉回	3,758,759.26	11,185.90	3,769,945.16
本年核銷	—	8,746,966.45	8,746,966.45
2021年12月31日餘額	(613,271.06)	(340,284,716.30)	(340,897,987.36)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

2、 應收賬款(續)

(4) 應收賬款金額前五名單位情況：

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款 總額的比例(%)	人民幣元
			信用損失準備 年末餘額
子公司一	5,418,931,936.23	29.12	—
子公司二	3,142,995,033.48	16.89	—
子公司三	2,069,204,070.64	11.12	—
子公司四	1,085,023,385.21	5.83	—
子公司五	680,019,958.81	3.65	—
合計	12,396,174,384.37	66.61	—

3、 應收票據和應收款項融資

3.1 應收票據

種類	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	3,071,864,668.01	—
商業承兌匯票	5,840,000.00	—
合計	3,077,704,668.01	—

3.2 應收款項融資

(1) 分類：

種類	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	20,690,106,005.49	37,159,982,957.50
合計	20,690,106,005.49	37,159,982,957.50

本公司根據管理該等票據的業務模式將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

3、應收票據和應收款項融資(續)

3.2 應收款項融資(續)

(2) 年末已質押應收款項融資情況

種類	2021年12月31日	人民幣元
		2020年12月31日
銀行承兌匯票	13,571,110,081.52	2,914,423,255.56
合計	13,571,110,081.52	2,914,423,255.56

註：本公司本年末質押該等票據用於開具應付票據。

(3) 年末本公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	年末終止確認金額	人民幣元
		年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	33,879,980,008.66	—
合計	33,879,980,008.66	—

本公司認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因票據承兌方違約而產生重大損失，因此未計提信用損失準備。

4、其他應收款

4.1 其他應收款匯總

種類	2021年12月31日	人民幣元
		2020年12月31日
應收利息	10,251,474.99	4,742,577.11
應收股利	301,983,748.65	5,333,938.44
其他應收款	5,761,034,713.66	4,381,381,977.57
合計	6,073,269,937.30	4,391,458,493.12

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款

(1) 按賬齡披露：

人民幣元

賬齡	2021年12月31日			2020年12月31日		
	金額	信用損失準備	計提比例 (%)	金額	信用損失準備	計提比例 (%)
1年以內	3,420,611,690.95	—	—	2,221,591,104.88	—	—
1至2年	535,086,185.72	—	—	2,141,471,593.34	—	—
2至3年	1,787,250,966.98	—	—	10,618,969.35	(169,838.00)	1.60
3年以上	18,255,708.01	(169,838.00)	0.93	7,870,148.00	—	—
合計	5,761,204,551.66	(169,838.00)	—	4,381,551,815.57	(169,838.00)	—

(2) 按款項性質分類情況：

人民幣元

其他應收款性質	2021年12月31日 賬面餘額	2020年12月31日 賬面餘額
往來款	1,964,162,915.42	226,857,876.83
保證金	34,987,384.46	31,446,658.15
退稅款	229,473,652.38	171,353,176.26
土地轉讓款	186,256,243.00	305,601,261.00
備用金	26,662,020.42	15,432,303.62
其他	3,319,662,335.98	3,630,860,539.71
合計	5,761,204,551.66	4,381,551,815.57

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(3) 信用損失準備計提情況

人民幣元

賬齡	2021年12月31日				2020年12月31日			
	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值	預期平均損失率	賬面餘額	信用損失準備	賬面價值
無期限/合同約定的還款期內	—	5,761,034,713.66	—	5,761,034,713.66	—	4,381,381,977.57	—	4,381,381,977.57
逾期1-180天	—	—	—	—	—	—	—	—
逾期超過180天	100.00%	169,838.00	(169,838.00)	—	100.00%	169,838.00	(169,838.00)	—
合計		5,761,204,551.66	(169,838.00)	5,761,034,713.66		4,381,551,815.57	(169,838.00)	4,381,381,977.57

本公司對其他應收款按歷史經驗數據和前瞻性信息，確定預期信用損失。於2021年度和2020年度，本公司的評估方式與重大假設並未發生變化。

(4) 信用損失準備情況

人民幣元

信用損失準備	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
	信用損失準備	預期信用損失	預期信用損失	合計
2021年1月1日餘額	—	—	(169,838.00)	(169,838.00)
本年計提	—	—	—	—
本年轉回	—	—	—	—
本年核銷	—	—	—	—
2021年12月31日餘額	—	—	(169,838.00)	(169,838.00)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

4、其他應收款(續)

4.2 其他應收款(續)

(5) 其他應收款金額前五名單位情況：

人民幣元

單位名稱	款項的性質	金額	賬齡	佔其他應收款 年末餘額 合計數的 比例(%)	信用損失 準備年末餘額
子公司一	其他	1,967,681,269.14	1年以內、1-2年、2-3年	34.15	—
子公司二	往來款	1,096,125,131.66	1年以內	19.03	—
子公司三	其他	415,659,199.35	1年以內、1-2年、2-3年	7.21	—
子公司四	往來款	400,000,000.00	1年以內	6.94	—
子公司五	往來款	304,400,000.00	1年以內	5.28	—
合計		4,183,865,600.15		72.61	

本公司無涉及政府補助的其他應收款。

5、存貨

(1) 存貨分類

人民幣元

項目	2021年12月31日		賬面價值
	賬面餘額	跌價準備	
原材料	1,990,270,037.05	(53,051,503.55)	1,937,218,533.50
在產品	709,490,703.89	(2,663,897.96)	706,826,805.93
產成品	2,846,181,752.38	(75,470,458.17)	2,770,711,294.21
低值易耗品	257,975,934.40	(1,148,266.85)	256,827,667.55
合計	5,803,918,427.72	(132,334,126.53)	5,671,584,301.19

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(1) 存貨分類(續)

人民幣元			
項目	賬面餘額	2020年12月31日	
		跌價準備	賬面價值
原材料	794,836,658.20	(14,707,644.16)	780,129,014.04
在產品	502,774,790.83	(2,356,527.12)	500,418,263.71
產成品	2,702,445,904.38	(74,590,188.68)	2,627,855,715.70
低值易耗品	168,675,358.36	(1,820,127.38)	166,855,230.98
合計	4,168,732,711.77	(93,474,487.34)	4,075,258,224.43

(2) 存貨跌價準備

人民幣元

存貨種類	2020年		本年減少		2021年
	12月31日	本年計提額	轉回	轉銷	12月31日
原材料	14,707,644.16	89,231,021.05	(81,268.79)	(50,805,892.87)	53,051,503.55
在產品	2,356,527.12	9,366,650.58	—	(9,059,279.74)	2,663,897.96
產成品	74,590,188.68	167,936,825.44	(1,357,361.48)	(165,699,194.47)	75,470,458.17
低值易耗品	1,820,127.38	—	(4,531.10)	(667,329.43)	1,148,266.85
合計	93,474,487.34	266,534,497.07	(1,443,161.37)	(226,231,696.51)	132,334,126.53

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

5、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況

項目	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回及 轉銷存貨跌價 準備的原因	本年轉回金額佔 該項存貨年末 餘額的比例(%)
原材料	註1	註2	—
在產品	註1	註2	—
產成品	註1	註2	0.05
低值易耗品		註2	—

存貨的說明：

註1：由於報告期末部份整車產品的可變現淨值低於年末庫存成本，故相應計提原材料、在產品及產成品存貨跌價準備。

註2：由於本年末部份存貨的預計可變現淨值高於年末庫存成本，轉回上年計提的存貨跌價準備及由於本年已將上年計提存貨跌價準備的存貨售出，故轉銷已計提的存貨跌價準備。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

6、其他流動資產

其他流動資產明細：

項目	2021年12月31日	人民幣元	
		2020年12月31日	
非銀行金融機構存款(註1)	7,956,180,947.96	10,372,657,928.59	
待抵扣稅金	893,446,616.01	364,239,599.83	
模具(註2)	40,255,028.49	33,078,360.98	
汽車塗料	4,118,449.60	4,152,853.69	
其他	24,817,691.09	13,134,439.51	
合計	8,918,818,733.15	10,787,263,182.60	

註1：非銀行金融機構存款為本公司存放於汽車金融的款項。

註2：預計使用期限不超過1年。

7、長期股權投資

長期股權投資明細如下：

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	14,288,148,959.67	—	14,288,148,959.67	9,728,980,472.25	—	9,728,980,472.25
對合營企業投資	9,493,274,421.56	—	9,493,274,421.56	8,415,182,722.15	—	8,415,182,722.15
合計	23,781,423,381.23	—	23,781,423,381.23	18,144,163,194.40	—	18,144,163,194.40

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：

被投資單位					人民幣元		
	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	其他 (附註(十二))	2021年 12月31日	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
蜂巢易創(註1)	2,171,030,000.00	899,790,000.00	—	155,552,089.35	3,226,372,089.35	—	—
諾博汽車	2,192,661,361.28	—	—	194,274,979.39	2,386,936,340.67	—	—
泰德科貿(註2)	257,353,665.00	1,563,740,485.70	—	—	1,821,094,150.70	—	—
精工汽車	1,000,883,929.21	—	—	164,883,278.04	1,165,767,207.25	—	—
曼德電子(註3)	334,953,244.45	688,700,000.00	—	106,364,484.85	1,130,017,729.30	—	—
俄羅斯製造(註4)	1,077,239,835.57	21,344,263.41	—	—	1,098,584,098.98	—	—
天津歐拉	562,500,000.00	—	—	4,079,896.45	566,579,896.45	—	—
日照魏牌	375,998,513.27	—	—	3,919,354.58	379,917,867.85	—	—
上海玥泛(註5)	190,000,000.00	100,000,000.00	—	900,784.83	290,900,784.83	—	—
長城華北	268,092,310.00	—	—	1,755,612.88	269,847,922.88	—	—
保定一見啟動	200,014,527.04	—	—	164,363.74	200,178,890.78	—	—
天津精益	186,363,431.80	—	—	—	186,363,431.80	—	—
美國哈弗有限	169,620,600.00	—	—	—	169,620,600.00	—	—
如果科技(註6)	—	169,050,000.00	—	—	169,050,000.00	—	—
襄欣融資租賃	127,517,638.71	—	—	1,046,190.38	128,563,829.09	—	—
長城螞蟥(註7)	87,123,001.18	15,000,000.00	—	9,295,150.47	111,418,151.65	—	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下：(續)

被投資單位					人民幣元		
	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	其他 (附註(十二))	2021年 12月31日	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
自信智行(註8)	—	110,000,000.00	—	—	110,000,000.00	—	—
天津智信	100,000,000.00	—	—	—	100,000,000.00	—	—
華鼎國際(註9)	60,684,500.00	32,258,000.23	—	—	92,942,500.23	—	—
保定諾博	72,240,000.00	—	—	—	72,240,000.00	—	—
老友保險(註10)	—	70,481,877.24	—	—	70,481,877.24	—	—
沙龍機甲科技(註11)	—	67,800,000.00	—	1,089,866.03	68,889,866.03	—	—
張家港研發(註12)	—	45,000,000.00	—	—	45,000,000.00	—	—
哈弗澳大利亞	43,773,250.00	—	—	—	43,773,250.00	—	—
雄安長城(註13)	—	41,000,000.00	—	—	41,000,000.00	—	—
保定格瑞	23,000,000.00	—	—	11,094,400.47	34,094,400.47	—	—
保定億新	28,503,900.00	—	—	4,948,411.67	33,452,311.67	—	—
歐洲技術中心	33,428,802.00	—	—	—	33,428,802.00	—	—
印度研發	28,082,810.70	—	—	—	28,082,810.70	—	—
歐拉智行(註14)	—	26,000,000.00	—	—	26,000,000.00	—	—
哈爾南非	25,912,080.00	—	—	—	25,912,080.00	—	—
印度哈弗	20,731,008.88	—	—	—	20,731,008.88	—	—
常有好車	20,027,669.47	—	—	(7,299.03)	20,020,370.44	—	—
寧夏租賃	20,000,000.00	—	—	—	20,000,000.00	—	—
上海汽車科技	—	—	—	16,851,666.79	16,851,666.79	—	—
長城銷售	8,000,000.00	—	—	7,824,712.98	15,824,712.98	—	—
北京格瑞特	12,539,100.00	—	—	—	12,539,100.00	—	—
靈魂科技(註15)	—	9,000,000.00	—	1,695,308.82	10,695,308.82	—	—
長城再生資源	10,000,000.00	—	—	—	10,000,000.00	—	—
重慶零部件	6,483,037.05	—	—	2,605,258.89	9,088,295.94	—	—
精工模具	5,000,000.00	—	—	3,404,789.81	8,404,789.81	—	—
天津初戀數聚(註16)	—	7,282,532.05	—	—	7,282,532.05	—	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對子公司投資明細如下:(續)

被投資單位					人民幣元		
	2020年 12月31日	本年增加	本年減少	其他 (附註(十二))	2021年 12月31日	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
報廢拆解	5,000,000.00	—	—	420,116.74	5,420,116.74	—	—
坦克智行(重慶)(註17)	—	4,000,000.00	—	—	4,000,000.00	—	—
重慶長城售後	283,938.11	—	—	15,354.21	299,292.32	—	—
重慶魏牌	270,000.00	—	—	—	270,000.00	—	—
重慶哈弗	52,847.22	—	—	40,527.76	93,374.98	—	—
天津長城投資(註18)	—	50,000.00	—	—	50,000.00	—	—
廣州長城銷售	34,500.00	—	—	—	34,500.00	—	—
廈門長城銷售	33,000.00	—	—	—	33,000.00	—	—
上海沙龍(註19)	1,753,399.68	—	(1,500,000.00)	(253,399.68)	—	—	—
長城東晟	1,388,007.75	—	—	(1,388,007.75)	—	—	—
重慶哈弗物流	394,318.86	—	—	(394,318.86)	—	—	—
蟻信通	5,702.91	—	—	(5,702.91)	—	—	—
享運物流泰州	6,542.11	—	—	(6,542.11)	—	—	—
合計	9,728,980,472.25	3,870,497,158.63	(1,500,000.00)	690,171,328.79	14,288,148,959.67	—	—

註：其他主要係本公司授予子公司員工限制性股票及股票期權確認的股份支付費用。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

7、長期股權投資(續)

對合營企業投資明細如下：

人民幣元

被投資單位	2020年 12月31日	本年增加	減少投資	權益法下確認的 投資損益	本年增減變動		宣告發放現金 股利或利潤	計提 減值準備	其他	2021年 12月31日	減值準備 年末餘額
					其他綜合 收益調整	其他權益變動					
汽車金融	8,394,182,722.15	—	—	1,070,997,444.23	—	—	—	—	7,131,928.05	9,472,312,094.43	—
上海鈞瀛	21,000,000.00	—	—	(37,672.87)	—	—	—	—	—	20,962,327.13	—
合計	8,415,182,722.15	—	—	1,070,959,771.36	—	—	—	—	7,131,928.05	9,493,274,421.56	—

註1 2021年1至6月，本公司對蜂巢易創增資人民幣89,979萬元。

註2 2021年3月至11月，本公司對泰德科貿增資人民幣156,374萬元。

註3 2021年2至12月，本公司對曼德電子增資人民幣68,870萬元。

註4 2021年8月及9月，本公司對俄羅斯製造增資人民幣2,134萬元。

註5 2021年12月，本公司對上海玥泛增資人民幣10,000萬元。

註6 2021年9月，本公司以零對價收購如果科技100%的股權，後續增資人民幣16,905萬元。

註7 2021年10月，本公司對長城螞蟻增資人民幣1,500萬元。

註8 2021年10月及11月，本公司對自信智行注資人民幣11,000萬元。

註9 2021年2月及8月，本公司對華鼎國際增資人民幣3,226萬元。

註10 2021年6月，本公司以人民幣3,648萬元對價收購老友保險，後續增資人民幣3,400萬元。

註11 2021年8至12月，本公司對沙龍機甲科技注資人民幣6,780萬元。

註12 2021年7至12月，本公司對張家港研發注資人民幣4,500萬元。

註13 2021年2月，本公司對雄安長城注資人民幣4,100萬元。

註14 2021年6月及11月，本公司對歐拉智行注資人民幣2,600萬元。

註15 2021年9月至12月，本公司對靈魂科技注資人民幣900萬元。

註16 2021年10月，本公司通過同一控制下的企業合併取得天津初戀數聚100%股權，在合併日按照天津初戀數聚所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額人民幣728萬元作為長期股權投資的初始投資成本。

註17 2021年11月，本公司對坦克智行(重慶)注資人民幣400萬元。

註18 2021年4月，本公司對天津長城投資注資人民幣5萬元。

註19 2021年1月，本公司將持有的上海沙龍100%股權轉讓給本公司之子公司上海玥泛。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

8、投資性房地產

採用成本計量模式的投資性房地產：

人民幣元			
項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
一、賬面原值			
2020年12月31日	3,109,798,056.80	101,596,185.07	3,211,394,241.87
本年增加金額	400,544,148.38	4,565,388.53	405,109,536.91
1. 購置	13,858,753.17	—	13,858,753.17
2. 無形資產轉入	—	4,565,388.53	4,565,388.53
3. 在建工程轉入	8,012,614.58	—	8,012,614.58
4. 固定資產轉入	378,672,780.63	—	378,672,780.63
本年減少金額	(328,642,566.09)	—	(328,642,566.09)
1. 轉出至固定資產	(327,440,339.50)	—	(327,440,339.50)
2. 轉出至在建工程	(1,098,679.58)	—	(1,098,679.58)
3. 處置	(103,547.01)	—	(103,547.01)
2021年12月31日	3,181,699,639.09	106,161,573.60	3,287,861,212.69
二、累計折舊和累計攤銷			
2020年12月31日	735,579,248.58	20,278,632.00	755,857,880.58
本年增加金額	220,168,181.82	2,758,656.51	222,926,838.33
1. 計提或攤銷	124,491,102.59	2,141,785.28	126,632,887.87
2. 無形資產轉入	—	616,871.23	616,871.23
3. 固定資產轉入	95,677,079.23	—	95,677,079.23
本年減少金額	(71,979,086.40)	—	(71,979,086.40)
1. 轉出至固定資產	(71,957,427.07)	—	(71,957,427.07)
2. 處置	(21,659.33)	—	(21,659.33)
2021年12月31日	883,768,344.00	23,037,288.51	906,805,632.51
三、賬面價值			
2020年12月31日	2,374,218,808.22	81,317,553.07	2,455,536,361.29
2021年12月31日	2,297,931,295.09	83,124,285.09	2,381,055,580.18

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

9、固定資產

固定資產情況：

項目	人民幣元				
	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備及其他	合計
一、賬面原值：					
2020年12月31日	11,471,948,287.84	14,777,738,505.65	157,327,242.22	5,129,858,635.63	31,536,872,671.34
本年增加金額	371,440,709.29	665,431,367.22	17,497,037.18	637,989,473.60	1,692,358,587.29
1. 購置	30,733,570.97	126,820,273.31	14,245,468.83	361,609,721.91	533,409,035.02
2. 在建工程轉入	13,266,798.82	527,110,240.84	970,355.51	184,259,783.78	725,607,178.95
3. 存貨轉入	—	11,500,853.07	2,281,212.84	92,119,967.91	105,902,033.82
4. 投資性房地產轉入	327,440,339.50	—	—	—	327,440,339.50
本年減少金額	(381,805,210.31)	(1,406,922,920.32)	(31,273,471.02)	(462,526,653.73)	(2,282,528,255.38)
1. 處置或報廢	(3,132,429.68)	(636,182,127.94)	(31,205,708.14)	(333,629,531.27)	(1,004,149,797.03)
2. 轉入在建工程減少	—	(583,697,898.92)	—	(24,607,061.78)	(608,304,960.70)
3. 轉出至投資性房地產	(378,672,780.63)	—	—	—	(378,672,780.63)
4. 其他轉出	—	(187,042,893.46)	(67,762.88)	(104,290,060.68)	(291,400,717.02)
重分類	(1,087,405.44)	509,628.03	—	577,777.41	—
2021年12月31日	11,460,496,381.38	14,036,756,580.58	143,550,808.38	5,305,899,232.91	30,946,703,003.25
二、累計折舊					
2020年12月31日	2,450,400,547.53	8,244,165,238.29	110,883,957.79	3,473,091,342.22	14,278,541,085.83
本年增加金額	459,345,831.85	1,229,619,235.24	14,430,191.05	457,603,241.46	2,160,998,499.60
1. 計提	387,388,404.78	1,229,619,235.24	14,430,191.05	457,603,241.46	2,089,041,072.53
2. 投資性房地產轉入	71,957,427.07	—	—	—	71,957,427.07
本年減少金額	(95,983,571.31)	(665,631,738.67)	(24,774,972.79)	(232,184,027.67)	(1,018,574,310.44)
1. 處置或報廢	(306,492.08)	(401,784,720.20)	(24,764,417.24)	(207,963,906.72)	(634,819,536.24)
2. 轉入在建工程減少	—	(263,466,088.56)	—	(19,055,373.86)	(282,521,462.42)
3. 轉出至投資性房地產	(95,677,079.23)	—	—	—	(95,677,079.23)
4. 其他轉出	—	(380,929.91)	(10,555.55)	(5,164,747.09)	(5,556,232.55)
重分類	(42,462.61)	473,897.93	—	(431,435.32)	—
2021年12月31日	2,813,720,345.46	8,808,626,632.79	100,539,176.05	3,698,079,120.69	15,420,965,274.99

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

9、 固定資產(續)

固定資產情況：(續)

項目	人民幣元				
	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子設備及其他	合計
三、減值準備					
2020年12月31日	204,878.87	131,394,910.68	69,299.87	274,299,283.05	405,968,372.47
本年增加金額	—	4,456,324.12	—	87,146,638.92	91,602,963.04
1. 計提(註)	—	4,456,324.12	—	87,146,638.92	91,602,963.04
本年減少金額	—	(13,072,789.39)	(259,161.34)	(75,807,720.97)	(89,139,671.70)
1. 處置或報廢	—	(11,960,784.42)	(259,161.34)	(69,568,345.00)	(81,788,290.76)
2. 轉入在建工程減少	—	(1,111,985.48)	—	(1,418,727.58)	(2,530,713.06)
3. 其他轉出	—	(19.49)	—	(4,820,648.39)	(4,820,667.88)
重分類	—	—	—	—	—
2021年12月31日	204,878.87	122,778,445.41	(189,861.47)	285,638,201.00	408,431,663.81
四、賬面價值					
2020年12月31日	9,021,342,861.44	6,402,178,356.68	46,373,984.56	1,382,468,010.36	16,852,363,213.04
2021年12月31日	8,646,571,157.05	5,105,351,502.38	43,201,493.80	1,322,181,911.22	15,117,306,064.45

註： 本年因部份車型停產、工藝變更而計提固定資產減值準備人民幣91,602,963.04元(2020年：人民幣97,037,873.59元)。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程

(1) 在建工程明細如下

人民幣元

項目	2021年12月31日			2020年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面淨值	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
上饒整車項目	506,434,759.00	—	506,434,759.00	—	—	—
工業園一、二、三期改擴建	254,978,327.26	(3,602,004.61)	251,376,322.65	144,940,439.04	(3,500,468.05)	141,439,970.99
徐水整車項目	228,460,931.14	—	228,460,931.14	226,772,455.83	(270,205.02)	226,502,250.81
天津整車項目	177,493,795.18	—	177,493,795.18	33,752,549.44	(65,763.73)	33,686,785.71
泰州整車項目	146,713,976.20	—	146,713,976.20	1,751,575.52	—	1,751,575.52
零部件項目改擴建	61,302,996.62	(837,571.37)	60,465,425.25	61,496,999.96	(837,571.37)	60,659,428.59
重慶長城整車項目	61,534,495.78	—	61,534,495.78	160,348,604.22	—	160,348,604.22
徐水零部件項目	25,960,238.95	—	25,960,238.95	29,343,783.97	—	29,343,783.97
新技術中心	17,744,652.35	—	17,744,652.35	28,184,966.18	—	28,184,966.18
天津零部件項目	10,425,859.65	(457,111.03)	9,968,748.62	19,491,172.77	(1,475,022.67)	18,016,150.10
徐水配套設施項目	—	—	—	136,427,954.42	—	136,427,954.42
其他在建項目	96,320,777.25	—	96,320,777.25	64,160,487.98	—	64,160,487.98
其他整車項目	771,323,316.91	—	771,323,316.91	149,125,409.10	—	149,125,409.10
合計	2,358,694,126.29	(4,896,687.01)	2,353,797,439.28	1,055,796,398.43	(6,149,030.84)	1,049,647,367.59

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程(續)

(2) 在建工程項目變動情況：

人民幣元

項目名稱	預算數	2020年 12月31日	本年增加	轉入固定資產	其他減少	工程投入 佔預算 比例(%)	利息 資本化 累計金額	其中： 本年利息 資本化金額	本年利息 資本化率(%)	資金來源	2021年 12月31日
徐水整車項目	12,308,782,785.78	226,772,455.83	190,004,506.78	(182,355,774.81)	(5,960,256.66)	85.25	—	—	—	自有	228,460,931.14
零部件項目改擴建	4,478,690,809.73	61,496,999.96	55,962,412.19	(22,696,503.85)	(33,459,911.68)	33.37	—	—	—	自有	61,302,996.62
重慶長城整車項目	2,821,709,328.00	160,348,604.22	57,129,750.28	(152,251,307.24)	(3,692,551.48)	79.87	—	—	—	自有	61,534,495.78
徐水配套設施項目	193,250,000.00	136,427,954.42	4,208.26	—	(136,432,162.68)	100	—	—	—	自有	—
工業園一、二、三期 改擴建	2,101,930,234.48	144,940,439.04	173,578,920.02	(5,837,161.09)	(57,703,870.71)	70.19	—	—	—	自有	254,978,327.26
其他研發項目	424,762,067.00	64,160,487.98	92,775,744.10	(12,588,827.60)	(48,026,627.23)	98.25	—	—	—	自有	96,320,777.25
天津整車項目	5,744,994,724.00	33,752,549.44	177,759,797.24	(29,530,136.36)	(4,488,415.14)	95.96	—	—	—	自有	177,493,795.18
徐水零部件項目	5,903,114,629.57	29,343,783.97	302,284,718.50	(282,045,491.93)	(23,622,771.59)	87.47	—	—	—	自有	25,960,238.95
新技術中心	1,727,202,349.00	28,184,966.18	8,162,210.53	(7,768,689.34)	(10,833,835.02)	95.24	—	—	—	自有	17,744,652.35
天津零部件項目	4,387,820,837.00	19,491,172.77	34,477,727.16	(12,862,143.13)	(30,680,897.15)	89.65	—	—	—	自有	10,425,859.65
泰州整車項目	169,439,209.67	1,751,575.52	147,738,709.44	(2,776,308.76)	—	90.79	—	—	—	自有	146,713,976.20
上饒整車項目	1,230,139,677.67	—	506,679,542.96	(244,783.96)	—	41.19	—	—	—	自有	506,434,759.00
其他整車項目	2,049,761,557.52	149,125,409.10	660,122,328.15	(14,650,050.88)	(23,274,369.46)	38.28	—	—	—	自有	771,323,316.91
合計	43,541,598,209.42	1,055,796,398.43	2,406,680,575.61	(725,607,178.95)	(378,175,668.80)	—	—	—	—	自有	2,358,694,126.29

註：其他減少主要為在建工程本年因轉入無形資產而減少人民幣112,938,938.48元，因轉入投資性房地產而減少人民幣8,012,614.58元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

10、在建工程(續)

(3) 本年計提在建工程減值準備情況

項目名稱	本年計提額	人民幣元
		計提減值原因
工業園一、二、三期改擴建	101,536.56	車型停產
合計	101,536.56	

11、使用權資產

項目	土地使用權	房屋建築物	機器設備	運輸設備	人民幣元
					運輸設備
一、賬面原值：					
2020年12月31日	3,656,461.60	73,066,707.02	118,289,077.05	804,103.29	195,816,348.96
本年增加金額	9,849,239.91	67,513,516.24	62,472,264.82	5,413,533.63	145,248,554.60
本年減少金額	—	(8,847,601.30)	(434,926.83)	(72,114.09)	(9,354,642.22)
2021年12月31日	13,505,701.51	131,732,621.96	180,326,415.04	6,145,522.83	331,710,261.34
二、累計折舊					
2020年12月31日	3,423,587.79	16,989,921.09	16,426,258.56	325,299.69	37,165,067.13
本年增加金額	6,060,524.15	36,222,750.87	129,078,901.08	2,060,266.76	173,422,442.86
1. 計提	6,060,524.15	36,222,750.87	129,078,901.08	2,060,266.76	173,422,442.86
本年減少金額	—	(2,527,183.44)	(18,405.74)	(52,883.66)	(2,598,472.84)
2021年12月31日	9,484,111.94	50,685,488.52	145,486,753.90	2,332,682.79	207,989,037.15
三、減值準備					
2020年12月31日	—	—	—	—	—
2021年12月31日	—	—	—	—	—
四、賬面價值					
2020年12月31日	232,873.81	56,076,785.93	101,862,818.49	478,803.60	158,651,281.83
2021年12月31日	4,021,589.57	81,047,133.44	34,839,661.14	3,812,840.04	123,721,224.19

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

12、無形資產

無形資產情況：

人民幣元				
項目	土地使用權	軟件及其他	非專利技術	合計
一、賬面原值				
2020年12月31日	3,282,369,723.02	372,835,362.09	2,883,340,230.04	6,538,545,315.15
本年增加金額	39,100,679.25	196,097,722.78	1,698,433,804.23	1,933,632,206.26
1. 購置	—	122,259,463.55	—	122,259,463.55
2. 內部研發	—	—	1,698,433,804.23	1,698,433,804.23
3. 在建工程轉入	39,100,679.25	73,838,259.23	—	112,938,938.48
本年減少金額	(11,665,388.53)	(12,949,211.16)	(49,293,465.78)	(73,908,065.47)
1. 處置	(7,100,000.00)	(7,835,257.05)	(49,293,465.78)	(64,228,722.83)
2. 轉出至投資性房地產	(4,565,388.53)	—	—	(4,565,388.53)
3. 其他轉出	—	(5,113,954.11)	—	(5,113,954.11)
2021年12月31日	3,309,805,013.74	555,983,873.71	4,532,480,568.49	8,398,269,455.94
二、累計攤銷				
2020年12月31日	558,482,062.30	140,900,839.98	1,306,130,263.75	2,005,513,166.03
本年增加金額	66,769,019.11	49,664,369.31	1,007,486,683.07	1,123,920,071.49
1. 計提	66,769,019.11	49,664,369.31	1,007,486,683.07	1,123,920,071.49
本年減少金額	(1,784,282.38)	(2,680,564.46)	(5,746,280.30)	(10,211,127.14)
1. 處置	(1,167,411.15)	(2,438,053.07)	(5,746,280.30)	(9,351,744.52)
2. 轉出至投資性房地產	(616,871.23)	—	—	(616,871.23)
3. 其他轉出	—	(242,511.39)	—	(242,511.39)
2021年12月31日	623,466,799.03	187,884,644.83	2,307,870,666.52	3,119,222,110.38
三、賬面價值				
2020年12月31日	2,723,887,660.72	231,934,522.11	1,577,209,966.29	4,533,032,149.12
2021年12月31日	2,686,338,214.71	368,099,228.88	2,224,609,901.97	5,279,047,345.56

本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例42.14%。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

13、開發支出

人民幣元

項目	2020年12月31日	本年增加	本年減少		2021年12月31日
			確認為無形資產	轉入當期損益	
汽車開發項目	2,455,351,941.05	4,346,449,538.45	(1,698,433,804.23)	(218,948,307.32)	4,884,419,367.95

14、短期借款和長期借款

(1) 短期借款

人民幣元

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
保證借款	—	358,892,759.31
質押借款(註1)	543,365,600.00	—
信用借款	3,050,520,972.22	5,902,349,722.23
合計	3,593,886,572.22	6,261,242,481.54

註1： 本年末質押借款系報告期末未達到終止確認條件的已貼現未到期應收票據取得的貼現款。

(2) 長期借款

人民幣元

項目	2021年12月31日	2020年12月31日
信用借款	6,780,915,097.18	4,468,984,902.75
保證借款(註1)	600,485,833.33	600,485,833.33
抵押借款	—	530,000,000.00
減：一年內到期長期借款	(1,917,877,111.11)	(94,470,736.08)
合計	5,463,523,819.40	5,505,000,000.00

註1： 本年末保證借款人民幣600,485,833.33元係本公司以長城創投作為保證人取得的借款，年利率為2.65%，將於一年內償還。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

15、應付票據

種類	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
銀行承兌匯票	15,762,775,809.24	3,746,210,934.89
合計	15,762,775,809.24	3,746,210,934.89

16、應付賬款

(1) 應付賬款列示：

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	2020年12月31日
1年以內	39,801,366,496.90	39,213,698,670.38
1至2年	143,820,108.97	75,260,041.56
2至3年	36,585,350.10	62,383,649.38
3年以上	45,955,936.21	14,660,659.22
合計	40,027,727,892.18	39,366,003,020.54

以上應付賬款賬齡分析是以購買材料、商品或接受勞務時間為基礎。

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款：

項目	人民幣元	
	2021年12月31日	未償還或結轉的原因
子公司一	58,366,938.63	尚未達到合同約定的付款條件
子公司二	40,638,959.54	尚未達到合同約定的付款條件
子公司三	21,645,626.08	尚未達到合同約定的付款條件
供應商一	12,472,000.00	尚未達到合同約定的付款條件
供應商二	9,792,934.82	尚未達到合同約定的付款條件
合計	142,916,459.07	

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

17、合同負債

項目	2021年12月31日	人民幣元
		2020年12月31日
預收貨款	12,387,325,631.19	8,196,904,278.45
保養服務	960,815,792.44	414,359,718.47
保修服務	223,695,359.41	79,333,040.71
運輸服務	70,706,931.50	52,109,857.76
合計	13,642,543,714.54	8,742,706,895.39

18、租賃負債

項目	2021年12月31日	人民幣元
		2020年12月31日
租賃負債	522,311,333.95	596,570,445.60
小計	522,311,333.95	596,570,445.60
減：計入一年內到期的非流動負債的租賃負債	(118,609,386.42)	(165,288,296.62)
合計	403,701,947.53	431,282,148.98

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

19、資本公積

人民幣元

項目	年初數	本年增加	本年減少	年末數
2021年度：				
資本溢價(註1)	1,626,571,645.87	844,532,395.89	(7,801,331.25)	2,463,302,710.51
其他資本公積(註2)	200,274,825.52	2,315,053,025.25	(103,669,782.30)	2,411,658,068.47
合計	1,826,846,471.39	3,159,585,421.14	(111,471,113.55)	4,874,960,778.98
2020年度：				
資本溢價	1,462,505,554.87	166,152,795.00	(2,086,704.00)	1,626,571,645.87
其他資本公積	(3,717,664.31)	203,992,489.83	—	200,274,825.52
合計	1,458,787,890.56	370,145,284.83	(2,086,704.00)	1,826,846,471.39

註1：資本溢價本年增加系本公司本年度向激勵對象授予限制性股票、激勵對象股票期權行權及限制性股票解鎖增加人民幣843,910,947.00元，以及部份「長汽轉債」轉換成公司股票增加人民幣621,448.89元。本年減少系本公司本年度同一控制下企業合併取得的長期股權投資初始投資成本與支付對價之間的差額，沖減資本公積人民幣324,214.25元，回購註銷失效的限制性股票減少人民幣7,477,117.00元。

註2：其他資本公積本年增加系本公司本年度依據預計可行權權益工具的數量確認的股份支付費用人民幣1,815,981,886.54元，與股權激勵計劃相關應記入所有者權益的所得稅影響人民幣499,071,138.71元。其他資本公積本年減少系激勵對象限制性股票解鎖、股票期權行權減少人民幣103,669,782.30元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

20、未分配利潤

項目	人民幣元 金額
2021年度：	
調整前上年末未分配利潤	34,684,946,477.93
調整年初未分配利潤合計數	7,131,928.05
調整後年初未分配利潤	34,692,078,405.98
加：淨利潤	3,967,667,465.57
其他	—
減：提取法定盈餘公積	—
提取儲備基金	—
分派現金股利	(5,338,067,139.10)
吸收合併轉入	—
年末未分配利潤	33,321,678,732.45
2020年度：	
年初未分配利潤	34,065,936,877.18
加：淨利潤	2,912,803,825.75
其他	—
減：提取法定盈餘公積	—
分派現金股利	(2,293,794,225.00)
吸收合併轉入	—
年末未分配利潤	34,684,946,477.93

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

21、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	2021年度		2020年度	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	124,705,236,272.07	117,692,569,568.20	97,068,222,004.30	89,748,771,880.59
其他業務	3,906,452,493.56	3,219,702,093.05	2,592,301,453.83	2,035,623,099.08
合計	128,611,688,765.63	120,912,271,661.25	99,660,523,458.13	91,784,394,979.67

人民幣元

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	2021年度	2020年度
銷售汽車收入	116,814,068,032.43	91,517,632,951.00
銷售零配件收入	7,333,317,562.63	4,903,915,731.13
提供勞務收入	557,850,677.02	646,673,322.17
其他收入	3,598,605,350.21	2,337,708,437.36
與客戶之間的合同產生的收入	128,303,841,622.29	99,405,930,441.66
租賃收入	307,847,143.34	254,593,016.47
合計	128,611,688,765.63	99,660,523,458.13

人民幣元

22、税金及附加

項目	2021年度	2020年度
消費稅	2,904,287,447.86	2,307,456,825.38
城市維護建設稅	310,047,301.70	204,829,511.96
教育費附加	222,576,448.35	185,335,737.86
房產稅	124,683,461.44	63,573,617.48
印花稅	109,299,656.88	78,842,462.18
土地使用稅	50,750,215.15	49,884,299.22
水資源稅	1,367,012.60	1,683,327.20
車船使用稅	166,429.13	184,686.85
其他	1,042,542.18	983,143.31
合計	3,724,220,515.29	2,892,773,611.44

人民幣元

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

23、銷售費用

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
廣告及媒體服務費	1,518,444,974.02	1,440,107,536.38
售後服務費	565,893,187.20	395,907,651.92
工資薪金	387,063,169.86	314,214,144.82
諮詢服務費	139,605,254.83	111,719,008.88
股份支付費用	81,184,417.31	10,377,957.67
港雜費	48,711,116.76	30,452,072.20
差旅費	32,564,399.18	19,430,908.43
其他	343,063,143.13	1,234,476,397.10
合計	3,116,529,662.29	3,556,685,677.40

24、管理費用

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
工資薪金	1,078,930,797.34	814,491,979.93
諮詢服務費	336,272,980.94	194,758,343.62
修理費	215,928,033.20	192,161,295.22
股份支付費用	197,452,977.41	36,926,170.34
折舊與攤銷	183,542,304.38	231,309,519.53
辦公費	154,361,882.84	68,390,142.12
業務招待費	12,708,604.76	12,081,314.77
審計費	3,051,578.32	2,584,419.94
其他	127,079,459.01	151,410,208.46
合計	2,309,328,618.20	1,704,113,393.93

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

25、財務費用

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
利息支出	405,056,390.31	190,749,825.52
其中：租賃利息支出	24,475,128.90	14,563,013.88
利息收入	(663,784,452.40)	(575,031,900.74)
匯兌差額	8,433,899.53	58,260,318.58
其他	6,217,336.19	12,245,427.86
合計	(260,944,625.43)	(313,776,328.78)

26、投資收益

明細情況：

項目	2021年度	人民幣元
		2020年度
成本法核算的長期股權投資收益	5,381,192,625.51	3,256,573,486.20
權益法核算的長期股權投資收益	1,070,959,771.36	911,946,308.20
終止確認貼現票據損失	(108,995,230.24)	(146,747,132.24)
處置交易性金融資產取得的投資收益	166,982,840.04	146,362,830.77
處置或註銷子公司之淨收益	—	851,270.67
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	1,656,000.00	294,000.00
合計	6,511,796,006.67	4,169,280,763.60

本公司投資收益的匯回無重大限制。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

27、資產減值損失

項目	2021年度	人民幣元 2020年度
一、存貨跌價損失	(265,091,335.70)	(143,133,685.74)
二、固定資產減值損失	(91,602,963.04)	(97,037,873.59)
三、在建工程減值損失	(101,536.56)	(3,895,990.98)
合計	(356,795,835.30)	(244,067,550.31)

28、所得稅費用

項目	2021年度	人民幣元 2020年度
當期所得稅費用	10,581,436.31	6,390,004.35
遞延所得稅費用	(800,183,527.18)	(317,125,979.40)
合計	(789,602,090.87)	(310,735,975.05)

所得稅費用與會計利潤的調節表如下：

項目	2021年度	人民幣元 2020年度
利潤總額	3,178,065,374.70	2,602,067,850.70
所得稅率	15%	15%
按15%的稅率計算的所得稅費用	476,709,806.21	390,310,177.61
研究開發費用附加扣除額的影響	(300,615,136.24)	(95,330,323.65)
殘疾人員工資加計扣除的影響	(377,164.39)	(417,447.67)
免稅收入的納稅影響	(971,934,448.84)	(625,331,544.00)
不可抵扣費用的納稅影響	2,453,843.25	17,639,342.50
其他	4,161,009.14	2,393,820.16
合計	(789,602,090.87)	(310,735,975.05)

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

29、現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

補充資料	2021年度	人民幣元 2020年度
1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：		
淨利潤	3,967,667,465.57	2,912,803,825.75
加：資產減值損失	356,795,835.30	244,067,550.31
信用減值損失	2,791,287.57	4,114,042.23
固定資產折舊	2,089,041,072.53	2,242,342,098.25
使用權資產折舊	173,422,442.86	29,757,982.67
無形資產攤銷	1,123,920,071.49	806,181,462.77
長期待攤費用攤銷	10,895,085.67	10,630,226.45
投資性房地產折舊及攤銷	126,632,887.87	115,334,147.33
公允價值變動收益(損失)	(5,066,732.35)	(40,539,118.42)
遞延收益攤銷	(411,269,121.17)	(430,050,003.95)
財務費用	37,953,427.67	(142,270,010.96)
公允價值變動收益	(11,511,493.63)	916,032.27
投資收益	(6,620,791,236.91)	(4,316,027,895.84)
遞延所得稅資產減少(減：增加)	(800,183,527.18)	(317,125,979.40)
存貨的減少(減：增加)	(1,967,114,646.28)	(594,125,746.20)
經營性應收項目的減少(減：增加)	6,466,973,074.25	(14,492,483,965.60)
經營性應付項目的增加(減：減少)	17,666,728,221.21	17,874,178,791.46
經營活動產生的現金流量淨額	22,206,884,114.47	3,907,703,439.12
2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動：		
租入固定資產確認使用權資產	145,248,554.60	152,333,027.42
子公司以應收票據支付股利	1,199,467,921.47	864,459,447.83
3. 現金及現金等價物淨變動情況：		
現金及現金等價物的年末餘額	20,288,128,849.56	8,728,034,521.63
減：現金及現金等價物的年初餘額	8,728,034,521.63	4,876,599,293.72
現金及現金等價物淨增加額	11,560,094,327.93	3,851,435,227.91

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

29、現金流量表補充資料(續)

(2) 現金和現金等價物的構成

項目	2021年12月31日	人民幣元
		2020年12月31日
一、現金	20,288,128,849.56	8,728,034,521.63
其中：庫存現金	80,725.63	130,666.01
可隨時用於支付的銀行存款	20,288,048,123.93	8,727,903,855.62
二、年末現金及現金等價物餘額	20,288,128,849.56	8,728,034,521.63

30、關聯交易情況

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易

採購商品／接受勞務情況表：

關聯方	關聯交易內容	2021年度	人民幣元
			2020年度
公司之子公司	採購產品	100,068,857,684.39	72,682,620,352.74
公司之其他關聯方	採購產品	3,575,710,208.48	1,733,214,531.72
公司之子公司	接受服務	2,400,626,317.15	1,440,622,460.20
公司之合營公司	接受服務	366,537,166.75	197,169,317.18
公司之其他關聯方	接受服務	370,573,726.86	37,566,330.67
公司之子公司	租賃支出及其他	8,125,266.35	103,169,891.97
公司之其他關聯方	租賃支出及其他	10,467,741.85	11,820,920.76

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

30、關聯交易情況(續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務的關聯方交易(續)

出售商品／提供勞務情況表：

關聯方	關聯交易內容	2021年度	人民幣元
			2020年度
公司之子公司	銷售產品	51,208,217,293.59	41,710,174,631.07
公司之合營公司	銷售產品	3,938.94	—
公司之其他關聯方	銷售產品	80,714,503.79	3,632,828.11
公司之子公司	提供服務	1,033,297,469.72	752,109,913.06
公司之合營公司	提供服務	52,691,940.43	49,269,044.66
公司之其他關聯方	提供服務	333,656,530.76	238,131,740.33
公司之子公司	租賃收入及其他	274,148,103.07	241,222,603.03
公司之合營公司	租賃收入及其他	474,925.13	602,616.57
公司之其他關聯方	租賃收入及其他	13,874,123.39	21,925,768.57
公司之合營公司	存款利息收入	326,257,905.60	343,899,154.93

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

30、關聯交易情況(續)

(2) 擔保

人民幣元					
被擔保單位	與本公司關係	擔保種類	幣種	最高保證額度	被擔保單位
天津歐拉	公司之子公司	最高額保證	人民幣	2,000,000,000.00	1,066,516,200.00
蜂巢動力	公司之子公司	最高額保證	人民幣	975,224,000.00	518,701,780.00
蜂巢傳動	公司之子公司	最高額保證	人民幣	500,000,000.00	496,003,251.09
天津歐拉	公司之子公司	最高額保證	人民幣	1,000,000,000.00	338,692,629.37
蜂巢傳動	公司之子公司	最高額保證	人民幣	200,000,000.00	160,057,667.73
蜂巢傳動	公司之子公司	最高額保證	人民幣	200,000,000.00	149,996,080.87
億新發展	公司之子公司	最高額保證	歐元	396,186,000.00	144,366,841.86
蜂巢動力	公司之子公司	最高額保證	人民幣	300,000,000.00	101,623,201.12
蜂巢動力	公司之子公司	最高額保證	人民幣	300,000,000.00	99,905,638.19
精工揚中	公司之子公司	最高額保證	人民幣	400,000,000.00	93,016,872.73
蜂巢動力	公司之子公司	最高額保證	人民幣	250,000,000.00	90,000,000.00
億新發展	公司之子公司	最高額保證	美元	232,500,000.00	84,721,041.97
長城汽車泰國及泰國銷售	公司之子公司	最高額保證	美元	50,000,000.00	36,914,452.45
長城汽車泰國及泰國銷售	公司之子公司	最高額保證	美元	30,000,000.00	26,973,614.68
蜂巢傳動	公司之子公司	信用證保證	人民幣	158,860,000.00	不適用
蜂巢智能	公司之子公司	最高額保證	人民幣	46,492,709.50	32,507,739.15

(3) 關鍵管理人員報酬

人民幣元		
項目名稱	2021年度	2020年度
關鍵管理人員薪資	18,360,087.39	21,167,926.90
關鍵管理人員股份支付	7,053,693.05	7,458,111.12

(4) 使用權資產及租賃負債

本年度本公司與子公司及其他關聯方簽訂了數份新的租賃協議，除短期租賃及低價值資產租賃外，本公司確認的使用權資產分別為人民幣214,977.47元及人民幣109,813,884.99元。本年末本公司與子公司及其他關聯方的租賃負債餘額分別為人民幣366,460.58元及人民幣161,105,466.29元。

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯方應收應付款項

		人民幣元	
項目名稱	關聯方	2021年12月31日	2020年12月31日
應收賬款	公司之子公司	15,098,295,217.78	7,043,762,229.50
應收賬款	公司之合營公司	16,903,206.16	15,022,359.57
應收賬款	公司之其他關聯方	236,952,807.33	147,052,470.41
應收賬款小計：		15,352,151,231.27	7,205,837,059.48
其他應收款	公司之子公司	5,084,923,944.74	3,572,727,564.01
其他應收款	公司之合營公司	—	—
其他應收款	公司之其他關聯方	39,285,699.92	2,075,800.00
其他應收款小計：		5,124,209,644.66	3,574,803,364.01
預付款項	公司之子公司	46,225,270.78	456,970,794.67
預付款項	公司之其他關聯方	11,932,671.35	1,070,839.42
預付款項小計：		58,157,942.13	458,041,634.09
應收款項融資	公司之子公司	150,411,367.42	269,535,538.15
應收款項融資	公司之其他關聯方	23,700.00	928,128.31
應收款項融資小計：		150,435,067.42	270,463,666.46
應收股利	公司之子公司	301,983,748.65	5,333,938.44
應收股利小計：		301,983,748.65	5,333,938.44
其他流動資產	公司之合營公司	7,956,180,947.96	10,372,657,928.59
其他流動資產小計：		7,956,180,947.96	10,372,657,928.59
其他非流動資產	公司之其他關聯方	540,617,386.35	—
其他非流動資產小計：		540,617,386.35	—

財務報表附註

2021年12月31日止年度

(十六) 公司財務報表主要項目註釋(續)

31、關聯方應收應付款項(續)

項目名稱	關聯方	人民幣元	
		2020年12月31日	2019年12月31日
應付賬款	公司之子公司	35,551,485,333.36	33,819,177,682.82
應付賬款	公司之合營公司	106,155,931.75	60,421,413.12
應付賬款	公司之其他關聯方	886,247,617.71	470,238,860.82
應付賬款小計：		36,543,888,882.82	34,349,837,956.76
其他應付款	公司之子公司	232,547,545.64	315,415,160.32
其他應付款	公司之合營公司	182,937.85	9,681.50
其他應付款	公司之其他關聯方	3,034,083.11	11,425,099.53
其他應付款小計：		235,764,566.60	326,849,941.35
合同負債	公司之子公司	9,467,779,321.12	4,019,136,160.86
合同負債	公司之合營公司	1,473,807.29	—
合同負債	公司之其他關聯方	7,669,721.04	10,029,283.88
合同負債小計：		9,476,922,849.45	4,029,165,444.74
應付票據	公司之子公司	10,510,854,305.97	1,464,265,656.00
應付票據小計：		10,510,854,305.97	1,464,265,656.00

補充資料

2021年12月31日止年度

1、非經常性損益明細表

項目	人民幣元	
	2021年度	2020年度
非流動資產處置收益(損失)	(27,689,757.55)	(9,199,220.02)
計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關， 按照國家統一標準定額或定量享受的政府補助除外)	2,195,683,034.22	1,266,977,636.02
同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的 當期淨損益	(7,272,273.67)	—
處置子公司、交易性金融資產、衍生金融工具取得的 投資收益及其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	214,075,363.44	193,269,299.94
公允價值變動收益	306,440,874.33	165,208,627.09
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	93,115,357.65	76,064,774.58
其他符合非經常性損益定義的損益項目	17,118,415.66	9,635,054.51
所得稅影響額	(268,120,123.40)	(175,785,379.10)
合計	2,523,350,890.68	1,526,170,793.02

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》的規定執行。

補充資料

2021年12月31日止年度

2、淨資產收益率及每股收益

本淨資產收益率和每股收益計算表是本集團按照中國證券監督管理委員會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號－淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)的有關規定而編製的。

2021年度	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.26	0.73	0.73
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	7.02	0.46	0.45
2020年度	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益 基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	9.58	0.59	0.58
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	6.85	0.42	0.42

管理層提供的補充資料由長城汽車股份有限公司下列負責人簽署：

法定代表人：魏建軍

主管會計工作負責人：李紅栓

會計機構負責人：王海萍

2022年3月29日

中國河北省保定市，2022年3月29日

於本公告日期，董事會成員如下：

執行董事：魏建軍先生、趙國慶先生及李紅栓女士。

非執行董事：何平先生。

獨立非執行董事：樂英女士、李萬軍先生及吳智傑先生。

* 僅供識別